

证券代码：603956

证券简称：威派格

公告编号：2026-020

上海威派格智慧水务股份有限公司

关于 2025 年“提质增效重回报”行动评估暨 2026 年“提质增效重回报”行动方案的报告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

上海威派格智慧水务股份有限公司（以下简称“威派格”或“公司”）为落实国务院《关于加强监管防范风险推动资本市场高质量发展的若干意见》《关于进一步提高上市公司质量的意见》等相关要求，积极响应上海证券交易所关于沪市公司积极开展提质增效重回报专项行动倡议，进一步提高公司经营质量，增强投资者回报信心，提升投资者获得感，实现管理层与股东利益的共担共享，于 2024 年 2 月 6 日发布了《威派格关于以集中竞价交易方式回购股份回购报告书暨落实公司“提质增效重回报”行动方案的公告》。报告期内，公司根据行动方案内容积极开展和落实相关工作，持续优化经营、改善治理，强化投资者关系管理，持续推动公司高质量发展。现将 2025 年年度具体落实情况报告如下：

一、聚焦做强主业，提升经营质效

威派格作为中国智慧水务行业的先行者，在智慧水务领域已深耕多年，公司始终坚持以“用心于水，绿色未来”为企业使命，坚守阳光正派的企业文化，通过贯彻落实工业互联网理念，持续推动技术、产品与服务的创新，提升主业核心竞争力，引领企业高质量发展。在自主创新、高端制造、市场服务和综合软实力等方面持续保持行业领先。

2025 年全年，公司聚焦主营业务，积极推进各项经营举措，并通过加强商务推广和市场开拓，借助举办和参与多场行业展会、行业论坛等方式提升品牌影响力。报告期内，公司实现营业收入 11.6 亿元，实现归属于母公司股东的净利润-1.53 亿元。受宏观经济环境、市场因素及公司自身推进高质量发展战略调整的综合影响，部分项目收入确认进度未达预期，对全年经营业绩形成一定压力。

展望 2026 年，公司将继续保持战略定力，进一步深化降本增效举措，优化资源配置，全力推动经营效益持续改善，力争实现业绩稳步回升与高质量发展。

二、重视投资者回报，维护股东权益

基于对公司未来持续发展的信心和对公司价值的认可，为了维护广大投资者利益，增强投资者对公司的投资信心，同时促进公司稳定健康发展，有效地将股东利益、公司利益和员工个人利益紧密结合在一起，公司决定使用自有资金以集中竞价交易方式回购部分公司已发行的人民币普通股（A 股）股份，用于员工持股计划、股权激励。

截止 2024 年 5 月 5 日，公司第一次回购计划实施完毕，公司通过股份回购专用账户以集中竞价交易方式累计回购股份 10,939,797 股，占公司当时总股本的比例为 2.16%，回购的最高成交价为 7.35 元/股，最低成交价为 5.19 元/股，支付的总金额为人民币 69,982,579.77 元（不含交易费用）。

截至 2025 年 3 月 11 日，公司第二次回购计划实施完毕，已实际回购公司股份 884.58 万股，占公司当时总股本的比例为 1.65%，回购最高价格为 8.35 元/股，回购最低价格为 4.68 元/股，回购均价为 5.65 元/股，支付的资金总额为人民币 50,003,269.16 元（不含印花税、交易佣金等交易费用）。

公司深知建立并践行持续、稳定、且具备科学规划性的利润分配机制，不仅是公司长期成长性与内在投资价值的直接体现，亦是提升投资者获得感的重要途径。鉴于 2025 年度公司经营亏损，经统筹考量当期盈利状况、中长期发展战略及阶段性资金需求，为保障公司可持续、健康、稳定发展，并最大程度维护全体股东的长远利益，公司董事会决定 2025 年度不进行现金分红，亦不实施送红股及资本公积金转增股本。

公司始终高度重视并切实尊重对股东的合理回报。报告期内，公司积极优化经营管理，归属于上市公司股东的净利润实现同比减亏。展望 2026 年，公司将继续采取多元化举措，着力改善经营质量与盈利能力，并依据实际经营进展与行业发展趋势，构建科学、持续、稳定的投资回报机制，确保股东能够切实分享公司经营发展成果，扎实推进“提质增效重回报”行动方案的全面落地。

三、加强投资者沟通，有效传递企业价值

公司高度重视投资者关系管理工作，在确保信息披露及时、准确、完整、有效并持续提升披露质量的基础上，积极开展专业化、高效率的投资者关系管理实践，充分维护广大投资者的合法权益，持续提升沟通效能与服务质量。

2025 年度，公司在每一定期报告披露后均组织召开业绩说明会，通过文字互动方式，帮助投资者深入理解公司的经营成果、财务状况及发展战略，增强信息披露的直观性与可理解性。公司持续健全与资本市场的有效沟通机制，构建了全方位、多渠道的沟通平台与交流方式。日常运营中，公司保持投资者热线电话、投资者专用邮箱及投资者关系网站等沟通渠道畅通，确保投资者能够充分了解公司所处行业、战略规划、业务发展及经营业绩等相关信息。同时，公司及时听取各类投资者特别是中小投资者的意见与建议，有效回应市场及投资者关切，积极推动公司与投资者之间建立长期、稳定、互信的良好关系。

展望 2026 年，公司将持续深化投资者关系管理工作，进一步丰富沟通渠道与互动形式，探索引入可视化财报、线上路演、投资者开放日等多元化方式，提升信息传递的广度与深度。公司计划增加与机构投资者、行业分析师及中小投资者的交流频次，围绕公司战略落地、经营改善及行业发展趋势等核心议题开展专题沟通，增强市场对公司价值创造能力的认知。同时，公司将进一步完善投资者意见反馈机制，将合理建议纳入内部决策参考流程，切实提升投资者关注意见的响应效率与转化能力。通过持续优化沟通机制与服务品质，公司致力于构建更加透明、互信、高效的投资者关系生态，助力“提质增效重回报”行动方案在更广泛的维度上落地见效。

四、健全治理机制，促进规范运作

公司严格遵循《中华人民共和国公司法》（以下简称《公司法》）、《中华人民共和国证券法》、《上海证券交易所股票上市规则》等法律法规、规章及规范性文件的要求，建立了由股东会、董事会及经营管理层构成的规范有序的治理结构与组织架构，形成了权力机构、决策机构、监督机构与管理层之间职责明确、相互协调、相互制衡的运行机制。各层级在其职责范围内各司其职，相关会议均严格依照相关法律、法规及规范性文件的要求规范召开，有效保障了公司的合规经营，持续推进企业治理能力现代化。

2025 年度，公司依据新修订的《公司法》及交易所相关要求，系统组织并完善了内部制度体系，持续提升治理效能。公司全面修订《公司章程》及配套制度，依法取消监事会设置，进一步强化审计委员会职能，确保公司始终按照最新法律法规及政府相关部门的指导精神实现合规治理。

展望 2026 年，公司将持续优化法人治理结构，进一步完善各治理主体的权责边界与运行机制。公司将加强对新《公司法》及相关监管政策的跟踪研究与落地执行，动态审视并完善内部治理制度，确保治理实践的合规性与前瞻性。同时，公司将进一步强化审计委员会在财务监督、内控评价及风险管理等方面的实质性职能，提升董事会及各专门委员会的专业决策能力。通过构建更加科学、高效、透明的现代企业治理体系，公司将为高质量发展提供坚实的制度保障，切实维护全体股东及利益相关方的合法权益。

五、着眼“关键少数”，强化履职责任

长期以来，公司与控股股东及董事、高级管理人员等“关键少数”保持密切沟通，严格按照相关要求组织其参加上海证券交易所等监管机构举办的各类业务培训，及时传达最新监管政策、处罚案例及市场动态等信息，持续强化合规意识。

公司将持续压实“关键少数”主体责任，及时传导最新监管法规与政策导向，不断组织其参与监管机构举办的各类培训，增强控股股东、实际控制人、董高与中小股东及员工之间的风险共担与利益共享意识，进一步夯实合规治理理念，提升履职能力，切实推动公司实现高质量发展。

与此同时，公司将持续聚焦主营业务发展，不断提升经营管理水平，增强核心竞争力与盈利能力。公司将系统评估并深入推进“提质增效重回报”各项具体举措，努力通过优良的经营业绩、规范的公司治理及积极的投资者回报，切实履行上市公司的责任与义务，回馈投资者的信任与支持，维护公司股价的长期稳定。

展望 2026 年，将继续强化“关键少数”的合规意识与责任担当，建立健全常态化培训与沟通机制，推动治理层与执行层在风险管控、战略落地及利益协同等方面形成更强合力。公司将围绕主业持续优化资源配置，深化降本增效，力争实现经营质量与盈利能力的实质性改善，以更加透明、规范、负责任的形象回馈资本市场，助力公司长期价值稳步提升。

六、风险提示

本方案是基于目前公司实际情况做出的计划，未来可能受市场环境、政策调整等因素影响，存在一定的不确定性，敬请广大投资者理性投资，注意投资风险。

特此公告。

上海威派格智慧水务股份有限公司董事会

2026 年 4 月 24 日