

大参林医药集团股份有限公司

2025 年度董事会工作报告

各位董事：

2025 年度，大参林医药集团股份有限公司（以下简称“公司”）董事会严格按照《公司法》《证券法》《上海证券交易所股票上市规则》等法律、法规和《公司章程》《董事会议事规则》的规定和要求，勤勉尽责，积极履职，贯彻执行了股东大会的各项决议。现就 2025 年度工作情况汇报如下：

一、主要经营情况

2025 年，公司持续深化精细化运营管理，稳步推进数智化转型升级，着力打造数据及策略驱动型经营模式；同时持续强化门店专业服务能力，积极推动线上线下业务深度融合，构建全方位全渠道服务体系。得益于上述各项举措，公司经营业绩稳步向好，盈利能力实现显著提升，2025 年度实现营业收入 275.02 亿元，较上年同期增长 3.8%；归属于上市公司股东的净利润 12.35 亿元，较上年同期增长 35.04%；扣除非经常性损益后归属于上市公司股东的净利润 12.24 亿元，较上年同期增长 38.36%。在市场占有率持续提升的基础上，公司盈利能力得到进一步巩固和强化，为后续可持续发展奠定了坚实的经营基础。

1、主要财务数据如下：

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期 增减(%)	2023年
营业收入	27,502,188,411.03	26,496,547,002.32	3.80	24,531,390,152.75
利润总额	1,849,447,593.74	1,339,672,689.72	38.05	1,627,785,053.18
归属于上市公司股东的净利润	1,235,246,214.90	914,754,950.92	35.04	1,166,498,182.43
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	1,224,429,341.98	884,976,522.63	38.36	1,140,765,253.37
经营活动产生的现金流量净额	5,350,188,615.08	3,106,300,978.22	72.24	3,173,848,332.73
	2025年末	2024年末	本期末比上年同 期末增减(%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	7,367,779,874.96	6,897,244,933.36	6.82	6,823,853,093.57
总资产	26,486,999,380.83	26,439,810,444.79	0.18	24,123,300,764.20

2、主要门店数据如下：

截至 2025 年 12 月 31 日，公司拥有门店 17,758 家（含加盟店 7,290 家），总经营面积 888,317 平方米（不含加盟店面积），2025 年 1-12 月，公司净增门店 1205 家，其中：新开门店 501 家，收购门店 0 家，加盟店 1240 家，关闭门店 536 家。区域分布如下：

地区	2025 年 1-12 月					
	本期新增情况				本期闭店	总数
	自建	收购	加盟	小计		
华南地区	318	0	393	711	204	10,550
华东地区	53	0	252	305	66	1,852
华中地区	43	0	138	181	63	2,046
东北、华北、西北及西南地区	87	0	457	544	203	3,310
总计	501	0	1,240	1,741	536	17,758

二、董事会工作开展情况

2025 年度，董事会依照《公司法》《证券法》《上市公司信息披露管理办法》及《上海证券交易所股票上市规则》等法律、法规、规章、规范性文件，切实做好公司规范运作，认真履行信息披露义务。

公司所有董事均能按照《公司章程》及《董事会议事规则》所赋予的职责，诚信谨慎、勤勉尽责，对每项提案进行认真了解与审议，有效地保证了董事会决策的科学性和有效性。董事会下设战略与可持续发展委员会、审计委员会、提名委员会和薪酬与考核委员会，各委员会分工明确，权责分明，运作有效。

2025 年度董事会审议情况如下：

会议届次	召开日期	会议内容
第四届董事会第二十四次会议	2025 年 1 月 20 日	审议通过《关于不向下修正“大参转债”转股价格的议案》等 1 个议案；
第四届董事会第二十五次会议	2025 年 4 月 24 日	审议通过《关于公司 2024 年度董事会工作报告的议案》等 20 个议案；
第四届董事会第二十六次会议	2025 年 6 月 9 日	审议通过《关于聘请战略顾问暨关联交易的议案》等 3 个议案；
第四届董事会第二十七次会议	2025 年 8 月 28 日	审议通过《关于公司 2025 年半年度报告及摘要的议案》等 4 个议案；
第四届董事会第二十八次会议	2025 年 10 月 29 日	审议通过《关于公司 2025 年第三季度报告的议案》等 5 个议案；

2025 年度股东会召开情况如下：

会议届次	召开日期	会议内容
2024 年年度股东大会	2025 年 5 月 20 日	审议通过《关于公司 2024 年度董事会工作报告的议案》等 10 个议案；
2025 年第一次临时股东大会	2025 年 6 月 25 日	审议通过《关于选举第四届董事会非独立董事的议案》等 1 个议案；
2025 年第二次临时股东大会	2025 年 9 月 15 日	审议通过《关于公司 2025 年半年度利润分配方案的议案》等 1 个议案；
2025 年第三次临时股东大会	2025 年 11 月 21 日	审议通过《关于取消监事会并修订《公司章程》及附件的议案》等 5 个议案；

三、信息披露与投资者关系管理

公司董事会依照《公司法》《证券法》和《公司章程》等法律、法规，认真履行信息披露义务，信息披露真实、准确、及时、完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。报告期内，公司共披露 77 份临时公告、4 份定期报告。

报告期内，公司通过投资者专线电话、投资者关系管理专用邮箱、E 互动平台、线上业绩说明会等形式增进投资者对公司的了解和认同，加强了与投资者的信息沟通，切实保护投资者合法权益，为公司在资本市场树立了良好的形象。

四、2026 年工作展望

2026 年，董事会将继续遵循最新监管要求，结合公司战略目标，认真履行股东会赋予的各项职责，不断提升公司治理水平，切实维护与保障公司与股东权益，促进公司持续、健康发展。严格按照《上市公司治理准则》等相关要求，持续提升信息披露质量，真实、准确、完整、及时、公平地披露信息；继续加强对公司经营管理的指导，努力实现公司价值最大化和股东利益最大化。

大参林医药集团股份有限公司董事会

2026 年 4 月 23 日