

上海克来机电自动化工程股份有限公司

审计报告及财务报表

二〇二五年度

您可使用手机“扫一扫”或进入“注册会计师行业统一监管平台 (<http://acc.mof.gov.cn>)”进行查验。
报告编码: 沪26THVQWRX1



上海克来机电自动化工程股份有限公司

审计报告及财务报表

(2025年01月01日至2025年12月31日止)

	目录	页次
一、	审计报告	1-5
二、	财务报表	
	合并资产负债表和母公司资产负债表	1-4
	合并利润表和母公司利润表	5-6
	合并现金流量表和母公司现金流量表	7-8
	合并所有者权益变动表和母公司所有者权益变动表	9-12
	财务报表附注	1-95





审计报告

信会师报字[2026]第 ZA11958 号

上海克来机电自动化工程股份有限公司全体股东：

一、 审计意见

我们审计了上海克来机电自动化工程股份有限公司（以下简称贵公司）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了贵公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于贵公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。





我们在审计中识别出的关键审计事项汇总如下：

关键审计事项	该事项在审计中是如何应对的
(一) 收入确认	
<p>收入确认的会计政策及列报请参阅合并财务报表附注“三、重要会计政策及会计估计”注释“(二十三)收入”所述的会计政策及“五、合并财务报表项目注释”注释“(三十三)营业收入和营业成本”。</p> <p>贵公司主要从事智能装备业务的研发、生产和销售、零部件及维修条件的生产和销售以及汽车零部件的生产与销售。</p> <p>2025年度贵公司营业收入为497,570,726.92元，主营业务收入为493,038,755.52元，其中智能装备业务的研发、生产和销售、零部件及维修条件的生产和销售收入为207,289,018.92元，汽车零部件的生产与销售收入为285,749,736.60元，其他业务收入为4,531,971.40元。</p> <p>由于收入是贵公司的关键业绩指标之一，我们将贵公司收入确认识别为关键审计事项。</p>	<p>审计应对</p> <ol style="list-style-type: none">了解和评价贵公司管理层与收入确认相关的关键内部控制的设计和运行有效性；选取样本检查销售合同，识别与客户取得相关商品或服务控制权相关的合同条款与条件，评价收入确认时点是否符合企业会计准则的要求；对收入和成本执行分析程序，包括：本期收入、成本、毛利率与上期比较分析等分析程序；结合应收账款和收入函证程序，检查已确认的收入真实性；对本期记录的收入交易选取样本。对于智能装备业务，核对发票、销售合同、出库单及相应的终验收单；对于汽车零部件的销售业务，核对发票、销售订单、出库单及相应的签收单；就资产负债表日前后记录的收入交易，选取样本。对于智能装备业务，核对出库单、终验收单及其他支持性文件；对于汽车零部件的销售业务，核对出库单、签收单及其他支持性文件。以评价收入是否被记录于恰当的会计期间。
(二) 商誉减值	
<p>商誉减值的会计政策详情及商誉的分析请参阅合并财务报表附注“三、重要会计政策及会计估计”注释“(十七)长期资产减值”所述的会计政策及“五、合并财务报表项目注释”注释“(十四)商誉”。</p> <p>截至2025年12月31日止，贵公司合并财务报表中商誉账面余额为122,246,472.83元，计提了商誉减值准备16,166,951.27元，商誉账面价值为106,079,521.56元，由于对商誉减值的测试涉及大量的贵公司管理层判断和估计，尤其是对未来现金流量和使用的折现率的判断和估计，同时考虑商誉对于财务报表整体的重要性，因此我们将商誉减值确定为关键审计事项。</p>	<p>审计应对</p> <ol style="list-style-type: none">了解并测试贵公司对商誉减值测试的内部控制；评估减值测试方法的适当性；测试贵公司管理层测试所依据的基础数据，评估贵公司管理层测试中采用的关键假设及判断的合理性，以及了解贵公司管理层利用其聘请的独立评估师的工作；对贵公司管理层聘请的独立评估师采用的评估方法、计算方式及关键假设进行复核；检查商誉减值模型计算的准确性；聘请外部独立评估机构对贵公司管理层及其聘用的独立评估师的工作进行复核。





四、 其他信息

贵公司管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括贵公司 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、 管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估贵公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督贵公司的财务报告过程。

六、 注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预





期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(一) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(二) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(三) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(四) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对贵公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致贵公司不能持续经营。

(五) 评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(六) 就贵公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对合并财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。





从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。



中国注册会计师：
(项目合伙人)

谢翥



中国注册会计师：

文婷瑶



中国·上海

二〇二六年四月二十三日



上海克来机电自动化工程股份有限公司
合并资产负债表
2025年12月31日
(除特别注明外, 金额单位均为人民币元)

资产	附注五	期末余额	上年年末余额
流动资产:			
货币资金	(一)	416,776,448.61	394,918,083.10
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据	(二)	18,362,943.02	4,234,482.50
应收账款	(三)	147,379,300.48	206,751,887.22
应收款项融资	(四)	39,549,031.91	62,014,721.59
预付款项	(五)	3,510,267.57	1,293,866.87
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	(六)	1,543,091.15	306,250.84
买入返售金融资产			
存货	(七)	157,593,009.19	138,882,562.93
其中: 数据资源			
合同资产	(八)	1,897,421.25	2,950,500.00
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	(九)	1,009,051.93	3,793,962.01
流动资产合计		787,620,565.11	815,146,317.06
非流动资产:			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	(十)	59,393,955.94	55,926,703.89
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产	(十一)	213,637,642.60	235,012,973.74
在建工程	(十二)	19,043,023.73	9,350,124.50
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产	(十三)	59,582,816.80	62,913,634.41
其中: 数据资源			
开发支出			
其中: 数据资源			
商誉	(十四)	106,079,521.56	112,108,447.82
长期待摊费用	(十五)	2,343,504.67	2,236,704.01
递延所得税资产	(十六)	4,253,997.22	3,150,452.39
其他非流动资产	(十七)	1,667,928.00	3,171,900.00
非流动资产合计		466,002,390.52	483,870,940.76
资产总计		1,253,622,955.63	1,299,017,257.82

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

公司负责人:

谈士

主管会计工作负责人:

顾雯

会计机构负责人:

顾雯

顾雯



上海克来机电自动化工程股份有限公司
合并资产负债表(续)
2025年12月31日
(除特别注明外,金额单位均为人民币元)

负债和所有者权益	附注五	期末余额	上年年末余额
流动负债:			
短期借款	(十九)	6,006,054.15	7,006,504.99
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款	(二十)	65,512,465.17	93,671,813.86
预收款项			
合同负债	(二十一)	29,335,455.58	40,772,751.86
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	(二十二)	16,719,710.28	19,789,631.03
应交税费	(二十三)	4,099,085.35	8,140,262.52
其他应付款	(二十四)	4,326,037.09	16,033,118.65
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债			
其他流动负债	(二十五)	2,216,619.16	374,919.85
流动负债合计		128,215,426.78	185,789,002.76
非流动负债:			
保险合同准备金			
长期借款			
应付债券			
其中: 优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益	(二十六)	490,909.09	654,545.45
递延所得税负债	(十六)	1,053,217.66	1,203,255.56
其他非流动负债			
非流动负债合计		1,544,126.75	1,857,801.01
负债合计		129,759,553.53	187,646,803.77
所有者权益:			
股本	(二十七)	262,197,900.00	263,023,500.00
其他权益工具			
其中: 优先股			
永续债			
资本公积	(二十八)	312,034,811.63	319,977,083.63
减: 库存股	(二十九)		8,966,016.00
其他综合收益	(三十)	6,922.48	-2,072.27
专项储备			
盈余公积	(三十一)	67,824,788.28	60,322,569.96
一般风险准备			
未分配利润	(三十二)	480,955,898.96	475,849,858.77
归属于母公司所有者权益合计		1,123,020,321.35	1,110,204,924.09
少数股东权益		843,080.75	1,165,529.96
所有者权益合计		1,123,863,402.10	1,111,370,454.05
负债和所有者权益总计		1,253,622,955.63	1,299,017,257.82

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

公司负责人:

主管会计工作负责人

会计机构负责人:

力谈
印士

谈士

印 顾
要

顾要

印 顾
要

顾要



上海克来机电自动化工程股份有限公司
 母公司资产负债表
 2025年12月31日
 (除特别注明外, 金额单位均为人民币元)

资产	附注十七	期末余额	上年年末余额
流动资产:			
货币资金		218,913,087.65	240,214,406.37
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据		11,116,343.02	1,175,482.50
应收账款	(一)	78,950,186.82	100,979,617.65
应收款项融资		20,479,826.12	25,190,286.09
预付款项		3,191,585.49	992,640.25
其他应收款	(二)	110,952,924.58	110,832,410.37
存货		73,834,050.16	70,078,934.99
其中: 数据资源			
合同资产		1,687,936.25	1,266,550.00
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		398,403.89	3,097,429.20
流动资产合计		519,524,343.98	553,827,757.42
非流动资产:			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	(三)	506,636,467.94	503,074,267.14
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		80,071,368.19	86,190,722.75
在建工程		17,470,280.37	8,974,028.91
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产		12,753,307.87	13,787,164.01
其中: 数据资源			
开发支出			
其中: 数据资源			
商誉			
长期待摊费用		1,762,341.96	1,451,464.58
递延所得税资产		1,485,875.82	995,492.38
其他非流动资产			2,496,000.00
非流动资产合计		620,179,642.15	616,969,139.77
资产总计		1,139,703,986.13	1,170,796,897.19

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

公司负责人:

主管会计工作负责人:

会计机构负责人:

谈士

谈士

顾雯

顾雯

顾雯


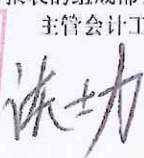
顾雯


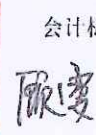


上海克来机电自动化工程股份有限公司
母公司资产负债表（续）
2025年12月31日
（除特别注明外，金额单位均为人民币元）

负债和所有者权益	附注十七	期末余额	上年年末余额
流动负债：			
短期借款			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款		22,893,874.20	43,605,221.34
预收款项			
合同负债		22,849,013.78	39,188,223.78
应付职工薪酬		3,974,545.94	4,266,755.27
应交税费		398,774.67	440,302.03
其他应付款		11,792,209.25	65,666,689.16
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债			
其他流动负债		286,621.19	273,379.66
流动负债合计		62,195,039.03	153,440,571.24
非流动负债：			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益			
递延所得税负债		704,403.26	797,932.46
其他非流动负债			
非流动负债合计		704,403.26	797,932.46
负债合计		62,899,442.29	154,238,503.70
所有者权益：			
股本		262,197,900.00	263,023,500.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		335,937,559.32	343,879,831.32
减：库存股			8,966,016.00
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积		67,824,788.28	60,322,569.96
未分配利润		410,844,296.24	358,298,508.21
所有者权益合计		1,076,804,543.84	1,016,558,393.49
负债和所有者权益总计		1,139,703,986.13	1,170,796,897.19

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

公司负责人：  主管会计工作负责人： 

会计机构负责人：  



上海克来机电自动化工程股份有限公司

合并利润表

2025年度

(除特别注明外, 金额单位均为人民币元)

项目	附注	本期金额	上期金额
一、营业总收入		497,570,726.92	585,791,094.61
其中: 营业收入		497,570,726.92	585,791,094.61
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		471,856,436.18	540,362,601.10
其中: 营业成本		400,884,534.36	460,347,059.84
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	(三十四)	4,195,551.49	5,264,651.15
销售费用	(三十五)	6,179,781.94	6,863,385.84
管理费用	(三十六)	32,900,348.56	34,762,439.97
研发费用	(三十七)	29,502,677.04	36,335,515.21
财务费用	(三十八)	-1,806,457.21	-3,210,450.91
其中: 利息费用		147,049.20	139,863.34
利息收入		-2,227,870.38	-2,643,058.80
加: 其他收益	(三十九)	6,327,804.87	4,513,649.34
投资收益(损失以“-”号填列)	(四十)	966,397.03	3,616,989.69
其中: 对联营企业和合营企业的投资收益		-532,747.95	831,616.54
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益(损失以“-”号填列)			
净敞口套期收益(损失以“-”号填列)			
公允价值变动收益(损失以“-”号填列)			
信用减值损失(损失以“-”号填列)	(四十一)	1,230,335.75	2,737,982.50
资产减值损失(损失以“-”号填列)	(四十二)	-10,173,322.34	-276,684.83
资产处置收益(损失以“-”号填列)	(四十三)	-12,189.67	147,167.53
三、营业利润(亏损以“-”号填列)		24,053,316.38	56,167,597.74
加: 营业外收入	(四十四)	5,385,212.57	6,783,319.85
减: 营业外支出	(四十五)	43,961.26	34,320.35
四、利润总额(亏损总额以“-”号填列)		29,394,567.69	62,916,597.24
减: 所得税费用	(四十六)	2,134,581.52	8,156,483.43
五、净利润(净亏损以“-”号填列)		27,259,986.17	54,760,113.81
(一) 按经营持续性分类			
1. 持续经营净利润(净亏损以“-”号填列)		27,259,986.17	54,760,113.81
2. 终止经营净利润(净亏损以“-”号填列)			
(二) 按所有权归属分类			
1. 归属于母公司股东的净利润(净亏损以“-”号填列)		27,582,435.38	55,062,942.52
2. 少数股东损益(净亏损以“-”号填列)		-322,449.21	-302,828.71
六、其他综合收益的税后净额		8,994.75	-2,551.02
归属于母公司所有者的其他综合收益的税后净额		8,994.75	-2,551.02
(一) 不能重分类进损益的其他综合收益			
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动			
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
(二) 将重分类进损益的其他综合收益		8,994.75	-2,551.02
1. 权益法下可转损益的其他综合收益			
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额		8,994.75	-2,551.02
7. 其他			
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		27,268,980.92	54,757,562.79
归属于母公司所有者的综合收益总额		27,591,430.13	55,060,391.50
归属于少数股东的综合收益总额		-322,449.21	-302,828.71
八、每股收益:			
(一) 基本每股收益(元/股)	(四十七) 1.	0.11	0.21
(二) 稀释每股收益(元/股)	(四十七) 2.	0.11	0.21

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

公司负责人:

主管会计工作负责人

会计机构负责人

谈士 张功

顾雯

顾雯

顾雯

顾雯



上海克来机电自动化工程股份有限公司
 母公司利润表
 2025年度
 (除特别注明外, 金额单位均为人民币元)

项目	附注十七	本期金额	上期金额
一、营业收入	(四)	207,661,697.49	213,615,052.20
减：营业成本	(四)	176,065,881.93	182,864,979.60
税金及附加		1,337,914.99	1,904,271.89
销售费用		1,653,511.62	3,113,745.75
管理费用		13,201,559.28	14,332,400.37
研发费用		9,269,153.96	12,777,337.08
财务费用		-928,082.82	-1,871,488.07
其中：利息费用			
利息收入		-1,132,297.75	-1,150,079.76
加：其他收益		2,617,966.98	2,097,112.99
投资收益（损失以“-”号填列）	(五)	63,966,397.03	107,694,882.29
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-532,747.95	831,616.54
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）			
信用减值损失（损失以“-”号填列）		385,474.49	-940,379.12
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-2,654,697.44	86,163.10
资产处置收益（损失以“-”号填列）		-14,775.58	6,410.57
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		71,362,124.01	109,437,995.41
加：营业外收入		3,130,000.00	3,410,498.57
减：营业外支出		20,437.50	21,408.34
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		74,471,686.51	112,827,085.64
减：所得税费用		-550,496.71	471,575.69
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		75,022,183.22	112,355,509.95
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		75,022,183.22	112,355,509.95
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额			
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动			
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
1. 权益法下可转损益的其他综合收益			
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额			
7. 其他			
六、综合收益总额		75,022,183.22	112,355,509.95
七、每股收益：			
（一）基本每股收益（元/股）		0.29	0.43
（二）稀释每股收益（元/股）		0.29	0.43

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

公司负责人：

力谈
印士

主管会计工作负责人

谈坊

印 顾 雯

会计机构负责人：

印 顾 雯

顾雯



上海克来机电自动化工程股份有限公司
合并现金流量表
2025年度
(除特别注明外, 金额单位均为人民币元)

项目	附注五	本期金额	上期金额
一、经营活动产生的现金流量			
销售商品、提供劳务收到的现金		456,186,214.25	556,941,915.85
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		2,492,554.87	2,595,292.89
收到其他与经营活动有关的现金	(四十八) 1、	15,233,095.76	9,725,934.89
经营活动现金流入小计		473,911,864.88	569,263,143.63
购买商品、接受劳务支付的现金		216,688,781.99	215,392,352.81
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工以及为职工支付的现金		137,289,968.96	150,229,139.81
支付的各项税费		28,175,197.78	41,725,792.86
支付其他与经营活动有关的现金	(四十八) 1、	18,157,054.15	21,554,657.25
经营活动现金流出小计		400,311,002.88	428,901,942.73
经营活动产生的现金流量净额	(四十九) 1、	73,600,862.00	140,361,200.90
二、投资活动产生的现金流量			
收回投资收到的现金			
取得投资收益收到的现金		1,499,144.98	2,785,373.15
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		19,800.00	188,776.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金	(四十八) 2、		1,100,000.00
投资活动现金流入小计		1,518,944.98	4,074,149.15
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		18,373,698.82	26,473,181.68
投资支付的现金		10,000,000.00	20,000,000.00
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		28,373,698.82	46,473,181.68
投资活动产生的现金流量净额		-26,854,753.84	-42,399,032.53
三、筹资活动产生的现金流量			
吸收投资收到的现金			1,470,000.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			1,470,000.00
取得借款收到的现金		9,000,000.00	9,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	(四十八) 3、		1,908,000.00
筹资活动现金流入小计		9,000,000.00	12,378,000.00
偿还债务支付的现金		10,000,000.00	2,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		15,121,676.91	35,382,218.50
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金	(四十八) 3、	8,767,872.00	380,100.00
筹资活动现金流出小计		33,889,548.91	37,762,318.50
筹资活动产生的现金流量净额		-24,889,548.91	-25,384,318.50
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		7,806.26	7,579.60
五、现金及现金等价物净增加额		21,864,365.51	72,585,429.47
加：期初现金及现金等价物余额		394,912,083.10	322,326,653.63
六、期末现金及现金等价物余额	(四十九) 2、	416,776,448.61	394,912,083.10

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

公司负责人：

谈士

主管会计工作负责人：

谈士

会计机构负责人：

顾雯

顾雯

顾雯

顾雯



上海克来机电自动化工程股份有限公司
母公司现金流量表

2025年度
(除特别注明外, 金额单位均为人民币元)

项目	本期金额	上期金额
一、经营活动产生的现金流量		
销售商品、提供劳务收到的现金	213,357,496.54	195,109,350.62
收到的税费返还	2,492,554.87	2,595,292.89
收到其他与经营活动有关的现金	7,853,248.11	43,717,499.02
经营活动现金流入小计	223,703,299.52	241,422,142.53
购买商品、接受劳务支付的现金	176,086,225.96	139,904,834.72
支付给职工以及为职工支付的现金	39,322,517.39	45,407,250.62
支付的各项税费	4,550,156.51	6,037,564.03
支付其他与经营活动有关的现金	48,374,706.17	9,707,999.19
经营活动现金流出小计	268,333,606.03	201,057,648.56
经营活动产生的现金流量净额	-44,630,306.51	40,364,493.97
二、投资活动产生的现金流量		
收回投资收到的现金		
取得投资收益收到的现金	64,499,144.98	106,863,265.75
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	13,000.00	17,000.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		1,100,000.00
投资活动现金流入小计	64,512,144.98	107,980,265.75
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	7,346,159.57	16,952,049.83
投资支付的现金	10,094,948.75	21,530,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	17,441,108.32	38,482,049.83
投资活动产生的现金流量净额	47,071,036.66	69,498,215.92
三、筹资活动产生的现金流量		
吸收投资收到的现金		
取得借款收到的现金		
收到其他与筹资活动有关的现金		1,908,000.00
筹资活动现金流入小计		1,908,000.00
偿还债务支付的现金		
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	14,974,176.87	35,248,860.15
支付其他与筹资活动有关的现金	8,767,872.00	380,100.00
筹资活动现金流出小计	23,742,048.87	35,628,960.15
筹资活动产生的现金流量净额	-23,742,048.87	-33,720,960.15
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		15,560.10
五、现金及现金等价物净增加额	-21,301,318.72	76,157,309.84
加: 期初现金及现金等价物余额	240,214,406.37	164,057,096.53
六、期末现金及现金等价物余额	218,913,087.65	240,214,406.37

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

公司负责人:

主管会计工作负责人:

会计机构负责人:



谈功



顾雯



顾雯



上海克来机电自动化工程股份有限公司

合并所有者权益变动表

2025年度

(除特别注明外, 金额单位均为人民币元)

项目	本期金额												
	股本		其他权益工具		资本公积	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	小计	少数股东权益	所有者权益合计
	优先股	永续债	其他	其他权益工具									
一、上年年末余额	263,023,500.00				319,977,083.63	8,966,016.00	-2,072.27	60,322,569.96		475,849,858.77	1,110,204,924.09	1,165,529.96	1,111,370,454.05
二、会计政策变更													
三、前期差错更正													
四、同一控制下企业合并													
五、其他													
六、本年期初余额	263,023,500.00				319,977,083.63	8,966,016.00	-2,072.27	60,322,569.96		475,849,858.77	1,110,204,924.09	1,165,529.96	1,111,370,454.05
七、本期增减变动金额(减少以“-”号填列)	-825,600.00				-7,942,272.00	-8,966,016.00	8,994.75	7,502,218.32		5,106,040.19	12,812,307.26	-532,449.21	12,492,948.05
(一) 综合收益总额							8,994.75			27,582,435.38	27,591,430.13	-322,449.21	27,268,980.92
(二) 所有者投入和减少资本	-825,600.00				-7,942,272.00	-8,966,016.00					198,144.00		198,144.00
1. 所有者投入的普通股											198,144.00		198,144.00
2. 其他权益工具持有者投入资本													
3. 股份支付计入所有者权益的金额													
4. 其他													
(三) 利润分配													
1. 提取盈余公积								7,502,218.32		-22,476,395.19	-14,974,176.87		-14,974,176.87
2. 提取一般风险准备								7,502,218.32		-7,502,218.32			
3. 对所有者(或股东)的分配													
4. 其他													
(四) 所有者权益内部结转													
1. 资本公积转增资本(或股本)													
2. 盈余公积转增资本(或股本)													
3. 盈余公积弥补亏损													
4. 设定受益计划变动额结转留存收益													
5. 其他综合收益结转留存收益													
6. 其他													
(五) 专项储备													
1. 本期提取													
2. 本期使用													
(六) 其他													
八、本期末余额	262,197,900.00				312,034,811.63	6,922.48	6,922.48	67,824,788.28		480,955,898.96	1,123,020,321.35	843,080.75	1,123,863,402.10

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

公司负责人:

主管会计工作负责人:

会计机构负责人:



张功



顾雯





上海克来机电自动化工程股份有限公司
合并所有者权益变动表(续)
2025年度
(除特别注明外,金额单位均为人民币元)

项目	上期金额													
	股本		其他权益工具		资本公积	减:库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	小计	少数股东权益	所有者权益合计
	优先股	永续债	其他											
一、上年年末余额	263,058,500.00				322,254,311.74	15,842,568.00	478.75	49,087,018.96	49,087,018.96		467,271,327.40	1,085,829,068.85	-1,641.33	1,085,827,427.52
加:会计政策变更														
前期差错更正														
同一控制下企业合并														
其他														
二、本年年初余额	263,058,500.00				322,254,311.74	15,842,568.00	478.75	49,087,018.96	49,087,018.96		467,271,327.40	1,085,829,068.85	-1,641.33	1,085,827,427.52
三、本期增减变动金额(减少以“-”号填列)	-35,000.00				-2,277,228.11	-6,876,552.00	-2,551.02	11,235,551.00	11,235,551.00		8,578,531.37	24,375,855.24	1,167,171.29	25,543,026.53
(一)综合收益总额							-2,551.02				55,062,942.52	55,060,391.50	-302,828.71	54,757,562.79
(二)所有者投入和减少资本	-35,000.00				-2,277,228.11	-6,876,552.00						4,564,323.89	1,470,000.00	6,034,323.89
1.所有者投入的普通股														
2.其他权益工具持有者投入资本														
3.股份支付计入所有者权益的金额														
4.其他					-1,932,128.11	-6,876,552.00								-1,932,128.11
(三)利润分配														
1.提取盈余公积														
2.提取一般风险准备														
3.对所有者(或股东)的分配														
4.其他														
(四)所有者权益内部结转														
1.资本公积转增资本(或股本)														
2.盈余公积转增资本(或股本)														
3.盈余公积弥补亏损														
4.设定受益计划变动额结转留存收益														
5.其他综合收益结转留存收益														
6.其他														
(五)专项储备														
1.本期提取														
2.本期使用														
(六)其他														
四、本年年末余额	263,023,500.00				319,977,083.63	8,966,016.00	-2,073.27	60,322,569.96	60,322,569.96		475,849,858.77	1,110,204,924.09	1,165,529.96	1,111,370,454.05

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

公司负责人:

主管会计工作负责人:

会计机构负责人:



力谈



丽晏



丽晏



上海克来机电自动化工程股份有限公司
母公司所有者权益变动表

2025 年度

(除特别注明外, 金额单位均为人民币元)

项目	本期金额						所有者权益合计	
	股本		其他权益工具		减: 库存股	其他综合收益		
	优先股	普通股	永续债	其他				
一、上年年末余额	263,023,500.00				343,879,831.32	8,966,016.00	60,322,569.96	1,016,558,393.49
加: 会计政策变更								
前期差错更正								
其他								
二、本年初余额	263,023,500.00				343,879,831.32	8,966,016.00	60,322,569.96	1,016,558,393.49
三、本期增减变动金额(减少以“-”号填列)	-825,600.00				-7,942,272.00	-8,966,016.00	7,502,218.32	60,246,150.35
(一) 综合收益总额							75,022,183.22	75,022,183.22
(二) 所有者投入和减少资本	-825,600.00				-7,942,272.00	-8,966,016.00		198,144.00
1. 所有者投入的普通股	-825,600.00				-7,942,272.00	-8,966,016.00		198,144.00
2. 其他权益工具持有者投入资本								
3. 股份支付计入所有者权益的金额								
4. 其他								
(三) 利润分配								
1. 提取盈余公积							7,502,218.32	-14,974,176.87
2. 对所有者(或股东)的分配							7,502,218.32	-14,974,176.87
3. 其他								
(四) 所有者权益内部结转								
1. 资本公积转增资本(或股本)								
2. 盈余公积转增资本(或股本)								
3. 盈余公积弥补亏损								
4. 设定受益计划变动额结转留存收益								
5. 其他综合收益结转留存收益								
6. 其他								
(五) 专项储备								
1. 本期提取								
2. 本期使用								
(六) 其他								
四、本期末余额	262,197,900.00				335,937,559.32	-8,966,016.00	67,824,788.28	1,076,804,543.84

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

公司负责人:

主管会计工作负责人:

会计机构负责人:

力谈印士

印 玺

谈功

印 玺

印 玺

印 玺



上海克来机电自动化工程股份有限公司
母公司所有者权益变动表(续)

2025年度
(除特别注明外,金额单位均为人民币元)

项目	上期金额							所有者权益合计		
	股本		其他权益工具		减:库存股	其他综合收益	专项储备		盈余公积	未分配利润
	优先股	永续债	其他	资本公积						
一、上年年末余额	263,058,500.00			346,157,059.43	15,842,568.00			49,087,018.96	292,427,409.41	934,887,419.80
加:会计政策变更										
前期差错更正										
其他										
二、本年初余额	263,058,500.00			346,157,059.43	15,842,568.00			49,087,018.96	292,427,409.41	934,887,419.80
三、本期增减变动金额(减少以“-”号填列)	-35,000.00			-2,277,228.11	-6,876,552.00			11,235,551.00	65,871,098.80	81,670,973.69
(一)综合收益总额								112,355,509.95		112,355,509.95
(二)所有者投入和减少资本	-35,000.00			-2,277,228.11	-6,876,552.00					4,564,323.89
1.所有者投入的普通股	-35,000.00			-345,100.00	-6,876,552.00					6,496,452.00
2.其他权益工具持有者投入资本										
3.股份支付计入所有者权益的金额										
4.其他				-1,932,128.11						-1,932,128.11
(三)利润分配										
1.提取盈余公积								11,235,551.00	-46,484,411.15	-35,248,860.15
2.对所有者(或股东)的分配								11,235,551.00	-11,235,551.00	
3.其他									-35,248,860.15	-35,248,860.15
(四)所有者权益内部结转										
1.资本公积转增资本(或股本)										
2.盈余公积转增资本(或股本)										
3.盈余公积弥补亏损										
4.设定受益计划变动额结转留存收益										
5.其他综合收益结转留存收益										
6.其他										
(五)专项储备										
1.本期提取										
2.本期使用										
(六)其他										
四、本期末余额	263,023,500.00			343,879,831.32	8,966,016.00			60,322,569.96	358,298,508.21	1,016,558,393.49

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

公司负责人:

主管会计工作负责人:

会计机构负责人:

印

限

印

敬

谈



上海克来机电自动化工程股份有限公司 二〇二五年度财务报表附注 (除特殊注明外, 金额单位均为人民币元)

一、 公司基本情况

(一) 公司概况

1、 公司设立

2003年5月30日, 自然人谈士力和陈久康共同出资设立上海克来机电自动化工程有限公司(以下简称“克来有限”), 注册资本及实收资本为人民币1,050,000.00元。

经过历次增资及股权变更, 截至2013年9月30日止, 克来有限注册资本及实收资本为人民币60,000,000.00元。

2、 2013年公司股份改制

2013年11月, 经克来有限股东会决议通过, 以2013年9月30日为基准日, 将克来有限整体改制设立为上海克来机电自动化工程股份有限公司(以下简称“公司”、“本公司”或“克来机电”), 注册资本为人民币60,000,000.00元。原克来有限的全体股东即为本公司的全体发起人。根据立信会计师事务所(特殊普通合伙)审计并于2013年11月4日出具的信会师报字[2013]第151186号审计报告, 克来有限截至2013年9月30日止的净资产为124,438,126.40元。公司将该净资产按1:0.482的比例折合股份总额, 共计60,000,000股, 每股面值人民币1元, 共计股本人民币60,000,000.00元, 由原克来有限股东按原比例分别持有。该次整体改制设立股份有限公司的股本已经立信会计师事务所(特殊普通合伙)审验, 并于2013年11月22日出具信会师报字(2013)第151259号验资报告。

3、 2017年3月首次公开发行股票并上市

经中国证券监督管理委员会以证监许可[2017]264号《关于核准上海克来机电自动化工程股份有限公司首次公开发行股票的批复》核准, 公司于2017年3月8日在上海证券交易所向社会公开发行人民币普通股(A股20,000,000股, 股票面值为人民币1.00元, 发行价格为每股9.51元, 扣除发行费用25,644,698.11元(不含税金额为24,249,715.20元), 该次发行增加股本20,000,000.00元, 增加资本公积145,950,284.80元。该次发行完成后, 公司注册资本及股本为80,000,000.00元。该次发行的股本已经立信会计师事务所(特殊普通合伙)审验, 并于2017年3月8日出具信会师报字(2017)第ZA10528号验资报告。

2017年3月14日, 本公司在上海证券交易所上市交易。



4、 2017年6月资本公积金转增股本

2017年6月30日, 本公司第二次临时股东大会及第二届董事会第八次会议, 同意以资本公积金转增股本方式向全体股东每10股转增3股, 共计转增24,000,000股, 公司已于2017年9月22日完成工商变更登记。该次转增完成后, 公司注册资本及股本为104,000,000.00元。

5、 2018年5月资本公积金转增股本

2018年5月18日, 本公司2017年度股东大会及第二届董事会第十六次会议, 同意以资本公积金转增股本方式向全体股东每10股转增3股, 共计转增31,200,000股, 公司已于2018年6月7日完成工商变更登记。该次转增完成后, 公司注册资本及股本为135,200,000.00元。

6、 2019年4月资本公积金转增股本

2019年4月12日, 本公司2018年度股东大会及第二届董事会第二十四次会议, 同意以资本公积金转增股本方式向全体股东每10股转增3股, 共计转增40,560,000股, 公司已于2019年5月8日完成工商变更登记。该次转增完成后, 公司注册资本及股本为175,760,000.00元。

7、 2020年5月资本公积金转增股本

2020年5月13日, 本公司2019年度股东大会及第三届董事会第八次会议, 同意以资本公积金转增股本方式向全体股东每10股转增4股, 共计转增70,304,000股。

8、 2020年6月发行股份购买克来凯盈35%股权

2020年6月, 本公司通过向南通凯淼股权投资中心(有限合伙)发行股份购买克来凯盈35%股权, 发行股份共计3,683,927股。该次发行的股本已经立信会计师事务所(特殊普通合伙)审验, 并于2020年6月5日出具信会师报字(2020)第ZA14899号验资报告。

9、 2020年6月非公开发行股份募集配套资金

2020年6月, 本公司以非公开方式向特定对象发行股份募集配套资金, 发行股份共计2,284,148股。该次发行的股本已经立信会计师事务所(特殊普通合伙)审验, 并于2020年6月8日出具信会师报字(2020)第ZA14897号验资报告。



10、 2020 年可转债转股

2020年6月8日至2020年8月6日, 本公司通过可转债转股的方式增加股本共计8,912,425股。经过资本公积转增股本、增发股份、可转债转股后, 公司注册资本及股本为260,944,500.00元。

11、 2022 年 6 月授予限制性股票

2022年4月13日公司召开的第一次临时股东大会和2022年3月28日公司召开的第三届董事会第十六次会议, 同意向激励对象定向发行A股普通股2,424,000.00元, 分别由公司139名核心管理人员和核心骨干人员于公司申请办理增资变更登记前以货币资金认缴。截至2022年6月5日止, 公司已收到139名核心管理人员和核心骨干人员的款项合计人民币26,324,640.00元, 其中, 新增注册资本人民币2,424,000.00元, 资本公积人民币23,900,640.00元, 出资人以货币资金出资。该次增资完成后, 公司注册资本和股本为263,368,500.00元。该次增资已经立信会计师事务所(特殊普通合伙)审验, 并于2022年6月6日出具信会师报字[2022]第ZA14761号验资报告验证在案。

12、 2022 年 11 月授予预留部分限制性股票

2022年4月13日公司召开的第一次临时股东大会决议和2022年11月15日公司召开的第四届董事会第五次会议, 同意向激励对象定向发行预留的A股普通股130,000.00元, 分别由公司5名中层管理以及核心骨干人员于公司申请办理增资变更登记前以货币资金认缴。截至2022年11月18日止, 公司已收到5名中层管理以及核心骨干人员的款项合计人民币1,411,800.00元, 其中, 新增注册资本人民币130,000.00元, 资本公积人民币1,281,800.00元, 出资人以货币资金出资。该次增资完成后, 公司注册资本和股本为263,498,500.00元。该次增资已经立信会计师事务所(特殊普通合伙)审验, 并于2022年11月22日出具信会师报字[2022]第ZA16156号验资报告验证在案。

13、 2023 年 7 月限制性股票回购注销

2023年4月28日, 公司召开第四届董事会第六次会议和第四届监事会第六次会议, 并经2022年第一次临时股东大会的授权, 同意对17名离职员工已获授但尚未解除限售的全部限制性股票合计315,000.00股进行回购注销, 该次回购的限制性股票已于2023年7月13日完成注销。

14、 2023 年 12 月限制性股票回购注销

2023年10月27日, 公司召开第四届董事会第十次会议和第四届监事会第九



次会议, 并经 2022 年第一次临时股东大会的授权, 同意对 8 名离职员工已获授但尚未解除限售的全部限制性股票合计 125,000.00 股进行回购注销, 该次回购的限制性股票已于 2023 年 12 月 22 日完成注销。该次变更后, 公司注册资本及股本均为 263,058,500.00 元。公司已于 2024 年 1 月 17 日完成工商变更登记并取得新的营业执照。

15、 2024 年 7 月限制性股票回购注销

2024 年 4 月 26 日, 公司召开第四届董事会第十二次会议和第四届监事会第十一次会议, 并经 2022 年第一次临时股东大会的授权, 会议审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》, 同意对 3 名离职员工已获授但尚未解除限售的全部限制性股票合计 35,000.00 股进行回购注销, 本次回购的限制性股票已于 2024 年 7 月 11 日完成注销。本次变更后, 公司注册资本及股本均为 263,023,500.00 元。公司已于 2024 年 7 月 25 日完成工商变更登记并取得新的营业执照。

16、 2025 年 7 月限制性股票回购注销

2025 年 4 月 25 日, 公司召开第四届董事会第十九次会议和第四届监事会第十七次会议, 并经 2024 年年度股东大会审议通过了《关于公司 2022 年限制性股票激励计划第三个解除限售期解除限售条件未成就暨回购注销部分限制性股票的议案》, 同意公司对 109 名激励对象对应第三个解除限售期已获授但尚未解除限售的限制性股票共计 765,600 股进行回购注销; 同时, 由于本激励计划的 7 名激励对象因个人原因离职, 不再具备激励资格, 公司对其已获授但尚未解除限售的限制性股票共计 60,000 股进行回购注销。该次回购的限制性股票已于 2025 年 7 月 3 日完成注销。该次变更后, 公司注册资本及股本均为 262,197,900.00 元。公司已于 2025 年 7 月 22 日完成工商变更登记并取得新的营业执照。

截至 2025 年 12 月 31 日止, 公司的注册资本及实收资本均为人民币 262,197,900.00 元。

(二) 公司注册地址

上海市宝山区罗东路 1555 号 4 幢。

(三) 公司法定代表人

谈士力。



(四) 公司经营范围

一般项目: 专用设备制造(不含许可类专业设备制造); 通用设备制造(不含特种设备制造); 电工机械专用设备制造; 工业机器人制造; 物料搬运装备制造; 机械设备销售; 机械零件、零部件销售; 工业机器人销售; 物料搬运装备销售; 电力电子元器件销售; 电子、机械设备维护(不含特种设备); 工业机器人安装、维修; 技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广; 货物进出口; 技术进出口; 非居住房地产租赁; 机械设备租赁; 办公设备租赁服务; 新型膜材料制造; 新型膜材料销售; 塑料制品制造; 塑料制品销售。(除依法须经批准的项目外, 凭营业执照依法自主开展经营活动)

(五) 财务报表批准报出情况

本财务报表业经公司全体董事于 2026 年 4 月 23 日批准报出。

(六) 合并财务报表范围

截至 2025 年 12 月 31 日止, 本公司合并财务报表范围内子公司如下:

子公司名称
上海宏沅智控科技有限公司(以下简称“宏沅智控”)
上海奥可威智能设备有限公司(以下简称“奥可威”)
上海克来三罗机电自动化工程有限公司(以下简称“克来三罗”)
南通克来凯盈智能装备有限公司(以下简称“克来凯盈”)
上海众源燃油分配器制造有限公司(以下简称“上海众源”)
上海克来智栎信息技术有限公司(以下简称“克来智栎”)
上海蔚来智澄自动化装备有限公司(以下简称“蔚来智澄”)
KELAI GERMANY GMBH(以下简称“KELAI GERMANY”)

二、 财务报表的编制基础

(一) 编制基础

本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定(以下合称“企业会计准则”), 以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》的相关规定编制。

(二) 持续经营

本财务报表以持续经营为基础编制。

本公司对自报告期末起 12 个月的持续经营能力进行了评估, 未发现影响本公司持续



经营能力的事项, 本公司以持续经营为基础编制财务报表是合理的。

三、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示:

以下披露内容已涵盖了本公司根据实际生产经营特点制定的具体会计政策和会计估计。详见本附注“三、(二十三)收入”。

(一) 遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合财政部颁布的企业会计准则的要求, 真实、完整地反映了本公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

(二) 会计期间

自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止为一个会计年度。

(三) 营业周期

本公司营业周期为 12 个月。

(四) 记账本位币

本公司采用人民币为记账本位币。本公司下属境外子公司根据其经营所处的主要经济环境确定其记账本位币, 其中, KELAI GERMANY 的记账本位币为欧元, 编制财务报表时折算为人民币。

(五) 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

同一控制下企业合并: 合并方在企业合并中取得的资产和负债 (包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉), 按照合并日被合并方资产、负债在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础计量。在合并中取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值 (或发行股份面值总额) 的差额, 调整资本公积中的股本溢价, 资本公积中的股本溢价不足冲减的, 调整留存收益。

非同一控制下企业合并: 合并成本为购买方在购买日为取得被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额, 确认为商誉; 合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额, 计入当期损益。在合并中取得的被购买方符合确认条件的各项可辨认资产、负债及或有负债在购买日按



公允价值计量。

为企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益; 为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用, 计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

(六) 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

1、 控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定, 合并范围包括本公司及全部子公司。控制, 是指公司拥有对被投资方的权力, 通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报, 并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

2、 合并程序

本公司将整个企业集团视为一个会计主体, 按照统一的会计政策编制合并财务报表, 反映本企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。本公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易的影响予以抵销。内部交易表明相关资产发生减值损失的, 全额确认该部分损失。如子公司采用的会计政策、会计期间与本公司不一致的, 在编制合并财务报表时, 按本公司的会计政策、会计期间进行必要的调整。

子公司所有者权益、当期净损益和当期综合收益中属于少数股东的份额分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目下和综合收益总额项目下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额, 冲减少数股东权益。

(1) 增加子公司或业务

在报告期内, 因同一控制下企业合并增加子公司或业务的, 将子公司或业务合并当期期初至报告期末的经营成果和现金流量纳入合并财务报表, 同时对合并财务报表的期初数和比较报表的相关项目进行调整, 视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资方实施控制的, 在取得被合并方控制权之前持有的股权投资, 在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益以及其他净资产变动, 分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

在报告期内, 因非同一控制下企业合并增加子公司或业务的, 以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础自购买日起纳入合并财务报表。

因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资方实施控制的, 对于购买日之



前持有的被购买方的股权, 按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量, 公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益。购买日之前持有的被购买方的股权涉及的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益。

(2) 处置子公司

① 一般处理方法

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对被投资方控制权时, 对于处置后的剩余股权投资, 按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和, 减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额, 计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动, 在丧失控制权时转为当期投资收益。

② 分步处置子公司

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的, 处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况, 通常表明该多次交易事项为一揽子交易:

- i. 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的;
- ii. 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果;
- iii. 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生;
- iv. 一项交易单独看是不经济的, 但是和其他交易一并考虑时是经济的。

各项交易属于一揽子交易的, 将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理; 在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额, 在合并财务报表中确认为其他综合收益, 在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

各项交易不属于一揽子交易的, 在丧失控制权之前, 按不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资进行会计处理; 在丧失控制权时, 按处置子公司一般处理方法进行会计处理。

(3) 购买子公司少数股权

因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额, 调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价, 资本公积中的股本溢价不足冲减的, 调整留存收益。

(4) 不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资



处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额, 调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价, 资本公积中的股本溢价不足冲减的, 调整留存收益。

(七) 现金及现金等价物的确定标准

现金, 是指本公司的库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物, 是指本公司持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

(八) 外币业务和外币报表折算

1、 外币业务

外币业务采用交易发生日的即期汇率作为折算汇率将外币金额折合成人民币记账。

资产负债表日外币货币性项目余额按资产负债表日即期汇率折算, 由此产生的汇兑差额, 除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理外, 均计入当期损益。

2、 外币财务报表的折算

资产负债表中的资产和负债项目, 采用资产负债表日的即期汇率折算; 所有者权益项目除“未分配利润”项目外, 其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目, 采用交易发生日的即期汇率折算。

处置境外经营时, 将与该境外经营相关的外币财务报表折算差额, 自所有者权益项目转入处置当期损益。

(九) 金融工具

本公司在成为金融工具合同的一方时, 确认一项金融资产、金融负债或权益工具。

1、 金融工具的分类

根据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征, 金融资产于初始确认时分类为: 以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产, 分类为以摊余成本计量的金融资产:



- 业务模式是以收取合同现金流量为目标;
 - 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。
- 本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产, 分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产 (债务工具):
- 业务模式既以收取合同现金流量又以出售该金融资产为目标;
 - 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。
- 对于非交易性权益工具投资, 本公司可以在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产 (权益工具)。该指定在单项投资的基础上作出, 且相关投资从发行者的角度符合权益工具的定义。

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外, 本公司将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时, 如果能够消除或显著减少会计错配, 本公司可以将本应分类为以摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债于初始确认时分类为: 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和以摊余成本计量的金融负债。

符合以下条件之一的金融负债可在初始计量时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债:

- (1) 该项指定能够消除或显著减少会计错配。
- (2) 根据正式书面文件载明的企业风险管理或投资策略, 以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价, 并在企业内部以此为基础向关键管理人员报告。
- (3) 该金融负债包含需单独分拆的嵌入衍生工具。

2、金融工具的确认依据和计量方法

(1) 以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产包括应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款、债权投资等, 按公允价值进行初始计量, 相关交易费用计入初始确认金额; 不包含重大融资成分的应收账款以及本公司决定不考虑不超过一年的融资成分的应收账款, 以合同交易价格进行初始计量。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。



收回或处置时, 将取得的价款与该金融资产账面价值之间的差额计入当期损益。

(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产(债务工具)
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产(债务工具)包括应收款项融资、其他债权投资等, 按公允价值进行初始计量, 相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量, 公允价值变动除采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得和汇兑损益之外, 均计入其他综合收益。终止确认时, 之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出, 计入当期损益。

(3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产(权益工具)
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产(权益工具)包括其他权益工具投资等, 按公允价值进行初始计量, 相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量, 公允价值变动计入其他综合收益。取得的股利计入当期损益。终止确认时, 之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出, 计入留存收益。

(4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括交易性金融资产、衍生金融资产、其他非流动金融资产等, 按公允价值进行初始计量, 相关交易费用计入当期损益。该金融资产按公允价值进行后续计量, 公允价值变动计入当期损益。

(5) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债包括交易性金融负债、衍生金融负债等, 按公允价值进行初始计量, 相关交易费用计入当期损益。该金融负债按公允价值进行后续计量, 公允价值变动计入当期损益。终止确认时, 其账面价值与支付的对价之间的差额计入当期损益。

(6) 以摊余成本计量的金融负债
以摊余成本计量的金融负债包括短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、长期借款、应付债券、长期应付款, 按公允价值进行初始计量, 相关交易费用计入初始确认金额。
持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。
终止确认时, 将支付的对价与该金融负债账面价值之间的差额计入当期损益。

3、 金融资产终止确认和金融资产转移的确认依据和计量方法

满足下列条件之一时, 本公司终止确认金融资产:



- 收取金融资产现金流量的合同权利终止;
- 金融资产已转移, 且已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方;
- 金融资产已转移, 虽然本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬, 但是未保留对金融资产的控制。

本公司与交易对手方修改或者重新议定合同而且构成实质性修改的, 则终止确认原金融资产, 同时按照修改后的条款确认一项新金融资产。

发生金融资产转移时, 如保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的, 则不终止确认该金融资产。

在判断金融资产转移是否满足上述金融资产终止确认条件时, 采用实质重于形式的原则。

公司将金融资产转移区分为金融资产整体转移和部分转移。金融资产整体转移满足终止确认条件的, 将下列两项金额的差额计入当期损益:

- (1) 所转移金融资产的账面价值;
- (2) 因转移而收到的对价, 与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额(涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产(债务工具)的情形)之和。

金融资产部分转移满足终止确认条件的, 将所转移金融资产整体的账面价值, 在终止确认部分和未终止确认部分之间, 按照各自的相对公允价值进行分摊, 并将下列两项金额的差额计入当期损益:

- (1) 终止确认部分的账面价值;
- (2) 终止确认部分的对价, 与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额(涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产(债务工具)的情形)之和。

金融资产转移不满足终止确认条件的, 继续确认该金融资产, 所收到的对价确认为一项金融负债。

4、 金融负债终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的, 则终止确认该金融负债或其一部分; 本公司若与债权人签订协议, 以承担新金融负债方式替换现存金融负债, 且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的, 则终止确认现存金融负债, 并同时确认新金融负债。

对现存金融负债全部或部分合同条款作出实质性修改的, 则终止确认现存金融



负债或其一部分, 同时将修改条款后的金融负债确认为一项新金融负债。
金融负债全部或部分终止确认时, 终止确认的金融负债账面价值与支付对价(包括转出的非现金资产或承担的新金融负债)之间的差额, 计入当期损益。
本公司若回购部分金融负债的, 在回购日按照继续确认部分与终止确认部分的相对公允价值, 将该金融负债整体的账面价值进行分配。分配给终止确认部分的账面价值与支付的对价(包括转出的非现金资产或承担的新金融负债)之间的差额, 计入当期损益。

5、金融资产和金融负债的公允价值的确定方法

存在活跃市场的金融工具, 以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具, 采用估值技术确定其公允价值。在估值时, 本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术, 选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值, 并优先使用相关可观察输入值。只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下, 才使用不可观察输入值。

6、金融工具减值的测试方法及会计处理方法

本公司对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产(债务工具)和财务担保合同等以预期信用损失为基础进行减值会计处理。

本公司考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息, 以发生违约的风险为权重, 计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额, 确认预期信用损失。

对于由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成的应收款项和合同资产, 无论是否包含重大融资成分, 本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于由《企业会计准则第 21 号——租赁》规范的交易形成的租赁应收款, 本公司选择始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。对于其他金融工具, 本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后的变动情况。

本公司通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险, 以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的相对变化, 以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。通常逾期超过 30 日,



本公司即认为该金融工具的信用风险已显著增加, 除非有确凿证据证明该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果金融工具于资产负债表日的信用风险较低, 本公司即认为该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加, 本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备; 如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加, 本公司按照相当于该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。由此形成的损失准备的增加或转回金额, 作为减值损失或利得计入当期损益。对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产(债务工具), 在其他综合收益中确认其损失准备, 并将减值损失或利得计入当期损益, 且不减少该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的, 直接减记该金融资产的账面余额。

各类金融资产信用损失的确定方法:

(1) 应收票据

对于应收票据, 无论是否包含重大融资成分, 本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。基于应收票据的信用风险特征, 将其划分为不同组合:

组合名称	确定组合的依据
应收票据组合 1	银行承兑汇票
应收票据组合 2	商业承兑汇票、财务公司承兑汇票

(2) 应收账款

对于应收账款, 无论是否包含重大融资成分, 本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。除单项评估信用风险的应收账款外, 基于其信用风险特征, 将其划分为不同组合:

组合名称	确定组合的依据
应收账款组合 1	应收外部客户款项
应收账款组合 2	本公司合并范围内关联方款项

(3) 应收款项融资

对于应收款项融资, 无论是否包含重大融资成分, 本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。基于应收款项融资的信用风险特征, 将其划分为不同组合:



组合名称	确定组合的依据
应收款项融资组合 1	银行承兑汇票
应收款项融资组合 2	商业承兑汇票、财务公司承兑汇票

(4) 其他应收款

公司依据其他应收款信用风险自初始确认后是否已经显著增加, 采用相当于未来 12 个月内、或整个存续期的预期信用损失的金额计量减值损失。除单项评估信用风险的其他应收款外, 基于其信用风险特征, 将其划分为不同组合:

组合名称	确定组合的依据
其他应收款组合 1	其他
其他应收款组合 2	本公司合并范围内关联方款项

(5) 合同资产

对于合同资产, 无论是否包含重大融资成分, 本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。除单项评估信用风险的合同资产外, 基于其信用风险特征, 将其划分为不同组合:

组合名称	确定组合的依据
合同资产组合 1	外部客户款项
合同资产组合 2	本公司合并范围内关联方款项

本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的, 直接减记该金融资产的账面余额。

(十) 存货

1、 存货的分类和成本

存货分类为: 原材料、在产品、库存商品、发出商品等。

存货按成本进行初始计量, 存货成本包括采购成本、加工成本和其他使存货达到目前场所和状态所发生的支出。

2、 发出存货的计价方法

(1) 汽车零部件业务

存货采用加权平均法。

(2) 智能装备业务

原材料发出时按加权平均法计价。

在产品发出时按归集于各项目的实际在产品成本, 以项目为结转单位予以发出结转。

产成品发出时按归集于各项目的产成品实际成本, 以项目为结转单位予以发出



结转。

3、 存货的盘存制度

采用永续盘存制。

4、 低值易耗品和包装物的摊销方法

- (1) 低值易耗品采用一次转销法;
- (2) 包装物采用一次转销法。

5、 存货跌价准备的确认标准和计提方法

资产负债表日, 存货应当按照成本与可变现净值孰低计量。当存货成本高于其可变现净值的, 应当计提存货跌价准备。可变现净值, 是指在日常活动中, 存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。

产成品、库存商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货, 在正常生产经营过程中, 以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额, 确定其可变现净值; 需要经过加工的材料存货, 在正常生产经营过程中, 以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额, 确定其可变现净值; 为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货, 其可变现净值以合同价格为基础计算, 若持有存货的数量多于销售合同订购数量的, 超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

计提存货跌价准备后, 如果以前减记存货价值的影响因素已经消失, 导致存货的可变现净值高于其账面价值的, 在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回, 转回的金额计入当期损益。

(十一) 合同资产

1、 合同资产的确认方法及标准

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取对价的权利(且该权利取决于时间流逝之外的其他因素)列示为合同资产。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。本公司拥有的、无条件(仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。



2、 合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法

合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本附注“(九)6、金融工具减值的测试方法及会计处理方法”。

(十二) 长期股权投资

1、 共同控制、重大影响的判断标准

共同控制,是指按照相关约定对某项安排所共有的控制,并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本公司与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的,被投资单位为本公司的合营企业。

重大影响,是指对被投资单位的财务和经营决策有参与决策的权力,但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司能够对被投资单位施加重大影响的,被投资单位为本公司联营企业。

2、 初始投资成本的确定

(1) 企业合并形成的长期股权投资

对于同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资,在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付对价账面价值之间的差额,调整资本公积中的股本溢价;资本公积中的股本溢价不足冲减时,调整留存收益。因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资单位实施控制的,按上述原则确认的长期股权投资的初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额,调整股本溢价,股本溢价不足冲减的,冲减留存收益。

对于非同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资,按照购买日确定的合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资单位实施控制的,按照原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和作为初始投资成本。

(2) 通过企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资

以支付现金方式取得的长期股权投资,按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。

以发行权益性证券取得的长期股权投资,按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。



3、 后续计量及损益确认方法

(1) 成本法核算的长期股权投资

公司对子公司的长期股权投资, 采用成本法核算, 除非投资符合持有待售的条件。除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外, 公司按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认当期投资收益。

(2) 权益法核算的长期股权投资

对联营企业和合营企业的长期股权投资, 采用权益法核算。初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额, 不调整长期股权投资的初始投资成本; 初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额, 计入当期损益, 同时调整长期股权投资的成本。

公司按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额, 分别确认投资收益和其他综合收益, 同时调整长期股权投资的账面价值; 按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分, 相应减少长期股权投资的账面价值; 对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动(简称“其他所有者权益变动”), 调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

在确认应享有被投资单位净损益、其他综合收益及其他所有者权益变动的份额时, 以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础, 并按照公司的会计政策及会计期间, 对被投资单位的净利润和其他综合收益等进行调整后确认。

公司与联营企业、合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照应享有的比例计算归属于公司的部分, 予以抵销, 在此基础上确认投资收益, 但投出或出售的资产构成业务的除外。与被投资单位发生的未实现内部交易损失, 属于资产减值损失的, 全额确认。

公司对合营企业或联营企业发生的净亏损, 除负有承担额外损失义务外, 以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对合营企业或联营企业净投资的长期权益减记至零为限。合营企业或联营企业以后实现净利润的, 公司在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后, 恢复确认收益分享额。

(3) 长期股权投资的处置

处置长期股权投资, 其账面价值与实际取得价款的差额, 计入当期损益。

部分处置权益法核算的长期股权投资, 剩余股权仍采用权益法核算的, 原权益法核算确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按相应比例结转, 其他所有者权益变动按比例结转入当期损益。



因处置股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的, 原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益, 在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理, 其他所有者权益变动在终止采用权益法核算时全部转入当期损益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位控制权的, 在编制个别财务报表时, 剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或重大影响的, 改按权益法核算, 并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整, 对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按比例结转, 因采用权益法核算确认的其他所有者权益变动按比例结转入当期损益; 剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的, 确认为金融资产, 其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益, 对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益和其他所有者权益变动全部结转。

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权, 属于一揽子交易的, 各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理; 在丧失控制权之前每一次处置价款与所处置的股权对应得长期股权投资账面价值之间的差额, 在个别财务报表中, 先确认为其他综合收益, 到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。不属于一揽子交易的, 对每一项交易分别进行会计处理。

(十三) 固定资产

1、 固定资产的确认和初始计量

固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有, 并且使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足下列条件时予以确认:

- (1) 与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业;
- (2) 该固定资产的成本能够可靠地计量。

固定资产按成本(并考虑预计弃置费用因素的影响)进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出, 在与其有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠计量时, 计入固定资产成本; 对于被替换的部分, 终止确认其账面价值; 所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

2、 折旧方法

固定资产折旧采用年限平均法分类计提, 根据固定资产类别、预计使用寿命和预计净残值率确定折旧率。对计提了减值准备的固定资产, 则在未来期间按扣



除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定折旧额。如固定资产各组成部分的使用寿命不同或者以不同方式为企业提供经济利益, 则选择不同折旧率或折旧方法, 分别计提折旧。

各类固定资产折旧方法、折旧年限、残值率和年折旧率如下:

类别	折旧方法	折旧年限 (年)	残值率 (%)	年折旧率 (%)
房屋及建筑物	年限平均法	20	5	4.75
机器设备	年限平均法	3-10	5	9.5-31.67
运输设备	年限平均法	5	5	19
办公及电子设备	年限平均法	3	5	31.67

3、 固定资产处置

当固定资产被处置、或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时, 终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

(十四) 在建工程

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态前所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使用状态时, 转入固定资产并自次月起开始计提折旧。

(十五) 借款费用

1、 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用, 可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的, 予以资本化, 计入相关资产成本; 其他借款费用, 在发生时根据其发生额确认为费用, 计入当期损益。

符合资本化条件的资产, 是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

2、 借款费用资本化期间

资本化期间, 指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间, 借款费用暂停资本化的期间不包括在内。

借款费用同时满足下列条件时开始资本化:

(1) 资产支出已经发生, 资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资



产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出;

(2) 借款费用已经发生;

(3) 为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时, 借款费用停止资本化。

3、 暂停资本化期间

符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过3个月的, 则借款费用暂停资本化; 该项中断如是所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态必要的程序, 则借款费用继续资本化。在中断期间发生的借款费用确认为当期损益, 直至资产的购建或者生产活动重新开始后借款费用继续资本化。

4、 借款费用资本化率、资本化金额的计算方法

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入的专门借款, 以专门借款当期实际发生的借款费用, 减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额, 来确定借款费用的资本化金额。

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而占用的一般借款, 根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率, 计算确定一般借款应予资本化的借款费用金额。资本化率根据一般借款加权平均实际利率计算确定。

在资本化期间内, 外币专门借款本金及利息的汇兑差额, 予以资本化, 计入符合资本化条件的资产的成本。除外币专门借款之外的其他外币借款本金及其利息所产生的汇兑差额计入当期损益。

(十六) 无形资产

1、 无形资产的计价方法

(1) 公司取得无形资产时按成本进行初始计量

外购无形资产的成本, 包括购买价款、相关税费以及直接归属于使该项资产达到预定用途所发生的其他支出。

(2) 后续计量

在取得无形资产时分析判断其使用寿命。

对于使用寿命有限的无形资产, 在为企业带来经济利益的期限内按直线法摊销;



无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的, 视为使用寿命不确定的无形资产, 不予摊销。

2、使用寿命有限的无形资产的使用寿命估计情况

项 目	预计使用寿命	摊销方法	依据
土地使用权	20、50 年	直线法	土地使用权证规定的使用年限
软件	3、5、10 年	直线法	预计受益期间
专利权	5 年	直线法	预计受益期间

3、使用寿命不确定的无形资产的判断依据以及对其使用寿命进行复核的程序
公司持有的使用寿命不确定的无形资产为上海车牌, 不进行摊销。

4、研发支出的归集范围

本公司将与开展研发活动直接相关的各项费用归集为研发支出, 包括研发人员职工薪酬、材料投入费用、折旧费用与摊销费用、技术服务费用等。

5、划分研究阶段和开发阶段的具体标准

公司内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段: 为获取并理解新的科学或技术知识等而进行的独创性的有计划调查、研究活动的阶段。

开发阶段: 在进行商业性生产或使用前, 将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计, 以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等活动的阶段。

6、开发阶段支出资本化的具体条件

研究阶段的支出, 于发生时计入当期损益。开发阶段的支出同时满足下列条件的, 确认为无形资产, 不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益:

- (1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性;
- (2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图;
- (3) 无形资产产生经济利益的方式, 包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场, 无形资产将在内部使用的, 能够证明其有用性;
- (4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持, 以完成该无形资产的开发, 并有能力使用或出售该无形资产;
- (5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。



无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的, 将发生的研发支出全部计入当期损益。

(十七) 长期资产减值

长期股权投资、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产, 于资产负债表日存在减值迹象的, 进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的, 按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认, 如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的, 以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

对于因企业合并形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产、尚未达到可使用状态的无形资产, 无论是否存在减值迹象, 至少在每年年度终了进行减值测试。

本公司进行商誉减值测试, 对于因企业合并形成的商誉的账面价值, 自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组; 难以分摊至相关的资产组的, 将其分摊至相关的资产组组合。相关的资产组或者资产组组合, 是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合。

在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时, 如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的, 先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试, 计算可收回金额, 并与相关账面价值相比较, 确认相应的减值损失。然后对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试, 比较其账面价值与可收回金额, 如可收回金额低于账面价值的, 减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值, 再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重, 按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认, 在以后会计期间不予转回。

(十八) 长期待摊费用

长期待摊费用为已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。本公司长期待摊费用主要为车间改造。

1、 摊销方法

长期待摊费用在受益期内平均摊销。



2、 摊销年限

长期待摊费用的摊销年限为三年或五年。

(十九) 合同负债

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

(二十) 职工薪酬

1、 短期薪酬的会计处理方法

本公司在职工为本公司提供服务的会计期间, 将实际发生的短期薪酬确认为负债, 并计入当期损益或相关资产成本。

本公司为职工缴纳的社会保险费和住房公积金, 以及按规定提取的工会经费和职工教育经费, 在职工为本公司提供服务的会计期间, 根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额。

本公司发生的职工福利费, 在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本, 其中, 非货币性福利按照公允价值计量。

2、 离职后福利的会计处理方法

设定提存计划

本公司按当地政府的相关规定为职工缴纳基本养老保险和失业保险, 在职工为本公司提供服务的会计期间, 按以当地规定的缴纳基数和比例计算应缴纳金额, 确认为负债, 并计入当期损益或相关资产成本。此外, 本公司还参与了由国家相关部门批准的企业年金计划/补充养老保险基金。本公司按职工工资总额的一定比例向年金计划/当地社会保险机构缴费, 相应支出计入当期损益或相关资产成本。

3、 辞退福利的会计处理方法

本公司向职工提供辞退福利的, 在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债, 并计入当期损益: 公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时; 公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。



(二十一) 预计负债

与或有事项相关的义务同时满足下列条件时, 本公司将其确认为预计负债:

- (1) 该义务是本公司承担的现时义务;
- (2) 履行该义务很可能导致经济利益流出本公司;
- (3) 该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按履行相关现时义务所需的支出的最佳估计数进行初始计量。

在确定最佳估计数时, 综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。对于货币时间价值影响重大的, 通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。

所需支出存在一个连续范围, 且该范围内各种结果发生的可能性相同的, 最佳估计数按照该范围内的中间值确定; 在其他情况下, 最佳估计数分别下列情况处理:

- 或有事项涉及单个项目的, 按照最可能发生金额确定。
- 或有事项涉及多个项目的, 按照各种可能结果及相关概率计算确定。

清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的, 补偿金额在基本确定能够收到时, 作为资产单独确认, 确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

本公司在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核, 有确凿证据表明该账面价值不能反映当前最佳估计数的, 按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

(二十二) 股份支付

本公司的股份支付是为了获取职工或其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。本公司的股份支付为以权益结算的股份支付。

以权益结算的股份支付及权益工具

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的, 以授予职工权益工具的公允价值计量。对于授予后立即可行权的股份支付交易, 在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用, 相应增加资本公积。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易, 在等待期内每个资产负债表日, 本公司根据对可行权权益工具数量的最佳估计, 按照授予日公允价值, 将当期取得的服务计入相关成本或费用, 相应增加资本公积。

如果修改了以权益结算的股份支付的条款, 至少按照未修改条款的情况确认取得的服务。此外, 任何增加所授予权益工具公允价值的修改, 或在修改日对职工有利的变更, 均确认取得服务的增加。

在等待期内, 如果取消了授予的权益工具, 则本公司对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理, 将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益, 同时确认资本



公积。但是, 如果授予新的权益工具, 并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的, 则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式, 对所授予的替代权益工具进行处理。

(二十三) 收入

1、 收入确认和计量所采用的会计政策

本公司在履行了合同中的履约义务, 即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务控制权, 是指能够主导该商品或服务的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

合同中包含两项或多项履约义务的, 本公司在合同开始日, 按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例, 将交易价格分摊至各单项履约义务。本公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是指本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额, 不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。本公司根据合同条款, 结合其以往的习惯做法确定交易价格, 并在确定交易价格时, 考虑可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。本公司以不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额确定包含可变对价的交易价格。合同中存在重大融资成分的, 本公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格, 并在合同期间内采用实际利率法摊销该交易价格与合同对价之间的差额。满足下列条件之一的, 属于在某一时段内履行履约义务, 否则, 属于在某一时点履行履约义务:

- 客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益。
- 客户能够控制本公司履约过程中在建的商品。
- 本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途, 且本公司在整个合同期内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务, 本公司在该段时间内按照履约进度确认收入, 但是, 履约进度不能合理确定的除外。本公司考虑商品或服务的性质, 采用产出法或投入法确定履约进度。当履约进度不能合理确定时, 已经发生的成本预计能够得到补偿的, 本公司按照已经发生的成本金额确认收入, 直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务, 本公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时, 本公司考虑下列迹象:



- 本公司就该商品或服务享有现时收款权利, 即客户就该商品或服务负有现时付款义务。
- 本公司已将该商品的法定所有权转移给客户, 即客户已拥有该商品的法定所有权。
- 本公司已将该商品实物转移给客户, 即客户已实物占有该商品。
- 本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户, 即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。
- 客户已接受该商品或服务。

本公司根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权, 来判断从事交易时本公司的身份是主要责任人还是代理人。本公司在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的, 本公司为主要责任人, 按照已收或应收对价总额确认收入; 否则, 本公司为代理人, 按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入。

2、按照业务类型披露具体收入确认方式及计量方法

(1) 销售商品收入的确认原则

智能装备业务: 产品交付客户指定地点, 完成设备的安装、调试后, 取得客户签字确认的终验收报告时, 确认产品销售收入。

零部件及维修备件的销售: 产品交付客户指定地点, 取得客户签字的送货单时, 确认收入。

汽车零部件: 国内销售根据与客户签订的销售合同(订单)发货, 将产品送至销售合同(订单)约定的交货地点, 客户完成到货签收后, 产品所有权上的主要风险和报酬转移, 公司确认销售收入; 国外销售以 FOB 形式出口, 在装船后产品对应的风险和报酬即发生转移。公司在产品已报关出口, 取得装箱单、报关单和提单后确认收入。

(2) 提供劳务收入的确认原则

本公司提供的技术服务劳务, 在劳务已提供且收到价款或取得收款的依据后确认收入。

(二十四) 合同成本

合同成本包括合同履行成本与合同取得成本。

本公司为履行合同而发生的成本, 不属于存货、固定资产或无形资产等相关准则规范范围的, 在满足下列条件时作为合同履行成本确认为一项资产:



- 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关。
- 该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源。
- 该成本预期能够收回。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的, 作为合同取得成本确认为一项资产。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销; 但是对于合同取得成本摊销期限未超过一年的, 本公司在发生时将其计入当期损益。

与合同成本有关的资产, 其账面价值高于下列两项的差额的, 本公司对超出部分计提减值准备, 并确认为资产减值损失:

- 1、因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价;
- 2、为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

以前期间减值的因素之后发生变化, 使得前述差额高于该资产账面价值的, 本公司转回原已计提的减值准备, 并计入当期损益, 但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

(二十五) 政府补助

1、 类型

政府补助, 是本公司从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产, 分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助, 是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助, 是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

2、 确认时点

政府补助在本公司能够满足其所附的条件并且能够收到时, 予以确认。具体为:

- (1) 需验收的项目: 在收到政府补助款且完工验收后予以确认。
- (2) 无需验收的项目: 在收到政府补助款后予以确认。

3、 会计处理

与资产相关的政府补助, 冲减相关资产账面价值或确认为递延收益。确认为递延收益的, 在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益(与本公司日常活动相关的, 计入其他收益; 与本公司日常活动无关的, 计入营业外收入);



与收益相关的政府补助, 用于补偿本公司以后期间的相关成本费用或损失的, 确认为递延收益, 并在确认相关成本费用或损失的期间, 计入当期损益(与本公司日常活动相关的, 计入其他收益; 与本公司日常活动无关的, 计入营业外收入)或冲减相关成本费用或损失; 用于补偿本公司已发生的相关成本费用或损失的, 直接计入当期损益(与本公司日常活动相关的, 计入其他收益; 与本公司日常活动无关的, 计入营业外收入)或冲减相关成本费用或损失。

本公司取得的政策性优惠贷款贴息, 区分以下两种情况, 分别进行会计处理:

(1) 财政将贴息资金拨付给贷款银行, 由贷款银行以政策性优惠利率向本公司提供贷款的, 本公司以借款的公允价值作为借款的入账价值并按照实际利率法计算借款费用, 实际收到的金额与借款公允价值之间的差额确认为递延收益, 在借款存续期内采用实际利率法摊销, 冲减相关借款费用。

(2) 财政将贴息资金直接拨付给本公司的, 本公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

(二十六) 递延所得税资产和递延所得税负债

所得税包括当期所得税和递延所得税。除因企业合并和直接计入所有者权益(包括其他综合收益)的交易或者事项产生的所得税外, 本公司将当期所得税和递延所得税计入当期损益。

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额(暂时性差异)计算确认。

对于可抵扣暂时性差异确认递延所得税资产, 以未来期间很可能取得的用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减, 以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限, 确认相应的递延所得税资产。

对于应纳税暂时性差异, 除特殊情况外, 确认递延所得税负债。

不确认递延所得税资产或递延所得税负债的特殊情况包括:

- 商誉的初始确认;
- 既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额(或可抵扣亏损), 且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的交易或事项。

对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异, 确认递延所得税负债, 除非本公司能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差



异, 当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时, 确认递延所得税资产。

资产负债表日, 对于递延所得税资产和递延所得税负债, 根据税法规定, 按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

资产负债表日, 本公司对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益, 则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时, 减记的金额予以转回。当拥有以净额结算的法定权利, 且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行, 当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

资产负债表日, 递延所得税资产及递延所得税负债在同时满足以下条件时以抵销后的净额列示:

- 纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利;
- 递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关, 但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内, 涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

(二十七) 租赁

租赁, 是指在一定期间内, 出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。在合同开始日, 本公司评估合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价, 则该合同为租赁或者包含租赁。

合同中同时包含多项单独租赁的, 本公司将合同予以分拆, 并分别各项单独租赁进行会计处理。合同中同时包含租赁和非租赁部分的, 承租人和出租人将租赁和非租赁部分进行分拆。

1、 本公司作为承租人

(1) 使用权资产

在租赁期开始日, 本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认使用权资产。使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括:

- 租赁负债的初始计量金额;
- 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额, 存在租赁激励的, 扣除已享受的租赁激励相关金额;
- 本公司发生的初始直接费用;



- 本公司为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本, 但不包括属于为生产存货而发生的成本。

本公司后续采用直线法对使用权资产计提折旧。对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的, 本公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧; 否则, 租赁资产在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本公司按照本附注“三、(十七)长期资产减值”所述原则来确定使用权资产是否已发生减值, 并对已识别的减值损失进行会计处理。

(2) 租赁负债

在租赁期开始日, 本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认租赁负债。租赁负债按照尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括:

- 固定付款额 (包括实质固定付款额), 存在租赁激励的, 扣除租赁激励相关金额;
- 取决于指数或比率的可变租赁付款额;
- 根据公司提供的担保余值预计应支付的款项;
- 购买选择权的行权价格, 前提是公司合理确定将行使该选择权;
- 行使终止租赁选择权需支付的款项, 前提是租赁期反映出公司将行使终止租赁选择权。

本公司采用租赁内含利率作为折现率, 但如果无法合理确定租赁内含利率的, 则采用本公司的增量借款利率作为折现率。

本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用, 并计入当期损益或相关资产成本。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

在租赁期开始日后, 发生下列情形的, 本公司重新计量租赁负债, 并调整相应的使用权资产, 若使用权资产的账面价值已调减至零, 但租赁负债仍需进一步调减的, 将差额计入当期损益:

- 当购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果发生变化, 或前述选择权的实际行权情况与原评估结果不一致的, 本公司按变动后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债;
- 当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变动或用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动, 本公司按照变动后的租赁付款额和原折现率计算的现值重新计量租赁负债。但是, 租赁付款额的变动源自浮



动利率变动的, 使用修订后的折现率计算现值。

(3) 短期租赁和低价值资产租赁

本公司选择对短期租赁和低价值资产租赁不确认使用权资产和租赁负债的, 将相关的租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。短期租赁, 是指在租赁期开始日, 租赁期不超过 12 个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁, 是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。公司转租或预期转租租赁资产的, 原租赁不属于低价值资产租赁。

(4) 租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的, 公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理:

- 该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围;
- 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的, 在租赁变更生效日, 公司重新分摊变更后合同的对价, 重新确定租赁期, 并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的, 本公司相应调减使用权资产的账面价值, 并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的, 本公司相应调整使用权资产的账面价值。

2、 本公司作为出租人

在租赁开始日, 本公司将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁, 是指无论所有权最终是否转移, 但实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁, 是指除融资租赁以外的其他租赁。本公司作为转租出租人时, 基于原租赁产生的使用权资产对转租赁进行分类。

(1) 经营租赁会计处理

经营租赁的租赁收款额在租赁期内各个期间按照直线法确认为租金收入。本公司将发生的与经营租赁有关的初始直接费用予以资本化, 在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础分摊计入当期损益。未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。经营租赁发生变更的, 公司自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理, 与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

(2) 融资租赁会计处理

在租赁开始日, 本公司对融资租赁确认应收融资租赁款, 并终止确认融资租赁



资产。本公司对应收融资租赁款进行初始计量时, 将租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

本公司按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。应收融资租赁款的终止确认和减值按照本附注“三、(九)金融工具”进行会计处理。未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

融资租赁发生变更且同时符合下列条件的, 本公司将该变更作为一项单独租赁进行会计处理:

- 该变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围;
- 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

融资租赁的变更未作为一项单独租赁进行会计处理的, 本公司分别下列情形对变更后的租赁进行处理:

- 假如变更在租赁开始日生效, 该租赁会被分类为经营租赁的, 本公司自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理, 并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值;
- 假如变更在租赁开始日生效, 该租赁会被分类为融资租赁的, 本公司按照本附注“三、(九)金融工具”关于修改或重新议定合同的政策进行会计处理。

(二十八) 分部报告

本公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部, 以经营分部为基础确定报告分部并披露分部信息。

经营分部是指本公司内同时满足下列条件的组成部分:

- (1) 该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用;
 - (2) 本公司管理层能够定期评价该组成部分的经营成果, 以决定向其配置资源、评价其业绩;
 - (3) 本公司能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。
- 两个或多个经营分部具有相似的经济特征, 并且满足一定条件的, 则可合并为一个经营分部。



(二十九) 重要性标准确定方法和选择依据

项目	重要性标准
重要的在建工程	单项预算金额≥5000 万
重要的预付款项/应付账款/合同负债/其他 应付款	单项金额≥100 万
重要的合营企业或联营企业	单个交易的成交金额超过上一年经审计的归母净 资产的 20%且收购的股权比例超过 20%

(三十) 重要会计政策和会计估计的变更

1、 重要会计政策变更

本财务报表期间本公司未发生重要会计政策变更事项。

2、 重要会计估计变更

本财务报表期间本公司未发生重要会计估计变更事项。

四、 税项

(一) 主要税种和税率

税种	计税依据	税率
增值税(注)	按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算 销项税额, 在扣除当期允许抵扣的进项税额后, 差额部 分为应交增值税	5%、6%、9%、 13%、19%
城市维护建设税	按实际缴纳的增值税计缴	5%
教育费附加	按实际缴纳的增值税计缴	3%
地方教育费附加	按实际缴纳的增值税计缴	2%
企业所得税	按应纳税所得额计缴	25%、20%、15%

注: 提供技术服务的劳务收入对应的销项税税率为 6%;

出租 2016 年 4 月 30 日前取得的不动产出租收入对应的增值税税率为 5%; 出租
2016 年 5 月 1 日后取得的不动产出租收入对应的销项税税率为 9%;

销售产品取得的收入对应的销项税税率为 13%;

德国公司 KELAI GERMANY 销售产品税率为 19%。



存在不同企业所得税税率纳税主体的, 披露情况说明

纳税主体名称	法定所得税税率	实际所得税税率
本公司(注1)	25%	15%
宏沅智控(注2)	25%	15%
奥可威(注3)	25%	15%
克来三罗(注5)	25%	20%
克来凯盈	25%	25%
上海众源(注4)	25%	15%
克来智栎(注5)	25%	20%
蔚来智澄(注5)	25%	20%
KELAI GERMANY	15%	15%

(二) 税收优惠

注1: 本公司于2024年12月4日取得更新的上海市科学技术委员会、上海市财政局、国家税务总局上海市税务局共同批准颁发的《高新技术企业证书》, 证书号: GR202431002240, 有效期: 三年。本公司2025年度享受高新技术企业的所得税优惠政策, 企业所得税实际执行税率为15%。

注2: 宏沅智控于2025年12月25日取得更新的上海市科学技术委员会、上海市财政局、国家税务总局上海市税务局共同批准颁发的《高新技术企业证书》, 证书号: GR202531004730, 有效期: 三年。宏沅智控2025年度享受高新技术企业的所得税优惠政策, 企业所得税实际执行税率为15%。

注3: 奥可威于2023年12月12日取得更新的上海市科学技术委员会、上海市财政局、国家税务总局上海市税务局共同批准颁发的《高新技术企业证书》, 证书号: GR202331003239, 有效期: 三年。奥可威2025年度享受高新技术企业的所得税优惠政策, 企业所得税实际执行税率为15%。

注4: 上海众源于2025年12月19日取得更新的上海市科学技术委员会、上海市财政局、国家税务总局上海市税务局共同批准颁发的《高新技术企业证书》, 证书号: GR202531000237, 有效期: 三年。上海众源2025年度享受高新技术企业的所得税优惠政策, 企业所得税实际执行税率为15%。

注5: 根据《财政部税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》(财政部 税务总局公告2023年第12号), 对小型微利企业减按25%计算应纳税所得额, 按20%的税率缴纳企业所得税政策, 延续执行至2027年12月31日。克来三罗、克来智栎、蔚来智澄属于上述通知中小型微利企业, 2025年度企业所得税享受上述优惠政策。



注 6: 根据《财政部、税务总局关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》(财政部 税务总局公告 2023 年第 43 号)规定, 自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日, 允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计 5%抵减应纳增值税税额。本公司、奥可威、上海众源、宏沅智控 2025 年度享受上述优惠政策。

五、合并财务报表项目注释

(一) 货币资金

项目	期末余额	上年年末余额
库存现金	31,796.47	34,796.47
银行存款	416,744,652.14	394,877,286.63
其他货币资金		6,000.00
合计	416,776,448.61	394,918,083.10
其中: 存放在境外的款项总额	63,531.53	59,207.24

截至 2025 年 12 月 31 日止, 本公司无因抵押、质押或冻结等对使用有限制, 因资金集中管理支取受限, 以及放在境外且资金汇回受到限制的货币资金。

(二) 应收票据

1、 应收票据分类列示

项目	期末余额	上年年末余额
财务公司承兑汇票	8,885,635.00	4,234,482.50
商业承兑汇票	9,477,308.02	
合计	18,362,943.02	4,234,482.50



上海克来机电自动化工程股份有限公司
二〇二五年度财务报表附注
(除特殊注明外, 金额单位均为人民币元)

2、 应收票据按坏账计提方法分类披露

类别	期末余额				上年年末余额				
	账面余额		坏账准备		账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按信用风险特征组合	19,329,413.71	100.00	966,470.69	5.00	18,362,943.02	100.00	222,867.50	5.00	4,234,482.50
计提坏账准备									
其中:									
组合 2	19,329,413.71	100.00	966,470.69	5.00	18,362,943.02	100.00	222,867.50	5.00	4,234,482.50

按信用风险特征组合计提坏账准备:

组合 2,

名称	期末余额	
	应收票据	坏账准备
财务公司承兑汇票	9,353,300.00	467,665.00
商业承兑汇票	9,976,113.71	498,805.69
合计	19,329,413.71	966,470.69



3、 本期计提、转回或收回的坏账准备情况

类别	上年年末余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
组合 2	222,867.50	743,603.19				966,470.69

4、 期末公司无已质押的应收票据。

5、 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票		
财务公司承兑汇票		1,775,462.06
合计		1,775,462.06

(三) 应收账款

1、 应收账款按账龄披露

账龄	期末余额	上年年末余额
1 年以内 (含 1 年)	144,968,975.67	199,929,431.48
1 至 2 年 (含 2 年)	3,427,920.45	15,604,635.17
2 至 3 年 (含 3 年)	7,175,634.95	2,338,657.30
3 至 4 年 (含 4 年)	1,106,674.80	1,613,699.97
4 至 5 年 (含 5 年)	1,398,999.97	484,900.00
5 年以上	1,313,404.30	828,504.30
小计	159,391,610.14	220,799,828.22
减: 坏账准备	12,012,309.66	14,047,941.00
合计	147,379,300.48	206,751,887.22



上海克来机电自动化工程股份有限公司
二〇二五年度财务报表附注
(除特殊注明外, 金额单位均为人民币元)

2、 应收账款按坏账计提方法分类披露

类别	期末余额				上年年末余额				
	账面余额		坏账准备		账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按信用风险特征组	159,391,610.14	100.00	12,012,309.66	7.54	220,799,828.22	100.00	14,047,941.00	6.36	206,751,887.22
合计提坏账准备									
其中:									
组合 1	159,391,610.14	100.00	12,012,309.66	7.54	220,799,828.22	100.00	14,047,941.00	6.36	206,751,887.22



按信用风险特征组合计提坏账准备:

组合 1,

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内 (含 1 年)	144,968,975.67	7,248,448.94	5.00
1 至 2 年 (含 2 年)	3,427,920.45	342,792.05	10.00
2 至 3 年 (含 3 年)	7,175,634.95	1,435,126.99	20.00
3 至 4 年 (含 4 年)	1,106,674.80	553,337.40	50.00
4 至 5 年 (含 5 年)	1,398,999.97	1,119,199.98	80.00
5 年以上	1,313,404.30	1,313,404.30	100.00
合计	159,391,610.14	12,012,309.66	

3、 本期计提、转回或收回的坏账准备情况

类别	上年年末余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
组合 1	14,047,941.00	-2,035,631.34				12,012,309.66

4、 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例 (%)	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
客户一	65,408,089.27		65,408,089.27	40.53	3,343,154.60
客户二	21,944,859.81		21,944,859.81	13.60	1,097,243.14
客户三	14,928,464.82		14,928,464.82	9.25	746,423.24
客户四	8,307,878.48		8,307,878.48	5.15	415,393.92
客户五	7,014,504.23	75,800.00	7,090,304.23	4.39	3,369,584.27
合计	117,603,796.61	75,800.00	117,679,596.61	72.92	8,971,799.17

(四) 应收款项融资

1、 应收款项融资分类列示

项目	期末余额	上年年末余额
应收票据	39,549,031.91	62,014,721.59



上海克来机电自动化工程股份有限公司
二〇二五年度财务报表附注
(除特殊注明外, 金额单位均为人民币元)

2、 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况

项目	上年年末余额	本期新增	本期终止确认	其他变动	期末余额	累计在其他综合收益中确认的损失准备
银行承兑汇票	62,014,721.59	276,985,183.01	299,450,872.69		39,549,031.91	

3、 应收款项融资按坏账计提方法分类披露

类别	期末余额			上年年末余额		
	账面余额		坏账准备	账面余额		坏账准备
	金额	比例 (%)		金额	比例 (%)	
按信用风险特征组合计提坏账准备	39,549,031.91	100.00		39,549,031.91	100.00	62,014,721.59
其中:						
组合 1	39,549,031.91	100.00		39,549,031.91	100.00	62,014,721.59



按信用风险特征组合计提坏账准备:

组合 1,

名称	期末余额		
	应收款项融资	坏账准备	计提比例 (%)
银行承兑汇票	39,549,031.91		

4、 期末公司无已质押的应收款项融资。

5、 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	52,345,216.80	

(五) 预付款项

1、 预付款项按账龄列示

账龄	期末余额		上年年末余额	
	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)
1 年以内 (含 1 年)	3,498,913.28	99.68	1,186,546.67	91.71
1 至 2 年 (含 2 年)	6,548.24	0.19	98,981.11	7.65
2 至 3 年 (含 3 年)	376.11	0.01	8,339.09	0.64
3 年以上	4,429.94	0.12		
合计	3,510,267.57	100.00	1,293,866.87	100.00

2、 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

预付对象	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例 (%)
上海迦锐自动化检测科技有限公司	661,652.92	18.85
上海剑平动平衡机制造有限公司	444,000.00	12.65
青岛艾诺仪器有限公司	355,000.00	10.11
麦格雷博电子 (深圳) 有限公司	349,463.50	9.96
库卡机器人 (上海) 有限公司	200,000.00	5.70
合计	2,010,116.42	57.27



(六) 其他应收款

项目	期末余额	上年年末余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款项	1,543,091.15	306,250.84
合计	1,543,091.15	306,250.84

其他应收款项

(1) 按账龄披露

账龄	期末余额	上年年末余额
1年以内(含1年)	1,622,117.00	310,930.00
1至2年(含2年)		239.11
2至3年(含3年)	150.00	7,815.18
3至4年(含4年)	400.00	8,800.00
4至5年(含5年)	8,800.00	
5年以上	35,176.00	40,326.00
小计	1,666,643.00	368,110.29
减: 坏账准备	123,551.85	61,859.45
合计	1,543,091.15	306,250.84



上海克来机电自动化工程股份有限公司
二〇二五年度财务报表附注
(除特殊注明外, 金额单位均为人民币元)

(2) 按坏账计提方法分类披露

类别	期末余额				上年年末余额				
	账面余额		坏账准备		账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按信用风险特征组合 计提坏账准备	1,666,643.00	100.00	123,551.85	7.41	368,110.29	100.00	61,859.45	16.80	306,250.84
其中:									
组合 1	1,666,643.00	100.00	123,551.85	7.41	368,110.29	100.00	61,859.45	16.80	306,250.84



按信用风险特征组合计提坏账准备:

组合 1,

名称	期末余额		
	其他应收款项	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内 (含 1 年)	1,622,117.00	81,105.85	5.00
1 至 2 年 (含 2 年)			
2 至 3 年 (含 3 年)	150.00	30.00	20.00
3 至 4 年 (含 4 年)	400.00	200.00	50.00
4 至 5 年 (含 5 年)	8,800.00	7,040.00	80.00
5 年以上	35,176.00	35,176.00	100.00
合计	1,666,643.00	123,551.85	

(3) 坏账准备计提情况

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
上年年末余额	61,859.45			61,859.45
上年年末余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	61,692.40			61,692.40
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
期末余额	123,551.85			123,551.85



(4) 本期计提、转回或收回的坏账准备情况

类别	上年年末 余额	本期变动金额			期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销 其他变动	
组合 1	61,859.45	61,692.40			123,551.85

(5) 按款项性质分类情况

款项性质	期末账面余额	上年年末账面余额
押金及保证金	1,620,586.00	50,126.00
招标款		300,000.00
其他	46,057.00	17,984.29
合计	1,666,643.00	368,110.29

(6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款项情况

单位名称	款项性质	期末余额	账龄	占其他应收 款项期末余 额合计数的 比例(%)	坏账准备 期末余额
客户六	保证金	1,539,060.00	1 年以内 (含 1 年)	92.34	76,953.00
员工备用金	其他	30,000.00	1 年以内 (含 1 年)	1.80	1,500.00
郑州汇众汽车底盘 系统有限公司	保证金	20,000.00	1 年以内 (含 1 年)	1.20	1,000.00
沈阳汇众汽车底盘 系统有限公司	保证金	17,000.00	1 年以内 (含 1 年)	1.02	850.00
上海市宝山区宝山 工业园区商会	保证金	10,000.00	5 年以上	0.60	10,000.00
合计		1,616,060.00		96.96	90,303.00



(七) 存货

1、 存货分类

类别	期末余额			上年年末余额		
	账面余额	存货跌价准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备	账面价值
原材料	21,379,031.39	289,304.83	21,089,726.56	20,730,140.58	227,331.94	20,502,808.64
在产品	126,831,458.78	4,136,950.85	122,694,507.93	104,298,504.37	258,362.76	104,040,141.61
库存商品	8,704,191.42	454,972.47	8,249,218.95	8,881,461.33	228,832.60	8,652,628.73
发出商品	5,816,372.15	256,816.40	5,559,555.75	5,842,958.87	155,974.92	5,686,983.95
合计	162,731,053.74	5,138,044.55	157,593,009.19	139,753,065.15	870,502.22	138,882,562.93

2、 存货跌价准备

类别	上年年末余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	227,331.94	61,972.89				289,304.83
在产品	258,362.76	3,878,588.09				4,136,950.85
库存商品	228,832.60	226,139.87				454,972.47
发出商品	155,974.92	100,841.48				256,816.40
合计	870,502.22	4,267,542.33				5,138,044.55

(八) 合同资产

1、 合同资产情况

项目	期末余额			上年年末余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同质保金	2,001,275.00	103,853.75	1,897,421.25	3,177,500.00	227,000.00	2,950,500.00



上海克来机电自动化工程股份有限公司
二〇二五年度财务报表附注
(除特殊注明外, 金额单位均为人民币元)

2、 合同资产按减值计提方法分类披露

类别	期末余额				上年年末余额				
	账面余额		减值准备		账面余额		减值准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按信用风险特征组合 计提减值准备	2,001,275.00	100.00	103,853.75	5.19	1,897,421.25	100.00	227,000.00	7.14	2,950,500.00
其中:									
组合 1	2,001,275.00	100.00	103,853.75	5.19	1,897,421.25	100.00	227,000.00	7.14	2,950,500.00



按信用风险特征组合计提减值准备:

组合 1,

名称	期末余额		
	合同资产	减值准备	计提比例 (%)
1 年以内 (含 1 年)	1,925,475.00	96,273.75	5.00
1 至 2 年 (含 2 年)	75,800.00	7,580.00	10.00
合计	2,001,275.00	103,853.75	

3、 本期合同资产计提减值准备情况

项目	上年年末 余额	本期变动金额				期末余额
		本期计提	本期转回	本期转销/核 销	其他变动	
组合 1	227,000.00	-123,146.25				103,853.75

(九) 其他流动资产

项目	期末余额	上年年末余额
待抵扣进项税	1,009,051.93	3,600,686.39
预交企业所得税		193,275.62
合计	1,009,051.93	3,793,962.01



上海克来机电自动化工程股份有限公司
二〇二五年度财务报表附注
(除特殊注明外, 金额单位均为人民币元)

(十) 长期股权投资

被投资单位	上年年末余额 (账面价值)	减值准备上 年年末余额	本期增减变动						期末余额 (账面价 值)	减值准备 期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的 投资损益	其他综合收益 调整	其他权益 变动	宣告发放现金股利 或利润			计提减值 准备
联营企业											
湖南睿图智 能科技有限 公司	14,269,077.40				51,058.80						14,320,136.20
江西佳时特 数控股份有 限公司	16,182,970.27				301,541.07						16,484,511.34
上海固耐科 技有限公司	19,546,673.56				-167,289.54						19,379,384.02
上海朱雀智 研传动技术 有限公司	5,927,982.66				-599,930.03						5,328,052.63
艾克斯智节 (杭州)科技 有限公司 (注1)			4,000,000.00		-118,128.25						3,881,871.75
小计	55,926,703.89		4,000,000.00		-532,747.95						59,393,955.94
合计	55,926,703.89		4,000,000.00		-532,747.95						59,393,955.94

注1: 公司于2025年7月新增对艾克斯智节(杭州)科技有限公司投资, 持股比例为20.00%, 对其具有重大影响, 按照权益法核算。



(十一) 固定资产

1、 固定资产及固定资产清理

项目	期末余额	上年年末余额
固定资产	213,637,642.60	235,012,973.74
固定资产清理		
合计	213,637,642.60	235,012,973.74

2、 固定资产情况

项目	房屋及建筑物	机器设备	办公及电子设备	运输设备	合计
1. 账面原值					
(1) 上年年末余额	207,337,982.89	184,397,896.05	19,281,097.79	9,275,272.30	420,292,249.03
(2) 本期增加金额		7,883,202.97	107,609.47		7,990,812.44
—购置		6,280,313.40	107,609.47		6,387,922.87
—在建工程转入		1,602,889.57			1,602,889.57
—企业合并增加					
(3) 本期减少金额		2,393,947.86	470,474.37	68,635.89	2,933,058.12
—处置或报废		525,600.00	470,474.37	68,635.89	1,064,710.26
—转入在建工程		1,868,347.86			1,868,347.86
(4) 期末余额	207,337,982.89	189,887,151.16	18,918,232.89	9,206,636.41	425,350,003.35
2. 累计折旧					
(1) 上年年末余额	71,405,090.05	91,574,907.04	14,890,338.46	7,408,939.74	185,279,275.29
(2) 本期增加金额	10,252,866.87	16,274,744.23	1,084,625.93	872,317.08	28,484,554.11
—计提	10,252,866.87	16,274,744.23	1,084,625.93	872,317.08	28,484,554.11
(3) 本期减少金额		1,539,313.94	446,950.61	65,204.10	2,051,468.65
—处置或报废		499,320.00	446,950.61	65,204.10	1,011,474.71
—转入在建工程		1,039,993.94			1,039,993.94
(4) 期末余额	81,657,956.92	106,310,337.33	15,528,013.78	8,216,052.72	211,712,360.75
3. 减值准备					
(1) 上年年末余额					
(2) 本期增加金额					
—计提					
(3) 本期减少金额					
—处置或报废					



上海克来机电自动化工程股份有限公司
二〇二五年度财务报表附注
(除特殊注明外, 金额单位均为人民币元)

项目	房屋及建筑物	机器设备	办公及电子设备	运输设备	合计
(4) 期末余额					
4. 账面价值					
(1) 期末账面价值	125,680,025.97	83,576,813.83	3,390,219.11	990,583.69	213,637,642.60
(2) 上年年末账面价值	135,932,892.84	92,822,989.01	4,390,759.33	1,866,332.56	235,012,973.74

- 3、截至 2025 年 12 月 31 日止, 本公司无闲置的固定资产。
- 4、截至 2025 年 12 月 31 日止, 本公司无融资租赁租入的固定资产和经营租赁租出的固定资产。
- 5、截至 2025 年 12 月 31 日止, 用于抵押的固定资产-房屋及建筑物的账面价值为 1,425,294.35 元。详见本财务报表附注“五、合并财务报表项目注释”之“(十八)、所有权或使用权受到限制的资产”部分披露。

(十二) 在建工程

1、 在建工程及工程物资

项目	期末余额			上年年末余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
在建工程	19,043,023.73		19,043,023.73	9,350,124.50		9,350,124.50
工程物资						
合计	19,043,023.73		19,043,023.73	9,350,124.50		9,350,124.50

2、 在建工程情况

项目	期末余额			上年年末余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
尚未验收机器设备	14,170,151.66		14,170,151.66	8,131,065.29		8,131,065.29
其他	4,872,872.07		4,872,872.07	1,219,059.21		1,219,059.21
合计	19,043,023.73		19,043,023.73	9,350,124.50		9,350,124.50



(十三) 无形资产

1、 无形资产情况

项目	土地使用权	软件	专利权	沪牌	合计
1. 账面原值					
(1) 上年年末余额	90,664,064.61	11,319,861.71	20,969,500.00	478,038.00	123,431,464.32
(2) 本期增加金额	79,515.45	401,769.99			481,285.44
—购置	79,515.45	290,266.40			369,781.85
—在建工程转入		111,503.59			111,503.59
(3) 本期减少金额					
(4) 期末余额	90,743,580.06	11,721,631.70	20,969,500.00	478,038.00	123,912,749.76
2. 累计摊销					
(1) 上年年末余额	31,737,821.48	7,810,508.43	20,969,500.00		60,517,829.91
(2) 本期增加金额	2,915,421.68	896,681.37			3,812,103.05
—计提	2,915,421.68	896,681.37			3,812,103.05
(3) 本期减少金额					
(4) 期末余额	34,653,243.16	8,707,189.80	20,969,500.00		64,329,932.96
3. 减值准备					
(1) 上年年末余额					
(2) 本期增加金额					
(3) 本期减少金额					
(4) 期末余额					
4. 账面价值					
(1) 期末账面价值	56,090,336.90	3,014,441.90		478,038.00	59,582,816.80
(2) 上年年末账面价值	58,926,243.13	3,509,353.28		478,038.00	62,913,634.41

- 2、 截至 2025 年 12 月 31 日止, 用于抵押的无形资产-土地使用权的账面价值为 13,620,008.91 元。详见本财务报表附注“五、合并财务报表项目注释”之“(十八)、所有权或使用权受到限制的资产”部分披露。



(十四) 商誉

1、 商誉变动情况

被投资单位名称或 形成商誉的事项	上年年末余额	本期增加		本期减少	期末余额
		企业合并形成的	计提	处置	
账面原值					
上海众源	122,246,472.83				122,246,472.83
小计	122,246,472.83				122,246,472.83
减值准备					
上海众源	10,138,025.01		6,028,926.26		16,166,951.27
小计	10,138,025.01		6,028,926.26		16,166,951.27
账面价值	112,108,447.82				106,079,521.56

2、 商誉所属资产组或资产组组合的构成、所属经营分部的相关信息

名称	所属资产组或资产组 组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持 一致
上海众源资产组	上海众源固定资产、 无形资产、长期待摊 费用等长期资产	汽车零部件	是



3、可收回金额的具体确定方法

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定:

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期内的关键参数 (增长率、利润率等)	预测期内的关键参数的确定依据	稳定期的关键参数 (增长率、利润率、折现率等)	稳定期的关键参数的确定依据
上海众源资产组	198,028,926.26	192,000,000.00	6,028,926.26	明确预测期为5年	5年预测收入复合增长为5.08%; 5年平均利润率为9.32%	①收入增长率、利润率: 根据公司以前年度的经营业绩、增长率、行业水平以及管理层对市场发展的预期②折现率: 反映当前市场货币时间价值, 行业和相关资产组特定风险的税前利率	收入增长率0%; 利润率10.37%; 税前折现率12.45%	稳定期收入增长率为0%, 利润率与预测期最后一年一致

管理层在期末进行了商誉减值测试, 委托上海建信科东资产评估有限公司对该商誉进行减值测试, 并出具了沪科东评报字(2026)第1090号《上海克来机电自动化工程股份有限公司拟对并购上海众源燃油分配器制造有限公司所形成的商誉进行减值测试涉及的相关资产组可收回金额资产评估报告》。经减值测试, 包含商誉的资产组组合账面价值为198,028,926.26元, 资产组组合可收回金额为192,000,000.00元, 截至上期末止, 累计计提商誉减值准备10,138,025.01元, 本期新增计提商誉减值准备6,028,926.26元, 截至本期末止累计计提商誉减值准备16,166,951.27元。



(十五) 长期待摊费用

项目	上年年末余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
车间改造	2,226,320.58	774,876.20	941,832.55		2,059,364.23
已提足折旧仍 可使用的固定 资产改造	10,383.43		8,606.34		1,777.09
其他		336,859.36	54,496.01		282,363.35
合计	2,236,704.01	1,111,735.56	1,004,934.90		2,343,504.67

(十六) 递延所得税资产和递延所得税负债

1、 未经抵销的递延所得税资产

项目	期末余额		上年年末余额	
	可抵扣暂时性 差异	递延所得税资 产	可抵扣暂时性 差异	递延所得税资 产
资产减值准备	18,344,230.50	2,751,634.57	15,430,170.17	2,314,525.53
内部交易未实现利润	5,354,358.70	806,226.29	4,918,300.15	737,745.05
递延收益	490,909.09	73,636.36	654,545.47	98,181.81
其他应付款	4,150,000.00	622,500.00		
合计	28,339,498.29	4,253,997.22	21,003,015.79	3,150,452.39

2、 未经抵销的递延所得税负债

项目	期末余额		上年年末余额	
	应纳税暂时性差 异	递延所得税负 债	应纳税暂时性 差异	递延所得税负 债
固定资产加速折旧	7,021,451.07	1,053,217.66	8,021,703.73	1,203,255.56

3、 未确认递延所得税资产明细

项目	期末余额	上年年末余额
可抵扣亏损	35,328,482.07	33,541,771.66



上海克来机电自动化工程股份有限公司
 二〇二五年度财务报表附注
 (除特殊注明外, 金额单位均为人民币元)

4、 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

年份	期末余额	上年年末余额	备注
2026	1,386,256.09	1,386,256.09	
2029	1,299,929.20		
2030	711,343.01		
2032	1,014,380.12	1,014,380.12	
2033	1,050,653.66	7,558,006.38	
2034	20,061,619.55	23,583,129.07	
2035	9,804,300.44		
合计	35,328,482.07	33,541,771.66	

(十七) 其他非流动资产

项目	期末余额			上年年末余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
设备工程预付款	1,667,928.00		1,667,928.00	3,171,900.00		3,171,900.00



上海克来机电自动化工程股份有限公司
二〇二五年度财务报表附注
(除特殊注明外, 金额单位均为人民币元)

(十八) 所有权或使用权受到限制的资产

项目	期末				上年年末			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金					6,000.00	6,000.00	冻结	ETC 业务保证金 金圈存
固定资产(注)	1,425,294.35	1,425,294.35	抵押	银行借款抵押	2,651,414.78	2,651,414.78	抵押	银行借款抵押
无形资产(注)	13,620,008.91	13,620,008.91	抵押	银行借款抵押	14,062,936.02	14,062,936.02	抵押	银行借款抵押
合计	15,045,303.26	15,045,303.26			16,720,350.80	16,720,350.80		

注: 本期末公司无抵押借款余额, 但由于公司与银行签订的最高额抵押合同抵押期间为 2025 年 3 月 5 日至 2035 年 3 月 5 日, 尚未到期, 因此, 本期末相关固定资产、无形资产仍处于抵押状态。



(十九) 短期借款

1、 短期借款分类

项目	期末余额	上年年末余额
保证借款	3,003,027.08	4,002,296.66
信用借款	3,003,027.07	3,004,208.33
合计	6,006,054.15	7,006,504.99

2、 截至 2025 年 12 月 31 日止, 短期借款情况说明:

(1) 保证借款

银行名称	借款金额	借款期间	借款利率 (%)	保证人
中国工商银行股份有限公司上海市宝山支行	3,003,027.08	2025/3/28-2026/3/20	2.45	谈士力、 屈向红

(2) 信用借款

银行名称	借款金额	借款期间	借款利率 (%)
中国民生银行股份有限公司上海分行	3,003,027.07	2025/9/15-2026/9/14	2.45

3、 截至 2025 年 12 月 31 日止, 无已逾期未偿还的短期借款。

(二十) 应付账款

项目	期末余额	上年年末余额
材料款	61,231,443.82	87,464,089.30
设备工程款	2,608,086.05	4,302,965.26
费用支出	1,672,935.30	1,904,759.30
合计	65,512,465.17	93,671,813.86

(二十一) 合同负债

项目	期末余额	上年年末余额
预收货款	29,335,455.58	40,772,751.86



(二十二) 应付职工薪酬

1、 应付职工薪酬列示

项目	上年年末余额	本期增加	本期减少	期末余额
短期薪酬	18,690,130.94	121,205,077.87	124,262,380.77	15,632,828.04
离职后福利-设定提存计划	1,099,500.09	12,985,753.80	12,998,371.65	1,086,882.24
合计	19,789,631.03	134,190,831.67	137,260,752.42	16,719,710.28

2、 短期薪酬列示

项目	上年年末余额	本期增加	本期减少	期末余额
(1) 工资、奖金、津贴和补贴	17,504,572.48	104,190,551.81	107,151,057.53	14,544,066.76
(2) 职工福利费		3,233,385.42	3,233,385.42	
(3) 社会保险费	633,453.39	7,587,870.49	7,586,431.17	634,892.71
其中: 医疗保险费	590,247.55	6,957,520.86	6,965,569.62	582,198.79
工伤保险费	33,725.54	504,916.61	496,594.84	42,047.31
生育保险费	9,480.30	125,433.02	124,266.71	10,646.61
(4) 住房公积金	415,554.00	4,290,664.00	4,392,848.00	313,370.00
(5) 工会经费和职工教育经费	136,551.07	1,902,606.15	1,898,658.65	140,498.57
合计	18,690,130.94	121,205,077.87	124,262,380.77	15,632,828.04

3、 设定提存计划列示

项目	上年年末余额	本期增加	本期减少	期末余额
基本养老保险	1,066,181.56	12,592,262.72	12,604,498.17	1,053,946.11
失业保险费	33,318.53	393,491.08	393,873.48	32,936.13
合计	1,099,500.09	12,985,753.80	12,998,371.65	1,086,882.24



(二十三) 应交税费

税费项目	期末余额	上年年末余额
企业所得税	1,717,455.66	2,597,820.41
增值税	1,201,270.27	3,983,573.82
个人所得税	484,610.83	490,756.97
房产税	474,389.43	504,165.04
印花税	84,369.81	132,126.94
教育费附加&地方教育费附加	55,863.25	201,473.01
城市维护建设税	55,863.25	201,473.01
土地使用税	25,262.85	28,873.32
合计	4,099,085.35	8,140,262.52

(二十四) 其他应付款

项目	期末余额	上年年末余额
应付利息		
应付股利		
其他应付款项	4,326,037.09	16,033,118.65
合计	4,326,037.09	16,033,118.65

其他应付款项

按款项性质列示

项目	期末余额	上年年末余额
政府补助	4,150,000.00	1,000,000.00
限制性股票回购义务		8,966,016.00
投资款		6,000,000.00
其他	176,037.09	67,102.65
合计	4,326,037.09	16,033,118.65

(二十五) 其他流动负债

项目	期末余额	上年年末余额
已背书未到期的应收票据	1,775,462.06	
合同负债销项税	441,157.10	374,919.85
合计	2,216,619.16	374,919.85



上海克来机电自动化工程股份有限公司
二〇二五年度财务报表附注
(除特殊注明外, 金额单位均为人民币元)

(二十六) 递延收益

项目	上年年末余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
与资产相关 政府补助	654,545.45		163,636.36	490,909.09	与资产相关的 政府补助尚未 摊销完毕

(二十七) 股本

项目	上年年末余额	本期变动增 (+) 减 (-)					期末余额
		发行 新股	送 股	公积 金转 股	其他	小计	
股份 总额	263,023,500.00				-825,600.00	-825,600.00	262,197,900.00

注: 公司股本情况详见本财务报表附注“一、公司基本情况 (一) 公司概况”。

(二十八) 资本公积

1、 资本公积变动情况

项目	上年年末余额	本期增加	本期减少	期末余额
股本溢价	319,977,083.63		7,942,272.00	312,034,811.63

2、 资本公积减少额明细情况

项目	金额	备注
限制性股票回购注销	7,942,272.00	公司对 109 名激励对象对应第三期解除限售条件未成就的已获授尚未解除的限售限制性股票 765,600 股予以回购, 同时对本激励计划的 7 名因个人原因离职不再具备激励资格的激励对象所持已获授尚未解除限售的限制性股票 60,000 股予以回购注销, 上述合计回购限制性股票 825,600 股, 相应冲减资本公积 -股本溢价 8,140,416.00 元。本期同步对该部分回购注销股份对应的已发放股利 198,144.00 元予以冲回, 综合影响致使本期资本公积 - 股本溢价账面合计减少 7,942,272.00 元。



(二十九) 库存股

1、 库存股变动情况

项目	上年年末余额	本期增加	本期减少	期末余额
职工股权激励	8,966,016.00		8,966,016.00	

2、 库存股减少额明细情况

项目	金额	备注
限制性股票回购注销	8,966,016.00	公司对 109 名激励对象对应第三期解除限售条件未成就的已获授尚未解除的限售限制性股票 765,600 股予以回购, 同时对本激励计划的 7 名因个人原因离职不再具备激励资格的激励对象所持已获授尚未解除限售的限制性股票 60,000 股予以回购注销, 上述合计回购限制性股票 825,600 股, 相应冲减资本公积 -股本溢价 8,140,416.00 元, 综合导致本期库存股减少 8,966,016.00 元。



上海克来机电自动化工程股份有限公司
二〇二五年度财务报表附注
(除特殊注明外, 金额单位均为人民币元)

(三十) 其他综合收益

项目	上年年末 余额	本期金额					期末余额
		本期所得税 前发生额	减: 前期计入 其他综合收益 当期转入损益	减: 所得 税费用	税后归属于 母公司	税后归属 于少数股 东	
1. 不能重分类进损益的其他综合收益							
其中: 重新计量设定受益计划变动额							
权益法下不能转损益的其他综合收益							
其他权益工具投资公允价值变动							
企业自身信用风险公允价值变动							
2. 将重分类进损益的其他综合收益	-2,072.27	8,994.75		8,994.75		6,922.48	
其中: 权益法下可转损益的其他综合收益							
其他债权投资公允价值变动							
金融资产重分类计入其他综合收益的金额							
其他债权投资信用减值准备							
现金流量套期储备							
外币财务报表折算差额	-2,072.27	8,994.75		8,994.75		6,922.48	
其他综合收益合计	-2,072.27	8,994.75		8,994.75		6,922.48	



(三十一) 盈余公积

1、 盈余公积变动情况

项目	上年年末余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	60,322,569.96	7,502,218.32		67,824,788.28

2、 盈余公积变动情况说明

年度	金额	备注
2025 度	7,502,218.32	按母公司净利润的 10%提取法定盈余公积。

(三十二) 未分配利润

1、 本期变动情况

项目	本期金额	上期金额
调整前上年年末未分配利润	475,849,858.77	467,271,327.40
调整年初未分配利润合计数 (调增+, 调减-)		
调整后年初未分配利润	475,849,858.77	467,271,327.40
加: 本期归属于母公司所有者的净利润	27,582,435.38	55,062,942.52
减: 提取法定盈余公积	7,502,218.32	11,235,551.00
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利	14,974,176.87	35,248,860.15
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	480,955,898.96	475,849,858.77

2、 有关本期法定盈余公积计提情况, 详见本财务报表附注“五、合并财务报表主要项目注释”之“(三十一)盈余公积”之“2、盈余公积变动情况说明”部分披露。

3、 本期股利分配情况如下:

期间	股利分配金额	利润分配方案决议情况
2025 年度	9,205,823.44	2025 年第四届董事会第十九次会议审议通过了《关于公司 2024 年年度利润分配预案的议案》, 向全体股东每 10 股派发现金红利 0.35 元 (含税), 共计派发现金红利 9,205,823.44 元。
2025 年度	5,768,353.43	2025 年公司第五届董事会第二次会议审议通过了《关于公司 2025 年半年度利润分配预案的议案》, 向全体股东每 10 股派发现金红利 0.22 元 (含税), 共计派发现金红利 5,768,353.43 元。
合计	14,974,176.87	



(三十三) 营业收入和营业成本

项目	本期金额		上期金额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	493,038,755.52	399,188,993.65	581,750,853.78	459,251,380.90
其他业务	4,531,971.40	1,695,540.71	4,040,240.83	1,095,678.94
合计	497,570,726.92	400,884,534.36	585,791,094.61	460,347,059.84

营业收入明细:

项目	本期金额	上期金额
智能装备业务	207,289,018.92	234,686,944.06
汽车零部件	285,749,736.60	347,063,909.72
其他业务	4,531,971.40	4,040,240.83
合计	497,570,726.92	585,791,094.61

(三十四) 税金及附加

项目	本期金额	上期金额
房产税	1,998,219.77	1,918,391.86
城市维护建设税	886,349.48	1,448,859.91
教育费附加&地方教育费附加	886,349.48	1,448,857.07
印花税	302,720.22	363,877.33
土地使用税	108,272.34	70,694.78
车船使用税	13,640.20	13,970.20
合计	4,195,551.49	5,264,651.15

(三十五) 销售费用

项目	本期金额	上期金额
工资薪酬	4,936,942.55	5,338,651.16
差旅费(含车辆费用)	509,773.30	965,827.69
业务招待费	272,990.69	271,725.44
招标费	151,531.64	64,892.02
其他	308,543.76	222,289.53
合计	6,179,781.94	6,863,385.84



上海克来机电自动化工程股份有限公司
 二〇二五年度财务报表附注
 (除特殊注明外, 金额单位均为人民币元)

(三十六) 管理费用

项目	本期金额	上期金额
工资薪酬	19,597,938.78	20,295,323.80
折旧及摊销	3,844,740.19	4,763,773.96
办公费	3,246,247.16	4,497,470.72
咨询服务费	3,001,663.39	2,743,481.02
车辆费用	849,694.13	1,017,028.08
股份支付		-1,932,128.11
其他	2,360,064.91	3,377,490.50
合计	32,900,348.56	34,762,439.97

(三十七) 研发费用

项目	本期金额	上期金额
工资薪酬	21,840,308.78	25,848,168.90
材料费用	4,609,773.61	7,471,122.07
折旧及摊销	1,622,859.91	2,014,555.12
检测费	429,197.27	67,646.70
其他	1,000,537.47	934,022.42
合计	29,502,677.04	36,335,515.21

(三十八) 财务费用

项目	本期金额	上期金额
利息费用	147,049.20	139,863.34
其中: 租赁负债利息费用		
减: 利息收入	2,227,870.38	2,643,058.80
汇兑损益	240,179.88	-744,437.98
手续费	34,184.09	37,182.53
合计	-1,806,457.21	-3,210,450.91



上海克来机电自动化工程股份有限公司
二〇二五年度财务报表附注
(除特殊注明外, 金额单位均为人民币元)

(三十九) 其他收益

项目	本期金额	上期金额
政府补助	4,249,061.46	1,422,000.00
进项税加计抵减	1,934,794.27	3,091,649.34
其他	143,949.14	
合计	6,327,804.87	4,513,649.34

(四十) 投资收益

项目	本期金额	上期金额
权益法核算的长期股权投资收益	-532,747.95	831,616.54
理财产品投资收益	1,499,144.98	2,785,373.15
合计	966,397.03	3,616,989.69

(四十一) 信用减值损失

项目	本期金额	上期金额
应收票据减值损失	-743,603.19	-222,867.50
应收账款坏账损失	2,035,631.34	1,479,533.23
其他应收款坏账损失	-61,692.40	580,063.18
应收款项融资减值损失		901,253.59
合计	1,230,335.75	2,737,982.50

(四十二) 资产减值损失

项目	本期金额	上期金额
存货跌价损失	-4,267,542.33	-367,525.56
合同资产减值损失	123,146.25	90,840.73
商誉减值损失	-6,028,926.26	
合计	-10,173,322.34	-276,684.83

(四十三) 资产处置收益

项目	本期金额	上期金额	计入当期非经常性损益的金额
固定资产处置收益	-12,189.67	147,167.53	-12,189.67



上海克来机电自动化工程股份有限公司
二〇二五年度财务报表附注
(除特殊注明外, 金额单位均为人民币元)

(四十四) 营业外收入

项目	本期金额	上期金额	计入当期非经常性损益的金额
政府补助	5,206,134.47	6,620,880.51	5,206,134.47
其他	179,078.10	162,439.34	179,078.10
合计	5,385,212.57	6,783,319.85	5,385,212.57

(四十五) 营业外支出

项目	本期金额	上期金额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产毁损报废损失	23,523.76	20,147.44	23,523.76
其他	20,437.50	14,172.91	20,437.50
合计	43,961.26	34,320.35	43,961.26

(四十六) 所得税费用

1、 所得税费用表

项目	本期金额	上期金额
当期所得税费用	3,388,164.25	7,422,660.14
递延所得税费用	-1,253,582.73	733,823.29
合计	2,134,581.52	8,156,483.43

2、 会计利润与所得税费用调整过程

项目	本期金额
利润总额	29,394,567.69
按法定[或适用]税率计算的所得税费用	4,409,185.17
子公司适用不同税率的影响	-3,072.46
调整以前期间所得税的影响	98,814.08
非应税收入的影响	79,912.19
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	-2,985,455.22
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-1,042,148.75
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	1,577,346.51
所得税费用	2,134,581.52



(四十七) 每股收益

1、 基本每股收益

基本每股收益以归属于母公司普通股股东的合并净利润除以本公司发行在外普通股的加权平均数计算:

项目	本期金额	上期金额
归属于母公司普通股股东的合并净利润	27,582,435.38	55,062,942.52
本公司发行在外普通股的加权平均数	262,197,900.00	261,890,550.00
基本每股收益	0.11	0.21
其中: 持续经营基本每股收益	0.11	0.21
终止经营基本每股收益		

2、 稀释每股收益

稀释每股收益以归属于母公司普通股股东的合并净利润(稀释)除以本公司发行在外普通股的加权平均数(稀释)计算:

项目	本期金额	上期金额
归属于母公司普通股股东的合并净利润(稀释)	27,582,435.38	55,062,942.52
本公司发行在外普通股的加权平均数(稀释)	262,197,900.00	261,890,550.00
稀释每股收益	0.11	0.21
其中: 持续经营稀释每股收益	0.11	0.21
终止经营稀释每股收益		

(四十八) 现金流量表项目

1、 与经营活动有关的现金

(1) 收到的其他与经营活动有关的现金

项目	本期金额	上期金额
收到的政府补助款	12,441,559.57	4,879,244.14
利息收入	2,227,870.38	2,643,058.80
其他	563,665.81	2,203,631.95
合计	15,233,095.76	9,725,934.89



(2) 支付的其他与经营活动有关的现金

项目	本期金额	上期金额
研发材料	4,609,773.61	7,471,122.07
办公费	3,246,247.16	4,497,470.72
技术服务费	3,001,663.39	2,743,481.02
差旅费(含车辆费用)	1,359,467.43	1,982,855.77
专利费	442,108.15	439,585.88
检测费	429,197.27	67,646.70
其他	5,068,597.14	4,352,495.09
合计	18,157,054.15	21,554,657.25

2、与投资活动有关的现金

(1) 收到的其他与投资活动有关的现金

项目	本期金额	上期金额
工程付款保函保证金		1,100,000.00

3、与筹资活动有关的现金

(1) 收到的其他与筹资活动有关的现金

项目	本期金额	上期金额
担保函保证金		1,908,000.00

(2) 支付的其他与筹资活动有关的现金

项目	本期金额	上期金额
限制性股票回购	8,767,872.00	380,100.00

(四十九) 现金流量表补充资料

1、现金流量表补充资料

补充资料	本期金额	上期金额
1、将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	27,259,986.17	54,760,113.81
加: 信用减值损失	-1,230,335.75	-2,737,982.50
资产减值损失	10,173,322.34	276,684.83
固定资产折旧	28,484,554.11	27,893,856.94



上海克来机电自动化工程股份有限公司
二〇二五年度财务报表附注
(除特殊注明外, 金额单位均为人民币元)

补充资料	本期金额	上期金额
油气资产折耗		
使用权资产折旧		
无形资产摊销	3,812,103.05	3,992,564.69
长期待摊费用摊销	1,004,934.90	644,703.80
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的 损失(收益以“-”号填列)	12,189.67	-147,167.53
固定资产报废损失(收益以“-”号填列)	23,523.76	20,147.44
公允价值变动损失(收益以“-”号填列)		
财务费用(收益以“-”号填列)	145,860.71	150,472.72
投资损失(收益以“-”号填列)	-966,397.03	-3,616,989.69
递延所得税资产减少(增加以“-”号填列)	-1,103,544.83	883,190.88
递延所得税负债增加(减少以“-”号填列)	-150,037.90	-149,367.59
存货的减少(增加以“-”号填列)	-22,977,988.59	13,723,911.62
经营性应收项目的减少(增加以“-”号填列)	69,201,125.08	35,143,081.54
经营性应付项目的增加(减少以“-”号填列)	-40,088,433.69	9,523,979.94
其他		
经营活动产生的现金流量净额	73,600,862.00	140,361,200.90
2、不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
承担租赁负债方式取得使用权资产		
3、现金及现金等价物净变动情况		
现金的期末余额	416,776,448.61	394,912,083.10
减: 现金的期初余额	394,912,083.10	322,326,653.63
加: 现金等价物的期末余额		
减: 现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	21,864,365.51	72,585,429.47



上海克来机电自动化工程股份有限公司
二〇二五年度财务报表附注
(除特殊注明外, 金额单位均为人民币元)

2、 现金和现金等价物的构成

项目	期末余额	上年年末余额
一、现金	416,776,448.61	394,912,083.10
其中：库存现金	31,796.47	34,796.47
可随时用于支付的数字货币		
可随时用于支付的银行存款	416,744,652.14	394,877,286.63
可随时用于支付的其他货币资金		
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	416,776,448.61	394,912,083.10
其中：持有但不能由母公司或集团内其他子公司使用的现金和现金等价物		

(五十) 外币货币性项目

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			82,719.26
其中：欧元	10,044.23	8.2355	82,719.26
应收账款			1,122,123.58
其中：美元	61,449.26	7.0288	431,914.56
欧元	83,809.00	8.2355	690,209.02
应付账款			243,853.16
其中：欧元	29,610.00	8.2355	243,853.16

(五十一) 租赁

作为出租人

经营租赁

项目	本期金额	上期金额
经营租赁收入	808,265.58	365,031.99



上海克来机电自动化工程股份有限公司
二〇二五年度财务报表附注
(除特殊注明外, 金额单位均为人民币元)

六、 研发支出

项目	本期金额	上期金额
工资薪酬	21,840,308.78	25,848,168.90
材料费用	4,609,773.61	7,471,122.07
折旧及摊销	1,622,859.91	2,014,555.12
检测费	429,197.27	67,646.70
其他	1,000,537.47	934,022.42
合计	29,502,677.04	36,335,515.21
其中: 费用化研发支出	29,502,677.04	36,335,515.21
资本化研发支出		

七、 合并范围的变更

本财务报表期间, 本公司未发生合并范围的变更事项。



上海克来机电自动化工程股份有限公司
二〇二五年度财务报表附注
(除特殊注明外, 金额单位均为人民币元)

八、 在其他主体中的权益

(一) 在子公司中的权益

企业集团的构成

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
宏沅智控	人民币 50,000,000.00	上海市	上海市	制造业		100.00	设立
奥可威	人民币 50,000,000.00	上海市	上海市	制造业	100.00		设立
克来三罗	人民币 52,296,151.00	上海市	上海市	制造业	100.00		非同一控制下企业合并
克来凯盈	人民币 214,000,000.00	上海市	江苏南通	制造业	100.00		设立
上海众源	人民币 20,692,400.02	上海市	上海市	制造业		100.00	非同一控制下企业合并
克来智烁	人民币 3,000,000.00	上海市	上海市	软件和信息技术 服务业	55.00		设立
蔚来智登	人民币 3,000,000.00	上海市	上海市	制造业	51.00		设立
KELAI GERMANY (注)	欧元 25,000.00	德国哥廷根	德国哥廷根	制造业	100.00		设立

注: 子公司 KELAI GERMANY 注册地及主要经营地由德国法兰克福迁移至德国哥廷根, 并于 2025 年 7 月 29 日完成工商登记手续。



(二) 在合营安排或联营企业中的权益

不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

项目	期末余额/本期金额	上年年末余额/上期金额
联营企业:		
投资账面价值合计	59,393,955.94	55,926,703.89
下列各项按持股比例计算的合计数		
—净利润	-532,747.95	831,616.54
—其他综合收益		
—综合收益总额	-532,747.95	831,616.54

九、政府补助

(一) 计入当期损益的政府补助

类型	本期金额	上期金额
与资产相关的政府补助	163,636.36	163,636.37
与收益相关的政府补助	9,291,559.57	7,879,244.14
合计	9,455,195.93	8,042,880.51

(二) 涉及政府补助的负债项目

负债项目	上年年末余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期冲减成本费用金额	其他变动	期末余额	与资产相关/与收益相关
其他应付款	1,000,000.00	4,150,000.00		1,000,000.00			4,150,000.00	与收益相关
递延收益	654,545.45			163,636.36			490,909.09	与资产相关
合计	1,654,545.45	4,150,000.00		1,163,636.36			4,640,909.09	

(三) 政府补助的退回

无。



十、与金融工具相关的风险

(一) 金融工具产生的各类风险

本公司在经营过程中面临各种金融风险: 信用风险、流动性风险和市场风险(包括汇率风险、利率风险和其他价格风险)。上述金融风险以及本公司为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述:

董事会负责规划并建立本公司的风险管理架构, 制定本公司的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本公司已制定风险管理政策以识别和分析本公司所面临的风险, 这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定, 涵盖了市场风险、信用风险和流动性风险管理等诸多方面。本公司定期评估市场环境及本公司经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。本公司的风险管理由风险管理委员会按照董事会批准的政策开展。风险管理委员会通过与本公司其他业务部门的紧密合作来识别、评价和规避相关风险。本公司内部审计部门就风险管理控制及程序进行定期的审核, 并将审核结果上报本公司的审计委员会。

本公司通过适当的多样化投资及业务组合来分散金融工具风险, 并通过制定相应的风险管理政策减少集中于单一行业、特定地区或特定交易对手的风险。

1、信用风险

信用风险是指交易对手未能履行合同义务而导致本公司发生财务损失的风险。本公司信用风险主要产生于货币资金、应收票据、应收账款、应收款项融资、合同资产、其他应收款等, 以及未纳入减值评估范围的以公允价值计量且其变动计入当期损益的债务工具投资和衍生金融资产等。于资产负债表日, 本公司金融资产的账面价值已代表其最大信用风险敞口。

本公司货币资金主要为存放于声誉良好并拥有较高信用评级的国有银行和其他大中型上市银行的银行存款, 本公司认为其不存在重大的信用风险, 几乎不会产生因银行违约而导致的重大损失。

此外, 对于应收票据、应收账款、应收款项融资、合同资产和其他应收款等, 本公司设定相关政策以控制信用风险敞口。本公司基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本公司会定期对客户信用记录进行监控, 对于信用记录不良的客户, 本公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式, 以确保本公司的整体信用风险在可控的范围内。

2、流动性风险

流动性风险是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时



发生资金短缺的风险。

本公司的政策是确保拥有充足的现金以偿还到期债务。流动性风险由本公司的财务部门集中控制。财务部门通过监控现金余额、可随时变现的有价证券以及对未来 12 个月现金流量的滚动预测, 确保公司在所有合理预测的情况下拥有充足的资金偿还债务。同时持续监控公司是否符合借款协议的规定, 从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺, 以满足短期和长期的资金需求。

3、 市场风险

金融工具的市场风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险, 包括汇率风险、利率风险和其他价格风险。

(1) 利率风险

利率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。

固定利率和浮动利率的带息金融工具分别使本公司面临公允价值利率风险及现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率工具的比例, 并通过定期审阅与监察维持适当的固定和浮动利率工具组合。必要时, 本公司会采用利率互换工具来对冲利率风险。本公司面临的利率风险主要来源于银行短期借款。

(2) 汇率风险

汇率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。

本公司持续监控外币交易和外币资产及负债的规模, 以最大程度降低面临的外汇风险。此外, 公司还可能签署远期外汇合约或货币互换合约以达到规避汇率风险的目的。于本期及上期, 本公司未签署任何远期外汇合约或货币互换合约。

(3) 其他价格风险

无。

十一、 公允价值的披露

公允价值计量所使用的输入值划分为三个层次:

第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。



第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。

第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值。

公允价值计量结果所属的层次, 由对公允价值计量整体而言具有重要意义的输入值所属的最低层次决定。

(一) 以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

项目	期末公允价值			合计
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	
一、持续的公允价值计量				
◆应收款项融资		39,549,031.91		39,549,031.91
持续以公允价值计量的资产总额		39,549,031.91		39,549,031.91

(二) 本年度, 上述金融工具公允价值计量所属层次在三个层次之间未发生转换。

十二、关联方及关联交易

(一) 本公司的主要股东情况

截至 2025 年 12 月 31 日止, 本公司股本为人民币 262,197,900.00 元, 其中谈士力持有 57,098,945 股, 占股本的 21.78%, 为本公司的第一大股东; 陈久康持有 41,824,464 股, 占股本的 15.95%, 为本公司的第二大股东。

(二) 本公司的子公司情况

本公司子公司的情况详见本附注“八、在其他主体中的权益”之“(一) 在子公司中的权益”。

(三) 本公司的合营和联营企业情况

本期与本公司发生关联方交易, 或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下:

合营或联营企业名称	与本公司关系
湖南睿图智能科技有限公司	联营企业
上海固柯科技有限公司	联营企业
上海朱雀智研传动技术有限公司	联营企业



(四) 其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本公司的关系
屈向红	本公司第一大股东谈士力配偶
纵贯素高分子材料(上海)有限公司	本公司的联营企业上海固柯科技有限公司的全资子公司
固存科美(上海)高分子材料有限公司	本公司的联营企业上海固柯科技有限公司的全资子公司

(五) 关联交易情况

1、 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

关联方	关联交易内容	本期金额	上期金额
湖南睿图智能科技有限公司	采购商品	138,587.41	
上海固柯科技有限公司	采购商品		255,752.22
纵贯素高分子材料(上海)有限公司	采购商品	57,825.67	
固存科美(上海)高分子材料有限公司	采购商品	24,494.33	

出售商品/提供劳务情况表

关联方	关联交易内容	本期金额	上期金额
上海固柯科技有限公司	销售商品	99,998.37	
上海朱雀智研传动技术有限公司	销售商品	93,772.57	

2、 关联租赁情况

本公司作为出租方:

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
上海朱雀智研传动技术有限公司	房屋建筑物	386,671.28	96,667.82
纵贯素高分子材料(上海)有限公司	房屋建筑物	154,777.88	12,898.15



3、 关联担保情况

本公司作为被担保方:

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
谈士力、屈向红	3,003,027.08	2025/3/28	2026/3/20	否

注: 截至本财务报表报出日止, 上述借款及相关利息均已全部偿还。保证人谈士力、屈向红的担保已履约完毕。

4、 关键管理人员薪酬

项目	本期金额	上期金额
关键管理人员薪酬	423.54	499.12

(六) 关联方应收应付等未结算项目

1、 应收项目

项目名称	关联方	期末余额		上年年末余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	上海固柯科技有限公司	72,786.16	3,639.31		
应收账款	上海朱雀智研传动技术有限公司			104,244.00	5,212.20
应收账款	纵贯素高分子材料(上海)有限公司			13,898.08	694.90
预付款项	湖南睿图智能科技有限公司	64,500.00		90,000.00	

2、 应付项目

项目名称	关联方	期末账面余额	上年年末账面余额
应付账款	湖南睿图智能科技有限公司	55,434.97	
应付账款	纵贯素高分子材料(上海)有限公司	53,566.00	
应付账款	固存科美(上海)高分子材料有限公司	19,568.70	

十三、 承诺及或有事项

(一) 重要承诺事项

截至 2025 年 12 月 31 日止, 公司无需要披露的重要承诺事项。



(二) 或有事项

截至 2025 年 12 月 31 日止, 公司无需要披露的或有事项。

十四、资产负债表日后事项

(一) 利润分配情况

拟分配的股利总额(元)	2,621,979.00
拟分配每 10 股派息数(元)	0.10
利润分配方案	2026 年 4 月 23 日, 本公司召开第五届董事会第五次会议, 审议通过了《关于公司 2025 年年度利润分配预案的议案》, 该议案尚需提交公司股东会审议。

(二) 其他资产负债表日后事项说明

2026 年 4 月 20 日, 公司与上海壹徠科技股份有限公司(以下简称“上海壹徠”)及其股东(顾加铨、朱青青、上海贤远投资有限公司、壹徠贰去(上海)企业管理咨询合伙企业(有限合伙)、杨辉明、吕雪峰)签署《上海壹徠科技股份有限公司之增资协议》, 公司以现金 28,995.21 万元认购上海壹徠新增的 3,670.58 万元注册资本, 增资完成后, 公司将持有上海壹徠 50.98%的股权。



上海克来机电自动化工程股份有限公司
二〇二五年度财务报表附注
(除特殊注明外, 金额单位均为人民币元)

十五、股份支付

(一) 股份支付总体情况

授予对象	本期授予的各项权益工具		本期解锁的各项权益工具		本期行权的各项权益工具		本期失效的各项权益工具	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
高级管理人员、中层管理以及核心骨干人员							825,600.00	8,966,016.00

注: 因公司 2022 年限制性股票激励计划第三个解除限售期条件未成就, 公司对 109 名激励对象对应第三个解除限售期已获授但尚未解除限售的限制性股票共计 765,600 股进行回购; 同时, 由于本激励计划的 7 名激励对象因个人原因离职, 不再具备激励资格, 公司对其已获授但尚未解除限售的限制性股票共计 60,000 股进行回购注销。



(二) 以权益结算的股份支付情况

以权益结算的股份支付对象	高级管理人员、中层管理以及核心骨干人员
授予日权益工具公允价值的确定方法	以授予的权益工具在授予日当天股票收盘价
授予日权益工具公允价值的重要参数	授予日股票收盘价格
可行权权益工具数量的确定依据	等待期每个资产负债表日, 根据最新取得的可行权职工人数变动、是否达到规定业绩条件等后续信息做出最佳估计, 修正预计可行权的权益工具数量
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	7,858,842.00

(三) 股份支付费用

授予对象	本期金额			上期金额		
	以权益结算的股份支付	以现金结算的股份支付	合计	以权益结算的股份支付	以现金结算的股份支付	合计
部分管理人员和核心骨干人员				-1,932,128.11		-1,932,128.11

十六、其他重要事项

分部信息

1、 报告分部的确定依据与会计政策

根据本公司的内部组织结构、管理要求及内部报告制度确定了 2 个报告分部, 分别为: 智能装备业务、汽车零部件。本公司的各个报告分部分别提供不同的产品或服务。由于每个分部需要不同的技术或市场策略, 本公司管理层分别单独管理各个报告分部的经营活动, 定期评价这些报告分部的经营成果, 以决定向其分配资源及评价其业绩。



2、 报告分部的财务信息

项目	智能装备业务	汽车零部件	分部间抵消	合计
一、对外交易收入	208,777,862.57	288,792,864.35		497,570,726.92
二、分部间交易收入	10,261,036.37		10,261,036.37	
三、对联营和合营企业的投资收益	-532,747.95			-532,747.95
四、信用减值损失	-61,543.59	1,291,879.34		1,230,335.75
五、资产减值损失	-2,542,262.44	-7,631,059.90		-10,173,322.34
六、折旧费和摊销费	18,085,010.72	14,555,263.35	-661,317.99	33,301,592.06
七、利润总额	4,245,173.90	27,111,909.46	1,962,515.67	29,394,567.69
八、所得税费用	-826,365.48	3,255,324.35	294,377.35	2,134,581.52
九、净利润	5,071,539.38	23,856,585.11	1,668,138.32	27,259,986.17
十、资产总额	1,082,695,829.84	427,378,539.16	256,451,413.37	1,253,622,955.63
十一、负债总额	60,119,962.24	118,515,300.84	48,875,709.55	129,759,553.53

十七、 母公司财务报表主要项目注释

(一) 应收账款

1、 应收账款按账龄披露

账龄	期末余额	上年年末余额
1年以内(含1年)	78,107,197.35	97,299,498.69
1至2年(含2年)	2,236,270.45	9,041,618.61
2至3年(含3年)	3,203,034.99	321,307.30
3至4年(含4年)	236,274.80	255,100.00
4至5年(含5年)	198,600.00	24,900.00
5年以上	498,331.04	473,431.04
小计	84,479,708.63	107,415,855.64
减: 坏账准备	5,529,521.81	6,436,237.99
合计	78,950,186.82	100,979,617.65



上海克来机电自动化工程股份有限公司
二〇二五年度财务报表附注
(除特殊注明外, 金额单位均为人民币元)

2、应收账款按坏账计提方法分类披露

类别	期末余额				上年年末余额				
	账面余额		坏账准备		账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按信用风险特征组	84,479,708.63	100.00	5,529,521.81	6.55	107,415,855.64	100.00	6,436,237.99	5.99	100,979,617.65
合计提坏账准备									
其中:									
组合 1	84,171,294.53	99.63	5,529,521.81	6.57	107,054,626.45	99.66	6,436,237.99	6.01	100,618,388.46
组合 2	308,414.10	0.37			361,229.19	0.34			361,229.19
合计	84,479,708.63	100.00	5,529,521.81		107,415,855.64	100.00	6,436,237.99		100,979,617.65



按信用风险特征组合计提坏账准备:

组合 1,

账龄	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内 (含 1 年)	77,798,783.25	3,889,939.32	5.00
1 至 2 年 (含 2 年)	2,236,270.45	223,627.05	10.00
2 至 3 年 (含 3 年)	3,203,034.99	640,607.00	20.00
3 至 4 年 (含 4 年)	236,274.80	118,137.40	50.00
4 至 5 年 (含 5 年)	198,600.00	158,880.00	80.00
5 年以上	498,331.04	498,331.04	100.00
合计	84,171,294.53	5,529,521.81	

组合 2,

关联方名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
奥科威	92,631.56		
宏沅智控	215,782.54		
合计	308,414.10		

3、 本期计提、转回或收回的坏账准备情况

类别	上年年末余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
组合 1	6,436,237.99	-906,716.18				5,529,521.81



4、按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
客户一	64,541,379.27		64,541,379.27	74.82	3,266,766.74
客户七	3,153,830.00	149,160.00	3,302,990.00	3.83	185,772.00
客户八	3,124,499.99		3,124,499.99	3.62	624,900.00
客户九	1,912,389.40		1,912,389.40	2.22	95,619.47
客户十	1,816,231.40		1,816,231.40	2.11	125,542.12
合计	74,548,330.06	149,160.00	74,697,490.06	86.60	4,298,600.33

(二) 其他应收款

项目	期末余额	上年年末余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款项	110,952,924.58	110,832,410.37
合计	110,952,924.58	110,832,410.37

其他应收款项

(1) 按账龄披露

账龄	期末余额	上年年末余额
1年以内(含1年)	135,412.00	10,624.00
1至2年(含2年)		239.11
2至3年(含3年)	150.00	1,396.18
3至4年(含4年)	400.00	3,800.00
4至5年(含5年)	3,800.00	43,875,709.55
5年以上	110,850,161.43	66,979,601.88
小计	110,989,923.43	110,871,370.72
减: 坏账准备	36,998.85	38,960.35
合计	110,952,924.58	110,832,410.37



上海克来机电自动化工程股份有限公司
二〇二五年度财务报表附注
(除特殊注明外, 金额单位均为人民币元)

(2) 按坏账计提方法分类披露

类别	期末余额				上年年末余额				
	账面余额		坏账准备		账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按信用风险特征组	110,989,923.43	100.00	36,998.85	0.03	110,952,924.58	100.00	38,960.35	0.04	110,832,410.37
合计提坏账准备									
其中:									
组合 1	88,483.00	0.08	36,998.85	41.81	51,484.15	0.05	38,960.35	74.51	13,324.94
组合 2	110,901,440.43	99.92			110,901,440.43	99.95			110,819,085.43
合计	110,989,923.43	100.00	36,998.85		110,952,924.58	100.00	38,960.35		110,832,410.37



按信用风险特征组合计提坏账准备:

组合 1,

账龄	期末余额		
	其他应收款项	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内 (含 1 年)	53,057.00	2,652.85	5.00
2 至 3 年 (含 3 年)	150.00	30.00	20.00
3 至 4 年 (含 4 年)	400.00	200.00	50.00
4 至 5 年 (含 5 年)	3,800.00	3,040.00	80.00
5 年以上	31,076.00	31,076.00	100.00
合计	88,483.00	36,998.85	

组合 2,

关联方名称	期末余额		
	其他应收款项	坏账准备	计提比例 (%)
奥可威	66,943,375.88		
上海众源	43,875,709.55		
KELAI GERMANY	82,355.00		
合计	110,901,440.43		

(3) 坏账准备计提情况

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
上年年末余额	38,960.35			38,960.35
上年年末余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	-1,961.50			-1,961.50
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
期末余额	36,998.85			36,998.85



(4) 本期计提、转回或收回的坏账准备情况

类别	上年年末余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
组合 1	38,960.35	-1,961.50				36,998.85

(5) 按款项性质分类情况

款项性质	期末账面余额	上年年末账面余额
关联方往来	110,901,440.43	110,819,085.43
押金及保证金	72,426.00	41,026.00
其他	16,057.00	11,259.29
合计	110,989,923.43	110,871,370.72

(6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款项情况

单位名称	款项性质	期末余额	账龄	占其他应收款项期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
奥可威	关联方往来	66,943,375.88	5 年以上	60.31	
上海众源	关联方往来	43,875,709.55	5 年以上	39.53	
KELAI GERMANY	关联方往来	82,355.00	1 年以内 (含 1 年)	0.07	
郑州汇众汽车底盘系统有限公司	押金及保证金	20,000.00	1 年以内 (含 1 年)	0.02	1,000.00
沈阳汇众汽车底盘系统有限公司	押金及保证金	17,000.00	1 年以内 (含 1 年)	0.02	850.00
合计		110,938,440.43		99.95	1,850.00

(三) 长期股权投资

项目	期末余额			上年年末余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	447,242,512.00		447,242,512.00	447,147,563.25		447,147,563.25
对联营、合营企业投资	59,393,955.94		59,393,955.94	55,926,703.89		55,926,703.89
合计	506,636,467.94		506,636,467.94	503,074,267.14		503,074,267.14



上海克来机电自动化工程股份有限公司
二〇二五年度财务报表附注
(除特殊注明外, 金额单位均为人民币元)

1、 对子公司投资

被投资单位	上年年末余额(账面价值)	减值准备上年年末余额	本期增减变动				期末余额(账面价值)	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	本期计提减值准备	其他		
奥可威	50,915,822.00					50,915,822.00		
克来三罗	44,606,870.00					44,606,870.00		
克来凯盈	348,347,110.00					348,347,110.00		
克来智砾	1,650,000.00					1,650,000.00		
KELAI GERMANY	97,761.25		94,948.75			192,710.00		
蔚来智澄	1,530,000.00					1,530,000.00		
合计	447,147,563.25		94,948.75			447,242,512.00		

2、 对联营、合营企业投资

被投资单位	上年年末余额(账面价值)	减值准备上年年末余额	本期增减变动						期末余额(账面价值)	减值准备期末余额		
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润			计提减值准备	其他
联营企业												
湖南睿图智能科技有限公司	14,269,077.40				51,058.80							14,320,136.20



上海克来机电自动化工程股份有限公司
二〇二五年度财务报表附注
(除特殊注明外,金额单位均为人民币元)

被投资单位	上年年末余额 (账面价值)	减值准备上 年年末余额	本期增减变动						期末余额 (账面价 值)	减值准备 期末余额		
			追加投资	减少投资	权益法下确认的 投资损益	其他综合收益 调整	其他权益 变动	宣告发放现金股利 或利润			计提减值 准备	其 他
江西佳时特 数控股份有 限公司	16,182,970.27				301,541.07						16,484,511.34	
上海固柯科 技有限公司	19,546,673.56				-167,289.54						19,379,384.02	
上海朱雀智 研传动技术 有限公司	5,927,982.66				-599,930.03						5,328,052.63	
艾克斯智节 (杭州)科技 有限公司			4,000,000.00								3,881,871.75	
小计	55,926,703.89		4,000,000.00		-532,747.95						59,393,955.94	
合计	55,926,703.89		4,000,000.00		-532,747.95						59,393,955.94	



(四) 营业收入和营业成本

项目	本期金额		上期金额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	203,918,779.23	173,649,887.96	211,223,816.04	181,282,775.31
其他业务	3,742,918.26	2,415,993.97	2,391,236.16	1,582,204.29
合计	207,661,697.49	176,065,881.93	213,615,052.20	182,864,979.60

(五) 投资收益

项目	本期金额	上期金额
成本法核算的长期股权投资收益	63,000,000.00	105,000,000.00
权益法核算的长期股权投资收益	-532,747.95	831,616.54
理财产品投资收益	1,499,144.98	1,863,265.75
合计	63,966,397.03	107,694,882.29

十八、 补充资料

(一) 当期非经常性损益明细表

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益, 包括已计提资产减值准备的冲销部分	-35,713.43	
计入当期损益的政府补助, 但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	6,714,940.93	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外, 非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	1,499,144.98	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	158,640.60	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
小计	8,350,741.68	
所得税影响额	1,252,305.15	
少数股东权益影响额 (税后)		
合计	7,084,707.93	



上海克来机电自动化工程股份有限公司
二〇二五年度财务报表附注
(除特殊注明外, 金额单位均为人民币元)

(二) 净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产 收益率 (%)	每股收益 (元)	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	2.47	0.11	0.11
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	1.83	0.08	0.08

上海克来机电自动化工程股份有限公司

(加盖公章)

二〇二六年四月二十三日





营业执照

(副本)

统一社会信用代码

91310101568093764U

证照编号: 01000000202603110918



扫描二维码获取更多登记、备案、许可、资质等信息。

名称 立信会计师事务所(特殊普通合伙) 出资额 人民币15650.0000万元整

类型 特殊普通合伙企业 成立日期 2011年01月24日

执行事务合伙人 朱建弟、杨志国 主要经营场所 上海市黄浦区南京东路61号四楼

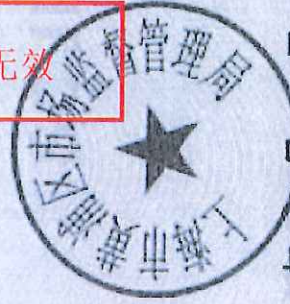
仅供出报告使用, 其他无效



【依法须经批准的项目, 经相关部门批准后方可开展经营活动】

出具验资报告; 出具审计报告; 出具清算报告; 出具资产评估报告; 出具法律、法规规定的其他业务。

【依法须经批准的项目, 经相关部门批准后方可开展经营活动】



登记机关

2026年03月11日

证书序号: 0001247

说明

- 1、《会计师事务所执业证书》是证明持有人经财政部门依法审批, 准予执行注册会计师法定业务的凭证。
- 2、《会计师事务所执业证书》记载事项发生变动的, 应当向财政部门申请换发。
- 3、《会计师事务所执业证书》不得伪造、涂改、出租、出借、转让。
- 4、会计师事务所终止或执业许可注销的, 应当向财政部门交回《会计师事务所执业证书》。

仅供出报告使用, 其他无效。



会计师事务所

执业证书



名称: 立信会计师事务所 (特殊普通合伙)

首席合伙人: 朱建弟

主任会计师:

经营场所: 上海市黄浦区南京东路61号四楼

组织形式: 特殊普通合伙制

执业证书编号: 31000006

批准执业文号: 沪财会[2000] 26号 (转制批文 沪财会[2010]82号)

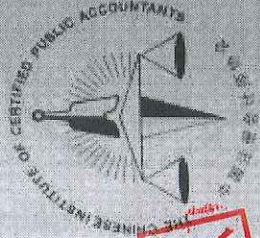
批准执业日期: 2000年6月13日 (转制日期 2010年12月31日)



发证机关:

二〇一八年六月一日

中华人民共和国财政部制



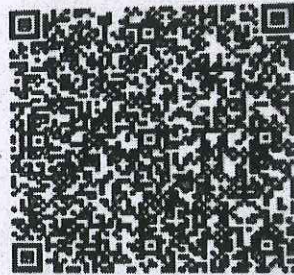
姓名: 谢 勇
 Sex: 男
 出生日期: 1972-12-09
 Date of birth: 1972-12-09
 工作单位: 立信会计师事务所(普通合伙)
 Work unit: 立信会计师事务所(普通合伙)
 身份证号码: 310230197212090019
 Identity card No. 310230197212090019



无效
 权
 若
 告
 用
 其
 他
 人
 使
 用
 本
 证
 书
 一
 律
 不
 予
 承
 认
 本
 所
 承
 办
 人
 员
 均
 已
 离
 职
 本
 所
 不
 对
 其
 他
 人
 使
 用
 本
 证
 书
 所
 造
 成
 的
 任
 何
 损
 失
 承
 担
 任
 何
 责
 任

年度检验登记
Annual Renewal Registration

本证书经检验合格，继续有效一年。
 This certificate is valid for another year after this renewal.



谢 勇 的 年 检 二 维 码

证书编号: 310000060098
 No. of Certificate 310000060098
 批准注册协会: 上海市注册会计师协会
 Authorized Institute of CPAs 上海市注册会计师协会
 发证日期: 2011 年 11 月 25 日
 Date of issuance 2011 年 11 月 25 日

月 日



姓名: 文琼瑶
 性别: 女
 出生日期: 1985-12-27
 工作单位: 立信会计师事务所(特殊普通合伙)
 身份证号码: 3101051198512270068



仅供出报告使用,其他无效

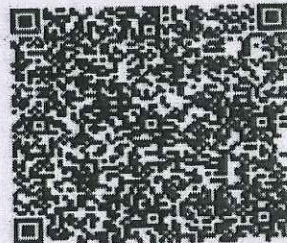
年度检验登记
 Annual Renewal Registration

本证书经检验合格,继续有效一年。
 This certificate is valid for another year after this renewal.

证书编号: 310100040487
 No. of Certificate

批准注册单位: 上海立信注册会计师协会
 Authorized Institute of CPA, Shanghai Institute of CPAs

发证日期: 2014 年 03 月 25 日
 Date of Issuance



文琼瑶年检二维码

月 / 日