

# 中原内配集团股份有限公司

## 2025 年年度报告



2026 年 4 月

# 2025 年年度报告

## 第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人薛亚辉、主管会计工作负责人王金艳及会计机构负责人（会计主管人员）薛舒方声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

公司在本报告第三节“管理层讨论与分析”中“十一、公司未来发展的展望”部分，详细描述了公司经营中可能存在的风险，敬请投资者关注相关内容。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 2025 年末公司总股本 588,409,646 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

## 目录

第一节 重要提示、目录和释义 .....	2
第二节 公司简介和主要财务指标 .....	6
第三节 管理层讨论与分析 .....	10
第四节 公司治理、环境和社会 .....	43
第五节 重要事项 .....	63
第六节 股份变动及股东情况 .....	71
第七节 债券相关情况 .....	77
第八节 财务报告 .....	78

## 备查文件目录

- 1、载有法定代表人签名的公司 2025 年度报告全文；
- 2、载有公司法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表；
- 3、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件；
- 4、报告期内在《证券时报》《上海证券报》和指定信息披露网站巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）上公司披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

上述文件置备于公司证券部备查。

## 释义

释义项	指	释义内容
公司、本公司、中原内配	指	中原内配集团股份有限公司
总厂	指	河南省中原内燃机配件总厂，公司曾用名
非公开发行股票	指	以非公开发行的方式，向不超过十名特定对象发行不超过 2,530 万股普通股股票
立信所	指	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
公司章程	指	《中原内配集团股份有限公司章程》
股东会	指	中原内配集团股份有限公司股东会
董事会	指	中原内配集团股份有限公司董事会
中国证监会、证监会	指	中国证券监督管理委员会
气缸套	指	镶在内燃机缸体内的筒形零件，简称缸套，它与气缸盖、活塞、活塞环组成了内燃机的“心脏”——燃烧室。燃料在燃烧室内通过进气、压缩、燃烧、膨胀等过程，将热能转化为机械能
活塞环	指	嵌入活塞槽沟内部的金属环，活塞环分为两种：压缩环和机油环。压缩环可用来密封燃烧室内的可燃混合气体；机油环则用来刮除汽缸上多余的机油
活塞	指	在往复活塞式内燃机、压缩机和泵等机械的缸体内沿缸体轴线往复运动的机械零件
制动鼓	指	鼓式制动器的摩擦偶件，是制动系统中用以产生阻碍车辆运动或运动趋势制动力的部件
涡轮增压器的电控执行器	指	控制涡轮增压器废气旁通阀开度、精准调节增压压力、保护涡轮与发动机的核心执行部件
CBN	指	Cubic Boron Nitride，立方结构的氮化硼，分子式为 BN，其晶体结构类似金刚石，硬度略低于金刚石，为 HV7200~9800 兆帕，常用作磨料和刀具材料
PCBN	指	Polycrystalline Cubic Boron Nitride，聚晶立方氮化硼，立方氮化硼颗粒加结合剂在高温高压下烧结而成的非天然物质，其硬度仅次于金刚石，且具有较好的导热性和耐磨性、较高的热稳定性和优良的化学稳定性，是理想的切削铁系金属的刀具材料
南京飞燕	指	南京飞燕活塞环股份有限公司
安徽公司	指	中原内配集团安徽有限责任公司
轴瓦公司	指	中原内配集团轴瓦股份有限公司
欧洲公司	指	中原内配（欧洲）有限责任公司
中内凯思	指	中内凯思汽车新动力系统有限公司
恒久制动	指	河南恒久制动系统有限公司
恒久耐磨	指	驻马店恒久新型耐磨材料有限公司
美国公司	指	ZYNP Group (U.S.A) Inc.
激光公司	指	河南省中原华工激光工程有限公司
鼎锐科技	指	中原内配集团鼎锐科技有限公司
上海公司	指	中原内配（上海）电子科技有限公司
泰国公司	指	飞德利特汽车零部件（泰国）有限公司
中原吉凯恩	指	河南中原吉凯恩气缸套有限公司
深交所	指	深圳证券交易所
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
元	指	人民币元
报告期	指	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、公司信息

股票简称	中原内配	股票代码	002448
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	中原内配集团股份有限公司		
公司的中文简称	中原内配		
公司的外文名称（如有）	ZYNP Corporation		
公司的外文名称缩写（如有）	ZYNP		
公司的法定代表人	薛亚辉		
注册地址	河南省孟州市产业集聚区淮河大道 69 号		
注册地址的邮政编码	454750		
公司注册地址历史变更情况	不适用		
办公地址	河南省郑州市郑东新区普济路 19 号德威广场 26 层		
办公地址的邮政编码	450000		
公司网址	<a href="http://www.hnzynp.com/">http://www.hnzynp.com/</a>		
电子信箱	zhengquan@hnzynp.com		

### 二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	朱会珍	闫辉
联系地址	河南省郑州市郑东新区普济路 19 号德威广场 26 层	河南省郑州市郑东新区普济路 19 号德威广场 26 层
电话	0371-65325188	0371-65325188
传真	0371-65325188	0371-65325188
电子信箱	zhuhuizhen@hnzynp.com	zhengquan@hnzynp.com

### 三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所（ <a href="http://www.szse.cn">http://www.szse.cn</a> ）
公司披露年度报告的媒体名称及网址	《证券时报》《上海证券报》及巨潮资讯网 <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a>
公司年度报告备置地点	公司证券部

### 四、注册变更情况

统一社会信用代码	91410800719183135K
公司上市以来主营业务的变化情况（如有）	无变更
历次控股股东的变更情况（如有）	无变更

## 五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	上海市黄浦区南京东路 61 号四楼
签字会计师姓名	周永生、许文静

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

## 六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入（元）	3,922,055,727.48	3,310,138,733.30	18.49%	2,864,279,605.23
归属于上市公司股东的净利润（元）	409,343,800.61	203,907,157.98	100.75%	310,697,786.66
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	395,708,533.18	191,162,838.91	107.00%	277,416,992.93
经营活动产生的现金流量净额（元）	197,963,979.91	115,623,500.78	71.21%	262,338,859.95
基本每股收益（元/股）	0.70	0.35	100.00%	0.53
稀释每股收益（元/股）	0.70	0.35	100.00%	0.53
加权平均净资产收益率	11.23%	5.98%	5.25%	9.67%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产（元）	6,607,048,110.11	5,808,598,814.93	13.75%	5,703,863,876.11
归属于上市公司股东的净资产（元）	3,764,042,196.72	3,478,333,894.85	8.21%	3,348,357,051.67

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

## 七、境内外会计准则下会计数据差异

### 1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

### 2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

## 八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	950,183,176.16	992,594,499.78	923,884,431.00	1,055,393,620.54
归属于上市公司股东的净利润	110,975,081.04	122,635,184.81	92,311,341.15	83,422,193.61
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	108,440,566.28	120,747,808.82	89,140,806.39	77,379,351.69
经营活动产生的现金流量净额	-110,999,638.72	200,605,281.37	34,755,172.17	73,603,165.09

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

## 九、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	-1,471,718.57	315,606.13	234,380.30	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	15,581,462.88	20,346,116.74	39,401,762.47	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	626,239.28	680,421.97	1,092,617.80	
委托他人投资或管理资产的损益	2,223,841.87	3,109,310.69	4,995,658.58	
单独进行减值测试的应收款项减值	326,162.11	687,500.00		

准备转回				
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-805,347.39	-2,721,283.69	2,665,031.17	
减：所得税影响额	2,061,811.53	2,949,448.82	6,282,469.52	
少数股东权益影响额（税后）	783,561.22	6,723,903.95	8,826,187.07	
合计	13,635,267.43	12,744,319.07	33,280,793.73	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

### 第三节 管理层讨论与分析

#### 一、报告期内公司从事的主要业务

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中汽车制造相关业的披露要求

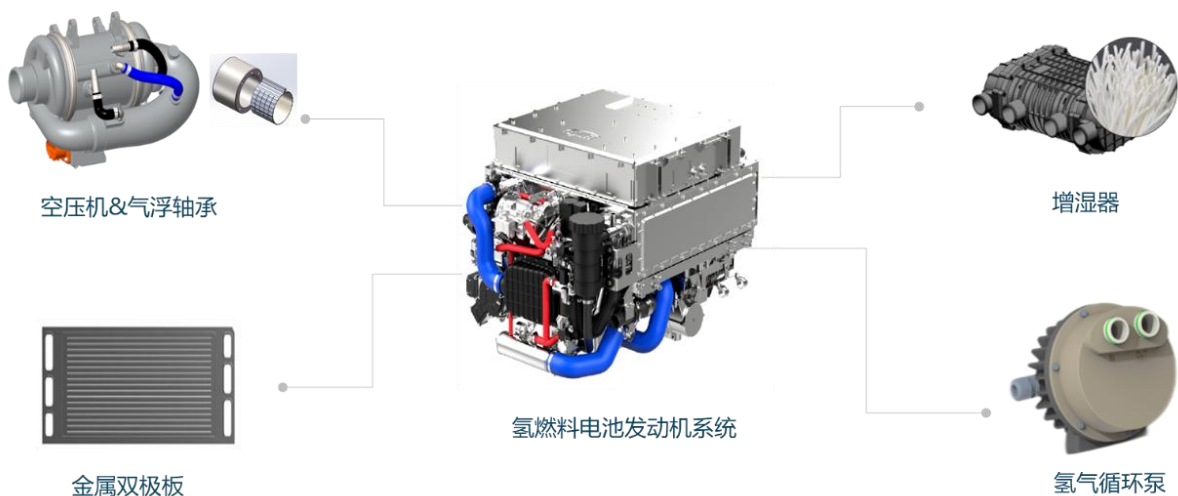
##### (一) 公司主营业务

公司主要从事汽车核心零部件产品的研发、生产和销售。公司目前已发展成为行业先进的动力活塞组件系统供应商，公司生产的气缸套、活塞、活塞环、轴瓦等发动机的核心关键零部件，为全球乘用车、商用车、工程机械、农业机械、船舶工业、发电机组等动力领域提供绿色、环保、节能的气缸套及摩擦副全套解决方案。在汽车制动系统领域，公司的双金属复合制动鼓产品凭借着技术优势和产品性能，构建起显著竞争优势，稳固占据行业领先地位。在汽车电子领域，公司的电控执行器产品国内市场占有率进一步提升，并获得欧洲客户定点，持续释放增长动能。



公司积极在氢能及燃料电池系统零部件领域展开布局，先后与上海重塑能源科技有限公司、北京氢璞创能科技有限公司、西安交通大学、宇通集团、天闢（江苏）氢能源科技有限公司等单位围绕氢燃料电池系统及核心零部件领域建立了合作关系，完成了对氢燃料电池系统及空压机、双极板、增湿器、氢气循环泵、空气轴承等关键核心零部件的产业化布局。

氢能及燃料电池系统零部件



报告期内，公司的主营业务未发生变化。

(二) 公司主要产品

1、气缸套业务

公司气缸套产销量位居行业前列。内燃机具备燃料适应性好、热效率最高、成本最低、使用范围最广、安全便利等优势，是商用车、工程机械、农业机械、船舶工业、发电机组等大型动力装置的主要动力。2025 年，为满足全球 AIDC 备用电源、燃气分布式能源系统、船舶工业、工程机械等大功率发动机市场需求，公司凭借技术、产品及布局优势，聚焦大缸径气缸套增量市场，大力发展缸径 150-320mm 及以上的气缸套产品。公司目前已成为大缸径气缸套领域的核心企业，市场占有率稳居前列。此外，在燃料多元化和技术路线多样化的背景下，公司持续推动气缸套业务的创新升级，紧紧围绕“多元燃料发动机”这一行业发展趋势，全面深度地参与国内头部主机企业多元燃料发动机的新项目。

公司目前客户涵盖通用、福特、克莱斯勒、卡特彼勒、康明斯、约翰迪尔、底特律柴油机（DDC）、国际卡车、戴姆勒、曼、沃尔沃、斯堪尼亚、爱科、菲亚特、水星等及潍柴、重汽、玉柴、一汽、东风、上汽、长安、一拖、奇瑞、吉利、长城、比亚迪、赛力斯、理想汽车等国内外知名企业，建立了以客户管理为核心的大数据、物联网管理体系。连年获得“优秀供应商”“钻石供应商”“优秀质量奖”“同步研发奖”等诸多客户荣誉。

## 2、活塞业务

公司活塞业务由公司和全资子公司中内凯思汽车新动力系统有限公司开展，中内凯思引进德国莱茵金属集团国际先进的钢质活塞制造技术和生产线，采用独特的惯性摩擦焊接技术，生产满足国六（欧VI）及以上排放标准的钢质活塞，目前已具备缸径 70-180mm 钢活塞的批量生产能力。此外，基于国内外大缸径活塞的市场需求，中内凯思不断拓展业务品类，已具备缸径 180-250mm 钢活塞的设计、研制能力。公司生产的钢质活塞相比传统铝活塞，具有高强度、高疲劳性能和轻量化等优势特性，可协助整机有效降低燃油消耗和 CO<sub>2</sub>排放，同时可满足多种燃料使用场景的应用，如柴油、天然气、甲醇、氢气、氨气等。公司的活塞产品填补了国内高端钢质活塞市场的空白，可实现与各大主机厂的同步设计、同步研发、同步批产，成为中重型发动机市场方向性和必然性的选择。

中内凯思秉承科技优先的发展战略，坚持自主创新，自主研发，目前主要客户有一汽锡柴、中国重汽、潍柴动力、玉柴、东风康明斯、福田康明斯、重庆康明斯等国内高端主机厂。中内凯思近几年连续被多家主机厂授予“新产品开发奖”“最佳质量奖”“零缺陷供应商”等奖项。2025 年，中内凯思在原有柴油机业务份额稳定增长的基础上，实现了天然气机业务突破。此外，中内凯思基于海外客户拓展需求，将国内 30 万只的钢活塞产能落地泰国生产基地，加快钢活塞产品进入国际市场，有利于增强公司持续盈利能力和综合竞争力。

## 3、活塞环业务

公司活塞环业务主要由控股子公司南京飞燕活塞环股份有限公司和控股孙公司南京理研动力系统零部件有限公司开展。南京飞燕专业生产各类活塞环，是国内活塞环行业最具影响力和竞争力的企业之一，是国家高新技术企业、国家绿色制造示范企业，江苏省绿色工厂、江苏省活塞环工程技术研究中心、南京老字号企业。南京飞燕引进日本、美国、德国、荷兰等国际领先的活塞环加工与检测控制装备，系统掌握活塞环产品研发设计、材料铸造、表面处理、精密机械加工等行业先进的关键技术，拥有多项核心技术专利。公司产品长期为一汽解放、玉柴、潍柴、依维柯、东风、全柴、新柴、一拖、常柴、常发等国内主机厂配套，并与科尔本斯密特、博克等国际客户长期合作。

南京理研动力系统零部件有限公司由南京飞燕与日本株式会社理研合资成立，南京理研专业设计生产中重型发动机钢质活塞环，技术能力和装备水平位居全球行业领先地位。南京理研主要为一汽锡柴、玉柴、中国重汽等客户配套高品质活塞环，依托日本理研和中原内配的强大研发能力，可为国内外客户提供最具竞争力的钢质活塞环产品。

#### 4、汽车电子业务

公司控股子公司中原内配（上海）电子科技有限公司专注于汽车电子领域，上海公司目前量产的产品包括汽油机（增压器）尾气阀门电控执行器、柴油机智能型电控执行器、汽油机（增压器）可变截面电控执行器以及控制系统等。公司的汽油机涡轮增压器电控执行器系列产品实现了产品体积小、重量轻、集成度高、成本低的优势，通过更大的关紧压力、更快的加速响应、更高的燃油经济性，减少发动机排放。公司柴油机智能型电控执行器打破了外资品牌在商用车高端智能电控执行器领域的垄断地位，已获得客户批量采购订单和欧洲客户定点，逐步进入大批量生产阶段，迈入快速发展的轨道。

上海公司是国内率先进入国际主流涡轮增压器供应商体系的电控执行器生产企业，已经与包括博格华纳、盖瑞特、博马科技等在内的全球知名涡轮增压器整机制造商形成了长期稳健的合作关系，并进入上海菱重、长城（蜂巢蔚领）、湖南天雁、宁波丰沃、宁波天力、西菱动力等国内主流涡轮增压器供应商体系，并通过上述一级供应商给奇瑞汽车、长城汽车、吉利汽车、长安汽车、比亚迪汽车、上汽乘用车、广汽乘用车等多家国内知名汽车制造商形成供应体系，市场占有率不断攀升。同时，上海公司依托扎实的技术与工艺积累，积极拓展业务版图，相继布局 ASU（空气悬架系统中的空气供给单元）、人形机器人关节模组、高压电子风扇等产品，内生增长动力强劲，进一步深化了汽车电子产业布局。

#### 5、制动系统业务

公司控股子公司河南恒久制动系统有限公司专注于汽车制动系统相关产品的研发、生产及销售，目前恒久制动量产的商用车双金属复合制动鼓，致力于为中国重型卡车轻量化提供专业的一体化解决方案。恒久制动的双金属复合制动鼓与传统制动鼓相比，具有更轻量化的设计，显著降低整车自重，提升燃油经济性，能够满足汽车行业轻量化发展需求；通过使用双金属复合材料及独创技术，实现了不同材料的完美融合，解决了传统制动鼓易开裂、寿命短的问题，具有更好的耐磨性、散热性和抗衰减性；双金属复合制动鼓具有“不开裂、不掉顶”的特性，确保了极端工况下的制动稳定性。

恒久制动的客户开发主要围绕重型车桥公司，随着重卡市场中新能源重卡渗透率不断提升，电气化、轻量化、智能化逐渐成为重卡发展的趋势，对车辆底盘系统轻量化的要求也越来越高，恒久制动的复合制动鼓契合轻量化趋势，成为底盘系统换装的首选零件。恒久制动现已实现包括中国重汽、一汽解放、东风德纳、陕汽汉德、方盛车桥、青岛青特、山东鹏翔等国内重卡主流车桥公司全覆盖；并实现海外市场批量供货，持续拓宽海外业务布局，有效提升了公司国际竞争力。恒久制动凭借在行业内的研发优势、规模优势及较强的市场竞争力，稳固占据行业领先地位。未来，恒久制动将围绕制动系统领域，建立更为完善的技术体系与产品矩阵，推动制动系统业务结构的持续升级。

## 6、其他主营业务

### 1) 超硬刀具业务

公司控股子公司中原内配集团鼎锐科技有限公司是一家独立研发、生产、销售和技术服务为一体的国家级高新技术企业，主要从事超硬刀具、刀杆、珩磨砂条、珩磨磨头等工具的设计、研发和制造。鼎锐科技具备 CBN 复合片材料压制、烧结、激光切割、焊接、磨削、涂层处理等 PCBN 刀具全流程生产能力。鼎锐科技的 PCBN 刀具定位中高端市场，国产替代持续加速，主要应用于高精度汽车零部件、风电轴承零部件、滚珠丝杆零部件、变速器齿轮等加工领域。鼎锐科技围绕着超硬材料、硬质合金、成型刀具、涂层处理、刀柄配件等领域，已构建起完备的超硬刀具产业链，为客户提供切削加工技术整体解决方案，能够实现非标定制刀具和标准刀具的一体化供应，展现出强劲的市场竞争力。

### 2) 轴瓦业务

公司控股子公司中原内配集团轴瓦股份有限公司研发、生产各类型柴油机和汽油机轴瓦、衬套、止推瓦等系列产品，具有 30 余年的轴瓦生产历史。同时，轴瓦公司开发的新产品金刚石摩擦垫片，以 Ni-P - 金刚石化学复合镀层专利工艺为核心，精准解决动力总成防松、耐磨、高温、轻量化等行业痛点，现已实现批量生产和销售。公司的轴瓦产品采用了电镀、等离子喷涂、真空溅射等先进的表面处理技术，加工设备和表面处理设备处于国内外尖端水平，综合实力处于国内领先水平。目前公司的客户涵盖乘用车、商用车、工程机械、船舶工业、农业机械等动力领域，产品出口到美洲、欧洲、亚洲等十多个国家与地区，受到客户的良好赞誉。

## （三）经营模式

### 1、研发模式

公司作为国家级高新技术企业，具备较强的研发能力。公司高度重视技术发展和技术储备，持续进行技术创新和产品开发，与客户实现同步研发，切实满足客户需求，引进各领域高素质人才，不断完善研发体系，激发公司创新创造动力，增强公司产品竞争力和市场占有率。

公司重视行业发展与技术应用，通过整合研发资源，在上海组建了产业发展研究院，研究范围涵盖发动机 PCU 研发中心、新能源研发中心和汽车电子研发中心。此外，公司率先在行业内组建院士工作站、博士后科研工作站，与清华大学、上海交通大学、西安交通大学、山东大学、河南科技大学、上海内燃机研究所等进行项目合作，培养了大批专业技术人才。通过建立合作研发关系，公司在发动机摩擦副、制动系统、氢燃料电池系统及核心零部件等领域形成了较强的持续研发创新能力。

## 2、采购模式

公司设立采购部，负责供应链建设和原材料集中采购管理，并按重要程度对材料实行分级管理。公司已建立完善材料采购和供应商管理体系，依托公司数字化采购平台，采用公开、透明、科学的方式进行招标寻源、供应商开发、准入；对供应商实行完善的质量体系管理，定期开展供应商二方审核及过程绩效监控；实施采购质量内控制度，分部门开展供应商质量管理、材料质量检验及出入库管理；制定了严格的各层级价格审核制度，由财务、内审相关人员同时参与材料采购价格审核，实现对采购过程公平公正，阳光透明，采购质量及成本的有效控制，保证了公司原材料供应的稳定性。

## 3、生产模式

公司采取订单驱动、精益生产的制造模式，首先与客户签订框架合同，按照客户的月度订单由销售部门根据订单并结合产成品的库存情况，编制月度预测计划，经销售、运营等部门评审后，由运营部门编制生产计划并安排组织生产。产品生产完成后，需要经过严格的质量检测，检测合格后，产品按订单及时交货。公司生产车间采用精益生产方式实施生产，气缸套、活塞、电控执行器、制动鼓等产品均大量采用自动化生产线，不断提高智能制造和精益生产能力，降低人员劳动强度，提高生产效率。目前公司已完成上海、合肥、南京、驻马店等国内产业基地和泰国海外生产基地的战略布局。

## 4、销售模式

根据不同的目标市场及客户，公司销售模式分为主机配套直销模式和售后维修代理销售模式：国内主机配套市场采用直送式销售模式；国际主机配套市场采用 FOB、CIF、DDU、EXW 等方式；售后维修市场采用的是区域代理式销售模式，通过经销商在其销售网络区域内销售产品。公司建立了立体的销售网络与服务体系，为客户提供端对端服务，及时响应客户需要。公司高度重视技术营销，不断寻求业务和技术的深度融合，围绕国内外战略客户，通过系统化的项目管理推进技术革新，凭借技术进步显著提升产品的竞争力，使技术真正符合客户的期望与要求，从而提升公司产品市场占有率。

### （四）产能情况

截至报告期末，公司拥有 34 条气缸套铸造生产线，183 条高精度气缸套生产线，气缸套年产能 9,000 万只；5 条活塞生产线，活塞年产能 150 万只；12 条活塞环铸造线，8 条活塞环电镀线，活塞环年产能 1.6 亿片；4 条电控执行器生产线，电控执行器年产能 500 万只；8 条双金属制动鼓旋压线，6 条双金属制动鼓铸造线、22 条双金属制动鼓机加工线，年产能 160 万只。同时，公司根据各产品市场需求，正在积极实施扩产增能、生产线升级改造、核心工序加工能力提升等扩产项目。

报告期内整车制造生产经营情况

适用 不适用

报告期内汽车零部件生产经营情况

适用 不适用

	产量			销售量		
	本报告期	上年同期	与上年同比增减	本报告期	上年同期	与上年同比增减
<b>按零部件类别</b>						
气缸套	8,318.96 万只	6,881.45 万只	20.89%	8,027.47 万只	6,627.52 万只	21.12%
活塞	30.48 万只	24.79 万只	22.95%	34.85 万只	21.22 万只	64.23%
活塞环	10,850.64 万片	9,168.53 万片	18.35%	10,683.75 万片	9,045.15 万片	18.12%
轴瓦	1,057.44 万片	1,086.35 万片	-2.66%	1,084.01 万片	1,082.85 万片	0.11%
电控执行器	387.46 万只	351.96 万只	10.09%	384.76 万只	319.61 万只	20.38%
制动鼓/盘	164.52 万只	91.09 万只	80.61%	161.54 万只	89.97 万只	79.55%
<b>按整车配套</b>						
整车配套	14,193.97 万 (只/片)	12,502.43 万 (只/片)	13.53%	13,469.12 万 (只/片)	11,431.20 万 (只/片)	17.83%
<b>按售后服务市场</b>						
售后服务市场	6,615.54 万 (只/片)	5,101.75 万 (只/片)	29.67%	6,907.26 万 (只/片)	5,755.11 万 (只/片)	20.02%
<b>其他分类</b>						
境内地区	15,316.74 万 (只/片)	13,666.04 万 (只/片)	12.08%	14,997.94 万 (只/片)	13,356.21 万 (只/片)	12.29%
境外地区	5,492.76 万 (只/片)	3,938.13 万 (只/片)	39.48%	5,378.44 万 (只/片)	3,830.11 万 (只/片)	40.43%

同比变化 30% 以上的原因说明

适用 不适用

本期主营产品制动鼓产销量较去年同期大幅增加，主要是报告期内公司精准把握重卡市场爆发机遇，通过产能快速扩充与生产布局优化，制动鼓产品产销量实现大幅增长；

本期主营产品活塞产销量较去年同期大幅增加，主要是报告期内公司积极开拓客户，开发新项目，产销量得到大幅增长；

本期境外地区产销量较去年同期有较大增幅，主要是报告期内公司境外客户开拓，产销量增长所致。

零部件销售模式

根据不同的目标市场及客户，公司销售模式分为主机配套直销模式和售后维修代理销售模式：国内主机配套市场采用直送式销售模式；国际主机配套市场采用 DDU、EXW、FOB、CIF 等方式；售后维修市场采用的是区域代理式销售模式，通过经销商在其销售网络区域内销售产品。

公司开展汽车金融业务

适用 不适用

公司开展新能源汽车相关业务

适用 不适用

新能源汽车整车及零部件的生产经营情况

单位：元

产品类别	产能状况	产量	销量	销售收入
氢燃料电池系统	2,000 台	54 台	54 台	11,858,407.06
空压机	43,000 台	735 台	676 台	4,519,788.24

## 二、报告期内公司所处行业情况

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中汽车制造相关业的披露要求

### （一）行业发展状况

公司所处行业属于汽车零部件制造业，与汽车行业的发展紧密相关。2025 年，汽车行业在贸易保护、全球产业链重构、行业内卷等外部压力的多重挑战下，展现出强大的发展韧性和活力，实现了产业规模与发展质量双提升。2025 年，汽车产销累计完成 3,453.1 万辆和 3,440.0 万辆，同比分别增长 10.4% 和 9.4%，产销量再创新高。截至 2025 年度，中国汽车产销已连续十七年稳居全球第一。

2025 年，乘用车市场稳健增长，作为汽车消费的核心组成部分，有效拉动汽车市场的整体增长。2025 年，乘用车产销分别完成 3,027 万辆和 3,010.3 万辆，同比分别增长 10.2% 和 9.2%。

2025 年，商用车市场呈现“内需与出口”双增态势，全年商用车产销分别完成 426.1 万辆和 429.6 万辆，同比分别增长 12% 和 10.9%。从分车型产销情况看，2025 年，货车产销分别完成 369.3 万辆和 372.3 万辆，同比分别增长 12% 和 10.7%；客车产销分别完成 56.8 万辆和 57.4 万辆，同比分别增长 11.8% 和 12.3%。从细分车型来看，2025 年，货车细分品种中的重型货车销售约 114.5 万辆，同比增长 27%。

2025 年，汽车零部件行业整体保持平稳发展态势，行业市场规模稳步扩张，产业结构持续优化。我国汽车零部件产业的快速发展，表明我国汽车零部件行业的研发技术、管理能力、生产水平等实力的整体提升。在技术升级驱动下，高附加值零部件需求快速释放，国产替代进程稳步推进，产业链协同与垂直整合成为行业重要发展方向，具备技术优势、客户资源及规模化效应的头部企业竞争优势进一步凸显。

（注：上述汽车行业情况中数据来源为中国汽车工业协会、第一商用车网。）

### （二）公司所处行业地位

公司是全球气缸套龙头企业，气缸套产品被认定为制造业单项冠军。公司致力于打造发动机摩擦副零部件模块化供货模式，持续引领行业发展。公司在保持发动机核心零部件市场占有率稳步提升的基础

上，新的业务增长曲线取得了突破性进展。在汽车制动系统领域，公司的双金属复合制动鼓产品凭借着技术优势和产品性能，构建起显著竞争优势，稳固占据行业领先地位。在汽车电子领域，公司依托长期研发积累的技术沉淀，以及国产替代进程中的市场机遇，公司的电控执行器产品市场占有率进一步提升，并获得欧洲客户定点，持续释放增长动能。

同时，公司已构建起“氢燃料电池发动机、双极板、空压机、加湿器、氢气循环泵”五大氢能产业格局，并在氢能业务关键技术领域获得重大突破。未来，公司将继续完善和延伸汽车零部件产业链条，保持行业龙头地位的同时，坚持“汽车发动机及车身零部件”和“氢能源动力系统及零部件”双线并行的发展路线。

### （三）公司经营情况与主要业绩驱动因素

2025 年，汽车零部件行业整体运行平稳，市场规模稳步提升，产业结构持续优化。在技术升级的推动下，拥有核心技术、优质客户资源及规模化优势的头部企业竞争力进一步增强。报告期内，在管理层统筹部署下，公司围绕稳增长、拓市场、强研发、优管理、防风险开展各项工作，主要经营指标再创佳绩，经营规模持续扩大。

报告期内，公司实现营业收入 392,205.57 万元，较去年同期增长 18.49%，实现归属于上市公司股东的净利润 40,934.38 万元，较去年同期增长 100.75%。

## 三、核心竞争力分析

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中汽车制造相关业的披露要求

### （一）科技研发和技术储备优势

公司是国家级高新技术企业，拥有行业最为齐全的高端科研创新平台，主导制定中国气缸套行业标准，先后组建了国家级企业技术中心、CNAS 国家认可实验室、河南省内燃机气缸套摩擦副密封技术与应用重点实验室，率先在行业内组建院士工作站、博士后科研工作站，有效支撑了企业科技创新工作。公司下属子公司安徽公司是国家级高新技术企业，专注于乘用车缸套的研发与生产，在增程式和插电式混动领域具有核心竞争力。公司通过不断的自主创新，在内燃机摩擦副的基础研究、工程研究、装备研究、新型材料、机械加工等多个技术领域均走在行业前沿。

公司下属子公司恒久制动是国家级高新技术企业、河南省“瞪羚”企业，曾荣获中国机械工业科技进步二等奖。恒久制动先后组建了河南省轻量化商用车复合材料制动鼓工程技术研发中心、河南省企业技术中心、河南省博士后创新实践基地、商用车台架试验室，拥有各类专利 50 余项。公司下属子公司

上海公司拥有一支由行业精英组成的研发队伍，其中一半以上具有硕士研究生及以上学历，研发的涡轮增压器电控执行器拥有自主知识产权，已获得 50 多项发明专利，成为国内少有的具备汽车主机厂供货能力的电控执行器专业厂家。

2025 年，公司通过整合研发资源，已在上海组建起产业发展研究院，研究范围涵盖内燃机 PCU 研发中心、新能源研发中心和汽车电子研发中心。产业发展研究院聚焦前瞻性技术研究、关键技术研发和市场开发，通过加大软硬件投入，开展工程试验，建立并持续丰富应用数据库等举措，着力打造一个集前瞻性、规范性、创新性于一体的研发体系，引领公司战略落地和产业发展。

## （二）产品结构和产品生态优势

经过多年发展，公司产品从内燃机摩擦副不断拓展到制动系统、汽车电子、氢燃料电池系统及其核心零部件领域，产业链条不断延伸，实现了“汽车发动机及车身零部件”和“氢能源动力系统及零部件”双线并行的发展格局，产品生态走向多样化、协同化的发展趋势。在原有内燃机摩擦副保持稳定增长的同时，公司双金属复合制动鼓和电控执行器产品近年来实现了跨越式增长，同时，新能源车型中增程式和插电式混合动力车型的强劲需求带动了安徽公司乘用车缸套销量的快速增长，给安徽公司发展带来核心增长引擎。

从产品配套范围看，公司的产品覆盖乘用车、商用车、工程机械、农业机械、船舶工业、发电机组、摩托、通机等动力领域，以及汽车制动系统领域，能够为客户提供更多的解决方案与产品，具有广泛的不可替代性。从产品生产工艺看，公司拥有多条先进的铸造、机加工、电子电控生产线，具备离心铸造、精密加工、电子电控生产能力。这些生产能力不仅有效保障了公司现有产品的供应、质量和成本竞争优势，还可以通过技术上的协同性，助力公司拓展新型业务，实现公司多元化发展，保证公司的长期可持续发展。

## （三）产品质量和客户服务优势

公司始终贯彻“质量零缺陷，客户零抱怨”的质量理念，通过制定质量手册，FMEA 与控制计划，质量成本管理等规定，明确全流程的管理要求，围绕产品制造的全生命周期开展产品的质控管理工作，实现大质量战略的落地。公司通过建立健全质量巡视巡查制度，实行质量事故“一票否决”，专设质量奖、改善奖和 0PPM 产线建设奖等具体措施，不断提升产品质量。在公司长期不懈的努力下，连年获得诸多客户的“优秀质量奖”“质量标杆企业”等荣誉。质量追求永无止境，公司通过不断提高产品质量，使得公司的制造水平达到世界先进行列。此外，在客户服务方面，公司以客户需求为导向，搭建灵活高效的客户响应体系，以最大程度地提高客户满意度，为客户提供全方位的服务。

#### （四）智能制造和规模生产优势

公司作为我国内燃机零部件排头兵领军企业，公司构建了贯穿产业链的智造矩阵：公司凭借“汽车零部件全流程协同管控智能工厂”，入选全国首批卓越级智能工厂，通过“5G+工业互联网”技术实现全流程数字化管理，提升生产效率，降低能耗，并支持柔性化生产以快速响应市场变化；公司下属子公司恒久制动是我国汽车铸件（复合制动鼓）特色生产基地，通过在传统领域不断加快绿色制造工艺创新，充分使用绿色熔炼、绿色物料循环利用、智能化能源监控等创新技术，公司及子公司恒久制动获得国家绿色工厂荣誉称号。安徽公司充分利用乘用车缸套自动化生产线与工业物联网技术，推动生产效率与产品质量双重提升；上海公司的全自动化生产线，显著提高了月产能，有效保证了电控执行器的市场供应。

目前公司气缸套产品份额占据全球领先地位，复合制动鼓产品和电控执行器产品的市场份额加速提升，规模化经营、全工序自主生产、产业链垂直整合为公司建立起较强的成本优势。大规模专业化生产满足了系统厂商及整车厂对产品集中化、大批量的产能需求，进一步提高了公司标准化生产能力。同时规模化生产下的大批量原材料采购使公司能够与国内外知名的原材料供应商合作，从源头上控制产品质量，同时大规模原材料采购有效控制和降低了采购成本，提高了产品竞争力和公司盈利能力。

#### （五）客户资源和品牌优势

公司是全球领先的动力活塞组件系统供应商和端对端供应链管理服务商，主营产品气缸套产销量位居行业前列，主营摩擦副产品为全球内燃机提供动力保障和技术支持，综合实力稳居行业首位，先后获得国家“制造业单项冠军示范企业”“工业品牌培育示范企业”等荣誉称号。公司凭借产品和服务优势，与各大主机厂建立了长期战略合作关系，拥有显著的市场地位和品牌影响力。

经过多年发展，公司开拓了国内外众多优质高端客户，并形成稳定的合作关系，公司长期为潍柴动力、中国重汽、玉柴、一汽锡柴、中国常柴、上汽集团、长安汽车、吉利汽车、奇瑞汽车、比亚迪、东安动力等国内高端内燃机企业提供动力保障及技术支持；为美国福特、通用、诺玛科、康明斯、纳威司达、卡特彼勒、奔驰、爱科、道依茨、约翰迪尔、菲亚特、沃尔沃、福伊特、博克、比泽尔等国际客户提供主机配套服务。公司产品出口美、欧、亚、非、中东 60 多个国家和地区，公司产品的客户覆盖率正在持续提升。

#### （六）全球化布局与国际化运营优势

公司在中国、泰国、北美、欧洲拥有多个生产厂区、研发和销售中心，具备在全球主要汽车市场实现本地化供应的能力。通过二十余年的国际化运营，公司具备了全球研发、供应与服务能力，为更多的产品线获得全球市场占有率领先地位打下了基础。

公司长期以来与国内外战略合作伙伴持续展开深度合作，与英国吉凯恩集团、德国莱茵金属集团、日本理研建立了长期稳定的合作关系，并不断拓展新业务领域合作。同时，公司分别与吉凯恩集团、日本理研成立合资公司，在高端制造领域合作紧密。通过与欧美日知名企业的长期合作，公司培养了一批具备国际交流能力、国际化视野、熟悉国际标准的中高层管理及技术人员，掌握了具有国际先进水平的研发工艺设计、质量管控、生产管理能力和经验，促进了公司的业务良好发展，推动了国际化业务和市场开拓。

## 四、主营业务分析

### 1、概述

2025 年，全球经济增长乏力，复苏格局分化明显。面对急剧变化的外部环境，中国政府实施积极的宏观政策，国民经济顶压前行，有力对冲外部风险，“十四五”规划圆满收官。2025 年，中国汽车行业转型升级步伐加快，高质量发展取得扎实成效，展现出强劲韧性与活力，全年汽车产销量分别达到 3,453.10 万辆和 3,440 万辆，同比分别增长 10.40%和 9.40%，对国民经济的拉动作用持续提升。

在此背景下，公司坚持主业深耕与多元拓展并举，推动传统主业提质升级、新兴产业加速落地，形成多业共兴、协同发力的良好态势。作为主导产品，气缸套产品持续突破国内外高端市场，国际供应链地位稳步提升；制动鼓领域坚持技术创新，相关产品成为满足欧VII排放标准与电动汽车发展的优选方案，高端化优势凸显；电控执行器国内市场占有率持续领先，ASU 项目进入产业化阶段；氢能、绿色能源等新兴领域加快布局，关键技术攻关与场景应用取得阶段性突破。公司在变局中育新机、于挑战中开新局，产业韧性、市场竞争力与可持续发展能力持续增强。

2025 年，公司营收与利润实现同比大幅增长、再创历史新高，经营规模、盈利水平与发展质量同步提升，实现营业收入 392,205.57 万元，较去年同期增长 18.49%，实现归属于上市公司股东的净利润 40,934.38 万元，较去年同期增长 100.75%。

#### 1、体系出海提速，泰国基地建成投产

2025 年，公司泰国工厂建成投产，标志着公司实现了从“产品出海”到“体系出海”的跨越。泰国作为快速发展的新兴市场经济体，是东南亚地区最大的汽车制造国和汽车出口国，汽车产业已经成为泰国支柱产业。泰国工厂首期建设铸造生产线 4 条、气缸套加工生产线 18 条，气缸套年产能 700 万只；

此外，泰国工厂承接国内 30 万只的钢活塞产能，进一步加快了钢活塞产品进入国际市场。泰国工厂将成为公司辐射东南亚、服务全球的核心制造与出口基地。同时，公司着力培育一批精通国际规则、熟悉海外市场的本土化运营团队，真正实现了全球资源的优化配置和本地市场的深度融合。

## 2、大缸径产品实现跨越式发展

2025 年，人工智能技术迭代升级带动 AIDC 备用电源市场扩容，船舶制造业延续高增长态势，公司凭借技术、产品及布局优势，聚焦配套大功率发动机的大缸径气缸套增量市场，公司大缸径气缸套产销量实现跨越式增长。公司目前已成为大缸径气缸套领域的核心企业，市场占有率稳居前列。此外，公司已具备缸径 180-250mm 的钢活塞的设计和研制能力。面对全球大功率发动机市场的增长机遇，公司将持续推进产品和技术的迭代升级，整合优势资源和产能，彰显在高附加值产品领域的竞争力。

## 3、制动鼓产品彰显增长新格局

2025 年，新能源重卡渗透率快速提升，电气化、轻量化、智能化逐渐成为重卡发展的必然趋势，同时对车辆底盘系统轻量化的要求也越来越高。恒久制动的复合制动鼓契合轻量化趋势，成为底盘系统换装的首选零件，公司的双金属复合制动鼓产品凭借着技术优势和产品性能，继续保持高增长态势，构建起显著竞争优势，稳固占据行业领先地位。随着商用车车桥轻量化的推进速度加快，恒久制动订单增速高于产能增速，此外，公司加速推进制动鼓扩产计划，以有效匹配市场需求。

## 4、技术赋能国产替代，电控执行器打开国际市场

2025 年，公司依托长期研发积累的技术沉淀，以及国产替代进程中的市场机遇，公司的电控执行器产品市场占有率进一步提升。同时，公司电控执行器产品获得欧洲客户定点，该定点是上海公司自主研发的柴油机智能电控执行器产品在海外获得的首个定点，实现了公司高端智能电控执行器产品进入国际整车厂供应链体系的重大突破，为进一步拓展电控执行器产品的海外市场、提升产品市场份额奠定了坚实基础。

## 5、氢能领域拓展协同新生态

公司氢能事业部多项核心技术取得突破，燃料电池发动机、空压机量产并实现销售，氢气循环泵具备小批量产条件，金属双极板中试产线建成并确定长寿命涂层方案，旗下明达氢能源获评国家高新技术企业。公司紧扣国家能源转型战略，持续布局氢能产业，为企业长远发展积蓄动能。

## 6、汽车电子前瞻布局未来赛道

2025 年，公司与宁波普智公司签署了《战略合作框架协议》，联合开发适配人形机器人关节模组，推动公司现有电控执行系统技术向机器人领域迁移，借助合作方场景资源优化产品性能，实现从汽车零部件供应商向“汽车+机器人”双赛道核心部件服务商的升级转型，契合行业技术迭代趋势。

## 2、收入与成本

### (1) 营业收入构成

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	3,922,055,727.48	100%	3,310,138,733.30	100%	18.49%
分行业					
汽车零部件制造业	3,459,174,260.81	88.20%	2,901,810,108.67	87.66%	19.21%
其他	462,881,466.67	11.80%	408,328,624.63	12.34%	13.36%
分产品					
气缸套	1,961,338,698.08	50.01%	1,806,092,603.94	54.56%	8.60%
活塞	107,357,775.41	2.74%	77,283,761.03	2.33%	38.91%
活塞环	304,165,385.38	7.76%	275,629,124.95	8.33%	10.35%
轴瓦	66,154,760.07	1.69%	58,927,776.90	1.78%	12.26%
电控执行器	342,645,525.90	8.74%	297,711,243.73	8.99%	15.09%
制动鼓/盘	661,133,920.67	16.86%	374,218,695.46	11.31%	76.67%
氢燃料电池系统及核心零部件	16,378,195.30	0.42%	11,946,902.66	0.36%	37.09%
其他	462,881,466.67	11.80%	408,328,624.63	12.34%	13.36%
分地区					
国内	3,022,219,256.82	77.06%	2,462,872,864.22	74.40%	22.71%
国外	899,836,470.66	22.94%	847,265,869.08	25.60%	6.20%
分销售模式					
直接销售	3,922,055,727.48	100.00%	3,310,138,733.30	100.00%	18.49%

### (2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
汽车零部件制造业	2,622,472,618.75	1,830,997,689.66	30.18%	20.28%	18.89%	0.82%
分产品						
气缸套	1,961,338,698.08	1,326,291,983.52	32.38%	8.60%	6.61%	1.26%
制动鼓/盘	661,133,920.67	504,705,706.14	23.66%	76.67%	70.48%	2.77%
分地区						
国内	1,871,968,977.20	1,370,788,840.67	26.77%	28.92%	27.10%	1.05%
国外	750,503,641.55	460,208,848.99	38.68%	3.05%	-0.31%	2.06%
分销售模式						

直接销售	2,622,472,618.75	1,830,997,689.66	30.18%	20.28%	18.89%	0.82%
------	------------------	------------------	--------	--------	--------	-------

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

**(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入**

是 否

行业分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减
发动机零部件制造业（气缸套）	销售量	万只	8,027.47	6,627.52	21.12%
	生产量	万只	8,318.97	6,881.45	20.89%
	库存量	万只	1,287.62	996.13	29.26%
发动机零部件制造业（活塞）	销售量	万只	34.85	21.22	64.25%
	生产量	万只	30.48	24.79	22.96%
	库存量	万只	10.60	14.97	-29.19%
发动机零部件制造业（活塞环）	销售量	万片	10,683.75	9,045.15	18.12%
	生产量	万片	10,850.64	9,168.53	18.35%
	库存量	万片	2,209.32	2,042.43	8.17%
发动机零部件制造业（轴瓦）	销售量	万片	1,084.01	1,082.85	0.11%
	生产量	万片	1,057.45	1,086.35	-2.66%
	库存量	万片	375.89	402.46	-6.60%
发动机零部件制造业（电控执行器）	销售量	万只	384.76	319.61	20.38%
	生产量	万只	387.46	351.96	10.09%
	库存量	万只	62.10	59.40	4.54%
发动机零部件制造业（制动鼓/盘）	销售量	万只	161.54	89.97	79.55%
	生产量	万只	164.52	91.09	80.61%
	库存量	万只	9.98	7.00	42.57%

相关数据同比发生变动 30%以上的原因说明

适用 不适用

本期主营产品制动鼓产销量较去年同期大幅增加，主要是报告期内公司精准把握重卡市场爆发机遇，通过产能快速扩充与生产布局优化，制动鼓产品产销量实现大幅增长；

本期主营产品活塞销量较去年同期大幅增加，主要是报告期内公司积极开拓客户，开发新项目，销量得到大幅增长。

**(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况**

适用 不适用

(5) 营业成本构成

行业和产品分类  
行业和产品分类

单位：元

行业分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
发动机零部件制造业	直接材料	1,312,376,566.88	52.47%	1,030,841,967.47	48.26%	4.21%
发动机零部件制造业	直接人工	347,327,333.49	13.89%	328,766,506.00	15.39%	-1.50%
发动机零部件制造业	燃料动力	254,461,105.30	10.17%	220,313,385.22	10.32%	-0.15%
发动机零部件制造业	制造费用	409,429,330.46	16.37%	403,584,446.28	18.90%	-2.53%
发动机零部件制造业	运费、三包费	177,752,319.85	7.11%	152,312,099.17	7.13%	-0.02%

单位：元

产品分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
气缸套	营业成本	1,326,291,983.52	46.56%	1,244,080,405.33	50.61%	-4.05%
活塞	营业成本	95,735,552.43	3.36%	80,508,993.58	3.28%	0.08%
活塞环	营业成本	256,186,309.86	8.99%	226,631,375.70	9.22%	-0.23%
轴瓦	营业成本	41,034,961.05	1.44%	34,794,518.81	1.42%	0.02%
电控执行器	营业成本	258,764,954.84	9.08%	229,316,228.17	9.33%	-0.25%
制动鼓/盘	营业成本	504,705,706.14	17.72%	308,595,451.96	12.55%	5.17%
氢燃料电池系统及核心零部件	营业成本	18,627,188.13	0.65%	11,891,430.59	0.48%	0.17%
其他	营业成本	347,441,000.64	12.20%	322,311,390.11	13.11%	-0.91%

说明

报告期内，公司内部持续推进智能制造，通过精益生产、管理创新、工艺技术创新、成本优化等有效措施，实现效率提升、管理效益提升。

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

本公司本期纳入合并范围的子公司共 22 户，较上期相比，减少 2 户，具体变动信息如下：

(1) 2025 年 4 月 15 日，公司注销全资子公司中原内配（俄罗斯）有限责任公司；俄罗斯公司自注销日起不再纳入公司的合并财务报表范围。

(2) 2025 年 9 月末，公司吸收合并全资子公司河南省中原华工激光工程有限公司；激光公司自被吸收日起，不再以独立法人主体纳入公司的合并财务报表范围。

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	1,083,094,851.18
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	27.62%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	客户 1	409,634,905.43	10.44%
2	客户 2	236,785,579.55	6.04%
3	客户 3	163,149,375.68	4.16%
4	客户 4	153,781,026.06	3.92%
5	客户 5	119,743,964.46	3.05%
合计	--	1,083,094,851.18	27.62%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	583,629,282.27
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	20.49%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	供应商 1	292,459,128.09	10.27%
2	供应商 2	87,374,224.76	3.07%
3	供应商 3	86,841,543.29	3.05%
4	供应商 4	60,335,868.22	2.12%
5	供应商 5	56,618,517.91	1.99%
合计	--	583,629,282.27	20.49%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	79,661,691.00	75,018,761.18	6.19%	

管理费用	238,637,925.60	226,012,089.86	5.59%	
财务费用	13,366,381.93	20,287,637.24	-34.12%	主要系本期利息支出减少所致
研发费用	185,886,133.55	159,845,357.00	16.29%	

#### 4、研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
气缸套涂层及表面处理技术研究	实现缸套的耐磨和耐腐蚀性，提供一种操作方便且性能稳定的气缸套涂层的制备方法	已完成	开发出一种适用于新型燃料发动机气缸套的高性能涂层材料及其配套的表面处理技术，形成一套完整的技术体系和工艺规范	有效提高新型燃料发动机的可靠性和使用寿命，减少发动机维修和更换次数，降低能源消耗和环境污染，具有显著的节能减排效果，为推动我国绿色交通和可持续发展做出贡献
气缸套与刮碳环复合结构研究	设计出一种新型的气缸套与刮碳环复合结构，实现两者的协同工作，显著提高刮碳效果，有效清除气缸壁上的积碳，减少积碳对发动机性能的影响	已完成	成功开发出一种新型的气缸套与刮碳环复合结构，解决了传统结构存在的刮碳效果差、磨损严重、密封性差等问题，显著提高了发动机的性能和可靠性，填补了国内在该领域的技术空白，达到国际先进水平	研发的复合结构产品具有良好的性能和可靠性，能够满足发动机制造企业高性能、低排放、长寿命发动机部件的需求，为发动机产品的升级换代提供有力的技术支持
重型多燃料发动机台架试验研究	建立一套兼容柴油、LNG、甲醇、生物质柴油等至少 3 种燃料的重型多燃料发动机台架试验体系，系统验证不同燃料及混合比例下发动机的动力性、经济性、排放特性与可靠性，揭示多燃料燃烧机理及影响规律，形成标准化的台架试验技术规范与数据评价体系，为行业提供技术参考，支撑重型多燃料发动机产业化落地	研究中	掌握多燃料发动机台架试验关键技术，揭示燃料适配与燃烧控制的核心规律，解决多燃料工况下燃烧不稳定、排放超标的行业痛点	为重型多燃料发动机研发提供标准化试验验证平台，缩短产品开发周期 30%以上，降低研发成本 20%左右，助力多燃料发动机在商用车、工程机械等领域的量产应用
适合重力与低压铸造的低针型毛刺技术的研发	通过多维度优化毛刺参数与创新制造工艺，研发出一款适配重力铸造工艺的低针型毛刺气缸套	已完成	完成从工艺设计、样品试制到性能验证的全流程开发，形成可批量生产的技术方案，关键性能指标优于普通气缸套，满足现代发动机对铝铁结合性能与运行性能的要求	提升公司市场竞争力和影响力，促进行业技术升级
利用 AI 计算分类识别产品缺陷的视觉检测技术的研发	提升产品缺陷检测的精度和效率，推动视觉检测技术的智能化升级，满足高端制造对质量控制的要求	已完成	通过模型构建和 AI 模型训练，实现对细小渣气孔、细微裂纹等人工难检缺陷的准确识别，在实际生产中得到应用，降低人工检测劳动强度和误差	提升公司自动化、智能化研发和制造水平，推动行业技术进步，促进产业高质量发展，提升公司综合实力和影响力
基于离心铸造工艺的发动机气缸套内包砂眼缺陷控制技术研发	系统性解决业内离心浇注制造工艺存在的内包砂眼缺陷问题，降低产品质量成本	已完成	研发出一款适配乘用车铝缸体发动机的无内包砂眼及气孔缺陷的气缸套，形成稳定可量产的工艺，满足市场技术要求并具备工业化推广能力	以技术创新驱动公司提质增效，提升公司核心竞争力，引领行业制造技术升级

气缸套毛坯铸造精度数字化控制系统研究与开发	目的是通过研发和应用该系统，有效地提升气缸套铸造精度，降低生产成本，增强企业的核心竞争力	已完成	技术指标：根据项目总体方案，技术主要体现在多物理场耦合仿真、智能优化算法、机器视觉检测、数字化平台构建等方面。通过突破这些关键技术，将有效提高气缸套铸造精度，降低生产成本，提升企业竞争力，推动我国铸造行业的技术进步和产业升级。经济指标：提高铸件合格率，减少废品损失，提高生产效率，缩短生产周期，降低能源消耗，减少环境污染	将使企业掌握气缸套铸造精度数字化控制核心技术，打破国外技术垄断，巩固整个行业龙头地位，对公司带来经济效益的同时提升核心竞争力，推动下游企业数字化转型，实现高质量发展
钢活塞椭圆形燃烧室关键工艺技术研究	项目重点对钢活塞椭圆形燃烧室关键工艺技术研究进行深入研究，解决椭圆形燃烧室生产工艺难点，提高产品竞争力	已完成	解决产品加工节拍短、刀具寿命低、质量不稳定等问题，降低了加工成本，提高了产品稳定性	降低生产制造成本、提升产品质量、提高产品市场竞争力、推动发动机行业技术升级
钢活塞环槽异常磨损及激光刻线关键技术研究	项目通过激光刻线技术对钢质活塞环槽进行微米加工，改善环槽的润滑条件和摩擦磨损，提高环槽在高温高压下的机械性能	已完成	提高产品在高爆压、高功率条件下的使用寿命，满足 25Mpa 以上的高爆发压力，为发动机提高热效率，提高燃油经济性、节能减排提供了保障	提升产品质量，降低了产品在实际使用过程的风险性，提高产品质量和使用寿命，提高产品市场竞争力
钢活塞喉口氧化开裂及激光增材关键技术研究	项目通过激光技术对钢质活塞燃烧室喉口进行强化，改善燃烧室喉口的抗氧化性及疲劳性能	已完成	消除燃烧室喉口在高温高压下的氧化开裂问题，提高了钢活塞乃至发动机的使用寿命	具备较强的实际意义和相当广阔的市场前景
耐高温涂层研发	开发一种新型耐高温涂层，满足市场需求	进行中	通过联系豪泽和对标同行获取耐高温涂层程序；对新涂层进行性能测试，达标后进行市场验证；完成技术要求、工艺文件标准化	推动公司耐高温涂层发展，加大市场竞争力度
柴电混动发动机活塞环研发	电混合动力作为新能源后的一个新兴领域，目前许多传统柴油机厂都在进行大力研发，未来必将成为一个新的动力模式	已完成	至少开发成功 1 个柴电混动活塞环产品	拓展了柴电混合动力新能源市场
发动机高速进气系统压缩机活塞环研发	高空航空发动机工作环境由于高空空气含氧量低，无法满足发动机燃烧时的氧气需求量，高速压缩机为航空发动机提供稳定的气源，我公司还没有为高速压缩机配套的活塞环	已完成	对航空发动机进气系统高速压缩机（5000-6000rpm）使用特点，润滑机理进行研究；设计符合要求的高速进气压缩机活塞环	使公司进军高空航空发动机领域，拓展了市场
无人机活塞环研发应用	我公司无人机活塞环还没有完全进入该领域	已完成	设计验证符合无人机航空发动机使用特点的活塞环；开发 2-3 款无人机用活塞环	填补了公司没有无人机活塞环的空白，拓展了市场
船电柴油机活塞环的开发	1、近年来，船用发电柴油机的开发呈现上升趋势，主机厂均在该领域进行投入开发； 2、船电柴油机活塞环缸径较大，利润较高，我司基本未进入该领域	已完成	开发成功至少 3 个机型的船电柴油机活塞环通过试验或小批	加速进入了船用发电柴油机领域，加大了与同行的竞争力度
制动鼓旋压机模块化改造的	旋压机模块化改造主要是为了缩短更换模具的时间、调机时间、更换旋轮时间、更换轴承、主轴	已完成	生产效率提升 30%以上；降低工作场所的安全事故发生；减少挥发性有机化合物排	可简化装配与维护、缩短研发周期、降低制造成本，提升生产柔性及交付效率，便

研究与开发	时间, 提高生产效率		放, 降低对环境的污染	于快速迭代升级与规模化复制。同时能稳定品质、减少故障停机, 增强企业适配市场变化与定制化需求的能力, 强化核心竞争力, 为企业智能化、高效化发展提供坚实支撑
低合金高耐磨复合制动鼓的研究与开发	研发的低合金高耐磨复合制动鼓, 内层灰铁材料中加入低合金元素强化基体组织, 显著提高珠光体含量, 提升合金铸铁的强度和硬度, 进而提高内层材料的耐磨性和使用寿命, 同时降低生产成本	已完成	降低材料成本; 提高制动鼓的耐磨性、安全性、使用寿命	能为公司注入增长动力, 拓宽市场边界、增强核心竞争力, 助力抢占行业先机、提升品牌影响力。同时可优化产品结构, 分散经营风险, 挖掘新利润增长点, 稳固客户粘性, 为长期可持续发展筑牢根基, 推动企业持续迭代升级
冲压成型 ABS 齿圈及复合制动盘总成的研究与开发	传统的 ABS 齿圈和制动盘多采用铸造和锻造制造毛坯, 然后加工的工艺, 存在重量大、成本高、生产效率低等问题已难以满足市场需求。为了解决这些问题, 本研究 ABS 齿圈采用冲压成型工艺, 冲压成型技术因其高效、低成本、轻量化等优势, 成为 ABS 齿圈及复合制动盘总成研发的重要方向	已完成	齿圈重量降低 50%以上; 齿圈成本降低	优化结构工艺实现产品轻量化, 有效压缩生产成本; 一体化设置替代螺栓连接, 杜绝使用脱落隐患。同时夯实企业制动核心零部件技术积淀, 显著提升自主研发创新实力与行业核心竞争力
高精度霍尔信号输出与智能校准技术研究	通过传感器机理研究、信号处理算法创新、系统集成标定等全链条技术攻关, 显著提升传感器在极端工况下的测量准确性、稳定性与可靠性	未完成	为下一代高性能、低排放涡轮增压系统提供核心零部件支撑	开展涡轮电控执行器传感器感应精度优化研究, 是提升我国自主品牌及核心零部件企业竞争力
高温应用高性能无刷电机的开发	突破烧结钕铁硼在极端高温工况下的应用瓶颈, 开发出具备高耐温等级、高功率密度、高可靠性的无刷电机	已完成	计划采用烧结钕铁硼磁铁, 通过优化磁路设计、调整材料配方与表面处理工艺, 使其在高温环境下达到与热压钕铁硼同等的抗退磁能力与磁性性能, 同时有效控制成本	满足我司下一代涡轮增压电控执行器及更多高温平台应用需求, 摆脱对单一专利技术及其特定供应商的依赖, 提升供应链安全性与产品成本竞争力
车载电控执行器某海外项目开发	开发与阀门匹配的电控和电机集成的半总成, 为与壳体接口匹配, 开发电机壳体和中间隔板, 保证产品结构强度, 定制化开发波形弹簧, 满足产品耐久性需求	未完成	通过定制化地开发无刷电机和控制集成式的执行器, 完成可靠性、环境和电性能测试, 满足欧洲市场客户对于产品的高可靠性和具有竞争力的成本要求	提升产品销售额和市场占有率, 开拓海外市场, 为公司未来发展带来显著增量
电控空气悬架集成式空气压缩机方案开发	通过开发新能源汽车市场上越来越普及的空气悬架系统, 将极大提升新能源汽车的驾乘性和舒适性, 满足汽车性能的稳定性和可靠性	已完成	形成具有成本和专利优势的电控空气悬架系统, 满足高低温环境下的性能以及客户 NVH 性能要求	形成可持续的技术壁垒和平台生态优势, 助力公司在工业 4.0 竞争中占据战略高地
机器人行星齿轮减速器及无框力矩电机关节模组开发	通解决电机“高转速低扭矩”与关节“低转速高扭矩”的矛盾, 常见类型包括谐波、行星和 RV 减速器等	未完成	形成量产成本优化和质量提升	打造公司第三曲线, 快速进入机器人生态链, 拓展公司业务
D20 两级增压离心空压机	项目实施对企业战略转型意义重大, 对推动地方经济发展具有积极影响。能有效促进企业产学研	已完成	随着我国对氢燃料电池的政策支持, 以及国内企业的不断进步, 氢燃料电池空压机	使公司技术在同行业中更具有竞争力, 推进关键技术发展

键技术研究和应用	合作及产业化，对公司技术创新具有积极的推动作用，对集团人才培养、装备升级、技术提升具有积极的作用		技术和工艺会得到快速发展，为我国氢燃料电池行业的良性发展做出重要贡献	
高性能金刚石摩擦垫片关键技术的研发	通过金刚石复合涂层共沉积工艺的创新与优化，攻克传统金刚石摩擦垫片附着力不足、复杂结构沉积难等行业痛点，实现产品耐磨、耐高温与工况稳定性的大幅提升，适配新能源汽车等多领域高端应用需求	已完成	实现高性能金刚石摩擦垫片核心技术自主可控，产品核心性能指标全部达标，完成产业化落地	完善公司高端表面处理技术布局，丰富产品品类，提升公司在新能源汽车、高端装备领域的市场竞争力与行业话语权
大马力和新能源发动机轴瓦涂覆技术研发及产业化	通过耐磨复合涂层技术的创新研发，解决传统轴瓦在高爆压工况下易剥落、不环保等行业难题，实现轴瓦承载能力、耐磨性能的大幅提升，满足大马力发动机的高端配套需求	已完成核心工艺研发与小批量试制，处于标准化生产与客户准入收尾阶段	实现轴瓦复合涂层技术突破，优化产品核心性能，完成核心客户批量供货，达成预期销售收入目标	打破国外高端轴瓦涂覆技术垄断，巩固公司行业技术领先优势，拓展高端发动机配套市场，提升企业核心竞争力与可持续发展能力

公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	709	695	2.01%
研发人员数量占比	12.06%	11.69%	0.37%
研发人员学历结构			
本科	330	320	3.13%
硕士	29	28	3.57%
大专及以下	350	347	0.86%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	183	162	12.96%
30~40 岁	407	416	-2.16%
40 岁以上	119	117	1.71%

公司研发投入情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发投入金额（元）	185,886,133.55	159,845,357.00	16.29%
研发投入占营业收入比例	4.74%	4.83%	-0.09%
研发投入资本化的金额（元）	0.00	0.00	0.00%
资本化研发投入占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.00%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

## 5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	3,060,998,212.33	2,458,192,540.32	24.52%
经营活动现金流出小计	2,863,034,232.42	2,342,569,039.54	22.22%
经营活动产生的现金流量净额	197,963,979.91	115,623,500.78	71.21%
投资活动现金流入小计	535,885,780.85	1,068,462,860.62	-49.85%
投资活动现金流出小计	789,347,842.30	1,135,046,552.65	-30.46%
投资活动产生的现金流量净额	-253,462,061.45	-66,583,692.03	-280.67%
筹资活动现金流入小计	640,913,242.10	1,034,785,710.85	-38.06%
筹资活动现金流出小计	610,065,874.35	977,552,131.92	-37.59%
筹资活动产生的现金流量净额	30,847,367.75	57,233,578.93	-46.10%
现金及现金等价物净增加额	-18,191,276.36	108,410,907.56	-116.78%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

1、报告期内，经营活动产生的现金流量净额同比上年度增加 71.21%，主要系营业收入增加，销售商品收到的现金增加所致；

2、报告期内，投资活动产生的现金流量净额同比上年度减少 280.67%，主要系本期泰国公司项目建设投入增加及投资空天产业基金所致；

3、报告期内，筹资活动产生的现金流量净额同比上年度减少 46.10%，主要系取得借款收到的现金减少所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

## 五、非主营业务分析

适用 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	33,301,905.23	6.19%	主要是本期对参股公司的投资收益	是
公允价值变动损益	251,235.74	0.05%	主要是本期末持有银行理财产品，依据期末的市场价值确认的公允价值变动	否
资产减值	-38,754,132.46	-7.20%	主要是本期计提的存货跌价准备	否
营业外收入	938,002.22	0.17%	主要是本期因债权人原因确实无法支付的应付款项	否
营业外支出	3,108,748.04	0.58%	主要是对外捐赠和非流动资产报废损失	否

信用减值损失	-16,531,790.02	-3.07%	主要是计提的应收账款坏账准备	否
其他收益	49,234,388.57	9.14%	主要是政府补助和先进制造业增值税加计抵减	否
资产处置收益	-106,320.14	-0.02%	主要是处置固定资产损失	否

## 六、资产及负债状况分析

### 1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	365,289,500.15	5.53%	383,799,844.68	6.61%	-1.08%	
应收账款	1,179,332,493.06	17.85%	779,181,512.96	13.41%	4.44%	
合同资产		0.00%		0.00%	0.00%	
存货	937,518,790.60	14.19%	860,986,705.90	14.82%	-0.63%	
投资性房地产	45,422,548.66	0.69%	43,550,689.26	0.75%	-0.06%	
长期股权投资	466,182,668.21	7.06%	433,194,244.36	7.46%	-0.40%	
固定资产	1,672,738,768.45	25.32%	1,659,850,525.08	28.58%	-3.26%	
在建工程	238,727,539.43	3.61%	22,441,142.37	0.39%	3.22%	
使用权资产	9,696,153.36	0.15%	5,268,162.52	0.09%	0.06%	
短期借款	351,667,902.44	5.32%	467,898,370.92	8.06%	-2.74%	
合同负债	75,788,581.33	1.15%	34,221,824.94	0.59%	0.56%	
长期借款	253,678,400.00	3.84%	413,000,000.00	7.11%	-3.27%	
租赁负债	6,623,523.09	0.10%	2,691,432.83	0.05%	0.05%	

境外资产占比较高

适用 不适用

资产的具体内容	形成原因	资产规模	所在地	运营模式	保障资产安全性的控制措施	收益状况	境外资产占公司净资产的比重	是否存在重大减值风险
ZYNP Group(U.S.A) Inc. 100%的股权	新设	资产总额 72,779.31 万元, 净资产 59,700.92 万元	Romulus	销售、提供服务、资产管理	委派核心管理人员	2025 年度净利润 4,175.80 万元	17.15%	否
飞德利特 100%的股权	新设	资产总额 35,031.37 万元, 净资产 14,582.39 万元	泰国罗勇府	生产	委派核心管理人员	2025 年度净利润 -850.29 万元	8.25%	否
其他情况说明	①2016 年, 公司设立美国全资子公司 ZYNP Group(U.S.A) Inc., 通过 ZYNP Group(U.S.A) Inc. 以现金方式收购 Incode Holding LLC 100%的股权、以及 Airport Industry Center LLC 合法拥有的经营性土地和厂房以及相关无形资产。收购后, ZYNP Group(U.S.A) Inc. 设立全资子公司 ZYNP Asset Management LLC 对 Airport Industry Center LLC 所持不动产进行有效管理; ②飞德利特是公司于 2024 年设立的全资孙公司, 位于泰国罗勇府。							

## 2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1. 交易性金融资产（不含衍生金融资产）	133,850,612.69	-132,389.07			475,220,400.00	515,423,449.33		93,515,174.29
4. 其他权益工具投资	136,342,317.35		-1,500,000.00		50,000,000.00	5,459,745.00		179,382,572.35
金融资产小计	270,192,930.04	-132,389.07	-1,500,000.00	0.00	525,220,400.00	520,883,194.33		272,897,746.64
上述合计	270,192,930.04	-132,389.07	-1,500,000.00	0.00	525,220,400.00	520,883,194.33		272,897,746.64
金融负债	0.00							0.00

其他变动的内容

不适用。

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

## 3、截至报告期末的资产权利受限情况

项目	期末				上年年末			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	2,180.71	2,180.71	冻结	银行承兑汇票保证金/账户久悬封存	321,248.88	321,248.88	冻结	银行承兑汇票保证金
应收款项融资					16,292,416.13	16,292,416.13	质押	应收票据质押
固定资产	252,043,854.44	90,518,727.57	抵押	借款抵押	221,054,412.51	87,232,393.08	抵押	借款抵押
无形资产	29,858,495.79	18,255,605.41	抵押	借款抵押	29,858,495.79	18,852,488.13	抵押	借款抵押
其他权益工具投资	62,871,656.35	62,871,656.35	冻结	股权冻结	62,871,656.35	62,871,656.35	冻结	股权冻结
合计	344,776,187.29	171,648,170.04			330,398,229.66	185,570,202.57		

## 七、投资状况分析

### 1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
-----------	------------	------

331,310,478.22	171,975,250.64	92.65%
----------------	----------------	--------

## 2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

单位：元

被投资公司名称	主要业务	投资方式	投资金额	持股比例	资金来源	合作方	投资期限	产品类型	截至资产负债表日的进展情况	预计收益	本期投资盈亏	是否涉诉	披露日期（如有）	披露索引（如有）
飞德利特汽车零部件（泰国）有限公司	汽车零部件、氢燃料电池系统及配件的研发、设计、制造、销售	增资	205,854,641.23	100.00%	自有资金	不适用	长期	汽车零部件	已增资完毕	0.00	-8,502,947.24	否	2025年03月18日	巨潮资讯网：公告编号：2025-002
中原内配明达氢能源有限公司	新能源技术研发；电机及其控制系统研发；电池零配件生产；电池零配件销售	其他	15,000,000.00	70.00%	自有资金	不适用	长期	氢燃料电池系统零部件	已实缴到位	0.00	-6,831,838.47	否		不适用
南通海内股权投资合伙企业（有限合伙）	以私募基金从事股权投资、投资管理、	收购	60,455,836.99	99.91%	自有资金	不适用	长期	不适用	已支付完毕	0.00	0.00	否	2025年12月13日	巨潮资讯网：公告编号：2025-047

	资产管理等活动													
河南空天产业基金合伙企业(有限合伙)	以私募基金从事股权投资、投资管理、资产管理等活动	收购	50,000,000.00	2.50%	自有资金	不适用	长期	不适用	已支付完毕	0.00	0.00	否	2025年11月25日	巨潮资讯网：公告编号：2025-044
合计	--	--	331,310,478.22	--	--	--	--	--	--	0.00	-15,334,785.71	--	--	--

### 3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

### 4、金融资产投资

#### (1) 证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

#### (2) 衍生品投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

## 八、重大资产和股权出售

### 1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期末未出售重大资产。

### 2、出售重大股权情况

适用 不适用

## 九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
河南恒久制动系统有限公司	子公司	汽车零部件研发；汽车零部件及配件制造；汽车零部件批发；汽车零部件零售；汽车轮毂制造	87,500,000.00	929,029,395.40	393,725,229.91	770,466,705.15	109,496,713.15	92,803,159.42
中原内配集团安徽有限责任公司	子公司	乘用车铸入式缸套生产、销售；内燃机零部件、机电产品、机械设备、仪器仪表、原辅材料及零配件销售等	70,230,000.00	448,183,156.04	366,265,037.01	382,665,621.01	114,142,985.92	97,058,138.78
南京飞燕活塞环股份有限公司	子公司	活塞环、内燃机零部件、机电产品销售等	42,695,500.00	572,971,795.81	275,167,505.75	381,552,108.07	-3,346,707.21	-4,390,589.18
中内凯思汽车新动力系统有限公司	子公司	内燃机活塞及零部件生产销售；汽车动力系统研究开发；从事货物进出口业务	350,000,000.00	360,111,563.52	274,122,144.02	119,140,687.86	-4,578,246.73	-5,030,758.93
中原内配（上海）电子科技有限公司	子公司	汽车电子零配件、汽车电控系统、汽车仪器仪表的研发、设计、生产与销售，并提供相关技术咨询和技术服务；车联网及相关技术的研发与应用；投资与管理	97,777,778.00	337,579,060.35	149,165,939.75	343,395,865.06	29,296,188.14	29,298,898.50
ZYNPGroup (U. S. A) Inc.	子公司	气缸套、活塞、活塞环、活塞销、轴瓦及相关内燃机配件、设备的研发、制造、经销、技术服务。经营本企业及母公司自产机电产品、	4,000 万美元	727,793,090.36	597,009,227.79	477,781,851.18	53,232,848.54	41,757,953.55

		成套设备、仪器仪表、零部件及相关技术的进出口业务						
河南中原吉凯恩气缸套有限公司	参股公司	生产、销售用于轿车、卡车、压缩机和工程机械发动机的气缸套；船用发动机和发电机组的气缸套；相关的内燃机和零部件及其他铸造产品等	120,000,000.00	985,117,143.59	883,178,173.32	676,080,994.37	91,611,778.17	80,261,643.26

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
中原内配有限责任公司（俄罗斯子公司）	清算	对公司整体生产经营和业绩不产生影响
河南省中原华工激光工程有限公司	吸收合并	对公司整体生产经营和业绩不产生影响

主要控股参股公司情况说明

无。

## 十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

名称	期末基金规模（万元）	控制方式/控制权内容	投资项目/简要说明	公司可获取的利益	公司承担的风险	存续期进展情况/目前状态
南通海内股权投资合伙企业（有限合伙）	10,655.10	公司为有限合伙人，持股比例 99.91%	以股权形式投资公司控股子公司中原内配（上海）电子科技有限公司	按合伙协议约定的收益分配原则分配投资收益，分配原则详见公告《关于与专业投资机构共同投资的公告》（公告编号：2022-042）	2025 年 12 月，按合伙企业财产份额转让协议的约定，公司已完成回购义务，具体内容详见公告《关于公司回购合伙企业部分财产份额的公告》（公告编号：2025-047）。回购完成后，公司持股比例为 99.91%，公司作为有限合伙人，以认缴的出资额为限对合伙企业债务承担责任	目前该基金运作正常

## 十一、公司未来发展的展望

### （一）公司未来发展战略

未来，公司将立足战略目标与发展实际，不断优化主营业务结构，充分利用现有资源和平台，实现核心产品和关键客户的深度协同与合作，巩固和强化公司在汽车发动机核心零部件领域的综合配套能力，同时聚焦氢燃料电池核心零部件产业发展方向，形成“汽车发动机及车身零部件”和“氢能源动力系统及零部件”双线并行的发展路线。2026 年，在立足现有业务良好经营的情况下，公司将不断拓展多渠

道、多业务链条发展，抓住行业发展新机遇，探索新时期、新环境下的发展战略，以高可靠和高品质的产品及完善的售后服务，巩固现有优势地位同时加快外延拓展，不断提升公司综合竞争力。

## （二）公司 2026 年经营计划

2026 年，经营层将在董事会领导下，坚持稳中求进、以进促稳，持续深耕核心主业，不断强化市场开拓与产品迭代升级，巩固并提升公司在全球行业中的领先地位，全力推动公司规模与效益同步提升。

同时，加快氢能、ASU、人形机器人等新兴产业项目产业化、规模化步伐，深化全球产业布局；推动泰国基地达产达效，持续完善国际供应链体系。坚持创新驱动发展，加大研发投入、攻坚关键核心技术；深化数智化转型、成本管控与人才激励改革，全面提升管理效能与核心竞争力；严守安全环保、质量合规底线，健全风险防控体系，保障公司持续稳健发展。

## （三）风险因素及对策

### 1、主要原材料价格波动风险

公司产品气缸套主要原材料包括生铁、废钢、有色金属和金属炉料等，其中生铁、废钢、钼铁、镍铁、电解铜等原材料的比例最大。如果钢铁、有色金属市场的供求状况发生变化或价格有异常波动，将会直接影响公司的生产成本和盈利水平，从而对公司经营业绩产生不利影响。

对策与措施：公司将积极提高市场预测能力、提前规划产能，合理控制原材料库存等措施降低原材料价格波动风险，同时持续优化供应链管理，加强产业链垂直整合能力，通过成本管控措施以及产品价格调整转移部分风险，以降低原材料价格波动对业绩的影响。

### 2、市场风险

公司主营产品为汽车发动机核心零部件，其主机配套市场的需求直接受汽车行业景气度，尤其是商用车发展规模的影响。从长期看，商用车行业受国民经济运行波动的影响较大，若未来行业增长趋缓，其下游零部件企业也会受此影响，进而对公司的生产经营产生不利影响。

对策与措施：公司将根据市场需求的变化，增加产品链的多样性，通过不同的产品定位和差异化竞争策略，降低市场风险对企业的冲击；同时，公司将持续增加研发投入，保持技术领先优势，以高端产品拓展市场、以持续的质量改善提升品牌影响力；进一步加强同世界知名发动机公司和汽车厂商的战略合作关系，进一步扩大海外市场份额。

### 3、管理风险

公司已建立起比较完善和有效的法人治理结构，拥有独立健全的研、产、供、销体系，并根据积累的管理经验制订了一系列行之有效的规章制度，且在实际执行中的效果良好。公司上市后，随着净资产规模进一步增加，生产能力进一步提高，对公司的经营管理能力提出更高的要求，并将增加管理和运作的难度。若公司的生产管理、销售管理、质量控制等能力不能适应公司规模迅速扩张的要求，人才培养、组织模式和管理制度不能进一步健全和完善，将会导致相应的管理风险。

对策与措施：创新管理体制，完善管理制度，提高全员执行力；加强监督，健全公司绩效考核体系；完善公司全员职业发展体系，加强各级干部的选拔、培养。通过上述综合措施，进一步提高公司管理的科学化、制度化和规范化。

#### 4、出口业务受国际经济环境影响的风险

公司主营产品发动机气缸套等汽车零部件，国外市场的销售收入占公司主营业务收入比例较大，属于典型的外向型企业。如果国际经济环境发生重大不利变化，中美贸易摩擦持续升级，将对公司的出口业务带来一定影响。

对策与措施：公司将进一步提高品牌知名度，巩固客户关系，持续加强国际市场的品牌建设，凭借公司领先的同步设计、同步开发能力以及卓越的产品质量，进一步在国际市场建立良好的品牌形象。特别是针对中美贸易摩擦，公司将尽最大可能保持海外市场尤其是美国市场份额，包括但不限于采取以下措施：积极与客户接洽、谈判；在美国建立保税区仓库；充分利用泰国生产基地转移出口产能，降低地缘政治风险；尽最大限度推动“降本增效”，提升产品竞争力。

#### 5、汇率风险

公司产品自营出口主要采用美元结算，在外币货款回收期内以及公司持有外币资产期间，汇率波动可能给公司造成一定的汇兑损益。未来，如果汇率波动较大，将对公司经营业绩产生一定影响。

对策与措施：公司将积极利用贸易融资、远期结汇等金融工具，规避汇率风险。同时加强出口产品定价管理，将出口产品的价格同汇率变动紧密联系，建立价格调节机制，转移汇率波动带来的风险。

#### 6、商誉减值风险

近年来，公司基于战略发展需要，通过并购方式获得技术、资源和市场，在并购过程中产生了商誉。未来若公司所处行业发生重大变化，公司将面临着商誉减值风险，会对公司的财务状况及经营成果带来不利影响。

对策与措施：公司将通过持续的技术创新实现工艺改进，进一步细化和完善子公司的经营管理体系，加强集团化财务管控，提升综合应对能力，强化对子公司的经营管理，提升企业经营业绩，降低公司商誉减值风险。

### 7、转型风险

公司现已完成氢燃料电池系统及相关零部件领域的布局，在未来实际经营中，氢能项目及相关子公司可能面临宏观经济、行业政策、市场变化、经营管理等方面的不确定因素，技术开发和产业化进程存在不确定性。

对策与措施：公司将密切关注氢能市场政策变化、技术迭代等关键因素，注重技术研发、市场开发及人才引进等核心问题，遵循积极、谨慎的原则建立完善的投资决策机制、内部管理制度，加强风险防范与控制。

## 十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025年04月29日	深圳证券交易所互动易平台“云访谈”	网络平台线上交流	其他	投资者	公司2025年经营情况、泰国建厂项目进度等	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> );《中原内配集团股份有限公司投资者关系活动记录表》编号: 2025-001
2025年06月06日	郑州市德威广场	网络平台线上交流	机构	信达证券、太平基金、平安养老、中信保诚基金、前海联合基金	公司主要产品结构、泰国建厂项目进展、子公司恒久制动的发展近况、公司氢能项目进展等	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> );《中原内配集团股份有限公司投资者关系活动记录表》编号: 2025-002
2025年08月19日	郑州市德威广场	实地调研	机构	华西证券 陈乐音 刘悦 泰康资产 李帛洋 招商证券 杨献宇	公司主要产品的产能布局、制动鼓发展近况、机器人布局情况	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> );《中原内配集团股份有限公司投资者关系活动记录表》编号: 2025-003

## 十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

2025 年 11 月 19 日，公司召开第十一届董事会第四次会议，审议通过了《关于修订、制定公司部分治理制度的议案》，其中新增制定了《市值管理制度》。相关内容已在法定披露媒体披露。制度中关于市值管理的主要方式如下：

#### （一）并购重组

公司应积极响应国家新兴产业战略，通过制定内生与外延式发展相结合的发展路径，适时开展并购重组，强化主业核心竞争力，发挥产业协同效应，拓展业务覆盖范围，掌握关键技术和市场，提升公司经营管理质量和内在价值。

#### （二）股权激励、员工持股计划

公司应适时开展股权激励或制定员工持股计划，实现公司高级管理人员及核心团队成员的利益和公司股东利益的绑定，共同推进公司发展，帮助公司改善经营业绩，提升盈利能力和风险管理能力，创造公司的内在价值。同时向资本市场传递公司价值，使得资本市场了解并反映公司的内在价值，从而促进公司的市值管理。

#### （三）现金分红

公司应根据相关法律法规、部门规章、规范性文件及公司制度等要求，结合公司实际经营情况，制定分红计划，积极实施分红。通过提升股东回报，让长线投资者有明确的预期，培养投资者对公司长期投资理念。

#### （四）投资者关系管理

公司应根据相关法律法规、部门规章、规范性文件及公司制度等要求，多渠道、多平台、多方式开展投资者关系管理工作。根据公司经营业绩情况或发生的重大事项，通过主动开展分析师会议、业绩说明会和路演、线上/线下沟通等投资者关系活动，加强与机构投资者、个人投资者、金融机构的交流互动，增进投资者对公司的了解，争取价值认同。

#### （五）信息披露

公司应当按照相关法律法规、部门规章、规范性文件及公司制度等要求，及时、公平地披露所有可能对公司市值或者投资决策产生较大影响的信息或事项，并保证所披露的信息真实、准确、完整，简明

清晰，通俗易懂，不得有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。除依法需要披露的信息之外，公司可以自愿披露与投资者做出价值判断和投资决策有关的信息。

#### （六）股份回购

根据股权结构、资本市场环境变化以及公司市值变化等情况，在符合法律法规、部门规章、规范性文件等要求的前提下，结合公司实际情况，适时开展股份回购，增强投资者信心，维护市值稳定。

#### （七）其他合法合规的方式

除以上方式外，公司还可以在符合法律法规、部门规章、规范性文件等要求的前提下，以其他方式开展市值管理工作。

### 十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

## 第四节 公司治理、环境和社会

### 一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引》及中国证监会有关法律、法规和《公司章程》及相关规章制度的要求，不断完善公司的法人治理结构，建立健全全流程内部控制体系，推动公司经营管理活动标准化、规范化开展，切实维护公司长远发展利益与全体投资者的合法权益。依据《公司法》《上市公司章程指引》等相关规定，公司结合实际调整治理架构，不再设置监事会及监事，同步修订包括《公司章程》在内的系列规章制度，进一步夯实治理基础，规范运作流程，提升治理水平，切实保障股东合法权益。

#### （一）关于股东和股东会

公司严格按照《公司法》《上市公司股东会规则》《公司章程》等规则的规定和要求，召集、召开股东会。会议过程充分保障全体股东尤其是中小股东的平等参与权，确保各类股东能够依法行使投票、质询等法定权利，不存在任何损害中小股东利益的情形。报告期内，公司股东会均由董事会召集召开，并聘请律师进行现场见证，根据相关法律、行政法规、部门规章、规范性文件及公司章程等规定应由股东会审议的事项均按照相关权限提交股东会审议，不存在越权审批或延迟审批现象。

#### （二）关于公司与控股股东

公司控股股东严格按照《公司法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所股票上市规则》《公司章程》规范自己的行为，通过股东会行使股东权利，没有超越股东会直接或间接干预公司的决策和经营活动，没有发生控股股东或其他关联方占用公司资金的情况。公司严格履行《公司法》和《公司章程》，在业务、资产、人员、机构、财务等方面做到与控股股东分开，具有独立完整的业务及面向市场自主开发经营的能力，具有独立的供应、生产和销售系统。

#### （三）关于董事与董事会

公司董事会由 9 名董事组成，其中独立董事三名，董事会的人数、构成及选聘符合法律、法规和《公司章程》的相关规定。报告期内公司全体董事严格按照《公司法》《公司章程》《董事会议事规则》等相关规定及相关工作规程积极开展工作和履行职责，按时出席董事会和股东会，认真审议各项议案，确保董事会规范、高效运作，同时积极参加相关培训，熟悉相关法律法规。公司董事会成立的战略与可

持续发展、提名、审计、薪酬与考核四个专业委员会，制定相应的工作细则。董事会各专门委员会的设立和实际运行，为董事会的决策提供科学和专业的意见和补充。

#### （四）关于公司与利益相关者

公司充分尊重利益相关者的合法权益，诚信对待供应商和客户，认真培养每一位员工，加强各方的沟通和交流，在企业创造利润最大化的同时，实现社会、股东、公司、供应商、客户、员工等各方利益的协调平衡，共同推动公司持续、健康发展。同时，公司积极践行 ESG（环境、社会及治理）理念，将 ESG 融入经营发展全过程，建立健全 ESG 管理体系，在环境保护（如绿色运营、节能降碳）、社会责任履行（如员工权益保障、公益实践、供应链责任）及 ESG 信息披露等方面稳步推进相关工作，依据深圳证券交易所《上市公司可持续发展报告指引》等监管要求披露 ESG 相关信息，持续提升公司可持续发展能力与综合竞争力。

#### （六）关于内部控制制度的建立与执行

为规范经营管理、防范运营风险、保障业务活动有序开展，公司依据《公司法》《证券法》《企业内部控制基本规范》等法律法规及规范性文件要求，结合自身经营特点与管理需求，构建了覆盖经营管理各层面、各环节的内部控制体系，并持续优化完善。

公司审计部是公司内部控制的主要部门，在董事会审计委员会的领导下，一方面对公司的资金运作、资产利用以及其他财务运作情况进行监督、分析与评价，另一方面对公司内控制度的执行进行审计与监督，保证公司资产的真实和完整。公司审计委员会依据相关法律法规以及《公司章程》《内部审计制度》实施有效的内部控制，通过规范落实各项治理制度，公司治理水平稳步提升，有效保障了公司规范运作及全体股东的合法权益。

#### （七）关于信息披露与投资者关系

公司严格按照《公司法》《证券法》《深圳证券交易所股票上市规则》《信息披露管理制度》以及其它有关法律法规及规范性文件规定对外进行信息披露，公司董事会秘书为公司信息披露具体负责人，负责公司的信息披露与投资者关系的管理，接待股东的来访和咨询；指定《证券时报》《上海证券报》和巨潮资讯网为公司信息披露的专业报纸和网站。

公司充分尊重和维护投资者的合法权益，报告期内公司通过年度报告网上业绩说明会、日常电话咨询解答、接待投资者现场调研、深交所互动易等方式，加强与投资者的沟通。公司建立了畅通的沟通渠道，建立投资者专线，开设投资者关系互动平台进行沟通交流，确保公司真实、准确、完整、及时、公

平地进行信息披露，增加公司运作的公开性和透明度。报告期内，公司不存在因信息披露问题被交易所实施批评、谴责等惩戒措施，公司不存在向控股股东、实际控制人提供未公开信息等治理非规范的情形。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

## 二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司与控股股东在业务、人员、资产、机构、财务等方面相互独立，公司具有独立完整的业务及自主经营能力，能够独立规范运作。

### 1、业务独立

公司拥有独立、完整的生产、供应和销售系统，独立开展业务，不存在对控股股东的依赖或与控股股东共同使用同一销售渠道或同一商标的情况，控股股东不存在直接或间接干预公司经营的情形。

### 2、人员独立

公司董事、高级管理人员均严格按照相关法律、法规和公司章程的规定产生。公司总经理、副总经理、财务负责人、董事会秘书等高级管理人员均专职于公司并在公司领取报酬，未在持有本公司 5%以上股权的股东单位及其下属企业担任任何职务。公司设有人力资源部，拥有独立的劳动、人事及工资管理体系，不存在受控股股东干涉的现象。

### 3、资产独立

公司业务和生产经营必需的土地使用权、房产、机器设备、商标和专有技术及其他资产的权属由公司独立享有，不存在与控股股东共有的情况。公司对所有资产拥有全权的控制和支配权，不存在资产、资金被控股股东占用而损害公司利益的情况。

### 4、机构独立

公司建立健全了股东会、董事会及总经理负责的经营层等机构，并制定了相应的议事规则和总经理工作细则，形成了完善的法人治理结构和规范化的运作体系。公司为适应生产经营需要，设置了相应的职能部门，建立并完善了公司各部门规章制度，各机构、部门按规定的职责独立运作。公司与控股股东

单位之间不存在混合经营、合署办公的情况，公司各职能部门与控股股东之间不存在上下级关系，不存在控股股东干预本公司组织机构设立与运作的情况。

### 5、财务独立

公司有独立的财务会计部门，建立了独立的会计核算体系，并制定了符合上市公司要求的、规范的内部控制制度，包括重大事项处置、投资管理、募集资金管理、固定资产管理、成本费用管理、对外担保管理等一系列财务管理制度。公司独立开设银行账户，独立纳税。

## 三、同业竞争情况

适用 不适用

## 四、董事和高级管理人员情况

### 1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任起始日期	任终止日期	期初持股数（股）	本期增持股份数量（股）	本期减持股份数量（股）	其他增减变动（股）	期末持股数（股）	股份增减变动的原因
薛亚辉	男	45	董事长	现任	2025年05月16日	2028年05月16日	247,500.00				247,500.00	
			董事	现任	2019年05月16日	2028年05月16日						
			总经理	现任	2025年05月16日	2028年05月16日						
			副总经理	离任	2021年05月21日	2025年05月16日						
党增军	男	60	副董事长	现任	2025年05月16日	2028年05月16日	6,386,500.00				6,386,500.00	
			董事	现任	2010年10月21日	2028年05月16日						
			总经理	离任	2015年04月03日	2025年05月16日						

					日	日						
王中营	男	59	董事	现任	2009年06月14日	2028年05月16日	3,153,500.00					3,153,500.00
刘治军	男	49	董事	现任	2020年02月04日	2028年05月16日	617,719.00					617,719.00
			副总经理	现任	2025年05月16日	2028年05月16日						
			总工程师	离任	2012年11月14日	2025年05月16日						
熊晓华	男	45	职工董事	现任	2025年05月16日	2028年05月16日						
薛舒方	女	30	董事	现任	2025年05月16日	2028年05月16日						
王仲	男	60	独立董事	现任	2021年05月21日	2028年05月16日						
裴志军	男	54	独立董事	现任	2023年12月29日	2028年05月16日						
张金睿	男	49	独立董事	现任	2023年12月29日	2028年05月16日						
汪庆领	男	60	副总经理	现任	2025年05月16日	2028年05月16日						
邹悟会	男	51	总工程师	现任	2025年05月16日	2028年05月16日						
李培	男	45	财务总监、董事会秘书	现任	2021年04月28日	2028年05月16日						
薛德龙	男	74	董事长	离任	2009年06月14日	2025年05月16日	95,240,659.00					95,240,659.00
张冬梅	女	64	副董事长	离任	2009年10月	2025年05月	21,275,665					21,275,665

					月 21 日	月 16 日	.00				.00	
钱立永	男	56	副总经理	离任	2015 年 04 月 03 日	2025 年 05 月 16 日	1,553 ,400. 00				1,553 ,400. 00	
合计	--	--	--	--	--	--	128,4 74,94 3.00	0	0	0	128,4 74,94 3.00	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

报告期内，公司完成董事会、高级管理人员换届选举工作，本次换届选举完成后，公司第十届董事会董事薛德龙先生、张冬梅女士不再担任公司董事会及董事会专门委员会职务。因任期届满及职位调整，薛亚辉先生不再担任公司副总经理、党增军先生不再担任公司总经理、刘治军先生不再担任公司总工程师、钱立永先生不再担任公司副总经理。具体内容详见公司 2025 年 5 月 17 日刊登于《证券时报》《上海证券报》和巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）《关于聘任公司名誉董事长、公司顾问暨关联交易的公告》（公告编号：2025-025）。

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
薛亚辉	董事长	被选举	2025 年 05 月 16 日	换届
	总经理	聘任	2025 年 05 月 16 日	换届
	副总经理	任期满离任	2025 年 05 月 16 日	换届
党增军	副董事长	被选举	2025 年 05 月 16 日	换届
	总经理	任期满离任	2025 年 05 月 16 日	换届
刘治军	副总经理	聘任	2025 年 05 月 16 日	换届
	总工程师	任期满离任	2025 年 05 月 16 日	换届
熊晓华	职工董事	被选举	2025 年 05 月 16 日	换届
薛舒方	董事	被选举	2025 年 05 月 16 日	换届
汪庆领	副总经理	聘任	2025 年 05 月 16 日	换届
邹悟会	总工程师	聘任	2025 年 05 月 16 日	换届
薛德龙	董事长	任期满离任	2025 年 05 月 16 日	换届
张冬梅	副董事长	任期满离任	2025 年 05 月 16 日	换届
钱立永	副总经理	任期满离任	2025 年 05 月 16 日	换届

## 2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

1、薛亚辉先生：男，汉族，无境外永久居留权，1981 年 2 月生，西安交通大学工商管理硕士，第十四届河南省工商联副会长、河南省商会副会长、第十四届焦作市政协常委、焦作市工商联副主席、焦作市青年企业家联合会副会长。2003 年参加工作，先后担任中原吉凯恩总经理秘书、中原吉凯恩商务部副部长、中原吉凯恩总经理助理、中原吉凯恩副总经理。现担任公司董事长兼总经理、河南恒久制动系统有限公司董事长、中内凯思汽车新动力系统有限公司董事长兼总经理、中原内配（上海）电子科技

有限公司董事长、中原内配集团轴瓦股份有限公司董事长、南京飞燕活塞环股份有限公司董事长、中原内配集团安徽有限责任公司董事、南京理研动力系统零部件有限公司董事、北京豫舟同达氢能科技有限公司董事。

2、党增军先生：男，汉族，无境外永久居留权，1966年9月生，大学学历，1988年到内配总厂参加工作，历任内配总厂工程办主任、公司技术中心主任、总经理助理兼销售部经理、副总经理兼销售部经理。党增军先生现任公司副董事长、中原内配集团轴瓦股份有限公司董事、河南中原智信科技股份有限公司董事、中原内配（上海）电子科技有限公司董事、中内凯思汽车新动力系统有限公司董事、南京飞燕活塞环股份有限公司董事、中原内配明达氢能源有限公司执行董事兼总经理、焦作同声氢能科技有限公司执行董事兼总经理、开封同声氢能科技有限公司执行董事兼总经理、北京豫舟同达氢能科技有限公司董事长兼总经理。

3、王中营先生：男，汉族，无境外永久居留权，1967年8月生，大学学历，学士学位，2005年就读于中南财经政法大学 MBA，高级工程师，1989年9月到内配总厂参加工作，历任内配总厂车间主任、分厂厂长，公司副总经理、总工程师。王中营先生现任公司董事、河南中原吉凯恩气缸套有限公司董事兼总经理、河南恒久制动系统有限公司董事、中内凯思汽车新动力系统有限公司董事、中原内配集团鼎锐科技有限公司董事、河南中原智信科技股份有限公司董事长、中原内配集团智能装备有限公司董事。

4、刘治军先生：男，汉族，1977年5月出生，大学学历，1999年7月进入公司工作，历任公司工艺员，技术中心主任、副总工程师、总工程师，现任公司董事兼副总经理、南京飞燕活塞环股份有限公司董事兼总经理、南京理研动力系统零部件有限公司总经理。

5、熊晓华先生，男，汉族，1981年11月生，本科学历，高级经济师、一级人力资源师，2004年7月参加工作，曾任风神轮胎股份有限公司团委书记、人力资源部副部长、副 CHRO。2015年5月进入公司担任人力资源部部长，现任公司人力资源部长、组织部部长、工会主席、公司职工董事。

6、薛舒方女士：女，汉族，无境外永久居留权，1996年3月生，加拿大韦仕敦大学金融学学士，美国纽约大学系统管理学硕士。2022年4月就职于公司财务部，现任公司财务部副部长、公司董事。

7、王仲先生：男，汉族，中共党员，无境外永久居留权，1966年1月生，本科学历，一级注册建造师、重庆市勘察设计大师、教授级高级工程师。历任机械工业第三设计院技术员、助理工程师、工程师、副处长、高级工程师、教授级高级工程师、处长，中机中联工程有限公司副院长、中机中联工程有限公司总工程师、重庆机三院施工图审查有限公司执行董事、中国内燃机工业协会副会长。现任中机中

联工程有限公司顾问总工程师、技术委员会主任、新能源工程技术中心主任、中国内燃机学会理事、中国工程建设标准化协会氢能应用与储能设施专业委员会副主任、中原内配独立董事。

8、裴志军先生，男、汉族，民建会员，无境外永久居留权，1972年7月生，本科学历，中国注册会计师、中国注册房地产估价师、高级会计师。裴志军先生曾任利安达会计师事务所辽宁分所部门经理，天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）沈阳分所部门主任、项目合伙人，中勤万信会计师事务所（特殊普通合伙）辽宁分所副所长、合伙人。现任信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）合伙人、沈阳燃气集团有限公司外部董事、辽宁近海控股集团有限公司外部董事、中原内配独立董事。

9、张金睿先生：男，汉族，中共党员，无境外永久居留权，1977年9月生，研究生学历，EMBA。历任中国汽车报社技术总监、网站总编辑，北京大学汽车总裁班讲师，品牌中国咨询专家。现任北京中教华兴科技有限公司总经理、上海申才智慧数字科技有限公司董事、中国长城绿化促进会宣传与会展部副主任、绿色品牌分会筹备会秘书长、中原内配独立董事。

10、汪庆领先生：男，汉族，1966年生，拥有境外永久居留权，大学本科学历，经济师，1988年参加工作，历任焦作市群英机械厂工程师、中国工商银行焦作分行国际业务部副经理、中国工商银行焦作分行广场支行副行长。2007年4月进入公司工作，曾任公司董事会秘书、南京飞燕活塞环股份有限公司董事兼总经理。现任 ZYNP Group (U.S.A) Inc. 总经理、公司副总经理。

11、邹悟会先生：男，汉族，无境外永久居留权，1975年11月出生，大专学历，机械设计与制造专业，正高级工程师，1998年7月进入公司工作，历任公司产品工程师、车间副主任、技术中心主任、副总工程师、技术总监。现任公司总工程师兼氢能事业部总工程师。

12、李培先生：男，汉族，无境外永久居留权，1981年出生，江西财经大学财务管理、金融学学士。历任郑州宇通客车股份有限公司财务主管及综合财务经理、郑州绿都地产集团有限公司集团财务副总经理、洛阳佳嘉乐农产品开发股份有限公司财务总监、中电洲际环保科技发展有限公司总会计师。报告期内任公司财务总监兼董事会秘书、河南中原智信科技股份有限公司监事、南京飞燕活塞环股份有限公司监事、华元恒道（上海）投资管理有限公司董事。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

在股东单位任职情况

适用 不适用

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
薛亚辉	河南恒久制动系统有限公司	董事长	2025年06月06日	2028年06月05日	否
薛亚辉	中内凯思汽车新动力系统有限公司	董事长	2025年06月20日	2028年06月19日	否
薛亚辉	中内凯思汽车新动力系统有限公司	总经理	2020年04月11日	2026年04月10日	否
薛亚辉	中原内配(上海)电子科技有限公司	董事长	2025年06月18日	2028年06月17日	否
薛亚辉	中原内配集团轴瓦股份有限公司	董事长	2025年08月15日	2028年08月14日	否
薛亚辉	南京飞燕活塞环股份有限公司	董事长	2025年06月11日	2028年06月10日	否
薛亚辉	中原内配集团安徽有限责任公司	董事	2025年06月19日	2028年06月18日	否
薛亚辉	南京理研动力系统零部件有限公司	董事	2022年06月26日	2028年06月25日	否
薛亚辉	北京豫舟同达氢能科技有限公司	董事	2023年07月21日	2026年07月20日	否
党增军	中原内配集团轴瓦股份有限公司	董事	2022年01月06日	2028年01月05日	否
党增军	河南中原智信科技股份有限公司	董事	2023年05月06日	2026年05月05日	否
党增军	中原内配(上海)电子科技有限公司	董事	2022年12月13日	2028年12月12日	否
党增军	中内凯思汽车新动力系统有限公司	董事	2020年04月11日	2026年04月10日	否
党增军	南京飞燕活塞环股份有限公司	董事	2022年11月13日	2028年11月12日	否
党增军	中原内配明达氢能源有限公司	董事兼总经理	2022年07月08日	2028年07月07日	否
党增军	焦作同声氢能科技有限公司	董事兼总经理	2022年07月13日	2028年07月12日	否
党增军	北京豫舟同达氢能科技有限公司	董事长兼总经理	2023年07月21日	2026年07月20日	否
党增军	开封同声氢能科技有限公司	执行董事兼总经理	2023年06月21日	2026年06月20日	否
王中营	河南恒久制动系统有限公司	董事	2023年10月27日	2026年10月26日	否
王中营	中内凯思汽车新动力系统有限公司	董事	2020年04月11日	2026年04月10日	否
王中营	河南中原吉凯恩气缸套有限公司	董事兼总经理	2024年03月10日	2027年03月09日	否
王中营	河南中原智信科技股份有限公司	董事长	2023年05月17日	2026年05月16日	否
王中营	中原内配集团智能装备有限公司	董事	2025年06月20日	2028年06月19日	否
王中营	中原内配集团鼎锐科技有限公司	董事	2025年06月20日	2028年06月19日	否
刘治军	南京飞燕活塞环股份有限公司	董事兼总经理	2022年11月13日	2028年11月12日	是
刘治军	南京理研动力系统零部件有限公司	总经理	2022年06月26日	2028年06月25日	否
王仲	中机中联工程有限公司	总工程师	2021年03月09日		是
王仲	重庆机三院施工图	执行董事	2023年03月24日		否

	审查有限公司				
王仲	中机中联工程有限公司	顾问总工程师、新能源工程技术中心主任	2025 年 12 月 17 日		否
王仲	中机中联工程有限公司	技术委员会主任	2024 年 04 月 18 日		否
裴志军	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）	合伙人	2023 年 11 月 01 日		是
裴志军	沈阳燃气集团有限公司	外部董事	2020 年 06 月 01 日	2026 年 05 月 31 日	是
裴志军	辽宁近海控股集团有限公司	外部董事	2024 年 06 月 01 日	2027 年 05 月 31 日	是
张金睿	北京中教华兴科技有限公司	总经理	2019 年 12 月 01 日		是
张金睿	上海申才智慧数字科技有限公司	董事	2024 年 10 月 30 日	2027 年 10 月 29 日	否
李培	河南中原智信科技股份有限公司	监事	2022 年 11 月 09 日	2025 年 11 月 08 日	否
李培	南京飞燕活塞环股份有限公司	监事	2022 年 11 月 13 日	2025 年 11 月 12 日	否
李培	华元恒道（上海）投资管理有限公司	董事	2022 年 01 月 20 日	2028 年 01 月 19 日	否
在其他单位任职情况的说明	①中内凯思汽车新动力系统有限公司为公司全资子公司；②河南恒久制动系统有限公司、中原内配集团轴瓦股份有限公司、中原内配集团安徽有限责任公司、中原内配集团智能装备有限公司、中原内配集团鼎锐科技有限公司、河南中原智信科技股份有限公司、中原内配（上海）电子科技有限公司、南京飞燕活塞环股份有限公司、中原内配明达氢能源有限公司、焦作同声氢能科技有限公司、北京豫舟同达氢能科技有限公司为公司控股子公司；③南京理研动力系统零部件有限公司为公司控股孙公司，开封同声氢能科技有限公司为公司全资孙公司；④河南中原吉凯恩气缸套有限公司、孟州市九顺小额贷款有限公司、华元恒道（上海）投资管理有限公司为公司参股公司。除上述单位外，其他兼职单位与本公司无关联关系。				

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

### 3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

薪酬的决策程序和确定依据：根据公司年度的经营目标完成情况，结合职务及岗位责任等因素，按公司实际情况结合工资制度、考核办法确定薪酬。公司独立董事津贴为税前 10.73 万元/年，独立董事履行职务发生的费用由公司承担。公司董事、高级管理人员年度薪酬方案报公司董事会、股东会审批。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
薛亚辉	男	45	董事长、总经理	现任	33.83	是
党增军	男	60	副董事长	现任	60.51	否
王中营	男	59	董事	现任	60.8	否
刘治军	男	49	董事、副总经理	现任	55.54	否
熊晓华	男	45	职工董事	现任	27.48	否
薛舒方	女	30	董事	现任	12.49	否

王仲	男	60	独立董事	现任	10.73	否
张金睿	男	49	独立董事	现任	10.73	否
裴志军	男	54	独立董事	现任	10.73	否
邹悟会	男	51	总工程师	现任	27.34	否
汪庆领	男	60	副总经理	现任	28.28	否
李培	男	45	财务总监、董事会秘书	现任	60.85	否
薛德龙	男	74	董事长	离任	41.56	否
张冬梅	女	64	副董事长	离任	31.45	否
薛建军	男	63	监事会主席	离任	25.35	否
崔世菊	女	58	监事	离任	0	是
黄全富	男	59	监事	离任	9.47	否
钱立永	男	56	副总经理	离任	18.49	否
合计	--	--	--	--	525.63	--

注 1：上表“从公司获得的税前报酬总额”一列填报数据为报告期内上述人员担任董事或高级管理人员期间的薪酬。

注 2：薛亚辉先生 2025 年度 1-6 月份在公司的关联公司河南中原吉凯恩气缸套有限公司领取薪酬，7-12 月份在公司领取薪酬。

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	根据公司《董事、高级管理人员薪酬管理制度》、公司薪酬及考核体系确认
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	已完成
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

其他情况说明

适用 不适用

## 五、报告期内董事履行职责的情况

### 1、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
薛亚辉	6	6	0	0	0	否	3
党增军	6	6	0	0	0	否	3
王中营	6	6	0	0	0	否	3
刘治军	6	2	4	0	0	否	3
熊晓华	4	4	0	0	0	否	2
薛舒方	4	4	0	0	0	否	2
王仲	6	2	4	0	0	否	3
裴志军	6	2	4	0	0	否	3
张金睿	6	2	4	0	0	否	3
薛德龙	2	2	0	0	0	否	3
张冬梅	2	2	0	0	0	否	3

连续两次未亲自出席董事会的说明

不适用。

### 2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

### 3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司董事严格按照《公司章程》《董事会议事规则》及相关法律、法规等有关规定和要求，积极出席董事会、股东会，勤勉尽责。根据公司的实际情况，对公司的重大治理和经营决策提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，形成统一意见，坚决监督和推动董事会决议的执行，确保决策科学、及时、高效，维护公司和全体股东的合法权益。

### 六、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况(如有)
第十届董事会战略与发展委员会	薛德龙、张冬梅、王中营、党增军、张金睿	2	2025年03月16日	审议《关于向境外子公司增加投资的议案》	同意	不适用	不适用
第十届董事会战略与发展委员会	薛德龙、张冬梅、王中营、党增军、张金睿	2	2025年04月23日	审议《关于董事会战略与发展委员会调整为董事会战略与可持续发展委员会并修订相关制度的议案》《2024年可持续发展报告》《关于制定〈可持续发展（ESG）管理制度〉的议案》	同意	不适用	不适用
第十一届董事会战略与可持续发展委员会	薛亚辉、党增军、王中营、薛舒方、张金睿	1	2025年08月25日	审议《关于向境外子公司增加投资额度的议案》	同意	不适用	不适用
第十届董事会提名委员会	王仲、张金睿、刘治军	1	2025年04月23日	审议《关于选举公司第十一届董事会非独立董事候选人的议案》《关于选举公司第十一届董事会独立董事候选人的议案》	同意	不适用	不适用
第十一届董事会提名委员会	王仲、张金睿、刘治军	1	2025年05月16日	审议《关于聘任公司总经理的议案》《关于聘任公司副总经理的议案》《关于聘任公司总工程师的议案》等议案	同意	不适用	不适用
第十届薪酬与考核委员	裴志军、张金睿、薛亚	1	2025年04月23日	审议《关于2024年度董事、监事及高级	同意	不适用	不适用

会	辉			管理人员薪酬情况及 2025 年薪酬标准的议案》			
第十届董事会审计委员会	裴志军、王仲、王中营	2	2025 年 01 月 17 日	审议《关于审计部 2024 年度工作总结的议案》《关于审计部 2025 年度工作计划的议案》	同意	不适用	不适用
第十届董事会审计委员会	裴志军、王仲、王中营	2	2025 年 04 月 23 日	审议《2024 年年度报告及摘要》《2025 年第一季度报告》《2025 年一季度审计部工作报告》等议案	同意	不适用	不适用
第十一届董事会审计委员会	裴志军、王仲、王中营	3	2025 年 05 月 16 日	审议《关于聘任公司财务总监、董事会秘书的议案》《关于聘任公司审计部负责人的议案》	同意	不适用	不适用
第十一届董事会审计委员会	裴志军、王仲、王中营	3	2025 年 08 月 25 日	审议《2025 年半年度报告及摘要》《2025 年半年度审计部工作报告》《关于变更会计师事务所的议案》	同意	不适用	不适用
第十一届董事会审计委员会	裴志军、王仲、王中营	3	2025 年 10 月 28 日	审议《2025 年第三季度报告》《2025 年第三季度审计部工作报告》	同意	不适用	不适用

## 七、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

## 八、公司员工情况

### 1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	2,974
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	2,907
报告期末在职员工的数量合计（人）	5,881
当期领取薪酬员工总人数（人）	6,805
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	32
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	4,408
销售人员	174
技术人员	709

财务人员	93
行政人员	497
合计	5,881
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士及以上学历	75
本科	753
大专	1,132
中专及以下	3,921
合计	5,881

## 2、薪酬政策

2025 年，公司始终秉持“企业与员工共享发展成果”的核心理念，持续推动员工收入水平与公司经营指标同频增长，不断优化完善收入分配体系，迭代升级职位职级发展体系，全方位拓宽员工职业成长通道，通过多元化激励举措充分调动全员积极性、主动性和创造性，为公司年度经营管理目标的高效落地与稳步突破提供坚实保障。

（1）2025 年，公司始终以价值贡献为核心导向，将技术研发创新、市场拓展成效、质量管控提升、精益生产降本增效、组织架构优化效能等关键经营成果，全面纳入薪酬激励核心范畴，实现激励机制与公司战略变革同频共振、深度融合。针对技术攻坚、市场突破、质量改进、精益革新、组织优化等关键领域，对取得重大成果、攻克核心难题的优秀团队与个人，公司给予重点表彰与专项奖励，切实激发全员使命感、责任感与攻坚动力，引导全体员工聚焦核心经营变革方向，主动创新、积极作为，以个人价值创造汇聚公司发展合力，助力公司战略目标落地与高质量发展。

（2）公司持续优化职位职级体系，纵向打通员工职业发展晋升通道，横向延伸覆盖各层级、各岗位，实现职位职级体系全方位覆盖。同时，进一步明确职级晋升标准与薪酬对应规则，强化职级晋升透明化、规范化管理，让员工工作有劲头、晋升有盼头、发展有奔头。在薪酬管理方面，基于优化后的职位职级体系，科学合理拉开薪酬差距，确保薪酬水平与岗位价值、员工业绩表现及综合能力高度匹配，强化薪酬激励导向，严格落实“激励先进、多劳多得、干好多得”的分配原则，全方位激发员工主观能动性，推动员工与公司共同成长。

（3）公司始终积极践行社会责任，全力保障用工环境稳定，切实维护员工合法收入权益。持续优化月度薪酬管理分析与反馈机制，深入推进投入产出精细化管理，着力提升单位人工成本对应的销售收入贡献效率。同时，按月度、季度对薪酬发放情况、薪酬结构实施动态监测与精准管控，及时排查薪酬管理中的异常问题，并快速启动纠偏调整流程，确保员工薪酬增长与公司业绩提升保持科学合理的适配

关系。全面推行薪资包管理模式，坚持公平、公正、透明的原则，将“公司+部门+个人”三级业绩与个人薪酬直接挂钩，充分体现多劳多得、优绩优酬，保障员工贡献与回报精准对等，实现薪酬整体合理增幅，切实增强员工的获得感与归属感。

### 3、培训计划

2025 年，公司持续深化人才强企战略，进一步优化人才培养体系，加大精准培育力度、拓宽培训深度与广度，坚持分类、分层次、分模块的培训原则，聚焦能力提升与成果转化，持续推动学习型组织建设提质增效，不断强化干部员工队伍综合素质，提升公司核心竞争力与可持续发展能力，为公司高质量发展注入强劲人才动力，稳步推进人才强企目标落地见效。

（1）深化中高端专业人才培养，打造高素质核心队伍。结合公司 2025 年业务发展重点与战略规划，进一步发挥工程师、工匠等骨干人才的引领示范作用，以工程师队伍建设为核心，完善工匠培养、轮岗锻炼、师徒结对机制，激活专业干部、专家队伍的创新活力与履职能力；优化优秀人才库管理，扩大人才库覆盖范围，聚焦青年人才成长关键节点，加大对人才库成员、二级机构负责人的赋能力度，通过岗位历练、专项任务压担子、跨部门交流等方式，加速人才梯队建设，推动中高端专业队伍规模化、专业化发展。

（2）优化培训计划制定与执行，2025 年开展专项培训 69 期，参训人数达 3475 人次，培训计划完成率保持在 98.5%以上。围绕基础管理、安全防范及工具应用等核心需求，持续开展新员工、安全环境专项、质量及工艺技术专项培训；针对重难点问题解决、公司项目推进实际，开展 6 期精益专项培训、4 期 IPD 项目培训，精准破解发展瓶颈。建立中原内配线上学习平台，整合精益生产、质量管理、工艺技术等多元化学习内容，方便员工利用碎片化时间开展自主学习，显著提升学习的便捷性与灵活性；同时，组织核心管理技术人员及干部赴标杆企业观摩交流，借鉴先进生产与管理理念、实践经验，进一步拓宽培训视野、提升培训实效。

（3）持续完善干部梯队建设，建立人才培养长效机制。不断优化干部梯队、管理技能人员专项学习与考评机制，细化培训分类，围绕企业文化、业务技能、管理工具等核心内容，制定更具针对性的培训计划，强化“学用结合、知行合一”理念，推动理论学习与工作实践深度融合。通过实践复盘、案例研讨等方式升华理论认知，持续优化人才培养模式，确保人才培养与公司发展同频共振，圆满达成 2025 年公司人才培养目标。

#### 4、劳务外包情况

适用 不适用

### 九、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

公司的持续发展需要股东的大力支持，因此，公司在关注自身长远和可持续发展的同时，建立对投资者持续、稳定、科学的回报机制，保持利润分配政策的连续性和稳定性。在综合分析企业经营发展实际、股东要求和意愿、社会资金成本、外部融资环境等因素的基础上，充分考虑公司目前及未来盈利规模、现金流量状况、发展所处阶段、项目投资资金需求、银行信贷及债权融资环境等情况，公司董事会制定了《未来三年（2024-2026 年）股东回报规划》。

同时，为规范公司利润分配行为，推动公司建立科学、持续、稳定的利润分配机制，保护中小投资者合法权益，根据《关于进一步落实上市公司现金分红有关事项的通知》《上市公司监管指引第 3 号——上市公司现金分红》以及《公司章程》等有关规定，结合公司实际情况，制定了公司《利润分配管理制度》。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	不适用
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用，公司现金分红政策未进行调整或变更

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	2
分配预案的股本基数（股）	588,409,646
现金分红金额（元）（含税）	117,681,929.20
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	117,681,929.20

可分配利润（元）	1,779,511,723.81
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100%
本次现金分红情况	
公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
公司拟以 2025 年末公司总股本 588,409,646 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2 元（含税），不以资本公积金转增股本，不送红股。公司最终实际现金分红总金额将根据实施利润分配方案时股权登记日总股本确定。如董事会及股东会审议通过公司 2025 年年度利润分配预案后到方案实施前公司的股本发生变动的，公司将按现金分红总额固定不变的原则，对实施方案进行相应调整。	

## 十、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

公司报告期无股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施及其实施情况。

## 十一、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

### 1、内部控制建设及实施情况

公司按照《公司法》《证券法》《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》《企业内部控制基本规范》及其配套指引等相关规定，综合考虑内部环境、风险评估、控制活动、信息与沟通、内外部监督等因素，结合公司实际情况，进行内部控制规范实施建设，不断完善各项内部控制制度和操作流程，建立了覆盖董事会、管理层与全体员工各层级，贯穿决策、执行与监督各环节，覆盖公司及子公司各种业务和管理事项的内部控制体系。

公司明确了董事会、审计部和其他内部机构在内部控制的监督检查和评价方面的职责权限：董事会审计委员会主要负责审查公司内部控制及其实施情况的有效性及对公司内、外部审计的监督和核查；审计部对内部控制制度建立和执行情况进行定期、不定期监督检查，确保了公司权力机构、决策机构、监督机构和执行机构之间权责明确、运作规范、相互制衡并相互调节。根据公司内部控制重大缺陷的认定情况，2025 年公司不存在财务报告和非财务报告内部控制重大缺陷和重要缺陷。

公司通过内部控制体系的运行、分析与评价，有效防范了经营管理中的风险，促进了内部控制目标的实现，公司将继续完善内部控制制度，规范内部控制制度执行，强化内部控制监督检查，促进公司可持续发展，提升公司治理质量水平。

### 2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

## 十二、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用

对子公司的管理控制存在异常

是 否

## 十三、内部控制评价报告或内部控制审计报告

### 1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026 年 04 月 24 日	
内部控制评价报告全文披露索引	巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com">http://www.cninfo.com</a> ）	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例		100.00%
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例		100.00%
<b>缺陷认定标准</b>		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	<p>重大缺陷包括：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) 缺乏民主决策程序；</li> <li>2) 决策程序不科学导致重大失误；</li> <li>3) 违反国家法律法规并受到处罚；</li> <li>4) 中高级管理人员和高级技术人员严重流失；</li> <li>5) 媒体频现负面新闻，波及面广；</li> <li>6) 重要业务缺乏制度控制或制度系统失效；</li> <li>7) 审核委员会和内部审计机构对内部控制的监督无效；</li> <li>8) 董事、监事和高级管理人员舞弊；</li> <li>9) 内部控制重大或重要缺陷未得到及时整改。</li> </ol> <p>重要缺陷包括：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) 民主决策程序存在但不够完善；</li> <li>2) 决策程序导致出现一般失误；</li> <li>3) 违反企业内部规章，形成损失；</li> <li>4) 关键岗位业务人员流失严重；</li> <li>5) 媒体出现负面新闻，波及局部区域；</li> <li>6) 重要业务制度或系统存在缺陷；</li> <li>7) 审核委员会和内部审计机构对内部控制的监督存在缺陷；</li> <li>8) 内部控制重要或一般缺陷未得到整改。</li> </ol> <p>一般缺陷包括：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) 决策程序效率不高；</li> <li>2) 违反内部规章，但未形成损失；</li> <li>3) 一般岗位业务人员流失严重；</li> <li>4) 媒体出现负面新闻，但影响不大；</li> <li>5) 一般业务制度或系统存在缺陷；</li> <li>6) 一般缺陷未得到整改；</li> <li>7) 存在的其他缺陷。</li> </ol>	<p>非出现以下情形的，可认定为重大缺陷，其他情形按影响程度分别确定为重要缺陷或一般缺陷：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>①公司缺乏民主决策程序，如缺乏集体决策程序；</li> <li>②公司决策程序不科学；</li> <li>③违反国家法律、法规，如出现重大安全生产或环境污染事故；</li> <li>④管理人员或关键岗位技术人员纷纷流失；</li> <li>⑤内部控制评价的结果特别是重大或重要缺陷未得到整改；</li> <li>⑥重要业务缺乏制度控制或制度系统性失效。</li> </ol>
定量标准	<p>重大缺陷是指财务报表的错报金额落在如下区间：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) 错报金额<math>\geq</math>资产总额的 0.5%；</li> </ol>	非财务报告内部控制缺陷评价的定量标准参照财务报告内部控制缺陷评价的

	2) 错报金额 $\geq$ 营业收入总额的 0.5%； 3) 错报金额 $\geq$ 股东权益总额的 0.5%； 4) 错报金额 $\geq$ 利润总额的 5%。 重要缺陷是指财务报表的错报金额落在如下区间： 1) 资产总额的 0.2% $\leq$ 错报金额 $<$ 资产总额的 0.5%； 2) 营业收入总额的 0.2% $\leq$ 错报金额 $<$ 营业收入总额的 0.5%； 3) 股东权益总额的 0.2% $\leq$ 错报金额 $<$ 股东权益总额的 0.5%； 4) 利润总额的 2% $\leq$ 错报金额 $<$ 利润总额的 5%。 一般缺陷是指财务报表的错报金额落在如下区间： 1) 错报金额 $<$ 资产总额的 0.2%； 2) 错报金额 $<$ 营业收入总额的 0.2%； 3) 错报金额 $<$ 股东权益总额的 0.2%； 4) 错报金额 $<$ 利润总额的 2%。	定量标准执行。
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

## 2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为，中原内配于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 04 月 24 日
内部控制审计报告全文披露索引	巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

## 十四、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用。

## 十五、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（家）		3
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	河南恒久制动系统有限公司	企业环境信息依法披露系统（河南） 网站索引： <a href="http://222.143.24.250:8247/home/home">http://222.143.24.250:8247/home/home</a>
2	南京飞燕活塞环股份有限公司	江苏省生态环境厅 网站索引： <a href="http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js">http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js</a>
3	中原内配集团轴瓦股份有限公司	企业环境信息依法披露系统（河南） 网站索引： <a href="http://222.143.24.250:8247/home/home">http://222.143.24.250:8247/home/home</a>

## 十六、社会责任情况

详见公司于 2026 年 4 月 24 日在巨潮资讯网 (<http://www.cninfo.com.cn>) 上披露的《中原内配集团股份有限公司 2025 可持续发展报告》。

## 十七、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

详见公司于 2026 年 4 月 24 日在巨潮资讯网 (<http://www.cninfo.com.cn>) 上披露的《中原内配集团股份有限公司 2025 可持续发展报告》。

## 第五节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### 1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
股改承诺	不适用	不适用	不适用		不适用	不适用
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	不适用	不适用	不适用		不适用	不适用
资产重组时所作承诺	不适用	不适用	不适用		不适用	不适用
首次公开发行或再融资时所作承诺	不适用	不适用	不适用		不适用	不适用
股权激励承诺	不适用	不适用	不适用		不适用	不适用
其他对公司中小股东所作承诺	薛德龙	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	为避免同业竞争，更好的维护中小股东的利益，本公司控股股东及实际控制人薛德龙先生承诺：①本人不以任何方式从事（包括与他人合作直接或间接从事）或投资于任何业务与中原内配相同、类似或在任何方面构成竞争的公司、企业或其他机构；②当本人及可控制的企业与中原内配之间存在竞争性同类业务时，本人及可控制的企业自愿放弃同中原内配的业务竞争。③本人及可控制的企业不向其他在业务上与中原内配相同、类似或构成竞争的公司、企业或其他机构、组织或个人提供资金、技术或提供销售渠道、客户信息支持。	2010年07月16日	永久	报告期内，有效履行其承诺
其他承诺	公司	分红承诺	其他承诺（股东回报规划）：在满足现金分红条件下，未来三年（2024年至2026年）公司每年以现金方式分配的利润应当不少于当年实现的可分配利润的20%。	2024年04月23日	2024年至2026年度	报告期内，有效履行其承诺
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	不适用					

**2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明**

适用 不适用

**3、公司涉及业绩承诺**

适用 不适用

**二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况**

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

**三、违规对外担保情况**

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

**四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明**

适用 不适用

**五、董事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明**

适用 不适用

**六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明**

适用 不适用

公司报告期无会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况。

**七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明**

适用 不适用

本公司本期纳入合并范围的子公司共 22 户，较上期相比，减少 2 户，具体变动信息如下：

2025 年 4 月 15 日，公司注销全资子公司中原内配（俄罗斯）有限责任公司；俄罗斯公司自注销日起不再纳入公司的合并财务报表范围。

2025 年 9 月末，公司吸收合并全资子公司河南省中原华工激光工程有限公司；激光公司自被吸收日起，不再以独立法人主体纳入公司的合并财务报表范围。

**八、聘任、解聘会计师事务所情况**

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	85
境内会计师事务所审计服务的连续年限	1
境内会计师事务所注册会计师姓名	周永生、许文静
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	周永生连续服务年限为 1 年、许文静连续服务年限为 1 年
境外会计师事务所名称（如有）	不适用
境外会计师事务所审计服务的连续年限（如有）	不适用
境外会计师事务所注册会计师姓名（如有）	不适用
境外会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限（如有）	不适用

当期是否改聘会计师事务所

是 否

是否在审计期间改聘会计师事务所

是 否

更换会计师事务所是否履行审批程序

是 否

对改聘、变更会计师事务所情况的详细说明

2025 年 8 月 26 日，公司第十一届董事会第二次会议审议通过了《关于变更会计师事务所的议案》，并经公司 2025 年第一次临时股东会审议通过，同意聘任立信会计师事务所（特殊普通合伙）担任公司 2025 年度财务审计机构和内控审计机构。

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

公司聘任立信会计师事务所（特殊普通合伙）担任公司 2025 年度内部控制审计机构，内部控制审计费用为 15 万元。

## 九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

## 十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

## 十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项。

## 十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

### 十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

### 十四、重大关联交易

#### 1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额(万元)	占同类交易金额的比例	获批的交易额度(万元)	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
河南中原吉凯恩气缸套有限公司	参股公司	采购商品	气缸套、法兰盘等	关联方采购和销售按市场价格确定,没有市场价格的,参照实际成本加合理费用原则	市场价格	1,878.79	0.66%	2,500	否	银行转账	无	2025年04月25日	巨潮资讯网公告编号:2025-009
河南中原吉凯恩气缸套有限公司	参股公司	销售商品、提供劳务	气缸套、服务费、加工费、材料等	同上	市场价格	4,339.24	1.11%	6,000	否	银行转账	无	2025年04月25日	巨潮资讯网公告编号:2025-009
合计				--	--	6,218.03	--	8,500	--	--	--	--	--
大额销货退回的详细情况				无									
按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的,在报告期内的实际履行情况(如有)				2025年4月25日公司披露《关于2025年度日常关联交易预计情况的公告》,预计向河南中原吉凯恩气缸套有限公司采购气缸套不超过2500万元,出售商品不超过6000万元;报告期内,公司向中原吉凯恩采购商品占预计金额的比例为75.15%,向其销售商品占预计金额的比例为72.32%。									
交易价格与市场参考价格差异较大的原因(如适用)				不适用									

## 2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

## 3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

## 4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

## 5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

## 6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

## 7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

## 十五、重大合同及其履行情况

### 1、托管、承包、租赁事项情况

#### (1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

#### (2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

#### (3) 租赁情况

适用 不适用

公司报告期不存在租赁情况。

## 2、重大担保

适用 不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
中内凯思汽车新动力系统有限公司	2025年05月17日	10,000	2024年12月26日	1,400	连带责任保证	不适用	不适用	自主合同项下的借款期限届满之次日起三年	否	否
中原内配集团轴瓦股份有限公司	2025年05月17日	3,000	2025年03月27日	500	连带责任保证	不适用	不适用	债务履行期限届满之日起三年	否	否
中原内配集团轴瓦股份有限公司	2024年05月17日	3,000	2024年03月28日	800	连带责任保证	不适用	不适用	债务履行期限届满之日起三年	是	否
中原内配(上海)电子科技有限公司	2024年05月17日	20,000	2024年10月11日	5,000	连带责任保证	不适用	不适用	债权确定期间的终止之日起三年	是	否
报告期内审批对子公司担保额度合计（B1）			56,000	报告期内对子公司担保实际发生额合计（B2）						10,075.28
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（B3）			56,000	报告期末对子公司实际担保余额合计（B4）						1,900
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
公司担保总额（即前三大项的合计）										
报告期内审批担保额度合计			56,000	报告期内担保实际发生额合计						10,075.28

(A1+B1+C1)		(A2+B2+C2)	
报告期末已审批的担保额度合计 (A3+B3+C3)	56,000	报告期末实际担保余额合计 (A4+B4+C4)	1,900
全部担保余额 (即 A4+B4+C4) 占公司净资产的比例			0.50%
其中:			
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额 (D)			0
直接或间接为资产负债率超过 70% 的被担保对象提供的债务担保余额 (E)			0
担保总额超过净资产 50% 部分的金额 (F)			0
上述三项担保金额合计 (D+E+F)			0
对未到期担保合同, 报告期内发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明 (如有)		无	
违反规定程序对外提供担保的说明 (如有)		无	

采用复合方式担保的具体情况说明

不适用。

### 3、委托他人进行现金资产管理情况

#### (1) 委托理财情况

适用 不适用

报告期内委托理财概况

单位: 万元

产品类别	风险特征	报告期内委托理财的余额	逾期未收回的金额
银行理财产品	低风险	11,500	0

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理, 或投资安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用 不适用

#### (2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

### 4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

## 十六、募集资金使用情况

适用 不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

## 十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

1、为全面贯彻落实最新法律法规要求，进一步规范公司运作机制，提升公司治理效能，根据《公司法》《关于新〈公司法〉配套制度规则实施相关过渡期安排》《上市公司章程指引》等法律法规规定，结合公司治理实际需求对公司监事会进行改革，监事会职权转由董事会审计委员会履行，公司《监事会议事规则》等监事会相关制度相应废止，同时修订《公司章程》部分条款。

2、2025年12月22日，公司与南通海内股权投资合伙企业（有限合伙）签订《财产份额转让协议书》，公司以人民币59,692,336.99元的价格受让南通海润在合伙企业中持有的5,071.50万元财产份额。本次交易完成后，公司间接持有的上海公司股权由9.25%变为18.17%。（公告编号2025-047）。

## 十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

1、为进一步完善泰国生产基地产品链布局，公司于2025年8月26日召开的第十一届董事会第二次会议审议通过了《关于向境外子公司增加投资额度的议案》，公司对飞德利特汽车零部件（泰国）有限公司增加投资额度，投资总额由不超过人民币3.5亿元增加至不超过人民币5亿元，本次增加的投资资金主要用于公司在泰国生产基地布局钢活塞产品生产线等（公告编号：2025-037）。

2、2025年12月19日，控股子公司中原内配（上海）电子科技有限公司与宁波普智未来机器人有限公司签署了《战略合作框架协议》，双方就人形机器人相关业务达成战略合作意向。本次合作将有效强化上海子公司在人形机器人核心零部件领域的战略布局，助力公司抢占新兴赛道先机（公告编号：2025-046）。

## 第六节 股份变动及股东情况

### 一、股份变动情况

#### 1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	101,532,988	17.26%				- 93,632,850	- 93,632,850	7,900,138	1.34%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	101,532,988	17.26%				- 93,632,850	- 93,632,850	7,900,138	1.34%
其中：境内法人持股									
境内自然人持股	101,532,988	17.26%				- 93,632,850	- 93,632,850	7,900,138	1.34%
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件股份	486,876,658	82.74%				93,632,850	93,632,850	580,509,508	98.66%
1、人民币普通股	486,876,658	82.74%				93,632,850	93,632,850	580,509,508	98.66%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其									

他									
三、股份总数	588,409,646	100.00%						588,409,646	98.66%

股份变动的的原因

适用 不适用

2025 年 5 月，公司实施了董事会换届工作，截至本报告期末，任期届满离任的董事、监事和高级管理人员已过 6 个月限售期，其所持股份全部解除限售。

股份变动的批准情况

适用 不适用

股份变动的过户情况

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

## 2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
薛德龙	71,430,494	23,810,165	95,240,659		高管锁定股	2025 年 11 月 19 日
张冬梅	15,956,749	5,318,916	21,275,665		高管锁定股	2025 年 11 月 19 日
党增军	4,789,875			4,789,875	高管锁定股	不适用
薛建军	4,388,906	1,462,969	5,851,875		高管锁定股	2025 年 11 月 19 日
王中营	2,365,125			2,365,125	高管锁定股	不适用
钱立永	1,165,050	388,350	1,553,400		高管锁定股	2025 年 11 月 19 日
黄全富	784,125	261,375	1,045,500		高管锁定股	2025 年 11 月 19 日
刘治军	463,289			463,289	高管锁定股	不适用
薛亚辉	185,625			185,625	高管锁定股	不适用
邹悟会		96,224		96,224	高管锁定股	不适用
崔世菊	3,750	1,250	5,000		高管锁定股	2025 年 11 月 19 日
合计	101,532,988	31,339,249	124,972,099	7,900,138	--	--

## 二、证券发行与上市情况

### 1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

### 2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

### 3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

## 三、股东和实际控制人情况

### 1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	43,413	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	43,434	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注8）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注8）	0	
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
薛德龙	境内自然人	16.19%	95,240,659			95,240,659	不适用	
张冬梅	境内自然人	3.62%	21,275,665			21,275,665	不适用	
深圳国源信达资本管理有限公司—国源安心收放私募证券投资基金	其他	1.13%	6,669,300	6,669,300		6,669,300	不适用	
交通银行股份有限公司—长城久富核心成长混合型证券投资基金（LOF）	其他	1.12%	6,588,900	6,588,900		6,588,900	不适用	
党增军	境内自然人	1.09%	6,386,500		4,789,875	1,596,625	不适用	
薛建军	境内自然人	0.99%	5,851,875			5,851,875	质押	1,000,000
毛玉霞	境内自然人	0.78%	4,600,700	4,600,700		4,600,700	不适用	
中国银行股份有限公司—平安匠心优选混合型证券投资基金	其他	0.76%	4,455,400	4,455,400		4,455,400	不适用	
罗坚	境内自然	0.71%	4,164,650	4,164,650		4,164,650	不适用	

	人							
香港中央 结算有限 公司	境外法人	0.70%	4,135,305	4,135,305		4,135,305	不适用	
战略投资者或一般法人 因配售新股成为前 10 名 股东的情况（如有）（参 见注 3）	无							
上述股东关联关系或一 致行动的说明	（1）公司控股股东薛德龙与其他股东之间不存在关联关系，也不属于一致行动人；（2）公 司前 10 名股东中未知相互之间是否存在关联关系或属于《上市公司收购管理办法》规定的 一致行动人							
上述股东涉及委托/受托 表决权、放弃表决权情 况的说明	无							
前 10 名股东中存在回购 专户的特别说明（如有） （参见注 10）	无							
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类						
		股份种类	数量					
薛德龙	95,240,659	人民币普 通股	95,240,65 9					
张冬梅	21,275,665	人民币普 通股	21,275,66 5					
深圳国源信达资本管理 有限公司—国源安心收 放私募证券投资基金	6,669,300	人民币普 通股	6,669,300					
交通银行股份有限公司 —长城久富核心成长混 合型证券投资基金 (LOF)	6,588,900	人民币普 通股	6,588,900					
薛建军	5,851,875	人民币普 通股	5,851,875					
毛玉霞	4,600,700	人民币普 通股	4,600,700					
中国银行股份有限公司 —平安匠心优选混合型 证券投资基金	4,455,400	人民币普 通股	4,455,400					
罗坚	4,164,650	人民币普 通股	4,164,650					
香港中央结算有限公司	4,135,305	人民币普 通股	4,135,305					
平安银行股份有限公司 —平安研究驱动混合型 证券投资基金	3,681,000	人民币普 通股	3,681,000					
前 10 名无限售流通股股 东之间，以及前 10 名无 限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或 一致行动的说明	前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间未知相 互之间是否存在关联关系或属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人							
前 10 名普通股股东参与 融资融券业务情况说明 （如有）（参见注 4）	公司股东深圳国源信达资本管理有限公司—国源安心收放私募证券投资基金通过信用交易担 保证券账户持有本公司股票 6,669,300 股，通过普通证券账户持有本公司股票 0 股，合计持 有本公司股票 6,669,300 股，占本公司总股本的 1.13%；公司股东罗坚通过信用交易担保证 券账户持有本公司股票 4,164,650 股，通过普通证券账户持有本公司股票 0 股，合计持有本 公司股票 4,164,650 股，占本公司总股本的 0.71%							

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

## 2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：自然人

控股股东姓名	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
薛德龙	中国	否
主要职业及职务	薛德龙先生：男，汉族，无境外永久居留权，1952 年 2 月生，大学学历，高级经济师，河南师范大学商学院兼职教授。中国内燃机工业协会副会长、中国机械工业联合会执行委员会委员、中国企业改革发展研究会研究员、中国优秀民营企业家、中国机械工业优秀企业家。1968 年参加工作，先后担任内配总厂厂办副主任、主任、副厂长、厂长，公司副董事长、总经理、董事长等职务。薛德龙先生现任公司荣誉董事长，报告期内兼任河南中原吉凯恩气缸套有限公司董事长、中原内配（上海）电子科技有限公司董事、南京飞燕活塞环股份有限公司董事、南京理研动力系统零部件有限公司董事长、孟州市九顺小额贷款有限公司董事长、ZYNP Group (U.S.A) Inc. 唯一董事、中原内配香港控股有限公司唯一董事、孟州市明道壹号企业管理合伙企业（有限合伙）执行事务合伙人、孟州市明道贰号企业管理合伙企业（有限合伙）执行事务合伙人。	
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无	

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

## 3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
薛德龙	本人	中国	否
主要职业及职务	薛德龙先生：男，汉族，无境外永久居留权，1952 年 2 月生，大学学历，高级经济师，河南师范大学商学院兼职教授。中国内燃机工业协会副会长、中国机械工业联合会执行委员会委员、中国企业改革发展研究会研究员、中国优秀民营企业家、中国机械工业优秀企业家。1968 年参加工作，先后担任内配总厂厂办副主任、主任、副厂长、厂长，公司副董事长、总经理、董事长等职务。薛德龙先生现任公司荣誉董事长，报告期内兼任河南中原吉凯恩气缸套有限公司董事长、中原内配（上海）电子科技有限公司董事、南京飞燕活塞环股份有限公司董事、南京理研动力系统零部件有限公司董事长、孟州市九顺小额贷款有限公司董事长、ZYNP Group (U.S.A) Inc. 唯一董事、中原内配香港控股有限公司唯一董事、孟州市明道壹号企业管理合伙企业（有限合伙）执行事务合伙人、孟州市明道贰号企业管理合伙企业（有限合伙）执行事务合伙人。		
过去 10 年曾控股的境内外	无		

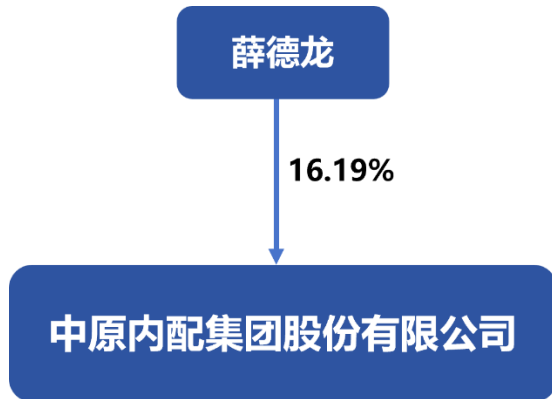
上市公司情况

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

#### 四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

#### 五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

## 第七节 债券相关情况

适用 不适用

## 第八节 财务报告

### 一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026 年 04 月 23 日
审计机构名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	信会师报字[2026]第 ZB10588 号
注册会计师姓名	周永生、许文静

审计报告正文

## 审计报告

信会师报字[2026]第 ZB10588 号

### 中原内配集团股份有限公司全体股东：

#### 一、审计意见

我们审计了中原内配集团股份有限公司（以下简称中原内配）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了中原内配 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

#### 二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于中原内配，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

### 三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

我们在审计中识别出的关键审计事项汇总如下：

关键审计事项	该事项在审计中是如何应对的
<b>(一) 收入确认</b>	
<p>请参阅财务报表附注“三、重要会计政策及会计估计（二十四）收入”所述的会计政策及“五、（四十一）营业收入和营业成本”。</p> <p>中原内配 2025 年度营业收入 392,205.57 万元，主要来源于气缸套、制动鼓、电控执行器、活塞环、活塞、轴瓦等汽车零部件产品。由于营业收入是中原内配关键业绩指标之一，营业收入的确认对中原内配的经营成果影响较大，存在中原内配管理层为了达到特定目标或期望而操作收入确认时点的固有风险，因此我们将主营业务收入确认作为关键审计事项。</p>	<p>我们就收入确认实施的审计程序包括：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 了解并测试有关收入循环的关键内部控制的设计和运行，以确认内部控制的有效性；</li> <li>2. 对主营业务收入、毛利率执行实质性分析程序，分析本期主营业务收入金额及其毛利率是否出现异常波动的情形，判断是否合理；</li> <li>3. 获取中原内配公司与客户签订的合同，对合同关键条款进行核实，主要包括发货、付款与结算、换货与退货政策等；</li> <li>4. 检查中原内配公司与客户的购货订单、发货单据、运输单据、收货确认单、记账凭证、回款单据等资料；国外客户获取并检查报关单、提单及客户提货记录、回款单据等资料；</li> <li>5. 向重要客户实施独立函证程序，函证应收账款及当期销售额；</li> <li>6. 对资产负债表日前后记录的收入交易，选取样本，检查相关支持性文件，评价收入是否被记录于恰当的会计期间。</li> </ol>
<b>(二) 商誉减值</b>	

<p>请参阅财务报表附注“三、重要会计政策及会计估计（十九）长期资产减值”所述的会计政策及“五、（十七）商誉”。</p> <p>截止 2025 年 12 月 31 日，中原内配公司商誉的期末原值为 62,893.52 万元，减值准备 14,157.90 万元，净值 48,735.63 万元，占资产总额的比例为 7.38%。管理层于每年年度终了对商誉进行减值测试，并依据减值测试的结果调整商誉的账面价值。由于商誉减值测试的结果很大程度上依赖于管理层所做的估计和采用的假设，特别是在预测相关资产组的未来收入及长期收入增长率、毛利率、经营费用、折现率等方面涉及管理层的重大判断。由于涉及金额较大，且管理层需要作出重大判断，因此我们将商誉的减值确定为关键审计事项。</p>	<p>我们就商誉减值实施的审计程序包括：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1.了解并测试了中原内配公司对商誉减值相关的关键内部控制；</li> <li>2.了解并评价管理层聘用的外部估值专家的胜任能力、专业素质和客观性；</li> <li>3.评价管理层在减值测试中使用方法的合理性和一致性；</li> <li>4.了解中原内配公司商誉所属资产组的认定和进行商誉减值测试时采用的关键假设和方法，并与公司管理层和外部估值专家讨论，评价相关的假设和方法的合理性，复核相关假设是否与总体经济环境、行业状况、经营情况、历史经验、运营计划、管理层使用的与财务报表相关的其他假设等相符；</li> <li>5.通过比照相关资产组的历史表现以及经营发展计划，复核现金流量预测水平和所采用折现率的合理性，测试管理层对预计未来现金流量现值的计算是否准确；</li> <li>6.测试管理层在减值测试中使用数据的合理性、完整性和相关性，并复核减值测试中有关信息的内在一致性；</li> <li>7.评估管理层于 2025 年 12 月 31 日对商誉及减值的财务报表披露是否恰当。</li> </ol>
---	--

#### 四、其他信息

中原内配管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括中原内配 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

## 五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估中原内配的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督中原内配的财务报告过程。

## 六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对中原内配持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致中原内配不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就中原内配中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对合并财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

立信会计师事务所  
(特殊普通合伙)

中国·上海

中国注册会计师：周永生  
(项目合伙人)

中国注册会计师：许文静

2026 年 4 月 23 日

## 二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

### 1、合并资产负债表

编制单位：中原内配集团股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	365,289,500.15	383,799,844.68
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	93,515,174.29	133,850,612.69
衍生金融资产		
应收票据	315,678,461.95	153,238,341.69
应收账款	1,179,332,493.06	779,181,512.96
应收款项融资	196,020,186.17	286,930,318.69
预付款项	39,561,437.18	29,131,097.18
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	4,331,301.06	6,787,084.85
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	937,518,790.60	860,986,705.90
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	34,858,394.42	10,954,936.85
流动资产合计	3,166,105,738.88	2,644,860,455.49
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	466,182,668.21	433,194,244.36
其他权益工具投资	179,382,572.35	136,342,317.35
其他非流动金融资产		

投资性房地产	45,422,548.66	43,550,689.26
固定资产	1,672,738,768.45	1,659,850,525.08
在建工程	238,727,539.43	22,441,142.37
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	9,696,153.36	5,268,162.52
无形资产	167,515,488.81	177,171,860.93
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉	487,356,261.87	496,617,444.28
长期待摊费用	23,837,608.05	14,913,797.17
递延所得税资产	61,833,194.38	59,127,231.32
其他非流动资产	88,249,567.66	115,260,944.80
非流动资产合计	3,440,942,371.23	3,163,738,359.44
资产总计	6,607,048,110.11	5,808,598,814.93
流动负债：		
短期借款	351,667,902.44	467,898,370.92
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	5,000,000.00	16,388,434.81
应付账款	718,479,628.71	487,155,383.18
预收款项		
合同负债	75,788,581.33	34,221,824.94
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	99,705,106.02	89,058,138.13
应交税费	37,870,958.57	32,178,791.43
其他应付款	34,976,846.16	30,303,066.74
其中：应付利息		303,051.99
应付股利		60,291.20
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	346,740,688.89	59,344,533.83
其他流动负债	167,929,002.39	3,777,504.07
流动负债合计	1,838,158,714.51	1,220,326,048.05

非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	253,678,400.00	413,000,000.00
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	6,623,523.09	2,691,432.83
长期应付款	13,948,899.90	14,995,925.97
长期应付职工薪酬		
预计负债	51,266,831.17	19,179,915.89
递延收益	171,574,312.14	198,280,861.12
递延所得税负债	27,816,990.24	30,223,423.95
其他非流动负债		
非流动负债合计	524,908,956.54	678,371,559.76
负债合计	2,363,067,671.05	1,898,697,607.81
所有者权益：		
股本	588,409,646.00	588,409,646.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	523,265,744.27	567,275,921.17
减：库存股		
其他综合收益	30,003,197.28	33,135,265.14
专项储备		
盈余公积	272,283,737.16	249,291,647.89
一般风险准备		
未分配利润	2,350,079,872.01	2,040,221,414.65
归属于母公司所有者权益合计	3,764,042,196.72	3,478,333,894.85
少数股东权益	479,938,242.34	431,567,312.27
所有者权益合计	4,243,980,439.06	3,909,901,207.12
负债和所有者权益总计	6,607,048,110.11	5,808,598,814.93

法定代表人：薛亚辉    主管会计工作负责人：王金艳    会计机构负责人：薛舒方

## 2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	159,248,315.62	196,369,564.79
交易性金融资产		80,365,961.64
衍生金融资产		
应收票据	86,953,150.00	31,180,715.37
应收账款	303,337,562.78	303,554,124.10
应收款项融资	111,094,122.88	174,398,477.45
预付款项	7,230,996.94	3,189,429.25

其他应收款	19,704,573.89	13,339,111.35
其中：应收利息		
应收股利		
存货	364,713,366.38	362,928,585.20
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	6,583,997.23	910,075.10
流动资产合计	1,058,866,085.72	1,166,236,044.25
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	2,225,164,659.67	1,918,195,206.35
其他权益工具投资	179,382,572.35	136,342,317.35
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产	436,452,304.42	473,005,549.28
在建工程	33,709,217.14	8,012,952.65
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	2,131,598.52	2,188,122.46
无形资产	66,204,419.82	70,244,674.33
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用		
递延所得税资产	29,237,065.96	28,052,794.76
其他非流动资产	4,534,011.39	9,189,514.60
非流动资产合计	2,976,815,849.27	2,645,231,131.78
资产总计	4,035,681,934.99	3,811,467,176.03
流动负债：		
短期借款	5,000,000.00	36,115,642.59
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	5,000,000.00	16,388,434.81
应付账款	192,784,487.67	194,288,227.60
预收款项		
合同负债	33,675,133.14	14,503,927.06

应付职工薪酬	41,161,334.16	38,298,017.57
应交税费	11,844,416.62	11,177,383.80
其他应付款	15,845,002.59	20,698,028.32
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	319,125,124.46	6,643,008.27
其他流动负债	38,484,569.95	1,339,215.18
流动负债合计	662,920,068.59	339,451,885.20
非流动负债：		
长期借款	98,000,000.00	363,000,000.00
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	1,451,330.94	1,700,704.85
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债	23,702,942.24	10,781,254.89
递延收益	38,484,567.49	46,109,542.59
递延所得税负债	16,511,397.75	16,527,466.15
其他非流动负债		
非流动负债合计	178,150,238.42	438,118,968.48
负债合计	841,070,307.01	777,570,853.68
所有者权益：		
股本	588,409,646.00	588,409,646.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	558,521,972.26	558,521,972.26
减：库存股		
其他综合收益	-4,115,451.25	-2,840,451.25
专项储备		
盈余公积	272,283,737.16	249,291,647.89
未分配利润	1,779,511,723.81	1,640,513,507.45
所有者权益合计	3,194,611,627.98	3,033,896,322.35
负债和所有者权益总计	4,035,681,934.99	3,811,467,176.03

### 3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	3,922,055,727.48	3,310,138,733.30
其中：营业收入	3,922,055,727.48	3,310,138,733.30
利息收入		

已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	3,408,881,027.90	2,976,664,834.08
其中：营业成本	2,848,787,656.61	2,458,129,794.25
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	42,541,239.21	37,371,194.55
销售费用	79,661,691.00	75,018,761.18
管理费用	238,637,925.60	226,012,089.86
研发费用	185,886,133.55	159,845,357.00
财务费用	13,366,381.93	20,287,637.24
其中：利息费用	21,377,715.21	30,739,704.03
利息收入	2,890,852.91	3,815,642.39
加：其他收益	49,234,388.57	58,340,312.21
投资收益（损失以“-”号填列）	33,301,905.23	44,626,691.75
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	32,988,423.85	41,517,381.06
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	251,235.74	680,421.97
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-16,531,790.02	734,604.37
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-38,754,132.46	-156,151,685.98
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-106,320.14	315,606.13
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	540,569,986.50	282,019,849.67
加：营业外收入	938,002.22	743,371.03
减：营业外支出	3,108,748.04	3,464,654.72
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	538,399,240.68	279,298,565.98
减：所得税费用	69,882,369.79	44,760,791.34
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	468,516,870.89	234,537,774.64
（一）按经营持续性分类		
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	468,516,870.89	234,537,774.64
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1. 归属于母公司股东的净利润	409,343,800.61	203,907,157.98
2. 少数股东损益	59,173,070.28	30,630,616.66
六、其他综合收益的税后净额	-3,132,067.86	7,593,326.96
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-3,132,067.86	7,593,326.96
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	-1,275,000.00	-1,282,260.47
1. 重新计量设定受益计划变动额		

2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动	-1,275,000.00	-1,282,260.47
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
(二) 将重分类进损益的其他综合收益	-1,857,067.86	8,875,587.43
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额	-1,857,067.86	8,875,587.43
7. 其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	465,384,803.03	242,131,101.60
归属于母公司所有者的综合收益总额	406,211,732.75	211,500,484.94
归属于少数股东的综合收益总额	59,173,070.28	30,630,616.66
八、每股收益		
(一) 基本每股收益	0.70	0.35
(二) 稀释每股收益	0.70	0.35

法定代表人：薛亚辉 主管会计工作负责人：王金艳 会计机构负责人：薛舒方

#### 4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	1,671,351,032.09	1,613,683,422.08
减：营业成本	1,246,471,198.65	1,225,053,533.43
税金及附加	21,379,693.94	19,728,906.41
销售费用	28,748,887.64	30,768,559.63
管理费用	98,663,542.16	95,713,327.32
研发费用	66,520,383.78	65,554,243.74
财务费用	2,602,713.79	1,943,751.04
其中：利息费用	9,515,743.19	10,863,988.92
利息收入	1,931,737.08	2,030,903.32
加：其他收益	13,264,855.12	18,676,995.26
投资收益（损失以“-”号填列）	43,591,788.89	54,698,142.15
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	33,058,896.96	41,446,907.95
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	82,449.33	365,961.64
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-1,462,474.29	5,363,382.24
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-10,346,400.50	-9,011,059.00
资产处置收益（损失以“-”号填列）	233,694.62	252,754.03
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	252,328,525.30	245,267,276.83
加：营业外收入	340,976.83	109,071.32
减：营业外支出	803,202.43	2,517,123.08

三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	251,866,299.70	242,859,225.07
减：所得税费用	21,945,407.03	19,367,915.67
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	229,920,892.67	223,491,309.40
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	229,920,892.67	223,491,309.40
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额	-1,275,000.00	-1,282,260.47
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	-1,275,000.00	-1,282,260.47
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动	-1,275,000.00	-1,282,260.47
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
六、综合收益总额	228,645,892.67	222,209,048.93
七、每股收益		
（一）基本每股收益		
（二）稀释每股收益		

## 5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	3,007,564,643.59	2,363,641,354.39
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	3,250,776.33	16,251,055.58
收到其他与经营活动有关的现金	50,182,792.41	78,300,130.35
经营活动现金流入小计	3,060,998,212.33	2,458,192,540.32
购买商品、接受劳务支付的现金	1,890,072,328.35	1,545,102,800.47
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		

支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	647,031,089.18	568,524,878.57
支付的各项税费	199,311,770.89	120,410,763.42
支付其他与经营活动有关的现金	126,619,044.00	108,530,597.08
经营活动现金流出小计	2,863,034,232.42	2,342,569,039.54
经营活动产生的现金流量净额	197,963,979.91	115,623,500.78
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	520,883,194.33	1,064,072,489.04
取得投资收益收到的现金	13,542,146.59	3,690,972.28
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	1,460,439.93	699,399.30
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	535,885,780.85	1,068,462,860.62
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	204,435,105.31	150,801,763.33
投资支付的现金	584,912,736.99	984,244,789.32
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	789,347,842.30	1,135,046,552.65
投资活动产生的现金流量净额	-253,462,061.45	-66,583,692.03
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	7,419,280.00	3,814,280.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	7,419,280.00	3,814,280.00
取得借款收到的现金	576,928,400.00	785,874,057.72
收到其他与筹资活动有关的现金	56,565,562.10	245,097,373.13
筹资活动现金流入小计	640,913,242.10	1,034,785,710.85
偿还债务支付的现金	484,492,058.23	835,255,836.70
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	111,750,936.87	107,527,485.21
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	2,539,260.12	1,742,000.00
支付其他与筹资活动有关的现金	13,822,879.25	34,768,810.01
筹资活动现金流出小计	610,065,874.35	977,552,131.92
筹资活动产生的现金流量净额	30,847,367.75	57,233,578.93
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	6,459,437.43	2,137,519.88
五、现金及现金等价物净增加额	-18,191,276.36	108,410,907.56
加：期初现金及现金等价物余额	383,478,595.80	275,067,688.24
六、期末现金及现金等价物余额	365,287,319.44	383,478,595.80

## 6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		

销售商品、提供劳务收到的现金	1,448,239,302.70	1,111,001,968.96
收到的税费返还	2,289,492.95	13,233,861.13
收到其他与经营活动有关的现金	21,171,910.31	31,341,579.85
经营活动现金流入小计	1,471,700,705.96	1,155,577,409.94
购买商品、接受劳务支付的现金	826,189,938.75	738,484,514.12
支付给职工以及为职工支付的现金	283,894,161.50	267,097,851.63
支付的各项税费	61,232,925.88	45,457,958.89
支付其他与经营活动有关的现金	40,146,838.12	52,342,383.39
经营活动现金流出小计	1,211,463,864.25	1,103,382,708.03
经营活动产生的现金流量净额	260,236,841.71	52,194,701.91
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	359,762,594.33	694,505,731.00
取得投资收益收到的现金	12,549,079.80	13,616,526.44
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	1,204,644.00	532,899.30
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	278,574.17	
收到其他与投资活动有关的现金	14,898,982.37	264,945,127.87
投资活动现金流入小计	388,693,874.67	973,600,284.61
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	4,858,523.59	11,478,154.28
投资支付的现金	605,530,878.22	826,362,315.88
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	40,000,000.00	92,000,000.00
投资活动现金流出小计	650,389,401.81	929,840,470.16
投资活动产生的现金流量净额	-261,695,527.14	43,759,814.45
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
取得借款收到的现金	100,000,000.00	370,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		63,903,047.45
筹资活动现金流入小计	100,000,000.00	433,903,047.45
偿还债务支付的现金	53,000,000.00	407,004,062.50
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	85,929,108.49	88,504,389.44
支付其他与筹资活动有关的现金	84,300.00	
筹资活动现金流出小计	139,013,408.49	495,508,451.94
筹资活动产生的现金流量净额	-39,013,408.49	-61,605,404.49
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	3,669,903.18	4,914,291.39
五、现金及现金等价物净增加额	-36,802,190.74	39,263,403.26
加：期初现金及现金等价物余额	196,048,325.65	156,784,922.39
六、期末现金及现金等价物余额	159,246,134.91	196,048,325.65

## 7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度													少数 股东 权益	所有 者权 益合	
	归属于母公司所有者权益											小计				
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存	其他 综合	专项 储备	盈余 公积	一般 风险	未分 配利		其他			
	优先	永续	其他													

		股	债		股	收益		准备	润			计	
一、上年期末余额	588,409,646.00				567,275,921.17	33,135,265.14		249,291,647.89	2,040,221,414.65		3,478,333,894.85	431,567,312.27	3,909,901,207.12
加：会计政策变更													
期差错更正													
其他													
二、本年期初余额	588,409,646.00				567,275,921.17	33,135,265.14		249,291,647.89	2,040,221,414.65		3,478,333,894.85	431,567,312.27	3,909,901,207.12
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					-44,010,176.90	-3,132,067.86		22,992,089.27	309,858,457.36		285,708,301.87	48,370,930.07	334,079,231.94
（一）综合收益总额						-3,132,067.86			409,343,800.61		406,211,732.75	59,173,070.28	465,384,803.03
（二）所有者投入和减少资本					-47,055,679.30						-47,055,679.30	-8,262,880.09	-55,318,559.39
1. 所有者投入的普通股												4,373,777.60	4,373,777.60
2. 其他权益工具持有													

者投入资本														
3. 股份支付计入所有者权益的金额														
4. 其他					- 47,0 55,6 79.3 0							- 47,0 55,6 79.3 0	- 12,6 36,6 57.6 9	- 59,6 92,3 36.9 9
(三) 利润分配								22,9 92,0 89.2 7		- 99,4 85,3 43.2 5		- 76,4 93,2 53.9 8	- 2,53 9,26 0.12	- 79,0 32,5 14.1 0
1. 提取盈余公积								22,9 92,0 89.2 7		- 22,9 92,0 89.2 7				
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者(或股东)的分配										- 76,4 93,2 53.9 8		- 76,4 93,2 53.9 8	- 2,53 9,26 0.12	- 79,0 32,5 14.1 0
4. 其他														
(四) 所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增资本(或股本)														

2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
（五）专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
（六）其他					3,045.502.40								3,045.502.40		3,045.502.40
四、本期期末余额	588,409,646.00				523,265,744.27		30,003,197.28		272,283,737.16		2,350,079.872.01		3,764,042,196.72	479,938,242.34	4,243,980,439.06

上期金额

单位：元

项目	2024 年度	
	归属于母公司所有者权益	少数 所有

	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计	股东权益	者权益合计
		优先股	永续债	其他											
一、上年期末余额	588,409,646.00				572,306,308.95		25,541,938.18		226,942,516.95		1,935,156,641.59		3,348,357,051.67	397,926,791.57	3,746,283,843.24
加：会计政策变更															
期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	588,409,646.00				572,306,308.95		25,541,938.18		226,942,516.95		1,935,156,641.59		3,348,357,051.67	397,926,791.57	3,746,283,843.24
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					-5,030,387.78		7,593,326.96		22,349,130.94		105,064,773.06		129,976,843.18	33,640,520.70	163,617,363.88
（一）综合收益总额							7,593,326.96				203,907,157.98		211,500,484.94	40,619,708.2	252,120,193.76
（二）所有者投入和减少资本														-5,236,040.32	-5,236,040.32
1. 所有者投入的普通股														-5,236,040.32	-5,236,040.32
2. 其他权益															

工具持有者投入资本																	
3. 股份支付计入所有者权益的金额																	
4. 其他																	
(三) 利润分配								22,349,130.94		-98,842,384.92			-76,493,253.98		-1,743,147.80		-78,236,401.78
1. 提取盈余公积								22,349,130.94		-22,349,130.94							
2. 提取一般风险准备																	
3. 对所有者(或股东)的分配										-76,493,253.98			-76,493,253.98		-1,743,147.80		-78,236,401.78
4. 其他																	
(四) 所有者权益内部结转																	
1. 资本公积转增资本(或股本)																	
2.																	

盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
（五）专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
（六）其他					-							-		-	
					5,030,387.78							5,030,387.78		5,030,387.78	
四、本期期末余额	588,409,646.00				567,275,921.17		33,135,265.14		249,291,647.89		2,040,221,414.65		3,478,333,894.85	431,567,312.27	3,909,901,207.12

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	588,409,646.00				558,521,972.26		-2,840,451.25		249,291,647.89	1,640,513,507.45		3,033,896,322.35
加：会计政策变更												
期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	588,409,646.00				558,521,972.26		-2,840,451.25		249,291,647.89	1,640,513,507.45		3,033,896,322.35
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）							-1,275,000.00		22,992,089.27	138,998,216.36		160,715,305.63
（一）综合收益总额							-1,275,000.00			229,920,892.67		228,645,892.67
（二）所有者投入和减少资本												
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权												

益工 具持 有者 投入 资本												
3. 股 份支 付计 入所 有者 权益 的金 额												
4. 其 他												
(三) )利 润分 配								22,99 2,089 .27	- 99,48 5,343 .25			- 76,49 3,253 .98
1. 提 取盈 余公 积								22,99 2,089 .27	- 22,99 2,089 .27			
2. 对 所有 者 (或 股 东) 的分 配									- 76,49 3,253 .98			- 76,49 3,253 .98
3. 其 他												
(四) )所 有者 权益 内部 结转												
1. 资 本公 积转 增资 本 (或 股 本)												
2. 盈 余公 积转 增资 本 (或 股 本)												

本)												
3. 盈 余公 积弥 补亏 损												
4. 设 定受 益计 划变 动额 结转 留存 收益												
5. 其 他综 合收 益结 转留 存收 益												
6. 其 他												
(五) 专项 储备												
1. 本 期提 取												
2. 本 期使 用												
(六) 其他									8,562 ,666. 94			8,562 ,666. 94
四、 本期 期末 余额	588,4 09,64 6.00				558,5 21,97 2.26	- 4,115 ,451. 25		272,2 83,73 7.16	1,779 ,511, 723.8 1			3,194 ,611, 627.9 8

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	未分 配利 润	其他	所有 者权 益合 计
		优先 股	永续 债	其他								
一、 上年 期末 余额	588,4 09,64 6.00				558,5 21,97 2.26	- 1,558 ,190. 78		226,9 42,51 6.95	1,515 ,864, 582.9 7			2,888 ,180, 527.4 0
加												

：会 计政 策变 更												
期差 错更 正												
他												
二、 本年 期初 余额	588,4 09,64 6.00				558,5 21,97 2.26		- 1,558 ,190. 78		226,9 42,51 6.95	1,515 ,864, 582.9 7		2,888 ,180, 527.4 0
三、 本期 增减 变动 金额 (减 少以 “一 ”号 填 列)							- 1,282 ,260. 47		22,34 9,130 .94	124,6 48,92 4.48		145,7 15,79 4.95
(一) 综 合收 益总 额							- 1,282 ,260. 47			223,4 91,30 9.40		222,2 09,04 8.93
(二) 所 有者 投入 和减 少资 本												
1. 所 有者 投入 的普 通股												
2. 其 他权 益工 具持 有者 投入 资本												
3. 股 份支 付计 入所 有者												

权益的金 额												
4. 其 他												
(三) 利 润分 配								22,34 9,130 .94	- 98,84 2,384 .92			- 76,49 3,253 .98
1. 提 取盈 余公 积								22,34 9,130 .94	- 22,34 9,130 .94			
2. 对 所有 者 (或 股 东) 的分 配									- 76,49 3,253 .98			- 76,49 3,253 .98
3. 其 他												
(四) 所 有者 权益 内部 结转												
1. 资 本公 积转 增资 本 (或 股 本)												
2. 盈 余公 积转 增资 本 (或 股 本)												
3. 盈 余公 积弥 补亏 损												
4. 设 定受 益计 划变												

动额 结转 留存 收益												
5. 其 他综 合收 益结 转留 存收 益												
6. 其 他												
(五) 专项 储备												
1. 本 期提 取												
2. 本 期使 用												
(六) 其他												
四、 本期 期末 余额	588,4 09,64 6.00				558,5 21,97 2.26		- 2,840 ,451. 25		249,2 91,64 7.89	1,640 ,513, 507.4 5		3,033 ,896, 322.3 5

### 三、公司基本情况

中原内配集团股份有限公司（以下简称“公司”或“本公司”）前身为河南省中原内燃机配件总厂（以下简称“内配总厂”），于 1990 年经河南省深化企业改革领导小组办公室豫企改办[1990]第 6 号文批准，于 1990 年进行了工商登记，实行股份制经营。

1996 年，经河南省经济体制改革委员会豫股批字[1996]119 号文件批准，内配总厂依据《中华人民共和国公司法》进行规范后更名为河南省中原内配华河股份有限公司（以下简称“华河股份”），股本总额为 1,215.9 万股，其中：国有法人股 915.9 万股，占总股本的 75.33%；内部职工股 300 万股，占总股本的 24.67%。华河股份于 1996 年 12 月 29 日在河南省工商行政管理局登记注册，注册资本为 1,216 万元。

2000 年，经河南省人民政府豫股批字[2000]12 号文件批准，华河股份名称变更为河南省中原内配股份有限公司，注册资本增加至 6,101.05 万元，并于 2000 年 9 月 8 日完成工商变更登记。增资扩股后，

公司总股本为 6,101.05 万股，其中：法人股 4,595.92 万股，占总股本的 75.33%；内部职工股 1,505.13 万股，占总股本的 24.67%。

2003 年，公司内部职工股 1,505.13 万股经协议转让给薛德龙等 38 位自然人；经焦作市人民政府焦政文[2002]158 号文件和河南省财政厅豫财企[2003]15 号文件批准，内配总厂将所持有的公司 4,595.92 万股的国有法人股转让给薛德龙等 38 位自然人。

2007 年，公司根据 2006 年度股东大会决议和修改后的公司章程增加注册资本 800 万元，由郑州宇通集团有限公司和自然人杨帆出资，变更后注册资本为 6,901.05 万元。上述变更于 2007 年 6 月 26 日完成工商变更登记。

2010 年 7 月，根据中国证券监督管理委员会《关于核准河南省中原内配股份有限公司首次公开发行股票的批复》（证监许可[2010]734 号）文件核准，公司向社会公开发行人民币普通股 2,350 万股（每股面值 1 元），增加注册资本人民币 2,350 万元，变更后注册资本为人民币 9,251.05 万元。

2012 年，经中国证券监督管理委员会《关于核准河南省中原内配股份有限公司非公开发行股票的批复》（证监许可[2012]986 号）文件核准，公司向特定的十家投资者非公开发行人民币普通股 2,511 万股（每股面值 1 元），增加注册资本人民币 2,511 万元，变更后注册资本为人民币 11,762.05 万元，于 2012 年 12 月 18 日完成工商变更登记。

2013 年，公司根据 2012 年度股东大会决议，以总股本 11,762.05 万股为基数，以资本公积向全体股东每 10 股转增 10 股，转增后总股本增至 23,524.09 万股，于 2013 年 10 月 29 日完成工商变更登记。

2015 年，公司根据 2014 年度股东会决议，更名为“中原内配集团股份有限公司”，于 2015 年 5 月 7 日完成工商变更登记；以 2014 年 12 月 31 日总股本 23,524.09 万股为基数，以资本公积向全体股东每 10 股转增 15 股，转增后总股本增至 58,810.23 万股，于 2015 年 7 月 2 日完成工商变更登记。

2017 年，公司根据 2017 年第三次临时股东大会和第八届董事会第十二次会议决议，以每股 5.03 元的价格向公司 273 名激励对象授予限制性股票 1872 万股，授予后公司股本增至 60,682.2305 万股。

2018 年，公司根据第八届董事会第二十次会议和第八届监事会第十四次会议决议，以每股 4.93 元的价格向公司 47 名激励对象授予限制性股票 114 万股。在资金缴纳、股份登记过程中，有 1 名激励对象因个人原因放弃认购，公司对激励对象及其获授的限制性股票数量进行了调整，调整后，公司授予限制性股票的激励对象由原 47 调整为 46 人，预留授予限制性股票权益总数由 114 万股调整为 112 万股，授予后公司股本增至 60,794.2305 万股。

2018 年，公司召开 2018 年第二次临时股东大会决议，以 4.93 元回购注销限制性股票共计 32.70 万股，本次回购注销完成后，公司总股本由 60,794.2305 万股减少至 60,761.5305 万股。

2019 年，公司召开 2019 年第二次临时股东大会决议，以 4.83 元回购注销限制性股票共计 24.52 万股，本次回购注销完成后，公司总股本由 60,761.5305 万股减少至 60,737.0105 万股。

2020 年，公司召开第九届董事会第九次会议和第九届监事会第七次会议，以 4.75 元回购注销限制性股票共计 422.60 万股，本次回购注销完成后，公司总股本由 60,737.0105 万股减少至 60,314.4105 万股。

2022 年，公司于 2022 年 10 月 27 日召开的第十届董事会第四次会议及 2022 年 11 月 15 日召开的 2022 年第一次临时股东大会审议通过了《关于注销回购股份并减少注册资本的议案》，同意注销公司回购专用证券账户内的 14,734,459 股股份，并相应减少公司注册资本。经中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司确认，公司本次注销回购专用证券账户股份事宜已于 2022 年 12 月 27 日办理完成。本次注销完成后，公司总股本由 603,144,105 股减少至 588,409,646 股。

截至 2025 年 12 月 31 日止，本公司累计发行股本总数 58,840.9646 万股，注册资本为 58,840.9646 万元，

注册地：河南省孟州市产业集聚区淮河大道 69 号，

总部地址：河南省孟州市产业集聚区淮河大道 69 号。

本公司从事的主要经营活动为：汽车零部件研发；汽车零部件及配件制造，汽车零配件零售；新兴能源技术研发，电池零配件生产；电池零配件销售；模具制造；锻件及粉末冶金制品制造；锻件及粉末冶金制品销售；金属材料制造；金属材料销售；有色金属合金制造；有色金属合金销售。公司及各子公司主要从事气缸套、活塞、活塞环内燃机摩擦副零部件、制动鼓、汽车电子、氢燃料电池系统及核心零部件的研发、生产和销售。

本公司的实际控制人为薛德龙。

本财务报表业经公司董事会于 2026 年 4 月 23 日批准报出。

## 四、财务报表的编制基础

### 1、编制基础

本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》的相关规定编制。

### 2、持续经营

本财务报表以持续经营为基础编制。

## 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

本公司及各子公司从事气缸套、活塞、活塞环等内燃机配件及制动鼓、电控执行器的生产、加工和销售。本公司及各子公司根据实际生产经营特点，依据相关企业会计准则的规定，对收入确认等交易和事项制定了若干项具体会计政策和会计估计，详见本附注五、24“收入”的描述。

### 1、遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合财政部颁布的企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

### 2、会计期间

自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止为一个会计年度。

### 3、营业周期

本公司营业周期为 12 个月。

### 4、记账本位币

本公司采用人民币为记账本位币。

## 5、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

同一控制下企业合并：合并方在企业合并中取得的资产和负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉），按照合并日被合并方资产、负债在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础计量。在合并中取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

非同一控制下企业合并：合并成本为购买方在购买日为取得被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。在合并中取得的被购买方符合确认条件的各项可辨认资产、负债及或有负债在购买日按公允价值计量。

为企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益；为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

## 6、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

### 1、控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，合并范围包括本公司及全部子公司。控制，是指公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

### 2、合并程序

本公司将整个企业集团视为一个会计主体，按照统一的会计政策编制合并财务报表，反映本企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。本公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易的影响予以抵销。内部交易表明相关资产发生减值损失的，全额确认该部分损失。如子公司采用的会计政策、会计期间与本公司不一致的，在编制合并财务报表时，按本公司的会计政策、会计期间进行必要的调整。

子公司所有者权益、当期净损益和当期综合收益中属于少数股东的份额分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目下和综合收益总额项目下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

#### （1）增加子公司或业务

在报告期内，因同一控制下企业合并增加子公司或业务的，将子公司或业务合并当期期初至报告期末的经营成果和现金流量纳入合并财务报表，同时对合并财务报表的期初数和比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资方实施控制的，在取得被合并方控制权之前持有的股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益以及其他净资产变动，分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

在报告期内，因非同一控制下企业合并增加子公司或业务的，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础自购买日起纳入合并财务报表。

因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资方实施控制的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益。购买日之前持有的被购买方的股权涉及的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益。

## （2）处置子公司

### ①一般处理方法

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对被投资方控制权时，对于处置后的剩余股权投资，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动，在丧失控制权时转为当期投资收益。

### ②分步处置子公司

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明该多次交易事项为一揽子交易：

- i. 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- ii. 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- iii. 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- iv. 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

各项交易不属于一揽子交易的，在丧失控制权之前，按不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资进行会计处理；在丧失控制权时，按处置子公司一般处理方法进行会计处理。

### （3）购买子公司少数股权

因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

### （4）不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资

处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

## 7、现金及现金等价物的确定标准

现金，是指本公司的库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物，是指本公司持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

## 8、外币业务和外币报表折算

### 1、外币业务

外币业务采用交易发生日的即期汇率作为折算汇率将外币金额折合成人民币记账。

资产负债表日外币货币性项目余额按资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理外，均计入当期损益。

### 2、外币财务报表的折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用当期平均汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额计入其他综合收益。

处置境外经营时，将与该境外经营相关的外币财务报表折算差额，自所有者权益项目转入处置当期损益。

## 9、金融工具

本公司在成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产、金融负债或权益工具。

## 1、金融工具的分类

根据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，金融资产于初始确认时分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

- 业务模式是以收取合同现金流量为目标；
- 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）：

- 业务模式既以收取合同现金流量又以出售该金融资产为目标；
- 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

对于非交易性权益工具投资，本公司可以在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行者的角度符合权益工具的定义。

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本公司将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，如果能够消除或显著减少会计错配，本公司可以将本应分类为以摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和以摊余成本计量的金融负债。

符合以下条件之一的金融负债可在初始计量时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：

- 1) 该项指定能够消除或显著减少会计错配。
- 2) 根据正式书面文件载明的企业风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在企业内部以此为基础向关键管理人员报告。
- 3) 该金融负债包含需单独分拆的嵌入衍生工具。

按照上述条件，本公司指定的这类金融负债主要包括：（具体描述指定的情况）

## 2、金融工具的确认依据和计量方法

- （1）以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产包括应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款、债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额；不包含重大融资成分的应收账款以及本公司决定不考虑不超过一年的融资成分的应收账款，以合同交易价格进行初始计量。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

收回或处置时，将取得的价款与该金融资产账面价值之间的差额计入当期损益。

(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）包括应收款项融资、其他债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动除采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得和汇兑损益之外，均计入其他综合收益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

(3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）包括其他权益工具投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入其他综合收益。取得的股利计入当期损益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

(4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括交易性金融资产、衍生金融资产、其他非流动金融资产等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

(5) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债包括交易性金融负债、衍生金融负债等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融负债按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

终止确认时，其账面价值与支付的对价之间的差额计入当期损益。

(6) 以摊余成本计量的金融负债

以摊余成本计量的金融负债包括短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、长期借款、应付债券、长期应付款，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

终止确认时，将支付的对价与该金融负债账面价值之间的差额计入当期损益。

### 3、金融资产终止确认和金融资产转移的确认依据和计量方法

满足下列条件之一时，本公司终止确认金融资产：

- 收取金融资产现金流量的合同权利终止；
- 金融资产已转移，且已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；
- 金融资产已转移，虽然本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对金融资产的控制。

本公司与交易对手方修改或者重新议定合同而且构成实质性修改的，则终止确认原金融资产，同时按照修改后的条款确认一项新金融资产。

发生金融资产转移时，如保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则不终止确认该金融资产。

在判断金融资产转移是否满足上述金融资产终止确认条件时，采用实质重于形式的原则。

公司将金融资产转移区分为金融资产整体转移和部分转移。金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

- （1）所转移金融资产的账面价值；
- （2）因转移而收到的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

- （1）终止确认部分的账面价值；
- （2）终止确认部分的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产转移不满足终止确认条件的，继续确认该金融资产，所收到的对价确认为一项金融负债。

### 4、金融负债终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，则终止确认该金融负债或其一部分；本公司若与债权人签订协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，则终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。

对现存金融负债全部或部分合同条款作出实质性修改的，则终止确认现存金融负债或其一部分，同时将修改条款后的金融负债确认为一项新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认时，终止确认的金融负债账面价值与支付对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

本公司若回购部分金融负债的，在回购日按照继续确认部分与终止确认部分的相对公允价值，将该金融负债整体的账面价值进行分配。分配给终止确认部分的账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

#### 5、金融资产和金融负债的公允价值的确定方法

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并优先使用相关可观察输入值。只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。

#### 6、金融工具减值的测试方法及会计处理方法

本公司对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）和财务担保合同等以预期信用损失为基础进行减值会计处理。

本公司考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

对于由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成的应收款项和合同资产，无论是否包含重大融资成分，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于由《企业会计准则第 21 号——租赁》规范的交易形成的租赁应收款，本公司选择始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于其他金融工具，本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后的变动情况。

本公司通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。通常逾期超过 30 日，本公司即认为该金融工具的信用风险已显著增加，除非有确凿证据证明该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果金融工具于资产负债表日的信用风险较低，本公司即认为该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，本公司按照相当于该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具），在其他综合收益中确认其损失准备，并将减值损失或利得计入当期损益，且不减少该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

如果有客观证据表明某项应收款项已经发生信用减值，则本公司在单项基础上对该应收款项计提减值准备。

除单项计提坏账准备的上述应收款项外，本公司依据信用风险特征将其余金融工具划分为若干组合，在组合基础上确定预期信用损失。本公司对应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、合同资产、长期应收款等计提预期信用损失的组合类别及确定依据如下：

项目	组合类别	确定依据
应收票据	银行承兑汇票组合	信用风险极低的银行承兑汇票，出票人具有较高的信用评级，历史上未发生票据违约，信用损失风险极低，在短期内履行其支付合同现金流量义务的能力很强。
	商业承兑汇票组合	信用风险较低的商业承兑汇票，出票人具有较高的信用评级，历史上未发生票据违约，信用损失风险较低，在短期内履行其支付合同现金流量义务的能力很强。
应收款项融资	应收票据相关金融资产	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收账款	高风险组合	信用评级风险较高
	账龄组合	根据以往的历史经验对应收款项的账龄计提比例作出最佳估计，参考应收款项的账龄进行信用风险组合分类
	合并范围内关联方组合	合并范围内各公司之间的应收款项
其他应收款	账龄组合	根据以往的历史经验对应收款项的账龄计提比例作出最佳估计，参考应收款项的账龄进行信用风险组合分类
	合并范围内关联方组合	合并范围内各公司之间的应收款项

本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。

## 10、合同资产

### 1、合同资产的确认方法及标准

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）列示

为合同资产。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。本公司拥有的、无条件（仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

## 2、合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法

合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本附注“（九）6、金融工具减值的测试方法及会计处理方法”。

## 11、存货

### 1、存货的分类和成本

存货分类为：原材料、周转材料、委托加工物资、在产品、自制半成品、库存商品等。

存货按成本进行初始计量，存货成本包括采购成本、加工成本和其他使存货达到目前场所和状态所发生的支出。

### 2、发出存货的计价方法

存货发出时按月末一次加权平均法计价/个别计价法。

### 3、存货的盘存制度

采用永续盘存制。

### 4、低值易耗品和包装物的摊销方法

（1）低值易耗品采用一次转销法；

（2）包装物采用一次转销法。

### 4、存货跌价准备的确认标准和计提方法

资产负债表日，存货应当按照成本与可变现净值孰低计量。当存货成本高于其可变现净值的，应当计提存货跌价准备。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。

产成品、库存商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算，若持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

## 12、持有待售资产

### 1、持有待售

主要通过出售（包括具有商业实质的非货币性资产交换）而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值的，划分为持有待售类别。

本公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：

（1）根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；

（2）出售极可能发生，即本公司已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。有关规定要求本公司相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的，已经获得批准。

划分为持有待售的非流动资产（不包括金融资产、递延所得税资产、职工薪酬形成的资产）或处置组，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

### 2、终止经营

终止经营是满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已被本公司处置或被本公司划归为持有待售类别：

（1）该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；

（2）该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；

（3）该组成部分是专为转售而取得的子公司。

持续经营损益和终止经营损益在利润表中分别列示。终止经营的减值损失和转回金额等经营损益及处置损益作为终止经营损益列报。对于当期列报的终止经营，本公司在当期财务报表中，将原来作为持续经营损益列报的信息重新作为可比会计期间的终止经营损益列报。

## 13、长期股权投资

### 1、共同控制、重大影响的判断标准

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本公司与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的，被投资单位为本公司的合营企业。

重大影响，是指对被投资单位的财务和经营决策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，被投资单位为本公司联营企业。

## 2、初始投资成本的确定

### （1）企业合并形成的长期股权投资

对于同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付对价账面价值之间的差额，调整资本公积中的股本溢价；资本公积中的股本溢价不足冲减时，调整留存收益。因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资单位实施控制的，按上述原则确认的长期股权投资的初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整股本溢价，股本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

对于非同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，按照购买日确定的合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资单位实施控制的，按照原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和作为初始投资成本。

### （2）通过企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资

以支付现金方式取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。

以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

## 3、后续计量及损益确认方法

### （1）成本法核算的长期股权投资

公司对子公司的长期股权投资，采用成本法核算，除非投资符合持有待售的条件。除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，公司按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认当期投资收益。

### （2）权益法核算的长期股权投资

对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

公司按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配

以外所有者权益的其他变动（简称“其他所有者权益变动”），调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

在确认应享有被投资单位净损益、其他综合收益及其他所有者权益变动的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，并按照公司的会计政策及会计期间，对被投资单位的净利润和其他综合收益等进行调整后确认。

公司与联营企业、合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照应享有的比例计算归属于公司的部分，予以抵销，在此基础上确认投资收益，但投出或出售的资产构成业务的除外。与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于资产减值损失的，全额确认。

公司对合营企业或联营企业发生的净亏损，除负有承担额外损失义务外，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对合营企业或联营企业净投资的长期权益减记至零为限。合营企业或联营企业以后实现净利润的，公司在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

### （3）长期股权投资的处置

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

部分处置权益法核算的长期股权投资，剩余股权仍采用权益法核算的，原权益法核算确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按相应比例结转，其他所有者权益变动按比例结转入当期损益。

因处置股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，其他所有者权益变动在终止采用权益法核算时全部转入当期损益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位控制权的，在编制个别财务报表时，剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按比例结转，因采用权益法核算确认的其他所有者权益变动按比例结转入当期损益；剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，确认为金融资产，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益和其他所有者权益变动全部结转。

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，属于一揽子交易的，各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与所处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。不属于一揽子交易的，对每一项交易分别进行会计处理。

## 14、投资性房地产

投资性房地产计量模式

成本法计量

折旧或摊销方法

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产，包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物（含自行建造或开发活动完成后用于出租的建筑物以及正在建造或开发过程中将来用于出租的建筑物）。

与投资性房地产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠的计量时，计入投资性房地产成本；否则，于发生时计入当期损益。

本公司对现有投资性房地产采用成本模式计量。对按照成本模式计量的投资性房地产—出租用建筑物采用与本公司固定资产相同的折旧政策，出租用土地使用权按与无形资产相同的摊销政策执行。

## 15、固定资产

### （1）确认条件

#### 1. 固定资产确认条件

固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有，并且使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足下列条件时予以确认：

- （1）与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；
- （2）该固定资产的成本能够可靠地计量。

#### 2. 固定资产初始计量

本公司固定资产按成本进行初始计量。

（1）外购的固定资产的成本包括买价、进口关税等相关税费，以及为使固定资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该资产的其他支出。

（2）自行建造固定资产的成本，由建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的必要支出构成。

（3）投资者投入的固定资产，按投资合同或协议约定的价值作为入账价值，但合同或协议约定价值不公允的按公允价值入账。

（4）购买固定资产的价款超过正常信用条件延期支付，实质上具有融资性质的，固定资产的成本以购买价款的现值为基础确定。实际支付的价款与购买价款的现值之间的差额，除应予资本化的以外，在信用期间内计入当期损益。

#### 3. 固定资产后续计量及处置

### （1）固定资产折旧

固定资产折旧按其入账价值减去预计净残值后在预计使用寿命内计提。对计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定折旧额；已提足折旧仍继续使用的固定资产不计提折旧。

利用专项储备支出形成的固定资产，按照形成固定资产的成本冲减专项储备，并确认相同金额的累计折旧，该固定资产在以后期间不再计提折旧。

本公司根据固定资产的性质和使用情况，确定固定资产的使用寿命和预计净残值。并在年度终了，对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如与原先估计数存在差异的，进行相应的调整。

### （2）固定资产的后续支出

与固定资产有关的后续支出，符合固定资产确认条件的，计入固定资产成本；不符合固定资产确认条件的，在发生时计入当期损益。

### （3）固定资产的减值

固定资产的减值测试方法和减值准备计提方法详见本附注（二十七）长期资产减值。

### （4）固定资产处置

当固定资产被处置、或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

## （2）折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20-40	4、5	4.80-2.38
附属建筑设施	年限平均法	20	5	4.75
机器设备	年限平均法	10	4、5	9.60、9.50
电子设备	年限平均法	3-5	4、5	31.67-19.20
运输工具	年限平均法	5-6	4、5	19.20-15.83
其他设备	年限平均法	5	4、5	19.20、19.00

## 16、在建工程

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态前所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使用状态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧。

## 17、借款费用

### 1、借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

### 2、借款费用资本化期间

资本化期间，指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。

借款费用同时满足下列条件时开始资本化：

(1) 资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；

(2) 借款费用已经发生；

(3) 为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。

### 3、暂停资本化期间

符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月的，则借款费用暂停资本化；该项中断如是所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态必要的程序，则借款费用继续资本化。在中断期间发生的借款费用确认为当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始后借款费用继续资本化。

### 4、借款费用资本化率、资本化金额的计算方法

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的借款费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，来确定借款费用的资本化金额。

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的借款费用金额。资本化率根据一般借款加权平均实际利率计算确定。

在资本化期间内，外币专门借款本金及利息的汇兑差额，予以资本化，计入符合资本化条件的资产的成本。除外币专门借款之外的其他外币借款本金及其利息所产生的汇兑差额计入当期损益。

## 18、无形资产

### (1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

#### 1、无形资产的计价方法

(1) 公司取得无形资产时按成本进行初始计量；

外购无形资产的成本，包括购买价款、相关税费以及直接归属于使该项资产达到预定用途所发生的其他支出。

(2) 后续计量

在取得无形资产时分析判断其使用寿命。

对于使用寿命有限的无形资产，在为企业带来经济利益的期限内摊销；无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产，不予摊销。

#### 2、使用寿命有限的无形资产的使用寿命估计情况

项目	预计使用寿命	摊销方法	残值率	预计使用寿命的确定依据
土地使用权	50	直线法	0%	权证载明期限
软件	3-10	直线法	0%	合理估计
商标权	10、20	直线法	0%	合理估计/商标权期限
专利权	20	直线法	0%	合理估计/专利权期限

#### 3、使用寿命不确定的无形资产的判断依据以及对其使用寿命进行复核的程序

无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产。期末，对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核，如果有证据表明该无形资产为企业带来经济利益的期限是可预见的，则估计其使用寿命并按照使用寿命有限的无形资产的摊销政策进行摊销。

### (2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

公司进行研究与开发过程中发生的支出包括从事研发活动的人员的相关职工薪酬、耗用材料、相关折旧摊销费用等相关支出，并按以下方式进行归集：

从事研发活动的人员的相关职工薪酬主要指直接从事研发活动的人员以及与研发活动密切相关的管理人员和直接服务人员的相关职工薪酬，耗用材料主要指直接投入研发活动的相关材料，相关折旧摊销费用主要指用于研发活动的固定资产或无形资产的折旧或摊销。

#### 1、划分研究阶段和开发阶段的具体标准

公司内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段：为获取并理解新的科学或技术知识等而进行的独创性的有计划调查、研究活动的阶段。

开发阶段：在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等活动的阶段。

## 2、开发阶段支出资本化的具体条件

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

(1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；

(2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；

(3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；

(4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；

(5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

## 19、长期资产减值

长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产、油气资产等长期资产，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

对于因企业合并形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产、尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少在每年年度终了进行减值测试。

本公司进行商誉减值测试，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。相关的资产组或者资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合。

在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失。然后对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较其账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者

资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

## 20、长期待摊费用

长期待摊费用为已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。

各项费用的摊销期限及摊销方法为：

项目	摊销方法	摊销年限
租入房屋装修费	直线法	3-5

## 21、合同负债

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

## 22、职工薪酬

### (1) 短期薪酬的会计处理方法

本公司在职工为本公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

本公司为职工缴纳的社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为本公司提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额。

本公司发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本，其中，非货币性福利按照公允价值计量。

### (2) 离职后福利的会计处理方法

#### (1) 设定提存计划

本公司按当地政府的相关规定为职工缴纳基本养老保险和失业保险，在职工为本公司提供服务的会计期间，按以当地规定的缴纳基数和比例计算应缴纳金额，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。此外，本公司还参与了由国家相关部门批准的企业年金计划/补充养老保险基金。本公司按职工工资总额的一定比例向年金计划/当地社会保险机构缴费，相应支出计入当期损益或相关资产成本。

## （2）设定受益计划

本公司根据预期累计福利单位法确定的公式将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。

设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，本公司以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产。

所有设定受益计划义务，包括预期在职工提供服务的年度报告期间结束后的十二个月内支付的义务，根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率予以折现。

设定受益计划产生的服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本；重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不转回至损益，在原设定受益计划终止时在权益范围内将原计入其他综合收益的部分全部结转至未分配利润。

在设定受益计划结算时，按在结算日确定的设定受益计划义务现值和结算价格两者的差额，确认结算利得或损失。

## （3）辞退福利的会计处理方法

本公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

## 23、预计负债

与或有事项相关的义务同时满足下列条件时，本公司将其确认为预计负债：

- （1）该义务是本公司承担的现时义务；
- （2）履行该义务很可能导致经济利益流出本公司；
- （3）该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按履行相关现时义务所需的支出的最佳估计数进行初始计量。

在确定最佳估计数时，综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。对于货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。

所需支出存在一个连续范围，且该范围内各种结果发生的可能性相同的，最佳估计数按照该范围内的中间值确定；在其他情况下，最佳估计数分别下列情况处理：

- 或有事项涉及单个项目的，按照最可能发生金额确定。
- 或有事项涉及多个项目的，按照各种可能结果及相关概率计算确定。

清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

本公司在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核，有确凿证据表明该账面价值不能反映当前最佳估计数的，按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

## 24、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

### 1、收入确认和计量所采用的会计政策

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务控制权，是指能够主导该商品或服务的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。本公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是指本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。本公司根据合同条款，结合其以往的习惯做法确定交易价格，并在确定交易价格时，考虑可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。本公司以不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额确定包含可变对价的交易价格。合同中存在重大融资成分的，本公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，并在合同期间内采用实际利率法摊销该交易价格与合同对价之间的差额。

满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

- 客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益。
- 客户能够控制本公司履约过程中在建的商品。
- 本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司考虑商品或服务的性质，采用产出法或投入法确定履约进度。当履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，本公司按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司考虑下列迹象：

- 本公司就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品或服务负有现时付款义务。
- 本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权。
- 本公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。
- 本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。
- 客户已接受该商品或服务。

本公司根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时本公司的身份是主要责任人还是代理人。本公司在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本公司为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，本公司为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入。

## 2、按照业务类型披露具体收入确认方式及计量方法

### （1）国内销售

#### 1) 气缸套、活塞、活塞环、轴瓦、制动鼓、电控执行器等产品销售收入

公司与客户签订销售协议，按约定发货至配货仓库给主机厂客户，在主机厂实际领用取得领用单时确认收入；销售商品的成本能够可靠的计量。

发货给其他客户的于对方确认收货时确认收入；销售收入金额已经确定，并已收讫货款或预计可以收回货款；销售商品的成本能够可靠的计量。

#### 2) 超硬数控刀具、刀杆等产品销售收入

公司与客户签订销售协议，发货交付给客户后，于对方确认收货时确认收入；并已收讫货款或预计可以收回货款；销售商品的成本能够可靠的计量。

#### 3) 技术服务销售收入

本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。本公司按照履约进度，阶段性提交工作成果给客户，于对方确认收货时确认收入；并已收讫货款或预计可以收回货款；销售商品的成本能够可靠的计量。

## （2）出口销售

1) 在 DDU、EXW 模式下，公司与客户签订销售协议，按订单生产，组织出口报关，取得出口单据；将货物送至客户指定地点完成交付时视为控制权转移，确认收入的实现；同时，销售收入金额已确定，并已收讫货款或预计可以收回货款；销售商品的成本能够可靠的计量。

2) 在 FOB、CIF 模式下，公司与客户签订销售协议，按订单生产，组织出口报关，取得出口单据；并将货运提单交付客户视为控制权转移，确认收入的实现。同时，销售收入金额已确定，并已收讫货款或预计可以收回货款；销售商品的成本能够可靠的计量。

合同或协议价款的收取采用递延方式，实质上具有融资性质的，按照应收的合同或协议价款的公允价值确定销售商品收入金额。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况  
无。

## 25、合同成本

合同成本包括合同履约成本与合同取得成本。

本公司为履行合同而发生的成本，不属于存货、固定资产或无形资产等相关准则规范范围的，在满足下列条件时作为合同履约成本确认为一项资产：

- 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关。
- 该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源。
- 该成本预期能够收回。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销；但是对于合同取得成本摊销期限未超过一年的，本公司在发生时将其计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，本公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

- 1、因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；
- 2、为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得前述差额高于该资产账面价值的，本公司转回原已计提的减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

## 26、政府补助

### 1、类型

政府补助，是本公司从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

### 2、确认时点

政府补助在本公司能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。

### 3、会计处理

与资产相关的政府补助，冲减相关资产账面价值或确认为递延收益。确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）；

与收益相关的政府补助，用于补偿本公司以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失；用于补偿本公司已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失。

3、本公司取得的政策性优惠贷款贴息，区分以下两种情况，分别进行会计处理：

（1）财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本公司提供贷款的，本公司以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

（2）财政将贴息资金直接拨付给本公司的，本公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

## 27、递延所得税资产/递延所得税负债

所得税包括当期所得税和递延所得税。除因企业合并和直接计入所有者权益（包括其他综合收益）的交易或者事项产生的所得税外，本公司将当期所得税和递延所得税计入当期损益。

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额（暂时性差异）计算确认。

对于可抵扣暂时性差异确认递延所得税资产，以未来期间很可能取得的用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

对于应纳税暂时性差异，除特殊情况外，确认递延所得税负债。

不确认递延所得税资产或递延所得税负债的特殊情况包括：

- 商誉的初始确认；
- 既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额(或可抵扣亏损)，且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的交易或事项。

对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债，除非本公司能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，确认递延所得税资产。

资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据税法规定，按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

资产负债表日，本公司对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

资产负债表日，递延所得税资产及递延所得税负债在同时满足以下条件时以抵销后的净额列示：

- 纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；
- 递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

## 28、租赁

### (1) 作为承租方租赁的会计处理方法

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。在合同开始日，本公司评估合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

合同中同时包含多项单独租赁的，本公司将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，承租人和出租人将租赁和非租赁部分进行分拆。

本公司作为承租人

#### (1) 使用权资产

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认使用权资产。使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：

租赁负债的初始计量金额；

在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；

本公司发生的初始直接费用；

本公司为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本，但不包括属于为生产存货而发生的成本。

本公司后续采用直线法对使用权资产计提折旧。对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；否则，租赁资产在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本公司按照本附注“五、19 长期资产减值”所述原则来确定使用权资产是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

#### (2) 租赁负债

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认租赁负债。租赁负债按照尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括：

固定付款额（包括实质固定付款额），存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；

取决于指数或比率的可变租赁付款额；

根据公司提供的担保余值预计应支付的款项；

购买选择权的行权价格，前提是公司合理确定将行使该选择权；

行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出公司将行使终止租赁选择权。

本公司采用租赁内含利率作为折现率，但如果无法合理确定租赁内含利率的，则采用本公司的增量借款利率作为折现率。

本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

在租赁期开始日后，发生下列情形的，本公司重新计量租赁负债，并调整相应的使用权资产，若使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将差额计入当期损益：

当购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果发生变化，或前述选择权的实际行权情况与原评估结果不一致的，本公司按变动后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债；

当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变动或用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动，本公司按照变动后的租赁付款额和原折现率计算的现值重新计量租赁负债。但是，租赁付款额的变动源自浮动利率变动的，使用修订后的折现率计算现值。

### （3）短期租赁和低价值资产租赁

本公司选择对短期租赁和低价值资产租赁不确认使用权资产和租赁负债的，将相关的租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不属于低价值资产租赁。

### （4）租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；

增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，公司重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本公司相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本公司相应调整使用权资产的账面价值。

## (2) 作为出租方租赁的会计处理方法

在租赁开始日，本公司将租赁分为融资租赁 and 经营租赁。融资租赁，是指无论所有权最终是否转移，但实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁，是指除融资租赁以外的其他租赁。本公司作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产对转租赁进行分类。

### (1) 经营租赁会计处理

经营租赁的租赁收款额在租赁期内各个期间按照直线法确认为租金收入。本公司将发生的与经营租赁有关的初始直接费用予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础分摊计入当期损益。未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。经营租赁发生变更的，公司自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

### (2) 融资租赁会计处理

在租赁开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本公司对应收融资租赁款进行初始计量时，将租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

本公司按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。应收融资租赁款的终止确认和减值按照本附注“五、9 金融工具”进行会计处理。

未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

融资租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该变更作为一项单独租赁进行会计处理：

该变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；

增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

融资租赁的变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，本公司分别下列情形对变更后的租赁进行处理：

假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为经营租赁的，本公司自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理，并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值；

假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为融资租赁的，本公司按照本附注“五、9 金融工具”关于修改或重新议定合同的政策进行会计处理。

## (3) 售后租回交易

公司按照本附注“五、24 收入”所述原则评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

### （1）作为承租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司作为承租人按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。

在租赁期开始日后，使用权资产和租赁负债的后续计量及租赁变更详见本附注“五、28 租赁 1、本公司作为承租人”。在对售后租回所形成的租赁负债进行后续计量时，公司确定租赁付款额或变更后租赁付款额的方式不会导致确认与租回所获得的使用权有关的利得或损失。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司作为承租人继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债。金融负债的会计处理详见本附注“五、9 金融工具”。

### （2）作为出租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司作为出租人对资产购买进行会计处理，并根据前述“2、本公司作为出租人”的政策对资产出租进行会计处理；售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司作为出租人不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产。金融资产的会计处理详见本附注“五、9 金融工具”。

## 29、重要会计政策和会计估计变更

### （1）重要会计政策变更

适用 不适用

#### 执行《金融工具准则实施问答》关于标准仓单交易相关会计处理的规定

财政部于 2025 年 7 月 8 日发布标准仓单交易相关会计处理实施问答，明确规定，根据金融工具确认计量准则，企业在期货交易所通过频繁签订买卖标准仓单的合同以赚取差价、不提取标准仓单对应的商品实物的，通常表明企业具有收到合同标的后在短期内将其再次出售以从短期波动中获取利润的惯例，企业应当将其签订的买卖标准仓单的合同视同金融工具，并按照金融工具确认计量准则的规定进行会计处理。企业按照前述合同约定取得标准仓单后短期内再将其出售的，不应确认销售收入，而应将收取的对价与所出售标准仓单的账面价值的差额计入投资收益；企业期末持有尚未出售的标准仓单的，应将其列报为其他流动资产。对于按照前述合同约定取得的标准仓单，如果能够消除或显著减少会计错配的，企业可以在初始确认时选择以公允价值计量且其变动计入当期损益，并一致应用于符合选择条件的所有标准仓单。对于初始确认时已选择以公允价值计量且其变动计入当期损益的标准仓单，企业在后续期间不得撤销该选择。

根据《关于严格执行企业会计准则 切实做好企业 2025 年年报工作的通知》（财会〔2025〕33 号）的要求，企业因执行上述标准仓单相关规定而调整会计处理方法的，应当对财务报表可比期间信息进行调整。

执行该规定未对本公司财务状况和经营成果产生重大影响。

(2) 重要会计估计变更

适用 不适用

(3) 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

## 六、税项

### 1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	销售货物的收入；应税服务收入、应税租赁收入；自营自产货物的出口，相应的增值税适用免抵退税管理办法	13%、9%、6%、0%
城市维护建设税	实缴流转税税额	7%、5%
企业所得税	应纳税所得额	25%、21%、20%、15%、16.5%、6%
教育费附加	实缴流转税税额	3%
地方教育附加	实缴流转税税额	2%
房产税	按照房产原值的 70%（或租金收入）为纳税基准	1.2%、12%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
本公司	15%
中原内配集团安徽有限责任公司	15%
中内凯思汽车新动力系统有限公司	15%
南京飞燕活塞环股份有限公司	15%
中原内配集团轴瓦股份有限公司	15%
中原内配（上海）电子科技有限公司	15%
河南恒久制动系统有限公司	15%
中原内配集团鼎锐科技有限公司	15%
中原内配集团智能装备有限公司	15%
河南中原智信科技股份有限公司	20%
中原内配明达氢能有限公司	15%
开封同声氢能科技有限公司	20%
北京豫舟同达氢能科技有限公司	20%
驻马店恒久新型耐磨材料有限公司	15%
其他国内子公司	25%
中原内配香港控股有限公司	16.5%
飞德利特汽车零部件（泰国）有限公司	20%
美国子公司联邦税率	21%
美国子公司州税率	6%

## 2、税收优惠

本公司 2023 年 11 月 22 日取得 GR202341000402 号高新技术企业证书，从 2023 年起至 2025 年止，三年内享受高新技术企业 15%的企业所得税税率优惠政策。

中原内配集团安徽有限责任公司 2024 年 11 月 28 日取得 GR202434004422 号高新技术企业证书，从 2024 年起至 2026 年止，三年内享受高新技术企业 15%的企业所得税税率优惠政策。

南京飞燕活塞环股份有限公司 2023 年 12 月 13 日取得 GR202332012654 号高新技术企业证书，从 2023 年起至 2025 年止，三年内享受高新技术企业 15%的企业所得税税率优惠政策。

中内凯思汽车新动力系统有限公司 2023 年 11 月 22 日取得 GR202341000490 号高新技术企业证书，从 2023 年起至 2025 年止，三年内享受高新技术企业 15%的企业所得税税率优惠政策。

中原内配集团轴瓦股份有限公司 2024 年 10 月 28 日取得 GR202441001632 号高新技术企业证书，从 2024 年起至 2026 年止，三年内享受高新技术企业 15%的企业所得税税率优惠政策。

中原内配（上海）电子科技有限公司 2024 年 12 月 4 日取得 GR202431000058 号高新技术企业证书，从 2024 年起至 2026 年止，三年内享受高新技术企业 15%的企业所得税税率优惠政策。

河南恒久制动系统有限公司 2023 年 11 月 22 日取得 GR202341001642 号高新技术企业证书，从 2023 年起至 2025 年止，三年内享受高新技术企业 15%的企业所得税税率优惠政策。

中原内配集团鼎锐科技有限公司 2024 年 10 月 28 日取得 GR202441000808 号高新技术企业证书，从 2024 年起至 2026 年止，三年内享受高新技术企业 15%的企业所得税税率优惠政策。

中原内配集团智能装备有限公司 2024 年 10 月 28 日取得 GR202441000396 号高新技术企业证书，从 2024 年起至 2026 年止，三年内享受高新技术企业 15%的企业所得税税率优惠政策。

驻马店恒久新型耐磨材料有限公司 2023 年 11 月 22 日取得 GR202341001575 号高新技术企业证书，从 2023 年起至 2025 年止，三年内享受高新技术企业 15%的企业所得税税率优惠政策。

中原内配明达氢能源有限公司 2025 年 11 月 4 日取得 GR202541001969 号高新技术企业证书，从 2025 年起至 2027 年止，三年内享受高新技术企业 15%的企业所得税税率优惠政策。

根据财政部、税务总局《关于小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》（财政部税务总局公告 2023 年第 12 号），对小型微利企业（从事国家非限制和禁止行业，且同时符合年度应纳税所得额不超过 300 万元、从业人数不超过 300 人、资产总额不超过 5000 万元等三个条件的企业）减按 25%计入

应纳税所得额，按 20%的税率缴纳企业所得税。中原智信科技股份有限公司、开封同声氢能科技有限公司、北京豫舟同达氢能科技有限公司满足 2023 年第 12 号文件的相关规定，2025 年度企业所得税按小微企业税收优惠税率计缴。

根据《财政部、税务总局关于设备器具扣除有关企业所得税政策的公告》（财税〔2023〕37 号）文件的规定，企业在 2024 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日期间新购进的设备、器具，单位价值不超过 500 万元的，允许一次性计入当期成本费用在计算应纳税所得额时扣除，不再分年度计算折旧；单位价值超过 500 万元的，仍按企业所得税法实施条例、《财政部国家税务总局关于完善固定资产加速折旧企业所得税政策的通知》（财税〔2014〕75 号）、《财政部国家税务总局关于进一步完善固定资产加速折旧企业所得税政策的通知》（财税〔2015〕106 号）等相关规定执行。

根据《财政部税务总局关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》（财政部税务总局公告 2023 年第 43 号）的规定，自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计 5%抵减应纳税增值税税额。

## 七、合并财务报表项目注释

### 1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	1,917.66	2,493.15
银行存款	365,287,574.55	383,476,102.65
其他货币资金	7.94	321,248.88
合计	365,289,500.15	383,799,844.68
其中：存放在境外的款项总额	37,272,434.64	45,387,643.30

其他说明：

截止 2025 年 12 月 31 日，本公司不存在质押、冻结，或有潜在收回风险的款项。

其中受限的货币资金明细如下：

项目	期末余额	上年年末余额
银行存款	2,172.77	
银行承兑汇票保证金	7.94	321,248.88
合计	2,180.71	321,248.88

## 2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	93,515,174.29	133,850,612.69
其中：		
理财产品	93,515,174.29	133,850,612.69
合计	93,515,174.29	133,850,612.69

## 3、应收票据

### (1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	312,205,261.95	121,774,756.65
商业承兑票据	3,473,200.00	31,463,585.04
合计	315,678,461.95	153,238,341.69

### (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收票据	315,861,261.95	100.00%	182,800.00	0.06%	315,678,461.95	154,894,319.85	100.00%	1,655,978.16	1.07%	153,238,341.69
其中：										
银行承兑汇票	312,205,261.95	98.84%			312,205,261.95	121,774,756.65	78.62%			121,774,756.65
商业承兑汇票	3,656,000.00	1.16%	182,800.00	5.00%	3,473,200.00	33,119,563.20	21.38%	1,655,978.16	5.00%	31,463,585.04
合计	315,861,261.95	100.00%	182,800.00	0.06%	315,678,461.95	154,894,319.85	100.00%	1,655,978.16	1.07%	153,238,341.69

按组合计提坏账准备：182,800.00

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
商业承兑汇票	3,656,000.00	182,800.00	5.00%

合计	3,656,000.00	182,800.00	
----	--------------	------------	--

确定该组合依据的说明：

信用风险极低的银行承兑汇票，出票人具有较高的信用评级，历史上未发生票据违约，信用损失风险极低，在短期内履行其支付合同现金流量义务的能力很强。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

适用 不适用

### (3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
商业承兑汇票	1,655,978.16	-1,473,178.16				182,800.00
合计	1,655,978.16	-1,473,178.16				182,800.00

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

### (4) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		208,681,052.92
合计		208,681,052.92

## 4、应收账款

### (1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	1,215,561,389.91	806,714,615.94
1 至 2 年	20,496,103.11	5,312,124.12
2 至 3 年	1,086,501.40	5,020,039.14
3 年以上	6,027,125.58	9,591,154.52
3 至 4 年	882,293.98	3,446,951.55
4 至 5 年	1,055,221.62	2,775,590.12
5 年以上	4,089,609.98	3,368,612.85
合计	1,243,171,120.00	826,637,933.72

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	4,785,634.25	0.38%	4,785,634.25	100.00%		1,188,351.64	0.14%	1,188,351.64	100.00%	
其中：										
	4,785,634.25	0.38%	4,785,634.25	100.00%		1,188,351.64	0.14%	1,188,351.64	100.00%	
按组合计提坏账准备的应收账款	1,238,385,485.75	99.62%	59,052,992.69	4.77%	1,179,332,493.06	825,449,582.08	99.86%	46,268,069.12	5.61%	779,181,512.96
其中：										
账龄组合	1,238,385,485.75	99.62%	59,052,992.69	4.77%	1,179,332,493.06	825,449,582.08	99.86%	46,268,069.12	5.61%	779,181,512.96
合计	1,243,171,120.00	100.00%	63,838,626.94	5.14%	1,179,332,493.06	826,637,933.72	100.00%	47,456,420.76	5.74%	779,181,512.96

按单项计提坏账准备：4,785,634.25

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
单项计提坏账的客户	1,188,351.64	1,188,351.64	4,785,634.25	4,785,634.25	100.00%	预计无法收回
合计	1,188,351.64	1,188,351.64	4,785,634.25	4,785,634.25		

按组合计提坏账准备：59,184,762.15

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	1,212,526,476.00	51,262,174.18	4.23%
1—2 年	20,481,042.89	3,185,532.82	15.55%
2—3 年	842,857.60	514,572.01	61.05%
3—4 年	666,795.83	413,654.04	62.04%
4—5 年	987,631.20	796,377.41	80.64%
5 年以上	2,880,682.23	2,880,682.23	100.00%
合计	1,238,385,485.75	59,052,992.69	

确定该组合依据的说明：

根据以往的历史经验对应收款项计提比例作出最佳估计，参考应收款项的账龄进行信用风险组合分类。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

### (3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提预期信用损失的应收账款	1,188,351.64	3,597,282.61				4,785,634.25
按组合计提预期信用损失的应收账款	46,268,069.12	14,722,672.60		1,813,899.89	-123,849.14	59,052,992.69
合计	47,456,420.76	18,319,955.21		1,813,899.89	-123,849.14	63,838,626.94

### (4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	1,813,899.89

### (5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
第一名	152,059,497.56		152,059,497.56	12.23%	3,041,189.95
第二名	106,400,000.00		106,400,000.00	8.56%	5,320,000.00
第三名	82,530,000.00		82,530,000.00	6.64%	4,801,500.00
第四名	54,434,758.62		54,434,758.62	4.38%	2,721,737.93
第五名	42,460,484.48		42,460,484.48	3.42%	2,123,024.22
合计	437,884,740.66		437,884,740.66	35.23%	18,007,452.10

## 5、应收款项融资

### (1) 应收款项融资分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	196,020,186.17	286,930,318.69
合计	196,020,186.17	286,930,318.69

(2) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

期末应收票据均为银行承兑汇票，本公司认为，所持有的银行承兑汇票的承兑银行信用评级较高，不存在重大的信用风险，因此未计提减值准备。

(3) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	536,874,292.12	
合计	536,874,292.12	

(4) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况

项目	上年年末余额	本期新增	本期终止确认	其他变动	期末余额	累计在其他综合收益中确认的损失准备
银行承兑汇票	286,930,318.69	196,020,186.17	286,930,318.69		196,020,186.17	
合计	286,930,318.69	196,020,186.17	286,930,318.69		196,020,186.17	

6、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	4,331,301.06	6,787,084.85
合计	4,331,301.06	6,787,084.85

(1) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
备用金	583,611.29	193,916.61
押金及保证金	4,523,813.11	6,332,564.94
往来款	3,169,056.81	4,578,843.22
其他	2,293,860.37	2,248,217.25

合计	10,570,341.58	13,353,542.02
----	---------------	---------------

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	3,326,577.01	6,547,546.82
1 至 2 年	2,231,018.54	1,007,996.99
2 至 3 年	139,665.93	1,214,979.95
3 年以上	4,873,080.10	4,583,018.26
3 至 4 年	571,278.37	420,770.00
4 至 5 年	139,553.47	709,859.69
5 年以上	4,162,248.26	3,452,388.57
合计	10,570,341.58	13,353,542.02

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	2,813,822.96	26.62%	2,813,822.96	100.00%		2,486,927.77	18.62%	2,486,927.77	100.00%	
其中：										
	2,813,822.96	26.62%	2,813,822.96	100.00%		2,486,927.77	18.62%	2,486,927.77	100.00%	
按组合计提坏账准备	7,756,518.62	73.38%	3,425,217.56	44.16%	4,331,301.06	10,866,614.25	81.38%	4,079,529.40	37.54%	6,787,084.85
其中：										
账龄组合	7,756,518.62	73.38%	3,425,217.56	44.16%	4,331,301.06	10,866,614.25	81.38%	4,079,529.40	37.54%	6,787,084.85
合计	10,570,341.58	100.00%	6,239,040.52	59.02%	4,331,301.06	13,353,542.02	100.00%	6,566,457.17	49.17%	6,787,084.85

按单项计提坏账准备：2,813,822.96

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
单项计提坏账准备的其他应收款	2,486,927.77	2,486,927.77	2,813,822.96	2,813,822.96	100.00%	预计无法收回
合计	2,486,927.77	2,486,927.77	2,813,822.96	2,813,822.96		

按组合计提坏账准备：3,425,217.56

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	3,139,235.29	138,486.18	4.41%
1—2 年	2,231,018.54	928,549.77	41.62%
2—3 年	139,665.93	111,732.74	80.00%
3—4 年	571,278.37	571,128.37	99.97%
4—5 年			
5 年以上	1,675,320.49	1,675,320.49	100.00%
合计	7,756,518.62	3,425,217.56	

确定该组合依据的说明：

根据以往的历史经验对应收款项计提比例作出最佳估计，参考应收款项的账龄进行信用风险组合分类。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额	4,079,529.40		2,486,927.77	6,566,457.17
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提	-641,882.22		326,895.19	-314,987.03
本期核销	10,000.00			10,000.00
其他变动	-2,429.62			-2,429.62
2025 年 12 月 31 日余额	3,425,217.56		2,813,822.96	6,239,040.52

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

#### 4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
账龄组合	4,079,529.40	-641,882.22		10,000.00	-2,429.62	3,425,217.56
单项计提	2,486,927.77	326,895.19				2,813,822.96
合计	6,566,457.17	-314,987.03		10,000.00	-2,429.62	6,239,040.52

#### 5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的其他应收款项	10,000.00

## 6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
单位 1	押金及保证金	1,112,595.00	1 年以内	10.53%	55,629.75
单位 2	往来款	1,112,500.00	5 年以上	10.52%	1,112,500.00
单位 3	押金及保证金	1,000,000.00	1-2 年	9.46%	500,000.00
单位 4	其他	888,592.99	5 年以上	8.41%	888,592.99
单位 5	其他	769,542.00	5 年以上	7.28%	769,542.00
合计		4,883,229.99		46.20%	3,326,264.74

## 7、预付款项

## (1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内	38,404,929.01	97.08%	25,290,700.31	86.82%
1 至 2 年	968,712.54	2.45%	2,728,060.09	9.36%
2 至 3 年	58,882.36	0.15%	342,228.61	1.18%
3 年以上	128,913.27	0.32%	770,108.17	2.64%
合计	39,561,437.18		29,131,097.18	

## (2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

预付对象	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
期末余额前五名预付款项汇总	32,298,903.12	81.64
合计	32,298,903.12	81.64

## 8、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

## (1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值

原材料	233,528,038.29	6,299,450.45	227,228,587.84	133,558,150.45	2,456,951.27	131,101,199.18
库存商品	599,739,506.69	39,136,271.91	560,603,234.78	645,588,138.39	39,407,865.03	606,180,273.36
周转材料	8,577,545.67		8,577,545.67	8,409,724.83		8,409,724.83
自制半成品及在产品	157,968,356.50	16,861,423.21	141,106,933.29	132,161,889.15	16,866,380.62	115,295,508.53
委托加工物资	2,489.02		2,489.02			
合计	999,815,936.17	62,297,145.57	937,518,790.60	919,717,902.82	58,731,196.92	860,986,705.90

(2) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	2,456,951.27	4,292,894.80		450,395.62		6,299,450.45
库存商品	39,407,865.03	25,188,491.90	7,968.50	25,367,752.31	100,301.21	39,136,271.91
自制半成品及在产品	16,866,380.62	3,616,412.76		3,621,370.17		16,861,423.21
合计	58,731,196.92	33,097,799.46	7,968.50	29,439,518.10	100,301.21	62,297,145.57

9、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税待抵扣进项税	23,879,848.54	8,607,887.71
增值税待认证进项税	9,388,549.65	
预缴企业所得税	1,589,996.23	1,509,312.47
待摊管理费		837,736.67
合计	34,858,394.42	10,954,936.85

10、其他权益工具投资

单位：元

项目名称	期末余额	期初余额	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	本期末累计计入其他综合收益的利得	本期末累计计入其他综合收益的损失	本期确认的股利收入	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
河南农村商业银行股份有限公司孟州支行	11,735,000.00	11,735,000.00			9,790,000.00			战略投资，拟长期持有
孟州市中小企业融资担保有限责任公司		1,500,000.00		1,500,000.00	587,685.00	1,500,000.00		战略投资，拟长期持有

华元恒道 (上海) 投资管理 有限公司	20,000,00 0.00	20,000,00 0.00						战略投 资,拟长 期持有
深圳协和 聚坤股权 投资管理 企业(有 限合伙)	20,000,00 0.00	20,000,00 0.00			20,556,98 8.33			战略投 资,拟长 期持有
河南省南 水北调对 口协作产 业投资基 金(有限 合伙)	2,275,916 .00	7,735,661 .00			834,000.0 0			战略投 资,拟长 期持有
江苏如皋 农村商业 银行股份 有限公司	62,871,65 6.35	62,871,65 6.35						战略投 资,拟长 期持有
天霸(江 苏)氢能 科技有 限公司	12,500,00 0.00	12,500,00 0.00						拟长期持 有
河南省中 原活塞股 份有限公 司						1,558,190 .78		战略投 资,拟长 期持有
朝阳市朝 柴壹号企 业管理合 伙企业(有 限合伙)						1,783,516 .57		拟长期持 有
河南空天 产业基金 合伙企业 (有限合 伙)	50,000,00 0.00							战略投 资,拟长 期持有
孟州中原 活塞环有 限公司						204,000.0 0		战略投 资,拟长 期持有
合计	179,382,5 72.35	136,342,3 17.35		1,500,000 .00	31,768,67 3.33	5,045,707 .35		

本期存在终止确认

单位:元

项目名称	转入留存收益的累计利得	转入留存收益的累计损失	终止确认的原因
------	-------------	-------------	---------

分项披露本期非交易性权益工具投资

单位:元

项目名称	确认的股利收 入	累计利得	累计损失	其他综合收益 转入留存收益 的金额	指定为以公允 价值计量且其 变动计入其他 综合收益的原 因	其他综合收益 转入留存收益 的原因
------	-------------	------	------	-------------------------	---	-------------------------

11、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动								期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他			
一、合营企业													
二、联营企业													
河南中原吉凯恩气缸套有限公司	333,131,352.21				32,907,273.74							366,038,625.95	
孟州市九顺小额贷款有限公司	18,571,348.82				1,084,562.22							19,655,911.04	
江苏灵动飞扬科技有限公司	61,973,581.90				-599,931.14							61,373,650.76	
郑州五信德能股权投资合伙企业(有限合伙)	19,447,488.32				-333,007.86							19,114,480.46	
中原内配(孟州市)汽车服务有限公司	70,473.11				-70,473.11								
小计	433,194,244.36				32,988,423.85							466,182,668.21	
合计	433,194,244.36				32,988,423.85							466,182,668.21	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

## 12、投资性房地产

### (1) 采用成本计量模式的投资性房地产

适用 不适用

单位：元

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1. 期初余额	54,994,522.16			54,994,522.16
2. 本期增加金额	6,793,573.89			6,793,573.89
(1) 外购				
(2) 存货\固定资产\在建工程转入	6,793,573.89			6,793,573.89
(3) 企业合并增加				
3. 本期减少金额	1,920,266.81			1,920,266.81
(1) 处置				
(2) 其他转出				
(3) 转回固定资产	1,089,476.98			1,089,476.98
(4) 外币报表折算差额	830,789.83			830,789.83
4. 期末余额	59,867,829.24			59,867,829.24
二、累计折旧和累计摊销				
1. 期初余额	11,443,832.90			11,443,832.90
2. 本期增加金额	3,548,959.68			3,548,959.68
(1) 计提或摊销	2,081,215.77			2,081,215.77
(2) 固定资产转入	1,467,743.91			1,467,743.91
3. 本期减少金额	547,512.00			547,512.00
(1) 处置				
(2) 其他转出				
(3) 转回固定资产	367,120.18			367,120.18
(4) 外币报表折算差额	180,391.82			180,391.82
4. 期末余额	14,445,280.58			14,445,280.58
三、减值准备				
1. 期初余额				
2. 本期增加金额				
(1) 计提				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				

4. 期末余额				
四、账面价值				
1. 期末账面价值	45,422,548.66			45,422,548.66
2. 期初账面价值	43,550,689.26			43,550,689.26

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

### 13、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	1,672,267,138.71	1,659,850,525.08
固定资产清理	471,629.74	
合计	1,672,738,768.45	1,659,850,525.08

#### (1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	附属建筑设施	机器设备	运输工具	电子设备	其他设备	合计
一、账面原值：							
1. 期初余额	1,077,883,899.05	20,669,522.82	2,297,801,437.03	24,161,348.73	42,744,992.34	97,129,843.47	3,560,391,043.44
2. 本期增加金额	110,854,987.12	14,768,939.13	240,381,381.01	4,132,866.93	4,045,068.76	4,220,490.05	378,403,733.00
（1）购置	6,526,588.21	7,689,152.11	121,132,287.21	4,071,878.84	3,678,374.74	3,100,032.20	146,198,313.31
（2）在建工程转入	101,769,579.82	7,079,787.02	119,229,283.94	31,874.83	365,789.50	1,119,956.19	229,596,271.30
（3）企业合并增加							
（4）投资性房地产转入	1,089,476.98						1,089,476.98
（5）外币报表折算差额	1,469,342.11		19,809.86	29,113.26	904.52	501.66	1,519,671.41
3. 本期减少金额	10,795,187.23		249,825,398.67	1,087,102.00	2,247,392.39	1,269,404.19	265,224,484.48
（1）处置或报废	1,953,619.27		28,866,296.68	1,014,746.47	1,204,744.29	1,220,591.40	34,259,998.11
（2）转入	6,793,573.						6,793,573.

投资性房地 产	89						89
(3) 大修 转在建			220,793,57 5.58	19,578.09	1,029,158. 21		221,842,31 1.88
(4) 外币 报表折算差 额	2,047,994. 07		165,526.41	36,404.26	13,489.89	48,812.79	2,312,227. 42
(5) 其他 减少				16,373.18			16,373.18
4. 期末 余额	1,177,943, 698.94	35,438,461 .95	2,288,357, 419.37	27,207,113 .66	44,542,668 .71	100,080,92 9.33	3,673,570, 291.96
二、累计折 旧							
1. 期初 余额	415,055,48 7.47	3,707,524. 81	1,334,728, 367.79	17,088,205 .03	34,576,774 .44	73,852,715 .26	1,879,009, 074.80
2. 本期 增加金额	47,062,227 .09	2,380,011. 87	178,957,16 2.06	3,212,200. 26	3,028,518. 85	3,485,248. 22	238,125,36 8.35
( 1) 计提	46,689,222 .64	2,380,011. 87	178,943.58 6.03	3,211,218. 80	3,028,470. 61	3,485,244. 43	237,737,75 4.38
(2) 投资 性房地产转 入	367,120.18						367,120.18
(3) 外币 报表折算差 额	5,884.27		13,576.03	981.46	48.24	3.79	20,493.79
3. 本期 减少金额	2,743,796. 87		132,513,73 5.98	1,041,422. 00	2,047,795. 54	1,188,223. 32	139,534,97 3.71
( 1) 处置或 报废	899,393.50		24,671,866 .19	994,752.67	1,087,409. 14	1,139,493. 18	28,792,914 .68
(2) 转入 投资性房地 产	1,467,743. 91						1,467,743. 91
(3) 外币 报表折算差 额	376,659.46		114,840.68	29,962.69	8,832.56	48,730.14	579,025.53
(4) 大修 转在建			107,727,02 9.11	16,706.64	951,553.84		108,695,28 9.59
4. 期末 余额	459,373,91 7.69	6,087,536. 68	1,381,171, 793.87	19,258,983 .29	35,557,497 .75	76,149,740 .16	1,977,599, 469.44
三、减值准 备							
1. 期初 余额	6,612,804. 46		13,715,867 .10			1,202,772. 00	21,531,443 .56
2. 本期 增加金额			5,656,333. 00				5,656,333. 00
( 1) 计提			5,656,333. 00				5,656,333. 00
3. 本期 减少金额			3,484,092. 75				3,484,092. 75
( 1) 处置或			3,484,092. 75				3,484,092. 75

报废							
4. 期末 余额	6,612,804. 46		15,888,107 .35			1,202,772. 00	23,703,683 .81
四、账面价 值							
1. 期末 账面价值	711,956,97 6.79	29,350,925 .27	891,297,51 8.15	7,948,130. 37	8,985,170. 96	22,728,417 .17	1,672,267, 138.71
2. 期初 账面价值	656,215,60 7.12	16,961,998 .01	949,357,20 2.14	7,073,143. 70	8,168,217. 90	22,074,356 .21	1,659,850, 525.08

#### 14、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	238,727,539.43	22,441,142.37
合计	238,727,539.43	22,441,142.37

##### (1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
泰国公司建设 项目	178,094,911. 58		178,094,911. 58	120,600.17		120,600.17
待安装设备	34,367,089.7 4		34,367,089.7 4	17,967,377.2 2		17,967,377.2 2
上海公司 ASU 项目	24,689,858.9 6		24,689,858.9 6			
零星工程项目	806,641.84		806,641.84	319,369.02		319,369.02
上海公司 SA2.0 项目	396,275.62		396,275.62	1,515,036.43		1,515,036.43
恒久二期项目	372,761.69		372,761.69	2,226,202.97		2,226,202.97
明达氢能产线				292,556.56		292,556.56
合计	238,727,539. 43		238,727,539. 43	22,441,142.3 7		22,441,142.3 7

##### (2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
泰国公司建设 项目	500,000,000.00	120,600.17	305,887,533.06	127,681,470.56	231,751,090.09	178,094,911.58	73.57%	73.57%				其他
待安 装设		17,967,377.2	88,753,353.3	72,353,553.5		34,367,089.7						其他

备		77.2 2	01.7 2	89.2 0		89.7 4					
上海 公司 ASU 项目	46,0 00,0 00.0 0		27,3 27,1 77.5 5	2,63 7,31 8.59		24,6 89,8 58.9 6	59.62%	59.62%			其他
零星 工程 项目		319, 369. 02	4,90 8,57 2.71	4,42 1,29 9.89		806, 641. 84					其他
上海 公司 SA2. 0 项 目	13,0 00,0 00.0 0	1,51 5,03 6.43	190, 965. 89	1,30 9,72 6.70		396, 275. 62	95.20%	95.20%			其他
恒久 二期 项目	32,0 00,0 00.0 0	2,22 6,20 2.97	15,0 79,6 28.7 0	16,6 96,7 69.9 8	236, 300. 00	372, 761. 69	54.75%	54.75%			其他
明达 氢能 产线	9,66 0,00 0.00	292, 556. 56	4,20 3,53 9.82	4,49 6,09 6.38			100.00 %	100.00%			其他
合计	600, 660, 000. 00	22,4 41,1 42.3 7	446, 350, 719. 45	229, 596, 271. 30	468, 051. 09	238, 727, 539. 43					

(3) 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

15、使用权资产

(1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	运输工具	合计
一、账面原值			
1. 期初余额	5,085,171.93	5,766,839.38	10,852,011.31
2. 本期增加金额	7,754,295.65	745,062.81	8,499,358.46
(1) 新增租赁	7,754,295.65	745,062.81	8,499,358.46
3. 本期减少金额	2,475,109.46	1,237,304.70	3,712,414.16
(2) 租赁到期	2,475,109.46	1,237,304.70	3,712,414.16
4. 期末余额	10,364,358.12	5,274,597.49	15,638,955.61
二、累计折旧			
1. 期初余额	2,068,214.33	3,515,634.46	5,583,848.79
2. 本期增加金额	3,269,780.87	801,586.75	4,071,367.62
(1) 计提	3,269,780.87	801,586.75	4,071,367.62
3. 本期减少金额	2,475,109.46	1,237,304.70	3,712,414.16
(1) 处置	2,475,109.46	1,237,304.70	3,712,414.16

4. 期末余额	2,862,885.74	3,079,916.51	5,942,802.25
三、减值准备			
1. 期初余额			
2. 本期增加金额			
(1) 计提			
3. 本期减少金额			
(1) 处置			
4. 期末余额			
四、账面价值			
1. 期末账面价值	7,501,472.38	2,194,680.98	9,696,153.36
2. 期初账面价值	3,016,957.60	2,251,204.92	5,268,162.52

## 16、无形资产

### (1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	商标权	合计
一、账面原值						
1. 期初余额	168,647,608.33	15,975,093.19		36,367,633.25	6,662,082.97	227,652,417.74
2. 本期增加金额		483,636.36		1,749,431.66		2,233,068.02
(1) 购置		483,636.36		1,749,431.66		2,233,068.02
(2) 内部研发						
(3) 企业合并增加						
3. 本期减少金额				1,285,295.41		1,285,295.41
(1) 处置				1,285,295.41		1,285,295.41
4. 期末余额	168,647,608.33	16,458,729.55		36,831,769.50	6,662,082.97	228,600,190.35
二、累计摊销						
1. 期初余额	31,104,029.26	4,432,506.38		13,187,206.75	1,756,814.42	50,480,556.81
2. 本期增加金额	4,453,133.06	3,532,271.26		2,815,044.22	705,218.02	11,505,666.56
(1) 计提	4,453,133.06	3,532,271.26		2,815,044.22	705,218.02	11,505,666.56

3. 本期减少 金额				901,521.83		901,521.83
(1) 处置				901,521.83		901,521.83
4. 期末余额	35,557,162.32	7,964,777.64		15,100,729.14	2,462,032.44	61,084,701.54
三、减值准备						
1. 期初余额						
2. 本期增加 金额						
(1) 计提						
3. 本期减少 金额						
(1) 处置						
4. 期末余额						
四、账面价值						
1. 期末账面 价值	133,090,446.01	8,493,951.91		21,731,040.36	4,200,050.53	167,515,488.81
2. 期初账面 价值	137,543,579.07	11,542,586.81		23,180,426.50	4,905,268.55	177,171,860.93

## 17、商誉

### (1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称 或形成商誉的事 项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形 成的	其他增加	处置	其他减少	
中原内配集团安徽 有限责任公司	42,863,519.13					42,863,519.13
Incode1 Holding LLC	561,918,328.91				12,475,956.45	549,442,372.46
南京飞燕活塞环 股份有限公司	13,206,791.34					13,206,791.34
河南恒久制动系 统有限公司	23,422,549.27					23,422,549.27
合计	641,411,188.65				12,475,956.45	628,935,232.20

### (2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称 或形成商誉的事 项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提	其他增加	处置	其他减少	

中原内配集团安徽有限责任公司						
Incode1 Holding LLC	144,793,744.37				3,214,774.04	141,578,970.33
南京飞燕活塞环股份有限公司						
河南恒久制动系统有限公司						
合计	144,793,744.37				3,214,774.04	141,578,970.33

**(3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息**

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
收购中原内配集团安徽有限责任公司形成的商誉相关资产组	气缸套的生产、销售	汽车零部件	是
收购 Incode1 Holding LLC 形成的商誉相关资产组	气缸套及其他汽车零部件经销	汽车零部件	是
收购南京飞燕活塞环股份有限公司形成的商誉相关资产组	活塞环的生产、销售	汽车零部件	是
收购河南恒久制动系统有限公司形成的商誉相关资产组	制动鼓生产、销售	汽车零部件	是
收购驻马店恒久新型耐磨材料有限公司形成的商誉相关资产组	耐磨材料的生产、销售	耐磨材料	是

资产组或资产组组合发生变化

名称	变化前的构成	变化后的构成	导致变化的客观事实及依据
----	--------	--------	--------------

其他说明

(1) 中原内配集团安徽有限责任公司（以下简称安徽公司）于评估基准日的评估范围是公司并购安徽公司形成商誉相关的资产组，该资产组与购买日及以前年度商誉减值测试时所确定的资产组一致。评估范围包括组成资产组的固定资产、无形资产、其他（不含期初营运成本、溢余资产、有息负债）。

(2) Incode1 Holding LLC 于评估基准日的评估范围是公司并购 Incode1 Holding LLC 形成商誉相关的资产组，该资产组与购买日及以前年度商誉减值测试时所确定的资产组一致。评估范围包括组成资产组的固定资产、无形资产、其他（不含期初营运成本、溢余资产、有息负债）。

(3) 南京飞燕活塞环股份有限公司于评估基准日的评估范围是公司并购南京飞燕活塞环股份有限公司形成商誉相关的资产组，该资产组与购买日及以前年度商誉减值测试时所确定的资产组一致。范围包括组成资产组的固定资产、无形资产、其他（不含期初营运成本、溢余资产、有息负债）。

(4) 河南恒久制动系统有限公司于评估基准日的评估范围是公司并购河南恒久制动系统有限公司形成商誉相关的资产组，该资产组与购买日及以前年度商誉减值测试时所确定的资产组一致。评估范围包括组成资产组的固定资产、无形资产、其他（不含期初营运成本、溢余资产、有息负债）。

(4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
中原内配集团安徽有限责任公司	182,670,150.45	672,300,000.00	0.00	5	可回收金额按照未来现金流量的现值计算增长率	折现率 13.53%	预计现金流量根据经公司管理层审批的 5 年现金流量预测为基础
Incode1 Holding LLC	417,477,492.19	425,100,000.00	0.00	5	可回收金额按照未来现金流量的现值计算增长率	折现率 13.77%	预计现金流量根据经公司管理层审批的 5 年现金流量预测为基础
南京飞燕活塞环股份有限公司	358,466,603.06	374,400,000.00	0.00	5	可回收金额按照未来现金流量的现值计算增长率	折现率 12.04%	预计现金流量根据经公司管理层审批的 5 年现金流量预测为基础
河南恒久制动系统有限公司	307,463,856.01	743,700,000.00	0.00	5	可回收金额按照未来现金流量的现值计算增长率	折现率 8.88%	预计现金流量根据经公司管理层审批的 5 年现金流量预测为基础
驻马店恒久新型耐磨材料有限公司	32,935,490.64	47,400,000.00	0.00	5	可回收金额按照未来现金流量的现值计算增长率	折现率 9.91%	预计现金流量根据经公司管理层审批的 5 年现金流量预测为基础
合计	1,299,013,592.35	2,262,900,000.00	0.00				

18、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
租入房屋装修费	14,913,797.17	12,351,294.52	3,328,264.19	99,219.45	23,837,608.05
合计	14,913,797.17	12,351,294.52	3,328,264.19	99,219.45	23,837,608.05

19、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	183,612,181.31	29,244,913.74	182,250,867.57	26,387,373.70
内部交易未实现利润	1,406,119.17	210,917.89	1,859,213.94	278,882.09
递延收益	166,123,930.08	24,918,589.50	192,889,632.93	28,933,444.94
租赁负债	2,278,072.07	341,710.81	5,360,670.72	804,100.61

评估减值	1,736,615.87	260,492.38	1,894,324.93	284,148.74
预计负债	47,842,065.59	7,176,309.84	16,261,874.98	2,439,281.24
合计	402,998,984.09	62,152,934.16	400,516,585.07	59,127,231.32

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	73,702,513.87	11,055,377.08	86,104,706.47	12,915,705.97
固定资产折旧	111,734,996.55	16,760,249.50	109,813,744.83	16,472,061.72
公允价值变动	9,091.16	1,363.66	365,961.64	54,894.25
使用权资产	2,131,598.52	319,739.78	5,205,080.06	780,762.01
合计	187,578,200.10	28,136,730.02	201,489,493.00	30,223,423.95

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	319,739.78	61,833,194.38		59,127,231.32
递延所得税负债	319,739.78	27,816,990.24		30,223,423.95

20、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付资产采购款	88,249,567.66		88,249,567.66	115,260,944.80		115,260,944.80
合计	88,249,567.66		88,249,567.66	115,260,944.80		115,260,944.80

21、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	2,180.71	2,180.71	冻结	银行承兑汇票保证金/账户久悬封存	321,248.88	321,248.88	冻结	银行承兑汇票保证金
固定资产	252,043,854.44	90,518,727.57	抵押	借款抵押	221,054,412.51	87,232,393.08	抵押	借款抵押
无形资产	29,858,495.79	18,255,605.41	抵押	借款抵押	29,858,495.79	18,852,488.13	抵押	借款抵押
应收款项融资					16,292,416.13	16,292,416.13	质押	应收票据质押
其他权益工具投资	62,871,656.35	62,871,656.35	冻结	股权冻结	62,871,656.35	62,871,656.35	冻结	股权冻结

合计	344,776,187.29	171,648,170.04			330,398,229.66	185,570,202.57		
----	----------------	----------------	--	--	----------------	----------------	--	--

## 22、短期借款

### (1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
保证借款	7,417,666.66	85,752,713.64
信用借款	302,188,901.25	258,600,170.00
附追索权的票据贴现	41,951,844.49	123,274,756.65
未到期应付利息	109,490.04	270,730.63
合计	351,667,902.44	467,898,370.92

## 23、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票		16,388,434.81
信用证	5,000,000.00	
合计	5,000,000.00	16,388,434.81

## 24、应付账款

### (1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付货款	638,136,694.90	434,549,743.68
应付工程设备款	80,342,933.81	52,605,639.50
合计	718,479,628.71	487,155,383.18

## 25、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付利息		303,051.99
应付股利		60,291.20
其他应付款	34,976,846.16	29,939,723.55
合计	34,976,846.16	30,303,066.74

### (1) 应付利息

单位：元

项目	期末余额	期初余额
分期付息到期还本的长期借款利息		295,758.34

短期借款应付利息		7,293.65
合计		303,051.99

重要的已逾期未支付的利息情况：

单位：元

借款单位	逾期金额	逾期原因
------	------	------

(2) 应付股利

单位：元

项目	期末余额	期初余额
普通股股利		60,291.20
合计		60,291.20

(3) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
代收款	308,264.00	398,885.22
未付费用	14,102,595.12	13,399,756.61
保证金	12,309,863.93	9,390,235.94
抵押金	288,468.20	328,468.20
互利基金	3,132,799.70	2,665,779.70
其他	4,834,855.21	3,756,597.88
合计	34,976,846.16	29,939,723.55

26、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收货款	75,788,581.33	34,221,824.94
合计	75,788,581.33	34,221,824.94

账龄超过 1 年的重要合同负债

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

27、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	88,705,147.69	652,413,687.00	641,891,133.02	99,227,701.67

二、离职后福利-设定提存计划	352,990.44	46,661,388.61	46,536,974.70	477,404.35
合计	89,058,138.13	699,075,075.61	688,428,107.72	99,705,106.02

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	86,397,007.99	583,880,356.71	572,707,391.91	97,569,972.79
2、职工福利费	852,634.09	31,317,006.21	32,129,943.53	39,696.77
3、社会保险费	387,898.19	24,577,514.23	24,567,320.35	398,092.07
其中：医疗保险费	231,916.28	21,488,089.44	21,461,515.71	258,490.01
工伤保险费	54,169.50	2,589,487.36	2,605,867.21	37,789.65
生育保险费	101,812.41	499,937.43	499,937.43	101,812.41
4、住房公积金	146,871.48	9,834,178.95	9,769,247.95	211,802.48
5、工会经费和职工教育经费	920,735.94	2,804,630.90	2,717,229.28	1,008,137.56
合计	88,705,147.69	652,413,687.00	641,891,133.02	99,227,701.67

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	338,905.20	44,906,376.33	44,782,755.51	462,526.02
2、失业保险费	14,085.24	1,755,012.28	1,754,219.19	14,878.33
合计	352,990.44	46,661,388.61	46,536,974.70	477,404.35

28、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	3,535,397.12	5,470,277.00
企业所得税	24,271,584.84	16,458,028.56
个人所得税	729,814.23	1,134,212.73
城市维护建设税	520,834.09	394,297.23
房产税	3,172,564.93	3,019,525.33
水利建设基金	14,616.56	9,170.42
教育费附加	241,261.90	192,999.12
地方教育附加	160,841.26	128,653.83
资源税	153,205.40	195,855.61
土地使用税	4,459,565.89	4,647,859.83
环境保护税	33,135.37	40,379.00
印花税	578,136.98	487,532.77
合计	37,870,958.57	32,178,791.43

## 29、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	343,425,515.13	56,557,238.20
一年内到期的租赁负债	3,315,173.76	2,787,295.63
合计	346,740,688.89	59,344,533.83

## 30、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
已背书未终止确认票据	166,694,561.27	
合同负债-暂估税费	1,234,441.12	3,777,504.07
合计	167,929,002.39	3,777,504.07

## 31、长期借款

### (1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
抵押借款	220,000,000.00	220,000,000.00
保证借款	14,010,694.44	40,000,000.00
信用借款	362,953,656.40	209,548,377.09
未到期的应付利息	139,564.29	8,861.11
减：一年内到期的长期借款	343,425,515.13	56,557,238.20
合计	253,678,400.00	413,000,000.00

## 32、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	10,465,994.26	5,748,696.86
未确认融资费用	-527,297.41	-269,968.40
减：一年内到期的租赁负债	3,315,173.76	2,787,295.63
合计	6,623,523.09	2,691,432.83

## 33、长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
专项应付款	13,948,899.90	14,995,925.97
合计	13,948,899.90	14,995,925.97

(1) 专项应付款

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
职工安置费等	14,995,925.97		1,047,026.07	13,948,899.90	南京飞燕活塞环股份有限公司职工安置
合计	14,995,925.97		1,047,026.07	13,948,899.90	

34、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
产品质量保证	51,266,831.17	19,179,915.89	详见说明
合计	51,266,831.17	19,179,915.89	

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

本公司销售产成品均有免费质保期，根据历史经验，公司按照合同收入的一定比例计提质保成本，计入预计负债，截至 2025 年 12 月 31 日止，该部分预计负债余额 23,702,942.24 元。

本公司的子公司中原内配集团轴瓦股份有限公司，销售产成品均有免费质保期，根据历史经验，公司按照合同收入的一定比例计提质保成本，计入预计负债，截至 2025 年 12 月 31 日止，该部分预计负债余额 1,343,228.64 元。

本公司的子公司河南恒久制动系统有限公司，销售产成品制动鼓均有免费质保期，根据历史经验，公司按照合同收入的一定比例计提质保成本，计入预计负债，截至 2025 年 12 月 31 日止，该部分预计负债余额 16,530,804.27 元。

本公司的子公司中原内配（上海）电子科技有限公司，销售产成品电控执行器均有免费质保期，根据历史经验，公司按照合同收入的一定比例计提质保成本，计入预计负债，截至 2025 年 12 月 31 日止，该部分预计负债余额 3,424,765.58 元。

本公司的子公司中原内配集团安徽有限责任公司，销售产成品均有免费质保期，根据历史经验，公司按照合同收入的一定比例计提质保成本，计入预计负债，截至 2025 年 12 月 31 日止，该部分预计负债余额 1,896,764.23 元。

本公司的子公司中内凯思汽车新动力系统有限公司，销售产成品活塞均有免费质保期，根据历史经验，公司按照合同收入的一定比例计提质保成本，计入预计负债，截至 2025 年 12 月 31 日止，该部分预计负债余额 574,768.00 元。

本公司的子公司南京飞燕活塞环股份有限公司，销售产成品活塞环均有免费质保期，根据历史经验，公司按照合同收入的一定比例计提质保成本，计入预计负债，截至 2025 年 12 月 31 日止，该部分预计负债余额 3,047,709.29 元。

本公司的子公司驻马店恒久新型耐磨材料有限公司，销售产成品均有免费质保期，根据历史经验，公司按照合同收入的一定比例计提质保成本，计入预计负债，截至 2025 年 12 月 31 日止，该部分预计负债余额 745,848.92 元。

### 35、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	198,280,861.12	4,438,237.58	31,144,786.56	171,574,312.14	详见附注十一、政府补助
合计	198,280,861.12	4,438,237.58	31,144,786.56	171,574,312.14	--

### 36、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	588,409,646.00						588,409,646.00

### 37、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	555,659,936.00	3,045,502.40	47,055,679.30	511,649,759.10
其他资本公积	11,615,985.17			11,615,985.17
合计	567,275,921.17	3,045,502.40	47,055,679.30	523,265,744.27

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

(1) 2025 年 12 月 22 日，公司与南通海润城市发展基金合伙企业（有限合伙）（以下简称“南通海润”）签订《财产份额转让协议书》，公司以人民币 59,692,336.99 元的价格受让南通海润在南通海内股权投资合伙企业（有限合伙）（以下简称“南通海内”）中持有的 5,071.50 万元财产份额；交易完成后，公司在南通海内的股权份额由 52.31% 上升至 99.91%。购买少数股东权益后，资本公积减少 47,055,679.30 元。

(2) 2025 年 12 月 8 日，中原内配集团安徽有限责任公司自然人股东黄德松先生，实缴出资 3,669,280.00 元，资本公积增加 3,045,502.40 元。

### 38、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额	期末余额
----	------	-------	------

		本期所得 税前发生 额	减：前期 计入其他 综合收益 当期转入 损益	减：前期 计入其他 综合收益 当期转入 留存收益	减：所得 税费用	税后归属 于母公司	税后归属 于少数股 东	
一、不能 重分类进 损益的其 他综合收 益	- 2,840,451 .25	- 1,275,000 .00				- 1,275,000 .00		- 4,115,451 .25
其他 权益工具 投资公允 价值变动	- 3,341,707 .35	- 1,500,000 .00				- 1,500,000 .00		- 4,841,707 .35
确认的递 延所得税 负债	501,256.1 0	225,000.0 0				225,000.0 0		726,256.1 0
二、将重 分类进损 益的其 他综合收 益	35,975,71 6.39	- 1,857,067 .86				- 1,857,067 .86		34,118,64 8.53
外币 财务报表 折算差额	35,975,71 6.39	- 1,857,067 .86				- 1,857,067 .86		34,118,64 8.53
其他综合 收益合计	33,135,26 5.14	- 3,132,067 .86				- 3,132,067 .86		30,003,19 7.28

### 39、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	249,291,647.89	22,992,089.27		272,283,737.16
合计	249,291,647.89	22,992,089.27		272,283,737.16

### 40、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	2,040,221,414.65	1,935,156,641.59
调整后期初未分配利润	2,040,221,414.65	1,935,156,641.59
加：本期归属于母公司所有者的净利润	409,343,800.61	203,907,157.98
减：提取法定盈余公积	22,992,089.27	22,349,130.94
应付普通股股利	76,493,253.98	76,493,253.98
期末未分配利润	2,350,079,872.01	2,040,221,414.65

调整期初未分配利润明细：

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 2)、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 3)、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0.00 元。

4)、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0.00 元。

5)、其他调整合计影响期初未分配利润 0.00 元。

#### 41、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	3,770,859,622.82	2,722,766,056.45	3,179,866,894.12	2,345,092,595.00
其他业务	151,196,104.66	126,021,600.16	130,271,839.18	113,037,199.25
合计	3,922,055,727.48	2,848,787,656.61	3,310,138,733.30	2,458,129,794.25

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2		营业收入		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型								
其中：								
气缸套					1,961,338,698.08	1,326,291,983.52	1,961,338,698.08	1,326,291,983.52
活塞					107,357,775.41	95,735,552.43	107,357,775.41	95,735,552.43
活塞环					304,165,385.38	256,186,309.86	304,165,385.38	256,186,309.86
轴瓦					66,154,760.07	41,034,961.05	66,154,760.07	41,034,961.05
电控执行器					342,645,525.90	258,764,954.84	342,645,525.90	258,764,954.84
制动鼓/盘					661,133,920.67	504,705,706.14	661,133,920.67	504,705,706.14
其他					479,259,661.97	366,068,188.77	479,259,661.97	366,068,188.77
按经营地区分类								
其中：								
内销					3,022,219,256.82	2,286,063,436.51	3,022,219,256.82	2,286,063,436.51
出口					899,836,470.66	562,724,220.10	899,836,470.66	562,724,220.10
市场或客户类型								
其中：								
合同类型								
其中：								

按商品转让的时间分类								
其中:								
在某一时点转让				3,908,280,040.13	2,844,541,835.38	3,908,280,040.13	2,844,541,835.38	
在某一时段内转让				13,775,687.35	4,245,821.23	13,775,687.35	4,245,821.23	
按合同期限分类								
其中:								
按销售渠道分类								
其中:								
合计				3,922,055,727.48	2,848,787,656.61	3,922,055,727.48	2,848,787,656.61	

#### 42、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	9,601,871.12	6,968,956.53
教育费附加	4,432,137.75	3,198,468.25
房产税	12,302,367.57	12,031,810.43
土地使用税	10,363,888.66	10,064,491.85
车船使用税	25,499.82	21,001.01
印花税	2,142,491.15	2,053,823.90
地方教育附加	2,955,982.24	2,133,247.29
水利基金	163,776.70	119,708.87
资源税	436,833.12	642,731.30
环保税	116,391.08	136,955.12
合计	42,541,239.21	37,371,194.55

#### 43、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	134,034,159.17	127,378,321.84
办公费	10,985,605.85	8,530,434.81
差旅费	6,554,951.54	6,387,691.10
业务招待费	5,568,767.43	4,709,700.09
财产保险费	3,091,619.98	2,622,868.17
折旧费	21,469,815.93	20,824,562.48
无形资产摊销	10,443,804.00	4,874,477.04
审计、咨询费	13,157,200.66	17,985,788.87

维修保养费	11,728,225.90	11,475,003.87
环境卫生费	3,044,313.60	3,785,291.48
物料消耗	1,000,430.92	1,101,266.73
管理服务费	1,745,527.54	1,348,819.07
技术服务费	3,908,296.65	4,424,364.37
其他	11,905,206.43	10,563,499.94
合计	238,637,925.60	226,012,089.86

#### 44、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	37,786,334.73	35,433,263.26
业务招待费	12,125,359.48	11,158,102.94
办公费	513,839.50	780,358.02
仓储费	12,301,938.31	12,002,944.15
差旅费及经费	10,764,376.78	10,114,124.22
广告展览费	1,315,295.72	985,021.80
其他	4,854,546.48	4,544,946.79
合计	79,661,691.00	75,018,761.18

#### 45、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	96,902,712.27	80,581,929.79
物料消耗	59,894,578.83	52,744,257.29
折旧及摊销	15,895,886.82	16,077,543.76
其他	13,192,955.63	10,441,626.16
合计	185,886,133.55	159,845,357.00

#### 46、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	21,377,715.21	30,739,704.03
减：利息收入	2,890,852.91	3,815,642.39
汇兑损益	-7,013,576.89	-8,619,979.39
银行手续费	1,681,694.68	1,083,905.62
其他	211,401.84	899,649.37
合计	13,366,381.93	20,287,637.24

#### 47、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
政府补助	35,546,161.69	40,257,298.26
个税手续费返还	224,733.02	221,845.55
增值税加计抵减	13,463,493.86	17,861,168.40
合计	49,234,388.57	58,340,312.21

#### 48、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
理财产品	251,235.74	680,421.97
合计	251,235.74	680,421.97

#### 49、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	32,988,423.85	41,517,381.06
其他	313,481.38	3,109,310.69
合计	33,301,905.23	44,626,691.75

#### 50、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	1,473,178.16	337,817.86
应收账款坏账损失	-18,319,955.21	-2,589,942.10
其他应收款坏账损失	314,987.03	2,986,728.61
合计	-16,531,790.02	734,604.37

#### 51、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-33,097,799.46	-33,813,683.61
四、固定资产减值损失	-5,656,333.00	-2,115,452.66
十、商誉减值损失		-120,222,549.71
合计	-38,754,132.46	-156,151,685.98

#### 52、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
固定资产处置利得或损失	-106,320.14	315,606.13

#### 53、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
因债权人原因确实无法支付的应付款项	344,790.98	237,227.60	344,790.98
违约赔偿收入	6,920.89	13,221.00	6,920.89

处理固定资产净收益	26,312.18		26,312.18
其他	559,978.17	492,922.43	559,978.17
合计	938,002.22	743,371.03	938,002.22

## 54、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
对外捐赠	562,673.20	649,500.00	562,673.20
非流动资产处置、毁损报废损失	1,365,398.43	973,646.56	1,365,398.43
罚款及滞纳金支出	443,643.58	1,179,008.12	443,643.58
其他	737,032.83	662,500.04	737,032.83
合计	3,108,748.04	3,464,654.72	3,108,748.04

## 55、所得税费用

### (1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	70,836,678.29	48,713,714.36
递延所得税费用	-954,308.50	-3,952,923.02
合计	69,882,369.79	44,760,791.34

### (2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	538,399,240.68
按法定/适用税率计算的所得税费用	80,759,886.10
子公司适用不同税率的影响	-2,148,510.02
调整以前期间所得税的影响	939,964.47
非应税收入的影响	-6,707,534.54
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	13,166,085.97
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-472,275.06
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	8,414,778.99
技术开发费加计扣除	-24,070,026.12
所得税费用	69,882,369.79

## 56、其他综合收益

详见附注 38。

## 57、现金流量表项目

### (1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	2,890,852.91	3,815,642.39
政府补助	10,851,733.11	45,136,206.56
个税返还	224,733.02	221,845.55
账户受限收入	319,058.43	24,054.98
代收款	9,790,720.14	4,659,877.39
保证金返还	21,529,861.01	19,420,304.98
罚没收入	15,650.89	674,508.50
其他	4,560,182.90	4,347,690.00
合计	50,182,792.41	78,300,130.35

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
差旅费及经费	20,924,556.05	20,620,100.21
办公费	12,114,169.11	9,304,525.83
修理费	9,669,761.55	1,821,280.24
仓储费	11,978,169.98	6,735,067.71
销售服务费	18,600,343.05	18,601,787.28
广告展览费	1,158,344.96	107,861.00
咨询费	12,835,298.26	8,351,589.73
环保卫生费	1,945,108.20	2,179,733.44
财产保险	1,551,725.39	1,605,399.19
技术开发费	4,374,446.20	6,108,179.41
往来款	6,870,561.47	2,125,238.86
其他	5,030,534.33	3,945,255.47
支付保证金	17,622,671.23	17,695,518.76
支付管理费	1,943,354.22	1,057,312.37
账户受限支出		8,271,747.58
合计	126,619,044.00	108,530,597.08

### (2) 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额

收到的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
理财产品赎回	515,423,449.33	1,064,072,489.04
收回南水北调基金投资款	5,459,745.00	
合计	520,883,194.33	1,064,072,489.04

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

支付的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
购买理财产品	475,220,400.00	972,716,749.00
支付股权投资款	50,000,000.00	5,000,000.00
购买子公司少数股权	59,692,336.99	6,528,040.32
合计	584,912,736.99	984,244,789.32

### (3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收到信用证、贸易款融资	14,737,652.77	9,746,770.83
收附追索权票据贴现款	41,827,909.33	235,350,602.30
合计	56,565,562.10	245,097,373.13

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
支付租赁款	3,822,879.25	4,837,429.38
支付信用证、贸易款融资	10,000,000.00	20,000,000.00
售后回租租赁款		9,832,499.55
支付信用证手续费		98,881.08
合计	13,822,879.25	34,768,810.01

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	467,898,370.92	319,700,000.00	50,650,869.05	354,542,058.23	132,039,279.30	351,667,902.44
一年内到期的非流动负债	59,344,533.83		395,380,677.88	107,772,879.25	211,643.57	346,740,688.89
长期借款	413,000,000.00	257,228,400.00		26,000,000.00	390,550,000.00	253,678,400.00
租赁负债	2,691,432.83		8,494,491.21		4,562,400.95	6,623,523.09
长期应付款	14,995,925.97			1,047,026.07		13,948,899.90
合计	957,930,263.55	576,928,400.00	454,526,038.14	489,361,963.55	527,363,323.82	972,659,414.32

## 58、现金流量表补充资料

### (1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	468,516,870.89	234,537,774.64
加：资产减值准备	55,285,922.48	155,417,081.61
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	237,737,754.38	212,897,303.84
使用权资产折旧	4,071,367.62	3,401,769.06
无形资产摊销	11,505,666.56	8,748,637.50
长期待摊费用摊销	3,328,264.19	2,705,556.53
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-106,320.14	-315,606.13
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	1,365,398.43	973,646.56
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-251,235.74	-680,421.97
财务费用（收益以“-”号填列）	21,377,715.21	30,739,704.03
投资损失（收益以“-”号填列）	-33,301,905.23	-44,626,691.75
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-2,705,963.06	-3,338,106.66
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-2,406,433.71	-1,098,305.93
存货的减少（增加以“-”号填列）	-80,098,033.35	146,641,404.39
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-811,853,524.78	-583,320,379.30
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	325,498,436.16	-47,059,865.64
其他		
经营活动产生的现金流量净额	197,963,979.91	115,623,500.78
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	365,287,319.44	383,478,595.80
减：现金的期初余额	383,478,595.80	275,067,688.24
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-18,191,276.36	108,410,907.56

## （2） 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	365,287,319.44	383,478,595.80
其中：库存现金	1,917.66	2,493.15
可随时用于支付的银行存款	365,285,401.78	383,476,102.65
三、期末现金及现金等价物余额	365,287,319.44	383,478,595.80

(3) 使用范围受限但仍属于现金及现金等价物列示的情况

单位：元

项目	本期金额	上期金额	仍属于现金及现金等价物的理由
货币资金	2,172.77		久悬账户封存
其他货币资金-银行承兑汇票保证金	7.94	321,248.88	银行承兑汇票保证金
合计	2,180.71	321,248.88	

59、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			
其中：美元	8,122,570.41	7.0288	57,091,922.89
欧元	2,177,921.15	8.2355	17,936,432.39
港币	15,135,957.59	0.9032	13,671,099.61
日元	806,894.00	0.0448	36,146.43
应收账款			
其中：美元	14,006,305.04	7.0288	98,447,516.86
欧元	2,596,165.03	8.2355	21,380,717.11
港币			
日元	4,938,406.60	0.0448	221,225.80
泰铢	113,290.53	0.2225	25,173.16
长期借款			
其中：美元			
欧元			
港币			
应付账款			
其中：美元	1,188,042.89	7.0288	8,350,515.87
欧元	158,591.44	8.2355	1,306,079.81
港币			
日元	101,173,132.00	0.0448	4,532,252.80
泰铢	28,668,106.25	0.2225	6,378,653.64

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

经营实体名称	主要经营地	记账本位币	选择依据
ZYNP Group(U.S.A) Inc.	美国	美元	当地主要货币

经营实体名称	主要经营地	记账本位币	选择依据
Incode Holding LLC	美国	美元	当地主要货币
ZYNP Asset Management LLC	美国	美元	当地主要货币
中原内配（欧洲）有限责任公司	德国	欧元	当地主要货币
飞德利特汽车零部件（泰国）有限公司	泰国	泰铢	当地主要货币

## 60、租赁

### （1） 本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

涉及售后租回交易的情况

不适用。

### （2） 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
房屋出租	10,002,102.44	
合计	10,002,102.44	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

适用 不适用

单位：元

项目	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	期初金额
第一年	5,878,534.87	8,650,259.59
第二年	485,179.20	4,869,271.48
第三年	136,778.40	30,375.00
五年后未折现租赁收款额总额	6,500,492.47	13,549,906.07

## 八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

职工薪酬	96,902,712.27	80,581,929.79
物料消耗	59,894,578.83	52,744,257.29
折旧摊销	15,895,886.82	16,077,543.76
其他	13,192,955.63	10,441,626.16
合计	185,886,133.55	159,845,357.00
其中：费用化研发支出	185,886,133.55	159,845,357.00

## 九、合并范围的变更

### 1、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

#### （1）注销子公司

2025 年 4 月 15 日，公司注销全资子公司中原内配（俄罗斯）有限责任公司；俄罗斯公司自注销日起不再纳入公司的合并财务报表范围。

#### （2）吸收合并子公司

2025 年 9 月末，公司吸收合并全资子公司河南省中原华工激光工程有限公司；激光公司自被吸收日起，不再以独立法人主体纳入公司的合并财务报表范围。

## 十、在其他主体中的权益

### 1、在子公司中的权益

#### （1）企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
中原内配集团安徽有限责任公司	70,230,000.00	合肥市	合肥市	乘用车铸入式气缸套生产、销售；内燃机零部件、机电产品、机械设备、仪器仪表、原辅材料及零配件销售；自营和代理各类商品及技术的进出口业务（除国家限定经营范围和禁止进出口的商品和技术）	83.00%		收购
中内凯思汽车新动力系统有限公司	350,000,000.00	孟州市	孟州市	内燃机活塞及零部件生产销售；汽车动力系统研究开发；从事货物进出口业务（国家法律法规规定应经审批方可经营或禁止进出口的货物除外）	100.00%		设立
南京飞燕活塞环股份有限公司	42,695,500.00	南京市	南京市	活塞环、内燃机零部件、机电产品、达到中国 V 阶段污染物排放标准的发动机排放控制装置以及上述产品零部件的关键零件、部件生产、销售；机电产品、成套设备及相关技术的进出口业务。	53.38%		收购
南京理研动力系统零部件有限公司	100,000,000.00	南京市	南京市	发动机配件的制造、批发、销售、检测、提供相关技术服务及售后服务；发动机配件所需的设备、设备零部件、夹具和工具、原材料、坯料、半成品的制造和加工承包以及销售；自营和代理各类商品和技术的进出口，但国家限定公司经营或禁止进出口的		60.00%	设立

				商品和技术除外；发动机排放控制装置（达到中国第六阶段污染物排放标准）以及其零部件的关键零件、部件生产销售（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）。			
中原内配集团轴瓦股份有限公司	60,000,000.00	孟州市	孟州市	发动机轴瓦、翻边瓦、止推片、衬套及相关产品的研发、生产、销售、售后服务、技术转让、技术支持，从事货物进出口业务	84.67%		设立
中原内配（上海）电子科技有限公司	97,777,800.00	上海市	上海市	汽车电子零配件、汽车电控系统、汽车仪器仪表、车联网技术领域的技术开发、技术服务、技术转让、技术咨询；机械设备、仪器仪表、零配件的销售；从事货物及技术的进出口业务。	62.05%	18.16%	设立
河南恒久制动系统有限公司	87,500,000.00	驻马店市	驻马店市	汽车轮毂制造；汽车零部件及配件制造。	62.86%		收购
驻马店恒久新型耐磨材料有限公司	10,800,000.00	驻马店市	驻马店市	用于建材、电力、矿山机械零部件的耐磨材料的研发、制造与销售。		51.00%	收购
焦作同声氢能科技有限公司	30,000,000.00	孟州市	孟州市	电池制造；电池销售；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广。	90.00%		设立
中原内配明达氢能有限公司	100,000,000.00	孟州市	孟州市	新兴能源技术研发；电机及其控制系统研发；电池零配件生产；电池零配件销售；气体压缩机械制造；气体压缩机械销售；轴承制造；轴承销售；汽车零部件研发；汽车零部件及配件制造；汽车零部件零售；电池制造；电池销售；电机制造；试验机销售；试验机制造。	70.00%		设立
开封同声氢能科技有限公司	30,000,000.00	开封市	开封市	技术推广、电池制造、电池销售。		100.00%	设立
北京豫舟同达氢能科技有限公司	50,000,000.00	北京市	北京市	新材料技术推广服务；电池零配件销售；石墨及碳素制品销售。	60.00%		设立
中原内配集团鼎锐科技有限公司	10,500,000.00	孟州市	孟州市	金属切削刀具、磨具、工具的设计、生产与销售；相关产品的技术推广；从事货物和技术进出口业务（国家法律法规规定应经审批方可经营或禁止进出口的货物和技术除外）	67.62%		设立
中原内配集团智能装备有限公司	15,000,000.00	孟州市	孟州市	自动化装备、工业机器人、机械设备的设计、生产与销售，机械加工，设备生产原辅材料销售，从事货物和技术进出口业务（国家法律法规规定应经审批方可经营或禁止进出口的货物和技术除外）	75.33%		设立
河南中原智信科技股份有限公司	10,000,000.00	孟州市	孟州市	智能化技术、机器人系统集成技术、信息技术、网络技术、机械技术的开发、转让、咨询及服务；生产销售自动生产线、机器人与自动化装备、自动化立体仓库及仓储物流设备、电子设备。	51.00%	23.27%	设立
南通海内股	106,551,000.00	南通市	南通市	以私募基金从事股权投资、投资管理	99.91%		设立

股权投资合伙企业(有限合伙)	0.00	市	市	理、资产管理等活动。			
ZYNP Group(U.S.A) Inc.	40,000,000.00 (美元)	State of Delaware	State of Delaware	气缸套、活塞、活塞环、活塞销、轴瓦及相关内燃机配件、设备的研发、制造、经销、技术服务。经营本企业及母公司自产机电产品、成套设备、仪器仪表、零部件及相关技术的进出口业务；开展对外合资经营、合作生产业务。	100.00%		设立
Incode1 Holding LLC	0.00	State of Delaware	State of Delaware	气缸套、活塞、活塞环、活塞销、轴瓦及相关内燃机配件、设备的研发、制造、经销、技术服务。		100.00%	购买
ZYNP Asset Management LLC	17,693,224.66 (美元)	State of Delaware	State of Delaware	气缸套、活塞、活塞环、活塞销、轴瓦及相关内燃机配件、设备的研发、制造、经销、技术服务。		100.00%	购买
中原内配(欧洲)有限责任公司	300,000.00 (欧元)	德国	德国	气缸套、活塞、活塞环、活塞销、轴瓦及其他相关汽车零部件的研发、销售、装配、物流、仓储及技术服务等；经营本企业生产、科研相关的原辅材料、机器设备、仪表仪器、零配件及相关技术的进出口业务	100.00%		设立
中原内配香港控股有限公司	5,000,000.00 (港币)	香港	香港	投资汽车行业、新能源行业。	100.00%		设立
飞德利特汽车零部件(泰国)有限公司	700,000,000.00 (泰铢)	泰国罗永府	泰国罗永府	汽车零部件及配件的研发、设计、制造、销售；氢燃料电池系统及零部件的研发、设计、制造、销售；模具制造；机械设备制造。		100.00%	设立

(2) 重要的非全资子公司

单位：元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
中原内配集团安徽有限责任公司	17.00%	16,499,883.59	2,388,000.00	62,416,315.51
南京飞燕活塞环股份有限公司	46.62%	-265,542.26		125,964,558.41
河南恒久制动系统有限公司	37.14%	29,888,270.86		157,707,714.81

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

单位：元

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
中原内配集团	325,294,206.57	122,888,949.47	448,183,156.04	77,009,778.21	4,908,340.82	81,918,119.03	217,682,204.03	110,302,461.45	327,984,665.48	44,681,132.36	3,719,914.89	48,401,047.25

安徽 有限 责任 公司												
南京 飞燕 活塞 环股 份有 限公 司	207,9 76,77 0.35	364,9 95,02 5.46	572,9 71,79 5.81	191,6 22,22 3.79	106,1 82,06 6.27	297,8 04,29 0.06	188,8 22,83 4.95	388,1 87,87 3.43	577,0 10,70 8.38	179,3 82,47 1.80	118,0 70,14 1.65	297,4 52,61 3.45
河南 恒久 制动 系统 有限 公司	682,7 19,94 0.48	246,3 09,45 4.92	929,0 29,39 5.40	364,5 99,09 5.71	170,7 05,06 9.78	535,3 04,16 5.49	444,7 09,97 3.75	176,8 93,15 3.40	621,6 03,12 7.15	309,5 43,01 1.81	11,13 8,044 .85	320,6 81,05 6.66

单位：元

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益 总额	经营活动 现金流量	营业收入	净利润	综合收益 总额	经营活动 现金流量
中原内配 集团安徽 有限责任 公司	382,665,6 21.01	97,058,13 8.78	97,058,13 8.78	48,168,68 4.85	300,884,2 32.11	67,112,73 1.24	67,112,73 1.24	12,712,06 1.21
南京飞燕 活塞环股 份有限公 司	381,552,1 08.07	- 4,390,589 .18	- 4,390,589 .18	24,717,90 4.93	347,709,8 17.00	- 2,484,552 .21	- 2,484,552 .21	15,420,21 1.84
河南恒久 制动系统 有限公司	770,466,7 05.15	92,803,15 9.42	92,803,15 9.42	- 124,265,9 09.94	473,426,7 33.20	33,735,11 3.54	33,735,11 3.54	- 157,546,4 32.83

## 2、在合营企业或联营企业中的权益

### (1) 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
河南中原吉凯恩气缸套有限公司	孟州市	孟州市	制造业	41.00%		权益法

### (2) 重要联营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
	河南中原吉凯恩气缸套有限公司	河南中原吉凯恩气缸套有限公司
流动资产	820,455,226.51	704,749,366.04
非流动资产	164,661,917.08	181,223,275.58
资产合计	985,117,143.59	885,972,641.62

流动负债	93,701,439.33	69,323,112.16
非流动负债	8,237,530.94	13,732,999.40
负债合计	101,938,970.27	83,056,111.56
少数股东权益		
归属于母公司股东权益	883,178,173.32	802,916,530.06
按持股比例计算的净资产份额	362,103,051.06	329,195,777.33
调整事项	3,935,574.89	3,935,574.88
--商誉		
--内部交易未实现利润		
--其他	3,935,574.89	3,935,574.88
对联营企业权益投资的账面价值	366,038,625.95	333,131,352.21
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值		
营业收入	676,080,994.37	648,885,356.39
净利润	80,261,643.26	87,404,515.19
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额	80,261,643.26	87,404,515.19
本年度收到的来自联营企业的股利		

### (3) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
下列各项按持股比例计算的合计数		
联营企业：		
投资账面价值合计	100,144,042.26	100,062,892.15
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-447,054.87	4,593,988.02
--综合收益总额	-447,054.87	4,593,988.02

## 十一、政府补助

### 1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

## 2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	198,280,861.12	4,438,237.58		31,144,786.56		171,574,312.14	与资产相关

## 3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
其他收益	35,546,161.69	40,257,298.26

其他说明：

补助项目	会计科目	本期发生额	上期发生额	与资产相关/与收益相关
搬迁补助	其他收益	9,861,386.10	9,861,385.82	与资产相关
先进制造业专项资金：	其他收益	5,809,127.56	4,432,731.63	与资产相关
内燃机低摩擦气缸套装备升级及智能化应用项目中央预算资金	其他收益	3,131,104.25	779,000.00	与资产相关
工业转型升级资金	其他收益	2,487,937.19	3,631,410.37	与资产相关
工业转型升级及技术装备奖补、土地出让金返还	其他收益	2,100,355.40	2,197,528.12	与资产相关
制造业高质量发展奖励资金	其他收益	2,097,602.20	1,843,486.82	与资产相关
技术改造奖励	其他收益	1,691,277.63	1,063,030.87	与资产相关
设备补贴	其他收益	1,075,192.50	1,075,192.78	与资产相关
科技经费	其他收益	946,000.00	719,460.00	与资产相关
满负荷生产财政奖励资金	其他收益	900,000.00	1,098,000.00	与收益相关
外贸开拓市场资金、学徒补贴	其他收益	585,145.00		与收益相关
省“重大专项”项目奖补	其他收益	500,000.00	3,616,064.00	与收益相关
失业保险稳岗补贴	其他收益	498,126.25	818,126.25	与收益相关
外经贸专项资金：	其他收益	495,250.68	495,250.68	与资产相关
企业发展扶持资金	其他收益	470,000.00	150,000.00	与收益相关
高新技术企业奖补资金	其他收益	400,000.00	70,000.00	与收益相关
南京市新兴产业引导专项资金	其他收益	300,000.00	300,000.00	与资产相关
进口贴息项目：	其他收益	297,514.44	241,760.84	与资产相关
中小企业稳定发展专项奖补	其他收益	210,200.00	210,200.00	与资产相关
节能活塞环绿色关键工艺系统集成项目	其他收益	205,483.84	635,483.84	与资产相关

专精特新专项补贴	其他收益	127,300.00		与收益相关
节能环保轴瓦项目	其他收益	125,000.00	300,000.00	与资产相关
氢燃料电池系统空压机技术研发及应用项目	其他收益	113,048.04	117,740.11	与资产相关
创新创业奖励资金	其他收益	100,000.00	1,728,567.11	与资产相关
知识产权补助	其他收益	60,000.00	60,000.00	与收益相关
产业集聚区科研服务平台专项资金	其他收益	58,333.33	120,000.00	与资产相关
享受优惠政策补助	其他收益	39,973.40	271,000.00	与资产相关
扩岗补助	其他收益	15,000.00	25,000.00	与收益相关
就业培训补贴	其他收益	2,000.00	222,880.00	与收益相关
产业集群培育提升工程	其他收益		100,000.00	与资产相关
工信部先进基础工艺人才资金	其他收益		250,000.00	与资产相关
河南省工业结构调整项目	其他收益		137,000.00	与资产相关
河南省信息化发展专项资金	其他收益		79,750.00	与资产相关
科技成果转化项目	其他收益		200,000.00	与资产相关
中央引导地方发展项目经费	其他收益		1,840,000.00	与资产相关
其他	其他收益	843,803.88	1,567,249.02	与收益相关
合计		35,546,161.69	40,257,298.26	

## 十二、与金融工具相关的风险

### 1、金融工具产生的各类风险

本公司在经营过程中面临各种金融风险：信用风险、流动性风险和市场风险（包括汇率风险、利率风险和其他价格风险）。上述金融风险以及本公司为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述：

董事会负责规划并建立本公司的风险管理架构，制定本公司的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本公司已制定风险管理政策以识别和分析本公司所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动性风险管理等诸多方面。本公司定期评估市场环境及本公司经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。本公司的风险管理由风险管理委员会按照董事会批准的政策开展。风险管理委员会通过与本公司其他业务部门的紧密合作来识别、评价和规避相关风险。本公司内部审计部门就风险管理控制及程序进行定期的审核，并将审核结果上报本公司的审计委员会。

本公司通过适当的多样化投资及业务组合来分散金融工具风险，并通过制定相应的风险管理政策减少集中于单一行业、特定地区或特定交易对手的风险。

## 1、信用风险

信用风险是指交易对手未能履行合同义务而导致本公司发生财务损失的风险。

本公司信用风险主要产生于货币资金、应收票据、应收账款、应收款项融资、合同资产、其他应收款、债权投资、其他债权投资和财务担保合同等，以及未纳入减值评估范围的以公允价值计量且其变动计入当期损益的债务工具投资和衍生金融资产等。于资产负债表日，本公司金融资产的账面价值已代表其最大信用风险敞口。

本公司货币资金主要为存放于声誉良好并拥有较高信用评级的国有银行和其他大中型上市银行的银行存款，本公司认为其不存在重大的信用风险，几乎不会产生因银行违约而导致的重大损失。

此外，对于应收票据、应收账款、应收款项融资、合同资产和其他应收款等，本公司设定相关政策以控制信用风险敞口。本公司基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本公司会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本公司的整体信用风险在可控的范围内。

## 2、流动性风险

流动性风险是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。

本公司的政策是确保拥有充足的现金以偿还到期债务。流动性风险由本公司的财务部门集中控制。财务部门通过监控现金余额、可随时变现的有价证券以及对未来 12 个月现金流量的滚动预测，确保公司在所有合理预测的情况下拥有充足的资金偿还债务。同时持续监控公司是否符合借款协议的规定，从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

本公司各项金融负债以未折现的合同现金流量按到期日列示如下：

项目	期末余额					未折现合同金额合计	账面价值
	即时偿还	1 年以内	1-2 年	2-5 年	5 年以上		
短期借款		351,667,902.44				351,667,902.44	351,667,902.44
应付票据		5,000,000.00				5,000,000.00	5,000,000.00
应付账款		718,479,628.71				718,479,628.71	718,479,628.71
其他应付款		34,976,846.16				34,976,846.16	34,976,846.16
长期借款		343,425,515.13	167,800,000.00	85,878,400.00		597,103,915.13	597,103,915.13
长期应付款				13,948,899.90		13,948,899.90	13,948,899.90
租赁负债		3,315,173.76	2,433,235.69	4,190,287.40		9,938,696.85	9,938,696.85

项目	期末余额						未折现合同金额合计	账面价值
	即时偿还	1 年以内	1-2 年	2-5 年	5 年以上			
合计		1,456,865,066.20	170,233,235.69	104,017,587.30			1,731,115,889.19	1,731,115,889.19

项目	上年年末余额						未折现合同金额合计	账面价值
	即时偿还	1 年以内	1-2 年	2-5 年	5 年以上			
短期借款		467,898,370.92					467,898,370.92	467,898,370.92
应付票据		16,388,434.81					16,388,434.81	16,388,434.81
应付账款		487,155,383.18					487,155,383.18	487,155,383.18
其他应付款		30,303,066.74					30,303,066.74	30,303,066.74
长期借款		56,557,238.20	413,000,000.00				469,557,238.20	469,557,238.20
长期应付款				14,995,925.97			14,995,925.97	14,995,925.97
租赁负债		2,787,295.63	571,246.07	2,120,186.76			5,478,728.46	5,478,728.46
合计		1,061,089,789.48	413,571,246.07	17,116,112.73			1,491,777,148.28	1,491,777,148.28

### 3、市场风险

金融工具的市场风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括汇率风险、利率风险和其他价格风险。

#### (1) 利率风险

利率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。

固定利率和浮动利率的带息金融工具分别使本公司面临公允价值利率风险及现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率工具的比例，并通过定期审阅与监察维持适当的固定和浮动利率工具组合。必要时，本公司会采用利率互换工具来对冲利率风险。

于 2025 年 12 月 31 日，在其他变量保持不变的情况下，如果以浮动利率计算的借款利率上升或下降 100 个基点，则本公司的净利润将减少或增加 1,544.59 万元（2024 年 12 月 31 日：2,909.74 万元）。

#### (2) 汇率风险

汇率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。

本公司持续监控外币交易和外币资产及负债的规模，以最大程度降低面临的外汇风险。此外，公司还可能签署远期外汇合约或货币互换合约以达到规避汇率风险的目的。于本期及上期，本公司未签署任何远期外汇合约或货币互换合约。

本公司面临的汇率风险主要来源于以美元计价的金融资产和金融负债，外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示如下：

项目	期末余额			上年年末余额		
	美元	其他外币	合计	美元	其他外币	合计
货币资金	57,091,922.89	31,643,678.43	88,735,601.32	22,539,170.26	70,617,093.90	93,156,264.16
应收账款	98,447,516.86	21,627,116.07	120,074,632.93	184,294,820.11	26,820,930.22	211,115,750.33
应付账款	8,350,515.87	12,216,986.25	20,567,502.12	6,897,179.59	6,400,621.98	13,297,801.57
合计	163,889,955.62	65,487,780.75	229,377,736.37	213,731,169.96	103,838,646.10	317,569,816.06

于 2025 年 12 月 31 日，在所有其他变量保持不变的情况下，如果人民币对美元升值或贬值 10%，则公司将增加或减少净利润 1,552.63 万元(2024 年 12 月 31 日 2909.74 万元)。

### 十三、公允价值的披露

#### 1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
（一）交易性金融资产	93,515,174.29			93,515,174.29
1. 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	93,515,174.29			93,515,174.29
（4）理财产品	93,515,174.29			93,515,174.29
（2）权益工具投资			179,382,572.35	179,382,572.35
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产			196,020,186.17	196,020,186.17
应收款项融资			196,020,186.17	196,020,186.17
持续以公允价值计量的资产总额	93,515,174.29		375,402,758.52	468,917,932.81
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

### 十四、关联方及关联交易

#### 1、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注十、1、在子公司中的权益。

## 2、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注十、3、在合营安排和联营企业中的权益。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
河南中原吉凯恩气缸套有限公司	联营企业
孟州市九顺小额贷款有限公司	联营企业
江苏灵动飞扬科技有限公司	联营企业
中原内配（孟州市）汽车服务有限公司	联营企业
郑州五信德能股权投资合伙企业（有限合伙）	联营企业

## 3、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
河南省中原活塞股份有限公司	参股企业

## 4、关联交易情况

### （1）购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
河南中原吉凯恩气缸套有限公司	采购商品	16,626,460.41	25,000,000.00	否	13,856,119.06
中原内配（孟州市）汽车服务有限公司	采购商品			否	38,392.92

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
河南中原吉凯恩气缸套有限公司	销售商品	34,172,468.91	27,548,839.04
河南中原吉凯恩气缸套有限公司	提供服务	4,439,272.45	6,052,238.03
孟州市九顺小额贷款有限公司	提供服务	36,585.92	
中原内配（孟州市）汽车服务有限公司	销售商品	6,964,179.52	7,307,424.50
中原内配（孟州市）汽车服务有限公司	提供服务	129,369.92	27,389.81

### （2）关联担保情况

本公司作为担保方

单位：元

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
中内凯思汽车新动力系统有限公司	14,000,000.00	2024年12月26日	2026年12月25日	否

中原内配集团轴瓦股份有限公司	5,000,000.00	2025年03月27日	2026年03月27日	否
----------------	--------------	-------------	-------------	---

本公司作为被担保方

单位：元

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
-----	------	-------	-------	------------

关联担保情况说明

(1) 本公司的全资子公司中内凯思汽车新动力系统有限公司与中国建设银行股份有限公司焦作分行签署的编号为 HTZ410646600LDZJ2024N004 的 4000.00 万元的流动资金借款合同，该流动资金贷款由本公司与中国建设银行签订了编号为 ZGHT4106466002024N0001 的保证合同，为上述借款业务提供连带责任保证担保。

(2) 本公司的控股子公司中原内配集团轴瓦股份有限公司与中国银行股份有限公司孟州支行签署的编号为 JZH202501121A 的 500.00 万元的流动资金借款合同，该流动资金贷款由本公司与中国银行签订了编号为 BJZH202501121 的保证合同，为上述借款业务提供连带责任保证担保。

### (3) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员薪酬	5,256,300.00	4,410,000.00

## 5、关联方应收应付款项

### (1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	河南省中原活塞股份有限公司			64,803.00	49,640.00
应收账款	河南中原吉凯恩气缸套有限公司	5,522,673.27	205,047.67	3,244,513.72	162,225.69
应收账款	中原内配(孟州市)汽车服务有限公司	3,011,395.44	3,011,395.44	5,240,988.26	881,760.96

### (2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	河南中原吉凯恩气缸套有限公司	8,671,777.95	1,703,658.49

## 十五、承诺及或有事项

### 1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

本公司不存在需要披露的重要承诺事项。

### 2、或有事项

#### (1) 资产负债表日存在的重要或有事项

##### 1、开具信用证

截止 2025 年 12 月 31 日，公司开出未到期信用证：

开出银行名称	信用证号码	受益人	原币	人民币	到期日
中信银行股份有限公司郑州分行	739611KL25000012	中原内配集团鼎锐科技有限公司	5,000,000.00	5,000,000.00	2026/2/10

##### 2、产品质量保证条款

本公司销售产成品均有免费质保期，根据历史经验，公司按照合同收入的一定比例计提质保成本，计入预计负债，截至 2025 年 12 月 31 日止，该部分预计负债余额 23,702,942.24 元。

本公司的子公司中原内配集团轴瓦股份有限公司，销售产成品均有免费质保期，根据历史经验，公司按照合同收入的一定比例计提质保成本，计入预计负债，截至 2025 年 12 月 31 日止，该部分预计负债余额 1,343,228.64 元。

本公司的子公司河南恒久制动系统有限公司，销售产成品制动鼓均有免费质保期，根据历史经验，公司按照合同收入的一定比例计提质保成本，计入预计负债，截至 2025 年 12 月 31 日止，该部分预计负债余额 16,530,804.27 元。

本公司的子公司中原内配（上海）电子科技有限公司，销售产成品电控执行器均有免费质保期，根据历史经验，公司按照合同收入的一定比例计提质保成本，计入预计负债，截至 2025 年 12 月 31 日止，该部分预计负债余额 3,424,765.58 元。

本公司的子公司中原内配集团安徽有限责任公司，销售产成品均有免费质保期，根据历史经验，公司按照合同收入的一定比例计提质保成本，计入预计负债，截至 2025 年 12 月 31 日止，该部分预计负债余额 1,896,764.23 元。

本公司的子公司中内凯思汽车新动力系统有限公司，销售产成品活塞均有免费质保期，根据历史经验，公司按照合同收入的一定比例计提质保成本，计入预计负债，截至 2025 年 12 月 31 日止，该部分预计负债余额 574,768.00 元。

本公司的子公司南京飞燕活塞环股份有限公司，销售产成品活塞环均有免费质保期，根据历史经验，公司按照合同收入的一定比例计提质保成本，计入预计负债，截至 2025 年 12 月 31 日止，该部分预计负债余额 3,047,709.29 元。

本公司的子公司驻马店恒久新型耐磨材料有限公司，销售产成品均有免费质保期，根据历史经验，公司按照合同收入的一定比例计提质保成本，计入预计负债，截至 2025 年 12 月 31 日止，该部分预计负债余额 745,848.92 元。

## 十六、资产负债表日后事项

### 1、重要的非调整事项

单位：元

项目	内容	对财务状况和经营成果的影响数	无法估计影响数的原因
重要的对外投资	公司于 2026 年 1 月 15 日召开的第十一届董事会第五次会议以全票通过的表决结果审议通过了《关于收购联营企业河南中原吉凯恩气缸套有限公司 59%股权的议案》。 为实现公司战略目标、强化产业链布局，提高公司市场竞争力和盈利水平，公司拟与 GKN Industries Limited 签署《股权转让协议》以及《股权转让协议之补充协议》，以人民币 14,341.20 万元收购与 GKN Industries Limited 持有河南中原吉凯恩气缸套有限公司 59%的股权。 本次交易完成后，中原吉凯恩将成为公司的全资子公司，并纳入公司合并报表范围。	0.00	中原吉凯恩于 2026 年 2 月开始纳入合并报表范围

### 2、利润分配情况

拟分配每 10 股派息数（元）	2
拟分配每 10 股分红股（股）	0
拟分配每 10 股转增数（股）	0
经审议批准宣告发放的每 10 股派息数（元）	2
经审议批准宣告发放的每 10 股分红股（股）	0
经审议批准宣告发放的每 10 股转增数（股）	0
利润分配方案	公司拟以未来实施利润分配方案时股权登记日的总股本为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2 元（含税），不以资本公积金转增股本，不送红股。

### 3、其他资产负债表日后事项说明

除存在上述资产负债表日后事项外，截至财务报告批准报出日止，本公司无其他应披露未披露的重大资产负债表日后事项。

## 十七、其他重要事项

### 1、其他

本公司自 2017 年 11 月 14 日起开始购买上海良卓资产管理有限公司（以下简称“良卓资产”）基金产品，基金投资标的为银行承兑汇票及该等票据的收益权、银行存款（包括银行活期存款、银行定期存款、协议存款等各类存款）。截至 2019 年 12 月 31 日止，公司购买“良卓资产银通 2 号票据投资私募基金（以下简称“银通 2 号”）”、“良卓资产稳健致远票据投资私募基金（以下简称“稳健致远”）”理财产品期末余额 10,900 万元，本公司将该私募基金归类为“其他流动资产”披露。

2019 年 3 月 15 日，本公司财务部门接到私募基金客户经理电话，称私募基金产品管理过程中基金管理人部分人员涉嫌出现违规操作，导致私募基金财产可能出现重大损失，相关投资本金及收益可能无法兑付或按期兑付。

2019 年 3 月 22 日，公司收到上海新菁亮实业发展有限公司代付良卓资产的 100 万理财回款，尚有 10,900.00 万元本金未收回。

2019 年 3 月 26 日，孟州市人民法院向中国证券登记结算有限责任公司北京分公司（以下简称“中登公司北京分公司”）发出协助执行通知书，当场冻结上海鼎樊实业有限公司所持江苏如皋农村商业银行股份有限公司（以下简称“如皋银行”）股份共 4900 万股，冻结杨骏持如皋银行股份共 1700 万股，冻结赵嫵妮持如皋银行股份共 1200 万股，冻结薛名遐持如皋银行股份共 1500 万股。上海鼎樊实业有限公司、杨骏、赵嫵妮、薛名遐所持如皋银行股份均为受上海良熙投资控股有限公司（以下简称“良熙控股”，“良卓资产”为其全资子公司）委托代持，并分别签订有股份代持协议，良熙控股对上述 9300 万如皋银行股权享有合法的所有权。

中登公司北京分公司 2019 年 3 月 27 日出具的《证券冻结信息》显示，中原内配所冻结上述 9300 万如皋银行股权的冻结期限为 2019 年 3 月 26 日至 2022 年 3 月 25 日。

2019 年 10 月 19 日，在孟州市人民法院的调解下，中原内配与良卓资产、良熙控股、杨骏达成和解协议，并由孟州市人民法院出具民事调解书。中原内配作为甲方，良卓资产作为乙方，良熙控股作为丙方，杨骏作为丁方，四方共同签署《框架协议》。协议约定：“二、甲方同意：无论相关《民事调解书》如何约定，以及执行程序对被执行标的物如何定价，甲方均不可撤销的同意按每股人民币 7.15 元的价格接受如皋农商行股份（即 15,244,755 股）（若流拍）或每股人民币 7.15 元的价格对应的如皋农商行的股份（即 15,244,755 股）的拍卖价款（若拍卖成功）。”

2019 年 12 月 16 日，上海市公安局静安分局发布沪公静（经）立字（2019）108839 号立案决定书，决定对良卓资产以非法吸收公众存款立案侦查，孟州市法院已暂时中止网上拍卖流程。

因良熙控股未按上述《民事调解书》履行义务，公司向孟州市人民法院申请对良熙控股、杨骏强制执行，并申请对杨骏持有的如皋农商行 15,244,755 股股权依法进行司法拍卖。2020 年 11 月 24 日，孟州市人民法院恢复对杨骏持有的如皋农商行有关股权的司法拍卖程序。2020 年 12 月 26 日，前述股权司法拍卖流拍。公司申请以每股人民币 7.15 元的价格接受该股权以物抵债共计 10,900 万元。

2020 年 12 月 29 日，孟州市人民法院在中国证券登记结算有限责任公司北京分公司 办理杨骏持有的如皋农商行 15,244,755 股股份的过户手续，完成司法划扣，杨骏持有的如皋农商行 15,244,755 股股份正式过户至公司名下，公司拟长期持有如皋农商行的股权，按 2019 年末账面净额 62,732,166.83 元与交易费用 139,489.52 之和 62,871,656.35 元，计入“其他权益工具投资”核算。

2019 年 12 月 16 日，上海市公安局静安分局发布沪公静（经）立字（2019）108839 号立案决定书，决定对良卓资产以涉嫌非法吸收公众存款立案侦查。因刑事司法程序尚未终结，孟州市人民法院为确保相关资产安全，保障各方权益，2020 年 12 月 30 日，针对上述已过户至公司名下的如皋农商行 15,244,755 股股份，在中国证券登记结算有限责任公司北京分公司完成冻结手续，冻结期间产生的孳息一并冻结，冻结期限为 2020 年 12 月 30 日至 2023 年 12 月 29 日，冻结期临近到期前又进行再次冻结。

截止 2025 年 12 月 31 日，本公司持有如皋农商行 17,314,925 股股份（含孳息的股票股利）；其中 15,244,755 股股份冻结期限至 2027 年 4 月 22 日；2,070,166 股股份冻结期限为 2026 年 12 月 26 日；剩余 4 股未冻结。

## 十八、母公司财务报表主要项目注释

### 1、应收账款

#### （1）按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	319,167,979.28	314,479,910.51
1 至 2 年	229,330.45	49,076.48
2 至 3 年	10,038.58	272,073.83
3 年以上	1,479,817.52	2,424,092.79
3 至 4 年	272,073.83	236,118.55
5 年以上	1,207,743.69	2,187,974.24

合计	320,887,165.83	317,225,153.61
----	----------------	----------------

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	4,393,454.02	1.37%	4,393,454.02	100.00%		944,364.96	0.30%	944,364.96	100.00%	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	316,493,711.81	98.63%	13,156,149.03	4.16%	303,337,562.78	316,280,788.65	99.70%	12,726,664.55	4.02%	303,554,124.10
其中：										
账龄组合	261,963,626.74	81.64%	13,156,149.03	5.02%	248,807,477.71	231,414,829.21	72.95%	12,726,664.55	5.50%	218,688,164.66
无风险组合	54,530,085.07	16.99%			54,530,085.07	84,865,959.44	26.75%			84,865,959.44
合计	320,887,165.83	100.00%	17,549,603.05	5.47%	303,337,562.78	317,225,153.61	100.00%	13,671,029.51	4.31%	303,554,124.10

按单项计提坏账准备：4,393,454.02

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
重要的按单项计提坏账准备的应收账款	944,364.96	944,364.96	4,393,454.02	4,393,454.02	100.00%	预计无法收回
合计	944,364.96	944,364.96	4,393,454.02	4,393,454.02		

按组合计提坏账准备：13,156,149.03

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
账龄组合	261,963,626.74	13,156,149.03	5.02%
合计	261,963,626.74	13,156,149.03	

确定该组合依据的说明：

根据以往的历史经验对应收款项计提比例作出最佳估计，参考应收款项的账龄进行信用风险组合分类。

按组合计提坏账准备：0

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
合并范围内关联方组合	54,530,085.07	0.00	0.00%
合计	54,530,085.07	0.00	

确定该组合依据的说明：

合并范围内关联方的应收账款具有类似较低的信用风险特征。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

### (3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提预期信用损失的应收账款	944,364.96	3,449,089.06				4,393,454.02
按组合计提预期信用损失的应收账款	12,726,664.55	-1,948,116.29		430,666.06	2,808,266.83	13,156,149.03
合计	13,671,029.51	1,500,972.77		430,666.06	2,808,266.83	17,549,603.05

注：其他变动金额 280.03 万元系本期吸收合并激光公司所致。

### (4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	430,666.06

### (5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
客户 1	51,824,015.05		51,824,015.05	16.15%	2,591,200.75
客户 2	34,280,636.89		34,280,636.89	10.68%	
客户 3	31,354,352.58		31,354,352.58	9.77%	1,567,717.63
客户 4	22,218,036.80		22,218,036.80	6.92%	1,110,901.84
客户 5	8,405,582.00		8,405,582.00	2.62%	420,279.10
合计	148,082,623.32		148,082,623.32	46.14%	5,690,099.32

## 2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	19,704,573.89	13,339,111.35
合计	19,704,573.89	13,339,111.35

### (1) 其他应收款

#### 1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
备用金	78,733.50	184,141.61
押金及保证金	166,000.00	166,000.00
往来款	20,633,166.67	13,612,500.00
其他	1,517,425.15	2,102,294.77
合计	22,395,325.32	16,064,936.38

#### 2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	12,213,664.05	5,883,275.11
1 至 2 年		2,400,000.00
2 至 3 年	2,400,000.00	5,100,000.00
3 年以上	7,781,661.27	2,681,661.27
3-4 年	5,100,000.00	
5 年以上	2,681,661.27	2,681,661.27
合计	22,395,325.32	16,064,936.38

#### 3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	2,486,927.77	11.10%	2,486,927.77	100.00%		2,486,927.77	15.48%	2,486,927.77	100.00%	
其中：										
	2,486,927.77	11.10%	2,486,927.77	100.00%		2,486,927.77	15.48%	2,486,927.77	100.00%	
按组合计提坏账	19,908,397.55	88.90%	203,823.66	1.02%	19,704,573.89	13,578,008.61	84.52%	238,897.26	1.76%	13,339,111.35

账龄组合	387,730.88	1.74%	203,823.66	52.57%	183,907.22	1,078,008.61	6.71%	238,897.26	22.16%	839,111.35
合并范围内关联方组合	19,520,666.67	87.16%			19,520,666.67	12,500,000.00	77.81%			12,500,000.00
合计	22,395,325.32	100.00%	2,690,751.43	12.01%	19,704,573.89	16,064,936.38	100.00%	2,725,825.03	16.97%	13,339,111.35

按单项计提坏账准备：2,486,927.77

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
单项计提坏账准备的其他应收款	2,486,927.77	2,486,927.77	2,486,927.77	2,486,927.77	100.00%	预计无法收回
合计	2,486,927.77	2,486,927.77	2,486,927.77	2,486,927.77		

按组合计提坏账准备：203,823.66

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	192,997.38	9,090.16	5.00%
1-2 年			
2-3 年			
3-4 年			
4-5 年			
5 年以上	194,733.50	194,733.50	100.00%
合计	387,730.88	203,823.66	

确定该组合依据的说明：

根据以往的历史经验对应收款项计提比例作出最佳估计，参考应收款项的账龄进行信用风险组合分类。

按组合计提坏账准备：0

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
合并范围内关联方组合	19,520,666.67	0.00	0.00%
合计	19,520,666.67	0.00	

确定该组合依据的说明：

合并范围内关联方的应收款项具有类似较低的信用风险特征。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用	整个存续期预期信用	整个存续期预期信用	

	损失	损失（未发生信用减值）	损失（已发生信用减值）	
2025年1月1日余额	238,897.26		2,486,927.77	2,725,825.03
2025年1月1日余额在本期				
本期计提	-35,073.60			-35,073.60
2025年12月31日余额	203,823.66		2,486,927.77	2,690,751.43

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

#### 4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
账龄组合	238,897.26	-35,073.60				203,823.66
单项计提	2,486,927.77					2,486,927.77
合计	2,725,825.03	-35,073.60				2,690,751.43

#### 5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
单位 1	往来款	7,020,666.67	1 年以内	31.35%	
单位 2	往来款	7,500,000.00	1 年以内	33.49%	
单位 3	往来款	5,000,000.00	1 年以内	22.33%	
单位 4	往来款	1,729,136.00	1 年以内	7.72%	
单位 5	往来款	1,112,500.00	5 年以上	4.97%	1,112,500.00
合计		22,362,302.67		99.86%	1,112,500.00

### 3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	1,758,981,99 1.46		1,758,981,99 1.46	1,485,071,43 5.10		1,485,071,43 5.10
对联营、合营企业投资	466,182,668. 21		466,182,668. 21	433,123,771. 25		433,123,771. 25
合计	2,225,164,65 9.67		2,225,164,65 9.67	1,918,195,20 6.35		1,918,195,20 6.35

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值 准备	其他		
南通海内股权投资合伙企业(有限合伙)	53,445,500.00		60,455,836.99				113,901,336.99	
中内凯思汽车新动力系统有限公司	350,000,000.00						350,000,000.00	
河南省中原华工激光工程有限公司	6,500,900.00					6,500,900.00		
中原内配集团(美国)有限责任公司	275,249,600.00						275,249,600.00	
中原内配(欧洲)有限责任公司	9,801,604.35						9,801,604.35	
中原内配香港控股有限公司	110,447,210.32		205,854,641.23				316,301,851.55	
焦作同声氢能科技有限公司	13,500,000.00						13,500,000.00	
中原内配集团轴瓦股份有限公司	51,660,840.32						51,660,840.32	
中原内配集团安徽有限责任公司	120,269,200.00						120,269,200.00	
中原内配集团智能装备有限公司	11,566,500.00						11,566,500.00	
河南中原智信科技股份有限公司	5,313,200.00						5,313,200.00	
中原内配(上海)电子科技有限公司	61,686,500.00						61,686,500.00	
中原内配明达氢能有限公司	30,000,000.00		15,000,000.00				45,000,000.00	

司								
中原内配集团鼎锐科技有限公司	7,530,500.00						7,530,500.00	
河南恒久制动系统有限公司	220,000,000.00						220,000,000.00	
北京豫舟同达氢能科技有限公司	15,000,000.00						15,000,000.00	
南京飞燕活塞环股份有限公司	142,200,858.25						142,200,858.25	
中原内配(俄罗斯)有限责任公司	899,021.86					899,021.86		
合计	1,485,071,435.10		281,310,478.22			7,399,921.86	1,758,981,991.46	

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业												
二、联营企业												
河南中原吉凯恩气缸套有限公司	333,131,352.21				32,907,273.74						366,038,625.95	
孟州市九顺小额贷款有限公司	18,571,348.82				1,084,562.22						19,655,911.04	
江苏灵动飞扬科技有限公司	61,973,581.90				-599,931.14						61,373,650.76	

郑州五信德能股权投资合伙企业（有限合伙）	19,447,488.32				-333,007.86						19,114,480.46	
小计	433,123,771.25				33,058,896.96						466,182,668.21	
合计	433,123,771.25				33,058,896.96						466,182,668.21	

#### 4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	1,639,656,012.53	1,223,174,769.79	1,578,858,838.46	1,205,865,271.05
其他业务	31,695,019.56	23,296,428.86	34,824,583.62	19,188,262.38
合计	1,671,351,032.09	1,246,471,198.65	1,613,683,422.08	1,225,053,533.43

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2		营业收入		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型								
其中：								
商品销售					1,669,467,764.29	1,245,509,692.95	1,669,467,764.29	1,245,509,692.95
提供服务					1,883,267.80	961,505.70	1,883,267.80	961,505.70
按经营地区分类								
其中：								
内销					1,078,088,124.96	852,168,379.05	1,078,088,124.96	852,168,379.05
出口					593,262,907.13	394,302,819.60	593,262,907.13	394,302,819.60
市场或客户类型								
其中：								
合同类型								

其中:								
按商品转让的时间分类								
其中:								
在某一时点确认				1,669,467,764.29	1,245,509,692.95	1,669,467,764.29	1,245,509,692.95	
在某一时段确认				1,883,267.80	961,505.70	1,883,267.80	961,505.70	
按合同期限分类								
其中:								
按销售渠道分类								
其中:								
合计				1,671,351,032.09	1,246,471,198.65	1,671,351,032.09	1,246,471,198.65	

## 5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	11,658,000.00	11,658,000.00
权益法核算的长期股权投资收益	33,058,896.96	41,446,907.95
其他	-1,125,108.07	1,593,234.20
合计	43,591,788.89	54,698,142.15

## 十九、补充资料

### 1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	-1,471,718.57	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	15,581,462.88	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	626,239.28	
委托他人投资或管理资产的损益	2,223,841.87	

单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	326,162.11	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-805,347.39	
减：所得税影响额	2,061,811.53	
少数股东权益影响额（税后）	783,561.22	
合计	13,635,267.43	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

## 2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	11.23%	0.70	0.70
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	10.86%	0.67	0.67

## 3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

适用 不适用

（以下无正文）

（本页无正文，为《中原内配集团股份有限公司2025年年度报告全文》之法定代表人签字和公司盖章页）

中原内配集团股份有限公司

二〇二六年四月二十三日

法定代表人：\_\_\_\_\_

薛亚辉