

公司代码：600694

公司简称：大商股份

大商股份有限公司
2025 年年度报告摘要

第一节 重要提示

- 1、本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 www.sse.com.cn 网站仔细阅读年度报告全文。
- 2、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3、公司全体董事出席董事会会议。
- 4、大华会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。
- 5、**董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案**

经大华会计师事务所（特殊普通合伙）审计，公司2025年度实现归属于上市公司股东的净利润490,600,162.44元，母公司实现净利润367,509,719.00元，提取10%法定盈余公积36,750,971.90元，母公司累计未分配利润5,515,640,927.86元。本次利润分配拟向全体股东按每10股派发现金红利10元（含税），每10股送1股，不做资本公积转增股本。

截至本公告前，公司总股本344,357,828股，以此计算拟派发现金红利344,357,828.00元（含税），现金分红比例70.19%，拟送股34,435,783股，本次送股后，总股本增加至378,793,611股（最终以中国证券登记结算有限责任公司上海分公司登记结果为准，如有尾差系取整所致）。如在本公告披露之日至实施权益分派股权登记日期间，公司股份发生变动致使参与利润分派的股份总数发生变动，拟维持每股分配（送股）比例不变，相应调整分配（送股）总额。

上述利润分配预案需提交公司2025年度股东会审议批准。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

第二节 公司基本情况

1、公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	大商股份	600694	

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	姚磊	柏航
联系地址	辽宁省大连市中山区青三街1号	辽宁省大连市中山区青三街1号
电话	0411-83643215	0411-83643215
传真	0411-83880798	0411-83880798
电子信箱	dashanggufen@126.com	dashanggufen@126.com

2、报告期公司主要业务简介

2025年，全国社会消费品零售总额首次突破50万亿元，增长3.7%，消费对经济增长的贡献率达到52%，提高了5个百分点。全国批发和零售业增加值14.6万亿元，同比增长5.0%，占GDP比重为10.4%，创历史新高。

从零售业看，2025年全国商品零售额44.3万亿元，同比增长3.8%。限额以上零售业单位中，便利店、超市、专业店、百货店零售额同比分别增长5.5%、4.3%、2.6%、0.1%，百货店零售额同比仅增长0.1%，在主要实体零售业态中增速最低、近乎零增长，行业承压特征显著。仓储会员店、集合店、无人值守商店零售额保持两位数增长。

商务部重点监测的全国78个步行街、商圈客流量、营业额同比增长5.2%、4.3%。以旧换新成效显著，国货潮品广受青睐。家电以旧换新累计超1.92亿件，手机等数码产品购新超9100万部。在政策带动下，2025年家电、手机市场规模均突破万亿元大关。（相关数据来源于商务部）

报告期内，公司秉承实体零售的主营业务方向，采取多商号、多业态的经营发展模式，形成了百货、超市连锁、电器连锁为核心的主力业态，与大商天狗网、高端酒店等业务相融合，构筑起独具特色的立体商业发展格局。面对消费市场需求变化、线上渠道分流及行业竞争加剧等多重挑战，公司坚定存量焕新与增量创新的战略方向，以平台升级、商品突破、区域深耕、管理提效为抓手，全面推进经营调整与业态升级，构建兼具品质感与烟火气的商业新生态。

公司旗下100多家实体店铺遍布辽宁、黑龙江、河南和山东等地区的核心商圈，实现了广泛的市场覆盖。百货业务积极顺应市场趋势，把握消费者需求变化，全面调整商品结构，持续扩大户外运动、黄金珠宝等高坪效品类的经营面积，并加大对主题餐饮、儿童游乐等体验式业态的投入，引入更具有创新性和吸引力的体验项目，提升门店聚客能力与市场竞争力。超市业务采取在百货店内配套经营或社区内独立经营的策略，灵活应对市场变化，构建精品超市与社区生鲜双线布局，依托提升生鲜直采比例，扩大自有品牌销售份额，逐步强化供应链优势。电器业务坚持差异化运营，通过开设场景化体验店，聚焦高端市场，提供全屋设计的一站式前装服务，提升客单价；积极拓展下沉市场，加速在三四线市场布局。

3、公司主要会计数据和财务指标

3.1 近3年的主要会计数据和财务指标

单位：万元 币种：人民币

	2025年	2024年		本年比上年增减(%)	2023年	
		调整后	调整前		调整后	调整前
总资产	1,721,238.85	1,778,880.75	1,778,880.75	-3.24	1,804,061.92	1,804,061.92
归属于上市公司股东的净资产	887,097.49	869,655.4	869,655.4	2.01	839,582.84	839,582.84
营业收入	620,225.28	694,946.920067	694,946.92	-10.75	733,096.09	733,096.09
利润总额	82,216.30	93,673.37456	93,673.37	-12.23	84,741.37	84,741.37
归属于上市公司股东的净利润	49,060.02	58,620.392701	58,620.39	-16.31	50,512.58	50,512.58
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	42,451.07	53,682.14	53,682.14	-20.92	45,707.41	45,707.41
经营活动产生的现金流量净额	46,059.43	107,571.69	107,571.69	-57.18	164,823.92	164,823.92

	2025年	2024年		本年比上年 增减(%)	2023年	
		调整后	调整前		调整后	调整前
加权平均净资产收益率(%)	5.58	6.88	6.88	减少1.30 个百分点	6.16	6.16
基本每股收益(元/股)	1.42	1.70	1.87	-16.47	1.47	1.61
稀释每股收益(元/股)	1.42	1.70	1.87	-16.47	1.47	1.61

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	1,925,202,315.03	1,490,833,570.82	1,415,429,120.85	1,370,787,795.56
归属于上市公司股东的净利润	265,045,544.47	118,700,814.00	61,350,203.59	45,503,600.38
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	250,269,752.61	105,128,826.72	51,374,411.60	17,737,671.36
经营活动产生的现金流量净额	313,643,419.14	-66,088,767.69	51,780,805.77	161,258,821.01

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

4、 股东情况

4.1 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

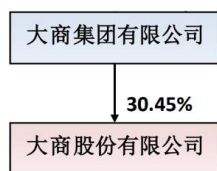
单位：股

截至报告期末普通股股东总数(户)								29,947
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)								28,654
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)								0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)								0
前十名股东持股情况(不含通过转融通出借股份)								
股东名称(全称)	报告期内增 减	期末持股数量	比例 (%)	持有有限 售条件的 股份数量	质押、标记或冻结情况		股东性质	
					股份 状态	数量		
大商集团有限公司	9,533,334	104,866,672	30.45		质押	46,450,000	境内非国有法人	
大连国商资产经营管理有限公司	2,751,472	30,266,192	8.79		未知		国有法人	

中央汇金资产管理有限责任公司	939,191	10,331,101	3.00		未知		国有法人
香港中央结算有限公司	-7,920,732	5,822,769	1.69		未知		未知
大连国际信托投资公司	276,769	3,044,462	0.88		未知		未知
平安养老保险股份有限公司-万能-团险万能	2,638,489	2,638,489	0.77		未知		未知
中国工商银行股份有限公司-国联优势产业混合型证券投资基金	2,389,324	2,389,324	0.69		未知		未知
大连信托投资公司	133,705	1,470,755	0.43		未知		未知
马德录	1,434,743	1,434,743	0.42		未知		境内自然人
平安 life-style 进取混合型养老金产品-中国工商银行股份有限公司	1,119,591	1,119,591	0.33		未知		未知
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司未知上述流通股股东之间的关联关系或一致行动人情况						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无						

4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用

4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

适用 不适用

5、公司债券情况

适用 不适用

第三节 重要事项

1、公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

报告期内公司实现营业收入 62.02 亿元，同比下降 10.75%，营业成本 36.82 亿元，同比下降 12.27%，净利润 5.47 亿元，同比下降 14.97%。

2、公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

适用 不适用