

公司代码：603069

公司简称：海汽集团

海南海汽运输集团股份有限公司
2025年年度报告摘要

让世界更亲近
Closer to the World

HAIQI
海汽

第一节 重要提示

- 1、 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 www.sse.com.cn（上交所）网站仔细阅读年度报告全文。
- 2、 本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3、 公司全体董事出席董事会会议。
- 4、 致同会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。
- 5、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经致同会计师事务所（特殊普通合伙）审计确认：截止2025年12月31日，公司合并报表可供股东分配的利润为15,945,407.52元，母公司报表未分配利润为-248,592,173.17元；2025年度，公司合并报表归属于母公司所有者的净利润为-60,822,718.99元，母公司报表净利润为-81,110,844.73元。

公司拟定的2025年度公司利润分配方案为：不进行现金分红，不送股，也不以资本公积金转增股本。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

截至本报告期末，母公司报表未分配利润为-248,592,173.17元，未弥补亏损金额较大。根据《中华人民共和国公司法》及《上市公司监管指引第3号——上市公司现金分红》等相关法律法规的规定，公司不满足实施现金分红的条件。敬请广大投资者注意相关投资风险。

第二节 公司基本情况

1、 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	海汽集团	603069	不适用

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	李永青	云理华
联系地址	海南省海口市美兰区海府路 24 号海汽大厦 12 楼	海南省海口市美兰区海府路 24 号海汽大厦 10 楼
电话	0898-65326058	0898-65326058
传真	0898-65326058	0898-65326058
电子信箱	hqgfdsb@163.com	hqgfdsb@163.com

2、 报告期公司主要业务简介

公司所属行业根据中国证监会颁布的《上市公司行业统计分类与代码》，属于“G54 道路运输业”。道路客运作为客运行业的重要力量，是现代运输主要方式之一，同时也是构成陆上运输的两个基本运输方式之一，在整个运输领域中占有重要的地位和作用。相对铁路、水运和航空这几种主要运输方式，道路运输具有能力大、灵活性高、经济、便利等明显特点，在旅客运输上，具有较强的竞争力，同时，道路运输也存在着运输成本高、运输能力小、劳动生产率低、能耗高、环境污染严重等发展局限。中国的道路运输整体处于转型发展期，在综合运输体系中的市场地位由“支撑性”向“辅助性”转变，道路客运规模逐年下降，虽然随着人民生活水平的提高，使得人民的出行需求也不断增长，但是另一方面，随着私家车普及，高铁、民航运输迅速发展，道路运输的发展也受到限制。现阶段，公路客运行业的发展正在向个性化、多元化延伸。

交通运输部《公路十四五规划》提出了进一步优化客运结构，鼓励中短途道路客运班线定制化发展，加强与高铁、航空等方式的衔接，更好满足群众“门到门”“点到点”的出行需求。加强道路客运电子客票推广应用，提升道路客运网上售票率。鼓励依托客运站建设旅游集散中心或完善旅游集散服务功能，鼓励开通机场、铁路站至主要景区景点的旅游专线、旅游直通车。加快城乡客运一体化发展，支持农村客运与邮政、商务、供销、物流等功能整合，构建“一点多能、一网多用、深度融合”的农村客运等新发展新模式，为道路客运未来的转型升级、创新发展规划了多渠道路径。

2025 年 2 月 18 日，交通运输部办公厅、国家发展改革委办公厅、财政部办公厅关于印发《2025 年新能源城市公交车及动力电池更新补贴实施细则》的通知，进一步推进新能源城市公交车及动力电池设备更新。

2025 年 3 月 31 日，海南省工业和信息化厅、海南省财政厅、海南省交通运输厅、海南省公安厅、海南省住房和城乡建设厅《关于办理海南省 2025 年鼓励新能源汽车推广应用补贴的通知》，新能源旅游客车、班线客运车自车辆注册登记之日起一年内核算里程达 3 万公里，按中大型、小型及以下每辆车分别可申领一次性运营服务补贴。

2025 年 6 月 13 日，国家发展改革委办公厅等印发《关于促进大功率充电设施科学规范建设的通知》，推动充电基础设施迭代升级，进一步普及单枪充电功率达到 250 千瓦以上的大功率充电设施，优化完善充电设施网络布局，构建布局合理、品质升级、技术先进的大功率充电基础设施体系。

报告期内，公司从事的业务包括汽车客运、汽车场站的商业开发与经营、汽车综合服务等。

（一）汽车客运

汽车客运是公司的主营业务之一。目前公司已构建起班车客运、城乡公交一体化、校车服务、汽车租赁、出租车客运、旅游客运等多方位的道路客运服务体系。

1、班车客运

班车客运是指客车在城乡道路上按照固定的线路、时间、站点、班次运行的一种客运方式。公司班车客运实行公车公营和责任经营相结合的经营形式。公车公营形式是指车辆产权和线路经

营权为公司所有，即由公司购置车辆，公司进行统一调度及管理，在许可的线路上开展道路旅客运输的经营方式；责任经营形式是指车辆产权和线路经营权为公司所有，但车辆及线路实行责任经营，是全国道路客运企业普遍采用的一种经营模式。

2、城乡公交一体化客运

城乡公交一体化是市县将辖区内城市公交、农村客运班线进行线路优化及经营主体优化，通过公开招标、直接委托等方式将城乡公交客运经营权许可给企业，企业根据市县文件约定或许可事项的要求统一提供客运服务，政府根据双方约定的文件、公交规制办法等给予企业运营补贴或费用的经营模式。

3、校车服务

校车服务是公司在获得政府部门经营许可后，受政府部门或教育机构委托为学生提供上下学接送服务并收取服务费用的一种经营模式。公司的校车服务全部实行公车公营形式，公司是校车的所有者和经营主体，统一司乘人员的聘用、考核、培训和监督。

4、出租车客运

公司的出租车客运是指以经交通行政主管部门核发出出租汽车经营许可证、公安车管部门登记为出租或租赁使用性质的车辆，按照乘客要求提供客运服务或车辆租赁服务，以行驶里程和时间计费的经营模式。公司开展出租车客运业务均采用承包经营的经营模式。

5、旅游客运

旅游客运是指以运送进行游览、度假、休闲、商务、通勤等活动的旅客为目的，由经营者提供旅游客运车辆和驾驶劳务，按照约定的起始地、目的地和路线行驶，按行驶里程或者包用时间计费并支付费用的道路包车客运方式。公司的旅游客运全部实行公车公营形式，公司是旅游客运车辆的所有者和经营主体，统一司乘人员的聘用、考核、培训和监督，并根据海南省道路旅游客运实行包车客运管理、运力总量放开、市场定价等相关新政策，开展旅游客运业务。

截至报告期末，公司营运车辆共有 3048 辆，其中班线客运车辆（包括定制客运车辆）1438 辆，旅游车 166 辆，出租车 128 辆，校车 236 辆，城乡公交车 565 辆，租赁车辆 515 辆；拥有省内跨市县客运班线 215 条，市县内班线 89 条，省际客运班线 56 条；并建立起覆盖海南省 18 个县市的道路客运网络，且运营范围辐射到广东、广西、湖南、湖北、四川、贵州、福建、重庆、云南等 9 个省、自治区、直辖市。

2025 年度公司以公车公营模式实现的道路客运收入为 32,169.86 万元，占整个道路客运收入的 74.95%；以责任经营形式实现的道路客运收入为 10,752.00 万元，占整个道路客运收入的 25.05%。

（二）汽车场站的商业开发与经营

1、汽车场站经营也是公司的主营业务之一，是公司开展客运业务的支点和载体。根据现行道路客运行业相关规定，所有班线客运车辆必须进入各地经政府规划、交通部门审核发放经营许可证的汽车客运站从事客运运输，各汽车客运站按照站级不同，结合交通及物价部门核定的标准向进入汽车客运场站的班线客运车辆收取相关费用，主要包括客运代理费、站务费、安检费、车辆清洗费等。报告期末，公司拥有三级以上汽车客运站 23 个（其中一级车站 7 个），分布在海南省各主要县市，在道路运输业中发挥重要的枢纽作用。目前，海南省二级以上的全部客运站均由公司独家运营。

2、为充分发挥客运场站的人员聚集优势与商业辐射效应，公司着力推进场站综合开发，海口总站二期及定安新汽车站项目建设持续推进。

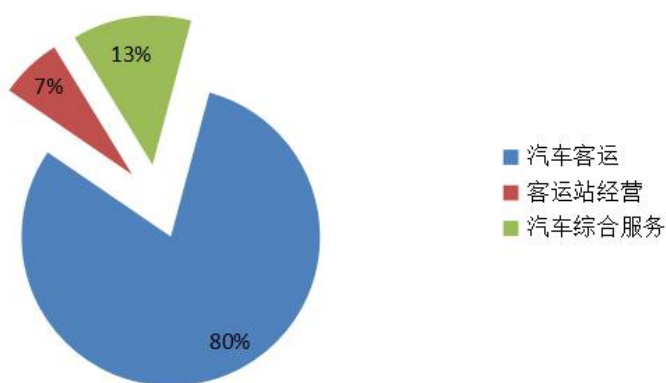
（三）汽车综合服务

为延伸主业经营的产业链，公司开展了新能源充电站服务、汽车及二手车销售、汽车维修与检测等汽车综合服务业务。目前全司在各市县共有 19 个汽车维修厂，其中 1 家一类维修企业、17 家二类维修企业、1 家三类维修企业。公司拥有汽车检测站 3 个，分别位于海口、儋州、东方。全司共投资建设 30 个新能源充电基础设施项目，合计 610 个充电终端。

公司近三年主营业务收入构成情况如下：

项目	2025年		2024年		2023年	
	金额(万元)	占主营业务收入的比例(%)	金额(万元)	占主营业务收入的比例(%)	金额(万元)	占主营业务收入的比例(%)
汽车客运	43,034.91	80.40	49,217.67	65.97	50,163.60	66.30
客运站经营	3,586.48	6.70	5,189.16	6.96	4,907.27	6.49
汽车综合服务	6,907.81	12.90	20,195.26	27.07	20,588.91	27.21
合计	53,529.21	100.00	74,602.09	100.00	75,659.79	100.00

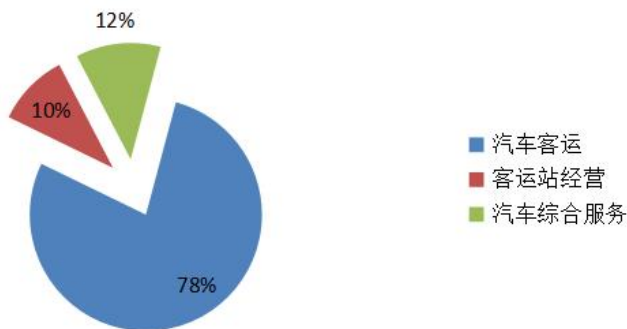
公司2025年度主营业务收入构成图



公司近三年主营业务成本构成情况如下：

项目	2025年		2024年		2023年	
	金额(万元)	占主营业务成本比例(%)	金额(万元)	占主营业务成本比例(%)	金额(万元)	占主营业务成本比例(%)
汽车客运	40,537.21	78.03	45,173.83	64.94	45,166.37	64.46
客运站经营	5,269.42	10.14	5,974.98	8.59	6,462.09	9.22
汽车综合服务	6,143.54	11.83	18,411.56	26.47	18,438.99	26.32
合计	51,950.17	100.00	69,560.38	100.00	70,067.45	100.00

公司2025年度主营业务成本构成图



3、公司主要会计数据和财务指标

3.1 近3年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2025年	2024年	本年比上年 增减(%)	2023年
总资产	2,584,209,234.40	2,699,868,160.30	-4.28	2,586,852,581.79
归属于上市公司股东的净资产	794,910,067.20	810,906,606.50	-1.97	908,866,304.49
营业收入	620,685,736.80	837,363,661.28	-25.88	841,696,265.90
利润总额	-56,813,704.44	-92,079,450.97	38.30	-64,613,872.57
扣除与主营业务无关的业务收入和不具备商业实质的收入后的营业收入	546,176,022.59	756,590,877.09	-27.81	696,177,545.67
归属于上市公司股东的净利润	-60,822,718.99	-97,696,232.97	37.74	-68,968,768.20
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-68,823,150.62	-116,591,344.28	40.97	-89,752,250.04
经营活动产生的现金流量净额	144,326,627.91	-18,353,343.84	886.38	142,839,737.14
加权平均净资产收益率(%)	-7.79	-11.36	增加3.57个百分点	-7.30
基本每股收益(元/股)	-0.19	-0.31	38.71	-0.22
稀释每股收益(元/股)	-0.19	-0.31	38.71	-0.22

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
营业收入	184,829,678.48	177,763,733.35	126,429,267.74	131,663,057.23
归属于上市公司股东的净利润	-19,517,623.35	-8,257,792.33	-20,334,333.66	-12,712,969.65
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	-20,888,496.17	-13,796,345.12	-21,930,553.60	-12,207,755.73
经营活动产生的现金流	74,443,581.81	17,729,600.72	1,859,583.24	50,293,862.14

量净额				
-----	--	--	--	--

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

4、 股东情况

4.1 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

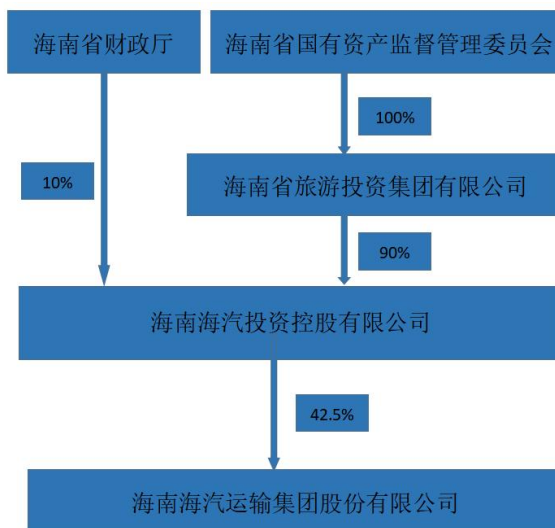
单位：股

截至报告期末普通股股东总数（户）					42,942		
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）					32,118		
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）					0		
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）					0		
前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内 增减	期末持股数 量	比例 （%）	持有有 限售条 件的股 份数量	质押、标记或冻 结情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
海南海汽投资控股有限公司	0	134,300,000	42.50	0	无	0	国有法人
海南高速公路股份有限公司	2,723,400	46,180,700	14.61	0	无	0	国有法人
香港中央结算有限公司	1,222,208	2,986,934	0.95	0	无	0	其他
段其军	64,400	973,000	0.31	0	无	0	境内自然人
MORGAN STANLEY&CO. INTERNATIONAL PLC.	872,264	923,816	0.29	0	无	0	其他
深圳润域贸易有限公司	549,400	819,200	0.26	0	无	0	境内非 国有法人
石培树	154,156	818,756	0.26	0	无	0	境内自然 人
海南金岭盛世投资有 限公司	102,600	762,800	0.24	0	无	0	境内非 国有法人
UBS AG	735,033	754,607	0.24	0	无	0	其他
张波	613,800	613,800	0.19	0	无	0	境内自然 人
上述股东关联关系或一致行动的说明	上述股东中，海南海汽投资控股有限公司是公司的控股股东，与其他股东之间不存在关联关系，公司未知其他股东之间是否存在关联关系或属于《上市公司收购管理办法》中规						

	定的一致行动人。
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用

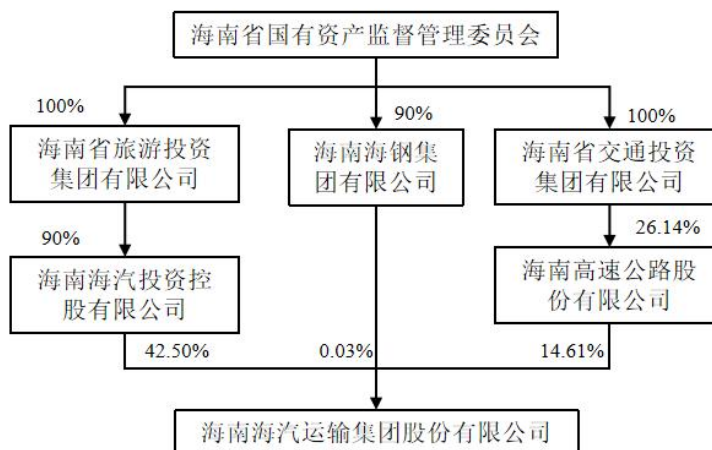
4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

适用 不适用

5、 公司债券情况

适用 不适用

第三节 重要事项

1、 公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

2025年，公司实现营业收入620,685,736.80元，同比下降25.88%，利润总额-56,813,704.44元，同比增长38.30%，归属于母公司所有者的净利润-60,822,718.99元，同比增长37.74%；公司总资产为2,584,209,234.40元，同比下降4.28%，总负债为1,786,399,162.66元，同比下降5.19%，归属于母公司所有者权益794,910,067.20元，同比下降1.97%。

2、 公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

适用 不适用