

公司代码：603960

公司简称：克来机电

上海克来机电自动化工程股份有限公司 2025 年年度报告



重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、立信会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人谈士力、主管会计工作负责人顾雯及会计机构负责人（会计主管人员）顾雯声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司于2026年4月23日召开第五届董事会第五次会议审议通过《关于公司2025年年度利润分配预案的议案》，具体内容如下：

经立信会计师事务所（特殊普通合伙）审计，截至2025年12月31日，公司期末可供分配利润为人民币410,844,296.24元。经董事会决议，公司2025年年度拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数分配。本次利润分配方案如下：

公司拟向全体股东每10股派发现金红利0.10元（含税）。截至2025年12月31日，公司总股本26,219.79万股，以此计算合计拟派发现金红利2,621,979.00元（含税），本年度公司现金分红（包括中期已分配的现金红利人民币5,768,353.43元）总额8,390,332.43元，占本年度归属于上市公司股东净利润的比例为30.42%。

本次利润分配以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数，具体日期将在权益分派实施公告中明确。如在实施权益分派的股权登记日前公司总股本发生变动的，拟维持分配总额不变，相应调整每股分配比例。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中涉及的未来计划、发展战略等前瞻性陈述不构成公司对投资者的实质性承诺，敬请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、 是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、 是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、 重大风险提示

报告期内，公司不存在对生产经营产生实质性影响的特别重大的风险。公司已在本报告“第三节 管理层讨论与分析”之“六、公司关于公司未来发展的讨论与分析”之“（四）可能面对的风险”中详细描述了公司可能面临的风险，敬请投资者予以关注。

十一、 其他

适用 不适用

目录

第一节	释义.....	5
第二节	公司简介和主要财务指标.....	6
第三节	管理层讨论与分析.....	9
第四节	公司治理、环境和社会.....	35
第五节	重要事项.....	50
第六节	股份变动及股东情况.....	69
第七节	债券相关情况.....	75
第八节	财务报告.....	76

备查文件目录	载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的2025年年度财务报表。
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的2025年年度审计报告原件。
	报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
公司、本公司、克来机电	指	上海克来机电自动化工程股份有限公司
克来三罗	指	上海克来三罗机电自动化工程有限公司
奥可威	指	上海奥可威智能设备有限公司
宏沅智控	指	上海宏沅智控科技有限公司
克来凯盈	指	南通克来凯盈智能装备有限公司
上海众源	指	上海众源燃油分配器制造有限公司
睿图智能	指	湖南睿图智能科技有限公司
克来智栎	指	上海克来智栎信息技术有限公司
镇江智栎	指	镇江智栎高科技有限公司
佳时特	指	江西佳时特数控股份有限公司
上海固柯	指	上海固柯科技有限公司
蔚来智澄	指	上海蔚来智澄自动化装备有限公司
朱雀智研	指	上海朱雀智研传动技术有限公司
艾克斯	指	艾克斯智节(杭州)科技有限公司
南通凯森	指	南通凯森股权投资中心(有限合伙)
江苏华兰	指	江苏华兰药用新材料股份有限公司
纵贯素	指	纵贯素高分子材料(上海)有限公司
固存科美	指	固存科美(上海)高分子材料有限公司
合联国际	指	美国合联国际贸易中国有限公司
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
上交所	指	上海证券交易所
公司法	指	中华人民共和国公司法
证券法	指	中华人民共和国证券法
审计机构	指	立信会计师事务所(特殊普通合伙)
报告期	指	2025年1月1日至2025年12月31日
上年同期	指	2024年1月1日至2024年12月31日
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元
大众动力电池	指	上汽大众动力电池有限公司
大众动力总成	指	上海大众动力总成有限公司
大众一汽(大连)	指	大众一汽发动机(大连)有限公司
一汽-大众	指	一汽-大众汽车有限公司
恺博(常熟)	指	恺博(常熟)座椅机械部件有限公司
联合汽车电子	指	联合汽车电子有限公司
上汽英飞凌	指	上汽英飞凌汽车功率半导体(上海)有限公司无锡分公司
龙生科技	指	浙江龙生汽车部件科技有限公司
江苏奕隆	指	江苏奕隆机电科技有限公司
测控软件 SaaS 化	指	测控软件 SaaS 化运行服务, SaaS(Software as a Service) 让用户能够通过互联网连接和使用基于云的测试控制应用程序
码垛	指	将物品按一定的规则整齐的堆叠好
机器视觉	指	用机器(图像摄取装置)代替人眼来做测量和判断
设备数字孪生	指	在数字空间建立真实设备的模型,并通过传感器实现与设备真实状态完全同步,从而拥有一个与物理世界近乎完全

		镜像且状态实时更新的数字空间
ABS-HCU	指	Hybrid Control Unit of Anti-lock Braking System, 防抱死制动系统的混合动力控制器
CharCon	指	Charge Controller, 充电控制器
HCU	指	Hybrid Control Unit, 混合动力整车控制器
IGBT	指	Insulated Gate Bipolar Transistor, 绝缘栅双极型三极管
MEB	指	大众 MEB 平台
MES	指	Manufacturing Execution System, 制造执行系统
PEU	指	新能源汽车电力电子集成模块
R744	指	二氧化碳制冷剂

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

公司的中文名称	上海克来机电自动化工程股份有限公司
公司的中文简称	克来机电
公司的外文名称	Shanghai Kelai Mechatronics Engineering Co., Ltd.
公司的外文名称缩写	Kelai Mechatronics
公司的法定代表人	谈士力

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	李南	顾雯
联系地址	上海市宝山区罗东路 1555 号	上海市宝山区罗东路 1555 号
电话	021-33850028	021-33850028
传真	021-33850068	021-33850068
电子信箱	kelai.jidian@sh-kelai.com	kelai.jidian@sh-kelai.com

三、基本情况简介

公司注册地址	上海市宝山区罗东路1555号4幢
公司注册地址的历史变更情况	2003年5月30日地址为上海市浦东新区惠南镇拱极东路6号107室13号 2011年3月1日变更为上海市浦东新区芦潮港镇芦潮港路1758号1幢5557室 2013年8月23日变更为上海市浦东新区泥城镇新城路2号24幢4188室 2018年6月7日变更为上海市宝山区罗东路1555号6幢 2020年8月21日变更为上海市宝山区罗东路1555号4幢
公司办公地址	上海市宝山区罗东路1555号
公司办公地址的邮政编码	200949
公司网址	http://www.sh-kelai.com
电子信箱	kelai.jidian@sh-kelai.com

四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《中国证券报》www.cs.com.cn 《证券时报》www.stcn.com 《证券日报》www.zqrb.cn 《上海证券报》www.cnstock.com
公司披露年度报告的证券交易所网址	http://www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	公司证券部

五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	克来机电	603960	

六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	上海市黄浦区汉口路99号15层
	签字会计师姓名	谢骞、文琼瑶

七、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
营业收入	497,570,726.92	585,791,094.61	-15.06	688,219,310.11
利润总额	29,394,567.69	62,916,597.24	-53.28	102,690,013.73
归属于上市公司股东的净利润	27,582,435.38	55,062,942.52	-49.91	92,467,986.40
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	20,497,727.45	46,856,936.17	-56.25	84,604,388.69
经营活动产生的现金流量净额	73,600,862.00	140,361,200.90	-47.56	176,764,636.73
	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增减(%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	1,123,020,321.35	1,110,204,924.09	1.15	1,085,829,068.85
总资产	1,253,622,955.63	1,299,017,257.82	-3.49	1,257,409,651.49

利润总额本报告期较上年同期下降53.28%，归属于上市公司股东的净利润本报告期较上年同期下降49.91%，归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润本报告期较上年同期下降56.25%。主要系公司业务收入较上年同期下降，毛利率有所下降。经营活动产生的现金流量净额较上年同期下降47.56%，主要系一方面本期收入较上年同期有所下降，另一方面本期客户增加票据结算比例，使得销售商品、提供劳务收到的现金较上年同期有所减少。

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
基本每股收益(元/股)	0.11	0.21	-47.62	0.35
稀释每股收益(元/股)	0.11	0.21	-47.62	0.35
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	0.08	0.18	-55.56	0.32
加权平均净资产收益率(%)	2.47	5.00	减少2.53个百分点	8.90
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	1.83	4.25	减少2.42个百分点	8.15

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

2025年基本每股收益及稀释每股收益均较2024年下降47.62%，扣除非经常性损益后的基本每股收益较2024年下降55.56%，主要系2025年实现的归属于上市公司股东的净利润和归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润均减少所致。

八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

九、2025年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
营业收入	80,519,127.28	149,157,765.30	93,311,097.76	174,582,736.58
归属于上市公司股东的净利润	9,215,416.63	10,250,710.32	3,356,362.09	4,759,946.34
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	6,109,640.76	8,786,109.74	1,307,617.41	4,294,359.54
经营活动产生的现金流量净额	3,052,110.80	-8,982,434.47	29,565,166.91	49,966,018.76

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

十、非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025 年金额	附注（如适用）	2024 年金额	2023 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-35,713.43	第八节七、73 第八节七、75	127,020.09	474,187.72
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	6,714,940.93	第八节七、67 第八节七、74	6,620,880.51	8,081,376.62
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	1,499,144.98	第八节七、68	2,785,373.15	112,976.84
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	158,640.60	第八节七、74 第八节七、75	148,266.43	637,048.91
减：所得税影响额	1,252,305.15		1,475,533.83	1,441,992.38
少数股东权益影响额（税后）				
合计	7,084,707.93		8,206,006.35	7,863,597.71

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号—非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

□适用 √不适用

十一、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

□适用 √不适用

十二、采用公允价值计量的项目

□适用 √不适用

十三、其他

□适用 √不适用

第三节 管理层讨论与分析**一、报告期内公司从事的业务情况**

（一）公司的业务主要包括智能装备业务和汽车零部件业务两大板块，其中：

智能装备业务主要将柔性自动化装备与工业机器人系统应用于新能源汽车的电驱、电控、功率半导体模组以及汽车智能辅助驾驶系统等汽车电子产品和汽车内饰产品研发测试及生产制造领域，涵盖装配、检测、物流等工艺流程，并积极向医用包材、半导体胶带等细分领域的生产制造装备扩展。同时，借助于长期的特种机器人技术研发和工业机器人工程应用的行业经验，原创应用于自动化物流领域的厢式货柜内货品全自动智能化装（卸）机作业系统。

汽车零部件业务主要包括燃油分配器、燃油管、冷却水硬管等发动机核心配件产品和新能源车抗高压空调管路产品的研发、生产和销售，同时也积极研发新能源车二氧化碳冷媒的空调热管理系统的核心零部件。

公司主要产品类别及对应用途如下：

产品类别		用途	产品图示
智能装备产品	柔性自动化装备	针对客户产品的自动化生产需求，按照客户对产品的加工制造及组装测试工艺和流程的要求，针对某几个或某一类产品的单机工艺装备或生产流水线，通过自动输送及其他一些辅助装置按工序顺序将各种工艺装备连成一体，并通过液压系统、气压系统和电气控制系统将各个部分动作联系起来，使其按照规定的程序自动地进行工作，通过内置于设备中的传感器网络实现对设备工艺参数、产品质量的在线智能感知，在后台软件的支持下，实现智能化生产。从设备功能上看，公司主要产品涵盖装配/检测设备及生产线；从下游应用上看，产品主要应用于新能源汽车电子、汽车内饰、物流、医疗等领域。	
	工业机器人系统集成与应用	主要由工业机器人、协作机器人及其周边系统组成，即以机器人作为设备的主体部分存在并由其完成主要生产行为、而非只是在生产线某一工序中发挥辅助作用。主要包括机器人搬运、装配、涂胶、拆码垛等作业单元、机器人焊接单元及生产线等。	
汽车零部件	燃油分配器	又称油轨，安装在发动机缸体上，主要用于保证提供足够的燃油流量并均匀地分配给各缸的喷油器，同时实现各喷油器的安装和连接。	
	燃油管	配套汽车发动机的装配，用于连接燃油分配器和高压油泵之间的管路连接件。	
	冷却水硬管	用于汽车发动机冷却循环系统的管路连接件。	
	二氧化碳空调管路	用于 R744 二氧化碳冷媒的新能源车抗高压空调管路产品。	

(二) 经营模式

1、智能装备业务

智能装备产品具有定制化的特点。因此，公司生产经营活动围绕客户订单展开，在签订销售合同后，根据合同安排采购与生产，生产完成后进行交货和提供售后服务，具体如下：

（1）采购模式

公司采用自主采购模式，由采购部负责原材料（外购外协零部件）的采购及合格供应商的评定管理工作。公司对于所有原材料均具备自主采购的能力，通过比质、比价的方式来选择供应商，将通过公司供应商认证的供应商纳入合格供应商名录，定期对供应商原材料的质量、价格、交货及时性、服务情况进行动态考核和评估。在长期经营中，公司已筛选并形成了一批较为稳定的供应商，保证原材料采购的质量稳定性、供货及时性和价格合理性。

（2）生产模式

总体来说，公司的生产模式为资源订单式生产，即由于每个客户需求各不相同，因此客户的需求不能准确地提前预测，因此公司一般在拿到客户订单，取得完成订单所需资源（设计方案、部件、组件等）后，组织生产。公司整个生产行为可分为技术设计和生产加工两个环节，具体情况如下：

①技术设计

对于智能装备系统的解决方案，从前期的订单接触、客户需求分析到关键技术攻坚、成套设备方案定型，以及后续集成过程中的改进和售后服务阶段的优化工作，都需要针对每个项目的特点进行全方位的分析 and 缜密的技术设计，方能达到预期目标。技术设计是贯穿项目全过程的重要因素，是决定能否实现预期目标的关键。

②生产加工

1) 自制加工

公司自行开发和生产部分关键零部件，如精密执行机构、产品定位工装夹具、机器人作业抓手等，并对外部定制零部件进行装配、检测、性能调试。加工环节通过公司的制造部实现，并最终应用到系统产品上。

2) 外购定制件加工

公司部分组件通过外部定制加工完成，主要是由于以下原因：

第一，公司产品为非标准化产品，要求非标准化生产，组件需求批次较多，差异较大，如公司自行加工，费用较高且生产效率低。

第二，受本公司产能的制约以及生产过程中的电镀、淬火以及喷涂等工序受到环保限制，部分产品的生产通过外部定制加工方式实现。

3) 系统集成

系统集成是公司生产加工环节最重要的一环，是技术设计及产品的最终表现形式。为及时完成订单任务并合理规划公司产能，系统集成环节与加工及部件采购环节交叉进行。一般情况下，一套生产线的机架、操作平台面板等框架性组件最先生产完毕，其后随着外购部件及机加工零件和组件的陆续到位后，合理规划组装集成步骤，有序完成成套设备中各工作模块的集成任务。

（3）销售模式

公司主要采取直销模式进行销售。公司项目订单的获得主要通过两种方式：

1) 通过高质量的订单交付获得客户的信任及认可，培育和壮大稳定客户群，增强客户的黏性，从而承接常年稳定客户的新订单和稳定客户推荐的新客户的新订单；

2) 通过公开招标、市场推广的方式获得。公司以市场部为核心，各部门协调配合，制定公司销售策略，编制销售计划，管理公司产品的销售业务，具体实施营销工作。由于公司所生产的产品均需按照每个客户的特点要求进行量身定制，营销重点为如何通过品牌知名度、雄厚的技术实力及提供出色解决方案的能力来赢得更多优质客户。

2、汽车零部件业务

汽车零部件业务主要通过上海众源进行，其主要经营模式如下：

（1）采购模式

①常规采购模式

上海众源采购业务按照相关程序严格执行：采购计划由采购人员根据生产计划编制，经生产部经理审核，总经理批准后采购人员实施采购；技术部负责提供完整的技术文件、材料清单、外购明细表等采购文件；采购产品进厂后，质量管理部质量监察室负责组织和实施采购产品的检验；采购部负责组织对供方的监察、管理及服务质量的评价。

②委托加工模式

上海众源主要向外委托加工两种不同的工艺流程，即不锈钢管的打孔以及冷却水硬管的表面处理。向外委托加工流程的主要过程为上海众源根据客户方面提供的供应商候选清单竞价后选择供应商，然后将原材料发货给受托方，由受托方完成加工以后送回，上海众源按照既定标准支付加工费。

(2) 生产模式

客户依据自身的生产计划，向上海众源提供年度、月度、星期的采购计划，生产部门依据客户提供的采购计划安排生产，以销定产。生产部根据生产计划提出对原辅材料及备品配件的需求，报总经理批准后进行采购。技术部根据客户提供的要求编制《生产控制计划》、《作业指导书》，并对生产过程中《作业指导书》中规定的工艺参数的执行情况进行监督。质量管理部门协助生产部门进行质量过程控制，并负责质量检验的管理和质量事故的处理。

(3) 销售模式

上海众源销售模式为主机配套直销模式，即直接将产品销售给主机配套厂商，包括国内及国外主机配套厂商。销售部负责客户的开拓及维护。基于行业特点，上海众源进入客户的供应商目录通常需要复杂的认证程序及较长的考察时间，但一旦进入供应商序列之后，双方的合作通常来说具有长期、稳定的特点。

一般情况下，客户会将产品的技术要求、询价方式等发送至上海众源，上海众源经过内部评审后会给予客户有关技术及商务报价的回复，双方初步达成一致后，上海众源按照客户要求进行样品的试制后提供给客户试装，客户测试合格后向上海众源下达正式批量供货清单，销售部人员按照主机厂订单要求编制供货计划并反馈生产部，生产部根据计划组织生产并按期交付。

(三) 公司行业地位

公司依托多年积累的研发与工艺技术基础、持续的技术创新、稳定的人才团队以及丰富的项目实施经验，在汽车电子细分领域逐步建立了与国内外知名客户的合作关系，形成了相应的技术、人才、客户与品牌资源。同时，公司在多年的专业服务中，也磨练出了快速、周全的综合服务能力，以及技术与装备产品的出口能力。

近年来，公司专注于新能源汽车电子领域相关技术的研发和产品生产，尤其是新能源汽车的电驱、电控、功率半导体模组、线控制动系统产品等，通过与联合汽车电子、汇众汽车底盘等国内头部公司的深度合作和项目示范，公司在新能源汽车电子方面的智能装备技术能力和生产基础不断积累。在此基础上，公司也为其他国内外知名企业提供了相关产品与服务，且合作的深度和广度正在进一步拓展。与此同时，公司积极将业务扩展到其他行业的细分领域，助力品牌影响力的提升。

在智能装备业务方面，公司产品被应用于全球知名企业的核心生产线，并已实现境外项目落地。公司在项目实施、响应速度及整体方案配套方面不断积累经验的同时，也在扩大产能，逐步推进该领域的进口替代和技术与装备出口工作。在汽车零部件业务方面，上海众源经过长期的运营积累，与大众汽车发动机项目进行深入合作，建立了稳定合作关系。公司将自动化装备方面的技术应用于上海众源的产线升级，保障了燃油分配器等发动机配套零部件在客户处的稳定供应。同时经过近几年不断的开发和改进，公司的二氧化碳高压管路系统（冷媒导管）已通过大众MEB的实验认证，并进入批量生产供货阶段。公司还持续加大R744热泵系统中阀类产品（包括电子膨胀阀、截止阀、泄压阀等）的研发投入，根据部分客户的实车装车路试反馈不断优化迭代提升产品性能，力争早日实现进口替代，以进一步推动R744热泵产品在新能源车上的普及。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

二、报告期内公司所处行业情况

1、行业主要发展情况

①公司智能装备业务根据国家统计局《国民经济行业分类与代码》（GB/T4754-2017），所属行业为制造业门类中的专用设备制造业（行业代码为C35）。

专用设备制造业是为国民经济各领域提供技术装备的基础性产业。根据工业和信息化部等六部门2025年9月印发的《机械行业稳增长工作方案（2025—2026年）》，机械行业（含专用设备制造业）被定位为工业经济的“压舱石”，是发展新质生产力、建设现代化产业体系的重要载体。2025年10月，中共二十届四中全会审议通过《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十五个五年规划的建议》，对“十五五”时期智能装备相关领域作出系统部署。在产业体系方面，《建议》提出坚持把发展经济的着力点放在实体经济上，坚持智能化、绿色化、融合化方向，加快建设制造强国、质量强国、航天强国、交通强国、网络强国，构建以先进制造业为骨干的现代化产业体系。十五五期间，还将推动重点产业提质升级，强化产业基础再造和重大技术装备攻关，促进制造业数智化转型，发展智能制造、绿色制造、服务型制造。

当前，全球制造业竞争格局正在发生变化。美国持续推动制造业回归，通过关税及产业政策鼓励本土制造发展；德国在工业4.0框架下推进智能制造与人工智能在制造领域的应用；日本将半导体和人工智能作为重点方向，加大相关产业支持力度。总体看，发达国家在智能制造、高端制造等领域的投入持续加强。我国制造业在发展中面临一定的外部压力，同时也处于技术变革和产业升级的过程中。下一阶段，智能制造是产业升级的重要方向，产业链现代化水平有望持续提升。

②根据国家统计局《国民经济行业分类与代码》（GB/T4754-2017），汽车零部件业务为制造业门类中的汽车零部件及配件制造。

2025年，中国汽车产业及零部件产业处于持续发展过程中。受益于《中国制造2025》《新能源汽车产业发展规划（2021—2035年）》等政策支持、技术不断成熟、充电基础设施逐步完善以及消费市场新能源汽车接受度的提升，新能源汽车需求呈现增长。根据中国汽车工业协会2026年1月14日发布的数据，2025年，我国汽车产销分别完成3453.1万辆和3440万辆，同比分别增长10.4%和9.4%，连续17年稳居全球第一。汽车产销连续三年保持3000万辆以上规模。新能源汽车产销分别完成1662.6万辆和1649万辆，同比分别增长29%和28.2%，连续11年位居全球第一。新能源汽车新车销量占汽车新车总销量的47.9%（较上年提升约7个百分点）。在国内市场中，新能源汽车销量占比首次突破50%（具体为50.8%），标志着中国市场正式进入“新能源主导时代”。受新能源汽车销量增长及绿色发展相关导向的影响，市场对具备低碳、信息、智能特征的零部件需求呈现增加趋势。

2025年4月，工信部发布《2025年汽车标准化工作要点》。2025年10月，中共二十届四中全会审议通过《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十五个五年规划的建议》。2026年3月，全国人大审议通过《中华人民共和国国民经济和社会发展第十五个五年规划纲要》，对“十五五”时期汽车及零部件产业发展作出部署。“十五五”期间汽车零部件产业的发展重点，主要围绕电动化技术持续突破、智能化深度融合、全产业链绿色低碳转型以及国际化布局等方向展开。在产业定位方面，《纲要》将智能网联新能源汽车列为培育壮大战略性新兴产业的重要方向，提出打造一批新兴支柱产业。在绿色转型方面，《要点》中提出，要加快汽车双碳标准体系落地，加强汽车绿色低碳标准研制。在标准化方面，《要点》中提出，推进智能网联新能源汽车整车、关键部件及系统集成标准研制，制定新能源汽车设计、制造相关管理标准。在国际化方面，国家制造强国建设战略咨询委在2026年4月智能电动汽车发展高层论坛上指出，“十五五”期间国际化布局应从单纯的产品出口转向整车、技术、零部件、品牌、服务及本土化制造协同的“生态出海”。

2、行业的周期性

公司业务涉及智能装备制造和汽车零部件两个领域，下游客户主要集中在汽车行业。因此，公司所处的行业的周期性特征与汽车行业具有一定关联性。汽车行业的周期特性与宏观经济周期、政策周期、产业技术周期呈现出关联性强、惯性明显的鲜明特征。当前行业仍处于产能下行调整期与被动补库存向主动去库存过渡阶段，产能过剩与结构性机会并存。随着产业技术周期主导权的持续提升，智能化、全球化将成为驱动行业周期上行的核心动力，产能出清与行业集中度提升将成为常态。

自动化装备制造行业呈现与下游制造业深度绑定、创新驱动突出的鲜明特征，面临核心技术突破与人才结构升级的双重挑战。随着产业技术周期主导权的持续提升，AI 赋能、全球化、进口替代、产能出口将成为驱动行业周期上行的核心动力。行业内不存在明显的区域性和季节性特征，但具体细分行业或企业区域分布的集中度不同可能会表现出一定区域性特征。受下游客户的销售计划和固定资产投资计划影响，行业内企业的经营业绩和订单承接状况呈现出一定的季节性。

汽车零部件行业作为汽车行业的上游行业，其行业周期性、季节性与汽车行业呈正相关趋势，受汽车产销量波动、主机厂生产计划调整及下游需求变化等因素影响较为明显。近年来，尽管面临国内经济增速放缓、消费信心波动及局部地缘政治冲突等外部因素，但受益于国家层面的政策支持（如新能源汽车购置税优惠、以旧换新补贴等措施），以及行业自身的产品结构优化、价格策略调整和海外市场拓展等努力，中国汽车产业仍保持了一定的发展韧性，汽车零部件行业的需求也相应保持稳定。

三、经营情况讨论与分析

2025 年，面对全球经济格局深度调整与国内产业变革加速的复杂形势，我国经济在固本培元中展现了强劲韧性，主要经济指标保持稳健运行。公司业务与汽车行业密切相关，2025 年，汽车行业整体保持平稳发展，但因市场竞争加剧、价格下行压力加大等因素，对公司业务带来一定影响。2025 年公司实现的归属于上市公司股东的净利润 2,758.24 万元，同比下降 49.91%，归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 2,049.77 万元，同比下降 56.25%。面对经营压力与市场挑战，公司坚持“克难攻坚、来新创优”的企业精神，持续推进技术创新和业务优化。与此同时，公司积极将可持续发展理念融入日常运营，探索绿色低碳的发展模式，力求在提升经济效益的同时，兼顾社会效益的协同发展。

1、总体业务情况

2025 年，公司智能装备业务新签订单 2.36 亿元，较上年同期略有减少，订单主要为新能源汽车电子的装配、测试生产线。2025 年汽车零部件业务中燃油分配器销量为 142.34 万件，燃油管销量为 146.97 万件，冷却水硬管销量为 140.88 万件，空调管销量为 16.94 万件。

2、重点领域的深耕与突破

汽车电子领域，特别是新能源汽车电子领域，作为公司核心业务的下游应用市场，近年来呈现出持续增长的态势。随着全球汽车产业向电动化、智能化转型，汽车电子化渗透率正呈现稳步提升趋势。基于这一市场机遇，公司持续深化在汽车电子领域的业务布局，推进新产品研发以及现有产品迭代，加强在扁线驱动电机制造、电机控制器 MCU (Motor Control Unit) 和车载充电机 OBC (On Board Charge) 的柔性组装、新能源车动力总成系统的装配测试、Onebox 线控制动系统组装及测试、绝缘栅双极型晶体管 (IGBT) 功率模块组装及测试等工艺装备的新技术攻关和能级提升，力求稳固并提升在汽车电子制造领域的技术实力与市场竞争力。同时，公司持续投入系统集成核心技术的研发和创新，并扩大产能，逐步推进该领域的进口替代和技术与装备出口相关工作。

此外，公司继续在新能源汽车电子智能装备领域各项柔性化、智能化组装技术上投入研发力量，加深在测试领域的拓展，展开多通道高速高精度数据采集与处理的边缘计算技术和模块开发、强电磁兼容性的信号调理、高精度的功率控制等技术研究，形成高速、大电流、高电压、大扭矩的新能源动力总成的平台化测试解决方案，具备提供“核心技术模块-先进工艺装备-成熟组装测试生产线”的能力，继续在嵌入式工控软件、MES、工业大数据、测控软件 SaaS 化等高附加值领域加强建设，形成新能源汽车电子工厂车间级的工业 4.0 的智能制造整体解决方案，提升企业的综合实力。

3、新领域的发展和布局

(1) 新能源汽车电子智能装备的技术升级与标准化推进：在政策支持、技术创新和市场需求的共同推动下，全球汽车产业向电动化方向转型。新能源汽车电子领域正成为汽车产业装备投资重点方向之一，公司结合市场发展趋势，围绕新能源车用电机定子、电机转子、电主轴（电机+电机控制器+变速箱组合体）、电机控制器 (PEU) 和充电逆变器 (CharCon)、车身域控制器、Onebox 线控制动系统等产品方向，开展智能制造装备的技术研发与市场拓展工作。在工艺方面，公司成

功开发了多种规格车用电机定转子、电主轴、电机驱动成套工艺装备，通过“器件归一化”、“设计标准化”、“制造协同化”、“软件模块化”等技术及管理手段，使公司保持了在性价比和交付周期方面的竞争力。

(2) ABS-HCU (Anti-lock Braking System - Hydraulic Control Unit, 防抱死制动系统-液压控制单元) 的柔性组装及测试装备的技术研发和市场拓展：随着线控技术的发展、相关产品成为中高端车的标配、技术和产品的国产化率提升，HCU 总成自动化柔性装配测试产线的市场需求增加。公司在掌握了 HCU 功能测试、微小阀芯与弹簧组装和性能标定等核心装配测试关键技术的基础上，开发了基于多机器人协同、AI 视觉检测的 ABS-HCU 柔性装配测试生产线的整体解决方案，赢得了江苏奕隆等客户的产线订单，实现了线控制动系统装备领域的业务落地。

(3) 汽车内饰件(座椅滑轨、调角器等)智能制造装备的持续优化：在汽车内饰件行业，公司研发的液压伺服旋铆技术、根据设定的扭矩控制曲线高速锁紧螺母/螺栓的工艺技术、根据设计的力-位移曲线实时动态加载的滑轨/调角器作动力测试工艺，已可实现座椅滑轨从原料板材投入到完整的滑轨组件产出整个生产过程的自动化和智能化。公司持续对该类产线进行优化，运行稳定性得以进一步提升，有效提高了生产效率，保障了产品质量的一致性，得到了客户的认可。同时，公司正推动相关技术在行业内的进一步应用。

(4) 医用包材生产制造装备领域的布局开拓：随着国内医药包装行业的发展以及下游制药产业对包材质量要求的提高，医用包材生产企业对装备升级和自动化改造的需求逐步显现。在医用包材单件利润率相对有限的情况下，自动化装备的引入有助于实现高质量、批量化的精益生产。公司在评估该细分市场前景的基础上，与行业领先企业对接装备需求，围绕医用包材装备的特点（如：安装调试环境的无尘洁净、设备运行中可能产生的污染物的减量及影响消除、特定工艺制程装备的机电液物理及信息接口的有机集成）开展技术研发和生产环境准备。目前，公司已完成反应杯自动检测与包装设备的交付，并承接了柱塞供料系统的研制任务。

(5) 厢式货车自动装车机器人系统的落地应用和市场拓展：受人口结构变化及劳动力供给变化等因素影响，厢式货车自动装车机器人系统的市场需求逐步显现。通过十余年的不断技术迭代和潜在客户的长时间应用测试验证，2025 年度厢式货车自动装车机器人系统产品已从应用验证阶段进入稳定运行和批量推广阶段。该装车机器人系统在实际装车作业环境中投入使用的装车效能（装车效率、货柜空间满载率、货品间距、货品垛型等）表现上取得了稳定的应用效果。公司正积极推进该产品市场拓展和标准化生产准备工作，在深耕烟草工厂和物流仓储中心的出入库场景应用的同时，有序拓展食品、酒类行业。

4、新技术的研发

(1) 扁线驱动电机绕组制造技术

随着新能源车驱动电机的持续迭代，电机制造向更小体积、更轻重量、更高效率的方向发展，对高功率密度、NVH(噪声 Noise、振动 Vibration 与声振粗糙度 Harshness) 性能、低端部高度、高绕组槽满率、低铜线耗量等方面提出了更高的设计要求。扁线由 I-PIN、Hair-Pin 发展出了 W-Pin、X-Pin 等新工艺方式，也对制造工艺装备的精度、稳定性和自动化程度提出了新要求，公司持续结合技术发展趋势，围绕扁线扭头、扁线绕组扩口、端头激光焊接、绕组扁线成型状态的 AI 视觉检测、扁线激光去漆等高端工艺装备开展技术研发，部分设备已成功应用到客户产线中。

(2) 精密微小零部件的机器人化自动组装技术

随着汽车电子零部件向集成化、小型化、精密化方向发展，相关自动化组装测试装备的市场需求快速增长。公司与合作高校及潜在客户成立技术联盟，重点研究尺度小于 1mm 的微小零部件的无损柔性供料及可靠拾取技术、基于机器人+3D 视觉的空间精确定位组装技术、尺度小于 1mm 微小螺钉的微小扭矩精密快速锁付技术、微小销轴的伺服压装技术、微泄露量的密封性测试技术、毫克级微量粘接剂的均匀涂覆技术，并开发相应的工艺装备。部件技术和工艺装备已成功应用到客户的刚度阀组测试生产线、光通讯模块机器人化全自动组装单元、ABS-HCU 组装测试生产线。

在自动化组装线中，公司应用视觉检测技术，通过在线增量学习机制对装配缺陷进行识别，完成对工艺作业的“过程智检”，确保组装质量和提升一次装配合格率。

（3）装车机器人系统的技术升级迭代

在适应平板厢式货车的装车机器人系统已实现市场拓展的基础上，公司针对鹅颈车的自动化装车需求，开展了装车机器人系统的技术升级工作。目前，公司已开发出能够覆盖绝大部分鹅颈平台尺寸（高度200~500mm，深度>1500mm）的全地形装车机器人系统，工程样机已在多个潜在客户处完成了长时间的验证试用，实测使用中平均装车效率达~850箱/小时。

在成功开发和落地应用智能装车机系统的基础上，针对自动化卸车的市场需求，开发了基于3D视觉伺服的装卸一体化机器人作业系统，所研发的工程样机正在潜在客户现场验证试验中，初步试验结果表明能满足不同规格货车的不同作业需求，平均装车效率~750箱/小时，卸车效率~650箱/小时。

（4）R744 新能源汽车抗高压空调管路产品产业化的工艺保障能力提升

公司研制的R744新能源汽车抗高压空调管路产品，能够在高压工况、高低温冲击以及耦合振动引起共振的环境下，长时间保持密封连接性能，确保新能源汽车热泵空调的安全、高效运行。公司R744新能源汽车抗高压空调管路产品具有全球发明专利，技术领先、产品性价比高、服务保障优质等优势，目前是海外大众汽车、上汽大众、一汽大众、大众安徽等主机厂“R744新能源汽车抗高压空调管”指定的国产供应商。公司作为成功实现R744空调制冷剂管路总成量产的企业，凭借在该领域的技术积累与产业化实践优势，受邀牵头中汽数据组织的R744制冷剂管路总成团体标准编制工作。公司也积极开展与其他主流新能源车企的合作，进行R744热泵空调管路系统技术和产品的匹配开发、测试，力争将该技术产品在更多品牌的车企进行推广。

公司持续加大该产品的产业化工艺保障能力建设，通过开发核心工艺的自动化智能化制造装备，保证产品的质量符合设计要求，保证产品的互换性和稳定性，从而提升产品的机械寿命和连接稳定性及安全性。公司研发了管路接头的精密加工技术、重点解决管路接头的激光环焊工艺和质量保证技术难题，研发了相应的激光焊接工艺装备，实现了管路接头的自动化、柔性化、智能化焊接和焊接工艺参数的智能调整，同时也开发了相应的氦检工艺装备，以检查焊接后管路接头的密封性。

（5）生成式人工智能技术在智能装备的应用研究

通过与科研院所、高等院校、潜在客户的产学研合作，开展生成式人工智能技术在智能装备中的应用研究，基于视觉大模型AI算法展开了智能视频分析系统的技术研究和产品开发，所开发的智能视频分析系统具备100帧/秒的处理速度，初步满足生产线连续生产所对应的作业动作的高实时性要求，嵌入了智能视频分析系统的装备可以实现对装备动作、人机交互行为的实时分析，从而达成安全风险预警或主动干预，如：人工未能按顺序完成所有交互作业（如机床被加工零件的锁紧、零件内孔尺寸的止通规检查、工件扫描识别等），设备不能启动到下一作业程序并给出声光电报警。

针对汽车内饰安全部件（座椅滑轨、调角器等）的运行噪声测试的行业痛点（在密闭听音房由人工检测状态下的设备成本高、工作效率低、判断完全依赖人工等），利用AI智能体基于历史噪声大数据的学习的基础上，分析多振动传感器采集的数据，掌握了基于传感器信息的噪声检测技术和相应工艺装备，极大提升了噪声判断的客观性和准确性。

5、报告期内取得的荣誉

- （1）2025年公司被评为“上海市消防协会2024年度先进会员单位”。
- （2）2025年公司获得中国证券报联合中国国新主办、国新证券承办的第三届国新杯“ESG金牛奖百强”。
- （3）2025年公司团支部荣获2024年度“上海市基层团组织典型选树”通报表扬。
- （4）2025年子公司上海众源获得“专利密集型产品认定证书”。
- （5）2025年子公司上海众源获得国际管路先进智造及应用技术年会组委会颁发的“金鳞奖·流体管路系统科技创新奖”。

(6) 2025年公司新获授予专利23项,其中发明专利5项,实用新型专利17项,海外发明专利1项。

四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

1、持续的研发投入与核心技术积累

公司在为全球知名企业的先进生产线提供自动化、柔性化、智能化解决方案的过程中,通过长期实践,逐步形成了模块化、平台化、标准化、参数化的设计理念和产品研发模式,实现了3D数字化协同设计,用标准的思路来实现非标定制化制作,提升了设计效率、降低设计门槛、稳定设计质量、缩短制造周期、实现多任务并行。在这一过程中,公司在结构创新设计、电气控制、机器视觉、设备数字孪生、工业数据算法等方向完成了技术积累,尤其是在精密装配、智能测试及数智系统集成领域。同时,通过对智能装备运行中的工业大数据的采集、存储和边缘计算分析,公司得以持续优化装备生产工艺,提升产品品质。

公司积极推进产学研用协同创新,与科研院所、高等院校及战略客户建立深度合作关系,成功开发了AI座椅滑轨噪声检测工艺装备平台。运用生成式人工智能等前沿技术,深度挖掘公司积累的数据资源,进行机械设计工程图自动出图、电气控制硬件图纸自动出图等先进技术研发。

公司研发的智能装车系统拥有二十多项国内外知识产权,在物流系统末端装车环节形成了相应的技术方案,所研发的产品在烟草行业成功落地应用,多台套装车系统的近3年的可靠运行验证了产品的技术和工艺可行性,实现了厢式货车装车作业工艺的自动化和智能化的落地应用。

在新能源车热管理系统领域,公司围绕R744(二氧化碳)新一代冷媒热泵产品,完成了特种管路的设计和批量生产,有效解决了R744分子结构小易渗透、高温高压下传统扣压结构无法保证连接处密封性等技术难题,推动了R744热泵产品在主流车企新能源车平台上的正式装车。同时,公司还持续加大R744热泵系统中阀类产品(包括电子膨胀阀、截止阀、泄压阀等)的研发投入,通过机械结构创新设计实现了电子阀R744零外泄露的实验验证,相应产品已申请并获得中国、美国、欧洲专利授权。基于对电子阀底层工作原理的分析,公司构建了相应的控制软件 and 控制器,实现了无反馈传感器的电子阀智能控制,台架实验验证了AI控制算法能够满足新能源车R744热泵系统各种使用工况。目前相关产品正根据实车装车路试反馈进行性能优化和迭代。

2、优质的客户资源与长期合作基础

公司凭借扎实的技术和过硬的产品质量,以替代进口为市场切入点,在已切入的多个细分领域拥有一批优质且稳定的客户资源:联合汽车电子、苏州博世、无锡博世、杭州博世、长沙博世、匈牙利博世、德国博世等博世系企业、恺博(常熟)、大众动力电池、大众动力总成、一汽-大众、大众一汽(大连)、上汽英飞凌、龙生科技等。

公司的主要客户群体在供应商选择方面建立了严格的认证体系和评估流程,合作关系具备较高的稳定性和延续性。基于这种深度合作模式,公司得以伴随客户业务规模的扩张和技术升级需求,在创新业务布局、工艺技术研发及系统解决方案等方面持续积累,为长期可持续发展构建了强有力的支撑。

3、专业的人才团队与技术配置

公司管理团队由具备深厚行业积淀的专业人士组成,围绕“技术引领、人才为本”的方针推进人才队伍建设,为优秀人才提供多维度的成长平台。公司已形成一支覆盖智能装备全生命周期的技术团队,在机械工程、电气自动化、工业软件等关键技术领域储备了技术力量,并拥有包括机器人技术、机器视觉、人工智能等前沿领域技术骨干在内的多层次技术人才配置。

五、报告期内主要经营情况

2025年度,公司实现营业收入49,757.07万元,比上年下降15.06%;利润总额2,939.46万元,比上年下降53.28%;净利润为2,726.00万元,比上年下降50.22%。归属于上市公司股东的净利润为2,758.24万元,比上年下降49.91%。

(一) 主营业务分析**1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表**

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	497,570,726.92	585,791,094.61	-15.06
营业成本	400,884,534.36	460,347,059.84	-12.92
销售费用	6,179,781.94	6,863,385.84	-9.96
管理费用	32,900,348.56	34,762,439.97	-5.36
财务费用	-1,806,457.21	-3,210,450.91	不适用
研发费用	29,502,677.04	36,335,515.21	-18.80
经营活动产生的现金流量净额	73,600,862.00	140,361,200.90	-47.56
投资活动产生的现金流量净额	-26,854,753.84	-42,399,032.53	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	-24,889,548.91	-25,384,318.50	不适用

营业收入变动原因说明：主要系智能装备业务、汽车零部件业务收入较上年同期均有所减少。

营业成本变动原因说明：主要系随收入减少成本同步减少，成本降幅小于收入降幅系汽车零部件产品毛利率较上年同期有所下降。

销售费用变动原因说明：主要系本期差旅费、人员费用较上年同期减少。

管理费用变动原因说明：主要系本期办公费、折旧摊销费用较上年有所减少。

财务费用变动原因说明：主要系汇兑损失增加所致。

研发费用变动原因说明：主要系公司部分研发项目尚在初始研究阶段，相关投入较上年同比有所降低。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本期客户增加票据结算的比例，使得销售商品、提供劳务收到的现金较上年同期有所减少。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本期支付投资款及购建固定资产支出较上年同期减少。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系一方面本期支付股息红利较上年同期有所减少，另一方面本期支付回购注销限制性股票款项增加。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

2、 收入和成本分析

适用 不适用

2025年度，公司实现营业收入49,757.07万元，比上年下降15.06%；营业成本40,088.45万元，比上年下降12.92%。

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
汽车行业	483,727,055.25	392,160,187.12	18.93	-14.13	-11.69	减少 2.24 个百分点
非汽车行业	9,311,700.27	7,028,806.53	24.52	-49.44	-53.67	增加 6.88 个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
智能装备产品	207,289,018.92	174,431,734.33	15.85	-11.67	-12.83	增加 1.11 个百分点
汽车零部件	285,749,736.60	224,757,259.32	21.34	-17.67	-13.27	减少 3.99 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
华东	295,916,280.45	246,915,398.30	16.56	-13.47	-12.58	减少 0.85 个百分点
东北	147,182,256.74	113,001,715.50	23.22	-20.47	-14.34	减少 5.50 个百分点
国外	40,388,954.17	29,330,242.86	27.38	-0.45	-11.84	增加 9.38 个百分点
西南	5,190,302.66	5,794,513.60	-11.64	-63.30	-50.13	减少 29.47 个百分点
其他地区	4,360,961.50	4,147,123.39	4.90	不适用	不适用	不适用
主营业务分销售模式情况						
销售模式	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
直销	493,038,755.52	399,188,993.65	19.03	-15.25	-13.08	减少 2.03 个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明

①公司的业务主要包括智能装备业务和汽车零部件业务两大板块，下游客户主要集中在汽车行业。本期汽车行业营业收入较上期下降 14.13%，毛利率下降 2.24 个百分点，主要系本期营收整体下降，智能装备交付金额和汽车零部件销售收入都较上年同期有所下滑；非汽车行业领域收入较上期下降 49.44%，毛利率同比增长 6.88 个百分点，主要系公司本期在部分非汽车行业拓展的智能装备订单尚未验收形成收入。

②从产品构成来看，本年度智能装备业务收入、汽车零部件业务均有所下降，智能装备产品收入下滑 11.67%，毛利率较上年略有增长，公司将通过积极拓展智能装备业务的应用场景，寻求新的业务拓展；汽车零部件收入下滑 17.67%，毛利率下滑 3.99 个百分点，主要系本期销售产品单价下降导致收入和毛利有较明显的下滑，公司将通过优化新产品工艺，降本增效以及开拓海外市场来提升业绩表现。

③从销售地区分布来看，公司智能装备业务的主要客户以华东和海外地区为主，华东地区制造业较为发达、人工成本较高，对工业自动化产品的需求量较大，且该地区集中了我国最大型和最先进的汽车制造厂商，相应的市场需求也比较大。受智能装备业务收入减少的影响，本年

度华东地区的收入呈现下降趋势；智能装备业务海外订单比较稳定，较上年同期基本持平。西南地区本期毛利为负，主要系个别项目技术难度高调试周期较长，导致出现负毛利的情况。

公司汽车零部件业务客户主要集中在华东及东北地区，华东地区作为我国最大型和技术最先进的汽车制造厂商的集中地，东北地区则属于传统汽车工业区，相应的市场需求也比较大。本期汽车零部件业务下降也主要受华东地区和东北地区销量下滑的影响，海外销售较上年同期基本持平。本期其他地区主要为华中地区，汽车零部件销售在华中地区有所突破，填补了区域业务布局的关键环节。

④从销售模式来看，公司主要采取直销模式进行销售。

公司智能装备业务的项目订单的获得主要通过两种方式：i) 承接常年稳定客户的订单和稳定客户推荐的新客户订单；ii) 通过公开招标、市场推广的方式获得。公司所生产的产品均需按照每个客户的特点要求进行量身定制，营销重点放在提升品牌影响力，展现技术优势以及提供定制化解决方案上，以此吸引更多目标客户。

公司汽车零部件业务销售模式为主机配套直销模式，即直接将产品销售给主机配套厂商，包括国内及国外主机配套厂商。基于行业特点，公司进入客户的供应商目录通常需要复杂的认证程序及较长的考察时间，但一旦进入供应商序列之后，双方的合作通常来说具有长期、稳定的特点。

(2). 产销量情况分析表

√适用 □不适用

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量比上年增减 (%)	销售量比上年增减 (%)	库存量比上年增减 (%)
自动装配生产线	台/套	41	41	0	5.13	5.13	不适用
自动检测生产线	台/套	22	22	0	-24.14	-24.14	不适用
工业机器人系统应用	台/套	3	3	0	-25.00	-25.00	不适用
燃油管	件	1,484,077	1,469,683	45,001	-5.79	-7.70	47.03
冷却水硬管	件	1,405,164	1,408,806	155,320	-30.22	-28.79	-2.29
汽车燃油分配器	件	1,414,102	1,423,425	87,404	-12.52	-11.80	-9.64
二氧化碳空调管	件	175,774	169,385	24,809	3.37	3.71	34.69

产销量情况说明

智能装备业务系按订单式生产，以生产线套数为统计单位，不存在制造业普遍意义上的大量库存产成品备库的情况；同时公司智能装备业务属于非标式生产，公司产品需要根据客户的个性化要求进行设计，属于非标大中型成套设备，不存在标准化、大批量的产品生产情况。随着工业机器人系统应用技术的成熟及客户需求的变化，工业机器人系统应用目前越来越多的嵌入在自动装配生产线和自动检测生产线上。受智能装备业务收入下降影响，本期非标产品的产销量整体下降。

汽车零部件业务系根据客户生产计划排产，客户提供年度、月度、星期的采购计划，生产部门依据客户提供的采购计划安排生产，以销定产，每月固定时间与客户进行结算，因此产品会保留一定量的库存以满足客户的需求。燃油管期末备货量增加主要系随客户需求量的增加，公司增加了备货量，二氧化碳空调管随着客户需求量的增加，本年度产销量较上年度有所增长，备库量也有所增长。本期汽车零部件业务收入下降主要系燃油管、冷却水硬管、汽车燃油分配器的销量和销售单价均有所下降。

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

□适用 √不适用

(4). 成本分析表

单位：元 币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
汽车行业	直接材料	256,984,061.66	64.37	295,359,946.00	64.31	-12.99	
汽车行业	直接人工	66,614,090.79	16.69	75,052,075.36	16.34	-11.24	
汽车行业	制造费用	68,562,034.67	17.18	73,669,730.56	16.04	-6.93	
非汽车行业领域	直接材料	3,711,119.93	0.93	8,627,702.66	1.88	-56.99	
非汽车行业领域	直接人工	1,810,744.76	0.45	4,125,960.39	0.90	-56.11	
非汽车行业领域	制造费用	1,506,941.84	0.38	2,415,965.93	0.53	-37.63	
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
智能装备产品	直接材料	102,447,621.11	25.67	113,825,826.23	24.79	-10.00	
智能装备产品	直接人工	41,267,956.03	10.34	49,132,782.16	10.70	-16.01	
智能装备产品	制造费用	30,716,157.19	7.69	37,145,841.08	8.09	-17.31	
汽车零部件	直接材料	158,247,560.48	39.64	190,161,822.43	41.41	-16.78	
汽车零部件	直接人工	27,156,879.51	6.80	30,045,253.59	6.54	-9.61	
汽车零部件	制造费用	39,352,819.33	9.86	38,939,855.41	8.47	1.06	

成本分析其他情况说明

公司成本从其构成来看，主要由直接材料成本、直接人工成本、制造费用三部分组成，直接材料包括原料、外购件以及外购定制件；直接人工费用主要为各产品生产人员的薪酬及福利；制造费用包括消耗性材料费、固定资产折旧、水电费等。主营业务成本中直接材料成本占比最高，这与公司生产经营特点相匹配。

①从行业类别来看：汽车行业主营业务成本中材料成本占比、直接人工成本占比较上年同期基本持平，制造费用则随着公司固定成本增加而占比略有增加。非汽车行业主营业务成本占比中人工成本占比较高，主要系在非汽车行业非标订单中投入的设计、调试人员较多。

②从产品类别来看：智能装备业务主营业务成本整体较上年同期下降 12.83%，主要随收入的减少而减少，智能装备产品属于非标式生产，技术难度不同，各项目需要投入的材料及技术时长有所区别，本期材料、人工、制造费用的占比较上年同期整体变化不大。

汽车零部件业务总成本下降 13.27%，本期材料占比较上年同期略有减少，相应的制造费用占比较上年同期略有增加，主要系本期部分新产品工艺不同，导致成本结构略有变化。

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明

公司将属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示。

A. 公司主要销售客户及主要供应商情况

适用 不适用

前五名客户销售额43,904.66万元，占年度销售总额89.05%；其中前五名客户销售额中关联方销售额0万元，占年度销售总额0%。

前五名供应商采购额12,440.82万元，占年度采购总额41.92%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额0万元，占年度采购总额0%。

B. 报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

C. 报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示

前五名销售客户

适用 不适用

前五名供应商

适用 不适用

D. 报告期内公司存在贸易业务收入

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

贸易业务开展情况	本期营业收入	上期营业收入	本期营业收入比上年同期增减 (%)
原材料销售贸易	68.05	178.95	-61.97

贸易业务占营业收入比例超过 10%前五名销售客户

适用 不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过 10%前五名供应商

适用 不适用

其他说明：

无

3、费用

适用 不适用

4、研发投入

(1). 研发投入情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

本期费用化研发投入	29,502,677.04
本期资本化研发投入	0
研发投入合计	29,502,677.04
研发投入总额占营业收入比例（%）	5.93
研发投入资本化的比重（%）	0

(2). 研发人员情况表

适用 不适用

公司研发人员的数量	175
研发人员数量占公司总人数的比例（%）	32.65
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	2
硕士研究生	14
本科	111
专科	25
高中及以下	23
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下（不含30岁）	59
30-40岁（含30岁，不含40岁）	86
40-50岁（含40岁，不含50岁）	16
50-60岁（含50岁，不含60岁）	11
60岁及以上	3

(3). 情况说明

适用 不适用

公司研发体系完整，研发资源和费用投入能够适应公司发展的需要。公司一贯秉承通过技术创新提高公司竞争优势的发展战略，强化科技创新对公司的支撑和保证作用，通过技术的创新改造发现公司新的利润增长点以及降低产品生产成本，使公司产品更具市场竞争力，提高企业综合效益，支撑公司产业升级。2025年公司研发支出主要投入，详见本节“三、经营情况讨论与分析之4、新技术的研发。”

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

□适用 √不适用

5、 现金流

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)	原因
经营活动产生的现金流量净额	73,600,862.00	140,361,200.90	-47.56	主要系本期客户增加票据结算的比例,使得销售商品、提供劳务收到的现金较上年同期有所减少。
投资活动产生的现金流量净额	-26,854,753.84	-42,399,032.53	不适用	主要系本期支付投资款及购建固定资产支出较上年同期减少。
筹资活动产生的现金流量净额	-24,889,548.91	-25,384,318.50	不适用	主要系一方面本期支付股息红利较上年同期有所减少,另一方面本期支付回购注销限制性股票款项增加。

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

□适用 √不适用

(三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1、 资产及负债状况

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
应收票据	18,362,943.02	1.46	4,234,482.50	0.33	333.65	主要系期末持有的财务公司票据余额增加。
应收款项融资	39,549,031.91	3.15	62,014,721.59	4.77	-36.23	主要系公司计划持有到期的银行汇票余额减少。
预付款项	3,510,267.57	0.28	1,293,866.87	0.10	171.30	主要系预付材料款增加。
其他应收款	1,543,091.15	0.12	306,250.84	0.02	403.87	主要系本期押金及保证金增加。
合同资产	1,897,421.25	0.15	2,950,500.00	0.23	-35.69	主要系尚在质保期间的应收质保款减少。
其他流动资产	1,009,051.93	0.08	3,793,962.01	0.29	-73.40	主要系待抵扣进项税减少。
在建工程	19,043,023.73	1.52	9,350,124.50	0.72	103.67	主要系本期新购进的机器设备及车间改造项目尚未达到可使用状态。
递延所得税资产	4,253,997.22	0.34	3,150,452.39	0.24	35.03	主要系本期资产计提减值损失相关的递延所得税增加。
其他非流动资产	1,667,928.00	0.13	3,171,900.00	0.24	-47.42	主要系预付设备款减少。
应付账款	65,512,465.17	5.23	93,671,813.86	7.21	-30.06	主要系本期末应付材料款减少。
应交税费	4,099,085.35	0.33	8,140,262.52	0.63	-49.64	主要系本期末应缴增值税及附加、应交企业所得税减少。

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例(%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例(%)	本期期末金额较上期期末变动比例(%)	情况说明
其他应付款	4,326,037.09	0.35	16,033,118.65	1.23	-73.02	主要系本期回购限制性股票。
其他流动负债	2,216,619.16	0.18	374,919.85	0.03	491.22	主要系期末已背书未到期的财务公司票据增加。

其他说明：

无

2、境外资产情况

适用 不适用

(1). 资产规模

其中：境外资产63,531.53（单位：元 币种：人民币），占总资产的比例为0.01%。

(2). 境外资产占比较高的相关说明

适用 不适用

3、截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	受限原因
固定资产	1,425,294.35	借款抵押
无形资产	13,620,008.91	借款抵押
合计	15,045,303.26	

上海众源与中国银行股份有限公司上海市嘉定支行签订《最高额抵押合同》，期限为2025年3月5日至2035年3月5日，提供本金最高余额为3,500.00万元的短期借款，由上海众源以其房屋建筑物及土地使用权提供抵押。期末抵押短期借款余额为0.00元。

4、其他说明

适用 不适用

(四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

1、智能装备

(1) 政策导向

近年来，围绕制造业智能化升级方向，国务院及相关部门陆续出台了一系列政策文件。2024年，国务院印发《推动大规模设备更新和消费品以旧换新行动方案》，提出围绕推进新型工业化，以节能降碳、超低排放、安全生产、数字化转型、智能化升级为主要方向，推动生产设备、用能设备等更新和技术改造。2025年8月，国务院印发《关于深入实施“人工智能+”行动的意见》，提出“推动工业全要素智能联动，加快人工智能在设计、中试、生产、服务、运营全环节落地应用”，“大力发展智能制造装备”。该文件明确要求在工业领域推进“人工智能+”的落地应用，对智能装备行业形成直接的政策驱动。2025年10月，中共二十届四中全会审议通过《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十五个五年规划的建议》，对“十五五”时期智能装备发展作出系统部署。《建议》明确提出坚持智能化、绿色化、融合化方向，加快建设制造强国，推动重点

产业提质升级，强化产业基础再造和重大技术装备攻关，促进制造业数智化转型，发展智能制造、绿色制造。

在具体部署方面，工业和信息化部明确“十五五”期间将接续制定信息化和工业化融合发展规划，研究出台“人工智能+制造”专项行动实施方案，部署重点行业、重点环节、重点领域智能化转型任务。同时，将推动重大技术装备向高端化、智能化、绿色化、国际化发展，持续性、系统性地布局攻关任务。在智能制造工程方面，将持续推进智能工厂梯度培育，深化工业领域通用智能制造装备更新。

（2）行业形势

公司所处的智能制造专用装备行业，是为制造业提供技术装备的基础性领域。从行业整体看，国内从事智能制造装备的企业数量较多，分布在不同细分领域。能够为客户提供从方案设计、装备制造到系统集成的完整解决方案的企业相对较少，大部分供应商集中在特定环节或细分领域，缺少国外巨头这样的综合性解决方案商。

从下游应用看，汽车、工程机械、电子等行业是智能制造装备的主要应用领域。同时随着自动化、智能化在制造业中的渗透率逐步提升，食品饮料、医药等行业的应用也在扩展。人口结构变化、人力成本上升、产业结构调整等因素，使行业需求形成一定增长。

当前汽车电子行业已多年保持增长态势，主要受新能源汽车发展、传统汽车技术升级、驾驶辅助系统技术推进以及汽车电子产品普及等多方面因素带动。汽车电子技术的持续更新，也带动了对相关制造装备的需求。

（3）公司竞争优势和劣势

公司的竞争优势详见“第三节 管理层讨论与分析”之“四、报告期内核心竞争力分析”。公司的竞争劣势主要体现在项目执行效率和人均产出方面，与国外的大型非标智能装备公司相比，国内同行业公司工程师团队偏小、拔尖领军人才数量质量偏弱，随着客户需求日趋多样化和项目复杂度的提升，和行业竞争加剧的背景下，公司面临一定的成本控制和利润压力。客户对装备交付周期、价格及技术指标的要求不断提高，公司在保持产品质量和技术水平的同时，需要持续优化内部管理效率以应对市场变化。公司计划通过持续推进设计标准化、优化供应链管理、完善项目管理流程以及提升内部运营效率来应对上述挑战。

2、汽车零部件

（1）政策导向

汽车零部件作为汽车工业的基础环节，是国家长期支持发展的产业领域。2025年10月，中共二十届四中全会审议通过《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十五个五年规划的建议》，明确将智能网联新能源汽车列为培育壮大战略性新兴产业的重要方向。《建议》提出推动重点产业提质升级，强化产业基础再造和重大技术装备攻关，促进制造业数智化转型。2025年4月，工业和信息化部发布2025年汽车标准化工作要点，提出推动汽车整车及零部件通用系统标准发展，健全智能网联汽车、芯片等标准，助力固态电池等技术迭代。工作要点同时提出，加快整车制造企业碳排放核算以及电动汽车、动力蓄电池、驱动电机等关键产品碳足迹标准研制。

在汽车空调制冷剂领域，国家标准GB/T 45816-2025《道路车辆 汽车空调系统用制冷剂系统安全要求》于2025年正式发布。该标准针对R-744（二氧化碳）空调特有的高压特性，制定了密封性、耐压性、泄漏报警及碰撞安全等方面的技术要求，为二氧化碳空调在汽车上的应用提供了统一的技术依据。该标准的实施，标志着二氧化碳空调在国内进入标准化应用阶段。

（2）行业形势

根据中国汽车工业协会2026年1月14日发布的数据，2025年，我国汽车产销分别完成3453.1万辆和3440万辆，同比分别增长10.4%和9.4%，连续17年稳居全球第一。汽车产销连续三年保持3000万辆以上规模。新能源汽车产销分别完成1662.6万辆和1649万辆，同比分别增长29%和28.2%，连续11年位居全球第一。在国内市场中，新能源汽车销量占比首次突破50%（具体为50.8%），标志着中国市场正式进入“新能源主导时代”。

国内汽车零部件企业数量众多，其中绝大多数为中小规模企业，市场集中度处于较低水平。从全球竞争格局看，中国零部件企业在全世界供应商百强榜中的上榜数量处于第二梯队，多数企业营收规模与头部企业相比存在较大差距。

汽车整车制造企业对零部件供应商制定了严格的准入门槛，并与认定的合格供应商建立较为稳固的长期合作关系。在技术合作方面，零部件企业与整车厂的协同模式从传统的“甲乙方”买卖关系，逐步向联合开发、数据共享的深度合作模式演进。在企业发展方面，行业呈现分化态势。部分零部件企业通过技术创新和业务拓展，逐步向机器人、低空经济等新兴领域延伸，探索第二增长曲线。同时，核心零部件领域（如车规级芯片、高端传感器、基础工业软件等）仍存在一定的技术攻关空间。

汽车制造行业经营性信息分析

1、 产能状况

适用 不适用

现有产能

适用 不适用

主要工厂名称	设计产能	报告期内产能	产能利用率(%)
燃油管	480.00	480.00	30.92
冷却水硬管	600.00	600.00	23.42
汽车燃油分配器	470.00	470.00	30.09
二氧化碳空调管	5.00 (万套)	5.00 (万套)	43.94

注：上述为按照两班制生产的情况下计算的设计产能。

在建产能

适用 不适用

产能计算标准

适用 不适用

2、 整车产销量

适用 不适用

3、 零部件产销量

适用 不适用

按零部件类别

适用 不适用

单位：万件

零部件类别	销量			产量		
	本年累计	去年累计	累计同比增减(%)	本年累计	去年累计	累计同比增减(%)
燃油管	146.97	159.23	-7.70	148.41	157.52	-5.79
冷却水硬管	140.88	197.85	-28.79	140.52	201.38	-30.22
汽车燃油分配器	142.34	161.39	-11.80	141.41	161.65	-12.52
二氧化碳空调管	16.94	16.33	3.71	17.58	17.00	3.37

按市场类别

适用 不适用

4、 新能源汽车业务

适用 不适用

5、 汽车金融业务

适用 不适用

6、 其他说明

适用 不适用

(五) 投资状况分析

对外股权投资总体分析

适用 不适用

公司 2021 年投资 1,250 万元通过增资入股方式取得睿图智能 12.50% 的股份,截至 2025 年 12 月 31 日,公司长期股权投资余额为 14,320,136.20 元,报告期内确认对联营企业睿图智能的投资收益 51,058.80 元。

公司 2023 年 8 月与镇江智栎高科技技术有限公司合资成立上海克来智栎信息技术有限公司,注册资本 300 万元,公司出资 165 万元,占比 55%。

公司 2023 年 12 月投资 1,560 万元取得佳时特 1.20% 股份,截至 2025 年 12 月 31 日,公司长期股权投资余额为 16,484,511.34 元,报告期内确认对联营企业佳时特的投资收益 301,541.07 元。

公司 2024 年投资 2,000 万元通过增资入股方式取得上海固柯 6.67% 股份,截至 2025 年 12 月 31 日,公司长期股权投资余额为 19,379,384.02 元,报告期内确认对联营企业上海固柯的投资收益-167,289.54 元。

公司 2024 年 6 月与江苏华兰药用新材料股份有限公司合资成立上海蔚来智澄自动化装备有限公司,注册资本 300 万元,公司出资 153 万元,占比 51%。

公司 2024 年 10 月投资 1,000 万元通过增资入股方式取得朱雀智研 29.00% 股份,截至 2025 年 12 月 31 日,公司根据出资义务确认长期股权投资余额为 5,328,052.63 元,报告期内确认对联营企业朱雀智研的投资收益-599,930.03 元。

公司 2025 年 7 月与多方合作成立艾克斯智节(杭州)科技有限公司,注册资本 2,000 万元,公司出资 400 万元,占比 20%,截至 2025 年 12 月 31 日,公司根据出资义务确认长期股权投资余额为 3,881,871.75 元,报告期内确认对联营企业艾克斯的投资收益-118,128.25 元。

1、 重大的股权投资

适用 不适用

2、 重大的非股权投资

适用 不适用

单位:万元 币种:人民币

项目名称	项目金额	项目进度	本报告期投入金额	累计实际投入金额	项目收益情况
智能制造生产线扩建项目	19,886.00	100%	575.02	13,252.55	报告期内,实现效益119.60 万元。
合计	19,886.00		575.02	13,252.55	

注:2025 年度智能制造生产线扩建项目本年度未达到预计效益的原因系:一方面,项目尚处于产能爬坡阶段;另一方面,市场竞争加剧,公司智能装备产品面临激烈的价格战与市场份额争夺,同时客户对产品的性能、精度与智能化水平提出了更高要求,订单获取及毛利表现等未及预期。

3、以公允价值计量的金融资产

适用 不适用

证券投资情况

适用 不适用

证券投资情况的说明

适用 不适用

私募基金投资情况

适用 不适用

衍生品投资情况

适用 不适用

4、报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

(六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

(七) 主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
克来凯盈	子公司	工业自动化设备设计、制造、安装、调试、维修、保养;软件开发及技术咨询。(依法须经批准的项目,经相关部门批准后方可开展经营活动)	214,000,000.00	493,662,885.57	377,408,424.63	295,150,241.25	21,338,255.79	18,200,296.55

报告期内取得和处置子公司的情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

(八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

适用 不适用

1、行业格局

智能装备业务：公司所处的智能制造装备行业，下游应用领域广泛，包括汽车、电子、医疗、食品等多个行业。其中，汽车电子领域是公司重点聚焦的方向。当前，行业内的竞争主要体现在如下等多个方面：一是对下游行业工艺理解和技术积累的深度；二是项目交付的效率和稳定性；三是跨行业服务能力的广度。近年来，随着下游客户对产线柔性化和智能化要求的提升，单一设备供应已难以满足客户需求，具备系统集成能力和工艺技术积累的企业在市场竞争中逐步建立起差异化优势。

当前，国际知名企业在品牌影响力和技术积累方面仍有一定先发优势。国内企业则依托本地化服务响应速度快、项目执行灵活等特点，在中高端细分领域逐步打开市场。在汽车电子智能装备这一细分赛道，包括公司在内的国内多家企业均有各自侧重的能力方向，尚未形成绝对头部集中。

汽车零部件业务：公司汽车零部件业务主要生产冷却水硬管、燃油管、汽车燃油分配器、二氧化碳空调管，隶属于汽车零部件产业中的汽车流体管路系统领域。汽车零部件行业与整车制造业高度关联，其竞争态势受整车厂采购策略、技术路线变化和成本控制要求等多重因素影响。近年来，随着整车厂加速向新能源转型，传统燃油动力系统的零部件需求面临调整，而热管理系统、电子电气架构等领域的配套需求则持续增长。

目前汽车流体管路系统领域参与企业较多，市场较为分散。不同企业在材料配方、管路结构设计、密封工艺等方面各有技术积累。随着整车厂对零部件轻量化、环保化和可靠性的要求不断提升，行业的技术门槛正在逐步提高。

2、行业趋势

智能装备业务：从行业发展方向看，智能制造装备行业正呈现以下几个主要趋势：一是下游客户对装备的综合能力要求不断提高。汽车电子等领域的企业在采购装备时，越来越倾向于选择能够提供从方案设计、设备集成到后期运维全流程服务的供应商，而非仅仅采购单台设备。二是技术融合程度持续加深。人工智能、大数据、数字孪生等技术正在逐步嵌入智能装备的研发设计和运行管理环节，装备的自动化水平向更高层级的智能化方向演进。三是国产装备的市场空间逐步扩大。在部分细分领域，国内企业经过多年技术积累，已具备与国际同行在同等水平下竞争的能力。下游客户出于供应链安全和成本控制的考虑，对国产装备的接受度有所提升。四是行业资源向优势企业集中的趋势初步显现。随着市场竞争加剧，具备核心技术、稳定客户群和较强资金实力的企业，在项目获取、人才引进和技术研发等方面的相对优势更加明显，行业内的结构性分化预计将持续。

汽车零部件业务：从行业发展方向看，汽车零部件行业正呈现以下几个主要趋势：一是新能源相关零部件需求持续增长。随着新能源汽车产销规模的扩大，热管理系统、电驱动系统、电子电气架构等领域的零部件配套需求保持增长态势，传统燃油动力系统的零部件市场则面临一定调整压力。二是整车与零部件的协作模式正在变化。整车厂与零部件供应商的关系从传统的采购供应逐步向联合开发、技术共享方向演进。具备同步开发能力的零部件企业在客户合作中往往能够建立更稳定的供应关系。三是行业技术门槛逐步提高。整车厂对零部件的轻量化、可靠性、环保性等方面的要求不断提升，材料配方、工艺设计和检测验证等环节的技术积累成为企业竞争的重要基础。四是国产替代进程持续推进。在部分核心零部件领域，国内企业通过技术突破和产能建设，逐步缩小与国际同行在产品质量和一致性方面的差距。下游客户出于供应链安全和成本控制的考虑，对国产零部件的采购比例有所提升。五是零部件企业加速拓展海外市场。部分国内零部

件企业通过海外建厂、技术合作等方式，逐步将业务向境外延伸，以应对国内市场竞争加剧的压力和全球产业链重构的机遇。

(二) 公司发展战略

√适用 □不适用

1、智能装备

随着新能源汽车市场渗透率的不断提升，汽车电子化程度不断加深，智能化技术、数字化技术、人工智能、物联网、大数据等技术对整个汽车产业的生产和经营模式都产生了显著的影响。同时，新材料和新工艺的不断涌现，带动了相关领域的固定资产投资，为公司的智能装备业务提供了新的市场空间。

(1) 客户与海外市场拓展。在巩固与联合电子、博世等在内的汽车电子行业领先企业的深度合作基础上，公司计划进一步优化客户结构，积极拓展海外客户。通过设立海外子公司以及参与国际行业展会，公司能更好地对接客户的海外工厂需求，将公司的装备制造能力向海外市场延伸。在与海外客户的合作过程中，也可以将先进的汽车电子以及汽车电子装备技术信息，反哺国内业务的技术积累。

(2) 产品与技术方向。公司将进一步加大在前沿汽车技术设备领域的研发和投入，重点围绕新能源汽车电驱动系统、底盘电子控制系统、车身电子控制系统以及功率模块封测等领域，持续技术迭代，形成系列化的整体工艺装备解决方案。同时，公司正积极探索将人工智能技术应用于现有的产品技术上，开展相关探索和技术储备，重点研究方向包括基于视觉大模型 AI 算法的装备动作视觉伺服技术、质量缺陷视觉检测技术、智能视频分析技术等。

(3) 新业务领域拓展。公司依托在汽车电子智能装备开发中形成和积累的专利技术、专有技能、市场认可、人才集聚等优势，实现在医用包材生产制造装备、智能物流装备等细分领域的业务拓展；基于对特殊工艺（如：0.1N.m 量级超小扭矩的精密拧紧、300KN 超大压力的精密伺服压装）技术的掌握，加紧研发突破拧紧枪、伺服压机的独立产品等技术难点。在厢式货车自动装车机器人系统方面，公司在烟草行业已有应用案例，下一步计划向食品、医药、酒水饮料等行业拓展，同时做好产能建设，推动该产品形成系列化的高端智能装备。

(4) 绿色设计和可持续发展。公司在智能装备产线的全生命周期管理中，系统性地融入了绿色设计理念。设备选型阶段推行绿色采购政策，优先选择通过 ISO 14001 环境管理体系认证的供应商；研发设计阶段优先选用低碳材料，采用高能效技术优化产品设计；生产阶段优化生产布局以减少资源消耗，同时推进工艺改良以减少废弃物排放。

2、汽车零部件

以上海众源作为汽车零部件平台，利用公司的自动化技术对其进行自动化提升，优化生产流程，提升产品质量，扩大产品产能，并积极研发和量产新能源汽车相关零部件来丰富上海众源的产品品类。同时，公司在汽车零部件的生产过程中，严守环境和排放合规，优化能源利用效率，遵循绿色制造的原则，持续打造符合可持续发展战略的生产经营体系。

(1) 发动机配套零部件：公司的国六 b 汽车发动机 EA888 高压燃油分配管自 2022 年下半年进入批量生产，产品质量保持稳定，获得了下游客户的认可。公司将继续对该类产品进行产品技术和生产工艺装备的更新和优化，力争将该项技术向更多客户、更多车型进行推广。

(2) 新能源车相关零部件：公司将以热管理系统作为切入点逐步进入新能源汽车零部件领域。公司自主研发的 R744 新能源汽车抗高压空调管路产品，作为二氧化碳热泵空调系统中的核心零部件之一，已通过大众 MEB 平台认证并逐步进入量产阶段。公司将进一步扩大该产品的产能并将该产品向更多客户进行推广。同时围绕热管理系统，积极研发热管理相关的其他核心零部件，如高压电子膨胀阀、电子截止阀、卸荷阀等，进一步扩充品类和提升单车价值量。

(三) 经营计划

√适用 □不适用

1、优化市场布局，巩固与拓展并重

公司将继续深耕汽车电子智能装备领域和汽车零部件领域，尤其是新能源车相关汽车电子、无人驾驶等高级辅助驾驶系统（ADAS）领域的汽车电子产品装配测试装备，以及新能源汽车相关

零部件。在巩固现有客户和区域优势的同时，逐步向新兴领域延伸。通过人才引进、技术创新和管理优化，跟进汽车电子装备领域和新能源汽车零部件领域的技术演进，推动已有技术在新业务场景中的应用，实现技术能力的持续转化和业务边界的逐步拓展。

2、发挥平台优势，以产业协同赋能产业链布局

发挥上市公司优势，借助资本平台，优化产业协同，在做好主营业务的基础上，公司将结合行业发展趋势，适时通过投资、并购等方式整合外部资源，完善产业链布局。重点物色与公司业务互补或协同的目标，推动形成智能装备技术开发与应用的协作体系。通过标杆项目的示范效应，带动智能装备技术的推广和市场拓展。

3、强化技术攻关，提升自主研发能力

公司将持续追踪前沿技术，注重解决实际项目中的技术难点，提升系统集成核心技术的研发能力。重点加大在机器人与三维 AI 机器视觉融合单元、非标装备通用的核心功能部件（如：伺服控制、传感器信号处理、边缘控制模块、电子电气物理特性测试、微小零部件精密组装等）方向的研发投入，推进关键产品的性能优化和自主化生产。

4、积极拓宽融资渠道，优化财务结构

公司在充分利用好自有资金和资本市场融资渠道的同时，将积极拓宽融资来源，充分利用资本市场获得长期稳定低成本资金支持。公司将继续优化财务结构，加强项目成本管理、预结算管理、应收账款管理，切实提高供应链管理水平和资金使用效率，降低财务风险，确保企业平稳健康发展。

5、加强管理制度建设，防范经营风险

公司将加大在制度建设、内部控制及数字化管理方面的投入，提升内控管理的及时性、透明度和可量化水平。完善内部管理机制，简化管理层级，营造鼓励创新和参与经营的文化氛围，持续优化流程管理，降低内控风险。同时，通过业务数字化转型，加强产品数据的保密、收集、归类和再利用，提升研发效率和效益，加强经营数据的采集与处理能力，为经营决策提供有效支撑。

(四) 可能面对的风险

适用 不适用

1、宏观经济周期性波动的传导风险

公司智能装备业务的下游客户主要集中在汽车、电子等行业，这些行业的固定资产投资意愿与宏观经济形势关联度较高。当经济增长放缓或外部贸易环境恶化时，客户可能推迟或缩减设备投资计划，从而影响公司订单获取和收入确认。

汽车零部件业务方面，下游整车厂的生产计划和终端销量直接决定零部件的采购规模。汽车行业受居民消费能力、购车政策、油价等因素影响，具有一定的周期性特征。若未来宏观经济下行压力加大，汽车消费需求可能受到抑制，进而对公司零部件业务产生传导影响。

2、行业竞争加剧的风险

目前，国内外企业均在智能装备的研发领域加大投入。国际知名企业凭借品牌、技术和资金优势，持续深耕中国市场；国内部分上市公司也通过资本运作和产业布局，加速进入该领域。与上述竞争对手相比，公司在资本实力、品牌影响力及承接超大规模项目的能力方面仍存在一定差距。若公司未能在技术创新、成本控制和差异化服务等方面保持自身优势，市场份额可能面临被挤压的风险。

3、下游行业依赖的风险

公司约 9 成的销售收入来自于汽车领域，这一比例较高的原因在于：一方面，公司现有资源有限，难以同时覆盖多个下游行业，需集中力量深耕优势领域；另一方面，汽车行业是工业机器人下游应用中规模最大的市场，且增长较快，公司选择以此作为重点突破方向。下游汽车产业本

身就处在发展的结构调整期，造车新势力的强势快速崛起，传统汽车大厂也在加速转型发展，行业格局尚未稳定。若汽车行业出现较大波动，或公司重点服务的细分领域需求下降，将对公司整体经营业绩产生较大影响。

4、客户集中度较高的风险

2025年，公司前五大客户销售收入依然呈现高度集中的特征。公司客户集中度较高，这一状况与公司当前所处的发展阶段以及下游行业的竞争格局有关。公司目前采用大客户策略，与少数核心客户建立了较深度的合作关系。这种合作模式的优点是订单相对稳定，但缺点是一旦某个主要客户因自身经营困难、采购策略调整或供应商变更等原因减少采购，公司短期内难以找到同等体量的替代客户，业绩将面临较大冲击。

5、技术迭代滞后的风险

智能装备行业技术更新速度较快，企业能否及时跟进市场需求并推出相应的技术和产品，是保持竞争力的关键因素。尽管公司一贯重视研发投入并建立了较为完善的研发管理体系，但技术方向判断失误或产品开发进度落后于市场的情况在行业内并不罕见。如果公司未能准确把握技术发展趋势，或开发的产品未能获得市场认可，可能导致公司在市场竞争中处于不利地位，进而影响盈利能力和可持续发展。

6、核心技术外溢及人员流失的风险

公司在柔性自动化装备、工业机器人系统及汽车零部件领域积累了多项专有技术，这些技术是公司核心竞争力的重要组成部分。一旦发生技术泄密，将直接削弱公司的市场竞争力。同时，非标自动化装备行业对人员的综合素质要求较高，具备理论功底、项目经验和创新能力的专业人员培养周期较长、培养成本较高。若关键技术人员流失且短期内无法找到合适的接替人选，可能对项目执行进度和交付质量产生负面影响。公司已通过PLM系统规范技术管理流程，并部署了数据加密系统，但上述技术手段难以完全杜绝核心技术外流。核心技术泄密和核心人员流失的风险仍然存在。

7、业务规模扩张导致的管理风险

随着公司资产规模的增长、业务范围的扩大以及子公司数量的增加，公司在内部控制、财务管理、人力资源配置等方面面临更高的管理要求。虽然公司已通过完善治理结构、推进信息化管理、优化内控制度等方式进行应对，但管理能力的提升往往滞后于业务规模的扩张。若公司未能及时建立与业务规模相匹配的管理体系，可能导致运营效率下降、成本控制不力或内部协同不畅，从而影响经营目标的实现。

8、盈利空间收窄的风险

2024年、2025年，公司的综合毛利率分别为21.41%和19.43%，呈现下降趋势。智能装备业务方面，该业务以项目制为主，单个项目的毛利率受技术复杂度、客户预算、竞争态势等因素影响较大。近年来行业竞争加剧，部分项目出现价格竞争，对装备业务的毛利率形成一定压力。此外，原材料价格波动、人工成本上升等因素也会对项目利润产生影响。

而汽车零部件业务方面，毛利率受下游整车厂价格传导影响较为明显。新车型上市初期售价较高，配套零部件利润空间相对充裕；但随着车型生命周期推进、替代车型推出，整车厂为维持自身利润水平，通常会要求供应商下调产品价格，从而挤压零部件企业的盈利空间。

(五)其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理相关情况说明

√适用 □不适用

公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《上海证券交易所股票上市规则》《企业内部控制基本规范》及配套指引和中国证监会、上海证券交易所相关法律法规及通知的要求，不断完善公司治理，规范决策程序，提升公司规范运作水平，公司治理符合《公司法》和中国证监会相关规定的要求。

（一）制度建设

本公司已根据《公司法》《证券法》等法律法规的要求，建立了以《公司章程》为基础，以《股东会议事规则》《董事会议事规则》《总经理工作细则》《董事会审计委员会议事规则》《董事会战略委员会议事规则》《董事会提名委员会议事规则》《董事会薪酬与考核委员会议事规则》等为主要架构的规章制度，形成了股东会、董事会以及在董事会领导下的经理层为架构的决策、经营管理及监督体系。建立了《独立董事议事规则》，并聘任了三位独立董事，形成了完善的公司法人治理结构，并明确了股东会和股东、董事会和董事、经理层和高级管理人员在内部控制中的职责；授权明晰、操作规范、运作有效，维护了投资者和公司利益。

（二）股东和股东会

公司按照《上市公司股东会规则》《公司章程》《股东会议事规则》等规定和要求，规范地召集、召开股东会，平等对待所有股东，并尽可能为股东参加股东会提供便利，使其能够充分行使股东权利。报告期内，公司共召开1次年度股东会、2次临时股东会，股东会均按照《公司章程》及《股东会议事规则》规定的程序召开，公开透明、决策公平公正，确保全体股东特别是中小股东享有平等地位。

（三）董事和董事会

公司第五届董事会由7名董事组成，其中职工代表董事1名、独立董事3名，职工代表董事由公司职工通过民主选举产生。董事会的人数及人员构成符合相关法律、法规和《公司章程》的要求。报告期内，本公司共召开7次董事会会议，董事会均按照《公司章程》及《董事会议事规则》规定的程序召开，董事能够以认真负责的态度出席董事会，依法履行了《公司法》《公司章程》赋予的权利和义务。董事会下设专门委员会，严格按照有关法律、法规、《公司章程》和各专门委员会议事规则的有关规定勤勉尽职地履行职权，依法对需要其发表意见的事项发表了意见，对完善公司治理结构和规范公司运作发挥了积极的作用。

董事会下设战略委员会、审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会四个专门委员会，并制定了议事规则，对专门委员会的人员组成、职责权限、工作程序、议事规则等内容作了明确规定。各委员会分工明确，权责分明，有效运作。

根据《上市公司章程指引》（2025年修订）的最新要求，公司于2025年6月10日召开2025年第二次临时股东会审议通过了《关于修订〈公司章程〉暨取消监事会的议案》，公司调整了内部监督机构的设置，取消了监事会和监事，由董事会审计委员会代行监事会的职权。

（四）绩效评价与激励约束机制

公司不断完善企业绩效考核评价与激励机制，董事会下设的薪酬与考核委员会负责对公司董事及高管进行绩效考核。公司高级管理人员的聘任公开、透明，符合法律、法规的规定。

（五）信息披露与透明度

公司严格按照《上海证券交易所股票上市规则》《上市公司信息披露管理办法》等相关法律法规的要求，建立《信息披露管理制度》《投资者关系管理制度》《重大信息内部报告制度》《对外担保管理制度》《内幕信息知情人登记管理制度》《募集资金使用管理制度》等制度，做到真实、准确、及时、公平、完整地披露有关信息，切实履行信息披露义务，确保所有股东能够平等的获得信息。

（六）投资者关系管理

公司充分尊重和维护相关利益者的合法权益，积极与利益相关者合作，加强与各方的沟通和交流，实现股东、员工、社会等各方利益的协调平衡，共同推动公司持续、健康地发展。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

根据《上市公司治理准则》（以下简称《准则》）第七十二条的要求：“控股股东高级管理人员兼任上市公司董事的，应当保证有足够的时间和精力承担上市公司的工作。”公司就控股股东、高级管理人员在公司的任职情况，特别是人员兼任的合理性及上市公司独立性的保障措施，说明如下：

公司不存在前述七十二条款关于“控股股东高级管理人员兼任上市公司董事的，应当保证有足够的时间和精力承担上市公司的工作”的情形。公司控股股东为谈士力先生及其一致行动人陈久康先生，其中，谈士力先生担任公司董事长兼总经理，陈久康先生未在公司任职。

（一）该项安排的合理性

1、战略决策与执行高效协同：战略制定与执行环节合二为一，大幅压缩沟通成本，确保董事会确定的长期发展战略能够迅速、完整地传导至经营管理层，减少角色冲突，增强战略一致性，减少内部损耗。

2、强化责任归属，提高决策审慎性：作为公司的控股股东/实际控制人，该兼任人员对公司的整体利益和长期发展负有最终责任。其兼任总经理直接参与日常经营，能够更精准地把握市场机遇、控制经营风险，这种“决策-执行”一体化的身份，将股东利益与公司短期业绩表现、长期价值增长牢牢绑定，从机制上避免了股东与管理层之间的利益分歧，有利于保护上市公司及全体股东的利益。

（二）保持上市公司独立性的具体措施

公司严格按照法律法规及《公司章程》的要求，与控股股东、实际控制人在资产、人员、财务、机构、业务等方面保持完全独立。公司控股股东、实际控制人严格规范自身行为，未超越股东会直接或间接干预公司的决策和经营活动，不存在损害公司及其他股东利益的情形。

1、严格界定职权边界

公司已通过《公司章程》《董事会议事规则》《总经理工作细则》明确划分董事会与总经理的职权。董事长作为董事会召集人和主持人，专注于确定战略方向、公司治理完善及重大决策；总经理则负责组织实施董事会决议、主持日常生产经营管理。重大决策严格执行“董事会-总经理”逐级授权，避免职权混同。

2、人员、机构独立

本报告期内，公司设有独立的人事与薪酬管理体系。公司董事及高级管理人员的选聘程序均严格遵循《公司法》及《公司章程》的有关规定，确保任职合规、程序合法。公司组织机构健全，股东会、董事会、审计委员会、战略委员会、薪酬与考核委员会、提名委员会及各职能部门均独立行使职权，建立了适应自身发展需要的组织结构，并根据企业发展情况调整优化，制定了较为完善的岗位职责和管理制度，各部门按照规定的职责开展工作，相互独立、协作和制约。不存在控股股东、实际控制人干预公司机构设置和生产经营的情况。

3、财务、资产独立

公司合法拥有独立开展主营业务相关的办公场所、土地、厂房、机器设备、专利和商标等的所有权和使用权，与公司控股股东、实际控制人之间资产相互独立。公司有独立的财务部门，并依据《中华人民共和国会计法》和《企业会计准则》的要求建立了一套独立、完整、规范的财务

会计核算体系和财务管理制度，配备了专职的财务会计人员，独立进行会计核算和财务决策。公司开设有独立的银行账号，依法独立进行纳税申报和履行纳税义务。不存在与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业共用银行账户的情形。

4、业务独立

公司拥有独立、完整的业务体系，拥有独立的决策和执行机构，不依赖于控股股东、实际控制人或其他任何关联方。能够独立地对外达成协议、订立合同，独立采购、生产并销售公司产品；具有面向市场的自主经营能力；公司控股股东、实际控制人没有从事与公司相同或相近的业务。

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划
适用 不适用

三、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额(万元)	是否在公司关联方获取薪酬
谈士力	董事、董事长、总经理	男	60	2013-11-22	2028-06-09	57,098,945	57,098,945			73.20	否
王阳明	董事、副总经理(离任)	男	57	2013-11-22	2025-06-09	4,552,284	4,552,284			28.12	否
苏建良	董事(离任)	男	60	2013-11-22	2025-06-09	1,654,127	1,654,127			28.27	否
李明	董事	男	63	2022-06-27	2028-06-09					5.16	否
钱晋武	独立董事(离任)	男	64	2021-04-07	2025-06-09					2.58	否
张慧明	独立董事	女	63	2022-06-27	2028-06-09					5.16	否
张烽	独立董事	男	50	2022-06-27	2028-06-09					5.16	否
曹卫红	董事、副总经理	女	53	2025-06-10	2028-06-09	80,000	48,000	-32,000	回购限制性股票	62.50	否
曹卫红	常务副总经理兼财务总监(离任)	女	53	2022-06-27	2025-06-09						否
李南	董事会秘书	男	41	2022-06-27	2028-06-09	7,600	7,600			57.91	否
严立忠	副总经理	男	58	2023-04-28	2028-06-09	80,000	48,000	-32,000	回购限制性股票	75.36	否
周涛	董事	男	53	2025-06-10	2028-06-09					20.51	否
顾雯	财务总监兼证券事务代表	女	37	2025-06-10	2028-06-09	14,000		-14,000	回购限制性股票	22.50	否
沈南燕	独立董事	女	44	2025-06-10	2028-06-09					3.01	否
合计	/	/	/	/	/	63,486,956	63,408,956	-78,000	/	389.44	/

姓名	主要工作经历
谈士力	男，1966年生，东南大学精密仪器及机械专业，博士研究生学历。2003年5月同陈久康创立上海克来机电自动化工程有限公司，历任公司监事、董事、总经理；2013年11月至今，任公司董事、董事长兼总经理。
王阳明	男，1969年生，上海大学精密机械及仪器专业，硕士研究生学历。2003年5月加入上海克来机电自动化工程有限公司，历任公司董事、副总经理。
苏建良	男，1966年生，东南大学一般力学专业，硕士研究生学历。2003年5月加入上海克来机电自动化工程有限公司，历任公司董事、副总经理。

李明	男，1963年生，上海工业大学机械工程自动化专业，硕士研究生学历。自2022年6月起任公司董事。
钱晋武	男，1962年生，北京航空航天大学机械学专业，博士学位。2021年4月至2025年6月，任公司独立董事。
张慧明	女，1963年生，本科学历，中国注册会计师，1983年7月至2004年12月，任中石化上海石油公司浦东分公司财务科长，2005年1月至今，任尤尼泰振青会计师事务所（特殊普通合伙）上海分所项目经理，现任公司独立董事。
张烽	男，1976年生，上海大学法学专业，硕士研究生学历，律师，现任公司独立董事。
曹卫红	女，1973年生，上海立信会计学院会计专业，大学本科学历。2012年4月加入本公司，历任公司财务经理、财务总监、董事会秘书、常务副总经理，现任公司董事、副总经理。
李南	男，1985年生，毕业于上海交通大学材料科学和工程专业，本科学历，2013年加入上海克来机电自动化工程股份有限公司，于2014年3月取得深圳证券交易所颁发的董事会秘书资格证书，历任公司财务总监、董事会秘书、投资总监，现任公司董事会秘书。
严立忠	男，1968年生，毕业于上海科技大学电子仪器及测量技术专业，本科学历。1996年至2017年，先后任联合汽车电子有限公司销售经理、采购经理等职务；2017年加入上海克来机电自动化工程股份有限公司，任上海宏沅智控科技有限公司总经理，现任公司副总经理。
周涛	男，1973年出生，毕业于上海大学机电控制及自动化专业，硕士研究生学历。2003年5月入职上海克来机电自动化工程有限公司，现任公司职工代表董事。
顾雯	女，1989年生，毕业于上海立信会计学院会计专业，本科学历。2021年7月加入上海克来机电自动化工程股份有限公司，历任公司财务经理、证券事务专员、证券事务代表，现任公司财务总监兼证券事务代表。
沈南燕	女，1982年生，毕业于上海大学机械制造及其自动化专业，博士研究生学历。现任公司独立董事。

其它情况说明

√适用 □不适用

公司第四届董事会任期于2025年6月26日届满，公司于报告期内通过选举产生了公司第五届董事会及聘任高级管理人员。

公司于2025年5月15日召开职工代表大会、于2025年6月10日召开2025年第二次临时股东大会，选举产生了第五届董事会成员，第五届董事会成员为谈士力先生、曹卫红女士、李明先生、周涛先生、张慧明女士、张烽先生、沈南燕女士。

2025年6月10日，公司第五届董事会第一次会议决议通过聘任谈士力先生为公司总经理，聘任曹卫红女士、严立忠先生为公司副总经理，聘任顾雯女士为公司财务总监兼证券事务代表，聘任李南先生为公司董事会秘书。

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况**1、 在股东单位任职情况**

□适用 √不适用

2、 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
李明	深圳市中图仪器股份有限公司	独立董事	2022年10月	
李明	上海申江未来产业发展研究院	院长	2025年4月	
张慧明	尤尼泰振青会计师事务所(特殊普通合伙)上海分所	项目经理	2005年1月	
张烽	万商天勤(上海)律师事务所	合伙人	2019年9月	
张烽	宁波梅山保税港区瀚森投资管理合伙企业(有限合伙)	有限合伙人	2018年5月	
沈南燕	上海大学	教授	2011年10月	
在其他单位任职情况的说明	无			

(三) 董事、高级管理人员薪酬情况

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	董事和高级管理人员的薪酬标准经由董事会、薪酬与考核委员会核定，高级管理人员薪酬经董事会审议通过后实施；董事薪酬经董事会及股东会审议通过后实施。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	薪酬与考核委员会认为公司董事、高级管理人员薪酬符合公司经营规模等实际情况并参照行业薪酬水平。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	在公司任职的董事、高级管理人员的薪酬由基本薪酬和绩效薪酬两部分构成，其中基本薪酬依据上述员工的技术等级、入司年限、个人能力、工作内容与强度、同行业平均工资水平等因素综合确定，绩效薪酬依据技术绩效和管理绩效考核结果确定；独立董事及未在公司担任职务的非独立董事参照行业水平在公司领取董事津贴。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	具体详见本章节第一部分“现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及报酬情况”。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	389.44万元
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	在公司担任管理职务的董事及高级管理人员依据其在该公司担任的具体管理职务及考核结果领取薪酬，未在公司担任管理职务的董事、独立董事按照公司实行的董事津贴制度领取董事津贴。2025年度公司董事、高级管理人员已根据公司《薪资管理制度》要求进行考核，薪酬与考核结果已经公司薪酬与考核委员会审议通过并提交董事会审议通过，董事的薪酬与考核结果将提交股东会审议。

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

(四) 公司董事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
王阳明	董事、副总经理	离任	换届
苏建良	董事	离任	换届
钱晋武	独立董事	离任	换届
曹卫红	常务副总经理兼财务总监	离任	换届
曹卫红	董事	选举	换届
曹卫红	副总经理	聘任	换届
周涛	职工代表董事	选举	换届
沈南燕	独立董事	选举	换届
顾雯	财务总监兼证券事务代表	聘任	换届

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

□适用 √不适用

(六) 其他

□适用 √不适用

四、董事履行职责情况**(一) 董事参加董事会和股东会的情况**

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
谈士力	否	7	7	1			否	3
曹卫红	否	3	3	1			否	3
周涛	否	3	3	1			否	0
李明	否	7	7	6			否	3
张慧明	是	7	7	6			否	3
张烽	是	7	7	6			否	3
沈南燕	是	3	3	3			否	0
钱晋武	是	4	4	3			否	3
王阳明	否	4	4	1			否	3
苏建良	否	4	4				否	3

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

□适用 √不适用

年内召开董事会会议次数	7
其中：现场会议次数	0
通讯方式召开会议次数	0
现场结合通讯方式召开会议次数	7

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

□适用 √不适用

(三) 其他

□适用 √不适用

五、董事会下设专门委员会情况

√适用 □不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	张慧明（主任委员）、沈南燕、周涛
提名委员会	张烽（主任委员）、张慧明、李明
薪酬与考核委员会	沈南燕（主任委员）、张烽、李明
战略委员会	谈士力（主任委员）、曹卫红、周涛

(二) 报告期内审计委员会召开6次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年1月23日	审议《立信会计师事务所关于年度审计的各项安排》	审议通过会议事项	
2025年4月11日	1、审议《关于公司2024年年度财务决算报告的议案》2、审议《关于公司2024年度内部审计工作报告的议案》3、审议《关于公司2024年度内部控制评价报告的议案》4、审议《关于公司2024年年度报告的议案》5、审议《关于公司2024年年度募集资金存放与使用情况专项报告的议案》6、审议《关于公司审计委员会2024年度履职情况报告的议案》7、审议《关于立信会计师事务所对公司管理建议的议案》8、审议《关于聘任公司2025年度财务审计机构及内部控制审计机构的议案》	审议通过会议事项并同意提交董事会审议	
2025年4月15日	1、审议《关于公司2025年第一季度报告的议案》2、审议《关于公司2025年第一季度内部审计工作报告的议案》	审议通过会议事项并同意提交董事会审议	
2025年5月26日	审议《关于聘任公司财务总监的议案》	审议通过会议事项并同意提交董事会审议	
2025年8月18日	1、审议《关于公司2025年半年度报告的议案》2、审议《关于公司2025年第二季度内部审计工作报告的议案》3、审议《关于公司2025年半年度募集资金存放与实际使用情况专项报告的议案》	审议通过会议事项并同意提交董事会审议	

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年10月17日	1、审议《关于公司2025年第三季度报告的议案》 2、审议《关于公司2025年第三季度内部审计工作报告的议案》	审议通过会议事项并同意提交董事会审议	

(三) 报告期内提名委员会召开2次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年1月23日	审议《关于对任职期间的董事会成员与高级管理人员进行审查的议案》	审议通过会议事项	
2025年5月16日	1、审议《关于对公司第五届董事会非独立董事候选人进行提名与审查的议案》 2、审议《关于对公司第五届董事会独立董事候选人进行提名与审查的议案》 3、审议《关于对公司第五届高级管理人员候选人进行提名与审查的议案》	审议通过会议事项并同意提交董事会审议	

(四) 报告期内薪酬与考核委员会召开3次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年1月23日	1、审议《关于2025年度公司董事、监事及高级管理人员薪酬标准的议案》 2、审议《关于2024年度公司董事、监事及高级管理人员薪酬考核的议案》	审议通过会议事项并同意提交董事会审议	
2025年4月15日	审议《关于公司2022年限制性股票激励计划第三个解除限售期解除限售条件未成就暨回购注销部分限制性股票的议案》	审议通过会议事项并同意提交董事会审议	
2025年5月16日	1、审议《关于公司第五届董事薪酬方案的议案》 2、审议《关于公司高级管理人员薪酬方案的议案》	审议通过会议事项并同意提交董事会审议	

(五) 报告期内战略委员会召开1次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年1月13日	审议《关于2025年度公司战略布局的议案》	审议通过会议事项并同意提交董事会审议	

(六) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

六、审计委员会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	142
主要子公司在职员工的数量	394
在职员工的数量合计	536
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	28
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	275
销售人员	17
技术人员	175
财务人员	13
行政人员	56
合计	536
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
本科及以上学历	182
大专	76
中专	38
高中及以下	240
合计	536

(二) 薪酬政策

√适用 □不适用

公司建立《人事管理规章制度》《工资薪金制度》《员工培训制度》《人才储备制度》《人员调动制度》《转正定级制度》《福利费使用规定》等一系列人力资源管理政策和流程指引，形成科学规范的分配激励机制。

员工薪酬的基本结构=基本工资+技术工资+绩效工资+工时工资

- (1) 基本工资：根据职位、工作能力、工作内容等综合核定。
- (2) 技术工资：以员工在公司的技术等级确定。
- (3) 绩效工资：依据关键绩效指标或重点工作完成情况核算。
- (4) 工时工资：适用于工时制考核的生产人员，与员工的工作时间挂钩。

(三) 培训计划

√适用 □不适用

公司建立了《人事管理规章制度》《工资薪金制度》《员工培训制度》《人才储备制度》《人员调动制度》《转正定级制度》《福利费使用规定》等一系列人力资源管理政策和流程指引，制订并实施针对性培训的计划，以确保经理层和全体员工能够有效履行职责。

公司定期根据《员工培训管理制度》制定员工培训计划。培训按阶段分为新员工入职培训、岗前培训和岗中培训；按形式分为内训和外训。其中：

1、新员工入职培训属于内训，培训内容包括企业文化、公司管理制度、安全消防培训、环保培训、财务报销制度培训等，一般在员工入职一个月内完成；安全相关培训一般在入职一周内完成；培训讲师由人事部、综管部、财务部相关人员担任。

2、岗前培训也属于内训，主要根据员工岗位职责、所需岗位要求开展培训内容，一般分为：项目考核培训、机械结构培训、机器人软件培训、电气相关培训等；培训讲师一般由部门内相关人员担任。

3、岗中持续培训包含内训与外训，旨在不断提升员工专业能力。

公司2025年度开展多场内部及外部培训活动，组织形式、内容丰富多样，包括可持续发展培训、合规风险培训，团队建设与管理能力培训，员工凝聚力培训，以及会计、人事、电工、焊工、叉车、设计等专业技能培训等，员工参与度和满意度均达到了较高水平。

(四) 劳务外包情况

√适用 □不适用

劳务外包的工时总数	495,847.50 小时
劳务外包支付的报酬总额（万元）	1,455.87

八、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

√适用 □不适用

公司严格根据中国证券监督管理委员会《上市公司监管指引第3号——上市公司现金分红》的相关规定，在公司章程中明确了现金分红政策。

公司的利润分配政策为：

（一）利润分配原则：公司视具体情况采取现金、股票、现金与股票相结合的方式或者法律、法规允许的其他方式分配股利；在符合现金分红的条件下，公司应当优先采取现金分红的方式进行利润分配。

（二）利润分配形式及期间：公司原则上每年进行一次年度利润分配，公司可以根据公司盈利及资金需求等情况进行中期利润分配。

（三）现金分红的条件和比例：1、公司当年盈利、累计未分配利润为正值；2、审计机构对公司该年度财务报告出具标准无保留意见的审计报告；3、公司如无重大投资计划或重大现金支出等事项发生，应当采取现金方式分配股利，以现金方式分配的利润不少于当年实现的可分配利润的百分之二十。重大投资计划或重大现金支出是指公司在一年内购买资产以及对外投资等交易涉及的资产总额（同时存在账面值和评估值的，以较高者计）占公司最近一期经审计总资产百分之三十以上的事项，根据《公司章程》规定，重大投资计划或重大现金支出等事项应经董事会审议后，提交股东会表决通过。

（四）现金分红政策：公司董事会应当综合考虑公司所处行业特点、发展阶段、自身经营模式、盈利水平以及是否有重大资金支出安排等因素，区分下列情形，提出差异化的现金分红政策：

1、公司发展阶段属成熟期且无重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到80%；2、公司发展阶段属成熟期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到40%；3、公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到20%；公司发展阶段不易区分但有重大资金支出安排的，可以按照前项规定处理。

（五）利润分配的决策程序：公司每年利润分配方案由董事会结合《公司章程》的规定、公司盈利及资金需求等情况提出、拟订。董事会应当认真研究和论证公司现金分红的时机、条件和最低比例、调整的条件及其决策程序要求等事宜。独立董事可以征集中小股东的意见，提出分红提案，并直接提交董事会审议。股东会对利润分配方案进行审议前，公司应当通过多种渠道主动与股东特别是中小股东进行沟通和交流，充分听取中小股东的意见和诉求；在审议利润分配方案时，公司应为股东提供网络投票方式进行表决；审计委员会应对董事会制定公司利润分配方案的情况及决策程序进行监督。董事会通过利润分配方案后提交股东会审议。

（六）利润分配政策的调整：公司根据生产经营情况、投资规划和长期发展的需要确需调整利润分配政策（包括现金分红政策）的，调整后的利润分配政策（包括现金分红政策）不得违反相关法律法规、规范性文件和《公司章程》的有关规定；公司调整利润分配政策（包括现金分红政策）应由董事会详细论证调整理由并形成书面论证报告。公司调整利润分配政策（包括现金分红政策）的议案经董事会审议通过后提交公司股东会审议，并经出席股东会的股东所持表决权的

三分之二以上通过。股东会审议调整利润分配政策（包括现金分红政策）有关事项时，公司应为股东提供网络投票方式进行表决。

股东会对利润分配方案作出决议后，公司董事会须在股东会召开后2个月内完成股利(或股份)的派发事项。

经2024年年度股东大会审议通过，公司以公司股份总数263,023,500股为基数，向截至2025年6月16日登记在册的全体股东每股派发现金红利0.035元（含税），已于2025年6月17日实际派发现金红利共计9,205,823.44元（含税）。具体详见2025年6月11日在上交所网站（www.sse.com.cn）及指定媒体上披露的《2024年年度权益分派实施公告》（公告编号：2025-029）。

经2024年年度股东大会审议批准授权董事会实施2025年度中期分红，经第五届董事会第二次会议审议通过，公司以公司股份总数262,197,900股为基数，向截至2025年9月17日登记在册的全体股东每股派发现金红利0.022元（含税），已于2025年9月18日实际派发现金红利共计5,768,353.43元（含税）。具体详见2025年9月10日在上交所网站（www.sse.com.cn）及指定媒体上披露的《2025年半年度权益分派实施公告》（公告编号：2025-040）。

(二) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

每10股送红股数（股）	/
每10股派息数（元）（含税）	0.32
每10股转增数（股）	/
现金分红金额（含税）	8,390,332.43
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	27,582,435.38
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	30.42
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	/
合计分红金额（含税）	8,390,332.43
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	30.42

注：本报告期利润分配包含2025年中期现金分红金额5,768,353.43元和2025年度拟现金分红金额2,621,979.00元，2025年度利润分配方案尚需公司年度股东会审议批准后方可实施，实际

派发的现金分红金额根据权益分配实施公告所确定的股权登记日可参与利润分配的股份数为基数最终确定。

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	52,845,016.02
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	52,845,016.02
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	58,371,121.43
最近三个会计年度现金分红比例(%) (5)=(3)/(4)	90.53
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	27,582,435.38
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	410,844,296.24

九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

事项概述	查询索引
<p>公司 2022 年限制性股票激励计划第三个解除限售期解除限售条件未成就，公司拟对 109 名激励对象对应第三个解除限售期已获授但尚未解除限售的限制性股票共计 765,600 股进行回购；同时，由于本激励计划的 7 名激励对象因个人原因离职，不再具备激励资格，公司拟对其已获授但尚未解除限售的限制性股票共计 60,000 股进行回购注销。2025 年 4 月 25 日，公司召开第四届董事会第十九次会议和第四届监事会第十七次会议，审议通过《关于公司 2022 年限制性股票激励计划第三个解除限售期解除限售条件未成就暨回购注销部分限制性股票的议案》。2025 年 5 月 20 日，克来机电召开 2024 年年度股东大会，审议通过了《关于公司 2022 年限制性股票激励计划第三个解除限售期解除限售条件未成就暨回购注销部分限制性股票的议案》。公司于 2025 年 7 月 3 日完成回购注销，并于当日收到中国证券登记结算有限责任公司上海分公司出具的证券变更登记证明。详见公司于 2025 年 7 月 1 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定媒体披露的《上海克来机电自动化工程股份有限公司关于部分限制性股票回购注销实施的公告》。</p>	公告编号 2025-033

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

□适用 √不适用

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	年初持有 限制性股 票数量	报告期新 授予限制 性股票数 量	限制性股 票的授予 价格 (元)	已解锁 股份	未解锁股 份	期末持 有限制 性股票 数量	报告期 末市价 (元)
曹卫红	董事	32,000					0	
严立忠	高管	32,000					0	
顾雯	高管	14,000					0	
合计	/	78,000		/			0	/

2025年5月20日，公司召开2024年年度股东大会，审议通过了《关于公司2022年限制性股票激励计划第三个解除限售期解除限售条件未成就暨回购注销部分限制性股票的议案》。对109名激励对象对应第三个解除限售期已获授但尚未解除限售的限制性股票共计765,600股进行回购注销。注销日期2025年7月3日。

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

√适用 □不适用

报告期，公司结合实际发展情况，根据年度业绩各项指标完成情况、管理者履职情况、管理能力等对相关人员进行综合考核，并根据实际情况确定其年度报酬。董事会下设薪酬与考核委员会，负责制定公司董事及高级管理人员的薪酬方案，并对薪酬制度的执行进行监督。

十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

√适用 □不适用

公司已建立一套完整且持续有效运行的内控体系，从公司层面到各业务流程层面均建立了必要的内控措施，为公司经营管理的合法合规、资产安全、财务报告及相关信息的真实完整提供合理保障，并由审计委员会、内部审计部门共同组成公司的风险内控管理组织体系，对公司的内部控制管理进行监督与评价。公司通过内部控制体系的运行、分析与评价，有效防范了经营管理中的风险，促进了内部控制目标的实现。

根据公司财务报告内部控制重大缺陷的认定情况，于内部控制评价报告基准日，不存在财务报告内部控制重大缺陷。董事会认为，公司已按照企业内部控制规范体系和相关规定的要求在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

□适用 √不适用

十一、报告期内对子公司的管理控制情况

√适用 □不适用

公司严格遵守法律法规和相关监管规定，加强对子公司发展的总体规划和统筹管控，建立健全子公司管理机制，优化完善子公司管理制度体系，强化子公司财务管理、风险管理等工作力度，在确保对子公司有效控制的同时，积极提升公司整体利益，促进公司综合经营效益提升。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

□适用 √不适用

十二、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

公司聘请的立信会计师事务所（特殊普通合伙）对公司 2025 年内部控制的有效性进行了独立审计，并出具了标准无保留意见的内部控制审计报告。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

无

十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

十五、社会责任工作情况

（一）是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

适用 不适用

公司编制并披露《克来机电 2025 年度可持续发展报告》，该报告于 2026 年 4 月 24 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定媒体上披露，详见《克来机电 2025 年度可持续发展报告》。

（二）社会责任工作具体情况

适用 不适用

具体说明

适用 不适用

公司编制并披露《克来机电 2025 年度可持续发展报告》，该报告于 2026 年 4 月 24 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定媒体上披露，详见《克来机电 2025 年度可持续发展报告》。

十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

具体说明

适用 不适用

十七、其他

适用 不适用

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与重大资产重组相关的承诺	解决关联交易	上市公司共同实际控制人谈士力、陈久康	1、截至本承诺函出具日，承诺人与美国合联及其关联方之间均不存在任何关联关系，未发生关联交易。2、本人将尽量避免或减少本人/本公司及本人/本公司实际控制或施加重大影响的其他企业与本次交易完成后上市公司（包括上市公司现在及将来所控制的企业）之间产生关联交易事项，对于不可避免发生的关联业务往来或交易，将遵循市场交易的公开、公平、公正的原则，按照公允、合理的市场价格进行交易，并依据有关法律、法规、规范性文件及上市公司《公司章程》的规定履行关联交易决策程序，依法履行信息披露义务。3、本人保证不会利用关联交易转移上市公司利益，不会通过影响上市公司的经营决策来损害上市公司及其股东的合法权益。4、本人及其所控制的其他企业将不通过与上市公司的关联交易取得任何不正当的利益或使上市公司承担任何不正当的义务。5、如违反上述承诺与上市公司进行交易而给上市公司造成损失，由本人/本公司承担赔偿责任。	2017年12月	否	长期	是	不适用	不适用
	解决同业竞争	上市公司共同实际控制人谈士力、陈久康	1、针对本人及本人所控制的其他企业未来拟从事或实质性获得与上市公司同类业务或商业机会，且该等业务或商业机会所形成的资产和业务与上市公司可能构成实质性或潜在同业竞争的情况：（1）本人/本公司未来不直接从事与本次交易完成后上市公司或其下属全资或控股子公司主营业务相同或相近的业务，以避免对上市公司的生产经营构成可能的直接或间接的业务竞争。本人/本企业亦将促使下属直接或间接控股企业不直接或间接从事任何在商业上对上市公司或其下属全资或控股子公司主营业务构成竞争或可能构成竞争的业务或活动；（2）如本人/本公司或本人/本公司下属直接或间接控制	2017年12月	否	长期	是	不适用	不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
			企业存在任何与上市公司或其下属全资或控股子公司主营业务构成或可能构成直接或间接竞争的业务或业务机会，本人/本公司将放弃或将促使下属直接或间接控制企业放弃可能发生同业竞争的业务或业务机会，或将促使该业务或业务机会按公平合理的条件优先提供给上市公司或其全资及控股子公司，或转让给其他无关联关系的第三方；（3）本人/本公司将严格遵守中国证监会、上海证券交易所有关规定及上市公司《公司章程》等有关规定，不利用控股股东、实际控制人的地位谋取不当利益，不损害上市公司及其股东的合法权益。2、自本承诺函出具日起，上市公司如因本人/本公司违反本承诺任何条款而遭受或产生的损失或开支，本人/本公司将予以全额赔偿。3、本承诺函在上市公司合法有效存续且本人/本公司作为上市公司控股股东、实际控制人期间持续有效。						
	解决同业竞争	合联合国、曹富春	1、本公司/本人在本次交易完成后不从事与本次交易完成后上市公司或其下属全资或控股子公司主营业务相同或相近的业务，以避免对上市公司的生产经营构成可能的直接或间接的业务竞争。本公司/本人亦将促使直接或间接控股企业不直接或间接从事任何在商业上对上市公司或其下属全资或控股子公司主营业务构成竞争或可能构成竞争的业务或活动。2、如本公司/本人或本公司/本人下属直接或间接控制企业存在任何与上市公司或其下属全资或控股子公司主营业务构成或可能构成直接或间接竞争的业务或业务机会，本公司/本人将放弃或将促使下属直接或间接控股企业放弃可能发生同业竞争的业务或业务机会，或将促使该业务或业务机会按公平合理的条件优先提供给上市公司或其全资及控股子公司，或转让给其他无关联关系的第三方。3、自本承诺函出具日起，上市公司如因本公司/本人违反本承诺任何条款而遭受或产生的损失或开支，本公司/本人将予以全额赔偿。	2017年12月	否	长期	是	不适用	不适用
	解决关联交易	合联合国、曹富春	1、截至本承诺函出具日，本人/本公司与上市公司及其关联方之间均不存在任何关联关系，未发生关联交易。2、本人/本公司将尽量避免或减少本人/本公司及本人/本公司实际控制或施加重大影响的其他企业与本次交易完成后上市公司（包括上市公司现在及将来所控制的企业）之间产生关联交易事项，对于不可避免发生的关联业	2017年12月	否	长期	是	不适用	不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
			务往来或交易，将遵循市场交易的公开、公平、公正的原则，按照公允、合理的市场价格进行交易，并依据有关法律、法规、规范性文件及上市公司《公司章程》的规定履行关联交易决策程序，依法履行信息披露义务。3、本人/本公司保证不会利用关联交易转移上市公司利益，不会通过影响上市公司的经营决策来损害上市公司及其股东的合法权益。4、本人/本公司及本人/本公司所控制的其他企业将不通过与上市公司的关联交易取得任何不正当的利益或使上市公司承担任何不正当的义务。5、如违反上述承诺与上市公司进行交易而给上市公司造成损失，由本人/本公司承担赔偿责任。						
与首次公开发行相关的承诺	其他	控股股东、实际控制人谈士力、陈久康	1、承诺人拟将长期持有公司股票。2、如果在锁定期满后，承诺人拟减持股票的，将认真遵守中国证监会、证券交易所关于股东减持的相关规定，结合公司稳定股价、开展经营、资本运作的需要，审慎制定股票减持计划，在股票锁定期满后逐步减持。3、承诺人减持公司股票将按照相关法律、法规、规章的规定，具体方式包括但不限于交易所集中竞价交易方式、大宗交易方式、协议转让方式等。4、承诺人拟减持公司股票前，将按照证券交易所的规则及时、准确地履行信息披露义务。5、如果在锁定期满后两年内，承诺人拟减持股票的，减持价格将不低于发行价（指发行人首次公开发行股票的发行价格，如果因公司上市后派发现金红利、送股、转增股本、增发新股等原因进行除权、除息的，则按照证券交易所的有关规定作除权除息处理），承诺人每年减持所持有的公司股份数量合计不超过上一年度最后一个交易日登记在承诺人名下的股份总数的25%，法律法规、部门规章及上交所业务规则另有规定的除外。因公司进行权益分派、减资缩股等导致承诺人所持公司股份变化的，相应年度可转让股份额度做相应变更。6、承诺人计划通过证券交易所集中竞价交易减持股份的，将在首次卖出的十五个交易日前预先披露减持计划；在任意连续三个月内通过证券交易所集中竞价交易减持股份的总数，不得超过承诺人股份总数的1%。承诺人通过协议转让方式减持股份后持股比例低于5%的，将在减持后六个月内继续遵守《上市公司大股东、董监高减持股份的若干规定》（以下简称“减持规定”）第八条、第九条的规定；承诺人通过协议转让方式减持	2017年2月	否	长期	是	不适用	不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
			股份后持股比例达到或超过 5%的，在减持后继续遵守减持规定的要求。承诺人通过协议转让方式减持股份的，单个受让方的受让比例不得低于 5%，转让价格范围下限比照大宗交易的规定执行，法律法规、部门规章及上海证券交易所业务规则另有规定的除外。7、若具有以下情形之一的，承诺人将不进行减持股份：（1）因涉嫌证券期货违法犯罪，在被中国证监会立案调查或者被司法机关立案侦查期间，以及在行政处罚决定、刑事判决作出之后未满六个月的；（2）因违反证券交易所自律规则，被证券交易所公开谴责未满三个月的；（3）其他触发法律、法规、规范性文件或中国证监会、证券交易所规定的不得减持股份的情形的。8、承诺人减持通过二级市场买入的公司股份完毕后，继续减持通过其他方式获得的公司股份的，应当遵守《减持规定》的要求。9、如果承诺人未履行上述减持意向的，承诺人将在股东大会及中国证监会指定的披露媒体上公开说明未履行承诺的具体原因并向公司股东和社会公众投资者道歉。10、如果承诺人未履行上述减持意向，承诺人持有的公司股份自承诺人未履行上述减持意向之日起 6 个月内不得减持。						
	股份限售	控股股东、实际控制人谈士力、陈久康	（1）在锁定期期满后，在任职期间内每年通过集中竞价、大宗交易、协议转让等方式转让的股份不超过承诺人所持公司股份总数的 25%；（2）在离任后 6 个月内，不转让所持公司股份。（3）所持公司股票在锁定期满后两年内减持的，减持价格不低于发行价；（4）公司上市后 6 个月内如公司股票连续 20 个交易日的收盘价均低于发行价，或者上市后 6 个月期末收盘价低于发行价，承诺人持有股票的锁定期自动延长 6 个月。（5）减持价格和股份锁定承诺不因承诺人不再作为公司控股股东或者职务变更、离职而终止。	2017 年 2 月	否	长期	是	不适用	不适用
	解决同业竞争	控股股东、实际控制人谈士力、陈久康	1、承诺人及承诺人直接或间接控制的子公司、合作或联营企业和/或下属企业目前没有直接或间接地从事任何与克来机电的主营业务及其它业务相同或相似的业务（以下简称“竞争业务”）；2、承诺人及承诺人直接或间接控制的子公司、合作或联营企业和/或下属企业，与承诺人作为对克来机电直接/间接拥有权益的主要股东/关联方期间，不会直接或间接地以任何方式从事竞争业务或可能构成竞争业务的业务；3、承诺人及承诺人直接或间接控制的子公司、合作	2017 年 2 月	否	长期	是	不适用	不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
			或联营企业和/或下属企业，将来面临或可能取得任何与竞争业务有关的投资机会或其它商业机会，在同等条件下赋予克来机电该等投资机会或商业机会之优先选择权；4、自承诺函出具日起，承诺函及承诺函项下之承诺为不可撤销的，且持续有效，直至承诺人不再成为对克来机电直接/间接拥有权益的主要股东/关联方为止；5、承诺人和/或承诺人直接或间接控制的子公司、合作或联营企业和/或下属企业如违反上述任何承诺，承诺人将赔偿克来机电及克来机电其他股东因此遭受的一切经济损失，该等责任是连带责任。						
	分红	上市公司	<p>上海克来机电自动化工程股份有限公司发行上市后，将着眼于长远和可持续发展，以股东利益最大化为公司价值目标，持续采取积极的现金及股票股利分配政策，注重对投资者回报，切实履行上市公司社会责任，严格按照《公司法》、《证券法》以及中国证监会、上交所有关规定，建立对投资者持续、稳定、科学的回报机制。1、公司视具体情况采取现金、股票、现金与股票相结合的方式或者法律、法规允许的其他方式分配股利；在符合现金分红的条件下，公司应当优先采取现金分红的方式进行利润分配。2、公司原则上每年进行一次年度利润分配，公司可以根据公司盈利及资金需求等情况进行中期利润分配。3、公司以现金方式分配股利的具体条件为：</p> <p>（1）公司当年盈利、累计未分配利润为正值；（2）审计机构对公司该年度财务报告出具标准无保留意见的审计报告；（3）公司如无重大投资计划或重大现金支出等事项发生，应当采取现金方式分配股利，以现金方式分配的利润不少于当年实现的可分配利润的百分之二十。重大投资计划或重大现金支出是指公司在一年内购买资产以及对外投资等交易涉及的资产总额（同时存在账面值和评估值的，以较高者计）占公司最近一期经审计总资产百分之三十以上的事项，根据公司章程规定，重大投资计划或重大现金支出等事项应经董事会审议后，提交股东大会表决通过。4、公司董事会应当综合考虑公司所处行业特点、发展阶段、自身经营模式、盈利水平以及是否有重大资金支出安排等因素，区分下列情形，提出差异化的现金分红政策：（1）公司发展阶段属成熟期且无重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到80%；（2）公司发展阶段属成熟期且有重大资金支出安排的，</p>	2017年2月	否	长期	是	不适用	不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
			<p>进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到40%；（3）公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到20%；公司发展阶段不易区分但有重大资金支出安排的，可以按照前项规定处理。5、公司每年利润分配方案由董事会结合公司章程的规定、公司盈利及资金需求等情况提出、拟订。董事会应当认真研究和论证公司现金分红的时机、条件和最低比例、调整的条件及其决策程序要求等事宜，独立董事应当发表明确意见。独立董事可以征集中小股东的意见，提出分红提案，并直接提交董事会审议。股东大会对利润分配方案进行审议前，公司应当通过多种渠道主动与股东特别是中小股东进行沟通和交流，充分听取中小股东的意见和诉求；在审议利润分配方案时，公司应为股东提供网络投票方式进行表决；监事会应对董事会制定公司利润分配方案的情况及决策程序进行监督；董事会审议利润分配方案时，须经全体董事过半数表决通过方可提交股东大会审议；股东大会审议利润分配方案时，须经出席股东大会的股东所持表决权的三分之二以上通过。6、如公司符合现金分红条件但不提出现金分红方案，或公司拟分配的现金利润总额低于当年实现的可分配利润的百分之二十，或最近三年以现金方式累计分配的利润少于该三年实现的年均可分配利润的百分之三十，公司董事会应就具体原因、留存未分配利润的确切用途以及收益情况进行专项说明，独立董事应当对此发表独立意见，监事会应当审核并对此发表意见，并在公司指定媒体上予以披露。7、股东违规占用公司资金情况的，公司应当扣减该股东所分配的现金红利，以偿还其占用的资金。8、公司根据生产经营情况、投资规划和长期发展的需要确需调整利润分配政策（包括现金分红政策）的，调整后的利润分配政策（包括现金分红政策）不得违反相关法律法规、规范性文件和本章程的有关规定；公司调整利润分配政策（包括现金分红政策）应由董事会详细论证调整理由并形成书面论证报告，独立董事和监事会应当发表明确意见。公司调整利润分配政策（包括现金分红政策）的议案经董事会审议通过后提交公司股东大会审议，并经出席股东大会的股东所持表决权的三分之二以上通过。股东大会审议调整利润分配政策（包括现金分红政策）有关事项时，</p>						

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
			公司应为股东提供网络投票方式进行表决。9、公司应当在年度报告中详细披露现金分红政策的制定及执行情况，并说明是否符合公司章程的规定或者股东大会决议的要求，分红标准和比例是否明确和清晰，相关的决策程序和机制是否完备，独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用，中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，中小股东的合法权益是否得到了充分保护等。对现金分红政策进行调整或变更的，还应对调整或变更的条件及程序是否合规和透明等进行详细说明。						
	解决关联交易	控股股东谈士力、陈久康	在未来的业务经营中，将采取切实措施尽量规范和减少承诺人及控制的其他企业与克来机电的关联交易。若有不可避免的关联交易，将保证关联交易遵循公平合理的原则，签订关联交易合同，关联交易的价格不偏离市场独立价格或收费标准；保证关联交易按照《公司法》、《章程》及其他规章制度的规定履行相应的关联交易审批程序；保证关联交易均出于克来机电利益考虑，且为克来机电经营发展所必要，不存在向关联方或其他第三方输送不恰当利益的情况；保证不通过关联交易损害克来机电及克来机电其他股东的合法权益。	2017年2月	否	长期	是	不适用	不适用
与再融资相关的承诺	解决同业竞争	本公司控股股东、实际控制人谈士力和陈久康	1、我们及我们直接或间接控制的子公司、合作或联营企业和/或下属企业目前没有直接或间接地从事任何与克来机电的主营业务及其它业务相同或相似的业务（以下简称“竞争业务”）；2、我们及我们直接或间接控制的子公司、合作或联营企业和/或下属企业，与我们作为对克来机电直接/间接拥有权益的主要股东/关联方期间，不会直接或间接地以任何方式从事竞争业务或可能构成竞争业务的业务；3、我们及我们直接或间接控制的子公司、合作或联营企业和/或下属企业，将来面临或可能取得任何与竞争业务有关的投资机会或其它商业机会，在同等条件下赋予克来机电该等投资机会或商业机会之优先选择权；4、自本函出具日起，本函及本函项下之承诺为不可撤销的，且持续有效，直至我们不再成为对克来机电直接/间接拥有权益的主要股东/关联方为止；5、我们和/或我们直接或间接控制的子公司、合作或联营企业和/或下属企业如违反上述任何承诺，	2019年11月	否	长期	是	不适用	不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
			我们将赔偿克来机电及克来机电其他股东因此遭受的一切经济损失，该等责任是连带责任。（可转债）						
	解决关联交易	公司控股股东及实际控制人谈士力、陈久康	在未来的业务经营中，将采取切实措施尽量规范和减少个人及控制的其他企业与上海克来机电自动化工程股份有限公司（“克来机电”）的关联交易。若有不可避免的关联交易，将保证关联交易遵循公平合理的原则，签订关联交易合同，关联交易的价格不偏离市场独立价格或收费标准；保证关联交易按照《公司法》、《章程》及其他规章制度的规定履行相应的关联交易审批程序；保证关联交易均出于克来机电利益考虑，且为克来机电经营发展所必要，不存在向关联方或其他第三方输送不恰当利益的情况；保证不通过关联交易损害克来机电及克来机电其他股东的合法权益。（可转债）	2019年11月	否	长期	是	不适用	不适用
	解决同业竞争	上市公司实际控制人谈士力、陈久康	1、本人及本人控制的其他企业或经济组织（不含克来机电及其下属子公司，下同）目前未以任何方式直接或间接地从事与克来机电及其控股子公司相竞争的业务，并未持有任何从事与克来机电及其控股子公司可能产生同业竞争的企业的股份、股权或在竞争企业拥有任何权益。2、在本人作为克来机电的实际控制人期间，本人及本人控制的其他企业或经济组织将不会以任何方式（包括但不限于投资、收购、合营、联营、承包、租赁经营或其他拥有股份、权益方式）从事与克来机电及其控股子公司相竞争的业务，也不会以任何方式为竞争企业提供业务上的帮助。3、如本人及本人控制的其他企业或经济组织因未履行上述承诺而给克来机电及其控股子公司造成损失，将由本人或本人控制的其他企业或经济组织全部承担。（发行股份）	2020年1月	否	长期	是	不适用	不适用
	解决关联交易	上市公司实际控制人谈士力、陈久康	1、在本人作为上市公司的实际控制人期间，本人及本人控制的其他企业（包括其他经济组织，下同）将尽量减少并规范与上市公司及其控制的其他企业（包括其他经济组织，下同）之间的关联交易；就本人及本人控制的其他企业与上市公司及其控制的企业之间将来无法避免或有合理原因而发生的关联交易事项，本人及本人控制的其他企业将遵循市场交易的公开、公平、公正的原则，按照公允、合理的市场价格进行交易，并依据有关法律、法规及规范性文件的规定履行关联交易决策程序，依法履行信息披露义务和办理有关报	2020年1月	否	长期	是	不适用	不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
			批程序。本人保证本人及本人控制的其他企业将不通过与上市公司及其控制的企业关联交易取得任何不正当的利益或使上市公司及其控制的企业承担任何不正当的义务。2、本人承诺不利用上市公司的实际控制人地位，损害上市公司及其他股东的合法利益。3、本人将杜绝一切非法占用上市公司的资金、资产的行为，在任何情况下，不要求上市公司及其下属企业向本人及本人控制的其他企业提供任何形式的担保或者资金支持。4、如违反上述承诺而给上市公司其他股东、上市公司及其控制的企业造成损失，本人将承担赔偿责任。（发行股份）						
	解决同业竞争	上市公司董事、监事及高级管理人员	1、本人及本人控制的其他企业或经济组织（不含克来机电及其下属子公司，下同）目前未以任何方式直接或间接地从事与克来机电及其控股子公司相竞争的业务，并未持有从事与克来机电及其控股子公司可能产生同业竞争的企业的股份、股权或在竞争企业拥有任何权益。2、在本人作为克来机电的董事或监事或高级管理人员的期间，本人及本人控制的其他企业或经济组织将不会以任何方式（包括但不限于投资、收购、合营、联营、承包、租赁经营或其他拥有股份、权益方式）从事与克来机电及其控股子公司相竞争的业务，也不会以任何方式为竞争企业提供业务上的帮助。3、如本人及本人控制的其他企业或经济组织因未履行上述承诺而给克来机电及其控股子公司造成损失，将由本人或本人控制的其他企业或经济组织全部承担。（发行股份）	2020年1月	否	长期	是	不适用	不适用
	解决关联交易	上市公司董事、监事及高级管理人员	1、在本人作为上市公司的董事或监事或高级管理人员期间，本人及本人控制的其他企业（包括其他经济组织，下同）将尽量减少并规范与上市公司及其控制的其他企业（包括其他经济组织，下同）之间的关联交易；就本人及本人控制的其他企业与上市公司及其控制的企业之间将来无法避免或有合理原因而发生的关联交易事项，本人及本人控制的其他企业将遵循市场交易的公开、公平、公正的原则，按照公允、合理的市场价格进行交易，并依据有关法律、法规及规范性文件的规定履行关联交易决策程序，依法履行信息披露义务和办理有关报批程序。本人保证本人及本人控制的其他企业将不通过与上市公司及其控制的企业关联交易取得任何不正当的利益	2020年1月	否	长期	是	不适用	不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
			或使上市公司及其控制的企业承担任何不正当的义务。2、本人承诺不利用上市公司的董事、监事、高级管理人员地位，损害上市公司及其他股东的合法利益。3、本人将杜绝一切非法占用上市公司的资金、资产的行为，在任何情况下，不要求上市公司及其下属企业向本人及本人控制的其他企业提供任何形式的担保或者资金支持。4、如违反上述承诺而给上市公司股东、上市公司及其控制的企业造成损失，本人将承担赔偿责任。（发行股份）						
	解决同业竞争	南通凯森	1、在本次交易完成后，本单位不会直接或间接从事与上市公司或其下属全资或控股子公司主营业务相同或相近的业务，以避免对上市公司的生产经营构成可能的直接或间接的业务竞争。本单位亦将促使直接或间接控股企业不直接或间接从事任何在商业上对上市公司或其下属全资或控股子公司主营业务构成竞争或可能构成竞争的业务或活动。2、如本单位或本单位下属直接或间接控制企业存在任何与上市公司或其下属全资或控股子公司主营业务构成或可能构成直接或间接竞争的业务或业务机会，本单位将放弃或将促使下属直接或间接控股企业放弃可能发生同业竞争的业务或业务机会，或将促使该业务或业务机会按公平合理的条件优先提供给上市公司或其全资及控股子公司，或转让给其他无关联关系的第三方。3、本单位承诺，如违反上述声明和承诺，将承担法律责任；若本单位违反上述承诺并给上市公司或者投资者造成损失的，本单位愿意依法承担对上市公司或者投资者的补偿责任。（发行股份）	2020年1月	否	长期	是	不适用	不适用
	解决关联交易	南通凯森	本次交易完成后，本单位及本单位实际控制或施加重大影响的企业将尽量避免与上市公司及其子公司之间发生关联交易，在确有必要或无法规避的情况下发生交易时，将遵循市场公正、公平、公开的原则，依法签订协议，履行合法程序，按照上市公司章程、有关法律法规和《股票上市规则》等有关规定履行信息披露义务和办理有关报批程序，保证不通过上述交易损害上市公司及其他股东的合法权益。本次交易完成后，本单位及本单位实际控制或施加重大影响的企业将避免一切非法占用上市公司及其子公司的资金、资产的行为，在任何情况下，不要求上市公司及其子公司向前述企业提供任何形式的担保。本单位承诺，如违反上述声明和承诺，将承担法律	2020年1月	否	长期	是	不适用	不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
			责任；若本单位违反上述承诺并给上市公司或者投资者造成损失的，本单位愿意依法承担对上市公司或者投资者的补偿责任。（发行股份）						
与股权激励相关的承诺	其他	激励对象	若公司因信息披露文件中有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，导致不符合授予权益或行使权益安排的，激励对象应当自相关信息披露文件被确认存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏后，将由股权激励计划所获得的全部利益返还公司。	2022年6月	是	授予登记完成之日起至激励对象获授的全部股票行权或注销完毕之日止	是	不适用	不适用
	其他	上市公司	不为激励对象依本激励计划获取有关限制性股票提供贷款以及其他任何形式的财务资助，包括为其贷款提供担保。	2022年6月	是	授予登记完成之日起至激励对象获授的全部股票行权或注销完毕之日止	是	不适用	不适用

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺情况

适用 不适用

业绩承诺变更情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明**(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明**

适用 不适用

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

(四) 审批程序及其他说明

适用 不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	700,000.00
境内会计师事务所审计年限	16年

境内会计师事务所注册会计师姓名	谢骞、文琼瑶
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	4

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	立信会计师事务所（特殊普通合伙）	100,000.00

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

2025年4月25日，公司第四届董事会第十九次会议审议通过《关于聘任会计师事务所的议案》，同意公司续聘立信会计师事务所（特殊普通合伙）为公司2025年度财务审计机构和内部控制审计机构，聘期为一年。详见公司2025年4月26日披露于上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)及指定媒体上披露的《克来机电关于聘任会计师事务所公告》。（公告编号2025-014）

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降20%以上（含20%）的情况说明

适用 不适用

七、面临退市风险的情况

(一) 导致退市风险警示的原因

适用 不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、破产重整相关事项

适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

十二、重大关联交易

(一)与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二)资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三)共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四)关联债权债务往来

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

(六)其他

适用 不适用

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

适用 不适用

2、 承包情况

适用 不适用

3、 租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

适用 不适用

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1、 委托理财情况

(1). 委托理财总体情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类型	风险特征	未到期余额	逾期未收回金额
银行理财产品	低风险	0	0

其他情况

适用 不适用

2025年4月25日，公司第四届董事会第十九次会议审议通过《关于使用部分闲置自有资金购买理财产品的议案》，同意使用不超过人民币1亿元的闲置自有资金进行理财，用于购买安全性高、流动性好的保本型银行理财产品，期限不超过12个月。授权有效期为自公司董事会审议通过之日起至下一年度董事会召开前一日。（公告编号2025-016）

(2). 单项委托理财情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托理财减值准备

适用 不适用

2、 委托贷款情况

(1). 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托贷款减值准备

适用 不适用

3、 其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、募集资金使用进展说明

√适用 □不适用

(一) 募集资金整体使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

募集资金来源	募集资金到位时间	募集资金总额	募集资金净额 (1)	招股书或募集说明书中募集资金承诺投资总额 (2)	超募资金总额 (3) = (1) - (2)	截至报告期末累计投入募集资金总额 (4)	其中：截至报告期末超募资金累计投入总额 (5)	截至报告期末募集资金累计投入进度 (%) (6) = (4) / (1)	截至报告期末超募资金累计投入进度 (%) (7) = (5) / (3)	本年度投入金额 (8)	本年度投入金额占比 (%) (9) = (8) / (1)	变更用途的募集资金总额
发行可转换债券	2019年12月6日	18,000.00	17,332.75	17,332.75		13,252.55		76.46		575.02	3.32	
合计	/	18,000.00	17,332.75	17,332.75		13,252.55		/	/	575.02	/	

其他说明

□适用 √不适用

(二) 募投项目明细

√适用 □不适用

1、 募集资金明细使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

募集资金来源	项目名称	项目性质	是否为招股书或者募集说明书中的承诺投资项目	是否涉及变更投向	募集资金计划投资总额(1)	本年投入金额	截至报告期末累计投入募集资金总额(2)	截至报告期末累计投入进度(%) (3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	是否已结项	投入进度是否符合计划的进度	投入进度未达计划的具体原因	本年实现的效益	本项目已实现的效益或者研发成果	项目可行性是否发生重大变化,如是,请说明具体情况	节余金额
发行可转换债券	智能制造生产线扩建项目	生产建设	是	否	17,332.75	575.02	13,252.55	76.46	2024年12月31日	是	是	不适用	119.60		否	5,170.26
合计	/	/	/	/	17,332.75	575.02	13,252.55	/	/	/	/	/	119.60	/	/	5,170.26

注：2025年度智能制造生产线扩建项目本年度未达到预计效益的原因系：一方面，项目尚处于产能爬坡阶段；另一方面，市场竞争加剧，公司智能装备产品面临激烈的价格战与市场份额争夺，同时客户对产品的性能、精度与智能化水平提出了更高要求，订单获取及毛利表现等未及预期。

2、 超募资金明细使用情况

□适用 √不适用

3、 报告期内募投项目重新论证的具体情况

□适用 √不适用

(三) 报告期内募投变更或终止情况

□适用 √不适用

(四) 报告期内募集资金使用的其他情况

1、 募集资金投资项目先期投入及置换情况

适用 不适用

2、 用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

适用 不适用

3、 对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

适用 不适用

4、 其他

适用 不适用

公司可转换公司债券募投项目“智能制造生产线扩建项目”已按照计划实施完毕，并达到预定可使用状态，满足结项条件。公司于2025年1月17日召开第四届董事会第十七次会议和第四届监事会第十六次会议，审议通过了《关于公司募投项目结项并将节余募集资金永久性补充流动资金的议案》，同意公司将公开发行可转换公司债券募集资金投资项目“智能制造生产线扩建项目”结项，并将募投项目的节余募集资金合计5,170.26万元（包括利息收入、理财收益）永久性补充流动资金，用于公司日常生产经营。上述议案已经公司于2025年2月6日召开的2025年第一次临时股东大会审议通过。具体内容详见公司于2025年1月18日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《克来机电关于公司募投项目结项并将节余募集资金永久性补充流动资金的公告》（公告编号：2025-003）

(五) 中介机构关于募集资金存储与使用情况的专项核查、鉴证的结论性意见适用 不适用

会计师事务所对公司2025年度募集资金存放与使用情况出具的鉴证报告的结论性意见：公司2025年度募集资金存放、管理与使用情况专项报告在所有重大方面按照中国证券监督管理委员会《上市公司募集资金监管规则》（证监会公告〔2025〕10号）、《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作》以及《上海证券交易所上市公司自律监管指南第1号——公告格式》的相关规定编制，如实反映了贵公司2025年度募集资金存放、管理与使用情况。

保荐人对公司年度募集资金存放与使用情况所出具的专项核查报告的结论性意见：公司严格执行募集资金专户存储制度，有效执行三方监管协议，募集资金不存在被控股股东和实际控制人占用、委托理财等情形，不存在募集资金使用违反相关法律法规的情形。

核查异常的相关情况说明

适用 不适用**(六) 擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的后续整改情况**适用 不适用**十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明**适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减(+,-)					本次变动后	
	数量	比例(%)	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例(%)
一、有限售条件股份	825,600	0.31				-825,600	-825,600		
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	825,600	0.31				-825,600	-825,600		
其中：境内非国有法人持股									
境内自然人持股	825,600	0.31				-825,600	-825,600		
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件流通股份	262,197,900	99.69						262,197,900	100.00
1、人民币普通股	262,197,900	99.69						262,197,900	100.00
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	263,023,500	100.00				-825,600	-825,600	262,197,900	100.00

2、 股份变动情况说明√适用 不适用

公司于2025年7月1日公告，公司2022年限制性股票激励计划第三个解除限售期解除限售条件未成就，公司拟对109名激励对象对应第三个解除限售期已获授但尚未解除限售的限制性股票共计765,600股进行回购；同时，由于本激励计划的7名激励对象因个人原因离职，不再具备激励资格，公司拟对其已获授但尚未解除限售的限制性股票共计60,000股进行回购注销，公司已于2025年7月3日实施注销。详见公司公告《上海克来机电自动化工程股份有限公司关于部分限制性股票回购注销实施的公告》（公告编号2025-033）。

3、 股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有） 适用 不适用**4、 公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容** 适用 不适用**(二) 限售股份变动情况**√适用 不适用

单位：股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
股权激励对象	825,600		-825,600	0	限制性股票股权激励	
合计	825,600		-825,600	0	/	/

注：股份变动详见本报告“第六节之一（一）2、股份变动情况说明”。

二、 证券发行与上市情况**(一) 截至报告期内证券发行情况** 适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

 适用 不适用**(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况**√适用 不适用

公司2025年度对109名激励对象对应第三个解除限售期已获授但尚未解除限售的限制性股票共计765,600股（10.62元/股）进行回购；同时，由于本激励计划的7名激励对象因个人原因离职，不再具备激励资格，公司拟对其已获授但尚未解除限售的限制性股票共计60,000股（10.62元/股）进行回购注销，公司股本减少82.56万股。上述股本变动使公司资产减少8,767,872.00元，负债减少8,966,016.00元。

(三) 现存的内部职工股情况 适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	38,042
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	36,656
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股股东(或无限售条件股东)持股情况表

单位:股

前十名股东持股情况(不含通过转融通出借股份)							
股东名称 (全称)	报告期内增 减	期末持股数 量	比例(%)	持有有 限售条 件股 份 数 量	质押、标记 或冻结情况		股东性 质
					股 份 状 态	数 量	
谈士力		57,098,945	21.78	0	无	0	境内自 然人
陈久康		41,824,464	15.95	0	无	0	境内自 然人
兴业银行股份有限 公司—华夏中证机 器人交易型开放式 指数证券投资基金	4,582,068	5,744,368	2.19	0	无	0	未知
王阳明		4,552,284	1.74	0	无	0	境内自 然人
中国建设银行股份 有限公司—易方达 国证机器人产业交 易型开放式指数证 券投资基金	3,016,100	3,016,100	1.15	0	无	0	未知
国泰海通证券股份 有限公司—天弘中 证机器人交易型开 放式指数证券投资 基金	2,005,600	2,404,700	0.92	0	无	0	未知
苏建良		1,654,127	0.63	0	无	0	境内自 然人
香港中央结算有限 公司	102,768	1,574,929	0.60	0	无	0	未知
张海洪		1,067,087	0.41	0	无	0	境内自 然人
黄希林	964,500	964,500	0.37	0	无	0	境内自 然人
前十名无限售条件股东持股情况(不含通过转融通出借股份)							
股东名称		持有无限售条件 流通股的数量		股份种类及数量			
				种类		数量	
谈士力		57,098,945		人民币普通股		57,098,945	

陈久康	41,824,464	人民币普通股	41,824,464
兴业银行股份有限公司一华夏中证机器人交易型开放式指数证券投资基金	5,744,368	人民币普通股	5,744,368
王阳明	4,552,284	人民币普通股	4,552,284
中国建设银行股份有限公司一易方达国证机器人产业交易型开放式指数证券投资基金	3,016,100	人民币普通股	3,016,100
国泰海通证券股份有限公司一天弘中证机器人交易型开放式指数证券投资基金	2,404,700	人民币普通股	2,404,700
苏建良	1,654,127	人民币普通股	1,654,127
香港中央结算有限公司	1,574,929	人民币普通股	1,574,929
张海洪	1,067,087	人民币普通股	1,067,087
黄希林	964,500	人民币普通股	964,500
前十名股东中回购专户情况说明	无		
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	无		
上述股东关联关系或一致行动的说明	谈士力、陈久康为一致行动人，共同作为公司实际控制人		
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无		

注：公司未知中国建设银行股份有限公司一易方达国证机器人产业交易型开放式指数证券投资基金、黄希林期初是否持有公司股份，报告期内增减变动情况按照期末数量考虑。

持股5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况
适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化
适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件
适用 不适用

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前10名股东

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、法人

适用 不适用

2、自然人

适用 不适用

姓名	谈士力
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	公司董事长兼总经理，克来三罗董事长兼总经理，克来凯盈董事长兼总经理，上海众源董事长

姓名	陈久康
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	退休

谈士力、陈久康为一致行动人，共同作为公司控股股东。

3、 公司不存在控股股东情况的特别说明

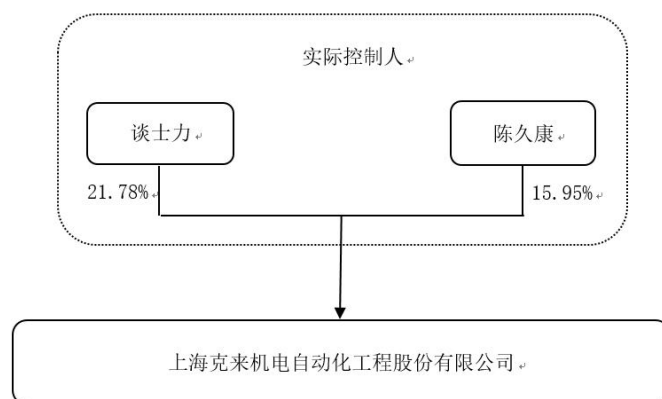
适用 不适用

4、 报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5、 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1、 法人

适用 不适用

2、 自然人

适用 不适用

姓名	谈士力
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	公司董事长兼总经理，克来三罗董事长兼总经理，克来凯盈董事长兼总经理，上海众源董事长
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无
姓名	陈久康
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	退休
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

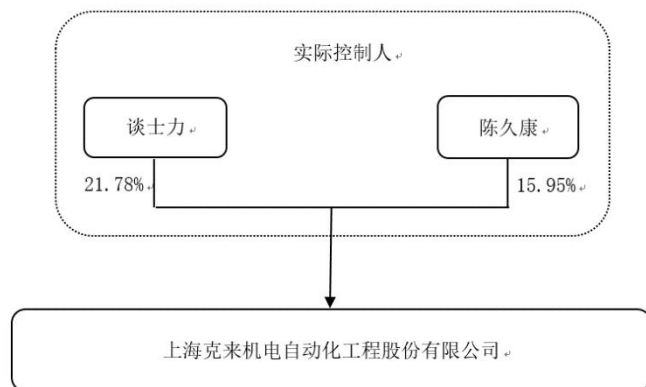
适用 不适用

4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5、 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6、 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、 公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、 其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

七、 股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、 股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

回购股份方案名称	部分限制性股票回购注销
回购股份方案披露时间	2025 年 7 月 1 日
拟回购股份数量及占总股本的比例	

(%)	
拟回购金额	
拟回购期间	
回购用途	公司 2022 年限制性股票激励计划第三个解除限售期解除限售条件未成就，公司拟对 109 名激励对象对应第三个解除限售期已获授但尚未解除限售的限制性股票共计 765,600 股进行回购；同时，由于本激励计划的 7 名激励对象因个人原因离职，不再具备激励资格，公司拟对其已获授但尚未解除限售的限制性股票共计 60,000 股进行回购注销。
已回购数量(股)	825,600
已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例(%) (如有)	32.33
公司采用集中竞价交易方式减持回购股份的进展情况	

九、优先股相关情况

适用 不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

√适用 □不适用

审计报告

信会师报字[2026]第 ZA11958 号

上海克来机电自动化工程股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了上海克来机电自动化工程股份有限公司（以下简称贵公司）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了贵公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于贵公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

我们在审计中识别出的关键审计事项汇总如下：

关键审计事项	该事项在审计中是如何应对的
（一）收入确认	
<p>收入确认的会计政策及列报请参阅合并财务报表附注“三、重要会计政策及会计估计”注释“（二十三）收入”所述的会计政策及“五、合并财务报表项目注释”注释“（三十三）营业收入和营业成本”。</p> <p>贵公司主要从事智能装备业务的研发、生产和销售、零部件及维修备件的生产与销售以及汽车零部件的生产与销售。</p> <p>2025 年度贵公司营业收入为 497,570,726.92 元，主营业务收入为 493,038,755.52 元，其中智能装备业务的研发、生产和销售、零部件及维修备件的生产与销售收入为 207,289,018.92 元，汽车零部件的生产与销售收入为</p>	<p>审计应对</p> <p>(1) 了解和评价贵公司管理层与收入确认相关的关键内部控制的设计和运行有效性；</p> <p>(2) 选取样本检查销售合同，识别与客户取得相关商品或服务控制权相关的合同条款与条件，评价收入确认时点是否符合企业会计准则的要求；</p> <p>(3) 对收入和成本执行分析程序，包括：本期收入、成本、毛利率与上期比较分析等分析程序；</p> <p>(4) 结合应收账款和收入函证程序，检查已确认的收入真实性；</p> <p>(5) 对本期记录的收入交易选取样本。对于智能装备业务，核对发票、销售合同、出库单及相应的终验收单；对于汽车零部件的销售业务，核</p>

关键审计事项	该事项在审计中是如何应对的
285,749,736.60元，其他业务收入为4,531,971.40元。 由于收入是贵公司的关键业绩指标之一，我们将贵公司收入确认识别为关键审计事项。	对发票、销售订单、出库单及相应的签收单； (6) 就资产负债表日前后记录的收入交易，选取样本。对于智能装备业务，核对出库单、终验收单及其他支持性文件；对于汽车零部件的销售业务，核对出库单、签收单及其他支持性文件。以评价收入是否被记录于恰当的会计期间。

(二) 商誉减值

商誉减值的会计政策详情及商誉的分析请参阅合并财务报表附注“三、重要会计政策及会计估计”注释“(十七)长期资产减值”所述的会计政策及“五、合并财务报表项目注释”注释“(十四)商誉”。 截至2025年12月31日止，贵公司合并财务报表中商誉账面余额为122,246,472.83元，计提了商誉减值准备16,166,951.27元，商誉账面价值为106,079,521.56元，由于对商誉减值的测试涉及大量的贵公司管理层判断和估计，尤其是对未来现金流量和使用的折现率的判断和估计，同时考虑商誉对于财务报表整体的重要性，因此我们将商誉减值确定为关键审计事项。	<p>审计应对</p> <p>(1) 了解并测试贵公司对商誉减值测试的内部控制；</p> <p>(2) 评估减值测试方法的适当性；</p> <p>(3) 测试贵公司管理层测试所依据的基础数据，评估贵公司管理层测试中采用的关键假设及判断的合理性，以及了解贵公司管理层利用其聘请的独立评估师的工作；</p> <p>(4) 对贵公司管理层聘请的独立评估师采用的评估方法、计算方式及关键假设进行复核；</p> <p>(5) 检查商誉减值模型计算的准确性；</p> <p>(6) 聘请外部独立评估机构对贵公司管理层及其聘用的独立评估师的工作进行复核。</p>
----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

四、其他信息

贵公司管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括贵公司2025年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估贵公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督贵公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对贵公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致贵公司不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就贵公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对合并财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

立信会计师事务所
（特殊普通合伙）

中国注册会计师：谢骞
（项目合伙人）

中国注册会计师：文琼瑶

中国·上海

二〇二六年四月二十三日

二、财务报表

合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：上海克来机电自动化工程股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金	七、1	416,776,448.61	394,918,083.10
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据	七、4	18,362,943.02	4,234,482.50
应收账款	七、5	147,379,300.48	206,751,887.22
应收款项融资	七、7	39,549,031.91	62,014,721.59
预付款项	七、8	3,510,267.57	1,293,866.87
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七、9	1,543,091.15	306,250.84
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	七、10	157,593,009.19	138,882,562.93
其中：数据资源			
合同资产	七、6	1,897,421.25	2,950,500.00
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	七、13	1,009,051.93	3,793,962.01
流动资产合计		787,620,565.11	815,146,317.06
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	七、17	59,393,955.94	55,926,703.89
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产	七、21	213,637,642.60	235,012,973.74
在建工程	七、22	19,043,023.73	9,350,124.50
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产	七、26	59,582,816.80	62,913,634.41
其中：数据资源			
开发支出			

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
其中：数据资源			
商誉	七、27	106,079,521.56	112,108,447.82
长期待摊费用	七、28	2,343,504.67	2,236,704.01
递延所得税资产	七、29	4,253,997.22	3,150,452.39
其他非流动资产	七、30	1,667,928.00	3,171,900.00
非流动资产合计		466,002,390.52	483,870,940.76
资产总计		1,253,622,955.63	1,299,017,257.82
流动负债：			
短期借款	七、32	6,006,054.15	7,006,504.99
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款	七、36	65,512,465.17	93,671,813.86
预收款项			
合同负债	七、38	29,335,455.58	40,772,751.86
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七、39	16,719,710.28	19,789,631.03
应交税费	七、40	4,099,085.35	8,140,262.52
其他应付款	七、41	4,326,037.09	16,033,118.65
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债			
其他流动负债	七、44	2,216,619.16	374,919.85
流动负债合计		128,215,426.78	185,789,002.76
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益	七、51	490,909.09	654,545.45
递延所得税负债	七、29	1,053,217.66	1,203,255.56
其他非流动负债			
非流动负债合计		1,544,126.75	1,857,801.01
负债合计		129,759,553.53	187,646,803.77

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	七、53	262,197,900.00	263,023,500.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	七、55	312,034,811.63	319,977,083.63
减：库存股	七、56		8,966,016.00
其他综合收益	七、57	6,922.48	-2,072.27
专项储备			
盈余公积	七、59	67,824,788.28	60,322,569.96
一般风险准备			
未分配利润	七、60	480,955,898.96	475,849,858.77
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		1,123,020,321.35	1,110,204,924.09
少数股东权益		843,080.75	1,165,529.96
所有者权益（或股东权益）合计		1,123,863,402.10	1,111,370,454.05
负债和所有者权益（或股东权益）总计		1,253,622,955.63	1,299,017,257.82

公司负责人：谈士力 主管会计工作负责人：顾雯 会计机构负责人：顾雯

母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：上海克来机电自动化工程股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金		218,913,087.65	240,214,406.37
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据		11,116,343.02	1,175,482.50
应收账款	十九、1	78,950,186.82	100,979,617.65
应收款项融资		20,479,826.12	25,190,286.09
预付款项		3,191,585.49	992,640.25
其他应收款	十九、2	110,952,924.58	110,832,410.37
其中：应收利息			
应收股利			
存货		73,834,050.16	70,078,934.99
其中：数据资源			
合同资产		1,687,936.25	1,266,550.00
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		398,403.89	3,097,429.20
流动资产合计		519,524,343.98	553,827,757.42
非流动资产：			
债权投资			

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	十九、3	506,636,467.94	503,074,267.14
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		80,071,368.19	86,190,722.75
在建工程		17,470,280.37	8,974,028.91
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产		12,753,307.87	13,787,164.01
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		1,762,341.96	1,451,464.58
递延所得税资产		1,485,875.82	995,492.38
其他非流动资产			2,496,000.00
非流动资产合计		620,179,642.15	616,969,139.77
资产总计		1,139,703,986.13	1,170,796,897.19
流动负债：			
短期借款			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款		22,893,874.20	43,605,221.34
预收款项			
合同负债		22,849,013.78	39,188,223.78
应付职工薪酬		3,974,545.94	4,266,755.27
应交税费		398,774.67	440,302.03
其他应付款		11,792,209.25	65,666,689.16
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债			
其他流动负债		286,621.19	273,379.66
流动负债合计		62,195,039.03	153,440,571.24
非流动负债：			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
递延收益			
递延所得税负债		704,403.26	797,932.46
其他非流动负债			
非流动负债合计		704,403.26	797,932.46
负债合计		62,899,442.29	154,238,503.70
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		262,197,900.00	263,023,500.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		335,937,559.32	343,879,831.32
减：库存股			8,966,016.00
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积		67,824,788.28	60,322,569.96
未分配利润		410,844,296.24	358,298,508.21
所有者权益（或股东权益）合计		1,076,804,543.84	1,016,558,393.49
负债和所有者权益（或股东权益）总计		1,139,703,986.13	1,170,796,897.19

公司负责人：谈士力 主管会计工作负责人：顾雯 会计机构负责人：顾雯

合并利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业总收入		497,570,726.92	585,791,094.61
其中：营业收入	七、61	497,570,726.92	585,791,094.61
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		471,856,436.18	540,362,601.10
其中：营业成本	七、61	400,884,534.36	460,347,059.84
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七、62	4,195,551.49	5,264,651.15
销售费用	七、63	6,179,781.94	6,863,385.84
管理费用	七、64	32,900,348.56	34,762,439.97
研发费用	七、65	29,502,677.04	36,335,515.21
财务费用	七、66	-1,806,457.21	-3,210,450.91
其中：利息费用		147,049.20	139,863.34

项目	附注	2025年度	2024年度
利息收入		-2,227,870.38	-2,643,058.80
加：其他收益	七、67	6,327,804.87	4,513,649.34
投资收益（损失以“-”号填列）	七、68	966,397.03	3,616,989.69
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-532,747.95	831,616.54
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）			
信用减值损失（损失以“-”号填列）	七、71	1,230,335.75	2,737,982.50
资产减值损失（损失以“-”号填列）	七、72	-10,173,322.34	-276,684.83
资产处置收益（损失以“-”号填列）	七、73	-12,189.67	147,167.53
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		24,053,316.38	56,167,597.74
加：营业外收入	七、74	5,385,212.57	6,783,319.85
减：营业外支出	七、75	43,961.26	34,320.35
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		29,394,567.69	62,916,597.24
减：所得税费用	七、76	2,134,581.52	8,156,483.43
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		27,259,986.17	54,760,113.81
（一）按经营持续性分类			
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		27,259,986.17	54,760,113.81
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		27,582,435.38	55,062,942.52
2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		-322,449.21	-302,828.71
六、其他综合收益的税后净额		8,994.75	-2,551.02
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		8,994.75	-2,551.02
1. 不能重分类进损益的其他综合收益			
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动			
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2. 将重分类进损益的其他综合收益		8,994.75	-2,551.02

项目	附注	2025 年度	2024 年度
(1) 权益法下可转损益的其他综合收益			
(2) 其他债权投资公允价值变动			
(3) 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
(4) 其他债权投资信用减值准备			
(5) 现金流量套期储备			
(6) 外币财务报表折算差额		8,994.75	-2,551.02
(7) 其他			
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		27,268,980.92	54,757,562.79
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		27,591,430.13	55,060,391.50
(二) 归属于少数股东的综合收益总额		-322,449.21	-302,828.71
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)		0.11	0.21
(二) 稀释每股收益(元/股)		0.11	0.21

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元，上期被合并方实现的净利润为：0 元。

公司负责人：谈士力 主管会计工作负责人：顾雯 会计机构负责人：顾雯

母公司利润表

2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	十九、4	207,661,697.49	213,615,052.20
减：营业成本	十九、4	176,065,881.93	182,864,979.60
税金及附加		1,337,914.99	1,904,271.89
销售费用		1,653,511.62	3,113,745.75
管理费用		13,201,559.28	14,332,400.37
研发费用		9,269,153.96	12,777,337.08
财务费用		-928,082.82	-1,871,488.07
其中：利息费用			
利息收入		-1,132,297.75	-1,150,079.76
加：其他收益		2,617,966.98	2,097,112.99
投资收益（损失以“-”号填列）	十九、5	63,966,397.03	107,694,882.29
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-532,747.95	831,616.54
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			

项目	附注	2025 年度	2024 年度
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）			
信用减值损失（损失以“－”号填列）		385,474.49	-940,379.12
资产减值损失（损失以“－”号填列）		-2,654,697.44	86,163.10
资产处置收益（损失以“－”号填列）		-14,775.58	6,410.57
二、营业利润（亏损以“－”号填列）		71,362,124.01	109,437,995.41
加：营业外收入		3,130,000.00	3,410,498.57
减：营业外支出		20,437.50	21,408.34
三、利润总额（亏损总额以“－”号填列）		74,471,686.51	112,827,085.64
减：所得税费用		-550,496.71	471,575.69
四、净利润（净亏损以“－”号填列）		75,022,183.22	112,355,509.95
（一）持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）		75,022,183.22	112,355,509.95
（二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额			
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动			
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
1. 权益法下可转损益的其他综合收益			
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额			
7. 其他			
六、综合收益总额		75,022,183.22	112,355,509.95
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)		0.29	0.43
（二）稀释每股收益(元/股)		0.29	0.43

公司负责人：谈士力 主管会计工作负责人：顾雯 会计机构负责人：顾雯

合并现金流量表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		456,186,214.25	556,941,915.85
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		2,492,554.87	2,595,292.89
收到其他与经营活动有关的现金	七、78	15,233,095.76	9,725,934.89
经营活动现金流入小计		473,911,864.88	569,263,143.63
购买商品、接受劳务支付的现金		216,688,781.99	215,392,352.81
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		137,289,968.96	150,229,139.81
支付的各项税费		28,175,197.78	41,725,792.86
支付其他与经营活动有关的现金	七、78	18,157,054.15	21,554,657.25
经营活动现金流出小计		400,311,002.88	428,901,942.73
经营活动产生的现金流量净额	七、79	73,600,862.00	140,361,200.90
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金			
取得投资收益收到的现金		1,499,144.98	2,785,373.15
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		19,800.00	188,776.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金	七、78		1,100,000.00
投资活动现金流入小计		1,518,944.98	4,074,149.15
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		18,373,698.82	26,473,181.68
投资支付的现金		10,000,000.00	20,000,000.00
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		28,373,698.82	46,473,181.68

项目	附注	2025年度	2024年度
投资活动产生的现金流量净额		-26,854,753.84	-42,399,032.53
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			1,470,000.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			1,470,000.00
取得借款收到的现金		9,000,000.00	9,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	七、78		1,908,000.00
筹资活动现金流入小计		9,000,000.00	12,378,000.00
偿还债务支付的现金		10,000,000.00	2,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		15,121,676.91	35,382,218.50
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金	七、78	8,767,872.00	380,100.00
筹资活动现金流出小计		33,889,548.91	37,762,318.50
筹资活动产生的现金流量净额		-24,889,548.91	-25,384,318.50
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		7,806.26	7,579.60
五、现金及现金等价物净增加额	七、79	21,864,365.51	72,585,429.47
加：期初现金及现金等价物余额	七、79	394,912,083.10	322,326,653.63
六、期末现金及现金等价物余额	七、79	416,776,448.61	394,912,083.10

公司负责人：谈士力 主管会计工作负责人：顾雯 会计机构负责人：顾雯

母公司现金流量表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		213,357,496.54	195,109,350.62
收到的税费返还		2,492,554.87	2,595,292.89
收到其他与经营活动有关的现金		7,853,248.11	43,717,499.02
经营活动现金流入小计		223,703,299.52	241,422,142.53
购买商品、接受劳务支付的现金		176,086,225.96	139,904,834.72
支付给职工及为职工支付的现金		39,322,517.39	45,407,250.62
支付的各项税费		4,550,156.51	6,037,564.03
支付其他与经营活动有关的现金		48,374,706.17	9,707,999.19
经营活动现金流出小计		268,333,606.03	201,057,648.56
经营活动产生的现金流量净额		-44,630,306.51	40,364,493.97
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金			
取得投资收益收到的现金		64,499,144.98	106,863,265.75
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		13,000.00	17,000.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			1,100,000.00

项目	附注	2025年度	2024年度
投资活动现金流入小计		64,512,144.98	107,980,265.75
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		7,346,159.57	16,952,049.83
投资支付的现金		10,094,948.75	21,530,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		17,441,108.32	38,482,049.83
投资活动产生的现金流量净额		47,071,036.66	69,498,215.92
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金			
收到其他与筹资活动有关的现金			1,908,000.00
筹资活动现金流入小计			1,908,000.00
偿还债务支付的现金			
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		14,974,176.87	35,248,860.15
支付其他与筹资活动有关的现金		8,767,872.00	380,100.00
筹资活动现金流出小计		23,742,048.87	35,628,960.15
筹资活动产生的现金流量净额		-23,742,048.87	-33,720,960.15
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响			15,560.10
五、现金及现金等价物净增加额		-21,301,318.72	76,157,309.84
加：期初现金及现金等价物余额		240,214,406.37	164,057,096.53
六、期末现金及现金等价物余额		218,913,087.65	240,214,406.37

公司负责人：谈士力 主管会计工作负责人：顾雯 会计机构负责人：顾雯

合并所有者权益变动表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度												少数股东权益	所有者权益合计	
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	263,023,500.00				319,977,083.63	8,966,016.00	-2,072.27		60,322,569.96		475,849,858.77		1,110,204,924.09	1,165,529.96	1,111,370,454.05
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	263,023,500.00				319,977,083.63	8,966,016.00	-2,072.27		60,322,569.96		475,849,858.77		1,110,204,924.09	1,165,529.96	1,111,370,454.05
三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列)	-825,600.00				-7,942,272.00	-8,966,016.00	8,994.75		7,502,218.32		5,106,040.19		12,815,397.26	-322,449.21	12,492,948.05
(一)综合收益总额							8,994.75				27,582,435.38		27,591,430.13	-322,449.21	27,268,980.92
(二)所有者投入和减少资本	-825,600.00				-7,942,272.00	-8,966,016.00							198,144.00		198,144.00
1.所有者投入的普通股	-825,600.00				-7,942,272.00	-8,966,016.00							198,144.00		198,144.00
2.其他权益工具持有者投入资本															
3.股份支付计入所有者权益的金额															
4.其他															
(三)利润分配									7,502,218.32		-22,476,395.19		-14,974,176.87		-14,974,176.87
1.提取盈余公积									7,502,218.32		-7,502,218.32				
2.提取一般风险准备															
3.对所有者(或股东)的分配											-14,974,176.87		-14,974,176.87		-14,974,176.87
4.其他															
(四)所有者权益内部结转															
1.资本公积转增资本(或股本)															
2.盈余公积转增资本(或股本)															
3.盈余公积弥补亏损															

上海克来机电自动化工程股份有限公司2025年年度报告

项目	2025年度													少数股东权益	所有者权益合计		
	归属于母公司所有者权益																
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计				
优先股		永续债	其他														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益																	
5. 其他综合收益结转留存收益																	
6. 其他																	
(五) 专项储备																	
1. 本期提取																	
2. 本期使用																	
(六) 其他																	
四、本期末余额	262,197,900.00				312,034,811.63			6,922.48		67,824,788.28		480,955,898.96		1,123,020,321.35		843,080.75	1,123,863,402.10

项目	2024年度													少数股东权益	所有者权益合计		
	归属于母公司所有者权益																
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计				
优先股		永续债	其他														
一、上年年末余额	263,058,500.00				322,254,311.74	15,842,568.00	478.75		49,087,018.96		467,271,327.40		1,085,829,068.85		-1,641.33	1,085,827,427.52	
加：会计政策变更																	
前期差错更正																	
其他																	
二、本年期初余额	263,058,500.00				322,254,311.74	15,842,568.00	478.75		49,087,018.96		467,271,327.40		1,085,829,068.85		-1,641.33	1,085,827,427.52	
三、本期增减变动金额(减少以“-”号填列)	-35,000.00				-2,277,228.11	-6,876,552.00	-2,551.02		11,235,551.00		8,578,531.37		24,375,855.24		1,167,171.29	25,543,026.53	
(一) 综合收益总额							-2,551.02				55,062,942.52		55,060,391.50		-302,828.71	54,757,562.79	
(二) 所有者投入和减少资本	-35,000.00				-2,277,228.11	-6,876,552.00							4,564,323.89		1,470,000.00	6,034,323.89	
1. 所有者投入的普通股	-35,000.00				-345,100.00	-6,876,552.00							6,496,452.00		1,470,000.00	7,966,452.00	

上海克来机电自动化工程股份有限公司2025年年度报告

项目	2024年度												少数股东权益	所有者权益合计	
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
优先股		永续债	其他												
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额				-1,932,128.11								-1,932,128.11			-1,932,128.11
4. 其他															
(三) 利润分配								11,235,551.00		-46,484,411.15		-35,248,860.15			-35,248,860.15
1. 提取盈余公积								11,235,551.00		-11,235,551.00					
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者(或股东)的分配										-35,248,860.15		-35,248,860.15			-35,248,860.15
4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本(或股本)															
2. 盈余公积转增资本(或股本)															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他															
四、本期末余额	263,023,500.00			319,977,083.63	8,966,016.00	-2,072.27		60,322,569.96		475,849,858.77		1,110,204,924.09	1,165,529.96		1,111,370,454.05

公司负责人：谈士力 主管会计工作负责人：顾雯 会计机构负责人：顾雯

母公司所有者权益变动表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度										
	实收资本（或股本）	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	263,023,500.00				343,879,831.32	8,966,016.00			60,322,569.96	358,298,508.21	1,016,558,393.49
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	263,023,500.00				343,879,831.32	8,966,016.00			60,322,569.96	358,298,508.21	1,016,558,393.49
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	-825,600.00				-7,942,272.00	-8,966,016.00			7,502,218.32	52,545,788.03	60,246,150.35
（一）综合收益总额										75,022,183.22	75,022,183.22
（二）所有者投入和减少资本	-825,600.00				-7,942,272.00	-8,966,016.00					198,144.00
1.所有者投入的普通股	-825,600.00				-7,942,272.00	-8,966,016.00					198,144.00
2.其他权益工具持有者投入资本											
3.股份支付计入所有者权益的金额											
4.其他											
（三）利润分配									7,502,218.32	-22,476,395.19	-14,974,176.87
1.提取盈余公积									7,502,218.32	-7,502,218.32	
2.对所有者（或股东）的分配										-14,974,176.87	-14,974,176.87
3.其他											
（四）所有者权益内部结转											
1.资本公积转增资本（或股本）											
2.盈余公积转增资本（或股本）											
3.盈余公积弥补亏损											
4.设定受益计划变动额结转留存收益											
5.其他综合收益结转留存收益											
6.其他											
（五）专项储备											
1.本期提取											
2.本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	262,197,900.00				335,937,559.32				67,824,788.28	410,844,296.24	1,076,804,543.84

项目	2024年度										
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	263,058,500.00				346,157,059.43	15,842,568.00			49,087,018.96	292,427,409.41	934,887,419.80
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	263,058,500.00				346,157,059.43	15,842,568.00			49,087,018.96	292,427,409.41	934,887,419.80
三、本期增减变动金额(减少以“－”号填列)	-35,000.00				-2,277,228.11	-6,876,552.00			11,235,551.00	65,871,098.80	81,670,973.69
(一)综合收益总额										112,355,509.95	112,355,509.95
(二)所有者投入和减少资本	-35,000.00				-2,277,228.11	-6,876,552.00					4,564,323.89
1.所有者投入的普通股	-35,000.00				-345,100.00	-6,876,552.00					6,496,452.00
2.其他权益工具持有者投入资本											
3.股份支付计入所有者权益的金额					-1,932,128.11						-1,932,128.11
4.其他											
(三)利润分配									11,235,551.00	-46,484,411.15	-35,248,860.15
1.提取盈余公积									11,235,551.00	-11,235,551.00	
2.对所有者(或股东)的分配										-35,248,860.15	-35,248,860.15
3.其他											
(四)所有者权益内部结转											
1.资本公积转增资本(或股本)											
2.盈余公积转增资本(或股本)											
3.盈余公积弥补亏损											
4.设定受益计划变动额结转留存收益											
5.其他综合收益结转留存收益											
6.其他											
(五)专项储备											
1.本期提取											
2.本期使用											
(六)其他											
四、本期期末余额	263,023,500.00				343,879,831.32	8,966,016.00			60,322,569.96	358,298,508.21	1,016,558,393.49

公司负责人：谈士力 主管会计工作负责人：顾雯 会计机构负责人：顾雯

三、公司基本情况

1、公司概况

√适用 □不适用

2003年5月30日，自然人谈士力和陈久康共同出资设立上海克来机电自动化工程有限公司（以下简称“克来有限”），注册资本及实收资本为人民币1,050,000.00元。

经过历次增资及股权变更，截至2013年9月30日止，克来有限注册资本及实收资本为人民币60,000,000.00元。

2013年11月，经克来有限股东会决议通过，以2013年9月30日为基准日，将克来有限整体改制设立为上海克来机电自动化工程股份有限公司（以下简称“公司”或“本公司”），注册资本为人民币60,000,000.00元。原克来有限的全体股东即为本公司的全体发起人。根据立信会计师事务所(特殊普通合伙)审计并于2013年11月4日出具的信会师报字[2013]第151186号审计报告，克来有限截至2013年9月30日止的净资产为124,438,126.40元。公司将该净资产按1:0.482的比例折合股份总额，共计60,000,000股，每股面值人民币1元，共计股本人民币60,000,000.00元，由原克来有限股东按原比例分别持有。该次整体改制设立股份有限公司的股本已经立信会计师事务所(特殊普通合伙)审验，并于2013年11月22日出具信会师报字(2013)第151259号验资报告。

经中国证券监督管理委员会以证监许可[2017]264号《关于核准上海克来机电自动化工程股份有限公司首次公开发行股票的批复》核准，公司于2017年3月8日在上海证券交易所向社会公开发行人民币普通股(A)股20,000,000股，股票面值为人民币1.00元，发行价格为每股9.51元，扣除发行费用25,644,698.11元（不含税金额为24,249,715.20元），该次发行增加股本20,000,000.00元，增加资本公积145,950,284.80元。该次发行完成后，公司注册资本及股本为80,000,000.00元。该次发行的股本已经立信会计师事务所(特殊普通合伙)审验，并于2017年3月8日出具信会师报字(2017)第ZA10528号验资报告。

2017年3月14日，本公司在上海证券交易所上市交易。

经过资本公积转增股本、增发股份、可转债转股后，截至2021年12月31日公司注册资本及股本为260,944,500.00元。

经公司第三届董事会第十六次会议决议和2022年第一次临时股东大会审议通过，向139名核心管理人员和核心骨干人员授予限制性股票激励2,424,000股（授予价格为10.86元/股），合计人民币26,324,640.00元，该次授予限制性股票于2022年6月21日完成登记，登记后公司注册资本及股本为263,368,500.00元。本次新增股本经立信会计师事务所（特殊普通合伙）审验，并出具“信会师报字[2022]第ZA14761号”《验资报告》。

经公司第四届董事会第五次会议决议和2022年第一次临时股东大会审议通过，向5名核心管理人员和核心骨干人员授予限制性股票激励130,000股（授予价格为10.86元/股），合计人民币1,411,800.00元，该次授予限制性股票于2022年11月28日完成登记，登记后公司注册资本及股本为263,498,500.00元。本次新增股本经立信会计师事务所（特殊普通合伙）审验，并出具“信会师报字[2022]第ZA16156号”《验资报告》。

2023年4月28日，公司召开第四届董事会第六次会议和第四届监事会第六次会议，并经2022年第一次临时股东大会的授权，同意对17名离职员工已获授但尚未解除限售的全部限制性股票合计315,000.00股进行回购注销，本次回购的限制性股票已于2023年7月13日完成注销。

2023年10月27日，公司召开第四届董事会第十次会议和第四届监事会第九次会议，并经2022年第一次临时股东大会的授权，同意对8名离职员工已获授但尚未解除限售的全部限制性股票合计125,000.00股进行回购注销，本次回购的限制性股票已于2023年12月22日完成注销。

2024年4月26日，公司召开第四届董事会第十二次会议和第四届监事会第十一次会议，并经2022年第一次临时股东大会的授权，同意对3名离职员工已获授但尚未解除限售的全部限制性股票合计35,000.00股进行回购注销，本次回购的限制性股票已于2024年7月11日完成注销。

2025年4月25日，公司召开第四届董事会第十九次会议和第四届监事会第十七次会议，并经2024年年度股东大会审议通过《关于公司2022年限制性股票激励计划第三个解除限售期解除限售条件未成就暨回购注销部分限制性股票的议案》，同意对109名激励对象对应第三个解除限售期已获授但尚未解除限售的限制性股票共计765,600股进行回购；同时，由于本激励计划的7名激励对象因个人原因离职，不再具备激励资格，对其已获授但尚未解除限售的限制性股票共计60,000股进行回购注销。本次回购的限制性股票已于2025年7月3日完成注销。

截至2025年12月31日止，公司注册资本及股本均为262,197,900.00元。

公司的统一社会信用代码为913100007505799049

注册地：上海市宝山区罗东路1555号4幢。

本公司主要经营活动为：一般项目：专用设备制造（不含许可类专业设备制造）；通用设备制造（不含特种设备制造）；电工机械专用设备制造；工业机器人制造；物料搬运装备制造；机械销售；机械零件、零部件销售；工业机器人销售；物料搬运装备销售；电力电子元器件销售；电子、机械设备维护（不含特种设备）；工业机器人安装、维修；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；货物进出口；技术进出口；非居住房地产租赁；机械设备租赁；办公设备租赁服务；新型膜材料制造；新型膜材料销售，塑料制品制造；塑料制品销售。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）

本财务报告业经公司全体董事于2026年4月23日批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定》的相关规定编制。

2、持续经营

适用 不适用

本财务报表以持续经营为基础编制。

本公司对自报告期末起12个月的持续经营能力进行了评估，未发现影响本公司持续经营能力的事项，本公司以持续经营为基础编制财务报表是合理的。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

适用 不适用

以下披露内容已涵盖了本公司根据实际生产经营特点制定的具体会计政策和会计估计。详见本节附注“五、34 收入”

1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

2、会计期间

本公司会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

3、 营业周期

√适用 □不适用

本公司营业周期为 12 个月。

4、 记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。本公司下属境外子公司根据其经营所处的主要经济环境确定其记账本位币，其中，KELAI GERMANY GMBH 的记账本位币为欧元。编制财务报表时折算为人民币。

5、 重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

项目	重要性标准
重要的在建工程	单项预算金额 \geq 5000 万
重要的预付账款/应付账款/合同负债/其他应付款	单项金额 \geq 100 万
重要的合营企业或联营企业	单个成交金额超过上一年经审计的归母净资产的 20%且收购的股权比例超过 20%

6、 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

同一控制下企业合并：合并方在企业合并中取得的资产和负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉），按照合并日被合并方资产、负债在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础计量。在合并中取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

非同一控制下企业合并：合并成本为购买方在购买日为取得被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。在合并中取得的被购买方符合确认条件的各项可辨认资产、负债及或有负债在购买日按公允价值计量。

为企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益；为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

7、 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

1、 控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，合并范围包括本公司及全部子公司。控制，是指公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

2、 合并程序

本公司将整个企业集团视为一个会计主体，按照统一的会计政策编制合并财务报表，反映本企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。本公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易的影响予以抵销。内部交易表明相关资产发生减值损失的，全额确认该部分损失。如子公司采用的会计政策、会计期间与本公司不一致的，在编制合并财务报表时，按本公司的会计政策、会计期间进行必要的调整。

子公司所有者权益、当期净损益和当期综合收益中属于少数股东的份额分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目下和综合收益总额项目下单独列示。子公司少

数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

(1) 增加子公司或业务

在报告期内，若因同一控制下企业合并增加子公司或业务的，将子公司或业务合并当期期初至报告期末的经营成果和现金流量纳入合并财务报表，同时对合并财务报表的期初数和比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资方实施控制的，在取得被合并方控制权之前持有的股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益以及其他净资产变动，分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

在报告期内，因非同一控制下企业合并增加子公司或业务的，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础自购买日起纳入合并财务报表。

因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资方实施控制的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益。购买日之前持有的被购买方的股权涉及的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益。

(2) 处置子公司或业务

①一般处理方法

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对被投资方控制权时，对于处置后的剩余股权投资，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动，在丧失控制权时转为当期投资收益。

②分步处置子公司

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：

- i. 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- ii. 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- iii. 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- iv. 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

各项交易不属于一揽子交易的，在丧失控制权之前，按不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资进行会计处理；在丧失控制权时，按处置子公司一般处理方法进行会计处理。

(3) 购买子公司少数股权

因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

(4) 不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资

处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用 不适用

9、 现金及现金等价物的确定标准

现金，是指本公司的库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指企业持有的期限短（一般指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、 外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

外币业务采用交易发生日的即期汇率作为折算汇率将外币金额折合成人民币记账。

资产负债表日外币货币性项目余额按资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理外，均计入当期损益。

2、 外币财务报表的折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。

处置境外经营时，将与该境外经营相关的外币财务报表折算差额，自所有者权益项目转入处置当期损益。

11、 金融工具

√适用 □不适用

本公司在成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产、金融负债或权益工具。

1、 金融工具的分类

根据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，金融资产于初始确认时分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

- (1) 业务模式是以收取合同现金流量为目标；
- (2) 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）：

- (1) 业务模式既以收取合同现金流量又以出售该金融资产为目标；
- (2) 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

对于非交易性权益工具投资，本公司可以在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行者的角度符合权益工具的定义。

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本公司将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，如果能够消除或显著减少会计错配，本公司可以将本应分类为摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和以摊余成本计量的金融负债。

符合以下条件之一的金融负债可在初始计量时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：

- (1) 该项指定能够消除或显著减少会计错配。

(2) 根据正式书面文件载明的企业风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在企业内部以此为基础向关键管理人员报告。

(3) 该金融负债包含需单独分拆的嵌入衍生工具。

2、金融工具的确认依据和计量方法

(1) 以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产包括应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款、债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额；不包含重大融资成分的应收账款以及本公司决定不考虑不超过一年的融资成分的应收账款，以合同交易价格进行初始计量。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

收回或处置时，将取得的价款与该金融资产账面价值之间的差额计入当期损益。

(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）包括应收款项融资、其他债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动除采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得和汇兑损益之外，均计入其他综合收益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

(3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）包括其他权益工具投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入其他综合收益。取得的股利计入当期损益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

(4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括交易性金融资产、衍生金融资产、其他非流动金融资产等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

(5) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债包括交易性金融负债、衍生金融负债等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融负债按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

终止确认时，其账面价值与支付的对价之间的差额计入当期损益。

(6) 以摊余成本计量的金融负债

以摊余成本计量的金融负债包括短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、长期借款、应付债券、长期应付款，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

终止确认时，将支付的对价与该金融负债账面价值之间的差额计入当期损益。

3、金融资产终止确认和金融资产转移

满足下列条件之一时，本公司终止确认金融资产：

(1) 收取金融资产现金流量的合同权利终止；

(2) 金融资产已转移，且已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；

(3) 金融资产已转移，虽然本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对金融资产的控制。

本公司与交易对手方修改或者重新议定合同而且构成实质性修改的，则终止确认原金融资产，同时按照修改后的条款确认一项新金融资产。

发生金融资产转移时，如保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则不终止确认该金融资产。

在判断金融资产转移是否满足上述金融资产终止确认条件时，采用实质重于形式的原则。

公司将金融资产转移区分为金融资产整体转移和部分转移。金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

(1) 所转移金融资产的账面价值；

(2) 因转移而收到的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

(1) 终止确认部分的账面价值；

(2) 终止确认部分的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产转移不满足终止确认条件的，继续确认该金融资产，所收到的对价确认为一项金融负债。

4、金融负债终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，则终止确认该金融负债或其一部分；本公司若与债权人签定协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，则终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。

对现存金融负债全部或部分合同条款作出实质性修改的，则终止确认现存金融负债或其一部分，同时将修改条款后的金融负债确认为一项新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认时，终止确认的金融负债账面价值与支付对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

本公司若回购部分金融负债的，在回购日按照继续确认部分与终止确认部分的相对公允价值，将该金融负债整体的账面价值进行分配。分配给终止确认部分的账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

5、金融资产和金融负债的公允价值的确定方法

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并优先使用相关可观察输入值。只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。

6、金融资产减值的测试方法及会计处理方法

本公司对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）和财务担保合同等以预期信用损失为基础进行减值会计处理。

本公司考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

对于由《企业会计准则第14号——收入》规范的交易形成的应收款项和合同资产，无论是否包含重大融资成分，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于由《企业会计准则第21号——租赁》规范的交易形成的租赁应收款，本公司选择始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于其他金融工具，本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后的变动情况。

本公司通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。通常逾期超过30日，本公司即认为该金融工具的信用风险已显著增加，除非有确凿证据证明该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果金融工具于资产负债表日的信用风险较低，本公司即认为该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，本公司按照相当于该金融工具未来12个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具），在其他综合收益中确认其损失准备，并将减值损失或利得计入当期损益，且不减少该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。

各类金融资产信用损失的确定方法：

（1）应收票据

对于应收票据，无论是否包含重大融资成分，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。基于应收票据的信用风险特征，将其划分为不同组合：

组合名称	确定组合的依据
应收票据组合1	银行承兑汇票
应收票据组合2	商业承兑汇票、财务公司承兑汇票

（2）应收账款

对于应收账款，无论是否包含重大融资成分，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。除单项评估信用风险的应收账款外，基于其信用风险特征，将其划分为不同组合：

组合名称	确定组合的依据
应收账款组合1	应收外部客户款项
应收账款组合2	合并范围内关联方款项

（3）合同资产

对于合同资产，无论是否包含重大融资成分，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。除单项评估信用风险的合同资产外，基于其信用风险特征，将其划分为不同组合：

组合名称	确定组合的依据
合同资产组合1	外部客户款项
合同资产组合2	合并范围内关联方款项

（4）应收款项融资

对于应收款项融资，无论是否包含重大融资成分，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。基于应收款项融资的信用风险特征，将其划分为不同组合：

组合名称	确定组合的依据
应收款项融资组合1	银行承兑汇票
应收款项融资组合2	商业承兑汇票、财务公司承兑汇票

（5）其他应收款

公司依据其他应收款信用风险自初始确认后是否已经显著增加，采用相当于未来12个月内、或整个存续期的预期信用损失的金额计量减值损失。除单项评估信用风险的其他应收款外，基于其信用风险特征，将其划分为不同组合：

组合名称	确定组合的依据
其他应收款组合1	其他
其他应收款组合2	合并范围内关联方款项

12、 应收票据

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

相关会计政策请参见 11. 金融工具。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

13、 应收账款

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

相关会计政策请参见 11. 金融工具。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

14、 应收款项融资

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

相关会计政策请参见 11. 金融工具。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

15、 其他应收款

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

相关会计政策请参见 11. 金融工具。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法□适用 不适用**按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准**□适用 不适用**16、 存货** 适用 不适用**存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法** 适用 不适用**(1) 存货的分类和成本**

存货分类为：原材料、在产品、库存商品、发出商品等。

存货按成本进行初始计量，存货成本包括采购成本、加工成本和其他使存货达到目前场所和状态所发生的支出。

(2) 发出存货的计价方法**①汽车零售部件业务**

存货采用加权平均法。

②智能装备业务

原材料发出时按加权平均法计价。

在产品发出时按归集于各项目的实际在产品成本，以项目为结转单位予以发出结转。

产成品发出时按归集于各项目的产成品实际成本，以项目为结转单位予以发出结转。

(3) 存货的盘存制度

采用永续盘存制。

(4) 低值易耗品和包装物的摊销方法**①低值易耗品采用一次转销法；****②包装物采用一次转销法。****存货跌价准备的确认标准和计提方法** 适用 不适用

资产负债表日，存货应当按照成本与可变现净值孰低计量。当存货成本高于其可变现净值的，应当计提存货跌价准备。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据 适用 不适用

可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。

产成品、库存商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算，若持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据□适用 不适用**17、 合同资产** 适用 不适用

合同资产的确认方法及标准√适用 不适用

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）列示为合同资产。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。本公司拥有的、无条件（仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据√适用 不适用

相关会计政策请参见 11. 金融工具。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法 适用 不适用**按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准** 适用 不适用**18、 持有待售的非流动资产或处置组** 适用 不适用**划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法** 适用 不适用**终止经营的认定标准和列报方法** 适用 不适用**19、 长期股权投资**√适用 不适用**1、 共同控制、重大影响的判断标准**

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本公司与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的，被投资单位为本公司的合营企业。

重大影响，是指对一个企业的财务和经营决策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，被投资单位为本公司联营企业。

2、 初始投资成本的确定**(1) 企业合并形成的长期股权投资**

对于同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付对价账面价值之间的差额，调整资本公积中的股本溢价；资本公积中的股本溢价不足冲减时，调整留存收益。因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资单位实施控制的，按上述原则确认的长期股权投资的初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整股本溢价，股本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

对于非同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，按照购买日确定的合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资单位实施控制的，按照原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和作为初始投资成本。

(2) 通过企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资

以支付现金方式取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。

以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

3、后续计量及损益确认方法

(1) 成本法核算的长期股权投资

公司对子公司的长期股权投资，采用成本法核算，除非投资符合持有待售的条件。除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，公司按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认当期投资收益。

(2) 权益法核算的长期股权投资

对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

公司按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动（简称“其他所有者权益变动”），调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

在确认应享有被投资单位净损益、其他综合收益及其他所有者权益变动的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，并按照公司的会计政策及会计期间，对被投资单位的净利润和其他综合收益等进行调整后确认。

公司与联营企业、合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照应享有的比例计算归属于公司的部分，予以抵销，在此基础上确认投资收益，但投出或出售的资产构成业务的除外。与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于资产减值损失的，全额确认。

公司对合营企业或联营企业发生的净亏损，除负有承担额外损失义务外，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对合营企业或联营企业净投资的长期权益减记至零为限。合营企业或联营企业以后实现净利润的，公司在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

(3) 长期股权投资的处置

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

部分处置权益法核算的长期股权投资，剩余股权仍采用权益法核算的，原权益法核算确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按相应比例结转，其他所有者权益变动按比例结转入当期损益。

因处置股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，其他所有者权益变动在终止采用权益法核算时全部转入当期损益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位控制权的，在编制个别财务报表时，剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按比例结转，因采用权益法核算确认的其他所有者权益变动按比例结转入当期损益；剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，确认为金融资产，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益和其他所有者权益变动全部结转。

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，属于一揽子交易的，各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与所处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。不属于一揽子交易的，对每一项交易分别进行会计处理。

20、投资性房地产

不适用

21、固定资产

(1). 确认条件

√适用 □不适用

固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有，并且使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足下列条件时予以确认：

- (1) 与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；
- (2) 该固定资产的成本能够可靠地计量。

固定资产按成本（并考虑预计弃置费用因素的影响）进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在与其有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

(2). 折旧方法

√适用 □不适用

固定资产折旧采用年限平均法分类计提，根据固定资产类别、预计使用寿命和预计净残值率确定折旧率。对计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定折旧额。如固定资产各组成部分的使用寿命不同或者以不同方式为企业提供经济利益，则选择不同折旧率或折旧方法，分别计提折旧。

各类固定资产折旧方法、折旧年限、残值率和年折旧率如下：

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20	5%	4.75%
机器设备	年限平均法	3-10	5%	9.5%-31.67%
运输设备	年限平均法	5	5%	19%
办公及电子设备	年限平均法	3	5%	31.67%

22、在建工程

√适用 □不适用

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态前所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使用状态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧。

23、借款费用

√适用 □不适用

1、借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

2、借款费用资本化期间

资本化期间，指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。

借款费用同时满足下列条件时开始资本化：

(1) 资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；

(2) 借款费用已经发生；

(3) 为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。

3、暂停资本化期间

符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生的非正常中断、且中断时间连续超过3个月的，则借款费用暂停资本化；该项中断如是所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态必要的程序，则借款费用继续资本化。在中断期间发生的借款费用确认为当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始后借款费用继续资本化。

4、借款费用资本化率、资本化金额的计算方法

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的借款费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，来确定借款费用的资本化金额。对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的借款费用金额。资本化率根据一般借款加权平均利率计算确定。

在资本化期间内，外币专门借款本金及利息的汇兑差额，予以资本化，计入符合资本化条件的资产的成本。除外币专门借款之外的其他外币借款本金及其利息所产生的汇兑差额计入当期损益。

24、生物资产

适用 不适用

25、油气资产

适用 不适用

26、无形资产

(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用 不适用

①无形资产的计价方法

A、公司取得无形资产时按成本进行初始计量；

外购无形资产的成本，包括购买价款、相关税费以及直接归属于使该项资产达到预定用途所发生的其他支出。

B、后续计量

在取得无形资产时分析判断其使用寿命。对于使用寿命有限的无形资产，在为企业带来经济利益的期限内按直线法摊销；无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产，不予摊销。

②使用寿命有限的无形资产的使用寿命估计情况

项 目	预计使用寿命	摊销方法	依据
土地使用权	20、50年	直线法	土地使用权证规定的使用年限
软件	3、5、10年	直线法	预计受益期间
专利权	5年	直线法	预计受益期间

每年度终了，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核。

③使用寿命不确定的无形资产的判断依据以及对其使用寿命进行复核的程序。

公司持有的使用寿命不确定的无形资产为上海车牌，不进行摊销。

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

适用 不适用

①研发支出的归集范围

本公司将与开展研发活动直接相关的各项费用归集为研发支出，包括研发人员职工薪酬、材料投入费用、折旧费用与摊销费用、技术服务费用等。

②会计处理方法

A、划分研究阶段和开发阶段的具体标准

公司内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段：为获取并理解新的科学或技术知识等而进行的独创性的有计划调查、研究活动的阶段。

开发阶段：在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等活动的阶段。

B、开发阶段支出资本化的具体条件

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

- a、完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- b、具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- c、无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在企业内部使用的能够证明其有用性；
- d、有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- e、归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

27、长期资产减值

适用 不适用

长期股权投资、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

对于因企业合并形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产、尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少在每年年度终了进行减值测试。本公司进行商誉减值测试，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。相关的资产组或者资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合。在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失。然后对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较其账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

28、长期待摊费用

适用 不适用

长期待摊费用为已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。本公司长期待摊费用主要为车间改造。

- 1、摊销方法：长期待摊费用在受益期内平均摊销。
- 2、摊销年限为三年或五年。

29、合同负债

适用 不适用

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

30、职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

适用 不适用

本公司在职工为本公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

本公司为职工缴纳的社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为本公司提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额。

本公司发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本，其中，非货币性福利按照公允价值计量。

(2). 离职后福利的会计处理方法

适用 不适用

① 设定提存计划

本公司按当地政府的相关规定为职工缴纳基本养老保险和失业保险，在职工为本公司提供服务的会计期间，按以当地规定的缴纳基数和比例计算应缴纳金额，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。此外，本公司还参与了由国家相关部门批准的企业年金计划/补充养老保险基金。本公司按职工工资总额的一定比例向当地社会保险机构缴费/年金计划缴费，相应支出计入当期损益或相关资产成本。

② 设定受益计划

本公司根据预期累计福利单位法确定的公式将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，本公司以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产。所有设定受益计划义务，包括预期在职工提供服务的年度报告期间结束后的十二个月内支付的义务，根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率予以折现。设定受益计划产生的服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本；重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不转回至损益，在原设定受益计划终止时在权益范围内将原计入其他综合收益的部分全部结转至未分配利润。在设定受益计划结算时，按在结算日确定的设定受益计划义务现值和结算价格两者的差额，确认结算利得或损失。

(3). 辞退福利的会计处理方法

适用 不适用

本公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

31、预计负债

适用 不适用

1、或有事项相关的义务同时满足下列条件时，本公司确认为预计负债：（1）该义务是本公司承担的现时义务；（2）履行该义务很可能导致经济利益流出本公司；（3）该义务的金额能够可靠地计量。

2、预计负债按履行相关现时义务所需的支出的最佳估计数进行初始计量。本公司在确定最佳估计数时，综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。对于货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。所需支出存在一个连续范围，且该范围内各种结果发生的可能性相同的，最佳估计数按照该范围内的中间值确定；在其他情况下，最佳估计数分别下列情况处理：

(1) 或有事项涉及单个项目的，按照最可能发生金额确定。

(2) 或有事项涉及多个项目的，按照各种可能结果及相关概率计算确定。

清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

本公司在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核，有确凿证据表明该账面价值不能反映当前最佳估计数的，按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

32、股份支付

适用 不适用

本公司的股份支付是为了获取职工或其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。本公司的股份支付为以权益结算的股份支付。

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。对于授予后立即可行权的股份支付交易，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，在等待期内每个资产负债表日，本公司根据对可行权权益工具数量的最佳估计，按照授予日公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少按照未修改条款的情况确认取得的服务。此外，任何增加所授予权益工具公允价值的修改，或在修改日对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具，则本公司对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

33、优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

34、收入

(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

收入确认的一般原则

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务控制权，是指能够主导该商品或服务的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。本公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是指本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。本公司根据合同条款，结合其以往的习惯做法确定交易价格，并在确定交易价格时，考虑可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。本公司以不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额确定包含可变对价的交易价格。合同中存在重大融资成分的，本公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，并在合同期间内采用实际利率法摊销该交易价格与合同对价之间的差额。

满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

- (1) 客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益。
- (2) 客户能够控制本公司履约过程中在建的商品。
- (3) 本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司考虑商品或服务的性质，采用产出法或投入法确定履约进度。当履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，本公司按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司考虑下列迹象：

- (1) 本公司就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品或服务负有现时付款义务。
- (2) 本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权。
- (3) 本公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。
- (4) 本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。
- (5) 客户已接受该商品或服务。

本公司根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时本公司的身份是主要责任人还是代理人。本公司在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本公司为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，本公司为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入。

销售商品收入确认的具体原则：

(1) 智能装备业务：产品交付客户指定地点，完成设备的安装、调试后，取得客户签字确认的终验收报告时，确认产品销售收入。

(2) 零部件及维修备件的销售：产品交付客户指定地点，取得客户签字的送货单时，确认收入。

(3) 汽车零部件：国内销售根据与客户签订的销售合同（订单）发货，将产品送至销售合同（订单）约定的交货地点，客户完成到货签收后，产品所有权上的主要风险和报酬转移，公司确认销售收入；国外销售以 FOB 形式出口，在装船后产品对应的风险和报酬即发生转移。公司在产品已报关出口，取得装箱单、报关单和提单后确认收入。

提供劳务收入确认的具体原则：

本公司提供的技术服务劳务，在劳务已提供且收到价款或取得收款的依据后确认收入

(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

35、合同成本

适用 不适用

本公司为履行合同而发生的成本，不属于存货、固定资产或无形资产等相关准则规范范围的，在满足下列条件时作为合同履约成本确认为一项资产：

- (1) 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关。
- (2) 该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源。
- (3) 该成本预期能够收回。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销；但是对于合同取得成本摊销期限未超过一年的，本公司在发生时将其计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，本公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

- 1、因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；
- 2、为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得前述差额高于该资产账面价值的，本公司转回原已计提的减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

36、政府补助

√适用 □不适用

(1) 类型

政府补助，是本公司从政府无偿取得的货币性资产与非货币性资产。分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

(2) 确认时点

A、需验收的项目：在收到政府补助款且完工验收后予以确认。

B、无需验收的项目：在收到政府补助款后予以确认。

(3) 会计处理

与资产相关的政府补助，冲减相关资产账面价值或确认为递延收益。确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）；与收益相关的政府补助，用于补偿本公司以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失；用于补偿本公司已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失。

本公司取得的政策性优惠贷款贴息，区分以下两种情况，分别进行会计处理：

(1) 财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本公司提供贷款的，本公司以借款的公允价值作为借款的入账价值并按照实际利率法计算借款费用，实际收到的金额与借款公允价值之间的差额确认为递延收益，在借款存续期内采用实际利率法摊销，冲减相关借款费用。

(2) 财政将贴息资金直接拨付给本公司的，本公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

37、递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

所得税包括当期所得税和递延所得税。除因企业合并和直接计入所有者权益(包括其他综合收益)的交易或者事项产生的所得税外，本公司将当期所得税和递延所得税计入当期损益。

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额(暂时性差异)计算确认。

对于可抵扣暂时性差异确认递延所得税资产，以未来期间很可能取得的用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

对于应纳税暂时性差异，除特殊情况外，确认递延所得税负债。

不确认递延所得税资产或递延所得税负债的特殊情况包括：

(1) 商誉的初始确认；

(2) 既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额(或可抵扣亏损)，且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的交易或事项。

对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债，除非本公司能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，确认递延所得税资产。

资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据税法规定，按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。资产负债表日，本公司对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

资产负债表日，递延所得税资产及递延所得税负债在同时满足以下条件时以抵销后的净额列示：

- (1) 纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；
- (2) 递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

38、 租赁

√适用 □不适用

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

1、确认和初始计量

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。在合同开始日，本公司评估合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

合同中同时包含多项单独租赁的，本公司将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，承租人和出租人将租赁和非租赁部分进行分拆。

2、短期租赁和低价值资产租赁

本公司选择对短期租赁和低价值资产租赁不确认使用权资产和租赁负债，并将相关的租赁付款额在租赁期内各个期间计入当期损益或相关资产成本。短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不属于低价值资产租赁。

3、租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- (1) 该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- (2) 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，公司重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本公司相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本公司相应调整使用权资产的账面价值。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√适用 □不适用

在租赁开始日，本公司将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁，是指无论所有权最终是否转移，但实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁，是指除融资租赁以外的其他租赁。本公司作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产对转租赁进行分类。

1、经营租赁会计处理

经营租赁的租赁收款额在租赁期内各个期间按照直线法确认为租金收入。本公司将发生的与经营租赁有关的初始直接费用予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础分摊计入

当期损益。未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。经营租赁发生变更的，公司自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

2、融资租赁会计处理

在租赁开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本公司对应收融资租赁款进行初始计量时，将租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

本公司按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。应收融资租赁款的终止确认和减值按照本节附注“五、11 金融工具”进行会计处理。

未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

融资租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- (1) 该变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- (2) 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

融资租赁的变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，本公司分别下列情形对变更后的租赁进行处理：

(1) 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为经营租赁的，本公司自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理，并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值；

(2) 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为融资租赁的，本公司按照本节附注“五、11 金融工具”关于修改或重新议定合同的政策进行会计处理。

39、其他重要的会计政策和会计估计

适用 不适用

分部报告

本公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部，以经营分部为基础确定报告分部并披露分部信息。

经营分部是指本公司内同时满足下列条件的组成部分：

- (1) 该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；
- (2) 本公司管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；
- (3) 本公司能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。两个或多个经营分部具有相似的经济特征，并且满足一定条件的，则可合并为一个经营分部。

40、重要会计政策和会计估计的变更

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

41、2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

42、其他

适用 不适用

六、税项

1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	5%、6%、9%、13%、19%
城市维护建设税	按实际缴纳的增值税计缴	5%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

纳税主体名称	所得税税率（%）
本公司	15
上海众源	15
宏沅智控	15
奥可威	15
克来智栋	20
蔚来智澄	20
克来三罗	20
KELAI GERMANY GMBH	15

2、税收优惠

适用 不适用

(1) 本公司于2024年12月4日取得更新的上海市科学技术委员会、上海市财政局、国家税务总局上海市税务局共同批准颁发的《高新技术企业证书》，证书号：GR202431002240，有效期：三年。本公司2025年1-12月享受高新技术企业的所得税优惠政策，企业所得税实际执行税率为15%。

(2) 上海众源于2025年12月19日取得更新的上海市科学技术委员会、上海市财政局、国家税务总局上海市税务局共同批准颁发的《高新技术企业证书》，证书号：GR202531000237，有效期：三年。上海众源2025年1-12月享受高新技术企业的所得税优惠政策，企业所得税实际执行税率为15%。

(3) 宏沅智控于2025年12月25日取得更新的上海市科学技术委员会、上海市财政局、国家税务总局上海市税务局共同批准颁发的《高新技术企业证书》，证书号：GR202531004730，有效期：三年。宏沅智控2025年1-12月享受高新技术企业的所得税优惠政策，企业所得税实际执行税率为15%。

(4) 奥可威于2023年12月12日取得更新的上海市科学技术委员会、上海市财政局、国家税务总局上海市税务局共同批准颁发的《高新技术企业证书》，证书号：GR202331003239，有效期：三年。奥可威2025年1-12月享受高新技术企业的所得税优惠政策，企业所得税实际执行税率为15%。

(5) 根据《财政部税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部 税务总局公告2023年第12号），对小型微利企业减按25%计算应纳税所得额，

按 20%的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至 2027 年 12 月 31 日。克来智栎、蔚来智澄、克来三罗属于上述通知中小型微利企业，企业所得税享受上述优惠政策。

(6) 根据《财政部、税务总局关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》(财政部税务总局公告 2023 年第 43 号)规定，自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计 5%抵减应纳税增值税税额。本公司、上海众源、奥可威、宏沅智控享受上述优惠政策。

3、其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	31,796.47	34,796.47
银行存款	416,744,652.14	394,877,286.63
其他货币资金		6,000.00
合计	416,776,448.61	394,918,083.10
其中：存放在境外的款项总额	63,531.53	59,207.24

其他说明：

截至 2025 年 12 月 31 日止，公司无其他抵押、质押或冻结等限制变现或存放在境外、或有潜在回收风险的款项。

2、交易性金融资产

适用 不适用

3、衍生金融资产

适用 不适用

4、应收票据

(1). 应收票据分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
财务公司承兑汇票	8,885,635.00	4,234,482.50
商业承兑汇票	9,477,308.02	
合计	18,362,943.02	4,234,482.50

(2). 期末公司已质押的应收票据

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
财务公司承兑汇票		1,775,462.06
合计		1,775,462.06

(4). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按组合计提坏账准备	19,329,413.71	100.00	966,470.69	5.00	18,362,943.02	4,457,350.00	100.00	222,867.50	5.00	4,234,482.50
其中：										
组合 2	19,329,413.71	100.00	966,470.69	5.00	18,362,943.02	4,457,350.00	100.00	222,867.50	5.00	4,234,482.50
合计	19,329,413.71	/	966,470.69	/	18,362,943.02	4,457,350.00	/	222,867.50	/	4,234,482.50

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 组合 2

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
财务公司承兑汇票	9,353,300.00	467,665.00	5.00
商业承兑汇票	9,976,113.71	498,805.69	5.00
合计	19,329,413.71	966,470.69	

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
组合 2	222,867.50	743,603.19				966,470.69
合计	222,867.50	743,603.19				966,470.69

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(6). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况:

适用 不适用

应收票据核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

5、应收账款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	144,968,975.67	199,929,431.48
	144,968,975.67	199,929,431.48
1-2年(含2年)	3,427,920.45	15,604,635.17
2-3年(含3年)	7,175,634.95	2,338,657.30
3-4年(含4年)	1,106,674.80	1,613,699.97
4-5年(含5年)	1,398,999.97	484,900.00
5年以上	1,313,404.30	828,504.30
合计	159,391,610.14	220,799,828.22

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按组合计提坏账准备	159,391,610.14	100.00	12,012,309.66	7.54	147,379,300.48	220,799,828.22	100.00	14,047,941.00	6.36	206,751,887.22
其中：										
组合 1	159,391,610.14	100.00	12,012,309.66	7.54	147,379,300.48	220,799,828.22	100.00	14,047,941.00	6.36	206,751,887.22
合计	159,391,610.14	/	12,012,309.66	/	147,379,300.48	220,799,828.22	/	14,047,941.00	/	206,751,887.22

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 组合 1

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内(含1年)	144,968,975.67	7,248,448.94	5.00
1-2年(含2年)	3,427,920.45	342,792.05	10.00
2-3年(含3年)	7,175,634.95	1,435,126.99	20.00
3-4年(含4年)	1,106,674.80	553,337.40	50.00
4-5年(含5年)	1,398,999.97	1,119,199.98	80.00
5年以上	1,313,404.30	1,313,404.30	100.00
合计	159,391,610.14	12,012,309.66	

按组合计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
组合 1	14,047,941.00	-2,035,631.34				12,012,309.66
合计	14,047,941.00	-2,035,631.34				12,012,309.66

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明:

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
客户一	65,408,089.27		65,408,089.27	40.53	3,343,154.60
客户二	21,944,859.81		21,944,859.81	13.60	1,097,243.14
客户三	14,928,464.82		14,928,464.82	9.25	746,423.24
客户四	8,307,878.48		8,307,878.48	5.15	415,393.92
客户五	7,014,504.23	75,800.00	7,090,304.23	4.39	3,369,584.27
合计	117,603,796.61	75,800.00	117,679,596.61	72.92	8,971,799.17

其他说明：

无

其他说明：

□适用 √不适用

6、合同资产

(1). 合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
合同质保金	2,001,275.00	103,853.75	1,897,421.25	3,177,500.00	227,000.00	2,950,500.00
合计	2,001,275.00	103,853.75	1,897,421.25	3,177,500.00	227,000.00	2,950,500.00

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按组合计提坏账准备	2,001,275.00	100.00	103,853.75	5.19	1,897,421.25	3,177,500.00	100.00	227,000.00	7.14	2,950,500.00
其中：										
组合 1	2,001,275.00	100.00	103,853.75	5.19	1,897,421.25	3,177,500.00	100.00	227,000.00	7.14	2,950,500.00
合计	2,001,275.00	/	103,853.75	/	1,897,421.25	3,177,500.00	/	227,000.00	/	2,950,500.00

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 组合 1

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内(含 1 年)	1,925,475.00	96,273.75	5.00
1 至 2 年(含 2 年)	75,800.00	7,580.00	10.00
合计	2,001,275.00	103,853.75	

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(4). 本期合同资产计提坏账准备情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期初余额	本期变动金额				期末余额	原因
		本期计提	本期收回 或转回	本期转 销/核销	其他 变动		
合同资产减值 准备	227,000.00	-123,146.25				103,853.75	
合计	227,000.00	-123,146.25				103,853.75	/

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(5). 本期实际核销的合同资产情况

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明:

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

7、 应收款项融资

(1). 应收款项融资分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收票据	39,549,031.91	62,014,721.59
合计	39,549,031.91	62,014,721.59

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	52,345,216.80	
合计	52,345,216.80	

(4). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按组合计提坏账准备	39,549,031.91	100.00			39,549,031.91	62,014,721.59	100.00			62,014,721.59
其中：										
组合 1	39,549,031.91	100.00			39,549,031.91	62,014,721.59	100.00			62,014,721.59
合计	39,549,031.91	/		/	39,549,031.91	62,014,721.59	/		/	62,014,721.59

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况:

适用 不适用

项目	年初余额	本期新增	本期终止确认	其他变动	期末余额	累计在其他综合收益中确认的损失准备
应收票据	62,014,721.59	276,985,183.01	299,450,872.69		39,549,031.91	
合计	62,014,721.59	276,985,183.01	299,450,872.69		39,549,031.91	

(8). 其他说明

适用 不适用

8、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内(含1年)	3,498,913.28	99.68	1,186,546.67	91.71
1-2年(含2年)	6,548.24	0.19	98,981.11	7.65
2-3年(含3年)	376.11	0.01	8,339.09	0.64
3-4年(含4年)	4,429.94	0.12		
合计	3,510,267.57	100.00	1,293,866.87	100.00

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

无

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
上海迦锐自动化检测科技有限公司	661,652.92	18.85
上海剑平动平衡机制造有限公司	444,000.00	12.65
青岛艾诺仪器有限公司	355,000.00	10.11
麦格雷博电子(深圳)有限公司	349,463.50	9.96
库卡机器人(上海)有限公司	200,000.00	5.70
合计	2,010,116.42	57.27

其他说明：

无

其他说明：

□适用 √不适用

9、其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	1,543,091.15	306,250.84
合计	1,543,091.15	306,250.84

其他说明：

□适用 √不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(1). 应收股利

适用 不适用

(2). 重要的账龄超过1年的应收股利

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用**其他应收款****(1). 按账龄披露**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	1,622,117.00	310,930.00
	1,622,117.00	310,930.00
1至2年(含2年)		239.11
2至3年(含3年)	150.00	7,815.18
3至4年(含4年)	400.00	8,800.00
4至5年(含5年)	8,800.00	
5年以上	35,176.00	40,326.00
合计	1,666,643.00	368,110.29

(2). 按款项性质分类情况适用 不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金及保证金	1,620,586.00	50,126.00
招标款		300,000.00
其他	46,057.00	17,984.29
合计	1,666,643.00	368,110.29

(3). 坏账准备计提情况适用 不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	61,859.45			61,859.45
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
本期计提	61,692.40			61,692.40
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额	123,551.85			123,551.85

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
组合1	61,859.45	61,692.40				123,551.85
合计	61,859.45	61,692.40				123,551.85

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款 期末余额合计 数的比例(%)	款项的性 质	账龄	坏账准备 期末余额
客户六	1,539,060.00	92.34	押金及保 证金	1年以内	76,953.00
员工备用金	30,000.00	1.80	其他	1年以内	1,500.00
郑州汇众汽车底盘系 统有限公司	20,000.00	1.20	押金及保 证金	1年以内	1,000.00
沈阳汇众汽车底盘系 统有限公司	17,000.00	1.02	押金及保 证金	1年以内	850.00
上海市宝山区宝山工 业园区商会	10,000.00	0.60	押金及保 证金	5年以上	10,000.00
合计	1,616,060.00	96.96	/	/	90,303.00

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

10、 存货

(1). 存货分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/ 合同履约成本减 值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准 备/合同履 约成本减 值准 备	账面价值
原材料	21,379,031.39	289,304.83	21,089,726.56	20,730,140.58	227,331.94	20,502,808.64
在产品	126,831,458.78	4,136,950.85	122,694,507.93	104,298,504.37	258,362.76	104,040,141.61
库存商品	8,704,191.42	454,972.47	8,249,218.95	8,881,461.33	228,832.60	8,652,628.73
发出商品	5,816,372.15	256,816.40	5,559,555.75	5,842,958.87	155,974.92	5,686,983.95
合计	162,731,053.74	5,138,044.55	157,593,009.19	139,753,065.15	870,502.22	138,882,562.93

(2). 确认为存货的数据资源

□适用 √不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	227,331.94	61,972.89				289,304.83
在产品	258,362.76	3,878,588.09				4,136,950.85
库存商品	228,832.60	226,139.87				454,972.47
发出商品	155,974.92	100,841.48				256,816.40
合计	870,502.22	4,267,542.33				5,138,044.55

本期转回或转销存货跌价准备的原因

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

适用 不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

适用 不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

11、 持有待售资产

适用 不适用

12、 一年内到期的非流动资产

适用 不适用

一年内到期的债权投资

适用 不适用

一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明：

无

13、 其他流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待抵扣进项税	1,009,051.93	3,600,686.39
预交企业所得税		193,275.62
合计	1,009,051.93	3,793,962.01

其他说明：

无

14、 债权投资

(1). 债权投资情况

适用 不适用

债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际的核销债权投资情况

适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

15、 其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

16、 长期应收款

(1). 长期应收款情况

适用 不适用

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：
适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据
适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
适用 不适用

其他说明：
无

(5). 本期实际核销的长期应收款情况

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况
适用 不适用

长期应收款核销说明：
适用 不适用

其他说明：
适用 不适用

17、长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初 余额（账面价 值）	本期增减变动								期末 余额（账面价 值）	减值准备 期末余额
		追加投资	减少 投资	权益法下确认 的投资损益	其他综 合收益 调整	其他权 益变动	宣告发放 现金股利 或利润	计提减 值准备	其他		
二、联营企业											
睿图智能	14,269,077.40			51,058.80						14,320,136.20	
佳时特	16,182,970.27			301,541.07						16,484,511.34	
上海固柯	19,546,673.56			-167,289.54						19,379,384.02	
朱雀智研	5,927,982.66			-599,930.03						5,328,052.63	
艾克斯		4,000,000.00		-118,128.25						3,881,871.75	
小计	55,926,703.89	4,000,000.00		-532,747.95						59,393,955.94	
合计	55,926,703.89	4,000,000.00		-532,747.95						59,393,955.94	

(2). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

18、其他权益工具投资**(1). 其他权益工具投资情况**

□适用 √不适用

(2). 本期存在终止确认的情况说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

19、其他非流动金融资产

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

不适用

21、固定资产**项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	213,637,642.60	235,012,973.74
合计	213,637,642.60	235,012,973.74

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产**(1). 固定资产情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	办公及电子设备	运输工具	合计
一、账面原值：					
1. 期初余额	207,337,982.89	184,397,896.05	19,281,097.79	9,275,272.30	420,292,249.03
2. 本期增加金额		7,883,202.97	107,609.47		7,990,812.44
(1) 购置		6,280,313.40	107,609.47		6,387,922.87
(2) 在建工程转入		1,602,889.57			1,602,889.57
3. 本期减少金额		2,393,947.86	470,474.37	68,635.89	2,933,058.12
(1) 处置或报废		525,600.00	470,474.37	68,635.89	1,064,710.26
(2) 转入在建工程		1,868,347.86			1,868,347.86

项目	房屋及建筑物	机器设备	办公及电子设备	运输工具	合计
4. 期末余额	207,337,982.89	189,887,151.16	18,918,232.89	9,206,636.41	425,350,003.35
二、累计折旧					
1. 期初余额	71,405,090.05	91,574,907.04	14,890,338.46	7,408,939.74	185,279,275.29
2. 本期增加金额	10,252,866.87	16,274,744.23	1,084,625.93	872,317.08	28,484,554.11
(1) 计提	10,252,866.87	16,274,744.23	1,084,625.93	872,317.08	28,484,554.11
3. 本期减少金额		1,539,313.94	446,950.61	65,204.10	2,051,468.65
(1) 处置或报废		499,320.00	446,950.61	65,204.10	1,011,474.71
(2) 转入在建工程		1,039,993.94			1,039,993.94
4. 期末余额	81,657,956.92	106,310,337.33	15,528,013.78	8,216,052.72	211,712,360.75
三、减值准备					
1. 期初余额					
2. 本期增加金额					
(1) 计提					
3. 本期减少金额					
(1) 处置或报废					
4. 期末余额					
四、账面价值					
1. 期末账面价值	125,680,025.97	83,576,813.83	3,390,219.11	990,583.69	213,637,642.60
2. 期初账面价值	135,932,892.84	92,822,989.01	4,390,759.33	1,866,332.56	235,012,973.74

(2). 暂时闲置的固定资产情况

□适用 √不适用

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

□适用 √不适用

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

□适用 √不适用

(5). 固定资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

截至2025年12月31日，用于抵押的固定资产-房屋建筑物的账面价值为1,425,294.35元。详见本报告“第三节之五（三）3. 截至报告期末主要资产受限情况”披露。

固定资产清理

□适用 √不适用

22、 在建工程**项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	19,043,023.73	9,350,124.50
合计	19,043,023.73	9,350,124.50

其他说明：

□适用 √不适用

在建工程**(1). 在建工程情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
尚未验收机器设备	14,170,151.66		14,170,151.66	8,131,065.29		8,131,065.29
其他	4,872,872.07		4,872,872.07	1,219,059.21		1,219,059.21
合计	19,043,023.73		19,043,023.73	9,350,124.50		9,350,124.50

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

□适用 √不适用

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

□适用 √不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

工程物资**(1). 工程物资情况**

□适用 √不适用

23、生产性生物资产**(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产**

□适用 √不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

□适用 √不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

24、油气资产**(1). 油气资产情况**

□适用 √不适用

(2). 油气资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

25、使用权资产**(1). 使用权资产情况**

□适用 √不适用

(2). 使用权资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

26、无形资产**(1). 无形资产情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	专利权	软件	沪牌	合计
一、账面原值					
1. 期初余额	90,664,064.61	20,969,500.00	11,319,861.71	478,038.00	123,431,464.32
2. 本期增加金额	79,515.45		401,769.99		481,285.44
(1) 购置	79,515.45		290,266.40		369,781.85
(2) 在建工程转入			111,503.59		111,503.59
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额	90,743,580.06	20,969,500.00	11,721,631.70	478,038.00	123,912,749.76
二、累计摊销					
1. 期初余额	31,737,821.48	20,969,500.00	7,810,508.43		60,517,829.91
2. 本期增加金额	2,915,421.68		896,681.37		3,812,103.05
(1) 计提	2,915,421.68		896,681.37		3,812,103.05
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额	34,653,243.16	20,969,500.00	8,707,189.80		64,329,932.96
三、减值准备					
1. 期初余额					
2. 本期增加金额					
(1) 计提					
3. 本期减少金额					

项目	土地使用权	专利权	软件	沪牌	合计
(1) 处置					
4. 期末余额					
四、账面价值					
1. 期末账面价值	56,090,336.90		3,014,441.90	478,038.00	59,582,816.80
2. 期初账面价值	58,926,243.13		3,509,353.28	478,038.00	62,913,634.41

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是0%

(2). 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

(4). 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

截至2025年12月31日，用于抵押的无形资产-土地使用权的账面价值为13,620,008.91元。详见本报告“第三节之五（三）3. 截至报告期末主要资产受限情况”披露。

27、商誉

(1). 商誉账面原值

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		企业合并形成的	处置	
上海众源燃油分配器制造有限公司	122,246,472.83			122,246,472.83
合计	122,246,472.83			122,246,472.83

(2). 商誉减值准备

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		计提	处置	
上海众源燃油分配器制造有限公司	10,138,025.01	6,028,926.26		16,166,951.27
合计	10,138,025.01	6,028,926.26		16,166,951.27

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

√适用 □不适用

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
上海众源燃油分配器制造有限公司	上海众源固定资产、无形资产、长期待摊费用等长期资产。	汽车零部件	是

资产组或资产组组合发生变化

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数（增长率、利润率等）	预测期内的参数的确定依据	稳定期的关键参数（增长率、利润率、折现率等）	稳定期的关键参数的确定依据
上海众源资产组	198,028,926.26	192,000,000.00	6,028,926.26	5年	5年预测收入复合增长率为5.08%；5年平均利润率为9.32%	①收入增长率、利润率：根据公司以前年度的经营业绩、增长率、行业水平以及管理层对市场发展的预期②折现率：反映当前市场货币时间价值，行业和相关资产组特定风险的税前利率	收入增长率0%，利润率10.37%，税前折现率12.45%	稳定期收入增长率为0%，利润率、折现率与预测期最后一年一致
合计	198,028,926.26	192,000,000.00	6,028,926.26	/	/	/	/	/

管理层在期末进行了商誉减值测试，委托上海建信科东资产评估有限公司对该商誉进行减值测试，并出具了沪科东评报字（2026）第1090号《上海克来机电自动化工程股份有限公司拟对并购上海众源燃油分配器制造有限公司所形成的商誉进行减值测试涉及的相关资产组可收回金额资产评估报告》，经减值测试，包含商誉的资产组组合账面价值为198,028,926.26元，资产组组合可收回金额为192,000,000.00元，截至上期末，累计计提商誉减值准备10,138,025.01元，本期新增计提商誉减值准备6,028,926.26元，截至本期末累计计提商誉减值准备16,166,951.27元。

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

28、长期待摊费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
车间改造	2,226,320.58	774,876.20	941,832.55		2,059,364.23
已提足折旧 仍可使用的 固定资产改 造	10,383.43		8,606.34		1,777.09
其他		336,859.36	54,496.01		282,363.35
合计	2,236,704.01	1,111,735.56	1,004,934.90		2,343,504.67

其他说明：

无

29、递延所得税资产/递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性 差异	递延所得税 资产	可抵扣暂时性 差异	递延所得税 资产
资产减值准备	18,344,230.50	2,751,634.57	15,430,170.17	2,314,525.53
内部交易未实现利润	5,354,358.70	806,226.29	4,918,300.15	737,745.05
其他应付款	4,150,000.00	622,500.00		
递延收益	490,909.09	73,636.36	654,545.47	98,181.81
合计	28,339,498.29	4,253,997.22	21,003,015.79	3,150,452.39

(2). 未经抵销的递延所得税负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
固定资产加速折旧	7,021,451.07	1,053,217.66	8,021,703.73	1,203,255.56
合计	7,021,451.07	1,053,217.66	8,021,703.73	1,203,255.56

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

□适用 √不适用

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣亏损	35,328,482.07	33,541,771.66
合计	35,328,482.07	33,541,771.66

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2026年	1,386,256.09	1,386,256.09	
2029年	1,299,929.20		
2030年	711,343.01		
2032年	1,014,380.12	1,014,380.12	
2033年	1,050,653.66	7,558,006.38	
2034年	20,061,619.55	23,583,129.07	
2035年	9,804,300.44		
合计	35,328,482.07	33,541,771.66	/

其他说明：

□适用 √不适用

30、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
设备工程预付款	1,667,928.00		1,667,928.00	3,171,900.00		3,171,900.00
合计	1,667,928.00		1,667,928.00	3,171,900.00		3,171,900.00

其他说明：

无

31、所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金					6,000.00	6,000.00	冻结	ETC业务保证金圈存
固定资产	1,425,294.35	1,425,294.35	抵押	资产抵押 抵押贷款	2,651,414.78	2,651,414.78	抵押	资产抵押贷款
无形资产	13,620,008.91	13,620,008.91	抵押	资产抵押 抵押贷款	14,062,936.02	14,062,936.02	抵押	资产抵押贷款
其中：数据资源								
合计	15,045,303.26	15,045,303.26	/	/	16,720,350.80	16,720,350.80	/	/

其他说明：

本期末公司无抵押借款余额，但由于公司与银行签订的最高额抵押合同抵押期间为2025年3月5日至2035年3月5日，尚未到期。因此，本期末相关固定资产、无形资产仍处于抵押状态。

32、短期借款

(1). 短期借款分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
保证借款	3,003,027.08	4,002,296.66
信用借款	3,003,027.07	3,004,208.33
合计	6,006,054.15	7,006,504.99

短期借款分类的说明：

(1) 上海众源向中国工商银行股份有限公司上海市宝山支行取得的借款3,000,000.00元，借款期限为2025年3月28日至2026年3月20日，年利率为2.45%，该借款为保证借款，保证人谈士力、屈向红，截止12月31日本金利息余额为3,003,027.08元。

(2) 上海众源向中国民生银行股份有限公司上海分行取得的借款3,000,000.00元，借款期限为2025年9月15日至2026年9月14日，年利率为2.45%，该借款为信用借款，截止12月31日本金利息余额为3,003,027.07元。

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

适用 不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

33、交易性金融负债

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

34、衍生金融负债

□适用 √不适用

35、应付票据**(1). 应付票据列示**

□适用 √不适用

36、应付账款**(1). 应付账款列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
材料采购款	61,231,443.82	87,464,089.30
工程设备款	2,608,086.05	4,302,965.26
其他费用	1,672,935.30	1,904,759.30
合计	65,512,465.17	93,671,813.86

(2). 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

37、预收款项**(1). 预收款项列示**

□适用 √不适用

(2). 账龄超过1年的重要预收款项

□适用 √不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

38、合同负债**(1). 合同负债情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收货款	29,335,455.58	40,772,751.86
合计	29,335,455.58	40,772,751.86

(2). 账龄超过1年的重要合同负债

□适用 √不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

39、应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	18,690,130.94	121,205,077.87	124,262,380.77	15,632,828.04
二、离职后福利-设定提存计划	1,099,500.09	12,985,753.80	12,998,371.65	1,086,882.24
合计	19,789,631.03	134,190,831.67	137,260,752.42	16,719,710.28

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	17,504,572.48	104,190,551.81	107,151,057.53	14,544,066.76
二、职工福利费		3,233,385.42	3,233,385.42	
三、社会保险费	633,453.39	7,587,870.49	7,586,431.17	634,892.71
其中：医疗保险费	590,247.55	6,957,520.86	6,965,569.62	582,198.79
工伤保险费	33,725.54	504,916.61	496,594.84	42,047.31
生育保险费	9,480.30	125,433.02	124,266.71	10,646.61
四、住房公积金	415,554.00	4,290,664.00	4,392,848.00	313,370.00
五、工会经费和职工教育经费	136,551.07	1,902,606.15	1,898,658.65	140,498.57
合计	18,690,130.94	121,205,077.87	124,262,380.77	15,632,828.04

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	1,066,181.56	12,592,262.72	12,604,498.17	1,053,946.11
2、失业保险费	33,318.53	393,491.08	393,873.48	32,936.13
合计	1,099,500.09	12,985,753.80	12,998,371.65	1,086,882.24

其他说明：

□适用 √不适用

40、应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	1,201,270.27	3,983,573.82
企业所得税	1,717,455.66	2,597,820.41
个人所得税	484,610.83	490,756.97
城市维护建设税	55,863.25	201,473.01
土地使用税	25,262.85	28,873.32
房产税	474,389.43	504,165.04
印花税	84,369.81	132,126.94
教育费附加	55,863.25	201,473.01
合计	4,099,085.35	8,140,262.52

其他说明：

无

41、其他应付款**(1). 项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
其他应付款	4,326,037.09	16,033,118.65
合计	4,326,037.09	16,033,118.65

其他说明：

□适用 √不适用

(2). 应付利息

分类列示

□适用 √不适用

逾期的重要应付利息：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 应付股利

分类列示

□适用 √不适用

(4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
政府补助	4,150,000.00	1,000,000.00
限制性股票激励		8,966,016.00
投资款		6,000,000.00
其他	176,037.09	67,102.65
合计	4,326,037.09	16,033,118.65

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

42、 持有待售负债

□适用 √不适用

43、 1年内到期的非流动负债

□适用 √不适用

44、 其他流动负债

其他流动负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
已背书未到期的票据	1,775,462.06	
合同负债销项税	441,157.10	374,919.85
合计	2,216,619.16	374,919.85

短期应付债券的增减变动：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

45、 长期借款**(1). 长期借款分类**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

46、应付债券

(1). 应付债券

适用 不适用

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

适用 不适用

(3). 可转换公司债券的说明

适用 不适用

转股权会计处理及判断依据

适用 不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

47、租赁负债

适用 不适用

48、长期应付款

项目列示

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

长期应付款

(1). 按款项性质列示长期应付款

适用 不适用

专项应付款**(1). 按款项性质列示专项应付款**

□适用 √不适用

49、长期应付职工薪酬

□适用 √不适用

50、预计负债

□适用 √不适用

51、递延收益

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	654,545.45		163,636.36	490,909.09	尚未分摊
合计	654,545.45		163,636.36	490,909.09	/

其他说明：

□适用 √不适用

52、其他非流动负债

□适用 √不适用

53、股本

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	263,023,500.00				-825,600.00	-825,600.00	262,197,900.00

其他说明：

公司于2025年7月1日公告，公司对109名激励对象对应第三个解除限售期已获授但尚未解除限售的限制性股票共计765,600股进行回购；同时，由于本激励计划的7名激励对象因个人原因离职，不再具备激励资格，公司对其已获授但尚未解除限售的限制性股票共计60,000股进行回购注销。详见公司公告《上海克来机电自动化工程股份有限公司关于部分限制性股票回购注销实施的公告》（公告编号2025-033）。

54、其他权益工具**(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况**

□适用 √不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

55、资本公积

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	319,977,083.63		7,942,272.00	312,034,811.63
合计	319,977,083.63		7,942,272.00	312,034,811.63

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

公司对 109 名激励对象对应第三个解除限售期已获授但尚未解除限售的限制性股票共计 765,600 股进行回购；同时，由于本激励计划的 7 名激励对象因个人原因离职，不再具备激励资格，公司对其已获授但尚未解除限售的限制性股票共计 60,000 股进行回购注销，上述合计回购限制性股票 825,600 股，相应冲减资本公积-股本溢价 8,140,416.00 元。本期同步对该部分回购注销股份对应的已发放股利 198,144.00 元予以冲回，综合影响致使本期资本公积-股本溢价账面合计减少 7,942,272.00 元。

56、库存股

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
股权激励	8,966,016.00		8,966,016.00	
合计	8,966,016.00		8,966,016.00	

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益								
二、将重分类进损益的其他综合收益	-2,072.27	8,994.75				8,994.75		6,922.48
外币财务报表折算差额	-2,072.27	8,994.75				8,994.75		6,922.48
其他综合收益合计	-2,072.27	8,994.75				8,994.75		6,922.48

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

58、专项储备

适用 不适用

59、盈余公积

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	60,322,569.96	7,502,218.32		67,824,788.28
合计	60,322,569.96	7,502,218.32		67,824,788.28

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期盈余公积增加系按母公司2025年度净利润的10%提取

60、未分配利润

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	475,849,858.77	467,271,327.40
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	475,849,858.77	467,271,327.40
加：本期归属于母公司所有者的净利润	27,582,435.38	55,062,942.52
减：提取法定盈余公积	7,502,218.32	11,235,551.00
应付普通股股利	14,974,176.87	35,248,860.15
期末未分配利润	480,955,898.96	475,849,858.77

调整期初未分配利润明细：0

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润0元。

61、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	493,038,755.52	399,188,993.65	581,750,853.78	459,251,380.90
其他业务	4,531,971.40	1,695,540.71	4,040,240.83	1,095,678.94
合计	497,570,726.92	400,884,534.36	585,791,094.61	460,347,059.84

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	合计	
	营业收入	营业成本
商品类型		
智能装备产品	207,289,018.92	174,431,734.33
汽车零部件	285,749,736.60	224,757,259.32
其他业务	4,531,971.40	1,695,540.71
按经营地区分类		
国内	497,570,726.92	400,884,534.36
国外		
合同类型		
主营商品买卖	493,038,755.52	399,188,993.65
其他买卖	4,531,971.40	1,695,540.71
按销售渠道分类		
直销	497,570,726.92	400,884,534.36
合计	497,570,726.92	400,884,534.36

其他说明：

适用 不适用**(3). 履约义务的说明**适用 不适用**(4). 分摊至剩余履约义务的说明**适用 不适用**(5). 重大合同变更或重大交易价格调整**适用 不适用

其他说明：

无

62、税金及附加适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	886,349.48	1,448,859.91
教育费附加	886,349.48	1,448,857.07
房产税	1,998,219.77	1,918,391.86
土地使用税	108,272.34	70,694.78
车船使用税	13,640.20	13,970.20
印花税	302,720.22	363,877.33
合计	4,195,551.49	5,264,651.15

其他说明：

无

63、销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
工资薪酬	4,936,942.55	5,338,651.16
差旅费（含车辆费用）	509,773.30	965,827.69
招标费	151,531.64	64,892.02
业务招待费	272,990.69	271,725.44
其他	308,543.76	222,289.53
合计	6,179,781.94	6,863,385.84

其他说明：

无

64、管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
工资薪酬	19,597,938.78	20,295,323.80
办公费	3,246,247.16	4,497,470.72
折旧及摊销	3,844,740.19	4,763,773.96
咨询服务费	3,001,663.39	2,743,481.02
车辆费用	849,694.13	1,017,028.08
股份支付		-1,932,128.11
其他	2,360,064.91	3,377,490.50
合计	32,900,348.56	34,762,439.97

其他说明：

无

65、研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
工资薪酬	21,840,308.78	25,848,168.90
材料费用	4,609,773.61	7,471,122.07
折旧及摊销	1,622,859.91	2,014,555.12
检测费	429,197.27	67,646.70
其他	1,000,537.47	934,022.42
合计	29,502,677.04	36,335,515.21

其他说明：

无

66、财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	147,049.20	139,863.34
利息收入	-2,227,870.38	-2,643,058.80
手续费	34,184.09	37,182.53
汇兑损益	240,179.88	-744,437.98
合计	-1,806,457.21	-3,210,450.91

其他说明：

无

67、其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
政府补助	4,249,061.46	1,422,000.00
进项税加计抵减	1,934,794.27	3,091,649.34
其他	143,949.14	
合计	6,327,804.87	4,513,649.34

其他说明：

无

68、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-532,747.95	831,616.54
理财产品投资收益	1,499,144.98	2,785,373.15
合计	966,397.03	3,616,989.69

其他说明：

无

69、净敞口套期收益

□适用 √不适用

70、公允价值变动收益

□适用 √不适用

71、信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	-743,603.19	-222,867.50
应收账款坏账损失	2,035,631.34	1,479,533.23

项目	本期发生额	上期发生额
其他应收款坏账损失	-61,692.40	580,063.18
应收款项融资减值损失		901,253.59
合计	1,230,335.75	2,737,982.50

其他说明：

无

72、资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失	123,146.25	90,840.73
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-4,267,542.33	-367,525.56
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失		
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		
十一、商誉减值损失	-6,028,926.26	
十二、其他		
合计	-10,173,322.34	-276,684.83

其他说明：

无

73、资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益	-12,189.67	147,167.53
合计	-12,189.67	147,167.53

其他说明：

无

74、营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
政府补助	5,206,134.47	6,620,880.51	5,206,134.47
其他	179,078.10	162,439.34	179,078.10
合计	5,385,212.57	6,783,319.85	5,385,212.57

其他说明：

适用 不适用

无

75、营业外支出

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计	23,523.76	20,147.44	23,523.76
其中：固定资产处置损失	23,523.76	20,147.44	23,523.76
其他	20,437.50	14,172.91	20,437.50
合计	43,961.26	34,320.35	43,961.26

其他说明：

无

76、所得税费用

(1). 所得税费用表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	3,388,164.25	7,422,660.14
递延所得税费用	-1,253,582.73	733,823.29
合计	2,134,581.52	8,156,483.43

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	29,394,567.69
按法定/适用税率计算的所得税费用	4,409,185.17
子公司适用不同税率的影响	-3,072.46
调整以前期间所得税的影响	98,814.08
非应税收入的影响	79,912.19
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	-2,985,455.22
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-1,042,148.75
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	1,577,346.51
所得税费用	2,134,581.52

其他说明：

适用 不适用

77、其他综合收益

√适用 □不适用

详见附注

78、现金流量表项目**(1). 与经营活动有关的现金**

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到的政府补助	12,441,559.57	4,879,244.14
利息收入	2,227,870.38	2,643,058.80
收到的往来款及其他	563,665.81	2,203,631.95
合计	15,233,095.76	9,725,934.89

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
研发材料	4,609,773.61	7,471,122.07
办公费	3,246,247.16	4,497,470.72
技术服务费	3,001,663.39	2,743,481.02
差旅费（含车辆费用）	1,359,467.43	1,982,855.77
专利费	442,108.15	439,585.88
检测费	429,197.27	67,646.70
支付的往来款及其他	5,068,597.14	4,352,495.09
合计	18,157,054.15	21,554,657.25

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

□适用 √不适用

支付的重要的投资活动有关的现金

□适用 √不适用

收到的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
工程付款保函保证金		1,100,000.00
合计		1,100,000.00

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
担保函保证金		1,908,000.00
合计		1,908,000.00

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
限制性股权回购	8,767,872.00	380,100.00
合计	8,767,872.00	380,100.00

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	7,006,504.99	9,000,000.00	147,049.20	10,147,500.04		6,006,054.15
应付股利			14,974,176.87	14,974,176.87		
其他应付款-限制性股票激励	8,966,016.00			8,767,872.00	198,144.00	
合计	15,972,520.99	9,000,000.00	15,121,226.07	33,889,548.91	198,144.00	6,006,054.15

(4). 以净额列报现金流量的说明

适用 不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

适用 不适用

79. 现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	27,259,986.17	54,760,113.81

补充资料	本期金额	上期金额
加：资产减值准备	10,173,322.34	276,684.83
信用减值损失	-1,230,335.75	-2,737,982.50
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	28,484,554.11	27,893,856.94
使用权资产摊销		
无形资产摊销	3,812,103.05	3,992,564.69
长期待摊费用摊销	1,004,934.90	644,703.80
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	12,189.67	-147,167.53
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	23,523.76	20,147.44
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）		
财务费用（收益以“-”号填列）	145,860.71	150,472.72
投资损失（收益以“-”号填列）	-966,397.03	-3,616,989.69
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-1,103,544.83	883,190.88
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-150,037.90	-149,367.59
存货的减少（增加以“-”号填列）	-22,977,988.59	13,723,911.62
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	69,201,125.08	35,143,081.54
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	-40,088,433.69	9,523,979.94
其他		
经营活动产生的现金流量净额	73,600,862.00	140,361,200.90
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	416,776,448.61	394,912,083.10
减：现金的期初余额	394,912,083.10	322,326,653.63
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	21,864,365.51	72,585,429.47

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	416,776,448.61	394,912,083.10
其中：库存现金	31,796.47	34,796.47
可随时用于支付的银行存款	416,744,652.14	394,877,286.63
二、现金等价物		

项目	期末余额	期初余额
三、期末现金及现金等价物余额	416,776,448.61	394,912,083.10
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

适用 不适用

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

适用 不适用

81、外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

适用 不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	-	-	82,719.26
其中：美元			
欧元	10,044.23	8.2355	82,719.26
应收账款	-	-	1,122,123.58
其中：美元	61,449.26	7.0288	431,914.56
欧元	83,809.00	8.2355	690,209.02
应付账款	-	-	243,853.16
其中：欧元	29,610.00	8.2355	243,853.16

其他说明：

无

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用 不适用

82、租赁**(1). 作为承租人**

□适用 √不适用

(2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
经营租赁项目	808,265.58	
合计	808,265.58	

作为出租人的融资租赁

□适用 √不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

□适用 √不适用

未来五年未折现租赁收款额

□适用 √不适用

(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

□适用 √不适用

其他说明：

无

83、数据资源

□适用 √不适用

84、其他

□适用 √不适用

八、研发支出**1、按费用性质列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
工资薪酬	21,840,308.78	25,848,168.90
材料费用	4,609,773.61	7,471,122.07
折旧及摊销	1,622,859.91	2,014,555.12
检测费	429,197.27	67,646.70
其他	1,000,537.47	934,022.42

合计	29,502,677.04	36,335,515.21
其中：费用化研发支出	29,502,677.04	36,335,515.21
资本化研发支出		

其他说明：

无

2、符合资本化条件的研发项目开发支出

适用 不适用

重要的资本化研发项目

适用 不适用

开发支出减值准备

适用 不适用

其他说明：

无

3、重要的外购在研项目

适用 不适用

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

适用 不适用

2、同一控制下企业合并

适用 不适用

3、反向购买

适用 不适用

4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十、在其他主体中的权益**1、在子公司中的权益****(1). 企业集团的构成**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
克来三罗	上海市	52,296,151.00	上海市	制造业	100		非同一控制下企业合并
奥可威	上海市	50,000,000.00	上海市	制造业	100		通过设立方式取得
宏沅智控	上海市	50,000,000.00	上海市	制造业		100	通过设立方式取得
克来凯盈	上海市	214,000,000.00	南通市	制造业	100		通过设立方式取得
上海众源	上海市	20,692,400.02	上海市	制造业		100	非同一控制下企业合并
克来智栎	上海市	3,000,000.00	上海市	软件和信息技术服务业	55		通过设立方式取得
KELAI GERMANY GMBH	德国哥廷根注	192,710.00	德国哥廷根	制造业	100		通过设立方式取得
蔚来智澄	上海市	3,000,000.00	上海市	制造业	51		通过设立方式取得

注：子公司 KELAI GERMANY GMBH 主要经营地由德国法兰克福迁移至德国哥廷根，并于 2025 年 7 月 29 日完成工商登记手续。

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无

其他说明：

无

(2). 重要的非全资子公司

适用 不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

适用 不适用

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

3、 在合营企业或联营企业中的权益

适用 不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

适用 不适用

(2). 重要合营企业的主要财务信息

适用 不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

适用 不适用

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计		
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润		
--其他综合收益		
--综合收益总额		
联营企业：		
投资账面价值合计	59,393,955.94	55,926,703.89
下列各项按持股比例计算的合计数		

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
一净利润	-532,747.95	831,616.54
一其他综合收益		
一综合收益总额	-532,747.95	831,616.54

其他说明：

联营企业重要性划分标准详见“第八节之五5 重要性标准确定方法和选择依据”披露。

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

适用 不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

适用 不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用 不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

4、 重要的共同经营

适用 不适用

5、 在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

6、 其他

适用 不适用

十一、 政府补助

1、 报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、 涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
其他应付款	1,000,000.00	4,150,000.00	1,000,000.00			4,150,000.00	与收益相关

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	654,545.45		163,636.36			490,909.09	与资产相关
合计	1,654,545.45	4,150,000.00	1,163,636.36			4,640,909.09	/

3、计入当期损益的政府补助

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与收益相关	9,291,559.57	7,879,244.14
与资产相关	163,636.36	163,636.37
合计	9,455,195.93	8,042,880.51

其他说明：

无

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具的风险

√适用 □不适用

本公司在经营过程中面临各种金融风险：信用风险、流动性风险和市场风险（包括汇率风险、利率风险和其他价格风险）。上述金融风险以及本公司为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述：

董事会负责规划并建立本公司的风险管理架构，制定本公司的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本公司已制定风险管理政策以识别和分析本公司所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动性风险管理等诸多方面。本公司定期评估市场环境及本公司经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。本公司内部审计部门就风险管理控制及程序进行定期的审核，并将审核结果上报本公司的审计委员会。

本公司通过适当的多样化投资及业务组合来分散金融工具风险，并通过制定相应的风险管理政策减少集中于单一行业、特定地区或特定交易对手的风险。

1、信用风险

信用风险是指交易对手未能履行合同义务而导致本公司发生财务损失的风险。

本公司信用风险主要产生于货币资金、应收账款、应收票据、应收款项融资、合同资产、其他应收款等，以及未纳入减值评估范围的以公允价值计量且其变动计入当期损益的债务工具投资和衍生金融资产等。

本公司货币资金主要为存放于声誉良好并拥有较高信用评级的国有银行和其他大中型上市银行的银行存款，本公司认为其不存在重大的信用风险，几乎不会产生因银行违约而导致的重大损失。

此外，对于应收账款、应收款项融资、合同资产和其他应收款等，本公司设定相关政策以控制信用风险敞口。本公司基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本公司会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本公司的整体信用风险在可控的范围内。

2、市场风险

金融工具的市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括汇率风险、利率风险和其他价格风险。

(1) 汇率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司持续监控外币交易和外币资产及负债的规模，以最大程度降低面临的外汇风险。此外，公司还可能签署远期外汇合约或货币互换合约以达到规避汇率风险的目的。于本期及上期，本公司未签署任何远期外汇合约或货币互换合约。

(2) 利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。固定利率和浮动利率的带息金融工具分别使本公司面临公允价值利率风险及现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率工具的比例，并通过定期审阅与监察维持适当的固定和浮动利率工具组合。必要时，本公司会采用利率互换工具来对冲利率风险。本公司面临的利率风险主要来源于银行短期借款。

(3) 其他价格风险

无。

3、流动性风险

流动性风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。本公司的政策是确保拥有充足的现金以偿还到期债务。流动性风险由本公司的财务部门集中控制。财务部门通过监控现金余额、可随时变现的有价证券以及对未来12个月现金流量的滚动预测，确保公司在所有合理预测的情况下拥有充足的资金偿还债务。同时持续监控公司是否符合借款协议的规定，从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

2、套期

(1). 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、金融资产转移

(1). 转移方式分类

适用 不适用

(2). 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

(3). 继续涉入的转移金融资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

十三、 公允价值的披露

1、 以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			合计
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	
一、持续的公允价值计量				
应收款项融资		39,549,031.91		39,549,031.91
持续以公允价值计量的资产总额		39,549,031.91		39,549,031.91

2、 持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

3、 持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

4、 持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

5、 持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

6、 持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、 本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

□适用 √不适用

9、其他

□适用 √不适用

十四、关联方及关联交易**1、本企业的母公司情况**

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
不适用					

本企业的母公司情况的说明

无

本企业最终控制方是谈士力、陈久康

其他说明：

无

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

√适用 □不适用

本企业子公司的情况详见附注“十、在其他主体中的权益”

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

√适用 □不适用

本企业子公司的情况详见附注“十、在其他主体中的权益”

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

√适用 □不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
睿图智能	联营企业
上海固柯	联营企业
朱雀智研	联营企业

其他说明：

□适用 √不适用

4、其他关联方情况

√适用 □不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
纵贯素	其他
固存科美	其他
屈向红	其他

其他说明：

无

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度（如适用）	是否超过交易额度（如适用）	上期发生额
睿图智能	购买商品	138,587.41			
纵贯素	购买商品	57,825.67			
固存科美	购买商品	24,494.33			
上海固柯	购买商品				255,752.22

出售商品/提供劳务情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
上海固柯	销售商品	99,998.37	
朱雀智研	销售商品	93,772.57	

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
朱雀智研	不动产租赁	386,671.28	96,667.82
纵贯素	不动产租赁	154,777.88	12,898.15

本公司作为承租方：

适用 不适用

关联租赁情况说明

适用 不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
谈士力、屈向红	3,003,027.08	2025/3/28	2026/3/20	否

注：截至本报告报出日止，上述借款及相关利息均已全部偿还。保证人谈士力、屈向红的担保已履约完毕。

关联担保情况说明

适用 不适用

(5). 关联方资金拆借

适用 不适用

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

(7). 关键管理人员报酬

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	423.54	499.12

(8). 其他关联交易

适用 不适用

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1). 应收项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
预付账款	睿图智能	64,500.00		90,000.00	
应收账款	上海固柯	72,786.16	3,639.31		

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	朱雀智研			104,244.00	5,212.20
应收账款	纵贯素			13,898.08	694.90

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	睿图智能	55,434.97	
应付账款	固存科美	19,568.70	
应付账款	纵贯素	53,566.00	

(3). 其他项目

□适用 √不适用

7、 关联方承诺

□适用 √不适用

8、 其他

□适用 √不适用

十五、 股份支付**1、 各项权益工具****(1). 明细情况**

√适用 □不适用

数量单位：股 金额单位：元 币种：人民币

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
高级管理人员、中层管理以及核心骨干人员							825,600.00	8,966,016.00
合计							825,600.00	8,966,016.00

注：公司于2025年7月1日公告，公司2022年限制性股票激励计划第三个解除限售期解除限售条件未成就，公司拟对109名激励对象对应第三个解除限售期已获授但尚未解除限售的限制性股票共计765,600股进行回购；同时，由于本激励计划的7名激励对象因个人原因离职，不再具备激励资格，公司拟对其已获授但尚未解除限售的限制性股票共计60,000股进行回购注销。详见公司公告《上海克来机电自动化工程股份有限公司关于部分限制性股票回购注销实施的公告》（公告编号2025-033）。

(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

□适用 √不适用

2、 以权益结算的股份支付情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

以权益结算的股份支付对象	高级管理人员、中层管理以及核心骨干人员
--------------	---------------------

授予日权益工具公允价值的确定方法	授予日收盘价确定限制性股票的公允价值
授予日权益工具公允价值的重要参数	授予日股票收盘价格
可行权权益工具数量的确定依据	公司在等待期每个资产负债表日，根据最新取得的可行权职工人数变动、是否达到规定业绩条件等后续信息做出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	7,858,842.00

其他说明：

无

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

5、股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

适用 不适用

2、或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

3、其他

适用 不适用

十七、资产负债表日后事项

1、利润分配情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	2,621,979.00
经审议批准宣告发放的利润或股利	2,621,979.00

注：公司于2026年4月23日召开第五届董事会第五次会议审议通过了《关于公司2025年年度利润分配预案的议案》，具体内容如下：公司拟向全体股东每10股派发现金红利0.10元（含税）。截至2025年12月31日，公司总股本26,219.79万股，以此计算合计拟派发现金红利2,621,979.00

元（含税），本年度公司现金分红（包括中期已分配的现金红利人民币 5,768,353.43 元）总额 8,390,332.43 元，占本年度归属于上市公司股东净利润的比例为 30.42%。

2、 销售退回

适用 不适用

3、 其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

2026 年 4 月 20 日，公司与上海壹徠科技股份有限公司（以下简称“上海壹徠”）及其股东（顾加铨、朱青青、上海贤远投资有限公司、壹徠贰去（上海）企业管理咨询合伙企业（有限合伙）、杨辉明、吕雪峰）签署《上海壹徠科技股份有限公司之增资协议》，公司以现金 28,995.21 万元认购上海壹徠新增的 3,670.58 万元注册资本，增资完成后，公司将持有上海壹徠 50.98% 的股权。

十八、 其他重要事项

1、 前期会计差错更正

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

2、 重要债务重组

适用 不适用

3、 资产置换

(1). 非货币性资产交换

适用 不适用

(2). 其他资产置换

适用 不适用

4、 重要的非调整事项

适用 不适用

4、 年金计划

适用 不适用

5、 终止经营

适用 不适用

6、 分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

根据本公司的内部组织结构、管理要求及内部报告制度确定了 2 个报告分部，分别为：智能装备业务、汽车零部件。本公司的各个报告分部分别提供不同的产品或服务。由于每个分部需要不同的技术或市场策略，本公司管理层分别单独管理各个报告分部的经营活动，定期评价这些报告分部的经营成果，以决定向其分配资源及评价其业绩。

(2). 报告分部的财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	智能装备业务	汽车零部件	分部间抵销	合计
一、对外交易收入	208,777,862.57	288,792,864.35		497,570,726.92
二、分部间交易收入	10,261,036.37		10,261,036.37	
三、对联营和合营企业的投资收益	-532,747.95			-532,747.95
四、信用减值损失	-61,543.59	1,291,879.34		1,230,335.75
五、资产减值损失	-2,542,262.44	-7,631,059.90		-10,173,322.34
六、折旧费和摊销费	18,085,010.72	14,555,263.35	-661,317.99	33,301,592.06
七、利润总额	4,245,173.90	27,111,909.46	1,962,515.67	29,394,567.69
八、所得税费用	-826,365.48	3,255,324.35	294,377.35	2,134,581.52
九、净利润	5,071,539.38	23,856,585.11	1,668,138.32	27,259,986.17
十、资产总额	1,082,695,829.84	427,378,539.16	256,451,413.37	1,253,622,955.63
十一、负债总额	60,119,962.24	118,515,300.84	48,875,709.55	129,759,553.53

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

□适用 √不适用

(4). 其他说明

□适用 √不适用

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

□适用 √不适用

8、其他

□适用 √不适用

十九、 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	78,107,197.35	97,299,498.69
	78,107,197.35	97,299,498.69
1至2年(含2年)	2,236,270.45	9,041,618.61
2至3年(含3年)	3,203,034.99	321,307.30
3至4年(含4年)	236,274.80	255,100.00
4至5年(含5年)	198,600.00	24,900.00
5年以上	498,331.04	473,431.04
合计	84,479,708.63	107,415,855.64

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按组合计提坏账准备	84,479,708.63	100.00	5,529,521.81	6.55	78,950,186.82	107,415,855.64	100.00	6,436,237.99	5.99	100,979,617.65
其中：										
组合1	84,171,294.53	99.63	5,529,521.81	6.57	78,641,772.72	107,054,626.45	99.66	6,436,237.99	6.01	100,618,388.46
组合2	308,414.10	0.37			308,414.10	361,229.19	0.34			361,229.19
合计	84,479,708.63	/	5,529,521.81	/	78,950,186.82	107,415,855.64	/	6,436,237.99	/	100,979,617.65

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 组合 1

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内(含 1 年)	77,798,783.25	3,889,939.32	5.00
1-2 年(含 2 年)	2,236,270.45	223,627.05	10.00
2-3 年(含 3 年)	3,203,034.99	640,607.00	20.00
3-4 年(含 4 年)	236,274.80	118,137.40	50.00
4-5 年(含 5 年)	198,600.00	158,880.00	80.00
5 年以上	498,331.04	498,331.04	100.00
合计	84,171,294.53	5,529,521.81	

按组合计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
组合 1	6,436,237.99	-906,716.18				5,529,521.81
合计	6,436,237.99	-906,716.18				5,529,521.81

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
客户一	64,541,379.27		64,541,379.27	74.82	3,266,766.74
客户七	3,153,830.00	149,160.00	3,302,990.00	3.83	185,772.00
客户八	3,124,499.99		3,124,499.99	3.62	624,900.00
客户九	1,912,389.40		1,912,389.40	2.22	95,619.47
客户十	1,816,231.40		1,816,231.40	2.11	125,542.12
合计	74,548,330.06	149,160.00	74,697,490.06	86.60	4,298,600.33

其他说明：

无

其他说明：

适用 不适用

2、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	110,952,924.58	110,832,410.37
合计	110,952,924.58	110,832,410.37

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

应收股利

(1). 应收股利

适用 不适用

(2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(6). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	135,412.00	10,624.00
	135,412.00	10,624.00
1至2年(含2年)		239.11
2至3年(含3年)	150.00	1,396.18
3至4年(含4年)	400.00	3,800.00
4至5年(含5年)	3,800.00	43,875,709.55
5年以上	110,850,161.43	66,979,601.88
合计	110,989,923.43	110,871,370.72

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
往来款	110,901,440.43	110,819,085.43
押金及保证金	72,426.00	41,026.00
其他	16,057.00	11,259.29
合计	110,989,923.43	110,871,370.72

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	38,960.35			38,960.35
2025年1月1日余额在本期				
—转入第二阶段				
—转入第三阶段				
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本期计提	-1,961.50			-1,961.50
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额	36,998.85			36,998.85

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
组合 1	38,960.35	-1,961.50				36,998.85
合计	38,960.35	-1,961.50				36,998.85

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
上海奥可威智能设备有限公司	66,943,375.88	60.31	往来款	5年以上	
上海众源燃油分配器制造有限公司	43,875,709.55	39.53	往来款	5年以上	
KELAI GERMANY GMBH	82,355.00	0.07	往来款	1年以内	
郑州汇众汽车底盘系统有限公司	20,000.00	0.02	押金及保证金	1年以内	1,000.00
沈阳汇众汽车底盘系统有限公司	17,000.00	0.02	押金及保证金	1年以内	850.00
合计	110,938,440.43	99.95	/	/	1,850.00

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、长期股权投资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	447,242,512.00		447,242,512.00	447,147,563.25		447,147,563.25
对联营、合营企业投资	59,393,955.94		59,393,955.94	55,926,703.89		55,926,703.89
合计	506,636,467.94		506,636,467.94	503,074,267.14		503,074,267.14

(1). 对子公司投资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
奥可威	50,915,822.00						50,915,822.00	
克来三罗	44,606,870.00						44,606,870.00	
克来凯盈	348,347,110.00						348,347,110.00	
克来智栎	1,650,000.00						1,650,000.00	
KELAI GE RMANY GMBH	97,761.25		94,948.75				192,710.00	
蔚来智澄	1,530,000.00						1,530,000.00	
合计	447,147,563.25		94,948.75				447,242,512.00	

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初余额（账面价值）	本期增减变动							期末余额（账面价值）	减值准备期末余额	
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
二、联营企业											
睿图智能	14,269,077.40			51,058.80						14,320,136.20	
佳时特	16,182,970.27			301,541.07						16,484,511.34	
上海固柯	19,546,673.56			-167,289.54						19,379,384.02	
朱雀智研	5,927,982.66			-599,930.03						5,328,052.63	
艾克斯智		4,000,000.00		-118,128.25						3,881,871.75	
小计	55,926,703.89	4,000,000.00		-532,747.95						59,393,955.94	
合计	55,926,703.89	4,000,000.00		-532,747.95						59,393,955.94	

(3). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

4、营业收入和营业成本**(1). 营业收入和营业成本情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	203,918,779.23	173,649,887.96	211,223,816.04	181,282,775.31
其他业务	3,742,918.26	2,415,993.97	2,391,236.16	1,582,204.29
合计	207,661,697.49	176,065,881.93	213,615,052.20	182,864,979.60

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

无

5、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	63,000,000.00	105,000,000.00
权益法核算的长期股权投资收益	-532,747.95	831,616.54
理财产品投资收益	1,499,144.98	1,863,265.75
合计	63,966,397.03	107,694,882.29

其他说明：

无

6、其他

□适用 √不适用

二十、 补充资料**1、 当期非经常性损益明细表**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-35,713.43	第八节 七、73 第八节 七、75

项目	金额	说明
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	6,714,940.93	第八节 七、67 第八节 七、74
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	1,499,144.98	第八节 七、68
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	158,640.60	第八节 七、74 第八节 七、75
减：所得税影响额	1,252,305.15	
少数股东权益影响额（税后）		
合计	7,084,707.93	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	2.47	0.11	0.11
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	1.83	0.08	0.08

3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、其他

适用 不适用

董事长：谈士力

董事会批准报送日期：2026年4月23日

修订信息

适用 不适用