

年度報告
2025



MODERN
Dental Group

SINCE 1986
Perfecting Your Smile

MODERN DENTAL GROUP LIMITED
現代牙科集團有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號：3600





The background features a large, semi-transparent grid of numerous small portraits of diverse individuals, suggesting a global workforce. To the right, there are two overlapping rectangular frames. The top frame shows a green, crystalline or molecular structure, while the bottom frame displays a blue, beaded chain or polymer structure. The overall color palette is dominated by light blues and greens, with a soft, futuristic aesthetic.

目錄

主席報告	2
管理層討論及分析	4
董事及高級管理層	25
董事會報告	34
企業管治報告	51
獨立核數師報告	67
綜合損益表	72
綜合全面收入表	73
綜合財務狀況表	74
綜合權益變動表	76
綜合現金流量表	78
綜合財務報表附註	80
財務概要	164
公司資料	165

主席報告

現代牙科正在透過我們的全球分銷網絡及數位生態系統進行業務擴張，鞏固其全球產業領導地位。

陳奕朗醫生
主席兼行政總裁



各位股東：

本人謹代表現代牙科集團有限公司（「本公司」，股份代號：3600）董事（「董事」）會（「董事會」）提呈本公司及其附屬公司（統稱「本集團」或「現代牙科」）截至2025年12月31日止年度全年業績。

儘管宏觀經濟環境低迷，集團在2025年實現了收益（3,737百萬港元），EBITDA（938百萬港元），及純利（601百萬港元）的歷史新高。這些結果與2024年相比在收益方面帶來約11%的增長、EBITDA有32%的增長，而純利有48%的增長。憑藉2025年上半年強勁的增長動力，本集團下半年業績受惠於營運效率改善，有利的外匯變動及策略性收購的正面貢獻。

透過數碼化建構完整的牙科生態系統

全球牙科產業正在經歷快速的數碼化轉型，而現代牙科集團處於這項變革的最前沿。我們對數碼化工作流程、口腔內掃描儀合作夥伴關係以及我們專有的牙科解決方案產品的持續投資增強了我們作為牙科修復體提供者的地位，現在我們已成為全面的牙科生態系統夥伴。

帶動我們表現的主要舉措包括：

- 將數碼化解決方案個案的比例增至佔總銷量約35至40%，加快週轉時間、減少出錯及有效擴大利潤；
- 加強我們的數碼化平台，以提升客戶和病患的體驗；

主席報告

- 投資於研究和開發，以開創創新且數碼化驅動的解決方案；
- 我們專有的TrioClear透明矯正器業務在全球取得持續增長，憑藉我們能夠留住大部分新用戶及我們的生產流程全面自動化帶來的高利潤所支持；
- 擴展我們的教育中心為全球知識中心，使牙醫能夠隨著數碼化浪潮升級他們的牙科診所。

隨著東莞二期和越南生產設施現已全面投產，我們進一步提高產能以滿足不斷增長的需求。我們在製造、分銷和客戶參與方面整合數碼化的能力為競爭對手創造了很高的進入壁壘，並鞏固了我們在行業中的領導地位。

策略性全球生產足跡降低風險

現代牙科集團的一個關鍵區別在於我們的地理多元化生產能力，這可以抵禦關稅不確定性和供應鏈中斷。與許多依賴單一國家生產的競爭對手不同，我們經營：

- 生產基地位於中國，擁有全球領先的專業知識；
- 東南亞工廠(越南和泰國，透過新收購的Hexa Ceram)以提高成本效率；
- 地區性國內數位製作設施，以加速週轉速度。

收購Hexa Ceram(泰國最大的牙科實驗室，已於2025年1月完成)及Digital Sleep Design Pty Limited帶來顯著增益，為收益增長及盈利能力帶來重大貢獻，同時進一步擴大我們的地理覆蓋範圍及提升專業能力。

可持續增長與對利益相關者的承諾

我們始終致力於卓越營運、永續發展和負責任的商業實踐。透過利用數碼化生產技術，我們在減少材料浪費和碳排放方面已取得可觀成果，同時優化效率。我們對員工福祉、公平勞動實踐和創新的關注確保為所有利益相關者創造長期價值。

展望未來

董事會和管理層對我們在2026年以後維持強勢的能力充滿信心—無論是透過有機增長、持續的數碼創新或具針對性的收購及合資安排。憑藉我們穩健的跨國生產平台及已提升的牙科生態系統，本集團在急速數碼化的全球牙科行業中極具優勢，能夠獲取更多市場份額，並為股東帶來可持續的回報。

我對我們敬業的團隊、忠誠的客戶、股東和合作夥伴的堅定支持表示最深切的感謝。我們共同塑造牙科的未來。

主席兼行政總裁
陳奕朗醫生

2026年3月26日

管理層 討論及分析

業務回顧

本集團為全球領先的義齒器材供應商，專注向快速發展的義齒行業的客戶提供定製義齒。我們的產品組合可大致分為三條產品線：(i) 固定義齒器材，例如牙冠及牙橋；(ii) 活動義齒器材，例如活動義齒；及 (iii) 其他，例如正畸類器材、運動防護口膠及防齧器、原材料、牙科設備(包括口腔內部掃描儀)、透明矯正器以及提供教育活動及講座服務。我們自有的透明矯正器 TrioClear 的銷售額約為 59,733,000 港元(2024 年：47,587,000 港元)，載於「其他」分部。



管理層討論及分析

截至2025年12月31日止年度，在牙科行業數碼化趨勢持續的支持下，本集團的多維度策略及持續提升的營運效率及生產力，使其於本期間的收益、純利及EBITDA數字均創下紀錄新高。雖然期內宏觀經濟環境充滿挑戰，牙科手術的需求普遍疲弱，且貿易戰存在不確定性，然而仍然創下紀錄。本集團利用位於泰國、越南及中國內地的國際生產設施，積極應對前所未有的國際貿易環境。

全球數碼化趨勢持續推動義齒行業的整合，使本集團進一步擴大其市場份額。我們持續的數碼轉型措施提升客戶及病人體驗的同時，進一步使本集團在競爭對手中脫穎而出，表現優於同業。

本集團的相關基礎仍然穩固，並將全力以赴把握未來機遇。

業績摘要

- 截至2025年12月31日止年度的收益約為3,736,519,000港元(2024年：3,364,018,000港元)，增加約11.1%。
- 截至2025年12月31日止年度的毛利率約為55.8%(2024年：53.5%)。截至2025年12月31日止年度的毛利約為2,084,952,000港元(2024年：1,798,871,000港元)，增加約15.9%。
- 本集團於截至2025年12月31日止年度的EBITDA約為938,125,000港元(2024年：708,796,000港元)，增加約32.4%。
- 本集團截至2025年12月31日止年度的純利約為601,249,000港元(2024年：406,943,000港元)，增加約47.7%。

管理層討論及分析

- 截至2025年12月31日止年度的每股基本盈利為63.7港仙(2024年：43.2港仙)，增加約47.5%。
- 董事會建議自股份溢價賬派付截至2025年12月31日止年度的末期股息每股普通股15.0港仙(2024年：9.2港仙)。待本公司股東於應屆股東周年大會上批准後，末期股息將於2026年6月30日派付予於2026年6月10日名列本公司股東名冊的本公司股東。

進一步摘要：

- 截至2025年12月31日止年度，連同來自Hexa Ceram貢獻約64,241件數碼化解決方案個案(2024年：無)，本集團於中國內地、泰國及越南生產廠房生產之數碼化解決方案個案(海外及國內)(為免生歧義，不包括於本集團非中國內地、非泰國及非越南生產廠房或海外／衛星牙科實驗室生產之數碼化解決方案個案)增加至約1,039,188件，較2024年同期(約783,100*件)增加32.7%，原因為客戶增加採用口腔內部掃描儀。

2024年數碼化個案的銷量已調整以符合2025年之方法。

- 下表載列截至2025年及2024年12月31日止六個月的主要財務業績概要：

	截至12月31日止六個月		
	2025年 (未經審核) 千港元	2024年 (未經審核) 千港元	截至以下日期止 六個月的變動 2025年 12月31日 相對 2024年 12月31日 (%)
收益	1,901,705	1,662,187	14.4%
毛利	1,079,476	884,880	22.0%
毛利率(%)	56.8%	53.2%	3.6 百分點
EBITDA	481,414	333,225	44.5%
EBITDA 比率(%)	25.3%	20.0%	5.3 百分點
經調整 EBITDA*	484,219	352,897	37.2%
經調整 EBITDA 比率(%)*	25.5%	21.2%	4.3 百分點
來自核心業務所得溢利*	319,307	213,087	49.8%
來自核心業務所得利潤率(%)*	16.8%	12.8%	4.0 百分點
純利	312,599	192,588	62.3%
純利率(%)	16.4%	11.6%	4.8 百分點

* 非國際財務報告準則計量。

管理層討論及分析

- 下圖分別載列於截至2025年及2024年12月31日止年度上述市場分別產生的收益明細：

按地區劃分 的銷售額		截至 12 月 31 日止年度					
		原列值貨幣	匯率 *	2025 年 千港元	匯率 *	2024 年 千港元	貨幣變動 (%)
歐洲	歐元	8.808	1,886,755	8.443	1,618,436	+4.3	+11.8
北美	美元	7.750	696,380	7.750	752,083	—	-7.4 [^]
大中華	人民幣	1.093	615,359	1.096	662,210	-0.3	#
澳洲	澳元	5.026	289,132	5.148	264,752	-2.4	+11.8
其他			248,893		66,537	—	++
			3,736,519		3,364,018		

[^] 北美市場(不包括MicroDental)以原列值貨幣的銷售增加約1.8%，而MicroDental以原列值貨幣的銷售減少約9.0%。

中國內地市場以原列值貨幣的銷售減少約4.2%，而香港市場以原列值貨幣的銷售減少約11.5%。

** 其他的銷售增加主要由於收購Hexa Ceram，其於2025年為其他貢獻188.1百萬港元(2024年：無)。

* 匯率不可視作表示有關原列值貨幣可按該匯率轉換至港元，甚或完全不可轉換。

有關增長主要由於我們在歐洲及澳洲原列值貨幣的雙位收入增長，及我們於2025年1月完成收購泰國最大的牙科實驗室Hexa Ceram Company Limited(「Hexa Ceram」)所致。此部分被大中華地區激烈的價格競爭持續及北美市場的需求疲弱所抵銷。

值得注意的是，於毛利率較高的地區，例如歐洲及澳洲市場錄得正面銷售增長，而毛利率相對較低的美國(-7.4%)及大中華地區(-7.1%)市場則出現銷售下跌。地域銷售組合的有利變動，部分促成了本集團整體毛利率百分比的上升。

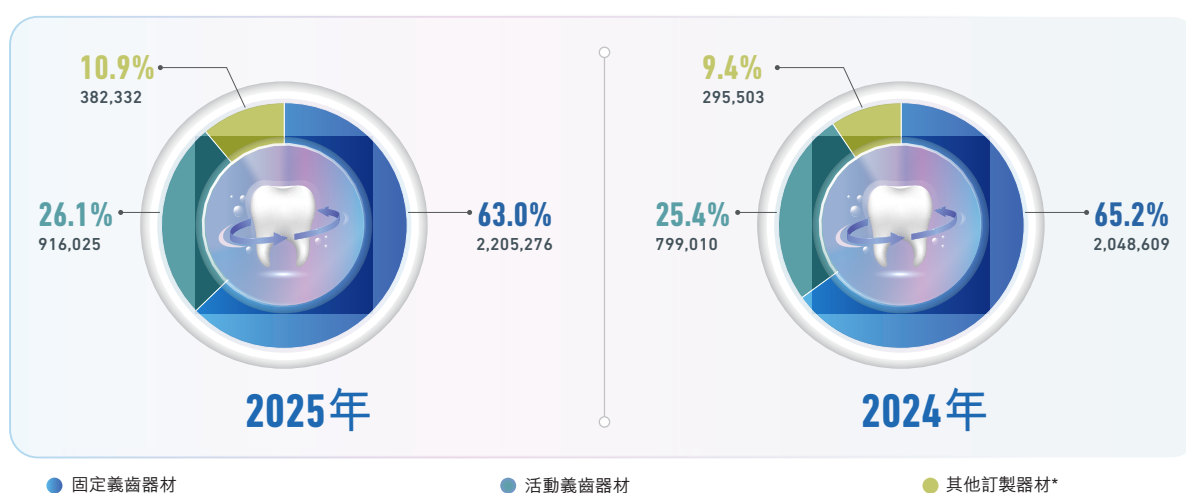
管理層討論及分析

產品類別

下圖載列分別於截至2025年及2024年12月31日止年度按產品類別劃分的訂製產品收益(以千港元及百分比計)及銷量(以個案數目及百分比計)明細：

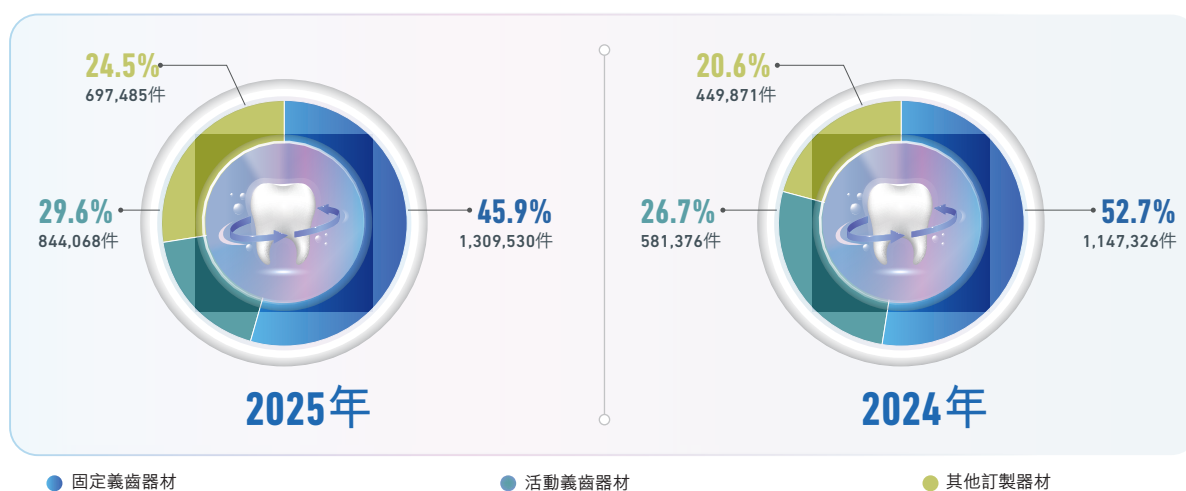
訂製產品收益明細

(千港元及百分比)



銷量明細

(個案數目及百分比)



* 已從本集團收益中扣除原材料收益、牙科設備(包括口腔內部掃描儀)收益、透明矯正器收益及教育活動及講座服務收益。

管理層討論及分析

固定義齒器材

我們的固定義齒器材，包括牙冠及牙橋，用於牙科修復手術。牙冠為單顆牙齒的固定代替品，而牙橋則永久代替多顆相鄰牙齒。

於截至2025年12月31日止年度，固定義齒器材業務分部錄得收益約2,205,276,000港元，較截至2024年12月31日止年度增加約156,667,000港元。此業務分部佔本集團訂製產品收益約63.0%，而截至2024年12月31日止年度則佔約65.2%。

活動義齒器材

我們的活動義齒器材主要包括義齒。由於義齒乃用於代替天然牙齒，故須提供能用的咬合及咀嚼面，外觀和感覺亦須自然。

於截至2025年12月31日止年度，活動義齒器材業務分部錄得收益約916,025,000港元，較截至2024年12月31日止年度增加約117,015,000港元。此業務分部佔本集團訂製產品收益約26.1%，而截至2024年12月31日止年度則佔約25.4%。

其他訂製器材

其他訂製器材包括正畸類器材、防鼾器及運動防護口膠。

於截至2025年12月31日止年度，其他訂製器材業務分部錄得收益約382,332,000港元，較截至2024年12月31日止年度增加約86,829,000港元。此業務分部佔本集團訂製產品收益約10.9%，而截至2024年12月31日止年度則佔約9.4%。

其他

其他包括原材料、牙科設備(包括口腔內部掃描儀)、透明矯正器以及提供教學活動及講座服務。

於截至2025年12月31日止年度，其他錄得收益約232,886,000港元，較截至2024年12月31日止年度增加約11,990,000港元。載於「其他」分部，我們自有的透明矯正器TrioClear的銷售額約為59,733,000港元(2024年：47,587,000港元)。

管理層討論及分析

產品類別

下表載列分別於截至2025年及2024年12月31日止年度按產品類別劃分的銷量、收益及平均售價(「平均售價」)的明細：

產品類別	截至12月31日止年度					
	2025年			2024年		
	銷量 (件數)	收益 (千港元)	平均售價 (每件港元)	銷量 (件數)	收益 (千港元)	平均售價 (每件港元)
固定義齒器材	1,309,530	2,205,276	1,684	1,147,326	2,048,609	1,786
活動義齒器材	844,068	916,025	1,085	581,376	799,010	1,374
其他訂製器材	697,485	382,332	548	449,871	295,503	657
小計	2,851,083	3,503,633	1,229	2,178,573	3,143,122	1,443
其他*	不適用	232,886	不適用	不適用	220,896	不適用
總計		3,736,519			3,364,018	

* 其他包括來自原材料、牙科設備(包括口腔內部掃描儀)、透明矯正器以及提供教學活動及講座服務的收益。

銷量及平均售價

於截至2025年12月31日止年度，本集團的產品於市場上的銷量及平均售價分別為2,851,083件(2024年：2,178,573件)及每件1,229港元(2024年：每件1,443港元)，分別增加30.9%及減少14.8%，乃由於收購泰國市場平均售價較低的Hexa Ceram所致。

不包括來自Hexa Ceram的貢獻，本集團產品於市場上的銷量及平均售價分別為2,231,934件(2024年：2,178,573件)及每件1,479港元(2024年：每件1,443港元)，分別增加2.4%及2.5%。

按港元計算的平均售價輕微增加(不包括Hexa Ceram)主要由於海外國家產品價格按年上升以及產品組合變動所致，被基於種植牙治療實施帶量採購政策導致與中國內地市場種植牙治療相關若干產品價格下跌所抵銷。

銷量增加的主要原因為牙科行業數碼化趨勢推動銷量及市場份額增加。

截至2025年12月31日止年度，連同Hexa Ceram所貢獻約64,241件數碼化解決方案個案(2024年：無)，本集團在中國內地、泰國及越南生產廠房生產之數碼化解決方案個案(海外及國內)(為免生歧義，不包括在本集團非中國內地、非泰國及非越南生產廠房或海外／衛星牙科實驗室生產之數碼化解決方案個案)增加至約1,039,188件，較2024年同期(約783,100件[#])相比增加32.7%，原因為更多客戶採用口腔內部掃描儀。

[#] 2024年數碼化個案的銷量已調整以符合2025年應用之方法。

管理層討論及分析

區域市場

憑藉銷售及經銷網絡的優勢，我們於歐洲、北美、大中華、澳洲及其他國家的義齒行業取得領先地位。下表載列截至2025年及2024年12月31日止年度於上述市場分別產生並以原列值貨幣兌港元呈列的收益的明細：

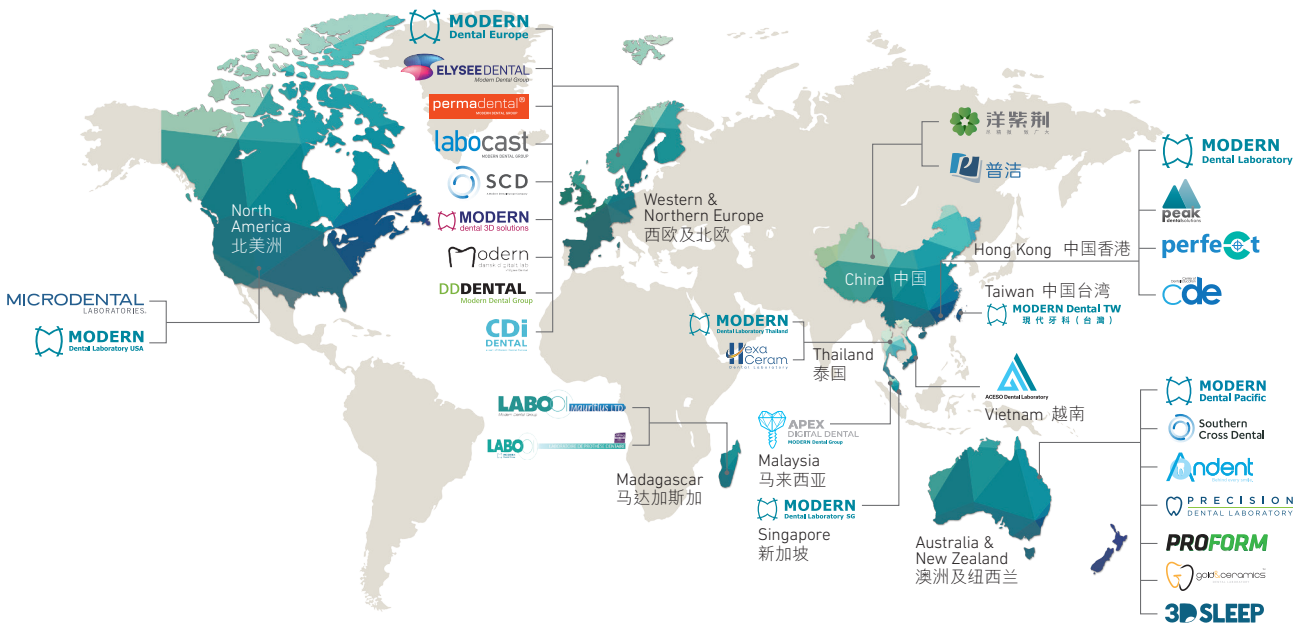
市場	原列值 貨幣	截至12月31日止年度					
		2025年		2024年		貨幣變動 (%)	原列值貨幣 增長率 (%)
		匯率* (原列值 貨幣兌港元)	收益 (千港元)	匯率* (原列值 貨幣兌港元)	收益 (千港元)		
歐洲	歐元	8.808	1,886,755	8.443	1,618,436	+4.3	+11.8
北美	美元	7.750	696,380	7.750	752,083	—	-7.4 [^]
大中華	人民幣	1.093	615,359	1.096	662,210	-0.3	#
澳洲	澳元	5.026	289,132	5.148	264,752	-2.4	+11.8
其他			248,893		66,537	—	++
總計			3,736,519		3,364,018		

[^] 北美市場(不包括MicroDental)以原列值貨幣的銷售增加約1.8%，而MicroDental以原列值貨幣的銷售減少約9.0%。

中國內地市場以原列值貨幣的銷售減少約4.2%，而香港市場以原列值貨幣的銷售減少約11.5%。

++ 其他的銷售增加主要由於收購Hexa Ceram，其於截至2025年12月31日止年度為其他貢獻188.1百萬港元(2024年：無)。

* 匯率不可視作表示有關原列值貨幣可實際按該匯率轉換至港元，甚或完全不可轉換。



商標代表著各個國家或地區的知名品牌和與這些品牌相關的徽標；且在牙科行業從業者中廣泛認可；並以最少的更新費用註冊(如適用)。

管理層討論及分析

歐洲

自歐洲市場(包括法國、德國、荷蘭、比利時、丹麥、瑞典、挪威、西班牙、英國及其他歐洲國家)銷售賺取的收益佔我們於截至2025年12月31日止年度收益的最大部分。

本集團已成為提供全面數碼化解決方案的先驅，範圍涵蓋多項微創及美容義齒解決方案以至口腔內部掃描儀及透明矯正器，本集團已準備好把握牙科行業數碼化趨勢加速帶來的機遇。本集團繼續透過所建立，重點為教育及數碼化且非常鄰近客戶的牙科生態系統解決方案，積極從國際及本地競爭對手取得市場份額；透過不同的境內及境外資源有效地滿足我們客戶的高期望。本集團一直致力並將繼續裝備好自己，為市場上的牙科領域提供最先進的數碼化解決方案。

於截至2025年12月31日止年度，歐洲市場錄得收益約1,886,755,000港元，較截至2024年12月31日止年度增加約268,319,000港元。此地理市場佔本集團收益總額的50.5%，而截至2024年12月31日止年度則佔約48.1%。歐洲市場收益增加由於推出新產品(例如數碼化義齒)及我們最先進的數碼化流程，推動銷售訂單量增加。

北美

自北美市場(包括美國及加拿大)銷售產生的收益佔我們於截至2025年12月31日止年度收益的第二大部分。

於截至2025年12月31日止年度，北美市場錄得收益約696,380,000港元，較截至2024年12月31日止年度減少約55,703,000港元。此地理市場佔本集團收益總額約18.6%，而截至2024年12月31日止年度則佔約22.3%。

我們在北美地區的大部分業務包括MicroDental Laboratories, Inc.及其附屬公司(「**MicroDental集團**」)在本地製造的高端產品。雖然2025年對主動美容治療的需求仍然疲弱，然而我們的中央化數碼流程及對區內廣泛生產單位的網絡讓我們為北美客戶交出更高服務質素及營運效率。

我們位於美國、中國、越南及泰國等地的多元化供應基地，繼續在應對美國關稅的不確定性時帶來更大彈性—此為將我們與競爭對手作區分的優勢。雖然進口產品線的數碼化帶動大型市場個案的增長，然而2025年4月在美國實施的關稅帶來新的不確定性及為我們以進口為主的業務單位的銷售帶來緩慢增長。

管理層討論及分析

大中華

我們的大中華市場包括中國內地、香港及澳門。大中華市場銷售產生的收益佔我們於截至2025年12月31日止年度的收益的第三大部分。

本集團對此市場的中長期前景感到樂觀，特別是在政府最新的採購相關措施中，預計(i)規範義齒價格及建立價格透明度，平衡中心點；(ii)讓本集團領先的品牌名稱及聲望成為客戶及顧客的主要考量；及(iii)讓本集團從其龐大生產團隊中得益及根據顧客或客戶有效分配資源的能力。

隨我們希望藉在香港大學旗下全港唯一的研究生培訓設施營運內部實驗室，以進一步鞏固我們的地位，故香港繼續為我們所主導的市場。本集團致力透過以下工作長期支持大中華地區的牙科領域發展：(i)加強推廣我們最新的先進創新解決方案及產品；(ii)繼續擴大產品組合的深度及闊度，例如在增加中端產品；及(iii)提高香港大學牙科學院的支持水平並加強與其合作。

截至2025年12月31日止年度，大中華市場錄得收益約615,359,000港元，較截至2024年12月31日止年度減少約46,851,000港元。此地理市場佔本集團收益總額約16.5%，而截至2024年12月31日止年度則佔約19.7%。中國內地市場面對帶量採購政策及價格激烈競爭延長的逆境，而於2025年下半年情況開始穩定。此亦導致中國內地牙科診所積極於香港推廣種植牙治療(香港患者就診人數明顯減少)。本集團有意退出低利潤分部，並專注於中及高價值客戶，確保本集團業務能夠長期及可持續獲利。

澳洲

澳洲市場包括澳洲及紐西蘭。透過我們不同的品牌(可提供境內及境外製造的產品)，憑藉涵蓋從經濟及標準至優質／精品等的多種價位，本集團能夠有效地滲透整個澳洲市場。我們投資於本地產能，以為客戶提供更快捷的服務，並可供選擇產品之生產地。本集團為澳洲市場最大參與者之一並為市場內主要企業牙科團體的首選供應商。

截至2025年12月31日止年度，澳洲市場錄得收益約289,132,000港元，較截至2024年12月31日止年度增加約24,380,000港元。此地理市場佔本集團收益總額約7.7%，而截至2024年12月31日止年度則佔約7.9%。澳洲的收益錄得增長，反映牙科行業數碼化趨勢帶動大量新的數碼化產品，以及收購Digital Sleep的收益貢獻，但部分被相較於截至2024年12月31日止年度，澳元兌港元貶值2.4%所抵銷。

其他

其他市場主要包括泰國、印度洋國家、馬來西亞、台灣及新加坡。截至2025年12月31日止年度，該等市場錄得收益約248,893,000港元，較截至2024年12月31日止年度增加約182,356,000港元。此地理市場佔本集團收益總額約6.7%，而去年則佔約2.0%。其他市場的收益增加主要由於新收購的Hexa Ceram帶來的收益貢獻所致。

管理層討論及分析

未來前景及策略

全球宏觀經濟環境仍然不明朗，地緣政治的緊張局勢及關稅的潛在變動繼續營造不利環境。然而，本集團的生產遍及全球各地，而全球分銷網絡讓我們在面對該等挑戰時享有獨特優勢。有別於依賴單一國家生產的一眾競爭對手，我們的營運遍佈中國、越南及泰國(包括新收購的Hexa Ceram)等地，讓我們面對挑戰時能夠進退有據，靈活應變。此策略連同我們快速適應當地市場環境的能力，使本集團降低風險，同時把握各地區的新興機遇。

牙科行業繼續展現卓越的適應力，在不可逆轉的人口趨勢下加以突顯，包括人口老化及人們對口腔健康的意識提高，持續帶動義齒的長期需求。本集團建基於2025年創記錄的表現而處於有利位置，能夠保持良好勢頭，同時進一步強化市場的領導地位。

行業數碼化勢不可擋，加快義齒行業的整合。我們處於轉型的尖端，目前數碼化解決方案個案佔總銷量約35至40%。我們的中央化數碼工作流程、有關口腔內部掃描儀的夥伴關係、專有的解決方案及全球教育中心有助提升營運效率、縮短處理時間及提供卓越的客戶體驗。有關措施創造高進入門檻，並將於未來數年繼續擴大利潤及增加市場份額。

在成功整合於2025年1月收購的泰國最大牙科實驗室Hexa Ceram及Digital Sleep Design(用於治療阻塞性睡眠窒息症的專利尼龍口腔矯正器)後，我們在東南亞地區的影響力及專業能力已經大幅提升。是次擴張連同我們位於美國、中國、越南及泰國等地的多元化供應基地，讓我們在應對潛在的貿易及其他地緣政治風險時帶來更大彈性，同時支持區內快速交付。

展望將來，本集團仍然致力透過多角度方針強化其全球領導地位。我們將繼續尋求具針對性的收購、合營企業及夥伴關係，以擴大及補充我們所提供的產品，特別是我們高增長的透明矯正器TrioClear，同時加強我們的分銷及銷售網絡。我們在大型生產設施、AI、自動化、研發及數碼創新方面的持續投資，使效率大幅增高，從而確保我們一直處於行業尖端。

憑藉董事會豐富的經驗及審慎治理，本集團已準備就緒，繼續敏銳全力把握新商機，同時堅守財務紀律以保障股東利益。

董事會對盡責的員工、不離不棄的客戶、供應商及業務夥伴堅定不移的承諾致以衷心感謝。彼等共同努力對本集團又一年交出創記錄的成績至關重要，亦會繼續支持本集團長遠取得成功。

管理層討論及分析

財務回顧

收益

於截至2025年12月31日止年度，本集團的收益約為3,736,519,000港元，較截至2024年12月31日止年度約3,364,018,000港元增加約11.1%。有關增長主要由於本集團持續的自然增長（主要在歐洲及澳洲地區），並藉著我們於2025年1月完成收購泰國最大的牙科實驗室Hexa Ceram Company Limited（「Hexa Ceram」）而加快。此部分被大中華地區激烈的價格競爭持續及北美地區在美國關稅壓力下的需求疲弱所抵銷。

毛利及毛利率

截至2025年12月31日止年度的毛利約為2,084,952,000港元，較去年上升約15.9%。毛利率較2024年12月31日止年度增加約2.3個百分點，主要由於(i)營運效率及生產力持續提升－藉由牙科行業數碼化趨勢加快及中國低通脹環境得以支持；(ii)有利的外幣變動（主要為自2025年4月起歐元兌人民幣升值）；及(iii)銷售地域組合的有利轉變。本集團於高毛利率地區（歐洲及澳洲）錄得15.5%的強勁收入增長，而毛利率相對較低的美國（-7.4%）及大中華地區（-7.1%）市場則出現銷售下跌。此部分被自2025年1月起新收購的Hexa Ceram的銷售毛利率貢獻較低所抵銷。

固定義齒器材業務分部、活動義齒器材業務分部及其他業務分部的毛利率分別約為58.1%、54.1%及49.9%。下表載列按產品類別劃分的毛利及毛利率明細。

產品類別	截至12月31日止年度			
	2025年		2024年	
	毛利 千港元	毛利率 (%)	毛利 千港元	毛利率 (%)
固定義齒器材	1,282,068	58.1	1,129,592	55.1
活動義齒器材	495,686	54.1	438,325	54.9
其他	307,198	49.9	230,954	44.7
總計	2,084,952		1,798,871	

銷售及經銷開支

銷售及經銷開支由截至2024年12月31日止年度約456,191,000港元增加約5.8%至截至2025年12月31日止年度約482,457,000港元，佔本集團收益約12.9%，而去年佔比約為13.6%。銷售及經銷開支增加主要由於收購Hexa Ceram後導致銷售及經銷開支增加。

管理層討論及分析

行政開支

行政開支由截至2024年12月31日止年度約762,143,000港元增加約11.9%至截至2025年12月31日止年度約852,815,000港元，佔本集團收益約22.8%，而去年佔比約為22.7%。行政開支增加乃主要由於(i)員工人數增加導致勞工成本增加，及(ii)收購Hexa Ceram。

其他經營開支

其他經營開支由截至2024年12月31日止年度約30,573,000港元減少約68.8%至截至2025年12月31日止年度約9,530,000港元，佔本集團收益的0.3%，而截至2024年12月31日止年度為0.9%。其他經營開支主要指(i)撤銷物業、廠房及設備項目約1,320,000港元(2024年：2,758,000港元)；及(ii)所產生的匯兌虧損淨額為零(2024年：26,217,000港元)。

融資成本

融資成本由截至2024年12月31日止年度約51,651,000港元減少約33.4%至截至2025年12月31日止年度約34,402,000港元，佔本集團收益約0.9%，而2024年同期佔比約為1.5%。融資成本減少主要由於相較截至2024年12月31日止年度，利率(即HIBOR)及銀行貸款結餘有所減少。

所得稅開支

所得稅開支由截至2024年12月31日止年度約120,198,000港元增加約31.7%至截至2025年12月31日止年度約158,253,000港元。

年內溢利及本公司擁有人應佔溢利

年內溢利由截至2024年12月31日止年度約406,943,000港元增加約47.7%至截至2025年12月31日止年度約601,249,000港元。

截至2025年12月31日止年度，本公司擁有人應佔溢利約為596,972,000港元，較截至2024年12月31日止年度約408,002,000港元增加約188,970,000港元或約46.3%。

溢利及本公司擁有人應佔溢利增加主要由於(i)營運效率及生產力持續提升一藉由牙科行業數碼化趨勢加快及中國低通脹環境得以支持；(ii)有利的外幣變動(主要為自2025年4月起歐元兌人民幣升值)；(iii)銷售地域組合的有利轉變，高毛利率地區(歐洲及澳洲)錄得15.5%的強勁收入增長，而毛利率相對較低的美國(-7.4%)及大中華地區(-7.1%)市場則出現銷售下跌；及(iv)來自收購Hexa Ceram及Digital Sleep的溢利貢獻。

管理層討論及分析

非國際財務報告準則計量

本公司亦根據經調整未計利息、稅項、折舊及攤銷前盈利(「**EBITDA**」)用作額外財務計量評估經營表現，以為根據國際財務報告準則(「**國際財務報告準則**」)呈列的綜合財務報表提供補充資料。透過該等財務計量，本集團的管理層可撇除其認為未能反映業務經營表現之項目的影響，評估其財務表現。

EBITDA、經調整 EBITDA 及來自核心業務所得溢利

於截至 2025 年及 2024 年 12 月 31 日止年度，本集團產生若干一次性開支，對期間業務經營表現並無指標性。因此，本集團撇除若干非現金或非經常性項目之影響(包括與收購事項、搬遷及實施 ERP 系統有關的一次性交易成本、以股份支付購股權開支以及無形資產攤銷)而計出經調整 EBITDA (「**經調整 EBITDA**」)及來自核心業務所得溢利。

下表列示年內溢利與根據國際財務報告準則計算的最具可比性財務計量項目呈列的各年度經調整 EBITDA 的對賬：

	截至 12 月 31 日止年度	
	2025 年 千港元	2024 年 千港元
EBITDA 及經調整 EBITDA		
純利	601,249	406,943
稅項	158,253	120,198
融資成本	34,402	51,651
使用權資產折舊	50,470	51,815
物業、廠房及設備折舊	88,831	79,934
無形資產攤銷	9,835	7,423
減：		
銀行利息收入	(4,915)	(9,168)
EBITDA	938,125	708,796
加：		
與收購事項有關的一次性成本	850	15,521
與搬遷有關的一次性成本	—	14,242
與實施 ERP 系統有關的一次性成本	1,580	2,922
以股份支付購股權開支	1,225	—
經調整 EBITDA	941,780	741,481
經調整 EBITDA 比率	25.2%	22.0%

管理層討論及分析

下表列示年內溢利與根據國際財務報告準則計算的最具可比性財務計量項目呈列的各年度來自核心業務所得溢利的對賬：

	截至 12 月 31 日止年度	
	2025 年 千港元	2024 年 千港元
來自核心業務所得溢利		
純利	601,249	406,943
加：		
與收購事項有關的一次性成本	850	15,521
與搬遷有關的一次性成本	—	14,242
與實施ERP系統有關的一次性成本	1,580	2,922
以股份支付購股權開支	1,225	—
無形資產攤銷	9,835	7,423
減：		
與收購事項、搬遷及實施ERP系統的一次性成本相關的稅項抵免	(411)	(4,646)
來自核心業務所得溢利	614,328	442,405
來自核心業務所得利潤率	16.4%	13.2%

流動資金及財務資源

現金流量

下表概述本集團分別於截至 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日止年度的現金流量：

	截至 12 月 31 日止年度	
	2025 年 千港元	2024 年 千港元
經營活動產生的現金流量淨額	763,102	521,190
投資活動使用的現金流量淨額	(278,135)	(145,473)
融資活動使用的現金流量淨額	(575,656)	(227,704)

本集團的營運資金主要來自手頭現金以及經營活動產生的現金淨額。董事會預期，在並無不可預見的情況下，本集團將依賴內部產生的資金及可供動用銀行融資。本集團的資金及財務政策並無重大變動。

於 2025 年 12 月 31 日，本集團的現金及現金等值物結餘約為 767,035,000 港元（2024 年：816,825,000 港元），主要以港元、人民幣、美元、歐元、澳元及泰銖（「泰銖」）計值。

管理層討論及分析

經營活動

經營活動產生的現金流入主要源於銷售產品所得收益的現金收款。經營活動現金流出主要因購買原材料、牙科技工及僱員的工資以及已付稅項所致。截至2025年12月31日止年度，經營活動產生的現金流量淨額增至約763,102,000港元(2024年：521,190,000港元)。經營活動產生的現金流量淨額增加主要由於與截至2024年12月31日止年度相比，純利增加所致。

貿易應收款項金額由2024年12月31日約613,579,000港元增加至2025年12月31日約698,592,000港元。貿易應收款項週轉天數(期初及期末平均貿易應收款項結餘除以收益，再乘以365天)由截至2024年12月31日止年度約65天減少至截至2025年12月31日止年度約64天。

貿易應付款項金額由2024年12月31日約65,517,000港元增加至2025年12月31日約85,330,000港元。截至2025年12月31日止年度，貿易應付款項週轉天數(期初及期末平均貿易應付款項結餘除以銷售成本，再乘以365天)維持穩定在約17天(2024年：17天)。供應商通常授出的信貸期一般介乎30至90天之間。

存貨金額由2024年12月31日約169,153,000港元增加至2025年12月31日約204,488,000港元。存貨週轉天數(期初及期末平均存貨結餘除以銷售成本，再乘以365天)由截至2024年12月31日止年度約39天增加至截至2025年12月31日止年度約41天。

投資活動

截至2025年12月31日止年度，本集團錄得投資活動使用的現金流出淨額約為278,135,000港元(2024年：145,473,000港元)。流出主要由於(i)收購Hexa Ceram的現金流出淨額約196,089,000港元；(ii)收購Digital Sleep的現金流出淨額約14,804,000港元；及(iii)約71,981,000港元主要用作擴展我們的生產設施，例如越南的廠房樓宇的建設成本，及升級電腦輔助／製作設備。

融資活動

截至2025年12月31日止年度，本集團錄得融資活動使用的現金流出淨額約為575,656,000港元。流出主要歸因於(i)支付股息約189,318,000港元(2024年：160,659,000港元)；(ii)購回本公司普通股約30,537,000港元(2024年：25,054,000港元)；(iii)支付租賃負債約57,197,000港元(2024年：60,508,000港元)；(iv)支付利息開支約25,090,000港元(2024年：42,107,000港元)；及(v)償還銀行借貸淨額約273,514,000港元(2024年：銀行借貸墊款淨額為60,625,000港元)。

資本支出及研發開支

截至2025年12月31日止年度，本集團的資本支出約為71,981,000港元，乃主要用於廠房建設及改造及提升生產設備。所有資本支出均由內部資源及銀行借貸撥付資金。管理層致力於投資研發活動，並密切留意義齒市場的最新技術發展。於2025年，本集團於收購最新尖端技術機器上投資約27,281,000港元(2024年：59,207,000港元)並產生研發成本約38,952,000港元(2024年：43,564,000港元)。總額合共佔本集團收益約1.8%(2024年：3.1%)。

除本年報所披露者外，本公司截至2025年12月31日止年度並無持有重大投資，亦無董事會於本年報日期就其他重大投資或添置資本資產批准之任何計劃。

管理層討論及分析

資本結構

資金及財資政策

本集團的管理層透過尋求實現本集團業務策略的機遇致力控制本集團的財資活動，從而在承受適當風險下為本公司股東（「股東」）取得較高的回報。

銀行借貸

於2025年12月31日，本集團的銀行借貸約為478,245,000港元，於2024年12月31日則約為737,151,000港元。於2025年12月31日，所有以港元及泰銖列值的銀行借貸分別約為465,777,000港元及12,468,000港元。於2025年12月31日，所有銀行借貸均按浮動利率計息。

現金及現金等值物

所持有的現金及現金等值物的金額載於本年報「流動資金及財務資源」一段。

負債比率

本集團使用負債比率監察資金，而負債比率即債務淨額除以經調整資本（本公司擁有人應佔權益）加負債淨額。負債淨額包括計息銀行借貸、貿易應付款項、其他應付款項及應計費用、應付一間聯營公司款項、租賃負債，其他非流動負債，扣除現金及現金等值物與已抵押存款。於2025年12月31日，本集團負債比率約為10%（2024年：14%），反映出本集團財務狀況處於穩健水平。

債務證券

於2025年及2024年12月31日，本集團並無任何債務證券。

或然負債

於2025年及2024年12月31日，本集團並無任何重大或然負債。

抵押本集團資產

截至2025年12月31日止年度，本公司附屬公司現代牙科器材有限公司就若干定期貸款及一項循環信貸訂立若干銀行貸款融資協議（「融資協議」），由本公司及其若干附屬公司的公司擔保作抵押。根據融資協議，倘陳冠峰先生、陳冠斌先生、陳奕朗醫生及陳奕茹女士於本公司股本中直接或間接合共持有的股權不再佔最少50%，則融資協議項下的承擔將被撤銷，而融資協議項下所有未償還金額將即時到期償還。

本集團於2025年12月31日的已抵押銀行存款約為206,000港元，相比2024年12月31日則約為194,000港元。

承擔

於2025年12月31日，本集團並無其他重大資本承擔。

管理層討論及分析

持有的重大投資、重大收購事項及出售附屬公司、聯營公司及合營企業詳情以及重大投資或資本資產的未來計劃

於2024年11月21日，Modern Dental Asia Pacific Limited（「買方」，為本公司之間接全資附屬公司）、Acheval Holdings Limited（「賣方A」，於2024年11月21日為Hexa Ceram Company Limited（「目標公司」）52,500股股份的法定及實益擁有人）、Anucha Meekiatichaikun先生（「Meekiatichaikun先生」，作為保證人）及本公司（作為擔保人）訂立買賣協議A，據此（其中包括）買方有條件同意購買，而賣方A有條件同意出售目標公司的52,500股股份（佔目標公司已註冊資本的25%），總代價為326,216,000泰銖。

於2024年11月21日，買方、Hexa Europe B.V.（「賣方B」，於2024年11月21日為目標公司102,900股股份的法定及實益擁有人）及本公司（作為擔保人）訂立買賣協議B，據此（其中包括）買方有條件同意購買，而賣方B有條件同意出售目標公司的102,900股股份（佔目標公司已註冊資本的49%），總代價為612,743,000泰銖。收購事項已於2025年1月完成。

就收購股份而言，在2024年11月21日簽訂該等買賣協議的同時，買方（作為購股權持有人）、Meekiatichaikun先生（作為授予人）及本公司（作為擔保人）亦訂立購股權協議，據此(i)Meekiatichaikun先生已向買方授出認購購股權，以使其（及／或其指定人士）購買部分或全部由Meekiatichaikun先生所持有的目標公司股份（即於2024年11月21日的54,600股股份（「購股權股份」））；及(ii)買方已向Meekiatichaikun先生授出認沽購股權，以要求買方（及／或其指定人士）購買部分或全部由Meekiatichaikun先生所持有的購股權股份。

透過運用目標公司廣泛的客戶基礎，收購事項將使本集團整合在泰國設立的分銷及銷售網絡，並使本集團進一步擴大及補充其產品組合、分銷及銷售網絡。

有關收購Hexa Ceram的進一步詳情，請參閱本公司日期為2024年11月21日、2024年11月25日及2025年1月9日的公告。

除上文及於本年報所披露者外，本集團於截至2025年12月31日止年度並無持有重大投資、重大收購事項以及出售附屬公司、聯營公司及合營企業，於本年報日期亦無有關重大投資或資本資產的計劃。

資產負債表外交易

截至2025年12月31日止年度，本集團並未訂立任何重大資產負債表外交易。

本年度後重要事項

本集團於截至2025年12月31日止年度後及直至本年報日期概無重要事項。

管理層討論及分析

市場風險的量化及質化披露

本集團的業務、財務狀況及經營業績面臨多種業務風險及不明朗因素。下文載列本集團認為將導致本集團的財務狀況或經營業績與預期或過往業績產生重大偏離的因素。除下文所載外，本集團亦可能面臨其他本集團未知之風險或現時較小但日後可能重大之風險。

全球經濟及跨國經營

作為全球性企業，本集團面臨全球經濟發展及政府政策、政治、社會、法律及監管規定持續變動以及其所處行業及地區市場的風險。因此，本集團的財務狀況及經營業績可能受經濟及其所處市場的經營環境的一般狀況所影響。全球或地區或特定經濟體的經濟增長水平的任何顯著下跌，均可能對本集團的財務狀況或經營業績產生重大不利影響。另一方面，本集團的全球業務覆蓋不同地區及國家，亦有助本集團減少依賴任何個別地區或國家。

整體而言，美國及全球的信貸及金融市場均經歷重大波動，加深目前的不明朗因素。此外，地緣政治風險及政治動盪使全球經濟前景更為複雜。政府政策、法規、或不同國家的政治環境變動均可影響我們的營運、供應鏈，或市場影響力。各國之間的貿易競爭不斷升級，引發貿易爭端及保護措施，妨礙國際貿易及供應鏈。

合併及收購風險

合併及收購產生之商譽及無形資產佔本集團總資產的重大部分。倘商譽及無形資產出現任何減值，將影響本集團溢利。

本集團委聘法律及財務顧問對重大收購事項進行盡職審查，以減低相關風險。本集團亦已每年委聘外部估值師曜恒評估有限公司評估重大商譽及無形資產有否減值，而本年度的主要假設並無重大變動。主要假設（例如稅前貼現率（2025年：介乎14%至20%之間；2024年：介乎15%至21%之間）、預算銷售增長率（2025年：介乎0%至10%之間；2024年：介乎0%至10%之間）及預算EBITDA利潤率（2025年：介乎8%至38%之間；2024年：介乎7%至36%之間））乃參考本集團的歷史業績、義齒器材行業的市場研究及本集團的具體業務計劃而釐定。有關詳情，請參閱本年報附註15。

生產設施集中

本集團的生產十分倚賴於其中國內地東莞之現有生產設施。倘東莞生產基地中斷生產，本集團可能面臨營業中斷的風險。管理層已在越南開設一所新生產設施，及本集團於2025年1月收購了在泰國營運大型生產設施的Hexa Ceram，以進一步降低風險。一個關鍵的例外是北美，MicroDental—一家本土製造企業—已經佔北美地區區域收入的75%以上。除此之外，本集團已於美國、歐洲、澳洲等全球各地擁有多個小型生產基地，並將繼續於全球尋求機遇。

管理層討論及分析

利率風險

我們面對的利率風險主要與按浮動利率計息之長期債務承擔相關。我們透過集中降低整體債務成本及利率變動風險以管理利率風險。我們的管理層持續監控經營活動的現金流量及債務市場，並預期於適合時在該市場以較低債務成本為該等借貸再融資。截至2025年12月31日止年度，浮動利率銀行貸款的利率約為每年HIBOR+0.65%至HIBOR+0.80%(2024年：HIBOR+0.725%至HIBOR+1.60%)(就以港幣計值的定期貸款而言)以及每年2%至4.75%(2024年：無)(就以泰銖計值的定期貸款而言)。本集團概無訂立任何類型的利率協議或衍生工具交易，藉以對沖利率波動。

外匯風險

鑒於我們的業務性質，我們面臨各種外匯風險，其中人民幣、歐元、澳元、美元及泰銖乃除港元外最常使用的貨幣。為盡可能減少外幣匯率波動造成的影響，我們持續密切監察於經營水平的外匯風險，確保風險淨額維持於可接受的水平。

信貸風險

其他金融資產(包括貿易應收款項、計入預付款項、按金及其他應收款項的金融資產、應收關連方款項、應收聯營公司款項、已抵押存款以及現金及現金等值物)的信貸風險來自對手方拖欠付款，最高風險額相當於該等工具的賬面值。

由於我們僅與知名及信譽良好的第三方進行交易，故此毋須任何抵押品。信貸風險集中度按客戶／對手方、地區及行業管理。由於本集團貿易應收款項之客戶基礎廣泛分佈，因此本集團並無高度集中之信貸風險。

流動資金風險

我們的政策旨在維持充足現金及現金等值物，以及透過銀行借貸而擁有可用資金。流動資金風險的詳情載於本年報「流動資金及財務資源」一段。

僱員及薪酬政策

截至2025年12月31日，本集團合共僱有8,538名(2024年：7,106名)矢志奉獻的全職僱員，駐於我們的生產設施、服務中心、銷售點及其他地區，主要包括5,918名(2024年：4,861名)生產員工、880名(2024年：757名)一般管理層員工及551名(2024年：475名)客戶服務員工。

截至2025年12月31日止年度，本集團的員工成本總額(不包括董事及最高行政人員的薪酬)約為1,627,576,000港元(2024年：1,532,248,000港元)。本集團的薪酬政策符合相關法律、市場狀況及我們僱員的表現。

根據本集團及個別僱員的表現，本集團提供具競爭力的薪酬待遇以挽留僱員，包括薪金、酌情花紅及福利計劃(包括養老金)的供款。本集團僱員為購股權計劃(定義見下文)的合資格參與者。截至2025年12月31日止年度，本集團與員工維持穩定關係。我們並未經歷任何對業務活動造成重大影響的罷工或其他勞工糾紛。

董事及高級管理層



陳奕朗醫生

董事會

於本年報日期，董事(「董事」)會(「董事會」)由8名董事組成，包括4名執行董事、1名非執行董事及3名獨立非執行董事。董事的履歷詳情載列如下。

執行董事

陳奕朗醫生，39歲，董事會主席、本集團行政總裁、執行董事兼本公司提名委員會成員。彼亦為本公司若干附屬公司的董事、副主席及／或總經理。陳醫生為本公司主要股東(定義見香港法例第571章證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)Tiera Holdings Limited的董事。

陳醫生負責制定本集團企業戰略規劃及實施本集團政策。彼亦負責本集團東南亞業務的策略規劃、營運、銷售及市場推廣。此外，陳醫生為本集團透明矯正器業務的董事及行政總裁，負責產品研發的全球性戰略規劃。

陳醫生於2014年加入本集團。彼自2014年10月17日起擔任董事，並自2015年6月19日起獲任命為執行董事，彼自2021年3月31日及2025年1月1日起分別獲委任為董事會主席及本集團行政總裁。

陳醫生於2008年6月自加拿大卡爾加里大學(University of Calgary)以優異成績畢業並獲理學(主修生物科學)學士學位，於2014年12月獲得香港大學牙醫學士學位、於2015年4月自英國赫瑞瓦特大學(Heriot-Watt University)愛丁堡商學院以優異成績畢業並獲工商管理碩士學位，且於2019年7月獲得曼徹斯特大學牙齒修復美學理科碩士學位。陳醫生於2021年獲頒香港青年工業家獎。

陳醫生自2014年起為香港牙醫學會成員及香港牙醫管理委員會的香港註冊普通科牙醫。彼自2022年起獲委任為香港大學牙醫學院應用口腔科學和社區牙科護理名譽臨床助理教授。

陳醫生為陳冠斌先生(執行董事兼本公司主要股東)的兒子、陳奕茹女士(執行董事兼本公司市場推廣總監)的兄長、陳冠峰先生(非執行董事兼本公司主要股東)的侄子及陳志遠先生(執行董事)的堂弟。

董事及高級管理層



陳奕茹女士

陳奕茹女士，38歲，執行董事、本公司市場推廣總監兼提名委員會及薪酬委員會各自的成員。彼亦擔任本公司一間附屬公司的副主席兼副總經理。陳女士為本公司主要股東(定義見證券及期貨條例第XV部)Trier Holdings Limited的董事。陳女士主要負責本集團的整體市場推廣。

陳女士於2014年加入本集團。彼自2014年9月22日起擔任董事，並自2015年6月19日起獲任命為執行董事。

陳女士於2010年6月獲加拿大卡爾加里大學哈斯卡尼商學院(Haskayne School of Business, University of Calgary)商學學士學位。

陳女士於市場推廣領域擁有逾15年經驗。於加入本集團前，陳女士為一間管理顧問公司Fiducia(香港辦事處)公司業務部的市場推廣主管，其後為律師事務所Goodwin Procter LLP的市場推廣專員。

陳女士為陳冠斌先生(執行董事兼本公司主要股東)的女兒、陳奕朗醫生(董事會主席、本集團行政總裁兼執行董事)的胞妹、陳冠峰先生(非執行董事兼本公司主要股東)的侄女及陳志遠先生(執行董事)的堂妹。

董事及高級管理層



陳冠斌先生

陳冠斌先生，68歲，本集團創始人兼執行董事。彼亦為本公司若干附屬公司的董事及／或監事。陳先生為本公司主要股東(定義見證券及期貨條例第XV部)Trier Holdings Limited的董事。彼主要負責本集團的整體策略規劃及管理。

作為本集團的創始人，陳先生於1986年8月成立首間營運附屬公司現代牙科(為現代牙科器材有限公司的前身)以發展本公司業務。彼自2012年7月5日起擔任董事並自2015年6月19日起獲任命為執行董事。彼自2015年6月19日至2021年3月31日期間擔任董事會副主席。

陳先生為牙科技師及於義齒領域擁有逾35年經驗。彼於1975年11月獲香港理工大學(前稱香港理工學院)牙科技師證書。其經驗包括義齒相關生產技術的研究、設計及開發以及管理。自2001年5月至今，陳先生擔任深圳市南山區僑商會副會長。由2006年10月至2016年10月，陳先生曾擔任中國深圳市南山區政協委員會成員。

陳先生為陳冠峰先生(非執行董事兼本公司主要股東)的胞弟、陳奕朗醫生(董事會主席、本集團行政總裁兼執行董事)及陳奕茹女士(執行董事兼本公司市場推廣總監)的父親以及陳志遠先生(執行董事)的叔父。

董事及高級管理層



陳志遠先生

陳志遠先生，41歲，執行董事。彼亦為本公司若干附屬公司的董事、主席、總經理、法定代表、副主席及／或副總經理。陳先生為本公司主要股東(定義見證券及期貨條例第XV部)Tiera Holdings Limited 的董事。陳先生主要負責洋紫荊牙科器材(深圳)有限公司的業務發展、客戶服務及日常營運。

陳先生於2011年加入本集團。彼自2014年9月22日起擔任董事，並自2015年6月19日起獲任命為執行董事。

陳先生於2009年6月獲得加拿大南阿爾伯塔理工學院(Southern Alberta Institute Technology)工商管理(主修會計)專業文憑。

陳先生為陳冠峰先生(非執行董事兼本公司主要股東)的兒子、陳冠斌先生(執行董事兼本公司主要股東)的侄子、陳奕朗醫生(董事會主席、本集團行政總裁兼執行董事)及陳奕茹女士(執行董事兼本公司市場推廣總監)的堂兄。

董事及高級管理層



陳冠峰先生，71歲，非執行董事。彼亦為本公司若干附屬公司的董事、主席、法定代表及／或監事。陳先生為本公司主要股東(定義見證券及期貨條例第XV部)Trier Holdings Limited的董事。彼主要負責本集團的整體策略規劃及管理。

陳先生於1991年11月以合夥人身份加入首間營運附屬公司現代牙科(為現代牙科器材有限公司的前身)以發展本公司業務。彼自2012年7月5日起擔任董事並由2015年6月19日至2025年3月31日獲任命為執行董事，然後於2025年4月1日獲重新任命為非執行董事。彼自2015年6月19日至2021年3月31日期間擔任董事會主席。

陳先生為牙科技師及於義齒領域擁有逾35年經驗。其經驗包括義齒相關生產技術的研究、設計及開發以及管理。

陳冠峰先生為CKF信託(一項為其本人及其家庭成員的利益而設立的酌情信託)的授予人及實益擁有人。CKF信託的受託人為CKF Family Limited，其間接持有本公司的權益，詳情已於董事會報告內「於本公司股份的好倉」一節中披露。

陳先生為陳冠斌先生(執行董事兼本公司主要股東)的兄長、陳志遠先生(執行董事)的父親、陳奕朗醫生(董事會主席、本集團行政總裁兼執行董事)及陳奕茹女士(執行董事兼本公司市場推廣總監)的伯父。

董事及高級管理層

獨立非執行董事

張惠彬博士、太平紳士，89歲，獨立非執行董事、本公司審核委員會主席及薪酬委員會及提名委員會各自的成員。彼自2015年11月24日起擔任獨立非執行董事。

張博士於1984年12月獲得美國杜威大學榮譽工商管理博士學位、並於1962年6月及1960年2月分別獲得美國紐約大學工商管理碩士學位及會計金融理學士學位。彼榮獲香港董事學會頒發的2002年上市公司非執行董事之傑出董事獎。張博士亦於2010年12月榮獲「特許管理協會」傑出管理人大獎、「特許董事協會」傑出董事大獎及「亞太行政總裁協會」傑出行政總裁大獎三大獎項。

張博士現任環境社會企業管治及基準學會及首都銀行(中國)有限公司各自的顧問以及加拿大維多利亞大學校長的顧問。

張博士曾是中國南京大學商學院兼職教授。彼亦曾擔任香港觀瀾湖集團的集團行政總裁兼常務副主席、東華三院總理及顧問。

張博士擁有專業會計及相關金融管理專業知識。彼目前為建生國際集團有限公司(股份代號：224)的獨立非執行董事，亦為銀河娛樂集團有限公司(股份代號：27)非執行董事，兩家公司之股份均於聯交所主板上市。彼曾於2011年9月6日至2023年6月30日期間擔任環球實業科技控股有限公司(股份代號：1026)，該公司之股份於聯交所主板上市以及曾於2016年2月12日至2024年4月30日期間擔任佳源國際控股有限公司(清盤中)(先前股份代號：2768)的獨立非執行董事，該公司之股份於2024年10月29日在聯交所主板除牌。張博士曾為珠海華潤銀行股份有限公司獨立非執行董事兼審核委員會主任。

陳裕光博士，74歲，獨立非執行董事、本公司提名委員會主席兼審核委員會成員。彼自2015年11月24日起擔任獨立非執行董事。

陳博士於2009年12月成為嶺南大學榮譽院士，於1977年10月以優異成績獲加拿大曼尼托巴大學(University of Manitoba)城市規劃碩士學位及獎學金，及於1974年5月獲加拿大曼尼托巴大學社會及政治學雙主修學位。

陳博士為大家樂集團有限公司(股份代號：341)前任主席及現任非執行董事、星光集團有限公司(股份代號：403)、互太紡織控股有限公司(股份代號：1382)、謝瑞麟珠寶(國際)有限公司(股份代號：417)及盈健醫療集團有限公司(股份代號：1419)獨立非執行董事，以及稻香控股有限公司(股份代號：573)非執行董事，所有上述公司均於聯交所主板上市。

陳博士為香港市務及傳承學院榮譽主席、香港管理專業協會理事會成員、優質旅遊服務協會顧問以及香港恒生大學客席教授。彼於2026年3月榮獲「福布斯中國家族傳承」典範人物獎。

董事及高級管理層

邱家寶醫生，45 歲，為本公司獨立非執行董事、薪酬委員會主席及審核委員會及提名委員會各自的成員。彼自 2021 年 5 月 27 日起為獨立非執行董事。

邱醫生為九龍牙齒矯正中心有限公司的口腔正畸醫師兼董事。邱醫生在口腔正畸領域擁有逾 15 年經驗。彼自 2017 年獲委任為香港大學牙醫學院口腔正畸學系的名譽臨床助理教授。

邱醫生於 2004 年 12 月獲得香港大學牙科學士學位、於 2010 年 11 月獲得香港大學口腔正畸碩士學位、於 2011 年 2 月獲得英國愛丁堡皇家外科學院口腔正畸院士文憑及於 2012 年 9 月獲得香港大學口腔正畸高級文憑。邱醫生自 2014 年擔任香港牙科醫學院口腔正畸專科院士及香港醫學專科學院(牙科)院士。

邱醫生自 2004 年起為香港牙醫學會成員，並自 2010 年起為香港矯齒學會成員，且彼於 2010 年至 2014 年期間為歐洲正畸協會成員。邱醫生自 2014 年起為香港牙醫管理委員會的香港註冊牙齒矯正科專科醫生。

高級管理層

高級管理層的履歷詳情載列如下。

August Wilhelm Torsten Schwafert 先生，61 歲，本公司附屬公司 Modern Dental Europe B.V. 的行政總裁。

Schwafert 先生亦為本公司若干附屬公司董事。Schwafert 先生主要負責領導本集團於歐洲的業務發展。Schwafert 先生於 2014 年 3 月加入本集團。

Schwafert 先生於 1991 年 6 月取得德國杜塞爾多夫(Düsseldorf)商務及公共行政學院(Verwaltungs- und Wirtschaftsakademie)商業經濟學位。

董事及高級管理層

Schwafert 先生於牙科領域擁有逾 33 年管理經驗及於歐洲牙科行業擁有廣泛的人脈。於加入本集團前，自 2009 年 8 月至 2014 年 2 月，Schwafert 先生為一間專注於 CAD/CAM 解決方案的義齒公司 Wieland Dental + Technik GmbH 之行政總裁，負責指導整體業務發展、制定可持續發展策略以及重組。於此之前，自 2001 年 1 月至 2009 年 7 月，彼為一間為義齒技工廠生產物料及器材的義齒公司 DeguDent, Dentsply Group 之銷售及市場部副總監，負責產品組合的策略控制以及管理全球銷售團隊。自 1999 年 8 月至 2000 年 12 月，Schwafert 先生擔任一間位於荷蘭霍恩 (Hoorn)，從事開發及銷售先進牙科產品的義齒公司 Elephant Dental B.V. 的總裁。Elephant Dental B.V. 為 Degussa Dental 的全資附屬公司，其後於 2001 年被 Dentsply 集團收購。

Gregory Scialom 先生，51 歲，本公司附屬公司 Labocast SAS 的總裁。

G. Scialom 先生亦為本公司若干附屬公司的董事、增補董事及／或法定代表。G. Scialom 先生負責本集團在法國及印度洋的營運。彼於 2011 年 8 月加入 Labocast 集團(其後被本集團收購)。

於 1996 年 10 月，G. Scialom 先生取得法國 Université Panthé on-Assas (Paris II) 法律學士學位。

G. Scialom 先生於 Labocast SAS 擁有逾 25 年的義齒領域相關經驗。於 2005 年 7 月至 2008 年 5 月期間，G. Scialom 先生擔任 Labocast SAS 的總經理，並於 2001 年 1 月至 2005 年 6 月期間主要擔任 Labocast SAS 的行政助理。其工作經驗包括成立 Labo Ol(Mauritius) Ltd 及發展其義齒器材製造業務、管理技工廠日常運作、組織及提供優質客戶服務，以及維繫與現代牙科器材有限公司的關係。

Tara Cullen 女士(「Cullen 女士」)，43 歲，本公司附屬公司 Modern Dental Pacific Group Ltd 的行政總裁。

Cullen 女士負責監督本集團於澳洲及紐西蘭的營運及業務發展。Cullen 女士於保健及醫療設備、能源及專業服務方面具有豐富的高級管理經驗。

於 2003 年，Cullen 女士取得麥覺理大學(Macquarie University)傳理及媒體學士學位。彼畢業於澳洲公司董事學會(Australian Institute of Company Directors)。彼亦具備領導多站點營運及管理組織成長的豐富經驗。

彼自 2015 年起加入本集團並自此擔任多個高級領導角色，包括營運總監及集團銷售及市場推廣總監，在該等角色中，彼負責營運、銷售、市場推廣及商業管理，在推動收益增長及加強本集團在澳洲及紐西蘭的市場定位方面擔當重要角色。

董事及高級管理層

公司秘書

關毅傑先生，46歲，自2016年10月26日起為本集團的首席財務官、本公司的附屬公司董事、授權代表及公司秘書。關先生於審計、會計及企業管理方面積逾20年經驗，負責企業融資、併購事務、財務及會計管理、投資者關係、企業管治以及合規事宜。於2014年3月前，彼為安永會計師事務所審計部門與技術部門之高級經理，期間取得豐富之資本市場交易經驗。彼現為亞洲實業集團(控股)有限公司(股份代號：1737)及阜博集團有限公司(股份代號：3738)的獨立非執行董事，該等公司於聯交所主板上市。

關先生現為特許公認會計師公會資深會員及香港會計師公會會員。

關先生自2020年6月起一直為審核員，負責審核及裁判香港會計師公會的最佳企業管治大獎。

關先生於2014年11月獲得香港中文大學工商管理碩士學位及於2002年11月獲得香港理工大學會計學學士學位。

董事會報告

現代牙科集團有限公司(「本公司」)，連同其附屬公司(統稱「本集團」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然提呈本董事會報告及本集團截至2025年12月31日止年度的綜合財務報表。

主要業務

本集團主要從事生產及分銷三條產品線：固定義齒器材、活動義齒器材及其他器材，例如正畸類器材、運動防護口膠及防齶器。本公司為一間投資控股公司。本公司附屬公司的主要業務載於綜合財務報表附註1。本集團截至2025年12月31日止年度的經營分部資料載於綜合財務報表附註5。

業績

本集團截至2025年12月31日止年度的業績載於本年報第72頁的綜合損益表。

股息

董事會已宣派截至2025年6月30日止六個月的中期股息每股普通股10.7港仙(截至2024年6月30日止六個月：8.0港仙)。

董事會建議自股份溢價賬派付截至2025年12月31日止年度之末期股息每股普通股15.0港仙(2024年：9.2港仙)(「建議末期股息」)。建議末期股息將於2026年6月30日派付予於2026年6月10日營業時間結束時名列本公司股東名冊的股東，惟須待股東於即將於2026年5月28日召開的本公司股東週年大會(「股東週年大會」)上批准後，方可作實。

暫停辦理股份過戶登記

為確定有權出席本公司將於2026年5月28日舉行之股東週年大會並於會上投票的股東名單，本公司將於2026年5月22日(星期五)至2026年5月28日(星期四)期間(包括首尾兩日)暫停辦理股東登記手續，在此期間將不會辦理本公司股份的過戶手續。為符合資格出席股東週年大會及於會上投票，本公司股份的未登記持有人務請確保於2026年5月21日(星期四)下午四時三十分前將所有過戶文件連同有關股票交至本公司的香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司(地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓)，以進行股份過戶。

為確定有權收取建議末期股息(須待股東於股東週年大會上批准後，方可作實)，本公司將於2026年6月5日(星期五)至2026年6月10日(星期三)期間(包括首尾兩日)暫停辦理股東登記手續，在此期間將不會辦理股份過戶手續。為符合資格收取建議末期股息，本公司股份的未登記持有人務請確保於2026年6月4日(星期四)下午四時三十分前將所有過戶文件連同有關股票交至本公司的香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司(地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓)。

董事會報告

財務概要

本集團於過去五個財政年度的經審核綜合業績以及資產、負債及非控股權益概要(乃摘錄自經審核綜合財務報表)載於本年報第 164 頁。

附屬公司

本公司的主要附屬公司的詳情載於綜合財務報表附註 1。

主要客戶及供應商

本集團與供應商之間的關係保持穩定。截至 2025 年 12 月 31 日止年度，本集團五大供應商的採購金額佔本集團總採購量的 36.1% (2024 年：35.3%)，單一最大供應商的採購金額佔本集團總採購量的 9.5% (2024 年：9.5%)。

本集團與客戶之間的關係保持穩定。截至 2025 年 12 月 31 日止年度，本集團五大客戶的收益金額佔本集團總收益的 1.7% (2024 年：1.6%)，單一最大客戶的收益金額佔本集團總收益的 0.6% (2024 年：0.4%)。

據董事所深知，概無擁有 5% 以上的本公司已發行股份的董事或其任何緊密聯繫人或任何股東於本集團五大供應商及五大客戶中擁有任何權益。

物業、廠房及設備

截至 2025 年 12 月 31 日止年度，本集團物業、廠房及設備變動的詳情載於綜合財務報表附註 14。

股本

本公司截至 2025 年 12 月 31 日止年度股本變動的詳情載於綜合財務報表附註 28。

可分配儲備

於 2025 年 12 月 31 日，根據開曼群島公司法(經修訂)(「公司法」)計算的本公司可分配儲備約為 869,685,000 港元(2024 年：約 320,268,000 港元)。該可分配儲備包括本公司股份溢價賬約 155,888,000 港元(2024 年：約 279,871,000 港元)。

銀行借貸

本集團於 2025 年 12 月 31 日的銀行借貸詳情載於本年報「管理層討論及分析」一節及綜合財務報表附註 26。

董事會報告

董事

於截至2025年12月31日止年度及直至本年報日期的在任董事如下：

執行董事：

陳奕朗醫生(主席及於2025年1月1日獲委任為行政總裁)

陳奕茹女士(市場推廣總監)

陳冠斌先生

陳志遠先生

非執行董事：

陳冠峰先生(於2025年4月1日由執行董事調任為非執行董事)

獨立非執行董事：

張惠彬博士、太平紳士

陳裕光博士

張偉民博士(於2025年12月15日退任)

邱家寶醫生

根據本公司組織章程細則(「**組織章程細則**」)第84(1)條，在每屆股東週年大會上，當時三分之一董事(或若人數並非三(3)的倍數，則以最接近但不少於三分之一的人數為準)應輪值退任，惟每名董事須至少每三年在股東週年大會退任一次。每年須退任的董事為上次連任或獲委任以來任期最長的董事，但若多名董事均於同一日出任或獲選連任董事，則以抽籤決定須退任的董事名單(除非彼等之間另有協定)。因此，陳奕朗醫生、陳冠峰先生及張惠彬博士，太平紳士將作為董事於應屆股東週年大會上輪席退任，及合資格膺選連任。

於股東週年大會上候選連任的董事的詳情載於連同本年報一同寄發予股東的通函。

本公司已收到各獨立非執行董事根據聯交所證券上市規則(「**上市規則**」)第3.13條就其各自之獨立性發出的年度確認並認為各獨立非執行董事均為獨立。

董事會及高級管理層的履歷詳情

董事及本集團高級管理層的履歷詳情載於本年報第25至33頁「董事及高級管理層」一節。

董事會報告

根據上市規則第 13.51B(1) 條董事資料披露

於本公司截至 2025 年 6 月 30 日止六個月之中期報告日期後，董事之資料變動如下：

1. 張偉民博士已退任本公司獨立非執行董事、薪酬委員會主席及提名委員會成員，自 2025 年 12 月 15 日起生效。
2. 邱家寶醫生已獲委任為本公司薪酬委員會主席及提名委員會成員，自 2025 年 12 月 15 日起生效。

除本年報所披露者外，根據上市規則第 13.51B(1) 條董事須予披露之資料概無變動。

董事服務合約及委任函

各執行董事已與本公司訂立服務合約，自 2024 年 12 月 15 日起再次重續三年任期。

陳冠峰先生已調任為非執行董事，並已與本公司簽訂新服務協議，自 2025 年 4 月 1 日起為期三年。

邱家寶醫生已與本公司簽訂委任函，自 2024 年 5 月 27 日起再次重續三年任期。其他各獨立非執行董事獲續聘再次重續一年任期，自 2025 年 12 月 15 日起生效。

董事於重大交易、安排或合約的權益

除下文「持續關連交易／關連交易」一節所披露者外，於本年度或截至 2025 年 12 月 31 日止年度末，概無董事或與董事有關連的實體於本公司、其控股公司或其任何附屬公司或同系附屬公司為訂約方且屬重大的任何交易、安排或合約中直接或間接擁有重大權益。

董事會報告

管理合約

截至2025年12月31日止年度，概無就本公司全部或任何主要部分業務的管理及行政訂立合約或該等合約於年內存在。

薪酬政策及董事薪酬

根據上市規則附錄C1所載的企業管治守則，本公司已成立本公司薪酬委員會（「**薪酬委員會**」）以制訂薪酬政策。薪酬乃根據各董事及高級管理人員的資歷、職位及年資釐定及建議。獨立非執行董事的薪酬由董事會根據薪酬委員會的推薦意見釐定。董事及高級管理人員為購股權計劃及首次公開發售前受限制股份單位計劃的合資格參與者（兩者定義見下文）。董事及五名最高薪酬人士的薪酬詳情分別載於綜合財務報表附註9及附註10。

許可彌償

根據組織章程細則及適用法律及法規，各董事均可從本公司的資產及利潤獲得彌償，使彼等或彼等任何一人因執行其職責時招致或蒙受的所有訴訟、費用、收費、損失、損害及開支而蒙受損害。

該許可彌償條文已於截至2025年12月31日止年度生效。本公司已為董事投購責任保險，為其提供合適保障。

購股權計劃

本公司根據本公司股東（「**股東**」）於2015年12月15日通過的書面決議案採納的購股權計劃（「**購股權計劃**」）已於2025年12月14日屆滿。

購股權計劃旨在令本公司得以向合資格參與者（包括本集團任何僱員、董事、供應商、客戶、股東、研發或其他技術支援人員及顧問及本集團投資實體，以及董事釐定以合營企業、業務聯盟或其他業務安排形式對本集團發展及增長曾經或可能作出貢獻的任何其他組別或類別的參與者）（「**合資格參與者**」）授出購股權，作為彼等向本集團所作貢獻的獎勵或回報。

本公司於購股權計劃項下授出所有購股權（「**購股權**」）而可予發行的本公司普通股股份（「**股份**」）總數，合共不得超過股份在聯交所開始買賣時本公司已發行股份的10%（即100,000,000股股份）（「**計劃授權**」）。於2025年1月1日，根據計劃授權可供授出的股份數目為100,000,000股。年內，本公司已向董事及僱員（「**承授人**」）授出23,250,000股股份。於2025年12月31日，購股權計劃已屆滿。因此並無任何可根據購股權計劃授出的股份。於本年報日期，本公司可根據購股權計劃發行之股份總數為23,250,000股股份，佔本公司已發行股份總數約2.49%。

董事會報告

年內根據本公司所有股份計劃授出購股權及獎勵而可予發行的股份總數除以年內已發行股份的加權平均數為2.48%。

於任何12個月期間，購股權獲行使及根據本集團任何其他購股權計劃授出購股權(包括已行使或尚未行使之購股權)時向有關承授人配發及發行及可能配發及發行之股份總數，不得超過本公司當時已發行股本之1%。

除非董事另行決定並於授予承授人之要約中聲明，否則承授人毋須按任何最短期間持有購股權，亦毋須於行使獲授購股權前達致任何表現目標。董事可釐定承授人須持有購股權至其可予行使前之歸屬期間。

合資格參與者在接納要約時，須於要約指明之期限內(不得遲於要約日期起21日)向本公司繳付1.00港元作為授出代價。

就任何特定購股權而言，董事可釐定並通知承授人該購股權可予行使的一段期間(該期間不得遲於有關購股權之要約日期起10年，而倘未有作出相關釐定，則該期間應由要約日期起至以下兩者中較早者：(i)該購股權按購股權計劃條文失效之日期；及(ii)該購股權之要約日期起10年)。

就任何購股權而言，股份認購價由董事全權酌情釐定，惟不得低於下列各項之最高者：(i)於要約日期聯交所每日報價表所載就一個或多個股份買賣單位之股份收市價；(ii)於要約日期前連續五個營業日聯交所每日報價表所載股份之平均收市價；及(iii)股份面值。

購股權計劃自其在符合相關條件後採納之日起計10年期間內有效及生效。期後將不會再發行購股權，惟購股權計劃的條文仍具有十足效力及作用，以使於該期間屆滿前已授出及行使的任何購股權仍可有效行使。購股權計劃已於2025年12月14日屆滿。

董事會報告

購股權計劃於截至2025年12月31日止年度內之購股權變動詳情如下：

購股權數目										
承授人姓名／ 承授人類別	授出日期 (「授出日期」)	行使期	行使價 (港元)	於 2025 年					於 2025 年	
				1 月 1 日 的結餘	於年內 已授出	於年內 已歸屬	於年內 已行使	於年內 已註銷	於年內 已失效	12 月 31 日 的結餘
本公司董事(或其聯繫人)										
陳奕朗醫生	2025 年 11 月 28 日	2025 年 11 月 28 日至 2035 年 11 月 27 日(附註 2)	\$5.11	—	9,300,000	—	—	—	—	9,300,000
陳奕茹女士	2025 年 11 月 28 日	2025 年 11 月 28 日至 2035 年 11 月 27 日(附註 2)	\$5.11	—	9,300,000	—	—	—	—	9,300,000
陳冠斌先生	2025 年 11 月 28 日	2025 年 11 月 28 日至 2035 年 11 月 27 日(附註 2)	\$5.11	—	930,000	—	—	—	—	930,000
陳志遠先生	2025 年 11 月 28 日	2025 年 11 月 28 日至 2035 年 11 月 27 日(附註 2)	\$5.11	—	930,000	—	—	—	—	930,000
陳冠峰先生	2025 年 11 月 28 日	2025 年 11 月 28 日至 2035 年 11 月 27 日(附註 2)	\$5.11	—	930,000	—	—	—	—	930,000
關至行先生	2025 年 11 月 28 日	2025 年 11 月 28 日至 2035 年 11 月 27 日(附註 2)	\$5.11	—	930,000	—	—	—	—	930,000
其他僱員(一名僱員)	2025 年 11 月 28 日	2025 年 11 月 28 日至 2035 年 11 月 27 日(附註 2)	\$5.11	—	930,000	—	—	—	—	930,000
總計				—	23,250,000	—	—	—	—	23,250,000

附註1：購股權將分九(9)批歸屬於承授人：其中(i)購股權的10%於授出日期後首八(8)個周年日各自歸屬及(ii)購股權的20%於授出日期後第九(9)個周年日歸屬。

附註2：已歸屬之購股權可自授出日期起10年期內予以行使。

附註3：關至行先生為本公司執行董事陳奕茹女士之配偶。

附註4：概無承授人獲授或將獲授超過1%個人限額之購股權。

附註5：概無向關連實體參與者或服務提供者授出或將授出購股權。

附註6：除上文所披露者外，概無購股權授予或將授予其他合資格參與者。

附註7：於年內已授出購股權之公平值為45,533,000港元，而有關所採納的相關會計準則及政策，請參閱綜合財務報表附註3。

附註8：向各承授人授出之購股權已獲本公司薪酬委員會考慮及批准，乃考慮到承授人個別的歷史表現及其於相關財務期間的內部評核結果。因此，概無訂明表現目標作為歸屬已授出購股權之條件。

附註9：緊隨購股權授出日期(即2025年11月27日)前之收市價為每股5.21港元。

有關授出購股權的進一步詳情，請參閱本公司日期為2025年11月28日之公告。

董事會報告

首次公開發售前受限制股份單位計劃

根據股東於2015年6月19日(「首次公開發售前受限制股份單位計劃採納日期」)通過的書面決議案，已採納一項受限制股份單位計劃(「首次公開發售前受限制股份單位計劃」)，並於2025年6月18日屆滿。首次公開發售前受限制股份單位計劃旨在提供獎勵，挽留對本集團的持續營運及發展作出貢獻的重要員工，並吸引對本集團日後發展而言屬合適的人士。首次公開發售前受限制股份單位計劃已自首次公開發售前受限制股份單位計劃採納日期起計10年內有效，由董事會及受託人共同管理。首次公開發售前受限制股份單位計劃的詳情載於綜合財務報表附註31。

首次公開發售前受限制股份單位計劃已於2025年6月18日屆滿。

強制性公積金退休福利計劃

本集團根據強制性公積金計劃條例為所有香港僱員營運定額供款強制性公積金退休福利計劃(「強積金計劃」)。根據強積金計劃，僱員須按彼等每月薪金5%或最高1,500港元供款，並可選擇作出額外供款。僱主每月供款按僱員之每月薪金5%或最高1,500港元計算。僱員於65歲退休、死亡或完全喪失工作能力時可享有僱主強制性供款的100%。

董事會報告

董事於本公司或其任何相聯法團的股份及相關股份及債權證的權益及淡倉

截至 2025 年 12 月 31 日，董事於本公司或任何其相聯法團（定義見證券及期貨條例第 XV 部）的股份、相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第 352 條存置登記冊所記錄的權益及淡倉，或根據上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

於本公司股份及相關股份的好倉

董事名稱	身份／權益性質	所擁有 權益股份數目	根據 購股權 所擁有相關 股份數目	所擁有權益 股份及相關 股份總數	概約持股 百分比
陳冠峰先生	實益擁有人	466,000 (附註 1)	930,000 (附註 2)	476,248,263	50.94%
	其他	3,450,000 (附註 1)	930,000 (附註 1 及 2)		
	可影響受託人 如何行使其酌情權的 全權信託成立人	470,472,263 (附註 1)			
陳冠斌先生	實益擁有人	3,450,000 (附註 1)	930,000 (附註 2)	476,248,263	50.94%
	其他	466,000 (附註 1)	930,000 (附註 1 及 2)		
	於受控法團的權益	470,472,263 (附註 1)			
陳奕朗醫生	實益擁有人	—	9,300,000 (附註 2)	9,300,000	0.99%
陳奕茹女士	實益擁有人	—	9,300,000 (附註 2)	10,230,000	1.09%
	家族權益		930,000 (附註 2 及 3)		
陳志遠先生	實益擁有人	—	930,000 (附註 2)	930,000	0.1%
邱家寶醫生	實益擁有人	300,000	—	300,000	0.03%

董事會報告

附註：

1. 於2015年8月10日，陳冠峰先生及陳冠斌先生簽署確認函，確認彼等的一致行動安排，據此彼等透過討論共同營運本集團，並於為本集團作出任何商業決定前達成一致共識。因此，根據證券及期貨條例，(i)陳冠峰先生及陳冠斌先生各自被視作於Trier Holdings Limited擁有的470,472,263股股份中擁有權益；(ii)陳冠峰先生被視作於陳冠斌先生擁有的3,450,000股股份中擁有權益；(iii)陳冠斌先生被視作於陳冠峰先生擁有的466,000股股份中擁有權益；(iv)陳冠峰先生被視作於授予陳冠斌先生的930,000份購股權中擁有權益；及(v)陳冠斌先生被視作於授予陳冠峰先生的930,000份購股權中擁有權益。
- 2 該等購股權由本公司根據2015年12月15日採納的購股權計劃於2025年11月28日授出。
- 3 該等購股權計劃授予陳奕茹女士的配偶關至行先生。因此，根據證券及期貨條例，陳奕茹女士被視為於關至行先生持有的股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於2025年12月31日，概無董事或本公司主要行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份或債權證中擁有任何根據證券及期貨條例第352條本公司須予存置的登記冊所記錄的權益或淡倉；或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

董事收購股份或債權證的權利

除本年報「董事於本公司或其任何相聯法團的股份及相關股份及債權證的權益及淡倉」一節所披露者外，於截至2025年12月31日止年度的任何時間，本公司或其任何附屬公司均無參與任何安排，使董事得以透過收購本公司或任何其他法人團體的股份或債券而獲益；亦無董事或其任何配偶或未滿18歲子女已獲認購本公司或任何其他法人團體的股本或債務證券的權利或已行使任何該等權利。

董事會報告

主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

截至2025年12月31日，董事（其權益已於上文「董事於本公司或其任何相聯法團的股份及相關股份及債權證的權益及淡倉」一節披露）除外的人士於股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例第336條本公司須予存置的登記冊所記錄的權益或淡倉如下：

於本公司股份的好倉

股東名稱	身份／權益性質	所擁有權益股份數目	根據購股權所擁有相關股份數目	所擁有權益股份及相關股份總數	概約持股比例
Triera Holdings Limited	實益擁有人	470,472,263	—	470,472,263 (附註1)	50.33%
CKF Family Limited	於受控法團的權益	470,472,263	—	470,472,263 (附註1)	50.33%
TMF (Cayman) Ltd.	受託人	470,472,263	—	470,472,263 (附註1)	50.33%
Prosperity Worldwide Investment Holdings Limited	實益擁有人	93,849,653	—	93,849,653 (附註2、4)	10.04%
魏聖堅先生	實益擁有人	4,191,345	—	98,040,998 (附註4)	10.49%
	於受控法團的權益	93,849,653 (附註2)			
NCHA Holdings Limited	實益擁有人	62,844,370	—	62,844,370 (附註3、4)	6.72%
魏志豪先生	實益擁有人	277,934	—	63,122,304 (附註4)	6.75%
	於受控法團的權益	62,844,370 (附註3)			

附註：

1. Triera Holdings Limited 為一間於英屬處女群島註冊成立有限公司，CKF Family Limited、陳冠斌先生、陳奕朗醫生及陳奕茹女士分別擁有50%、20%、16%及14%權益。CKF Family Limited 的全部已發行股本由TMF (Cayman) Ltd. (身為及作為由陳冠峰先生設立的全權信託「CKF信託」) 的受託人) 為其家族的利益持有。陳冠峰先生為CKF信託保護委員會的財產授予人及唯一成員。
2. Prosperity Worldwide Investment Holdings Limited 為一間於英屬處女群島註冊成立的公司，由魏聖堅先生全資擁有。
3. NCHA Holdings Limited 為一間於英屬處女群島註冊成立的公司，由魏志豪先生全資擁有。
4. 於報告期結束後，於2026年1月19日，董事會獲悉合共161,163,302股本公司普通股(約佔已發行股本的17.24%)已透過場外交易按每股約5.80港元的價格轉讓予高領投資管理有限公司(「高領投資」)。據悉，該等股份乃由魏聖堅先生、魏志豪先生及其各自的投資工具(即 Prosperity Worldwide Investment Holdings Limited 及 NCHA Holding Limited) 共同出售。於完成上述轉讓後，高領投資成為本公司的主要股東。董事會認為，引入高領投資作為股東，反映其對本集團長遠發展前景的信心。

董事會報告

除本年報所披露者外，於2025年12月31日，董事（其權益已於上文「董事於本公司或其任何相聯法團的股份及相關股份及債權證的權益及淡倉」一節披露）以外，概無人士於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第336條本公司須予存置的登記冊所記錄的任何權益或淡倉。

購買、出售或贖回本公司上市證券

截至2025年12月31日止年度，本公司於聯交所以總代價約30,537,000港元（扣除開支前）購回7,327,000股本公司之股份，購回詳情概述如下：

月份	購回股份數目	每股價格		已付總代價 (扣除開支前) 千港元
		最高 港元	最低 港元	
2025年1月	1,700,000	4.18	3.95	6,959
2025年4月	1,527,000	4.28	3.73	6,264
2025年5月	100,000	4.05	3.97	402
2025年6月	2,100,000	4.28	4.08	8,815
2025年7月	1,900,000	4.37	4.15	8,097
總計	7,327,000			30,537

截至2025年12月31日止年度，5,127,000股及4,100,000股合共約38,377,000港元的已購回股份已分別於2025年5月19日及2025年8月15日註銷。此包括於2024年12月31日的1,900,000股尚待註銷股份。

購回股份由董事根據於2024年5月30日及2025年5月29日的股東週年大會上收到的股東授權而執行，以提高本集團每股資產淨值及每股盈利，從而使股東整體上受益。

除上文所披露者外，截至2025年12月31日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司的上市證券。

優先購買權

組織章程細則或開曼群島法律並無有關優先購買權的條文規定本公司須按比例向現有股東發行新股份。

董事於競爭業務的權益

於2025年12月31日，概無董事或其各自的聯繫人（定義見上市規則）已從事根據上市規則須予披露的與本集團業務競爭或可能競爭的任何業務，或於其中擁有任何權益。

董事會報告

不競爭承諾

本公司控股股東(定義見上市規則)，即陳冠峰先生、陳冠斌先生及Trier Holdings Limited，與本公司於2015年11月25日訂立以本公司為受益人的不競爭契據(「**不競爭契據**」)，據此，控股股東向本公司承諾將(為其本身及其附屬公司的利益)不會並將促使其聯繫人(本集團任何成員公司除外)不會於受限制期間直接或間接進行、參與或於其中擁有權益、從事或收購或持有(不論是否以股東、合夥人、委託人、代理、董事、僱員或其他身份)與本集團現時業務競爭或可能競爭的任何業務。

本公司已接獲各控股股東就遵守彼等各自於不競爭契據項下所作承諾及根據上市規則執行不競爭契據而發出的年度確認函。

獨立非執行董事已審閱控股股東的不競爭契據的合規狀況，並確認不競爭契據於上市日期至本年報日期獲全面遵守及妥為執行。

持續關連交易／關連交易

本集團下列交易構成本集團截至2025年12月31日止年度的持續關連交易(「**持續關連交易**」)。所有持續關連交易根據上市規則第14A章獲豁免遵守申報、年度審閱、公告及獨立股東批准的規定。

總購買協議

- (i) 本公司的全資附屬公司現代牙科器材有限公司(「**現代牙科器材**」)與Trident Dental Group Limited(「**Trident**」)訂立總購買協議(「**總購買協議I**」)。Trident為一間於香港註冊成立的公司，分別由Tresodont Holdings Limited(「**Tresodont**」)、喜坊有限公司及J&N Consultants Limited持有33.3%、33.3%及33.3%權益。Tresodont由陳奕朗醫生持有100%權益。陳奕朗醫生為本公司執行董事。

根據總購買協議I，Trident將向現代牙科器材購買義齒器材。

於2023年1月1日，現代牙科器材重續協議，自2023年1月1日起至2025年12月31日止為期三年，截至12月31日止年度各年的年度上限為600,000港元。

- (ii) 本公司擁有60%權益的附屬公司Peak Dental Solutions Hong Kong Limited(「**PDSHK**」)與Trident訂立總購買協議(「**總購買協議II**」)。

根據總購買協議II，Trident將向PDSHK購買義齒器材。

於2023年1月1日，PDSHK重續協議，自2023年1月1日起至2025年12月31日止為期三年，截至12月31日止年度各年的年度上限為600,000港元。

董事會報告

- (iii) PDSHK 與港康控股有限公司(「**港康**」)訂立總購買協議(「**總購買協議 III**」)，港康為一間於香港註冊成立的公司，乃由陳奕朗醫生持有 40% 權益。

根據總購買協議 III，港康將向 PDSHK 購買義齒器材。

於 2023 年 1 月 1 日，PDSHK 重續協議，自 2023 年 1 月 1 日起至 2025 年 12 月 31 日止為期三年，截至 12 月 31 日止年度各年的年度上限為 600,000 港元。

- (iv) 現代牙科器材與港康訂立總購買協議(「**總購買協議 IV**」)。

根據總購買協議 IV，港康將向現代牙科器材購買義齒器材。

於 2023 年 1 月 1 日，現代牙科器材重續協議，自 2023 年 1 月 1 日起至 2025 年 12 月 31 日止為期三年，截至 12 月 31 日止年度各年的年度上限為 600,000 港元。

- (v) PDSHK 與張偉民醫生牙科醫務所(「**張偉民醫生牙科醫務所**」)訂立總購買協議(「**總購買協議 V**」)。張偉民醫生牙科醫務所為一間於香港註冊成立的公司，由張偉民博士持有 51% 權益。張偉民博士於本年度擔任本公司的獨立非執行董事，直至其於 2025 年 12 月 15 日退任為止。

根據總購買協議 V，張偉民醫生牙科醫務所將向 PDSHK 購買義齒器材。

於 2023 年 1 月 1 日，PDSHK 重續協議，自 2023 年 1 月 1 日起至 2025 年 12 月 31 日止為期三年，截至 12 月 31 日止年度各年的年度上限為 500,000 港元。

- (vi) 現代牙科器材與張偉民醫生牙科醫務所訂立總購買協議(「**總購買協議 VI**」)。

根據總購買協議 VI，張偉民醫生牙科醫務所將向現代牙科器材購買義齒器材。

於 2023 年 1 月 1 日，現代牙科器材重續協議，自 2023 年 1 月 1 日起至 2025 年 12 月 31 日止為期三年，截至 12 月 31 日止年度各年的年度上限為 600,000 港元。

- (vii) PDSHK 與 Precious Orthodontics 及九龍牙齒矯正中心有限公司(「**POKO**」)訂立總購買協議(「**總購買協議 VII**」)，POKO 為於香港註冊成立的公司，乃由邱家寶醫生持有 100% 權益。邱家寶醫生為本公司獨立非執行董事。

根據總購買協議 VII，POKO 將向 PDSHK 購買義齒器材。

於 2024 年 1 月 1 日，PDSHK 重續協議，自 2024 年 1 月 1 日起至 2026 年 12 月 31 日止為期三年，截至 12 月 31 日止年度各年的年度上限為 500,000 港元。

- (viii) 現代牙科器材與 POKO 訂立總購買協議(「**總購買協議 VIII**」)。

根據總購買協議 VIII，POKO 將向現代牙科器材購買義齒器材。

於 2024 年 1 月 1 日，現代牙科器材重續協議，自 2024 年 1 月 1 日起至 2026 年 12 月 31 日止為期三年，截至 12 月 31 日止年度各年的年度上限為 500,000 港元。

本集團的以下交易構成本集團截至 2025 年 12 月 31 日止年度的關連交易(「**關連交易**」)。所有關連交易僅須遵守公告及申報規定及根據上市規則第 14A 章豁免獨立股東批准。

董事會報告

租賃協議

- (i) 為經營本公司於香港的業務，現代牙科器材與保康國際有限公司(由本公司非執行董事及主要股東陳冠峰先生及本公司執行董事及主要股東陳冠斌先生以及本公司主要股東魏聖堅先生分別持有37.5%、37.5%及25%權益)訂立租賃協議(「租賃協議I」)。根據租賃協議I，保康國際有限公司將向現代牙科器材出租物業。協議已於2024年12月31日重續，自2025年1月1日起至2026年12月31日止為期兩年，月租295,000港元。
- (ii) 為作住宅用途，本公司全資附屬公司現代牙科技術(東莞)有限公司(「現代牙科技術東莞」)與陳冠斌先生的一名聯繫人(「業主乙」)訂立租賃協議(「租賃協議II」)。根據租賃協議II，業主乙將向現代牙科技術東莞出租物業。協議已於2024年12月31日重續，自2025年1月1日起至2025年12月31日止為期一年，月租人民幣3,820元。
- (iii) 為作住宅用途，現代牙科技術東莞與魏聖堅先生的一名聯繫人(「業主丙」)訂立租賃協議(「租賃協議III」)。根據租賃協議III，業主丙將向現代牙科技術東莞出租物業。協議已於2024年12月31日重續，自2025年1月1日起至2025年12月31日止為期一年，月租人民幣3,820元。
- (iv) 為作住宅用途，現代牙科技術東莞與陳冠峰先生的一名聯繫人(「業主甲」)訂立租賃協議(「租賃協議IV」)。根據租賃協議IV，業主甲將向現代牙科技術東莞出租物業。協議已於2024年12月31日重續，自2025年1月1日起至2025年12月31日止為期一年，月租人民幣11,460元。
- (v) 為作商業用途，現代牙科器材與陳冠峰先生及陳冠斌先生訂立租賃協議(「租賃協議V」)。根據租賃協議V，陳冠峰先生及陳冠斌先生將向現代牙科器材出租物業。協議已於2024年12月31日重續，自2025年1月1日起至2026年12月31日止為期兩年，月租14,500港元。
- (vi) 為作住宅用途，於2024年12月31日，現代牙科技術東莞與陳志遠先生(本公司執行董事)及陳冠斌先生訂立租賃協議(「租賃協議VI」)。根據租賃協議VI，陳志遠先生及陳冠斌先生將向現代牙科技術東莞出租物業，自2025年1月1日起至2026年12月31日止為期兩年，月租為人民幣71,839元。
- (vii) 為作住宅用途，本公司全資附屬公司東莞洋紫荊牙科器材有限公司(「洋紫荊東莞」)與陳冠峰先生及陳冠斌先生訂立租賃協議(「租賃協議VII」)。根據租賃協議VII，陳冠峰先生及陳冠斌先生將向洋紫荊東莞出租物業。協議已於2024年12月31日重續，自2025年1月1日起至2026年12月31日止為期兩年，月租為人民幣53,770元。

根據國際財務報告準則第16號，上述關連交易項下之交易須被視作上市規則第14.04(1)(a)條及第14A.24(1)條所載交易之定義項下的資產收購。本公司於關連交易項下確認的使用權資產價值總額(即根據國際財務報告準則第16號於上述於2024年12月31日訂立的關連交易項下於整個租賃年限內應付代價總額之現值)為約10,359,000港元。

有關上文所披露租賃協議的詳情，請參閱本公司日期為2024年12月31日的公告。

董事會報告

本集團截至2025年12月31日止年度訂立的所有關連方交易概要載於綜合財務報表附註37。除上述披露者外，綜合財務報表附註37(1)第(ai)、(bi)、(di)、(ei)、(fi)、及(gi)以及附註37(1)第(aii)、(bii)、(c)、(dii)、(eii)、(fii)、(gii)、(h)、(i)、(j)、(k)、(l)及(m)項的交易分別構成上市規則項下的「關連交易」及「持續關連交易」，及根據上市規則第14A章獲豁免申報、年度審閱、公告及獨立股東批准的規定。

本公司已就本集團於截至2025年12月31日止年度內訂立的關連交易及持續關連交易遵守上市規則第14A章的披露規定。

獨立非執行董事已按照上市規則第14A.55條規定審閱並確認以上本集團所進行之持續關連交易及關連交易乃(i)於本集團之日常業務中訂立；(ii)按一般商業條款或更佳條款進行；及(iii)根據監管該等交易之有關協議條款，按對股東整體利益而言乃屬公平合理之條款進行。

本公司已按照香港會計師公會頒佈的香港鑒證業務準則第3000號(經修訂)下之「非審核或審閱過往財務資料之鑒證工作」規定，並參照實務說明第740號「關於香港上市規則所述持續關連交易的核數師函件」，委任本公司之核數師安永會計師事務所審查本集團之持續關連交易。根據上市規則第14A.56條，核數師安永會計師事務所已就本集團於上文披露之持續關連交易之審查發現及結論，發出無保留意見之函件。已向本公司提交核數師函件。

公眾持股量

於本年報日期，根據本公司得悉及董事知悉的公開資料，本公司已維持上市規則項下規定的公眾持股量百分比。

遵守相關法律及法規

除招股章程所披露者外，本集團已遵守對其有重大影響的相關法律及法規。

核數師

本集團綜合財務報表由安永會計師事務所審核，其將於股東週年大會上退任，惟符合資格並願獲續聘。

本年度後重要事項

本集團於截至2025年12月31日止年度後及直至本年報日期並無重要事項。

股票掛鈎協議

除本節所載本集團的購股權計劃及首次公開發售前受限制股份單位計劃外，本集團概無於截至2025年12月31日止年度內訂立股票掛鈎協議，於該年度亦不存在該等協議。

董事會報告

已發行債券

本集團於截至2025年12月31日止年度概無發行任何債券。

業務回顧

本集團截至2025年12月31日止年度的業務的中肯回顧、本集團面對的主要風險及不明朗因素的討論及分析及揭示本集團之潛在發展分別載於「管理層討論及分析」一節第4至24頁。

環境政策及表現

本集團致力於履行社會責任、促進僱員福利及發展、保護環境及回饋社會及達致可持續增長。

環境、社會及管治報告

本公司根據上市規則附錄C2編製之環境、社會及管治報告將與刊發本年度報告相同時間於本公司及聯交所網站刊發。

現代牙科與社區

現代牙科集團有限公司作為一間全球性公司，一直致力成為關愛社區的企業，並透過贊助、捐款、義診及社會服務等形式，希望為市民服務，努力回饋社會。在回顧年內，本集團還與現代牙科國際基金會共同舉辦了「天使微笑洗牙計劃」，為在香港缺乏定期牙科護理的低收入家庭提供免費的牙齒潔治服務。公司承諾於未來繼續積極參與社區活動和培育未來社會人才，以行動履行對社會的責任。

贊助及捐款

我們於近年一直贊助香港牙醫學會舉辦之牙科講座。

本集團於截至2025年12月31日止年度的慈善及其他捐贈約為1,075,000港元。

承董事會命

陳奕朗醫生

主席兼行政總裁

香港，

2026年3月26日

企業管治報告

董事會欣然呈列本公司企業管治報告。

企業管治常規

董事會致力於維持高標準的企業管治，以保障股東權益及提升其企業價值及問責度。

本公司之企業管治常規乃根據上市規則附錄C1所載之企業管治守則(「**企業管治守則**」)所載之原則及守則條文而制定。

董事會認為，於截至2025年12月31日止年度(「**報告年度**」)，本公司已遵守企業管治守則所載之所有適用之原則及守則條文，惟本企業管治報告「主席及行政總裁」一節所載偏離守則之守則條文第C.2.1條之情況除外。

獨立觀點機制

本公司已採納獨立觀點機制，概述獨立評估的主要原則，以及載列條款，目的為確保董事會可取得獨立觀點及輸入數據。獨立觀點機制概述如下：

在實際可行的情況下，其他董事委員會應委任獨立非執行董事，確保可取得獨立觀點。就多元化而言，董事會應委任最少一名不同性別的董事。倘各獨立非執行董事的個人資料有任何變動，致使可能會實質影響其獨立性，則彼亦須在實際可行的情況下盡早知會本公司。

倘該等獨立非執行董事已在董事會任職逾九年，本公司應在就有關股東週年大會或股東大會所刊發致股東的文件內列入額外資料(當中涵蓋就該長期任職的獨立非執行董事仍然獨立及應按照企業管治守則第B.2.3條重選所考慮的因素、過程及董事會的討論)。倘全體獨立非執行董事均已任職逾九年時，應委任新的獨立非執行董事。

董事會將參考上市規則第3.13條考慮各因素後評估董事的獨立性。

獨立非執行董事有權就董事會會議所討論事宜向管理層索取更多資料及文件。彼等亦可尋求本公司公司秘書的協助以及(必要時在本公司負責開支下)外部專業顧問的獨立建議。

獨立非執行董事不得就任何通過其本人或其任何緊密聯繫人擁有重大權益的合約或安排之董事會決議進行投票(亦不被計算在法定人數內)。

董事會應定期審閱獨立觀點機制以確保其持續有效性。

本公司於各定期董事會會議前會提醒各董事更新其「其他董事職務、主要委任及權益聲明」(「**聲明**」)。概無董事與另一董事擔任任何相互公司之董事職務。此外，於2025年12月31日，概無董事於七間(或以上)上市公司(包括本公司)擔任董事職務。

企業管治報告

董事之證券交易

本公司已採納有關董事進行本公司證券交易之操守守則(「**操守守則**」)，其條款嚴謹程度不低於上市規則附錄C3載列之上市發行人董事進行證券交易標準守則(「**標準守則**」)之規定。

已向所有董事作出具體查詢並獲彼等確認，彼等已於報告年度遵守操守守則之規定。

本公司亦就可能獲得本公司內幕資料之僱員進行證券交易訂立其條款嚴謹程度不低於標準守則之書面指引(「**僱員書面指引**」)。就本公司所知，並無僱員未遵守僱員書面指引之事件。

董事會

董事會之組成

於本年報日期，董事會由八名董事組成，包括四名執行董事、一名非執行董事及三名獨立非執行董事。董事會組成於報告年度直至本年報日期的詳情如下：

董事姓名

董事委員會成員

執行董事：

陳奕朗醫生(主席及於2025年1月1日

獲委任為行政總裁)

陳奕茹女士(市場推廣總監)

陳冠斌先生

陳志遠先生

提名委員會成員

提名委員會成員

薪酬委員會成員

—

—

非執行董事：

陳冠峰先生(於2025年4月1日由執行董事調任為非執行董事)

企業管治報告

董事姓名

獨立非執行董事：

張惠彬博士、太平紳士

陳裕光博士

張偉民博士(於2025年12月15日退任)

邱家寶醫生

董事委員會成員

審核委員會主席

薪酬委員會成員

提名委員會成員

提名委員會主席

審核委員會成員

薪酬委員會主席(於2025年12月15日退任)

提名委員會成員(於2025年12月15日退任)

薪酬委員會主席(於2025年12月15日獲委任)

審核委員會成員

提名委員會成員(於2025年12月15日獲委任)

陳冠峰先生及陳冠斌先生於2015年8月10日於本公司函件簽訂確認書，確認彼等的一致行動安排，藉此，彼等通過討論共同經營本集團，並於作出任何本集團商業決策前達成意見一致。

CKF Family Limited、陳冠斌先生、陳奕朗醫生及陳奕茹女士各自為Trieria Holdings Limited(本公司的控股股東)的股東。CKF Family Limited的全部已發行股本由TMF (Cayman) Ltd.(身為及作為由陳冠峰先生設立的全權信託(「CKF信託」)的受託人)持有。陳冠峰先生(作為CKF信託保護委員會的財產授予人及唯一成員)及陳冠斌先生繼續就由Trieria Holdings Limited持有的本公司股份而言採取一致行動。

陳冠峰先生、陳冠斌先生及魏聖堅先生各自為保康國際有限公司的股東。

除上文所披露者外，董事履歷資料及董事會成員間關係於本年報第25至33頁之「董事及高級管理層」一節中披露。

主席及行政總裁

本公司於報告年度內一直遵守聯交所證券上市規則(「上市規則」)附錄C1所載企業管治守則(「企業管治守則」)第2部分之適用守則條文。

董事會致力保持高水準的企業管治。董事會相信，良好的企業管治標準對於為本集團制定業務戰略和政策提供框架，以及加強其透明度和問責制至關重要。於報告年度，本公司已應用上市規則附錄C1中企業管治守則第2部分之守則條文所列適用於本公司的原則。

企業管治報告

董事認為，本公司已於報告年度遵守企業管治守則中列出的所有適用守則條款，惟守則條文第C.2.1條除外。企業管治守則的守則條文第C.2.1條規定，主席和行政總裁的角色應分開，且不應由同一人擔任。陳醫生同時擔任我們的主席和行政總裁，負責本集團的整體管理和戰略發展及業務計劃的指導。我們相信，陳醫生對我們的增長和業務擴展至關重要。董事會認為，將主席和行政總裁的角色由同一人擔任，對本集團的業務前景、管理及整體戰略方向是有利的，能夠確保本集團維持一致的領導，並促進更有效和高效的整體戰略規劃和決策。此外，董事會定期召開會議，審議影響本集團運營的重大事項，所有董事都能及時獲得充分、完整和可靠的資料。此外，在董事會的監督下，於本年報日期，董事會由四名執行董事、一名非執行董事及三名獨立非執行董事組成，董事會的架構合理，權力平衡，能夠提供足夠的制衡，以保障本公司及其股東的權益。

在考慮所有已採取的企業管治措施後，董事會認為，當前安排不會削弱權力和權威的平衡，現有架構將使本公司能夠更迅速和有效地作出及實施決策。因此，本公司不會分開主席和行政總裁的角色。

獨立非執行董事

於報告年度，董事會一直遵守上市規則規定，委任最少三名獨立非執行董事，相當於三分之一董事會成員，而其中一名獨立非執行董事須擁有適當專業資格或會計或相關財務管理專長。

本公司已根據上市規則第3.13條所載之獨立性指引，從各獨立非執行董事接獲有關彼等之獨立性之年度書面確認書。本公司認為全體獨立非執行董事均為獨立人士。

企業管治報告

委任及重選董事

獨立非執行董事之指定任期為期三年，惟可於當時現有期限屆滿後予以重續。

組織章程細則規定，所有獲委任填補臨時空缺之董事應在獲委任後之首次股東大會上由股東選舉。

根據組織章程細則，當時三分之一董事（或倘人數並非三或三之倍數，則為最接近但不低於三分之一的董事）須於每屆股東週年大會上輪值退任，惟每名董事須至少每三年於股東週年大會上退任一次。退任董事應符合資格膺選連任。

董事會及管理層的職責、問責及貢獻

董事會負責領導及控制本公司並監管本集團之業務、策略決策及表現以及集體負責透過指導及監管本公司之事務推動其成功發展。

董事會直接及間接透過其委員會帶領及指導管理層（包括制定策略及監管管理層推行策略）、監察本集團營運及財務表現，以及確保設有良好的內部監控和風險管理制度。

所有董事均可充分及時獲取本公司之所有資料，並可於適當情況下提出尋求獨立專業意見以履行本公司職責，費用由本公司承擔。

董事會負責決定所有重要事宜，當中涉及政策事宜、策略及預算、內部監控及風險管理、重大交易（特別是或會涉及利益衝突之事宜）、財務資料、委任董事及本公司其他重大營運事宜。有關執行董事會決策、指導及協調本公司日常營運及管理之職責轉授予管理層。

董事之持續專業發展

董事不斷留意監管之發展及變動，以有效執行彼等之職責並確保向董事會提供全面和相關的貢獻。

各名新委任董事履新時應接受全面的指導，以確保彼對本公司業務及營運有正確的理解及充分知悉董事於上市規則下之責任及義務及相關法定規定。

本公司明白董事參與適當的持續專業發展（「持續專業發展」），發展並更新其知識及技能的重要性。本公司將在適當時候在公司內部為董事安排簡介會並向董事發放相關課題之閱讀材料。本公司鼓勵所有董事出席相關培訓課程，費用由本公司繳付。

企業管治報告

所有董事均不時接獲有關董事之職責及本公司相關監管及業務發展之持續專業發展及更新資料，董事於報告年度接獲之持續專業發展概述如下：

董事	培訓類型 ^{附註}
執行董事	
陳奕朗	A、B
陳奕茹	A、B
陳冠斌	B
陳志遠	B
非執行董事	
陳冠峰	B
獨立非執行董事	
張惠彬	A、B
陳裕光	A、B
張偉民(於2025年12月15日退任)	A、B
邱家寶	A、B

附註：

培訓類型

A：出席培訓課程，包括但不限於簡介會、研討會、學術會議及研究會

B：閱讀相關新聞、報章、期刊、雜誌及相關刊物

董事會表現審閱

本公司每年一次向全體董事個別發放問卷以定期評估董事會的表現及有效性。各董事獲邀就董事會的表現提供其意見及就改善董事會流程提供任何建議。評估結果會由提名委員會審閱並呈遞董事會。

董事會的表現審閱已於截至2025年12月31日止年度進行。基於已進行的評估，董事信納董事會的表現並認為董事會繼續有效運作。

董事委員會

董事會已設立三個委員會，即審核委員會、薪酬委員會及提名委員會，以監督本公司事務的特定方面。本公司所有董事委員會均按書面界定之職權範圍履行工作。董事委員會之職權範圍已刊載於本公司網站及聯交所網站，並可應要求供股東查閱。

審核委員會

於報告年度，本公司審核委員會(「**審核委員會**」)包括三名獨立非執行董事，即張惠彬博士、太平紳士、陳裕光博士及邱家寶醫生。張惠彬博士、太平紳士為審核委員會主席。

審核委員會之職權範圍條款嚴謹程度不低於企業管治守則所載者。

企業管治報告

審核委員會之主要職責為協助董事會審閱財務監控、風險管理及內部監控制度、內部審核職能之有效性、審核範圍及委任外聘核數師，以及讓本公司僱員就本公司之財務申報、內部監控或其他事宜之潛在問題提問之安排。

截至 2025 年 12 月 31 日止年度，審核委員會已舉行三次會議並執行下列工作：

i) 財務申報

- 同本公司外聘核數師一同審閱截至 2024 年 12 月 31 日止年度的經審核綜合財務報表，及審閱截至 2025 年 6 月 30 日止六個月的未經審核財務報表；
- 審閱本集團採納的會計原則及實務；
- 審閱有關營運及合規監控之重大事宜；
- 審閱審核及財務報告事項，包括截至 2024 年 12 月 31 日止年度本公司的年度報告中所載截至 2024 年 12 月 31 日止年度的綜合財務報表的關鍵審核事項；
- 同外聘核數師一同審閱截至 2025 年 12 月 31 日止年度的審核規劃；

ii) 外聘核數師

- 審閱本公司外聘核數師的薪酬、聘期及獨立性；
- 審閱委聘非核數服務與相關工作範圍；
- 同外聘核數師一同審閱本公司持續關連交易；
- 審閱續聘本公司外聘核數師及信納彼等之工作、獨立性及客觀性，因此，推薦續聘安永會計師事務所(已表示有意繼續任職)為本集團的外聘核數師，以供股東於 2025 年 5 月 29 日舉行的股東週年大會上批准；

iii) 內部審計

- 與獨立專業顧問一起審閱內部審計計劃；
- 審閱獨立專業顧問執行的內部審計職能的有效性；
- 審議截至 2025 年 12 月 31 日止年度的主要內部審計問題。

iv) 風險管理及內部控制

- 審閱內部控制審閱報告；
- 審閱風險管理及內部控制系統的有效性；及
- 檢討有關僱員的可能不正當行為提出關注的安排。

企業管治報告

審核委員會的每位成員均可不受限制地接觸本集團的核數師及所有高級管理人員。於截至2025年12月31日止年度，審核委員會在執行董事不在場的情況下會見外聘核數師兩次。

薪酬委員會

於報告年度，本公司薪酬委員會（「**薪酬委員會**」）包括四名成員，即獨立非執行董事張偉民博士、張惠彬博士、太平紳士及邱家寶醫生與執行董事陳奕茹女士。張偉民博士已於2025年12月15日退任，而邱家寶醫生出任薪酬委員會主席。於2025年12月31日，薪酬委員會由三名成員組成。

薪酬委員會之職權範圍條款嚴謹程度不低於企業管治守則所載者。

薪酬委員會之主要職責為釐定轉授責任個別執行董事及高級管理層之薪酬待遇，協助董事會審閱非執行董事的薪酬以及全體董事及高級管理層之薪酬政策及架構並就此向董事會提供意見；及設立透明程序以制定薪酬政策及架構，從而確保概無董事或任何彼等之聯繫人可參與釐定彼等自身之薪酬。

截至2025年12月31日止年度，薪酬委員會已舉行一次會議，以釐定執行董事及高級管理層之薪酬待遇及審閱本公司之薪酬政策及架構並就此向董事會提供意見，以及其他相關事宜。

本集團於截至2025年12月31日止年度按範圍劃分高級管理層成員（不包括董事）之薪酬列載如下：

薪酬	人數
2,500,001 港元至 3,000,000 港元	1
4,000,001 港元至 4,500,000 港元	1
6,000,001 港元至 6,500,000 港元	1
9,500,001 港元至 10,000,000 港元	1

截至2025年12月31日止年度，已付或應付董事費用及其他薪酬以及五名最高薪酬人士的詳情分別載於本年報經審核綜合財務報表附註9及10。

薪酬政策

本公司已採納薪酬政策，涉及基本薪金及花紅的架構及決策過程。其亦為薪酬系統的運作提供指引，確保運作順暢並按原則管理。薪酬政策概述如下：

在釐定董事薪酬時已考慮下列因素：

- 業務目標；
- 責任及承擔；
- 對本集團業績的個別貢獻；及
- 挽留代價。

企業管治報告

就獨立非執行董事而言，其薪酬乃由董事會於取得薪酬委員會的推薦建議後釐定。董事為購股權計劃（如有）的合資格參與者。

薪酬委員會的主要職責及責任如上文「薪酬委員會」一段所述。

董事會負責採納、修訂、實施及審閱下列各項：

- 本薪酬政策的原則；
- 本集團及本公司的目標；及
- 有關固定／可變薪酬的個人目標及計算。

董事會於必要時將於股東大會上向股東尋求批准。

本集團的首席財務官及人力資源經理負責：

- 對薪酬事宜向董事會提出建議；
- 審閱從事保障本公司合規及風險職能獨立的員工的薪酬；
- 編製決策過程所需的合適文件；
- 每年審閱薪酬架構。

董事會應定期審閱薪酬政策以確保其持續有效性。

提名委員會

於報告年度，本公司提名委員會（「**提名委員會**」）包括五名成員，即獨立非執行董事陳裕光博士、張惠彬博士、太平紳士、張偉民博士（於 2025 年 12 月 15 日退任）及邱家寶醫生（於 2025 年 12 月 15 日獲委任）與執行董事陳奕朗醫生及陳奕茹女士。陳裕光博士為提名委員會主席。

提名委員會之職權範圍條款嚴謹程度不低於企業管治守則所載者。

提名委員會之主要職責包括審閱董事會之組成、制定及擬定提名及委任董事之相關程序、就董事委任及繼任計劃向董事會提供意見，以及評估獨立非執行董事之獨立性。

就檢討及評估董事會組成，提名委員會就本公司董事會多元化政策所載之董事會多元化考慮不同範疇及因素。提名委員會將討論及協定為實現董事會多元化（如有必要）的可衡量目標，並建議董事會採納。

提名委員會已舉行一次會議，以檢討董事會之架構、規模及組成及獨立非執行董事之獨立性，並考慮退任董事於股東週年大會上參選之資歷。提名委員會認為，董事會已適當地達致多元化之平衡狀態，惟尚未就實施董事會多元化政策制定任何可計量目標。

企業管治報告

多元化

為達至董事會性別多元化，董事會應委任最少一名不同性別的董事。截至2025年12月31日止年度，董事會已達至性別多元化。

本公司明白及認同董事會多元化的好處，並致力於業務各方面提升平等機會。董事會多元化政策概述如下：

本公司致力確保其董事會於支持其業務策略執行所需的技能、經驗及多元化觀點方面取得適當平衡，以及確保董事會有效運作。

本公司致力確定及實施計劃，該等計劃將有助發展更廣泛、更多元化的具技能及經驗的員工，並隨著時間推移，將為高級管理層及／或董事會職位準備人選。

董事會委任人選的挑選過程將以用人唯才為原則，亦將根據一系列客觀標準考慮人選，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能及知識，並充分考慮董事會多元化的好處。

提名委員會須確定適當資格的人選以成為董事會成員，並在履行此職責時，將充分考慮董事會多元化政策。

本公司將於構成本公司年報之一部分的企業管治報告中披露董事會多元化政策的詳情，以及可衡量目標(如有)。

董事會將定期檢討董事會多元化政策，以確保其持續有效。

本公司將每年評估多元化概況，包括董事及高級管理層及其直接下屬的性別平衡，以及實現多元化目標的進展。

董事提名政策

1. 董事會已採納董事提名政策，載列(i)評估及挑選董事人選的標準及(ii)提名程序。
2. 評估及挑選任何董事人選時，應考慮以下標準：
 - 性格及誠信。
 - 包括與公司業務及公司戰略相關的專業資格、技能、知識及經驗的資格。
 - 願意投入足夠時間履行董事職責、其他董事職責及重大承擔。
 - 獨立性。
 - 為實現董事會多元化而採納的任何可衡量目標。
 - 適用於本公司業務、繼任計劃等的其他觀點。
3. 確定及挑選合適董事人選時，提名委員會將根據既定標準評估人選、根據本公司的需要及各人選的證明審查(如適用)排列彼等的優先次序以及建議董事會委任合適的董事人選。
4. 就重選退任董事，提名委員會將檢討退任董事對本公司的整體貢獻及服務以及於董事會的參與度及表現、確定退任董事是否仍然符合既定標準，以及就於股東大會上建議重選董事向股東提出建議。

企業管治報告

企業管治職能

董事會負責履行企業管治守則之守則條文第A.2.1條所載之職能。

董事會已檢討本公司之企業管治政策及常規、董事及高級管理層之培訓及持續專業發展、本公司遵守法例及監管規定之政策及常規、遵守操守守則及僱員書面指引以及遵守企業管理守則及於本企業管治報告中作出的披露。

董事出席記錄

各董事於董事會會議及董事委員會會議以及本公司於截至2025年12月31日止年度舉行之股東大會之出席記錄載於下表：

董事姓名	出席次數／會議數目				
	董事會會議	審核委員會會議	薪酬委員會會議	提名委員會會議	股東大會
陳奕朗	4/4	不適用	不適用	1/1	1/1
陳奕茹(附註1)	4/4	不適用	1/1	0/0	1/1
陳冠峰(附註2)	3/4	不適用	不適用	不適用	1/1
陳冠斌	4/4	不適用	不適用	不適用	1/1
陳志遠	4/4	不適用	不適用	不適用	1/1
張惠彬、太平紳士	4/4	3/3	1/1	1/1	1/1
陳裕光	3/4	3/3	不適用	1/1	0/1
張偉民(附註3)	4/4	不適用	1/1	1/1	1/1
邱家寶(附註4)	4/4	3/3	1/1	0/0	1/1

附註：

1. 陳奕茹女士獲委任為本公司提名委員會成員，自2025年5月29日起生效。
2. 陳冠峰先生獲重新委任為本公司非執行董事，自2025年4月1日起生效。
3. 張偉民博士不再擔任本公司獨立非執行董事、董事會薪酬委員會主席及提名委員會成員，自2025年12月15日起生效。
4. 邱家寶醫生獲委任為董事會薪酬委員會主席及提名委員會成員，自2025年12月15日起生效。

除定期董事會會議外，截至2025年12月31日止年度，主席亦在沒有執行董事出席之情況下與獨立非執行董事舉行會議。

企業管治報告

風險管理及內部監控

董事會深明其對風險管理及內部監控制度之責任，並審閱其有效性。有關制度旨在管理而非消除與未能達致業務目標相關的風險，且僅會就重大錯誤陳述或損失作出合理保證而非絕對保證。

董事會全面負責評估及釐定為達成本公司戰略目標所願承擔的風險性質及程度，以及建立及維持適當有效的風險管理及內部監控制度。

審核委員會協助董事會領導管理層，並監督風險管理及內部監控制度之制訂、推行及監控。

本公司已發展並採納多項權責清晰的風險管理程序及指引，並透過主要業務程序及辦公職能實施，包括項目管理、銷售及租賃、財務申報、人力資源及資訊科技。

本公司制定之風險管理及內部監控制度之特徵及程序如下：

(a) 本集團用於識別、評估及管理重大風險之程序概述如下：

風險識別：識別可能對本集團業務及營運構成潛在影響之風險。

風險評估：透過使用管理層建立之評估標準，評估已識別之風險；及考慮風險對業務之影響及結果以及出現之可能性。

風險應對：透過比較風險評估之結果，排列風險優先次序；及釐定風險管理策略及內部監控程序，以防止、避免或降低風險。

風險監察及匯報：持續並定期監察有關風險，以及確保設有適當的內部監控程序；於出現任何重大變動時，修訂風險管理策略及內部監控程序；及向管理層及董事會定期匯報風險監察的結果。

(b) 風險管理及內部監控制度之主要特徵概述如下：

已制定監控程序，旨在保障資產不會被挪用及處置；確保遵守有關法例、規則及規例；確保有關為業務用途或公眾使用提供可靠財務資料之會計記錄得到妥善保管；確保嚴格禁止發生未授權獲取及利用內部資料；及針對重大錯誤陳述、損失或欺詐行為提供合理保證。

於截至2025年12月31日止年度，管理層已向董事會及審核委員會報告風險管理及內部監控制度的有效性。

董事會已委任一間外部專業服務公司擔任其風險管理及內部監控審閱顧問（「顧問」），以對截至2025年12月31日止年度之風險管理及內部監控制度進行年度審閱。該項審閱每年進行並依環節輪流審核。審閱範圍先前已由董事會制訂及審批。顧問已向審核委員會及管理層匯報結果及需改進之範疇。審核委員會認為，並無發現重大內部監控缺失。本集團將適當跟進顧問的全部建議，並確保於合理時間內落實執行。因此，董事會認為，風險管理及內部監控制度有效且足夠。

企業管治報告

本公司設有方便其僱員以保密形式就財務申報、內部監控或本公司其他事宜之潛在問題提問之安排。

本公司已制訂其披露政策，為本公司董事、高級職員、高級管理層及相關僱員就處理保密資料、監控資料披露及回應查詢提供一般指引。

本公司已實行控制程序，確保嚴格禁止未經授權取得及使用內幕消息。本集團已實施處理機密及股價敏感內幕資料的政策。

該政策亦採取額外預防措施，擁有內幕資料的員工應採取該等預防措施，包括以代號識別項目以及僅限供訂明用途及按「需要知情」基準交流資料。儘管本集團絕對禁止所有僱員在持有未公佈內幕資料時，於任何時候進行本集團之證券交易，惟若干高級管理層均須遵守不時個別向他們傳達之特定額外規定（包括但不限於在獲准許進行任何該等證券交易前須取得指定管理人員之預先批准）。

董事有關綜合財務報表之責任

董事確認其編製本公司截至2025年12月31日止年度綜合財務報表之責任。

董事並不知悉任何重大不確定因素涉及可能對本公司持續經營能力造成重大疑惑之事件或情況。

本公司獨立核數師安永會計師事務所有關其申報綜合財務報表之責任之聲明載於本年報第67至71頁「獨立核數師報告」內。

核數師之薪酬

就截至2025年12月31日止年度之審核服務及非審核服務向本公司外聘核數師安永會計師事務所之已付／應付薪酬分析載列如下：

服務類別	已付／應付費用 千港元
審核服務	7,208
非審核服務(包括稅務合規及其他稅項服務)	860

董事會已評估核數師的獨立性，並定期就所提供的專業活動進行招標。

企業管治報告

股東之權利

本公司透過不同溝通渠道與股東聯繫，並設有股東溝通政策，確保股東意見及關注事宜得到妥善解決。股東溝通政策定期進行審閱，以確保其行之有效。

為保障股東之利益及權利，本公司會就各項獨立重大問題(包括選舉個別董事)於股東大會提呈獨立決議案。根據上市規則，所有於股東大會上提呈之決議案須以投票方式表決，投票結果將於進行投票表決之各股東大會舉行後在本公司及聯交所之網站上刊登。

股東召開股東特別大會

根據組織章程細則第58條，一名或多名於遞呈請求當日持有不少於本公司有權於股東大會上投票之繳足股本十分之一的股東，於任何時候均有權以書面請求書形式向本公司之董事會或公司秘書提呈請求，以要求董事會就處理該請求書所指定之任何事務召開股東特別大會，而該大會須於遞呈該請求書後兩個月內舉行。倘於有關遞呈後21日內，董事會未有召開該大會，則遞呈請求人士可以相同方式召開大會，而本公司須向遞呈請求人士償付所有由遞呈請求人士因董事會未能召開大會而產生之所有合理開支。

於股東大會上提呈議案

董事會並不知悉組織章程細則及公司法有任何條文允許股東於本公司之股東大會上提呈議案。倘股東擬於股東大會上提呈議案，可參照前段所述遞呈請求書以要求召開本公司股東特別大會。

有關股東提名本公司候選董事的程序詳情已刊載於本公司網站。

向董事會作出查詢

關於向董事會作出任何查詢，股東可將書面查詢發送至本公司。本公司通常不會處理口頭或匿名的查詢。

聯絡資料

就上述而言，股東可發送其查詢或要求到下列的聯絡方法：

地址： 香港九龍
長沙灣
永康街77號環薈中心
17樓01-07及09-16室
(致董事會／公司秘書)
傳真： +852 3766 0700
電子郵件： info@moderndentalgp.com

為免生疑，股東須發出正式簽署之書面要求、通知或聲明或查詢(視情況而定)之正本到上述地址，並提供彼等全名、聯絡詳情及身份，以便本公司回覆。股東資料可能根據法律規定而予以披露。

企業管治報告

與股東的溝通及投資者關係

本公司認為，與股東有效溝通對促進投資者關係及加深投資者對本集團業務表現及策略的瞭解至為重要。本公司致力維持與股東持續溝通，尤其是透過股東週年大會及其他股東大會。董事(或彼等的代表(倘適用))將出席股東週年大會以會見股東及回答彼等的詢問。

本公司已制定股東通訊政策。股東通訊政策概述如下：

本公司致力確保所有股東能隨時、公平、適時地查閱公正及易於理解的本公司資料(包括其財務表現、戰略目標及計劃、重大發展、管治及風險狀況)。股東通訊政策旨在已實施的框架，推廣與股東的有效溝通，致使彼等能與本公司一同積極參與以及在知情的情況下行使其作為股東的權利。

本公司向股東傳達資訊的主要渠道為本公司及本集團的財務報告(季度、中期及年度報告(如適用))、可能召開的股東週年大會、所有呈交予聯交所的相關披露資料及登載在本公司網站的公司通訊及其他公司刊物。

股東如對名下持股有任何問題，應向本公司的香港股份過戶登記處(即卓佳專業商務有限公司)提出。

股東可要求索取本公司已公開的資料。股東亦可直接向董事會查詢。有關發送查詢或要求，請參閱「聯絡資料」一段。

本公司會向股東發放以淺白中、英雙語編寫的公司通訊，以利便股東了解通訊內容。股東有權選擇語言(英文本或中文本)或收取公司通訊的方式(印刷本或透過電子方式)。

建議股東向本公司提供其他方式(特別包括電郵地址)，以助提供適時有效通訊。

本公司發送予聯交所的資料亦會隨即登載在本公司網站(<https://www.moderndentalgp.com>)。有關資料包括中期及年度財務報表、中期及全年業績公告、通函、股東大會通告及相關說明文件等。

本公司的股東週年大會及其他股東大會乃與股東溝通之主要平台，亦供股東參與。股東大會舉行的地點便利，董事會主席或其代表、董事、適當的行政管理人員及(如需要)董事委員會主席以及外部核數師的代表將會出席並回答股東的問題。

董事會應每年審閱股東通訊政策的實施及有效性。

董事會已審閱截至2025年12月31日止年度的股東通訊政策及其有效性。本公司已根據股東通訊政策為股東提供合適通訊渠道，因此現有的股東通訊政策適合本公司。

企業管治報告

於回顧年度，本公司組織章程細則並無任何變動。本公司組織章程細則之最新版本可於本公司及聯交所網站查閱。

根據企業管治守則的守則條文第F.1.1條，本公司已採納股息政策，載列如下：

- 完成全球發售後，我們可透過現金或董事認為合適的其他方式分派股息。分派任何中期股息或建議任何末期股息的決定須獲得董事會批准，並由其自行決定。此外，財政年度的任何末期股息須獲股東批准。我們的董事會將根據以下因素檢討本公司的股息政策，以釐定是否宣派及支付股息：
 - 我們的財務業績；
 - 股東權益；
 - 一般業務條件、戰略及未來擴展需求；
 - 本集團的資本要求；
 - 其附屬公司向本公司支付的現金股息；
 - 可能對本集團的流動資金及財務狀況造成的影響；
 - 董事會認為相關的其他因素。
- 我們的董事可在考慮(其中包括)我們的經營業績、財務狀況、可分派溢利金額、我們的組織章程大綱及細則、公司法、適用法律及法規以及董事會認為相關的其他因素後宣派股息。有意投資者應注意歷史股息分派並不代表我們未來的股息分派政策。

公司秘書

關毅傑先生為本公司首席財務官兼公司秘書。彼已遵守上市規則第3.29條的規定，於截至2025年12月31日止年度接受不少於15小時的相關專業培訓。

獨立核數師報告



Ernst & Young
27/F, One Taikoo Place
979 King's Road
Quarry Bay, Hong Kong

安永會計師事務所
香港鰂魚涌英皇道 979 號
太古坊一座27樓

Tel 電話: +852 2846 9888
Fax 傳真: +852 2868 4432
ey.com

致現代牙科集團有限公司各股東
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

意見

我們已完成審核現代牙科集團有限公司(「**貴公司**」)及其附屬公司(「**貴集團**」)載於第 72 至 163 頁的綜合財務報表，包括於 2025 年 12 月 31 日的綜合財務狀況表，與截至該日止年度的綜合損益表、綜合全面收入表、綜合權益變動表及綜合現金流量表以及綜合財務報表附註(包含重大會計政策資料)。

我們認為，綜合財務報表已根據國際會計準則理事會(「**國際會計準則理事會**」)頒佈的國際財務報告準則會計準則真實公允地反映 貴集團於 2025 年 12 月 31 日的綜合財務狀況及截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為編製。

意見基準

我們已根據香港會計師公會(「**香港會計師公會**」)頒佈的香港審計準則(「**香港審計準則**」)進行審核。我們在該等準則下的責任已於本報告「核數師就審核綜合財務報表承擔的責任」一節中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的專業會計師道德守則(「**守則**」)(適用於公眾利益實體財務報表之審計)，我們獨立於 貴集團。我們亦已履行守則中的其他專業道德責任。我們相信，我們所獲得的審核憑證能充足及適當地為我們的意見提供基礎。

獨立核數師報告

關鍵審核事項

關鍵審核事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審核最為重要的事項。該等事項在我們審核整體綜合財務報表及出具意見時作出處理，我們不會對該等事項提供單獨的意見。就下文各事項而言，我們於下文描述在審計中如何應對下述每一事項。

我們已履行本報告「核數師就審核綜合財務報表承擔的責任」一節所闡述的責任，包括與此等事項相關的責任。相應地，我們的審核工作包括執行為應對評估的綜合財務報表重大錯誤陳述風險而設計的審核程序。我們執行審核程序的結果，包括應對下述事項所執行的程序，為我們對隨附的綜合財務報表發表審核意見提供基礎。

關鍵審核事項	我們的審核如何處理關鍵審核事項
商譽及無形資產減值檢討	
於2025年12月31日，貴集團因收購事項分別錄得約1,286.7百萬港元及約362.9百萬港元的商譽及無形資產。根據國際財務報告準則，商譽須每年作減值測試，倘事件發生或情況改變顯示賬面值有可能減值時，則會更頻繁進行測試。於12月31日，貴公司對各現金產生單位執行年度減值測試，以評估商譽是否減值。此外，貴公司每年評估可使用年期的變動是否恰當，及／或是否有任何跡象顯示無形資產出現減值。測試及評估較大幅度建立於管理層對現金產生單位(組別)(包括過往收購實體)的未來業績的預測及估計基礎之上。減值測試以相關現金產生單位的可收回價值為基準。所執行測試採用的主要假設及結果披露於綜合財務報表附註15。會計政策、重要會計判斷及估計以及商譽及無形資產的披露載於綜合財務報表附註3、4、15及16。	我們已檢查管理層進行減值檢討所依據的貴集團預測現金流量。經考慮支持相關假設的歷史數據，我們對編製該等預測的基準進行測試。透過對比當前業務表現、就主要增長及業務假設尋求確鑿憑證及與管理層探討，我們對未來現金流量假設進行查核。憑藉我們的內部估值專家提供的恰當資料，我們對貼現率及終端增長率等主要假設進行測試。我們亦對管理層模式的數學完整性進行測試。我們考慮貴集團披露有關確定可收回金額所涉及的主要假設的充分性。

獨立核數師報告

關鍵審核事項(續)

關鍵審核事項	我們的審核如何處理關鍵審核事項
貿易應收款項的減值	
於2025年12月31日，貴集團的貿易應收款項(呆賬撥備前)為約755.3百萬港元，減值撥備為約56.7百萬港元。管理層採用撥備矩陣以計算貿易應收款項之預期信貸虧損。該矩陣初始乃基於貴集團的過往違約率，以及管理層於估計違約率時所考慮的特定因素，包括客戶類別、結餘賬齡及近期歷史付款模式。管理層校準矩陣以根據前瞻性資料(例如預測經濟狀況)對過往信貸虧損經驗作出調整。我們關注此方面，原因在於其中需要高層級的管理層判斷，且涉及的金額較大。 有關貿易應收款項的重要會計判斷及估計以及披露載於綜合財務報表附註4及21。	我們對貴集團的收回欠款程序的控制方法進行測試，並了解貴集團對預期信貸虧損之估計。 我們考慮歷史現金收回趨勢、貿易應收款項之後續結算、賬齡分析及評估過往虧損率有否根據目前本地經濟環境及前瞻性資料適當地作出調整，並考慮貴集團就達致撥備金額所採取估計的程度的披露的充分性，以評估呆賬撥備的恰當性。

載於年報內的其他資料

貴公司董事須對其他資料負責。其他資料包括年報內的資料，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他資料，我們亦不對該等其他資料發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審核，我們的責任是閱讀其他資料，在此過程中，考慮其他資料是否與綜合財務報表或我們在審核過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。基於我們已執行的工作，如果我們認為其他資料存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面我們就此無任何報告。

獨立核數師報告

董事就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據國際會計準則理事會頒佈的《國際財務報告準則會計準則》及香港《公司條例》披露規定編製真實而公允的綜合財務報表，並對其認為使綜合財務報表的編製不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部監控負責。

在編製綜合財務報表時，貴公司董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非貴公司董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核委員會協助貴公司董事履行職責監督貴集團財務報告過程。

核數師就審核綜合財務報表承擔的責任

我們的目標是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向全體股東報告，除此之外本報告不作其他用途。我們不對任何其他人士就本報告內容負上或承擔任何責任。

合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審核，總能發現在某一陳述存在重大錯誤陳述。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期其單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《香港審計準則》進行審核的過程中，我們運用專業判斷，保持專業懷疑態度。我們亦：

- 識別及評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審核程序以應對該等風險，以及獲取充足和適當的審核憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部監控之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審核相關的內部監控，以設計適當的審核程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審核憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應修改我們的意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審核憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。

獨立核數師報告

核數師就審核綜合財務報表承擔的責任(續)

- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否公允反映相關交易和事項。
- 計劃和執行集團審計，以獲取關於 貴集團內實體或業務單位財務信息的充足和適當的審計憑證，作為對綜合財務報表形成意見的基礎。我們負責指導、監督和覆核為集團審計而執行的審計工作。我們為審計意見承擔全部責任。

我們與審核委員會溝通(其中包括)審核的計劃範圍、時間安排、重大審核發現等，包括我們在審核中識別出內部監控的任何重大缺陷。

我們還向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，用以消除對獨立性產生威脅的行動或採取的防範措施。

從與審核委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審核最為重要，因而構成關鍵審核事項。我們在核數師報告中描述該等事項，除非法律法規不允許公開披露該等事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審核負責合夥人是葉慶霖(執業證書編號：P06562)。

安永會計師事務所

執業會計師

香港

2026 年 3 月 26 日

綜合損益表

截至2025年12月31日止年度

	附註	2025年 千港元	2024年 千港元
收益	6	3,736,519	3,364,018
銷售成本		(1,651,567)	(1,565,147)
毛利		2,084,952	1,798,871
其他收入及收益	6	53,721	29,985
銷售及經銷開支		(482,457)	(456,191)
行政開支		(852,815)	(762,143)
其他經營開支		(9,530)	(30,573)
融資成本	8	(34,402)	(51,651)
分佔聯營公司溢利／(虧損)		33	(1,157)
除稅前溢利	7	759,502	527,141
所得稅開支	11	(158,253)	(120,198)
年內溢利		601,249	406,943
以下各項應佔：			
本公司擁有人		596,972	408,002
非控股權益		4,277	(1,059)
		601,249	406,943
本公司普通權益持有人應佔每股盈利			
基本	13	63.7 港仙	43.2 港仙
攤薄	13	63.7 港仙	43.2 港仙

綜合全面收入表

截至 2025 年 12 月 31 日止年度

	附註	2025 年 千港元	2024 年 千港元
年內溢利		601,249	406,943
其他全面收入／(虧損)			
其後期間可能被重新分類至損益的			
其他全面收入／(虧損)：			
換算海外業務之匯兌差額		218,284	(127,106)
其後期間將不會被重新分類至損益的其他全面虧損：			
指定按公平值計入其他全面收入的股本			
投資公平值變動(扣除稅項)		(2,645)	(11,651)
界定福利責任精算虧損	30	(676)	—
其後期間將不會被重新分類至其他全面虧損淨額		(3,321)	(11,651)
年內其他全面收入／(虧損)(扣除稅項)		214,963	(138,757)
年內全面收入總額		816,212	268,186
以下各項應佔：			
本公司擁有人		807,105	269,302
非控股權益		9,107	(1,116)
		816,212	268,186

綜合財務狀況表

2025年12月31日

	附註	2025年 千港元	2024年 千港元
非流動資產			
物業、廠房及設備	14	804,938	755,331
使用權資產	17(a)	188,595	199,984
商譽	15	1,286,731	1,098,868
無形資產	16	362,850	200,431
於聯營公司之投資	18	2,859	2,755
指定按公平值計入其他全面收入的股本投資	19	4,890	7,535
遞延稅項資產	27	42,313	40,459
長期預付款項及按金	22	34,219	20,911
非流動資產總值		2,727,395	2,326,274
流動資產			
存貨	20	204,488	169,153
貿易應收款項	21	698,592	613,579
預付款項、按金及其他應收款項	22	92,624	68,915
應收一間聯營公司款項	18	7	—
即期稅項資產		49,931	79,915
已抵押存款	23	206	194
現金及現金等值物	23	767,035	816,825
流動資產總值		1,812,883	1,748,581
流動負債			
貿易應付款項	24	85,330	65,517
其他應付款項及應計費用	25	280,492	275,574
應付一間聯營公司款項	18	284	154
租賃負債	17(b)	47,362	50,915
計息銀行借貸	26	70,882	115,910
應付稅項		75,600	70,189
流動負債總值		559,950	578,259
流動資產淨值		1,252,933	1,170,322
資產總值減流動負債		3,980,328	3,496,596

綜合財務狀況表

2025 年 12 月 31 日

	附註	2025 年 千港元	2024 年 千港元
資產總值減流動負債		3,980,328	3,496,596
非流動負債			
租賃負債	17(b)	128,501	136,151
計息銀行借貸	26	407,363	621,241
遞延稅項負債	27	50,087	13,544
其他非流動負債	25	98,815	86
非流動負債總值		684,766	771,022
資產淨值		3,295,562	2,725,574
權益			
本公司擁有人應佔權益			
股本	28	72,451	73,166
庫存股份	28	(39)	(7,879)
儲備	32	3,216,379	2,650,581
		3,288,791	2,715,868
非控股權益		6,771	9,706
權益總額		3,295,562	2,725,574

陳奕朗
董事

陳奕茹
董事

綜合權益變動表

截至2025年12月31日止年度

	本公司擁有人應佔											
										總計 千港元	非控股權益 千港元	總權益 千港元
	股本	股份溢價	庫存股份	法定儲備	資本儲備	匯兌 變動儲備	資產 重估儲備	以股份支付 款項儲備	保留溢利			
	千港元 (附註28)	千港元 (附註28)	千港元 (附註28)	千港元 (附註32(ii))	千港元 (附註32(iii))	千港元 (附註32(iii))	千港元 (附註32(iii))	千港元 (附註32(iii))	千港元 (附註32(iii))			
於2025年1月1日	73,166	279,871	(7,879)	38,657	557,443	(399,027)	(31,925)	—	2,205,562	2,715,868	9,706	2,725,574
年內溢利	—	—	—	—	—	—	—	—	596,972	596,972	4,277	601,249
年內其他全面收入／(虧損)：												
換算海外業務的匯兌差額	—	—	—	—	—	213,278	—	—	—	213,278	5,006	218,284
指定按公平值計入其他全面收入 的股本投資公平值變動(扣除稅項)	—	—	—	—	—	—	(2,645)	—	—	(2,645)	—	(2,645)
界定福利責任精算虧損(附註30)	—	—	—	—	(500)	—	—	—	—	(500)	(176)	(676)
年內全面收入／(虧損)總額	—	—	—	—	(500)	213,278	(2,645)	—	596,972	807,105	9,107	816,212
由保留溢利轉撥	—	—	—	3,713	—	—	—	—	(3,713)	—	—	—
2024年末期股息	—	(86,321)	—	—	—	—	—	—	—	(86,321)	—	(86,321)
2025年中期股息	—	—	—	—	—	—	—	—	(99,980)	(99,980)	—	(99,980)
已購回股份(附註28(b))	—	—	(30,537)	—	—	—	—	—	—	(30,537)	—	(30,537)
已註銷股份(附註28(b))	(715)	(37,662)	38,377	—	715	—	—	—	(715)	—	—	—
收購附屬公司	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	54,505	54,505
確認業務合併產生的認沽期權負債	—	—	—	—	(69,403)	—	—	—	—	(69,403)	(54,505)	(123,908)
向非控股股東支付股息	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(3,017)	(3,017)
業務合併產生的認沽期權負債的價值變動	—	—	—	—	50,834	—	—	—	—	50,834	(9,025)	41,809
授出購股權(附註29)	—	—	—	—	—	—	—	1,225	—	1,225	—	1,225
於2025年12月31日	72,451	155,888 ^a	(39)	42,370 ^a	539,089 ^a	(185,749) ^a	(34,570) ^a	1,225 ^a	2,698,126 ^a	3,288,791	6,771	3,295,562

綜合權益變動表

截至2025年12月31日止年度

	本公司擁有人應佔										總權益 千港元
	股本	股份溢價	庫存股份	法定儲備	資本儲備	匯兌 變動儲備	資產 重估儲備	保留溢利	總計	非控股權益	
	千港元 (附註28)	千港元 (附註28)	千港元 (附註28)	千港元 (附註30(ii))	千港元 (附註30(iii))	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	
於2024年1月1日	73,501	382,294	(419)	28,301	557,108	(271,978)	(20,274)	1,883,746	2,632,279	10,822	2,643,101
年內溢利	—	—	—	—	—	—	—	408,002	408,002	(1,059)	406,943
年內其他全面虧損：											
換算海外業務的匯兌差額	—	—	—	—	—	(127,049)	—	—	(127,049)	(57)	(127,106)
指定按公平值計入其他全面收入的 股本投資公平值變動(扣除稅項)	—	—	—	—	—	—	(11,651)	—	(11,651)	—	(11,651)
年內全面收入/(虧損)總額	—	—	—	—	—	(127,049)	(11,651)	408,002	269,302	(1,116)	268,186
由保留溢利轉撥	—	—	—	10,356	—	—	—	(10,356)	—	—	—
2023年末期股息	—	(85,164)	—	—	—	—	—	—	(85,164)	—	(85,164)
2024年中期股息	—	—	—	—	—	—	—	(75,495)	(75,495)	—	(75,495)
已購回股份(附註28(a))	—	—	(25,054)	—	—	—	—	—	(25,054)	—	(25,054)
已註銷股份(附註28(a))	(335)	(17,259)	17,594	—	335	—	—	(335)	—	—	—
於2024年12月31日	73,166	279,871 [#]	(7,879)	38,657 [#]	557,443 [#]	(399,027) [#]	(31,925) [#]	2,205,562 [#]	2,715,868	9,706	2,725,574

[#] 該等儲備賬包括於綜合財務狀況表中的綜合儲備3,216,379,000港元(2024年：2,650,581,000港元)。

綜合現金流量表

截至2025年12月31日止年度

	附註	2025年 千港元	2024年 千港元
經營活動產生的現金流量			
除稅前溢利		759,502	527,141
調整：			
融資成本	8	34,402	51,651
銀行利息收入	6	(4,915)	(9,168)
出售物業、廠房及設備項目的虧損／(收益)淨額	7	699	(128)
提早終止租賃收益淨額	7	(573)	(162)
撇銷物業、廠房及設備	7	1,320	2,758
折舊及攤銷	7	149,136	139,172
分佔聯營公司(溢利)／虧損		(33)	1,157
以股份支付購股權開支	29	1,225	—
		940,763	712,421
存貨增加		(7,968)	(5,168)
貿易應收款項增加		(7,348)	(31,456)
預付款項、按金及其他應收款項(增加)／減少		(28,445)	27,373
應收關連方款項(增加)／減少	37(3)	(1,299)	8
聯營公司結餘變動		123	231
貿易應付款項增加／(減少)		9,861	(13,628)
其他應付款項及應計費用(減少)／增加		(20,168)	4,038
應付關連方款項(減少)／增加		(3,000)	3,000
經營產生的現金		882,519	696,819
已收利息		4,915	9,168
已付所得稅		(124,332)	(184,797)
經營活動產生的現金流量淨額		763,102	521,190

綜合現金流量表

截至 2025 年 12 月 31 日止年度

	附註	2025 年 千港元	2024 年 千港元
投資活動產生的現金流量			
購買物業、廠房及設備項目以及其他無形資產	14, 16	(71,981)	(141,825)
出售物業、廠房及設備項目所得款項		4,751	8,024
收購附屬公司	33	(210,893)	—
預付土地租賃付款		—	(11,679)
已抵押存款(增加)/減少		(12)	7
投資活動使用的現金流量淨額		(278,135)	(145,473)
融資活動產生的現金流量			
新增銀行借貸	34(b)	274,554	600,000
償還銀行借貸	34(b)	(548,068)	(539,375)
已付股息		(186,301)	(160,659)
已付非控股股東股息		(3,017)	—
已付利息		(25,090)	(42,107)
購回股份		(30,537)	(25,054)
租賃負債本金部分付款	34(b)	(48,322)	(51,231)
租賃負債利息部分付款	34(b)	(8,875)	(9,277)
融資活動使用的現金流量淨額		(575,656)	(227,703)
現金及現金等值物(減少)/增加淨額		(90,689)	148,014
匯率變動影響淨額		40,899	(28,883)
年初現金及現金等值物		816,825	697,694
年末現金及現金等值物		767,035	816,825
現金及現金等值物結餘分析			
現金及銀行結餘	23	759,204	571,302
於收購時原定到期日少於三個月的非抵押定期存款	23	7,831	245,523
於綜合財務狀況表及綜合現金流量表呈列的現金及現金等值物	23	767,035	816,825

綜合財務報表附註

2025年12月31日

1. 公司及集團資料

現代牙科集團有限公司(「本公司」)於2012年7月5日根據第22章公司法(1961年第3號法例，經綜合及修訂)在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。

本公司的主要業務為投資控股。附屬公司的主要業務包括生產及經銷義齒器材。

董事認為，本公司的控股公司及最終控股公司為Trier Holdings Limited，該公司為於英屬處女群島註冊成立的有限公司。

有關附屬公司的資料

本公司主要附屬公司的詳情載列如下：

公司名稱	註冊成立／註冊的地點及日期以及營運地點	已發行普通股／註冊股本面值	本公司應佔權益的百分比		主要活動
			直接	間接	
Modern Dental Holding Limited	英屬處女群島 2012年8月1日	50,000 美元	100%	—	投資控股
現代牙科器材有限公司	香港 1988年3月18日	10,000 港元	—	100%	於香港買賣義齒器材； 中華人民共和國 (「中國」)製造業務 的採購部門
Peak Dental Solutions Hong Kong Limited	香港 2019年9月2日	5,000,000 港元	60%	—	植入物產品貿易
洋紫荆牙科器材(深圳)有限公司*	中國／中國內地 1998年7月20日	22,000,000 美元	—	100%	製造及買賣義齒器材
現代牙科器材(深圳)有限公司*	中國／中國內地 2012年5月17日	人民幣 40,000,000 元	—	100%	製造義齒器材
現代牙科工業園管理(東莞)有限公司*	中國／中國內地 2015年8月12日	人民幣 75,000,000 元	—	100%	製造及買賣義齒器材

綜合財務報表附註

2025 年 12 月 31 日

1. 公司及集團資料(續)

有關附屬公司的資料(續)

本公司主要附屬公司的詳情載列如下：(續)

公司名稱	註冊成立／註冊的地點及日期以及營運地點	已發行普通股／註冊股本面值	本公司應佔權益的百分比		主要活動
			直接	間接	
Modern Dental Laboratory USA, LLC	美國 2009 年 8 月 17 日	3,728,570 美元	—	100%	於美國市場製造及買賣義齒器材以及管理位於美國西雅圖、佐治亞州、波士頓、芝加哥及威爾明頓的五間服務中心
Quantum Dental Laboratory Inc.	加拿大 2013 年 7 月 1 日	110 加元	—	100%	製造及買賣義齒器材
Permadental GmbH	德國 2010 年 3 月 2 日	25,000 歐元	—	100%	買賣義齒器材
Elysee Dental Belgium BVBA	比利時 2008 年 6 月 9 日	18,550 歐元	—	100%	製造設施及買賣義齒器材
Elysee Dental Solutions B.V.	荷蘭 2001 年 10 月 10 日	18,000 歐元	—	100%	製造設施及買賣義齒器材
Elysee Dental ApS	丹麥 2004 年 3 月 4 日	125,000 丹麥克朗	—	100%	製造設施及買賣義齒器材
Labocast SAS	法國 1986 年 12 月 31 日	100,000 歐元	—	100%	買賣義齒器材

綜合財務報表附註

2025年12月31日

1. 公司及集團資料(續)

有關附屬公司的資料(續)

本公司主要附屬公司的詳情載列如下：(續)

公司名稱	註冊成立／註冊的地點及日期以及營運地點	已發行普通股／註冊股本面值	本公司應佔權益的百分比		主要活動
			直接	間接	
Labo Ocean Indien SA	馬達加斯加 1996年5月17日	10,000,000 阿里亞里	—	100%	製造及買賣義齒器材
Pavona Pty Limited	澳洲 1984年1月20日	2 澳元	—	100%	買賣義齒器材
Southern Cross Dental Laboratories (NZ) Limited	紐西蘭 2012年4月20日	1,080,010 紐西蘭元	—	100%	買賣義齒器材
MicroDental Laboratories, Inc.	美國 2016年5月6日	0.1 美元	—	100%	製造及買賣義齒器材
MicroDental Holdings, Inc.	美國 2016年5月24日	0.01 美元	—	100%	買賣義齒器材
Apex Digital Dental SDN BHD	馬來西亞 2020年1月10日	61,100 馬來西亞令吉	—	70%	製造及買賣義齒器材
Hexa Ceram Company Limited	泰國 1995年3月9日	105,000,000 泰銖	—	74%	製造及買賣義齒器材

* 該等附屬公司根據中國法例註冊為外商獨資企業。

於年內，本集團收購 Hexa Ceram Company Limited 及 Digital Sleep Design PTY Limited。有關該等收購事項的進一步資料載列於財務報表附註 33。

上表列出董事認為主要影響本集團年度業績或構成本集團資產淨值重大部分的本公司附屬公司。董事認為，列出其他附屬公司的詳情會使本附註過於冗長。

綜合財務報表附註

2025 年 12 月 31 日

2. 會計政策

2.1 編製基準

財務報表根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際財務報告準則會計準則(包括所有國際財務報告準則、國際會計準則(「國際會計準則」)及詮釋)及香港公司條例的披露規定編製。財務報表乃根據歷史成本慣例編製，惟按公平值計量的股本投資除外。除另有指明外，財務報表以港元(「港元」)呈列，而所有數值均約整至最接近千位(港幣千元)。

綜合基準

綜合財務報表包括本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至2025年12月31日止年度的財務報表。附屬公司為本公司直接或間接控制的實體(包括結構性實體)。當本集團因參與投資對象的業務而可或有權獲得可變回報，並有能力透過對投資對象的權力(即賦予本集團目前主導投資對象相關業務的能力的現有權利)影響該等回報時，則視為擁有控制權。

於一般情況下均存在多數投票權形成控制權之推定。倘本公司擁有少於投資對象大多數投票或類似權利的權利，則本集團於評估其是否擁有對投資對象的權力時會考慮一切相關事實及情況，包括：

- (a) 與投資對象其他投票持有人的合約安排；
- (b) 其他合約安排所產生的權利；及
- (c) 本集團的投票權及潛在投票權。

附屬公司的財務報表，乃與本公司於相同報告期間內採納貫徹一致的會計政策編製。附屬公司的業績由本集團取得控制權當日起綜合入賬，並繼續綜合入賬直至該項控制權終止日期為止。

損益及其他全面收入的各個部分仍會歸屬於本集團的母公司擁有人及非控股權益，即使會導致非控股權益出現虧損結餘。所有與本集團成員公司間交易有關的集團內公司間資產及負債、權益、收入、開支及現金流量於綜合入賬時悉數對銷。

倘事實及情況顯示上文所述三項控制權因素中的一項或多項出現變動，則本集團會重新評估其是否擁有對投資對象的控制權。於附屬公司擁有權權益的變動(並無失去控制權)於入賬時列作權益交易。

若本集團失去對附屬公司的控制權，則其應終止確認相關資產(包括商譽)、負債、任何非控股權益及匯兌波動儲備；並確認任何留存投資的公平值及因此產生並計入損益的任何盈虧。先前已於其他全面收入確認的本集團應佔部份會按倘本集團直接出售相關資產或負債所要求的相同基準重新分類至損益或保留溢利(如適當)。

綜合財務報表附註

2025年12月31日

2.2 會計政策之變動及披露

本集團已在本年度財務報表中首次採用對國際會計準則第21號缺乏可兌換性的修訂。本集團未提前採納任何其他已發行但尚未生效的準則或修訂。

國際會計準則第21號之修訂訂明一間實體應如何評估一種貨幣是否可兌換為另一種貨幣，以及在缺乏可兌換性時應如何估計計量日期的即期匯率。該等修訂的披露要求擬協助財務報表之使用者了解不可兌換貨幣的影響。由於本集團進行交易的貨幣與海外附屬公司及聯營公司為轉換為本集團呈列貨幣而採用的功能貨幣可自由兌換，該等修訂對本集團財務報表並無任何影響。

2.3 已頒佈但尚未生效之國際財務報告準則會計準則

本集團並未於該等財務報表應用以下已頒佈但尚未生效之新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則。本集團擬於該等新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則生效時應用(如適用)。

國際財務報告準則第18號	財務報表的呈列及披露 ²
國際財務報告準則第19號及其修訂	非公共受託責任附屬公司：披露 ²
國際財務報告準則第9號及 國際財務報告準則第7號之修訂	金融工具的分類和計量之修訂 ¹
國際財務報告準則第9號及 國際財務報告準則第7號之修訂	涉及依賴自然能源生產電力的合約 ¹
國際財務報告準則第10號及 國際會計準則第28號之修訂	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資 ³
國際會計準則第21號之修訂	換算為惡性通貨膨脹呈列貨幣 ²
國際財務報告會計準則的年度改進—第11冊	國際財務報告準則第1號、國際財務報告準則第7號、 國際財務報告準則第9號、國際財務報告準則第10號 及國際會計準則第7號之修訂 ¹

¹ 於2026年1月1日或之後開始的年度期間生效

² 於2027年1月1日或之後開始的年度期間生效

³ 尚未釐定強制生效日期但可供採納

預期將適用於本集團國際財務報告準則會計準則的更多資料載列如下。

國際財務報告準則第18號會取代國際會計準則第1號財務報表的呈列。雖然國際會計準則第1號中的許多章節進行了有限的修改，但國際財務報告準則第18號引入於損益表內呈列的新要求，包括指定的總計及小計。實體必須將損益表內的所有收入及開支分為五個類別：經營、投資、融資、所得稅及終止經營，並呈列兩個新定義的小計。其亦要求在單一附註中披露有關管理層界定的績效計量，並在主要財務報表及附註中引入對信息分組(匯總及分類)及位置的更高要求。國際會計準則第1號先前包含的部分規定已遷移至國際會計準則第8號會計政策、會計估計變更及錯誤，並更名為國際會計準則第8號財務報表的編製基礎。由於國際財務報告準則第18號有限但廣泛適用，因此對國際會計準則第7號現金流量表、國際會計準則第33號每股盈利及國際會計準則第34號中期財務報告作出修訂。此外，其他國際財務報告準則會計準則亦有相應的輕微修訂。國際財務報告準則第18號及其他國際財務報告準則會計準則的後續修訂於2027年1月1日或之後開始的年度期間生效，並允許提前應用，須追溯應用。本集團目前正分析新規定，並評估國際財務報告準則第18號對本集團財務報表的呈列及披露的影響。

綜合財務報表附註

2025年12月31日

2.3 已頒佈但尚未生效之國際財務報告準則會計準則(續)

國際財務報告準則第19號允許合資格實體選擇應用減少披露規定，同時亦會應用其他國際財務報告準則會計準則的確認、計量及呈列規定。為符合資格，於報告期間末，實體必須是國際財務報告準則第10號綜合財務報表所定義的附屬公司，無公眾責任，且必須擁有一家母公司(最終或中間公司)，編製可供公眾使用的綜合財務報表且符合國際財務報告準則會計準則。國際財務報告準則第19號於2025年修訂，以(i)移除國際財務報告準則第19號中的披露目標；(ii)減少與供應商融資安排及特定類別金融負債相關的披露要求；及(iii)將與管理層自訂績效衡量指標相關的披露要求，改為引用國際財務報告準則第18號，適用於使用該等指標的實體，並允許提前應用。由於本公司為上市公司，故其並無資格選擇應用國際財務報告準則第19號及其修訂。部分本公司附屬公司正在考慮在其特定財務報表中應用國際財務報告準則第19號及其修訂。

國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號之修訂金融工具的分類和計量之修訂釐清金融資產或金融負債終止確認的日期，並引入會計政策選擇權，倘符合指定條件，則於結算日期前終止確認透過電子支付系統結算的金融負債，該修訂闡明如何評估具有環境、社會及管治及其他類似或有特徵的金融資產的合約現金流量特徵。此外，該修訂闡明對具有無追索特徵的金融資產及合約掛鈎工具分類的規定。該修訂亦包括投資指定為按公平值計入其他全面收益的權益工具及具有或然特徵的金融工具之額外披露。該修訂應追溯應用，並於初步應用之日對期初保留溢利(或其他權益組成部分)作出調整。以往期間無需重列，僅可在不使用事後證明的情況下重列。允許同時提前應用所有修訂或僅提前應用與金融資產分類有關的修訂。預期該等修訂不會對本集團的財務報表造成任何重大影響。

國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號之修訂涉及依賴自然能源生產電力的合約澄清了範圍內合約中「自用」的應用要求，並修改了將該合約作為現金流套期保值關係中的套期工具處理的指定要求。該等修訂還包括額外的披露，以使財務報表使用者能夠了解這些合約對企業財務業績和未來現金流的影響。該等修訂中與自用豁免有關的規定應追溯應用。以往期間無需重列，僅可在不使用事後證明的情況下重列。自首次應用之日起，與套期會計相關的修訂應前瞻性地應用於指定的新套期關係。允許提早應用。國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號之修訂應同時應用。預期該等修訂不會對本集團的財務報表造成任何重大影響。

國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號之修訂解決國際財務報告準則第10號與國際會計準則第28號在處理投資者與其聯營公司或合資企業之間資產出售或出資的要求之間的不一致之處。當出售或出資構成一項業務時，該等修訂要求全面確認由下游交易產生的損益。對於涉及不構成業務資產的交易，交易產生的損益僅以無關聯投資者對該聯營公司或合資企業的權益為限在投資者的損益中確認。該等修訂已使用未來適用法予以應用。國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號之修訂的過往強制生效日期被國際會計準則理事會移除。然而，該等修訂現已可供應用。

綜合財務報表附註

2025年12月31日

2.3 已頒佈但尚未生效之國際財務報告準則會計準則(續)

國際財務報告準則第21號之修訂換算為惡性通貨膨脹呈列貨幣規定，須按期末匯率將非惡性通貨膨脹功能貨幣換算為惡性通貨膨脹呈列貨幣。該等修訂亦規定，若實體之功能貨幣及呈列貨幣均為惡性通貨膨脹經濟中的貨幣，則須根據國際會計準則第29號惡性通貨膨脹經濟中的財務報告，對功能貨幣屬非惡性通貨膨脹經濟中的貨幣之境外業務比較數字採用一般價格指數進行重列。該等修訂引入若干額外披露要求。允許提前應用。預期該等修訂不會對本集團的財務報表造成任何重大影響。

國際財務報告會計準則之年度改進—第11冊載列國際財務報告準則第1號、國際財務報告準則第7號(及隨附的實施國際財務報告準則第7號的指引)、國際財務報告準則第9號、國際財務報告準則第10號及國際會計準則第7號等的修訂。預期適用於本集團之該等修訂詳情如下：

- 國際財務報告準則第7號金融工具：披露：該等修訂已更新國際財務報告準則第7號第B38段及實施國際財務報告準則第7號的指引第IG1、IG14及IG20B段的若干措辭，以簡化或與標準的其他段落及／或其他標準所用的概念及術語達致一致。此外，該等修訂釐清實施國際財務報告準則第7號的指引未必說明國際財務報告準則第7號參考段落之所有規定，亦未必增設額外規定。允許提早應用。預期該等修訂不會對本集團的財務報表造成任何重大影響。
- 國際財務報告準則第9號金融工具：該等修訂釐清當承租人根據國際財務報告準則第9號釐定租賃負債已終止時，承租人須應用國際財務報告準則第9號第3.3.3段，並於損益中確認所產生的任何收益或虧損。然而，該等修訂並未處理承租人如何區分國際財務報告準則第16號所界定的租賃修訂與根據國際財務報告準則第9號終止租賃負債。此外，該等修訂已更新國際財務報告準則第9號第5.1.3段及國際財務報告準則第9號附錄A的若干措辭，以消除潛在混淆。允許提早應用。預期該等修訂不會對本集團的財務報表造成任何重大影響。
- 國際財務報告準則第10號綜合財務報表：該等修訂釐清國際財務報告準則第10號第B74段所述的關係僅為投資者與作為投資者實際代理的其他各方之間可能存在的各種關係的其中一個例子，移除與國際財務報告準則第10號第B73段的規定的不一致性。允許提早應用。預期該等修訂不會對本集團的財務報表造成任何重大影響。
- 國際會計準則第7號現金流量表：於先前刪除「成本法」的定義後，該等修訂於國際會計準則第7號第37段以「按成本」一詞取代「成本法」。允許提早應用。預期該等修訂不會對本集團的財務報表造成任何影響。

綜合財務報表附註

2025年12月31日

3. 主要會計政策

於聯營公司之投資

聯營公司為本集團於其中持有一般不少於20%的附有投票權的權益的長期利益，並可對其有重大影響。重大影響指有權參與被投資公司的財務及經營政策決定而非控制或共同控制該等政策。

本集團於聯營公司之投資根據權益會計法按本集團分佔淨資產減任何減值虧損列入綜合財務狀況表。已對可能存在的任何不同的會計政策作出相應調整。本集團分佔收購後業績及聯營公司其他全面收益分別載於綜合損益表及綜合其他全面收入表。此外，當直接確認聯營公司權益變動時，本集團於綜合權益變動表確認其分佔任何變動（如適用）。除非未變現虧損提供已轉讓資產的減值證據，本集團與其聯營公司之間的交易產生的未變現收益及虧損將作對銷，惟以本集團於聯營公司的投資為限。收購聯營公司產生的商譽納入本集團於聯營公司的投資一部分。

倘於聯營公司的投資轉變為於合營企業的投資（反之亦然），則不會重新計量保留權益。相反，投資將繼續根據權益法入賬。於所有其他情況下，失去對聯營公司的重大影響力時，本集團按公平值計量及確認任何保留投資。失去重大影響力後聯營公司的賬面值與保留投資的公平值及出售所得款項之間的任何差異將於損益內確認。

當於聯營公司之投資分類為持作出售時，將根據國際財務報告準則第5號持作出售的非流動資產及終止經營入賬。

業務合併及商譽

業務合併乃以收購法列賬。已轉讓代價乃按收購日期的公平值計量，該公平值為本集團轉讓的資產於收購日期的公平值、本集團向被收購方前擁有人承擔的負債及本集團發行以換取被收購方控制權的股本權益的總和。於各業務合併中，本集團選擇是否按公平值或於被收購方可識別資產淨值的應佔比例計量於被收購方的非控股權益。非控股權益的所有其他組成部分均按公平值計量。收購相關成本於產生時列為開支。

當所收購的一組活動及資產包括對共同創造產出能力作出重大貢獻的資源投入及一項實質過程，本集團認為其已收購一項業務。

當本集團收購一項業務時，其會根據合同條款、於收購日期的經濟環境及相關條件評估須承擔的金融資產及負債，以作出適合的分類及標示，其中包括分離被收購方主合同中的嵌入式衍生工具。

倘業務合併分階段進行，先前持有的股本權益按其於收購日期的公平值重新計量，所產生的任何損益在損益賬或其他全面收入（倘適用）中確認。

綜合財務報表附註

2025年12月31日

3. 主要會計政策(續)

業務合併及商譽(續)

收購方將轉讓的任何或然代價按收購日期的公平值確認。分類為資產或負債的或然代價按公平值計量，其公平值變動於損益賬內確認。分類為權益的或然代價不重新計量，其之後的結算在權益中入賬。

商譽起初按成本計量，即已轉讓代價、非控股權益的確認金額及本集團先前持有的被收購方股本權益的任何公平值總額超出所收購可識別資產及所承擔負債的差額。倘代價與其他項目的總額低於所收購資產淨值的公平值，於重新評估後該差額將於損益賬內確認為議價收購收益。

於初始確認後，商譽按成本減任何累計減值虧損計量。商譽須每年作減值測試，倘事件發生或情況改變顯示賬面有可能減值時，則會更頻繁進行測試。本集團於12月31日進行商譽年度減值測試。為進行減值測試，業務合併購入的商譽自收購日期起被分配至預期可從合併產生的協同效應中獲益的各本集團現金產生單位或現金產生單位組別，而無論本集團的其他資產或負債是否已分配至該等單位或單位組別。

減值乃通過評估與商譽有關的現金產生單位(或現金產生單位組別)的可收回金額釐定。當現金產生單位(或現金產生單位組別)的可收回金額低於賬面時，則確認減值虧損。已就商譽確認的減值虧損不得於隨後期間撥回。

倘商譽分配至現金產生單位(或現金產生單位組別)且該單位的部分業務已出售，則於釐定出售損益時，與所出售業務相關的商譽計入該業務的賬面值。在該等情況下出售的商譽乃根據所出售業務的相對價值及現金產生單位的保留部分計量。

非控股權益的出售選擇權安排

本集團非控股權益的出售選擇權為本集團授出的金融工具，其持有人有權在若干條件達成時向本集團回售彼等於本集團若干非全資附屬公司的股份以換取現金或其他金融工具。倘本集團在出售選擇權下並非無條件避免交付現金或其他金融工具的權利，則須按出售選擇權行使時估計未來現金流出的現值於綜合財務報表內初始確認一項金融負債。

其後，倘本集團修訂付款估計，本集團將調整金融負債的賬面值，以反映實際及經修訂的現金流出估計。本集團將根據按金融工具的原先實際利率折現經修訂的未來現金流出現值重新計算金融負債的賬面值，有關調整於綜合權益變動表內確認。

倘出售選擇權到期而尚未行使，則終止確認該負債，並相應調整權益。

出售選擇權負債為非流動負債，除非出售選擇權於報告期末後12個月內首次可予行使。

綜合財務報表附註

2025年12月31日

3. 主要會計政策(續)

公平值計量

本集團於各報告期末按公平值計量其股本投資。公平值乃在市場參與者於計量日期進行的有序交易中出售資產所收取或轉移負債所支付的價格。公平值計量乃基於假設出售資產或轉移負債的交易於資產或負債的主要市場或於未有主要市場的情況下，則於資產或負債的最有利市場進行。主要或最有利市場須位於本集團能到達的地方。資產或負債的公平值乃基於市場參與者為資產或負債定價所用的假設計量(假設市場參與者依照彼等的最佳經濟利益行事)。

非金融資產的公平值計量考慮到市場參與者自該資產最大及最合適用途，或將該資產售予可作最大及最合適用途的市場參與者以產生經濟效益的能力。

本集團使用的估值方法適用於不同情況，而其有足夠數據計量公平值，以盡量利用相關可觀察輸入數據及盡量減少使用不可觀察輸入數據。

公平值於財務報表計量或披露的所有資產及負債在公平值等級中的分類基於對公平值計量整體屬重要的最低輸入數據水平，如下所述：

第一級－根據相同資產或負債於活躍市場中所報未調整價格

第二級－根據對公平值計量有重大影響、可直接或間接觀察的最低輸入數據的估值方法

第三級－根據對公平值計量有重大影響、不可觀察的最低輸入數據的估值方法

對於在財務報表以持續基準確認的資產及負債，本集團於各報告期末根據對於公平值計量整體有重大影響的最低輸入數據，通過重估分類以確定各等級之間是否出現轉移。

非金融資產減值

當資產(存貨以及遞延稅項資產除外)存在減值跡象或須對非金融資產進行年度減值測試時，會估計資產的可收回金額。資產的可收回金額為資產或現金產生單位的使用價值與其公平值減出售成本兩者之中的較高者，並以個別資產釐定，除非該資產並不產生很大程度上獨立於其他資產或資產組別的現金流入，在此情況下可收回金額按資產所屬現金產生單位釐定。

於就減值測試現金產生單位時，倘按合理及一致基準分配，部分公司資產(如總部建築)賬面值會分配至個別現金產生單位，否則分配至現金產生單位最小組別。

綜合財務報表附註

2025年12月31日

3. 主要會計政策(續)

非金融資產減值(續)

僅當資產的賬面值超過其可收回金額時方可確認減值虧損。評估使用價值時，估計未來現金流量乃以反映當前市場評定的貨幣時間價值以及資產特有風險的稅前折現率折現至其現值。減值虧損乃於其在與該已減值資產的功能一致的該等開支類別中產生期間自損益表中扣除。

在各報告期末均會評估是否有跡象表明之前確認的減值虧損可能不存在或有所減少。若存在該跡象，則會估計可收回金額。僅當用於釐定資產的可收回金額的估計出現變動時，方可撥回先前就該資產確認的減值虧損(商譽除外)，惟金額不能高於假設以往年度沒有確認資產減值虧損而原應釐定的賬面值(扣除任何折舊／攤銷)。該減值虧損的撥回於產生期間計入損益表。

關連方

倘任何人士符合以下條件，則視為與本集團有關連：

(a) 該方屬以下人士或該人士的家庭近親成員，且該人士：

- (i) 控制或共同控制本集團；
- (ii) 對本集團有重大影響力；或
- (iii) 擔任本集團或本集團母公司的主要管理層成員；

或

(b) 該方為符合下列任何條件的實體：

- (i) 該實體與本集團屬同一集團的成員公司；
- (ii) 一個實體為另一個實體(或為另一個實體的母公司、附屬公司或同系附屬公司)的聯營公司或合營企業；
- (iii) 該實體與本集團均為同一第三方的合營企業；
- (iv) 一個實體為第三方實體的合營企業，而另一個實體為該第三方實體的聯營公司；
- (v) 該實體是以本集團或本集團關聯實體的僱員為受益人的離職後福利計劃；

綜合財務報表附註

2025年12月31日

3. 主要會計政策(續)

關連方(續)

倘任何人士符合以下條件，則視為與本集團有關連：(續)

(b) 該方為符合下列任何條件的實體：(續)

(vi) 實體受(a)項所述之人士控制或共同控制；

(vii) (a)(i)項所述之人士對實體擁有重大影響力或為實體(或其母公司)的主要管理人員；及

(viii) 實體或其所屬集團的任何成員公司向本集團或本集團母公司提供主要管理人員服務。

物業、廠房及設備以及折舊

除在建工程外，物業、廠房及設備按成本減累計折舊及任何減值虧損列賬。當一項物業、廠房及設備分類為持作出售或當其為分類為持作出售的出售組別的一部分時，其毋須折舊並根據國際財務報告準則第5號入賬。物業、廠房及設備項目成本包括其購入價及使資產達致其擬定用途的運作狀況及地點的任何直接應佔成本。

物業、廠房及設備項目投產後所產生之開支(例如維修及保養)通常於產生期間計入損益表。在符合確認準則的情況下，主要檢查的開支會作為重置並於資產賬面金額中資本化。倘物業、廠房及設備的主要部分須不時重置，則本集團會將有關部分確認為具有指定可使用年期的個別資產及據此折舊。

折舊乃按其估計可使用年期以直線法撇銷各物業、廠房及設備項目的成本至其剩餘價值。用於該目的之主要年折舊率如下：

永久土地	並無折舊
樓宇	2% - 10%
租賃物業裝修	3% - 25%
傢俱及設備	10% - 33%
廠房及機器	10% - 33%
汽車	10% - 30%

倘物業、廠房及設備項目的各部分有不同可使用年期，則有關項目的成本將按各部分的合理基礎分配，而每部分將作個別折舊。剩餘價值、可使用年期及折舊法至少須於各財政年度末予以檢討，並作調整(如適當)。

物業、廠房及設備項目(包括初始確認的任何重大部分)於出售或預期不會從其使用或出售獲取未來經濟利益時終止確認。於終止確認資產的年度在損益表確認的任何出售或報廢損益，為銷售所得款項淨額與有關資產賬面金額的差額。

在建工程按成本減任何減值虧損呈列且不予以折舊。在建工程竣工且可供使用時，將重新分類至物業、廠房及設備的恰當類別。

綜合財務報表附註

2025年12月31日

3. 主要會計政策(續)

無形資產(商譽除外)

單獨取得的無形資產於初始確認時按成本計量。於業務合併中取得的無形資產的成本為收購日期的公平值。無形資產的可使用年期分為有限期或無限期。有限期的無形資產隨後按可使用經濟年期攤銷，並於有跡象顯示無形資產可能出現減值時評估減值。有限可使用年期的無形資產的攤銷期及攤銷方法至少於每個財政年度末檢討一次。

具無限可使用年期的無形資產每年會個別或在現金產生單位級別作減值測試。該等無形資產並不予以攤銷。具無限年期的無形資產的可使用年期於每年檢討，以釐定無限可使用年期的評估是否繼續可靠。倘不再可靠，則可使用年期的評估自即日起由按無限年期更改為有限年期。

軟件

軟件按其估計可使用年期3至10年以直線法攤銷。

客戶關係

客戶關係於其估計可使用年期的2至15年按年數總和基準攤銷。

商標

商標為具無限可使用年期的無形資產，並不予以攤銷，並每年進行減值測試。具無限可使用年期的無形資產的可使用年期於每年檢討，以釐定無限可使用年期的評估是否繼續可靠。

業務牌照

已購買之業務牌照按成本減任何減值虧損入賬並於其5年估計可使用年期內按直線法攤銷。

研究及開發成本

所有研究成本會於產生時計入損益表。

研發新產品項目所產生的開支只會在本集團能夠顯示其在技術上能夠完成無形資產以能供使用或出售、打算完成資產並能夠加以使用或將之出售、資產如何產生未來經濟利益、有足夠資源以完成項目並且有能力可靠地計算發展期間的開支的情況下，才會撥作資本及遞延。倘未能符合以上準則，產品研發開支會在產生時支銷。

綜合財務報表附註

2025年12月31日

3. 主要會計政策(續)

租賃

本集團於合約開始時評估合約是否屬於或包含租賃。倘合約為換取代價而給予在一段時間內控制可識別資產使用的權利，則該合約是租賃或包含租賃。

本集團作為承租人

本集團就所有租賃應用單一確認及計量方法，惟短期租賃及低價值資產租賃除外。本集團確認作出租賃付款的租賃負債及代表相關資產使用權的使用權資產。

(a) 使用權資產

使用權資產於租賃開始日期(即相關資產可供使用的日期)確認。使用權資產按成本減任何累計折舊及任何減值虧損計量，並就重新計量租賃負債作出調整。使用權資產成本包括已確認租賃負債款項、初始已產生的直接成本，於開始日期或之前作出的租賃付款減任何已收租賃優惠，及使用權資產的成本亦包括拆除及移除相關資產或復原該相關資產或其所在場地之估計成本。使用權資產於租期及資產估計可使用年期(以較短者為準)按直線法折舊如下：

租賃土地	40至50年
樓宇	2至17年
傢俱及設備	2至6年
汽車	2至6年
廠房及機器	2至3年

倘租賃資產的所有權於租期結束前轉移至本集團或成本反映行使購買選擇權，則按資產的估計可使用年期計算折舊。

(b) 租賃負債

租賃負債於租賃開始日期按租賃期內將作出的租賃付款現值獲確認。租賃付款包括定額付款(含實質定額款項)減任何應收租賃優惠、取決於指數或利率的可變租賃款項以及預期根據剩餘價值擔保支付的金額。租賃付款亦包括本集團合理確定行使的購買選擇權的行使價及有關終止租賃的罰款(倘租期反映本集團行使終止選擇權)。不取決於指數或利率的可變租賃付款在出現觸發付款的事件或條件的期間內確認為開支。

在計算租賃付款的現值時，由於租賃中隱含利率不易確定，故本集團在租賃開始日使用其增量借款利率。於開始日期後，租賃負債金額的增加反映利息增長，其減少則關乎所作出的租賃付款。此外，倘有修改、租期變動、租賃付款變動(如指數或利率變動導致未來租賃付款變動)或購買相關資產選擇權的評估變動，則重新計量租賃負債的賬面值。

綜合財務報表附註

2025年12月31日

3. 主要會計政策(續)

租賃(續)

本集團作為承租人(續)

(c) 短期租賃及低價值資產租賃

本集團將短期租賃確認豁免應用於其機器及設備的短期租賃(即自開始日期起計租期為12個月或以下且不包含購買選擇權的租賃)。低價值資產租賃的確認豁免亦應用於被視為低價值的辦公設備租賃。

短期租賃及低價值資產租賃的租賃付款於租期內以直線法確認為開支。

本集團作為出租人

當本集團作為出租人時，其於租賃開始時(或當有租賃修改時)將其各租賃分類為經營租賃或融資租賃。

如本集團並未轉移資產擁有權的絕大部分風險及附帶利益之租賃，均分類為經營租賃。如合同包含租賃和非租賃部分，本集團按相對獨立售價基準將合同代價分配至各個部分。租金收入於租期內按直線法入賬，並因其經營性質而計入損益表的收益。磋商及安排經營租賃產生的初步直接成本加於租賃資產的賬面值上，並在租期內按相同基準作為租金收入確認。或有租金於賺取期間確認為收入。

實質上轉移與資產所有權有關的全部風險和報酬的租賃為融資租賃。

投資及其他金融資產

初始確認及計量

金融資產於初始確認時分類為其後按攤銷成本、按公平值計入其他全面收入及按公平值計入損益計量。

於初始確認時，金融資產分類取決於金融資產的合約現金流量特徵及本集團管理該等金融資產的業務模式。除並無重大融資成分或本集團已就此應用不調整重大融資成分影響的可行權宜方法的貿易應收款項外，本集團初步按公平值加上(倘金融資產並非按公平值計入損益)交易成本計量金融資產。根據下文「收入確認」所載的政策，並無重大融資成分或本集團已應用可行權宜方法的貿易應收款項按國際財務報告準則第15號釐定的交易價格計量。

綜合財務報表附註

2025年12月31日

3. 主要會計政策(續)

投資及其他金融資產(續)

初始確認及計量(續)

為使金融資產按攤銷成本或按公平值計入其他全面收入進行分類及計量，就未償還本金產生純粹支付本金及利息(「純粹支付本金及利息」)現金流量。現金流量不僅為純粹支付本金及利息的金融資產，其以公平值計入損益進行分類及計量，不論其業務模式如何。

本集團管理金融資產的業務模式指其如何管理其金融資產以產生現金流量。業務模式確定現金流量是否來自收集合約現金流量、出售金融資產，或兩者兼有。按攤銷成本分類及計量的金融資產於目的為持有金融資產以收取合約現金流量的業務模式中持有，而按公平值計入其他全面收益分類及計量的金融資產於目的為持有金融資產以收取合約現金流量及出售的業務模式中持有。並非於上述業務模式內持有的金融資產按公平值計入損益分類及計量。

於一般市場規例或慣例確立的期間內交付資產的金融資產買賣於交易日(即本集團承諾購買或出售資產當日)確認。

後續計量

金融資產的後續計量取決於以下分類：

按攤銷成本列賬的金融資產(債務工具)

按攤銷成本列賬的金融資產其後使用實際利率法計量，並可能受減值影響。當資產終止確認、修訂或減值時，收益及虧損於損益表內確認。

指定按公平值計入其他全面收入的金融資產(股本投資)

於初步確認後，倘股本投資符合國際會計準則第32號金融工具：呈列項下之股本定義，且並非持作買賣，本集團可選擇不可撤回地將該股本投資分類為指定按公平值計入其他全面收入的股本投資。分類乃按個別工具基準而釐定。

該等金融資產之收益及虧損永不轉撥至損益表。倘付款權利已確立，則股息會於損益表確認為其他收入，惟於本集團受惠於該等所得款項作為收回部分金融資產成本之情況下，有關收益會於其他全面收入入賬。指定按公平值計入其他全面收入的股本投資毋須進行減值評估。

綜合財務報表附註

2025年12月31日

3. 主要會計政策(續)

終止確認金融資產

出現以下情形時，金融資產(或(倘適用)部分金融資產或一組同類金融資產的一部分)會終止確認(即從本集團綜合財務狀況表中刪除)：

- 從資產收取現金流量的權利已到期；或
- 本集團已根據「轉手」安排轉讓從資產收取現金流量的權利，或已承擔向第三方無重大延誤全額支付所收現金流量的責任；及(a)本集團已轉讓資產的絕大部分風險及回報，或(b)本集團雖未轉讓或保留資產的絕大部分風險及回報，但已轉讓資產的控制權。

倘本集團已轉讓從資產收取現金流量的權利或訂立轉手安排，則評估其有否保留資產所有權的風險及回報及保留的程度。倘本集團並無轉讓或保留資產的絕大部分風險及回報，亦無轉讓資產控制權，則該等已轉讓資產基於本集團的持續參與程度確認。在該情況下，本集團亦確認相關負債。已轉讓資產及相關負債基於反映本集團所保留權利及責任的基準計量。

本集團以就已轉讓資產作出保證的形式繼續參與，則已轉讓資產乃以該項資產之原賬面值及本集團可能須償還之代價數額上限(以較低者為準)計算。

金融資產的減值

本集團就並非按公平值計入損益持有的所有債務工具確認預期信貸虧損(「**預期信貸虧損**」)撥備。預期信貸虧損乃基於根據合約到期的合約現金流量與本集團預期收取並按原始實際利率的概若利率折現的所有現金流量之間的差額釐定。預期現金流量將包括出售所持抵押品或合約條款所包含的其他信貸升級措施所得的現金流量。

一般方法

預期信貸虧損分兩個階段確認。就初始確認以來信貸風險並無大幅增加的信貸敞口而言，會為未來12個月(12個月預期信貸虧損)可能發生的違約事件所產生的信貸虧損計提預期信貸虧損撥備。就初始確認以來信貸風險大幅增加的信貸敞口而言，須就預期於敞口的餘下年期產生的信貸虧損計提減值撥備，不論違約的時間(全期預期信貸虧損)。

於各報告日期，本集團評估金融工具的信貸風險自初始確認起是否已顯著增加。於評估時，本集團將於報告日期金融工具發生的違約風險與初始確認日起金融工具發生的違約風險進行比較，並考慮在無需付出過多成本或努力下即可獲得的合理支持資料，包括過往經驗及前瞻性資料。本集團認為倘合約付款已逾期超過30日，則信貸風險會大幅增加。

綜合財務報表附註

2025年12月31日

3. 主要會計政策(續)

金融資產的減值(續)

一般方法(續)

本集團會在合約付款逾期180日時考慮金融資產違約。然而，在若干情況下，倘內部或外部資料反映，在沒有計及本集團任何現有信貸提升措施前，本集團不大可能悉數收到未償還合約款項，則本集團亦可認為金融資產將會違約。金融資產於無合理期望可收回合約現金流量時撇銷。

按攤銷成本計量的金融資產，在一般方法下受減值影響，並且除了採用簡化方法的貿易應收款項(以下詳述)外，其在以下階段分類用於預期信貸虧損計量。

- | | |
|------|---|
| 第一階段 | — 金融工具自初始確認以來信貸風險未顯著增加，且其虧損撥備相等於12個月預期信貸虧損 |
| 第二階段 | — 金融工具自初始確認後信貸風險顯著增加，但並非信貸減值金融資產且其虧損撥備相等於全期預期信貸虧損 |
| 第三階段 | — 於報告日期信貸減值的金融資產（但不是購買或原始信貸減值），其虧損撥備相等於全期預期信貸虧損 |

簡化方法

對於並無重大融資成分或本集團已就此應用不調整重大融資成分影響的可行權宜方法的貿易應收款項，本集團採用簡化方法進行預期信貸虧損計量。根據簡化方法，本集團不會追蹤信貸風險的變化，而是於各報告日期進行全期預期信貸虧損確認虧損撥備。本集團已根據其歷史信貸虧損經驗建立撥備矩陣，並根據債務人及經濟環境特定的前瞻性因素作出調整。

金融負債

初始確認及計量

金融負債於初始確認時被分類為按公平值計入損益的金融負債、貸款及借貸以及應付款項(倘適用)。

所有金融負債初步按公平值確認及倘為貸款及借貸及應付款項，則應減去直接應佔交易成本。

本集團的金融負債包括計息銀行借款、貿易應付款項、其他應付款項及應計費用、租賃負債、應付一間聯營公司及一名非控股股東的款項。

綜合財務報表附註

2025年12月31日

3. 主要會計政策(續)

金融負債(續)

按攤銷成本列賬的金融負債(貿易及其他應付款項及借貸)的後續計量

於初始確認後，貿易及其他應付款項以及計息借貸隨後以實際利率法按攤銷成本計量，除非貼現影響為微不足道，在該情況下則按成本列賬。當負債終止確認以及按實際利率法進行攤銷程序時，其收益及虧損在損益表內確認。

攤銷成本於計及收購事項任何折讓或溢價及屬實際利率不可或缺一部分的費用或成本後計算。實際利率攤銷計入損益表的融資成本內。

終止確認金融負債

當負債項下的義務已被解除、取消或期滿，則終止確認金融負債。

如一項現有金融負債被來自同一貸方且大部分條款均有差異的另一項金融負債所取代，或現有負債的條款被大幅修改，此種置換或修改則視作終止確認原有負債並確認新負債處理，而兩者的賬面值差額於損益表確認。

抵銷金融工具

當且僅當現有可執行的合法權利抵銷已確認的金額，且有意願以淨額基準結算，或同時變現資產及結算負債時，金融資產可與金融負債抵銷，而淨額於財務狀況表公佈。

庫存股份

本公司或本集團購回及持有本身的權益工具(庫存股份)按成本直接於權益中確認。因購回、出售、發行或註銷本集團本身的權益工具產生的損益不會在損益表確認。

綜合財務報表附註

2025年12月31日

3. 主要會計政策(續)

存貨

存貨以成本及可變現淨值的較低者列賬。成本以先進先出基準釐定，而屬在製品及製成品者，其成本包括直接材料、直接勞工成本及適當比例的經常性開支。可變現淨值乃根據估計售價減任何將於完成時及出售時產生的估計成本。

現金及現金等值物

於財務狀況表的現金及現金等值物包括手頭及銀行現金，以及一般在三個月內到期的短期及高流通性存款，其可隨時轉換為已知數額現金，並無重大價值變動風險，且為滿足短期現金承擔而持有。

就綜合現金流量表而言，現金及現金等值物包括手頭及銀行現金以及上述界定的短期存款，減去須按要求償還及構成本集團現金管理一部分的銀行透支。

撥備

當因過往事件而產生現時責任(法定或推定)並可能須於日後撥出資源結算有關責任時，倘能可靠估計有關責任的數額，則須就此確認撥備。

倘本集團預計所作的部分或全部撥備將可收回，並且相當肯定能夠收回，則將收回金額確認為一項單獨的資產。與撥備相關的開支乃於損益扣減任何收回金額後呈列。

倘折現影響重大，確認為撥備的金額乃為預期日後須結算有關責任的開支於報告期末的現值。折現現值隨時間流逝而增加的有關增幅於損益表列為融資成本。

本集團就銷售若干產品提供保固，據此於保固期間產生的瑕疵作一般維修。本集團就此等保證型的產品保固作出撥備，按銷量以及過往維修及退貨多寡的經驗，經貼現至其現值後(如適當)予以初始確認。每年會修訂保固相關成本。

業務合併中確認的或然負債初始按其公平值計量。隨後，其按以下兩者中的較高者計量(i)將根據上述規定的一般政策確認的金額；及(ii)初步確認的金額(如適用)減根據收入確認政策確認的收入。

所得稅

所得稅包括即期及遞延稅項。與於損益外確認項目相關的所得稅於損益外在其他全面收入確認或直接於權益確認。

即期稅項資產及負債，乃按預期可獲稅務當局退回或付予稅務當局的金額，根據於報告期末已實施或大致實施的稅率(及稅法)，以及考慮本集團經營所在國家當時的詮釋及慣例計算。

就財務申報而言，遞延稅項於報告期末就資產與負債的稅基與彼等賬面值的所有暫時差額，採用負債法作出撥備。

綜合財務報表附註

2025年12月31日

3. 主要會計政策(續)

所得稅(續)

遞延稅項負債就所有應課稅暫時差額予以確認，惟以下情況除外：

- 於初始確認的商譽或資產或負債(並非業務合併的交易且於交易時並不影響會計溢利或應課稅溢利或虧損以及並不會產生相同的應課稅及可扣減臨時差異)產生的遞延稅項負債；及
- 就與於附屬公司及聯營公司的投資有關的應課稅暫時差額而言，可控制撥回暫時差額的時間及可能不會在可見將來撥回暫時差額。

遞延稅項資產就所有可扣減暫時差額、未使用稅項抵免及任何未使用稅項虧損的結轉予以確認，惟僅限於可能有應課稅溢利以對銷可扣減暫時差額、未使用稅項抵免及未使用稅項虧損的結轉時才予確認，惟下列各項除外：

- 有關可扣減暫時差額的遞延稅項資產源於初始確認一項交易(並非一項業務合併)的資產或負債，而於該項交易進行時不影響會計溢利或應課稅溢利或虧損以及並不會產生相同的應課稅及可扣減臨時差異；及
- 就與於附屬公司、聯營公司之投資有關之可予扣減暫時性差異而言，僅於暫時性差額可能會在可見未來撥回及將有應課稅溢利作為抵銷，以動用暫時性差額之情況下，才確認遞延稅項資產。

於各報告期末審閱遞延稅項資產的賬面值，並於不再可能有足夠應課稅溢利以動用全部或部分遞延稅項資產時，扣減該賬面值。未確認的遞延稅項資產會於各報告期末重新評估，並於可能有足夠應課稅溢利以收回全部或部分遞延稅項資產時予以確認。

遞延稅項資產及負債乃根據於報告期末已頒佈或已實質頒佈的稅率(及稅法)，按預期於資產變現或負債償還期間適用的稅率計算。

遞延資產及負債於及僅於本集團擁有法律上可強制抵銷與稅務機構就同一應課稅實體或擬按淨額基準結算即期稅項負債及資產或同時變現資產並結算負債的不同應課稅實體徵收的所得稅有關的即期稅項資產及負債與遞延稅項資產及負債的權利時，於預期大量遞延稅項負債或資產將予結算或收回的未來期間抵銷。

政府補助

政府補助於合理確定將可獲取有關資助及已符合所有附帶條件後，按公平值確認。與開支項目有關的補助，則於其擬補助的成本支銷期間按系統基準確認為收入。

綜合財務報表附註

2025年12月31日

3. 主要會計政策(續)

收益確認

與客戶之合約收益

與客戶之合約收益於貨品或服務的控制權轉移予客戶時確認，金額為反映本集團預期可收取作為交換貨品或服務的代價。

當合約的代價包含可變金額，代價金額因應本集團因轉移貨品或服務予客戶可收取的代價作出估算。可變代價於合約開始生效時作出估算，並受限直至於可變代價的相關不確定性其後解決時已確認的累計收益金額中的重大收益撥回很可能不會發生。

當合約包含有關向客戶轉移貨品或服務作出多於一年的融資而向客戶提供重大利益的融資要素，收益按應收款項的現值計量，並按於合約開始生效時本集團與客戶的個別融資交易所反映的貼現率貼現。當合約包含有關向本集團提供多於一年的重大財務利益的融資要素，於合約下確認的收益包括於實際利率法下合約負債所產生的利息開支。有關由客戶支付至轉移承諾貨品或服務期間為一年或以下的合約，因採用國際財務報告準則第15號的權宜方法，交易價格不會因應重大融資要素的影響作出調整。

銷售貨品的收益於資產的控制權轉移予客戶的時間點確認，一般為交付貨品時。

其他收入

利息收入應用於金融工具的預期年期或較短期間內(倘適用)準確貼現估計未來現金收款至金融資產賬面淨值的貼現率，採用實際利率法按應計基準確認。

合約負債

合約負債於本集團轉移相關貨品或服務前自客戶收取付款或到期付款(以較早者為準)時確認。合約負債於本集團履行合約(即向客戶轉讓相關貨品或服務的控制權)時確認為收益。

綜合財務報表附註

2025年12月31日

3. 主要會計政策(續)

以股份支付款項

本公司設有一項購股權計劃，本集團僱員(包括董事)以股份支付款項形式收取酬金，而僱員提供服務以交換權益工具(「權益結算交易」)。與僱員進行權益結算交易的成本參照授出日期的公平值計量。公平值由外部估值師使用二項式模型釐定，進一步詳情載於財務報表附註29。

權益結算交易的成本連同權益的相應增加於績效及／或服務條件達成的期間在僱員福利開支確認。於各報告期末直至歸屬日期就權益結算交易確認累計開支，反映歸屬期已屆滿部分及本集團對最終將歸屬的權益工具數目的最佳估計。期內損益表的扣減或進賬為於期初及期末確認的累計開支變動。

釐定獎勵獲授當日的公平值時，並不計及服務及非市場績效條件，惟在有可能符合條件的情況下，則評估為本集團對最終將會賦予權益工具數目最佳估計的一部分。市場績效條件反映於獎勵獲授當日的公平值。獎勵的任何其他附帶條件(但不帶有相關服務要求)視作非歸屬條件。非歸屬條件反映於獎勵的公平值，除非同時具有服務及／或績效條件，否則獎勵即時支銷。

因非市場績效及／或服務條件未能達成而最終無歸屬的獎勵並不確認為開支。凡獎勵包含市場或非歸屬條件，無論市場條件或非歸屬條件獲履行與否，而所有其他績效及／或服務條件均獲履行，則交易仍被視為一項歸屬。

倘權益結算獎勵的條款已修改，但符合獎勵的原有條款，則最少須確認一項開支，猶如有關條款並無修改。此外，會就任何修改確認開支，致使以股份支付款項的總公平值增加，或另行對僱員有所裨益，猶如於修訂日期所計量。倘註銷以權益結算獎勵，則視為於註銷當日已歸屬，而尚未就該獎勵確認的任何開支須即時確認。

尚未行使購股權的攤薄影響反映於計算每股盈利時的額外股份攤薄。

僱員福利

退休金計劃

本集團根據強制性公積金計劃條例為所有僱員營運定額供款強制性公積金退休福利計劃(「**強積金計劃**」)。供款乃按僱員基本薪金的一定百分比計算，並根據強積金計劃的規則於應付時在損益表扣除。強積金計劃資產與本集團資產分開存放，為獨立管理的基金。本集團一經向強積金計劃供款，即悉數歸僱員所有。

本集團於中國內地經營的附屬公司僱員須參與地方市政府營運的中央退休金計劃。該等附屬公司須按其薪酬成本的一定百分比向中央退休金計劃供款。供款於根據中央退休金計劃的規則應付時於損益表扣除。僱主並無任何用作扣減現有供款水平之被沒收供款。

綜合財務報表附註

2025年12月31日

3. 主要會計政策(續)

僱員福利(續)

界定供款退休金開支

本集團於澳洲經營的附屬公司須支付工資及薪金，包括預期在報告日期後12個月內結算的非貨幣福利、年假、長期服務假期。預期將不會於報告日期後12個月內結清的年假及長期服務假的責任，按截至報告日期使用預計單位給予成本法就僱員提供的服務產生的預期未來應付款項的現值計量。當中考慮預期未來工資和薪金水平、員工離職的經驗和服務期間。估計未來付款使用國家政府債券(其到期條款及貨幣須盡可能與估計未來現金流出接近)於報告日期的市場收益率貼現。

界定供款退休金計劃的供款於其產生期間支銷。

本集團於歐洲經營的附屬公司僱員參與牙科技工(CAOT及tandtechniek)界定供款退休金計劃，均須向獨立管理的基金供款。所有年度退休金成本均於損益扣除。

本集團的美國附屬公司啟動界定供款計劃(「**401(k)計劃**」)，該計劃惠及絕大部分僱員。合資格僱員可在其合格薪酬中抽出一定比例作401(k)計劃的供款，該供款不得超過年度美國國稅局(「**美國國稅局**」)的美元限額。公司可按照自身釐定的參與者供款比例作出相應地參與者供款。所有供款均按照參與者的指示作出投資。

每名401(k)計劃參與者均設有個人賬戶，與公司資產分開。每名參與者的賬戶乃按參與者佔彼等各自所選取投資項目的比例於參與者供款、公司代表參與者作出的供款及401(k)計劃盈利入賬。參與者可即時獲取其自願性供款及相關盈利。401(k)計劃參與者受限於僱主提供供款的期權分批歸屬時間表，該計劃於服務滿六年後悉數歸屬。

界定福利計劃

本集團於泰國設有一項界定福利退休金計劃，其規定向獨立管理的基金作出供款。該等福利為未撥款。界定福利計劃項下提供福利的成本乃採用預計單位信貸精算估值法釐定。

來自界定福利退休金計劃的重新計量包括

- 精算收益及虧損；
- 資產上限之影響(不包括已計入界定福利負債淨額之淨利息的金額)及計劃資產回報(不包括已計入界定福利負債淨額之淨利息的金額)

在綜合財務狀況表中立即確認，並於其發生期間，透過其他全面收益將相應的借項或貸項計入保留盈利。

重新計量項目於其後期間不會重新分類至損益。

綜合財務報表附註

2025年12月31日

3. 主要會計政策(續)

僱員福利(續)

界定福利計劃(續)

過往服務成本按以下較早者在損益內確認：

- 計劃修改或縮減的日期；及
- 本集團確認重組相關成本的日期

淨利息乃於界定福利淨額的負債或資產採用貼現率計算。本集團按功能於綜合損益表內的「銷售成本」及「行政費用」下確認以下的淨界定福利義務變動：

- 服務成本包括當期服務成本、過往服務成本、縮減及非例行結算收益及虧損
- 淨利息開支或收入

借貸成本

倘借貸成本直接由收購、興建或生產合資格資產(即須經一段長時間作準備方可投放作擬定用途或銷售的資產)產生，則撥充資本作為該等資產成本的一部分。而當有關資產大致可投放作擬定用途或銷售時，即終止將該等借貸成本撥充資本。所有其他借貸成本均於其產生期間支銷。借貸成本包括實體因借貸而產生的利息及其他成本。

報告期後事項

如果本集團在報告期後但在授權刊發日期之前收到有關報告期末已存在情況的信息，將評估該信息是否影響其財務報表中確認的金額。本集團將調整其財務報表中確認的金額，以反映報告期後發生的任何調整事件，並根據新信息更新與這些情況相關的披露。對於報告期後的非調整事件，本集團將不會更改其財務報表中確認的金額，但會披露非調整事件的性質及其財務影響的估計，或者在適用的情況下，說明無法做出此類估計。

股息

末期股息於股東在股東大會上批准後確認為負債。建議末期股息於財務報表附註中披露。

由於本公司組織章程大綱及細則授予董事權力宣派中期股息，中期股息的擬派及宣派乃同步進行。故此，中期股息於擬派及宣派後即時確認為負債。

綜合財務報表附註

2025年12月31日

3. 主要會計政策(續)

外幣

該等財務報表以港元呈列，港元為本公司功能貨幣。本集團各實體釐定其本身功能貨幣及計入各實體財務報表的項目以其功能貨幣計量。本集團旗下實體錄得的外幣交易初步按交易日期通行的相關功能貨幣匯率列賬。以外幣計值的貨幣資產與負債按於報告期末適用的功能貨幣匯率換算。結算或換算貨幣項目產生的差額均於損益表確認。

按外幣歷史成本計量的非貨幣項目按首次交易日期的匯率換算。按外幣公平值計量的非貨幣項目採用計量公平值當日的匯率換算。換算按公平值計量的非貨幣項目產生的收益或虧損的處理方式，與有關項目公平值變動的收益或虧損的確認方式相符(即公平值收益或虧損於其他全面收入或損益中確認的項目的換算差額，亦會分別於其他全面收入或損益中確認)。

於終止確認與預付代價有關的非貨幣資產或非貨幣負債時，為釐定初始確認相關資產、開支或收入採用的匯率，初始交易日期為本集團初始確認預付代價產生的非貨幣資產或非貨幣負債之日。倘存在多次付款或預收款項，本集團釐定預付代價各付款或收款交易日期。

若干海外附屬公司及聯營公司的功能貨幣為除港元外的貨幣。於報告期末，該等實體的資產及負債按於報告期末的現行匯率換算為港元及彼等的損益表按年內加權平均匯率換算為港元。

因此產生的匯兌差額於其他全面收益確認並於匯兌變動儲備累計，惟差額歸因於非控權權益除外。出售外國業務時，與該項外國業務有關於儲備之累計金額會在損益表中確認。

因收購外國業務而產生的任何商譽及對資產與負債賬面值的公平值調整作為外國業務的資產及負債處理，並按收市匯率換算。

就綜合現金流量表而言，海外附屬公司的現金流量按現金流量日期適用的匯率換算為港元。海外附屬公司在年內經常產生的現金流量按年內的加權平均匯率換算為港元。

綜合財務報表附註

2025年12月31日

4. 重要會計判斷及估計

管理層於編製本集團財務報表時須作出判斷、估計及假設，而有關判斷、估計及假設會影響所申報的收益、開支、資產及負債金額及其相關披露事項及或然負債的披露事項。該等假設及估計的不明朗因素或會導致日後受影響資產或負債的賬面值須作出重大調整。

判斷

在應用本集團的會計政策的過程中，管理層除作出估計外，還作出以下對財務報表所確認金額最具重大影響的判斷：

就預扣稅確認遞延稅項負債

本集團並不倚賴海外附屬公司派付的股息滿足資金需求。除一間附屬公司外，本集團釐定於可見將來海外附屬公司向本公司或有關海外實體所在司法權區地以外的任何附屬公司分派股息時，將不會導致確認預扣稅，因此，該等附屬公司並未就預扣稅確認遞延稅項負債。

遞延稅項資產

倘應課稅溢利可供抵扣虧損及可扣減暫時性差額可動用，則就未動用稅務虧損及可扣減暫時性差額確認遞延稅項資產。在釐定可確認遞延稅項資產的金額時，需要根據未來應課稅溢利可能發生的時間與金額及日後的稅務規劃策略作出重大管理判斷。進一步詳情載於財務報表附註27。

釐定有重續選擇權合約的租期時所用重大判斷

本集團擁有若干包括延長及終止選擇權的租賃合約。本集團在評估是否行使續租選擇權或終止租賃時作出判斷。換言之，其會考慮所有能形成經濟誘因促使其行使重續或終止的相關因素。於開始日期後，倘發生重大事件或情況出現重大變動而其控制範圍內，並影響其行使或不行使選擇重續或終止租賃的能力（如興建重大租賃物業裝修或租賃資產的重大定制），則本集團會重新評估租期。

估計不明朗因素

以下描述於報告期末構成重大風險，引致資產及負債之賬面值於下個財政年度須作出重大調整，且有關未來的主要假設及其他估計不明朗因素的主要來源。

商譽及無形資產減值

本集團至少每年釐定商譽及無形資產有否出現減值或是否有事件發生或情況改變顯示會有潛在減值，此舉需要估計獲分配商譽的現金產生單位的使用價值。在估計可使用價值時，本集團須估計現金產生單位預期未來現金流量以及選擇合適的折現率，以計算該等現金流量的現值。於2025年12月31日的商譽及無形資產賬面值分別為1,286,731,000港元（2024年：1,098,868,000港元）及362,850,000港元（2024年：200,431,000港元）。進一步詳情載於綜合財務報表附註15及16。

綜合財務報表附註

2025年12月31日

4. 重要會計判斷及估計(續)

估計不明朗因素(續)

非金融資產之減值(商譽除外)

本集團於各報告期末評估所有非金融資產(包括使用權資產)是否出現任何減值跡象。無限年期的無形資產每年及於出現減值跡象的其他時候測試減值。其他非金融資產於有跡象顯示賬面值可能無法收回時測試減值。資產或現金產生單位賬面值超逾其可回收金額時，即其公平值減出售成本及使用價值的較高者，則存在減值。計量公平值減出售成本時，按以公平基準就類似資產進行具有約束力的銷售交易可得數據，或可觀察市價減出售資產的已增加成本得出。當計算使用價值時，管理層必須估計來自資產或現金產生單位的預期未來現金流量，並選擇合適的貼現率，以計算該等現金流量的現值。

貿易應收款項預期信貸虧損撥備

本集團採用撥備矩陣計算貿易應收款項預期信貸虧損。撥備率乃基於具有類似虧損模式(即因應地區及客戶類別及評級)的不同客戶分部之分組的逾期日數。

撥備矩陣初始乃基於本集團過往觀察所得的違約率。本集團校準矩陣以按前瞻性資料調整過往信貸虧損經驗。例如，倘預測經濟狀況(即本地生產總值)預期於下年度轉弱，可能導致違約數目增加，過往違約率會被調整。於各報告日期，過往觀察所得的違約率均會更新，並就前瞻性估計的變動作出分析。

觀察所得的過往違約率、預測經濟狀況及預期信貸虧損之間的相關性評估為一項重要估計。預期信貸虧損金額對環境及預測經濟狀況的變動敏感。本集團的過往信貸虧損經驗及對經濟狀況的預測均可能不可代表客戶未來的實際違約。有關本集團的貿易應收款項預期信貸虧損資料於財務報表附註21披露。

無形資產的可使用年期

本集團釐定其無形資產的估計可使用年期及相關攤銷支出。此等估計乃基於功能相若的無形資產的實際可使用年期的過往經驗而作出，或會因技術創新而發生重大改變。管理層會於各報告日期重估可使用年期。

綜合財務報表附註

2025年12月31日

5. 經營分部資料

出於管理目的，本集團根據其產品及服務劃分業務單位，並有以下三個可呈報經營分部：

- (a) 固定義齒器材分部供應牙科修復手術所用產品，包括牙冠、牙橋及植入物。
- (b) 活動義齒器材分部生產全口義齒及局部義齒。義齒可進一步分類為鑄造支架式義齒及無鑄造支架式義齒。
- (c) 「其他」分部主要包括正畸類器材、運動防護口膠及防齦器、原材料、牙科設備(包括口腔內部掃描儀)、透明矯正器，以及提供教育活動及講座服務。

管理層獨立監察本集團經營分部的收益及成本以就資源分配及表現評估作出決策。分部表現基於可呈報分部毛利評估。

分部間銷售及轉讓乃按當時通行市價參考出售予第三方時所訂售價進行交易。

	收益 千港元	2025年 銷售成本 千港元	毛利 千港元	收益 千港元	2024年 銷售成本 千港元	毛利 千港元
固定義齒器材	2,205,276	923,208	1,282,068	2,048,609	919,017	1,129,592
活動義齒器材	916,025	420,339	495,686	799,010	360,685	438,325
其他	615,218	308,020	307,198	516,399	285,445	230,954
總計	3,736,519	1,651,567	2,084,952	3,364,018	1,565,147	1,798,871

綜合財務報表附註

2025年12月31日

5. 經營分部資料(續)

地區資料

(a) 來自外部客戶的收益

	2025 年 千港元	2024 年 千港元
歐洲	1,886,755	1,618,436
北美	696,380	752,083
大中華	615,359	662,210
澳洲	289,132	264,752
其他	248,893	66,537
收益總額	3,736,519	3,364,018

上述收益資料乃按客戶所在地區呈列。

由於年內本集團並無來自任何單一客戶的銷售收益佔本集團總收益10%或以上，因此並無呈列主要客戶資料。

(b) 非流動資產

	2025 年 千港元	2024 年 千港元
歐洲	816,586	729,078
大中華	573,767	586,674
北美	473,880	494,257
澳洲	377,024	326,415
其他	443,825	149,391
非流動資產總額	2,685,082	2,285,815

上述非流動資產資料乃按資產所在地區劃分，並不包括遞延稅項資產。

綜合財務報表附註

2025年12月31日

6. 收益、其他收入及收益

收益為所售貨品之發票淨額減退貨及貿易折扣撥備。

收益、其他收入及收益分析如下：

	2025年 千港元	2024年 千港元
收益		
銷售於某時間點轉移之貨品	3,736,519	3,364,018
其他收入		
銀行利息收入	4,915	9,168
匯兌收益淨額	23,544	—
政府補貼*	7,365	7,584
其他	17,324	12,943
其他收入總額	53,148	29,695
收益		
出售物業、廠房及設備項目收益淨額	—	128
提早終止租賃收益淨額	573	162
收益總額	573	290
其他收入及收益總額	53,721	29,985

* 政府補貼包含政府向自主創新行業發放的穩崗補貼及特殊資金。該等補貼並無未達成條件或或然事項。

(a) 下表載列於本報告期間確認的收益金額(於報告期初計入合約負債)：

	附註	2025年 千港元	2024年 千港元
於報告期初計入合約負債的已確認收益：			
銷售貨品	25	11,983	12,227

(b) 履約責任

有關本集團履約責任的資料概述如下：

產品銷售

履約責任於交付產品後即告完成，一般而言長期客戶須於交付後30至90天內付款，而主要客戶則是最多180天內付款。

綜合財務報表附註

2025 年 12 月 31 日

6. 收益、其他收入及收益(續)

於 12 月 31 日分配至剩餘履約責任(未履行或部分未履行)的交易價格金額如下：

	附註	2025 年 千港元	2024 年 千港元
預期將確認為收益的金額：			
一年內	25	21,760	11,983

7. 除稅前溢利

本集團之除稅前溢利已扣除／(計入)以下各項：

	附註	2025 年 千港元	2024 年 千港元
已售存貨成本 [#]		1,651,567	1,565,147
使用權資產折舊	17(a)	50,470	51,815
物業、廠房及設備折舊	14	88,831	79,934
無形資產攤銷	16	9,835	7,423
不計入租賃負債計量的租賃付款	17(c)	17,341	15,202
研發成本 ^{##}		38,952	43,564
核數師薪酬		13,908	11,427
僱員福利開支(不包括董事及主要行政人員薪酬(附註9))：			
工資及薪金		1,413,189	1,331,724
退休金計劃供款		214,289	200,524
以股份支付購股權開支		98	—
總計		1,627,576	1,532,248
銀行利息收入*		(4,915)	(9,168)
出售物業、廠房及設備項目虧損／(收益)淨額*		699	(128)
提早終止租賃收益淨額*		(573)	(162)
撤銷物業、廠房及設備*	14	1,320	2,758
貿易應收款項減值撥備淨額	21	8,150	3,111
匯兌(收益)／虧損淨額*		(23,544)	26,217

[#] 已售存貨成本中 978,403,000 港元(2024 年：949,892,000 港元)與僱員福利開支、不計入租賃負債計量的租賃付款及折舊有關，並計入以上各類型開支所披露的總金額內。

^{##} 研發成本中 32,357,000 港元(2024 年：35,768,000 港元)與僱員福利開支、不計入租賃負債計量的租賃付款及折舊有關，並計入以上各類型開支所披露的總金額內。

* 銀行利息收入、出售物業、廠房及設備項目收益淨額、提早終止租賃收益淨額及匯兌收益淨額計入綜合損益表的「其他收入及收益」。出售物業、廠房及設備項目虧損淨額、撤銷物業、廠房及設備及匯兌虧損淨額計入綜合損益表的「其他經營開支」內。

綜合財務報表附註

2025年12月31日

8. 融資成本

	2025年 千港元	2024年 千港元
銀行貸款、透支及其他貸款利息	25,090	42,107
減：合資格資產資本化金額	—	(68)
小計	25,090	42,039
租賃負債利息(附註17(b))	8,875	9,277
銀行貸款之財務費用	437	335
總計	34,402	51,651

9. 董事及主要行政人員薪酬

根據上市規則、香港公司條例第383(1)(a)、(b)、(c)及(f)條及公司(披露董事利益資料)規例第2部披露的年內董事及主要行政人員薪酬載列如下：

	2025年 千港元	2024年 千港元
袍金	1,561	1,436
其他薪酬：		
薪金、津貼及實物福利	27,508	27,653
退休金計劃供款	54	54
以股份支付購股權開支	1,127	—
小計	28,689	27,707
總計	30,250	29,143

於年內，若干董事就彼等為本集團所提供的服務根據本公司購股權計劃獲授購股權，進一步詳情載於財務報表附註29。該等於歸屬期間在損益表中確認之購股權公平值已於授出日期釐定，而於本年度計入財務報表之金額已計入上文之董事及主要行政人員薪酬披露內。

綜合財務報表附註

2025年12月31日

9. 董事及主要行政人員薪酬(續)

(a) 獨立非執行董事

年內已付予獨立非執行董事的袍金載列如下：

	2025 年 千港元	2024 年 千港元
張偉民先生	376	359
張惠彬先生、太平紳士	395	359
陳裕光先生	395	359
邱家寶先生	395	359
總計	1,561	1,436

年內並無應付予獨立非執行董事的其他薪酬(2024年：無)。

(b) 執行董事及主要行政人員

	薪金、津貼及 實物福利 千港元	退休金 計劃供款 千港元	以股份支付 購股權開支 千港元	總計 千港元
2025 年				
執行董事：				
陳奕朗先生	9,370	18	490	9,878
陳奕茹女士	5,410	18	490	5,918
陳冠斌先生	4,410	—	49	4,459
陳志遠先生	5,400	18	49	5,467
小計	24,590	54	1,078	25,722
非執行董事：				
陳冠峰先生	2,918	—	49	2,967
總計	27,508	54	1,127	28,689

綜合財務報表附註

2025年12月31日

9. 董事及主要行政人員薪酬(續)

(b) 執行董事及主要行政人員(續)

	薪金、津貼及 實物福利 千港元	退休金 計劃供款 千港元	總計 千港元
2024年			
執行董事：			
陳奕朗先生	6,390	18	6,408
魏聖堅先生	6,321	—	6,321
陳奕茹女士	3,738	18	3,756
陳冠峰先生	3,738	—	3,738
陳冠斌先生	3,738	—	3,738
陳志遠先生	3,728	18	3,746
總計	27,653	54	27,707

年內概無董事或主要行政人員放棄或同意放棄任何薪酬的安排。

10. 五位最高薪酬僱員

年內，五位最高薪酬僱員包括三位(2024年：三位)董事(包括主要行政人員)，其酬金詳情載於上文附註9。年內餘下兩位(2024年：兩位)最高薪酬僱員(彼等既非董事亦非本公司主要行政人員)的酬金詳情如下：

	2025年 千港元	2024年 千港元
薪金、津貼及實物福利	5,788	5,519
與表現相關的花紅	7,769	11,229
退休金計劃供款	2,410	4,581
總計	15,967	21,329

綜合財務報表附註

2025 年 12 月 31 日

10. 五位最高薪酬僱員(續)

酬金介乎以下範圍的非董事及非主要行政人員最高薪酬僱員數目如下：

	2025 年	2024 年
6,000,001 港元至 6,500,000 港元	1	—
8,000,001 港元至 8,500,000 港元	—	1
9,500,001 港元至 10,000,000 港元	1	—
13,000,001 港元至 13,500,000 港元	—	1
總計	2	2

11. 所得稅開支

本集團須就本集團成員公司所處及經營業務所在司法權區所產生或所賺取的溢利按實體基準繳納所得稅。

本公司於開曼群島根據開曼群島公司法註冊成立為獲豁免有限公司，故獲豁免繳納開曼群島所得稅。

根據英屬處女群島規則及法規，本集團毋須繳納英屬處女群島任何稅項。

香港利得稅乃就年內於香港產生之估計應課稅溢利按稅率 16.5% (2024 年：16.5%) 計提撥備，惟本集團其中一間為可享利得稅兩級制資格合資格實體的附屬公司除外。此附屬公司的首批應課稅溢利 2,000,000 港元 (2024 年：2,000,000 港元) 按 8.25% (2024 年：8.25%) 稅率繳納，餘下應課稅溢利按 16.5% (2024 年：16.5%) 稅率繳納。

根據中國所得稅法及相關法規，本集團於中國內地經營的公司須就截至 2025 年及 2024 年 12 月 31 日止年度之應課稅收入按 25% 的稅率繳納企業所得稅(「**企業所得稅**」)。

截至 2025 年 12 月 31 日止年度，本集團於中國內地營運的若干公司作為合資格的高新技術企業按 15% (2024 年：15%) 的稅率繳納企業所得稅，並有權從應課稅溢利扣減符合條件的研發開支。

根據美國規則及法規，本集團於美國營運的公司(有限責任公司(「**有限責任公司**」)除外)須按 21% 統一稅率 (2024 年：21% 統一稅率) 繳納聯邦稅，亦須繳納法定適用州份企業所得稅。有限責任公司一般視為過渡實體，其收入「過渡」至投資者或擁有人，毋須繳納企業所得稅。

本集團於歐洲營運之公司須按彼等營運所在司法權區的現行稅率就各自之應課稅溢利繳納所得稅。

綜合財務報表附註

2025年12月31日

11. 所得稅開支(續)

根據澳洲規則及法規，本集團於澳洲營運之公司須按30%稅率(2024年：30%)就彼等各自之應課稅收入繳納所得稅。

其他地區應課稅溢利稅項按本集團經營所在司法權區的現行稅率計算。

	2025年 千港元	2024年 千港元
即期	156,835	113,636
過往年度撥備不足	2,764	2,508
遞延(附註27)	(1,346)	4,054
年內稅項開支總額	158,253	120,198

按本集團營運主要所在司法權區的法定稅率計算並適用於除稅前溢利的稅項開支與按實際稅率計算的稅項開支的對賬如下：

	2025年 千港元	%	2024年 千港元	%
除稅前溢利	759,502		527,141	
按法定稅率計算的稅項	140,057	18.5	100,407	19.0
地方政府頒行的較低稅率	(165)	—	(165)	—
稅收優惠影響(附註a)	(3,529)	(0.5)	(3,386)	(0.6)
就過往期間即期稅項所作調整	2,764	0.4	2,508	0.5
毋須課稅收入	(11,873)	(1.6)	(1,528)	(0.3)
不可扣稅開支	14,001	1.8	9,059	1.7
未確認稅項虧損	16,667	2.2	14,152	2.7
動用過往未確認稅項虧損的稅務影響	(1,433)	(0.2)	(969)	(0.2)
其他	1,764	0.2	120	—
按本集團實際稅率計算的稅項開支	158,253	20.8	120,198	22.8

附註：

(a) 稅收優惠影響指研發開支的所得稅收益。高科技企業有權從應課稅溢利中扣除合資格研發開支。

綜合財務報表附註

2025 年 12 月 31 日

12. 股息

	2025 年 千港元	2024 年 千港元
中期－每股普通股 10.7 港仙(2024 年：8.0 港仙)	100,029	75,752
建議末期－每股普通股 15.0 港仙(2024 年：9.2 港仙)	140,228	86,855

於 2025 年，中期股息乃基於 934,850,000 股已發行普通股計算。建議末期股息乃基於 934,850,000 股已發行普通股計算。

於 2024 年，中期股息乃基於 946,898,000 股已發行普通股計算。建議末期股息乃基於 944,077,000 股已發行普通股計算。

於 2026 年 3 月 26 日，董事會建議派付截至 2025 年 12 月 31 日止年度每股普通股 15.0 港仙的末期股息。截至 2025 年 12 月 31 日止年度的建議末期股息須待本公司股東於應屆股東週年大會上批准後方可作實。

13. 本公司普通權益持有人應佔每股盈利

每股基本盈利乃按本公司普通權益持有人應佔年內溢利以及年內發行在外普通股加權平均數 936,843,344 股(2024 年：945,134,378 股)計算，經調整以反映作為庫存股份持有的 498,045 股(2024 年：2,398,045 股)股份數目。

截至 2025 年 12 月 31 日止年度，每股攤薄盈利按本公司普通權益持有人應佔年內溢利計算。用作計算年內發行在外的普通股加權平均數為(i)用作計算每股基本盈利的普通股數目；及(ii)假設具有潛在攤薄影響的普通股全數以零代價行使或兌換為普通股的已發行普通股加權平均數的總和。

截至 2024 年 12 月 31 日止年度，本集團並無發行在外的潛在攤薄普通股。

每股基本及攤薄盈利乃按下列基準計算：

	2025 年 千港元	2024 年 千港元
盈利		
用於計算每股基本及攤薄盈利的本公司普通權益持有人應佔溢利	596,972	408,002

綜合財務報表附註

2025年12月31日

13. 本公司普通權益持有人應佔每股盈利(續)

	股份數目	
	2025 年	2024 年
股份		
用於計算每股基本盈利的年內發行在外的普通股加權平均數	936,843,344	945,134,378
攤薄的影響－普通股加權平均數：		
購股權	82,286	—
總計	936,925,630	945,134,378

14. 物業、廠房及設備

	土地 千港元	樓宇 千港元	租賃物業 裝修 千港元	傢俱及 設備 千港元	廠房及 機器 千港元	汽車 千港元	在建工程 千港元	總計 千港元
2025年12月31日								
於2025年1月1日								
成本	—	544,550	205,755	143,021	357,191	21,531	738	1,272,786
累計折舊	—	(78,581)	(123,115)	(99,663)	(205,235)	(10,861)	—	(517,455)
賬面淨值	—	465,969	82,640	43,358	151,956	10,670	738	755,331
於2025年1月1日(扣除累計折舊)	—	465,969	82,640	43,358	151,956	10,670	738	755,331
添置	—	239	10,858	19,667	27,281	1,481	8,527	68,053
自在建工程轉撥	—	1,834	1,736	1,102	2,896	—	(7,568)	—
收購附屬公司(附註33)	6,474	14,404	4,103	6,118	17,849	711	358	50,017
出售	—	—	(448)	(574)	(3,384)	(1,044)	—	(5,450)
撇銷	—	—	(327)	(309)	(677)	(7)	—	(1,320)
年內計提折舊	—	(14,889)	(14,962)	(21,654)	(33,446)	(3,880)	—	(88,831)
匯兌調整	—	13,908	3,575	3,046	5,889	328	392	27,138
於2025年12月31日(扣除累計折舊)	6,474	481,465	87,175	50,754	168,364	8,259	2,447	804,938
於2025年12月31日								
成本	6,474	584,320	227,103	160,541	413,219	22,234	2,447	1,416,338
累計折舊	—	(102,855)	(139,928)	(109,787)	(244,855)	(13,975)	—	(611,400)
賬面淨值	6,474	481,465	87,175	50,754	168,364	8,259	2,447	804,938

綜合財務報表附註

2025 年 12 月 31 日

14. 物業、廠房及設備(續)

	樓宇 千港元	租賃物業 裝修 千港元	傢俱及 設備 千港元	廠房及 機器 千港元	汽車 千港元	在建工程 千港元	總計 千港元
2024 年 12 月 31 日							
於 2024 年 1 月 1 日							
成本	498,198	192,655	134,357	336,509	20,190	31,186	1,213,095
累計折舊	(66,201)	(110,393)	(91,226)	(206,170)	(11,681)	—	(485,671)
賬面淨值	431,997	82,262	43,131	130,339	8,509	31,186	727,424
於 2024 年 1 月 1 日 (扣除累計折舊)	431,997	82,262	43,131	130,339	8,509	31,186	727,424
添置	612	17,426	22,837	59,207	6,766	32,997	139,845
自在建工程轉撥	60,391	1,595	123	461	—	(62,570)	—
出售	—	(151)	(1,423)	(5,722)	(600)	—	(7,896)
撇銷	(1,327)	(615)	(571)	(218)	(27)	—	(2,758)
年內計提折舊	(13,819)	(15,477)	(19,408)	(27,899)	(3,331)	—	(79,934)
匯兌調整	(11,885)	(2,400)	(1,331)	(4,212)	(647)	(875)	(21,350)
於 2024 年 12 月 31 日 (扣除累計折舊)	465,969	82,640	43,358	151,956	10,670	738	755,331
於 2024 年 12 月 31 日							
成本	544,550	205,755	143,021	357,191	21,531	738	1,272,786
累計折舊	(78,581)	(123,115)	(99,663)	(205,235)	(10,861)	—	(517,455)
賬面淨值	465,969	82,640	43,358	151,956	10,670	738	755,331

綜合財務報表附註

2025年12月31日

15. 商譽

	千港元
於2024年1月1日：	
成本	1,319,211
累計減值	(159,571)
賬面淨值	1,159,640
於2024年1月1日之成本(扣除累計減值)	1,159,640
匯兌調整	(60,772)
於2024年12月31日	1,098,868
於2024年12月31日：	
成本	1,258,097
累計減值	(159,229)
賬面淨值	1,098,868
於2025年1月1日之成本(扣除累計減值)	1,098,868
收購附屬公司(附註33)	87,276
匯兌調整	100,587
於2025年12月31日	1,286,731
於2025年12月31日：	
成本	1,446,228
累計減值	(159,497)
賬面淨值	1,286,731

綜合財務報表附註

2025年12月31日

15. 商譽(續)

商譽及無形資產減值測試

根據國際會計準則第36號，本集團的現金產生單位(「現金產生單位」)(包括含有商譽及商標的現金產生單位)的可收回金額視乎公平值減出售成本或使用價值(透過貼現持續使用該單位所產生的未來預計現金流量釐定)中較高者釐定。管理層每年對商譽及商標進行減值測試，倘事件或情況變化顯示其賬面價值可能減值，則更頻繁地進行商譽減值測試。

商譽被分配至以下現金產生單位以供減值測試之用。

	2025 年 千港元	2024 年 千港元
Labocast SAS 及 Labo Ocean Indien SA	62,286	55,031
Quantum Dental Laboratory Inc.	10,450	9,924
Permadental Holding B.V.*	275,053	243,013
Elysee Dental Holding B.V.	216,340	191,139
Modern Dental Pacific Holdings Pty Limited	215,109	192,077
Ireland 集團	103,438	91,389
Dentrade 集團	18,286	18,000
MicroDental 及 Modern US	266,933	266,933
CDI Dental AB 及 CDI Supply AB	30,430	26,885
Hexa Ceram Company Limited	83,714	—
其他**	4,692	4,477
總計	1,286,731	1,098,868

綜合財務報表附註

2025年12月31日

15. 商譽(續)

商譽及無形資產減值測試(續)

現金產生單位或一組現金產生單位的可收回金額乃基於使用價值計算釐定。該等計算基於管理層審閱的五至十六年期的財務估計，並使用貼現現金流量預測。超過五至十六年期的現金流量乃使用單位經營所在市場適當的估計終端增長率推斷。主要假設所採用的數值表示管理層對未來趨勢的估計，並以外部來源及內部信息(過往數據)為依據。現金流量預測所使用的貼現率及推斷超過五至十六年期的各現金產生單位的現金流量所使用的終端增長率如下：

		2025年	2024年
Labocast SAS 及 Labo Ocean Indien SA	貼現率	16%-20%	17%-21%
	終端增長率	2%-6%	2%-7%
Quantum Dental Laboratory Inc.	貼現率	16%	17%
	終端增長率	2%	2%
Permardental Holding B.V.*	貼現率	15%	16%
	終端增長率	2%	2%
Elysee Dental Holding B.V.	貼現率	14%	15%
	終端增長率	2%	2%
Modern Dental Pacific Holdings Pty Limited	貼現率	17%	18%
	終端增長率	3%	3%
Ireland 集團	貼現率	17%	18%
	終端增長率	2%	2%
Denttrade 集團	貼現率	15%	15%
	終端增長率	2%	2%
MicroDental 及 Modern US	貼現率	17%	19%
	終端增長率	2%	2%
CDI Dental AB 及 CDI Supply AB	貼現率	16%	16%
	終端增長率	2%	2%
Hexa Ceram Company Limited	貼現率	16%	—
	終端增長率	2%	—
其他**	貼現率	16%-19%	16%-19%
	終端增長率	2%	2%

* 重組其業務及銷售及經銷網絡產生協同效應後，Permardental Koln GmbH及ZM Zahnmanufaktur Koln GmbH的商譽及無形資產已合併至Permardental Holding B.V.的現金產生單位。

** 其他指個別佔本集團商譽金額極少部分的若干現金產生單位。

綜合財務報表附註

2025 年 12 月 31 日

15. 商譽(續)

商譽及無形資產減值測試(續)

於計算截至 2025 年及 2024 年 12 月 31 日止年度的各現金產生單位使用價值時已使用假設。管理層根據以下各項主要假設預測現金流量，以對商譽進行減值測試：

終端增長率－義齒器材行業的長期平均增長率。

預算毛利率－用以釐定預算毛利率價值的基準為緊接預算年度前一年所實現的平均毛利率，因預期的效率提高及預計市場發展而增加。

貼現率－所用貼現率為除稅前貼現率，按以資本資產定價模式釐定的加權平均資本成本計算，反映資金時間價值及相關單位有關風險的特定目前市場評估。本年貼現率的變動反映專業人士對特定國家及相關行業風險環境變動的評估以及其他全球牙科公司採用的可比率。

現金流量預測所採用的主要假設須經過判斷釐定，而對主要假設作出任何更改將可能對該等現金流量預測造成重大影響。管理層已考慮上述的假設及評估，且已考慮未來的經營方案。實際業績將會受到當前經濟狀況以及可能對未來業績產生負面影響的其他無法預見的事件或情況所影響。最新的減值模型顯示存在足夠空間(即可收回金額超出賬面值的部分)。管理層認為，模型使用的假設的任何合理可能變動不會影響管理層對截至 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日減值的觀點。截至 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，各現金產生單位的估計可收回金額超出其賬面價值通常介乎 12% 至逾 100%。

下表顯示上文披露的現金產生單位的主要假設出現變動時於 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日按區域劃分使用價值的敏感性：

		2025 年		2024 年	
		+50 基點 千港元	-50 基點 千港元	+50 基點 千港元	-50 基點 千港元
歐洲	貼現率	(143,035)	154,535	(115,537)	124,481
	終端增長率	94,902	(86,719)	57,547	(53,457)
北美	貼現率	(18,843)	20,222	(18,477)	19,661
	終端增長率	11,949	(11,149)	8,908	(8,377)
澳洲	貼現率	(18,514)	19,805	(14,186)	15,161
	終端增長率	12,293	(11,496)	1,569	(1,469)
泰國	貼現率	(12,740)	13,926	—	—
	終端增長率	7,896	(7,153)	—	—

根據管理層分析，鑒於商譽減損分析已使用審慎假設，上述主要假設出現負面變動的可能性低。

綜合財務報表附註

2025年12月31日

16. 無形資產

2025年12月31日	客戶關係 千港元	軟件 千港元	商標* 千港元	商業牌照 千港元	不競爭協議 千港元	專利 千港元	總計 千港元
於2025年1月1日的成本 (扣除累計攤銷)	5,695	6,925	187,811	—	—	—	200,431
添置	—	3,928	—	—	—	—	3,928
收購附屬公司(附註33)	45,737	7,610	87,152	—	1,667	3,613	145,779
年內攤銷撥備	(4,018)	(4,768)	—	—	(877)	(172)	(9,835)
匯兌調整	3,727	1,635	16,839	—	105	241	22,547
賬面淨值	51,141	15,330	291,802	—	895	3,682	362,850
於2025年12月31日：							
成本	365,785	44,883	291,802	1,340	1,809	3,860	709,479
累計攤銷	(314,644)	(29,553)	—	(1,340)	(914)	(178)	(346,629)
賬面淨值	51,141	15,330	291,802	—	895	3,682	362,850

2024年12月31日	客戶關係 千港元	軟件 千港元	商標* 千港元	商業牌照 千港元	總計 千港元
於2024年1月1日的成本 (扣除累計攤銷)	6,555	11,987	196,040	—	214,582
添置	—	2,048	—	—	2,048
年內攤銷撥備	(874)	(6,549)	—	—	(7,423)
匯兌調整	14	(561)	(8,229)	—	(8,776)
賬面淨值	5,695	6,925	187,811	—	200,431
於2024年12月31日：					
成本	286,419	26,452	187,811	1,307	501,989
累計攤銷	(280,724)	(19,527)	—	(1,307)	(301,558)
賬面淨值	5,695	6,925	187,811	—	200,431

* 減值測試的詳情披露於綜合財務報表附註15。

綜合財務報表附註

2025年12月31日

17. 租賃

本集團作為承租人

本集團擁有多項用於經營的樓宇、傢俱及設備、汽車、廠房及機器及其他設備的租賃合約。已提前作出一次性付款以向擁有人收購租賃期為40至50年的該等租賃土地，根據該等土地租賃的條款已不需繼續支付任何款項。樓宇的租賃期一般為2至17年、傢俱及設備的租賃期一般為2至6年、汽車的租賃期一般為2至6年而廠房及機器的租賃期一般為2至3年。其他設備的租賃期一般為12個月或以下及／或個別而言屬低價值。一般而言，本集團不可向本集團以外人士分派及分租租賃資產。

(a) 使用權資產

本集團的使用權資產賬面值及於年內的變動如下：

	租賃土地 千港元	樓宇 千港元	傢俱 及設備 千港元	汽車 千港元	廠房 及機器 千港元	總計 千港元
於2024年1月1日	18,201	150,739	588	8,004	297	177,829
添置	11,679	67,635	847	6,020	—	86,181
年內折舊	(1,002)	(45,799)	(287)	(4,687)	(40)	(51,815)
不可撤銷租賃期變動產生 的租賃條款修訂	—	(3,730)	(94)	(483)	—	(4,307)
匯兌調整	(773)	(6,777)	(68)	(292)	6	(7,904)
於2024年12月31日 及2025年1月1日	28,105	162,068	986	8,562	263	199,984
添置	—	21,923	—	4,446	841	27,210
收購附屬公司(附註33)	—	4,418	—	450	223	5,091
年內折舊	(696)	(44,470)	(267)	(4,614)	(423)	(50,470)
不可撤銷租賃期變動產生 的租賃條款修訂	—	(3,191)	—	(378)	—	(3,569)
匯兌調整	434	9,073	91	689	62	10,349
於2025年12月31日	27,843	149,821	810	9,155	966	188,595

綜合財務報表附註

2025年12月31日

17. 租賃(續)

本集團作為承租人(續)

(b) 租賃負債

租賃負債賬面值及於年內的變動如下：

	2025年 千港元	2024年 千港元
於1月1日的賬面值	187,066	176,009
新租賃	25,561	74,502
年內確認的利息增長(附註8)	8,875	9,277
收購附屬公司(附註33)	5,074	—
不可撤銷租賃期變動產生的租賃條款修訂	(4,142)	(4,469)
付款	(57,197)	(60,508)
匯兌調整	10,626	(7,745)
於12月31日的賬面值	175,863	187,066
分析為：		
即期部分	47,362	50,915
非即期部分	128,501	136,151
	175,863	187,066

租賃負債的到期日分析於綜合財務報表附註40披露。

(c) 有關租賃於損益確認的款項如下：

	2025年 千港元	2024年 千港元
租賃負債利息	8,875	9,277
使用權資產折舊費用	50,470	51,815
提早終止租賃收益淨額	(573)	(162)
與低價值資產以及餘下租期於12月31日或之前完結的 短期租賃及其他租賃相關的開支	17,341	15,202
於損益確認的總金額	76,113	76,132

(d) 有關租賃的現金流出總額及未來現金流出分別於綜合財務報表附註34(c)及40披露。

綜合財務報表附註

2025年12月31日

18. 於聯營公司之投資

	2025 年 千港元	2024 年 千港元
分佔資產淨值	2,859	2,755

聯營公司結餘為無抵押、不計息且需按要求償還。

主要聯營公司的資料如下：

公司名稱	所持已發行 股份的資料	註冊成立／ 登記及業務 所在地	應佔百分比			
			擁有權權益	投票權	分佔溢利	主要活動
資陽華西牙科設備有限公司 (「華西」)	普通股	中國／ 中國內地	51%*	66%*	51%	生產 牙科設備

* 華西乃為本公司全資附屬公司。本集團與各方簽訂協議，當中本集團需與其他各方行動一致。因此，本公司無法對華西行使控制權及於華西的投資被分類為於聯繫公司的投資。

下表說明本集團個別而言並不重大的聯營公司之合計財務資料：

	2025 年 千港元	2024 年 千港元
年度分佔聯營公司溢利／(虧損)	33	(1,157)
本集團於聯營公司投資的合計賬面值	2,859	2,755

綜合財務報表附註

2025年12月31日

19. 指定按公平值計入其他全面收入的股本投資

	2025年 千港元	2024年 千港元
上市股本投資，按公平值 瑞爾集團有限公司	4,890	7,535

上述股本投資不可撤銷地指定按公平值計入其他全面收入的股本投資，因為本集團認為該等投資具有重大戰略性。

於批准財務報表的日期，本集團上市股本投資的市值約4,890,000港元。

20. 存貨

	2025年 千港元	2024年 千港元
原材料	163,518	132,050
在製品	16,185	17,274
製成品	24,785	19,829
總計	204,488	169,153

21. 貿易應收款項

	2025年 千港元	2024年 千港元
貿易應收款項	755,338	658,622
減值	(56,746)	(45,043)
賬面淨值	698,592	613,579

本集團通常向長期客戶授予30天至90天的信貸期，並將主要客戶的信貸期延長至最多180天。本集團嚴格監控未償還的應收款項。高級管理層會定期檢討逾期結餘。鑑於上文所述，加上本集團貿易應收款項與大量分散客戶有關，故並無重大集中信貸風險。本集團並無就其貿易應收款項結餘持有任何抵押品或其他增強信貸項目。貿易應收款項不計息。

綜合財務報表附註

2025年12月31日

21. 貿易應收款項(續)

於報告期末，貿易應收款項按發票日期並扣除虧損撥備的賬齡分析如下：

	2025 年 千港元	2024 年 千港元
一個月內	349,846	266,117
一至兩個月	92,976	100,536
兩至三個月	54,669	53,100
三個月至一年	152,820	153,113
一年以上	48,281	40,713
總計	698,592	613,579

貿易應收款項減值虧損撥備變動如下：

	2025 年 千港元	2024 年 千港元
於1月1日	45,043	45,487
收購附屬公司(附註33)	1,562	—
減值虧損淨額(附註7)	8,150	3,111
撇銷為不可收回的款項	(666)	(2,325)
匯兌調整	2,657	(1,230)
於12月31日	56,746	45,043

於各報告日期均採用撥備矩陣進行減值分析，以計量預期信貸虧損。撥備率乃基於因就擁有類似虧損模式的多個客戶分部進行分組(即地理區域及客戶類別及評級)，並按債務人的個別因素調整而逾期的日數計算。該計算反映或然率加權結果、貨幣時值及於報告日期可得的有關過往事項、當前條件及未來經濟條件預測的合理及可靠資料。一般而言，貿易應收款項如逾期超過一年並且不受執法活動影響則予以撇銷。

綜合財務報表附註

2025年12月31日

21. 貿易應收款項(續)

以下載列本集團採用撥備矩陣計量的貿易應收款項之信貸風險敞口資料：

於2025年12月31日

	逾期					總計
	即期	少於一個月	一至三個月	三個月至一年	超過一年	
預期信貸虧損率	0.35%	0.28%	2.83%	17.04%	55.72%	
賬面值總額(千港元)	428,237	79,249	125,621	42,978	79,253	755,338
預期信貸虧損(千港元)	1,483	222	3,554	7,325	44,162	56,746

於2024年12月31日

	逾期					總計
	即期	少於一個月	一至三個月	三個月至一年	超過一年	
預期信貸虧損率	0.44%	0.30%	2.93%	6.30%	78.8%	
賬面值總額(千港元)	277,748	98,580	110,385	131,251	40,658	658,622
預期信貸虧損(千港元)	1,214	294	3,234	8,265	32,036	45,043

22. 預付款項、按金及其他應收款項

	2025年 千港元	2024年 千港元
流動		
預付款項	52,256	34,990
按金及其他應收款項	38,804	33,660
應收關連方款項(附註37(3))	1,564	265
流動部分總額	92,624	68,915
非流動		
預付款項	7,237	3,188
按金	26,982	17,723
非流動部分總額	34,219	20,911

存款及其他應收款項主要指租賃按金及供應商按金。預期信貸虧損參考本集團的過往虧損記錄應用虧損率方法作出估算。虧損率會作調整以反映現有狀況及在適當的情況下預測未來經濟狀況，而預期信貸虧損對本集團而言甚微。

綜合財務報表附註

2025 年 12 月 31 日

23. 現金及現金等值物以及已抵押存款

	2025 年 千港元	2024 年 千港元
現金及銀行結餘	759,204	571,302
定期存款	8,037	245,717
小計	767,241	817,019
減：就銀行融資已抵押的存款	(206)	(194)
現金及現金等值物	767,035	816,825

於 2025 年 12 月 31 日，本集團以人民幣（「人民幣」）計值的現金及銀行結餘為 127,960,000 港元（2024 年：127,231,000 港元）。人民幣不可自由兌換為其他貨幣，然而，根據中國內地的外匯管理條例以及結匯及售匯及付匯管理規定，本集團可透過獲授權開展外匯業務的銀行將人民幣兌換成其他貨幣。

銀行存款按根據每日銀行存款利率釐定的浮動利率賺取利息。短期存款的存款期不一，介乎一天至三個月不等，此乃視乎本集團的即時現金需求而定，並按各短期定期存款利率賺取利息。銀行結餘及定期存款乃存於並無近期違約記錄且信譽良好的銀行。

24. 貿易應付款項

於報告期末，貿易應付款項按發票日期之賬齡分析如下：

	2025 年 千港元	2024 年 千港元
一個月內	56,080	35,443
一至兩個月	15,018	21,736
兩至三個月	9,869	3,653
超過三個月	4,363	4,685
	85,330	65,517

貿易應付款項為無抵押、不計息及通常需於一至三個月內或按要求償還。由於相對較短的到期期限，貿易應付款項的賬面值與其公平值相若。

綜合財務報表附註

2025年12月31日

25. 其他應付款項及應計費用

	附註	2025年 千港元	2024年 千港元
流動			
應計費用		196,777	194,397
其他應付款項		55,475	55,483
合約負債	(a)	21,760	11,983
遞延收益		6,186	5,617
應付代價		294	294
應付一名非控股股東款項	(b)	—	4,800
應付一名關連方款項	37(3)	—	3,000
流動部分總額		280,492	275,574
其他非流動負債			
認沽期權負債		82,099	—
應付一名非控股股東款項	(b)	4,800	—
遞延收益		91	86
界定福利責任	30	10,515	—
其他		1,310	—
非流動部分總額		98,815	86

附註：

a. 合約負債詳情如下：

	2025年12月31日 千港元	2024年12月31日 千港元	2024年1月1日 千港元
自客戶收取的短期按金			
銷售貨品	21,760	11,983	12,227

合約負債指所收取的短期按金以交付貨品。

b. 該結餘為無抵押、不計息及須於1至2年(2024年：1年內)內償還。

c. 其他應付款項、應付代價、應計費用及應付一名關連方款項為無抵押及不計息。其他應付款項、應付代價、應計費用及應付一名關連方款項的賬面值與其公平值相若，除附註(b)所述應付一名非控股股東款項外。

綜合財務報表附註

2025 年 12 月 31 日

26. 計息銀行借貸

	2025 年			2024 年		
	實際／ 合約利率 (%)	到期日	千港元	實際／ 合約利率 (%)	到期日	千港元
流動						
銀行貸款－有抵押	香港銀行 同業拆息 ([HIBOR]) +0.65 至 HIBOR+0.72 2% 至 4.75%	2026 年 2026 年	62,815 8,067	HIBOR +0.725 至 HIBOR+0.80	2025 年	115,910 —
流動總額			70,882			115,910
非流動						
銀行貸款 －有抵押	HIBOR +0.65 至 HIBOR+0.72 2% 至 4.75%	2027 年至 2030 年 2027 年至 2030 年	402,962 4,401	HIBOR +0.725 至 HIBOR+0.80	2026 年至 2029 年	621,241 —
非流動總額			407,363			621,241
總計			478,245			737,151

	2025 年 千港元	2024 年 千港元
分析為：		
應償還的銀行貸款：		
一年內或按要求	70,882	115,910
第二年	80,871	198,938
第三年至第五年(包括首尾兩年)	326,492	422,303
總計	478,245	737,151

附註：

(a) 於 2025 年 12 月 31 日，本集團若干銀行貸款按以下方式作抵押：

- i) 以本集團位於泰國的土地及樓宇作抵押，於報告期末之總賬面淨值約為 7,003,000 港元；
- ii) 以本集團的廠房及機器作抵押，於報告期末之賬面淨值約為 7,170,000 港元；及
- iii) 由泰國信貸擔保公司及本集團附屬公司董事擔保。

除上文所披露者外，所有其他銀行借貸均由本公司及其若干附屬公司的公司擔保作抵押。

於 2024 年 12 月 31 日，所有銀行借貸均由本公司及其若干附屬公司的公司擔保作抵押。

(b) 於 2025 年 12 月 31 日，本集團以港元及泰銖計值的銀行借貸分別約為 465,777,000 港元及 12,468,000 港元。

於 2024 年 12 月 31 日，本集團所有銀行借貸以港元計值。

綜合財務報表附註

2025年12月31日

27. 遞延稅項

年內的遞延稅項負債及資產變動如下：

遞延稅項負債

	超出有關 折舊的 折舊撥備 千港元	收購附屬公司 產生的 公平值調整 千港元	使用權資產 千港元	其他 千港元	總計 千港元
於2024年1月1日	31,744	—	35,289	—	67,033
年內扣除自綜合損益報表的 遞延稅項(附註11)	8,684	—	6,719	—	15,403
匯兌調整	(308)	—	(859)	—	(1,167)
於2024年12月31日	40,120	—	41,149	—	81,269
收購附屬公司	—	29,552	—	6,429	35,981
年內扣除自／(計入)綜合損益報表的 遞延稅項(附註11)	7,596	(911)	(4,377)	—	2,308
匯兌調整	410	385	2,773	549	4,117
於2025年12月31日的遞延稅項負債總額	48,126	29,026	39,545	6,978	123,675

遞延稅項資產

	可用以抵銷 未來應課稅 溢利的虧損 千港元	租賃負債 千港元	總計 千港元
於2024年1月1日	64,548	34,001	98,549
年內計入綜合損益報表的遞延稅項(附註11)	4,885	6,464	11,349
匯兌調整	(808)	(906)	(1,714)
於2024年12月31日	68,625	39,559	108,184
年內計入／(扣除自)綜合損益報表的遞延稅項(附註11)	8,233	(4,579)	3,654
匯兌調整	1,246	2,817	4,063
於2025年12月31日的遞延稅項資產總額	78,104	37,797	115,901

綜合財務報表附註

2025 年 12 月 31 日

27. 遞延稅項(續)

遞延稅項資產(續)

就呈示而言，若干遞延稅項資產及負債已經於財務狀況表獲抵銷。

	2025 年 千港元	2024 年 千港元
於綜合財務狀況表確認的遞延稅項資產淨額	42,313	40,459
於綜合財務狀況表確認的遞延稅項負債淨額	(50,087)	(13,544)
遞延稅項資產／(負債)淨額	(7,774)	26,915

本集團於香港產生的稅務虧損為 67,745,000 港元(2024 年：75,982,000 港元)，該稅項虧損將可無限期用於抵銷產生虧損的公司的未來應課稅溢利。

本集團自香港以外的海外業務產生的累計稅項虧損合共為 657,579,000 港元(2024 年：540,572,000 港元)，該等稅項虧損是無限期或有五年至二十年屆滿期，用於抵銷產生虧損的公司的未來應課稅溢利。

於 2025 年 12 月 31 日，尚未就 249,752,000 港元(2024 年：230,732,000 港元)的稅項虧損確認遞延稅項資產。由於產生應課稅溢利用以抵銷上述項目的可能性不大，故並無就上述稅項虧損確認遞延稅項資產。

本集團須就其於泰國成立的附屬公司就產生的盈利所分派的股息繳付預扣稅。本集團的適用稅率為 10%。除此之外，於 2025 年 12 月 31 日，概無就在香港以外成立的應繳納預扣稅的本集團附屬公司的未匯付盈利的應繳預扣稅確認任何遞延稅項。董事認為，在可見未來，該等附屬公司不大可能分派此等盈利。於 2025 年 12 月 31 日，與於香港以外附屬公司的投資(未獲確認遞延稅項負債)有關的暫時差額的總額約為 1,412,059,000 港元(2024 年：1,197,446,000 港元)。

本公司向股東派付股息並未對所得稅構成影響。

28. 股本

	2025 年 千美元	2024 年 千美元
股份		
已發行及繳足：		
934,850,000 股(2024 年：944,077,000 股)每股面值 0.01 美元的普通股	9,349	9,441
相當於千港元	72,451	73,166

綜合財務報表附註

2025年12月31日

28. 股本(續)

本公司股本變動概要如下：

附註	已發行 股份數目	股本 千港元	庫存股份 千港元	股份溢價 千港元	總計 千港元
於2024年1月1日	948,398,000	73,501	(419)	382,294	455,376
2023年末期股息	—	—	—	(85,164)	(85,164)
已購回股份 (a)	—	—	(25,054)	—	(25,054)
已註銷股份 (a)	(4,321,000)	(335)	17,594	(17,259)	—
於2024年12月31日及 2025年1月1日	944,077,000	73,166	(7,879)	279,871	345,158
2024年末期股息	—	—	—	(86,321)	(86,321)
已購回股份 (b)	—	—	(30,537)	—	(30,537)
已註銷股份 (b)	(9,227,000)	(715)	38,377	(37,662)	—
於2025年12月31日	934,850,000	72,451	(39)	155,888	228,300

附註：

- a. 於2024年5月30日，本公司股東於股東週年大會上授予本公司董事購回本公司股份的一般授權(「購回授權2024」)。根據購回授權2024，本公司可於香港聯交所購回最多94,839,800股股份(即於股東大會日期本公司已發行股份總數的10%)。

截至2024年12月31日止年度，本公司於香港聯交所購回其6,121,000股普通股，總代價為25,054,000港元(扣除開支前)。於6,121,000股已購回普通股中，價值17,214,000港元(扣除開支前)的4,221,000股普通股，連同截至2023年12月31日止年度購回的價值380,000港元(扣除開支前)的100,000股普通股，於截至2024年12月31日止年度註銷，而餘下價值7,840,000港元(扣除開支前)的1,900,000股普通股於2024年12月31日尚待註銷。

- b. 於2025年5月29日，本公司股東於股東週年大會上授予本公司董事購回本公司股份的一般授權(「購回授權2025」)。根據購回授權2025，本公司可於香港聯交所購回最多94,407,700股股份(即於股東大會日期本公司已發行股份總數的10%)。

截至2025年12月31日止年度，本公司於香港聯交所購回其7,327,000股普通股，總代價為30,537,000港元(扣除開支前)。於7,327,000股已購回普通股中，價值30,537,000港元(扣除開支前)的全部7,327,000股普通股，連同截至2024年12月31日止年度購回的價值7,840,000港元(扣除開支前)的1,900,000股普通股，於截至2025年12月31日止年度註銷，並無普通股於2025年12月31日尚待註銷。

購股權

有關本公司購股權計劃及根據計劃發行的購股權的詳情載於財務報表附註29。

綜合財務報表附註

2025 年 12 月 31 日

29. 購股權計劃

本公司設有一項購股權計劃(「計劃」)，已於 2025 年 11 月 28 日生效。已歸屬之購股權可自授出日期起 10 年期內予以行使。購股權將分九批歸屬於屬本集團董事及僱員之合資格參與者，其中購股權的 10% 於授出日期後首八個周年日各自歸屬，及購股權的 20% 於授出日期後第九個周年日歸屬。

並無現金結算替代方案。本集團過往並無以現金結算該等購股權的慣例。本集團將計劃入賬為權益結算計劃。

年內根據計劃尚未行使的購股權如下：

	2025 年	
	加權平均 行使價 每股港元	購股權數目 千份
於 1 月 1 日	—	—
年內授出	5.11	23,250
於 12 月 31 日	5.11	23,250

並無購股權於截至 2025 年 12 月 31 日止年度授出。

年內授出購股權的公平值為 45,533,000 港元(加權平均價為每股 5.11 港元)，其中本集團於截至 2025 年 12 月 31 日止年度確認購股權開支 1,225,000 港元。

年內以股份支付購股權的公平值乃於授出日期使用二項式模型，經考慮授出該等購股權的條款及條件而估計。下表列示所用模型的輸入數據：

	2025 年
收益率(%)	4%
波幅(%)	48%
無風險利率(%)	3%
購股權預期年期(年)	10
加權平均股價(每股港元)	5.11

購股權的預計年期乃以過去三年的歷史數據為根據，未必表示可能發生的行使模式。預期波幅反映歷史波幅表示未來趨勢的假設，而該假設亦未必為實際結果。

已授予購股權並無其他特性被納入公平值計量內。

綜合財務報表附註

2025年12月31日

29. 購股權計劃(續)

於報告期末，本公司於計劃下有 23,250,000 份尚未行使的購股權。在本公司現有資本架構下，悉數行使尚未行使的購股權會導致發行額外 23,250,000 股本公司普通股及額外 1,802,000 港元的股本(扣除發行開支前)。

於批准該等財務報表日期，本公司於計劃下有 23,250,000 份尚未行使的購股權，佔於該日本公司已發行股份約 2.5%。

30. 界定福利責任

本集團於泰國設有一項界定福利計劃。該界定福利計劃為未撥款，如本地規例所允許。因此，計劃資產並無市值。

計劃資產之最近期精算估值及界定福利責任現值由 Actuarial Business Solutions Company Limited 於 2025 年 12 月 31 日採用預測單位信貸精算估值法進行。

於報告期末採用之主要精算假設如下：

	2025 年
貼現率 (%)	2.5%
預期流失率 (%)	2%-23%
預期薪金增幅 (%)	4%

於報告期末重大假設的定量敏感度分析如下所示：

	比率上升	界定福利責任 增加／(減少) 千港元	比率下跌	界定福利責任 增加／(減少) 千港元
2025 年				
貼現率	100 基點	(1,517)	100 基點	1,853
未來薪金增加	100 基點	1,763	100 基點	(1,477)
流失率	基本假設 20%	(1,138)	基本假設 20%	1,372

上述敏感度分析乃根據關鍵假設在報告期末發生合理變動時對界定福利責任影響的推斷。敏感度分析乃根據重大假設變動，同時所有其他假設維持不變。敏感度分析未必代表界定福利責任之實際變動，因為假設不太可能獨立於其他假設出現變動。

綜合財務報表附註

2025 年 12 月 31 日

30. 界定福利責任(續)

該計劃於綜合損益表內確認的總開支如下：

	2025 年 千港元
即期服務成本	1,085
利息成本	229
總計	1,314
於銷售成本確認	801
於行政開支確認	513
總計	1,314

界定福利責任現值的變動如下：

	2025 年 千港元
於 1 月 1 日	—
收購附屬公司	7,803
即期服務成本	1,085
利息成本	229
重新計量界定福利責任的精算虧損	676
外國計劃的匯兌差異	722
於 12 月 31 日	10,515

綜合財務報表附註

2025年12月31日

31. 首次公開發售前受限制股份單位計劃

本公司設有一項首次公開發售前受限制股份單位計劃(「**首次公開發售前受限制股份單位計劃**」)，以向為本集團的營運邁向成功作出貢獻的合資格參與者提供獎勵及回報。首次公開發售前受限制股份單位計劃由董事會(「**董事會**」)管理，而董事會可將權限轉授予獎勵委員會(「**獎勵委員會**」)。首次公開發售前受限制股份單位計劃的合資格參與者包括本公司董事、本集團其他僱員及董事會或獎勵委員會不時選定的任何其他人士。首次公開發售前受限制股份單位計劃於2015年6月19日生效，並已於2025年6月18日屆滿。

提呈授出的受限制股份單位可於授出函件所述期間按其載列的方式接納。倘獲授權，董事會或獎勵委員會可就向任何承授人任何授出的獎勵全權酌情釐定歸屬時間表及歸屬條件(如有)，並可不時調整或重新釐定。受限制股份單位概無賦予持有人收取股息或於股東大會上投票的權利。

於截至2025年12月31日及2024年12月31日止年度，概無根據首次公開發售前受限制股份單位計劃授出、歸屬及失效的受限制股份單位，且於2024年12月31日，概無根據首次公開發售前受限制股份單位計劃尚未行使的受限制股份單位。

首次公開發售前受限制股份單位計劃已於2025年6月18日屆滿。

32. 儲備

本集團於本年度及過往年度的儲備金額及儲備金額變動載於財務報表第76至第77頁的綜合權益變動表。

i. 法定儲備

根據中國公司法，本集團若干屬境內企業的附屬公司須分配其除稅後溢利的10%(根據相關中國會計準則釐定)至其各自的法定盈餘儲備，直至儲備達致彼等各自的註冊資本的50%。受中國公司法所載的若干限制所規限，部分法定盈餘儲備可予轉換，以增加股本，惟撥充資本後之結餘不得低於註冊資本的25%。

ii. 資本儲備

於2014年3月28日、2014年5月15日及2015年3月20日，Tiera Holdings Limited、Prosperity Worldwide Investment Holdings Limited及NCHA Holdings Limited(「**股東**」)分別向本公司提供免息股東貸款287,918,000港元、96,000,000港元及182,944,000港元。股東貸款以按實際利率折現貸款面值後的現值計量。貸款面值及現值之間的差額總額為41,904,000港元，乃視作股東注資，已計入資本儲備。於2015年12月15日，本公司獲股東授予豁免股東貸款566,862,000港元。於2015年12月15日，貸款現值546,315,000港元已計入資本儲備內。

iii. 以股份支付款項儲備

以股份支付款項儲備包括尚未行使之已授出購股權的公平值，進一步於財務報表附註3所載以股份支付款項會計政策內詳述。當相關購股權獲行使時，該等金額將轉撥至股份溢價賬，或如相關購股權失效、屆滿或被沒收，則有關金額將轉撥至保留溢利。

綜合財務報表附註

2025年12月31日

33. 業務合併

收購 HEXA CERAM COMPANY LIMITED (「HEXA CERAM」)

於2024年11月21日，Modern Dental Asia Pacific Limited (「買方」，為本公司之間接全資附屬公司)、Acheval Holdings Limited (「賣方A」，於2024年11月21日為Hexa Ceram 52,500股股份的法定及實益擁有人)、Anucha Meekiatichaikun 先生 (「Meekiatichaikun 先生」，作為保證人) 及本公司 (作為擔保人) 訂立買賣協議A，據此 (其中包括) 買方有條件同意購買，而賣方A有條件同意出售Hexa Ceram的52,500股股份 (佔Hexa Ceram已註冊資本的25%)，總代價為326,216,000泰銖。

於2024年11月21日，買方、Hexa Europe B.V. (「賣方B」，於2024年11月21日為Hexa Ceram 102,900股股份的法定及實益擁有人) 及本公司 (作為擔保人) 訂立買賣協議B，據此 (其中包括) 買方有條件同意購買，而賣方B有條件同意出售Hexa Ceram的102,900股股份 (佔Hexa Ceram已註冊資本的49%)，總代價為612,743,000泰銖。收購事項已於2025年1月完成。

就收購股份而言，在2024年11月21日簽訂該等買賣協議的同時，買方 (作為期權持有人)、Meekiatichaikun 先生 (作為授予人) 及本公司 (作為擔保人) 亦訂立期權協議，據此 (i) Meekiatichaikun 先生已向買方授出認購期權，以使其 (及／或其指定人士) 購買部分或全部由Meekiatichaikun 先生所持有的Hexa Ceram股份 (即於2024年11月21日的54,600股股份 (「期權股份」))；及 (ii) 買方已向Meekiatichaikun 先生授出認沽期權，以要求買方 (及／或其指定人士) 購買部分或全部由Meekiatichaikun 先生所持有的期權股份。於2025年12月31日，認沽期權負債之現值約71,442,000港元已於綜合財務狀況表確認為其他應付款項及應計費用。有關期權協議的進一步資料，請參閱本公司日期為2024年11月21日的公告。

透過運用目標公司廣泛的客戶基礎，收購事項將使本集團整合在泰國設立的分銷及銷售網絡，並使本集團進一步擴大及補充其產品組合、分銷及銷售網絡。

本集團已選擇按非控股權益於Hexa Ceram的可識別資產淨值的比例計量Hexa Ceram的非控股權益。

綜合財務報表附註

2025年12月31日

33. 業務合併(續)

收購 HEXA CERAM COMPANY LIMITED (「HEXA CERAM」)(續)

Hexa Ceram 於收購日期的可識別資產及負債的公平值如下：

	附註	就收購事項 確認的 公平值 千港元
物業、廠房及設備	14	49,833
使用權資產	17(a)	5,091
無形資產	16	126,597
其他非流動資產		2,786
存貨		19,039
貿易應收款項		40,594
預付款項、按金及其他應收款項		963
現金及現金等值物		20,404
貿易應付款項		(4,815)
其他應付款項及應計費用		(18,410)
應付稅項		(127)
租賃負債	17(b)	(5,074)
計息銀行借款		(12,938)
遞延稅項負債		(30,226)
其他非流動負債		(9,001)
按公平值的可識別總資產淨值		184,716
非控股權益		(48,026)
收購產生的商譽	15	79,803
		216,493
以下列方式支付：		
現金		216,493

貿易應收款項於收購日期的公平值為40,594,000港元。貿易應收款項的總合約金額為42,156,000港元，其中1,562,000港元的貿易應收款項預期不可收回。

綜合財務報表附註

2025 年 12 月 31 日

33. 業務合併(續)

收購 HEXA CERAM COMPANY LIMITED (「HEXA CERAM」)(續)

本集團就此收購事項產生交易成本 12,852,000 港元。該等交易成本已經支銷並計入綜合損益表之行政開支。

本集團使用收購日期餘下租賃付款的現值計量已取得的租賃負債。使用權資產按相等於租賃負債的金額計量及調整以反映與市場條款相關租賃的有利條款。

納入上述確認的商譽 79,803,000 港元主要為分銷渠道、人力組合、專業知識等，其不單獨確認。它們不可分離，因此不符合國際會計準則第 38 號無形資產之標準確認為無形資產。概無確認的商譽預計可用於扣減所得稅。

有關收購 Hexa Ceram 之現金流量的分析載列如下：

	千港元
截至 2025 年 12 月 31 日止年度已付現金代價	(216,493)
已獲取之現金及銀行結餘	20,404
計入於 2025 年 12 月 31 日投資活動產生之現金流量之現金及現金等值物流出淨額	(196,089)
計入於 2024 年 12 月 31 日經營活動產生之現金流量之收購交易成本	(12,567)
計入於 2025 年 12 月 31 日經營活動產生之現金流量之收購交易成本	(285)
總現金流出淨額	(208,941)

自收購事項以來，截至 2025 年 12 月 31 日止年度，Hexa Ceram 已為本集團之營業額貢獻 215,808,000 港元及為本集團綜合溢利貢獻 24,783,000 港元溢利(包括於業務合併確認的無形資產攤銷 2,997,000 港元)。

倘合併已於截至 2025 年 12 月 31 日止年度初進行，本集團截至 2025 年 12 月 31 日止年度之收益及溢利將分別為 3,736,519,000 港元及 601,249,000 港元。

綜合財務報表附註

2025年12月31日

33. 業務合併(續)

收購 DIGITAL SLEEP DESIGN PTY LIMITED (「DIGITAL SLEEP」)

於2025年2月28日，本公司間接全資附屬公司MDP Pty Limited與獨立第三方(「賣方」)訂立買賣協議，以現金代價3,154,000澳元收購Digital Sleep Design Pty Limited(「Digital Sleep」)之55%股權。收購事項於2025年2月28日完成。收購事項將為本集團提供防齦器的先進技術，以進一步擴大本集團向其現有客戶提供的產品及服務。

就收購股份而言，在2025年2月28日簽訂該等買賣協議的同時，MDP Pty Limited及賣方亦訂立股東協議，據此(i)賣方已向MDP Pty Limited授出認購期權，以使其購買部分或全部由賣方所持有的Digital Sleep股份；及(ii)MDP Pty Limited已向賣方授出認沽期權，以要求MDP Pty Limited購買部分或全部由賣方所持有的期權股份。於2025年12月31日，認沽期權負債之現值約10,657,000港元已於綜合財務狀況表確認為其他應付款項及應計費用。

本集團已選擇按非控股權益於Digital Sleep的可識別資產淨值的比例計量Digital Sleep的非控股權益。

Digital Sleep於收購日期的可識別資產及負債的公平值如下：

	附註	就收購事項 確認的 公平值 千港元
物業、廠房及設備	14	184
無形資產	16	19,182
貿易應收款項		2,461
現金及現金等值物		587
貿易應付款項		(1,439)
其他應付款項及應計費用		(824)
遞延稅項負債		(5,755)
按公平值的可識別總資產淨值		14,396
非控股權益		(6,478)
收購產生的商譽	15	7,473
		15,391
以下列方式支付：		
現金		15,391

綜合財務報表附註

2025 年 12 月 31 日

33. 業務合併(續)

收購 DIGITAL SLEEP DESIGN PTY LIMITED (「DIGITAL SLEEP」)(續)

貿易應收款項於收購日期的公平值為 2,461,000 港元。貿易應收款項的總合約金額為 2,461,000 港元，概無貿易應收款項預期不可收回。

本集團就此收購事項產生交易成本 565,000 港元。該等交易成本已經支銷並計入綜合損益表之行政開支。

納入上述確認的商譽 7,473,000 港元主要為分銷渠道、人力組合、專業知識等，其不單獨確認。它們不可分離，因此不符合國際會計準則第 38 號無形資產之標準確認為無形資產。概無確認的商譽預計可用於扣減所得稅。

有關收購 Digital Sleep 之現金流量的分析載列如下：

	千港元
截至 2025 年 12 月 31 日止年度已付現金代價	(15,391)
已獲取之現金及銀行結餘	587
計入於 2025 年 12 月 31 日投資活動產生之現金流量之現金及現金等值物流出淨額	(14,804)
計入於 2025 年 12 月 31 日經營活動產生之現金流量之收購交易成本	(565)
總現金流出淨額	(15,369)

自收購事項以來，截至 2025 年 12 月 31 日止年度，Digital Sleep 已為本集團之營業額貢獻 21,237,000 港元及為本集團綜合溢利貢獻 3,311,000 港元溢利(包括於業務合併確認的無形資產攤銷 524,000 港元)。

倘合併已於截至 2025 年 12 月 31 日止年度初進行，本集團截至 2025 年 12 月 31 日止年度之收益及溢利將分別為 3,740,196,000 港元及 601,931,000 港元。

綜合財務報表附註

2025年12月31日

34. 綜合現金流量表附註

(a) 非現金交易

年內，本集團就樓宇、設備及傢俱及汽車的租賃安排分別非現金添置使用權資產及租賃負債27,210,000港元(2024年：74,502,000港元)及25,561,000港元(2024年：74,502,000港元)。

年內，本集團已就有關企業合併所產生之期權協議確認沽期權負債123,908,000港元(2024：無)。

(b) 融資活動所產生的負債變動如下：

2025年

	銀行貸款 千港元	租賃負債 千港元
於2025年1月1日	737,151	187,066
融資現金流量變動	(273,514)	(57,197)
收購附屬公司產生的增加	12,938	5,074
非現金流量：		
外匯變動	1,233	10,626
新租賃	—	25,561
租賃負債利息(附註8)	—	8,875
不可撤銷租賃期變動產生的租賃條款修訂	—	(4,142)
銀行貸款之財務費用(附註8)	437	—
於2025年12月31日	478,245	175,863

2024年

	銀行貸款 千港元	租賃負債 千港元
於2024年1月1日	676,191	176,009
融資現金流量變動	60,625	(60,508)
非現金流量：		
外匯變動	—	(7,745)
新租賃	—	74,502
租賃負債利息(附註8)	—	9,277
不可撤銷租賃期變動產生的租賃條款修訂	—	(4,469)
銀行貸款之財務費用(附註8)	335	—
於2024年12月31日	737,151	187,066

綜合財務報表附註

2025 年 12 月 31 日

34. 綜合現金流量表附註(續)

(c) 租賃現金流出總額

計入綜合現金流量表的租賃現金流出總額如下：

	2025 年 千港元	2024 年 千港元
計入經營活動內	17,341	15,202
計入融資活動內	57,197	60,508
總計	74,538	75,710

35. 或然負債

本集團於 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日並無重大或然負債。

36. 承擔

於報告期末，本集團並無任何重大合約承擔。

綜合財務報表附註

2025年12月31日

37. 關連方交易

(1) 與關連方的交易

本集團於年內與關連方曾進行以下交易：

	2025年 千港元	2024年 千港元
(a)		
i. 自保康國際有限公司收購使用權資產	—	6,706
ii. 支付予保康國際有限公司的租金	3,540	3,684
(b)		
i. 自董事收購使用權資產	—	1,649
ii. 支付予董事的租金	879	958
(c) 支付予董事及董事的一名聯繫人的租金	—	1,371
(d)		
i. 自董事的一名聯繫人收購使用權資產	—	48
ii. 支付予董事的一名聯繫人的租金	50	151
(e)		
i. 自董事的一名聯繫人收購使用權資產	—	48
ii. 支付予董事的一名聯繫人的租金	50	151
(f)		
i. 自董事的一名聯繫人收購使用權資產	—	144
ii. 支付予董事的一名聯繫人的租金	150	251
(g)		
i. 自董事收購使用權資產	—	1,763
ii. 支付予董事的租金	942	1,063
(h) 支付予深圳市南山區現代義齒技術培訓中心的培訓費用	—	55
(i) 支付予東莞市松山湖現代義齒職業培訓學校的培訓費用	2,559	2,850
(j) 向Trident Dental Group Limited銷售製成品	9	119
(k) 向港康控股有限公司銷售製成品	—	139
(l) 向張偉民醫生牙科醫務所銷售製成品	369	566
(m) 向Precious Orthodontics及九龍牙齒矯正中心有限公司銷售製成品	320	340
(n) 向聯營公司採購製成品	382	7,425

附註：

(a) 保康國際有限公司由陳冠峰先生、陳冠斌先生及魏聖堅先生控制。與保康國際有限公司的租賃協議乃經訂約各方按可資比較市價及條件之基準經公平磋商後釐定。

(b) 租金協議乃與陳冠峰先生及陳冠斌先生訂立。租賃協議乃經訂約各方按可資比較市價及條件之基準經公平磋商後釐定。

綜合財務報表附註

2025年12月31日

37. 關連方交易(續)

(1) 與關連方的交易(續)

附註：(續)

- (c) 租金協議乃與陳冠峰先生、陳冠斌先生及魏聖堅先生的一名聯繫人(「業主丙」)訂立。租賃協議乃經訂約各方按可資比較市價及條件之基準經公平磋商後釐定。
- (d) 租金協議乃與陳冠斌先生的一名聯繫人(「業主乙」)訂立。租賃協議乃經訂約各方按可資比較市價及條件之基準經公平磋商後釐定。
- (e) 租金協議乃與業主丙訂立。租賃協議乃經訂約各方按可資比較市價及條件之基準經公平磋商後釐定。
- (f) 租金協議乃與陳冠峰先生的一名聯繫人(「業主甲」)訂立。租賃協議乃經訂約各方按可資比較市價及條件之基準經公平磋商後釐定。
- (g) 與陳志遠先生及陳冠斌先生訂立的租賃協議。租賃協議乃經訂約各方按可資比較市價及條件之基準經公平磋商後釐定。
- (h) 深圳市南山區現代義齒技術培訓中心(「中心」)與本集團有一名共同董事陳冠斌先生。與中心的交易乃按中心向其主要客戶提出的已公佈價格及條件進行。
- (i) 東莞松山湖現代義齒職業訓練學校(「學校」)與本公司有一名共同董事陳志遠先生。與學校的交易乃按學校向其主要客戶提出的已公佈價格及條件進行。
- (j) Trident Dental Group Limited 曾由陳奕朗先生最終持有 33.3% 權益。與 Trident Dental Group Limited 的交易乃按向本集團主要客戶提出的已公佈價格及條件進行。
- (k) 港康控股有限公司曾由陳奕朗先生最終持有 40% 權益。與港康控股有限公司的交易乃按向本集團主要客戶提出的已公佈價格及條件進行。
- (l) 張偉民醫生牙科醫務所由張偉文先生最終持有 51% 權益。與張偉民醫生牙科醫務所的交易乃按向本集團主要客戶提出的已公佈價格及條件進行。
- (m) Precious Orthodontics 及九龍牙齒矯正中心有限公司由邱家寶先生最終擁有 100% 權益。與 Precious Orthodontics 及九龍牙齒矯正中心有限公司的交易乃按向本集團主要客戶提出的已公佈價格及條件進行。
- (n) 向聯營公司採購的成本乃由聯營公司向其主要客戶提出的已公佈價格及條件進行。

陳奕朗先生、陳冠峰先生、陳冠斌先生及陳志遠先生均為本公司股東及董事。張偉民先生及邱家寶先生為本公司董事。魏聖堅先生為本公司主要股東(2024年：本公司主要股東及董事)。

有關上述(ai)、(bi)、(di)、(ei)、(fi)及(gi)項的關連方交易亦構成關連交易及上述(aii)、(bii)、(c)、(dii)、(eii)、(fii)、(gii)、(h)、(i)、(j)、(k)、(l)及(m)項亦構成持續關連交易(定義見上市規則第14A章)。

綜合財務報表附註

2025年12月31日

37. 關連方交易(續)

(2) 與關連方的承擔

- (a) 為經營本公司於香港的業務，於2022年12月30日，本公司的全資附屬公司現代牙科器材有限公司(「現代牙科器材」)與保康國際有限公司(由本公司執行董事及主要股東陳冠峰先生及陳冠斌先生以及本公司主要股東魏聖堅先生分別持有37.5%、37.5%及25%權益)訂立租賃協議(「租賃協議I」)。根據租賃協議I，保康國際有限公司將向現代牙科器材出租物業。

於2024年12月31日，現代牙科器材與保康國際有限公司重續租賃協議I，自2025年1月1日起至2026年12月31日止為期兩年，月租為295,000港元。

- (b) 為作住宅用途，於2024年12月31日，本公司全資附屬公司現代牙科技術(東莞)有限公司(「現代牙科技術東莞」)與陳冠斌先生的一名聯繫人(「業主乙」)訂立租賃協議(「租賃協議II」)。根據租賃協議II，業主乙將向現代牙科技術東莞出租物業，自2025年1月1日起至2025年12月31日止為期一年，月租為人民幣3,820元。

- (c) 為作住宅用途，於2024年12月31日，現代牙科技術東莞與魏聖堅先生的一名聯繫人(「業主丙」)訂立租賃協議(「租賃協議III」)。根據租賃協議III，業主丙將向現代牙科技術東莞出租物業，自2025年1月1日起至2025年12月31日止為期一年，月租為人民幣3,820元。

- (d) 為作住宅用途，於2024年12月31日，現代牙科技術東莞與陳冠峰先生的一名聯繫人(「業主甲」)訂立租賃協議(「租賃協議IV」)。根據租賃協議IV，業主甲將向現代牙科技術東莞出租物業，自2025年1月1日起至2025年12月31日止為期一年，月租為人民幣11,460元。

- (e) 為經營本公司於香港的業務，於2022年12月30日，現代牙科器材與陳冠峰先生及陳冠斌先生訂立租賃協議(「租賃協議V」)。根據租賃協議V，陳冠峰先生及陳冠斌先生將向現代牙科器材出租物業。

於2024年12月31日，現代牙科器材與陳冠峰先生及陳冠斌先生重續租賃協議V，自2025年1月1日起至2026年12月31日止為期兩年，月租為14,500港元。

- (f) 為作住宅用途，於2024年12月31日，現代牙科技術東莞與本公司執行董事陳志遠先生及陳冠斌先生訂立租賃協議(「租賃協議VI」)。根據租賃協議VI，陳志遠先生及陳冠斌先生將向現代牙科技術東莞出租物業，自2025年1月1日起至2026年12月31日止為期兩年，月租為人民幣71,839元。

綜合財務報表附註

2025 年 12 月 31 日

37. 關連方交易(續)

(2) 與關連方的承擔(續)

- (g) 為作住宅用途，於 2022 年 12 月 30 日，本公司全資附屬公司東莞洋紫荊牙科器材有限公司(「**洋紫荊東莞**」)與陳冠峰先生及陳冠斌先生訂立租賃協議(「**租賃協議 VII**」)。根據租賃協議 VII，陳冠峰先生及陳冠斌先生將向洋紫荊東莞出租物業。

於 2024 年 12 月 31 日，洋紫荊東莞與陳冠峰先生及陳冠斌先生重續租賃協議 VII，自 2025 年 1 月 1 日起至 2026 年 12 月 31 日止為期兩年，月租為人民幣 53,770 元。

根據國際財務報告準則第 16 號，本集團作為承租方應就租賃確認使用權資產及租賃負債。使用權資產代表其在租賃期內使用相關租賃資產的權利，而租賃負債則指其作出租賃付款的責任。

於 2025 年 12 月 31 日，有關租賃的使用權資產及租賃負債分別約 5,098,000 港元及約 5,232,000 港元已於綜合財務狀況表中確認。於截至 2025 年 12 月 31 日止年度，該等使用權資產折舊約 5,321,000 港元及該等租賃負債的融資成本約 424,000 港元已於綜合收入表中確認。

(3) 與關連方的結餘

於 2025 年及 2024 年 12 月 31 日，本集團應收／應付關連方結餘如下：

	2025 年 千港元	2024 年 千港元
應收關連方款項(附註 22)：		
東莞市松山湖現代義齒職業培訓學校	1,500	176
Trident Dental Group Limited	—	27
張偉民醫生牙科醫務所	35	40
Precious Orthodontics 及九龍牙齒矯正中心有限公司	29	22
總計	1,564	265
應付一名關聯方(附註 25)：		
保康國際有限公司	—	3,000

應收／應付關聯方款項為無抵押、不計息及按要求償還。

綜合財務報表附註

2025年12月31日

37. 關連方交易(續)

(4) 本集團主要管理人員薪酬

	2025年 千港元	2024年 千港元
短期僱員福利	49,195	55,074
離職後福利	2,632	4,926
以股份支付購股權開支	1,176	—
支付予主要管理人員的薪酬總額	53,003	60,000

有關董事及主要行政人員薪酬的進一步詳情載於財務報表附註9。

除上文及綜合財務報表其他部分所披露者外，本集團於年內並無其他關連方交易。

38. 按類別劃分的金融工具

於報告期末，各類別金融工具的賬面值如下：

2025年

金融資產

	按公平值計入 其他全面收入 的金融資產 千港元	按攤銷成本 列賬的 金融資產 千港元	總計 千港元
指定按公平值計入其他全面收入的股本投資	4,890	—	4,890
貿易應收款項	—	698,592	698,592
計入按金及其他應收款項的金融資產	—	65,786	65,786
應收關連方款項	—	1,564	1,564
應收一間聯營公司款項	—	7	7
已抵押存款	—	206	206
現金及現金等值物	—	767,035	767,035
總計	4,890	1,533,190	1,538,080

金融負債

	按攤銷成本列賬 的金融負債 千港元
貿易應付款項	85,330
計入其他應付款項及應計費用的金融負債	165,037
應付一間聯營公司款項	284
計息銀行借貸	478,245
租賃負債	175,863
應付一名非控股股東款項	4,800
總計	909,559

綜合財務報表附註

2025 年 12 月 31 日

38. 按類別劃分的金融工具(續)

於報告期末，各類別金融工具的賬面值如下：(續)

2024 年

金融資產

	按公平值 計入其他 全面收入的 金融資產 千港元	按攤銷成本 列賬的 金融資產 千港元	總計 千港元
指定按公平值計入其他全面收入的股本投資	7,535	—	7,535
貿易應收款項	—	613,579	613,579
計入按金及其他應收款項的金融資產	—	51,383	51,383
應收關連方款項	—	265	265
已抵押存款	—	194	194
現金及現金等值物	—	816,825	816,825
總計	7,535	1,482,246	1,489,781

金融負債

	按攤銷成本列賬 的金融負債 千港元
貿易應付款項	65,517
計入其他應付款項及應計費用的金融負債	78,099
應付一間聯營公司款項	154
計息銀行借貸	737,151
租賃負債	187,066
應付一名非控股股東款項	4,800
總計	1,072,787

綜合財務報表附註

2025年12月31日

39. 金融工具的公平值及公平值等級

除賬面值與公平值合理相若的金融工具外，本集團的金融工具的賬面值及公平值如下：

	賬面值		公平值	
	2025年 千港元	2024年 千港元	2025年 千港元	2024年 千港元
金融資產				
指定按公平值計入其他全面收入 的股本投資	4,890	7,535	4,890	7,535
總計	4,890	7,535	4,890	7,535
金融負債				
計息銀行借貸	478,245	737,151	478,245	737,151
應付一名非控股股東款項	4,800	4,800	4,800	4,800
總計	483,045	741,951	483,045	741,951

管理層評估現金及現金等值物、已抵押存款、貿易應收款項、貿易應付款項、計入按金及其他應收款項的金融資產、應收／應付關連方款項、應收／應付一間聯營公司款項、計入其他應付款項及應計費用的金融負債的公平值與賬面值相若，因此並無列報該等項目的公平值披露。

本集團由首席財務官領導的財務部負責制定金融工具公平值計量的政策及程序。財務經理直接向首席財務官匯報。財務部於各報告日期分析金融工具價值的變動情況，並釐定估值所用的主要參數。估值由首席財務官審核並批准。審核委員會將每年就中期及年度財務報告對估值流程及結果進行兩次討論。

金融資產及負債的公平值按各方自願於一項現行交易中買賣有關工具所得的款項（強逼或清算出售除外）列賬。以下方法及假設用於估計公平值：

計息銀行借貸的公平值及應付一名非控股股東款項乃透過折現預期未來現金流量計算，折現時使用當前在期限、信貸風險及餘下到期時間方面相若的金融工具的息率。於2025年及2024年12月31日，本集團計息銀行借貸的違約風險及應付非控股股東款項所致的公平值變動的評估結果為甚微。

上市股本投資的公平值乃基於所報市價。

綜合財務報表附註

2025 年 12 月 31 日

39. 金融工具的公平值及公平值等級(續)

公平值等級

下表說明本集團金融工具的公平值計量等級：

按公平值計量的資產：

於 2025 年 12 月 31 日	用於公平值計量的參數			總計 千港元
	活躍市場報價	重大可觀察 輸入數據	重大不可觀察 輸入數據	
	(第一級)	(第二級)	(第三級)	
	千港元	千港元	千港元	
指定按公平值計入其他全面 收入的股本投資				
上市股本投資	4,890	—	—	4,890

於 2024 年 12 月 31 日	用於公平值計量的參數			總計 千港元
	活躍市場報價	重大可觀察 輸入數據	重大不可觀察 輸入數據	
	(第一級)	(第二級)	(第三級)	
	千港元	千港元	千港元	
指定按公平值計入其他全面 收入的股本投資				
上市股本投資	7,535	—	—	7,535

於截至 2025 年及 2024 年 12 月 31 日止年度，第一級與第二級之間並無公平值計量轉撥及第三級並無轉入及轉出。

綜合財務報表附註

2025年12月31日

39. 金融工具的公平值及公平值等級(續)

已披露公平值的負債：

於2025年12月31日	用於公平值計量的參數			總計 千港元
	活躍市場報價	重大可觀察	重大不可觀察	
	(第一級)	輸入數據	輸入數據	
	千港元	(第二級) 千港元	(第三級) 千港元	
計息銀行借貸	—	478,245	—	478,245
應付一名非控股股東款項	—	4,800	—	4,800

於2024年12月31日	用於公平值計量的參數			總計 千港元
	活躍市場報價	重大可觀察	重大不可觀察	
	(第一級)	輸入數據	輸入數據	
	千港元	(第二級) 千港元	(第三級) 千港元	
計息銀行借貸	—	737,151	—	737,151
應付一名非控股股東款項	—	4,800	—	4,800

綜合財務報表附註

2025 年 12 月 31 日

40. 金融風險管理目標及政策

本集團金融資產包括貿易應收款項、按金及其他應收款項、應收關連方款項、應收一間聯營公司款項、已抵押存款以及現金及現金等值物。本集團金融負債包括貿易應付款項、其他應付款項及應計費用、計息銀行借貸、租賃負債、應付一間聯營公司及一名非控股股東款項。

本集團金融工具的主要風險為利率風險、外匯風險、信貸風險及流動資金風險。董事會已審議並批准管理各項風險的政策，政策概要如下。

利率風險

本集團所承擔市場利率變動風險主要與本集團以浮動利率計息的長期債務承擔有關。

本集團集中減低其整體債務成本以管理利率風險及利率變動風險。管理層持續監察運營現金流量及債務市場，在適當時候，本集團將以較低債務成本為該等借貸重新融資。

下表顯示利率合理可能變動（在所有其他變數維持不變的情況下）對本集團除稅前溢利（透過浮動利率借貸的影響）及本集團權益的敏感度。

	利率上升 ／（下降） %	除稅前 溢利增加 ／（減少） 千港元	權益增加 ／（減少）* 千港元
截至 2025 年 12 月 31 日止年度			
港元	1	(4,658)	—
港元	(1)	4,658	—
泰銖	1	(125)	—
泰銖	(1)	125	—
截至 2024 年 12 月 31 日止年度			
港元	1	(7,372)	—
港元	(1)	7,372	—

* 不包括保留溢利

綜合財務報表附註

2025年12月31日

40. 金融風險管理目標及政策(續)

外幣風險

本集團面臨交易貨幣風險。該等風險來自營運單位以其功能貨幣以外的貨幣進行買賣。本集團截至2025年及2024年12月31日止年度約8%及10%的銷售以營運單位進行銷售的功能貨幣以外的貨幣計值，而截至2025年及2024年12月31日止年度約14%及18%的成本分別以單位功能貨幣以外的貨幣計值。

下表顯示於報告期末歐元、澳元及人民幣匯率合理可能變動(在所有其他變數維持不變的情況下)對本集團除稅前溢利的敏感度。

	歐元／澳元／ 人民幣外幣匯率 上升／(下降) %	除稅前溢利 增加／(減少) 千港元
於2025年12月31日		
倘港元兌歐元貶值	5	22,477
倘港元兌歐元升值	(5)	(22,477)
倘港元兌澳元貶值	5	1,596
倘港元兌澳元升值	(5)	(1,596)
倘港元兌人民幣貶值	5	22,379
倘港元兌人民幣升值	(5)	(22,379)
於2024年12月31日		
倘港元兌歐元貶值	5	22,287
倘港元兌歐元升值	(5)	(22,287)
倘港元兌澳元貶值	5	1,697
倘港元兌澳元升值	(5)	(1,697)
倘港元兌人民幣貶值	5	19,778
倘港元兌人民幣升值	(5)	(19,778)

信貸風險

最大承擔及年末階段劃分

下表載列於12月31日基於本集團信貸政策(主要以逾期資料為基礎，除非有無需付出過多成本或工作可獲取的其它資料則作別論)之信貸質素及最大信貸風險承擔，以及年末階段劃分。呈列之金額為金融資產總賬面值。

綜合財務報表附註

2025 年 12 月 31 日

40. 金融風險管理目標及政策(續)

信貸風險(續)

最大承擔及年末階段劃分(續)

於 2025 年 12 月 31 日

	12 個月預期 信貸虧損	全期預期信貸虧損			總計 千港元
	階段 1 千港元	階段 2 千港元	階段 3 千港元	簡化方法 千港元	
貿易應收款項*	—	—	—	755,338	755,338
計入預付款項、其他應收款項及 其他資產的金融資產					
— 正常**	65,786	—	—	—	65,786
應收關聯方款項					
— 正常**	1,564	—	—	—	1,564
應收一間聯營公司款項					
— 正常**	7	—	—	—	7
已抵押存款					
— 尚未逾期	206	—	—	—	206
現金及現金等值物					
— 尚未逾期	767,035	—	—	—	767,035
總計	834,598	—	—	755,338	1,589,936

於 2024 年 12 月 31 日

	12 個月預期 信貸虧損	全期預期信貸虧損			總計 千港元
	階段 1 千港元	階段 2 千港元	階段 3 千港元	簡化方法 千港元	
貿易應收款項*	—	—	—	658,622	658,622
計入預付款項、其他應收款項及 其他資產的金融資產					
— 正常**	51,383	—	—	—	51,383
應收關聯方款項					
— 正常**	265	—	—	—	265
已抵押存款					
— 尚未逾期	194	—	—	—	194
現金及現金等值物					
— 尚未逾期	816,825	—	—	—	816,825
總計	868,667	—	—	658,622	1,527,289

* 就本集團對其減值應用簡化方法的貿易應收款項而言，以撥備矩陣為基礎的資料披露於財務報表附註 21。

** 計入預付款項、其他應收款項及其他資產、應收關聯方款項及應收一間聯營公司款項的金融資產信貸質素於尚未逾期時被視為「正常」，概無資料顯示自初始確認以來金融資產的信貸風險大幅上升。否則，金融資產的信貸質素則被視為「存疑」。

綜合財務報表附註

2025年12月31日

40. 金融風險管理目標及政策(續)

流動資金風險

本集團的政策為保持充裕的現金及現金等值物，並透過注資、銀行借貸及經營業務的現金流量取得資金。

於報告期末，本集團的金融負債按已訂約未貼現付款呈列的到期情況如下：

	2025年12月31日					總計 千港元
	按要求 千港元	3個月內 千港元	3個月至 12個月 千港元	1至5年 千港元	5年或以上 千港元	
貿易應付款項	—	85,330	—	—	—	85,330
計入其他應付款項及 應計費用的金融負債	—	82,938	—	90,065	—	173,003
應付一間聯營公司款項	284	—	—	—	—	284
計息銀行借貸	—	26,301	81,261	458,692	—	566,254
租賃負債	—	12,763	40,197	107,592	50,396	210,948
應付一名非控股股東款項	—	—	—	4,800	—	4,800
總計	284	207,332	121,458	661,149	50,396	1,040,619

	2024年12月31日					總計 千港元
	按要求 千港元	3個月內 千港元	3個月至 12個月 千港元	1至5年 千港元	5年或以上 千港元	
貿易應付款項	—	65,517	—	—	—	65,517
計入其他應付款項及 應計費用的金融負債	—	78,099	—	—	—	78,099
應付一間聯營公司款項	154	—	—	—	—	154
計息銀行借貸	—	16,161	138,371	695,452	—	849,984
租賃負債	—	13,630	42,815	113,668	55,834	225,947
應付一名非控股股東款項	—	—	4,800	—	—	4,800
總計	154	173,407	185,986	809,120	55,834	1,224,501

綜合財務報表附註

2025年12月31日

40. 金融風險管理目標及政策(續)

資本管理

本集團資本管理的主要目標為保障本集團的持續經營能力以及維持穩健的資本比率，以支持其業務及為股東爭取最大的價值。

本集團因應經濟狀況的轉變管理及調整其資本架構。為維持或調整資本架構，本集團或會調整支付予股東的股息、退回股本予股東或發行新股份。於截至2025年及2024年12月31日止年度，本集團概無轉變管理資本的目標、政策或程序。

本集團採用負債比率監控資本，該比率按債務淨額除以經調整資本(本公司擁有人應佔權益)再加上債務淨額計算。債務淨額包括計息銀行借貸、貿易應付款項、租賃負債、其他應付款項及應計費用、應付一間聯營公司款項、其他非流動負債減現金及現金等值物及已抵押存款。於報告期末的負債比率如下：

	2025年 千港元	2024年 千港元
計息銀行借貸	478,245	737,151
貿易應付款項	85,330	65,517
租賃負債	175,863	187,066
其他應付款項及應計費用	280,492	275,574
應付一間聯營公司款項	284	154
其他非流動負債	98,815	86
減：		
已抵押存款	(206)	(194)
現金及現金等值物	(767,035)	(816,825)
債務淨額	351,788	448,529
本公司擁有人應佔權益	3,288,791	2,715,868
資本及債務淨額	3,640,579	3,164,397
負債比率	10%	14%

41. 報告期後事項

本集團於本財務報表日期並無其他重要期後事項。

綜合財務報表附註

2025年12月31日

42. 本公司財務狀況表

於報告期末，本公司財務狀況表的資料載列如下：

	2025年 千港元	2024年 千港元
非流動資產		
於附屬公司之投資	530,236	530,236
提供予附屬公司的貸款	122,872	124,858
非流動資產總值	653,108	655,094
流動資產		
應收附屬公司款項	1,818,953	1,066,369
預付款項、按金及其他應收款項	793	844
現金及現金等值物	320	2,962
流動資產總值	1,820,066	1,070,175
流動負債		
其他應付款項及應計費用	4,981	1,009
應付附屬公司款項	935,879	750,428
流動負債總額	940,860	751,437
流動資產淨值	879,206	318,738
資產總額減流動負債	1,532,314	973,832
資產淨值	1,532,314	973,832
權益		
股本	72,451	73,166
庫存股份	(39)	(7,879)
儲備(附註)	1,459,902	908,545
總權益	1,532,314	973,832

綜合財務報表附註

2025 年 12 月 31 日

42. 本公司財務狀況表(續)

附註：

本公司儲備概要載列如下：

	股份溢價 千港元	資本儲備 千港元	匯兌變動儲備 千港元	以股份 支付款項儲備 千港元	保留溢利 千港元	總計 千港元
於 2024 年 1 月 1 日	382,294	592,218	(4,276)	—	15,547	985,783
2023 年末期股息	(85,164)	—	—	—	—	(85,164)
2024 年中期股息	—	—	—	—	(75,495)	(75,495)
已註銷股份	(17,259)	335	—	—	(335)	(17,259)
年內溢利	—	—	—	—	100,680	100,680
於 2024 年 12 月 31 日及 2025 年 1 月 1 日	279,871	592,553	(4,276)	—	40,397	908,545
2024 年末期股息	(86,321)	—	—	—	—	(86,321)
2025 年中期股息	—	—	—	—	(99,980)	(99,980)
已註銷股份	(37,662)	715	—	—	(715)	(37,662)
授出購股權	—	—	—	1,225	—	1,225
年內溢利	—	—	—	—	774,095	774,095
於 2025 年 12 月 31 日	155,888	593,268	(4,276)	1,225	713,797	1,459,902

43. 批准財務報表

董事會已於 2026 年 3 月 26 日批准及授權刊發財務報表。

財務概要

五年財務概要

本集團於過去五個財政年度摘錄自己公佈經審核財務報表的業績以及資產、負債及非控股權益概要載於下文。

	截至12月31日止年度				
	2025年 千港元	2024年 千港元	2023年 千港元	2022年 千港元	2021年 千港元
業績					
收益	3,736,519	3,364,018	3,172,048	2,830,088	2,955,172
銷售成本	(1,651,567)	(1,565,147)	(1,471,355)	(1,446,782)	(1,404,521)
毛利	2,084,952	1,798,871	1,700,693	1,383,306	1,550,651
其他收入及收益	53,721	29,985	17,115	17,905	11,807
銷售及經銷開支	(482,457)	(456,191)	(414,135)	(374,987)	(359,466)
行政開支	(852,815)	(762,143)	(747,869)	(702,228)	(697,311)
其他經營開支	(9,530)	(30,573)	(4,709)	(7,967)	(19,075)
融資成本	(34,402)	(51,651)	(41,222)	(26,270)	(23,061)
分佔聯營公司溢利／(虧損)	33	(1,157)	(285)	387	542
除稅前溢利	759,502	527,141	509,588	290,146	464,087
所得稅開支	(158,253)	(120,198)	(107,411)	(69,597)	(103,712)
年內溢利	601,249	406,943	402,177	220,549	360,375
以下各項應佔：					
本公司擁有人	596,972	408,002	404,102	220,458	360,825
非控股權益	4,277	(1,059)	(1,925)	91	(450)
	601,249	406,943	402,177	220,549	360,375

資產、負債及非控股權益

	於12月31日				
	2025年 千港元	2024年 千港元	2023年 千港元	2022年 千港元	2021年 千港元
資產總值	4,540,278	4,074,855	3,952,847	3,539,055	3,657,379
負債總額	(1,244,716)	(1,349,281)	(1,309,746)	(1,205,522)	(1,298,719)
非控股權益	(6,771)	(9,706)	(10,822)	(13,581)	(10,211)
	3,288,791	2,715,868	2,632,279	2,319,952	2,348,449

公司資料

註冊成立地點

開曼群島

董事會

執行董事

陳奕朗醫生(主席及於 2025 年 1 月 1 日獲委任為行政總裁)

陳奕茹女士(市場推廣總監)

陳冠斌先生

陳志遠先生

非執行董事

陳冠峰先生(於 2025 年 4 月 1 日調任)

獨立非執行董事

張惠彬博士、太平紳士

陳裕光博士

張偉民博士(於 2025 年 12 月 15 日退任)

邱家寶醫生

董事委員會

審核委員會

張惠彬博士、太平紳士(主席)

陳裕光博士

邱家寶醫生

薪酬委員會

邱家寶醫生(主席)

張惠彬博士、太平紳士

陳奕茹女士

張偉民博士(於 2025 年 12 月 15 日退任)

提名委員會

陳裕光博士(主席)

張惠彬博士、太平紳士

邱家寶醫生

陳奕朗醫生

陳奕茹女士(於 2025 年 5 月 29 日獲委任)

張偉民博士(於 2025 年 12 月 15 日退任)

公司秘書

關毅傑先生

授權代表

陳奕朗醫生(於 2025 年 1 月 1 日獲委任)

關毅傑先生

核數師

安永會計師事務所

執行會計師

註冊公眾利益實體核數師

香港鰂魚涌

英皇道 979 號

太古坊一座 27 樓

註冊辦事處

Cricket Square, Hutchins Drive

P.O. Box 2681

Grand Cayman KY1-1111

Cayman Islands

香港主要營業地點

香港九龍

長沙灣

永康街 77 號

環薈中心 17 樓

01-07、09-16 室

公司資料

開曼群島主要股份過戶登記處

Conyers Trust Company (Cayman) Limited
Cricket Square, Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman KY1-1111
Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

卓佳證券登記有限公司
香港
夏慤道16號
遠東金融中心17樓

主要往來銀行

星展銀行有限公司
恒生銀行有限公司
香港上海滙豐銀行有限公司

公司網站

www.moderndentalgp.com

股份代號

3600