

# 杭州先锋电子技术股份有限公司

## 独立董事 2025 年度述职报告

各位股东及股东代表：

本人作为杭州先锋电子技术股份有限公司（以下简称“公司”）的独立董事，根据《公司法》《上市公司独立董事管理办法》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》《公司章程》等相关法律法规和规章制度的规定，在 2025 年工作中，勤勉尽责，忠实履行职务，积极出席会议，认真审议董事会议案，对公司相关事项重点关注，维护了公司和股东的利益。现将本人在 2025 年度履行职责情况述职如下：

### 一、独立董事个人履历、专业背景及兼职情况

戴国骏，男，1965 年 6 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，博士研究生学历，电气工程专业，教授级教师，中共党员。曾担任深圳市水务局职员；社保局科员。1998 年 5 月起在杭州电子科技大学任教，现工作于杭州电子科技大学计算机学院，任计算机应用技术研究所所长，国家级特色专业综合改革试点“计算机科学与技术”负责人，杭州柯林电气股份有限公司独立董事。

2025 年度，本人任职情况均符合《上市公司独立董事管理办法》第六条规定的独立性要求，不存在影响独立性的情况。

### 二、出席会议情况

#### （一）出席股东会及董事会情况

2025 年度，公司共召开 8 次董事会会议，本人应出席 8 次，实际出席了 8 次，未出现连续两次未亲自出席的情况。公司召开股东会 3 次，本人作为独立董事列席了 3 次股东会。

2025 年度，公司董事会、股东会的召集召开程序和重大经营事项的决策程序均合法有效，故本人对公司各次董事会会议审议的相关议案均投了赞成票，未对公司其他事项提出异议。

#### （二）出席董事会专门委员会情况

本人在任职期间作为战略委员会委员、审计委员会委员，积极参与委员会的日常工作，依据公司实际情况及自身的专业知识，对专门委员会涉及的相关事宜进行了审查，严格按照《公司章程》和《董事会审计委员会工作细则》《董事会战略委员会工作细则》等规章制度，认真履行职责。

2025 年度，本人出席 1 次战略委员会会议、4 次审计委员会会议，对所审议事项均表示

同意。具体情况如下：

委员会名称	出席会议次数	召开日期	会议内容
战略委员会	1	2025年4月23日	审议《2024年度总经理工作报告》、《2024年年度报告》
审计委员会	4	2025年1月24日	审议《2024年第四季度内部审计工作报告》、《2024年度内部审计工作报告》、《2025年度内部审计工作计划》
		2025年4月23日	审议《2024年年度报告及其摘要》、《2025年第一季度报告》、《2024年度内部控制自我评价报告》、《2024年度财务决算报告》、《董事会审计委员会对会计师事务所2024年度履职情况评估及履行监督职责情况的报告》、《关于聘请公司2025年度审计机构的议案》、《关于聘任公司财务负责人的议案》、《2025年第一季度内部审计工作报告》
		2025年8月20日	审议《2025年半年度报告及其摘要》、《2025年第二季度内部审计工作报告》、《关于聘任审计部负责人的议案》
		2025年10月27日	审议《2025年第三季度报告》、《2025年第三季度内部审计工作报告》

### （三）出席独立董事专门会议情况

根据《上市公司独立董事管理办法》以及《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号——主板上市公司规范运作》等的相关规定，结合公司实际情况，报告期内共召开2次独立董事专门会议。本人依规积极参与公司召开的独立董事专门会议，对所审议事项均表示同意。具体情况如下：

委员会名称	召开会议次数	召开日期	会议内容
独立董事专门会议	2	2025年4月23日	审议《关于公司2024年度日常关联交易额度的确认及2025年度日常关联交易额度的预计的议案》
		2025年5月19日	审议《关于选举第六届董事会独立董事专门会议召集人的议案》

### （四）与内部审计机构及会计师事务所的沟通情况

2025年度，本人与公司内部审计部门及会计师事务所进行多次沟通，与会计师事务所就公司定期报告、财务状况、内控控制等方面进行探讨和交流，共同推动审计工作的全面、高效开展。

### （五）维护中小股东合法权益的情况

1、本人对公司董事会审议决策的议案相关资料进行认真审核，在此基础上利用自身的专业知识，独立、客观、审慎地行使表决权，促进董事会决策的科学性和客观性，切实维护公司和股东的合法权益。

2、本人积极了解并及时监督可能影响公司的内部控制情况和法人治理结构的事项，认真学习相关法律法规及中国证监会、浙江省证监局、深圳证券交易所的相关规定。

3、持续关注公司的信息披露工作，督促公司严格按照《中华人民共和国证券法》《深圳证券交易所股票上市规则》《上市公司信息披露管理办法》等相关法律法规和规章制度的要求，严格执行信息披露有关规定，保证公司信息披露的真实、准确、完整、及时和公正。

#### （六）现场工作情况及履职保障

2025 年度，本人利用参加董事会、股东大会的机会以及其他时间对公司进行现场检查，与经营层及相关工作人员交流，深入了解公司经营和财务状况，并通过电话和邮件等多种方式与公司其他董事、高级管理人员及相关工作人员保持密切联系，时刻关注外部环境及市场变化对公司的影响，关注媒体对公司的相关报道，对公司的重大事项进展能够做到及时了解和掌握。

公司为本人履职提供了必要的条件，在履行独立董事的职责过程中，公司董事会、管理层和相关工作人员给予了积极有效的配合和支持。

#### 三、独立董事年度履职重点关注事项的情况

本人严格按照《公司法》《上市公司独立董事管理办法》等法律法规以及《公司章程》的规定，尽职尽责，忠实履行职务，充分发挥独立董事的作用，维护公司及全体股东尤其是中小股东的合法权益。报告期内，重点关注事项如下：

##### （一）应当披露的关联交易

公司于 2025 年 4 月 24 日召开第五届董事会第十四次会议，于 2025 年 5 月 16 日召开 2024 年年度股东会，审议通过《关于公司 2024 年度日常关联交易额度的确认及 2025 年度日常关联交易额度的预计的议案》。根据 2025 年日常业务经营的需要，公司 2025 年日常关联交易包括公司向库车市泰翰新能源科技有限责任公司销售产品、接受劳务，预计金额不超过 3,000,000.00 元；向哈德仪表采购或者销售产品，预计金额不超过 13,000,000.00 元；向信网真及其子公司采购软件及服务或者销售产品及服务，预计金额不超过 13,000,000.00 元。公司董事会在审议此次关联交易事项时，审议程序合法合规。

除上述关联交易事项外，公司在报告期内未发生其他金额较大应当披露的关联交易。

##### （二）定期报告相关事项

报告期内，公司严格依照《公司法》《证券法》《上市公司信息披露管理办法》《深圳证券交易所股票上市规则》等相关法律法规及规范性文件的要求，按时编制并披露了《2024 年年度报告》《2024 年度内部控制自我评价报告》《2025 年第一季度报告》《2025 年半年度报告》《2025 年第三季度报告》，准确披露了相应报告期内的财务数据和重要事项，向投资者充分揭示了公司经营情况。

上述报告均经公司董事会和监事会审议通过，其中《2024年年度报告》经公司2024年年度股东会审议通过，公司董事、监事及高级管理人员均对公司定期报告签署了书面确认意见。公司对定期报告的审议及披露程序合法合规，报告内容真实地反映了公司的财务状况和经营成果。

### （三）续聘会计师事务所

公司于2025年4月24日召开第五届董事会第十四次会议，于2025年5月16日召开2024年年度股东会，审议通过《关于聘请公司2025年度审计机构的议案》，公司同意续聘天健会计师事务所（特殊普通合伙）为公司2025年度审计机构。天健会计师事务所（特殊普通合伙）在担任公司审计机构期间，勤勉尽责，并坚持独立、客观、公正的审计准则，为公司出具的审计报告客观、公正地反映了公司的财务状况和经营成果。公司履行审议及披露程序符合相关法律法规的规定。

### （四）董事、高级管理人员的薪酬

公司于2025年4月24日召开第五届董事会第十四次会议，于2025年5月16日召开2024年年度股东会，审议通过了《公司2025年度董监高薪酬安排的议案》，公司按照董事、高级管理人员薪酬和有关绩效考核制度执行，方案合理，程序符合有关法律、法规及公司章程的规定。

### （五）提名董事

公司于2025年4月24日召开第五届董事会第十四次会议，审议通过《关于公司董事会换届选举暨提名第六届董事会非独立董事候选人的议案》《关于公司董事会换届选举暨提名第六届董事会独立董事候选人的议案》，提名流程符合《深圳证券交易所股票上市规则》等相关法律法规和《公司章程》的要求。

### （六）聘任高级管理人员

公司于2025年5月19日召开第六届董事会第一次会议，审议通过《关于聘任公司高级管理人员的议案》，聘任流程符合《深圳证券交易所股票上市规则》等相关法律法规和《公司章程》的要求。

## 四、总体评价和建议

2025年度，本人按照相关法律法规及《公司章程》有关规定，忠实勤勉、恪尽职守，认真履行独立董事的职责，对董事会决策的重大事项进行认真审查，同时运用自身的专业知识，独立、客观、审慎地行使表决权，切实维护公司和广大投资者的合法权益。

2026年度，本人将继续加强有关规定和文件精神的学习，深入了解公司经营情况，为

提高董事会决策科学性，为客观公正地保护好广大投资者特别是中小股民的合法权益，为促进公司更加稳健的经营、规范的运作，发挥自己的作用。

最后，感谢公司董事会、管理层在我履行职责过程中给予的积极有效的配合和支持！

独立董事：戴国骏

2026年4月