

## 上海纳尔实业股份有限公司投资者关系活动记录表

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input checked="" type="checkbox"/> 其他 <u>（终止筹划发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金暨关联交易事项投资者说明会）</u>
参与单位名称及人员姓名	投资者网上提问
时间	2026年4月23日(周四) 下午 14:00~15:00
地点	公司通过全景网“投资者关系互动平台”(https://ir.p5w.net)采用网络远程的方式召开投资者说明会
上市公司接待人员姓名	1、董事长、总经理游爱国 2、副总经理、财务负责人、董秘游爱军 3、南通纳尔总经理杨建堂
投资者关系活动主要内容介绍	<p style="text-align: center;"><b>投资者提出的问题及公司回复情况</b></p> <p>公司就投资者在本次说明会中提出的问题进行了回复：</p> <p><b>1、本次收购终止，是否会影响公司在汽车膜等高增长业务的产能扩张与行业整合节奏，未来是否有替代方案？</b></p> <p>感谢您的提问！汽车膜业务作为公司主营业务之一，其经营主体为公司控股子公司南通纳尔，未来产能扩张等资金需求事宜可通过使用自有资金、母公司为子公司提供担保等方案解决。员工少数股权及股权激励的替代方案仍在讨论及协商中，任何进展公司将严格按照交易所证监会的信披规则及时披露。</p> <p><b>2、南通纳尔少数股东与公司存在利益分歧，后续是否会影响子公司经营稳定性、业绩承诺及管理层协同？</b></p> <p>感谢您的提问！南通纳尔作为纳入上市公司合并报表范围的</p>

主体，其核心日常经营管理活动需严格遵循上市公司的内部控制与规范运作要求。尽管本次方案在部分条款上未能达成一致共识，但公司作为控股股东，掌握子公司的控制权与重大决策权，能够确保子公司沿着既定战略方向开展业务。公司已建立完善的财务管控和运营监督体系，此类问题不会影响子公司的正常生产经营秩序，公司有信心和能力维持子公司的经营稳定性，全力维护全体股东的长远利益。并且南通纳尔的员工少数股权及股权激励的替代方案仍在讨论及协商中，任何进展公司将严格按照交易所证监会的信披规则及时披露。

### **3、收购终止后，公司现金流、资产负债率、研发投入等关键指标将如何调整，对中长期盈利能力和估值有何影响？**

感谢您的提问！原发行股份支付现金购买资产及补充现金暨关联交易事项仅进行至预案阶段，经中介机构开展尽职调查等工作后发现该预案不充分、可行性低且未执行，因而未产生实际影响。

### **4、领导，您好！我来自四川大决策**

**请问，公司数码喷印材料业务当前的竞争格局如何？主要竞争对手的价格策略是否发生变化？公司的市场份额是否出现流失？**

感谢您的提问！数码喷印材料行业（属于功能性涂布复合材料细分应用）已发展成熟，形成相对完善的市场化竞争体系。近年来，伴随互联网营销、线上媒体广告的兴起，户外广告数码喷印材料市场也在不断演变。就行业竞争格局而言，如今我国功能性涂布复合材料行业的产业链已经发展得较为成熟，形成了相对完善的市场化竞争体系。行业内企业主要分布于上海、北京、浙江、江苏、广东等地，得益于灵活的市场应对策略、成本控制能力，销售额领先的国内企业迅速提升产品的技术含量，与国外同行 3M、艾利（AveryDennison）、奥丽高（ORACAL）等品牌、技术差距

	<p>逐渐缩小，在成本、产品创新上优势逐步扩大。因此国外品牌相关业务收入不断压缩、给国内厂商提供了较大的市场机会。从功能性涂布复合材料行业集中度来看，部分中小企业受资金及设备规模小，技术实力不足，因此无法针对各自的下游市场需求进行配方的研发以及对设备进行相应的改造，主要依靠低价格竞争，体量及盈利空间不断压缩，因此行业集中度在不断提升。</p> <p><b>5、以后会开展合作吗</b></p> <p>感谢您的关注与提问！公司自上市以来便确立了“稳固主业+跨界并购”的双轮驱动战略。我们将充分利用上市公司平台充裕的自有资金及稳定的经营现金流优势，在“新质生产力”方向上，聚焦新材料、新能源、半导体核心原料、核心零部件、关键设备等领域，继续寻找志同道合、有良好技术和经营基础、且有广阔发展前景的标的进行合作，以此打开公司发展的天花板。公司在资本合作方面积累了丰富的实践经验。近年来，我们既有行业内的整合成功案例，如墨库图文发展良好，也通过产业基金孵化或参股的方式布局新赛道。现阶段，公司将专注于一季度所投资切入的锂电硅碳负极前驱体多孔碳业务。未来一旦有具体项目达成合作意向，公司将严格遵守《证券法》及交易所相关规定，及时、公平地履行信息披露义务。</p>
附件清单(如有)	
日期	2026-04-23 15:25:43