



中国石油

2025 年度報告

中國石油天然氣股份有限公司



PetroChina

The PetroChina logo is centered on the page. It features the word "PetroChina" in a stylized, italicized font. The letters are white with a red outline and a soft red glow. The background consists of a repeating pattern of triangles in shades of orange and red, which becomes more prominent towards the bottom of the page.

PetroChina

目錄

002	重要提示
003	公司基本情況簡介
005	會計數據和財務指標摘要
008	股份變動及股東情況
013	董事長報告
016	業務回顧
021	經營情況討論與分析
033	重要事項
040	關聯交易
048	公司治理
060	股東權利及股東會情況介紹
062	董事會報告
068	董事及高級管理人員和員工情況
077	債券相關情況
081	原油天然氣產量及儲量資料

財務報告

086 按中國企業會計準則編製

186 按國際財務報告會計準則編製

266	公司信息
269	備查文件
270	董事及高級管理人員書面確認

重要提示

中國石油天然氣股份有限公司（「本公司」或「公司」）董事會及董事、高級管理人員保證本年度報告內容的真實、準確和完整，不存在虛假記載、誤導性陳述或者重大遺漏，並承擔個別和連帶的法律責任。

本年度報告已經本公司第九屆董事會第十七次會議審議通過。除副董事長兼非執行董事周心懷先生、非執行董事謝軍先生、執行董事張道偉先生因工作原因未能出席外，其餘董事會成員均出席了本公司第九屆董事會第十七次會議，周心懷先生、謝軍先生、張道偉先生已分別書面委託任立新先生、周松先生、宋大勇先生代為出席會議並行使表決權。本公司董事長戴厚良先生、董事兼總裁任立新先生、財務總監王華先生保證本年度報告中財務報告的真實、準確、完整。本公司不存在大股東非經營性資金佔用情況。

本公司及其附屬公司（「本集團」）分別按中國企業會計準則及國際財務報告會計準則編製財務報告。本集團按中國企業會計準則及國際財務報告會計準則編製的2025年度財務報告已分別經畢馬威華振會計師事務所（特殊普通合伙）及畢馬威會計師事務所進行審計並出具無保留意見的審計報告。

經統籌考慮經營業績、財務狀況、現金流量等情況，為回報股東，本公司第九屆董事會第十七次會議建議以本公司2025年12月31日的總股本183,020,977,818股為基數，向全體股東派發2025年末期股息每股人民幣0.25元（含適用稅項）的現金紅利，總派息額約人民幣457.55億元。擬派發的末期股息須經股東於2025年年度股東會上審議通過。

本年度報告載有若干涉及本集團財務狀況、經營成果及業務之前瞻性聲明。由於相關聲明所述情況之發生與否，非為本集團所能控制，這些前瞻性聲明在本質上具有高度風險與不確定性。該等前瞻性聲明乃本集團對未來事件之現有預期，並非對未來業績的保證。實際成果可能與前瞻性聲明所包含的內容存在差異。

公司基本情況簡介

本公司是於1999年11月5日在中國石油天然氣集團公司（現已變更為中國石油天然氣集團有限公司，變更前後均簡稱「中國石油集團」）重組過程中按照《中華人民共和國公司法》（「《公司法》」）成立的股份有限公司。

本集團是中國油氣行業佔主導地位的最大的油氣生產和銷售商，是中國銷售收入最大的公司之一，也是世界最大的石油公司之一。本集團主要業務包括：原油及天然氣的勘探、開發、生產、輸送和銷售及新能源業務；原油及石油產品的煉製，基本及衍生化工產品、其他化工產品的生產和銷售及新材料業務；煉油產品和非油品的銷售以及貿易業務；天然氣的輸送及銷售業務。

本公司發行的H股及A股於2000年4月7日及2007年11月5日分別在香港聯合交易所有限公司（「香港聯交所」）及上海證券交易所掛牌上市。

公司註冊中文名稱：	中國石油天然氣股份有限公司
公司英文名稱：	PetroChina Company Limited
公司法定代表人：	戴厚良
公司董事會秘書：	王華
聯繫地址：	中國北京東城區東直門北大街9號
電話：	956100
傳真：	86(10) 6209 9557
電子信箱：	ir@petrochina.com.cn

公司證券事務代表：	梁剛
聯繫地址：	中國北京東城區東直門北大街9號
電話：	956100-8
傳真：	86(10) 6209 9557
電子信箱：	ir@petrochina.com.cn

香港代表處總代表：	張磊
聯繫地址：	中國香港金鐘道89號力寶中心2座3705室
電話：	(852) 2899 2010
傳真：	(852) 2899 2390
電子信箱：	hko@petrochina.com.hk

公司法定地址：中國北京東城區安德路16號
郵政編碼：100011
公司辦公地址：中國北京東城區東直門北大街9號
郵政編碼：100007
公司註冊地址：中國北京東城區安德路16號
互聯網網址：<http://www.petrochina.com.cn>
公司電子信箱：ir@petrochina.com.cn
公司信息披露報紙名稱：A股參閱《中國證券報》《上海證券報》
《證券時報》《證券日報》

登載公司年度報告的中國證監會指定網站的網址：<http://www.sse.com.cn>

公司年度報告備置地地點：中國北京東城區東直門北大街9號

上市地點：
A股上市交易所：上海證券交易所
A股簡稱：中國石油
A股股票代碼：601857
H股上市交易所：香港聯交所
H股簡稱：中國石油股份
H股股票代號：857

其他有關資料：

公司聘請的會計師事務所：

境內：畢馬威華振會計師事務所（特殊普通合夥）

辦公地址：中國北京市東城區東長安街1號東方廣場
畢馬威大樓8層

簽字會計師：段瑜華（中國註冊會計師）

鄒俊（中國註冊會計師）

境外：畢馬威會計師事務所

於《會計及財務匯報局條例》下的註冊公眾利益實體核數師

辦公地址：香港中環遮打道10號太子大廈8樓

會計數據和財務指標摘要

1、按國際財務報告會計準則編製的主要財務數據

單位：人民幣百萬元

項目	截至或截止各年度 12 月 31 日				
	2025 年	2024 年	2023 年	2022 年	2021 年
營業收入	2,864,469	2,937,981	3,012,812	3,240,951	2,615,967
經營利潤	219,241	233,954	235,862	216,888	161,241
稅前利潤	226,165	241,508	237,881	213,517	158,308
所得稅費用	(54,144)	(57,753)	(57,318)	(50,024)	(43,650)
淨利潤	172,021	183,755	180,563	163,493	114,658
歸屬於：					
母公司股東	157,318	164,684	161,416	148,888	92,129
非控制性權益	14,703	19,071	19,147	14,605	22,529
歸屬於母公司股東的每股基本及攤薄盈利（人民幣元） ⁽¹⁾	0.86	0.90	0.88	0.81	0.50
流動資產總額	595,297	590,844	663,098	618,098	484,281
非流動資產總額	2,232,480	2,161,907	2,095,877	2,058,747	2,024,481
資產總額	2,827,777	2,752,751	2,758,975	2,676,845	2,508,762
流動負債總額	538,800	637,317	690,597	625,774	519,503
非流動負債總額	489,653	405,811	433,082	511,990	578,678
負債總額	1,028,453	1,043,128	1,123,679	1,137,764	1,098,181
權益					
歸屬於：					
母公司股東權益	1,585,837	1,515,132	1,451,086	1,370,532	1,265,253
非控制性權益	213,487	194,491	184,210	168,549	145,328
權益總額	1,799,324	1,709,623	1,635,296	1,539,081	1,410,581
其他財務數據					
資本性支出	269,089	275,849	275,393	274,494	251,323
經營活動產生的現金流量淨額	412,510	406,532	456,847	393,246	341,424
投資活動使用的現金流量淨額	(265,705)	(307,347)	(255,750)	(232,447)	(212,972)
融資活動使用的現金流量淨額	(111,335)	(178,876)	(146,862)	(113,715)	(107,986)
淨資產收益率 (%)	9.9	10.9	11.1	10.9	7.3

註：(1) 截至2021年12月31日、2022年12月31日、2023年12月31日、2024年12月31日和2025年12月31日，每股基本及攤薄盈利是按照歸屬於母公司股東的淨利潤除以該會計年度已發行股份之數1,830.21億股計算。

2、按中國企業會計準則編製的主要財務數據

(1) 主要會計數據及財務指標

單位：人民幣百萬元

項目	2025 年	2024 年	本年比上年	
			增減 (%)	2023 年
營業收入	2,864,469	2,937,981	(2.5)	3,012,812
營業利潤	234,579	255,286	(8.1)	253,522
歸屬於母公司股東的淨利潤	157,302	164,676	(4.5)	161,414
歸屬於母公司股東的扣除非 經常性損益的淨利潤	161,671	173,287	(6.7)	187,389
經營活動產生的現金流量淨額	412,510	406,532	1.5	456,847
加權平均淨資產收益率 (%)	10.1	11.1	(1.0) 個百分點	11.4
期末總股本 (億股)	1,830.21	1,830.21	0.0	1,830.21
基本每股收益 (人民幣元)	0.86	0.90	(4.5)	0.88
稀釋每股收益 (人民幣元)	0.86	0.90	(4.5)	0.88
項目	2025 年末	2024 年末	本年末比上年 末增減 (%)	
總資產	2,828,017	2,753,007	2.7	2,759,237
歸屬於母公司股東權益	1,586,061	1,515,371	4.7	1,451,333

(2) 分季度主要財務指標

單位：人民幣百萬元

項目	2025 年			
	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
營業收入	753,108	696,991	719,157	695,213
歸屬於母公司股東的淨利潤	46,807	37,186	42,286	31,023
歸屬於母公司股東的扣除非經常性損益的 淨利潤	46,562	37,554	42,758	34,797
經營活動產生的現金流量淨額	139,436	87,627	116,037	69,410

(3) 非經常性損益項目

單位：人民幣百萬元

非經常性損益項目	2025年
非流動性資產處置損益	(8,632)
計入當期損益的政府補助	1,687
與正常經營業務無關的金融資產和金融負債產生的損益	1,514
應收款項減值準備轉回	55
其他營業外收入和支出	(60)
其他符合非經常性損益定義的損益項目	385
小計	(5,051)
所得稅影響額	766
少數股東損益影響額	(84)
合計	(4,369)

(4) 採用公允價值計量的項目

單位：人民幣百萬元

項目名稱	期初餘額	期末餘額	當期變動	本期公允價值變動 影響損益金額
其他權益工具投資	707	1,324	617	-
應收款項融資	8,868	1,864	(7,004)	-
交易性金融資產	2,816	6,175	3,359	962
交易性金融負債	3,808	4,152	344	-
衍生金融工具	1,969	3,902	1,933	5,051

3、國內外會計準則差異

本集團按國際財務報告會計準則計算的淨利潤為1,720.21億元，按中國企業會計準則計算的淨利潤為1,720.05億元，差異為0.16億元；按國際財務報告會計準則計算的股東權益為17,993.24億元，按中國企業會計準則計算的股東權益為17,995.48億元，差異為2.24億元。本集團的準則差異主要是由於1999年非固定資產、油氣資產評估所致。

本公司1999年重組改制時，對於中國石油集團投入的資產和負債於1999年進行了評估，按照國際財務報告會計準則編製的財務報表對上述評估結果中非固定資產、油氣資產的部分未予確認。

股份變動及股東情況

1、股份變動情況表

單位：股

	本次變動前		本次變動增減 (+, -)					本次變動後	
	數量	比例 (%)	發行新股	送股	公積金轉股	其他	小計	數量	比例 (%)
無限售條件股份	183,020,977,818	100.00	-	-	-	-	-	183,020,977,818	100.00
1、人民幣普通股	161,922,077,818	88.47	-	-	-	-	-	161,922,077,818	88.47
2、境內上市的外資股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3、境外上市的外資股	21,098,900,000	11.53	-	-	-	-	-	21,098,900,000	11.53
4、其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-

2、證券發行與上市情況

(1) 截至2025年12月31日止年度（「報告期」）內證券發行情況

報告期內，本公司未有股票發行情況。

債券發行情況請參見本年度報告「債券相關情況」章節。

(2) 現存的內部職工股情況

報告期內，本公司無內部職工股。

3、股東數量和持股情況

於2025年12月31日，本公司的股東總數為418,009名，其中境內A股股東413,052名，境外H股記名股東4,957名。本公司最低公眾持股量已滿足《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》（「《香港上市規則》」）及《上海證券交易所股票上市規則》（「《上交所上市規則》」）的規定。

於2026年2月28日，本公司的股東總數為465,763名，其中境內A股股東460,873名，境外H股記名股東4,890名。

(1) 報告期末前10名股東持股情況

單位：股

股東名稱	股東性質	持股比例 (%)	持股總數 (股)	報告期內增減 (+, -)	持有有限售條件股份數量	質押、標記或凍結的股份數量
中國石油集團	國有法人	82.19	150,418,754,093 ⁽¹⁾	-504,811,477	0	0
香港中央結算（代理人）有限公司 ⁽²⁾	境外法人	11.44	20,939,506,190 ⁽³⁾	+20,341,582	0	0
中國石油化工集團有限公司	國有法人	1.00	1,830,210,000	0	0	0
中國證券金融股份有限公司	國有法人	0.56	1,020,165,128	0	0	0
香港中央結算有限公司 ⁽⁴⁾	境外法人	0.32	589,098,084	-302,341,141	0	0
中國移動通信集團有限公司	國有法人	0.30	541,202,377	+541,202,377	0	0
國新宏盛投資（北京）有限公司	國有法人	0.20	363,319,081	0	0	0
國豐興華（北京）私募基金管理有限公司－國豐興華鴻鵠志遠二期私募證券投資基金	其他	0.12	217,213,578	0	0	0
中國工商銀行－上證 50 交易型開放式指數證券投資基金	國有法人	0.11	209,715,964	-3,230,999	0	0
中央匯金資產管理有限責任公司	國有法人	0.11	201,695,000	0	0	0

註：(1) 此數不包括中國石油集團通過境外全資附屬公司Fairy King Investments Ltd.間接持有的H股。

(2) 香港中央結算（代理人）有限公司為香港交易及結算所有限公司之全資附屬公司，以代理人身份代其他公司或個人股東持有本公司H股。

(3) 中國石油集團通過境外全資附屬公司Fairy King Investments Ltd.持有318,614,000股H股，佔本公司股本總額的0.17%，該等股份包含在香港中央結算（代理人）有限公司持有的股份總數中。

(4) 香港中央結算有限公司為香港交易及結算所有限公司之全資附屬公司，作為名義持有人持有香港聯交所投資者投資的上海證券交易所本公司A股。

(2) 報告期末前10名無限售條件股東持股情況

		單位：股	
排名	股東名稱	持股數	股份種類
1	中國石油集團	150,418,754,093 ⁽¹⁾	A 股
2	香港中央結算（代理人）有限公司	20,939,506,190	H 股
3	中國石油化工集團有限公司	1,830,210,000	A 股
4	中國證券金融股份有限公司	1,020,165,128	A 股
5	香港中央結算有限公司	589,098,084	A 股
6	中國移動通信集團有限公司	541,202,377	A 股
7	國新宏盛投資（北京）有限公司	363,319,081	A 股
8	國豐興華（北京）私募基金管理有限公司－國豐興華鴻鵠志遠二期私募證券投資基金	217,213,578	A 股
9	中國工商銀行－上證 50 交易型開放式指數證券投資基金	209,715,964	A 股
10	中央匯金資產管理有限責任公司	201,695,000	A 股

註：(1) 此數不包括中國石油集團通過境外全資附屬公司Fairy King Investments Ltd.間接持有的H股，該等H股包含在香港中央結算（代理人）有限公司持有的股份總數中。

上述股東回購專戶情況的說明：上述股東中，不存在回購專戶。

上述股東委託表決權、受託表決權、放棄表決權的說明：本公司未知上述股東存在委託表決權、受託表決權、放棄表決權的情況。

上述股東關聯關係或一致行動的說明：除香港中央結算（代理人）有限公司和香港中央結算有限公司均為香港交易及結算所有限公司之全資附屬公司外，本公司未知上述前10名股東之間存在其他關聯關係或屬於《上市公司收購管理辦法》規定的一致行動人。

上述股東在報告期內參與融資融券及轉融通業務的說明：上述股東在報告期內均未參與融資融券業務及轉融通業務。

前10名股東參與轉融通業務出借股份情況

適用 不適用

前10名股東因轉融通出借/歸還原因導致較上期發生變化情況

適用 不適用

(3) 根據香港《證券及期貨條例》披露主要股東持股情況

於2025年12月31日，據董事所知，除本公司董事或高級管理人員以外，以下人士在本公司的股份或相關股份中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第2及第3分部須予披露的權益或淡倉：

股東名稱	持股性質	股份數目	持有身份	佔同一類別股份	佔總股本		
				已發行股本比例 (%)	比例 (%)		
中國石油集團	A 股	150,418,754,093 (好倉)	實益擁有人	92.90	82.19		
	H 股	318,614,000 (好倉) ⁽¹⁾	大股東所控制的法團的權益	1.51	0.17		
JPMorgan Chase & Co. ⁽²⁾	H 股	1,146,053,975 (好倉)	實益擁有人 / 投資經理 / 持有股份的保證權益的人 / 核准借出代理人	5.43	0.63		
		194,470,373 (淡倉)				0.92	0.11
		468,022,278 (可供借出的股份)					
BlackRock, Inc. ⁽³⁾	H 股	1,272,701,036 (好倉)	大股東所控制的法團的權益	6.03	0.70		
		9,902,000 (淡倉)				0.05	0.01

註：(1) 中國石油集團通過境外全資附屬公司Fairy King Investments Ltd.持有318,614,000股H股（好倉）。中國石油集團被視為擁有Fairy King Investments Ltd.持有的H股。

(2) JPMorgan Chase & Co.通過若干附屬公司在本公司的H股中享有利益，其中289,831,017股H股（好倉）及194,470,373股H股（淡倉）以實益擁有人的身份持有，381,625,640股H股（好倉）以投資經理的身份持有，6,575,040股H股（好倉）以持有股份的保證權益的人的身份持有及468,022,278股H股（好倉）以核准借出代理人的身份持有。當中包括其通過上市衍生工具（以實物交收）而擁有的141,196,000股（好倉）及89,744,000股（淡倉）、上市衍生工具（以現金交收）而擁有的640,000股（好倉）及228,400股（淡倉）、非上市衍生工具（以實物交收）而擁有的85,140,018股（好倉）及41,188,441股（淡倉）、非上市衍生工具（以現金交收）而擁有的5,713,677股（好倉）及62,129,531股（淡倉）以及上市衍生工具（可轉換文書）而擁有的1股（淡倉）相關股份的權益。

(3) BlackRock, Inc.通過若干附屬公司在本公司的H股中享有權益，1,272,701,036股H股（好倉）及9,902,000股H股（淡倉）以大股東所控制的法團的權益的身份持有，包括其通過非上市衍生工具（以現金交收）而擁有的3,394,000股（好倉）及9,902,000股（淡倉）相關股份的權益。

於2025年12月31日，據董事所知，除上述所披露者之外，概無任何人士（本公司董事及高級管理人員除外）於《證券及期貨條例》第336條規定存置的股份權益及淡倉登記冊上記錄權益。

4、控股股東及實際控制人具體情況介紹

在報告期內，本公司的控股股東及實際控制人未發生變動。

(1) 本公司控股股東

本公司控股股東為中國石油集團，成立於1998年7月，是根據國務院機構改革方案，在原中國石油天然氣總公司的基礎上組建的特大型石油石化企業集團，是國家授權的投資機構和國家控股公司，法定代表人為戴厚良先生。中國石油集團是集團內外油氣勘探開發和新能源、煉化銷售和新材料、支持和服務、資本和金融等業務於一體的綜合性能源與化工公司。

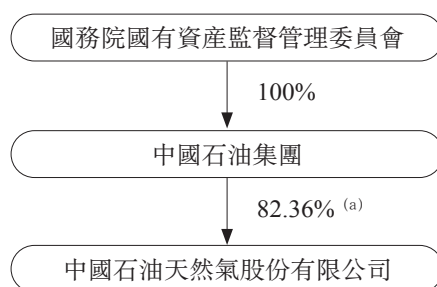
2025年，中國石油集團致力於建設世界一流綜合性能源與化工公司，認真落實高質量發展要求，大力實施創新、資源、市場、國際化、綠色低碳戰略，優化生產運行，深化改革創新，加強風險防控，深入開展提質增效，生產經營平穩受控運行。

(2) 除中國石油集團外，本公司目前無其他持股10%或以上的法人股東（不包括香港中央結算（代理人）有限公司）。

(3) 實際控制人情況

國務院國有資產監督管理委員會是本公司的實際控制人。

(4) 本公司與實際控制人之間的產權及控制關係



註：(a)此數包括中國石油集團通過境外全資附屬公司Fairy King Investments Ltd.持有的318,614,000股H股。



戴厚良 董事長

董事長報告

各位股東：

本人欣然提呈本公司截至2025年12月31日止之年度報告書，敬請各位股東省覽。

2025年，世界經濟維持溫和增長，展現較強韌性；中國經濟保持穩中有進發展態勢，高質量發展取得新成效，全年國內生產總值（「GDP」）同比增長5.0%。國際原油市場供需寬鬆，國際原油價格前高後低、總體呈現震蕩下行走勢，全年平均油價較上年同期大幅下跌，國際市場天然氣平均價格同比上漲；國內成品油市場需求整體維持疲弱態勢，天然氣市場消費量穩中有增。

本集團堅持以市場為導向、以效益為中心，積極研判國內外宏觀經濟以及油氣和化工產品市場變化，採取有效應對措施，及時優化生產經營策略，大力加強油氣勘探開發，努力推動增儲上產，油氣產量穩步提升；堅持綠色、智能方向，持續推動煉油化工業務向精細化工、新材料、生物製造等產業鏈中高端轉型升級；緊盯市場需求，進一步加大市場營銷力度，持續擴大市場佔有率，不斷優化客戶結構；堅持綠色發展理念，積極推動新能源等新興產業快速發展，進一步加強安全環保，積極履行社會責任，持續強化公司治理。2025年，本集團原油平均實現價格64.11美元/桶，比上年同期的74.70美

元/桶下降14.2%；實現營業收入人民幣28,644.69億元，實現歸屬於母公司股東的淨利潤人民幣1,573.18億元，保持歷史高位；實現自由現金流人民幣1,201.89億元，同比增長15.2%，保持在人民幣千億元以上；資產負債結構進一步優化，財務狀況保持穩健。

2026年，世界經濟預計將保持溫和增長，主要經濟體貨幣政策趨於寬鬆，但貿易保護、地緣政治等風險使全球經濟運行面臨不確定性；國際油氣市場供需總體寬鬆，但受地緣政治因素階段性影響，國際油氣供應和價格存在不確定性和大幅波動風險。中國經濟將保持穩中有進發展態勢，全年GDP增長預期目標為4.5%-5%；國內成品油市場需求將延續汽油、柴油降、煤油升的趨勢，國內天然氣市場需求將保持增長。

面對新形勢，本集團將堅持以市場為導向、以效益為中心，大力實施創新、資源、市場、國際化、綠色低碳五大發展戰略以及提質增效、低成本發展戰略舉措，持續深入推動油氣增儲上產和煉油化工轉型升級，進一步加強市場營銷和客戶服務，確保油氣兩大產業鏈安全平穩高效運行，築牢公司發展根基；積極推動綠色低碳轉型，因地制宜發展新質生產力，推動新能源、新材料等新興產業優質高效發展，著力打造新的業務增長點。

在油氣和新能源業務方面，本集團國內油氣業務將推動實施中長期增儲上產計劃和老油氣田提高採收率計劃，聚焦中西部四大盆地和海相碳酸鹽岩、地層岩性、前陸構造帶三大方向，加強風險勘探和甩開預探，努力尋找規模優質接替領域，在成熟區帶發現更多常規高效資源；抓好松遼盆地、川中、准噶爾等富油氣區帶集中勘探，努力增加規模優質儲量；建成投產長慶蘇裏格、塔里木富滿等油氣新區，加大頁岩油氣開發力度，提升煤岩氣開發效果；積極推動儲氣庫擴容，提升儲轉能力。海外油氣業務將聚焦自主勘探、天然氣、海洋等重點方向，深耕「一帶一路」國家和重點資源國，積極獲取更多優質項目；穩步開展蘇裏南等項目風險勘探，高效推進阿克糾賓等項目滾動勘探，推動魯邁拉、西古爾納等項目穩產和上產，按期投產乍得新H區塊等項目。新能源業務將積極推動風光發電指標獲取和轉化，在新能源大基地建設、海上風電、綠電直連等方面爭取新突破，保持清潔能源發電量快速增長態勢；優化電力供產銷一體化運營，提升生產運行電氣化率和綠電消納水平；完善地熱業務發展模式；穩步建設CCUS全產業鏈示範區。2026年，本集團計劃原油產量為941.3百萬桶，可銷售天然氣產量為5,470.5十億立方英尺，油氣當量合計為1,853.4百萬桶。

在煉油化工和新材料業務方面，本集團將優化資源配置，統籌生產運行和新項目建設，統籌生產裝置負荷和經營效益，合理確定柴汽比和產品結構，增產高標號汽油、航空煤油、潤滑油、低硫石油焦等煉油高效特色產品；打造茂金屬、溶聚丁苯橡膠等高附加值化工產品，大力發展生物製造、精細化工和新材料業務，努力開發適銷對路的新產品。完善化工產品、特色煉油產品營銷體系，進一步提升銷量。按計劃穩步推動新項目建設。2026年，本集團計劃原油加工量為1,377.1百萬桶。

在銷售業務方面，本集團國內成品油銷售將持續完善市場營銷體系，按照汽油、柴油、煤油等不同產品採取差異化營銷策略，努力提升銷售量效，保障產業鏈順暢運行和價值實現；加快「油氣氫電

非」協同發展，拓展加氣、充換電等業務，加強非油業務品牌建設和線上線下業務融合發展，持續優化銷售和服務終端網絡建設。國際貿易業務將密切跟蹤國際市場變化，有效控制採購成本，統籌資源配置，增強市場運作能力，推動產業鏈降本增效。

在天然氣銷售業務方面，本集團將進一步提升資源統籌能力，完善市場化調峰機制，緊盯重點地區、重點時段、重點行業做好資源調配，保障天然氣產業鏈高效順暢運行；實施靈活的營銷策略，大力拓展高端、高效市場，積極開發優質城市燃氣客戶和天然氣發電、工業等直銷客戶；大力開發終端銷售市場；加快福建LNG接收站及外輸管道、江蘇LNG擴建等重點項目建設。

戴厚良

戴厚良
董事長

中國北京

2026年3月27日



業務回顧

1、市場回顧

(1) 原油市場

2025年，全球原油市場供需寬鬆，加之地緣衝突多發、貿易格局變化，國際油價同比回落。全年布倫特原油期貨平均價格為68.19美

元/桶，同比下降14.6%；美國西得克薩斯中質原油期貨平均價格為64.73美元/桶，同比下降14.6%。

據國家統計局資料顯示，2025年國內規模以上工業原油產量21,605萬噸，同比增長1.5%。



(2) 成品油市場

2025年，國內成品油消費整體延續下降趨勢，其中汽油、柴油消費同比下降，航空煤油消費保持增長；國內成品油供應小幅收縮，行業整體維持低庫存運作，成品油市場供需整體寬鬆；在政策引導和市場機制雙重作用下，成品油市場環境持續完善。

據國家統計局資料顯示，2025年國內規模以上工業原油加工量73,759萬噸，同比增長4.1%。國內成品油價格走勢與國際市場油價變化趨勢基本保持一致，國家19次調整國內汽油、柴油價格，汽油、柴油標準品價格分別累計下調人民幣915元/噸、人民幣880元/噸。

(3) 化工市場

2025年，國際化工產品供需寬鬆，化工行業仍處於景氣週期低谷。由於成本端支撐減弱及產能集中投放，國內化工品價格持續震盪下行，其中烯烴和合成樹脂產品價格跌幅居前，芳烴類和化肥產品跌幅較小。

(4) 天然氣市場

2025年，全球天然氣市場需求增速放緩，供應穩健增長，市場從緊平衡趨向寬鬆。全年看，國際天然氣價格總體上漲，年內走勢出現分化，歐亞氣價呈現「前漲後跌」特點，美國氣價持續上漲。國內天然氣消費增速回落。

據國家統計局、海關總署、國家發展和改革委員會（「國家發展改革委」）資料顯示，2025年國內天然氣產量2,619億立方米，同比增長6.2%；天然氣進口量12,787萬噸（1噸約等於1,380立方米），同比下降2.8%；天然氣表觀消費量4,265.5億立方米，同比增長0.1%。

2、業務回顧

(1) 油氣和新能源業務

國內油氣業務

本集團大力實施高效勘探和效益開發，積極推進增儲和上產良性循環，油氣勘探在四川盆地、准噶爾盆地、柴達木盆地、鄂爾多斯盆地、松遼盆地等獲得多項重大突破和重要發現；深入挖掘老油氣田潛力，努力提高採收率，高效推進塔里木富滿、四川天府致密氣等重點產能項目建設，建成吉木薩爾、大慶古龍兩個國家級頁岩油示範區和慶城生產基地，油氣產量再創歷史新高，其中頁岩油、頁岩氣產量大幅增長。2025年，國內油氣業務實現原油產量780.3百萬桶，比上年同期的777.0百萬桶增長0.4%；可銷售天然氣產量5,201.2十億立方英尺，比上年同期的4,956.8十億立方英尺增長4.9%；油氣當量產量1,647.2百萬桶，比上年同期的1,603.2百萬桶增長2.7%。

海外油氣業務

本集團強化現有海外油氣項目運營管理，實現穩定運行和效益發展；持續優化海外油氣資產結構，完成阿曼5區項目二次合同延期，2025年，海外油氣業務實現原油產量167.7百萬桶，比上年同期的164.8百萬桶增長1.8%；可銷售天然氣產量162.0十億立方英尺，比上年同期的177.0十億立方英尺下降8.5%；油氣當量產量194.7百萬桶，比上年同期的194.2百萬桶增長0.3%，佔本集團油氣當量產量10.6%。

本集團原油產量948.0百萬桶，比上年同期的941.8百萬桶增長0.7%；可銷售天然氣產量5,363.2十億立方英尺，比上年同期的5,133.8十億

立方英尺增長4.5%；油氣當量產量1,841.9百萬桶，比上年同期的1,797.4百萬桶增長2.5%。截至報告期末，本集團擁有石油和天然氣（含煤層氣）探礦權、採礦權總面積237.9百萬英畝，其中探礦權面積194.0百萬英畝，採礦權面積43.9百萬英畝；正在鑽探的淨井數為402口。報告期內完成的多層完井數為6,602口。

新能源業務

本集團持續大力發展風光發電項目，塔里木上庫130萬千瓦光伏項目並網發電，阿勒泰風光發電、

玉門紅柳泉風電等項目基本建成，青海海西、吐哈鄯善等百萬千瓦發電項目加快建設；參股國網新源控股有限公司，積極佈局抽水蓄能業務；穩步發展地熱供暖業務；積極拓展二氧化碳捕集、利用和封存業務（「CCUS」），華北石化公司、遼河石化公司二氧化碳捕集項目建成投用，吉林石化公司—吉林油田公司百萬噸級二氧化碳輸送管道開工建設。2025年，本集團獲取風光發電指標超過2,000萬千瓦，風光發電量79.3億千瓦時，比上年同期增長68.0%；新簽地熱供暖合同面積超過1億平方米，新增地熱供暖面積超過2,200萬平方米；完成二氧化碳利用266.4萬噸，同比增長40.3%。

油氣和新能源分部主要數據

	單位	2025年	2024年	同比增減(%)
原油產量	百萬桶	948.0	941.8	0.7
其中：國內	百萬桶	780.3	777.0	0.4
海外	百萬桶	167.7	164.8	1.8
可銷售天然氣產量	十億立方英尺	5,363.2	5,133.8	4.5
其中：國內	十億立方英尺	5,201.2	4,956.8	4.9
海外	十億立方英尺	162.0	177.0	(8.5)
油氣當量產量	百萬桶	1,841.9	1,797.4	2.5
其中：國內	百萬桶	1,647.2	1,603.2	2.7
海外	百萬桶	194.7	194.2	0.3
風光發電量	億千瓦時	79.3	47.2	68.0
原油證實儲量	百萬桶	6,049	6,183	(2.2)
天然氣證實儲量	十億立方英尺	73,121	72,814	0.4
證實已開發原油儲量	百萬桶	4,644	4,991	(6.9)
證實已開發天然氣儲量	十億立方英尺	41,396	41,588	(0.5)

註：原油按1噸=7.389桶，天然氣按1立方米=35.315立方英尺換算。

(2) 煉油化工和新材料業務

本集團持續推動煉油化工業務轉型升級和結構調整，推動煉油化工業務向產業鏈中高端邁進，吉林石化公司、廣西石化公司兩個乙烯項目建成投產，乙烯產能首次突破1,000萬噸/年；根據市場需求，持續優化生產

運行和產品結構，努力提升高附加值產品比例，減油增化、減油增特成效明顯；統籌客戶資源，加強渠道建設，加大化工產品和煉油特色產品市場營銷力度，努力提升銷量和市場佔有率，化工產品銷量保持較快增長，石蠟、保稅船用燃料油、特色瀝青等產品國內市場



份額保持第一。2025年，本集團加工原油1,375.9百萬桶，比上年同期的1,378.4百萬桶下降0.2%，其中加工本集團油氣業務生產的原油699.8百萬桶，佔比50.9%；生產成品油11,677.7萬噸，比上年同期的11,986.7萬噸下降2.6%；化工產品商品量4,002.7萬噸，比上年同期

的3,898.1萬噸增長2.7%，乙烯、合成纖維原料及聚合物、合成橡膠產量分別比上年同期增長7.5%、16.1%和9.7%，化工新材料產量332.7萬噸，比上年同期的204.5萬噸增長62.7%。

煉油化工和新材料分部主要數據

	單位	2025年	2024年	同比增減(%)
原油加工量	百萬桶	1,375.9	1,378.4	(0.2)
汽油、煤油、柴油產量	千噸	116,777	119,867	(2.6)
其中：汽油	千噸	45,317	48,077	(5.7)
煤油	千噸	18,773	17,354	8.2
柴油	千噸	52,687	54,436	(3.2)
原油加工負荷率	%	84.8	84.7	0.1 個百分點
輕油收率	%	76.4	76.9	(0.5) 個百分點
石油產品綜合商品收率	%	94.8	94.9	(0.1) 個百分點
乙烯	千噸	9,303	8,652	7.5
合成樹脂	千噸	13,908	13,293	4.6
合成纖維原料及聚合物	千噸	1,353	1,165	16.1
合成橡膠	千噸	1,105	1,007	9.7
尿素	千噸	2,310	2,930	(21.2)

註：原油按1噸=7.389桶換算。

(3) 銷售業務

國內業務

本集團強化產銷銜接，大力擴銷降庫，保障產業鏈順暢運行；持續優化營銷策略，根據不同區域、不同油品實施個性化、特色化營銷，在市場需求整體下行的情況努力穩定市場份額；積極推動車用液化天然氣（「LNG」）加注、充換電及綜合能源服務等業務發展，新建綜合能源站1,525座，投運LNG加注站450座，新增充電槍3.76萬把；大力發展非油業務，突出便利店、線上和大客戶三大渠道，積極開展季節特色主題營銷活動，非油業務利潤保持增長。

銷售分部主要數據

	單位	2025年	2024年	同比增減(%)
汽油、煤油、柴油銷量	千噸	160,811	159,000	1.1
其中：汽油	千噸	62,767	64,147	(2.2)
煤油	千噸	24,453	20,662	18.3
柴油	千噸	73,591	74,191	(0.8)
汽油、煤油、柴油國內銷量	千噸	118,658	119,103	(0.4)
其中：汽油	千噸	48,241	49,389	(2.3)
煤油	千噸	11,123	10,917	1.9
柴油	千噸	59,294	58,797	0.8
銷售市場份額	%	32.4	31.3	1.1 個百分點
單站加油量	噸/日	8.70	9.05	(3.9)

	單位	2025年12月31日	2024年12月31日	同比增減(%)
加油站數量	座	22,127	22,441	(1.4)
其中：自營加油站	座	20,482	20,429	0.3
便利店數量	座	19,814	19,700	0.6

(4) 天然氣銷售業務

本集團持續優化資源結構和採購節奏，多措並舉控制天然氣採購成本；持續優化市場結構，積極拓展直銷客戶和工業用戶，繼續深耕東部、南方等高端市場新客戶開發，大力開發氣電客戶，持續提升整體市場份額；積極推動終端零售業務優化佈局。

國際貿易業務

本集團統籌國際、國內兩個市場，積極拓展海外新市場，不斷提升市場運作能力，擴大成品油等油氣產品貿易規模，助力產業鏈降本增效。

2025年，本集團共銷售汽油、煤油、柴油16,081.1萬噸，比上年同期的15,900.0萬噸增長1.1%，其中國內銷售汽油、煤油、柴油11,865.8萬噸，比上年同期的11,910.3萬噸下降0.4%。



任立新 董事兼總裁

經營情況討論與分析

以下討論與分析應與本年度報告及其他章節所列之本集團經審計的財務報表及其附註同時閱讀。

1、以下涉及的財務數據摘自本集團按國際財務報告會計準則編製並經過審計的財務報表

(1) 合併經營業績

2025年，本集團實現營業收入人民幣28,644.69億元，比上年同期的人民幣29,379.81億元下降2.5%；實現歸屬於母公司股東的淨利潤人民幣1,573.18億元，比上年同期的人民幣1,646.84億元下降4.5%；實現每股基本收益人民幣0.86元，比上年同期的人民幣0.90元減少人民幣0.04元。

營業收入 2025年本集團營業收入為人民幣28,644.69億元，比上年同期的人民幣29,379.81億元下降2.5%，主要由於原油、成品油等油氣產品價格下降以及銷量變化綜合影響。下表列示了本集團2025年及2024年主要產品對外銷售數量、平均實現價格以及各自的變化率：

	銷售量 (千噸)			平均實現價格 (人民幣元 / 噸)		
	2025年	2024年	變化率 (%)	2025年	2024年	變化率 (%)
原油 ⁽¹⁾	160,159	155,569	3.0	3,543	3,876	(8.6)
天然氣 (億立方米、人民幣元 / 千立方米) ⁽²⁾	3,147.13	2,942.25	7.0	2,291	2,287	0.2
汽油	62,767	64,147	(2.2)	7,541	8,155	(7.5)
柴油	73,591	74,191	(0.8)	6,152	6,632	(7.2)
煤油	24,453	20,662	18.3	5,047	5,554	(9.1)
聚乙烯	7,313	6,377	14.7	6,832	7,448	(8.3)
聚丙烯	3,092	3,783	(18.3)	7,097	6,827	4.0
潤滑油	1,700	1,890	(10.1)	9,069	8,330	8.9

註：(1) 原油為本集團全部外銷原油。

(2) 天然氣為本集團全部外銷天然氣和LNG，天然氣平均實現價格為本集團對外銷售價格。

經營支出 2025年本集團經營支出為人民幣26,452.28億元，比上年同期的人民幣27,040.27億元下降2.2%。其中：

採購、服務及其他 2025年本集團採購、服務及其他為人民幣19,049.51億元，比上年同期的人民幣19,380.93億元下降1.7%，主要由於油氣產品採購支出及貿易支出減少。

員工費用 2025年本集團員工費用（包括員工以及各類市場化臨時性、季節性用工的工資、社會保險、住房公積金、培訓費等附加費）為人民幣1,850.96億元，比上年同期的人民幣1,792.57億元增長3.3%。

勘探費用 2025年本集團勘探費用為人民幣186.08億元，比上年同期的人民幣208.62億元下降10.8%，主要由於本集團堅持效益勘探，持續優化油氣勘探工作部署。

折舊、折耗及攤銷 2025年本集團折舊、折耗及攤銷為人民幣2,481.25億元，比上年同期的人民幣2,432.09億元增長2.0%，主要由於油氣資產、固定資產等長期資產原值增加以及油氣產量增加綜合影響。

銷售、一般性和管理費用 2025年本集團銷售、一般性和管理費用為人民幣559.35億元，比上年同期的人民幣597.49億元下降6.4%，主要由於本集團堅持低成本發展，持續壓降非生產性支出。

除所得稅外的其他稅賦 2025年本集團除所得稅外的其他稅賦為人民幣2,455.90億元，比上年同期的人民幣2,672.61億元下降8.1%，其中：消費稅為人民幣1,708.40億元，比上年同期的人民幣1,770.24億元下降3.5%，主要由於國內成品油產銷量減少；資源稅為人民幣283.24億元，比上年同期的人民幣301.88億元下降6.2%；石油特別收益金為人民幣23.60億元，比上年同期的人民幣143.18億元減少人民幣119.58億元，主要由於原油價格下降；礦業權出讓收益為人民幣41.54億元，比上年同期的人民幣46.02億元下降9.7%，主要由於原油價格下降、銷售收入減少。

其他收入/(費用)淨值 2025年本集團其他收入淨值為人民幣130.77億元，比上年同期的人民幣44.04億元增加人民幣86.73億元，主要由於衍

生金融工具處置損益變動影響。

經營利潤 2025年本集團經營利潤為人民幣2,192.41億元，比上年同期的人民幣2,339.54億元下降6.3%。

外匯淨(損失)/收益 2025年本集團外匯淨損失為人民幣8.00億元，上年同期的外匯淨收益為人民幣8.42億元，主要由於美元兌人民幣匯率變動影響。

利息淨支出 2025年本集團利息淨支出為人民幣98.07億元，比上年同期的人民幣119.32億元下降17.8%，主要由於本集團有息債務規模持續下降以及單位融資成本下降。

稅前利潤 2025年本集團稅前利潤為人民幣2,261.65億元，比上年同期的人民幣2,415.08億元下降6.4%。

所得稅費用 2025年本集團所得稅費用為人民幣541.44億元，比上年同期的人民幣577.53億

元下降6.2%，主要由於稅前利潤減少。

淨利潤 2025年本集團淨利潤為人民幣1,720.21億元，比上年同期的人民幣1,837.55億元下降6.4%。

歸屬於非控制性權益的淨利潤 2025年本集團歸屬於非控制性權益的淨利潤為人民幣147.03億元，比上年同期的人民幣190.71億元下降22.9%，主要由於本集團部分非全資附屬公司淨利潤減少。

歸屬於母公司股東的淨利潤 2025年本集團歸屬於母公司股東的淨利潤為人民幣1,573.18億元，比上年同期的人民幣1,646.84億元下降4.5%。

(2) 分部業績

◆ 油氣和新能源

營業收入 2025年，油氣和新能源分部實現營業收入人民幣8,248.08億元，比上年同期的人





人民幣9,068.13億元下降9.0%，主要由於原油價格下降以及天然氣銷量增加綜合影響。

2025年本集團原油平均實現價格為64.11美元/桶，比上年同期的74.70美元/桶下降14.2%，主要由於國際原油價格下降。

經營支出 2025年，油氣和新能源分部經營支出為人民幣6,887.43億元，比上年同期的人民幣7,470.68億元下降7.8%，主要由於燃料、材料等採購支出減少、石油特別收益金等稅費支出減少以及折舊折耗增加等綜合影響。

2025年本集團單位油氣操作成本為12.04美元/桶，比上年同期的12.05美元/桶略有下降。

經營利潤 2025年，油氣和新能源分部持續加強高效勘探、效益開發，不斷優化生產運行，努力控制成本費用，實現經營利潤人民幣1,360.65億元，受國際油價下降影響，比上年同期的人民幣1,597.45億元下降14.8%。

◆ 煉油化工和新材料

營業收入 2025年，煉油化工和新材料分部實現營業收入人民幣10,780.47億元，比上年同期的人民幣11,925.89億元下降9.6%，主要由於成品油產量減少、價格下降。

經營支出 2025年，煉油化工和新材料分部經營支出為人民幣10,538.00億元，比上年同期的人民幣11,712.03億元下降10.0%，主要由於國際

油價下降以及本集團不斷優化加工原油品種，原油、原料油綜合採購支出減少，以及消費稅減少。

2025年本集團煉油單位現金加工成本為人民幣224.28元/噸，比上年同期的人民幣224.30元/噸略有下降。

經營利潤 2025年，煉油化工和新材料分部實現經營利潤人民幣242.47億元，比上年同期的人民幣213.86億元增長13.4%。其中煉油業務實現經營利潤人民幣217.04億元，比上年同期的人民幣182.30億元增長19.1%，主要由於煉油業務單位毛利增加；化工業務實現經營利潤人民幣25.43億元，比上年同期的人民幣31.56億元下降19.4%，主要由於化工市場供需寬鬆，化工產品毛利空間收窄。

◆ 銷售

營業收入 2025年，銷售分部實現營業收入人民幣23,527.46億元，比上年同期的人民幣24,545.46億元下降4.1%，主要由於成品油銷售數量減少、價格下降及國際貿易收入減少。

經營支出 2025年，銷售分部經營支出為人民幣23,351.99億元，比上年同期的人民幣24,380.52億元下降4.2%，主要由於外購成品油及貿易支出減少。

經營利潤 2025年，銷售分部克服成品油市場需求下行的不利形勢，大力加強市場營銷，努力穩定成品油市場份額，同時積極開發車用LNG加注、充換電、非油業務等業績增長點，不斷增強國際貿易運作能力，促進產業鏈降本增效，實現經營利潤人民幣175.47億元，比上年同期的人



人民幣164.94億元增長6.4%，主要由於車用LNG、充換電及國際貿易業務利潤增加。

◆ 天然氣銷售

營業收入 2025年，天然氣銷售分部實現營業收入人民幣6,195.03億元，比上年同期的人民幣5,926.90億元增長4.5%，主要由於國內天然氣銷售量增加。

經營支出 2025年，天然氣銷售分部經營支出為人民幣5,587.01億元，比上年同期的人民幣5,386.80億元增長3.7%，主要由於天然氣採購支出增加。

(3) 資產、負債及權益情況

下表列示本集團合並財務狀況表中主要項目：

	2025年12月31日	2024年12月31日	變化率 %
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	
總資產	2,827,777	2,752,751	2.7
流動資產	595,297	590,844	0.8
非流動資產	2,232,480	2,161,907	3.3
總負債	1,028,453	1,043,128	(1.4)
流動負債	538,800	637,317	(15.5)
非流動負債	489,653	405,811	20.7
母公司股東權益總額	1,585,837	1,515,132	4.7
股本	183,021	183,021	0.0
儲備	359,650	344,840	4.3
留存收益	1,043,166	987,271	5.7
權益總額	1,799,324	1,709,623	5.2

總資產人民幣28,277.77億元，比上年末的人民幣27,527.51億元增長2.7%。其中：

流動資產人民幣5,952.97億元，比上年末的人民幣5,908.44億元增長0.8%，主要由於現金及現金等價物增加。

非流動資產人民幣22,324.80億元，比上年末的人

經營利潤 2025年，天然氣銷售分部實現經營利潤人民幣608.02億元，比上年同期的人民幣540.10億元增長12.6%，主要由於本集團加大市場營銷力度，國內天然氣銷量增加，同時努力控制採購成本，擴大銷售毛利。

2025年本集團海外業務^(a)實現營業收入人民幣9,702.33億元，佔本集團總營業收入的33.9%；實現稅前利潤人民幣326.13億元，佔本集團稅前利潤的14.4%。本集團海外業務保持穩健發展，國際化運營水平持續提升。

^(a) 海外業務不構成本集團獨立的經營分部，海外業務的各項財務數據已包含在前述各相關經營分部財務數據中。

人民幣21,619.07億元增長3.3%，主要由於物業、廠房及機器設備增加。

總負債人民幣10,284.53億元，比上年末的人民幣10,431.28億元下降1.4%。其中：

流動負債人民幣5,388.00億元，比上年末的人民幣6,373.17億元下降15.5%，主要由於短期借款減少。

非流動負債人民幣4,896.53億元，比上年末的人民幣4,058.11億元增長20.7%，主要由於長期借款增加。

母公司股東權益總額人民幣15,858.37億元，比上年末的人民幣15,151.32億元增長4.7%，主要由於留存收益增加。

下表列出了本集團2025年和2024年的現金流量以及各個年末的現金及現金等價物：

	截至 12 月 31 日止年度	
	2025 年	2024 年
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
經營活動產生的現金流量淨額	412,510	406,532
投資活動使用的現金流量淨額	(265,705)	(307,347)
融資活動使用的現金流量淨額	(111,335)	(178,876)
外幣折算差額	(1,785)	3,167
現金及現金等價物年末餘額	206,162	172,477

◆ 經營活動產生的現金流量淨額

2025年本集團經營活動產生的現金流量淨額為人民幣4,125.10億元，比上年同期的人民幣4,065.32億元增長1.5%，主要由於報告期利潤及營運資金變動等綜合影響。2025年12月31日本集團擁有的現金及現金等價物為人民幣2,061.62億元。現金及現金等價物的貨幣單位主要是人民幣和美元（美元約佔57.8%，人民幣約佔37.9%，港幣約佔2.7%，其他約佔1.6%）。

◆ 投資活動使用的現金流量淨額

2025年本集團投資活動使用的現金流量淨額為人民幣2,657.05億元，比上年同期的人民幣3,073.47億元下降13.5%，主要是由於到期日為三個月以上的定期存款減少以及付現資本性支出減少。

◆ 融資活動使用的現金流量淨額

2025年本集團融資活動使用的現金流量淨額為人民幣1,113.35億元，比上年同期的人民幣1,788.76億元下降37.8%，主要是由於本集團償還長短期借款減少。

下表列出了本集團於2025年12月31日和2024年12月31日的債務淨額：

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
短期債務（包括長期債務的流動部分）	64,101	138,783
長期債務	163,462	98,072
債務總額	227,563	236,855
減：現金及現金等價物	206,162	172,477
債務淨額	21,401	64,378

下表依據財務狀況表日剩餘合同的最早到期日列示了債務的到期期限分析，列示的金額為未經折現的合同現金流量，包括債務本金和利息：

	2025年12月31日	2024年12月31日
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
須於一年內償還	67,436	143,250
須於一至兩年內償還	15,602	30,656
須於兩至五年內償還	39,947	42,314
須於五年之後償還	124,204	46,005
	247,189	262,225

本集團於2025年12月31日的債務總額中，固定利率貸款人民幣1,109.67億元，佔48.8%，浮動利率貸款人民幣1,165.96億元，佔51.2%。2025年12月31日的債務中，人民幣債務約佔55.8%，美元債務約佔42.6%，其他幣種債務約佔1.6%。

本集團於2025年12月31日資本負債率（資本負債率=有息債務/（有息債務+權益總額），有息債務包括各種長短期債務）為11.2%（2024年12月31日：12.2%）。

(5) 資本性支出

2025年，本集團堅持嚴謹投資、精準投資、效益投資理念，聚焦主業和新興產業，持續優化投資結構，不斷完善業務佈局，加快推動轉型升級，努力提高投資回報水平。全年資本性支出為人民幣2,690.89億元，比上年同期的人民幣2,758.49億元下降2.5%。下表列出了2025年和2024年本集團資本性支出情況以及2026年各業務分部的資本性支出預測值。

	2025年		2024年		2026年預測值	
	人民幣百萬元	(%)	人民幣百萬元	(%)	人民幣百萬元	(%)
油氣和新能源	205,094	76.22	227,633	82.52	220,800	79.03
煉油化工和新材料	47,772	17.75	33,489	12.14	42,700	15.28
銷售	8,216	3.06	7,188	2.61	8,500	3.04
天然氣銷售	4,987	1.85	4,300	1.56	6,000	2.15
總部及其他	3,020	1.12	3,239	1.17	1,400	0.50
合計	269,089	100.00	275,849	100.00	279,400	100.00



◆ 油氣和新能源

2025年油氣和新能源分部資本性支出為人民幣2,050.94億元，主要用於國內松遼、鄂爾多斯、准噶爾、塔里木、四川、渤海灣等重點盆地的規模效益勘探開發，加大頁岩油、頁岩氣等非常規資源開發力度，加快儲氣能力建設，推進風光發電、地熱供暖、CCUS等新能源工程；海外持續優化資產結構、業務結構和區域佈局，做好中東、中亞、美洲、亞太等合作區現有重點工程。

預計2026年油氣和新能源分部的資本性支出為人民幣2,208.00億元，主要用於繼續聚焦國內松遼、鄂爾多斯、准噶爾、塔里木、四川、渤海灣等重點盆地的規模效益勘探開發，加大頁岩油、頁岩氣、煤層氣等非常規資源開發力度，積極推進儲氣能力建設，加快新能源大基地等重點項目建設，推進風光發電、地熱供暖、CCUS及伴生資源等工程；海外提高業務發展集中度，

在做好中東、中亞、美洲、亞太等合作區現有項目經營的同時，加大自主勘探力度，持續推進效益開發，嚴防投資風險。

◆ 煉油化工和新材料

2025年煉油化工和新材料分部的資本性支出為人民幣477.72億元，主要用於吉林石化公司煉油化工轉型升級項目、廣西石化公司煉化一體化轉型升級項目乙烯工程建成投產，實施獨山子石化公司塔里木120萬噸/年二期乙烯項目、藍海新材料公司高端聚烯烴新材料項目、撫順石化公司乙烯裝置改造項目等。

預計2026年煉油化工和新材料分部的資本性支出為人民幣427.00億元，主要用於吉林石化公司煉油化工轉型升級、廣西石化公司煉化一體化轉型升級項目乙烯工程收尾及EVA裝置實施，



建成投產獨山子石化公司塔里木120萬噸/年二期乙烯、撫順石化乙烯裝置脫瓶頸改造項目、藍海新材料公司高端聚烯烴項目，有序推進藍海新材料公司乙烷/輕烴綜合利用生產高端化工材料項目、蘭州石化公司乙烯改造項目、大連石化（西中島）煉化一體化項目等。

◆ 銷售

2025年銷售分部的資本性支出為人民幣82.16億元，主要用於國內「油氣氫電非」綜合能源站、充電站建設，優化終端網絡佈局，以及國際貿易配套設施建設等。

預計2026年銷售分部的資本性支出為人民幣85.00億元，主要用於國內「油氣氫電非」綜合能源站建設、加大LNG加注站和充電站建設力度，優化終端網絡佈局，以及海外國際貿易配套基礎設施建設。

◆ 天然氣銷售

2025年天然氣銷售分部的資本性支出為人民幣49.87億元，主要用於福建LNG接收站及外輸管道、江蘇LNG擴建儲罐、天然氣支線、城市燃氣終端市場開拓等項目建設。

預計2026年天然氣銷售分部的資本性支出為人民幣60.00億元，主要用於福建LNG接收站及外輸管道、江蘇LNG擴建儲罐、天然氣支線、城市燃氣終端市場開拓等項目建設。

◆ 總部及其他

2025年總部及其他的資本性支出為人民幣30.20億元，主要用於科研設施及信息系統建設。

預計2026年總部及其他的資本性支出為人民幣14.00億元，主要用於科研設施及信息系統建設。

2、以下涉及的財務數據摘自本集團按中國企業會計準則編製並經過審計的財務報表

(1) 按中國企業會計準則編製的財務數據

	2025年12月31日	2024年12月31日	變化率
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	%
總資產	2,828,017	2,753,007	2.7
流動資產	595,297	590,844	0.8
非流動資產	2,232,720	2,162,163	3.3
總負債	1,028,469	1,043,144	(1.4)
流動負債	538,800	637,317	(15.5)
非流動負債	489,669	405,827	20.7
歸屬於母公司股東權益	1,586,061	1,515,371	4.7
權益合計	1,799,548	1,709,863	5.2

變動原因分析參見本年度報告經營情況討論與分析章節「1、(3) 資產、負債及權益情況」部分。

(2) 按中國企業會計準則分行業情況表

	2025年	2025年	主營業務收入比 上年同期增減	主營業務成本比 上年同期增減	毛利率 增減	
	主營業務收入	主營業務成本				毛利率 ⁽¹⁾
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	%	%	百分點	
油氣和新能源	799,980	548,335	26.3	(9.5)	(7.5)	0.1
煉油化工和新材料	1,072,723	826,558	5.0	(9.6)	(11.7)	0.5
銷售	2,327,528	2,257,780	2.9	(4.0)	(3.7)	(0.4)
天然氣銷售	613,334	556,686	9.2	4.7	3.8	0.8
總部及其他	1,046	534	-	(1.7)	40.2	-
分部間抵銷數	(2,013,656)	(2,007,578)	-	-	-	-
合計	2,800,955	2,182,315	13.6	(2.4)	(0.8)	(0.8)

註：(1) 毛利率=主營業務利潤/主營業務收入。

(3) 按中國企業會計準則分區域情況表

對外交易收入	2025 年度	2024 年度	比上年增減
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	%
中國大陸	1,894,236	1,974,200	(4.1)
其他	970,233	963,781	0.7
合計	2,864,469	2,937,981	(2.5)

非流動資產 ⁽¹⁾	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	比上年增減
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	%
中國大陸	2,022,171	1,946,355	3.9
其他	172,904	181,670	(4.8)
合計	2,195,075	2,128,025	3.2

註：(1) 非流動資產主要包括除金融工具、遞延所得稅資產外的其他非流動資產。

(4) 按中國企業會計準則主要子公司、參股公司情況

公司名稱	註冊資本	持股比例	資產總額	負債總額	淨資產 / (負債) 總額	淨利潤 / (虧損)
	人民幣 百萬元	%	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元
大慶油田有限責任公司 (「大慶油田」)	47,500	100.00	386,555	154,221	232,334	3,695
中油勘探開發有限公司 (「中油勘探」)	16,100	50.00	224,957	24,657	200,300	9,043
中石油香港有限公司	港幣 75.92 億元	100.00	172,423	52,232	120,191	9,638
中石油國際投資有限公司	36,042	100.00	106,841	203,036	(96,195)	(5,065)
中國石油國際事業有限公司	18,096	100.00	303,747	186,924	116,823	11,801
中國石油四川石化有限責任公司	10,000	90.00	27,130	1,733	25,397	1,438
廣東石化有限責任公司	20,000	90.00	65,289	35,593	29,696	491
中石油太湖 (北京) 投資有限公司	5,800	100.00	57,454	4,375	53,079	291
國家石油天然氣管網集團有限公司 (「國家管網集團」)	500,000	29.90	947,231	336,075	611,156	35,063
中油財務有限責任公司 (「中油財務」)	16,395	32.00	534,296	443,673	90,623	5,611
國網新源控股有限公司 (「國網新源」)	29,132	14.79	258,046	155,862	102,184	3,587
中國船舶燃料有限責任公司	1,000	50.00	10,754	8,088	2,666	55
Mangistau Investment B.V.	1.31 億美元	50.00	12,267	3,863	8,404	820
中石油中亞天然氣管道有限公司	5,000	50.00	45,934	3,900	42,034	1,152

註：主要控股參股公司業務性質、淨利潤情況參見中國企業會計準則財務報告附註6和附註15。

重要事項

1、近三年現金分紅情況

單位：人民幣百萬元

分紅年度	現金分紅的數額(含稅)	分紅年度的淨利潤 ⁽¹⁾	佔淨利潤的比率(%)
2023	80,529	161,146	50.0
2024	86,020	164,684	52.2
2025	86,020	157,318	54.7

註：(1) 淨利潤為當年國際財務報告會計準則歸屬於母公司股東的淨利潤。

本公司現金分紅政策的制定及執行情況

為維護廣大股東的利益，本公司在《中國石油天然氣股份有限公司章程》（「《公司章程》」）中規定：在當年實現的歸屬於母公司股東的淨利潤及累計未分配利潤為正，且公司現金流可以滿足公司正常經營和可持續發展情況下，現金分紅比例不少於當年實現的歸屬於母公司股東的淨利潤的30%。本公司股息每年分配兩次，末期股息由股東會以普通決議的方式決定，中期股息可以由股東會以普通決議的方式授權董事會決定。

自上市以來，本公司一直嚴格遵守《公司章程》和相關監管要求，秉承回報股東的原則，進行股利分配的決策。本公司穩定、積極的派息政策也受到股東歡迎。本公司獨立董事認真、勤勉地履行職責，對股息分配事項獨立客觀地發表意見，發揮了應有的作用。2025年度本公司按照歸屬於母公司股東的淨利潤54.7%的金額派發股息。

2、2025年末期股息分配安排

經統籌考慮公司經營業績、財務狀況、現金流量等情況，為回報股東，董事會建議向全體股東派發2025年末期股息每股人民幣0.25元（含適用稅項）的現金紅利，總派息額約人民幣457.55億元。擬派發的末期股息須經股東於2025年年度股東會上審議通過。H股末期股息將派發予2026年6月25日收市後登記在本公司股東名冊的全體H股股東。本公司將於2026年6月23日至2026年6月25日（包括首尾兩天）暫停辦理H股股份過戶登記手續。若要取得末期股息資格，H股股東必須將所有股票過戶文件連同有關股票於2026年6月22日下午4時30分或之前送達香港中央證券登記有限公司，香港灣仔皇後大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖。截至2026年6月25日下午上海證券交易所收市後，在中國證券登記結算有限責任公司（「中國結算」）登記在冊的本公司全體A股股東可獲得本次派發的股息。A股及H股2025年末期股息將分別於2026年6月26日及2026年7月31日左右支付。

根據《公司章程》及相關法律、法規規定，本公司以人民幣向股東宣佈股息。A股的股息以人民幣支付，對於香港聯交所投資者投資的上海證券交易所本公司A股股票，本公司將通過中國結算按股票名義持有人賬戶以人民幣派發股息。除上海證券交易所投資者及深圳證券交易所投資者投資的香港聯交所本公司H股股票（「港股通H股」）外，本公司H股股息以港幣支付，適用的匯率為2025年年度股東會宣派股息日前一星期中國人民銀行公佈的人民幣兌港幣中間價的平均值；港股通H股股息將以人民幣支付，本公司將根據與中國結算簽訂的《港股通H股股票現金紅利派發協議》，由中國結算作為港股通H股投資者名義持有人接收本公司派發的港股通H股股息，並由中國結算協助將港股通H股股息發放給港股通H股投資者。

對於持有本公司A股股份的個人股東和證券投資基金，根據《關於實施上市公司股息紅利差別化個人所得稅政策有關問題的通知》（財稅〔2012〕85號）以及《關於上市公司股息紅利差別化個人所得稅政策有關問題的通知》（財稅〔2015〕101號）的有關規定，本公司派發股息紅利時，其持股期限超過1年的，暫免徵收個人所得稅；其持股期限在1年以內（含1年）的，暫不扣繳個人所得稅。持有本公司A股股份的個人股東和證券投資基金在股權登記日後轉讓股票時，中國結算上海分公司將根據其持股期限計算實際應納稅額，由證券公司等股份託管機構從其個人資金賬戶中扣收並劃付中國結算上海分公司。具體實際稅負為：股東持股期限（指從公開發行和轉讓市場取得本公司股票之日至轉讓交割該股票之日前的一日的持續時間）在1個月以內（含1個月）的，其股息紅利所得全額計入應納稅所得額，實際稅負為20%；持股期限在1個月以上至1年（含1年）的，其股息紅利所得暫減按50%計入應納稅所得額，實際稅負為10%；持股期限超過1年的，其股息紅利所得暫免徵收個人所得稅。

對於持有本公司A股股份的合格境外機構投資者（QFII）股東，根據國家稅務總局於2009年1月23日頒佈的《關於中國居民企業向QFII支付股息、紅利、利息代扣代繳企業所得稅有關問題的通知》（國稅函〔2009〕47號）（「《國稅函〔2009〕47號通知》」）的有關規定，由本公司按照10%的稅率代扣代繳企業所得稅；如相關股東認為其取得的股息收入需要享受任何稅收協定（安排）待遇的，股東可按照《國稅函〔2009〕47號通知》的規定在取得股息後自行向主管稅務機關提出申請。

根據自2008年1月1日起施行並於2017年2月24日及2018年12月29日修正的《中華人民共和國企業所得稅法》及其實施條例，本公司向名列於H股股東名冊上的非居民企業股東派發股息時，有義務代扣代繳企業所得稅，稅率為10%。任何以非個人股東名義，包括以香港中央結算（代理人）有限公司、其他代理人或受託人、其他組織及團體名義登記的股份皆被視為非居民企業股東所持的股份，因此，其應得股息將被扣除企業所得稅。如H股股東需要更改股東身份，請向代理人或信託機構查詢相關手續。本公司將嚴格依法或根據政府相關部門的要求，並依照截至2026年6月25日的本公司H股股東名冊代扣代繳企業所得稅。

根據國家稅務總局《關於國稅發〔1993〕045號文件廢止後有關個人所得稅徵管問題的通知》（國稅函〔2011〕348號）規定，對於H股個人股東，應由本公司代扣代繳股息個人所得稅；同時H股個人股東可根據其居民身份所屬國家與中國簽署的稅收協議及內地和香港（澳門）間稅收安排的規定，享受相關稅收優惠。本公司將按10%稅率代為扣繳H股個人股東為香港、澳門居民以及其他與中國協議股息稅率為10%的國家居民的個人所得稅。如果H股個人股東為與中國協議股息稅率低於10%的國家居民，本公司將按照國家稅務總局《關於發佈〈非居民納稅人享受協定待遇管理辦法〉的公告》（國家稅務總局公告2019年第35號）代為辦理享受有關協議優惠待遇申請。如果H股個人股東為與中國協議股息稅率高於10%但低於20%的國家居民，本公司將按協議的實際稅率扣繳個人所得稅。如果H股個人股東為與中國並無達成任何稅收協議的國家居民或與中國協議股息稅率為20%的國家居民或屬其他情況，本公司將按20%稅率扣繳個人所得稅。

本公司將以2026年6月25日本公司股東名冊上所記錄的登記地址（「登記地址」）為基準來認定H股個人股東的居民身份，並據此代扣代繳個人所得稅。如果H股個人股東的居民身份與登記地址不一致，H股個人股東須於2026年6月22日下午4時30分或之前通知本公司的H股股份過戶登記處並提供相關證明文件，聯繫方式如下：香港中央證券登記有限公司，香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖。對於H股個人股東在上述期限前未能向本公司的H股股份過戶登記處提供相關證明文件的，本公司將根據2026年6月25日所記錄的登記地址來認定H股個人股東的居民身份。

對於任何因股東身份未能及時確定或確定不準而提出的任何要求或對代扣代繳安排的爭議，本公司將不承擔責任，亦不會予以受理。

根據2014年11月17日起施行的《財政部、國家稅務總局、證監會關於滬港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知》（財稅〔2014〕81號）以及2016年12月5日起施行的《財政部、國家稅務總局、證監會關於深港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知》（財稅〔2016〕127號），對於內地個人投資者通過滬港通、深港通投資香港聯交所上市的本公司H股取得的股息紅利，本公司將根據中國結算提供的內地個人投資者名冊按照20%的稅率代扣個人所得稅。個人投資者在國外已繳納的預提稅，可持有效扣稅憑證到中國結算的主管稅務機關申請稅收抵免。本公司對內地證券投資基金通過滬港通、深港通投資香港聯交所上市的本公司H股股票取得的股息紅利所得，比照個人投資者徵稅。本公司對內地企業投資者不代扣股息紅利所得稅款，應納稅款由內地企業自行申報繳納。

對於香港聯交所投資者（包括企業和個人）投資上海證券交易所本公司A股取得的股息紅利，本公司按照10%的稅率代扣所得稅，並向主管稅務機關辦理扣繳申報。對於香港投資者中屬於其他國家稅收居民且其所在國與中國簽訂的稅收協定規定股息紅利所得稅率低於10%的，企業或個人可以自行或委託代扣代繳義務人，向本公司主管稅務機關提出享受稅收協定待遇的申請，主管稅務機關審核後，按已徵稅款和根據稅收協定稅率計算的應納稅款的差額予以退稅。

3、持有的其他公司股權

(1) 持有的其他上市公司股權

截至報告期末，本集團持有其他上市公司股權情況：

單位：港幣百萬元

證券代碼	證券簡稱	初始投資金額	持股數（股）	佔該公司股權比例（%）	期末賬面值	報告期損益	報告期所有者權益變動	會計核算科目	股份來源
135	昆侖能源有限公司（「昆侖能源」）	25,802	4,708,302,133	54.38	25,802	-	-	長期股權投資	收購、增發

註：本集團通過境外全資附屬公司中石油香港有限公司持有在香港聯交所上市的昆侖能源股份。

(2) 持有非上市金融企業股權情況

單位：人民幣百萬元

所持對象名稱	初始投資金額	持股數量（股）	佔該公司股權比例（%）	期末賬面值	報告期損益	報告期所有者權益變動	會計核算科目	股份來源
中油財務	10,223	5,246,490,000	32.00	29,348	1,796	1,127	長期股權投資	增資
中石油專屬財產保險股份有限公司	2,450	2,940,000,000	49.00	3,555	30	(190)	長期股權投資	發起設立

4、報告期內發生的重大關聯交易事項

請參見本年度報告「關聯交易」章節。報告期內，本公司不存在大股東非經營性資金佔用情況。

5、重大合同及履行情況

(1) 在報告期內，本公司沒有發生或延續到報告期的為公司帶來的利潤達到公司當年利潤總額的10%以上（含10%）的託管、承包、租賃其他公司資產或其他公司託管、承包、租賃本公司資產的事項。

(2) 截至報告期末，本集團的擔保餘額為1,437.86億元，其中履約擔保1,417.39億元，融資擔保18.74億元，授信擔保1.73億元。報告期末的擔保餘額佔本集團淨資產比例約為9.1%。本公司報告期末的擔保餘額不存在為控股股東、實際控制人及其關聯方提供的擔保。

(3) 在報告期內，本公司無重大委託理財事項。

(4) 在報告期內，本公司無重大對外委託貸款事項。

(5) 在報告期內，本公司無重大銀行貸款本息逾期支付事項。

(6) 除本年度報告另有披露外，在報告期內本公司不存在其他需要披露的重大合同。

6、承諾事項履行情況

為支持本公司的業務發展，整合相關優質資產，避免同業競爭，本公司的控股股東中國石油集團已經於2000年3月10日與本公司簽署《避免同業競爭及優先交易權協議》（「《協議》」）。在《協議》簽訂後，中國石油集團由於油氣勘探開發業務在部分海外國家和地區擁有的資源條件不落實或前景不明朗，從而獲取了與本公司主營業務產生競爭或可導致競爭的業務機會。

就上述事宜，2014年6月20日，中國石油集團已經向本公司出具《承諾函》，補充承諾中尚未履行完畢的為：對於中國石油集團在《承諾函》出具之日後投資的海外油氣資產的業務機會，將嚴格按照《協議》約定履行相關本公司的事先批准程序。在符合適用法律規定、合同約定和程序要求的前提下，中國石油集團將上述《協議》中被本公司要求出售的海外油氣資產出售給本公司。

截至本報告期末，中國石油集團已在《承諾函》履行期限內及時嚴格履行承諾。除以上補充承諾外，中國石油集團已在《協議》中作出的承諾維持不變。

除上述承諾外，不存在其他本公司、股東、實際控制人、收購人、董事、監事、高級管理人員或其他關聯方在報告期內作出的或者持續到報告期的重大承諾事項。

7、聘任、解聘會計師事務所情況

經2024年年度股東會批准，本公司繼續聘任畢馬威華振會計師事務所（特殊普通合夥）及畢馬威會計師事務所分別為本公司2025年度之境內及境外審計師（核數師）。2025年度審計項目合夥人段瑜華女士，為本公司提供審計服務兩年；簽字註冊會計師鄒俊先生，為本公司提供審計服務兩年。審計工作酬金為人民幣0.41億元，主要是為境內外所需提供相關審計服務，其中財務報告審計費用為人民幣

0.34億元，財務報告內部控制審計費用為人民幣0.07億元。關於審計師酬金詳細情況請參閱本年度報告內按照國際財務報告會計準則編製的財務報表附註7。

截至報告期末，畢馬威華振會計師事務所（特殊普通合夥）及畢馬威會計師事務所均已為本公司提供審計服務兩年。

8、重大訴訟、仲裁事項

報告期內，本公司無重大訴訟、仲裁事項。

9、公司及其董事、高級管理人員、公司控股股東、實際控制人處罰及整改情況

在報告期內，本公司及現任董事、高級管理人員、本公司控股股東、實際控制人不存在受到有權機關調查、被司法機關或紀檢部門採取強制措施、被移送司法機關或追究刑事責任、被中國證監會立案調查或行政處罰、被採取市場禁入、被認定為不適當人選、被其他行政管理部門給予重大行政處罰，以及被證券交易所公開譴責的情形。

本公司現任及報告期內離任董事、高級管理人員近三年沒有受到證券監管機構處罰的情況。

10、公司及其控股股東、實際控制人的誠信狀況

在報告期內，本公司及本公司控股股東不存在重大的未履行法院生效法律文書確定的義務、所負數額較大的債務到期未清償等情況。

11、其他重大事項

(1) 收購儲氣庫資產

本公司全資附屬公司中石油太湖（北京）投資有限公司（「太湖公司」）與國家管網集團儲能技術有限公司、盤錦市國有資本投資運營集團有限公司分別以現金出資，新設三家由太湖公司控股的合資公司。三家合資公司於2025年12月分別與中國石油集團全資附屬公司四川石油管理局有限公司、新疆石油管理局有限公司、遼河石油勘探局有限公司簽署《股權收購合同》，收購其下屬全資附屬公司重慶相國寺儲氣庫有限公司、新疆油田儲氣庫有限公司及遼河油田（盤錦）儲氣庫有限公司100%股權，交易對價分別為人民幣99.95億元、人民幣170.66億元及人民幣129.55億元。具體情況見本公司分別於2025年8月26日及2025年12月4日在香港聯交所及上海證券交易所網站披露的公告。上述交易於2026年1月完成，並構成權益性交易。

該事項不影響本集團業務的連續性及管理層的穩定性，有利於本集團持續健康發展和經營成果持續向好。

(2) 中國政府延續非常規天然氣開採利用支持政策

2025年3月13日，財政部公開發佈《關於印發〈清潔能源發展專項資金管理辦法〉的通知》（財建〔2025〕35號），明確2025—2029年，使用清潔能源發展專項資金，對煤層氣（煤礦瓦斯）、頁岩氣、致密氣等非常規天然氣開採利用給予獎補，獎補資金按照「多增多補」「冬增多補」的原則分配。

該事項不影響本集團業務的連續性及管理層的穩定性，有利於本集團持續健康發展和經營成果持續向好。

(3) 中國政府明確資源稅有關政策執行口徑

2025年11月12日，財政部、國家稅務總局發佈《關於明確資源稅有關政策執行口徑的公告》（財政部 稅務總局公告2025年第12號），明確油氣田企業從開採的原油中分離出的油氣田混合輕烴按照原油稅目徵收資源稅，從開採的天然氣中分離出的油氣田混合輕烴按照天然氣稅目徵收資源稅，並明確了衰竭期礦山資源稅優惠政策的具體適用標準。

該事項不影響本集團業務的連續性及管理層的穩定性，有利於本集團持續健康發展和經營成果持續向好。

12、報告期後事項

自報告期末至本年度報告批准報出日，未發生對本集團有重大影響的事件。

關聯交易

根據《上交所上市規則》和《香港上市規則》的規定，由於中國石油集團為本公司的控股股東，本集團與中國石油集團之間的交易構成本集團的關聯交易。由於中國石油國際勘探開發有限公司（「中油國際」）是中國石油集團下屬的全資附屬公司，中油勘探是本集團非全資擁有的附屬公司且中油國際持有中油勘探50%的股份，根據《香港上市規則》，中油勘探為本公司之關聯人士，本集團與中油勘探之間的交易構成本集團的關聯交易，而本集團自2006年12月28日起通過中油勘探持有哈薩克斯坦石油公司（「PKZ公司」）67%的權益，根據《香港上市規則》，中油勘探及其附屬公司為本集團的關聯人士，因此，本集團與PKZ公司之間的交易也構成本集團的關聯交易。

以下披露的關聯交易構成《上交所上市規則》和/或《香港上市規則》第14A章下定義的關聯交易或持續性關聯交易，且符合有關的披露要求，具體詳情請參見本公司在上海證券交易所網站、香港聯交所網站以及本公司網站上披露的公告。本公司按中國企業會計準則編製的財務報告附註62已按上市規則適當披露關聯交易或持續性關聯交易。

一次性關聯交易

收購儲氣庫資產

本公司全資附屬公司中石油太湖（北京）投資有限公司（「太湖公司」）與國家管網集團儲能技術有限公司、盤錦市國有資本投資運營集團有限公司分別以現金出資，新設三家由太湖公司控股的合資公司。三家合資公司於2025年12月分別與中國石油集團全資附屬公司四川石油管理局有限公司、新疆石油管理局有限公司、

遼河石油勘探局有限公司簽署《股權收購合同》，收購其下屬全資附屬公司重慶相國寺儲氣庫有限公司、新疆油田儲氣庫有限公司及遼河油田（盤錦）儲氣庫有限公司100%股權，交易對價分別為人民幣99.95億元、人民幣170.66億元及人民幣129.55億元。具體情況見本公司分別於2025年8月26日及2025年12月4日在香港聯交所及上海證券交易所網站披露的公告。

持續性關聯交易

（一）與中國石油集團的持續性關聯交易

本集團與中國石油集團正繼續進行若干持續性關聯交易。本公司已在2023年8月30日舉行的第九屆董事會第三次會議及2023年11月9日舉行的2023年第一次臨時股東會分別獲得獨立董事和獨立股東同意延續持續性關聯交易及修訂相關協議，並同意相關持續性關聯交易在2024年1月1日至2026年12月31日期間的交易額的建議上限。以上詳情，載列於本公司2023年8月30日分別在上海證券交易所網站公佈的持續性關聯交易公告（公告編號為：臨2023-028號）以及在香港聯交所網站公佈的公告，亦可參見本公司2023年9月20日在香港聯交所網站公佈的有關持續性關聯交易的通函、2023年11月3日在上海證券交易所網站公佈的本公司2023年第一次臨時股東會會議資料，以及本公司2023年11月9日及2023年11月10日分別在香港聯交所網站公佈的公告以及在上海證券交易所網站公佈的臨時股東會決議公告（公告編號為：臨2023-033號）。

本集團和中國石油集團於2025年繼續進行以下協議所指的持續性關聯交易：

1、產品和服務互供總協議

本集團與中國石油集團執行於2023年8月30日簽訂的《產品和服務互供總協議》（「總協議」），包括(A)由本集團向中國石油集團及共同持股公司（不包括中油財務，下同）提供及(B)由中國石油集團及共同持股公司向本集團提供的一系列產品和服務。總協議自2024年1月1日起生效，有效期3年。

於總協議的期限內，下文所述的具體產品和服務執行協定訂約各方隨時就任何一類或多類產品或服務給予最少6個月的書面終止通知以終止有關產品及服務實施協議。此外，對於在發出終止通知時或之前已訂約提供的產品及服務，終止通知不影響該等產品和服務的交付。

(A) 本集團向中國石油集團/共同持股公司提供的產品和服務

根據總協議，本集團向中國石油集團/共同持股公司提供的產品和服務包括：原油、天然氣、煉油產品、化工產品、供水、供電、供氣、供暖、計量、委託經營管理、物資供應及中國石油集團/共同持股公司可能不時要求供其本身消耗、使用或出售相關或類似的產品和服務。此外，本集團向共同持股公司提供金融服務，包括提供委託貸款、擔保及其他金融服務。

(B) 中國石油集團/共同持股公司向本集團提供的產品和服務

預期中國石油集團/共同持股公司向本集團提供的產品和服務，不論以數量及種類計，均較本集團向中國石油集團/共同持股公司提供的為多。該等產品及服務為以下多個類別：

- 工程技術服務，包括但不限於勘探技術服務、

井下作業服務、油田建設服務、煉化建設服務、工程設計服務及公用工程服務等；

- 生產服務，主要為因應本集團日常運作過程中要求所提供的產品和服務，包括但不限於原油、天然氣、煉油產品、化工產品、供水、供電、供氣、供暖及通訊服務等；

- 物資供應服務，主要為所提供的採購物資方面的中介服務，包括但不限於代理採購、質量檢驗、物料存儲和物料運輸等，因其性質不同而不包括在上述工程技術服務及生產服務類別內；

- 社會及生活服務，包括但不限於文化宣傳、職工食堂、培訓中心、離退休管理及再就業服務等；及

- 金融服務，包括貸款及其他財務資助、存款服務、委託貸款、結算服務、保險服務、融資租賃服務及其他金融業務。

總協議詳細列出根據總協議將提供的產品和服務的具體定價原則。若基於任何理由，個別產品或服務的具體定價原則不再適用，不論是由於環境變化或其他原因，則會根據以下在總協議中界定的一般定價原則提供有關的產品或服務：

(a) 政府定價；或

(b) 如無政府定價，則根據相關市場價格；或

(c) 倘 (a) 或 (b) 均不適用，則根據：

(i) 成本價；或

(ii) 協議價格。

總協議特別訂明（其中包括）：

(i) 就本集團提供的金融服務而言：

- 委託貸款服務定價以中國人民銀行公佈的市場報價利率（LPR）及相關收費標準為基準，參照市場價格定價；
- 擔保定價參考市場同類風險擔保業務費率；及
- 其他金融服務的定價執行中國人民銀行等政府部門制定的價格、前述相關監管機構公佈的收費標準及參考市場價。

(ii) 就中國石油集團/共同持股公司提供的金融服務而言：

- 提供存款服務的價格，除法律法規另有規定外，人民幣存款利率按照中國人民銀行指導下的市場利率定價自律機制相關規定執行，且不低於同期境內獨立第三方向本集團提供的同種類型存款服務所確定的利率。外幣存款利率參考市場價格，由雙方依據市場情況公平協商確定；
- 提供貸款服務的價格，參照中國人民銀行公佈的市場報價利率（LPR）和市場情況協商釐定，且在同等條件下不高於同期主要商業銀行同類貸款的利率；
- 提供擔保的價格參考市場同類風險擔保業務費率；及
- 其他金融服務的定價執行中國人民銀行等政府部門制定的價格、前述相關監管機構公佈的收費標準及參考市場價。

2、具體產品和服務執行協定

根據目前的安排，不時及在有需要時，中國石油集團/共同持股公司或本集團（以適用為準）的下屬公司和單位可訂立個別的具體產品和服務執行協定，向本集團或中國石油集團/共同持股公司（以適用為準）需要該等產品或服務的有關下屬公司和單位提供相關的產品或服務。

每項具體產品和服務執行協定將會列明有關一方要求提供的指定產品或服務，及與該等產品或服務有關的詳細技術或其他規格。具體產品和服務執行協定只可載有在各重大方面與總協議所載提供該等產品或服務須遵守的約束性原則和具體指引及條款和條件一致的規定。

由於具體產品和服務執行協定只是總協議擬提供產品和服務的進一步闡釋，故並不構成新類別的關聯交易。

3、土地使用權租賃合同及補充協議

本公司和中國石油集團於2000年3月10日簽訂了土地使用權租賃合同。根據該合同，中國石油集團將位於中國各地總面積約為11.45億平方米，與本集團各方面的經營和業務有關的土地租予本集團，租期50年，每年的費用為人民幣20億元。就租用全部上述物業應付的總費用，可由土地使用權租賃合同日期10年屆滿時，在本公司與中國石油集團協商下做出調整，以反映調整當時的市場狀況，包括當時市場價格、通脹或通縮（以適用為準），及在協商和議定調整時認為相關的其他因素。

考慮到本集團實際業務經營需要以及近年來土地市場變化，本公司於2011年8月25日與中國石油集團簽訂了土地使用權租賃合同之補充協議，租賃土地面積重新確認為17.83億平方米，年租金調整為不超過人民幣

38.92億元（不含稅費）。同時，雙方同意可根據本公司生產經營情況變化，約每三年對租賃土地面積及租金做出適當調整。補充協議自2012年1月1日起生效。

2023年8月30日，雙方根據約定，以確認函方式，將租賃土地面積重新確認為約11.34億平方米，年租金調整為約人民幣57.24億元（不含稅費），確認函自2024年1月1日起生效。

4、房產租賃合同（經修訂）

本公司於2017年8月24日與中國石油集團簽訂了新房產租賃合同。據此，本公司同意向中國石油集團租賃總建築面積合計約115.30萬平方米的房產，年租金不超過人民幣7.30億元。同時，雙方同意可根據本公司生產經營情況變化，約每三年對合同房產面積及租金做出適當調整，但調整後的租金應確保不超過市場可比公允價格。合同自2018年1月1日起生效，有效期20年。

2023年8月30日，雙方根據約定，以確認函方式，將租賃房屋面積重新確認為約161.31萬平方米，年租金調整為約人民幣8.93億元，確認函自2024年1月1日起生效。

5、知識產權使用許可合同

本公司和中國石油集團繼續執行於2000年3月10日簽訂的三項知識產權許可合同，該三項合同分別是《商標使用許可合同》《專利和專有技術使用許可合同》以及《計算機軟件使用許可合同》，其中，中國石油集團已同意延長《計算機軟件使用許可合同》的有效期限直至該等許可軟件法定保護期屆滿或成為公開信息為止。根據此等許可合同，中國石油集團授予本公司無償排他使用中國石油集團若干商標、專利、專有技術及計算機軟件。該等知識產權與在重組中中國石油集團向本公司轉讓的各項資產和業務有關。

6、對外合作石油協議權益轉讓合同

本公司與中國石油集團繼續執行1999年12月23日簽訂的《對外合作石油協議權益轉讓合同》，中國石油集團已將其在與多家國際石油天然氣公司簽訂的28份產品分成合同中的相關權利和義務作為重組的一部分轉讓給本公司，但不包括與中國石油集團監管職能有關的權利和義務。

截至2025年12月31日，中國石油集團在執行的產品分成合同項目共計26個，均已辦理了中國石油集團和本公司之間的合同權益轉讓事宜，將合同項下的和按中國法律的規定屬於中國石油集團的全部權益無償轉讓給本公司，但不包括與中國石油集團監管職能有關的權利和義務。

上述《商標使用許可合同》《專利和專有技術使用許可合同》《計算機軟件使用許可合同》及《對外合作石油協議權益轉讓合同》均符合《香港上市規則》第14A章豁免須予申報、公告及向獨立股東取得批准的規定，因為就每一項該等持續性關聯交易而言，其適用的每一百分比比率（利潤比率除外）均低於0.1%。董事認為上述持續性關聯交易已按公司的利益在一般日常業務過程中進行，亦符合股東的整體利益。

（二）與中油勘探的持續性關聯交易

本公司於2006年12月28日完成了載於2006年8月23日公告關於收購PKZ公司67%權益之交易，產生以下持續性關聯交易，主要包括：

- 中國石油集團向本集團提供生產服務；
- 中國石油集團向本集團提供工程技術服務；
- 中國石油集團向本集團提供物資供應服務。



由於在收購PKZ公司之交易完成後，PKZ公司成為中油勘探的附屬公司（定義見《香港上市規則》），中國石油集團是本公司的控股股東，而中油勘探為中國石油集團及本公司各自擁有50%權益的公司，根據《香港上市規則》，中國石油集團及中油勘探是本公司的關聯人士，相關持續性關聯交易上限額度已包含在本集團與中國石油集團間關聯交易上限額度內。

（三）與中油財務的持續關聯交易

中國石油集團為本公司的控股股東，而中油財務為中國石油集團、本公司及中國石油集團資本有限責任

公司各自擁有40%、32%及28%權益的公司，根據《香港上市規則》和《上交所上市規則》，中油財務是本公司的關聯人士。本集團和中油財務於2025年進行以下協議所指的持續性關聯交易：

1、金融服務協議

本公司與中油財務於2023年8月30日簽署了《金融服務協議》，自2024年1月1日起生效，有效期3年。根據《金融服務協議》，中油財務擬向本集團提供的主要服務及定價如下：

結算服務：收款、付款服務以及其他與結算業務相關的輔助服務。關於結算服務，中油財務不向本集團收取任何費用。

存款服務：包括活期存款、協定存款、通知存款和定期存款等。人民幣存款利率按照中國人民銀行指導下的市場利率定價自律機制相關規定執行，且不低於同期境內獨立第三方向本集團提供的同種類型存款服務所確定的利率。外幣存款利率參考市場價格，由雙方依據市場情況公平協商確定。

其他金融服務：包括委託貸款、票據、債券承銷、非融資性保函、財務顧問、信用鑒證及諮詢代理服務等。關於其他金融服務，中油財務收費應不高於獨立第三方向金融機構本集團提供同種類型服務及中油財務向中國石油集團的附屬公司（除本集團之外）提供同種類型服務所收取的手續費。

本集團與中油財務的貸款及金融衍生業務雙方單獨簽署協議進行約定。中油財務向本集團提供的貸款服務是按一般商業條款或更佳條款進行，且本集團不提供資產作抵押，中油財務向本集團提供的貸款服務根據《上交所上市規則》第6.3.18條及《香港上市規則》第14A.90條的規定，全面豁免遵守《上交所上市規則》第六章第三節及《香港上市規則》第14A章有關股東批准、年度審閱及所有披露規定。

報告期內本集團在中油財務的存款期初餘額人民幣62,843百萬元，本期增加人民幣7,427,001百萬元，本期減少人民幣7,426,068百萬元，期末餘額人民幣63,776百萬元，人民幣利率範圍0.05%-2.85%；中油財務向本集團提供的貸款，期初餘額人民幣65,594百萬元，本

期增加人民幣33,219百萬元，本期減少人民幣21,039百萬元，期末餘額人民幣77,774百萬元，人民幣利率範圍1.5%-3.2%；中油財務為本集團開立承兌匯票人民幣25,278百萬元，辦理票據貼現人民幣679百萬元。

2、中油財務衍生品框架協議

本公司於2024年12月20日與中油財務就2025年貨幣類金融衍生業務交易簽署《貨幣類金融衍生業務服務框架協議》（「2025年衍生品框架協議」）。根據2025年衍生品框架協議，於2025年度本集團與中油財務進行貨幣類金融衍生業務交易，通過開展貨幣類金融衍生業務可積極主動管理匯率風險敞口，降低匯兌損失。協議期限截至2025年12月31日止。具體內容詳見本公司於2024年12月20日分別在上海證券交易所網站、香港聯交所網站發佈的公告。報告期內，中油財務與本集團貨幣類金融衍生業務交易金額為1,325百萬美元。2025年12月19日，本公司與中油財務在2025年衍生品框架協議基礎上重新簽訂了2026年貨幣類金融衍生業務服務框架協議，自2026年1月1日起生效，有效期1年。

持續性關聯交易上限

在2024年1月1日至2026年12月31日期間，持續性關聯交易的每年交易額設定下列上限：

(A) 就 (a) 總協議、(b) 土地使用權租賃合同及補充協議、(c) 房產租賃合同（經修訂）及 (d) 本集團與中油財務之間的金融服務、貨幣類金融衍生業務交易而言，各類產品及服務每年的收入或開支總額不超過下表所載的建議每年總值上限：

產品和服務類別	建議每年上限		
	2024年	2025年	2026年
	人民幣（以百萬元計）		
(i) 本集團向中國石油集團 / 共同持股公司提供的產品和服務	95,900	102,900	104,100
(ii) 中國石油集團 / 共同持股公司向本集團提供的產品和服務			
(a) 工程技術服務	236,400	250,000	256,800
(b) 生產服務	227,400	234,400	236,400
(c) 物資供應服務	41,900	42,800	41,900
(d) 社會和生活服務	5,000	5,100	5,200
(e) 金融服務			
本集團在中國石油集團的每日最高存款金額及就這些存款收取的利息總額的總和			
① 中油財務	65,000	65,000	65,000
② 其他金融機構	10,000	10,000	10,000
保險、委託貸款手續費、結算服務及其他中間業務的費用及收費			
① 中油財務	200	200	200
② 其他金融機構	2,500	3,000	3,400
融資租賃支付的租金及其它費用	3,000	3,000	4,000
中油財務向本集團提供貨幣類衍生品服務（以百萬美元計） ⁽¹⁾	8,000	7,000	7,000
(iii) 本集團向共同持股公司提供的金融服務	28,100	29,500	29,400
(iv) 中國石油集團向本集團提供土地租賃 ⁽²⁾	16,802	11,186	5,778
(v) 中國石油集團向本集團提供房產租賃 ⁽²⁾	2,593	1,718	874

註：(1) 此項服務為中油財務根據衍生品框架協議而提供，詳情請見本公司於2023年12月20日、2024年12月20日及2025年12月19日在上海證券交易所網站、香港聯交所網站發佈的公告。

(2) 根據香港聯交所的規定，中國石油集團向本集團提供土地及房產租賃2024-2026年度上限參照使用權資產年度價值確定。上限釐定基礎詳見本公司於2023年9月20日在香港聯交所網站公佈的通函《更新2024年至2026年持續性關聯交易》。

(B) 有關《商標使用許可合同》《專利及專有技術使用許可合同》及《計算機軟件使用許可合同》，中國石油集團無償授予本公司其商標、專利、專有技術及計算機軟件的若干使用權。

司的獨立非執行董事確認：

(i) 上述關聯交易是在本集團的日常業務中訂立；

獨立非執行董事確認

(ii) 上述關聯交易是按照一般商務條款或更佳條款進行；及

就2025年本集團所進行的持續性關聯交易，本公

(iii) 上述關聯交易是根據有關交易的協議進行，條款公平合理，並且符合本公司股東的整體利益。

(iii) 所有關聯交易在各重大方面均按照協議規定的條款進行；及

審計師確認

本公司的審計師已經審查上述交易，並向董事會提供記述了下列內容的信函：

(i) 所有關聯交易已獲得董事會的批准；

(ii) 若交易涉及由本集團提供貨品或服務，其各重大方面按照本集團的定價政策進行；

(iv) 當適用時，交易是在上文年度限額內達成的。

除上述披露外，概無其他載列於本公司按中國企業會計準則編製財務報告附註62的任何關聯方交易屬《香港上市規則》項下須予披露的關聯交易或持續性關聯交易。本公司確認，本公司於2025年作為所有關聯交易及持續關聯交易的訂約方均遵守《香港上市規則》第14A章的規定。

下列表格涉及的數據主要來自於本集團按中國企業會計準則編製的財務報表：

關聯交易銷售和採購

關聯方	向關聯方銷售產品和提供勞務		向關聯方採購產品和接受勞務	
	交易金額	佔同類交易金額的比例	交易金額	佔同類交易金額的比例
	人民幣百萬元	%	人民幣百萬元	%
中國石油集團及其附屬公司	40,176	1.40	380,673	14.73
其他關聯方	126,717	4.42	128,623	4.98
合計	166,893	5.82	509,296	19.71

關聯債權債務往來

關聯方	向關聯方提供資金			關聯方向本集團提供資金		
	期初餘額	本期發生額	期末餘額	期初餘額	本期發生額	期末餘額
	單位：人民幣百萬元					
中國石油集團及其附屬公司	-	-	-	148,878	6,023	154,901
其他關聯方	18,346	803	19,149	-	-	-
合計	18,346	803	19,149	148,878	6,023	154,901

公司治理

1、公司治理、環境和社會

(1) 公司治理情況

報告期內，公司治理工作符合上市地監管機構及證券交易所發佈的有關上市公司治理的規範性文件要求。本公司通過股東會、董事會以及相應的專門委員會、總裁負責的管理層協調運轉，有效制衡，加之實施有效的內部控制管理體系，使公司內部管理運作進一步規範，管理水平不斷提升。按照《公司章程》相關規定，完成選舉公司董事、任命專門委員會成員等工作，進一步完善公司治理結構；審議通過了財務報告、分紅、投資計劃、財務預算方案等重要議案，推動公司高質量發展；制定《公司市值管理辦法》，修訂《公司章程》《股東會議事規則》《董事會議事規則》《審計與風險管理委員會議事規則》等制度，持續鞏固規範運作制度基礎。

本集團一貫重視信息披露工作，嚴格遵守上市地證券監管各項規定，建立了信息披露管理制度，及時合規披露信息，明確內幕信息披露工作的負責部門，禁止員工利用內幕消息進行交易或建議他人交易。報告期內，本公司及時、真實、準確、完整地進行各項信息披露，確保所有股東享有平等的機會獲取本公司相關信息，持續提升公司治理的透明度。報告期內，本公司嚴格按照境內外監管規定，規範運作。依據《公司章程》、相關法律、法規和公司上市地證券監管規則等規定並結合公司實際情況，制定、完善和有效執行董事會及所屬各專門委員會的各項工作制度流程。本公司內部管理運作進一步規範，管理水平、公司價值創造能力和市場競爭力得到進一步提高。

報告期內，公司治理的實際情況符合各上市地監

管機構及證券交易所發佈的有關上市公司治理的規範性文件要求，未發現內幕信息知情人違規買賣本公司股票的情況。

(2) 履行環境保護責任

本集團始終將可持續發展理念深度融入戰略規劃，堅定不移地走綠色低碳發展道路。嚴格遵循《中華人民共和國環境保護法》等法律法規要求，以「環保優先、防治結合」為原則，全面推進生態環境保護工作，持續提升環境治理水平，矢志成為引領行業可持續發展的全球標杆企業。

本集團秉持「在保護中開發，在開發中保護，環保優先」的理念，系統推進環境保護體系建設。通過實施清潔生產、強化節能減排管理，實現了廢水、廢氣穩定達標排放，污染物總量持續下降，固體廢棄物均得到規範化處置；綠色礦山建設取得顯著成效；建立健全環境風險防控體系，全年未發生較大及以上環境污染和生態破壞事件。有關本集團環保政策及表現情況載列於公司2025年環境、社會及管治報告中。

報告期內，本集團所屬大慶油田有限責任公司、中國石油四川石化有限責任公司、廣東石化有限責任公司三家主要子公司納入環境信息依法披露企業名單。具體環境信息參見企業環境信息依法披露網址：

黑龍江省 <http://111.40.190.123:8082/eps/index/enterprise-search>

四川省 <https://103.203.219.138:8082/eps/index/enterprise-search>

廣東省 <https://www-app.gdeei.cn/gdeepub/front/dal/report/list>

或可參見全國排污許可證管理信息平台：

<http://permit.mee.gov.cn/permitExt/defaults/default-index!getInformation.action>

(3) 履行社會責任

本集團扎實推進定點幫扶與對口支援工作，深耕特色產業、改善人居環境、夯實人才基礎、保障群眾健康、深化消費幫扶，全力推動幫扶地區脫貧攻堅成果不斷鞏固提升，脫貧群眾內生發展動力持續增強，促進幫扶地區推進鄉村全面振興取得新成效。圍繞產業振興，依據各地資源稟賦優化產業佈局，援建產業項目，強化聯農帶農機制，推動一二三產業深度融合。根據不同地域和專業需求，與專業機構合作制定特色課程，豐富「興農講堂」教學資源，形成定制化課程矩陣，針對基層幹部、鄉村振興帶頭人、專業技術人員等不同群體開展專題培訓，夯實鄉村振興人才基礎。連續十年實施「益師計劃」教師培訓項目，邀請名師開展課例研磨，遴選優秀校長和骨幹教師跟崗培養，促進區域教育發展。實施「健康護航保障行動」，聘請北京三甲醫院專家「遠程會診」「送醫下鄉」，服務當地患者，守護鄉村健康。

2、企業文化

(1) 本集團之文化與其使命、信念及策略保持一致

董事會已制定本集團的使命、信念及策略，並確保其與本集團的文化一致。所有董事須致力推廣企業文化，將該文化向本集團宣貫，並不斷加強本集團行事合乎法律、道德及負責任的價值觀。

(2) 文化及價值觀

本集團積極倡導並營造多元、平等、包容、健康

的企業文化，對於本集團實現其可持續增長願景及使命而言十分重要。董事會有責任營造並維持良好的企業文化，從而為員工的行為提供指引，確保本集團的願景、價值觀及業務策略與企業文化保持一致。

(3) 誠信價值觀框架

誠信是本集團員工在相互合作及與商業伙伴開展業務活動過程中應遵循的基本守則。本集團已制定人力資源管理政策，在工作場所營造相互尊重、包容及友善的氛圍。就商業道德而言，本集團的《反商業賄賂手冊》《誠信合規手冊》《員工違規行為處理規定》《企業文化手冊》等制度規定中已訂明員工的行為指引，確保不斷加強本集團行事合乎法律、道德及負責任的價值觀。

3、內部控制及風險管理制度的完善情況

本公司十分重視內部控制及風險管理，遵照上市地的監管要求，建立並有效運行了內部控制體系。

2025年，本公司著力健全完善內控體系，不斷提升防範化解重大風險能力，切實發揮內控與風險管理對推進公司治理體系和治理能力現代化的支持保障作用。一是健全內控體系，推動體系建設全面覆蓋；二是強化風險管理，提高風險防控能力；三是深化流程再造，提升流程管理質效；四是加大監督力度，增強內控執行力。

本公司嚴格執行財務專業流程規範，確保財務報告真實準確有效；加強實施信息披露管理制度、重大事項判定標準和報告程序、披露事項的收集、匯總和披露程序。

本公司審計部負責組織、協調內、外部內控測試，並督促改進，組織內部控制體系運行考核。針對測試發現的例外事項，堅持問題導向，深入分析原因，狠抓問題整改，例外事項均已整改完畢，並無財務報告內部控制重大缺陷，內控體系有效運行。

本公司十分重視內控體系建設與評估，定期（至少每年一次）向董事會、審計與風險管理委員會匯報內部控制工作情況，並按照董事會部署開展相關工作，確保本公司內控體系完善，且運行有效。

董事會對建立和維護充分的內部控制與風險管理體系負責。董事會按照監管要求對內部控制與風險管理體系進行了評價，並認為其在2025年12月31日止年度有效且足夠。年度檢討涵蓋主要業務，亦涵蓋財務管理等主要事項及重點關注的高風險領域。該內部控制體系旨在管理而非消除未能達到業務目標的風險，而且只能就不會有重大失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。本公司單獨披露內控報告和內控審計報告。本公司聘請的畢馬威華振會計師事務所（特殊普通合夥）已對公司財務報告相關內部控制的有效性進行了審計，出具了無保留審計意見。

儘管本公司建立了風險管理體系來識別、分析、評價和應對風險，但業務活動仍可能面臨一些風險，這些風險可能會給公司戰略、運營、合規和財務狀況帶來實質性影響。有關本公司的主要風險因素，請參考本年度報告「風險因素」章節。

4、獨立董事履行職責的情況

報告期內，本公司獨立董事嚴格按照境內外有關法律、法規及《公司章程》規定，認真、勤勉地履行職責。在報告期內，獨立董事認真審閱公司提交的各項議案及相關文件，積極參加股東會、董事會會議、專門委員會會議及獨立董事專門會議，獨立及客觀地發表意見，維護全體股東，尤其是廣大中小股東的合法權益。獨立董事認真審閱公司定期報告，在年度審計師進場審計前後、董事會會議召開前與審計師進行溝通，督促公司按照相關法律、法規和公司信息披露管理制度的有關規定進行信息披露，保證了公司信息披露的真實、準確、完整。報告期內，本公司獨立董事未對公司本年度的董事會議案及其他事項提出異議。

(1) 參加會議情況

對需要提請董事會審議的議案，全體獨立董事會前認真閱讀文件資料，主動獲取相關信息，詳細了解議案背景情況，為董事會、專門委員會及獨立董事專門會議的討論和決策做好充分準備，提出相關獨立意見和審閱意見；積極出席會議，會中認真審查議案，積極參與討論，努力發揮專業優勢，通過與管理層深入溝通提出專業意見和建議；會後監督執行，了解進展情況，確保有效落實。

(2) 工作討論會和交流調研情況

獨立董事通過現場調研、參加會議、高層交流、信函往來等多種方式，主動了解公司經營狀況、財務表現、關聯交易和重大項目情況，積極為公司董事會運作和業務發展出謀劃策，切實踐行了勤勉義務。

(3) 日常工作情況

依法合規開展工作，年度履職期間，全體獨立董事積極學習掌握上市公司有關的最新政策法規要求，認真閱讀公司內部管治制度、履職提示函、年度工作計劃以及《董監事專報》等工作資料，了解公司最新工作動態，嚴格按照監管規定履職盡責。通過董事會有關會議，定期聽取管理層報告，了解公司經營管理整體情況。

同時，全體獨立董事持續關注監管機構、投資者、媒體和公眾反饋的相關信息，讓管理層充分關注和了解利益相關方的訴求，特別是高度關注公司關聯交易額度、投資預算計劃等工作和資本市場投資者訴求。

5、本公司與控股股東分開情況

本公司與控股股東中國石油集團在業務、人員、機構、資產、財務方面都已分開，本公司具有獨立完整的業務體系及面向市場自主經營能力。

6、高級管理人員考評和激勵機制

在報告期內，本公司按照《總裁班子年度業績考核辦法》，依據2025年度業績指標完成結果和2026年度財務預算、業務發展計劃，對總裁2025年度業績指標完成情況進行了考核，並制訂了2026年度業績合同。其中，《關於公司總裁2025年度經營業績考核及2026年度業績合同制訂情況報告的議案》已經本公司第九屆董事會第十七次審議通過。按照《中國石油天然氣股份有限公司企業領導人員業績考核辦法》，對專業公司、各企業和總部部門領導人員2025年度業績指標完成情況進行考核，依據業績考核結果實施獎懲兌現。本公司依據2026年度財務預算、業務發展計劃、重點工作任務和崗位職責，制訂簽訂了企業領導人員2026年度業績合同。

7、企業管治報告

(1) 遵守《企業管治守則》

除《香港上市規則》附錄C1《企業管治守則》（「《企業管治守則》」）守則條文第C.5.1條外，本公司在截至2025年12月31日止年度內一直遵守《企業管治守則》所載的所有守則條文。

根據《企業管治守則》第C.5.1條，董事會應定期開會，董事會會議應每年召開至少4次，且董事會定期會議並不包括以傳閱書面決議方式取得董事會批准。本公司董事會2025年召開董事會會議8次，其中3次為董事會現場與視頻會議、5次為書面會議。雖然非書面會議僅為3次，本公司董事會辦公室每月會向各位董事匯報本集團的業務發展及其他重要事宜，且本公司獨立董事亦通過現場調研、參加會議、高層交流、信函往來等多種方式，主動了解本公司經營現狀、財務表現和重大項目情況。此外，每次董事會會議前（包括書面會議），本公司董事會辦公室亦會提前將相關材料發放給各位董事，就相關議案詢問其意見並解答疑問。因此，本公司認為已採取充足措施確保本公司企業管治常規不低於《企業管治守則》所載要求。

(2) 遵守《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》

本公司已採納《香港上市規則》附錄C3所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（「《標準守則》」）所載有關董事買賣本公司股份的《標準守則》條文，經向所有董事作出特定查詢後，各董事確認已於報告期內遵守《標準守則》內載列的相關標準。

(3) 董事會

根據《香港上市規則》對董事會構成的相關規定，本公司董事會中至少三分之一董事會成員為獨立非執行董事，其中至少一名獨立非執行董事必須具備適當的專業資格，或具備適當的會計或財務管理專長。公司現任董事基本信息以及報告期內變動情況，請詳見本年度報告「董事、高級管理人員和員工情況」章節。

按照《公司章程》及《董事會議事規則》的規定，本公司董事會2025年召開董事會會議8次，其中3次為董事會現場與視頻會議、5次為書面會議。本公司各位董事出席董事會現場會議的情況請參見本年度報告董事會報告章節「董事會的會議召開情況及決議內容」部分。

董事會成員之間及董事長及總裁之間不存在包括財務、業務、家屬或其他重大或相關的任何關係。

張玉新先生已於2025年6月5日，而周心懷先生、周松先生和宋大勇先生已於2025年12月18日取得《香港上市規則》第3.09D條所述法律意見，並確認了解彼等作為董事的責任。

(4) 董事會的運作

本公司董事會由股東會選舉產生，並向股東會負責，其主要職責是對本公司的戰略性指導和對管理人員的有效監督，確保符合本公司的利益並對股東負責。董事會和管理層的職權已在《公司章程》中進行了明確規定，以確保為良好的公司管治和內部控制提供充分的平

衡和制約機制。根據《公司章程》或股東會授權，若干重大事項由董事會作出決定，包括：經營計劃和投資方案；年度財務預算方案；公司執行機構成員的年度業績考核指標和薪酬計劃方案；中期利潤分配方案；內部管理機構的設置等重大事宜。本公司董事的薪酬由股東會批准授權董事會參考董事的職責和表現以及本集團的業績決定。本公司董事及董事會認真負責地開展公司的治理工作，全體董事能夠以認真負責的態度出席董事會，忠實勤勉地履行董事職責，確定本公司重大決策，任免和監督公司執行機構成員。本公司管理層在本公司總裁的領導下，負責執行董事會作出的各項決議，組織本公司的日常經營管理。

本公司已經收到了全部5名獨立非執行董事根據《香港上市規則》第3.13條規定給予的獨立性確認函，並認為5名獨立非執行董事完全獨立於本公司、主要股東及關聯人士，完全符合《香港上市規則》對獨立非執行董事的要求。本公司獨立非執行董事劉曉蕾女士具備了適當的會計及財務管理專長，符合《香港上市規則》中第3.10條的要求，有關劉曉蕾女士的簡歷可參見本年度報告「董事、高級管理人員和員工情況」章節中的董事簡歷部分。5名獨立非執行董事並沒有在本公司擔任任何其他職務，並按照《公司章程》及有關法律、法規的要求，認真履行職責。

本公司董事會下設5個專門委員會：提名委員會、審計與風險管理委員會、投資與發展委員會、考核與薪酬委員會和可持續發展委員會，上述委員會的主要職責是為董事會進行決策提供支持。參加專門委員會的董事按分工側重研究某一方面的問題，為本公司管理水平的改善和提高提出建議。

報告期內，董事會已履行下述《香港上市規則》規定的職權範圍所載的企業管治職責：(a) 制定及檢討本公司的企業管治政策及常規，並提出建議；(b) 檢討及監察董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展；(c) 檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；(d) 檢討本公司遵守《企業管治守則》的情

況及在本年度報告內的披露。

本公司認為本公司有足夠的機制來有效確保董事會獲取獨立意見，相關機制包括：(a) 本公司制定了《獨立董事管理辦法》《獨立董事考察調研工作制度》並為獨立非執行董事提供專報，以保障獨立非執行董事了解本公司的日常經營、財務管理和其他規範運作情況；(b) 本公司《董事會議事規則》給予董事足夠的時間提前審閱相關文件，本公司獨立非執行董事通過客觀判斷並對管理層提出建設性的提問，本公司亦會在會後跟進獨立非執行董事的意見及建議的落實；(c) 本公司獨立非執行董事的最長任期為六年；(d) 除部分獨立非執行董事外，本公司非執行董事不在本公司領取薪酬；(e) 本公司董事會提名委員會在提名董事候選人時，考慮董事會的組成、董事的信譽、成就和經驗、可投入的時間和精力以及董事多元化政策；(f) 本公司審計師定期與本公司董事會審計與風險管理委員會保持溝通。

(5) 董事長、副董事長及總裁

按照《公司章程》，董事長的主要職責是：主持股東會和召集、主持董事會會議；督促、檢查董事會決議的執行；簽署法律、行政法規、公司股份上市地證券監管規則規定和經董事會授權應當由董事長簽署的文件；在出現不可抗力情形或者發生重大危機，無法及時召開董事會會議的緊急情況下，在董事會職權範圍內，行使符合法律、行政法規、公司股份上市地證券監管規則、企業利益的特別處置權，事後向董事會報告並按程序予以追認；董事會授予的其他職權。按照《公司章程》，副董事長的主要職責是：董事長不能履行職務或者不履行職務時，由副董事長履行職務。總裁的主要職責是：主持公司的生產經營管理工作，組織實施董事會決議，並向董事會報告工作；組織實施公司年度經營計劃和投資方案；擬訂公司內部管理機構設置方案；擬訂公司的基本管理制度；組織制定公司的具體規章；按照公司章程相關條款規定提請董事會聘任或者解聘公司高級副總裁、副總裁、財務總監、總地質師、總工程師、安全總監以及其他高級管理人員；公司章程或者董事會授予的其他職權。

(6) 董事的任期

根據《公司章程》，所有董事（包括非執行董事）由股東會選舉產生，任期三年。董事任期屆滿，可以連選連任。根據中國證監會《上市公司獨立董事管理辦法》的規定，獨立董事連任時間不得超過六年。

(7) 董事和董事會秘書（公司秘書）參加培訓情況

本公司董事和董事會秘書（公司秘書）持續參加專業培訓，發展並更新其知識及技能，確保其繼續具備全面信息及按照董事會要求對公司董事會作出貢獻。2025年，公司獨立董事通過現場調研、參加會議、高層交流、信函往來等多種方式，主動了解公司經營現狀、財務表現和重大項目情況，積極為公司董事會運作和業務發展出謀劃策，切實踐行了勤勉義務。

本公司現任董事及董事會秘書（公司秘書）接受培訓情況如下：

姓名	職位	企業管治 / 法例、規則及規例之更新		會計 / 財務 / 企業管理及公司生產運營情況	
		閱讀材料	出席培訓、講座	閱讀材料	調研
戴厚良	董事長	✓	✓	✓	✓
周心懷	副董事長、非執行董事	✓	✓	✓	✓
段良偉	非執行董事	✓	✓	✓	✓
周 松	非執行董事	✓	✓	✓	✓
任立新	執行董事、總裁	✓	✓	✓	✓
謝 軍	非執行董事	✓	✓	✓	✓
張道偉	執行董事、高級副總裁	✓	✓	✓	✓
宋大勇	執行董事、高級副總裁	✓	✓	✓	✓
蔣小明	獨立非執行董事	✓	✓	✓	✓
何敬麟	獨立非執行董事	✓	✓	✓	✓
閻 焱	獨立非執行董事	✓	✓	✓	✓
劉曉蕾	獨立非執行董事	✓	✓	✓	✓
張玉新	獨立非執行董事	✓	✓	✓	✓
王 華	董事會秘書、公司秘書	✓	✓	✓	✓

(8) 提名委員會

截至2025年12月31日，本公司董事會提名委員會由3名董事組成，其中2名為獨立非執行董事，即主任委員由董事長戴厚良先生擔任，委員由獨立非執行董事蔣小明先生、何敬麟先生擔任。

提名委員會負責擬定董事、高級管理人員的選擇標準和程序，對董事、高級管理人員人選及其任職資格進行遴選、審核，並就下列事項向董事會提出建議：提名或者任免董事；聘任或者解聘高級管理人員；法律、行政法規、公司股份上市地證券監管規則和董事會議事規則規定的其他事項。

本公司已制定董事提名政策，列明本公司董事提名的甄選標準及提名程序。董事會提名委員會在提名董事候選人時，主要考慮其是否具備董事任職資格，是否遵守法律、行政法規、規章及本公司章程，同時也評估其信譽、具備的成就和經驗、可投入的時間和精力以及董事多元化政策。提名委員會召開會議前匯總提名人選供委員會成員會前考慮。提名委員會在收到提名建議及候選人的個人資料後，依據上述準則評估該候選人，以決定該候選人是否符合資格擔任董事。

本公司董事會成員多元化政策列明關於董事會成員多元化所持立場以及在實現過程中持續採取的方針。本公司了解並認同董事會成員多元化的裨益，並將實現董事會成員多元化視為支持本公司達到戰略目標、維持競爭優勢及實現可持續發展的關鍵因素。本公司在設定董事會成員組合時，會從多個方面考慮董事會成員多元化，包括才能、技能、行業經驗、文化及教育背景、性別、年齡及其他因素。所有董事會成員的委任均為綜合考量董事會整體運作所需要的才能、技能及經驗水平後作出。

目前，本公司男性董事佔比92%、女性董事佔比8%。本公司董事所在國家和地區包括中國內地77%、中國香港15%和中國澳門8%。董事年齡在41-60歲佔比67%，年齡在60歲以上佔比33%。董事具有石油化工專業背景的佔比67%、具有金融專業背景的佔比25%、具有財務專業背景的佔比8%。

董事會提名委員會在報告期內召開6次會議，委員會決議以書面形式向董事會報告。

2025年4月24日-28日，第九屆董事會提名委員會第九次會議以書面方式召開，審議了《關於提名公司獨立董事人選的議案》，並形成了委員會決議。

2025年6月18日-19日，第九屆董事會提名委員會第十次會議以書面方式召開，審議了《關於補充公司董事

會專門委員會成員的議案》，並形成了委員會決議。

2025年9月28日-29日，第九屆董事會提名委員會第十一次會議以書面方式召開，審議了《關於提名公司董事候選人的議案》《關於調整董事會專門委員會成員的議案》《關於提名公司總裁的議案》3項議案，並形成了委員會決議。

2025年10月24日-29日，第九屆董事會提名委員會第十二次會議以書面方式召開，審議了《關於提名公司董事候選人的議案》和《關於提名公司高級副總裁的議案》，並形成了委員會決議。

2025年11月28日-12月1日，第九屆董事會提名委員會第十三次會議以書面方式召開，審議了《關於提名公司董事候選人的議案》，並形成了委員會決議。

2025年12月18日，第九屆董事會提名委員會第十四次會議以書面方式召開，審議了《關於提名公司副董事長人選的議案》和《關於調整公司董事會專門委員會成員的議案》，並形成了委員會決議。

各委員均出席了所有提名委員會會議。

(9) 審計與風險管理委員會

2025年10月30日，董事會審計委員會改名為董事會審計與風險管理委員會。

截至2025年12月31日，本公司董事會審計與風險管理委員會由3名董事組成，其中2名為獨立非執行董事，即主任委員由獨立非執行董事劉曉蕾女士擔任，委員由非執行董事周松先生和獨立非執行董事蔣小明先生擔任。

根據《董事會審計與風險管理委員會議事規則》的規定，主任委員必須由獨立非執行董事擔任。

本公司董事會審計與風險管理委員會的主要職責是：審核公司的財務信息及其披露；監督及評估外部審計工作，提議聘請或者更換外部審計機構；監督及評估內部審計工作，負責內部審計與外部審計的協調；監督及評估公司內部控制；行使《公司法》規定的監事會的職權；法律、行政法規、公司股份上市地證券監管規則和董事會議事規則規定的其他事項。

董事會審計與風險管理委員會在本報告期內召開了5次會議，委員會決議均在董事會會議呈全體董事參閱。

2025年3月27日，第九屆董事會審計與風險管理委員會第九次會議以現場及視頻連線方式召開，審議了《關於公司2024年度財務報告的議案》《關於公司2024年度利潤分配方案的議案》《關於公司2024年度報告及業績公告的議案》《關於中油財務有限責任公司風險持續評估報告的議案》《關於公司2024年度持續性關聯交易情況報告的議案》《關於公司聘用2025年度境內外會計師事務所的議案》《關於公司2024年度內部控制評價報告的議案》《關於公司2024年度審計工作報告的議案》8項議案，聽取了《會計師事務所致董事會審計與風險管理委員會的報告》，並形成了委員會決議。

2025年4月24日-28日，第九屆董事會審計與風險管理委員會第十次會議以書面方式召開，審議了《關於公司2025年第一季度報告的議案》，並形成了委員會決議。

2025年8月25日，第九屆董事會審計與風險管理委員會第十一次會議以現場及視頻連線方式召開，審議了《關於公司2025年中期財務報告的議案》《關於公司2025年中期利潤分配方案的議案》《關於公司2025年半年度報告及中期業績公告的議案》《關於中油財務有限責任公司風險持續評估報告的議案》《關於2025年度會計師事務所審計費用的議案》《關於公司2025年中期持續性關聯交易情況報告的議案》《關於公司2025年中期

審計工作報告的議案》7項議案，聽取了《會計師事務所致董事會審計與風險管理委員會的報告》，並形成了委員會決議。

2025年10月24日-29日，第九屆董事會審計與風險管理委員會第十二次會議以書面方式召開，審議了《關於公司2025年第三季度報告的議案》，並形成了委員會決議。

2025年12月12日-18日，第九屆董事會審計與風險管理委員會第十三次會議以書面方式召開，審議了《關於公司2026年度財務預算方案的議案》《關於公司2026年度金融衍生業務可行性分析及年度計劃的議案》《關於公司與中油財務有限責任公司2026年度金融業務預計的議案》《關於公司2025年第三季度審計工作報告的議案》4項議案，聽取了《會計師事務所致董事會審計與風險管理委員會的報告》，並形成了委員會決議。

各委員均出席上述審計與風險管理委員會會議。

(10) 投資與發展委員會

截至2025年12月31日，本公司董事會投資與發展委員會由4名董事組成，即主任委員由副董事長、非執行董事周心懷先生擔任，委員由執行董事兼總裁任立新先生、非執行董事謝軍先生與獨立非執行董事閻焱先生擔任。

本公司投資與發展委員會的主要職責是：對公司戰略方案進行研究，並向董事會提出推薦意見；對公司年度業務發展和投資計劃方案、業務發展和投資計劃調整方案進行研究，並向董事會提出意見；對需董事會決策的重大投資項目的可行性研究報告、預可行性研究報告進行審閱，並向董事會提出建議；法律、行政法規、公司股份上市地證券監管規則和董事會議事規則規定的其他事項。

董事會投資與發展委員會在報告期內召開了3次會議，委員會決議在董事會會議呈全體董事參閱。

2025年6月18日-19日，第九屆董事會投資與發展委員會第四次會議以書面方式召開，審議了《關於中石油太湖（北京）投資有限公司參與國網新源控股有限公司增資擴股項目的議案》，並形成了委員會決議。

2025年8月19日-25日，第九屆董事會投資與發展委員會第五次會議以書面方式召開，審議了《關於太湖投資與管網儲能新設合資公司並收購新疆油田儲氣庫公司、相國寺儲氣庫公司、遼河油田儲氣庫公司100%股權項目的議案》，並形成了委員會決議。

2025年12月12日-18日，第九屆董事會投資與發展委員會第六次會議以書面方式召開，審議了《關於公司

2026年度業務發展和投資計劃的議案》，並形成了委員會決議。

各委員均出席了所有投資與發展委員會會議。

(11) 考核與薪酬委員會

截至2025年12月31日，本公司董事會考核與薪酬委員會由3名董事組成，其中2名為獨立非執行董事，即主任委員由獨立非執行董事張玉新先生擔任，委員由非執行董事段良偉先生和獨立非執行董事何敬麟先生擔任。

本公司董事會考核與薪酬委員會負責制訂董事、高級管理人員的考核標準並進行考核，制訂、審查董事、高級管理人員的薪酬決定機制、決策流程、支付與



止付追索安排等薪酬政策與方案，並就下列事項向董事會提出建議：董事、高級管理人員的薪酬；制訂或者變更股權激勵計劃、員工持股計劃，激勵對象獲授權益、行使權益條件是否成就；董事、高級管理人員在擬分拆所屬子公司安排持股計劃；法律、行政法規、公司股份上市地證券監管規則和董事會議事規則規定的其他事項。

董事會考核與薪酬委員會在本報告期內召開了1次會議，委員會決議在董事會會議呈全體董事參閱。

2025年3月21日-27日，第九屆董事會考核與薪酬委員會第二次會議以書面方式召開，審議了《關於公司總裁2024年度經營業績考核及2025年度業績合同制訂情況報告的議案》，並形成了委員會決議。

各委員均出席了上述考核與薪酬委員會會議。

(12) 可持續發展委員會

截至2025年12月31日，本公司董事會可持續發展委員會由4名董事組成，即主任委員由執行董事兼總裁任立新先生擔任，委員由執行董事張道偉先生、宋大勇先生與獨立非執行董事張玉新先生擔任。

本公司可持續發展委員會的主要職責是：研究公司可持續發展（包括但不限於環境、社會及治理）事宜，識別評估公司可持續發展的重大風險及影響，加強包括環境、社會及公司治理方面的風險管理；監督公司應對氣候變化、保障健康安全環保和履行社會責任等關鍵議題的承諾和表現；審查公司可持續發展方針策略、目標、措施及相關重要性議題，按照可持續發展目標監督並檢查執行情況；審議公司年度環境、社會和治理報告及健康安全環保報告；關注與公司業務相關的可持續發展事項重要信息，判斷有關環境、社會及治理事宜對各利益相關方產生的重要影響，監管並研究公司安全環保重大風險，提出應對措施；法律、行政法規、公司股

份上市地證券監管規則和董事會議事規則規定的其他事項。

董事會可持續發展委員會在報告期內召開了1次會議，委員會決議在董事會會議呈全體董事參閱。

2025年3月21日-27日，第九屆董事會可持續發展委員會第四次會議以書面方式召開，審議了《關於公司2024年度環境、社會和治理（ESG）報告的議案》和《關於公司2024年度健康安全環保工作報告的議案》，並形成了委員會決議。

各委員均出席了上述可持續發展委員會會議。

(13) 股東與股東會

股東與股東會詳細情況參見本年度報告「股東權利及股東會情況介紹」章節。

(14) 監事和監事會

按照監管要求，本年度公司穩妥推進取消監事會工作，2025年12月18日公司2025年第一次臨時股東會審議批准《關於修訂公司章程及其附件和取消監事會的議案》，正式取消監事會。本公司監事會在履職期間能夠按照《公司章程》的規定，認真履行職責，包括召開監事會會議、列席了全部董事會現場會議並定期向股東會匯報工作，提交監事會報告和有關議案；能夠本着對全體股東負責的精神，對本公司財務以及本公司董事、總裁以及其他高級管理人員履行職責的合法合規性進行監督，對本公司的生產經營、投資項目等重大事項提出了良好建議。履職期間，監事會共召開了4次會議，其中現場會議2次、書面會議2次，完成了對本公司2024年年度報告和2025年第一季度報告、2025年半年度報告、2025年第三季度報告的審查工作；列席董事會會議2次，發表監事會意見書5份；參加股東會4次，向股東會提交議案1項。

本公司前任監事有關情況如下表：

姓名	性別	年齡	職位	監事任期	2025年在本公司領 取的稅前報酬總額 (人民幣千元)	是否在 股東單位 領取報酬	持有本公司股份(股)	
							2024.12.31	2025.12.31
周松	男	53	監事會主席	2024.06-2025.12	-	是	0	0
趙穎	女	58	監事	2023.06-2025.12	-	是	0	0
蔡勇	男	51	監事	2023.06-2025.04	-	是	0	0
李戰明	男	52	職工代表監事	2023.06-2025.12	1,583	否	0	0
金彥江	男	59	職工代表監事	2023.06-2025.12	1,264	否	0	0
方慶	男	52	職工代表監事	2024.04-2025.08	1,246	否	0	0
王斌全	男	55	職工代表監事	2024.04-2025.12	1,376	否	0	0

註：1. 上表中2025年領取的稅前報酬總額為其在當選本公司職工代表監事後作為本公司職工從本公司領取的報酬。

2. 以上報酬均為自然年度發放的稅前金額，包括薪金、津貼和公司繳納的基本養老保險、基本醫療保險、住房公積金等福利。

(15) 董事編製財務報表之責任

董事有責任在會計部門的支持下，編製本公司每個財政年度的財務報表，並確保在編製財務報表時貫徹

應用適當的會計政策及遵守國際財務報告會計準則及中國企業會計準則，真實、公允地報告本公司狀況。



(16) 持續經營

經董事會作出適當查詢後認為，本公司擁有充分資源可以在可見將來持續經營，故編製財務報表時採用持續經營之基準。

(17) 審計師酬金

有關審計師向本公司提供核數服務所得酬金的資料，請見本年度報告重要事項章節「聘任、解聘會計師事務所情況」部分。

(18) 風險管理及內部管控

有關本公司風險管理及內部管控的詳情參見本年度報告「內部控制及風險管理制度的完善情況」章節。

(19) 《公司章程》的修訂

報告期內，為貫徹落實新《公司法》、中國證券監督管理委員會發佈的《關於新〈公司法〉配套制度規則實施相關過渡期安排》等相關法律法規，結合本公司實際情況和業務發展需要，對《公司章程》進行了修訂，並經2025年第一次臨時股東會審議批准。詳情請參閱本公司日期為2025年10月31日的通函。

(20) 投資者關係

報告期內，公司致力於建立良好而和諧的投資者關係，並積極促進與投資者的溝通。公司通過網站、電子郵件、電話及傳真等多種渠道加強與投資者的互動，認真接待並回復投資者的來訪、來信及來電，耐心解答相關疑問與查詢，並將投資者的意見及建議轉化為公司持續發展的動力。

此外，在公司網站、香港聯交所及上海證券交易所網站均提供公司資料、年度報告、半年度報告、季度報告、公告及通函等文件，方便股東及投資者獲取最新信息。

2025年，公司舉行了4次股東會以及3次業績說明會，主要就公司經營業績、業務發展、利潤分配等核心內容與股東及投資者深入交流，而且公司相關董事及高級管理人員等亦積極出席並與投資者互動。

公司每年會檢視投資者關係政策，並在需要時作出適當調整，以確保政策保持有效，並切實保障股東及投資者的合法權益。

公司已對其投資者關係政策的執行情況及成效進行檢討，並認為於報告期內已透過多元溝通渠道有效落實相關政策。

(21) 其他

有關公司治理的相關內容及本公司績效評價與激勵約束機制、信息披露與透明度、中國石油集團與本公司的關係、獨立非執行董事履行職責情況、高級管理人員職業與道德規範、員工職業道德規範等具體內容均載於本公司網站(www.petrochina.com.cn)。閣下可按照以下步驟取得資料：

1. 到本公司網站首頁，點擊「投資者關係」；
2. 然後點擊「公司治理結構」；
3. 最後點擊所需查閱的內容。

每年董事會會根據有關監管要求和公司實際情況檢討該等規範。

股東權利及股東會情況介紹

1、股東權利

(1) 股東提議召開臨時股東會的程序

為保障本公司所有股東享有平等地位並有效地行使股東權利，本公司在《公司章程》中規定，股東要求召集臨時股東會或者類別股東會議，應當按照下列程序辦理：單獨或者合計持有本公司有表決權的股份10%以上（含10%）的股東有權書面向董事會請求召開臨時股東會或者類別股東會議。董事會應在收到請求後10日內提出同意或不同意召開臨時股東會或者類別股東會議的書面反饋意見。

董事會同意召開臨時股東會或者類別股東會議的，應當在作出董事會決議後的5日內發出召開股東會的通知，通知中對原請求的變更，應當徵得相關股東的同意。

董事會不同意召開臨時股東會或者類別股東會議，或者在收到請求後10日內未作出反饋的，單獨或者合計持有本公司有表決權的股份10%以上（含10%）股份的股東有權書面向審計與風險管理委員會提議召開臨時股東會或者類別股東會議。

審計與風險管理委員會同意召開臨時股東會或者類別股東會議的，應在收到請求5日內發出召開會議的通知，通知中對原提案的變更，應當徵得相關股東的同意。

審計與風險管理委員會未在規定期限內發出會議通知的，視為審計與風險管理委員會不

召集和主持股東會，連續90日以上單獨或者合計持有公司10%以上股份（含表決權恢復的優先股等）的股東可以自行召集和主持。

(2) 在股東會提出提案的程序

根據《公司章程》的規定，本公司召開股東會，單獨或者合計持有公司1%以上股份（含表決權恢復的優先股等）的股東，可以在股東會召開12個工作日內提出臨時提案並書面提交召集人。召集人應當在收到提案後10日內發出股東會補充通知，公告臨時提案的內容，並將該臨時提案提交股東會審議。該等提案的內容應當屬於股東會職權範圍，有明確議題和具體決議事項，法律、行政法規、公司股份上市地證券監管規則和《公司章程》的有關規定。

股東如欲根據《公司章程》的規定提出提案，本公司年度報告及本公司網站公司介紹欄目中均對聯繫方式有明確的指引。

(3) 股東向董事會提出查詢的程序

股東可隨時以書面方式向董事會提出查詢。本公司投資者關係管理辦法規定了明確的股東查詢程序，本公司年度報告、本公司網站公司介紹欄目中均對聯繫方式有明確的指引。

在股東會上，本公司會安排股東問答時間，由公司董事長、副董事長、總裁和獨立董事、中介機構等回答股東代表的提問，並為沒有機會提問發言的股東提供書面問卷，由本公司投資者關係部門在會後詳細回復。此外，股東也可通過本公司網站董秘信箱提出問題，本公司將及

時予以答覆。本公司已審閱與股東通訊相關的政策於報告期內的執行情況，並認為相關政策適當及有效。

2、股東會情況介紹

本公司根據《公司章程》的規定召開4次股東會：

2025年6月5日，公司2024年年度股東會以現場會議方式召開。會議以投票方式表決，以二分之一以上贊成通過《公司2024年度董事會報告》《公司2024年度監事會報告》《公司2024年度財務報告》《關於公司2024年度利潤分配方案的議案》《關於授權董事會決定公司2025年度中期利潤分配方案的議案》《關於公司2025年度擔保計劃的議案》《關於聘任畢馬威華振會計師事務所（特殊普通合伙）及畢馬威會計師事務所為2025年度本公司境內及境外核數師的議案》《關於選舉張玉新先生為公司獨立非執行董事的議案》8項普通議案。以三分之二以上贊成通過《關於給予董事會發行債務融資工具一般性授權的議案》《關於給予董事會回購股份一般性授權

的議案》《關於給予董事會發行股份一般性授權的議案》3項特別議案。

2025年6月5日，公司2025年第一次A股類別股東會以現場會議方式召開。會議以投票方式表決，以三分之二以上贊成通過《關於給予董事會回購股份一般性授權的議案》1項特別議案。

2025年6月5日，公司2025年第一次H股類別股東會以現場會議方式召開。會議以投票方式表決，以三分之二以上贊成通過《關於給予董事會回購股份一般性授權的議案》1項特別議案。

2025年12月18日，公司2025年第一次臨時股東會以現場會議方式召開。會議以投票方式表決，以二分之一以上贊成通過《關於選舉公司董事的議案》普通議案。以三分之二以上贊成通過《關於修訂公司章程、股東會議事規則、董事會議事規則以及取消監事會的議案》特別議案。

股東會通過的決議和詳細情況請參見分別在香港聯交所、上海證券交易所網站上刊載的公告。



董事會報告

本公司董事會謹此提呈董事會報告，以供省覽。

1、報告期內公司經營情況的回顧，對公司未來發展的展望

請參見本年度報告「業務回顧」「經營情況討論與分析」以及「董事長報告」章節。

2、風險因素

本集團在生產經營過程中，積極採取各種措施規避各類風險，但在實際經營過程中仍無法完全排除各類風險和不確定性因素的發生。

(1) 行業監管及稅費政策風險

中國政府對國內石油和天然氣行業進行監管，其監管政策會影響本集團的經營活動，如勘探和生產許可證的獲得、行業特種稅費的繳納、環保政策、安全標準等。中國政府關於石油和天然氣行業未來的政策變化也可能會對本集團的經營產生影響。

稅費政策是影響本集團經營的重要外部因素之一。中國政府正積極穩妥地推進稅費改革，與本集團經營相關的稅費政策未來可能發生調整，進而對本集團的經營業績產生影響。

(2) 油氣產品價格波動風險

本集團從事廣泛的與油氣產品相關的業務，並從國際市場採購部分油氣產品滿足需求。國際原油、成品

油和天然氣價格受全球及地區政治經濟的變化、油氣的供需狀況及具有國際影響的突發事件和爭端等多方面因素的影響。國內原油價格參照國際原油價格確定，國內成品油價格隨國際市場原油價格變化而調整，國內天然氣價格執行政府指導價。

(3) 匯率風險

本集團在國內主要以人民幣開展業務，但仍保留部分外幣資產用於進口原油、機器設備和其他原材料，以及用於償還外幣金融負債。目前中國政府實行以市場供求為基礎、參考一攬子貨幣進行調節、有管理的浮動匯率制度，人民幣在資本項下仍處於管制狀態。人民幣的幣值受國內和國際經濟、政治形勢和貨幣供求關係的影響，未來人民幣兌其他貨幣的匯率可能與現行匯率產生較大差異，進而影響本集團經營成果和財務狀況。

(4) 市場競爭風險

本集團的資源優勢明顯，在國內行業中佔據主導地位。目前，本集團的主要競爭對手是國內其他大型石油石化生產和銷售商。隨着國內部分石油石化市場的逐步開放，國外大型石油石化公司在某些地區和領域已成爲本集團的競爭對手。本集團的油氣勘探與生產業務以及天然氣銷售業務在國內處於主導地位，但煉油化工、成品油銷售及新能源業務面臨着較爲激烈的競爭。

(5) 油氣儲量的不確定性風險

根據行業特點及國際慣例，本集團所披露的原油和天然氣儲量數據均爲估計數字。儲量估計的可靠性取決於多種因素、假設和變量，如技術和經濟數據的質量

與數量、本集團產品所適用的現行油氣價格等，其中許多是無法控制的，並可能隨着時間的推移而出現調整。評估日期後進行的鑽探、測試和開採結果也可能導致對本集團的儲量數據進行一定幅度的修正。

(6) 海外經營風險

本集團在世界多個國家經營，受經營所在國各種政治、法律及監管環境影響。其中部分國家並不太穩定，且在某些重大方面與發達國家存在重要差異。這些風險主要包括：政治不穩定、稅收政策不穩定、進出口限制、監管法規不穩定以及匯率風險等。

(7) 與氣候變化有關的風險

近年來，石油行業面臨越來越大的來自於全球氣候變化的挑戰。一些限制溫室氣體排放的國際、國內及區域性的協議簽署生效。中國或本公司的經營所在國致力於減少溫室氣體排放，與之相關的法律法規及監管需求可能帶來高額的資本性支出、稅務支出、營運成本等增加導致的利潤減少、收入減少，同時，戰略性投資也可能受到不利影響。

(8) 安全隱患及不可抗力風險

油氣勘探、開採和儲運以及成品油和化工產品生產、儲運等涉及若干風險，可能導致人員傷亡、財產損失、環境損害及作業中斷等不可預料或者危險的情況發生。隨着經營規模和運營區域的逐步擴大，本集團面臨的安全風險也相應增加。本集團已實行了嚴格的HSE管理體系，努力規避各類事故的發生，但仍無法完全避免此類突發事件可能帶來的經濟損失。本集團嚴格執行國家法律法規，對於發現的重大安全環保隱患，及時進行

有效治理。此外，地震、颱風、海嘯等自然災害會對本集團的財產、人員造成損害，並有可能影響本集團的正常生產經營。

3、或有事項

(1) 銀行和其他擔保

於2025年12月31日及2024年12月31日，本集團不存在為其他企業提供重大借款擔保或其他重大擔保的事項。

(2) 環保責任

中國已全面頒佈環保法規，該等法規均影響到油氣營運。根據現有法規，董事會認為，除已計入本合併財務報表的數額外，並不存在其他任何可能對本集團財務狀況產生重大負面影響的環保責任。

(3) 法律方面的或有事項

在報告期內，本公司遵守境內外法律、法規及監管規定。董事會相信本集團日常業務中一些非重大的訴訟案件及其他訴訟程序所產生的法律責任將不會對本集團的財務狀況產生重大負面影響。

(4) 集團保險

本集團已對有些帶有重要營運風險的資產進行有限保險，已購買因意外事故導致的個人傷害、財產和環境損害而產生的第三者責任保險，同時購買僱主責任保險。本集團其他未被保險保障而將來可能產生的責任對財務狀況的潛在影響於現時未能合理預計。

4、非募集資金項目情況

單位：人民幣百萬元

項目名稱	項目總金額	累計投入金額	項目進展	項目收益情況
獨山子石化公司塔里木 120 萬噸 / 年二期乙烯項目	21,877	14,694	工程建設階段	項目評價滿足公司基準收益率要求，目前處於工程建設階段，實際效益尚待核實
新疆油田 264 萬千瓦新能源及配套煤電、碳捕集一體化項目（一期）	14,574	8,306	工程建設階段	項目評價滿足公司基準收益率要求，目前處於工程建設階段，實際效益尚待核實
藍海新材料有限公司高端聚烯烴新材料項目	11,508	3,583	工程建設階段	項目評價滿足公司基準收益率要求，目前處於工程建設階段，實際效益尚待核實

5、董事會日常工作情況

(1) 董事會的會議召開情況及決議內容

報告期內，本公司共召開8次董事會，其中3次現場及視頻連線會議、5次書面會議，共形成44項董事會決議。具體情況如下：

序號	名稱	時間	方式
1	第九屆董事會第十一次會議	2025 年 3 月 28 日	現場及視頻連線
2	第九屆董事會第十二次會議	2025 年 4 月 29 日	書面
3	第九屆董事會第十三次會議	2025 年 6 月 20 日	書面
4	第九屆董事會第十四次會議	2025 年 8 月 26 日	現場及視頻連線
5	第九屆董事會 2025 年第一次臨時會議	2025 年 9 月 28 日 -30 日	書面
6	第九屆董事會第十五次會議	2025 年 10 月 30 日	書面
7	第九屆董事會 2025 年第二次臨時會議	2025 年 11 月 28 日 -12 月 2 日	書面
8	第九屆董事會第十六次會議	2025 年 12 月 19 日	現場及視頻連線

有關會議具體情況及會議通過的決議參見各次董事會會議後本公司於上海證券交易所網站、香港聯交所網站上刊載的公告。

(2) 現任董事會組成及2025年董事會會議的出席情況

董事職務	姓名	應參會次數	親自出席 (次)	委託出席 (次)
董事長	戴厚良	8	8	0
副董事長、非執行董事	周心懷	1	1	0
非執行董事	段良偉	8	7	1
非執行董事	周 松	1	0	1
執行董事、總裁	任立新	8	7	1
非執行董事	謝 軍	8	7	1
執行董事、高級副總裁	張道偉	8	6	2
執行董事、高級副總裁	宋大勇	1	0	1
獨立非執行董事	蔣小明	8	8	0
獨立非執行董事	何敬麟	8	8	0
獨立非執行董事	閻 焱	8	7	1
獨立非執行董事	劉曉蕾	8	7	1
獨立非執行董事	張玉新	6	6	0

(3) 現任董事出席2025年股東會的情況

董事職務	姓名	應參會次數	親自出席 (次)
董事長	戴厚良	2	2
副董事長、非執行董事	周心懷	1	1
非執行董事	段良偉	2	1
非執行董事	周 松	0	0
執行董事、總裁	任立新	2	2
非執行董事	謝 軍	2	1
執行董事、高級副總裁	張道偉	2	1
執行董事、高級副總裁	宋大勇	1	1
獨立非執行董事	蔣小明	2	1
獨立非執行董事	何敬麟	2	0
獨立非執行董事	閻 焱	2	0
獨立非執行董事	劉曉蕾	2	1
獨立非執行董事	張玉新	1	1

(4) 董事會對股東會決議的執行情況

本公司董事會全體成員能夠遵照上市地相關法律、法規及《公司章程》的規定，認真、勤勉地履行董事職責，認真執行股東會的決議，完成了股東會授權的各項工作任務。

(5) 董事會專門委員會履行職責情況

在報告期內，本公司提名委員會、審計與風險管理委員會、投資與發展委員會、考核與薪酬委員會以及可持續發展委員會召開會議及出席情況見本年度報告「公司治理」章節。

6、過去五年財務總結

本集團過去五個財務年度之業績及資產負債情況總結參見本年度報告「會計數據和財務指標摘要」章節按國際財務報告會計準則編製的主要財務數據部分。

7、銀行借款和其他借貸

本公司和本集團截至2025年12月31日止的銀行借款和其他借貸詳情載於本年度報告內按照國際財務報告會計準則編製的財務報表附註29。

8、利息資本化

本集團截至2025年12月31日止年度的利息資本化金額為人民幣7.63億元。

9、固定資產

本公司和本集團年內固定資產的變動情況載於本年度報告內按照國際財務報告會計準則編製的財務報表附註16。

10、土地增值稅

本集團年內無重大的應付土地增值稅。

11、股份

本公司於報告期內並未發行任何股份。

12、債券

有關本公司發行債券的情況，請參閱本報告「債券相關情況」。

13、儲備

本公司及本集團截至2025年12月31日止年度的儲備變動情況載於本年度報告內按照國際財務報告會計準則編製的財務報表附註31。

14、可分配儲備

截至2025年12月31日，本公司的可分配儲備為人民幣8,438.80億元。

15、管理合約

報告期內，本公司並無就整體或任何重要業務的管理及行政工作簽訂或存在任何合約。

16、主要供貨商和客戶

2025年，本集團五個最大的供貨商合計的採購額約佔本集團採購總額的29%，其中向最大供貨商採購金額約佔本集團採購總額的17%。從主要客戶獲得的合計

收入，請參閱本年度報告內按照國際財務報告會計準則編製的財務報表附註37。本集團從五個最大客戶所獲得的合計收入約佔本集團總銷售額的9%。

報告期內，本集團前五大供應商及前五大客戶中除中國石油集團、國家管網集團（本集團聯營公司）外均為獨立第三方。

17、股份回購、出售及贖回

除本年度報告「債券相關情況」章節所述外，本集團在截至2025年12月31日止十二個月內概無出售本公司任何證券，亦無購回或贖回本集團的任何證券。

18、委託存款和逾期未能收回的定期存款

截至2025年12月31日止，本公司並無委託存款和逾期未能收回的定期存款。

19、優先購買權

《公司章程》或中國法律均無訂明關於優先購買權的條款。

20、公眾持股量之充足性

根據本公司獲得的公開資料並據本公司董事所知，董事確認本公司在本年度報告刊發前的最後實際可行日期維持《香港上市規則》所要求的公眾持股量。

21、股權掛鈎協議

於報告期內無存續(i)將或可能導致本公司發行股份；或(ii)將須本公司訂立將或可能導致本公司發行股份的任何協議的股權掛鈎協議。

22、與員工、客戶及供應商的關係

有關本集團的員工情況、薪酬政策及培訓計劃詳細資料，請參閱本報告「本集團員工情況」、「員工薪酬政策」、「員工福利計劃」及「員工培訓」。有關本集團與主要供應商和客戶的關係，請參閱本報告「主要供應商和客戶」。

23、捐贈事項

報告期內，本公司捐贈款項約為人民幣5.77億元，其中：鄉村振興人民幣2.71億元，捐資助學人民幣1.14億元，賑災捐贈人民幣0.29億元，環境保護人民幣0.11億元，其他公益捐贈人民幣1.52億元。

24、科技創新情況

本集團將創新作為發展的第一戰略，堅持「事業發展、科技先行，支撐當前、引領未來」的科技發展定位，持續加強科技創新體系建設，能源與化工技術創新取得一批標志性成果，有力支撐主營業務發展。

2025年，本集團研發支出人民幣272.51億元，佔本集團營業收入的1.0%，研發支出資本化的比重為13.6%；在中國獲得專利2,042件。截至2025年12月31日，本集團在中國及海外共擁有專利23,075件。

承董事會命

戴厚良

董事長

中國北京

2026年3月27日

董事及高級 管理人員和員工情況

1、董事及高級管理人員的基本情況

(1) 董事

本公司現任董事有關情況如下表：

姓名	性別	年齡	職位	董事任期	2025年在本公司領 取的稅前薪酬總額 (人民幣千元)	是否在 股東單位 領取薪酬	持有本公司股份(股)	
							2024.12.31	2025.12.31
戴厚良	男	62	董事長	2023.06-2026.06	-	是	0	0
周心懷	男	55	副董事長、非執行董事	2025.12-2026.06	-	是	0	0
段良偉	男	58	非執行董事	2023.06-2026.06	-	是	0	0
周松	男	53	非執行董事	2025.12-2026.06	-	是	0	0
任立新	男	58	執行董事、總裁	2023.06-2026.06	1,037	否	0	0
謝軍	男	58	非執行董事	2023.06-2026.06	-	是	0	0
張道偉	男	53	執行董事、高級副總裁	2023.11-2026.06	1,034	否	0	0
宋大勇	男	53	執行董事、高級副總裁	2025.12-2026.06	0	否	0	0
蔣小明	男	72	獨立非執行董事	2023.06-2026.06	596	否	0	0
何敬麟	男	50	獨立非執行董事	2023.06-2026.06	554	否	0	0
閻焱	男	68	獨立非執行董事	2024.11-2026.06	340	否	0	0
劉曉蕾	女	52	獨立非執行董事	2024.11-2026.06	397	否	0	0
張玉新	男	63	獨立非執行董事	2025.06-2026.06	38	否	0	0

註：1. 以上薪酬均為自然年度發放的稅前金額，執行董事的薪酬包括薪金、津貼和公司繳納的基本養老保險、基本醫療保險、住房公積金等福利。

2. 除獨立非執行董事外，其他董事不以董事名義領取薪酬。獨立非執行董事的薪酬包括固定薪酬及參會補貼兩個部分，獨立非執行董事的薪酬水平參照整體市場行情和可比同行業上市公司獨立非執行董事酬金水平而設定。

本公司現任董事簡歷如下：

戴厚良，62歲，現任本公司董事長，中國石油集團董事長、黨組書記。戴先生是正高級工程師，博士，第十四屆全國政協委員、人口資源環境委員會委員，中國工程院院士。1997年12月起歷任揚子石油化工公司副經理，揚子石油化工股份有限公司董事、副總經理、副董事長、總經理、董事長、黨委常委，中國石油化工股份有限公司（「中國石化」）財務副總監、副總裁、董事、高級副總裁、財務總監、副董事長、總裁、董事長等職務。2008年6月任中國石化集團黨組成員。2016年5月任中國石化集團總經理、董事、黨組副書記。2018年7月任中國石化集團董事長、黨組書記。2020年1月任中國石油集團董事長、黨組書記。2020年3月被聘任為本公司董事、董事長。

周心懷，55歲，現任本公司副董事長，中國石油集團董事、總經理、黨組副書記。周先生是正高級工程師，博士，在石油行業擁有豐富的工作經驗。2017年3月任中國海洋石油東海石油管理局（中海石油<中國>有限公司上海分公司）總地質師，2019年10月任中國海洋石油有限公司勘探部總經理，2021年3月任中海石油（中國）有限公司海南分公司總經理、黨委書記，2022年3月任中國海洋石油集團有限公司副總經理、黨組成員，同年4月兼任中國海洋石油有限公司董事、首席執行官（CEO），2023年6月兼任中國海洋石油有限公司總裁，2024年3月任中國海洋石油集團有限公司董事、總經理、黨組副書記，2025年8月任中國石油集團董事、總經理、黨組副書記。2025年12月被聘任為本公司董事、副董事長。

段良偉，58歲，現任本公司董事，中國石油集團董事、黨組副書記、直屬黨委書記。段先生是正高級工程師，博士。2006年2月起歷任吉林石化分公司副總經

理、安全總監、黨委委員，大港石化分公司總經理、黨委副書記，大連石化分公司總經理、黨委副書記等職務。2017年3月任中國石油集團副總經理。2017年4月任中國石油集團安全總監。2017年6月被聘任為本公司董事。2019年9月任中國石油集團黨組成員。2020年3月被聘任為本公司總裁。2020年9月任中國石油集團董事、黨組副書記。2020年10月任中國石油集團直屬黨委書記。

周松，53歲，現任本公司董事，中國石油集團黨組成員、總會計師。周先生是高級經濟師，碩士。2010年6月起歷任招商銀行總行計劃財務部總經理、業務總監兼資產負債管理部總經理、投行與金融市場總部總裁兼資產管理部總經理，招商局集團有限公司副總會計師、招商局蛇口工業區控股股份有限公司監事會主席、招商局集團有限公司黨委委員、總會計師、招商銀行股份有限公司非執行董事。2023年12月任中國石油集團公司黨組成員、總會計師。2024年6月至2025年10月兼任本公司監事、監事會主席。2025年12月被聘任為本公司董事。

任立新，58歲，現任本公司董事兼總裁，中國石油集團黨組成員、副總經理、安全總監。任先生是正高級工程師，大學文化。2005年9月起歷任獨山子石化分公司黨委委員、副總經理、總經理、黨委副書記、安全總監，本公司煉油與化工分公司總經理、黨委副書記等職務。2021年6月任中國石油集團黨組成員、副總經理。2021年8月被聘任為本公司高級副總裁。2021年10月被聘任為本公司董事。2025年9月被聘任為本公司總裁。

謝軍，58歲，現任本公司董事，中國石油集團黨組成員、副總經理、諮詢中心主任。謝先生是正高級工程師，大學文化。2013年8月起歷任西南油氣田分公司黨委委員、副總經理、常務副總經理、黨委書記、總經

理，中國石油集團及本公司發展計劃部總經理等職務。2022年1月任中國石油集團黨組成員、副總經理。2022年3月兼任中國石油集團諮詢中心主任。2022年6月被聘任為本公司董事。

張道偉，53歲，現任本公司董事兼高級副總裁，中國石油集團黨組成員、副總經理。張先生是正高級工程師，博士。2015年12月起歷任青海油田分公司副總經理、常務副總經理，西南油氣田分公司黨委書記、總經理、執行董事，本公司勘探與生產分公司總經理、執行董事，本公司油氣和新能源分公司執行董事等職務。2022年6月被聘任為本公司副總裁。2023年5月任中國石油集團黨組成員、副總經理。2023年6月被聘任為本公司高級副總裁。2023年11月被聘任為本公司董事。

宋大勇，53歲，現任本公司董事兼高級副總裁，中國石油集團黨組成員、副總經理。宋先生是正高級工程師，碩士。2018年4月起歷任哈爾濱石化分公司副總經理、安全總監、常務副總經理、執行董事、黨委書記，2022年6月任撫順石化分公司總經理、黨委副書記，2023年3月任撫順石化分公司執行董事、黨委書記，2025年3月任本公司生產經營管理部（智能運營中心）總經理（主任），2025年10月任中國石油集團黨組成員、副總經理，同時被聘為本公司高級副總裁。2025年12月被聘為本公司董事。

蔣小明，72歲，現任本公司獨立非執行董事，自2007年4月起擔任中遠海運國際（香港）有限公司獨立非執行董事，同時擔任賽博國際有限公司董事長，中國殘疾人福利基金會理事及英國劍橋大學Judge管理學院高級院士，聯合

國投資委員會委員。蔣先生持有北京外國語大學學士學位、澳洲國立大學碩士學位及英國劍橋大學經濟博士學位，擁有投資管理經驗，先後擔任聯合國職員退休金投資部的副主管、投資委員會委員。曾任第十一屆及第十二屆全國政協委員、中海油田服務股份有限公司、綠地香港控股有限公司、Nokia Corporation和中國石化獨立董事。2020年6月起被聘任為本公司獨立非執行董事。

何敬麟，50歲，現任本公司獨立非執行董事，同時擔任澳門大豐銀行股份有限公司董事、澳門KNJ（投資）有限公司董事、澳門青創國際集團有限公司董事長、亞洲先鋒娛樂控股有限公司獨立非執行董事。何先生是博士，第十三屆及第十四屆全國人大代表。2000年3月任香港國泰航空有限公司高級行政人員。2008年3月任澳門大豐銀行股份有限公司董事。2012年5月任澳門KNJ（投資）有限公司董事。2017年5月任澳門青創國際集團有限公司董事長。2017年10月任亞洲先鋒娛樂控股有限公司獨立非執行董事。2023年6月被聘任為本公司獨立非執行董事。

閻焱，68歲，現任公司獨立非執行董事，同時擔任賽富亞洲投資基金管理公司創始管理合夥人，國元證券股份有限公司、奇富科技股份有限公司、ATA Creativity Global獨立董事、東方甄選控股有限公司獨立非執行董事。閻先生是碩士，曾任世界銀行經濟學家、美國哈德遜研究所研究員、Sprint International Corporation董事、AIG亞洲基礎設施投資基金董事總經理、軟銀亞洲信息基礎投資基金總裁及執行董事總經理等職務，並先後兼任中海油田服務股份有限公司、北京藍色光標數據科技股份有限公司、華潤置地有限公司、TCL科技集團股份有限公司、中

國石化、中國南方航空股份有限公司獨立董事、Huize Holding Limited董事等職務。2004年起擔任軟銀賽富基金管理有限公司（後更名為賽富亞洲投資基金管理公司）首席合夥人。2006年11月起任ATA Creativity Global獨立董事，2019年7月起任奇富科技股份有限公司獨立董事，2022年12月起任國元證券股份有限公司獨立董事。2024年11月被聘任為本公司獨立非執行董事。2025年1月起任東方甄選控股有限公司獨立非執行董事。

劉曉蕾，52歲，現任公司獨立非執行董事，同時擔任北京大學經濟與管理學部副主任，光華管理學院金融學系主任、金融學系及會計學系教授，中國銀行股份有限公司獨立董事。劉女士是博士，曾任香港科技大學副教授，並先後兼任天津友發鋼管集團股份有限公司獨立董事、財信證券股份有限公司獨立董事、富達基金管理（中國）有限公司獨立董事、第一創業證券股份有限公司獨立董事等職務。2014年12月起任北京大學光華管理學院教授，2015年11月起任北京大學光華管理學院金融學系主任，2022年5月起任北京大學經濟與管理學部副主任。2024年3月起任中國銀行股份有限公司獨立董事。2025年5月起任中糧資本控股股份有限公司獨立董

事。長期從事上市公司風險治理、金融機構風險管控與可持續發展研究及實踐。2024年11月被聘任為本公司獨立非執行董事。

張玉新，63歲，現任本公司獨立非執行董事、寧夏銀星能源股份有限公司獨立董事。張先生是正高級工程師，博士，在電力能源行業擁有豐富的工作經驗。曾任國家電力公司國際合作局副局長、國際合作部副主任等職，2003年1月任中國國電集團有限公司（「國電集團」）總經理工作部主任，同年5月兼任國電集團國際合作部主任，同年12月兼任國電集團體制改革辦公室主任，2006年11月任國電集團總經理助理，2008年10月任國電集團華中分公司董事長，同年11月兼任國電長源電力股份有限公司董事長，2011年5月任國電集團總經理助理、國電長源電力股份有限公司董事長，2016年5月任國電集團總經理助理、董事會秘書，2018年5月任國家能源投資集團有限責任公司（「國家能源集團」）總經理助理、董事會秘書，2018年7月兼任國家能源集團新聞發言人。2025年6月被聘任為本公司獨立非執行董事。2025年11月起任寧夏銀星能源股份有限公司獨立董事。

本公司辭任董事有關情況如下表：

姓名	性別	年齡	職位	董事任期	2025年在本公司領取的稅前薪酬總額（人民幣千元）	是否在股東單位領取薪酬	持有本公司股份（股）	
							2024.12.31	2025.12.31
張來斌	男	64	非執行董事	2023.06-2025.03	0	否	0	0
侯啟軍	男	59	副董事長	2023.06-2025.06	-	是	0	0
黃永章	男	59	執行董事兼總裁	2023.06-2025.09	543	否	0	0

註：張來斌先生自願放棄領取本年薪酬。

(2) 高級管理人員

本公司現任高級管理人員有關情況如下表：

姓名	性別	年齡	職位	高級管理人員任期	2025年在本公司領取的 稅前薪酬總額 (人民幣千元)	是否在 股東單位 領取薪酬	持有本公司股份(股)	
							2024.12.31	2025.12.31
朱國文	男	59	副總裁	2023.06-2026.06	1,708	否	0	0
萬軍	男	60	副總裁	2023.06-2026.06	1,759	否	0	0
王華	男	52	財務總監、 董事會秘書、 公司秘書	2023.06-2026.06	1,752	否	0	0
李汝新	男	59	副總裁	2023.06-2026.06	1,752	否	0	0
何江川	男	60	副總裁	2023.06-2026.06	1,752	否	0	0
江同文	男	57	總地質師	2023.06-2026.06	1,752	否	0	0
楊衛勝	男	53	總工程師	2023.06-2026.06	1,716	否	0	0
沈復孝	男	56	安全總監	2024.03-2026.06	1,752	否	0	0

註：1. 以上薪酬均為自然年度發放的稅前金額，包括薪金、津貼和公司繳納的基本養老保險、基本醫療保險、住房公積金等福利。

本公司高級管理人員簡歷如下：

朱國文，59歲，現任本公司副總裁，大慶油田執行董事、大慶石油管理局執行董事。朱先生是正高級工程師，博士。2010年3月起歷任大慶油田第一採油廠廠長、大慶油田副總經理，浙江油田分公司總經理，大慶油田總經理等職務。2021年6月任大慶油田執行董事、大慶石油管理局執行董事。2021年7月被聘任為本公司副總裁。

萬軍，60歲，現任本公司副總裁。萬先生是正高級工程師，博士。2006年2月起歷任大慶油田第一採油廠廠長，大慶油田副總經理、安全總監、常務副總經理，遼河油田分公司總經理，本公司勘探與生產分公司總經理等職務。2022年1月至2025年12月任中國石油集團及本公司發展計劃部總經理。2024年1月至2024年5月兼任中石油（北京）數智研究院有限公司董事長。2022年6月被聘任為本公司副總裁。

王華，52歲，現任本公司財務總監、董事會秘書及公司秘書。王先生是正高級會計師，碩士。2016年10月起歷任中國石油集團資本有限責任公司財務總監、董事會秘書，中國石油集團財務部副總經理，本公司財務部副總經理、財務部總經理等職務。2022年6月被聘任為本公司財務總監、董事會秘書。2022年8月被聘任為本公司公司秘書。

李汝新，59歲，現任本公司副總裁，本公司煉油化工和新材料分公司執行董事。李先生是正高級經濟師，博士。2003年10月起歷任蘭州化學工業公司副經理，蘭州石油化工公司副總經理，寧夏石化分公司副總經理，長慶石化分公司總經理，蘭州石化分公司執行董事，本公司煉油和化工分公司總經理、執行董事等職務。2022年8月任本公司煉油化工和新材料分公司執行董事。2023年6月被聘任為本公司副總裁。

何江川，60歲，現任本公司副總裁，本公司油氣

和新能源分公司執行董事。何先生是正高級工程師，博士。2007年12月起歷任勘探與生產分公司副總經理，塔里木油田分公司常務副總經理，長慶油田分公司總經理、執行董事，油氣和新能源分公司總經理，本公司監事等職務。2023年5月任本公司油氣和新能源分公司執行董事。2023年6月被聘任為本公司副總裁。

江同文，57歲，現任本公司總地質師，本公司勘探開發研究院執行董事、院長。江先生是正高級工程師，博士。2015年12月起歷任塔里木油田分公司副總經理，勘探與生產分公司副總經理、總經理等職務。2022年6月至2025年12月任中國石油集團及本公司科技管理部總經理。2025年12月起任本公司勘探開發研究院執行董事、院長。2023年6月被聘任為本公司總地質師。

楊衛勝，53歲，現任本公司總工程師，本公司石油化工研究院執行董事、院長，中國石油集團石油化工研究院有限公司執行董事、總經理。楊先生是正高級工程師，碩士。2012年12月起歷任中國石化集團高級專家，中石化上海石油化工研究院副院長，石油化工研究院副院長，中國石油上海新材料研究院執行董事、院長等職務。2022年6月任本公司石油化工研究院執行董事、院長。2022年12月任中國石油集團石油化工研究院有限公司執行董事、總經理。2023年6月被聘任為本公司總工程師。

沈復孝，56歲，現任本公司安全總監，同時兼任中國石油集團安全副總監、中國石油集團及本公司質量健康安全環保部總經理。沈先生是正高級工程師，碩士。2017年11月起歷任長慶油田分公司副總經理、安全總監，塔里木油田分公司副總經理、安全總監、總經理、執行董事等職務。2023年10月任中國石油集團及本公司質量健康安全環保部總經理。2023年12月任中國石油集團安全副總監。2024年3月被聘任為本公司安全總監。

2、董事及高級管理人員變動情況

2025年3月30日，張來斌先生因工作原因辭去公司獨立非執行董事及董事會考核與薪酬委員會主任委員、可持續發展委員會委員職務。

2025年6月5日，2024年年度股東會以現場會議方式召開，張玉新先生獲選舉為公司獨立非執行董事，任期即刻生效直至第九屆董事會任期屆滿為止。

2025年6月18日-20日，第九屆董事會第十三次會議以書面方式召開，並於2025年6月20日形成有效決議，董事會批准張玉新先生擔任考核與薪酬委員會主任委員和可持續發展委員會委員。

2025年6月30日，侯放軍先生因工作變動原因辭去公司非執行董事、副董事長、投資與發展委員會主任委員職務。

2025年9月19日，黃永章先生因工作變動原因辭去公司執行董事、總裁、投資與發展委員會委員、可持續發展委員會主任委員職務。

2025年9月29日-30日，第九屆董事會2025年第一次臨時會議以書面方式召開，並於2025年9月30日形成有效決議，董事會批准聘任任立新先生擔任公司總裁，任期與第九屆董事會任期一致，批准任立新先生擔任可持續發展委員會主任委員和投資與發展委員會委員。

2025年10月24日-30日，第九屆董事會第十五次會議以書面方式召開，並於2025年10月30日形成有效決議，董事會批准聘任宋大勇先生擔任公司高級副總裁，任期與第九屆董事會任期一致。

2025年12月18日，2025年第一次臨時股東會以現場會議方式召開，選舉周心懷先生、周松先生和宋大勇先生為公司董事，任期即刻生效直至第九屆董事會任期屆滿為止。

2025年12月19日，第九屆董事會第十六次會議以現場及視頻連線方式召開，選舉周心懷先生為公司副董事長，任期與公司第九屆董事會任期一致。

2025年12月19日，第九屆董事會第十六次會議以現場及視頻連線方式召開，並形成有效決議，董事會批准周心懷先生擔任投資與發展委員會主任委員、周松先生擔任審計與風險管理委員會委員、宋大勇先生擔任可持續發展委員會委員。

3、董事及最高行政人員在公司股本中的權益

截至2025年12月31日止，本公司所有董事及最高行政人員概無擁有本公司或《證券及期貨條例》第XV部所指的相關法團的任何股份、相關股份或債券證的權益及淡倉，而該等權益及淡倉屬應記錄於《證券及期貨條例》第352條所指的登記冊或應根據《標準守則》由董事及最高行政人員通知本公司和香港聯交所者。

4、董事的服務合同

本公司已向全體董事頒發聘任書，任期為三年。

本公司各董事概無與本公司簽訂一年內若由本公司終止合同時須作出賠償（法定賠償除外）的服務合同。

5、董事的合約權益

各董事與該董事有關聯的實體概無在本公司或任何附屬公司於年內所訂立的重大交易、安排和合約中直接或間接擁有任何重大權益。

6、獲准許的彌償條文

於報告期內，本公司有關惠及於本公司董事的獲准許彌償條文持續有效，本公司已為董事及高級管理人員購買適當的責任保險。

7、高級管理人員薪酬制度

本公司的高級管理人員均已與本公司訂立了績效合同。本公司制訂的高級管理人員薪酬制度將高級管理人員的經濟利益與本公司的運營業績結合。

8、本集團員工情況

截至2025年12月31日止，本集團擁有員工367,173名（不包括各類市場化臨時性、季節性用工人數218,242名）。本集團男性員工及女性員工（包括高級管理人員）佔比分別為78.8%及21.2%。本集團遵守性別平等原則，對不同性別的員工一視同仁，平等對待，嚴格落實女性員工孕產期、哺乳期休假規定，保障女性員工權益。

下表列出了截至2025年12月31日止各經營分部的員工人數：

	員工人數（人）	佔員工總數的百分比（%）
油氣和新能源	217,869	59.4
煉油化工和新材料	113,671	31.0
銷售	25,643	6.9
天然氣銷售	3,451	0.9
總部及其他 ⁽¹⁾	6,539	1.8
合計	367,173	100.0

註：(1) 其他包括公司總部機關、國際事業和勘探開發研究院、規劃總院、石化研究院等單位的僱員人數。

下表列出了截至2025年12月31日止員工專業結構：

	員工人數（人）	佔員工總數的百分比（%）
經營管理人員	107,478	29.3
專業技術人員	66,099	18.0
操作技能人員	193,596	52.7
合計	367,173	100.0

下表列出了截至2025年12月31日止員工教育程度：

	員工人數（人）	佔員工總數的百分比（%）
碩士及以上	25,441	6.9
本科	151,142	41.2
大專	79,001	21.5
中專及以下	111,589	30.4
合計	367,173	100.0

9、員工薪酬政策

本集團按照對內公平、對外具有一定競爭力的要求，根據各類崗位人員特點制定了不同的薪酬制度，企業領導人員實行年薪制，管理和專業技術人員實行崗位工資制，操作技能人員實行崗位技能工資制。此外，還對高層次技術、技能人才實行了技術津貼、技能津貼制度。各崗位員工的薪酬收入，根據崗位層級、個人能力、業績貢獻等確定，並根據各相關因素的變化適時調整。

10、員工福利計劃

本集團員工福利計劃詳情列載於本年度報告按國際財務報告會計準則編製的財務報表附註34。

11、員工培訓

本集團始終高度重視員工培訓，將其作為落實人

才強企戰略、高質量發展、提高核心競爭力、增強核心功能的重要舉措。聚焦打造專業化、複合化、數字化、國際化人才隊伍，堅持應用現代企業培訓理念和AI技術賦能培訓，突出培訓轉觀念、激活力、創價值，強化重點培訓項目設計，瞄準新興產業、未來產業發展與核心能力提升，建立以解決科研生產問題為導向的精品項目生成機制，深耕履職能力提升與專項人才培訓培養，縱深推進教育培訓體制機制改革，大力開展崗位履職培訓和在崗賦能培訓，深入推進培訓數字化轉型，全面提升培訓服務保障能力，不斷增強員工的綜合素質和專業能力，努力實現員工成長與公司發展的良性互動。

12、核心技術團隊或關鍵技術人員

本集團報告期內核心技術團隊或關鍵技術人員（非董事及高級管理人員）無重大變動。



債券相關情況

1、已發行未到期本公司的債券情況

債券名稱	簡稱	代碼	發行日	起息日	到期日	債券餘額 (人民幣億元)	利率 (%)	還本付息 方式	上市交易 場所
2012年公司債券 (第一期)(15年期)	12中油03	122211.SH	2012-11-22	2012-11-22	2027-11-22	20	5.04	每年付息一次, 到期一次還本	上海證券 交易所
2016年公司債券 (第一期)(10年期)	16中油02	136165.SH	2016-01-18	2016-01-19	2026-01-19	47	3.50	每年付息一次, 到期一次還本	上海證券 交易所
2016年公司債券 (第二期)(10年期)	16中油04	136254.SH	2016-03-01	2016-03-03	2026-03-03	23	3.70	每年付息一次, 到期一次還本	上海證券 交易所
2016年公司債券 (第三期)(10年期)	16中油06	136319.SH	2016-03-22	2016-03-24	2026-03-24	20	3.60	每年付息一次, 到期一次還本	上海證券 交易所
2024年度第一期 綠色兩新中期票據	24中油股 MTN001 綠色兩新	102484131.IB	2024-09-13	2024-09-14	2034-09-14	30	2.24	每年付息一次, 到期一次還本	全國銀行間 債券市場
2024年度第二期 中期票據	24中油股 MTN002	102484130.IB	2024-9-13	2024-9-14	2029-9-14	100	2.08	每年付息一次, 到期一次還本	全國銀行間 債券市場

相關說明：

1、交易場所：12中油03、16中油02、16中油04、16中油06交易場所為上海證券交易所，24中油股MTN001(綠色兩新)、24中油股MTN002交易場所為全國銀行間債券市場。

2、還本付息方式：12中油03、16中油02、16中油04、16中油06、24中油股MTN001(綠色兩新)、24中油股MTN002為每年付息一次，到期一次還本。

3、投資者適當性安排：12中油03面向公眾投資者（普通投資者）公開發行和交易，16中油02、16中油04、16中油06面向合格投資者（專業投資者）公開發行和交易，24中油股MTN001(綠色兩新)、24中油股MTN002。

4、適用的交易機制：12中油03、16中油02、16中油04、16中油06適用於上海證券交易所匹配成交、點擊成交、詢價成交、競買成交、協商成交，24中油股MTN001(綠色兩新)、24中油股MTN002適用於全國銀行間債券市場流通轉讓。

5、付息兌付情況：在報告期內，22中油股GN001、22中油股GN002已按時足額完成付息兌付；12中油03、16中油02、16中油04、16中油06、24中油股MTN001(綠色兩新)、24中油股MTN002已按時足額完成付息。

6、本公司發行的債券不存在逾期未償還債券，不存在終止上市交易的風險。

7、特殊條款觸發及執行情況：報告期內，未發生特殊條款觸發及執行情況。

2、為債券發行及存續期業務提供服務的中介機構

(1) 主承銷商、受託管理人、存續期管理機構、律師事務所、評級機構

中介機構名稱	辦公地址	聯繫人	聯繫電話
中信建投證券股份有限公司	北京市朝陽區景輝街16號院1號樓 泰康集團大廈9層	李文杰	010-56051920
中國國際金融股份有限公司	北京市朝陽區建國門外大街1號 國貿大廈2座27層及28層	裘索夫	010-65051166
中國銀河證券股份有限公司	北京市豐臺區西營街8號院1號樓 青海金融大廈11層	張帆	010-80927272
中銀國際證券股份有限公司	北京市西城區西單北大街110號7層	陳志利	010-66229000
中信證券股份有限公司	北京市朝陽區亮馬橋路48號 中信證券大廈	孫嘯博	010-60834068
招商證券股份有限公司	北京市西城區月壇南街1號院3號樓 招商銀行大廈17層	常墨翔	010-60840870
國開證券股份有限公司	北京市西城區阜成門外大街29號1-9層	趙亮	010-88300901
中國銀行股份有限公司	北京市西城區復興門內大街1號	荀雅梅	010-66592749
中國民生銀行股份有限公司	北京市西城區復興門內大街2號	韓博周	010-86603656
江蘇銀行股份有限公司	北京市東城區朝陽門內大街8號 朝陽首府江蘇銀行	張淑	010-57929261
北京市君合律師事務所	北京市東城區建國門北大街8號 華潤大廈20層	雷天嘯	010-85191300
中誠信國際信用評級有限責任公司	北京市東城區朝陽門內大街 南竹杆胡同2號銀河SOHO5號樓	李雪瑋	010-66428877

(2) 會計師事務所

中介機構名稱	辦公地址	簽字會計師姓名	聯繫人	聯繫電話
畢馬威華振會計師事務所 (特殊普通合夥)	北京市東長安街1號東方 廣場畢馬威大樓8層	段瑜華、鄒俊	童優優	010-85085264

(3) 報告期內，中介機構變更情況

無。

3、債券募集資金使用情況

截至報告期末，本公司之債券全部募集資金使用與募集說明書承諾的用途、使用計劃及其他約定一致。除24中油股MTN001（綠色兩新）外，募集資金均已使用完畢。24中油股MTN001（綠色兩新）募集資金人民幣30億元，已使用29.77億元，剩餘額度人民幣0.23億元。

本公司已發行債券募集資金的接收及本息償付在收款賬戶或專項賬戶內進行，各賬戶運作正常。同時，本公司制定了債券募集資金使用計劃，並按照內部資金使用程序及相關協議使用募集資金。相關業務部門對資金使用情況進行嚴格檢查，切實做到專款專用，保證募集資金的投入、運用、稽核等方面的順暢運作，確保債券募集資金根據股東會決議並按照募集說明書披露的用途使用。

單位：人民幣億元

債券名稱	募集資金 總金額	已使用 金額	未使用 金額	募集資金專項 賬戶運作情況	募集資金違規使 用的整改情況	是否與募集說明書承 諾的用途、使用計劃 及其他約定一致
2012 年公司債券 (第一期)(15 年期)	20	20	-	正常運行， 符合相關約定	不適用	是
2016 年公司債券 (第一期)(10 年期)	47	47	-	正常運行， 符合相關約定	不適用	是
2016 年公司債券 (第二期)(10 年期)	23	23	-	正常運行， 符合相關約定	不適用	是
2016 年公司債券 (第三期)(10 年期)	20	20	-	正常運行， 符合相關約定	不適用	是
2024 年度第一期 綠色兩新中期票據	30	29.77	0.23	正常運行， 符合相關約定	不適用	是
2024 年度第二期 中期票據	100	100	-	正常運行， 符合相關約定	不適用	是

本公司按照募集說明書有關約定將募集資金用於建設項目，在建項目和已完工項目進展情況及運營效益均符合公司預期。

報告期內本公司未變更上述債券募集資金用途。

4、跟蹤評級情況

報告期內，信用評級機構對本公司或債券作出的信用評級結果無調整。

5、增信機制、償債計劃及其他償債保障措施

報告期內，債券的增信機制、償債計劃和償債保障措施與募集說明書的約定和相關承諾一致，未發生變化。

6、報告期內合併報表範圍虧損超過上年末淨資產10%

報告期內，本公司不存在上述情形。

7、資產抵押、質押、被查封、凍結、必須具備一定條件才能變現、無法變現、無法用於抵償債務的情況和其他權利受限制的情況和安排

截至報告期末，本公司不存在重大資產受限情況。

8、報告期末除債券外的有息債務逾期情況

截至報告期末，本公司不存在有息債務逾期情況。

9、報告期內違反法律法規、公司章程、信息披露事務管理制度規定的情況以及債券募集說明書約定或承諾的情況對債券投資者權益的影響

報告期內，本公司不存在上述情形。

10、公司債券相關主要會計數據和財務指標

項目	2025年	2024年
息稅折舊攤銷前利潤 (EBITDA) (人民幣百萬元)	481,554	493,564
投資活動產生的現金流量淨額 (人民幣百萬元)	(265,705)	(307,347)
籌資活動產生的現金流量淨額 (人民幣百萬元)	(115,335)	(178,876)
期末現金及現金等價物餘額 (人民幣百萬元)	206,162	172,477
流動比率	1.10	0.93
速動比率	0.83	0.66
資產負債率 (%)	36.37	37.89
EBITDA 全部債務比	2.12	2.08
利息保障倍數	27.57	24.59
現金利息保障倍數	50.27	61.81
EBITDA 利息保障倍數	54.47	46.29
貸款償還率 (%)	100	100
利息償付率 (%)	100	100

原油天然氣產量及儲量資料



下表所列本公司已評估證實儲量和證實開發儲量（基準日分別為2025年12月31日，2024年12月31日和2023年12月31日）。其中2025年12月31日證實儲量中約95%、2024年12月31日證實儲量中約95%和2023年12月31日證實儲量中約62%為公司自評估結果，其餘2025年12月31日、2024年12月31日和2023年12月31日儲量是根據獨立工程顧問公司DeGolyer and MacNaughton、McDaniel & Associates、Ryder Scott、GLJ、Tetra Tech RPS和APEX評估結果編製而成的。

	原油及凝析油 (百萬桶)	天然氣 (十億立方英尺)	合計 (油當量百萬桶)
證實開發和未開發儲量			
本集團：			
基準日 2023 年 12 月 31 日的儲量	6,219.4	72,794.4	18,351.8
對以前估計值的修正	207.1	(1,124.9)	19.5
擴邊和新發現	579.4	6,136.4	1,602.2
提高採收率	118.9	142.0	142.6
購入	0.0	0.0	0.0
出售	0.0	0.0	0.0
當年產量	(941.8)	(5,133.8)	(1,797.4)
基準日 2024 年 12 月 31 日的儲量	6,183.0	72,814.1	18,318.7
對以前估計值的修正	88.4	(246.1)	47.4
擴邊和新發現	582.5	5,707.8	1,533.8
提高採收率	143.1	208.1	177.8
購入	0.0	0.0	0.0
出售	0.0	0.0	0.0
當年產量	(948.0)	(5,363.2)	(1,841.9)
基準日 2025 年 12 月 31 日的儲量	6,049.0	73,120.7	18,235.8
證實開發儲量			
基準日為 2023 年 12 月 31 日	5,239.7	41,381.2	12,136.5
其中：國內	4,641.6	40,150.1	11,333.2
海外	598.1	1,231.1	803.3
基準日為 2024 年 12 月 31 日	4,990.9	41,588.1	11,922.2
其中：國內	4,371.5	40,531.6	11,126.8
海外	619.4	1,056.5	795.4
基準日為 2025 年 12 月 31 日	4,644.3	41,395.8	11,543.6
其中：國內	3,991.6	40,320.6	10,711.7
海外	652.7	1,075.2	831.9
證實未開發儲量			
基準日為 2023 年 12 月 31 日	979.7	31,413.2	6,215.3
其中：國內	833.3	31,233.3	6,038.9
海外	146.4	179.9	176.4
基準日為 2024 年 12 月 31 日	1,192.1	31,226.0	6,396.5
其中：國內	1,071.6	31,064.5	6,249.0
海外	120.5	161.5	147.5
基準日為 2025 年 12 月 31 日	1,404.7	31,724.9	6,692.2
其中：國內	1,250.0	31,570.5	6,511.8
海外	154.7	154.4	180.4
按權益法核算的投資：			
應佔聯營公司及合營公司			
證實開發和未開發儲量			
2023 年 12 月 31 日	155.5	577.3	251.7
2024 年 12 月 31 日	137.8	574.3	233.5
2025 年 12 月 31 日	110.9	662.8	221.4

於2025年12月31日，本集團和應佔權益法核算的聯營公司及合營公司證實已開發及未開發儲量合計為184.57億桶油當量（2024年12月31日：185.52億桶油當量），其中原油及凝析油為61.60億桶（2024年12月31日：63.21億桶），天然氣為73,783.46十億立方英尺（2024年12月31日：73,388.40十億立方英尺）。

下表中列出了本公司2023年、2024年和2025年12月31日按地區劃分的原油和天然氣的證實儲量和證實開發儲量：

	截至 12 月 31 日					
	2023		2024		2025	
	證實開發和 未開發儲量	證實開發 儲量	證實開發和 未開發儲量	證實開發 儲量	證實開發和 未開發儲量	證實開發 儲量
原油儲量 (百萬桶)						
大慶	874.4	858.4	806.6	780.3	774.3	711.5
長慶	1,597.4	1,233.3	1,626.5	1,122.0	1,581.8	1,012.4
新疆	931.2	772.8	946.0	751.2	911.4	690.8
國內其他地區	2,071.8	1,777.1	2,064.0	1,718.0	1,974.1	1,576.9
海外合計	744.6	598.1	739.9	619.4	807.4	652.7
總計	<u>6,219.4</u>	<u>5,239.7</u>	<u>6,183.0</u>	<u>4,990.9</u>	<u>6,049.0</u>	<u>4,644.3</u>
天然氣儲量 (十億立方英尺)						
長慶	23,872.4	11,287.3	23,946.0	11,180.9	24,063.7	11,117.9
塔里木	18,506.9	12,387.4	17,963.2	12,139.4	17,532.9	11,456.4
川渝	16,979.5	9,891.9	17,512.6	10,700.4	17,872.9	11,239.0
國內其他地區	12,024.6	6,583.5	12,174.3	6,510.9	12,421.6	6,507.3
海外合計	1,411.0	1,231.1	1,218.0	1,056.5	1,229.6	1,075.2
總計	<u>72,794.4</u>	<u>41,381.2</u>	<u>72,814.1</u>	<u>41,588.1</u>	<u>73,120.7</u>	<u>41,395.8</u>

下表列出了本公司在指定的時期內鑽探或參與鑽探的井數以及鑽探結果：

單位：口

年度		大慶	長慶	新疆	國內其他 ⁽¹⁾	海外合計	總計
2023	新鑽探井淨井數 ⁽²⁾	223	488	134	528	17.8	1,390.8
	原油	174	333	116	242	12.8	877.8
	天然氣	12	32	18	164	2	228.0
	乾井 ⁽³⁾	37	123	-	122	3	285.0
	新鑽開發井淨井數 ⁽²⁾	1,556	4,462	472	3,295	216.5	10,001.5
	原油	1,545	2,496	458	2,308	209.3	7,016.3
	天然氣	8	1,948	14	898	7.2	2,875.2
	乾井 ⁽³⁾	3	18	-	89	-	110.0
2024	新鑽探井淨井數 ⁽²⁾	128	609	101	512	8.2	1,358.2
	原油	93	342	67	229	5.7	736.7
	天然氣	22	113	22	146	0.3	303.3
	乾井 ⁽³⁾	13	154	12	137	2.2	318.2
	新鑽開發井淨井數 ⁽²⁾	2,444	3,934	559	2,884	250.2	10,071.2
	原油	2,432	2,272	549	2,215	235.2	7,703.2
	天然氣	12	1,657	10	663	15	2,357.0
	乾井 ⁽³⁾	-	5	-	6	-	11
2025	新鑽探井淨井數 ⁽²⁾	118	484	93	471	3.9	1,169.9
	原油	94	356	73	209	3.9	735.9
	天然氣	14	122	20	164	0	320.0
	乾井 ⁽³⁾	10	6	0	98	0	114.0
	新鑽開發井淨井數 ⁽²⁾	1,664	3,831	454	3,093	238.7	9,280.7
	原油	1,660	2,216	438	2,323	229.3	6,866.3
	天然氣	4	1,603	16	760	9.4	2,392.4
	乾井 ⁽³⁾	0	12	0	10	0	22.0

註：(1) 代表遼河、吉林、華北、大港、四川、塔里木、吐哈、青海、冀東、玉門、浙江和南方油田等。

(2) 「淨井」指扣除其他方權益後的井。

(3) 「乾井」指儲量不足以進行商業生產的井。

儲量估算的內部控制

本公司設有油氣儲量管理委員會，該委員會主任由本公司總裁擔任。

本公司推行油氣儲量評估和審計人員執業資格認證管理，已建立了覆蓋總部和各地區公司的儲量評估和審計師隊伍，負責公司儲量評估和審計工作。同時，本公司在油氣和新能源分公司設有專職的礦權儲量管理處，該處主要儲量管理人員在石油行業擁有多年專業技術經驗和美國證券交易委員會（「SEC」）準則儲量評估經驗，並擁有儲量專業領域的國家級註冊資質。各地區公司設有儲量管理委員會和多專業的儲量研究室。本公司儲量評估的技術負責人為油氣和新能源分公司礦權儲量管理處段曉文先生。段先生為石油地質學學士，工商管理碩士，在油氣勘探開發領域有30年以上的工作經歷，長期從事儲量評估和管理工作。段先生自2008年開始參與公司儲量評估技術監督，2016年起作為公司的主要技術負責人負責監督公司儲量評估的準備以及油氣儲量評估的技術和管理工作。各地區公司儲量研究室負責本地區公司新發現儲量的計算和已有儲量的更新評估。

本公司聘請獨立第三方評估公司，按照SEC準則，對2023年12月31日公司的證實儲量，以及2024年12月31日公司境外（除蒙古國）和2025年12月31日公司境外（除乍得）的證實儲量進行獨立的評估或審計。公司於2024年12月31日中國境內及蒙古國、於2025年12月31日中國境內及乍得的證實儲量由各地區公司儲量研究室按照SEC準則負責本地區公司的評估，評估結果由各地區公司和專業公司實行兩級審查，發展計劃部組織中國石油儲量評估中心的專家同時並行開展評估；公司委託中國礦業權評估師協會組織外部專家，對以下公司的儲量評估進行過程審查並出具報告：2024年12月31日油氣和新能源分公司以及大慶、吉林、華北、大港、青海、長慶等6家地區公司，2025年12月31日油氣和新能源分公司以及遼河、新疆、吐哈、南方、浙江、煤層氣等6家地區公司。證實儲量披露結果最後由本公司油氣儲量管理委員會審定。



KPMG Huazhen LLP
8th Floor, KPMG Tower
Oriental Plaza
1 East Chang An Avenue
Beijing 100738
China
Telephone +86 (10) 8508 5000
Fax +86 (10) 8518 5111
Internet kpmg.com/cn

畢馬威華振會計師事務所
(特殊普通合伙)
中國北京
東長安街1號
東方廣場畢馬威大樓8層
郵政編碼:100738
電話 +86 (10) 8508 5000
傳真 +86 (10) 8518 5111
網址 kpmg.com/cn

審計報告

畢馬威華振審字第2605486號

中國石油天然氣股份有限公司全體股東：

一、審計意見

我們審計了後附的中國石油天然氣股份有限公司(以下簡稱「中國石油」)財務報表,包括2025年12月31日的合併及公司資產負債表,2025年度的合併及公司利潤表、合併及公司現金流量表、合併及公司股東權益變動表以及相關財務報表附註。

我們認為,後附的財務報表在所有重大方面按照中華人民共和國財政部頒佈的企業會計準則(以下簡稱「企業會計準則」)的規定編製,公允反映了中國石油2025年12月31日的合併及公司財務狀況以及2025年度的合併及公司經營成果和合併及公司現金流量。

二、形成審計意見的基礎

我們按照中國註冊會計師審計準則(以下簡稱「審計準則」)的規定執行了審計工作。審計報告的「註冊會計師對財務報表審計的責任」部分進一步闡述了我們在這些準則下的責任。按照中國註冊會計師職業道德守則和《中國註冊會計師獨立性準則第1號——財務報表審計和審閱業務對獨立性的要求》中適用於公眾利益實體財務報表審計業務的獨立性要求,我們獨立於中國石油,並履行了職業道德方面的其他責任。我們相信,我們獲取的審計證據是充分、適當的,為發表審計意見提供了基礎。

三、關鍵審計事項

關鍵審計事項是我們根據職業判斷,認為對本期財務報表審計最為重要的事項。這些事項的應對以對財務報表整體進行審計並形成審計意見為背景,我們不對這些事項單獨發表意見。

KPMG Huazhen LLP, a People's Republic of China partnership and a member firm of the KPMG global organisation of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee.

畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合夥) — 中國合夥制會計師事務所, 是與畢馬威國際有限公司(英國私營擔保有限公司)相關聯的獨立成員所全球組織中的成員。

審計報告（續）

畢馬威華振審字第2605486號

評估油氣資產的減值	
請參閱財務報表附註「4重要會計政策和會計估計」(11)油氣資產、(16)長期資產減值和(31)(b)固定資產和油氣資產的減值估計及財務報表附註「17油氣資產」	
關鍵審計事項	在審計中如何應對該事項
<p>截至2025年12月31日，中國石油合併資產負債表中油氣資產賬面價值為人民幣8,657.82億元，2025年度確認油氣資產減值損失人民幣82.54億元。</p> <p>中國石油將油氣資產分配至單獨可辨認的資產組，並通過考慮表明這些資產組的賬面金額無法收回的事項或變化，審閱是否可能存在減值跡象。這些事項和變化包括油氣價格下跌、生產成本上漲和油氣儲量下降對這些資產組的經濟影響。</p>	<p>與這一關鍵審計事項相關的審計程序中包括以下程序：</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 評價油氣資產減值評估流程相關內部控制的設計和運行有效性； ● 評價中國石油對資產組的識別、將資產分配至相關資產組的做法以及對減值跡象的識別； ● 評價儲量專家的勝任能力、專業素質和客觀性，同時評價儲量專家估計油氣儲量所採用的方法是否符合公認的行業標準； ● 通過與中國石油的經營計劃和外部分析機構預測進行比較，評價折現的現金流量預測中所使用的原油和天然氣的未來售價；

審計報告（續）

畢馬威華振審字第2605486號

評估油氣資產的減值（續）	
請參閱財務報表附註「4重要會計政策和會計估計」(11)油氣資產、(16)長期資產減值和(31)(b)固定資產和油氣資產的減值估計及財務報表附註「17油氣資產」	
關鍵審計事項	在審計中如何應對該事項
<p>對於已識別存在減值跡象的資產組，中國石油將該資產組的賬面價值與其可收回金額進行比較，以確定減值損失金額(如有)。可收回金額採用預計未來現金流量的現值計算所得。</p> <p>由於這些資產組的可收回金額對原油和天然氣未來售價和生產成本、未來生產剖面及折現率的變化敏感，需要管理層在確定其可收回金額時做出重大判斷與估計，因此我們將評估油氣資產的減值識別為關鍵審計事項。</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 通過與中國石油儲量專家出具的油氣儲量報告進行比較，評價折現的現金流量預測中所使用的未來生產成本以及未來生產剖面； • 利用我們具有專業技能和知識的內部估值專家的工作，協助我們評價中國石油在折現的現金流量預測中採用的折現率是否在根據公開市場數據獨立計算出的業內可比公司的折現率範圍內； • 將本年度的實際結果與在上一年度編製的預測進行比較，以評估中國石油過往預測的準確性；以及 • 評估管理層在財務報表中對油氣資產減值評估的披露是否符合現行會計準則的要求。

審計報告（續）

畢馬威華振審字第2605486號

四、其他信息

中國石油管理層對其他信息負責。其他信息包括中國石油2025年年度報告中涵蓋的信息，但不包括財務報表和我們的審計報告。

我們對財務報表發表的審計意見不涵蓋其他信息，我們也不對其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與財務報表或我們在審計過程中了解到的情況存在重大不一致或者似乎存在重大錯報。

基於我們已執行的工作，如果我們確定其他信息存在重大錯報，我們應當報告該事實。在這方面，我們無任何事項需要報告。

五、管理層和治理層對財務報表的責任

管理層負責按照企業會計準則的規定編製財務報表，使其實現公允反映，並設計、執行和維護必要的內部控制，以使財務報表不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報。

在編製財務報表時，管理層負責評估中國石油的持續經營能力，披露與持續經營相關的事項（如適用），並運用持續經營假設，除非中國石油計劃進行清算、終止運營或別無其他現實的選擇。

治理層負責監督中國石油的財務報告過程。

六、註冊會計師對財務報表審計的責任

我們的目標是對財務報表整體是否不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報獲取合理保證，並出具包含審計意見的審計報告。合理保證是高水平的保證，但並不能保證按照審計準則執行的審計在某一重大錯報存在時總能發現。錯報可能由於舞弊或錯誤導致，如果合理預期錯報單獨或匯總起來可能影響財務報表使用者依據財務報表作出的經濟決策，則通常認為錯報是重大的。

審計報告（續）

畢馬威華振審字第2605486號

在按照審計準則執行審計工作的過程中，我們運用職業判斷，並保持職業懷疑。同時，我們也執行以下工作：

(1) 識別和評估由於舞弊或錯誤導致的財務報表重大錯報風險，設計和實施審計程序以應對這些風險，並獲取充分、適當的審計證據，作為發表審計意見的基礎。由於舞弊可能涉及串通、偽造、故意遺漏、虛假陳述或凌駕於內部控制之上，未能發現由於舞弊導致的重大錯報的風險高於未能發現由於錯誤導致的重大錯報的風險。

(2) 了解與審計相關的內部控制，以設計恰當的審計程序。

(3) 評價管理層選用會計政策的恰當性和作出會計估計及相關披露的合理性。

(4) 對管理層使用持續經營假設的恰當性得出結論。同時，根據獲取的審計證據，就可能導致對中國石油持續經營能力產生重大疑慮的事項或情況是否存在重大不確定性得出結論。如果我們得出結論認為存在重大不確定性，審計準則要求我們在審計報告中提請報表使用者注意財務報表中的相關披露；如果披露不充分，我們應當發表非無保留意見。我們的結論基於截至審計報告日可獲得的信息。然而，未來的事項或情況可能導致中國石油不能持續經營。

(5) 評價財務報表的總體列報（包括披露）、結構和內容，並評價財務報表是否公允反映相關交易和事項。

(6) 就中國石油中實體或業務活動的財務信息獲取充分、適當的審計證據，以對財務報表發表審計意見。我們負責指導、監督和執行集團審計，並對審計意見承擔全部責任。



審計報告（續）

畢馬威華振審字第2605486號

我們與治理層就計劃的審計範圍、時間安排和重大審計發現等事項進行溝通，包括溝通我們在審計中識別出的值得關注的內部控制缺陷。

我們還就已遵守與獨立性相關的職業道德要求向治理層提供聲明，並與治理層溝通可能被合理認為影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及相關的防範措施（如適用）。

從與治理層溝通過的事項中，我們確定哪些事項對本期財務報表審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在審計報告中描述這些事項，除非法律法規禁止公開披露這些事項，或在極少數情形下，如果合理預期在審計報告中溝通某事項造成的負面後果超過在公眾利益方面產生的益處，我們確定不應在審計報告中溝通該事項。

畢馬威華振會計師事務所（特殊普通合夥）

中國註冊會計師

段瑜華（項目合夥人）

中國 北京

鄒俊

2026年3月27日

中國石油天然氣股份有限公司
2025年12月31日合併及公司資產負債表

(除特別註明外，金額單位為人民幣百萬元)

資產	附註	2025年12月31日	2024年12月31日	2025年12月31日	2024年12月31日
		合併	合併	公司	公司
流動資產					
貨幣資金	7	238,908	216,246	39,250	25,199
交易性金融資產		6,175	2,816	-	-
衍生金融資產	8	9,342	9,020	14	15
應收賬款	9	77,929	71,610	5,807	7,219
應收款項融資	10	1,864	8,868	1,742	7,556
預付款項	11	14,664	14,192	7,615	8,734
其他應收款	12	26,024	34,387	9,665	8,454
存貨	13	150,553	168,338	90,786	97,297
其他流動資產	14	69,838	65,367	42,423	47,551
流動資產合計		595,297	590,844	197,302	202,025
非流動資產					
其他權益工具投資		1,324	707	147	181
長期股權投資	15	303,575	290,077	593,573	541,146
固定資產	16	528,089	480,407	292,101	262,146
油氣資產	17	865,782	875,436	671,137	669,677
在建工程	18	216,616	214,967	129,407	129,145
使用權資產	19	125,940	120,865	58,883	49,817
無形資產	20	93,149	92,790	65,290	66,006
商譽	21	7,263	7,436	77	77
長期待攤費用	22	18,259	14,018	9,317	8,607
遞延所得稅資產	36	30,056	26,765	5,410	5,045
其他非流動資產	23	42,667	38,695	64,248	65,944
非流動資產合計		2,232,720	2,162,163	1,889,590	1,797,791
資產總計		2,828,017	2,753,007	2,086,892	1,999,816

後附財務報表附註為財務報表的組成部分

董事長 戴厚良

董事兼總裁 任立新

財務總監 王華

中國石油天然氣股份有限公司
2025年12月31日合併及公司資產負債表(續)

(除特別註明外, 金額單位為人民幣百萬元)

負債及股東權益	附註	2025年12月31日	2024年12月31日	2025年12月31日	2024年12月31日
		合併	合併	公司	公司
流動負債					
短期借款	25	34,513	45,955	36,317	49,315
交易性金融負債		4,152	3,808	-	-
衍生金融負債	8	5,440	7,051	11	-
應付票據	26	13,658	14,895	13,378	13,785
應付賬款	27	255,882	272,785	99,975	99,068
合同負債	28	84,599	80,266	67,816	59,194
應付職工薪酬	29	7,817	8,095	5,657	5,884
應交稅費	30	50,923	60,245	28,906	34,857
其他應付款	31	26,850	24,198	140,853	133,888
一年內到期的非流動負債	32	39,458	101,757	17,335	18,458
其他流動負債		15,508	18,262	7,419	8,501
流動負債合計		538,800	637,317	417,667	422,950
非流動負債					
長期借款	33	148,462	74,072	65,273	33,641
應付債券	34	15,000	24,000	15,000	23,300
租賃負債	19	116,342	109,968	47,716	38,622
預計負債	35	173,503	162,019	127,337	122,300
遞延所得稅負債	36	26,641	25,688	-	-
其他非流動負債		9,721	10,080	4,617	5,116
非流動負債合計		489,669	405,827	259,943	222,979
負債合計		1,028,469	1,043,144	677,610	645,929
股東權益					
股本	37	183,021	183,021	183,021	183,021
資本公積	38	120,965	121,812	121,986	122,368
專項儲備		7,029	6,747	4,001	3,648
其他綜合收益	57	(29,581)	(30,748)	958	1,347
盈餘公積	39	266,528	252,305	255,436	241,213
未分配利潤	40	1,038,099	982,234	843,880	802,290
歸屬於母公司股東權益合計		1,586,061	1,515,371	1,409,282	1,353,887
少數股東權益	41	213,487	194,492	-	-
股東權益合計		1,799,548	1,709,863	1,409,282	1,353,887
負債及股東權益總計		2,828,017	2,753,007	2,086,892	1,999,816

後附財務報表附註為財務報表的組成部分

董事長 戴厚良

董事兼總裁 任立新

財務總監 王華

中國石油天然氣股份有限公司

2025 年度合併及公司利潤表

(除特別註明外，金額單位為人民幣百萬元)

項目	附註	2025年度	2024年度	2025年度	2024年度
		合併	合併	公司	公司
營業收入	42	2,864,469	2,937,981	1,730,507	1,810,603
減：營業成本	42	(2,246,121)	(2,275,223)	(1,310,581)	(1,370,574)
税金及附加	43	(244,276)	(266,012)	(178,633)	(190,320)
銷售費用	44	(60,291)	(63,190)	(41,710)	(42,795)
管理費用	45	(69,122)	(65,026)	(41,132)	(38,713)
研發費用	46	(23,552)	(23,014)	(18,156)	(17,034)
財務費用	47	(12,053)	(12,552)	(8,806)	(9,960)
其中：利息費用		17,567	20,731	10,321	12,359
利息收入		7,760	8,799	2,134	3,007
加：其他收益	48	20,402	20,122	18,479	18,348
投資收益	49	20,466	11,934	32,058	33,638
其中：對聯營企業和合營企業的投資收益		17,531	18,644	13,094	12,726
公允價值變動收益	50	2,515	4,673	78	8
信用減值損失	51	(696)	(742)	(109)	(114)
資產減值損失	52	(17,691)	(14,278)	(6,702)	(9,839)
資產處置收益	53	529	613	146	680
營業利潤		234,579	255,286	175,439	183,928
加：營業外收入	54(a)	3,602	3,130	2,267	2,479
減：營業外支出	54(b)	(12,032)	(16,914)	(9,202)	(13,639)
利潤總額		226,149	241,502	168,504	172,768
減：所得稅費用	55	(54,144)	(57,755)	(26,270)	(27,741)
淨利潤		172,005	183,747	142,234	145,027
按經營持續性分類：					
持續經營淨利潤		172,005	183,747	142,234	145,027
終止經營淨利潤		-	-	-	-
按所有權歸屬分類：					
歸屬於母公司股東的淨利潤		157,302	164,676	142,234	145,027
少數股東損益		14,703	19,071	-	-
其他綜合收益的稅後淨額	57	(1,424)	(12,164)	(376)	248
歸屬於母公司股東的其他綜合收益的稅後淨額		340	(12,024)	(376)	248
(一) 不能重分類進損益的其他綜合收益					
其他權益工具投資公允價值變動		67	(106)	(1)	(2)
(二) 將重分類進損益的其他綜合收益					
權益法下可轉損益的其他綜合收益		342	212	(200)	304
現金流量套期儲備		288	(8,111)	(175)	(54)
外幣財務報表折算差額		(357)	(4,019)	-	-
歸屬於少數股東的其他綜合收益的稅後淨額		(1,764)	(140)	-	-
綜合收益總額		170,581	171,583	141,858	145,275
歸屬於：					
母公司股東		157,642	152,652	141,858	145,275
少數股東		12,939	18,931	-	-
每股收益					
基本每股收益(人民幣元)	56	0.86	0.90	0.78	0.79
稀釋每股收益(人民幣元)	56	0.86	0.90	0.78	0.79

後附財務報表附註為財務報表的組成部分

董事長 戴厚良

董事兼總裁 任立新

財務總監 王華

中國石油天然氣股份有限公司
2025 年度合併及公司現金流量表
(除特別註明外，金額單位為人民幣百萬元)

項目	附註	2025年度	2024年度	2025年度	2024年度
		合併	合併	公司	公司
經營活動產生的現金流量					
銷售商品、提供勞務收到的現金		3,080,808	3,164,290	2,022,870	1,950,242
收到其他與經營活動有關的現金	59(a)	99,678	78,119	24,327	22,157
經營活動現金流入小計		<u>3,180,486</u>	<u>3,242,409</u>	<u>2,047,197</u>	<u>1,972,399</u>
購買商品、接受勞務支付的現金		(2,057,292)	(2,147,680)	(1,302,923)	(1,177,280)
支付給職工以及為職工支付的現金		(185,223)	(179,676)	(134,747)	(131,101)
支付的其他各項稅費		(394,382)	(396,119)	(261,227)	(297,192)
支付其他與經營活動有關的現金	59(b)	(131,079)	(112,402)	(45,670)	(44,372)
經營活動現金流出小計		<u>(2,767,976)</u>	<u>(2,835,877)</u>	<u>(1,744,567)</u>	<u>(1,649,945)</u>
經營活動產生的現金流量淨額	59(f)	<u>412,510</u>	<u>406,532</u>	<u>302,630</u>	<u>322,454</u>
投資活動產生的現金流量					
收回投資收到的現金	59(c)	105,246	51,381	50	1,375
取得投資收益所收到的現金		23,946	21,906	26,202	32,502
處置固定資產、油氣資產、無形資產和其他長期資產收回的現金淨額		1,726	748	1,054	540
處置子公司及其他營業單位收到的現金淨額		1,438	172	578	34
投資活動現金流入小計		<u>132,356</u>	<u>74,207</u>	<u>27,884</u>	<u>34,451</u>
購建固定資產、油氣資產、無形資產和其他長期資產支付的現金		(292,789)	(302,651)	(177,677)	(197,598)
投資支付的現金	59(d)	(105,169)	(78,892)	(50,246)	(51,704)
取得子公司及其他營業單位支付的現金淨額		(103)	(11)	-	-
投資活動現金流出小計		<u>(398,061)</u>	<u>(381,554)</u>	<u>(227,923)</u>	<u>(249,302)</u>
投資活動使用的現金流量淨額		<u>(265,705)</u>	<u>(307,347)</u>	<u>(200,039)</u>	<u>(214,851)</u>
籌資活動產生的現金流量					
吸收投資收到的現金		17,291	2,393	-	-
其中：子公司吸收少數股東投資收到的現金		17,291	2,393	-	-
取得借款收到的現金		610,158	625,936	130,174	117,166
籌資活動現金流入小計		<u>627,449</u>	<u>628,329</u>	<u>130,174</u>	<u>117,166</u>
償還債務支付的現金		(616,837)	(682,824)	(122,503)	(163,247)
同一控制下企業合併支付的對價		-	(5,979)	-	-
分配股利、利潤或償付利息支付的現金		(111,199)	(106,259)	(91,862)	(89,975)
其中：子公司支付給少數股東的股利、利潤		(10,795)	(11,139)	-	-
支付其他與籌資活動有關的現金	59(e)	(10,748)	(12,143)	(7,866)	(7,060)
籌資活動現金流出小計		<u>(738,784)</u>	<u>(807,205)</u>	<u>(222,231)</u>	<u>(260,282)</u>
籌資活動使用的現金流量淨額		<u>(111,335)</u>	<u>(178,876)</u>	<u>(92,057)</u>	<u>(143,116)</u>
匯率變動對現金及現金等價物的影響		<u>(1,785)</u>	<u>3,167</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
現金及現金等價物淨增加/(減少)額	59(g)	<u>33,685</u>	<u>(76,524)</u>	<u>10,534</u>	<u>(35,513)</u>
加：年初現金及現金等價物餘額		<u>172,477</u>	<u>249,001</u>	<u>25,139</u>	<u>60,652</u>
年末現金及現金等價物餘額	59(i)	<u>206,162</u>	<u>172,477</u>	<u>35,673</u>	<u>25,139</u>

後附財務報表附註為財務報表的組成部分

董事長 戴厚良

董事兼總裁 任立新

財務總監 王華

中國石油天然氣股份有限公司
2025 年度合併股東權益變動表
(除特別註明外，金額單位為人民幣百萬元)

項目	歸屬於母公司股東權益							少數股東權益	股東權益合計
	股本	資本公積	專項儲備	其他綜合收益	盈餘公積	未分配利潤	小計		
2024 年 1 月 1 日餘額	183,021	127,678	6,885	(18,724)	237,802	914,671	1,451,333	184,211	1,635,544
2024 年度增減變動額									
綜合收益總額	-	-	-	(12,024)	-	164,676	152,652	18,931	171,583
專項儲備 - 安全生產費									
本年提取	-	-	7,519	-	-	-	7,519	698	8,217
本年使用	-	-	(7,657)	-	-	-	(7,657)	(455)	(8,112)
利潤分配									
提取盈餘公積	-	-	-	-	14,503	(14,503)	-	-	-
對股東的分配	-	-	-	-	-	(82,360)	(82,360)	(10,934)	(93,294)
其他權益變動									
與少數股東的權益性交易	-	-	-	-	-	(196)	(196)	156	(40)
少數股東資本投入	-	-	-	-	-	-	-	2,317	2,317
收購中油電能	-	(5,979)	-	-	-	-	(5,979)	-	(5,979)
處置子公司	-	-	-	-	-	-	-	(567)	(567)
其他	-	113	-	-	-	(54)	59	135	194
2024 年 12 月 31 日餘額	183,021	121,812	6,747	(30,748)	252,305	982,234	1,515,371	194,492	1,709,863
2025 年 1 月 1 日餘額	183,021	121,812	6,747	(30,748)	252,305	982,234	1,515,371	194,492	1,709,863
2025 年度增減變動額									
綜合收益總額	-	-	-	340	-	157,302	157,642	12,939	170,581
專項儲備 - 安全生產費									
本年提取	-	-	7,588	-	-	-	7,588	808	8,396
本年使用	-	-	(7,306)	-	-	-	(7,306)	(472)	(7,778)
利潤分配									
提取盈餘公積	-	-	-	-	14,223	(14,223)	-	-	-
對股東的分配	-	-	-	-	-	(86,020)	(86,020)	(10,994)	(97,014)
其他權益變動									
少數股東資本投入	-	-	-	-	-	-	-	17,291	17,291
吸收合併子公司	-	-	-	877	-	(877)	-	-	-
處置子公司	-	-	-	-	-	-	-	(524)	(524)
其他	-	(847)	-	(50)	-	(317)	(1,214)	(53)	(1,267)
2025 年 12 月 31 日餘額	183,021	120,965	7,029	(29,581)	266,528	1,038,099	1,586,061	213,487	1,799,548

後附財務報表附註為財務報表的組成部分

董事長 戴厚良

董事兼總裁 任立新

財務總監 王華

中國石油天然氣股份有限公司
2025 年度公司股東權益變動表
(除特別註明外，金額單位為人民幣百萬元)

項目	股本	資本公積	專項儲備	其他綜合收益	盈餘公積	未分配利潤	股東權益合計
2024 年 1 月 1 日餘額	183,021	122,678	3,945	1,099	226,710	754,155	1,291,608
2024 年度增減變動額							
綜合收益總額	-	-	-	248	-	145,027	145,275
專項儲備 - 安全生產費							
本年提取	-	-	5,115	-	-	-	5,115
本年使用	-	-	(5,412)	-	-	-	(5,412)
利潤分配							
提取盈餘公積	-	-	-	-	14,503	(14,503)	-
對股東的分配	-	-	-	-	-	(82,360)	(82,360)
其他權益變動	-	(310)	-	-	-	(29)	(339)
2024 年 12 月 31 日餘額	183,021	122,368	3,648	1,347	241,213	802,290	1,353,887
2025 年 1 月 1 日餘額	183,021	122,368	3,648	1,347	241,213	802,290	1,353,887
2025 年度增減變動額							
綜合收益總額	-	-	-	(376)	-	142,234	141,858
專項儲備 - 安全生產費							
本年提取	-	-	5,355	-	-	-	5,355
本年使用	-	-	(5,002)	-	-	-	(5,002)
利潤分配							
提取盈餘公積	-	-	-	-	14,223	(14,223)	-
對股東的分配	-	-	-	-	-	(86,020)	(86,020)
其他權益變動	-	(382)	-	(13)	-	(401)	(796)
2025 年 12 月 31 日餘額	183,021	121,986	4,001	958	255,436	843,880	1,409,282

後附財務報表附註為財務報表的組成部分

董事長 戴厚良

董事兼總裁 任立新

財務總監 王華

1 公司簡介

中國石油天然氣股份有限公司(「本公司」)是由中國石油天然氣集團公司根據中華人民共和國(「中國」)原國家經濟貿易委員會《關於同意設立中國石油天然氣股份有限公司的覆函》(國經貿企改[1999]1024號), 將核心業務及與這些業務相關的資產和負債進行重組, 並由中國石油天然氣集團公司作為獨家發起人, 以發起方式於1999年11月5日註冊成立的股份有限公司。2017年12月19日, 中國石油天然氣集團公司名稱變更為中國石油天然氣集團有限公司(變更前後均簡稱「中國石油集團」)。中國石油集團為一家在中國註冊成立的國有獨資公司。本公司及其子公司統稱為「本集團」。

本集團主要業務包括: (i) 原油及天然氣的勘探、開發、生產、輸送和銷售以及新能源業務; (ii) 原油及石油產品的煉製, 基本及衍生化工產品、其他化工產品的生產和銷售以及新材料業務; (iii) 煉油產品和非油品的銷售及貿易業務; 及(iv) 天然氣的輸送及銷售業務。本集團主要子公司的情況詳見附註6(1)。

本財務報表由本公司董事會於2026年3月27日批准報出。

2 編製基礎

本財務報表按照中國財政部(「財政部」)頒佈的企業會計準則及其他相關規定(「企業會計準則」)的要求編製。本集團以持續經營為基礎編製財務報表。

此外, 本集團的財務報表同時符合中國證券監督管理委員會(「證監會」)修訂的《公開發行證券的公司信息披露編報規則第15號—財務報告的一般規定》有關財務報表及附註的披露要求。

3 遵循企業會計準則的聲明

本集團2025年度財務報表符合財政部頒佈的企業會計準則的要求, 真實、準確、完整地反映了本集團2025年12月31日的合併及公司財務狀況以及2025年度的合併及公司經營成果和現金流量等有關信息。

4 主要會計政策和會計估計

(1) 會計年度

會計年度為公曆1月1日起至12月31日止。

(2) 營業週期

本集團將從原油、天然氣等資產的勘探或購買起, 經過開採、運輸、加工等過程, 至實現現金及現金等價物的期間作為正常營業週期。

(3) 記賬本位幣

本公司及絕大多數子公司的記賬本位幣為人民幣。本集團合併財務報表以人民幣列示。

(4) 計量屬性

除特別說明採用公允價值、可變現淨值、現值等計量屬性之外, 一般採用歷史成本計量。

(5) 外幣折算

(a) 外幣交易

外幣交易按交易發生日的即期匯率將外幣金額折算為人民幣入賬。

於資產負債表日, 外幣貨幣性項目採用資產負債表日的即期匯率折算為人民幣, 為購建符合借款費用資本化條件的資產而借入的外幣專門借款產生的匯兌差額在資本化期間內予以資本化; 其他匯兌差額直接計入當期損益。以歷史成本計量的外幣非貨幣性項目, 於資產負債表日採用交易發生日的即期匯率折算。匯率變動對現金的影響額在現金流量表中單獨列示。

(b) 外幣財務報表的折算

境外經營的資產負債表中的資產和負債項目, 採用資產負債表日的即期匯率折算, 股東權益中除未分配利潤及其他綜合收益中的外幣報表折算差額項目外, 其他項目採用發生時的即期匯率折算。境外經營的利潤表中的收入與費用項目, 採用交易發生日的即期匯率或即期匯率的近似匯率進行折算。上述折算產生的外幣報表折算差額, 在其他綜合收益中列示。境外經營的現金流量項目, 採用現金流量發生日即期匯率的近似匯率折算。匯率變動對現金的影響額在現金流量表中單獨列示。

(6) 現金及現金等價物

現金及現金等價物是指庫存現金及可隨時用於支付的存款, 以及持有的期限短、流動性強、易於轉換為已知金額現金及價值變動風險很小的投資。

(7) 金融工具

本集團的金融工具包括貨幣資金、交易性金融資產、衍生金融工具、應收款項、除長期股權投資以外的股權投資、應付款項、交易性金融負債、借款、應付債券及股本等。

(a) 金融資產及金融負債的確認和初始計量

金融資產和金融負債在本集團成為金融工具合同的一方時，於資產負債表內確認。

除不具有重大融資成分的應收賬款外，在初始確認時，金融資產及金融負債均以公允價值計量。以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產或金融負債，相關交易費用直接計入當期損益；對於其他類別的金融資產或金融負債，相關交易費用計入初始確認金額。對於未包含重大融資成分或不考慮不超過一年的合同中的融資成分的應收賬款，本集團按照附註4(23)的會計政策確定的交易價格進行初始計量。

(b) 金融資產的分類和後續計量

(i) 本集團金融資產的分類

本集團在初始確認時根據管理金融資產的業務模式和金融資產的合同現金流量特徵，將金融資產分為不同類別：以攤餘成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產及以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

本集團的金融資產在初始確認後不得進行重分類，除非本集團改變管理金融資產的業務模式，在此情形下，所有受影響的相關金融資產在業務模式發生變更後的首個報告期間的第一天進行重分類。

本集團將同時符合下列條件且未被指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，分類為以攤餘成本計量的金融資產：

- 本集團管理該金融資產的業務模式是以收取合同現金流量為目標；
- 該金融資產的合同條款規定，在特定日期產生的現金流量，僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。

本集團將同時符合下列條件且未被指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產：

- 本集團管理該金融資產的業務模式既以收取合同現金流量為目標又以出售該金融資產為目標；
- 該金融資產的合同條款規定，在特定日期產生的現金流量，僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。

對於非交易性權益工具投資，本集團可在初始確認時將其不可撤銷地指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的金融資產。該指定在單項投資的基礎上作出，且相關投資從發行者的角度符合權益工具的定義。

除上述以攤餘成本計量和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產外，本集團將其餘所有的金融資產分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

管理金融資產的業務模式，是指本集團如何管理金融資產以產生現金流量。業務模式決定本集團所管理金融資產現金流量的來源是收取合同現金流量、出售金融資產還是兩者兼有。本集團以客觀事實為依據、以關鍵管理人員決定的對金融資產進行管理的特定業務目標為基礎，確定管理金融資產的業務模式。

本集團對金融資產的合同現金流量特徵進行評估，以確定相關金融資產在特定日期產生的合同現金流量是否僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。其中，本金是指金融資產在初始確認時的公允價值；利息包括對貨幣時間價值、與特定時期未償付本金金額相關的信用風險、以及其他基本借貸風險、成本和利潤的對價。此外，本集團對可能導致金融資產合同現金流量的時間分布或金額發生變更的合同條款進行評估，以確定其是否滿足上述合同現金流量特徵的要求。

(ii) 本集團金融資產的後續計量

- 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產：

初始確認後，對於該類金融資產以公允價值進行後續計量，產生的利得或損失(包括利息和股利收入)計入當期損益，除非該金融資產屬於套期關係的一部分。

- 以攤餘成本計量的金融資產：

初始確認後，對於該類金融資產採用實際利率法以攤餘成本計量。以攤餘成本計量且不屬於任何套期關係的一部分的金融資產所產生的利得或損失，在終止確認、按照實際利率法攤銷或確認減值時，計入當期損益。

- 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債權投資:

初始確認後, 對於該類金融資產以公允價值進行後續計量。採用實際利率法計算的利息、減值損失或利得及匯兌損益計入當期損益, 其他利得或損失計入其他綜合收益。終止確認時, 將之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益中轉出, 計入當期損益。

- 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具投資:

初始確認後, 對於該類金融資產以公允價值進行後續計量。股利收入計入損益, 其他利得或損失計入其他綜合收益。終止確認時, 將之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益中轉出, 計入留存收益。

(c) 金融負債的分類和後續計量

本集團將金融負債分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債及以攤餘成本計量的金融負債。

- 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債:

該類金融負債包括交易性金融負債(含屬於金融負債的衍生工具)和指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債。

初始確認後, 對於該類金融負債以公允價值進行後續計量, 產生的利得或損失(包括利息費用)計入當期損益, 除非該金融負債屬於套期關係的一部分。

- 以攤餘成本計量的金融負債:

初始確認後, 對該類金融負債採用實際利率法以攤餘成本計量。

(d) 抵銷

金融資產和金融負債在資產負債表內分別列示, 沒有相互抵銷。但是, 同時滿足下列條件的, 以相互抵銷後的淨額在資產負債表內列示:

- 本集團具有抵銷已確認金額的法定權利, 且該種法定權利是當前可執行的;
- 本集團計劃以淨額結算, 或同時變現該金融資產和清償該金融負債。

(e) 金融資產和金融負債的終止確認

滿足下列條件之一時，本集團終止確認該金融資產：

- 收取該金融資產現金流量的合同權利終止；
- 該金融資產已轉移，且本集團將金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬轉移給轉入方；
- 該金融資產已轉移，雖然本集團既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，但是未保留對該金融資產的控制。

金融資產轉移整體滿足終止確認條件的，本集團將下列兩項金額的差額計入當期損益：

- 被轉移金融資產在終止確認日的賬面價值；
- 因轉移金融資產而收到的對價，與原直接計入其他綜合收益的公允價值變動累計額中對應終止確認部分的金額(涉及轉移的金融資產為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債權投資)之和。

金融負債(或其一部分)的現時義務已經解除的，本集團終止確認該金融負債(或該部分金融負債)。終止確認部分的賬面價值與支付的對價之間的差額，計入當期損益。

(f) 減值

本集團以預期信用損失為基礎，對以攤餘成本計量的金融資產、合同資產及以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債權投資進行減值會計處理並確認損失準備。

本集團持有的其他以公允價值計量的金融資產不適用預期信用損失模型，包括以公允價值計量且其變動計入當期損益的債權投資及權益工具投資，指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具投資，以及衍生金融資產。

(i) 預期信用損失的計量

預期信用損失，是指以發生違約的風險為權重的金融工具信用損失的加權平均值。信用損失，是指本集團按照原實際利率折現的、根據合同應收的所有合同現金流量與預期收取的所有現金流量之間的差額，即全部現金短缺的現值。

在計量預期信用損失時, 本集團需考慮的最長期限為企業面臨信用風險的最長合同期限(包括考慮續約選擇權)。

整個存續期預期信用損失, 是指因金融工具整個預計存續期內所有可能發生的違約事件而導致的預期信用損失。

未來12個月內預期信用損失, 是指因資產負債表日後12個月內(若金融工具的預計存續期少於12個月, 則為預計存續期)可能發生的金融工具違約事件而導致的預期信用損失, 是整個存續期預期信用損失的一部分。

對於應收賬款、合同資產和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的應收款項融資, 本集團始終按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量其損失準備。本集團基於歷史信用損失經驗、使用準備矩陣計算上述金融資產的預期信用損失, 相關歷史經驗根據資產負債表日借款人的特定因素、以及對當前狀況和未來經濟狀況預測的評估進行調整。

除應收賬款、合同資產和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的應收款項融資外, 本集團對信用風險較低或信用風險自初始確認後並未顯著增加的金融工具, 按照相當於未來12個月內預期信用損失的金額計量其損失準備, 對應收賬款、合同資產和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的應收款項融資按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量其損失準備。

在確定信用風險自初始確認後是否顯著增加時, 本集團考慮無須付出不必要的額外成本或努力即可獲得的合理且有依據的信息, 包括前瞻性信息。

(ii) 應收款項的壞賬準備

按照信用風險特徵組合計提壞賬準備的組合類別及確定依據

應收款項目	確定依據
應收賬款	根據本集團的歷史經驗, 不同經營分部及地理位置發生損失的情況有顯著差異, 因此本集團將不同經營分部及地理位置的應收賬款分別作為一個組合估計應收賬款的壞賬準備。
應收款項融資	本集團應收款項融資為有雙重持有目的的應收銀行承兌匯票。由於承兌銀行均為信用等級較高的銀行, 本集團將全部應收款項融資作為一個組合。
其他應收款	本集團其他應收款主要包括應收押金和保證金、應收利息、應收股利等。根據其信用風險, 將不同賬齡的其他應收款分別作為一個組合計算壞賬準備。

按照單項計提壞賬準備的單項計提判斷標準

本集團對於應收賬款、其他應收款和應收款項融資, 通常按照信用風險特徵組合計量其損失準備。若某一對手方信用風險特徵與組合中其他對手方顯著不同, 或該對手方信用風險特徵發生顯著變化, 對應應該對手方款項按照單項計提損失準備。

(iii) 具有較低的信用風險

如果金融工具的違約風險較低, 借款人在短期內履行其合同現金流量義務的能力很強, 並且即便較長時期內經濟形勢和經營環境存在不利變化但未必一定降低借款人履行其合同現金流量義務的能力, 該金融工具被視為具有較低的信用風險。

(iv) 信用風險顯著增加

本集團通過比較金融工具在資產負債表日發生違約的風險與在初始確認日發生違約的風險, 以確定金融工具預計存續期內發生違約風險的相對變化, 以評估金融工具的信用風險自初始確認後是否已顯著增加。

(v) 已發生信用減值的金融資產

本集團在資產負債表日評估以攤餘成本計量的金融資產和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債權投資是否已發生信用減值。當對金融資產預期未來現金流量具有不利影響的一項或多項事件發生時, 該金融資產成為已發生信用減值的金融資產。金融資產已發生信用減值的證據包括下列可觀察信息:

- 發行方或債務人發生重大財務困難;
- 債務人違反合同, 如償付利息或本金違約或逾期等;
- 本集團出於與債務人財務困難有關的經濟或合同考慮, 給予債務人在任何其他情況下都不會做出的讓步;
- 債務人很可能破產或進行其他財務重組;
- 發行方或債務人財務困難導致該金融資產的活躍市場消失。

(vi) 預期信用損失準備的列報

為反映金融工具的信用風險自初始確認後的變化, 本集團在每個資產負債表日重新計量預期信用損失, 由此形成的損失準備的增加或轉回金額, 應當作為減值損失或利得計入當期損益。對於以攤餘成本計量的金融資產, 損失準備抵減該金融資產在資產負債表中列示的賬面價值; 對於以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債權投資, 本集團在其他綜合收益中確認其損失準備, 不抵減該金融資產的賬面價值。

(vii) 核銷

如果本集團不再合理預期金融資產合同現金流量能夠全部或部分收回, 則直接減記該金融資產的賬面餘額。這種減記構成相關金融資產的終止確認。這種情況通常發生在本集團確定債務人沒有資產或收入來源可產生足夠的現金流量以償還將被減記的金額。但是, 被減記的金融資產仍可能受到本集團催收到期款項相關執行活動的影響。

已減記的金融資產以後又收回的, 作為減值損失的轉回計入收回當期的損益。

(g) 金融工具的公允價值確定

存在活躍市場的金融工具, 以市場參與者在計量日發生的有序交易中, 出售一項資產所能收到或者轉移一項負債所需支付的價格確定其公允價值。不存在活躍市場的金融工具, 採用估值技術確定其公允價值。

在估計公允價值時, 考慮市場參與者在計量日對相關資產或負債進行定價時考慮的特徵(包括資產狀況及所在位置、對資產出售或者使用的限制等), 並採用在當前情況下適用並且有足夠可利用數據和其他信息支持的估值技術。使用的估值技術主要包括市場法、收益法和成本法。

(h) 衍生金融工具及套期會計

衍生金融工具於初始確認時以公允價值計量, 並在每個資產負債表日重新評估其公允價值。衍生金融工具重新評估其公允價值產生的利得和損失, 除滿足套期會計的要求以外, 計入當期損益。

套期會計方法, 是指本集團將套期工具和被套期項目產生的利得或損失在相同會計期間計入當期損益(或其他綜合收益)以反映風險管理活動影響的方法。

被套期項目, 是指使本集團面臨公允價值或現金流量變動風險, 且被指定為被套期對象的、能夠可靠計量的項目。本集團將面臨現金流量變動風險的預期以尚未確定的未來市場價格進行的購買或銷售的交易指定為被套期項目。

套期工具是本集團為進行套期而指定的、其公允價值或現金流量變動預期可抵銷被套期項目的現金流量變動的金融工具。套期同時滿足下列條件的, 本集團認定套期關係符合套期有效性要求:

(i) 被套期項目和套期工具之間存在經濟關係。該經濟關係使得套期工具和被套期項目的價值因面臨相同的被套期風險而發生方向相反的變動。

(ii) 被套期項目和套期工具經濟關係產生的價值變動中, 信用風險的影響不佔主導地位。

(iii) 套期關係的套期比率, 等於本集團實際套期的被套期項目數量與對其進行套期的套期工具實際數量之比, 但不反映被套期項目和套期工具相對權重的失衡。

- 現金流量套期

現金流量套期, 是指對現金流量變動風險敞口進行的套期。該現金流量變動源於與已確認資產或負債、極可能發生的預期交易, 或與上述項目組成部分有關的特定風險, 且將影響本集團的損益。現金流量套期滿足運用套期會計方法條件的, 現金流量套期儲備的金額按照下列兩項的絕對額中較低者確定:

- 套期工具自套期開始的累計利得或損失;
- 被套期項目自套期開始的預計未來現金流量現值的累計變動額。

每期計入其他綜合收益的現金流量套期儲備的金額為當期現金流量套期儲備的變動額。

套期工具產生的利得或損失中屬於套期無效的部分, 計入當期損益。

現金流量套期儲備的金額，按照下列規定處理：

- 被套期項目為預期交易，且該預期交易使本集團隨後確認一項非金融資產或非金融負債的，或者非金融資產或非金融負債的預期交易形成一項適用於公允價值套期會計的確定承諾時，本集團將原在其他綜合收益中確認的現金流量套期儲備金額轉出，計入該資產或負債的初始確認金額；
- 對於不屬於上述情況的現金流量套期，本集團在被套期的預期現金流量影響損益的相同期間，將原在其他綜合收益中確認的現金流量套期儲備金額轉出，計入當期損益；
- 如果在其他綜合收益中確認的現金流量套期儲備金額是一項損失，且該損失全部或部分預計在未來會計期間不能彌補的，本集團在預計不能彌補時，將預計不能彌補的部分從其他綜合收益中轉出，計入當期損益。

當本集團發生下列情況之一的，應當終止運用套期會計：

- 當因風險管理目標發生變化導致套期關係不再滿足風險管理目標時(即，主體不再尋求實現該風險管理目標)；
- 套期工具已到期、被出售、合同終止或已行使；
- 被套期項目與套期工具之間不再存在經濟關係，或者被套期項目和套期工具經濟關係產生的價值變動中，信用風險的影響開始佔主導地位時；
- 或套期不再滿足套期會計方法的其他條件時。

當本集團對現金流量套期終止運用套期會計時，在其他綜合收益中確認的累計現金流量套期儲備金額，按照下列規定進行處理：

- 如果被套期的未來現金流量預期仍然會發生的，在其他綜合收益中確認的累計現金流量套期儲備金額予以保留，並按上述現金流量套期的會計政策處理；
- 如果被套期的未來現金流量預期不再發生的，累計現金流量套期儲備的金額從其他綜合收益中轉出，計入當期損益。如果被套期的未來現金流量預期不再極可能發生但可能預期仍然會發生，在預期仍然會發生的情況下，累計現金流量套期儲備的金額予以保留，並按上述現金流量套期的會計政策處理。

(8) 存貨

存貨包括原油及其他原材料、在產品、產成品和零配件及低值易耗品等, 按成本與可變現淨值孰低計量。

存貨按成本進行初始計量。存貨成本包括採購成本、加工成本和使存貨達到目前場所和狀態發生的其他支出。除原材料採購成本外, 在產品及產成品還包括直接人工和按照適當比例分配的生產製造費用。

存貨發出時的成本主要按加權平均法核算, 產成品和在產品成本包括原油及其他原材料、直接人工以及在正常生產能力下按照一定方法分配的製造費用。零配件及低值易耗品包括低值易耗品和包裝物等, 低值易耗品採用分次攤銷法、包裝物採用一次轉銷法進行攤銷。

存貨跌價準備按存貨成本高於其可變現淨值的差額計提。可變現淨值, 是指在日常活動中, 存貨的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的合同履約成本和銷售費用以及相關稅費後的金額。為生產而持有的原材料, 其可變現淨值根據其生產的產成品的可變現淨值為基礎確定。為執行銷售合同或者勞務合同而持有的存貨, 其可變現淨值以合同價格為基礎計算。當持有存貨的數量多於相關合同訂購數量的, 超出部分的存貨的可變現淨值以一般銷售價格為基礎計算。

本集團的存貨盤存制度為永續盤存制。

(9) 長期股權投資及共同經營

長期股權投資包括本公司對子公司的股權投資、本集團對合營企業和聯營企業的股權投資。

對於企業合併形成的長期股權投資: 同一控制下企業合併取得的長期股權投資, 在合併日按照取得被合併方所有者權益在最終控制方合併財務報表中的賬面價值的份額作為初始投資成本; 非同一控制下企業合併取得的長期股權投資, 按照購買日取得對被購買方的控制權而付出的資產、發生或承擔的負債以及發行的權益性證券的公允價值作為長期股權投資的初始投資成本。

對於以企業合併以外的其他方式取得的長期股權投資: 支付現金取得的長期股權投資, 按照實際支付的購買價款作為初始投資成本; 發行權益性證券取得的長期股權投資, 以發行權益性證券的公允價值作為初始投資成本。

(a) 子公司

對子公司投資, 在公司財務報表中按照成本法確定的金額列示, 在編製合併財務報表時按權益法調整後進行合併。

採用成本法核算的長期股權投資, 按照初始投資成本計量, 除非投資符合持有待售的條件。被投資單位宣告分派的現金股利或利潤, 確認為投資收益計入當期損益。

本集團主要子公司見附註6(1)。

(b) 合營企業和聯營企業

合營企業是指本集團與其他合營方對其實施共同控制且僅對其淨資產享有權利的一項安排; 聯營企業是指本集團對其財務和經營決策具有重大影響的被投資單位。

共同控制是指按照相關約定對某項安排所享有的控制, 並且該安排的相關活動(即對安排的回報產生重大影響的活動)必須經過分享控制權的參與方一致同意後才能決策。

重大影響是指對被投資單位的財務和經營政策有參與決策的權力, 但並不能夠控制或者與其他方一起共同控制這些政策的制定。

對合營企業和聯營企業投資採用權益法核算。初始投資成本大於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的, 以初始投資成本作為長期股權投資成本; 初始投資成本小於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的, 其差額計入當期損益, 並相應調整長期股權投資成本。

採用權益法核算時, 本集團按應享有或應分擔的被投資單位的淨損益和其他綜合收益的份額分別確認當期投資損益和其他綜合收益。確認被投資單位發生的淨虧損, 以長期股權投資的賬面價值以及其他實質上構成對被投資單位淨投資的長期權益減記至零為限, 但本集團負有承擔額外損失義務且符合或有事項準則所規定的預計負債確認條件的, 繼續確認投資損失並作為預計負債核算。被投資單位除淨損益、其他綜合收益和利潤分配以外股東權益的其他變動, 在持股比例不變的情況下, 本集團按照持股比例計算應享有或承擔的部分直接計入股東權益。被投資單位分派的利潤或現金股利于宣告分派時按照本集團應分得的部分, 相應減少長期股權投資的賬面價值。本集團與被投資單位之間未實現的內部交易損益按照應享有的比例計算歸屬於本集團的部分, 予以抵銷, 在此基礎上確認投資損益。本集團與被投資單位內部交易產生的未實現損失, 屬於資產減值損失的, 全額確認該損失, 相應的未實現損失不予抵銷。本集團向被投資單位投出業務, 本集團因此取得長期股權投資但未取得控制權的, 應以投出業務的公允價值作為新增長期股權投資的初始投資成本, 初始投資成本與投出業務的賬面價值之差, 全額計入當期損益。

(c) 長期股權投資減值

對子公司、合營企業、聯營企業的長期股權投資, 當其可收回金額低於其賬面價值時, 賬面價值減記至可收回金額(附註4(16))。減值損失一經確認, 以後期間不予轉回價值得以恢復的部分。

(d) 共同經營

共同經營是指本集團與其他合營方共同控制且本集團享有該安排相關資產且承擔該安排相關負債的一項安排。

本集團主要按照下述原則確認與共同經營中利益份額相關的項目：

- 確認單獨所持有的資產，以及按份額確認共同持有的資產；
- 確認單獨所承擔的負債，以及按份額確認共同承擔的負債；
- 確認出售享有的共同經營產出份額所產生的收入；
- 按份額確認共同經營因出售產出所產生的收入；
- 確認單獨所發生的費用，以及按份額確認共同經營發生的費用。

(10) 固定資產

固定資產包括房屋建築物、機器設備、運輸工具以及其他。購置或新建的固定資產按取得時的成本進行初始計量。本公司在進行公司制改建時，國有股股東投入的固定資產，按國有資產管理部門確認的評估值作為入賬價值。

與固定資產有關的後續支出，在相關的經濟利益很可能流入本集團且其成本能夠可靠的計量時，計入固定資產成本；對於被替換的部分，終止確認其賬面價值；所有其他後續支出於發生時計入當期損益。

固定資產折舊採用年限平均法並按其入賬價值減去預計淨殘值後的餘額在預計可使用年限內計提。對計提了減值準備的固定資產，則在未來期間按扣除已計提固定資產減值準備後的淨額並依據尚可使用年限確定折舊額。

固定資產的預計使用年限、淨殘值率及年折舊率列示如下：

	預計使用年限	預計淨殘值率%	年折舊率%
房屋及建築物	8至40年	5	2.4至11.9
機器設備	4至30年	3至5	3.2至24.3
運輸工具	4至14年	5	6.8至23.8
其他	5至12年	5	7.9至19.0

對固定資產的預計使用年限、預計淨殘值和折舊方法於每年年度終了進行複核並作適當調整。

當固定資產的可收回金額低於其賬面價值時，賬面價值減記至可收回金額(附註4(16))。

當固定資產被處置、或者預期通過使用或處置不能產生經濟利益時，終止確認該固定資產。固定資產出售、轉讓、報廢或毀損的處置收入扣除其賬面價值和相關稅費後的金額計入當期損益。

(11) 油氣資產

油氣資產是指持有的礦區權益和通過油氣勘探與油氣開發活動形成的油氣井及相關設施。

為取得礦區權益而發生的成本在發生時予以資本化，按照取得時的成本進行初始計量。礦區權益取得後發生的探礦權使用費、採礦權使用費和租金等維持礦區權益的支出計入當期損益。

中國自然資源部依據有關部門批准的儲量報告向申請人頒發探礦許可證。

未證實礦區權益不計提折耗，除此之外的油氣資產按產量法計提折耗。產量法折耗率在採礦許可證的現有期限內、根據油氣儲量在現有設施中的預計可生產量決定。

油氣資產的可收回金額低於其賬面價值時，賬面價值減記至可收回金額；可收回金額是指資產(或資產組、資產組組合，下同)的公允價值減去處置費用後的淨額與資產預計未來現金流量的現值兩者之間較高者(附註4(16))。

(12) 在建工程

在建工程按實際發生的成本計量。實際成本包括建築費用、其他為使在建工程達到預定可使用狀態所發生的必要支出以及在資產達到預定可使用狀態之前所發生的符合資本化條件的借款費用。在建工程在達到預定可使用狀態時，轉入固定資產並自次月起開始計提折舊。

油氣勘探支出包括鑽井勘探支出和非鑽井勘探支出, 鑽井勘探支出的資本化採用成果法。油氣勘探支出中的鑽井勘探支出在完井後, 確定該井發現了證實儲量的, 將鑽探該井的支出結轉為井及相關設施成本。確定該井未發現證實儲量的, 將鑽探該井的支出扣除淨殘值後計入當期損益。確定部分井段發現了證實儲量的, 將發現證實儲量的有效井段的鑽井勘探支出結轉為井及相關設施成本, 無效井段鑽井勘探累計支出轉入當期損益。未能確定該探井是否發現證實儲量的, 在完井後一年內將鑽探該井的支出暫時予以資本化。在完井一年時仍未能確定該探井是否發現證實儲量的, 如果該井已發現足夠數量的儲量, 但要確定其是否屬於證實儲量, 還需要實施進一步的勘探活動, 並且進一步的勘探活動已在實施中或已有明確計劃並即將實施, 則將鑽探該井的資本化支出繼續暫時資本化, 否則計入當期損益。鑽井勘探支出已費用化的探井又發現了證實儲量的, 已費用化的鑽井勘探支出不作調整, 重新鑽探和完井發生的支出予以資本化。非鑽井勘探支出於發生時計入當期損益。油氣開發活動所發生的支出, 應當根據其用途分別予以資本化, 作為油氣開發形成的井及相關設施的成本。證實儲量是指自給定日期至合同約定權利到期日(除非有證據合理保證該權利能夠得到延期), 通過地球科學和工程數據的分析, 採用確定性評估或概率性評估, 以現有經濟、作業和政府監管條件, 可以合理確定已知油氣藏經濟可採的原油、天然氣的估計量。

本集團將固定資產達到預定可使用狀態前或者研發過程中產出的產品或副產品對外銷售, 即稱為試運行銷售。在財務報表中分別按日常活動和非日常活動列示試運行銷售的相關收入和成本。屬於日常活動的, 在「營業收入」和「營業成本」項目列示, 屬於非日常活動的, 在「資產處置收益」等項目列示。

(13) 無形資產和商譽

無形資產包括土地使用權、專利權等, 以成本計量。本公司在進行公司制改建時國有股股東投入的無形資產, 按國有資產管理部門確認的評估值作為入賬價值。

土地使用權採用直線法按30-50年攤銷。外購土地及建築物的價款難以在土地使用權與建築物之間合理分配的, 全部作為固定資產。

特許經營權按實際支付價款入賬, 並根據加油站的預計可使用年限以直線法進行攤銷。

專利權及其他無形資產按實際支付的價款入賬, 並根據各項資產預計可使用年限以直線法進行攤銷。

當無形資產的可收回金額低於其賬面價值時, 賬面價值減記至可收回金額(附註4(16))。對使用壽命有限的無形資產的預計使用年限及攤銷方法於每年年度終了進行複核並作適當調整。

因非同一控制下企業合併形成的商譽，其初始成本是合併成本大於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的差額。

本集團對商譽不攤銷，以成本減累計減值準備(附註4(16))在資產負債表內列示。商譽在其相關資產組或資產組組合處置時予以轉出，計入當期損益。

(14) 研究與開發

本集團的研究開發支出主要包括本集團實施研究開發活動而耗用的材料、研發部門職工薪酬、研發使用的設備及軟件等資產的折舊攤銷、研發測試、研發技術服務費等支出。

研究支出作為一項費用確認入賬；開發階段的支出，同時滿足下列條件的，予以資本化：

- 完成該無形資產以使其能夠使用或出售在技術上具有可行性；
- 管理層具有完成該無形資產並使用或出售的意圖；
- 能夠證明該無形資產將產生經濟利益；
- 有足夠的技術、財務資源和其他資源支持，以完成該無形資產的開發，並有能力使用或出售該無形資產；以及
- 歸屬於該無形資產開發階段的支出能夠可靠地計量。

不滿足上述條件的開發階段的支出，於發生時計入當期損益。以前期間已計入損益的開發支出不在以後期間重新確認為資產。已資本化的開發階段的支出在資產負債表上列示為開發支出，自該項目達到預定用途之日起轉為無形資產。

(15) 長期待攤費用

長期待攤費用是指已經發生但應由本年和以後各期負擔的分攤期限在一年以上的各項費用，按預計受益期間分期平均攤銷，並以實際支出減去累計攤銷後的淨額列示。

(16) 長期資產減值

固定資產、除未證實礦區權益外的油氣資產、在建工程、使用壽命有限的無形資產、長期股權投資、長期待攤費用及使用權資產等, 於資產負債表日存在減值跡象的, 進行減值測試。減值測試結果表明資產的可收回金額低於其賬面價值的, 按其差額計提減值準備並計入減值損失。可收回金額為資產的公允價值減去處置費用後的淨額與資產預計未來現金流量的現值兩者之間的較高者。資產減值準備以單項資產為基礎計算並確認, 如果難以對單項資產的可收回金額進行估計的, 以該資產所屬的資產組確定資產組的可收回金額。資產組是能夠獨立產生現金流入的最小資產組合。

對於在財務報表中單獨列示的商譽, 本集團依據相關資產組或資產組組合能夠從企業合併的協同效應中的受益情況分攤商譽賬面價值, 無論是否存在減值跡象, 至少每年進行減值測試。測試結果表明包含分攤的商譽的資產組或資產組組合的可收回金額低於其賬面價值的, 確認相應的減值損失。

對於未證實礦區權益, 每年進行一次減值測試。單個礦區取得成本較大的, 以單個礦區為基礎進行減值測試, 並確定未證實礦區權益減值金額。單個礦區取得成本較小且與其他相鄰礦區具有相同或類似地質構造特徵或儲層條件的, 按照若干具有相同或類似地質構造特徵或儲層條件的相鄰礦區所組成的礦區組進行減值測試。

上述資產減值損失一經確認, 如果在以後期間價值得以恢復, 也不予轉回。

(17) 借款費用

發生的可直接歸屬於需要經過相當長時間的購建活動才能達到預定可使用狀態的購建固定資產及油氣資產的借款費用, 在資產支出及借款費用已經發生、為使資產達到預定可使用狀態所必要的購建活動已經開始時, 開始資本化並計入該資產的成本。當購建的資產達到預定可使用狀態時停止資本化, 其後發生的借款費用確認為財務費用計入當期損益。如果資產的購建活動發生非正常中斷, 並且中斷時間連續超過3個月, 暫停借款費用的資本化, 直至資產的購建活動重新開始。

對於為購建符合資本化條件的固定資產及油氣資產而借入的專門借款, 以專門借款當期實際發生的利息費用減去尚未動用的借款資金存入銀行取得的利息收入或進行暫時性投資取得的投資收益後的金額確定專門借款利息費用的資本化金額。

對於為購建符合資本化條件的固定資產及油氣資產而佔用的一般借款, 按照累計資產支出超過專門借款部分的資本支出加權平均數乘以所佔用一般借款的加權平均實際利率計算確定一般借款利息費用的資本化金額。實際利率為將借款在預期存續期間或適用的更短期間內的未來現金流量折現為該借款初始確認金額所使用的利率。

(18) 職工薪酬

(a) 短期薪酬

短期薪酬是指在職工提供服務的期間, 將實際發生或按規定的基準和比例計提的職工工資、獎金、醫療保險費、工傷保險費和生育保險費等社會保險費和住房公積金, 確認為負債, 並計入當期損益或相關資產成本。

(b) 離職後福利-設定提存計劃

離職後福利-設定提存計劃是按照中國有關法規要求, 本集團職工參加的由政府機構設立管理的社會保障體系中的基本養老保險。基本養老保險的繳費金額按中國政府規定的基準和比例計算。本集團對海外員工也有類似的設定提存計劃。本集團在職工提供服務的期間, 將應繳存的金額確認為負債, 並計入當期損益或相關資產成本。

此外, 本集團還參與了經中國相關部門批准的企業年金計劃, 向該等計劃注入的資金於發生時計入當期損益。

除上述離職後福利外, 本集團目前沒有為員工支付離職後福利的重大額外義務。

(19) 政府補助

政府補助是本集團從政府無償取得的貨幣性資產或非貨幣性資產, 但不包括政府以投資者身份向本集團投入的資本。

政府補助在能夠滿足政府補助所附條件並能夠收到時, 予以確認。

政府補助為貨幣性資產的, 按照收到或應收的金額計量。政府補助為非貨幣性資產的, 按照公允價值計量。

本集團取得的、用於購建或以其他方式形成長期資產的政府補助作為與資產相關的政府補助。本集團取得的與資產相關之外的其他政府補助作為與收益相關的政府補助。與資產相關的政府補助, 本集團將其確認為遞延收益, 並在相關資產使用壽命內按照合理、系統的方法分期計入當期損益。與收益相關的政府補助, 如果用於補償本集團以後期間的相關成本費用或損失的, 本集團將其確認為遞延收益, 並在確認相關成本費用或損失的期間, 計入當期損益或沖減相關成本; 如果用於補償本集團已發生的相關成本費用或損失的, 則直接計入當期損益或沖減相關成本。

與企業日常活動相關的政府補助, 按照經濟業務實質, 計入其他收益或沖減相關成本費用。與企業日常活動無關的政府補助, 計入營業外收支。

(20) 預計負債

因產品質量保證、虧損合同等形成的現時義務，當其履行很可能導致經濟利益的流出，且該義務的金額能夠可靠計量時，確認為預計負債。

預計負債按照履行相關現時義務所需支出的最佳估計數進行初始計量，並綜合考慮與或有事項有關的風險、不確定性和貨幣時間價值等因素。貨幣時間價值影響重大的，通過對相關未來現金流出進行折現後確定最佳估計數；因隨着時間推移所進行的折現還原而導致的預計負債賬面價值的增加金額，確認為利息費用。

滿足預計負債確認條件的油氣資產棄置義務確認為預計負債，同時計入相關油氣資產的原值，金額等於根據當地條件及相關要求作出的預計未來支出的現值。這部分價值作為油氣資產成本的一部分進行折耗。在油氣資產的使用壽命內，油氣資產棄置義務採用實際利率法確定各期間應承擔的利息費用。由於技術進步、法律要求或市場環境變化等原因，履行棄置義務可能發生支出金額、預計棄置時點、折現率等變動而引起的預計負債變動。對於預計負債的增加，相應增加油氣資產的成本；對於預計負債的減少，以棄置費相關資產賬面價值為限扣減油氣資產成本，如果預計負債的減少額超過該賬面價值，超出部分確認為當期損益。

不符合預計負債確認條件的，在廢棄時發生的拆卸、搬移、場地清理等支出在實際發生時作為清理費用計入當期損益。

(21) 專項儲備

本集團按照國家規定提取的安全生產費，計入相關產品的成本或當期損益，同時計入專項儲備。

本集團使用專項儲備時，屬於費用性支出的，直接沖減專項儲備。形成固定資產的，待相關資產達到預定可使用狀態時確認為固定資產，同時按照形成固定資產的成本沖減專項儲備，並確認相同金額的累計折舊。該固定資產在以後期間不再計提折舊。

(22) 所得稅

除因企業合併和直接計入所有者權益(包括其他綜合收益)的交易或者事項產生的所得稅外，本集團將當期所得稅和遞延所得稅計入當期損益。

當期所得稅是按本年度應稅所得額，根據稅法規定的稅率計算的預期應交所得稅，加上以往年度應付所得稅的調整。

於資產負債表日，如果本集團擁有以淨額結算的法定權利並且意圖以淨額結算或取得資產、清償負債同時進行，那麼當期所得稅資產及當期所得稅負債以抵銷後的淨額列示。

遞延所得稅資產和遞延所得稅負債根據資產和負債的計稅基礎與其賬面價值的差額(暫時性差異)計算確認。對於按照稅法規定能夠於以後年度抵減應納稅所得額的可抵扣虧損, 確認相應的遞延所得稅資產。對於既不影響會計利潤也不影響應納稅所得額(或可抵扣虧損), 且初始確認的資產和負債未導致產生等額應納稅暫時性差異和可抵扣暫時性差異的非企業合併交易中產生的資產或負債的初始確認形成的暫時性差異, 不確認相應的遞延所得稅資產和遞延所得稅負債。於資產負債表日, 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債, 按照預期收回該資產或清償該負債期間的適用稅率計量。

遞延所得稅資產的確認以很可能取得用來抵扣可抵扣暫時性差異、可抵扣虧損和稅款抵減的應納稅所得額為限。

對子公司、聯營企業及合營企業投資相關的應納稅暫時性差異, 確認遞延所得稅負債, 除非本集團能夠控制該暫時性差異轉回的時間且該暫時性差異在可預見的未來很可能不會轉回。對子公司、聯營企業及合營企業投資相關的可抵扣暫時性差異, 當該暫時性差異在可預見的未來很可能轉回且未來很可能獲得用來抵扣可抵扣暫時性差異的應納稅所得額時, 確認遞延所得稅資產。

同時滿足下列條件的遞延所得稅資產和遞延所得稅負債以抵銷後的淨額列示:

- 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債與同一稅收徵管部門對本集團內同一納稅主體徵收的所得稅相關;
- 本集團內該納稅主體擁有以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債的法定權利。

(23) 收入確認

收入是本集團日常活動中形成的, 會導致股東權益增加且與股東投入資本無關的經濟利益的總流入。

本集團在履行了合同中的履約義務, 即在客戶取得相關商品或服務的控制權時, 確認收入。

合同中包含兩項或多項履約義務的, 本集團在合同開始日, 按照各單項履約義務所承諾商品或服務的單獨售價的相對比例, 將交易價格分攤至各單項履約義務, 按照分攤至各單項履約義務的交易價格計量收入。單獨售價, 是指本集團向客戶單獨銷售商品或提供服務的價格。單獨售價無法直接觀察的, 本集團綜合考慮能夠合理取得的全部相關信息, 並最大限度地採用可觀察的輸入值估計單獨售價。

附有客戶額外購買選擇權(例如客戶獎勵積分)的合同, 本集團評估該選擇權是否向客戶提供了一項重大權利。提供重大權利的, 本集團將其作為單項履約義務, 在客戶未來行使購買選擇權取得相關商品或服務的控制權時, 或者該選擇權失效時, 確認相應的收入。客戶額外購買選擇權的單獨售價無法直接觀察的, 本集團綜合考慮客戶行使和不行使該選擇權所能獲得的折扣的差異、客戶行使該選擇權的可能性等全部相關信息後予以估計。

交易價格是本集團因向客戶轉讓商品或服務而預期有權收取的對價金額，不包括代第三方收取的款項。本集團確認的交易價格不超過在相關不確定性消除時累計已確認收入極可能不會發生重大轉回的金額。有權收取的對價是非現金形式時，本集團按照非現金對價的公允價值確定交易價格。非現金對價的公允價值不能合理估計的，本集團參照承諾向客戶轉讓商品或提供服務的單獨售價間接確定交易價格。預期將退還給客戶的款項作為退貨負債，不計入交易價格。合同中存在重大融資成分的，本集團按照假定客戶在取得商品或服務控制權時即以現金支付的應付金額確定交易價格。該交易價格與合同對價之間的差額，在合同期間內採用實際利率法攤銷。於合同開始日，本集團預計客戶取得商品或服務控制權與客戶支付價款間隔不超過一年的，不考慮合同中存在的重大融資成分。

滿足下列條件之一時，本集團屬於在某一時段內履行履約義務，否則，屬於在某一時點履行履約義務：

- 客戶在本集團履約的同時即取得並消耗本集團履約所帶來的經濟利益；
- 客戶能夠控制本集團履約過程中在建的商品；
- 本集團履約過程中所產出的商品具有不可替代用途，且本集團在整個合同期間內有權就累計至今已完成的履約部分收取款項。

對於在某一時段內履行的履約義務，本集團在該段時間內按照履約進度確認收入。履約進度不能合理確定時，本集團已經發生的成本預計能夠得到補償的，按照已經發生的成本金額確認收入，直到履約進度能夠合理確定為止。

對於在某一時點履行的履約義務，本集團在客戶取得相關商品或服務控制權時點確認收入。在判斷客戶是否已取得商品或服務控制權時，本集團會考慮下列跡象：

- 本集團就該商品或服務享有現時收款權利；
- 本集團已將該商品的實物轉移給客戶；
- 本集團已將該商品的法定所有權或所有權上的主要風險和報酬轉移給客戶；
- 客戶已接受該商品或服務等。

本集團根據在向客戶轉讓商品或服務前是否擁有對該商品或服務的控制權, 來判斷本集團從事交易時的身份是主要責任人還是代理人。本集團在向客戶轉讓商品或服務前能夠控制該商品或服務的, 本集團為主要責任人, 按照已收或應收對價總額確認收入; 否則, 本集團為代理人, 按照預期有權收取的備金或手續費的金額確認收入, 該金額按照已收或應收對價總額扣除應支付給其他相關方的價款後的淨額, 或者按照既定的備金金額或比例等確定。

本集團已向客戶轉讓商品或服務而有權收取對價的權利(且該權利取決於時間流逝之外的因素)作為合同資產列示, 合同資產以預期信用損失為基礎計提減值(附註4(7)(f))。本集團擁有的、無條件(僅取決於時間流逝)向客戶收取對價的權利作為應收款項列示。本集團已收或應收客戶對價而應向客戶轉讓商品或服務的義務作為合同負債列示。

與本集團取得收入的主要活動相關的會計政策描述如下:

(a) 銷售商品

本集團在客戶取得相關商品控制權時確認收入。取得相關商品控制權, 是指客戶能夠主導該商品的使用並從中獲得幾乎全部的經濟利益。

(b) 提供勞務

本集團對外提供勞務, 客戶在本集團履約的同時即取得並消耗本集團履約所帶來的經濟利益, 屬於某一時段內履行的履約義務, 按照履約進度確認收入。否則, 屬於在某一時點履行履約義務, 本集團在客戶取得相關服務控制權時確認收入。

(c) 獎勵積分

根據獎勵積分計劃, 本集團將部分交易價格分攤至客戶在未來購買本集團商品或服務時可兌換抵扣的獎勵積分。分攤比例按照獎勵積分和相關商品或服務單獨售價的相對比例確定。本集團將分攤至獎勵積分的金額予以遞延並在積分兌換或到期時確認為收入。

(d) 貿易模式下的銷售收入確認

本集團在開展原油、天然氣、成品油及化工品產品貿易業務的過程中, 根據產品市場供求關係及客戶訂單需求進行相關產品的採購。此類業務中, 本集團承擔了交付產品並確保其規格及質量滿足客戶要求的主要責任; 可自主決定供應商及採購定價, 且存在較多可替代的合格供應商; 也有權自行決定銷售對象和銷售價格; 並承擔產品價格變動風險。因此, 本集團在向客戶銷售產品前已取得了該產品的控制權, 並相應按照總額確認產品銷售收入。

(24) 合同成本

合同成本包括為取得合同發生的增量成本及合同履約成本。

為取得合同發生的增量成本是指本集團不取得合同就不會發生的成本。該成本預期能夠收回的, 本集團將其作為合同取得成本確認為一項資產。除非取得合同的增量成本的預計攤銷期為一年或更短期間, 則本集團將其發生時確認為費用。本集團為取得合同發生的、除預期能夠收回的增量成本之外的其他支出於發生時計入當期損益。

為履行合同發生的成本, 不屬於存貨等其他企業會計準則規範範圍且同時滿足下列條件的, 本集團將其作為合同履約成本確認為一項資產:

- 該成本與一份當前或預期取得的合同直接相關, 包括直接人工、直接材料、製造費用(或類似費用)、明確由客戶承擔的成本以及僅因該合同而發生的其他成本;
- 該成本增加了本集團未來用於履行履約義務的資源;
- 該成本預期能夠收回。

合同取得成本確認的資產和合同履約成本確認的資產(「與合同成本有關的資產」)採用與該資產相關的商品或服務收入確認相同的基礎進行攤銷, 計入當期損益。合同取得成本確認的資產攤銷期限不超過一年的, 在發生時計入當期損益。

當與合同成本有關的資產的賬面價值高於下列兩項的差額時, 本集團對超出部分計提減值準備, 並確認為資產減值損失:

- 本集團因轉讓與該資產相關的商品或服務預期能夠取得的剩餘對價;
- 為轉讓該相關商品或服務估計將要發生的成本。

(25) 租賃

租賃, 是指在一定期間內, 出租人將資產的使用權讓與承租人以獲取對價的合同。

在合同開始日, 本集團評估合同是否為租賃或者包含租賃。如果合同中一方讓渡了在一定期間內控制一項或多項已識別資產使用的權利以換取對價, 則該合同為租賃或者包含租賃。

為確定合同是否讓渡了在一定期間內控制已識別資產使用的權利，本集團進行如下評估：

- 合同是否涉及已識別資產的使用。已識別資產可能由合同明確指定或在資產可供客戶使用時隱性指定，並且該資產在物理上可區分，或者如果資產的某部分產能或其他部分在物理上不可區分但實質上代表了該資產的全部產能，從而使客戶獲得因使用該資產所產生的幾乎全部經濟利益。如果資產的供應方在整個使用期間擁有對該資產的實質性替換權，則該資產不屬於已識別資產；
- 承租人是否有權獲得在使用期間內因使用已識別資產所產生的幾乎全部經濟利益；
- 承租人是否有權在該使用期間主導已識別資產的使用。

合同中同時包含多項單獨租賃的，承租人和出租人將合同予以分拆，並分別各項單獨租賃進行會計處理。合同中同時包含租賃和非租賃部分的，承租人和出租人將租賃和非租賃部分進行分拆。在分拆合同包含的租賃和非租賃部分時，承租人按照各租賃部分單獨價格及非租賃部分的單獨價格之和的相對比例分攤合同對價。出租人按附註4(23)所述會計政策中關於交易價格分攤的規定分攤合同對價。

(a) 本集團作為承租人

在租賃期開始日，本集團對租賃確認使用權資產和租賃負債。使用權資產按照成本進行初始計量，包括租賃負債的初始計量金額、在租賃期開始日或之前支付的租賃付款額(扣除已享受的租賃激勵相關金額)，發生的初始直接費用以及為拆卸及移除租賃資產、復原租賃資產所在場地或將租賃資產恢復至租賃條款約定狀態預計將發生的成本。

本集團使用直線法對使用權資產計提折舊。對能夠合理確定租賃期屆滿時取得租賃資產所有權的，本集團在租賃資產剩餘使用壽命內計提折舊。否則，租賃資產在租賃期與租賃資產剩餘使用壽命兩者孰短的期間內計提折舊。使用權資產按附註4(16)所述的會計政策計提減值準備。

租賃負債按照租賃期開始日尚未支付的租賃付款額的現值進行初始計量，折現率為租賃內含利率。無法確定租賃內含利率的，採用本集團增量借款利率作為折現率。

本集團按照固定的週期性利率計算租賃負債在租賃期內各期間的利息費用，並計入當期損益或相關資產成本。未納入租賃負債計量的可變租賃付款額在實際發生時計入當期損益或相關資產成本。

租賃期開始日後，發生下列情形的，本集團按照變動後租賃付款額的現值重新計量租賃負債：

- 根據擔保餘值預計的應付金額發生變動；
- 用於確定租賃付款額的指數或比率發生變動；
- 本集團對購買選擇權、續租選擇權或終止租賃選擇權的評估結果發生變化，或續租選擇權或終止租賃選擇權的實際行使情況與原評估結果不一致。

在對租賃負債進行重新計量時，本集團相應調整使用權資產的賬面價值。使用權資產的賬面價值已調減至零，但租賃負債仍需進一步調減的，本集團將剩餘金額計入當期損益。

本集團已選擇對短期租賃(租賃期不超過12個月的租賃)和低價值資產租賃不確認使用權資產和租賃負債，並將相關的租賃付款額在租賃期內各個期間按照直線法計入當期損益或相關資產成本。

(b) 本集團作為出租人

在租賃開始日，本集團將租賃分為融資租賃和經營租賃。融資租賃是指無論所有權最終是否轉移但實質上轉移了與租賃資產所有權有關的幾乎全部風險和報酬的租賃。經營租賃是指除融資租賃以外的其他租賃。本集團無重大融資租賃。

經營租賃的租賃收款額在租賃期內按直線法確認為租金收入。本集團將其發生的與經營租賃有關的初始直接費用予以資本化，在租賃期內按照與租金收入確認相同的基礎進行分攤，分期計入當期損益。未計入租賃收款額的可變租賃付款額在實際發生時計入當期損益。

(26) 股利分配

現金股利於股東會批准的當期，確認為負債。

(27) 企業合併

同一控制下和非同一控制下企業合併的會計處理方法

本集團取得對另一個或多個企業或一組資產或淨資產的控制權且其構成業務的，該交易或事項構成企業合併。企業合併分為同一控制下的企業合併和非同一控制下的企業合併。

對於非同一控制下的交易, 購買方在判斷取得的資產組合等是否構成一項業務時, 將考慮是否選擇採用集中度測試的簡化判斷方式。如果該組合通過集中度測試, 則判斷為不構成業務。如果該組合未通過集中度測試, 仍應按照業務條件進行判斷。

當本集團取得了不構成業務的一組資產或淨資產時, 應將購買成本按購買日所取得各項可辨認資產、負債的相對公允價值基礎進行分配, 不按照以下企業合併的會計處理方法進行處理。

(a) 同一控制下的企業合併

參與合併的企業在合併前後均受同一方或相同的多方最終控制且該控制並非暫時性的, 為同一控制下的企業合併。合併方在企業合併中取得的淨資產按照合併日在最終控制方合併財務報表中的賬面價值計量。合併方取得的淨資產賬面價值與支付的合併對價賬面價值的差額, 調整資本公積; 資本公積不足以沖減的, 調整留存收益。

為進行企業合併發生的直接相關費用於發生時計入當期損益。為企業合併而發行權益性證券或債務性證券的交易費用, 計入權益性證券或債務性證券的初始確認金額。合併日為合併方實際取得對被合併方控制權的日期。

(b) 非同一控制下的企業合併

參與合併的各方在合併前後不受同一方或相同的多方最終控制的, 為非同一控制下的企業合併。購買方發生的合併成本及在合併中取得的被購買方符合確認條件的各項可辨認資產、負債及或有負債按購買日的公允價值計量。合併成本大於合併中取得的被購買方於購買日可辨認淨資產公允價值份額的差額, 確認為商譽; 合併成本小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的差額, 計入當期損益。

為進行企業合併發生的直接相關費用於發生時計入當期損益。為企業合併而發行權益性證券或債務性證券的交易費用, 計入權益性證券或債務性證券的初始確認金額。購買日是指購買方實際取得對被購買方控制權的日期。

(28) 合併財務報表的編製方法

合併財務報表的合併範圍包括本公司及本公司控制的子公司。控制, 是指本集團擁有對被投資單位的權力, 通過參與被投資單位的相關活動而享有可變回報, 並且有能力運用對被投資單位的權力影響其回報金額。在判斷本集團是否擁有對被投資單位的權力時, 本集團僅考慮與被投資單位相關的實質性權利(包括本集團自身所享有的及其他方所享有的實質性權利)。

從取得子公司的實際控制權之日起, 本集團開始將其予以合併; 從喪失實際控制權之日起停止合併。對於同一控制下企業合併取得的子公司, 以其各項資產、負債在最終控制方財務報表中的賬面價值為基礎, 視同其在本公司最終控制方對其開始實施控制之日起納入本公司合併範圍, 對合併財務報表的期初數以及前期比較報表進行相應調整, 並將其合併日前實現的淨利潤在合併利潤表中單列項目反映。

在編製合併財務報表時, 子公司與本公司採用的會計政策和會計期間不一致的, 按照本公司的會計政策和會計期間對子公司財務報表進行必要的調整。對於通過非同一控制下企業合併取得的子公司, 以購買日確定的被購買子公司各項可辨認資產、負債的公允價值為基礎編製合併財務報表。

集團內所有重大往來餘額、交易及未實現利潤在合併財務報表編製時予以抵銷。子公司的股東權益及當期淨損益中不屬於本公司所擁有的部分分別作為少數股東權益及少數股東損益和綜合收益總額在合併財務報表中股東權益、淨利潤及綜合收益總額項下單獨列示。

(29) 分部報告

本集團以內部組織結構、管理要求、內部報告制度為依據確定經營分部, 以經營分部為基礎確定報告分部並披露分部信息。

經營分部是指本集團內同時滿足下列條件的組成部分: (1) 該組成部分能夠在日常活動中產生收入、發生費用; (2) 本集團管理層能夠定期評價該組成部分的經營成果, 以決定向其配置資源、評價其業績; (3) 本集團能夠取得該組成部分的財務狀況、經營成果和現金流量等有關會計信息。如果兩個或多個經營分部具有相似的經濟特徵, 並且滿足一定條件的, 本集團將其合併為一個經營分部。

本集團同時披露從中國大陸以外其他地區取得的對外交易收入總額以及位於中國大陸以外其他地區的非流動資產總額。

(30) 關聯方

一方控制、共同控制另一方或對另一方施加重大影響, 以及兩方或兩方以上同受一方控制、共同控制的, 構成關聯方。關聯方可為個人或企業。僅僅同受國家控制而不存在其他關聯方關係的企業, 不構成關聯方。

本公司同時根據證監會頒佈的《上市公司信息披露管理辦法》確定本集團或本公司的關聯方。

(31) 重要會計估計和判斷

本集團根據歷史經驗和其他因素, 包括對未來事項的合理預期, 對所採用的重要會計估計和關鍵判斷進行持續的評價。

下列重要會計估計及關鍵假設存在會導致下一會計年度資產和負債的賬面價值出現重大調整的主要風險:

(a) 對原油和天然氣儲量的估計

原油和天然氣儲量對本集團投資決策至關重要, 同時也是油氣生產活動相關資產減值測試的重要因素。證實原油和天然氣儲量的變化, 尤其是證實已開發儲量的變化, 將影響計入利潤表的與油氣生產活動相關資產的產量法折舊、折耗和攤銷。證實已開發儲量的增加/減少將減少/增加折舊、折耗和攤銷金額。證實儲量的估計需根據情況變化作出向上或向下調整, 比如開發和生產活動的新情況或者經濟因素的變化, 包括產品價格、合同期限、技術進步或開發方案等。

(b) 固定資產和油氣資產的減值估計

由於事件的發生或環境的變化使資產賬面價值可能無法回收時, 需對固定資產和油氣資產進行減值測試。確定資產是否減值及減值金額的大小包含管理層的估計和判斷, 比如未來原油和天然氣價格、煉油產品和化工產品的價格、生產成本、產品結構及產量、生產剖面、油氣儲量等。減值準備的測試和計算是考慮目前的經濟形勢, 基於與本集團的經營計劃一致的假設而做出的。某些假設發生對其有利的變化, 可能會使本集團免於對這些資產計提減值, 對某些假設不利的變化則可能導致本集團對資產計提減值。例如, 當預計未來現金流時所假設的未來原油價格與未來實際價格不一致或所假設的未來原油生產剖面與未來實際生產剖面不一致時, 將可能導致本集團對資產多計提或少計提減值。

(c) 對資產棄置義務的估計

油氣資產棄置義務的確認是針對油氣資產未來的棄置支出, 其金額等於預計未來支出的現值。對預計未來支出的估計是基於當地現有條件和相關要求做出的, 包括法律要求、技術和價格水平等。除了這些因素外, 管理層預計採用的油氣資產棄置清理方案以及對油氣資產經濟壽命和折現率的估計也會影響預計未來支出的現值。上述任何估計的變化將在油氣資產的剩餘可使用年限內影響本集團的經營成果和財務狀況。

根據內外部環境變化, 依據會計準則和本集團棄置費用管理辦法等有關規定, 油氣田企業基於最新的參數對油氣資產棄置義務進行重新測算, 以更加客觀反映本集團油氣資產棄置義務的實際情況。

5 稅費

本集團適用的主要稅種及其稅率列示如下:

稅種	稅率	計稅基礎及方法
增值稅	13%、9% 或 6%	按應納稅增值額計算。應納稅額按應納稅銷售額乘以適用稅率扣除當期允許抵扣的進項稅額後的餘額計算
資源稅	6%	按原油及天然氣銷售額計算
消費稅	從量計徵	按應稅產品的銷售數量計算繳納。汽油、石腦油、溶劑油和潤滑油按每升 1.52 元, 柴油和燃料油按每升 1.2 元計算應納稅額
企業所得稅	15% 至 82%	按應納稅所得額計算
石油特別收益金	20% 至 40%	按銷售國產原油價格超過一定水平所獲得的超額收入計算
礦業權出讓收益	0.3%、0.6% 或 0.8%	礦業權出讓收益包括探礦權(探礦權)成交價和逐年徵收的探礦權出讓收益, 探礦權(探礦權)成交價在出讓時確認並徵收。逐年徵收的探礦權出讓收益按年度礦產品銷售收入計算繳納
城市維護建設稅	1%、5% 或 7%	按實際繳納增值稅額和消費稅額計算
教育費附加	2% 或 3%	按實際繳納增值稅額和消費稅額計算
城鎮土地使用稅	0.9 至 30 元	以各省、自治區、直轄市實際佔用土地面積計算

根據財政部、國家稅務總局、海關總署《關於「十四五」期間能源資源勘探開發利用進口稅收政策的通知》(財關稅[2021]17號), 自2021年1月1日至2025年12月31日期間, 對經國家發展改革委核(批)准建設的跨境天然氣管道和進口液化天然氣接收儲運裝置項目, 以及經省級政府核准的進口液化天然氣接收儲運裝置擴建項目進口的天然氣(包括管道天然氣和液化天然氣), 按一定比例返還進口環節增值稅; 對在中國陸上特定地區進行石油(天然氣)勘探開發的自營項目, 進口符合規定的設備、儀器、零附件、專用工具, 免徵進口關稅; 對在經國家批准的陸上石油(天然氣)中標區塊內進行石油(天然氣)勘探開發作業的中外合作項目、在中國海洋進行石油(天然氣)勘探開發作業的項目、海上油氣管道應急救援項目、在中國境內進行煤層氣勘探開發作業的項目, 進口符合規定的設備、儀器、零附件、專用工具, 免徵進口關稅和進口環節增值稅。

2018年3月29日, 財政部、國家稅務總局發佈了《關於對頁岩氣減徵資源稅的通知》(財稅[2018]26號), 為促進頁岩氣開發利用, 有效增加天然氣供給, 自2018年4月1日至2021年3月31日, 對頁岩氣資源稅(按6%的規定稅率)減徵30%。2021年3月15日, 財政部、國家稅務總局發佈了《關於延長部分稅收優惠政策執行期限的公告》(財政部 稅務總局公告2021年第6號), 稅收優惠政策於2021年3月31日到期後, 執行期限延長至2023年12月31日。2023年9月20日, 財政部、國家稅務總局發佈了《關於繼續實施頁岩氣減徵資源稅優惠政策的公告》(財政部 稅務總局公告2023年第46號), 在2027年12月31日之前, 繼續對頁岩氣資源稅(按6%的規定稅率)減徵30%。

根據財政部《關於提高石油特別收益金起徵點的通知》(財稅[2014]115號), 經國務院批准, 財政部決定從2015年1月1日起, 將石油特別收益金起徵點提高至65美元/桶, 仍實行五級超額累進從價定率計徵。

根據財政部、海關總署、國家稅務總局《關於深入實施西部大開發戰略有關稅收政策問題的通知》(財稅[2011]58號), 自2011年1月1日至2020年12月31日, 對設在西部地區的鼓勵類產業企業減按15%的稅率徵收企業所得稅, 本公司設在西部地區的部分分公司及子公司適用15%的優惠稅率計算並繳納企業所得稅。2020年4月23日, 財政部、國家稅務總局、國家發展改革委共同發佈了《關於延續西部大開發企業所得稅政策的公告》(財政部 稅務總局 國家發展改革委公告2020年第23號), 自2021年1月1日至2030年12月31日, 對設在西部地區的鼓勵類產業企業繼續減按15%的稅率徵收企業所得稅。

根據財政部、自然資源部、國家稅務總局《關於印發〈礦業權出讓收益徵收辦法〉的通知》(財綜[2023]10號), 礦業權出讓收益=探礦權(探礦權)成交價+逐年徵收的探礦權出讓收益。探礦權(探礦權)成交價主要依據礦業權面積, 綜合考慮成礦條件、勘查程度、礦業權市場變化及競爭情況等因素確定, 在探礦權(探礦權)出讓時徵收。逐年徵收的探礦權出讓收益=年度礦產品銷售收入×礦業權出讓收益率, 石油、天然氣、頁岩氣、天然氣水合物陸域礦業權出讓收益率為0.8%, 海域礦業權出讓收益率為0.6%, 煤層氣礦業權出讓收益率為0.3%。

6 企業合併及合併財務報表

(1) 主要子公司情況

公司名稱	取得方式	經營地/ 註冊地	註冊資本	業務性質 及經營範圍	企業 類型	法人 代表	年末 實際 出資額	持股比例 %		表決權 比例 (%)	是否 合併 報表
								直接	間接		
大慶油田有限責任公司	設立	中國	47,500	原油和天然氣的勘探、生產及銷售	有限責任公司	朱國文	66,720	100.00	-	100.00	是
中油勘探開發有限公司(i)	同一控制下企業合併	中國	16,100	在中國境外從事原油和天然氣的勘探、生產和銷售	有限責任公司	陳明卓	23,778	50.00	-	100.00	是
廣東石化有限責任公司	設立	中國	20,000	從事煉油、石油化工、化工產品的生產、銷售、成品油倉儲	有限責任公司	何軍	25,647	90.00	-	90.00	是
中石油香港有限公司	設立	香港	港幣 75.92 億元	從事投資活動，其主要子公司、聯營及合營企業的主要業務活動是在中國境內外從事原油勘探、生產和銷售；在中國境內從事天然氣的銷售和輸送業務	—	不適用	25,590	100.00	-	100.00	是
中石油國際投資有限公司	設立	中國	36,042	從事投資活動，其主要子公司、聯營及合營企業的主要業務活動是在中國境外從事原油、天然氣、油砂和煤層氣的勘探、開發和生產	有限責任公司	陳明卓	36,042	100.00	-	100.00	是
中國石油國際事業有限公司	設立	中國	18,096	在中國境內外從事原油、天然氣和煉化產品的貿易、倉儲、煉化、儲運設施、加油站、運輸工具的投資及相關業務	有限責任公司	武軍利	18,953	100.00	-	100.00	是
中國石油四川石化有限責任公司	設立	中國	10,000	從事煉油、石油化工、化工產品的生產、銷售、化工技術開發、技術轉讓及技術服務	有限責任公司	戴琴榮	21,600	90.00	-	90.00	是
昆侖能源有限公司(ii)	同一控制下企業合併	百慕大	港幣 1.60 億元	投資控股公司，其主要子公司、聯營企業及合營企業的主要業務為於中國從事天然氣銷售、液化石油氣加工、儲運和銷售業務以及於中國、哈薩克斯坦共和國、阿曼蘇丹國、秘魯共和國、泰國及阿塞拜疆共和國從事原油和天然氣勘探及生產業務	—	劉國海	港幣 0.87億元	-	54.38	54.38	是
中石油太湖(北京)投資有限公司(「太湖公司」)	設立	中國	5,800	從事投資活動、財務諮詢、信息諮詢服務	有限責任公司	任立新	34,983	100.00	-	100.00	是

(i) 本公司合併該企業的財務報表，因為本公司通過其他股東的一致行動聲明獲取了該企業100%的表決權，擁有對該企業的權力，通過參與相關活動而享有可變回報，並且有能力運用對該企業的權力影響其回報金額。

(ii) 昆侖能源有限公司是一家於香港聯交所上市的公司。

(2) 境外經營實體主要報表項目折算匯率

公司名稱	資產負債項目	
	2025年12月31日	2024年12月31日
哈薩克斯坦石油公司	1美元= 7.0288人民幣	1美元= 7.1884人民幣
中石油香港有限公司	1港元= 0.9032人民幣	1港元= 0.9260人民幣
Singapore Petroleum Company Limited	1美元= 7.0288人民幣	1美元= 7.1884人民幣

所有者權益項目除「未分配利潤」外，其他項目採用發生時的即期匯率折算。收入、費用及現金流量項目，採用交易發生日的即期匯率或即期匯率近似的匯率折算。

7 貨幣資金

	2025年12月31日	2024年12月31日
庫存現金	7	15
銀行存款	236,612	213,410
其他貨幣資金	2,289	2,821
	<u>238,908</u>	<u>216,246</u>

於2025年12月31日，貨幣資金中包括以下外幣金額：

外幣名稱	外幣金額	匯率	折合人民幣
美元	18,754	7.0288	131,818
港幣	11,905	0.9032	10,753
堅戈	113,956	0.0140	1,595
其他			1,772
			<u>145,938</u>

於2024年12月31日，貨幣資金中包括以下外幣金額：

外幣名稱	外幣金額	匯率	折合人民幣
美元	17,661	7.1884	126,954
港幣	9,487	0.9260	8,785
堅戈	100,693	0.0139	1,400
其他			2,811
			<u>139,950</u>

本集團外幣貨幣資金主要為銀行存款。

於2025年12月31日，本集團存放於關聯財務公司的銀行存款賬面價值為637.76億元(2024年12月31日：628.43億元)。

於2025年12月31日及2024年12月31日，貨幣資金中無保證金賬戶存款作為美元借款質押。

8 衍生金融資產和衍生金融負債

本集團的衍生金融資產和衍生金融負債主要為商品期貨、商品掉期和商品遠期合約，參見附註61。

9 應收賬款

	本集團		本公司	
	2025年12月31日	2024年12月31日	2025年12月31日	2024年12月31日
應收賬款	81,253	74,678	6,407	7,807
減：壞賬準備	(3,324)	(3,068)	(600)	(588)
	<u>77,929</u>	<u>71,610</u>	<u>5,807</u>	<u>7,219</u>

應收賬款賬齡及相應的壞賬準備分析如下：

	本集團					
	2025年12月31日			2024年12月31日		
	金額	比例%	壞賬準備	金額	比例%	壞賬準備
一年以內	74,995	92	(247)	69,615	93	(1,050)
一至二年	3,792	5	(1,032)	2,332	3	(87)
二至三年	481	1	(126)	899	1	(180)
三年以上	1,985	2	(1,919)	1,832	3	(1,751)
	<u>81,253</u>	<u>100</u>	<u>(3,324)</u>	<u>74,678</u>	<u>100</u>	<u>(3,068)</u>

	本公司					
	2025 年 12 月 31 日			2024 年 12 月 31 日		
	金額	比例%	壞賬準備	金額	比例%	壞賬準備
一年以內	5,415	85	(29)	6,386	82	(85)
一至二年	325	5	(10)	470	6	(15)
二至三年	132	2	(30)	570	7	(107)
三年以上	535	8	(531)	381	5	(381)
	<u>6,407</u>	<u>100</u>	<u>(600)</u>	<u>7,807</u>	<u>100</u>	<u>(588)</u>

賬齡自應收賬款確認日起開始計算。

本集團始終按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量應收賬款的減值準備。違約損失率基於應收款項存續期內的實際信用損失經驗計算，並考慮歷史數據收集期間的經濟狀況、當前的經濟狀況與本集團所認為的預計存續期內的經濟狀況三者之間的差異。本集團根據不同的經營分部及地理位置計算違約損失率。

應收賬款的壞賬準備按類別分析如下：

	2025 年 12 月 31 日				2024 年 12 月 31 日			
	賬面餘額		壞賬準備		賬面餘額		壞賬準備	
	金額	佔總額比例%	金額	計提比例%	金額	佔總額比例%	金額	計提比例%
單項計提壞賬準備 (i)	4,549	6	(2,260)	49.7	4,457	6	(2,014)	45.2
組合計提壞賬準備 (ii)	76,704	94	(1,064)	1.4	70,221	94	(1,054)	1.5
	<u>81,253</u>	<u>100</u>	<u>(3,324)</u>		<u>74,678</u>	<u>100</u>	<u>(3,068)</u>	

(i)單項計提壞賬準備的應收賬款分析如下：

該等應收賬款部分賬齡較長，本集團綜合考慮欠款方的經營情況、財務信息及其他已獲得信息為基礎估計可收回金額，將與根據合同約定應收回金額的差額確認為預期信用損失。

(ii) 組合計提壞賬準備的應收賬款分析如下：

	2025 年 12 月 31 日			2024 年 12 月 31 日		
	賬面餘額	壞賬準備		賬面餘額	壞賬準備	
整個存續期預期信用損失率		金額	整個存續期預期信用損失率		金額	
未逾期	73,090	0.3%	196	66,438	0.2%	101
逾期一年以內	1,790	3.9%	70	1,732	3.9%	67
逾期一年至兩年	734	14.9%	109	589	13.8%	81
逾期兩年至三年	434	28.1%	122	790	22.8%	180
逾期三年以上	656	86.4%	567	672	93.0%	625
	<u>76,704</u>		<u>1,064</u>	<u>70,221</u>		<u>1,054</u>

於2025年12月31日，本集團應收賬款前五名債務人欠款金額合計為298.60億元，佔應收賬款總額的37%，相應計提的壞賬準備年末餘額合計9.95億元(於2024年12月31日，本集團應收賬款前五名債務人欠款金額合計為230.88億元，佔應收賬款總額的31%，相應計提的壞賬準備年末餘額合計7.89億元)。

2025年度及2024年度，本集團未發生重大的應收賬款核銷。

10 應收款項融資

應收款項融資主要為銷售商品或提供勞務而收到的銀行承兌匯票。

本集團的銀行承兌匯票既以收取合同現金流量為目標又以出售為目標，因此分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。2025年度本集團背書和貼現銀行承兌匯票且其所有權上幾乎所有的風險和報酬已轉移給其他方，相應終止確認的銀行承兌匯票賬面價值分別為99.00億元和458.53億元(2024年度：25.12億元和266.50億元)，相關貼現損失金額1.67億元，計入當期損益(2024年度：0.68億元)。

於2025年12月31日及2024年12月31日，本集團應收款項融資均於一年內到期。

11 預付款項

	2025年12月31日	2024年12月31日
預付款項	15,369	14,504
減：減值準備	(705)	(312)
	14,664	14,192

於2025年12月31日及2024年12月31日，本集團預付款項賬齡主要為一年以內。

於2025年12月31日，本集團預付款項前五名的預付款項合計為77.96億元，佔預付款項總額的51%(於2024年12月31日，本集團預付款項前五名的預付款項合計為56.39億元，佔預付款項總額的39%)。

12 其他應收款

	本集團		本公司	
	2025年12月31日	2024年12月31日	2025年12月31日	2024年12月31日
應收股利	71	1,965	3,004	21
其他 (a)	25,953	32,422	6,661	8,433
合計	26,024	34,387	9,665	8,454

(a) 其他應收款賬齡及相應的壞賬準備分析如下

	本集團					
	2025年12月31日			2024年12月31日		
	金額	比例%	壞賬準備	金額	比例%	壞賬準備
一年以內	20,397	69	(261)	26,291	74	(230)
一至二年	1,670	6	(81)	3,529	10	(207)
二至三年	2,594	9	(152)	721	2	(48)
三年以上	4,765	16	(2,979)	5,155	14	(2,789)
	29,426	100	(3,473)	35,696	100	(3,274)

	本公司					
	2025 年 12 月 31 日			2024 年 12 月 31 日		
	金額	比例%	壞賬準備	金額	比例%	壞賬準備
一年以內	4,764	57	(18)	5,639	56	(33)
一至二年	392	5	(30)	981	10	(110)
二至三年	422	5	(104)	398	4	(20)
三年以上	2,772	33	(1,537)	3,074	30	(1,496)
	<u>8,350</u>	<u>100</u>	<u>(1,689)</u>	<u>10,092</u>	<u>100</u>	<u>(1,659)</u>

其他應收款的壞賬準備按類別分析如下：

	2025 年 12 月 31 日				2024 年 12 月 31 日			
	賬面餘額		壞賬準備		賬面餘額		壞賬準備	
	金額	佔總額比例%	金額	計提比例%	金額	佔總額比例%	金額	計提比例%
單項計提壞賬準備	7,226	25	(3,173)	43.9	3,474	10	(3,271)	94.2
組合計提壞賬準備	22,200	75	(300)	1.4	32,222	90	(3)	0.0
	<u>29,426</u>	<u>100</u>	<u>(3,473)</u>		<u>35,696</u>	<u>100</u>	<u>(3,274)</u>	

賬齡自其他應收賬款確認日起開始計算。

於2025年12月31日，本集團其他應收款前五名債務人欠款金額合計為142.60億元，佔其他應收款總額的48%，年末計提的壞賬準備餘額合計0.22億元(於2024年12月31日，本集團其他應收款前五名債務人欠款金額合計為141.94億元，佔其他應收款總額的40%，年末未計提壞賬準備)。

於2025年12月31日及2024年12月31日，本集團其他應收款主要為處於第一階段（信用風險自初始確認後未顯著增加）的款項。

2025年度及2024年度，本集團未發生重大的其他應收款核銷。

13 存貨

	2025年12月31日	2024年12月31日
賬面餘額		
原油及其他原材料	52,281	63,516
在產品	15,481	16,073
產成品	85,304	91,394
零配件及低值易耗品	241	189
	153,307	171,172
減：存貨跌價準備	(2,754)	(2,834)
賬面價值	150,553	168,338

14 其他流動資產

其他流動資產餘額主要為增值稅進項稅留抵餘額及預繳所得稅。

15 長期股權投資

	本集團			2025年12月31日
	2024年12月31日	本年增加	本年減少	
聯營企業和合營企業 (a)	295,679	31,711	(14,110)	313,280
減：長期股權投資減值準備 (b)	(5,602)	(4,429)	326	(9,705)
	290,077			303,575

	本公司			2025年12月31日
	2024年12月31日	本年增加	本年減少	
子公司 (c)	318,125	47,499	(1,931)	363,693
聯營企業和合營企業	223,405	14,890	(8,048)	230,247
減：長期股權投資減值準備	(384)	(35)	52	(367)
	541,146			593,573

(a) 本集團的主要聯營企業和合營企業

企業名稱	經營地/ 註冊地	業務性質	註冊 資本	持股比例 %		表決權 比例%	核算 方法	對本集團 活動是否 具有戰略性
				直接	間接			
國家石油天然氣管網集團有限公司(「國家管網集團」)	中國	管道運輸、倉儲服務、裝備進口、技術進出口、科技研究、信息化研究及應用、技術諮詢、技術服務、技術轉讓及技術推廣	500,000	29.90	-	29.90	權益法	是
中油財務有限責任公司(「中油財務」)	中國	存款、貸款、結算、拆借、票據承兌貼現、擔保等銀行業務	16,395	32.00	-	32.00	權益法	否
國網新源控股有限公司(「國網新源」)(i)	中國	投資建設和經營抽水蓄能電站項目、新能源電站和再生能源項目；與上述業務相關的工程諮詢、安裝施工等	29,132	-	14.79	14.79	權益法	是
中國船舶燃料有限責任公司	中國	油品進出口貿易、運輸、銷售及倉儲	1,000	-	50.00	50.00	權益法	否
Mangistau Investment B.V.	荷蘭	從事投資活動，其主要子公司的主要業務活動是從事石油天然氣的勘探開採及銷售	1.31億美元	-	50.00	50.00	權益法	否
中石油中亞天然氣管道有限公司	中國	施工總承包、項目投資、投資管理、投資諮詢、企業管理諮詢、技術開發、推廣和技術諮詢	5,000	-	50.00	50.00	權益法	否

(i) 2025年6月20日，經本公司第九屆董事會第十三次會議審議批准，太湖公司收購國網新源14.79%的股權。

本集團對主要聯營企業和合營企業投資列示如下：

	投資成本	2024年 12月31日	追加投資	權益法下 確認的 投資收益	其他綜合 收益	宣告分派的 現金股利	其他	2025年 12月31日
國家管網集團	149,500	163,997	-	9,291	-	(5,628)	(71)	167,589
中油財務	10,223	28,221	-	1,796	(196)	(473)	-	29,348
國網新源	10,808	-	10,808	235	4	-	5	11,052
中國船舶燃料有限責任公司	1,298	1,154	-	4	(7)	(8)	3	1,146
Mangistau Investment B.V.	21	4,047	-	410	16	(271)	-	4,202
中石油中亞天然氣管道有限公司	2,017	23,122	-	576	119	(2,800)	-	21,017

聯營企業

本集團的主要聯營企業的簡明合併資產負債表及調整至投資賬面價值列示如下:

	國家管網集團		中油財務		國網新源
	2025年 12月31日	2024年 12月31日	2025年 12月31日	2024年 12月31日	2025年 12月31日
持股比例 (%)	29.90	29.90	32.00	32.00	14.79
流動資產	71,938	70,803	395,048	392,405	20,573
非流動資產	875,293	857,411	139,248	123,326	237,473
流動負債	123,106	111,879	438,130	422,634	12,163
非流動負債	212,969	218,629	5,543	5,998	143,699
淨資產	611,156	597,706	90,623	87,099	102,184
歸屬於母公司股東的淨資產	560,497	548,484	90,623	87,099	74,706
本集團應享有的淨資產份額	167,589	163,997	28,999	27,872	11,052
商譽	-	-	349	349	-
對聯營公司投資的賬面價值	167,589	163,997	29,348	28,221	11,052

簡明利潤表及本集團收到的股利列示如下:

	國家管網集團		中油財務		國網新源
	2025年度	2024年度	2025年度	2024年度	2025年度
營業收入	120,363	119,800	13,702	16,729	37,352
淨利潤	35,063	34,010	5,611	6,040	3,587
其他綜合收益	-	-	(611)	956	27
綜合收益總額	35,063	34,010	5,000	6,996	3,614
歸屬於母公司股東的綜合收益總額	31,075	29,817	5,000	6,996	1,911
本集團應佔綜合收益總額的份額	9,291	8,915	1,600	2,239	283
本集團收到的股利	5,628	5,452	473	2,277	-

合營企業

本集團的主要合營企業的簡明合併資產負債表及調整至投資賬面價值列示如下, 這些合營企業的主要財務信息是在投資時按公允價值為基礎的調整以及統一會計政策調整後的金額:

	中國船舶燃料 有限責任公司		Mangistau Investment B.V.		中石油中亞天然氣管道 有限公司	
	2025年 12月31日	2024年 12月31日	2025年 12月31日	2024年 12月31日	2025年 12月31日	2024年 12月31日
持股比例 (%)	50.00	50.00	50.00	50.00	50.00	50.00
非流動資產	1,775	1,781	9,386	8,911	43,615	45,436
流動資產	8,979	10,575	2,881	2,925	2,319	6,843
其中: 現金及現金等價物	1,931	2,491	1,657	1,686	2,289	6,836
非流動負債	123	147	2,568	2,517	3,782	2,124
流動負債	7,965	9,538	1,295	1,225	118	3,911
淨資產	2,666	2,671	8,404	8,094	42,034	46,244
歸屬於母公司股東的淨資產	2,291	2,308	8,404	8,094	42,034	46,244
本集團應享有的淨資產份額	1,146	1,154	4,202	4,047	21,017	23,122
對合營企業投資的賬面價值	1,146	1,154	4,202	4,047	21,017	23,122

簡明利潤表及本集團收到的股利列示如下:

	中國船舶燃料 有限責任公司		Mangistau Investment B.V.		中石油中亞天然氣管道 有限公司	
	2025年度	2024年度	2025年度	2024年度	2025年度	2024年度
營業收入	58,093	65,524	11,656	13,323	21	18
財務費用	(216)	(262)	(259)	17	(89)	219
其中: 利息收入	93	116	49	47	185	181
利息支出	(309)	(385)	(226)	(270)	(47)	(47)
所得稅費用	(47)	(80)	(792)	(597)	(2,310)	(1,000)
淨利潤	55	236	820	538	1,152	3,964
其他綜合收益	(14)	4	32	(572)	238	(1,719)
綜合收益總額	41	240	852	(34)	1,390	2,245
歸屬於母公司股東的綜合收益總額	(7)	187	852	(34)	1,390	2,245
本集團應佔綜合收益總額的份額	(4)	94	426	(17)	695	1,123
本集團收到的股利	8	37	271	677	2,800	3,350

2025年度從聯營公司及合營公司收取及應收的股利為123.92億元(2024年度: 144.49億元)。

2025年度處置對聯營公司及合營公司的投資為10.21億元(2024年度: 2.59億元)。相關的處置收益為3.81億元(2024年度: 損失0.41億元), 已包含在投資收益中。

2025年度, 應享有的單項不重大的採用權益法核算的其他聯營公司及合營公司的投資收益和其他綜合收益合計分別為52.19億元(2024年度: 53.38億元)和4.06億元(2024年度: 10.48億元)。

(b) 長期股權投資減值準備

	2024年 12月31日	本年增加	本年減少	2025年 12月31日
聯營企業與合營企業				
Petrolera Sinovensa S.A.	-	(4,375)	70	(4,305)
Petrourica S.A.	(3,452)	-	77	(3,375)
中油首汽石油銷售有限公司	(60)	-	-	(60)
中油北汽石油產品銷售(北京)有限公司	(49)	-	-	(49)
其他	(2,041)	(54)	179	(1,916)
	<u>(5,602)</u>	<u>(4,429)</u>	<u>326</u>	<u>(9,705)</u>

(c) 子公司

本公司對子公司投資列示如下:

	投資成本	2024年 12月31日	本年增加	本年減少	2025年 12月31日
大慶油田有限責任公司	66,720	66,720	-	-	66,720
中石油國際投資有限公司	36,042	36,042	-	-	36,042
中石油太湖(北京)投資有限公司	34,983	4,059	30,924	-	34,983
廣東石化有限責任公司	25,647	25,647	-	-	25,647
中石油香港有限公司	25,590	25,590	-	-	25,590
中油勘探開發有限公司	23,778	23,778	-	-	23,778
中國石油四川石化有限責任公司	21,600	21,600	-	-	21,600
中國石油國際事業有限公司	18,953	18,953	-	-	18,953
其他		95,736	16,575	(1,931)	110,380
合計		<u>318,125</u>	<u>47,499</u>	<u>(1,931)</u>	<u>363,693</u>

本公司擁有少數股東權益的主要子公司的主要財務信息列示如下:

簡明資產負債表列示如下:

	中油勘探開發有限公司		中國石油四川石化 有限責任公司		廣東石化有限責任公司	
	2025年 12月31日	2024年 12月31日	2025年 12月31日	2024年 12月31日	2025年 12月31日	2024年 12月31日
持股比例 (%)	50.00	50.00	90.00	90.00	90.00	90.00
流動資產	73,866	91,210	15,742	15,662	8,632	9,377
非流動資產	151,091	133,703	11,388	12,820	56,657	61,605
流動負債	15,663	11,840	1,682	2,922	9,645	9,340
非流動負債	8,994	13,432	51	79	25,948	32,428
淨資產	200,300	199,641	25,397	25,481	29,696	29,214

簡明利潤表列示如下:

	中油勘探開發有限公司		中國石油四川石化 有限責任公司		廣東石化有限責任公司	
	2025年度	2024年度	2025年度	2024年度	2025年度	2024年度
營業收入	46,958	52,221	54,145	58,750	104,097	112,684
淨利潤	9,043	16,871	1,438	929	491	19
綜合收益總額	6,199	16,484	1,438	929	491	19
歸屬於少數股東的利潤	5,205	9,123	144	93	49	2
分配予少數股東的股利	3,290	3,339	154	5	2	21

簡明現金流量表列示如下:

	中油勘探開發有限公司		中國石油四川石化 有限責任公司		廣東石化有限責任公司	
	2025年度	2024年度	2025年度	2024年度	2025年度	2024年度
經營活動產生的現金流量淨額	8,274	12,929	3,349	3,503	7,547	10,573

16 固定資產

	2024年12月31日	本年增加	本年減少	2025年12月31日
原值				
房屋及建築物	294,151	37,157	(6,084)	325,224
機器設備	943,043	76,996	(29,666)	990,373
運輸工具	19,975	642	(1,619)	18,998
其他	51,056	5,938	(1,752)	55,242
合計	1,308,225	120,733	(39,121)	1,389,837
累計折舊				
房屋及建築物	(149,769)	(13,422)	2,882	(160,309)
機器設備	(566,873)	(47,100)	23,285	(590,688)
運輸工具	(16,080)	(842)	1,491	(15,431)
其他	(28,619)	(2,610)	1,447	(29,782)
合計	(761,341)	(63,974)	29,105	(796,210)
賬面淨值				
房屋及建築物	144,382			164,915
機器設備	376,170			399,685
運輸工具	3,895			3,567
其他	22,437			25,460
合計	546,884			593,627
減值準備				
房屋及建築物	(6,749)	(226)	169	(6,806)
機器設備	(50,454)	(839)	1,886	(49,407)
運輸工具	(125)	(2)	2	(125)
其他	(9,149)	(110)	59	(9,200)
合計	(66,477)	(1,177)	2,116	(65,538)
賬面價值				
房屋及建築物	137,633			158,109
機器設備	325,716			350,278
運輸工具	3,770			3,442
其他	13,288			16,260
合計	480,407			528,089

2025年度，固定資產計提影響損益的折舊金額為507.21億元(2024年度：501.26億元)，由在建工程轉入固定資產的原值為977.80億元(2024年度：585.05億元)。

於2025年12月31日，本集團經營性租出固定資產賬面淨值為15.45億元(2024年12月31日：15.61億元)，主要為機器設備。

於2025年12月31日，有賬面價值為11.61億元(2024年12月31日：11.34億元)的固定資產作為9.82億元(2024年12月31日：10.32億元)的長期借款(附註33)抵押物。

17 油氣資產

	2024年12月31日	本年增加	本年減少	2025年12月31日
原值				
礦區權益	71,964	1,314	(866)	72,412
井及相關設施	2,911,187	187,568	(55,053)	3,043,702
合計	2,983,151	188,882	(55,919)	3,116,114
累計折耗				
礦區權益	(26,963)	(965)	369	(27,559)
井及相關設施	(1,952,225)	(177,308)	42,979	(2,086,554)
合計	(1,979,188)	(178,273)	43,348	(2,114,113)
賬面淨值				
礦區權益	45,001			44,853
井及相關設施	958,962			957,148
合計	1,003,963			1,002,001
減值準備				
礦區權益	(34,503)	(654)	-	(35,157)
井及相關設施	(94,024)	(8,251)	1,213	(101,062)
合計	(128,527)	(8,905)	1,213	(136,219)
賬面價值				
礦區權益	10,498			9,696
井及相關設施	864,938			856,086
合計	875,436			865,782

2025年度，油氣資產計提影響損益的折耗金額為1,650.97億元(2024年度：1,608.64億元)，由在建工程轉入油氣資產的原值為1,569.07億元(2024年度：1,840.26億元)。

本集團油氣和新能源分部子公司及分公司根據本集團下發的油氣資產減值跡象判斷指引，對各自包括油氣田和區塊是否存在減值跡象進行判斷，並對具有減值跡象的油氣田和區塊進行減值測試，同時將減值測試結果報告給本集團的內部專家團隊(包括勘探專家和財務專家)進行進一步的評估。減值測試結果會由管理層進行審批。2025年度，本集團對油氣和新能源分部的油氣資產計提減值準備82.54億元(2024年度：75.75億元)，主要由於部分油氣田和區塊的油氣證實儲量下降或經營狀況發生變化。減值的油氣資產賬面價值分別減記至其可收回金額，可收回金額確定的方法主要是運用現金流折現模型，本集團根據對原油市場的預測，並參考一系列機構公佈的原油預測價格，形成對未來原油價格的預測；參考經內外部油氣儲量評估專家評估的並經管理層批准的油氣儲量評估報告中的相關未來產量形成對未來油氣產量的預測。

採用的折現率參考油氣行業的加權平均資本成本，並根據本集團的特定風險進行相應的調整。2025年，本集團大部分油氣田和區塊採用的稅後年折現率為8.00%-14.00%(2024年度：6.70%-13.04%)。

於2025年12月31日，油氣資產原值中與資產棄置義務相關的部分為1,685.51億元(2024年12月31日：1,518.32億元)。2025年度，對該部分計提的折耗為75.49億元(2024年度：48.89億元)。

18 在建工程

工程名稱	預算數	2024年 12月31日	本年 增加	本年轉入 固定資產 及油氣資產	其他 減少	2025年 12月31日	工程 投入 佔預算 比例%	借款 費用 資本化 金額	其中： 本年借 款費用 資本化 金額	資金 來源
獨山子石化公司 塔里木120萬 噸/年二期乙 烯項目	21,877	4,576	10,118	-	-	14,694	67.2%	68	68	自籌/ 貸款
新疆油田264萬 千瓦新能源及 配套煤電、碳 捕集一體化項 目(一期)	14,574	6,404	1,903	(1)	-	8,306	67.0%	27	27	自籌/ 貸款
藍海新材料有限 公司-高端聚 烯烴新材料 項目	11,508	1,011	2,623	(51)	-	3,583	60.8%	-	-	自籌
其他		213,524	247,959	(254,635)	(6,818)	200,030		2,013	668	
		225,515	262,603	(254,687)	(6,818)	226,613		2,108	763	
減：在建工程 減值準備		(10,548)	(775)	-	1,326	(9,997)				
		214,967				216,616				

2025年度，借款費用資本化金額7.63億元(2024年度：5.70億元)，用於確定資本化金額的平均年資本化率2.40%(2024年度：2.80%)。

19 租賃

本集團作為承租人的租賃情況

使用權資產

	2024年12月31日	本年增加	本年減少	2025年12月31日
原值				
土地使用權	105,828	13,780	(1,852)	117,756
房屋建築物	57,212	6,452	(6,102)	57,562
機器設備	7,823	1,844	(2,134)	7,533
其他	866	258	(225)	899
合計	171,729	22,334	(10,313)	183,750
累計折舊				
土地使用權	(21,132)	(4,598)	547	(25,183)
房屋建築物	(24,918)	(6,338)	3,982	(27,274)
機器設備	(4,147)	(1,827)	1,190	(4,784)
其他	(591)	(127)	225	(493)
合計	(50,788)	(12,890)	5,944	(57,734)
減值準備				
房屋建築物	(76)	-	-	(76)
合計	(76)	-	-	(76)
賬面價值				
土地使用權	84,696			92,573
房屋建築物	32,218			30,212
機器設備	3,676			2,749
其他	275			406
合計	120,865			125,940

本集團使用權資產主要包含租賃的土地使用權、房屋建築物及機器設備，分類為房屋建築物的租賃標的物主要為租賃的加油加氣站、儲油庫以及辦公樓，分類為機器設備的租賃標的資產主要為生產設備以及其他可移動設備。

2025年度使用權資產影響損益的折舊金額為128.05億元(2024年度：136.17億元)。

租賃負債

	2025年12月31日	2024年12月31日
租賃負債	125,887	118,619
減：一年內到期的租賃負債 (附註 32)	(9,545)	(8,651)
	<u>116,342</u>	<u>109,968</u>

租賃負債的未折現現金流分析如下：

	2025年12月31日	2024年12月31日
一年以內	13,532	9,588
一至二年	12,147	11,458
二至五年	29,936	28,363
五年以上	126,957	138,564
	<u>182,572</u>	<u>187,973</u>

20 無形資產

	2024年12月31日	本年增加	本年減少	2025年12月31日
原值				
土地使用權	106,089	2,720	(900)	107,909
特許經營權	24,138	21	(192)	23,967
專利權	6,399	638	(27)	7,010
其他	21,547	3,135	(913)	23,769
合計	<u>158,173</u>	<u>6,514</u>	<u>(2,032)</u>	<u>162,655</u>
累計攤銷				
土地使用權	(34,485)	(3,058)	343	(37,200)
特許經營權	(11,226)	(584)	79	(11,731)
專利權	(4,346)	(222)	2	(4,566)
其他	(14,298)	(1,439)	886	(14,851)
合計	<u>(64,355)</u>	<u>(5,303)</u>	<u>1,310</u>	<u>(68,348)</u>
賬面淨值				
土地使用權	71,604			70,709
特許經營權	12,912			12,236
專利權	2,053			2,444
其他	7,249			8,918
合計	<u>93,818</u>			<u>94,307</u>
減值準備合計	(1,028)	(136)	6	(1,158)
賬面價值合計	<u>92,790</u>			<u>93,149</u>

2025年度，無形資產影響損益的攤銷金額為51.78億元(2024年度：49.77億元)。

21 商譽

	2025年12月31日	2024年12月31日
賬面原值		
PetroIneos Trading Limited	4,754	4,862
Singapore Petroleum Company Limited	3,095	3,165
其他	882	856
合計	8,731	8,883
減值準備合計	(1,468)	(1,447)
賬面價值合計	7,263	7,436

商譽主要與2009年及2011年分別收購銷售分部下的子公司Singapore Petroleum Company Limited和PetroIneos Trading Limited有關。

商譽的減值結合與其相關的資產組進行減值測試。資產組的可收回金額根據資產的公允價值減去處置費用後的淨額與資產預計未來現金流量的現值兩者之間較高者確定。現金流量預測建立在經管理層批准的財務預算基礎之上。使用的稅後折現率同時也反映了與資產組相關的特定風險。

2025年度，對商譽的減值測試使用的稅後折現率為6.00%-11.40%(2024年度：6.90%-11.60%)，根據減值測試結果，本年計提商譽減值準備0.50億元(2024年度：1.01億元)。

22 長期待攤費用

	2024年12月31日	本年增加	本年減少	2025年12月31日
催化劑	8,490	3,995	(3,541)	8,944
租入資產改良支出	2,065	333	(1,185)	1,213
其他	3,463	6,755	(2,116)	8,102
合計	14,018	11,083	(6,842)	18,259

23 其他非流動資產

其他非流動資產餘額主要是長期應收款、一年以上到期的定期存款、預付工程款及採購大型設備的預付款。

24 資產減值準備

	2024年 12月31日	本年增加	本年轉回	本年轉銷 及其他	2025年 12月31日
壞賬準備	6,342	768	(127)	(186)	6,797
其中：應收賬款壞賬準備	3,068	514	(68)	(190)	3,324
其他應收款壞賬準備	3,274	254	(59)	4	3,473
預付賬款減值準備	312	388	-	5	705
存貨跌價準備	2,834	2,971	(382)	(2,669)	2,754
長期股權投資減值準備	5,602	4,429	-	(326)	9,705
固定資產減值準備	66,477	1,069	-	(2,008)	65,538
油氣資產減值準備	128,527	8,254	-	(562)	136,219
在建工程減值準備	10,548	775	-	(1,326)	9,997
無形資產減值準備	1,028	136	-	(6)	1,158
商譽減值準備	1,447	50	-	(29)	1,468
使用權資產減值準備	76	-	-	-	76
其他非流動資產減值準備	443	56	-	(182)	317
合計	223,636	18,896	(509)	(7,289)	234,734

25 短期借款

	2025年12月31日	2024年12月31日
保證 - 美元	930	990
信用 - 人民幣	5,096	20,269
信用 - 美元	24,940	22,129
信用 - 日元	3,544	2,565
信用 - 港幣	3	2
	34,513	45,955

於2025年12月31日及2024年12月31日，美元保證借款由相關非全資子公司的少數股東提供保證，年末無抵押借款。

於2025年12月31日，短期借款的加權平均年利率為3.26%(2024年12月31日：3.23%)。

26 應付票據

於2025年12月31日，本集團應付票據主要為銀行承兌匯票(2024年12月31日：主要為銀行承兌匯票)，且均於一年內到期。

27 應付賬款

應付賬款賬齡分析如下：

	本集團			
	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
	金額	比例%	金額	比例%
一年以內	241,476	94	246,807	91
一至二年	4,069	2	11,582	4
二至三年	1,846	1	3,377	1
三年以上	8,491	3	11,019	4
	<u>255,882</u>	<u>100</u>	<u>272,785</u>	<u>100</u>

於2025年12月31日，賬齡超過一年的應付賬款為144.06億元(2024年12月31日：259.78億元)，主要為與供應商尚未結清的往來款。

28 合同負債

合同負債主要為銷售成品油和天然氣預收款項。於2025年12月31日，賬齡超過一年的合同負債為24.47億元(2024年12月31日：47.93億元)。主要相關履約義務預計將於一年內履行完畢並確認收入。

29 應付職工薪酬

(1) 應付職工薪酬列示

	2024年12月31日	本年增加	本年減少	2025年12月31日
短期薪酬	8,063	161,924	(162,200)	7,787
離職後福利 - 設定提存計劃	31	25,687	(25,693)	25
辭退福利	1	98	(94)	5
	<u>8,095</u>	<u>187,709</u>	<u>(187,987)</u>	<u>7,817</u>

應付職工薪酬包括員工以及市場化臨時性、季節性用工的工資、各類保險、住房公積金、培訓費等附加費。

(2) 短期薪酬

	2024年12月31日	本年增加	本年減少	2025年12月31日
工資、薪金及津貼	3,013	123,028	(122,994)	3,047
職工福利費	-	10,469	(10,469)	-
社會保險費	477	11,983	(12,077)	383
其中：醫療保險費	460	10,903	(10,996)	367
工傷保險費	14	1,032	(1,033)	13
生育保險費	3	48	(48)	3
住房公積金	6	12,324	(12,324)	6
工會經費和職工教育經費	4,516	4,012	(4,210)	4,318
其他短期薪酬	51	108	(126)	33
	<u>8,063</u>	<u>161,924</u>	<u>(162,200)</u>	<u>7,787</u>

(3) 離職後福利-設定提存計劃

	2024年12月31日	本年增加	本年減少	2025年12月31日
基本養老保險	21	16,369	(16,372)	18
失業保險費	2	582	(583)	1
企業年金繳費	8	8,736	(8,738)	6
	<u>31</u>	<u>25,687</u>	<u>(25,693)</u>	<u>25</u>

於2025年12月31日, 應付職工薪酬中沒有屬於拖欠性質的金額。

30 應交稅費

	2025年12月31日	2024年12月31日
應交礦業權出讓收益	12,365	17,208
應交企業所得稅	10,052	15,113
應交消費稅	12,118	12,871
應交增值稅	5,729	3,145
應交石油特別收益金	61	1,135
其他	10,598	10,773
	<u>50,923</u>	<u>60,245</u>

31 其他應付款

於2025年12月31日，其他應付款主要包括押金、定金、保證金、應付財產險等，賬齡超過一年的其他應付款為41.86億元(2024年12月31日：72.94億元)。

32 一年內到期的非流動負債

	2025年12月31日	2024年12月31日
一年內到期的長期借款	20,211	86,316
一年內到期的應付債券	9,377	6,512
一年內到期的長期應付款	325	278
一年內到期的租賃負債	9,545	8,651
	<u>39,458</u>	<u>101,757</u>

33 長期借款

	2025年12月31日	2024年12月31日
保證 - 人民幣	461	2,875
保證 - 美元	-	92
質押 - 人民幣	917	1,906
抵押 - 人民幣	982	1,032
信用 - 人民幣	95,206	82,033
信用 - 美元	71,074	69,468
信用 - 其他外幣	33	2,982
	168,673	160,388
減：一年內到期的長期借款(附註 32)	(20,211)	(86,316)
	148,462	74,072

於2025年12月31日, 保證借款主要由中國石油集團及其子公司提供保證, 人民幣質押借款為9.17億元(2024年: 19.06億元), 主要以天然氣收費權作為質押, 抵押借款以賬面價值為11.61億元的固定資產、0.83億元的在建工程和1.50億元的無形資產作為抵押(2024年12月31日: 11.34億元的固定資產、1.49億元的在建工程和1.79億元的無形資產作為抵押)。

於資產負債表日, 本集團長期借款以未折現的合同現金流量按到期日列示如下:

	2025年12月31日	2024年12月31日
須於一年之內償還	23,386	90,484
須於一至兩年之內償還	13,237	21,170
須於兩至五年之內償還	29,390	29,352
須於五年之後償還	121,137	42,580
	187,150	183,586

於2025年12月31日, 長期借款的加權平均年利率為3.00%(2024年12月31日: 4.22%)。

長期借款(含一年內到期部分)的公允價值為1,644.70億元(2024年12月31日: 1,571.29億元), 該公允價值根據折現後的現金流量計算, 折現率按本集團可取得的金融工具(條款及特點與上述借款大致相同)於資產負債表日的現行市場利率確定。

34 應付債券

債券名稱	發行日期	債券 期限	年 利率 %	2024年 12月31日	本 年 本 金 增 加	應 付 利 息 增 減 變 動	本 年 本 金 減 少	2025年 12月31日
中國石油天然氣股份有限公司2012年 公司債券(第一期)-十五年期 產品	2012年 11月22日	15年	5.04	2,010	-	-	-	2,010
昆侖能源有限公司優先票據-十年 期產品	2015年 5月13日	10年	3.75	3,611	18	(19)	(3,610)	-
中國石油天然氣股份有限公司2016 年 公司債券(第一期)-十年期產品	2016年 1月18日	10年	3.50	4,856	-	-	-	4,856
中國石油天然氣股份有限公司2016 年 公司債券(第二期)-十年期產品	2016年 3月1日	10年	3.70	2,371	-	-	-	2,371
中國石油天然氣股份有限公司2016 年 公司債券(第三期)-十年期產品	2016年 3月22日	10年	3.60	2,056	-	-	-	2,056
中國石油天然氣股份有限公司2022 年 度第一期綠色中期票據-三年 期 產品	2022年 4月27日	3年	2.26	508	-	(8)	(500)	-
中國石油天然氣股份有限公司2022 年 度第二期綠色中期票據-三年 期 產品	2022年 6月15日	3年	2.19	2,019	-	(19)	(2,000)	-
中國石油天然氣股份有限公司2024 年 度第一期綠色兩新中期票據-十 年 期 產品	2024年 9月13日	10年	2.24	3,019	-	3	-	3,022
中國石油天然氣股份有限公司2024 年 度第二期中期票據-五年期 產 品	2024年 9月13日	5年	2.08	10,062	-	-	-	10,062
				30,512	18	(43)	(6,110)	24,377
減：一年內到期的應付債券(附註32)				(6,512)				(9,377)
				<u>24,000</u>				<u>15,000</u>

上述債券均以面值發行，無溢價或折價。

於2025年12月31日，上述債券由中國石油集團提供保證的金額為20.00億元(2024年12月31日：20.00億元)。

上述債券的公允價值為241.89億元(2024年12月31日：302.87億元)，該公允價值根據折現後的現金流量計算，折現率按本集團可取得的金融工具(條款及特點與上述應付債券大致相同)於資產負債表日的現行市場利率確定。

35 預計負債

	2024年12月31日	本年增加	本年減少	2025年12月31日
資產棄置義務	162,019	16,929	(5,445)	173,503

資產棄置義務與油氣資產相關。

36 遞延所得稅資產和負債

未經抵銷的遞延所得稅資產和負債列示如下：

(a) 遞延所得稅資產

	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
	遞延所得稅資產	可抵扣暫時性差異	遞延所得稅資產	可抵扣暫時性差異
資產減值準備及折舊折耗	11,783	49,827	7,197	30,409
租賃負債	30,143	122,991	28,426	116,712
棄置義務 - 預計負債	42,126	173,503	40,117	162,019
工資及福利	1,207	5,139	1,286	5,566
可結轉以後年度的虧損	2,431	9,984	2,825	11,725
其他	14,360	59,433	16,030	72,490
	102,050	420,877	95,881	398,921

於2025年12月31日，由於相關的未來應稅利潤不是很可能實現，本公司的若干子公司並未對累計結轉的可抵扣虧損合計1,074.06億元確認遞延所得稅資產，其中2025年度發生的相關可抵扣虧損金額為20.55億元。這些可抵扣虧損將於2026年、2027年、2028年、2029年、2030年及以後終止到期的金額分別為2.94億元、0.62億元、0.93億元、20.90億元、1,048.67億元。

(b) 遞延所得稅負債

	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
	遞延所得稅負債	應納稅暫時性差異	遞延所得稅負債	應納稅暫時性差異
資產折舊折耗	23,099	85,378	25,089	92,025
使用權資產	27,837	115,039	26,093	107,901
棄置義務 - 油氣資產	11,256	51,952	9,660	42,368
其他	36,443	171,448	33,962	160,991
	<u>98,635</u>	<u>423,817</u>	<u>94,804</u>	<u>403,285</u>

抵銷後的遞延所得稅資產和負債淨額列示如下：

	2025年12月31日	2024年12月31日
遞延所得稅資產	30,056	26,765
遞延所得稅負債	26,641	25,688

37 股本

	2025年12月31日	2024年12月31日
H 股	21,099	21,099
A 股	161,922	161,922
	<u>183,021</u>	<u>183,021</u>

1999年，中國石油集團投入的資產和負債經中企華資產評估有限公司進行資產評估，中國石油集團投入的淨資產折為本公司的國家股16,000,000萬股，每股面值人民幣1元，未折入股本的部分計入資本公積。

經證監會的批准，本公司於2000年4月7日完成發行每股面值人民幣1元的1,758,241.8萬股境外上市外資股，其中包括原由中國石油集團所持有的175,824.2萬股國家股轉為外資股的部分。

上述外資股包括1,344,789.7萬股H股及4,134.521萬份美國存託股(每份美國存託股等於100股H股), H股及美國存託股已分別於2000年4月7日及2000年4月6日在香港聯合交易所及紐約證券交易所上市。

本公司於2005年9月1日增發了每股面值人民幣1元的319,680.2萬股境外上市外資股(H股), 同時中國石油集團將其所持有的31,968.0萬股國家股轉為外資股(H股)出售。

本公司於2007年10月31日完成發行每股面值為人民幣1元的400,000.0萬股普通股(A股), 並於2007年11月5日在上海證券交易所上市。

A股發行後, 中國石油集團在2007年11月5日前持有的國家股已在中國證券登記結算有限責任公司登記為A股。

本公司的美國存託股於2022年9月自紐約證券交易所退市。

38 資本公積

	2024年12月31日	本年增加	本年減少	2025年12月31日
股本溢價	89,431	-	-	89,431
其他資本公積				
原制度資本公積轉入	40,955	-	-	40,955
收購子公司	(5,979)	-	-	(5,979)
其他	(2,595)	-	(847)	(3,442)
	<u>121,812</u>	<u>-</u>	<u>(847)</u>	<u>120,965</u>

39 盈餘公積

	2024年12月31日	本年增加	本年減少	2025年12月31日
法定盈餘公積金	252,265	14,223	-	266,488
任意盈餘公積金	40	-	-	40
	<u>252,305</u>	<u>14,223</u>	<u>-</u>	<u>266,528</u>

根據《中華人民共和國公司法》、本公司章程及董事會的決議, 本公司按年度淨利潤的10%提取法定盈餘公積金, 當法定盈餘公積金累計額達到註冊資本的50%以上時, 可不再提取。法定盈餘公積金經批准後可用於彌補虧損, 或者增加股本。

本公司任意盈餘公積金的提取額由董事會提議, 經股東會批准。任意盈餘公積金經批准後可用於彌補以前年度虧損或增加股本。本公司2025年度未提取(2024年度: 未提取)。

40 未分配利潤

	2025年度	2024年度
年初未分配利潤	982,234	914,671
加: 本年歸屬於母公司股東的淨利潤	157,302	164,676
減: 提取法定盈餘公積	(14,223)	(14,503)
應付普通股股利	(86,020)	(82,360)
其他	(1,194)	(250)
年末未分配利潤	1,038,099	982,234

分配於母公司股東的2024年末期股息每股人民幣0.25元(含適用稅項), 合計457.55億元, 經2025年6月5日股東會批准, 並於2025年6月25日(A股)和7月24日(H股)支付。

分配於母公司股東的2025年中期股息每股人民幣0.22元(含適用稅項), 合計402.65億元, 經2025年6月5日股東會授權, 2025年8月26日董事會會議決議, 並於2025年9月17日(A股)和10月23日(H股)支付。

根據本公司第九屆董事會第十七次會議決議, 董事會提議本公司向全體股東派發2025年度末期股利每股人民幣0.25元(含適用稅項), 按已發行股份1,830.21億股計算, 擬派發現金股利共457.55億元, 上述提議尚待股東會批准, 不確認為2025年12月31日的負債。

41 少數股東權益

歸屬於各子公司少數股東的權益：

	少數股東的 持股比例%	本年歸屬於少數 股東的損益	本年向少數股東 宣告分派的股利	年末少數股東 權益餘額
中油勘探開發有限公司	50.00	5,205	3,290	101,898
昆侖能源有限公司	45.62	5,559	4,234	55,431
中國石油四川石化有限責任公司	10.00	144	154	2,540
廣東石化有限責任公司	10.00	49	2	2,970
其他				50,648
				213,487

42 營業收入和營業成本

	本集團			
	2025 年度		2024 年度	
	收入	成本	收入	成本
主營業務 (b)	2,800,955	2,182,315	2,870,490	2,199,373
其他業務 (c)	63,514	63,806	67,491	75,850
合計	2,864,469	2,246,121	2,937,981	2,275,223
其中：合同收入 (a)	2,862,977		2,936,586	
其他收入	1,492		1,395	

	本公司			
	2025 年度		2024 年度	
	收入	成本	收入	成本
主營業務 (b)	1,680,881	1,256,603	1,759,063	1,316,278
其他業務 (c)	49,626	53,978	51,540	54,296
合計	1,730,507	1,310,581	1,810,603	1,370,574
其中：合同收入 (a)	1,729,276		1,809,459	
其他收入	1,231		1,144	

(a) 合同產生的收入情況

2025 年度 合同分類	油氣和新能源	煉油化工 和新材料	銷售	天然氣銷售	總部及其他	合計
商品和服務類型						
原油	513,153	-	697,397	-	-	1,210,550
天然氣 (註)	200,350	-	434,951	586,681	-	1,221,982
煉油產品	-	823,781	1,149,043	-	-	1,972,824
化工產品	-	248,941	45,387	-	-	294,328
管輸業務	-	-	-	1,057	-	1,057
加油站非油品銷售	-	-	23,392	-	-	23,392
其他	110,819	5,195	2,183	31,313	7,137	156,647
分部間抵銷數	(689,779)	(751,618)	(530,523)	(40,646)	(5,237)	(2,017,803)
合計	<u>134,543</u>	<u>326,299</u>	<u>1,821,830</u>	<u>578,405</u>	<u>1,900</u>	<u>2,862,977</u>
按經營地區分類						
中國大陸	61,565	326,299	924,575	578,405	1,900	1,892,744
其他	72,978	-	897,255	-	-	970,233
合計	<u>134,543</u>	<u>326,299</u>	<u>1,821,830</u>	<u>578,405</u>	<u>1,900</u>	<u>2,862,977</u>
2024 年度						
合同分類	油氣和新能源	煉油化工 和新材料	銷售	天然氣銷售	總部及其他	合計
商品和服務類型						
原油	601,200	-	729,021	-	-	1,330,221
天然氣 (註)	184,128	-	404,037	559,387	-	1,147,552
煉油產品	-	933,691	1,237,064	-	-	2,170,755
化工產品	-	253,030	54,824	-	-	307,854
管輸業務	-	-	-	1,060	-	1,060
加油站非油品銷售	-	-	26,447	-	-	26,447
其他	121,208	5,708	2,602	31,855	7,464	168,837
分部間抵銷數	(751,951)	(848,369)	(576,084)	(35,583)	(4,153)	(2,216,140)
合計	<u>154,585</u>	<u>344,060</u>	<u>1,877,911</u>	<u>556,719</u>	<u>3,311</u>	<u>2,936,586</u>
按經營地區分類						
中國大陸	74,115	344,060	994,603	556,719	3,311	1,972,808
其他	80,470	-	883,308	-	-	963,778
合計	<u>154,585</u>	<u>344,060</u>	<u>1,877,911</u>	<u>556,719</u>	<u>3,311</u>	<u>2,936,586</u>

註：包含常規及非常規天然氣

合同分類	本公司	
	2025年度	2024年度
商品和服務類型		
原油	396,100	473,099
天然氣	691,529	690,642
煉油產品	1,434,971	1,574,784
化工產品	210,766	231,368
加油站非油品銷售	20,334	22,595
其他	128,784	79,840
分部間抵銷數	(1,153,208)	(1,262,869)
合計	1,729,276	1,809,459

合同收入主要於某一時點確認。

(b) 主營業務收入和主營業務成本

	本集團			
	2025 年度		2024 年度	
	收入	成本	收入	成本
油氣和新能源	799,980	548,335	884,057	592,607
煉油化工和新材料	1,072,723	826,558	1,186,722	936,048
銷售	2,327,528	2,257,780	2,425,427	2,344,501
天然氣銷售	613,334	556,686	585,991	536,316
總部及其他	1,046	534	1,064	381
分部間抵銷數	(2,013,656)	(2,007,578)	(2,212,771)	(2,210,480)
合計	2,800,955	2,182,315	2,870,490	2,199,373

	本公司			
	2025 年度		2024 年度	
	收入	成本	收入	成本
油氣和新能源	615,962	454,259	681,422	495,065
煉油化工和新材料	833,406	652,870	923,701	740,009
銷售	831,942	790,631	895,308	854,435
天然氣銷售	546,329	506,453	517,770	484,832
總部及其他	2,838	535	933	381
分部間抵銷數	(1,149,596)	(1,148,145)	(1,260,071)	(1,258,444)
合計	1,680,881	1,256,603	1,759,063	1,316,278

(c) 其他業務收入和其他業務成本

	本集團			
	2025 年度		2024 年度	
	收入	成本	收入	成本
材料銷售	16,110	14,455	9,444	8,968
加油站非油品銷售	23,392	18,069	26,447	23,667
其他	24,012	31,282	31,600	43,215
合計	63,514	63,806	67,491	75,850

	本公司			
	2025 年度		2024 年度	
	收入	成本	收入	成本
材料銷售	16,700	14,814	8,309	6,882
加油站非油品銷售	20,334	16,008	22,595	20,340
其他	12,592	23,156	20,636	27,074
合計	49,626	53,978	51,540	54,296

43 税金及附加

	2025年度	2024年度
消費稅	170,840	177,024
資源稅	28,324	30,188
礦業權出讓收益	4,154	4,602
城市維護建設稅	16,936	17,269
石油特別收益金	2,360	14,318
教育費附加	12,587	12,795
城鎮土地使用稅	4,083	3,846
其他	4,992	5,970
	244,276	266,012

44 銷售費用

	2025年度	2024年度
職工薪酬	25,730	25,243
折舊、折耗及攤銷	14,836	14,424
租賃包裝及倉儲保管費	2,912	3,446
其他	16,813	20,077
	<u>60,291</u>	<u>63,190</u>

45 管理費用

	2025年度	2024年度
職工薪酬	37,323	35,089
折舊、折耗及攤銷	7,408	6,649
技術服務費	1,657	1,721
物業管理費	1,268	1,473
其他稅費	929	814
其他	20,537	19,280
	<u>69,122</u>	<u>65,026</u>

46 研發費用

	2025年度	2024年度
職工薪酬	11,647	11,162
折舊、折耗及攤銷	1,088	1,460
燃料及物料消耗	1,374	1,343
其他	9,443	9,049
	<u>23,552</u>	<u>23,014</u>

47 財務費用

	2025年度	2024年度
利息支出	18,330	21,301
其中：租賃負債的利息支出	4,958	5,165
減：資本化利息	763	570
減：利息收入	7,760	8,799
匯兌損失	7,681	11,884
減：匯兌收益	6,881	12,726
其他	1,446	1,462
	<u>12,053</u>	<u>12,552</u>

48 其他收益

	2025年度	2024年度
進口天然氣增值稅返還	14,328	14,622
營改增增值稅即徵即退	252	243
其他	5,822	5,257
	<u>20,402</u>	<u>20,122</u>

49 投資收益

	本集團	
	2025年度	2024年度
按權益法享有或分擔的被投資公司淨損益的份額	17,531	18,644
處置子公司收益	3	865
處置衍生金融工具產生的投資收益/(損失)	597	(9,764)
現金流量套期的無效部分的已實現收益	121	939
其他權益工具投資股息收入	189	30
其他投資收益	2,025	1,220
	<u>20,466</u>	<u>11,934</u>

	本公司	
	2025年度	2024年度
子公司宣佈分派的股利	19,064	20,585
按權益法享有或分擔的被投資公司淨損益的份額	13,094	12,726
處置子公司損失	(612)	(96)
其他權益工具投資股息收入	173	2
其他投資收益	339	421
	<u>32,058</u>	<u>33,638</u>

50 公允價值變動收益

	2025年度	2024年度
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產及負債公允價值變動收益，淨額	1,989	4,946
現金流量套期的無效部分的未實現收益/(損失)淨額	526	(273)
	<u>2,515</u>	<u>4,673</u>

51 信用減值損失

	2025年度	2024年度
應收賬款	446	533
其他應收款	195	251
其他	55	(42)
	<u>696</u>	<u>742</u>

52 資產減值損失

	2025年度	2024年度
固定資產及油氣資產減值損失	9,323	9,511
長期股權投資減值準備	4,429	-
存貨跌價損失	2,589	2,367
在建工程減值損失	775	2,266
預付賬款減值損失	388	-
商譽減值損失	50	101
其他	137	33
	<u>17,691</u>	<u>14,278</u>

53 資產處置收益

	2025年度	2024年度	計入2025年度 非經常性損益的金額
固定資產及油氣資產處置利得	29	112	29
在建工程處置損失	(31)	(155)	(31)
無形資產處置利得	280	373	280
其他長期資產處置利得	251	283	251
	<u>529</u>	<u>613</u>	<u>529</u>

54 營業外收入及營業外支出

(a) 營業外收入

	2025年度	2024年度	計入2025年度 非經常性損益的金額
政府補助	790	545	790
其他	2,812	2,585	2,812
	<u>3,602</u>	<u>3,130</u>	<u>3,602</u>

(b) 營業外支出

	2025年度	2024年度	計入2025年度 非經常性損益的金額
罰款支出	149	188	149
捐贈支出	577	567	577
非常損失	991	849	991
非流動資產損毀報廢損失	9,257	10,283	9,257
其他	1,058	5,027	1,058
	<u>12,032</u>	<u>16,914</u>	<u>12,032</u>

55 所得稅費用

	2025年度	2024年度
當期所得稅	55,970	63,730
遞延所得稅	(1,826)	(5,975)
	54,144	57,755

本集團的所得稅費用與按照適用於本集團的中國企業所得稅稅率所計算的稅款並不相同，差額如下：

	2025年度	2024年度
利潤總額	226,149	241,502
按 25% 計算的所得稅費用	56,537	60,376
以前年度稅收清算調整	(1,746)	3,392
海外業務稅率不同於中國法定稅率的稅務影響	4,229	4,118
優惠稅率的影響	(8,747)	(10,053)
非應納稅收入的稅務影響	(7,652)	(8,093)
不得稅前扣除的成本、費用和損失的稅務影響	8,141	8,187
未確認遞延稅項的暫時性差異及損失的稅務影響	3,382	(172)
所得稅費用	54,144	57,755

56 每股收益

2025年度和2024年度，基本及稀釋每股收益以歸屬於母公司普通股股東的合併淨利潤除以母公司發行在外普通股股數1,830.21億股計算。

本公司不存在稀釋性潛在普通股，稀釋每股收益等於基本每股收益。

57 其他綜合收益

歸屬於母公司股東的其他綜合收益	2024年 12月31日	稅後歸屬 於母公司	其他綜合收益 轉留存收益	2025年 12月31日
不能重分類進損益的其他綜合收益				
其中：其他權益工具投資公允價值變動	167	67	-	234
將重分類進損益的其他綜合收益				
其中：權益法下可轉損益的其他綜合收益	1,400	342	-	1,742
現金流量套期儲備	1,269	288	-	1,557
外幣財務報表折算差額	(33,541)	(357)	877	(33,021)
其他	(43)	-	(50)	(93)
合計	(30,748)	340	827	(29,581)

58 利潤表補充資料

對本集團利潤表中的費用按性質分類的信息如下：

	2025年度	2024年度
營業收入	2,864,469	2,937,981
減：產成品及在產品的存貨變動	(10,737)	(18,011)
耗用的原材料	(1,898,996)	(1,919,576)
職工薪酬費用	(185,096)	(179,257)
折舊、折耗和攤銷費用	(237,838)	(231,331)
處置衍生金融工具產生的投資收益/(損失)	597	(9,764)
現金流量套期的無效部分的已實現收益	121	939
公允價值變動損益	2,515	4,673
信用減值損失	(696)	(742)
資產減值損失	(17,691)	(14,278)
租金費用	(2,273)	(2,573)
財務費用	(12,053)	(12,552)
其他費用	(267,743)	(300,223)
營業利潤	234,579	255,286

59 現金流量表附註

(a) 收到其他與經營活動有關的現金

收到其他與經營活動有關的現金主要為收到的衍生品保證金等。2025年度收到的衍生品保證金為765.55億元(2024年度: 527.72億元)。

(b) 支付其他與經營活動有關的現金

支付其他與經營活動有關的現金主要為支付的衍生品保證金、運輸費等。2025年度支付的衍生品保證金為691.15億元(2024年度: 663.03億元)。

(c) 收回投資收到的現金

收回投資收到的現金主要為三個月以上定期存款到期收回的現金等。2025年度三個月以上定期存款到期收回的現金為969.33億元(2024年度: 439.44億元)。

(d) 投資支付的現金

投資支付的現金主要為購買三個月以上定期存款支付的現金等。2025年度購買三個月以上定期存款支付的現金為837.24億元(2024年度: 685.42億元)。

(e) 支付其他與籌資活動有關的現金

支付其他與籌資活動有關的現金主要為償還租賃負債支付的現金等。2025年度償還租賃負債支付的現金為107.48億元(2024年度: 119.87億元)。

(f) 將淨利潤調節為經營活動現金流量

	本集團		本公司	
	2025年度	2024年度	2025年度	2024年度
淨利潤	172,005	183,747	142,234	145,027
加：資產減值損失	17,691	14,278	6,702	9,839
信用減值損失	696	742	109	114
固定資產折舊、油氣資產折耗	215,818	210,990	136,699	133,940
使用權資產折舊	12,805	13,617	7,291	6,153
無形資產攤銷	5,178	4,977	3,921	3,859
長期待攤費用攤銷	3,807	1,747	760	2,040
處置固定資產、油氣資產、無形資產和其他 長期資產的收益	(529)	(613)	(146)	(680)
固定資產、油氣資產報廢損失	9,257	10,283	6,782	8,104
乾井費用	6,818	7,750	5,993	7,679
安全生產費	618	105	353	(297)
財務費用	10,606	12,552	8,806	9,960
投資收益	(20,466)	(11,934)	(32,058)	(33,638)
公允價值變動損益	(2,515)	(4,673)	(78)	(8)
遞延所得稅的變動	(1,826)	(5,975)	(365)	(5,370)
存貨的減少	15,196	9,934	4,668	11,274
經營性應收項目的(增加)/減少	(1,150)	(12,400)	18,440	(3,375)
經營性應付項目的(減少)/增加	(31,499)	(28,595)	(7,481)	27,833
經營活動產生的現金流量淨額	412,510	406,532	302,630	322,454

(g) 現金及現金等價物淨變動情況

	本集團		本公司	
	2025年度	2024年度	2025年度	2024年度
現金及現金等價物的年末餘額	206,162	172,477	35,673	25,139
減：現金及現金等價物的年初餘額	(172,477)	(249,001)	(25,139)	(60,652)
現金及現金等價物淨增加/(減少)額	33,685	(76,524)	10,534	(35,513)

(h) 籌資活動產生的各項負債的變動情況

	銀行借款 (含一年內 到期)	應付債券 (含一年內 到期)	租賃負債 (含一年內 到期)	應付股利	合計
2024 年 12 月 31 日	206,343	30,512	118,619	265	355,739
籌資活動產生的現金流入	610,158	-	-	-	610,158
籌資活動產生的現金流出	(609,909)	(6,928)	(10,748)	(96,815)	(724,400)
本年計提的利息	8,065	775	4,958	-	13,798
本年計提的股利	-	-	-	97,014	97,014
其他	(11,471)	18	13,058	-	1,605
2025 年 12 月 31 日	203,186	24,377	125,887	464	353,914

(i) 現金及現金等價物

	本集團		本公司	
	2025年12月31日	2024年12月31日	2025年12月31日	2024年12月31日
現金及現金等價物				
– 庫存現金	7	15	-	-
– 可隨時用於支付的銀行存款	144,135	116,013	33,764	18,771
– 到期日為三個月以內定期存款	62,020	56,449	1,909	6,368
現金及現金等價物年末餘額	206,162	172,477	35,673	25,139

60 分部報告

本集團主要經營與石油及天然氣相關的產品、服務與活動。本集團的經營分部包括：油氣和新能源分部、煉油化工和新材料分部、銷售分部、天然氣銷售分部和總部及其他分部。公司管理層按照該劃分評價分部經營業績，並分配公司資源。各經營分部之間的銷售主要按市場價格進行。此外，本集團根據具有相同風險的主體所在區域列示區域信息。

油氣和新能源分部從事原油及天然氣的勘探、開發、生產、輸送和銷售以及新能源業務。

煉油化工和新材料分部從事原油及石油產品的煉製，基本及衍生化工產品、其他化工產品的生產和銷售以及新材料業務。

銷售分部從事煉油產品和非油品的銷售以及貿易業務。

天然氣銷售分部從事天然氣的輸送及銷售業務。

總部及其他分部從事資金管理、融資、總部管理、研究開發及為本集團其他經營分部提供商務服務。

每個經營分部的會計政策與附註4所述會計政策相同。

(1) 經營分部

(a) 2025年度及2025年12月31日分部信息

	油氣和 新能源	煉油化工和 新材料	銷售	天然氣 銷售	總部及 其他	合計
分部收入	824,808	1,078,047	2,352,746	619,503	7,168	4,882,272
減：分部間交易收入	(689,779)	(751,618)	(530,523)	(40,646)	(5,237)	(2,017,803)
對外交易收入	135,029	326,429	1,822,223	578,857	1,931	2,864,469
分部費用 (i)	(530,250)	(402,159)	(1,557,400)	(108,479)	(22,157)	(2,620,445)
分部利潤/(虧損)	156,058	27,943	16,219	63,054	(19,250)	244,024
不可分配收益和費用						(9,445)
營業利潤						234,579
折舊、折耗和攤銷費用	186,238	27,746	17,727	4,551	1,576	237,838
資產減值損失	13,119	986	1,519	2,067	-	17,691
信用減值損失	279	141	37	239	-	696
資本性支出	205,094	47,772	8,216	4,987	3,020	269,089
2025 年 12 月 31 日						
分部資產	1,737,570	516,010	609,851	420,212	1,648,786	4,932,429
其他資產						42,911
分部間抵銷 (ii)						(2,147,323)
資產總額						2,828,017
分部負債	762,520	235,742	328,556	133,474	586,895	2,047,187
其他負債						77,564
分部間抵銷 (ii)						(1,096,282)
負債總額						1,028,469

(b) 2024年度及2024年12月31日分部信息

	油氣和 新能源	煉油化工和 新材料	銷售	天然氣 銷售	總部及 其他	合計
分部收入	906,813	1,192,589	2,454,546	592,690	7,483	5,154,121
減：分部間交易收入	(751,951)	(848,369)	(576,084)	(35,583)	(4,153)	(2,216,140)
對外交易收入	154,862	344,220	1,878,462	557,107	3,330	2,937,981
分部費用 (i)	(549,921)	(434,804)	(1,551,254)	(110,138)	(21,553)	(2,667,670)
分部利潤/(虧損)	179,429	25,102	26,688	56,588	(17,496)	270,311
不可分配收益和費用						(15,025)
營業利潤						255,286
折舊、折耗和攤銷費用	179,064	27,740	17,812	4,858	1,857	231,331
資產減值損失	9,027	1,777	679	2,795	-	14,278
信用減值損失/(轉回)	379	(9)	(3)	375	-	742
資本性支出	227,633	33,489	7,188	4,300	3,239	275,849
2024 年 12 月 31 日						
分部資產	1,581,893	495,084	606,864	397,196	1,590,920	4,671,957
其他資產						40,460
分部間抵銷 (ii)						(1,959,410)
資產總額						2,753,007
分部負債	629,134	229,918	341,759	136,282	527,737	1,864,830
其他負債						85,933
分部間抵銷 (ii)						(907,619)
負債總額						1,043,144

(i) 分部費用包括營業成本、税金及附加、銷售費用、管理費用、研發費用和其他收益等。

(ii) 分部間抵銷主要是抵銷分部間的往來和投資。

(2) 區域信息

對外交易收入	2025年度	2024年度
中國大陸	1,894,236	1,974,200
其他	970,233	963,781
	2,864,469	2,937,981

非流動資產 (i)	2025年12月31日	2024年12月31日
中國大陸	2,022,171	1,946,355
其他	172,904	181,670
	2,195,075	2,128,025

(i) 非流動資產主要包括除金融工具、遞延所得稅資產外的其他非流動資產。

61 財務風險管理

1. 財務風險

本集團的經營活動面臨一系列財務風險, 包括市場風險、信用風險和流動性風險。

(1) 市場風險

市場風險指匯率、利率以及油氣產品價格的變動對資產、負債和預計未來現金流量產生不利影響的可能性。

(a) 外匯風險

本集團在國內主要以人民幣開展業務, 但仍保留部分外幣資產以用於進口原油、天然氣、機器設備和其它原材料, 以及用於償還外幣金融負債。本集團可能面臨多種外幣與人民幣匯率變動風險。人民幣是受中國政府管制的非自由兌換貨幣。中國政府在外幣匯兌交易方面的限制可能導致未來匯率相比現行或歷史匯率波動較大。

此外, 本集團在全球範圍內開展業務活動, 未來發生的企業收購、貿易業務或確認的資產、負債及淨投資以記賬本位幣之外的貨幣表示時, 就會產生外匯風險。本集團的部分子公司可能利用貨幣衍生工具來規避上述外匯風險。

(b) 利率風險

本集團的有息資產不面臨重大的利率風險。本集團的利率風險主要來自借款(包括應付債券)。浮動利率借款使本集團面臨現金流利率風險, 固定利率借款使本集團面臨公允價值利率風險, 但這些風險對於本集團並不重大。對本集團借款和應付債券及它們的利率、到期日的詳細分析載於附註33和附註34。

(c) 價格風險

本集團從事廣泛的與油氣產品相關的業務。油氣產品價格受本集團無法控制的諸多國內國際因素影響。油氣產品價格變動將對本集團產生有利或不利影響。

本集團以套期保值為目的, 使用了包括商品期貨、商品掉期及商品遠期在內的衍生金融工具, 有效對沖部分價格風險。

於2025年12月31日, 本集團持有若干指定為套期的原油、天然氣、成品油及其他化工產品商品合同。於2025年12月31日, 本集團的該等衍生金融資產公允價值為90.31億元(2024年12月31日: 88.83億元), 該等衍生金融負債公允價值為54.00億元(2024年12月31日: 68.34億元)。

於2025年12月31日, 假設其他所有因素保持不變, 衍生金融工具合同基礎價格上升/下降10美元每桶, 將導致衍生金融工具公允價值的變動使本集團的淨利潤增加/減少約1.14億元(2024年12月31日: 減少/增加約4.81億元), 並導致本集團的其他綜合收益減少/增加約20.12億元(2024年12月31日: 減少/增加23.19億元)。此敏感性分析是假設價格變動於資產負債表日發生, 並於該日作用於本集團具有商品價格風險的衍生金融工具所做出的。

(2) 信用風險

信用風險主要來自於貨幣資金、應收客戶款項、其他應收款。

本集團大部分貨幣資金存放於中國國有銀行和金融機構, 本集團相信該類金融資產信用風險較低。

本集團對客戶信用質量進行定期評估, 並根據客戶的財務狀況和歷史信用記錄設定信用限額。應收款項及壞賬準備的賬齡分析如附註9。

合併資產負債表所載之貨幣資金、應收賬款、其他應收款、應收款項融資的賬面價值體現本集團所面臨的最大信用風險。其他金融資產並不面臨重大信用風險。

此外, 財務擔保和貸款承諾可能會因為交易對手方違約而產生風險, 本集團對財務擔保和貸款承諾制定了嚴格的申請和審批要求, 綜合考慮內外部信用評級等信息, 持續監控信用風險敞口、交易對手方信用評級的變化及其他相關信息, 確保整體信用風險在可控的範圍內。

本集團報告期內無集中重大信用風險。

(3) 流動性風險

流動性風險是指本集團在未來發生金融負債償付困難的風險。

流動性風險管理方面, 本集團可通過權益和債券市場以市場利率融資, 包括動用未使用的信用額度, 以滿足可預見的借款需求。

鑒於較低的資本負債率以及持續的融資能力, 本集團相信其無重大流動性風險。

本集團於資產負債表日的長期借款、應付債券和租賃負債到期日的分析列示於附註33、附註34和附註19。

2. 資本風險管理

本集團資本管理目標是優化資本結構, 降低資本成本, 確保持續經營能力以回報股東。為此, 本集團可能會增發新股、增加或減少負債、調整短期與長期借款的比例等。

本集團主要根據資本負債率監控資本。資本負債率=有息債務/(有息債務+權益總額), 有息債務包括各種長期借款和應付債券。於2025年12月31日, 本集團資本負債11.23%(2024年12月31日: 12.17%)。

3. 公允價值估計

於2025年12月31日及2024年12月31日, 用於確定本集團各類金融資產、金融負債的公允價值的方法和假設列示於相應的會計政策中。

本集團以攤餘成本計量的金融資產和金融負債主要包括: 貨幣資金、應收賬款、其他應收款、長期應收款、短期借款、應付款項、應付票據、長期借款、應付債券等。其中固定利率的長期借款和應付債券的賬面價值可能會與其公允價值不同。關於長期借款和應付債券的賬面價值與公允價值的分析分別載於附註33和附註34。除此以外, 其他不以公允價值計量的金融資產和金融負債的賬面價值與其公允價值大致相同。

本集團交易性金融資產、交易性金融負債、衍生金融工具、應收款項融資和其他權益工具投資在資產負債表日以公允價值計量。交易性金融資產和交易性金融負債的公允價值計量結果主要屬於第一層次輸入值, 即在計量日能夠取得的相同資產或負債在活躍市場上未經調整的報價。衍生金融工具的公允價值計量結果主要屬於第一層次或第二層次輸入值, 即在計量日能夠取得的相同資產或負債在活躍市場上未經調整的報價或能夠取得的除第一層次輸入值外直接或間接可觀察的輸入值。應收款項融資的公允價值計量結果主要屬於第三層次輸入值, 主要為短期銀行承兌匯票, 其公允價值與票面值大致相同。其他權益工具投資的公允價值計量結果主要屬於第一層次輸入值或第三層次輸入值, 即在計量日能夠取得的相同資產或負債在活躍市場上未經調整的報價或相關資產的不可觀察輸入值。

於2025年12月31日, 持續的以公允價值計量的金融資產按三個層次列示如下:

	第一層次	第二層次	第三層次	合計
金融資產				
交易性金融資產	4,090	2,085	-	6,175
衍生金融資產	2,580	6,762	-	9,342
應收款項融資	-	-	1,864	1,864
其他權益工具投資	456	-	868	1,324
金融資產合計	7,126	8,847	2,732	18,705

於2025年12月31日, 持續的以公允價值計量的金融負債按三個層次列示如下:

	第一層次	第二層次	第三層次	合計
金融負債				
交易性金融負債	-	4,152	-	4,152
衍生金融負債	1,465	3,975	-	5,440
金融負債合計	1,465	8,127	-	9,592

於2024年12月31日, 持續的以公允價值計量的金融資產按三個層次列示如下:

	第一層次	第二層次	第三層次	合計
金融資產				
交易性金融資產	2,585	231	-	2,816
衍生金融資產	329	8,691	-	9,020
應收款項融資	-	-	8,868	8,868
其他權益工具投資	390	-	317	707
金融資產合計	3,304	8,922	9,185	21,411

於2024年12月31日, 持續的以公允價值計量的金融負債按三個層次列示如下:

	第一層次	第二層次	第三層次	合計
金融負債				
交易性金融負債	-	3,808	-	3,808
衍生金融負債	2,533	4,518	-	7,051
金融負債合計	2,533	8,326	-	10,859

本集團主要採用現金流量折現模型評估第三層次金融資產的公允價值。管理層評估應收款項融資公允價值的輸入值主要是基於利率和商品價格指數的歷史波動情況及市場波動發生的可能性。

62 關聯方關係及其交易

(1) 母公司情況

(a) 母公司基本情況

中國石油集團是本公司控股母公司，是中國政府直接控制的有限責任公司。

	企業類型	註冊地	法人代表	業務性質
中國石油集團	有限責任公司 (國有獨資)	中國	戴厚良	油氣勘探開發、煉油化工、油品銷售、油氣儲運、石油貿易、工程技術服務和石油裝備製造等

(b) 母公司註冊資本及其變化

	2024年12月31日	本年增加	本年減少	2025年12月31日
中國石油集團	486,900	-	-	486,900

(c) 母公司對本公司的持股比例和表決權比例

	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
	持股比例%	表決權比例%	持股比例%	表決權比例%
中國石油集團	82.36	82.36	82.62	82.62

(2) 子公司情況

子公司的基本情況及相關信息見附註6(1)。

(3) 不存在控制關係的主要關聯方的性質

企業名稱	與本公司的關係
國家管網集團	聯營企業
中國航空油料有限責任公司	聯營企業
中國船舶燃料有限責任公司	合營企業
Mangistau Investment B.V.	合營企業
中石油中亞天然氣管道有限公司	合營企業
中油財務	聯營企業、與本公司同受母公司控制
中石油專屬財產保險股份有限公司	聯營企業、與本公司同受母公司控制
中國石油集團共享運營有限公司	聯營企業、與本公司同受母公司控制
中國石油集團渤海鑽探工程有限公司	與本公司同受母公司控制
中國石油集團東方地球物理勘探有限責任公司	與本公司同受母公司控制
中國石油集團川慶鑽探工程有限公司	與本公司同受母公司控制
大慶石油管理局有限公司	與本公司同受母公司控制
遼河石油勘探局有限公司	與本公司同受母公司控制
中國石油天然氣管道局有限公司	與本公司同受母公司控制
中國石油昆侖物流有限公司	與本公司同受母公司控制
中國石油物資有限公司	與本公司同受母公司控制
中國石油國際勘探開發有限公司	與本公司同受母公司控制
中國聯合石油有限責任公司	與本公司同受母公司控制

(4) 與重大關聯方的交易

(a) 與中國石油集團及其子公司之間的關聯交易：

本公司於2023年8月30日與中國石油集團重新簽訂了產品與服務互供總協議，協議有效期為3年，並自2024年1月1日起生效。根據本協議，本集團與中國石油集團及其子公司相互提供有關產品和服務。中國石油集團及其子公司向本集團提供產品及服務包括工程技術服務、生產服務、物資供應服務、社會服務、生活服務及金融服務。本集團與中國石油集團及其子公司相互提供的產品及服務按照以下原則定價：(1)政府定價；或(2)無政府規定價格，則參照市場價格；或(3)如(1)和(2)的情況均不適用，則採用成本價或協議價格。此外，本公司於2023年8月30日與中油財務簽訂了金融服務協議，規定了中油財務向本集團提供的金融服務，協議有效期3年，自2024年1月1日生效。

在2000年簽訂的為期50年的土地使用權租賃合同的基礎上, 本公司與中國石油集團於2011年8月25日簽訂了土地使用權租賃合同的補充協議, 協議自2012年1月1日起生效, 經補充協議修訂的土地使用權租賃合同終止期限與原土地使用權租賃合同相同, 於2050年到期。雙方可根據公司生產經營情況及市場價格約每三年對租賃土地面積及租金協商調整。本公司與中國石油集團於2023年8月30日分別出具了土地使用權租賃合同之確認函, 雙方對租賃土地的面積及租金進行了進一步調整, 本公司同意向中國石油集團及其子公司租賃面積合計約11.34億平方米的土地, 雙方根據重新確認的土地租賃面積及土地市場情況對土地總租金進行了調整, 並同意將租賃土地的年租金(不含稅費)調整為約57.24億元。除租賃土地面積及租金外, 土地使用權租賃合同及其補充協議其他條款不變。該確認函自2024年1月1日起生效。

本公司與中國石油集團於2017年8月24日簽訂了新房產租賃合同, 該合同自2018年1月1日起生效, 有效期為20年。雙方可根據公司生產經營情況及市場價格約每三年對租賃房產面積及租金進行適當調整, 但調整後的租金應確保不超過市場可比公允價格。本公司與中國石油集團於2023年8月30日分別出具了房產租賃合同之確認函, 雙方對租賃房產的面積和租金進行了進一步調整, 本公司同意向中國石油集團及其子公司租賃面積合計約161.31萬平方米的房產, 雙方根據重新確認的房屋面積及市場情況對租金進行了調整, 並同意將房屋租賃的年租金調整為約人民幣8.93億元。除租賃房產面積及租金外, 房屋租賃合同其他條款不變。確認函自2024年1月1日起生效。

	註釋	2025年度	2024年度
向中國石油集團及其子公司提供的產品和服務	(1)	40,176	47,026
由中國石油集團及其子公司提供的產品和服務：			
工程技術服務	(2)	172,700	183,276
生產服務	(3)	164,020	153,026
生活及社會服務	(4)	3,219	3,636
物資供應	(5)	31,632	30,672
利息收入	(6)	1,747	1,944
利息支出	(7)	2,337	2,099
其他金融服務支出	(8)	1,841	1,729
支付中國石油集團及其子公司的租金及其他費用	(9)	7,555	6,148
從中國石油集團及其子公司的資產採購	(10)	1,547	1,584

註：

- (1) 指原油、天然氣、煉油產品、化工產品、供水、供電、供氣、供暖、計量、質量檢驗及其他相關或類似產品或服務。
- (2) 工程技術服務主要指地質勘探、鑽井、固井、錄井、測井、試油、油田建設、煉化建設、工程設計、工程監理和裝置維修和檢修等及其他相關或類似產品或服務。
- (3) 生產服務包括機器設備維修和供應水、電及煤氣，也包括其他相關或類似產品或服務，如提供通訊、運輸、消防、資產租賃、環境保護及衛生、道路維修、製造機器設備和零件等。
- (4) 生活及社會服務主要指物業管理以及提供培訓中心、旅館、員工餐廳、公共浴室、保安系統、教育、醫院和幼兒園等服務。
- (5) 物資供應主要指物料採購、質量檢驗、存儲、發送等產品或服務。
- (6) 於2025年12月31日，本集團在中國石油集團及其子公司的存款餘額為704.18億元(2024年12月31日：713.58億元)。
- (7) 於2025年12月31日，中國石油集團及其子公司向本集團提供的包括在關聯方借款中的長期借款、一年內到期的長期借款及短期借款餘額為1,549.01億元(2024年12月31日：1,488.78億元)。
- (8) 其他金融服務支出主要指保險和其他業務的費用。
- (9) 支付中國石油集團及其子公司的租金及其他費用是指：1)按照本集團與中國石油集團達成的房屋與土地租賃合約計算並支付的租賃費用；2)根據本集團與中國石油集團及其子公司達成的其他租賃協議支付的租金及其他費用(包括所有租金、租賃服務費及行使購買選擇的價格等)。
- (10) 資產採購主要指製造設備、辦公設備、交通設備的購置。

(b) 與聯營企業及合營企業之間的關聯交易：

本集團與聯營企業及合營企業的交易按照政府定價或市場價格定價。

	2025年度	2024年度
(a) 產品銷售		
—原油	20,594	22,868
—煉油產品	86,172	82,052
—化工產品	1,855	109
—天然氣	17,139	17,758
(b) 服務銷售	957	466
(c) 購買產品	43,047	38,809
(d) 購買服務	85,576	77,299

(5) 委託貸款

本公司與子公司，中國石油集團及其子公司與本集團之間，以市場利率通過中油財務及其他金融機構進行委託貸款。本公司與子公司間的貸款已在本合併財務報表中抵銷，於2025年12月31日，上述已抵銷委託貸款包括本公司提供給子公司的委託貸款322.98億元(2024年12月31日：360.43億元)，子公司提供給本公司的委託貸款458.89億元(2024年12月31日：405.19億元)。

(6) 擔保事項

中國石油集團及其子公司對本集團的部分借款及債券提供擔保，詳見附註33及附註34。

(7) 關聯方應收、應付往來款項餘額

(a) 應收關聯方往來款項

	2025年12月31日	2024年12月31日
中國石油集團及其子公司		
應收賬款	3,737	3,908
預付賬款	5,083	7,594
其他應收款	4,710	4,615
其他非流動資產	16,782	11,160
聯營及合營企業		
應收賬款	2,640	262
預付賬款	628	140
其他應收款	276	2,300
其他流動資產	9,843	9,607
其他非流動資產	9,519	8,789

於2025年12月31日，本集團應收關聯方款項的壞賬準備餘額為6.58億元(2024年12月31日：5.69億元)。

於2025年12月31日，本集團應收關聯方款項佔應收款項總額30%(2024年12月31日：29%)。

(b) 應付關聯方往來款項

	2025年12月31日	2024年12月31日
中國石油集團及其子公司		
應付賬款	39,506	46,832
其他應付款	3,841	4,332
合同負債	663	2,317
租賃負債(含一年內到期部分)	103,414	94,398
聯營及合營企業		
應付賬款	11,307	5,386
其他應付款	1,201	511
合同負債	1,543	102

於2025年12月31日，本集團應付關聯方款項佔應付款項總額32%(2024年12月31日：30%)。

(8) 主要管理人員薪酬

	2025年度 人民幣千元	2024年度 人民幣千元
主要管理人員薪酬	23,948	22,654

63 或有事項

(1) 銀行和其他擔保

於2025年12月31日及2024年12月31日，本集團不存在為其他企業提供重大借款擔保或其他重大擔保的事項。

(2) 環保責任

中國已全面頒佈環保法規，該等法規均影響到油氣營運。根據現有法規，管理層認為，除已計入本合併財務報表的數額外，並不存在其他可能對本集團財務狀況產生重大負面影響的環保責任。

於2025年12月31日，已計入本合併財務報表與環保責任相關的資產棄置義務數額為1,735.03億元(2024年12月31日：1,620.19億元)(附註35)。

(3) 法律方面的或有事項

在報告期內，本集團遵守境內外法律、法規及監管規定。管理層相信本集團日常業務中一些非重大的訴訟案件及其他訴訟程序所產生的法律責任將不會對本集團的財務狀況產生重大負面影響。

(4) 集團保險

本集團已對有些帶有重要營運風險的資產進行有限保險，已購買因意外事故導致的個人傷害、財產和環境損害而產生的第三者責任保險，同時購買僱主責任險。本集團其他未被保險保障而將來可能產生的責任對財務狀況的潛在影響於現時未能合理預計。

64 承諾事項

(1) 資本性承諾事項

於2025年12月31日，本集團已簽約但尚未執行的資本承諾款項為517.01億元(2024年12月31日：208.78億元)。

資本承諾款項主要來自於與中國石油集團及其子公司之間的交易承諾。

(2) 勘探和採礦許可證

本集團每年需向自然資源部支付勘探和採礦許可證費用。2025年度支付該項費用3.60億元(2024年度支付該項費用4.51億元)。

按現行政策規定，預計未來5年每年度需支付的金額如下：

	2025年12月31日	2024年12月31日
一年以內	500	500
一年至兩年	500	500
兩年至三年	500	500
三年至四年	500	500
四年至五年	500	500

65 資產負債表日後事項

本公司全資子公司太湖公司與國家管網集團儲能技術有限公司、盤錦市國有資本投資運營集團有限公司分別以現金出資，新設三家由太湖公司控股的合資公司。三家合資公司於2025年12月分別與中國石油集團全資子公司四川石油管理局有限公司、新疆石油管理局有限公司、遼河石油勘探局有限公司簽署《股權收購合同》，收購其下屬全資子公司重慶相國寺儲氣庫有限公司、新疆油田儲氣庫有限公司及遼河油田（盤錦）儲氣庫有限公司100%股權，交易對價分別為99.95億元、170.66億元及129.55億元。具體情況見本公司分別於2025年8月26日及2025年12月4日在香港聯交所及上海證券交易所網站披露的公告。上述交易於2026年1月完成，並構成權益性交易。

財務報表補充資料

一、非經常性損益明細表

	2025年度	2024年度
非流動性資產處置損益	(8,632)	(9,670)
計入當期損益的政府補助	1,687	1,630
與正常經營業務無關的金融資產和金融負債產生的損益	1,514	685
應收款項減值準備轉回	55	47
其他營業外收入和支出	(60)	(4,046)
其他符合非經常性損益定義的損益項目	385	1,201
	<u>(5,051)</u>	<u>(10,153)</u>
所得稅影響額	766	1,902
少數股東損益影響額	(84)	(360)
合計	<u>(4,369)</u>	<u>(8,611)</u>

2025年度及2024年度非經常性損益明細表編製基礎

證監會於2023年頒佈了《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號——非經常性損益(2023年修訂)》(以下簡稱「2023版1號解釋性公告」), 該規定自公佈之日起施行。本集團按照2023版1號解釋性公告的規定編製2025年度及2024年度非經常性損益明細表。

根據2023版1號解釋性公告的規定, 非經常性損益是指與公司正常經營業務無直接關係, 以及雖與正常經營業務相關, 但由於其性質特殊和偶發性, 影響報表使用者對公司經營業績和盈利能力作出正確判斷的各項交易和事項產生的損益。

二、境內外財務報表差異

本集團按國際財務報告會計準則計算的淨利潤為1,720.21億元, 按中國企業會計準則計算的淨利潤為1,720.05億元, 差異為0.16億元; 按國際財務報告會計準則計算的股東權益為17,993.24億元, 按中國企業會計準則計算的股東權益為17,995.48億元, 差異為2.24億元。本集團的準則差異主要是由於1999年非固定資產、油氣資產評估所致。

本公司於1999年重組改制時, 對於中國石油集團投入的資產和負債進行了評估, 按照國際財務報告會計準則編製的財務報表對上述評估結果中非固定資產、油氣資產的部分未予確認。

獨立核數師報告

致中國石油天然氣股份有限公司股東

(於中華人民共和國註冊成立的有限公司)

意見

本核數師(以下簡稱「我們」)已審計列載於第193至257頁的中國石油天然氣股份有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)的合併財務報表,此財務報表包括於2025年12月31日的合併財務狀況表與截至該日止年度的合併綜合收益表、合併權益變動表和合併現金流量表,以及附註,包括重大會計政策信息及其他解釋信息。

我們認為,該等合併財務報表已根據國際會計準則委員會頒佈的《國際財務報告會計準則》真實而中肯地反映了貴集團於2025年12月31日的合併財務狀況及截至該日止年度的合併財務表現及合併現金流量,並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計合併財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」),守則適用於公眾利益實體的財務報表審計,我們獨立於貴集團。我們亦已履行該守則中的其他專業道德責任。我們相信,我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷,認為對本期合併財務報表的審計最為重要的事項。該事項是在我們審計整體合併財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對該事項提供單獨的意見。

獨立核數師報告

致中國石油天然氣股份有限公司股東（續）

（於中華人民共和國註冊成立的有限責任公司）

關鍵審計事項（續）

評估油氣資產的減值	
請參閱財務報表附註3.1(a), 3.1(b), 5(b) 及16	
關鍵審計事項	在審計中如何應對該事項
<p>截至2025年12月31日，貴公司的油氣資產為人民幣8,657.82億元，2025年度確認油氣資產減值損失人民幣82.54億元。</p> <p>貴公司將油氣資產分配至單獨可辨認的現金產出單元，並通過考慮表明這些現金產出單元的賬面金額無法收回的事項或變化，審閱是否可能存在減值跡象。這些事項和變化包括油氣價格下跌、生產成本上漲和油氣儲量下降對這些現金產出單元的經濟影響。</p>	<p>我們針對油氣資產減值而執行的審計程序包括：</p> <ul style="list-style-type: none"> • 評價油氣資產減值評估流程相關內部控制設計和運行有效性； • 評價貴公司對現金產出單元的識別、將資產分配至相關現金產出單元的做法以及對減值跡象的識別； • 評價儲量專家的勝任能力、專業素質和客觀性，同時評價儲量專家估計油氣儲量所採用的方法是否符合公認的行業標準； • 通過與貴公司的經營計劃和外部分析機構預測進行比較，評價折現的現金流量預測中所使用的原油和天然氣的未來售價；

獨立核數師報告

致中國石油天然氣股份有限公司股東（續）

（於中華人民共和國註冊成立的有限責任公司）

關鍵審計事項（續）

評估油氣資產的減值（續）	
請參閱財務報表附註3.1(a), 3.1(b), 5(b) 及16	
關鍵審計事項	在審計中如何應對該事項
<p>對於已識別存在減值跡象的現金產出單元，貴公司將該現金產出單元的賬面價值與其可收回金額進行比較，以確定減值損失金額（如有）。可收回金額採用預計未來現金流量的現值計算所得。</p> <p>由於這些現金產出單元的可收回金額對原油和天然氣未來售價和生產成本、未來生產剖面及折現率的變化敏感，需要管理層在確定其可收回金額時做出重大判斷與估計，因此我們將評估油氣資產的減值識別為關鍵審計事項。</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 通過與貴公司儲量專家出具的油氣儲量報告進行比較，評價折現的現金流量預測中所使用的未來生產成本以及未來生產剖面； • 利用我們具有專業技能和知識的內部估值專家的工作，協助我們評價貴公司在折現的現金流量預測中採用的折現率是否在根據公開市場數據獨立計算出的業內可比公司的折現率範圍內； • 將本年度的實際結果與在上一年度編製的預測進行比較，以評估貴公司過往預測的準確性；以及 • 評估管理層在財務報表中對油氣資產減值評估的披露是否符合現行會計準則的要求。



獨立核數師報告

致中國石油天然氣股份有限公司股東（續）

（於中華人民共和國註冊成立的有限公司）

合併財務報表及其核數師報告以外的信息

董事需對其他信息負責。其他信息包括刊載於年報內的全部信息，但不包括合併財務報表及我們的核數師報告。

我們對合併財務報表的意見並不涵蓋其他信息，且在審計合併財務報表的工作中，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。我們已經針對構成其他信息一部分的已披露持續關聯交易執行了鑒證業務，同時單獨出具了鑒證從業人員的結論，並納入其他信息。

結合我們對合併財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與合併財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告事項。

董事就合併財務報表須承擔的責任

董事須負責根據國際會計準則委員會頒佈的《國際財務報告會計準則》及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而中肯的合併財務報表，並對其認為為使合併財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備合併財務報表時，董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審計與風險管理委員會協助董事履行監督貴集團的財務報告過程的責任。

獨立核數師報告

致中國石油天然氣股份有限公司股東（續）

（於中華人民共和國註冊成立的有限公司）

核數師就審計合併財務報表承擔的責任

我們的目標，是對合併財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向整體股東報告。除此以外，我們的報告不可用作其他用途。我們概不就本報告的內容，對任何其他人士負責或承擔法律責任。

合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響合併財務報表使用者依賴財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致合併財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。

獨立核數師報告

致中國石油天然氣股份有限公司股東（續）

（於中華人民共和國註冊成立的有限公司）

核數師就審計合併財務報表承擔的責任（續）

- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意合併財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。
- 評價合併財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及合併財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 計劃和執行集團審計，以獲取關於貴集團內實體或業務單位財務信息的充足、適當的審計憑證，作為對集團財務報表形成意見的基礎。我們負責指導、監督和複核就集團審計目的而執行的審計工作。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審計與風險管理委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審計與風險管理委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及為消除對獨立性的威脅所採取的行動或防範措施（若適用）。



獨立核數師報告

致中國石油天然氣股份有限公司股東（續）

（於中華人民共和國註冊成立的有限公司）

核數師就審計合併財務報表承擔的責任（續）

從與審計與風險管理委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期合併財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是吳國強（執業證書編號：P04211）。

畢馬威會計師事務所

執業會計師

香港中環遮打道十號

太子大廈八樓

2026年3月27日

中國石油天然氣股份有限公司

合併綜合收益表

截至2025年12月31日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣百萬元)

	附註	2025年 人民幣	2024年 人民幣
營業收入	6	2,864,469	2,937,981
經營支出			
採購、服務及其他		(1,904,951)	(1,938,093)
員工費用	8	(185,096)	(179,257)
勘探費用(包括乾井費用)		(18,608)	(20,862)
折舊、折耗及攤銷		(248,125)	(243,209)
銷售、一般性和管理費用		(55,935)	(59,749)
除所得稅外的其他稅賦	9	(245,590)	(267,261)
其他收入/(費用)淨值		13,077	4,404
經營支出總額		(2,645,228)	(2,704,027)
經營利潤		219,241	233,954
融資成本			
匯兌收益		6,881	12,726
匯兌損失		(7,681)	(11,884)
利息收入		7,760	8,799
利息支出	10	(17,567)	(20,731)
融資成本淨額		(10,607)	(11,090)
應佔聯營公司及合營公司的利潤		17,531	18,644
稅前利潤	7	226,165	241,508
所得稅費用	12	(54,144)	(57,753)
淨利潤		172,021	183,755
其他綜合收益			
(一)不能重分類進損益的其他綜合收益			
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資 公允價值變動		104	(109)
外幣財務報表折算差額		(1,801)	(137)
(二)可重分類至損益的其他綜合收益			
現金流量套期儲備		288	(8,111)
按照權益法核算的在被投資單位其他綜合收益中所享 有的份額		342	212
外幣財務報表折算差額		(357)	(4,019)
其他綜合收益(稅後淨額)		(1,424)	(12,164)
綜合收益總額		170,597	171,591
淨利潤歸屬於：			
母公司股東	13	157,318	164,684
非控制性權益		14,703	19,071
		172,021	183,755
綜合收益總額歸屬於：			
母公司股東		157,658	152,660
非控制性權益		12,939	18,931
		170,597	171,591
歸屬於母公司股東的每股基本及攤薄盈利(人民幣元)	14	0.86	0.90

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

中國石油天然氣股份有限公司

合併財務狀況表

截至2025年12月31日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣百萬元)

	附註	2025年12月31日	2024年12月31日
		人民幣	人民幣
非流動資產			
物業、廠房及機器設備	16	1,610,487	1,570,810
聯營公司及合營公司的投資	17	303,452	289,970
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資		1,324	700
使用權資產	19	196,120	192,014
無形資產和其他非流動資產	20	88,173	76,690
遞延所得稅資產	32	30,056	26,765
到期日為一年以上的定期存款		2,868	4,958
非流動資產總額		2,232,480	2,161,907
流動資產			
存貨	21	150,553	168,338
應收賬款	22	77,929	71,610
衍生金融資產	23	9,342	9,020
預付款和其他流動資產	24	110,966	114,290
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	25	1,864	8,868
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產		6,175	2,816
到期日為三個月以上一年以內的定期存款		32,306	43,425
現金及現金等價物	26	206,162	172,477
流動資產總額		595,297	590,844
流動負債			
應付賬款及應計負債	27	320,040	338,513
合同負債	28	84,599	80,266
應付所得稅款		10,052	6,845
應付其他稅款		40,871	53,400
短期借款	29	64,101	138,783
衍生金融負債	23	5,440	7,051
租賃負債	19	9,545	8,651
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債		4,152	3,808
流動負債總額		538,800	637,317
流動資產/(負債)淨值		56,497	(46,473)
總資產減流動負債		2,288,977	2,115,434
權益			
母公司股東權益：			
股本	30	183,021	183,021
留存收益		1,043,166	987,271
儲備	31	359,650	344,840
母公司股東權益總額		1,585,837	1,515,132
非控制性權益		213,487	194,491
權益總額		1,799,324	1,709,623
非流動負債			
長期借款	29	163,462	98,072
資產棄置義務	33	173,503	162,019
租賃負債	19	116,342	109,968
遞延所得稅負債	32	26,625	25,672
其他長期負債		9,721	10,080
非流動負債總額		489,653	405,811
權益及非流動負債總額		2,288,977	2,115,434

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

董事長 戴厚良

董事兼總裁 任立新

財務總監 王華

中國石油天然氣股份有限公司

合併現金流量表

截至2025年12月31日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣百萬元)

	2025 年	2024 年
	人民幣	人民幣
經營活動產生的現金流量		
淨利潤	172,021	183,755
調整項目：		
所得稅費用	54,144	57,753
折舊、折耗及攤銷	248,125	243,209
乾井費用	6,818	7,750
安全生產費	618	105
應佔聯營公司及合營公司的利潤	(17,531)	(18,644)
壞賬準備計提淨額	1,084	743
存貨跌價損失淨額	2,589	2,367
其他非流動資產減值損失	4,429	42
處置及報廢物業、廠房及機器設備的損失	9,181	9,961
處置及報廢其他非流動資產的收益	(453)	(291)
處置附屬公司的收益	(3)	(865)
公允價值變動損益	(2,515)	(4,673)
股息收入	(189)	(30)
利息收入	(7,760)	(8,799)
利息支出	17,567	20,731
營運資金的變動：		
應收賬款、預付款和其他流動資產	(1,150)	(12,400)
存貨	15,196	9,934
應付賬款和應計負債	(42,071)	(25,108)
合同負債	4,333	(3,674)
經營活動產生的現金	464,433	461,866
已付所得稅款	(51,923)	(55,334)
經營活動產生的現金流量淨額	412,510	406,532

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

中國石油天然氣股份有限公司

合併現金流量表 (續)

截至2025年12月31日止年度
(除特別註明外, 金額單位為人民幣百萬元)

	2025 年	2024 年
	人民幣	人民幣
投資活動產生的現金流量		
資本性支出	(292,321)	(302,180)
收購聯營公司及合營公司	(12,368)	(8,413)
購買無形資產和其他非流動資產	(468)	(471)
購買附屬公司	(103)	(11)
購買以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	(9,077)	(1,936)
處置物業、廠房及機器設備所得款項	1,503	604
處置其他非流動資產所得款項	8,536	7,580
處置對附屬公司、聯營公司及合營公司的投資所得款項	1,438	172
已收利息	7,446	8,315
已收股息	16,500	13,591
減少/(增加)到期日為三個月以上的定期存款	13,209	(24,598)
投資活動使用的現金流量淨額	(265,705)	(307,347)
融資活動產生的現金流量		
償還短期借款	(609,592)	(637,760)
償還長期借款	(7,245)	(45,064)
償還租賃負債	(10,748)	(11,987)
已付利息	(14,384)	(12,760)
支付非控制性權益股息	(10,795)	(11,139)
支付母公司股東股息	(86,020)	(82,360)
同一控制下企業合併支付的對價	-	(5,979)
新增短期借款	574,180	536,627
新增長期借款	35,978	89,309
非控制性權益現金投入	17,291	2,237
融資活動使用的現金流量淨額	(111,335)	(178,876)
外幣折算差額	(1,785)	3,167
現金及現金等價物增加/(減少)額	33,685	(76,524)
現金及現金等價物年初餘額	172,477	249,001
現金及現金等價物年末餘額	206,162	172,477

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

中國石油天然氣股份有限公司

合併股東權益變動表

截至2025年12月31日止年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣百萬元)

	當期歸屬於母公司股東的權益				非控制性 權益	權益總額
	股本	留存收益	儲備	小計		
	人民幣	人民幣	人民幣	人民幣	人民幣	人民幣
2024年1月1日餘額	183,021	919,700	348,365	1,451,086	184,210	1,635,296
截至2024年12月31日止12個月的 淨利潤	-	164,684	-	164,684	19,071	183,755
截至2024年12月31日止12個月的 其他綜合收益	-	-	(12,024)	(12,024)	(140)	(12,164)
專項儲備-安全生產費	-	-	(138)	(138)	243	105
轉撥至儲備	-	(14,503)	14,503	-	-	-
股息	-	(82,360)	-	(82,360)	(10,934)	(93,294)
與非控制性權益的交易	-	(196)	-	(196)	156	(40)
非控制性權益資本投入	-	-	-	-	2,317	2,317
收購中油電能	-	-	(5,979)	(5,979)	-	(5,979)
處置附屬公司	-	-	-	-	(567)	(567)
其他權益變動	-	(54)	113	59	135	194
2024年12月31日餘額	<u>183,021</u>	<u>987,271</u>	<u>344,840</u>	<u>1,515,132</u>	<u>194,491</u>	<u>1,709,623</u>
2025年1月1日餘額	183,021	987,271	344,840	1,515,132	194,491	1,709,623
截至2025年12月31日止12個月的 淨利潤	-	157,318	-	157,318	14,703	172,021
截至2025年12月31日止12個月的 其他綜合收益	-	-	340	340	(1,764)	(1,424)
專項儲備-安全生產費	-	-	282	282	336	618
轉撥至儲備	-	(14,223)	14,223	-	-	-
股息	-	(86,020)	-	(86,020)	(10,994)	(97,014)
非控制性權益資本投入	-	-	-	-	17,291	17,291
收購附屬公司	-	(877)	877	-	-	-
處置附屬公司	-	-	-	-	(524)	(524)
其他權益變動	-	(303)	(912)	(1,215)	(52)	(1,267)
2025年12月31日餘額	<u>183,021</u>	<u>1,043,166</u>	<u>359,650</u>	<u>1,585,837</u>	<u>213,487</u>	<u>1,799,324</u>

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

1 組織結構及主要經營活動

中國石油天然氣股份有限公司(「本公司」)是由中國石油天然氣集團公司根據中華人民共和國(「中國」)原國家經濟貿易委員會《關於同意設立中國石油天然氣股份有限公司的覆函》(國經貿企改[1999]1024號)，將核心業務及與這些業務相關的資產和負債進行重組，並由中國石油集團作為獨家發起人，以發起方式於1999年11月5日註冊成立的股份有限公司。2017年12月19日，中國石油天然氣集團公司名稱變更為中國石油天然氣集團有限公司(變更前後均簡稱「中國石油集團」)。中國石油集團為一家在中國註冊成立的國有獨資公司。本公司及其附屬公司被統稱為「本集團」。

本集團主要業務包括：(i)原油及天然氣的勘探、開發、生產、輸送和銷售以及新能源業務；(ii)原油及石油產品的煉製，基本及衍生化工產品、其他化工產品的生產和銷售以及新材料業務；(iii)煉油產品和非油品的銷售以及貿易業務；及(iv)天然氣的輸送及銷售業務(附註39)。

2 編製基準

本集團合併財務報表遵照《國際財務報告會計準則》編製。本財務報表亦符合香港公司條例的披露規定和香港聯合交易所有限公司證券上市規則的適用披露條例。《國際財務報告會計準則》包括以下權威文獻：

- 《國際財務報告會計準則》；
- 《國際會計準則》；
- 由國際財務報告解釋委員會或其前身機構國際會計準則委員會下設的常設解釋委員會制定的解釋報告。

編製符合《國際財務報告會計準則》要求的財務報表需使用估計和假設，這些估計和假設會影響到在財務狀況表日資產和負債的報告金額及或有資產和或有負債的披露，以及在報告期間的收入和費用的報告金額。儘管這些估計是建立在管理層對當前事件和活動的最大限度的了解基礎之上，但實際結果最終還是可能與這些估計存在差異。附註5披露了需要更高程度判斷或更複雜的會計估計和會計判斷，或對合併財務報表有重大影響的會計估計和會計判斷。

一些新訂及經修訂的準則在本財務報表期間採用(附註2(a))，除以下所述的編製基準外，本集團合併財務報表及本公司財務狀況表根據歷史成本基準編製。

(a) 本集團採用的新的和修訂的準則和解釋

國際會計準則理事會發佈了以下對《國際財務報告會計準則》的修訂, 這些修訂在本集團當前會計期間首次生效:

- 對《國際會計準則第21號——外匯匯率變動的影響》中關於「缺乏可兌換性」的修訂;

此修訂未對本集團財務報表產生重大影響, 因為本集團未發生任何涉及不可兌換為其他貨幣的外幣交易。

(b) 本集團未採用的新的和經修訂的準則和解釋

新會計準則、會計準則修訂及解釋已於2025年12月31日報告期內非強制性發佈, 且本集團尚未提前採用。除《國際財務報告準則第18號——財務報表列示和披露》(「國際財務報告準則第18號」)外, 這些準則、修訂或解釋預計不會對當前或未來報告期內的實體以及可預見的未來交易產生重大影響。本集團仍在評估採用國際財務報告準則第18號的影響。

3 主要會計政策概要

3.1 重要會計政策

(a) 物業、廠房及機器設備

當與物業、廠房及機器設備, 包括油氣資產(附註3.1(b))相關的未來經濟利益很可能流入主體時, 將其成本確認為資產入賬。成本指有關資產的購入價格及使該項資產達到預期用途所發生的其他成本。在初始確認後, 物業、廠房及機器設備的賬面金額以成本扣減累計折舊、折耗及攤銷(含減值)後的金額計量。

除油氣資產(附註3.1(b))之外的有關資產的折舊以直線法將資產成本於其估計可使用年限內攤銷至殘值。

本集團在計算折舊時的預計使用年限、預計淨殘值率及年折舊率列示如下:

	預計使用年限	預計淨殘值率 %	年折舊率 %
房屋及建築物	8至40年	5	2.4至11.9
機器設備	4至30年	3至5	3.2至24.3
運輸工具	4至14年	5	6.8至23.8
其他	5至12年	5	7.9至19.0

在建工程在完工及達到預定可使用狀態前不計提折舊。

對資產殘值和可使用年限每年進行重新評估以確定是否需要調整。

當有事項或情況變化表明賬面價值不可收回時, 本集團對物業、廠房及機器設備, 包括油氣資產(附註3.1(b))是否存在減值進行評估。減值損失根據現金產出單元的賬面價值是否高於其公允價值減出售成本與可使用價值中的較高者確認。可使用價值是指從該現金產出單元所獲取的估計未來現金流量的淨現值。

處置有關物業、廠房及機器設備的收入與損失參照其賬面價值確定, 且計入損益。

建造物業、廠房及機器設備(包括油氣資產(附註3.1(b)))發生的借款利息及其他相關成本於資產達到預定可使用狀態之前的期間內進行資本化。維修費用於發生時費用化, 但可達到改良目的的支出作為物業、廠房及機器設備的一部分資本化, 並按其可使用年限折舊。

(b) 油氣資產

對於油氣勘探生產活動採用成果法核算。根據此方法, 為開發井、輔助設備和設施以及油氣資產中的已證實礦產權益所發生的成本均須資本化。地質與地球物理勘探成本於發生時予以費用化。勘探井的成本根據其是否發現證實儲量決定是否資本化。油氣證實儲量是指自給定日期至合同約定權利到期日(除非有證據合理保證該權利能夠得到延期), 通過地球科學和工程數據的分析, 採用確定性評估或概率性評估, 以現有經濟、作業和政府監管條件, 可以合理確定已知油氣藏經濟可採的原油、天然氣的估計量。現有的經濟條件包含確定一個油氣藏經濟生產能力的價格和成本。除非合同約定, 該價格是指在油氣證實儲量報告期截止日以前的十二個月的算術平均價格, 每個月價格按每月第一天的價格確定, 但不包括基於未來條件做出的價格調整。所用成本按期末成本確定。

當勘探井位於不需投入大量資本支出的區域時, 需要在鑽探工作完成後一年內完成儲量的經濟效益評估。如果不能獲得經濟效益, 相關鑽井成本作為乾井費用予以費用化, 否則, 相關鑽井成本應歸類為油氣資產, 並進行減值測試(附註3.1(a))。對於在開始生產之前需要投入大量資本支出的區域發現可經濟開採儲量的探井, 只有在進一步的鑽探工作已經或明確將要進行時才予以繼續資本化, 否則該探井成本要作為乾井費用予以費用化。本集團油氣資產中未對任何儲量未明時發生的重大成本資本化。

自然資源部依據有關部門批准的儲量報告向申請人頒發探礦許可證。

油氣資產的成本按產量法計提折耗。單位產量率根據本集團採礦許可證有效期內的油氣儲量在現有設施中的預計可生產量決定。

(c) 衍生金融工具及套期會計

衍生金融工具於初始確認時以公允價值計量, 並在每個財務狀況表日重新評估其公允價值。衍生金融工具重新評估其公允價值產生的利得和損失, 除滿足套期會計的要求以外, 計入當期損益。

套期會計方法, 是指本集團將套期工具和被套期項目產生的利得或損失在相同會計期間計入當期損益或其他綜合收益以反映風險管理活動影響的方法。

被套期項目, 是指使本集團面臨公允價值或現金流量變動風險, 且被指定為被套期對象的、能夠可靠計量的項目。本集團將面臨現金流量變動風險的預期以尚未確定的未來市場價格進行的購買或銷售的交易指定為被套期項目。

套期工具是本集團為進行套期而指定的, 其公允價值或現金流量變動預期可抵銷被套期項目的現金流量變動的金融工具。

套期同時滿足下列條件的, 本集團認定套期關係符合套期有效性要求:

(i) 被套期項目和套期工具之間存在經濟關係。該經濟關係使得套期工具和被套期項目的價值因面臨相同的被套期風險而發生方向相反的變動。

(ii) 被套期項目和套期工具經濟關係產生的價值變動中, 信用風險的影響不佔主導地位。

(iii) 套期關係的套期比率, 等於本集團實際套期的被套期項目數量與對其進行套期的套期工具實際數量之比, 但不反映被套期項目和套期工具相對權重的失衡。

現金流量套期

現金流量套期, 是指對現金流量變動風險敞口進行的套期。該現金流量變動源於與已確認資產或負債、極可能發生的預期交易, 或與上述項目組成部分有關的特定風險, 且將影響本集團的損益。企業應當在套期開始日及以後期間持續地對套期關係是否符合套期有效性要求進行評估, 以確保被套期項目和套期工具間存在經濟關係。

只要現金流量套期滿足運用套期會計的標準, 在權益中單獨歸集的與被套期項目相關的部分(現金流量套期儲備)應按下列兩項絕對金額中的較低者確定:

(i)自套期開始套期工具產生的累計利得或損失；以及

(ii)自套期開始被套期項目公允價值(現值)的累計變動(即，被套期的預計未來現金流量累計變動的現值)。

套期工具產生的利得或損失中屬於有效套期的部分計入其他綜合收益。

套期工具產生的利得或損失中屬於套期無效的部分，計入當期損益。

現金流量套期儲備的金額，按照以下規定處理：

(i)被套期項目為預期交易，且該預期交易使本集團隨後確認一項非金融資產或非金融負債的，或者非金融資產或非金融負債的預期交易形成一項適用於公允價值套期會計的確定承諾時，本集團將原在其他綜合收益中確認的現金流量套期儲備金額轉出，計入該資產或負債的初始確認金額；

(ii)對於不屬於上述情況的現金流量套期，本集團在被套期的預期現金流量影響損益的相同期間，將原在其他綜合收益中確認的現金流量套期儲備金額轉出，計入當期損益；

(iii)如果在其他綜合收益中確認的現金流量套期儲備金額是一項損失，且該損失全部或部分預計在未來會計期間不能彌補的，本集團在預計不能彌補時，將預計不能彌補的部分從其他綜合收益中轉出，計入當期損益。

當本集團發生下列情況之一的，終止運用套期會計：

(i)當因風險管理目標發生變化導致套期關係不再滿足風險管理目標時(即，主體不再尋求實現該風險管理目標)；

(ii)套期工具已到期、被出售、合同終止或已行使時；

(iii)被套期項目與套期工具之間不再存在經濟關係，或者被套期項目和套期工具經濟關係產生的價值變動中，信用風險的影響開始佔主導地位時；

(iv)或套期不再滿足套期會計方法的條件時，本集團終止使用套期會計。

當本集團對現金流量套期終止運用套期會計時，在其他綜合收益中確認的累計現金流量套期儲備金額，按照下列規定進行處理：

(i) 如果被套期的未來現金流量預期仍然會發生的，在其他綜合收益中確認的累計現金流量套期儲備金額予以保留，並按上述現金流量套期的會計政策處理；

(ii) 如果被套期的未來現金流量預期不再發生的，累計現金流量套期儲備的金額從其他綜合收益中轉出，計入當期損益。如果被套期的未來現金流量預期不再極可能發生但可能預期仍然會發生，在預期仍然會發生的情況下，累計現金流量套期儲備的金額予以保留，並按上述現金流量套期的會計政策處理。

(d) 共同經營

共同經營是指本集團與其他合營方共同控制且本集團享有該安排相關資產且承擔該安排相關負債的一項安排。

本集團主要按照下述原則確認與共同經營中利益份額相關的項目：

- 確認單獨所持有的資產，以及按份額確認共同持有的資產；
- 確認單獨所承擔的負債，以及按份額確認共同承擔的負債；
- 確認出售享有的共同經營產出份額所產生的收入；
- 按份額確認共同經營因出售產出所產生的收入；
- 確認單獨所發生的費用，以及按份額確認共同經營發生的費用。

(e) 準備

如果本集團需就過去事件承擔現有法定或推定義務，由此可能導致資源流出以解除責任，且有關金額能可靠計量，則應計提相關準備。

棄置和恢復準備於油氣資產形成時全額確認。金額為根據當地條件及相關要求做出的預計未來支出的現值，同時相應增加有關油氣資產的價值。這部分增加的價值作為油氣資產成本的一部分進行折舊。除由於時間推移而確認為利息費用以外，預計支出現值的任何變化均應相應調整棄置恢復準備和油氣資產成本。由於技術進步、法律要求或市場環境變化等原因，履行棄置義務可能發生支出金額、預計棄置時點、折現率等變動而引起的準備變動。對於準備的增加，相應增加油氣資產的成本；對於準備的減少，以棄置費用相關資產賬面價值為限扣減油氣資產成本。如果計提部分的減少超過了相應的已確認油氣資產的賬面價值，則超出部分應計入損益。

虧損性合同的準備按終止合同的預計成本與維持合同的預計淨成本兩者孰低的金額計量。在計提準備之前, 本集團確認與該虧損性合同相關的合同資產的減值損失。

(f) 退休福利計劃

本集團向中國省市級政府所組織的各類員工退休福利計劃注入資金。在該計劃下, 本集團須根據相關省市級政府規定的標準, 按月供款。相關中國省市級政府承諾將承擔本集團現有和未來中國退休員工福利責任。本集團對其海外員工也有類似退休福利計劃。向上述中國及海外的該等計劃(「設定提存計劃」)注入的資金於發生時計入費用。此外, 本集團還參與了由中國相關部門批准的企業年金計劃, 向該等計劃注入的資金於發生時計入費用。除上述退休福利計劃外, 本集團目前沒有為國內或海外員工支付退休及其他退休後福利的重大額外義務。

(g) 收入確認

本集團將日常經營活動中銷售商品或提供勞務產生的收益分類為收入。

本集團銷售原油、天然氣、煉油及化工產品、非油產品等。本集團在相關商品或服務的控制以本集團預計有權獲得的對價金額(不包括代第三方收取的金額)轉移給客戶的時點確認收入。收入不包括增值稅或其他銷售稅, 並已扣除任何營業折扣。

如果合同包含一項超過一年的重大融資成分, 則本集團採用實際利率法分別計提利息收入和利息費用。如果融資期間為一年或更短期間, 則本集團無需就重大融資成分的影響調整已承諾的對價金額。

(h) 稅項

(i) 遞延所得稅

遞延所得稅指根據債務法全額計算由資產與負債稅基與其在財務報告中賬面價值之間的暫時性差異。除企業合併外, 在其他不影響會計和應稅損益的交易中, 資產和負債初始確認時不確認遞延所得稅。遞延所得稅資產和負債以到財務狀況表日已執行的或實質上已執行的稅率為基礎, 按預期實現該資產或清償該負債的期間的稅率計量, 並反映與所得稅相關的不確定性(如有)。

主要的暫時性差異來自油氣資產和機器設備的折耗折舊、壞賬準備、存貨跌價準備、投資和物業、廠房及機器設備的減值準備。與結轉未利用可抵扣虧損和可抵扣暫時性差異相關的遞延所得稅資產, 應以未來可能獲得可用於抵扣的應納稅所得額的範圍內予以確認。

(ii) 除所得稅以外的其他稅賦

本集團還發生多種除所得稅外的其他稅賦, 主要包括消費稅、資源稅、石油特別收益金、礦業權出讓收益、城市維護建設稅和教育費附加, 此等稅賦構成經營支出的一部分, 已包含在「除所得稅外的其他稅賦」(附註9)中。

3.2 其他可能重要的會計政策

(a) 合併基準

附屬公司是指本集團控制的子公司。本集團控制一個公司是指本集團有權力通過參與該公司的相關活動而享有可變回報，並且有能力運用對該公司的權力影響回報金額。

本集團自控制附屬公司之日起合併該附屬公司的報表，自失去控制之日起終止合併。本集團在取得的一系列活動和資產符合企業定義且控制權轉移給本集團時，採用購買法核算企業合併(同一控制下的企業合併除外)。在確定一組特定的活動和資產是否為業務時，本集團評估所收購的一組資產和活動是否至少包括一項投入和實質性過程，以及所收購的一組資產是否有產出的能力。本集團可選擇應用「集中度測試」，以簡化對所收購的一系列活動和資產是否為業務的評估。如果所購總資產的公允價值實質上全部集中在一項可辨認資產或一組類似可辨認資產中，則符合選擇性集中測試。收購附屬公司轉移的對價是所放棄的資產、所承擔的負債和本集團所發行的股份的公允價值之和。轉移對價中包括因或有對價產生的資產或負債的公允價值。收購相關成本於發生時費用化。在收購中取得的可辨認資產、承擔的負債，於購買日以公允價值進行初始計量。在企業合併中承擔的或有負債，如果是現時義務，且公允價值能夠可靠計量，則在收購核算中確認。對單個企業合併而言，購買方對被購買方的非控制性權益可以按其公允價值進行計量，也可以按照被購買方可辨認淨資產中非控制性權益所佔比例份額來計量。

收購中轉移的對價、被收購方非控制性權益金額、以及購買日之前持有的被收購方權益在購買日的公允價值之和大於被收購方可辨認淨資產公允價值的部分確認為商譽。若因廉價收購使得轉移對價小於所收購附屬公司淨資產公允價值的部分直接計入合併綜合收益表。

對於同一控制下的企業合併採用類似於權益結合法的會計處理方法，即在列示的所有期間，視同本集團和被收購企業一直處於合併狀態，取得的資產、負債以被收購方賬面價值入賬。本集團支付的收購價款與被收購企業淨資產或負債的差額調整權益。

集團內部交易的發生額、往來餘額和未實現的收益都要抵銷。未實現的損失與未實現的收益以相同的方式抵銷，但僅限於沒有減值跡象的情況。為保證會計政策的一致性，附屬公司的會計政策需要調整為與本集團一致。

在編製本公司的財務狀況表時，對附屬公司的投資按成本扣除減值列示。

本集團主要附屬公司列表載於附註18。

(b) 於聯營公司之投資

聯營公司是本集團對其擁有重大影響但不具備控制權的公司(通常擁有其20%至50%的投票權)。在本集團的合併財務報表中對聯營公司的投資採用權益法核算,初始計量以成本入賬。

在這種方法下,本集團對購買後的聯營公司的利潤或虧損按持股比例在損益中確認,對購買後的聯營公司其他綜合收益的變動也按持股比例在其他綜合收益中確認,上述購買後的累計變動均調整投資賬面成本。當本集團按份額承擔的聯營公司損失等於或大於對聯營公司的投資(包括任何其他未經擔保的應收款項)時,本集團不再進一步確認損失,除非本集團因此產生負債或代聯營公司發生支出。

本集團與聯營公司之間交易而產生的未實現的收益中本集團所享有的部分需要抵銷;未實現的損失也應抵銷,除非該項交易表明轉移的資產發生減值。本集團對聯營公司的投資中包括的收購時產生的商譽(扣除任何累計減值損失),作為投資的組成部分進行減值測試。商譽為收購日收購成本超過本集團應佔被收購聯營公司可辨認淨資產公允價值的部分。為保證會計政策的一致性,聯營公司的會計政策需要調整與本集團一致。本集團與其他聯營企業或合營企業之間的,根據《國際財務報告準則第3號——企業合併》定義的涉及構成一項業務的資產的順流交易產生的損益在合併財務報表中予以全額確認。

本集團主要聯營公司列表載於附註17。

(c) 於合營公司之投資

合營公司是指本集團與其他參與方共同控制且僅對其淨資產享有權利,而非對其資產和負債享有權利或承擔義務的一項安排。在本集團的合併財務報表中對合營公司的投資採用權益法(附註3.2(b))核算。

本集團主要合營公司列表載於附註17。

(d) 與非控制性權益的交易

本集團把與非控制性權益之間的交易視為與本集團的權益持有者的交易。向非控制性權益者出售股份的利得或損失計入權益。購買非控制性權益時,支付對價與取得的附屬公司淨資產賬面價值份額之間的差額計入權益。

本集團對附屬公司喪失控制權或重大影響時,以公允價值確認其在前附屬公司中剩餘投資公允價值與賬面價值之間的差額計入損益。該公允價值作為在聯營公司、合營公司投資或金融資產投資的初始確認成本。之前在其他綜合收益確認的利得或損失,視為直接處置相關的資產或負債,重分類至損益。

如果對聯營公司的所有權份額減少但仍具有重大影響, 則按相應減少比例將之前在其他綜合收益中確認的利得或損失重分類至損益。

(e) 外幣

本集團中各單位財務報表中的項目均使用其經營所處的主要經濟環境所採用的幣種(「功能貨幣」)計量。本集團絕大部分的資產和經營活動在中國境內(附註39), 本公司和絕大部分合併附屬公司的功能貨幣為人民幣。本集團合併財務報表以人民幣作為列報貨幣。

本集團的外幣交易均按交易日的匯率入賬, 以外幣計價的貨幣性資產和負債以財務狀況表日的匯率折算, 上述交易的清算以及對貨幣性資產和負債折算時出現的收益或損失均在損益中確認。

對於功能貨幣與本集團列報貨幣不同的單位, 其財務狀況表中的資產和負債以財務狀況表日的期末匯率進行折算。綜合收益表中的收益和費用項目以年平均匯率折算, 產生的匯兌差額確認為其他綜合收益。

(f) 無形資產和商譽

用於購入專利、商標、專有技術和許可證的支出以歷史成本予以資本化, 並在上述各項的預計使用年限內以直線法進行攤銷。無形資產不進行重新估值。檢查每項無形資產的賬面價值, 當有事項或情況變化表明賬面價值不可收回時作減值調整。減值損失在無形資產的賬面價值高於其可收回價值時計入損益。可收回價值為相關資產的公允價值減出售成本與可使用價值兩者之間的較高者, 而可使用價值是指從該資產所獲得的估計未來現金流量的淨現值。

商譽是由於收購附屬公司而產生的。商譽是收購對價超過本集團以其持股比例在被收購方享有的可辨認資產、負債和或有負債公允價值, 以及非控制性權益淨額的部分。

每年對商譽進行減值測試, 如有事項或跡象顯示可能存在減值時提高測試頻率。如果商譽的現金產生單元的賬面金額超過其可收回金額, 則確認減值損失。減值損失首先被用於抵減分攤至該現金產生單元中商譽的賬面金額, 再按比例抵減現金產生單元中其他資產的賬面金額。如有減值, 計入當期減值損失, 並且不能在以後期間轉回。

(g) 金融工具

(i) 確認及初始計量

應收賬款及發行的債券於其產生時進行初始確認。所有其他金融資產和金融負債於本集團成為該項金融工具合同的參與方時進行初始確認。

金融資產或金融負債應按公允價值進行初始計量, 無重大融資成分的應收賬款以交易價格進行初始計量, 除以公允價值計量且變動計入當期損益的金融資產外, 金融資產或金融負債的初始計量成本中應包含購置資產或發行債券中產生的交易成本。

(ii) 分類及後續計量

金融資產在初始確認時可分為：以攤餘成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產——債權投資、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產——權益投資，或以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

金融資產在初始確認後不得進行重分類，除非當本集團更改其管理金融資產的業務模式時，所有受到影響的金融資產應在作出業務模式變更後的首個報告期間的第一天進行重分類。

如果金融資產同時滿足下列兩個條件，且未指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，則該金融資產以攤餘成本計量：

- 金融資產在以收取合同現金流為持有目的的業務模式中；及
- 金融資產的合同約定：在特定日期產生的現金流量僅由本金及未償還本金之利息產生。

如果債權投資同時滿足下列兩個條件，且未被指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，則該債權投資為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產：

- 金融資產在以收取合同現金流及出售金融資產為持有目的的業務模式中；及
- 金融資產的合同約定：在特定日期產生的現金流量，僅由本金及未償還本金之利息產生。

對於非交易性權益投資的初始確認，本集團可以不可撤銷地選擇將投資的公允價值後續變動在其他綜合收益中列示，該選擇在單項投資的基礎上作出。

金融資產如果既不以攤餘成本計量，又不以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益，則該金融資產將被歸類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。此類金融資產包括所有衍生金融資產。

本集團在金融資產組合的層次上評價持有資產業務模式的目的，這樣做能最佳反映業務管理方式和向管理層提供信息的方式。

就該評估而言，合同現金流量是否僅為對本金和利息的支付，「本金」定義為金融資產在初始確認時的公允價值。「利息」定義為對貨幣的時間價值、特定時期未償付本金相關的信用風險、與其他基本借貸風險成本(例如，流動性風險和管理費用)，以及利潤率等因素所形成的對價。

在評估合同現金流量是否符合僅為對本金及利息的支付時，本集團考慮該金融工具的合同條款。這包括評估金融資產是否包含可能改變合同現金流量的時間或金額的合同條款，導致其不符合此條件。

本集團關於金融資產後續計量的會計政策詳情如下所述:

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	這些資產以公允價值進行後續計量。收益及損失淨額(包括任何利息或股利收入)計入當期損益。
以攤餘成本計量的金融資產	這些資產採用實際利率法以攤餘成本進行後續計量。攤餘成本應扣除減值損失。利息收入、匯兌損益及減值損失計入當期損益。終止確認時, 任何利得或損失計入當期損益。
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債權投資	這些資產以公允價值進行後續計量。利息收入採用實際利率法計算, 匯兌損益和減值損失計入當期損益。其他利得及損失淨額在其他綜合收益中確認。終止確認時, 將之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益中轉出, 計入當期損益。
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資	這些資產以公允價值進行後續計量。除非股利為投資成本的收回, 否則將確認為收入, 計入當期損益。其他利得及損失淨額在其他綜合收益中確認, 且不得被重分類至損益。

(iii) 終止確認

金融資產

在下述情況中, 本集團終止確認相關金融資產: 當收取金融資產所產生的現金流量的合同權利到期時; 或者其在轉移收取金融資產現金流量的合同權利的交易中, 轉移了金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬; 或者其在轉移收取金融資產現金流量的合同權利的交易中, 既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬, 同時沒有保留對金融資產的控制。

本集團通過交易轉移其合併財務狀況表中已確認的資產, 但保留了被轉移資產所有或幾乎所有的風險和報酬。在這些情況下, 所轉移的資產不會被終止確認。

金融負債

當合同規定的義務解除、取消或到期時, 本集團終止確認相關金融負債。本集團亦於金融負債的條款發生修訂, 且修訂後該金融負債的現金流量發生顯著差異時終止確認相關金融負債, 在此情況下, 本集團根據修訂後條款以公允價值確認一項新的金融負債。

終止確認金融負債時, 被終止確認的金融負債的賬面金額與所支付的對價(包括轉讓的所有非現金資產或承擔的所有負債)之間的差額計入損益。

(iv) 抵銷

當且僅當本集團擁有抵銷相關金額的依法可執行權利, 並且意圖以淨額為基礎進行結算, 或同時變現資產和清償負債時, 金融資產和金融負債互相抵銷並在合併財務狀況表內以其淨額列報。

(h) 金融資產的減值

本集團確認以下項目的預期信用損失準備：

- 以攤餘成本計量的金融資產；
- 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債權投資；以及
- 合同資產。

本集團通常按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量其損失準備。信用風險(即在金融工具整個預計存續期內發生的違約事件的風險)自初始確認後並未顯著增加的金融資產，按照未來12個月內預期信用損失來計量損失準備。在確定金融資產的信用風險是否自初始確認後顯著增加，以及何時估計預期信用損失時，本集團會考慮通過適當成本或努力能獲得的、相關的合理支持性信息。

應收賬款的損失準備始終按照相當於整個存續期預期信用損失的金額計量。在計量預期信用損失時需考慮的最長期限為本集團面臨信用風險的最長合同期限。

預期信用損失是估計信用損失的概率加權金額。信用損失以所有現金短缺(即合同主體根據合同應收的合同現金流量與本集團預期收取的現金流量之間的差額)的現值進行計量。預期信用損失按金融資產的實際利率進行折現。

在報告日，本集團評估以攤餘成本計量的金融資產和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債權投資是否已發生信用減值。當對一項金融資產估計未來現金流量具有不利影響的一項或多項事件已發生時，該金融資產成為「已發生信用減值」的金融資產。

以攤餘成本計量的金融資產的損失準備抵減相關資產的賬面總額。出於重要性水平的考慮，本集團將應收賬款和其他應收款的減值損失在「銷售、一般性和管理費用」中進行列報(與《國際會計準則第39號——金融工具：確認和計量》要求的列報方式類似)。

如果本集團不存在合理預期能夠收回全部或部分金融資產，則將核銷該金融資產的賬面總額。本集團在單個客戶層次上基於是否存在上述合理預期評估核銷的金額和時間。本集團預計被核銷的金額不會發生重大轉回。但是，按照本集團收回到期款項的程序，被核銷的金融資產仍可能受到執行活動的影響。

(i) 租賃

(i) 本集團作為承租人

對於含有租賃部分的合同,在合同開始日或對其進行修改時,本集團基於每個租賃部分的單獨售價的相對比例將合同的對價分攤至各租賃部分。

於租賃期開始日,本集團確認一項使用權資產和一項租賃負債。使用權資產按成本進行初始計量,包括租賃負債的初始金額(根據在租賃期開始日或之前支付的租賃付款額進行調整)、發生的初始直接費用,以及為拆卸及移除租賃資產、復原租賃資產或復原租賃資產所在場地預計將發生的成本,扣除收到的租賃激勵。

本集團後續在租賃資產剩餘使用壽命與租賃期兩者孰短的期間內使用直線法對使用權資產計提折舊。租賃資產的剩餘使用壽命基於與估計物業和機器的使用壽命相同的方法確定。此外,使用權資產定期確認減值損失(如有),並對租賃負債進行重新計量。

租賃負債以租賃期開始日尚未支付的租賃付款額的現值進行初始計量,折現率為租賃內含利率;無法確定租賃內含利率,採用本集團的增量借款利率作為折現率。一般情況下,本集團採用增量借款利率作為折現率。

納入租賃負債計量的租賃付款額包括以下項目:

- 固定付款額(包括實質固定付款額);
- 取決於指數或比率的可變租賃付款額,使用租賃期開始日的指數或比率進行初始計量;
- 餘值擔保下預計應付的金額;以及
- 本集團可合理確定會行使購買選擇權時的行權價格,本集團可合理確定會行使續租選擇權時續租期間的租賃付款額,以及提前終止租賃的罰款,除非本集團可合理確定不會提前終止租賃。

租賃負債以實際利率法按攤餘成本計量。在指數或比率發生變化,本集團對餘值擔保下預計應付金額的估計發生變化,本集團對是否會行使購買、續租或終止選擇權的評估結果發生變化,或者存在實質上經過修定的固定租賃付款時,未來租賃付款額也隨之發生變化,本集團對租賃負債進行重新計量。

當對租賃負債進行上述重新計量時,本集團相應調整使用權資產的賬面金額;如果使用權資產的賬面金額已經減記至零,則將之後發生的調整金額計入損益。

本集團在財務狀況表中分別披露使用權資產和租賃負債。

本集團已選擇對短期租賃, 或是低價值租賃, 不確認使用權資產和租賃負債。本集團將與這些租賃相關的租賃付款額在租賃期內以直線法確認為費用。

向自然資源部支付的用於土地使用權(不包括礦產)的款項被視為租賃。

(ii) 本集團作為出租人

對於含有租賃部分的合同, 在合同初始日或對其進行修改時, 本集團基於每個租賃部分的單獨售價的相對比例將合同的對價分攤至各租賃部分。

當本集團作為出租人時, 本集團在租賃期開始時確定一項租賃為融資租賃或經營租賃。

為對每項租賃進行分類, 本集團對租賃是否實質上向承租人轉移了與標的資產所有權有關的幾乎全部風險和報酬進行整體評估。如果是, 則該租賃為融資租賃; 如果否, 則該租賃為經營租賃。作為評估的一部分, 本集團考慮若干指標, 例如租賃期是否佔到該資產經濟壽命的大部分。本集團無重大的融資租賃。

如果一項安排含有租賃部分和非租賃部分, 本集團採用《國際財務報告準則第15號——客戶合同收入》分攤合同對價。

本集團將經營租賃下收到的租賃付款額以直線法在租賃期內確認為租金收入。

(j) 存貨

存貨為煉油產品、化工產品、原油及其他原材料和物料等, 以成本與可變現淨值兩者的較低者入賬。成本主要按加權平均法計算得出。產成品成本包括原材料成本、直接人工成本、其他直接成本和相關間接生產成本, 但不包括借款成本。可變現淨值按在正常業務過程中的估計銷售價格減去至完工預計發生的加工成本及直接歸屬的營銷和分銷成本計算。

(k) 合同成本

合同成本為未資本化為存貨(附註3.2(j)), 物業、廠房及機器設備(附註3.1(a)), 油氣資產(附註3.1(b))或無形資產(附註3.2(f))的取得合同的增量成本或履行合同的成本。

取得合同的增量成本是本集團為取得與客戶之間的合同而發生的、若未取得合同則不會發生的成本。如果取得合同的增量成本與計入未來報告期間的收入相關且該成本預計將收回, 則本集團將其作為合同取得成本確認為一項資產。除非取得合同的增量成本的預計攤銷期為一年或更短期間, 則本集團將其在發生時確認為費用。取得合同的其他成本在發生時確認為費用。

本集團在因履行合同而發生的成本符合下列所有標準的情況下, 將該成本資本化: (1)該成本與一項合同或本集團能夠明確識別的預期合同直接相關; (2)該成本產生或改良了本集團將在未來用於提供商品或服務的資源; 以及(3)該成本預計可收回。

已資本化的合同成本以成本減累計攤銷額和減值損失後的餘額列報。合同成本資產賬面金額超過下述金額, 則本集團確認減值損失: (1)本集團因交付與該資產相關的商品或服務而預計收取的剩餘對價金額; 減去(2)與提供此類商品或服務直接相關且未確認為費用的成本。

在確認與該資產相關的收入時, 將已資本化的合同成本進行攤銷, 計入當期損益。

(l) 合同資產和合同負債

本集團在擁有按合同規定的付款條件收取對價的無條件權利之前確認收入時, 確認一項合同資產。本集團按照附註3.2(h)中的政策對合同資產進行預期信用損失評估, 並在取得對價的權利成為無條件權利時, 將合同資產重分類為應收賬款(附註3.2(m))。

本集團在確認相關收入之前客戶支付對價時, 確認一項合同負債。如果本集團在確認相關收入之前便擁有獲得對價的無條件權利, 也將確認一項合同負債。在這種情況下, 將同時確認一項相應的應收賬款(附註3.2(m))。

如果合同包含一項重大融資成分, 則合同餘額包括採用實際利率法計提的利息(附註3.2(r))。

(m) 應收賬款

在本集團擁有獲得對價的無條件權利時, 確認應收賬款。除了時間的推移外, 取得對價的權利不受其他條件影響, 該權利才是無條件的(附註3.2(l))。

應收賬款採用實際利率法並以攤餘成本減去信用損失準備後的淨值列報(附註3.2(h))。

(n) 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括庫存現金、銀行通知存款以及於購買日期起3個月或以內到期且流動性強的短期投資。

(o) 應付賬款

應付賬款在初始確認時以公允價值計量, 並且後續以攤餘成本計量, 但如折現影響不重大, 則按其成本列報。

(p) 借款

借款在初始確認時以公允價值扣除所發生的交易費用的淨額計量。後續計量時, 採用實際利率法並以攤餘成本列報。

需要相當長時間才能達到預定可使用狀態或者可銷售狀態的資產, 應將該資產由於收購、建造或者生產而引致的一般借款和專門借款成本在達到預定可使用狀態或銷售狀態時點前計入該資產成本。

借款成本應於發生當期費用化。

借款歸為流動負債, 除非本集團有絕對權利在報告期後至少12個月支付。

(q) 股本

本集團將直接歸屬於普通股發行的增量成本作為權益的抵減進行確認。與權益交易的交易費用相關的所得稅按照《國際會計準則第12號——所得稅》的規定進行會計處理。

(r) 利息收入和利息費用

利息收入或利息費用採用實際利率法進行確認。

「實際利率」是將金融工具整個預計存續期的估計未來現金付款額或收款額恰好折現為下列金額的利率:

- 金融資產的賬面總額; 或者
- 金融負債的攤餘成本。

在計算利息收入和費用時, 本集團應用實際利率乘以資產的賬面總額(在資產未發生信用減值時)或負債的攤餘成本。但對於在初始確認後發生信用減值的金融資產, 利息收入通過將實際利率乘以該金融資產的攤餘成本進行計算。如果該資產不再屬於信用減值的情況, 則利息收入將恢復為按總額基礎計算。

(s) 稅項

所得稅費用由當期所得稅費用和遞延所得稅費用組成。除因企業合併和直接計入所有者權益或其他綜合收益的交易或者事項產生的所得稅外, 其他所得稅費用計入損益。

本集團已決定, 與所得稅相關的利息和罰款(包括未確定的稅收待遇)不符合所得稅的定義, 因此按照《國際會計準則第37號——準備、或有負債和或有資產》的規定對該等項目進行會計處理。

(i) 當期所得稅

當期所得稅包括根據當年應稅利潤(可抵稅虧損)計算的應付(可收回)所得稅金額及對以前年度應付(可返還)金額的調整。當期應付或可收回所得稅金額為反映了與所得稅相關的不確定性(如有)的預計應付或可收回所得稅金額的最佳估計。該金額按報告期末已執行的或實質上已執行的稅率計算。當期所得稅還包括股利產生的所得稅。

如果滿足特定條件, 本集團將抵銷當期所得稅資產和當期所得稅負債。

(t) 研究和開發支出

研究活動開支於產生時在綜合收益表中確認。開發開支在開支能可靠地計量、產品或流程在技術及商業上可行、未來經濟利益可能產生以及本集團有意向及足夠資源完成開發及使用或出售該資產的情況下方會資本化。否則, 其於產生時在損益中確認。資本化開發開支隨後按成本減累計攤銷及任何累計減值損失計量。研究支出作為一項費用確認入賬。預計能產生未來經濟利益的開發費用, 作為無形資產入賬。

(u) 關聯方

關聯方包括中國石油集團及其附屬公司、聯營公司及合營公司, 其他受中國政府控制、共同控制或重大影響的國有企業及其附屬公司, 本集團能夠控制、共同控制或施加重大影響的公司, 以及本公司和中國石油集團關鍵管理人員及其關係密切的家庭成員。

4 財務風險管理

4.1 財務風險

本集團的經營活動面臨一系列財務風險, 包括市場風險、信用風險和流動性風險。

(a) 市場風險

市場風險指匯率、利率以及油氣產品價格的變動對資產、負債和預計未來現金流量產生不利影響的可能性。

(i) 外匯風險

本集團在國內主要以人民幣開展業務, 但仍保留部分外幣資產以用於進口原油、天然氣、機器設備和其它原材料, 以及用於償還外幣金融負債。本集團可能面臨多種外幣與人民幣匯率變動風險。人民幣是受中國政府管制的非自由兌換貨幣。中國政府在外幣匯兌交易方面的限制可能導致未來匯率相比現行或歷史匯率波動較大。

此外, 本集團在全球範圍內開展業務活動, 未來發生的企業併購、貿易業務或確認的資產、負債及淨投資以記賬本位幣之外的貨幣表示時, 均會產生外匯風險。本集團的某些附屬公司可能利用貨幣衍生工具來規避上述外匯風險。

(ii) 利率風險

本集團的有息資產不面臨重大的利率風險。本集團的利率風險主要來自借款。浮動利率借款使本集團面臨現金流利率風險, 固定利率借款使本集團面臨公允價值利率風險, 但這些風險對於本集團並不重大。對本集團借款及其利率、到期日的詳細分析列示於附註29。

(iii) 價格風險

本集團從事廣泛的與油氣產品相關的業務。油氣產品價格受本集團無法控制的諸多國內國際因素影響。油氣產品價格變動將對本集團產生有利或不利影響。

本集團以套期保值為目的, 使用了包括商品期貨、商品掉期及商品遠期在內的衍生金融工具, 有效對沖了部分價格風險。

於2025年12月31日, 本集團持有若干指定為套期的原油、天然氣、成品油及其他化工產品商品合同。於2025年12月31日, 本集團的該等衍生金融資產公允價值為人民幣90.31億元(2024年: 人民幣88.83億元), 該等衍生金融負債公允價值為人民幣54.00億元(2024年: 人民幣68.34億元)。

於2025年12月31日, 假設其他所有因素保持不變, 衍生金融工具合同基礎價格上升/下降10美元/桶, 將導致衍生金融工具公允價值的變動使本集團的淨利潤增加/減少約人民幣1.14億元(2024年: 減少/增加人民幣4.81億元), 導致本集團的其他綜合收益減少/增加約人民幣20.12億元(2024年: 減少/增加人民幣23.19億元)。此敏感性分析是假設價格變動於報告日發生, 並於該日作用於本集團具有商品價格風險的衍生金融工具所做出的。

(b) 信用風險

信用風險主要來自於現金及現金等價物、定期存款、應收賬款、預付款和其他流動資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產以及無形資產和其他非流動資產。

本集團大部分現金和定期存款存放於中國國有銀行和金融機構, 本集團相信該類金融資產信用風險較低。

本集團對客戶信用質量進行定期評估, 並根據客戶的財務狀況和歷史信用記錄設定信用限額。應收賬款淨額的賬齡詳細分析請參見附註22。

合併財務狀況表所載之現金及現金等價物、定期存款、應收賬款、預付款和其他流動資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產和長期應收款的賬面價值體現本集團所面臨的最大信用風險。其他金融資產並不面臨重大信用風險。

本集團報告期內無集中重大信用風險。

(c) 流動性風險

流動性風險是指本集團在未來發生金融負債償付困難的風險。

流動性風險管理方面，本集團可通過權益和債券市場以市場利率融資，包括動用未使用的信用額度，以滿足可預見的借款需求。

鑒於較低的資本負債率以及持續的融資能力，本集團相信其無重大流動性風險。

本集團基於財務狀況表日至合約到期日的剩餘期間對借款和租賃負債的分析列示於附註29及附註19。

4.2 資本風險管理

本集團資本管理目標是優化資本結構，降低資本成本，確保持續經營能力以回報股東。為此，本集團可能會增發新股、增加或減少負債、調整短期與長期借款的比例等。

本集團主要根據資本負債率監控資本。資本負債率=有息債務/(有息債務+權益總額)，有息債務包括各種長短期借款。於2025年12月31日，本集團資本負債率為11.23%(2024年：12.17%)。

4.3 公允價值估計

於2025年12月31日及2024年12月31日，用於確定本集團各類金融資產、金融負債的公允價值的方法和假設列示於相應的會計政策中。

本集團以攤餘成本計量的金融資產和金融負債主要包括：現金及現金等價物、到期日為三個月以上一年以內的定期存款、應收賬款、其他應收款、長期應收款、短期借款、應付貿易款、應付票據、長期借款等。固定利率的長期借款的賬面價值可能會與其公允價值不同。關於長期借款的賬面價值與公允價值的分析列示於附註29。除此以外，其他不以公允價值計量的金融資產和金融負債的賬面價值與其公允價值大致相同。

本集團以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產及金融負債、衍生金融工具、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產在報告日以公允價值計量。以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產及金融負債和衍生金融工具的公允價值計量結果主要屬於第一層次或第二層次輸入值，即在計量日能夠取得的相同資產或負債在活躍市場上未經調整的報價或能夠取得的除第一層次輸入值外直接或間接可觀察的輸入值。以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產中的應收票據的公允價值計量結果主要屬於第三層次輸入值，主要為短期銀行承兌匯票，其公允價值與票面值大致相同。以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產中的其他權益工具投資的公允價值計量結果主要屬於第一層次輸入值或第三層次輸入值，即在計量日能夠取得的相同資產或負債在活躍市場上未經調整的報價或相關資產的不可觀察輸入值。

於2025年12月31日, 持續的以公允價值計量的金融資產和金融負債按三個層次列示如下:

	第一層次 人民幣	第二層次 人民幣	第三層次 人民幣	合計 人民幣
金融資產				
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產:				
—以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	4,090	2,085	-	6,175
衍生金融工具:				
—衍生金融資產	2,580	6,762	-	9,342
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產:				
—應收票據	-	-	1,864	1,864
—其他權益工具	456	-	868	1,324
	<u>7,126</u>	<u>8,847</u>	<u>2,732</u>	<u>18,705</u>
金融負債				
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債:				
—以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債	-	4,152	-	4,152
衍生金融工具:				
—衍生金融負債	1,465	3,975	-	5,440
	<u>1,465</u>	<u>8,127</u>	<u>-</u>	<u>9,592</u>

於2024年12月31日, 持續的以公允價值計量的金融資產和金融負債按三個層次列示如下:

	第一層次 人民幣	第二層次 人民幣	第三層次 人民幣	合計 人民幣
金融資產				
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產:				
—以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	2,585	231	-	2,816
衍生金融資產:				
—衍生金融資產	329	8,691	-	9,020
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產:				
—應收票據	-	-	8,868	8,868
—其他權益工具	390	-	310	700
	<u>3,304</u>	<u>8,922</u>	<u>9,178</u>	<u>21,404</u>
金融負債				
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債:				
—以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債	-	3,808	-	3,808
衍生金融負債:				
—衍生金融負債	2,533	4,518	-	7,051
	<u>2,533</u>	<u>8,326</u>	<u>-</u>	<u>10,859</u>

本集團採用現金流量折現模型評估第三層次金融資產的公允價值。管理層評估應收票據公允價值的輸入值主要是基於利率和商品價格指數的歷史波動情況及市場波動發生的可能性。

5 重要會計估計和會計判斷

本集團對會計估計和會計判斷定期地進行評估，會計估計和會計判斷是建立在歷史經驗和包括對未來事件在當前情況下的合理預期等因素的基礎上的。

以下事項對理解編製本集團財務報表所運用的會計估計和會計判斷非常重要：

(a) 油氣儲量估計

原油和天然氣儲量對於本集團投資決策程序至關重要，同時也是測試物業、廠房及機器設備減值準備的重要因素(附註5(b))。證實油氣儲量的變化，尤其是證實已開發儲量的變化，將影響計入合併綜合收益表的與油氣生產活動相關資產的產量法折舊、折耗和攤銷。證實已開發儲量的增加/減少將減少/增加折舊、折耗和攤銷的金額。證實油氣儲量的估計需根據新情況的變化作出向上或向下的調整，比如開發和生產活動的新情況或者經濟因素的變化，包括產品價格、合同期限、技術進步或開發方案等。

(b) 物業、廠房及機器設備的減值估計

由於事件的發生或環境的變化使資產賬面價值可能無法回收時，需對物業、廠房及機器設備，包括油氣資產進行減值測試。確定資產是否減值及減值金額的大小包含管理層的估計和判斷，比如未來原油價格、天然氣價格、煉油產品和化工產品的價格、生產成本、產品結構及產量、生產剖面、油氣儲量等。減值準備的測試和計算是考慮目前的經濟形勢，基於與本集團的經營計劃一致的假設而做出的。某些假設發生對其有利的變化可能會使本集團免於對這些資產計提減值或者需要沖回以前期間計提的減值準備，對某些假設不利的變化可能導致本集團對資產計提減值。例如，當預計未來現金流時所假設的未來原油價格與未來實際價格不一致或所假設的未來原油生產剖面與未來實際生產剖面不一致時，將可能導致本集團對資產多計提或少計提減值。

(c) 對資產棄置義務的估計

油氣資產棄置義務根據未來棄置和恢復支出進行確認，其金額等於預計未來支出的現值。對預計未來支出的估計是基於當地現有條件和相關要求做出的，包括法律要求、技術和價格水平等。除了這些因素外，管理層預計採用的油氣資產棄置清理方案以及對油氣資產經濟壽命和折現率的估計也會影響預計未來支出的現值。對估計和基本假設進行持續審查。對會計估計的修訂，如果修訂僅影響該期間，則在修訂估計的期間確認；如果修訂同時影響當前和未來期間，則在修訂期間和未來期間確認。上述任何估計的變化將在油氣資產的剩餘可使用年限內影響本集團的經營業績和財務狀況。

根據內外部環境變化，依據會計準則和本集團棄置費用管理辦法等有關規定，油氣田企業基於最新的參數對油氣資產棄置義務進行重新測算，以更加客觀反映本集團油氣資產棄置義務的實際情況。

6 營業收入

營業收入是指銷售原油、天然氣、煉油及化工產品、非油產品等，以及輸送原油和天然氣所得的收入。合同收入主要於某一時點確認。2025年度及2024年度收入信息如下：

2025 年收入分類	油氣和新能源	煉油化工和 新材料	銷售	天然氣銷售	總部及其他	合計
商品和服務類型						
原油	513,153	-	697,397	-	-	1,210,550
天然氣(i)	200,350	-	434,951	586,681	-	1,221,982
煉油產品	-	823,781	1,149,043	-	-	1,972,824
化工產品	-	248,941	45,387	-	-	294,328
管輸業務	-	-	-	1,057	-	1,057
加油站非油品銷售	-	-	23,392	-	-	23,392
其他	110,819	5,195	2,183	31,313	7,137	156,647
分部間抵銷數	(689,779)	(751,618)	(530,523)	(40,646)	(5,237)	(2,017,803)
合同收入	134,543	326,299	1,821,830	578,405	1,900	2,862,977
其他收入	486	130	393	452	31	1,492
合計	135,029	326,429	1,822,223	578,857	1,931	2,864,469
按經營地區分類						
中國大陸	61,565	326,299	924,575	578,405	1,900	1,892,744
其他	72,978	-	897,255	-	-	970,233
合同收入	134,543	326,299	1,821,830	578,405	1,900	2,862,977
其他收入	486	130	393	452	31	1,492
合計	135,029	326,429	1,822,223	578,857	1,931	2,864,469

2024 年收入分類	油氣和新能源	煉油化工和 新材料	銷售	天然氣銷售	總部及其他	合計
商品和服務類型						
原油	601,200	-	729,021	-	-	1,330,221
天然氣(i)	184,128	-	404,037	559,387	-	1,147,552
煉油產品	-	933,691	1,237,064	-	-	2,170,755
化工產品	-	253,030	54,824	-	-	307,854
管輸業務	-	-	-	1,060	-	1,060
加油站非油品銷售	-	-	26,447	-	-	26,447
其他	121,208	5,708	2,602	31,855	7,464	168,837
分部間抵銷數	(751,951)	(848,369)	(576,084)	(35,583)	(4,153)	(2,216,140)
合同收入	154,585	344,060	1,877,911	556,719	3,311	2,936,586
其他收入	277	160	551	388	19	1,395
合計	154,862	344,220	1,878,462	557,107	3,330	2,937,981
按經營地區分類						
中國大陸	74,115	344,060	994,603	556,719	3,311	1,972,808
其他	80,470	-	883,308	-	-	963,778
合同收入	154,585	344,060	1,877,911	556,719	3,311	2,936,586
其他收入	277	160	551	388	19	1,395
合計	154,862	344,220	1,878,462	557,107	3,330	2,937,981

(i) 包含常規及非常規天然氣。

7 稅前利潤

	2025 年	2024 年
	人民幣	人民幣
稅前利潤已計入及扣除下列各項:		
計入:		
來自以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資的股息收入	189	30
計減壞賬準備及信用減值損失	127	121
計減存貨跌價損失	382	313
處置衍生金融工具產生的投資收益 (i)	597	-
處置附屬公司收益	3	865
現金流量套期的無效部分的已實現收益 (i)	121	939
扣除:		
無形資產及其他資產的攤銷	6,290	3,823
折舊和減值損失:		
物業、廠房及機器設備	225,915	222,767
使用權資產	15,920	16,619
核數師酬金 (ii)	41	30
作為費用確認的存貨成本	2,215,299	2,229,378
壞賬準備及信用減值損失	1,211	864
處置物業、廠房及機器設備的損失 (i)	9,181	9,961
未納入租賃負債計量的可變租賃付款額、低價值和短期租賃付款額	2,183	2,559
研究與開發費用	23,552	23,014
存貨跌價損失	2,971	2,680
處置衍生金融工具產生的投資損失 (i)	-	9,764
其他非流動資產減值損失	4,429	42

(i) 其他收入/(費用)淨值主要為: 現金流量套期的無效部分的已實現收益, 處置物業、廠房及機器設備的損失, 處置衍生金融工具產生的投資損益, 政府補助, 以及進口天然氣增值稅返還。

(ii) 上述核數師酬金係由本公司支付的年度審計服務費, 並不包括由本公司的附屬公司支付給本公司現任核數師及其網絡成員所的主要與審計、除審計外的其他鑒證服務、稅務及其他服務費, 分別為人民幣41百萬元、人民幣1百萬元、人民幣2百萬元及人民幣3百萬元(2024年: 人民幣32百萬元、人民幣1百萬元、人民幣3百萬元、人民幣3百萬元)。

8 員工費用

	2025 年	2024 年
	人民幣	人民幣
工資、薪金及津貼	121,748	118,248
社會保障成本	63,348	61,009
	185,096	179,257

社會保障成本主要為多項中國省市政府組織的職工福利基金供款, 其中包括養老金計劃(附註34)。

9 除所得稅外的其他稅賦

	2025 年	2024 年
	人民幣	人民幣
消費稅	170,840	177,024
資源稅	28,324	30,188
礦業權出讓收益	4,154	4,602
城市維護建設稅	16,936	17,269
教育附加費	12,587	12,795
石油特別收益金	2,360	14,318
城鎮土地使用稅	4,083	3,846
其他	6,306	7,219
	245,590	267,261

10 利息支出

	2025 年	2024 年
	人民幣	人民幣
利息支出		
銀行借款	1,476	2,221
其他借款	7,364	8,445
租賃負債	4,958	5,165
增加費用 (附註 33)	4,532	5,470
	18,330	21,301
減: 資本化利息	763	570
	17,567	20,731

資本化利息是為建造符合條件的資產而借入資金相關的借款成本。2025年度，此等資本化借款的平均年利率為2.40%(2024年：2.80%)。

11 董事和監事酬金

2025年度與2024年度，董事和監事酬金明細如下：

姓名	2025 年				2024 年	
	董事及監事 補貼費用	薪金、津貼 及其他福利	退休福利 計劃供款	合計	合計	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
董事長：						
戴厚良先生	-	-	-	-	-	
副董事長：						
周心懷先生(i)	-	-	-	-	-	
侯啓軍先生(ii)	-	-	-	-	-	
執行董事：						
任立新先生	-	827	210	1,037	1,101	
黃永章先生(iii)	-	372	171	543	1,134	
張道偉先生	-	824	210	1,034	969	
宋大勇先生(i)	-	-	-	-	-	
	-	2,023	591	2,614	3,204	
非執行董事：						
段良偉先生	-	-	-	-	-	
周松先生(iv)	-	-	-	-	-	
謝軍先生	-	-	-	-	-	
蔣小明先生	596	-	-	596	569	
何敬麟先生	554	-	-	554	559	
閻焱先生(v)	340	-	-	340	-	
劉曉蕾女士(v)	397	-	-	397	-	
張玉新先生(vi)	38	-	-	38	-	
蔡金勇先生(vii)	-	-	-	-	721	
熊璐珊女士(vii)	-	-	-	-	753	
張來斌先生(viii)	-	-	-	-	-	
	1,925	-	-	1,925	2,602	
監事：						
趙穎女士	-	-	-	-	-	
蔡勇先生(ix)	-	-	-	-	-	
李戰明先生	-	1,418	165	1,583	1,693	
金彥江先生	-	1,156	108	1,264	1,312	
方慶先生(x)	-	1,125	121	1,246	573	
王斌全先生(x)	-	1,229	147	1,376	459	
廖國勤女士(x)	-	-	-	-	287	
付斌先生(x)	-	-	-	-	281	
謝海兵先生(xi)	-	-	-	-	-	
蔣尚軍先生(x)	-	-	-	-	-	
	-	4,928	541	5,469	4,605	
	1,925	6,951	1,132	10,008	10,411	

- (i) 自2025年12月18日起,周心懷先生和宋大勇先生被選舉為公司董事;自2025年12月19日起,周心懷先生被選舉為公司副董事長。
- (ii) 自2025年6月30日起,侯啓軍先生不再擔任公司非執行董事、副董事長。
- (iii) 自2025年9月19日起,黃永章先生不再擔任公司執行董事、總裁。
- (iv) 自2024年6月5日起,周松先生被選舉為公司監事會主席、監事;自2025年10月31日起,不再擔任公司監事會主席、監事;自2025年12月18日起,被選舉為公司非執行董事。
- (v) 自2024年11月14日起,閻焱先生、劉曉蕾女士被選舉為公司非執行董事。
- (vi) 自2025年6月5日起,張玉新先生被選舉為公司非執行董事。
- (vii) 自2024年9月30日起,蔡金勇先生、熊璐珊女士不再擔任公司非執行董事。
- (viii) 自2025年3月30日起,張來斌先生不再擔任公司非執行董事。
- (ix) 自2025年4月3日起,蔡勇先生不再擔任公司監事。
- (x) 自2024年4月19日起,廖國勤女士、付斌先生不再擔任公司監事;方慶先生、王斌全先生被選舉為公司監事;自2025年1月10日起,蔣尚軍先生不再擔任公司監事。
- (xi) 自2024年10月25日起,謝海兵先生不再擔任公司監事。
- (xii) 以上酬金均為按照自然年度發放的稅前金額,包括薪金、津貼和公司繳納的基本養老保險、基本醫療保險、住房公積金等福利。

除張來斌先生以外,沒有董事和監事在2025年度(2024年度:無)放棄酬金。

2025年度,本公司最高酬金的五位人士為五位高級管理人員,其薪金津貼及其他福利分別為人民幣154.9萬元、154.1萬元、154.1萬元、154.1萬元、154.1萬元,退休福利計劃供款分別為人民幣21.1萬元、21.1萬元、21.1萬元、21.1萬元、21.1萬元。

2024年度,本公司最高酬金的五位人士為四位高級管理人員和一位監事,其薪金津貼及其他福利分別為人民幣149.0萬元、152.8萬元、148.1萬元、147.5萬元、144.7萬元,退休福利計劃供款分別為人民幣20.5萬元、16.4萬元、20.5萬元、20.5萬元、20.5萬元。

2025年度及2024年度,本公司沒有因董事離職而支付酬金或利用酬金鼓勵董事加入公司。

12 所得稅費用

	2025年	2024年
	人民幣	人民幣
當期所得稅	55,970	63,730
遞延所得稅(附註32)	(1,826)	(5,977)
	54,144	57,753

根據中國所得稅法規的相關規定，適用於本集團的中國企業所得稅稅率主要為25%。根據2011年7月27日財政部、海關總署、國家稅務總局共同發佈的《關於深入實施西部大開發戰略有關稅收政策問題的通知》(財稅[2011]58號)和2020年4月23日財政部、國家稅務總局、國家發展改革委共同發佈的《關於延續西部大開發企業所得稅政策的公告》(財政部 稅務總局 國家發展改革委公告2020年第23號)，自2011年1月1日至2030年12月31日，對設在西部地區的鼓勵類產業企業減按15%的稅率徵收企業所得稅，本公司設在西部地區的部分分公司及附屬公司適用15%的優惠稅率計算並繳納企業所得稅。

本集團的所得稅費用與按照適用於本集團的中國企業所得稅稅率所計算的稅款並不相同，差額如下：

	2025 年	2024 年
	人民幣	人民幣
稅前利潤	226,165	241,508
按25%的稅率計算的所得稅費用	56,541	60,377
以前年度稅收清算調整	(1,746)	3,392
海外業務稅率不同於中國法定稅率的稅務影響	4,229	4,118
優惠稅率影響	(8,747)	(10,053)
非應納稅收入的稅務影響	(7,652)	(8,093)
不得稅前扣除的成本、費用和損失的稅務影響	8,137	8,184
未確認遞延稅項的暫時性差異及損失的稅務影響	3,382	(172)
所得稅費用	54,144	57,753

2021年，經濟合作與發展組織（「OECD」）頒佈了《全球反稅基侵蝕（GloBE）示範規則》（「支柱二立法模板」），該規則是一項適用於大型跨國企業的新全球最低稅制改革。本集團屬於經合組織發佈的支柱二模型規則適用範圍內。根據上述法規，本集團有義務為其在各轄區的介於全球反稅基侵蝕規則有效稅率與15%最低稅率之間的差額繳納補足稅。本集團註冊成立的某些附屬公司，位於《支柱二立法模板》相關法規已經頒佈並已於2024年1月1日起生效的轄區。截至2025年12月31日止12個月期間，根據本集團的評估，法規實施對本集團的經營業績及財務狀況的潛在影響並不重大。

13 歸屬於本公司股東的利潤

2025年度本集團合併財務報表歸屬於母公司股東的利潤為人民幣1,573.18億元(2024年: 人民幣1,646.84億元)。

14 每股基本及攤薄盈利

2025年度及2024年度, 每股基本及攤薄盈利是按照歸屬於母公司股東的利潤除以本年度已發行股份數1,830.21億股計算。

年內並無攤薄潛在普通股。

15 股息

	2025年	2024年
	人民幣	人民幣
分配於母公司股東的2025年中期股息(a)	40,265	-
建議分配於母公司股東的2025年末期股息(b)	45,755	-
分配於母公司股東的2024年中期股息(c)	-	40,265
分配於母公司股東的2024年末期股息(d)	-	45,755
	86,020	86,020

(a) 分配於母公司股東2025年中期股息為每股人民幣0.22元(含適用稅項), 合計人民幣402.65億元。本集團在財務狀況表日之後對該等股利進行了分派。該等股利於2025年9月17日(A股)和10月23日(H股)支付。

(b) 在本公司第九屆董事會第十七次會議上, 董事會建議派發2025年度分配於母公司股東的末期股息為每股人民幣0.25元(含適用稅項), 合計人民幣457.55億元。由於上述應付股息是在財務狀況表日後建議派發, 因此未反映在本合併財務報表內, 當2025年年度股東會批准後, 該等股息將會計入2026年度股東權益並列作留存收益的分配。

(c) 分配於母公司股東2024年中期股息為每股人民幣0.22元(含適用稅項), 合計人民幣402.65億元。本集團在財務狀況表日之後對該等股利進行了分派。該等股利於2024年9月19日(A股)和10月28日(H股)支付。

(d) 分配於母公司股東2024年末期股息為每股人民幣0.25元(含適用稅項), 合計人民幣457.55億元。本集團在財務狀況表日之後對該等股利進行了分派。該等股利於2025年6月5日經由股東會批准後, 於2025年6月25日(A股)和7月24日(H股)支付。

16 物業、廠房及機器設備

2025 年度	房屋及 建築物	油氣資產	機器設備	運輸工具	其他	在建工程	總計
	人民幣	人民幣	人民幣	人民幣	人民幣	人民幣	人民幣
成本							
年初餘額	294,151	2,983,151	943,043	19,975	51,056	225,515	4,516,891
本年增加	1,915	31,975	15,233	150	1,835	262,603	313,711
轉撥	34,040	156,907	59,402	474	3,864	(254,687)	-
售出或報廢	(4,635)	(49,574)	(27,143)	(1,595)	(1,742)	(9,424)	(94,113)
外幣折算差額	(247)	(6,345)	(162)	(6)	229	2,606	(3,925)
年末餘額	325,224	3,116,114	990,373	18,998	55,242	226,613	4,732,564
累計折舊及減值							
年初餘額	(156,518)	(2,107,715)	(617,327)	(16,205)	(37,768)	(10,548)	(2,946,081)
本年折舊及其他	(12,966)	(174,086)	(46,889)	(821)	(2,598)	-	(237,360)
減值準備	(226)	(8,254)	(839)	(2)	(2)	(775)	(10,098)
售出、報廢及轉撥	2,609	34,284	24,914	1,473	1,502	1,392	66,174
外幣折算差額	(14)	5,439	46	(1)	(116)	(66)	5,288
年末餘額	(167,115)	(2,250,332)	(640,095)	(15,556)	(38,982)	(9,997)	(3,122,077)
賬面淨值							
年末餘額	158,109	865,782	350,278	3,442	16,260	216,616	1,610,487

2024 年度	房屋及 建築物	油氣資產	機器設備	運輸工具	其他	在建工程	總計
	人民幣	人民幣	人民幣	人民幣	人民幣	人民幣	人民幣
成本							
年初餘額	284,485	2,840,881	898,249	20,609	49,875	206,122	4,300,221
本年增加	6,879	20,975	12,078	85	347	269,782	310,146
轉撥	6,974	184,032	47,985	387	3,159	(242,537)	-
售出或報廢	(4,017)	(59,519)	(15,434)	(1,091)	(1,687)	(6,614)	(88,362)
外幣折算差額	(170)	(3,218)	165	(15)	(638)	(1,238)	(5,114)
年末餘額	294,151	2,983,151	943,043	19,975	51,056	225,515	4,516,891
累計折舊及減值							
年初餘額	(143,926)	(1,984,625)	(585,797)	(16,491)	(36,946)	(8,634)	(2,776,419)
本年折舊及其他	(11,424)	(153,137)	(38,071)	(744)	(2,841)	-	(206,217)
減值準備	(269)	(7,575)	(1,637)	(2)	(28)	(2,266)	(11,777)
售出、報廢及轉撥	(1,007)	35,446	8,284	1,017	1,390	133	45,263
外幣折算差額	108	2,176	(106)	15	657	219	3,069
年末餘額	(156,518)	(2,107,715)	(617,327)	(16,205)	(37,768)	(10,548)	(2,946,081)
賬面淨值							
年末餘額	137,633	875,436	325,716	3,770	13,288	214,967	1,570,810

本集團油氣和新能源分部附屬公司及分公司根據本集團下發的油氣資產減值跡象判斷指引, 對各自包括油氣田和區塊是否存在減值跡象進行判斷, 並對具有減值跡象的油氣田和區塊進行減值測試, 同時將減值測試結果報告給本集團的內部專家團隊(包括勘探專家和財務專家)進行進一步的評估。減值測試結果由管理層進行審批。2025年度, 本集團對油氣和新能源分部的油氣資產計提減值準備82.54億元(2024年度: 人民幣75.75億元), 主要由於部分油氣田和區塊的油氣證實儲量下降或經營狀況發生變化。減值的油氣資產賬面價值分別減記至其可收回金額, 可收回金額確定的方法主要是運用現金流折現模型, 本集團根據對原油市場的預測, 並參考一系列機構公佈的原油預測價格, 形成了對未來原油價格的預測; 參考經油氣儲量評估專家評估的並經管理層批准的油氣儲量評估報告中的相關未來產量形成了對未來油氣產量的預測; 採用的折現率參考油氣行業的加權平均資本成本, 並根據本集團的特定風險進行相應的調整。2025年, 本集團大部分油氣田和區塊採用的稅後年折現率為8.00%-14.00%(2024年度: 6.70%-13.04%)。

2025年度及2024年度, 本集團包括在在建工程中的探井成本變動列示如下:

	2025 年	2024 年
	人民幣	人民幣
1月1日餘額	27,350	27,939
尚未確定證實儲量的資本化探井成本	20,764	29,579
根據已證實儲量重分類至油氣井及相關設備及設施的資本化探井成本	(17,677)	(22,418)
轉為費用的探井成本	(6,818)	(7,750)
12月31日餘額	23,619	27,350

根據鑽井完成時間分類的資本化探井成本的賬齡列示如下:

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
	人民幣	人民幣
一年及一年以下	17,758	24,188
一年以上	5,861	3,162
12月31日餘額	23,619	27,350

完成鑽井一年以上的資本化探井成本與目前尚處於對鑽井結果進行進一步分析或等待完成相關開發工作計劃的探井狀態有關。

17 聯營公司及合營公司的投資

本集團主要聯營公司及合營公司概要財務信息列示如下，包括其資產、負債、收入、損益及本集團持股比例：

企業名稱	註冊地	註冊資本	業務性質	持股比例	
				直接 %	間接 %
國家石油天然氣管網集團有限公司 (「國家管網集團」)	中國	5,000億元	管道運輸、倉儲服務、裝備進口、技術進出口、科技研究、信息化研究及應用、技術諮詢、技術服務、技術轉讓及技術推廣	29.90	-
中油財務有限責任公司 (「中油財務」)	中國	163.95億元	存款、貸款、結算、拆借、票據承兌貼現、擔保等銀行業務	32.00	-
國網新源控股有限公司 (「國網新源」)(i)	中國	291.32億元	投資建設和經營抽水蓄能電站項目、新能源電站和再生能源項目；與上述業務相關的工程諮詢、安裝施工等	-	14.79
中國船舶燃料有限責任公司	中國	10億元	油品進出口貿易、運輸、銷售及倉儲	-	50.00
Mangistau Investment B.V.	荷蘭	1.31億美元	從事投資活動，其主要附屬公司的主要業務活動是從事石油天然氣的勘探開採及銷售	-	50.00
中石油中亞天然氣管道有限公司	中國	50億元	施工總承包、項目投資、投資管理、投資諮詢、企業管理諮詢、技術開發、推廣和技術諮詢	-	50.00

(i) 2025年6月20日，經本公司第九屆董事會第十三次會議審議批准，中石油太湖（北京）投資有限公司收購國網新源14.79%的股權。

聯營公司

本集團的主要聯營公司的簡明財務狀況表及調整至投資賬面價值列示如下：

	國家管網集團		中油財務		國網新源
	2025年 12月31日	2024年 12月31日	2025年 12月31日	2024年 12月31日	2025年 12月31日
	人民幣	人民幣	人民幣	人民幣	人民幣
持股比例(%)	29.90	29.90	32.00	32.00	14.79
流動資產	71,938	70,803	395,048	392,405	20,573
非流動資產	875,293	857,411	139,248	123,326	237,473
流動負債	123,106	111,879	438,130	422,634	12,163
非流動負債	212,969	218,629	5,543	5,998	143,699
淨資產	611,156	597,706	90,623	87,099	102,184
歸屬於母公司股東的淨資產	560,497	548,484	90,623	87,099	74,706
本集團應享有的淨資產份額	167,589	163,997	28,999	27,872	11,052
商譽	-	-	349	349	-
對聯營公司投資的賬面價值	167,589	163,997	29,348	28,221	11,052

簡明綜合收益表及本集團收到的股利列示如下:

	國家管網集團		中油財務		國網新源
	2025 年度	2024 年度	2025 年度	2024 年度	2025 年度
	人民幣	人民幣	人民幣	人民幣	人民幣
營業收入	120,363	119,800	13,702	16,729	37,352
淨利潤	35,063	34,010	5,611	6,040	3,587
其他綜合收益	-	-	(611)	956	27
綜合收益總額	35,063	34,010	5,000	6,996	3,614
歸屬於母公司股東的綜合收益總額	31,075	29,817	5,000	6,996	1,911
本集團應佔綜合收益總額的份額	9,291	8,915	1,600	2,239	283
本集團收到的股利	5,628	5,452	473	2,277	-

合營公司

本集團的主要合營公司的簡明財務狀況表及調整至投資賬面價值列示如下, 這些合營企業的主要財務信息是在投資時按公允價值為基礎的調整以及統一會計政策調整後的金額。

	中國船舶燃料有限責任公司		Mangistau Investment B.V.		中石油中亞天然氣管道有限公司	
	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
	人民幣	人民幣	人民幣	人民幣	人民幣	人民幣
持股比例(%)	50.00	50.00	50.00	50.00	50.00	50.00
非流動資產	1,775	1,781	9,386	8,911	43,615	45,436
流動資產	8,979	10,575	2,881	2,925	2,319	6,843
其中: 現金及現金等價物	1,931	2,491	1,657	1,686	2,289	6,836
非流動負債	123	147	2,568	2,517	3,782	2,124
其中: 非流動金融負債	-	-	14	14	2,100	2,100
流動負債	7,965	9,538	1,295	1,225	118	3,911
其中: 除應付賬款、其他應付款 以外的流動金融負債	4,922	5,471	-	-	-	-
淨資產	2,666	2,671	8,404	8,094	42,034	46,244
歸屬於母公司股東的淨資產	2,291	2,308	8,404	8,094	42,034	46,244
本集團應享有的淨資產的份額	1,146	1,154	4,202	4,047	21,017	23,122
對合營公司投資的賬面價值	1,146	1,154	4,202	4,047	21,017	23,122

簡明綜合收益表及本集團收到的股利列示如下, 這些合營企業的主要財務信息是在投資時按公允價值為基礎的調整以及統一會計政策調整後的金額。

	中國船舶燃料有限責任公司		Mangistau Investment B.V.		中石油中亞天然氣管道有限公司	
	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年
	人民幣	人民幣	人民幣	人民幣	人民幣	人民幣
營業收入	58,093	65,524	11,656	13,323	21	18
折舊、折耗及攤銷	(159)	(167)	(1,156)	(1,643)	(14)	(14)
利息收入	93	116	49	47	185	181
利息支出	(309)	(385)	(226)	(270)	(47)	(47)
所得稅費用	(47)	(80)	(792)	(597)	(2,310)	(1,000)
淨利潤	55	236	820	538	1,152	3,964
綜合收益總額	41	240	852	(34)	1,390	2,245
歸屬於母公司股東的綜合收益總額	(7)	187	852	(34)	1,390	2,245
本集團應佔綜合收益總額的份額	(4)	94	426	(17)	695	1,123
本集團收到的股利	8	37	271	677	2,800	3,350

2025年度從聯營公司及合營公司收取及應收股息為人民幣123.92億元(2024年: 人民幣144.49億元)。

2025年度處置對聯營公司及合營公司的投資為人民幣10.21億元(2024年: 人民幣2.59億元)。相關的處置收益為人民幣3.81億元(2024年: 損失人民幣0.41億元), 已包含在其他收入/(費用)淨值中。

2025年度, 應享有的單項不重大的採用權益法核算的其他聯營公司及合營公司的淨收益和其他綜合收益合計分別為人民幣52.19億元(2024年: 人民幣53.38億元)和人民幣4.06億元(2024年: 人民幣10.48億元)。

18 附屬公司

本集團主要的附屬公司列示如下：

公司名稱	註冊地	註冊資本	公司法定類別	應佔股本 權益 %	表決權 比例 %	主要業務活動
大慶油田有限責任公司	中國	475億元	有限責任公司	100.00	100.00	原油和天然氣的勘探、生產及銷售
中油勘探開發有限公司(i)	中國	161億元	有限責任公司	50.00	100.00	在中國境外從事原油和天然氣的勘探、生產和銷售
廣東石化有限責任公司	中國	200億元	有限責任公司	90.00	90.00	從事煉油、石油化工、化工產品的生產、銷售、成品油倉儲
中石油香港有限公司	香港	75.92億港元	—	100.00	100.00	從事投資活動，其主要附屬公司、聯營及合營公司的主要業務活動是在中國境內外從事原油的勘探、生產和銷售，以及在中國境內從事天然氣銷售及輸送業務
中石油國際投資有限公司	中國	360.42億元	有限責任公司	100.00	100.00	從事投資活動，其主要附屬公司和合營公司的主要業務活動是在中國境外從事原油、天然氣、油砂和煤層氣的勘探、開發和生產
中國石油國際事業有限公司	中國	180.96億元	有限責任公司	100.00	100.00	在中國境內外從事原油、天然氣和煉化產品的貿易、倉儲、煉化、儲運設施、加油站、運輸工具的投資及相關業務
中國石油四川石化有限責任公司	中國	100億元	有限責任公司	90.00	90.00	從事煉油、石油化工、化工產品的生產、銷售、化工技術開發、技術轉讓及技術服務
昆侖能源有限公司(ii)	百慕大	1.60億港元	—	54.38	54.38	投資控股公司，其主要附屬公司、聯營企業及合營企業的主要業務為於中國從事天然氣銷售、液化石油氣加工、儲運和銷售業務以及於中國、哈薩克斯坦共和國、阿曼蘇丹國、秘魯共和國、泰國及阿塞拜疆共和國從事原油和天然氣勘探及生產業務
中石油太湖（北京）投資有限公司（「太湖公司」）	中國	58億元	有限責任公司	100.00	100.00	從事投資活動、財務諮詢、信息諮詢服務

(i) 本公司合併該企業的財務報表，因為本公司通過其他股東的一致行動聲明獲取了該企業100%的表決權，擁有對該企業的權力，通過參與相關活動而享有可變回報，並且有能力運用對該企業的權力影響其回報金額。

(ii) 昆侖能源有限公司是一家於香港聯交所上市的公司。

本集團主要的擁有非控制性權益的附屬公司的簡明財務狀況表列示如下:

	中油勘探開發有限公司		中國石油四川石化有限責任公司		廣東石化有限責任公司	
	2025年 12月31日	2024年 12月31日	2025年 12月31日	2024年 12月31日	2025年 12月31日	2024年 12月31日
	人民幣	人民幣	人民幣	人民幣	人民幣	人民幣
持股比例(%)	50.00	50.00	90.00	90.00	90.00	90.00
流動資產	73,866	91,210	15,742	15,662	8,632	9,377
非流動資產	151,091	133,703	11,388	12,820	56,657	61,605
流動負債	15,663	11,840	1,682	2,922	9,645	9,340
非流動負債	8,994	13,432	51	79	25,948	32,428
淨資產	200,300	199,641	25,397	25,481	29,696	29,214

簡明綜合收益表列示如下:

	中油勘探開發有限公司		中國石油四川石化有限責任公司		廣東石化有限責任公司	
	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年
	人民幣	人民幣	人民幣	人民幣	人民幣	人民幣
營業收入	46,958	52,221	54,145	58,750	104,097	112,684
淨利潤	9,043	16,871	1,438	929	491	19
綜合收益總額	6,199	16,484	1,438	929	491	19
歸屬於非控制性權益的利潤	5,205	9,123	144	93	49	2
分配於非控制性權益的股利	3,290	3,339	154	5	2	21

簡明現金流量表列示如下:

	中油勘探開發有限公司		中國石油四川石化有限責任公司		廣東石化有限責任公司	
	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年
	人民幣	人民幣	人民幣	人民幣	人民幣	人民幣
經營活動產生的現金流量淨額	8,274	12,929	3,349	3,503	7,547	10,573
投資活動產生/(使用)的現金流量淨額	568	724	(1,796)	(3,447)	(1,659)	(3,034)
融資活動使用的現金流量淨額	(7,497)	(8,902)	(1,553)	(56)	(5,888)	(7,539)
匯率變動對現金及現金等價物的影響	2,904	1,486	-	-	-	-
現金及現金等價物淨增加額	4,249	6,237	-	-	-	-
年初現金及現金等價物餘額	22,993	16,756	1	1	-	-
年末現金及現金等價物餘額	27,242	22,993	1	1	-	-

19 租賃

本集團作為承租人的租賃情況。

(a) 使用權資產

	2024年12月31日	本期增加	本期減少	2025年12月31日
原值				
土地使用權	211,916	16,500	(2,751)	225,665
房屋建築物	57,212	6,452	(6,102)	57,562
機器設備	7,823	1,844	(2,134)	7,533
其他	866	258	(225)	899
合計	<u>277,817</u>	<u>25,054</u>	<u>(11,212)</u>	<u>291,659</u>
累計折舊				
土地使用權	(56,071)	(7,713)	872	(62,912)
房屋建築物	(24,994)	(6,338)	3,982	(27,350)
機器設備	(4,147)	(1,827)	1,190	(4,784)
其他	(591)	(127)	225	(493)
合計	<u>(85,803)</u>	<u>(16,005)</u>	<u>6,269</u>	<u>(95,539)</u>
賬面價值				
土地使用權	155,845			162,753
房屋建築物	32,218			30,212
機器設備	3,676			2,749
其他	275			406
合計	<u>192,014</u>			<u>196,120</u>

	2023年12月31日	本年增加	本年減少	2024年12月31日
原值				
土地使用權	206,468	7,284	(1,836)	211,916
房屋建築物	58,262	6,575	(7,625)	57,212
機器設備	7,417	3,230	(2,824)	7,823
其他	1,120	261	(515)	866
合計	273,267	17,350	(12,800)	277,817
累計折舊				
土地使用權	(49,616)	(7,269)	814	(56,071)
房屋建築物	(22,427)	(6,922)	4,355	(24,994)
機器設備	(3,913)	(2,240)	2,006	(4,147)
其他	(704)	(218)	331	(591)
合計	(76,660)	(16,649)	7,506	(85,803)
賬面價值				
土地使用權	156,852			155,845
房屋建築物	35,835			32,218
機器設備	3,504			3,676
其他	416			275
合計	196,607			192,014

本集團使用權資產主要包含租賃的土地使用權、房屋建築物及機器設備，分類為房屋建築物的租賃標的物主要為租賃的加油加氣站、儲油庫以及辦公樓，分類為機器設備的租賃標的資產主要為生產設備以及其他可移動設備。

(b) 租賃負債

	2025年12月31日	2024年12月31日
	人民幣	人民幣
租賃負債	125,887	118,619
減：一年內到期的租賃負債	(9,545)	(8,651)
	116,342	109,968

2025年度使用權資產影響損益的折舊金額為人民幣159.20億元(2024年：人民幣166.19億元)。

租賃負債的未折現現金流分析如下:

	2025年12月31日	2024年12月31日
	人民幣	人民幣
須於一年之內償還	13,532	9,588
須於一至兩年之內償還	12,147	11,458
須於兩至五年之內償還	29,936	28,363
須於五年之後償還	126,957	138,564
	<u>182,572</u>	<u>187,973</u>

20 無形資產和其他非流動資產

	2025年12月31日			2024年12月31日		
	成本	累計攤銷和 減值準備	淨值	成本	累計攤銷和 減值準備	淨值
	人民幣	人民幣	人民幣	人民幣	人民幣	人民幣
專利權及專業技術	11,187	(8,018)	3,169	10,235	(7,759)	2,476
計算機軟件	15,542	(10,792)	4,750	13,677	(10,356)	3,321
商譽(i)	8,731	(1,468)	7,263	8,883	(1,447)	7,436
其他	28,017	(13,439)	14,578	28,172	(12,783)	15,389
無形資產	<u>63,477</u>	<u>(33,717)</u>	<u>29,760</u>	<u>60,967</u>	<u>(32,345)</u>	<u>28,622</u>
其他資產			<u>58,413</u>			<u>48,068</u>
			<u>88,173</u>			<u>76,690</u>

(i) 商譽主要與2009年及2011年分別收購銷售分部下的附屬公司Singapore Petroleum Company和PetroIneos Trading Limited有關。

商譽的減值應當結合與其相關的資產組進行減值測試。資產組的可收回金額根據資產的公允價值減去處置費用後的淨額與資產預計未來現金流量的現值兩者之間較高者確定。現金流量預測建立在經管理層批准的財務預算基礎之上。使用的稅後折現率同時也反映了與資產組相關的特定風險。

2025年度, 對商譽的減值測試使用的稅後折現率為6.00%-11.40% (2024年: 6.90%-11.60%), 根據減值測試結果, 本年計提商譽減值準備0.50億元(2024年: 1.01億元)。

21 存貨

	2025年12月31日	2024年12月31日
	人民幣	人民幣
原油及其他原材料	52,281	63,516
在產品	15,481	16,073
產成品	85,304	91,394
零配件及低值易耗品	241	189
	153,307	171,172
減：存貨跌價準備	(2,754)	(2,834)
	150,553	168,338

22 應收賬款

	2025年12月31日	2024年12月31日
	人民幣	人民幣
應收賬款	81,253	74,678
減：壞賬準備	(3,324)	(3,068)
	77,929	71,610

於2025年12月31日及2024年12月31日，扣除壞賬準備的應收賬款賬齡以收入確認日期為準，分析如下：

	2025年12月31日	2024年12月31日
	人民幣	人民幣
一年以內	74,748	68,565
一年至兩年	2,760	2,245
兩年至三年	355	719
三年以上	66	81
	77,929	71,610

本集團給予客戶的還款期限一般不超過180天。

應收賬款壞賬準備的變動分析如下:

	2025 年	2024 年
	人民幣	人民幣
年初餘額	3,068	2,757
本年計提	514	575
本年轉回	(68)	(42)
本年轉銷及其他	(190)	(222)
年末餘額	3,324	3,068

本集團始終按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量應收賬款的減值準備。違約損失率考慮了應收款項存續期內的實際信用損失經驗計算, 並參考歷史數據收集期間的經濟狀況、當前的經濟狀況與本集團所認為的預計存續期內的經濟狀況三者之間的差異進行調整。本集團根據不同的經營分部及地理位置計算違約損失率。

	應收賬款原值	按單項計提 壞賬準備	按逾期天數與違約損失率計提的 預期信用損失		壞賬準備合計
			違約損失率	預期信用損失	
2025 年 12 月 31 日	人民幣	人民幣	百分比	人民幣	人民幣
未逾期	76,429	1,061	0.3%	196	1,257
逾期一年以內	1,797	6	3.9%	70	76
逾期一年至兩年	735	1	14.9%	109	110
逾期兩年至三年	435	-	28.1%	122	122
逾期三年以上	1,857	1,192	86.4%	567	1,759
合計	81,253	2,260		1,064	3,324

	應收賬款原值	按單項計提 壞賬準備	按逾期天數與違約損失率計提的 預期信用損失		壞賬準備合計
			違約損失率	預期信用損失	
2024 年 12 月 31 日	人民幣	人民幣	百分比	人民幣	人民幣
未逾期	69,706	856	0.2%	101	957
逾期一年以內	1,762	31	3.9%	67	98
逾期一年至兩年	590	1	13.8%	81	82
逾期兩年至三年	821	-	22.8%	180	180
逾期三年以上	1,799	1,126	93.0%	625	1,751
合計	74,678	2,014		1,054	3,068

23 衍生金融資產和衍生金融負債

本集團的衍生金融資產和衍生金融負債主要為商品期貨、商品掉期和商品遠期合約，參見附註4.3。

24 預付款和其他流動資產

	2025年12月31日	2024年12月31日
	人民幣	人民幣
其他應收賬款(i)	29,426	35,696
支付給供貨商的墊款	15,369	14,504
	44,795	50,200
減：壞賬準備	(4,178)	(3,586)
	40,617	46,614
待抵扣增值稅	37,248	34,687
待攤費用	290	363
預付所得稅	18,506	16,670
其他流動資產(ii)	14,305	15,956
	110,966	114,290

(i) 於2025年12月31日及2024年12月31日，考慮到其他應收款的過往到期付款支付記錄及目前付款能力，本集團認為其他應收款的信用風險並未顯著增加，因此按照未來12個月內預期信用損失的金額計量其損失準備。

(ii) 其他流動資產主要包括應收聯營公司款、應收股利等。

25 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產

以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產主要為收到的銀行承兌匯票。本集團以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產既以收取合同現金流量為目標又以出售為目標。以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產均於一年內到期，其公允價值與票面價值大致相同。

26 現金及現金等價物

2025年度，銀行存款的加權平均實際利率為2.05%(2024年度：2.65%)。

27 應付賬款及應計負債

	2025年12月31日	2024年12月31日
	人民幣	人民幣
應付貿易賬款	165,865	160,002
薪金及福利應付款	7,817	8,095
應付股息	464	265
應付票據	13,658	14,895
應付建造費用及設備費用	90,017	112,783
其他(i)	42,219	42,473
	<u>320,040</u>	<u>338,513</u>

(i) 其他主要包括押金、定金、保證金、應付財產險等。

於2025年12月31日及2024年12月31日，應付貿易賬款的賬齡分析如下：

	2025年12月31日	2024年12月31日
	人民幣	人民幣
一年以內	158,119	149,886
一年至兩年	1,096	2,565
兩年至三年	487	1,297
三年以上	6,163	6,254
	<u>165,865</u>	<u>160,002</u>

28 合同負債

於2025年12月31日和2024年12月31日，本集團的合同負債主要為銷售成品油和天然氣預收款項，主要相關履約義務預計將於一年內履行完畢並確認收入。2025年年初確認的主要合同負債已於本年確認收入。

29 借款

	2025年12月31日	2024年12月31日
	人民幣	人民幣
短期借款(不含長期借款的流動部分)	34,513	45,955
長期借款的流動部分	29,588	92,828
	64,101	138,783
長期借款	163,462	98,072
	227,563	236,855

	2025年12月31日	2024年12月31日
	人民幣	人民幣
銀行借款	49,377	58,452
公司債券	11,293	14,904
中期票據	13,084	15,608
其他借款	153,809	147,891
	227,563	236,855

於2025年12月31日，由中國石油集團及其附屬公司及其少數股東提供擔保的借款為人民幣34.02億元(2024年：人民幣59.51億元)。

於2025年12月31日，人民幣質押借款為人民幣9.17億元（2024年：人民幣19.06億元），主要以天然氣收費權作為質押。

於2025年12月31日，本集團抵押借款餘額為人民幣9.82億元(2024年：人民幣10.32億元)。抵押借款以賬面價值為人民幣12.44億元(2024年：人民幣12.83億元)的物業、廠房及機器設備和人民幣1.50億元(2024年：人民幣1.79億元)的無形資產和其他非流動資產作為抵押。

	2025年12月31日	2024年12月31日
	人民幣	人民幣
借款總額：		
- 免息借款	94	106
- 固定利率借款	110,873	108,986
- 浮動利率借款	116,596	127,763
	227,563	236,855
加權平均實際利率：		
- 銀行借款	2.94%	3.14%
- 公司債券	3.74%	3.74%
- 中期票據	2.10%	2.12%
- 其他借款	3.08%	4.34%

於2025年12月31日及2024年12月31日，借款按主要幣種列示如下：

	2025年12月31日	2024年12月31日
	人民幣	人民幣
人民幣	127,039	135,016
美元	96,944	96,291
其他幣種	3,580	5,548
	<u>227,563</u>	<u>236,855</u>

於2025年12月31日，本集團長期借款(含長期借款的流動部分)的公允價值為人民幣1,886.59億元(2024年：人民幣1,874.16億元)。短期借款的賬面價值接近其公允價值。公允價值根據折現現金流量計算，折現率按本集團可取得的金融工具(條款及特點與借款大致相同)於合併財務狀況表日的現行市場利率確定。該等折現率於2025年12月31日介於1.58%至4.84%之間(2024年：1.56%至4.78%)，視債務類別而定。

下表依據合併財務狀況表日剩餘合同的最早到期日列示了借款的到期期限分析，披露的金額為未經折現的合同現金流量，包括借款本金和利息：

	2025年12月31日	2024年12月31日
	人民幣	人民幣
須於一年之內償還	67,436	143,250
須於一至兩年之內償還	15,602	30,656
須於兩至五年之內償還	39,947	42,314
須於五年之後償還	124,204	46,005
	<u>247,189</u>	<u>262,225</u>

借款變動對融資活動產生的現金流量的影響：

	2025年	2024年
	人民幣	人民幣
年初餘額	236,855	291,978
融資活動產生的現金流量：		
新增借款	610,158	625,936
償還借款	(616,837)	(682,824)
融資活動產生的現金流量合計	(6,679)	(56,888)
匯兌調整	(2,011)	(855)
應付利息	(602)	2,620
年末餘額	<u>227,563</u>	<u>236,855</u>

30 股本

	2025年12月31日	2024年12月31日
	人民幣	人民幣
已註冊、發行並繳足的股本		
A股	161,922	161,922
H股	21,099	21,099
	183,021	183,021

根據本公司與中國石油集團於1999年11月5日生效的重組協議, 本公司發行了國有股1,600億股以交換中國石油集團投入本公司的資產與負債。該1,600億股國有股每股面值人民幣1.00元並作為本公司的初始註冊資本。

2000年4月7日, 本公司在全球初次公開發售中發行了17,582,418,000股股票, 其中13,447,897,000股為H股、41,345,210股為美國存託股(每份美國存託股等於100股H股)。H股及美國存託股已分別於2000年4月7日及2000年4月6日在香港聯合交易所有限公司及紐約證券交易所上市。根據中國證券監督管理委員會的批准, 中國石油集團所持有的本公司國有股1,758,242,000股在全球初次公開發售中轉為H股以供出售。H股及美國存託股的發行價分別為每股港幣1.28元和每股存託股16.44美元, 本公司所得款項淨額約為人民幣200億元。全球發售所發行的股份與現有股份享有同等權益。

2005年9月1日, 本公司以每股港幣6.00元的價格增發了3,196,801,818股H股, 發行股份所得款項淨額約為人民幣196.92億元。中國石油集團也於2005年9月和本公司增發新股同步出售國有股319,680,182股。

2007年10月31日, 本公司以每股人民幣16.70元的價格發行了4,000,000,000股A股, 發行股份所得款項淨額約為人民幣662.43億元, 該發行A股於2007年11月5日起在上海證券交易所掛牌交易。

A股發行後, 中國石油集團於2007年11月5日前持有的國有股已在中國證券結算有限公司登記為A股。

股東權利受《中華人民共和國公司法》規管, 該法律規定註冊資本的增加須由股東會和中國政府相關監管機構批准。

本公司的美國存託股於2022年9月自紐約證券交易所退市。

31 儲備和留存收益

(a) 儲備

	集團		公司	
	2025年 人民幣	2024年 人民幣	2025年 人民幣	2024年 人民幣
資本公積				
1月1日餘額	133,308	133,308	130,681	130,681
12月31日餘額	133,308	133,308	130,681	130,681
法定盈餘公積金 (i)				
1月1日餘額	252,305	237,802	241,213	226,710
留存收益轉至儲備	14,223	14,503	14,223	14,503
12月31日餘額	266,528	252,305	255,436	241,213
專項儲備 - 安全生產費				
1月1日餘額	6,747	6,885	3,648	3,945
安全生產費	282	(138)	353	(297)
12月31日餘額	7,029	6,747	4,001	3,648
外幣折算差額 (ii)				
1月1日餘額	(33,541)	(29,522)	-	-
外幣折算差額	(357)	(4,019)	-	-
12月31日餘額	(33,898)	(33,541)	-	-
其他儲備				
1月1日餘額	(13,979)	(108)	(10,844)	(10,787)
與非控制性權益的交易	-	-	-	-
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資公允價值變動	67	(106)	(1)	(2)
按照權益法核算的在被投資單位其他綜合收益中所享有的份額	342	212	(200)	304
現金流量套期(已扣除遞延稅項影響)	288	(8,111)	(175)	(54)
收購附屬公司	877	(5,979)	-	-
其他	(912)	113	(415)	(305)
12月31日餘額	(13,317)	(13,979)	(11,635)	(10,844)
	359,650	344,840	378,483	364,698

(i) 根據中國法規及本公司的公司章程, 本公司須將根據中國《企業會計準則》計算的淨利潤的10%轉撥至法定盈餘公積金, 法定盈餘公積累計額達到註冊資本的50%時可不再計提。轉撥至法定盈餘公積金應在分派股息予股東前進行。法定盈餘公積金僅可以用於彌補以前年度虧損、拓展本公司的生產業務或增加本公司的資本。經股東會決議批准, 本公司可將其法定盈餘公積金轉換為股本, 並向現有股東按其原有持股量發行紅股, 或增加其現有所持股份的每股面值, 但在該發行後盈餘公積金的結餘不得少於註冊資本的25%。

(ii) 外幣折算差額包括折算境外經營的財務報表而形成的所有匯兌差額。

(b) 本公司留存收益

	2025 年	2024 年
	人民幣	人民幣
年初餘額	811,431	763,289
本年綜合收益總額	142,248	145,034
轉撥至儲備	(14,223)	(14,503)
分配的股利	(86,020)	(82,360)
其他	(381)	(29)
年末餘額	853,055	811,431

根據中國的相關法規，本公司可分配儲備為根據中國《企業會計準則》和《國際財務報告會計準則》計算的留存收益的較低者。於2025年12月31日，本公司的可分配儲備為人民幣8,438.80億元(2024年：人民幣8,022.90億元)。

32 遞延所得稅

遞延所得稅的變動分析如下：

	2025 年	2024 年
	人民幣	人民幣
年初餘額	1,093	(5,003)
轉入損益(附註12)	1,826	5,977
計入其他綜合收益	512	119
年末餘額	3,431	1,093

抵銷前遞延所得稅餘額由以下項目組成:

	2025年12月31日	2024年12月31日
	人民幣	人民幣
遞延所得稅資產:		
應收款項及存貨	10,291	11,827
稅務虧損	2,431	2,825
長期資產減值準備及折舊折耗	10,236	5,632
租賃負債	30,143	28,426
棄置義務 - 預計負債	42,126	40,117
其他	6,823	7,054
遞延所得稅資產總額	102,050	95,881
遞延所得稅負債:		
稅務加速折舊	23,099	25,089
使用權資產	27,837	26,093
棄置義務 - 油氣資產	11,256	9,660
其他	36,427	33,946
遞延所得稅負債總額	98,619	94,788
遞延所得稅資產淨額	3,431	1,093

抵銷後的遞延所得稅餘額列示如下:

	2025年12月31日	2024年12月31日
	人民幣	人民幣
遞延所得稅資產	30,056	26,765
遞延所得稅負債	26,625	25,672

於2025年12月31日, 由於相關的未來應稅利潤不是很可能實現, 本集團的若干附屬公司並未對累計結轉的可抵扣虧損合計1,074.06億元確認遞延所得稅資產, 其中2025年度發生的相關可抵扣虧損金額為20.55億元。這些可抵扣虧損將於2026年、2027年、2028年、2029年、2030年及以後終止到期的金額分別為2.94億元、0.62億元、0.93億元、20.90億元、1,048.67億元。

33 資產棄置義務

	2025 年	2024 年
	人民幣	人民幣
年初餘額	162,019	144,299
發生的義務(含重估)	12,285	17,832
償還義務	(5,339)	(5,660)
增加費用(附註10)	4,532	5,470
外幣折算差額	6	78
年末餘額	173,503	162,019

資產棄置義務與油氣資產相關(附註16)。

34 養老金

本集團參與了多項養老金計劃(附註3.1(f))。本集團2025年度支付的養老金費用為人民幣245.41億元(2024年：人民幣237.09億元)。

2025年度及2024年度，本集團於界定供款計劃中並無已沒收供款可供本集團用於削減現有供款水平。

35 或有事項

(a) 銀行和其他擔保

於2025年12月31日及2024年12月31日，本集團不存在為其他企業提供重大借款擔保或其他重大擔保的事項。

(b) 環保責任

中國已全面頒佈環保法規，該等法規均影響到油氣運營。根據現有的法規，管理層認為，除已計入本合併財務報表的數額外，並不存在其他可能對本集團財務狀況產生重大負面影響的環保責任。

於2025年12月31日，已計入本合併財務報表與環保責任相關的資產棄置義務數額為1,735.03億元(2024年：1,620.19億元)(附註33)。

(c) 法律方面的或有事項

在報告期內, 本集團遵守境內外法律、法規及監管規定。管理層相信本集團日常業務中一些非重大的訴訟案件及其他訴訟程序所產生的法律責任將不會對本集團的財務狀況產生重大負面影響。

(d) 集團保險

本集團已對有些帶有重要營運風險的資產進行有限保險, 已購買因意外事故導致的個人傷害、財產和環境損害而產生的第三者責任保險, 同時購買僱主責任險。本集團其他未被保險保障而將來可能產生的責任對財務狀況的潛在影響於現時未能合理預計。

36 承諾事項

(a) 資本承諾款項

於2025年12月31日, 本集團已簽約但尚未執行的資本承諾款項主要與物業、廠房及機器設備有關, 金額為人民幣517.01億元(2024年: 人民幣208.78億元)。資本承諾款項主要來自於與中國石油集團及其附屬公司之間的交易承諾。

(b) 勘探及採礦許可證

本集團每年需向自然資源部支付勘探和採礦許可證費用。2025年度該項費用為人民幣3.60億元(2024年: 人民幣4.51億元)。

按現行政策規定, 預計未來5年每年度需支付的金額如下:

	2025年12月31日	2024年12月31日
	人民幣	人民幣
一年以內	500	500
一年至兩年	500	500
兩年至三年	500	500
三年至四年	500	500
四年至五年	500	500

37 主要客戶

本集團的主要客戶如下:

	2025 年		2024 年	
	收入	佔總收入之百分比	收入	佔總收入之百分比
	人民幣	%	人民幣	%
中國石油化工集團有限公司及其附屬公司	105,960	4	148,634	5
中國石油集團及其附屬公司	43,529	2	47,026	2
	149,489	6	195,660	7

38 關聯方交易

中國石油集團是本公司控股母公司, 在中國註冊, 是中國政府直接控制的有限責任公司。於2025年, 中國石油集團對本公司的持股比例和表決權比例為82.36%(2024年: 82.62%)。

(a) 與中國石油集團及其附屬公司、聯營公司及合營公司之間的交易

本集團與中國石油集團及其附屬公司、聯營公司及合營公司之間有廣泛的交易和業務聯繫。基於此等聯繫, 本集團與中國石油集團及其附屬公司、聯營公司及合營公司之間的交易條款可能與其他關聯方及非關聯方之間的條款有所不同。

與中國石油集團及其附屬公司、聯營公司及合營公司之間的主要關聯交易是按正常的商業條款進行的, 具體如下:

本公司於2023年8月30日與中國石油集團重新簽訂了產品與服務互供總協議, 協議有效期為3年, 並自2024年1月1日起生效。根據本協議, 本集團與中國石油集團及其附屬公司相互提供有關產品和服務。中國石油集團及其附屬公司向本集團提供產品及服務包括工程技術服務、生產服務、物資供應服務、社會服務、生活服務及金融服務。本集團與中國石油集團及其附屬公司相互提供的產品及服務按照以下原則定價: (1)政府定價; 或(2)無政府規定價格, 則參照市場價格; 或(3)如(1)和(2)的情況均不適用, 則採用成本價或協議價格。此外, 本公司於2023年8月30日與中油財務簽訂了金融服務協議, 規定了中油財務向本集團提供的金融服務, 協議有效期3年, 自2024年1月1日生效。

在2000年簽訂的為期50年的土地使用權租賃合同的基礎上,本公司與中國石油集團於2011年8月25日簽訂了土地使用權租賃合同的補充協議,協議自2012年1月1日起生效,經補充協議修訂的土地使用權租賃合同終止期限與原土地使用權租賃合同相同,於2050年到期。雙方可根據公司生產經營情況及市場價格約每三年對租賃土地面積及租金協商調整。本公司與中國石油集團於2023年8月30日分別出具了土地使用權租賃合同之確認函,雙方對租賃土地的面積及租金進行了進一步調整,本公司同意向中國石油集團及其附屬公司租賃面積合計約11.34億平方米的土地,雙方根據重新確認的土地租賃面積及土地市場情況對土地總租金進行了調整,並同意將租賃土地的年租金(不含稅費)調整為約57.24億元。除租賃土地面積及租金外,土地使用權租賃合同及其補充協議其他條款不變。該確認函自2024年1月1日起生效。

本公司與中國石油集團於2017年8月24日簽訂了新房產租賃合同,該合同自2018年1月1日起生效,有效期為20年。雙方可根據公司生產經營情況及市場價格約每三年對租賃房產面積及租金進行適當調整,但調整後的租金應確保不超過市場可比公允價格。本公司與中國石油集團於2023年8月30日分別出具了房產租賃合同之確認函,雙方對租賃房產的面積和租金進行了進一步調整,本公司同意向中國石油集團及其附屬公司租賃面積合計約161.31萬平方米的房產,雙方根據重新確認的房屋面積及市場情況對租金進行了調整,並同意將房屋租賃的年租金調整為約人民幣8.93億元。除租賃房產面積及租金外,房屋租賃合同其他條款不變。確認函自2024年1月1日起生效。

與中國石油集團及其附屬公司、聯營公司及合營公司之間的交易情況如下:

- 產品銷售指原油、煉油產品、化工產品和天然氣的銷售等。2025年度此類交易金額共計人民幣1,550.56億元(2024年:人民幣1,572.95億元)。
- 服務銷售主要指提供與原油和天然氣輸送相關的服務等。2025年度此類交易金額共計人民幣118.37億元(2024年:人民幣129.84億元)。
- 購買產品和服務主要指工程技術服務、生產服務、社會服務、生活服務和物資供應服務等。2025年度此類交易金額共計人民幣5,001.94億元(2024年:人民幣4,867.18億元)。
- 資產購置主要指購買製造設備、辦公設備和交通工具等。2025年度此類交易金額共計人民幣15.47億元(2024年:人民幣15.84億元)。
- 利息收入為從中國石油集團及其附屬公司取得的利息。2025年度利息收入總額為人民幣17.47億元(2024年:人民幣19.44億元)。於2025年12月31日存款餘額為人民幣704.18億元(2024年:人民幣713.58億元)。

- 利息支出及其他金融服務支出主要為從中國石油集團及其附屬公司所取得的貸款所產生的利息費用和從中國石油集團及其附屬公司所取得的保險服務所產生的保險費等。2025年度此支出總額為人民幣41.78億元(2024年：人民幣38.28億元)。
- 於2025年12月31日，從中國石油集團及其附屬公司取得的借款總額為人民幣1,549.01億元(2024年：人民幣1,488.78億元)。
- 支付中國石油集團及其附屬公司的租金及其他費用是指：1)按照本集團與中國石油集團達成的房屋與土地租賃合約計算並支付的租賃費用；2)根據本集團與中國石油集團及其附屬公司達成的其他租賃協議支付的租金及其他費用(包括所有租金、租賃服務費及行使購買選擇的價格等)。2025年度，租金及其他款項合計為人民幣75.55億元(2024年：人民幣61.48億元)。

與中國石油集團及其附屬公司、聯營公司及合營公司的未結算金額如下：

	2025年12月31日	2024年12月31日
	人民幣	人民幣
應收賬款	6,264	4,167
預付款和其他流動資產	19,995	23,690
無形資產和其他非流動資產	26,301	19,949
應付賬款及應計負債	55,855	57,061
合同負債	2,206	2,419
租賃負債	103,414	94,398

(b) 主要管理人員酬金

	2025年	2024年
	人民幣千元	人民幣千元
薪金、津貼和其他福利	21,132	19,872
退休福利計劃供款	2,816	2,782
	23,948	22,654

(c) 與中國境內其他國有企業的交易

除與中國石油集團及其附屬公司、聯營公司及合營公司的交易以外，本集團與其他國有企業的交易包括但不限於以下：

- 產品和服務的銷售和購買；
- 資產購置；
- 資產租賃；及
- 銀行存款與借款

上述交易是按照本集團的正常商業條款進行的。

39 分部信息

本集團主要經營與石油相關的產品、服務與活動。本集團的經營分部包括：油氣和新能源分部、煉油化工和新材料分部、銷售分部、天然氣銷售分部和總部及其他分部。公司管理層按照該劃分評價分部經營業績，並分配公司資源。各經營分部之間的銷售主要按市場價格進行。此外，本集團根據具有相同風險的主體所在區域列示區域信息。

油氣和新能源分部從事原油及天然氣的勘探、開發、生產、輸送、銷售和新能源業務。

煉油化工和新材料分部從事原油及石油產品的煉製，基本及衍生化工產品、其他化工產品的生產和銷售及新材料業務。

銷售分部從事煉油產品和非油品的銷售以及貿易業務。

天然氣銷售分部從事天然氣的輸送和銷售業務。

總部及其他分部從事資金管理、融資、總部管理、研究開發及為本集團其他經營分部提供商務服務。

每個經營分部的會計政策與附註3所述之「主要會計政策概要」一致。

2025年度及2024年度的經營分部信息如下:

2025 年	油氣和 新能源	煉油化工和 新材料	銷售	天然氣 銷售	總部及其他	合計
	人民幣	人民幣	人民幣	人民幣	人民幣	人民幣
營業收入	824,808	1,078,047	2,352,746	619,503	7,168	4,882,272
減: 分部間銷售	(689,779)	(751,618)	(530,523)	(40,646)	(5,237)	(2,017,803)
外部營業收入	135,029	326,429	1,822,223	578,857	1,931	2,864,469
折舊、折耗及攤銷	(194,958)	(28,382)	(17,759)	(5,450)	(1,576)	(248,125)
包括: 物業、廠房及機 器設備的減值損失	(8,720)	(636)	(32)	(710)	-	(10,098)
經營利潤/(虧損)	136,065	24,247	17,547	60,802	(19,420)	219,241
融資成本						
匯兌收益						6,881
匯兌損失						(7,681)
利息收入						7,760
利息支出						(17,567)
融資成本淨額						(10,607)
應佔聯營公司及合營公司 的利潤	3,502	107	1,584	10,378	1,960	17,531
稅前利潤						226,165
所得稅費用						(54,144)
淨利潤						172,021
分部資產	1,676,621	512,767	591,358	238,191	1,609,800	4,628,737
其他資產						42,911
對聯營公司及合營公司的 投資	60,751	3,209	18,485	182,021	38,986	303,452
分部間抵銷(a)						(2,147,323)
總資產						2,827,777
資本性支出	205,094	47,772	8,216	4,987	3,020	269,089
分部負債	762,520	235,742	328,556	133,474	586,895	2,047,187
其他負債						77,548
分部間抵銷(a)						(1,096,282)
總負債						1,028,453

2024年	油氣和 新能源	煉油化工和 新材料	銷售	天然氣 銷售	總部及其他	合計
	人民幣	人民幣	人民幣	人民幣	人民幣	人民幣
營業收入	906,813	1,192,589	2,454,546	592,690	7,483	5,154,121
減：分部間銷售	(751,951)	(848,369)	(576,084)	(35,583)	(4,153)	(2,216,140)
外部營業收入	154,862	344,220	1,878,462	557,107	3,330	2,937,981
折舊、折耗及攤銷	(188,277)	(29,119)	(18,037)	(5,919)	(1,857)	(243,209)
包括：物業、廠房及機器設備的減值損失	(9,214)	(1,378)	(225)	(960)	-	(11,777)
經營利潤/(虧損)	159,745	21,386	16,494	54,010	(17,681)	233,954
融資成本						
匯兌收益						12,726
匯兌損失						(11,884)
利息收入						8,799
利息支出						(20,731)
融資成本淨額						(11,090)
應佔聯營公司及合營公司的利潤	5,160	153	1,282	9,873	2,176	18,644
稅前利潤						241,508
所得稅費用						(57,753)
淨利潤						183,755
分部資產	1,528,189	491,892	588,405	219,427	1,553,818	4,381,731
其他資產						40,460
對聯營公司及合營公司的投資	53,499	3,148	18,451	177,769	37,103	289,970
分部間抵銷(a)						(1,959,410)
總資產						2,752,751
資本性支出	227,633	33,489	7,188	4,300	3,239	275,849
分部負債	629,134	229,918	341,759	136,282	527,737	1,864,830
其他負債						85,917
分部間抵銷(a)						(907,619)
總負債						1,043,128

區域信息

	營業收入		非流動資產 (b)	
	2025年	2024年	2025年12月31日	2024年12月31日
	人民幣	人民幣	人民幣	人民幣
中國大陸	1,894,236	1,974,200	2,021,931	1,946,107
其他	970,233	963,781	172,904	181,670
	2,864,469	2,937,981	2,194,835	2,127,777

(a) 分部間抵銷主要是抵銷分部間的往來及投資。

(b) 非流動資產主要包括除金融工具和遞延所得稅資產之外的其他非流動資產。

40 母公司財務狀況表

	附註	2025年12月31日 人民幣	2024年12月31日 人民幣
非流動資產			
物業、廠房及機器設備		1,092,645	1,060,968
聯營公司及合營公司的投資		285,164	278,318
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資		147	173
附屬公司		313,682	268,098
使用權資產		108,333	101,138
無形資產和其他非流動資產		87,808	87,737
遞延所得稅資產		5,420	5,055
到期日為一年以上的定期存款		1,668	1,567
非流動資產總額		1,894,867	1,803,054
流動資產			
存貨		90,786	97,297
應收賬款		5,807	7,219
衍生金融資產		14	15
預付款和其他流動資產		59,703	64,739
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產		1,742	7,556
到期日為三個月以上一年以內的定期存款		3,577	60
現金及現金等價物		35,673	25,139
流動資產總額		197,302	202,025
流動負債			
應付賬款及應計負債		267,585	261,125
合同負債		67,816	59,194
應付其他稅款		28,906	34,857
短期借款		48,090	63,753
衍生金融負債		11	-
租賃負債		5,259	4,021
流動負債總額		417,667	422,950
流動負債淨值		220,365	220,925
總資產減流動負債		1,674,502	1,582,129
權益			
母公司股東權益：			
股本		183,021	183,021
留存收益	31(b)	853,055	811,431
儲備	31(a)	378,483	364,698
權益總額		1,414,559	1,359,150
非流動負債			
長期借款		80,273	56,941
租賃負債		47,716	38,622
資產棄置義務		127,337	122,300
其他長期負債		4,617	5,116
非流動負債總額		259,943	222,979
權益及非流動負債總額		1,674,502	1,582,129

41 財務報表的審批

本財務報表於2026年3月27日經董事會審批通過。

42 財務狀況表日後事項

本公司全資附屬公司太湖公司與國家管網集團儲能技術有限公司、盤錦市國有資本投資運營集團有限公司分別以現金出資，新設三家由太湖公司控股的合資公司。三家合資公司於2025年12月分別與中國石油集團全資附屬公司四川石油管理局有限公司、新疆石油管理局有限公司、遼河石油勘探局有限公司簽署《股權收購合同》，收購其下屬全資附屬公司重慶相國寺儲氣庫有限公司、新疆油田儲氣庫有限公司及遼河油田(盤錦)儲氣庫有限公司100%股權，交易對價分別為99.95億元、170.66億元及129.55億元。具體情況見本公司分別於2025年8月26日及2025年12月4日在香港聯交所及上海證券交易所網站披露的公告。上述交易於2026年1月完成，並構成權益性交易。

為了充分反應公司的油氣勘探生產活動，本公司參照美國財務會計準則委員會發佈的會計準則修正第2010-03號開採活動-石油和天然氣(第932號主題)：油氣儲量估計和披露(會計準則匯編修訂第932號主題開採活動-石油和天然氣或「ASC932」)以及美國證券交易委員會對應的披露要求，此部分提供了本公司及其附屬公司(「本集團」)及本集團按權益法投資主體的油氣勘探及開發成本，及與油氣生產活動相關的經營業績的補充信息。

下文列示的補充信息包括：本集團的油氣證實儲量估計，有關資本化成本的歷史成本信息，取得成本、勘探和開發活動的成本支出，油氣生產活動經營業績，經折現的未來預計淨現金流量標準化度量，經折現未來淨現金流量的標準化度量的變化。

「其他」地區包括的油氣生產活動主要位於加拿大、哈薩克斯坦和乍得等國家。本集團應佔權益法投資主體所擁有的儲量相對較小，故與此相關的信息以境內外合計數進行列示。

證實油氣儲量估算

證實油氣儲量很難予以準確計量。儲量估算受許多因素影響，包括與油氣油藏動態相關的因素，而這些因素需要由工程師分析所獲得的數據以及油價和其他經濟因素來進行評估。任何時候這些估計的可靠性都取決於技術和經濟數據的質量和數量、油氣儲層的產能以及工程判斷。因此，在一個油氣儲層的生產期，儲量估算會因獲得更多數據而予以修正。當發現一個商業油氣儲層時，證實的儲量最初是根據第一口井或第一批井的有限數據估計的。後續獲得的數據可以更有效地判斷油氣儲層的規模，而更多的產能、試井和工程研究均可能提高儲量估算的可靠性。科技技術的發展，通過一些更先進的開發技術，例如採用注水或增產生產技術(或一併採用)，有可能提高儲量。

證實油氣儲量是指自給定日期至合同約定權利到期日(除非有證據合理保證該權利能夠得到延期)，通過地球科學和工程數據的分析，採用確定性評估或概率性評估，以現有經濟條件、作業方法和政府監管條件下，可以合理確定已知油氣儲層經濟條件可採的原油、天然氣的估計量。

現有的經濟條件包含確定一個油氣儲層經濟生產能力的價格和成本。除非由合同約定，該價格是指在本報告期截止日以前的十二個月的算術平均價格，每個月價格確定為該月第一天的價格，但不包括基於未來條件做出的價格調整。成本即期末採用的成本。

證實已開發油氣儲量是指：

a. 利用現有設備和作業方法，或者開採儲量所需的開發設備成本明顯低於鑽探一口新井所需成本，可從現有油氣井中進行開採的儲量。

b. 當通過除油氣井開採外的其他方式進行開採，利用儲量估計時點已安裝的開採設備和基礎設施可開採的儲量。

證實未開發儲量指在尚未鑽井的礦區或利用現有油井仍需較大資本支出的地區已證實的儲量。

在中國境內，有關稅收、收費和礦區使用費是一種稅收機制，均以現金支付。我們披露的證實儲量包括為最終生產和銷售這些儲量而支付的稅收、收費和礦區使用費。

於2024年12月31日，境外部分(除蒙古國)油氣資產的證實儲量估計乃按照獨立工程顧問DeGolyer and MacNaughton, McDaniel & Associates, Ryder Scott, GLJ和Tetra Tech RPS編製的報告釐定；中國境內和蒙古國油氣資產的證實儲量估計乃公司自評估結果，並委託中國礦業權評估師協會組織外部專家，對油氣和新能源分公司以及大慶、吉林、華北、大港、青海、長慶等6家地區公司進行過程審查並出具報告。於2025年12月31日，境外部分(除乍得)油氣資產的證實儲量估計乃按照獨立工程顧問DeGolyer and MacNaughton, McDaniel & Associates, Ryder Scott, GLJ, Tetra Tech RPS和APEX編製的報告釐定；中國境內和乍得油氣資產的證實儲量估計乃公司自評估結果，並委託中國礦業權評估師協會組織外部專家，對油氣和新能源分公司以及遼河、新疆、吐哈、南方、浙江、煤層氣等6家地區公司進行過程審查並出具報告。

以下為各期間證實原油及凝析油及天然氣淨儲量的估計數字，以及已開發及未開發的證實淨儲量的變化：

	原油及凝析油 (百萬桶)	天然氣 (十億立方英尺)	合計 (百萬桶油當量)
證實已開發及未開發儲量			
本集團：			
於 2023 年 12 月 31 日的儲量	6,219	72,794	18,352
變化調整：			
購入	-	-	-
對以前估計的修正	207	(1,125)	20
提高採收率	119	142	142
擴邊和新發現	580	6,136	1,602
出售	-	-	-
產量	(942)	(5,133)	(1,797)
於 2024 年 12 月 31 日的儲量	6,183	72,814	18,319
變化調整：			
購入	-	-	-
對以前估計的修正	89	(246)	48
提高採收率	143	208	178
擴邊和新發現	582	5,708	1,533
出售	-	-	-
產量	(948)	(5,363)	(1,842)
於 2025 年 12 月 31 日的儲量	6,049	73,121	18,236
證實已開發儲量：			
2024 年 12 月 31 日	4,991	41,588	11,922
2025 年 12 月 31 日	4,644	41,396	11,544
證實未開發儲量：			
2024 年 12 月 31 日	1,192	31,226	6,397
2025 年 12 月 31 日	1,405	31,725	6,692
按權益法核算的投資：			
應佔聯營公司及合營公司證實已開發及未開發儲量			
2024 年 12 月 31 日	138	574	233
2025 年 12 月 31 日	111	663	221

於2025年12月31日, 本集團和應佔權益法核算的聯營公司及合營公司證實已開發及未開發儲量合計為184.57億桶油當量(2024年: 185.52億桶油當量), 其中原油及凝析油為61.60億桶(2024年: 63.21億桶), 天然氣為737,840億立方英尺(2024年: 733,884億立方英尺)。

於2025年12月31日, 本集團的證實已開發與未開發儲量中, 52.42億桶的原油及凝析油儲量(2024年: 54.43億桶)與718,911億立方英尺的天然氣儲量(2024年: 715,961億立方英尺)位於中國大陸; 8.07億桶的原油及凝析油儲量(2024年: 7.40億桶)與12,296億立方英尺天然氣儲量(2024年: 12,180億立方英尺)位於中國大陸以外。

資本化成本

	2025年12月31日	2024年12月31日
	人民幣	人民幣
本集團:		
取得成本及生產性資產	2,560,326	2,438,122
輔助設施	555,788	545,029
在建工程	111,651	112,476
資本化成本合計	3,227,765	3,095,627
累計折舊、折耗及攤銷	(2,250,332)	(2,107,715)
資本化成本淨值	977,433	987,912
按權益法核算的投資:		
應佔聯營公司及合營公司資本化成本淨值	19,699	18,985

取得成本、勘探和開發活動的成本支出

	2025年		
	中國大陸	其他	合計
	人民幣	人民幣	人民幣
本集團:			
礦區權益	61	1,253	1314
勘探成本	42,965	411	43,376
開發成本	126,743	22,160	148,903
合計	169,769	23,824	193,593
按權益法核算的投資:			
應佔聯營公司及合營公司取得成本、勘探和開發成本	-	2,350	2,350

	2024 年		
	中國大陸	其他	合計
	人民幣	人民幣	人民幣
本集團：			
礦區權益	365	518	883
勘探成本	43,066	442	43,508
開發成本	143,645	22,534	166,179
合計	187,076	23,494	210,570
按權益法核算的投資：			
應佔聯營公司及合營公司取得成本、勘探和開發成本	-	1,784	1,784

油氣生產活動經營業績

2025年度及2024年度的油氣生產活動經營業績列示如下。營業收入額包含銷售給第三方和分部間的銷售(基於公平交易價格)，為扣除增值稅後的淨額。資源稅、石油特別收益金和其他生產稅費包含在除所得稅外的其他稅賦中。所得稅費用以適用法定稅率計算，反映了各自年度的稅收扣除和抵減。

	2025 年		
	中國大陸	其他	合計
	人民幣	人民幣	人民幣
本集團：			
營業收入額			
第三方銷售	60,669	70,479	131,148
分部間銷售	497,615	26,386	524,001
	558,284	96,865	655,149
除稅外生產成本	(154,629)	(18,937)	(173,566)
勘探費用	(18,201)	(407)	(18,608)
折舊、折耗及攤銷	(161,001)	(21,339)	(182,340)
除所得稅外的其他稅賦	(42,517)	(4,212)	(46,729)
資產棄置義務增加費用	(4,281)	(251)	(4,532)
所得稅費用	(31,097)	(14,606)	(45,703)
生產活動經營業績	146,558	37,113	183,671
按權益法核算的投資：			
應佔聯營公司及合營公司生產活動經營業績的利潤	-	3,206	3,206
本集團和按權益法核算的投資生產活動經營業績的利潤合計	146,558	40,319	186,877

	2024 年		
	中國大陸 人民幣	其他 人民幣	合計 人民幣
本集團：			
營業收入額			
第三方銷售	73,569	77,291	150,860
分部間銷售	509,184	35,624	544,808
	582,753	112,915	695,668
除稅外生產成本	(151,166)	(18,063)	(169,229)
勘探費用	(20,418)	(444)	(20,862)
折舊、折耗及攤銷	(136,173)	(24,539)	(160,712)
除所得稅外的其他稅賦	(56,211)	(8,444)	(64,655)
資產棄置義務增加費用	(5,184)	(286)	(5,470)
所得稅費用	(38,961)	(18,445)	(57,406)
生產活動經營業績	174,640	42,694	217,334
按權益法核算的投資：			
應佔聯營公司及合營公司生產活動經營業績的利潤	-	4,471	4,471
本集團和按權益法核算的投資生產活動經營業績的利潤合計	174,640	47,165	221,805

經折現的未來淨現金流量標準化度量

於2025年12月31日和2024年12月31日，有關油氣證實儲量的經折現的未來淨現金流量標準化度量按估計本集團油氣證實儲量時使用的價格、期末成本、與現有油氣證實儲量有關的現行法定稅率以及10%的年折現率計算得出。增值稅從「未來現金流量」中扣減。企業所得稅包含在「未來的所得稅費用」中。其他稅費作為生產稅費，包含在「未來生產費用」中。

於2025年12月31日和2024年12月31日，有關油氣證實儲量的經折現的未來淨現金流量標準化度量列示如下：

	人民幣
本集團：	
於 2025 年 12 月 31 日	
未來現金流量	5,669,795
未來生產費用	(2,130,762)
未來開發費用	(778,791)
未來的所得稅費用	(533,788)
未來的淨現金流量	2,226,454
以 10% 折現率估計現金流量的時間價值	(854,936)
經折現的未來淨現金流量標準化度量	1,371,518

	人民幣
本集團：	
於 2024 年 12 月 31 日	
未來現金流量	6,074,473
未來生產費用	(2,334,275)
未來開發費用	(678,627)
未來的所得稅費用	(592,170)
未來的淨現金流量	2,469,401
以 10% 折現率估計現金流量的時間價值	(951,811)
經折現的未來淨現金流量標準化度量	1,517,590

於2025年12月31日有關油氣證實儲量的經折現的未來淨現金流量標準化度量中，人民幣13,178.10億元(2024年：人民幣14,431.95億元)位於中國大陸；人民幣537.08億元(2024年：人民幣743.95億元)位於中國大陸以外。

應佔聯營公司及合營公司經折現的未來淨現金流量標準化度量：

2025年12月31日	3,647
2024年12月31日	4,875

經折現未來現金淨流量的標準化度量的變化

本集團2025年度和2024年度經折現淨現金流量標準化度量的變化列示如下：

	2025 年	2024 年
	人民幣	人民幣
本集團		
年初金額	1,517,590	1,574,242
減去生產成本後的油氣產品銷售及轉讓	(412,186)	(437,714)
價格及生產成本及其他的淨變化	(212,339)	(139,983)
擴邊、新發展及提高採收率	204,669	218,832
開發成本支出	81,241	50,764
前期數量估計修正	5,738	2,447
折現增值	151,701	160,422
所得稅的淨變化	35,104	88,580
購入出售現金流淨變化	-	-
年末金額	1,371,518	1,517,590

公司信息

董事會

董事長：	戴厚良		
副董事長、非執行董事：	周心懷		
非執行董事：	段良偉	周 松	謝 軍
執行董事、總裁：	任立新		
執行董事、高級副總裁：	張道偉	宋大勇	
獨立非執行董事：	蔣小明	何敬麟	閻 焱
	劉曉蕾	張玉新	
董事會秘書/公司秘書：	王 華		

其他高級管理人員

	朱國文	萬 軍	王 華
	李汝新	何江川	江同文
	楊衛勝	沈復孝	

授權代表

	任立新	王 華
--	-----	-----

核數師

境外核數師

畢馬威會計師事務所
於《會計及財務匯報局條例》下
註冊公眾利益實體核數師

境内核數師

畢馬威華振會計師事務所（特殊普通合伙）
中國北京市東城區東長安街1號東方廣場
畢馬威大樓8層

公司法律顧問

中國香港法律顧問

金杜律師事務所
中國香港中環皇后大道中15號置地廣場
告羅士打大廈13樓

中國境內法律顧問

北京市金杜律師事務所
中國北京
朝陽區東三環中路1號
環球金融中心辦公樓東樓18層
100020

公司香港代表處

中國香港金鐘道89號
力寶中心二座3705室

香港股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司
中國香港灣仔皇后大道東183號
合和中心17樓1712-16號舖

主要往來銀行

中國工商銀行股份有限公司
中國北京
西城區復興門內大街55號（總行）

中國銀行股份有限公司
中國北京
西城區復興門內大街1號（總行）

中國建設銀行股份有限公司
中國北京
西城區金融街25號

中國農業銀行股份有限公司
中國北京
西城區復興路內大街23號（總行）

交通銀行股份有限公司
中國北京
西城區金融街33號通泰大廈（北京分行）

中信銀行股份有限公司
中國北京
西城區金融街甲27號（總行營業部）

公司刊物

公司年報可在下列地址索取：

中國：

中國石油天然氣股份有限公司
北京東城區東直門北大街9號
郵政編碼：100007
電話：86(10)5998 2622
傳真：86(10)6209 9557

中國香港：

中國石油天然氣股份有限公司
中國香港金鐘道89號力寶中心二座3705室
電話：(852)2899 2010
傳真：(852)2899 2390

股東亦可以從本公司互聯網網址瀏覽或下載本公司年度報告：www.petrochina.com.cn。

投資參考資料

如欲查詢有關本公司的其他資料，請聯絡本公司香港代表處。



備查文件

以下文件同時備置於北京本公司總部以供監管機構及股東依據法律、法規或《公司章程》規定參閱：

- 1、載有董事長戴厚良先生親筆簽署的2025年度報告正本。
- 2、載有董事長戴厚良先生、董事兼總裁任立新先生、財務總監王華先生簽字並蓋章的財務報表。
- 3、載有核數師蓋章、註冊核數師親筆簽字並蓋章的財務報告正本。
- 4、報告期內在中國證監會指定報紙上公開披露過的所有文件正本及公告的原稿。
- 5、報告期內在港交所和公司網站上發佈的所有中英文公告原稿。
- 6、在其他證券市場公佈的年度報告。

董事及高級管理人員書面確認

根據《中華人民共和國證券法》以及中國證券監督管理委員會《上市公司信息披露管理辦法》相關規定的要求，作為中國石油天然氣股份有限公司的董事、監事、高級管理人員，經認真審閱本公司2025年年度報告，認為該年度報告真實、準確和完整地反映了本公司的實際情況，其所載內容不存在任何虛假記載、誤導性陳述或者重大遺漏，其編製和審議程序符合法律、行政法規和中國證券監督管理委員會的規定。

董事及高級管理人員簽字：

戴厚良

周心懷

段良偉

周松

任立新

謝軍

張道偉

宋大勇

蔣小明

何敬麟

閻焱

劉曉蕾

張玉新

朱國文

萬軍

王華

李汝新

何江川

江同文

楊衛勝

沈復孝

2026年3月27日

本年度報告分別以中英兩種語言編製
在對兩種文本的理解發生歧義時，以中文文本為準。