

公司代码：600694

公司简称：大商股份

# 大商股份有限公司 2025年年度报告

## 重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、大华会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人吕伟顺、主管会计工作负责人宋晓静及会计机构负责人（会计主管人员）宋晓静声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

### 五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经大华会计师事务所（特殊普通合伙）审计，公司2025年度实现归属于上市公司股东的净利润490,600,162.44元，母公司实现净利润367,509,719.00元，提取10%法定盈余公积36,750,971.90元，母公司累计未分配利润5,515,640,927.86元。本次利润分配拟向全体股东按每10股派发现金红利10元（含税），每10股送1股，不做资本公积转增股本。

截至本公告前，公司总股本344,357,828股，以此计算拟派发现金红利344,357,828.00元（含税），现金分红比例70.19%，拟送股34,435,783股，本次送股后，总股本增加至378,793,611股（最终以中国证券登记结算有限责任公司上海分公司登记结果为准，如有尾差系取整所致）。如在本公告披露之日至实施权益分派股权登记日期间，公司股份发生变动致使参与利润分派的股份总数发生变动，拟维持每股分配（送股）比例不变，相应调整分配（送股）总额。

上述利润分配预案需提交公司2025年度股东会审议批准。

### 截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

### 六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中所涉及的经营计划、发展战略等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

### 七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

### 八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

### 九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

## 十、 重大风险提示

公司已在本年度报告中详细描述可能面临的相关风险，敬请投资者查阅本报告中“管理层讨论与分析”有关章节中关于公司面临风险的描述。

## 十一、 其他

适用 不适用

## 目录

第一节	释义.....	5
第二节	公司简介和主要财务指标.....	5
第三节	管理层讨论与分析.....	9
第四节	公司治理、环境和社会.....	21
第五节	重要事项.....	39
第六节	股份变动及股东情况.....	68
第七节	债券相关情况.....	74
第八节	财务报告.....	74

备查文件目录	载有法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（主管会计）签名和盖章的会计报表。
	载有大华会计师事务所（特殊普通合伙）盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。

## 第一节 释义

### 一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
大商股份、本公司、公司、上市公司	指	大商股份有限公司
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
上交所、交易所	指	上海证券交易所
《公司章程》	指	《大商股份有限公司章程》
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元
报告期	指	2025年1月1日至2025年12月31日
报告期末	指	2025年12月31日

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、 公司信息

公司的中文名称	大商股份有限公司
公司的中文简称	大商股份
公司的外文名称	DASHANG CO., LTD.
公司的外文名称缩写	DS
公司的法定代表人	吕伟顺

### 二、 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	姚磊	柏航
联系地址	辽宁省大连市中山区青三街1号	辽宁省大连市中山区青三街1号
电话	0411-83643215	0411-83643215
传真	0411-83880798	0411-83880798
电子信箱	dashanggufen@126.com	dashanggufen@126.com

### 三、 基本情况简介

公司注册地址	辽宁省大连市中山区青三街1号
公司注册地址的历史变更情况	无
公司办公地址	辽宁省大连市中山区青三街1号
公司办公地址的邮政编码	116001
公司网址	http://www.dashanggufen.com
电子信箱	dashanggufen@126.com

### 四、 信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	中国证券报、上海证券报、证券时报、证券日报
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	辽宁省大连市中山区青三街1号公司证券部

## 五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	大商股份	600694	

## 六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	大华会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	北京市海淀区西四环中路 16 号院 7 号楼 1101
	签字会计师姓名	刘其东、段晓军

## 七、近三年主要会计数据和财务指标

## (一) 主要会计数据

单位：万元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年		本期比上年同期增减(%)	2023年	
		调整后	调整前		调整后	调整前
营业收入	620,225.28	694,946.92	694,946.92	-10.75	733,096.09	733,096.09
利润总额	82,216.30	93,673.37	93,673.37	-12.23	84,741.37	84,741.37
归属于上市公司股东的净利润	49,060.02	58,620.39	58,620.39	-16.31	50,512.58	50,512.58
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	42,451.07	53,682.14	53,682.14	-20.92	45,707.41	45,707.41
经营活动产生的现金流量净额	46,059.43	107,571.69	107,571.69	-57.18	164,823.92	164,823.92
	2025年末	2024年末		本期末比上年同期末增减(%)	2023年末	
		调整后	调整前		调整后	调整前
归属于上市公司股东的净资产	887,097.49	869,655.40	869,655.40	2.01	839,582.84	839,582.84
总资产	1,721,238.85	1,778,880.75	1,778,880.75	-3.24	1,804,061.92	1,804,061.92

## (二) 主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年		本期比上年同期增减(%)	2023年	
		调整后	调整前		调整后	调整前
基本每股收益（元/股）	1.42	1.70	1.87	-16.47	1.47	1.61
稀释每股收益（元/股）	1.42	1.70	1.87	-16.47	1.47	1.61
扣除非经常性损益后的基本每股收益（元/股）	1.23	1.56	1.71	-21.15	1.33	1.46
加权平均净资产收益率（%）	5.58	6.88	6.88	减少1.30个百分点	6.16	6.16
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率（%）	4.83	6.30	6.30	减少1.47个百分点	5.58	5.58

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

□适用 √不适用

## 八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

## 九、2025年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	1,925,202,315.03	1,490,833,570.82	1,415,429,120.85	1,370,787,795.56
归属于上市公司股东的净利润	265,045,544.47	118,700,814.00	61,350,203.59	45,503,600.38
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	250,269,752.61	105,128,826.72	51,374,411.60	17,737,671.36
经营活动产生的现金流量净额	313,643,419.14	-66,088,767.69	51,780,805.77	161,258,821.01

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

## 十、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025 年金额	附注 (如适用)	2024 年金额	2023 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	61,432,038.91		37,777,036.32	35,281,703.10
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	2,867,971.35		5,717,481.54	11,003,796.37
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	55,908,992.38		40,513,013.43	56,620,383.64
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	1,569,619.76		1,655,423.67	1,799,947.10
委托他人投资或管理资产的损益				
对外委托贷款取得的损益				
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失				

非经常性损益项目	2025 年金额	附注 (如适用)	2024 年金额	2023 年金额
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回			2,697,970.40	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益				
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益				
非货币性资产交换损益				
债务重组损益				
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等				
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响				
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用				
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益				
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益				
交易价格显失公允的交易产生的收益				
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益				
受托经营取得的托管费收入				
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-28,984,244.52		-16,551,185.56	-27,780,443.64
其他符合非经常性损益定义的损益项目				
减：所得税影响额	26,014,429.24		21,905,658.17	25,562,006.43
少数股东权益影响额（税后）	690,448.49		521,512.83	3,311,674.17
合计	66,089,500.15		49,382,568.80	48,051,705.97

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号—非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

#### 十一、 存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

#### 十二、 采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
银行理财产品	1,268,876,341.36	941,212,568.81	-327,663,772.55	23,636,640.24
权益工具投资	4,824,810.95	45,180,577.73	40,355,766.78	32,272,352.14
合计	1,273,701,152.31	986,393,146.54	-287,308,005.77	55,908,992.38

#### 十三、 其他

适用 不适用

## 第三节 管理层讨论与分析

### 一、报告期内公司从事的业务情况

报告期内，公司秉承实体零售的主营业务方向，采取多商号、多业态的经营发展模式，形成了百货、超市连锁、电器连锁为核心的主力业态，与大商天狗网、高端酒店等业务相融合，构筑起独具特色的立体商业发展格局。面对消费市场需求变化、线上渠道分流及行业竞争加剧等多重挑战，公司坚定存量焕新与增量创新的战略方向，以平台升级、商品突破、区域深耕、管理提效为抓手，全面推进经营调整与业态升级，构建兼具品质感与烟火气的商业新生态。

公司旗下 100 多家实体店铺遍布辽宁、黑龙江、河南和山东等地区的核心商圈，实现了广泛的市场覆盖。百货业务积极顺应市场趋势，把握消费者需求变化，全面调整商品结构，持续扩大户外运动、黄金珠宝等高坪效品类的经营面积，并加大对主题餐饮、儿童游乐等体验式业态的投入，引入更具有创新性和吸引力的体验项目，提升门店聚客能力与市场竞争力。超市业务采取在百货店内配套经营或社区内独立经营的策略，灵活应对市场变化，构建精品超市与社区生鲜双线布局，依托提升生鲜直采比例，扩大自有品牌销售份额，逐步强化供应链优势。电器业务坚持差异化运营，通过开设场景化体验店，聚焦高端市场，提供全屋设计的一站式前装服务，提升客单价；积极拓展下沉市场，加速在三四线市场布局。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

### 二、报告期内公司所处行业情况

2025 年，全国社会消费品零售总额首次突破 50 万亿元，增长 3.7%，消费对经济增长的贡献率达到 52%，提高了 5 个百分点。全国批发和零售业增加值 14.6 万亿元，同比增长 5.0%，占 GDP 比重为 10.4%，创历史新高。

从零售业看，2025 年全国商品零售额 44.3 万亿元，同比增长 3.8%。限额以上零售业单位中，便利店、超市、专业店、百货店零售额同比分别增长 5.5%、4.3%、2.6%、0.1%，百货店零售额同比仅增长 0.1%，在主要实体零售业态中增速最低、近乎零增长，行业承压特征显著。仓储会员店、集合店、无人值守商店零售额保持两位数增长。

商务部重点监测的全国 78 个步行街、商圈客流量、营业额同比增长 5.2%、4.3%。以旧换新成效显著，国货潮品广受青睐。家电以旧换新累计超 1.92 亿件，手机等数码产品购新超 9100 万部。在政策带动下，2025 年家电、手机市场规模均突破万亿元大关。

（相关数据来源于商务部）

### 三、经营情况讨论与分析

#### （一）财务指标

##### 1、财务指标

2025 年，大商股份实现营业收入 62.02 亿元，同比下降 10.75%；净利润 5.47 亿元，同比下降 14.97%；归母净利润 4.91 亿元，同比下降 16.31%；归母扣非净利润 4.25 亿元，同比下降 20.92%。毛利总额 25.2 亿元，毛利率为 40.63%，毛利率较上年同期增加 1.02 个百分点。

#### （二）经营工作总结

##### 1、百货业态

报告期内实现营业收入 14.88 亿元，占总营收的 23.99%。顺应消费市场变化，公司对百货业态调整业态结构，扩大适销商品品类，有序调减低销低效品牌，不断引入优质新锐品牌，贴合当下消费需求。新玛特佳木斯店、新玛特牡丹江店、千盛百货锦州店等主力门店，通过精准客群定位，店内场景与品牌矩阵同步升级，实现了销售利润双增长。

（1）门店调改，品牌焕新。报告期内，公司累计完成百货门店调改面积 31.3 万平方米，升级品牌柜位 1262 个，新引进首店 290 家。结合门店所处区域市场特点，开展品类结构重组、优质品牌引进、场景营造等系统性调整。不断扩大户外运动品类品牌数量与经营面积，充分发挥首店引流效应，带动了门店客流与销售的增长。

(2) 拓展体验，聚客增效。公司携手百胜餐饮、魅 KTV 等 6 家优质头部品牌达成战略合作，新开 15 家区域首店。丰富扩大餐饮、娱乐、体验业态规模，培育消费增长点，拉长顾客到店的停留时间，提高门店客流转化的能力。

### 2、超市业态

报告期内实现营业收入 14.59 亿元，占总营收的 23.52%。超市业态聚焦民生消费，完善供应链整合与直采能力，优化品类结构与毛利水平，同步升级门店场景、完善线上配送与社群服务，通过精细化运营实现降本增效，顾客复购率达到 70%，顾客满意度持续提高。

(1) 商品管理。强化核心供应商采购流程与议价机制，严控采购成本。围绕生鲜扩大产地直采规模，提升直采比例，压缩流通环节，从源头保障生鲜商品品质与性价比，提高库存周转效率，降低损耗。增添门店的体验感与烟火气，丰富即食、即烹、即热类便捷食品的开发，其中即食类爆款动销率超过 75%，结合区域消费习惯，主打健康、新鲜、高性价比优势。

(2) 渠道融合。线上线下一体化发展，深耕即时零售业务。稳固与第三方平台合作，依托自有线上平台与线下门店协同，通过公域引流与私域运营，借助消费大数据明确用户需求，提升商品推荐精准度，订单量提升 58%。线下门店为线上订单提供自提及配送服务，提升消费便捷性。

### 3、电器业态

报告期内实现营业收入 10.36 亿元，占总营收的 16.7%。家电行业处于存量竞争、结构换新、场景融合、体验为王的关键时期，电器业态采用全域营销、政企联动、高端 IP、新媒体运营、厂商协同等方式，促进产品与实景场景深度融合，营造沉浸式消费体验，提高了消费者购物满意度。

(1) 深化品牌合作。持续深化与行业头部品牌战略合作，夯实渠道优势。联动头部品牌开展全国性主推活动 50 场，采用新品品鉴、首发预售、圈层营销、直播带货等方式，完善全流程服务体系，推动高端家电销量稳步提升。

(2) 营销精准触达。开展各级营销活动 105 场，打造 4 场 S 级大型促销，落地品牌共建活动 5573 场、社区渗透活动 128 场，实现目标客群精准触达。整合多方免费宣传资源，全年品牌总曝光量 1660 万+。加快数字化营销转型，搭建“抖音+美团+小红书+私域”全域矩阵，全年发布短视频 221 条。

## 四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

报告期内，公司紧扣高质量发展主线，深化经营改革，不断探索新零售模式，持续加强核心竞争力，具体表现在以下六个方面：

### (一) 坚持改革创新

公司持续深化全球产供销一体化战略，回归商业本质，打通从源头生产到终端消费的全链路，将经营重心回归到“货”的本质，创造新的生产与消费模式，强化部分商品定价权，通过提升商品力驱动增长，确立在行业变局中的主动权与领先地位。

### (二) 国内外资源整合

1、国际稀缺商品矩阵。在商品同质化竞争激烈的当下，公司依托控股股东的资源优势与全球采购网络，构建难以复制的商品差异化竞争力，引进一系列全球地理标志性的稀缺商品（如欧盟地标产品、澳洲牧场直供），为消费者提供国内外稀缺优质的商品，形成公司独有的国际稀缺商品特色。

2、持续自营与直采模式。通过集采分销的经营模式，大力推进单品直采与生鲜基地直供，提高采购效率和成本控制能力，为消费者提供高性价比的优选商品。

### (三) 全渠道覆盖

1、多业态全渠道覆盖。公司拥有麦凯乐（高端百货）、新玛特（城市综合体）、城市百货、大商超市、大商电器等核心商号，形成“百货+超市+电器”的复合业态矩阵，覆盖高、中、大众全客层。

2、区域密集布局。在辽宁、黑龙江、河南、山东省店铺多位于城市核心商圈，市场渗透率高，具有显著的区域规模优势。

3、线上线下一体化运营。依托天狗网平台，实现会员体系、商品体系、营销体系、服务体系全面打通，推动线上线下深度融合。

#### （四）优质自有物业

公司自有物业占比超过 50%，大多位于城市核心商圈和主要社区，无高额租金压力，运营成本优势明显，抗市场周期波动能力较强，商业不动产价值潜力巨大。

#### （五）高效运营体系

积极推进数字化转型与机制创新，实现管理效率与人才结构同步升级。一方面，运用 AI、大数据优化智能管理系统，简化手工流程、降低运营成本。另一方面，实施人才培养计划，持续推进管理团队年轻化、专业化，构建多层次人才梯队，破除传统经营思维束缚，提升战略执行力。

#### （六）可持续发展与社会责任

公司在跨区域发展中，始终坚持商业价值与社会价值协同发展，积极履行企业社会责任，不断为店铺所在地创造就业岗位、贡献税收，带动地方商业繁荣。公司积极参与社会公益事业，实现企业与社会共赢，为长期可持续发展营造良好外部环境。

### 五、报告期内主要经营情况

报告期内公司实现营业收入 62.02 亿元，同比下降 10.75%，营业成本 36.82 亿元，同比下降 12.27%，净利润 5.47 亿元，同比下降 14.97%。

#### （一）主营业务分析

##### 1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	6,202,252,802.26	6,949,469,200.67	-10.75
营业成本	3,681,957,869.81	4,196,747,357.83	-12.27
销售费用	679,655,294.99	774,644,671.22	-12.26
管理费用	796,810,206.13	760,831,269.16	4.73
财务费用	83,429,622.28	109,951,809.71	-24.12
研发费用			
经营活动产生的现金流量净额	460,594,278.23	1,075,716,890.02	-57.18
投资活动产生的现金流量净额	-116,893,182.77	476,396,732.78	-124.54
筹资活动产生的现金流量净额	-798,554,284.93	-888,937,145.42	-10.17

财务费用变动原因说明：主要是本期利息费用减少。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要是销售商品、提供劳务收到的现金减少。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要是投资支付的现金增加。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

##### 2、 收入和成本分析

适用 不适用

## (1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：万元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
百货	148,802.83	77,013.75	48.24	-8.39	-5.36	减少 1.66 个百分点
超市	145,992.13	135,918.56	6.90	-14.07	-14.34	增加 0.29 个百分点
家电	103,564.03	84,535.40	18.37	-3.34	-5.67	增加 2.01 个百分点
其他	42,825.45	30,432.24	28.94	-24.99	-33.31	增加 8.86 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
大连地区	279,100.13	212,773.04	23.76	-3.08	-6.58	增加 2.86 个百分点
沈本地区	36,583.22	23,970.96	34.48	-10.03	-7.96	减少 1.47 个百分点
抚顺地区	30,413.66	19,742.30	35.09	-21.63	-11.44	减少 7.47 个百分点
山东地区	88,072.26	67,206.20	23.69	-8.37	-9.85	增加 1.25 个百分点
大庆地区	107,800.73	58,534.29	45.70	-6.25	-9.47	增加 1.93 个百分点
牡丹江地区	58,469.01	28,481.57	51.29	-7.00	-8.81	增加 0.97 个百分点
锦阜地区	42,827.50	21,025.66	50.91	-6.53	-14.61	增加 4.65 个百分点
河南地区	26,676.58	9,339.37	64.99	-22.10	-31.03	增加 4.53 个百分点
其他地区	68,761.36	31,187.93	54.64	-0.62	-4.83	增加 2.00 个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明  
分地区间营业收入未抵消，且不包含非经营部分。

## (2). 产销量情况分析表

□适用 √不适用

## (3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

□适用 √不适用

## (4). 成本分析表

单位：万元 币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
百货	商品成本	77,013.75	23.49	81,372.99	21.68	-5.36	
超市	商品成本	135,918.56	41.45	158,674.77	42.28	-14.34	
家电	商品成本	84,535.40	25.78	89,616.16	23.88	-5.67	
其他	商品成本	30,432.24	9.28	45,631.21	12.16	-33.31	

成本分析其他情况说明

分地区间营业收入未抵消，且不包含非经营部分。

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明

无

A.公司主要销售客户及主要供应商情况

适用 不适用

前五名客户销售额47,433.34万元，占年度销售总额7.65%；其中前五名客户销售额中关联方销售额26,640.45万元，占年度销售总额4.29%。

前五名供应商采购额145,731.16万元，占年度采购总额39.57%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额62,477.69万元，占年度采购总额16.96%。

B.报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

C. 报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示

前五名销售客户

适用 不适用

前五名供应商

适用 不适用

D. 报告期内公司存在贸易业务收入

适用 不适用

贸易业务占营业收入比例超过 10%前五名销售客户

适用 不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过 10%前五名供应商

适用 不适用

其他说明：

公司主要从事商业零售的终端销售，商品销售客户主要为个人消费者，销售额无法以消费维度单独统计，不存在依赖于少数客户的情形。

**3、费用**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
销售费用	679,655,294.99	774,644,671.22	-12.26
管理费用	796,810,206.13	760,831,269.16	4.73
财务费用	83,429,622.28	109,951,809.71	-24.12

**4、研发投入****(1). 研发投入情况表**

□适用 √不适用

**(2). 研发人员情况表**

□适用 √不适用

**(3). 情况说明**

□适用 √不适用

**(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响**

□适用 √不适用

**5、现金流**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
经营活动产生的现金流量净额	460,594,278.23	1,075,716,890.02	-57.18
投资活动产生的现金流量净额	-116,893,182.77	476,396,732.78	-124.54
筹资活动产生的现金流量净额	-798,554,284.93	-888,937,145.42	-10.17

**(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明**

□适用 √不适用

**(三) 资产、负债情况分析**

√适用 □不适用

**1、 资产及负债状况**

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数 占总资产的 比例 (%)	上期期末数	上期期末数 占总资产的 比例 (%)	本期期末金额 较上期期末变 动比例 (%)	情况 说明
货币资金	3,495,514,227.40	20.30	3,712,308,770.42	20.87	-5.84	
应收账款	250,326,256.05	1.45	315,198,412.86	1.77	-20.58	
存货	5,261,678,318.43	30.57	4,698,601,467.54	26.41	11.98	
合同资产						
投资性房地产	134,346,681.52	0.78	142,502,513.68	0.80	-5.72	
长期股权投资	35,379,681.59	0.21	34,474,734.70	0.19	2.62	
固定资产	3,589,287,949.34	20.84	3,859,117,291.47	21.69	-6.99	
在建工程	20,946,650.04	0.12	14,766,180.51	0.08	41.86	
使用权资产	1,729,619,763.08	10.04	2,161,148,883.53	12.15	-19.97	
短期借款						
合同负债	1,235,454,248.32	7.17	1,303,796,921.86	7.33	-5.24	
长期借款						
租赁负债	1,945,444,229.06	11.30	2,525,470,873.97	14.20	-22.97	

其他说明：

应收账款减少主要是应收货款减少；在建工程增加主要是新增商场改扩建项目。

**2、 境外资产情况**

√适用 □不适用

**(1). 资产规模**

其中：境外资产5.43（单位：亿元 币种：人民币），占总资产的比例为3.16%。

**(2). 境外资产占比较高的相关说明**

□适用 √不适用

**3、 截至报告期末主要资产受限情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	余额	受限原因
货币资金	450,000,000.00	预付卡保证金
货币资金	300,000,000.00	购买理财冻结
货币资金	63,561,323.22	法院冻结款项
债权投资	30,000,000.00	冻结不良债权的应收款
合计	843,561,323.22	

其他说明：

本年法院冻结款项主要案件为：刘健因代位求偿起诉本公司，详见第八节、十六、2、(1) 资产负债表日存在的重要或有事项、(a)，申请冻结本公司银行存款，导致本公司 19,783,550.90

元银行存款、子公司沈阳大商新玛特购物休闲广场有限公司 26,269,065.64 元银行存款冻结受限。

债权投资冻结的原因为：本溪实华新世界物业管理有限公司因租赁合同纠纷起诉子公司大商（本溪）商业大厦有限公司，详见第八节、十六、2、(1) 资产负债表日存在的重要或有事项、(d)，向法院申请诉前财产保全，请求法院：1. 依法冻结被告银行账户，冻结金额 2810.129 万元；2. 依法冻结第三人的不良债权的应收款(含执行款)，冻结金额 3000 万元。

#### 4、其他说明

适用 不适用

#### (四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

报告期内公司所处行业的情况、特点、市场竞争状况及未来发展趋势详见本节“二、报告期内公司所处行业情况”及“六、公司关于公司未来发展的讨论与分析”中的相关内容。

#### 零售行业经营性信息分析

##### 1、报告期末已开业门店分布情况

适用 不适用

地区	经营业态	自有物业门店		租赁物业门店	
		门店数量	建筑面积(万平米)	门店数量	建筑面积(万平米)
大连地区	百货业态	4	22.45	4	16.06
	超市业态	1	1.35	8	6.54
	电器业态			5	2.44
沈本地区	百货业态	3	19.37	3	17.23
抚顺地区	百货业态	4	16.26	2	8.82
	超市业态	1	2.24	1	2.12
山东地区	百货业态	7	31.95	1	4.70
	超市业态			4	0.31
大庆地区	百货业态	6	24.65	1	8.28
	超市业态			2	2.33
牡丹江地区	百货业态	5	27.66	1	0.36
锦阜地区	百货业态	2	3.58	4	26.65
	超市业态	1	0.17	1	0.05
河南地区	百货业态	1	5.29	5	18.41
	超市业态			1	1.80
其他地区	百货业态	4	11.40	5	28.93
	电器业态			7	2.96

注：仅统计报告期末主要在营零售店铺，超市、电器在百货店内且无独立对外店招的不作为独立店铺统计。

## 2、其他说明

√适用 □不适用

### (1) 营业收入前十家门店信息

店铺名称	开业时间	建筑面积 (万平方米)	物业 权属	报告期租金 (万元)	营业收入(元)	营业成本(元)
新玛特大庆总店	2001.12.01	6.84	自有	—	558,689,426.15	349,732,095.62
淄博商厦	1996.12.30	4.82	自有	—	445,897,624.26	341,928,531.39
大庆百货大楼	1983.05.01	9.77	自有	—	327,845,731.75	219,802,402.39
麦凯乐大连总店	本馆 1998.09.19	5.42	自有	—	321,896,967.27	260,086,380.58
	新馆 2011.10.06	3.95	租赁	3,442.73		
新玛特淄博中润店	2006.10.01	5.27	自有	—	221,687,148.75	164,190,905.39
新玛特七台河店	2006.10.01	5.27	自有	—	206,916,486.39	126,213,269.89
新玛特沈阳中街店	2002.12.05	9.55	自有	—	154,467,036.11	118,658,178.39
新玛特佳木斯店	2007.12.29	8.34	租赁	4,717.77	146,432,447.31	33,118,393.52
新玛特大连总店	2001.09.18	13.16	自有	—	145,735,846.29	42,945,452.37
千盛百货锦州店	2010.02.09	7.89	租赁	3983.43	132,016,589.27	63,553,687.96

### (2) 停业店铺

店铺名称	地址	建筑面积 (万平方米)	停业原因	停业时间
麦凯乐大连西安路店	辽宁省大连市沙河口区西安路123号	2.65	合同到期	2025年2月
新玛特开封总店	河南省开封市西门大街388号A座	4.95	经营未达预期	2025年7月
大商超市大庆湖滨店	黑龙江省大庆市萨尔图区滨洲湖居住区A小区综合市场	0.42	合同到期	2025年12月

### (3) 分地区披露各区域门店平均营收增长率、每平方米面积营收额、每平方米建筑面积租金

地区	平均营收增长率%	营业面积营收额(元/平方米)	建筑面积租金(元/年/平)
大连地区	-11.50	8,790.58	344.89
沈本地区	-10.03	1,364.22	394.78
抚顺地区	-31.43	1,403.26	233.71
山东地区	-8.37	3,796.17	276.28
大庆地区	4.17	4,135.68	330.62
牡丹江地区	-7.00	3,003.59	320.74
锦阜地区	6.82	1,978.80	357.66
河南地区	-10.97	1,451.86	247.42
其他地区	-13.05	1,927.63	325.48

注：分地区间营业收入未抵消，且不包含非经营部分。

### (4) 各经营模式下的经营面积及销售额

经营模式	经营面积(万平方米)	销售额/租金收入(万元)
自营	25.82	328,111.45
联营	73.19	104,559.98
场地出租	125.67	103,106.91

注：统计报告期内有销售的零售店铺，自营销售额按净销额口径统计，联营、场地出租均为净毛利额，分地区间未抵消。

### (5) 仓储物流情况

公司物流仓储主要分布在东北，满足自有商品、电器线上线下销售的仓储及配送业务。共有大小仓储中心15个，面积合计5.28万平；11个常温库共4.72万平，其中5个自有常温库共1.92

万平；4个低温库共0.56万平。报告期内物流支出费用1544.40万元。

(6) 公司自营模式下的商品采购与存货

公司自营商品包括烟草、国际化妆品部分品类、大商红酒、澳牛及超市业态部分商品，按照集进分销原则，公司统一进货策略和渠道，由所属门店负责分销，并根据各门店特点及需求变化不断调整自营品类、品种和数量。

(7) 线上销售情况

线上销售额(万元)	占总销售额比重	交易额(GMV)(万元)	访问量(万人次)	入驻商家数量
10,806	1.04%	13,757	2,639	86

注：公司天狗网的定位主要为线下引流、为实体店铺赋能，线上直接销售占比较小，但通过天狗网会员回连带销售较高。

(8) 公司会员情况

会员数量(万人)	活跃会员数(万人)	非活跃会员数(万人)	销售额(万元)	会员销售占比
2,813	499	2,314	1,029,699	98.99%

(五) 投资状况分析

对外股权投资总体分析

适用 不适用

1、重大的股权投资

适用 不适用

2、重大的非股权投资

适用 不适用

3、以公允价值计量的金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
其他	1,273,701,152.31	45,600,295.64			10,562,106,714.45	10,895,015,015.86		986,393,146.54
其中：银行理财产品	1,268,876,341.36	13,394,674.41			10,549,131,757.95	10,890,190,204.91		941,212,568.81
权益工具投资	4,824,810.95	32,205,621.23			12,974,956.50	4,824,810.95		45,180,577.73
合计	1,273,701,152.31	45,600,295.64			10,562,106,714.45	10,895,015,015.86		986,393,146.54

证券投资情况

适用 不适用

证券投资情况的说明

适用 不适用

私募基金投资情况

适用 不适用

衍生品投资情况

适用 不适用

#### 4、报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

#### (六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

#### (七) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
大商抚顺百货大楼有限公司	子公司	商业零售	7,780.00	70,377.94	26,559.67	16,627.44	13,378.47	13,357.59
大商大庆新玛特购物休闲广场有限公司	子公司	商业零售	15,000.00	168,604.09	99,485.06	68,163.80	16,746.94	12,676.02
淄博商厦有限责任公司	子公司	商业零售	17,000.00	138,817.70	93,493.29	56,515.83	7,860.80	6,786.11

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

#### (八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

### 六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

#### (一) 行业格局和趋势

适用 不适用

2026 年中央经济工作会议确定经济工作重点任务，扩内需放在首位，深入实施提振消费专项行动，建设强大国内市场。2026 年政府工作报告中，安排 2500 亿元特别国债支持消费品以旧换新，活跃线下消费、激发下沉市场。

财政部、商务部《关于开展 2026 年现代商贸流通体系试点城市申报工作的通知》，国家明确支持百货、商超等商业设施更新改造，提升消费体验、盘活存量资产；同时支持批发零售企业数字化、智能化转型，布局智能仓储、智慧物流，打造数智供应链平台，推进全链路数据互联互通与供需精准匹配，为实体零售创新升级提供政策与资金支持。

## (二) 公司发展战略

适用 不适用

公司将激活存量，创造增量，坚守实业化、高回报、零负债原则，推进老店焕新、老店扩建与旗舰项目落地，加速金融资产重组与资本市场布局。推动医药食品、深海水产等业务强势突围，形成内外联动、主业稳固、全球协同的发展新格局。

## (三) 经营计划

适用 不适用

1、抓住时机开发新店。未来五年，将通过自建、并购重组、管理输出、加盟连锁等方式实施新店开发，计划新开门店 100 家以上，布局大商城市乐园、大商超市、大商电器专业店等主力业态，进一步扩大零售规模。

2、成立大商电器集团公司。组建省域、城域子公司，集中采购、批发零售，收购重组、扩大规模。坚持立足东北、辐射全国的核心拓展方针，采用核心区域加密+潜力市场突破+全国战略布局的三级拓展模式，精准锁定家电消费需求旺盛、商业配套成熟的核心商圈及高潜力县域市场。积极争取竞争对手的优质物业资源，依托区位与品牌优势抢占市场高地。

3、以自有自制为特色，以加盟连锁为主要方式，逐步拓展 N+超市便利店。

4、以存量调改为抓手，扩大销售，提升店铺竞争力。

(1) 店铺定位与主要客层。店铺确保定位清晰、客层匹配，找准主力目标客群，对执行不到位的，逐项纠正、补齐完善。

(2) 业态组合。结合区域市场情况，提升餐饮、体验、文旅等业态占比。店铺业态比例根据当地实际逐店确定，兼顾客流提升与毛利水平。

(3) 商品组合。贴合消费需求变化，不盲目追求品类大而全，对增长向好品类适度扩大规模，对销售下滑品类及时压缩，对发展前景有限品类予以淘汰，保持卖场经营活力。提高高毛利商品比例，重点布局毛利贡献突出的品牌与品类，构建金字塔型品牌结构，以少量头部品牌支撑定位形象，以主力品牌群体贡献核心毛利。强化优势品类经营，集中资源做大做强，形成规模化经营与差异化竞争优势。

(4) 空间动线。店铺合理利用空间打造特色场景点位，营造消费氛围，提升打卡传播效应。优化主出入口及主动线设计，保障顾客便捷进入卖场、提升通行效率。完善场内动线布局，消除经营死角，实现商品充分展示、方便顾客选购，保持卖场通透性。

(5) 成本管控。持续加强与头部品牌的合作，通过统采方式控制采购成本，拓展经营收益。以经营效益为核心，管控各项费用支出，提高费用使用效率，提升整体盈利水平。

## (四) 可能面对的风险

适用 不适用

1、市场竞争风险：消费市场复苏未达预期，商品需求疲软，叠加电商平台冲击、行业同质化竞争加剧，将对公司门店销售及盈利水平带来不利影响。

2、门店调改风险：存量门店调改过程中可能出现部分区域营业中断、顾客流失、调改效果不及预期等风险，拖累公司整体业绩增长。

3、成本攀升风险：租金、物流、营销获客成本持续上涨，可能挤压门店利润空间。

## (五) 其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

## 第四节 公司治理、环境和社会

### 一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

公司根据《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《上海证券交易所股票上市规则》等法律法规及规范性文件的要求，不断健全完善公司治理结构和公司内部控制体系，规范公司运作。公司权力机构、决策机构、监督机构及经营管理层之间权责明确，运作规范。

#### (1) 关于股东与股东大会

公司严格按照《公司章程》和《股东大会议事规则》的有关规定召集、规范股东大会召集和召开的程序。对关联交易的决策和程序有明确的规定，在股东大会审议涉及关联交易事项时，关联股东回避表决，确保关联交易的公平合理；确保所有股东的合法权益，特别是中小股东的平等地位，确保所有股东充分行使自己的权利；公司股东大会经律师现场见证并对其合法性出具法律意见书。充分保证了股东对公司重大事项的知情权、参与权和表决权。

#### (2) 关于董事与董事会、董事会各专业委员会

公司严格按照《公司法》和《公司章程》的规定程序选举董事。公司董事会由9名董事组成，其中独立董事3名，独立董事分别具有法律专业和财务专业的专业背景，公司董事会的人数和人员构成符合有关法律、法规的要求。公司全体董事（含独立董事）均能按照相关规定，以认真负责的态度出席会议，勤勉尽责地履行职责和义务。公司独立董事在董事会进行决策时发挥了重要的决策参考以及监督制衡作用，对重大事项发表独立意见，切实维护全体股东特别是中小股东的利益。公司各次董事会的召集、召开程序符合《公司章程》《公司董事会议事规则》及各专业《委员会议事规则》的有关规定，关联董事在表决关联事项时实行回避，保证表决事项符合公开、公平、公正。同时，公司董事积极参加相关培训，熟悉相关监管法律法规，进一步提升规范治理意识。

#### (3) 关于监事与监事会

报告期内，公司召开第十一届董事会第三十次会议、2025年第二次临时股东大会，审议通过了《关于取消公司监事会并修订〈公司章程〉及相关治理制度的议案》，根据《公司法》《上市公司章程指引》等法律法规的相关规定，公司将不再设置监事会或者监事，《公司法》中规定的监事会职权由董事会审计委员会行使，公司《监事会议事规则》相应废止。

#### (4) 关于独立性情况

公司控股股东行为规范，没有超越股东会、董事会直接或间接干预公司的决策和经营活动，没有损害公司和其他股东的合法权益。公司控股股东不存在违规占用资金的情况。公司与控股股东在人员、资产、财务、机构和业务方面做到了独立。

#### (5) 关于内部控制

公司持续健全完善相关制度，提升公司规范运作水平。公司按照有关规定建立健全会计核算体系；财务管理符合有关规定，授权、签章等内部控制环节能够有效执行；内部审计部门，配备了专职审计工作人员，制定了内部审计管理制度，各项内控制度得到有效执行；不存在违反规定和决策程序的担保行为。公司的内控制度执行有效，能够有效保障公司的资产安全和经营目标的实现，公司法人治理的实际状况基本符合《上市公司治理准则》的要求。

#### (6) 关于信息披露与透明度

公司严格按照有关法律法规及《信息披露管理制度》等要求，真实、准确、完整、及时地对外披露有关信息，保证信息披露的质量；并做好信息披露前的保密工作及重大事项的内幕知情人登记备案，切实履行上市公司信息披露的义务，保证公司信息披露的公开、公平、公正，积极维护公司和投资者，特别是中小股东的合法权益。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

**二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划**

适用 不适用

公司与控股股东严格按照《公司法》、《股票上市规则》等相关法律法规的规定履行相关义务，在资产、人员、财务、机构和业务等方面保证公司的独立性。报告期，公司重大决策由公司独立作出和实施，没有发生控股股东越过股东大会干预公司决策和生产经营活动的情况。

公司控股股东配合公司建立独立的经营、管理模式，积极利用自身优势支持公司业务发展，不存在利用对公司的控制地位牟取属于公司的商业机会的情形。公司关联交易已按关联交易决策相关规定履行了公司董事会、股东大会审批程序，遵循公平、公正的原则，不存在损害公司和中小股东利益的情形，亦未影响公司业务的独立性。

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

详细请见“第五节 重要事项”中“一、承诺事项履行情况”。

## 三、董事和高级管理人员的情况

## (一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额（万元）	是否在公司关联方获取薪酬
吕伟顺	董事长兼 CEO	男	63	2025-12-22	2028-08-19					15.00	否
刘 晶	董事、总经理	女	46	2025-12-05(总经理) 2025-12-22(董 事)	2028-08-19					5.40	否
王 鹏	董事	男	39	2024-12-19	2028-08-19					31.14	否
高长明	董事	男	56	2025-12-22	2028-08-19					5.93	否
王雪艳	职工董事	女	53	2025-12-05	2028-08-19					4.57	否
邢海荣	董事	女	42	2025-08-20	2028-08-19						否
谢彦君	非独立董事	男	65	2022-04-29	2028-08-19					13.68	否
褚 霞	非独立董事	女	48	2022-04-29	2028-08-19					13.68	否
李延喜	非独立董事	男	55	2025-08-20	2028-08-19					9.12	否
宋晓静	副总经理、财务负责人	女	46	2025-12-05	2028-08-19					4.40	否
张 涛	副总经理	男	36	2025-12-05	2028-08-19					2.93	否
梁 特	副总经理	女	42	2025-12-05	2028-08-19					2.15	否
谢雪霞	副总经理	女	44	2025-12-05	2028-08-19					3.43	否
姚 磊	董事会秘书	男	43	2025-08-26	2028-08-19					8.13	否
闫 莉（离任）	副董事长、财务总监	女	53	2024-12-03	2025-12-04					69.39	否
潘 澍（离任）	董事	男	42	2025-08-20	2025-12-04						是
邢裕奇（离任）	职工董事	男	37	2025-08-01	2025-12-04					6.60	否
庞 华（离任）	总经理	女	48	2025-08-20	2025-12-04					45.08	否
于世杰（离任）	副总经理	男	55	2025-08-20	2025-12-04					21.49	否
张嘉川（离任）	副总经理	男	46	2025-08-20	2025-12-04					19.91	否

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额（万元）	是否在公司关联方获取薪酬
陈德力（离任）	董事长兼 CEO	男	51	2024-12-03	2025-10-10			3,410,000	因个人原因从公司离职，不再具备激励对象资格	642.87	否
陈欣（离任）	董事、副总经理	女	48	2022-04-29	2025-08-19					62.60	否
鞠静（离任）	董事、副总经理	女	49	2019-05-07	2025-08-19					26.50	否
张海钧（离任）	董事	男	54	2023-06-28	2025-08-19					0.00	否
赵锡金（离任）	独立董事	男	62	2020-10-28	2025-08-19					4.56	否
张学勇（离任）	副总经理	男	59	2023-03-08	2025-08-19					37.33	否
李娜娜（离任）	监事会主席	女	43	2022-04-29	2025-08-19					29.44	否
徐旋（离任）	职工监事	女	46	2022-03-14	2025-08-19					10.26	否
范铁夫（离任）	副总经理、董事会秘书	男	50	2023-12-26	2025-06-17					39.25	否
合计	/	/	/	/	/	0	0	3,410,000	/	1,134.84	/

说明：

① 报告期内，均按照实际当选董事、高管履职时长予以确定薪酬。

② 上述人员变动：主要系公司于 2025 年 8 月 20 日完成换届选举，并根据《中华人民共和国公司法》《上市公司章程指引》《上海证券交易所股票上市规则》等相关法律法规及规范性文件取消监事会，由董事会审计委员会行使监督的职权。

③ 年度内股份增减变动量：主要系 2025 年 3 月 20 日授予陈德力 310.00 万股限制性股票，授予价格为 13.03 元/股，同年 10 月，因其个人原因从公司离职，不再具备激励对象资格，公司决定回购注销其已获授但尚未解除限售的全部限制性股票，于 2025 年 12 月 11 日予以注销。

姓名	主要工作经历
吕伟顺	历任大连商场经理办副主任，交电经理部副经理、经理、百货文化部经理，大商股份有限公司副总经理、总经理，大商集团有限公司总裁，大商股份第十一届董事会董事长。2016 年 4 月至今任大商集团有限公司董事局副主席，2025 年 12 月起任公司董事长兼 CEO。
刘晶	历任大连双兴商品城办公室主任、总经理助理、工会主席，大商集团工会副主席，大连商场党委书记、总经理，大连双兴商品城党委书记，大商股份河南地区总裁、党委书记。现任大商股份有限公司第十二届董事会非独立董事、大商股份有限公司总经理。
王鹏	历任大商集团有限公司资金员、会计核算本部副部长、财务总监，大商投资管理有限公司会计核算部副部长，麦凯乐西安路店财务部部长，大商影城财务部部长，大商国际副总监，上海大商国际总部财务总监兼管理中心总经理，大商集团副总裁、总部办主任，大商投资管理公司财务总监，公司第十一届董事会董事。现任公司第十二届董事会董事兼副总经理、食品集群副总裁。
高长明	历任佳木斯百货大楼钟表商场营业员、业务科业务员、纺织商场副经理、纺织商场经理、经理办主任、总经理助理，佳木斯新玛特副总经理，佳木斯百货大楼驻店总经理、总经理。2023 年 7 月至今大商股份佳木斯地区集团总裁兼佳木斯百货大楼总经理、富锦新玛特总经理，2025 年 12 月起任大商股份有限公司第十二届董事会非独立董事。

姓名	主要工作经历
王雪艳	历任大庆乘风商场家电部统计员，大庆让胡路商场针织部会计、纺织部副经理、日化业种经理、家居业种经理、副食业种经理、针织业种经理，大庆新东方购物广场服装业种经理，大庆龙凤商场总经理助理、驻店总经理，大庆新玛特总经理。2025年10月至今大商股份大庆地区总裁兼大庆新玛特总经理，2025年12月起任大商股份有限公司职工董事。
邢海荣	历任和光国际货运代理有限公司员工，中国平安财产保险股份有限公司大连分公司产品经理，大连国有资源投资集团有限公司投融资部部长助理、副部长、部长，大连国通资产经营管理有限公司资产部部长、总经理助理，大连装备投资集团有限公司总经理助理，现任大连装备投资集团有限公司副总经理、大商股份有限公司第十二届董事会非独立董事。
谢彦君	历任东北财经大学旅游与酒店管理学院院长，公司第十一届董事会独立董事。现任海南大学旅游学院二级教授，博导；文化和旅游部中国旅游研究院学术委员会副主任；《旅游学刊》副主编；公司第十二届董事会独立董事。
褚霞	历任东北财经大学法学院教研室主任，公司第十一届董事会独立董事。现任东北财经大学法学院副院长，辽宁双护律师事务所律师，大连仲裁委员会仲裁员，辽宁省法学会经济法学研究会理事，辽宁省法学会金融法学研究会理事，公司第十二届董事会独立董事。
李延喜	历任大连理工大学管理学院助教、讲师、副教授、教授，管理学院副院长、经济学院院长等职务。曾任招商蛇口、中铁铁龙物流、哈尔滨哈投股份、广发证券、抚顺特钢、辽宁成大等上市公司独立董事。现任大连融科储能集团股份有限公司独立董事、吉林亚联发展科技股份有限公司独立董事、盛京银行股份有限公司外部监事，公司第十二届董事会独立董事。
宋晓静	历任大商股份有限公司财务本部资金中心资金员，大商电器连锁总公司财务部结算会计，大商自有品牌公司财务部结算会计，麦凯乐大连总店财务部结算会计，大连新玛特财务部明细账会计，大商股份有限公司财务经营管理本部检查评价处科长，大连商场财税营收部部长，大商集团财税营收专业本部财务部部长，大商股份有限公司财务部部长、财务负责人，大商集团纪委副书记、审计部部长。2025年12月起任公司副总经理、财务负责人。
张涛	历任大连商场办公室秘书、交电业种经理助理、交电业种副经理、总经理助理兼交电业种经理，大连商场总经理。2025年12月起任公司副总经理。
梁特	历任大商股份营销本部资证管理专员、公关策划员，大连新玛特营运部活动策划、珠宝化妆业种经理助理、副经理、租赁业种经理、总经理助理，大商奢品公司副总经理兼大连新玛特总经理助理，大商珠宝公司副总经理，大商用品集群副总裁。2024年12月至今麦凯乐大连总店总经理、2025年12月起任公司副总经理。
谢雪霞	历任开封千盛店少淑区卖区长、女士服装业种助理，开封新玛特总店生活家居业种副经理、时尚名品业种经理，开封千盛店精品百货业种经理，开封新玛特总店时尚名品业种经理，洛阳新玛特时尚精品业种经理、总经理助理、驻店总经理。2023年6月至今洛阳新玛特总经理、2025年12月起任公司副总经理。
姚磊	历任麦凯乐大连西安路店卖区长，公司人力本部店堂处专干，大连商场店堂管理科科长、综合管理部部长，公司巡视管理本部店堂处负责人，电商大厦总经理，公司董事长办公室主任等职务。现任公司董事会秘书兼董事长办公室主任。
闫莉（离任）	历任公司财务本部会计处长，公司第六届监事会监事，公司第七届董事会董事、总会计师，公司第九届董事会董事、总会计师、财税营收专业本部本部长，公司总会计师、财税营收专业本部本部长，公司第十届董事会董事、公司总经理，大连麦凯乐总店董事长兼总经理、公司总经理，公司第十一届董事会副董事长兼任财务总监。2025年8月20日-2025年12月4日任公司第十二届董事会副董事长兼任财务负责人。
潘澍（离任）	历任大商股份财务本部资金管理处资金员，大连麦凯乐总店财务部结算会计，大连开发区新玛特财务部财务部长，大连大商建筑装饰工程有限公司兼大连大商建筑设计院有限公司财务经理，大商集团国际会计处主管会计。现任大商集团财税营收专业本部财务部长。2025年8月20日-2025年12月4日任公司第十二届董事会非独立董事。
邢裕奇（离任）	历任公司大学生岗前培训，办公中心查办处科员，证券部国际投融资事务管理专干，金融集群金融开发专业本部专员，办公中心企管合伙处专员，薪酬改革部部长助理(主持工作)兼任合伙办专员，大商澳牛公司副总经理，公司运动大类总经理，公司第十一届监事会监事。2025年8月1日-2025年12月4日任公司第十二届董事会职工董事。现任公司薪酬部部长。
庞华（离任）	历任金鹰国际集团商品中心主管、经理、总经理，爱琴海商业管理有限公司助理总裁，新城商业管理集团有限公司招商管理中心总经理，宝龙商业管理控股有限公司助理总裁，公司商品中心总裁等职务。2025年8月20日-2025年12月4日任公司总经理兼商品中心总裁。

姓名	主要工作经历
于世杰（离任）	历任国泰大厦家电、文钟经理，国美电器采销中心总监，大商电器营运部部长、商品部部长、黑龙江分公司总经理，大连交电分公司总经理，大商电器集团公司常务副总经理、总经理等职务，2025年8月20日-2025年12月4日任大商股份有限公司副总经理。现任大商电器集团公司总经理。
张嘉川（离任）	历任大连商场保安部长，大商男店保安部长，大商股份保安部长、警卫处长、办公中心处长，大商股份地区集团副总经理，大连灯具城总经理，汽车商贸城有限公司总经理，机场前副食品综合商场党支部书记，大连开发区新玛特总经理等职务，2025年8月20日-2025年12月4日任公司副总经理。现任公司防火安全专业本部部长。
陈德力（离任）	历任新加坡嘉德置地凯德商用中国西区区域总经理，大连万达商业地产股份有限公司副总裁、万达商业管理集团有限公司常务副总裁，期间分别兼任营运中心总经理、招商中心总经理、综合管理中心总经理，新城控股集团股份有限公司（601155）董事兼联席总裁、新城商业管理集团有限公司总裁，宝龙地产控股有限公司（HK1238）联席总裁、宝龙商业管理控股有限公司（HK9909）执行董事兼行政总裁，公司第十一届董事会董事长、总经理（CEO）。2025年8月20日-2025年10月10日任公司第十二届董事会董事长兼CEO。
陈欣（离任）	历任大商集团锦州百货大楼信息中心科员、营销部策划员、商管科科长，大商集团葫芦岛新玛特人力资源部部长、工会主席，大商集团锦州新玛特超市店长助理、人力资源部部长，锦州城市生活广场店长兼任大商集团锦州城市家家广场总经理，连商场副总经理、总经理，大商集团商品集群副总监兼任大连商场副总经理，大商投资管理有限公司总裁、大商中国食品公司总经理、大商房地产公司总经理，公司第十一届董事会董事、副总经理、食品集群总裁，现任锦州地区集团总裁。
鞠静（离任）	历任麦凯乐大连开发区店驻店总经理，麦凯乐大连总店驻店总经理，麦凯乐大连总店总经理，公司用品业务总裁、第十届董事会董事，副总经理，山东半岛集团总裁、公司第十一届董事会董事、副总经理、麦凯乐青岛总店总经理，现任青岛麦凯乐总经理。
张海钧（离任）	历任中国农业银行大连市沙河口支行、中国农业发展银行大连市分行信贷员、客户部主管，大连保理融资服务有限公司部门经理、星海国际商业保理（天津）有限公司副总经理、总经理，大连装备投资集团有限公司审部、资产管理部、信访安全部部长，大连国讯科技有限公司执行董事、总经理，大连国通资产经营管理有限公司董事长，大连学苑教育信息网络有限公司董事长，大连国商资产经营管理有限公司执行董事、总经理，大连市国有资本管理运营有限公司纪检监察部副部长、资本运营部副部长、公司第十一届董事。
赵锡金（离任）	历任大连科华税务师事务所所长，大连中兴会计师事务所所长，大连文化传播影视资产管理有限公司董事长等职务，大连锡金公益基金理事长，公司第十届董事会独立董事，公司第十一届董事会独立董事，中国大连国际经济技术合作集团有限公司董事长。
张学勇（离任）	历任大连市商业局机关党委副书记，大连超市集团总经理，盘锦新玛特总经理、盘锦地区集团副总裁，本溪商业大厦总经理，开发区新玛特总经理，公司第十届董事会董事、副总经理，公司第十一届董事会董事、副总经理、公司防火安全专业本部部长。
李娜娜（离任）	历任大商集团有限公司会计核算本部出纳员、资金员、明细账、总账报表会计、会计主管，大商投资管理有限公司会计核算部负责人，公司利润增长部部长助理、纪检审计专业本部审计部长、巡视管理本部部长，公司第十届监事会监事，公司第十一届监事会监事主席、大商超市集团大连公司副总经理。
徐旋（离任）	历任大商股份有限公司销售管理处科长，大商天狗公司精准营销项目负责人，公司计统增长部副部长，公司第十届监事会监事、计财增长专业本部部长、大商电器副总经理，第十一届监事会监事。现任公司服鞋配饰集群鞋帽部总经理。

其它情况说明

适用 不适用

**(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况****1、 在股东单位任职情况**

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
吕伟顺	大商集团有限公司	董事	2016-04-01	
吕伟顺	大商投资管理有限公司	董事	2014-04-01	
王鹏	大商集团有限公司	董事	2025-04-28	
王鹏	大商投资管理有限公司	董事	2022-12-27	
张学勇（离任）	大商集团有限公司	董事	2022-06-01	2025-04-28
张嘉川（离任）	大商集团有限公司	董事	2025-04-28	
姚磊	大商集团有限公司	董事	2025-04-28	2025-08-28
范铁夫（离任）	大商集团有限公司	董事	2022-06-01	2025-04-28
李娜娜（离任）	大商集团有限公司	监事	2018-06-01	2025-04-28
宋晓静	大商集团有限公司	监事	2022-06-01	2025-04-28
在股东单位任职情况的说明				

**2、 在其他单位任职情况**

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
谢彦君	海南大学	教授、博导	2018年1月	
	文化和旅游部中国旅游研究院学术委员会	副主任	2024年3月	
	《旅游学刊》	副主任	2025年10月	
褚霞	东北财经大学法学院	副院长	2022年8月	
	辽宁双护律师事务所	律师	2007年3月	
	大连仲裁委员会	仲裁员	2018年3月	
	辽宁省法学会经济法学研究会	理事	2005年7月	
	辽宁省法学会金融法学研究会	理事	2016年11月	
李延喜	大连融科储能集团股份有限公司	独立董事	2023年3月	
	吉林亚联发展科技股份有限公司	独立董事	2025年7月	
	盛京银行股份有限公司	外部监事	2024年2月	
在其他单位任职情况的说明				

**(三) 董事、高级管理人员薪酬情况**

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	公司董事会薪酬与考核委员会根据股东会审议通过的《董事及高级管理人员薪酬与考核方案》与公司经营业绩的情况对公司董事及高级管理人员的年度薪酬予以考核确认并指定薪酬方案提交董事会，其中董事薪酬需提交股东会审议。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	根据公司薪酬管理考核政策，结合公司年度主要经营目标、重点工作完成情况，确定公司董事、及高级管理人员薪酬方案，均无异议。

董事、高级管理人员薪酬确定依据	薪酬考核委员会根据岗位职责、工作业绩、企业经济效益，结合公司相关薪酬与绩效考核管理制度确定薪酬依据。在公司任职的董事及高级管理人员根据其在工作岗位按照公司薪酬管理制度发放。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	公司董事和高级管理人员报酬都按照上述方案支付。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	1,134.84 万元
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	2025 年度，独立董事领取的独立董事津贴不适用考核情况；公司非独立董事和高级管理人员依据公司“工效挂钩”薪酬考核管理办法获得相应薪酬。绩效考核工作有效执行并完成。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

#### (四) 公司董事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
范铁夫	董事会秘书	离任	工作调动
闫 莉	董事会秘书	聘任	详见备注①
陈德力	董事长	选举	换届
闫 莉	副董事长	选举	换届
王 鹏	非独立董事	选举	换届
潘 澍	非独立董事	选举	换届
邢裕奇	职工董事	选举	换届
邢海荣	非独立董事	选举	换届
李延喜	独立董事	选举	换届
谢彦君	独立董事	选举	换届
褚 霞	独立董事	选举	换届
陈德力	CEO	聘任	换届
庞 华	总经理	聘任	换届
王 鹏	副总经理	聘任	换届
于世杰	副总经理	聘任	换届
张嘉川	副总经理	聘任	换届
闫 莉	财务负责人	聘任	换届
苑冬梅	证券事务代表	聘任	换届
姚 磊	董事会秘书	聘任	换届
陈德力	董事、董事长兼 CEO	离任	个人原因
闫 莉	副董事长、财务负责人	离任	工作调动
邢裕奇	职工董事	离任	工作调动
潘 澍	非独立董事	离任	工作调动
庞 华	总经理	离任	个人原因
于世杰	副总经理	离任	工作调动
张嘉川	副总经理	离任	工作调动
王雪艳	职工董事	选举	详见备注②
刘 晶	总经理	聘任	

宋晓静	副总经理、财务负责人	聘任	详见备注③
张 涛	副总经理	聘任	
梁 特	副总经理	聘任	
谢雪霞	副总经理	聘任	
吕伟顺	非独立董事	选举	
刘 晶	非独立董事	选举	
高长明	非独立董事	选举	
吕伟顺	董事长兼 CEO	推举、聘任	

备注：①副总经理兼董事会秘书范铁夫因工作调整原因，不再担任董事会秘书职务。在董事会秘书职位空缺期间（2025年6月18日-8月27日），副董事长兼财务总监闫莉暂时履行董事会秘书的职责。

②公司因经营管理和工作安排需要，闫莉、邢裕奇、潘澍、于世杰、张嘉川提前离任。经职工代表大会选举王雪艳为公司第十二届董事会职工代表。董事会提名委员会审核、公司第十二届董事会第六次会议审议通过，聘任刘晶为公司总经理；聘任宋晓静、张涛、梁特、谢雪霞为公司副总经理。董事会提名委员会、审计委员会审核及董事会审议通过，闫莉不再担任财务负责人，聘任宋晓静为财务负责人。提至2026年第四次临时股东大会选举吕伟顺、刘晶、高长明为公司第十二届董事会非独立董事。

③公司第十二届董事会第七次会议，推举吕伟顺为公司董事长并聘任其为CEO。

### (五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

适用 不适用

### (六) 其他

适用 不适用

## 四、董事履行职责情况

### (一) 董事参加董事会和股东会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况 出席股东会的次数
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	
吕伟顺	否	1	1	0	0	0	否	0
刘 晶	否	1	1	0	0	0	否	0
王 鹏	否	11	11	0	0	0	否	5
高长明	否	1	1	0	0	0	否	0
王雪艳	否	1	1	0	0	0	否	1
邢海荣	否	7	6	6	0	0	否	0
谢彦君	是	11	11	10	0	0	否	2
褚 霞	是	11	11	8	0	0	否	2
李延喜	是	7	7	5	0	0	否	1
闫 莉（离任）	否	9	9	4	0	0	否	0
潘 澍（离任）	否	5	5	0	0	0	否	4
邢裕奇（离任）	否	5	5	0	0	0	否	4
陈德力（离任）	否	6	6	0	0	0	否	3
陈 欣（离任）	否	4	4	1	0	0	否	2
鞠 静（离任）	否	4	4	3	0	0	否	0
张海钧（离任）	否	4	4	3	0	0	否	0
赵锡金（离任）	否	4	4	4	0	0	否	0

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	11
其中：现场会议次数	0
通讯方式召开会议次数	0
现场结合通讯方式召开会议次数	11

**(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况**

适用 不适用

**(三) 其他**

适用 不适用

**五、董事会下设专门委员会情况**

适用 不适用

**(一) 董事会下设专门委员会成员情况**

2025年1月1日-2025年8月19日公司第十一届董事会专门委员会情况：

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	主任委员：赵锡金，委员：王鹏、张海钧、谢彦君、褚霞
提名委员会	主任委员：褚霞，委员：陈德力、闫莉、赵锡金、谢彦君
薪酬与考核委员会	主任委员：谢彦君，委员：陈德力、闫莉、赵锡金、褚霞
战略委员会	主任委员：陈德力，委员：闫莉、张学勇、赵锡金、谢彦君

2025年8月20日-2025年10月10日，换届选举，第十二届董事会专门委员会情况：

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	主任委员：李延喜，委员：邢裕奇、邢海荣、谢彦君、褚霞
提名委员会	主任委员：褚霞，委员：陈德力、闫莉、李延喜、谢彦君
薪酬与考核委员会	主任委员：谢彦君，委员：陈德力、闫莉、李延喜、褚霞
战略委员会	主任委员：陈德力，委员：闫莉、邢裕奇、李延喜、谢彦君

2025年10月11日-2025年12月4日，陈德力辞职，第十二届董事会专门委员会情况：

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	主任委员：李延喜，委员：邢裕奇、邢海荣、谢彦君、褚霞
提名委员会	主任委员：褚霞，委员：闫莉、李延喜、谢彦君
薪酬与考核委员会	主任委员：谢彦君，委员：闫莉、李延喜、褚霞
战略委员会	主任委员：无，委员：闫莉、邢裕奇、李延喜、谢彦君

2025年12月5日-2025年12月21日，鉴于公司经营管理和工作安排需要，第十二届董事会专门委员会情况：

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	主任委员：李延喜，委员：王雪艳、邢海荣、谢彦君、褚霞
提名委员会	主任委员：褚霞，委员：李延喜、谢彦君
薪酬与考核委员会	主任委员：谢彦君，委员：李延喜、褚霞
战略委员会	主任委员：无，委员：王雪艳、李延喜、谢彦君

2025年12月22日-至今，经公司第四次股东会审议通过，选举吕伟顺、刘晶成为非独立董事，第十二届董事会专门委员会情况：

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	主任委员：李延喜，委员：王雪艳、邢海荣、谢彦君、褚霞
提名委员会	主任委员：褚霞，委员：吕伟顺、刘晶、李延喜、谢彦君

专门委员会类别	成员姓名
薪酬与考核委员会	主任委员：谢彦君，委员：吕伟顺、刘晶、李延喜、褚霞
战略委员会	主任委员：吕伟顺，委员：刘晶、王雪艳、李延喜、谢彦君

**(二) 报告期内战略委员会召开1次会议**

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行 职责情况
2025年4月21日	《2024年年度董事会工作报告》	同意提至董事会审议。	无

**(三) 报告期内审计委员会召开5次会议**

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行 职责情况
2025年4月22日	1. 《2024年年度报告和年度报告摘要》 2. 《2024年年度财务报告》 3. 《对会计师事务所履职情况评估报告》 4. 《大商股份有限公司2024年内部控制评价报告》 5. 《关于支付会计师事务所2024年度审计费用的议案》 6. 《关于聘请公司2024年度审计机构的议案》 7. 《2025年第一季度报告》	同意提至董事会审议。	无
2025年8月20日	《关于提名公司财务负责人的议案》	闫莉女士具备履行财务负责人职责的任职资格和条件，不存在《中华人民共和国公司法》《上海证券交易所股票上市规则》及《公司章程》规定的不得担任公司高级管理人员的情形，同意提名闫莉女士为公司财务负责人，提请董事会审议。	无
2025年8月25日	《关于〈大商股份有限公司2025年半年度报告〉及摘要的议案》	2025年半年度报告能够真实、准确、完整地反映公司的整体情况，同意提交公司董事会审议。	无
2025年10月29日	1. 《关于〈大商股份有限公司2025年第三季度报告〉的议案》 2. 《关于使用闲置自有资金进行委托理财的议案》	认真审阅了公司编制的2025年第三季度报告，认为报告能够真实、准确、完整地反映公司的整体情况。认为在保证公司主营业务正常和资金安全的情况下，使用自有资金进行委托理财，有利于提高公司资金的使用效率，增加公司收益，不会影响公司正常生产经营活动，符合公司及广大股东的利益。	无
2025年12月4日	《关于提名公司财务负责人的议案》	经董事会审计委员会资格审核通过，同意此次财务负责人调整，任期与本届董事会任期一致。	无

**(四) 报告期内提名委员会召开4次会议**

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行 职责情况
2025年8月3日	1. 《关于公司董事会换届选举暨拟提名非独立董事候选人的议案》 2. 《关于公司董事会换届选举暨拟提名独立董事候选人的议案》	认为各位候选人具备履行董事职责的任职条件及工作经验；任职资格符合《公司法》《公司章程》等有关规定。同意提名陈德力、闫莉、张学勇、王鹏、邢海荣为公司第十二届董事会非独立董事候选人，同意提名李延喜、谢彦君、褚霞为公司第十二届董事会独立董事候选人，任期同公司第十二届董事会	无
2025年8月20日	《关于提名公司高级管理人员、董事会秘书及证券事务代表的议案》	以上人员具备履职能力、任职资格和条件，不存在《中华人民共和国公司法》《上海证券交易所股票上市规则》及《公司章程》规定的不得担任公司高级管理人员的情形，任期与本届董事会一致。	无

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行 职责情况
2025 年 12 月 4 日	1.《关于提名公司第十二届董事会非独立董事候选人的议案》 2.《关于提名公司财务负责人的议案》3.《关于提名公司高级管理人员的议案》	上述候选人具备履职能力、任职资格和条件，不存在《中华人民共和国公司法》《上海证券交易所股票上市规则》及《公司章程》规定的不得担任公司董事、高级管理人员的情形。	无
2025 年 12 月 22 日	《关于聘任公司 CEO 的议案》	认为候选人具备履职能力、任职资格和条件，不存在《中华人民共和国公司法》《上海证券交易所股票上市规则》及《公司章程》规定的不得担任公司董事长及高级管理人员的情形。	无

#### (五) 报告期内薪酬委员会召开4次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行 职责情况
2025 年 3 月 4 日	1.《关于〈公司 2025 年限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》 2.《关于〈公司 2025 年限制性股票激励计划实施考核管理办法〉的议案》	我们认为《公司 2025 年限制性股票激励计划（草案）》可以进一步建立、健全公司中长期激励约束机制，激发工作积极性和创造性，有助于提高公司经营管理水平，促进公司效益增长，确保公司各项经营目标的完成。《公司 2025 年限制性股票激励计划实施考核管理办法》可以保证公司 2025 年限制性股票激励计划的顺利实施。	无
2025 年 3 月 20 日	《关于向公司 2025 年限制性股票激励计划激励对象授予限制性股票的议案》		无
2025 年 4 月 22 日	《2024 年度公司董事及高级管理人员薪酬》	经确认，公司 2024 年度董事、监事及高级管理人员薪酬考核结果符合公司发展现状，发放结果与考核结果一致，均无异议。	无
2025 年 10 月 16 日	1.《关于调整 2025 年限制性股票激励计划相关事项的议案》 2.《关于回购注销 2025 年限制性股票激励计划限制性股票的议案》	公司本次对 2025 年限制性股票激励计划回购价格及回购数量的调整及回购注销事宜，符合《上市公司股权激励管理办法》等法律、法规和规范性文件及公司《2025 年限制性股票激励计划（草案）》中的相关规定，限制性股票回购注销的原因、数量合法有效，并履行了必要的审批程序，上述事项不会对公司的经营业绩产生实质影响，不存在侵害公司及全体股东利益的情形。	无

#### (六) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

#### 六、审计委员会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

#### 七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

##### (一) 员工情况

母公司在职工的数量	1,142
主要子公司在职工的数量	6,490
在职工的数量合计	7,632
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	43

专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	37
销售人员	5,656
技术人员	381
财务人员	804
行政人员	754
合计	7,632
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
研究生以上	75
本科	1,782
合计	1,857

## (二) 薪酬政策

适用 不适用

“工效挂钩”是公司薪酬分配制度的基本原则，是打破平均主义、将薪酬分配与企业经济效益、职责分工、工作业绩、劳动效率等相挂钩的激励制度，2025年公司董事及高级管理人员薪酬收入由董事会薪酬与考核委员会按照上述原则，依据公司整体效益指标达成情况、个人履职绩效情况等，科学合理制定年度薪酬方案并报董事会、股东会审议后核定，公司通过实施分类、分层、分级管理，精准量化考核体系，激发全员创造的动力。

## (三) 培训计划

适用 不适用

## (四) 劳务外包情况

适用 不适用

## 八、利润分配或资本公积金转增预案

### (一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

公司已在《公司章程》中明确规定了利润分配政策研究论证程序决策机制、利润分配的原则、利润分配形式、现金分红的条件及比例、时间以及具体利润分配方案的制定和审议。审议程序的规定，充分保护了中小投资者的合法权益，公司利润分配政策调整程序合规、透明。未来公司将结合自身情况，积极落实现金分红政策，给予投资者合理回报。

公司《章程》对现金分红进行了如下规定：公司的利润分配政策需保持连续性和稳定性，同时兼顾公司的长远利益、全体股东的整体利益及公司的可持续发展。每年按当年实现的可分配利润的规定比例向股东分配股利，并优先采用现金分红的利润分配方式。

经大华会计师事务所（特殊普通合伙）审计，公司2025年度实现归属于上市公司股东的净利润490,600,162.44元，母公司实现净利润367,509,719.00元，提取10%法定盈余公积36,750,971.90元，母公司累计未分配利润5,515,640,927.86元。本次利润分配拟向全体股东按每10股派发现金红利10元（含税），每10股送1股，不做资本公积转增股本。

截至本公告前，公司总股本344,357,828股，以此计算拟派发现金红利344,357,828.00元（含税），现金分红比例70.19%，拟送股34,435,783股，本次送股后，总股本增加至378,793,611股（最终以中国证券登记结算有限责任公司上海分公司登记结果为准，如有尾差系取整所致）。如

在本公告披露之日至实施权益分派股权登记日期间，公司股份发生变动致使参与利润分派的股份总数发生变动，拟维持每股分配（送股）比例不变，相应调整分配（送股）总额。

上述分配预案需提交公司 2025 年年度股东会审议批准。

## (二) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

## (四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

每 10 股送红股数（股）	1.00
每 10 股派息数（元）（含税）	10.00
每 10 股转增数（股）	0
现金分红金额（含税）	344,357,828.00
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	490,600,162.44
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	70.19
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	0
合计分红金额（含税）	344,357,828.00
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	70.19

## (五) 最近三个会计年度现金分红情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	945,103,645.00
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	199,998,325.92
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	1,145,101,970.92
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	527,309,970.51
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)	217.16
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	490,600,162.44
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	5,515,640,927.86

## 九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

## (一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

√适用 □不适用

事项概述	查询索引
公司于2025年3月4日召开第十一届董事会第二十七次会议、第十一届监事会第十七次会议审议通过以下三项议案并提交至公司2025年第一次临时股东大会审议： 1.《关于〈公司2025年限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》 2.《关于〈公司2025年限制性股票激励计划实施考核管理办法〉的议案》 3.《关于提请股东大会授权董事会办理公司2025年限制性股票激励计划相关事宜的议案》	详见上海证券交易所网站 www.sse.com.cn 披露的公告：《第十一届董事会第二十七次会议决议公告》（公告编号2025-001）《第十一届监事会第十七次会议决议公告》（公告编号2025-002）
2025年3月5日—2025年3月14日，对2025年限制性股票激励计划激励对象名单在公司内部进行了公示，监事会结合公示情况对本激励计划的激励对象人员名单进行了核查，认为本激励计划激励对象的主体资格合法、有效。	详见上海证券交易所网站 www.sse.com.cn 披露的公告：《监事会关于公司2025年限制性股票激励计划激励对象名单的核查意见及公示情况说明的公告》（公告编号2025-007）
2025年3月20日，经公司2025年第一次临时股东大会审议通过后，公司于同日召开第十一届董事会第二十八次会议、第十一届监事会第十八次会议审议《关于向公司2025年限制性股票激励计划激励对象授予限制性股票的议案》，同意以2025年3月20日为授予日，向激励对象（董事长、总经理陈德力）授予310.00万股限制性股票，授予价格为13.03元/股。	详见上海证券交易所网站 www.sse.com.cn 披露的公告：《2025年第一次临时股东大会决议公告》（公告编号2025-008）《2025年限制性股票激励计划内幕知情人买卖公司股票情况的自查报告》（公告编号2025-009）《第十一届董事会第二十八次会议决议公告》（公告编号2025-010）《第十一届监事会第十八次会议决议公告》（公告编号2025-011）《关于向公司2025年限制性股票激励计划激励对象授予限制性股票的公告》（公告编号2025-012）
公司按照上海证券交易所、中国证券登记结算有限责任公司上海分公司有关要求完成了公司2025年限制性股票激励计划限制性股票授予登记工作，并将有关具体情况公告。	详见上海证券交易所网站 www.sse.com.cn 披露的公告：《2025年限制性股票激励计划授予结果公告》（公告编号2025-013）
2025年10月10日，公司收到董事长陈德力因个人原因无法继续履职的书面报告，第十二届董事会第三次会议、2025年第三次临时股东会审议通过了《关于回购注销2025年限制性股票激励计划限制性股票的议案》。	详见上海证券交易所网站 www.sse.com.cn 披露的公告：《大商股份有限公司关于董事长离任的公告》（公告编号2025-041） 《大商股份有限公司第十二届董事会第三次会议决议公告》（公告编号2025-042） 《大商股份有限公司关于调整2025年限制性股票激励计划相关事项的公告》（公告编号2025-043） 《大商股份有限公司关于回购注销限制性股票减资暨通知债权人的公告》（公告编号2025-047） 《大商股份有限公司2025年第三次临时股东会决议公告》（公告编号2025-052）
鉴于2025年限制性股票激励计划激励对象因个人原因从公司离职，不再具备激励对象资格，公司决定回购注销其已获授但尚未解除限售的全部限制性股票共计341.00万股（调整后），将由公司回购注销，回购价格为10.936363元/股（调整后）。	详见上海证券交易所网站 www.sse.com.cn 披露的公告：《大商股份有限公司关于限制性股票回购注销实施公告》（公告编号2025-058）
公司已收到中国证券登记结算有限责任公司上海分公司出具的《证券变更登记证明》和《过户登记确认书》，上述341.00万股限制性股票已于2025年12月11日予以注销。公司后续将依法办理相关工商变更登记手续。	详见上海证券交易所网站 www.sse.com.cn 披露的公告：《大商股份有限公司关于限制性股票回购注销完成公告》（公告编号2025-059）

## (二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

### (三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

适用 不适用

单位：股

姓名	职务	年初持有限制性股票数量	报告期新授予限制性股票数量	限制性股票的授予价格(元)	已解锁股份	未解锁股份	期末持有限制性股票数量	报告期末市价(元)
陈德力	董事长兼CEO	0	3,100,000	13.03	0	3,100,000	0	0
合计	/	0	3,100,000	/	0	3,100,000	0	/

备注：2025年3月20日授予陈德力310.00万股限制性股票，授予价格为13.03元/股。同年6月，公司2024年年度权益分派每股派送红股0.1股，限制性股票为341.00万股。10月，因其个人原因从公司离职，不再具备激励对象资格，公司决定回购注销其已获授但尚未解除限售的全部限制性股票，并于2025年12月11日予以注销。

### (四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

2025年公司根据“分工分管、按劳取酬”的工效挂钩原则，采用分类、分层、逐级、多维度、全面综合考评的年薪激励机制，公司以季度、半年、年终为时间节点，对阶段内董事及高级管理人员的德、能、勤、绩、廉以及指标任务、专项工作完成情况进行量化考核和民主评议，结合公司年度工作计划、经营业绩等因素综合评定董事及高级管理人员的年薪报酬，公司董事及高级管理人员的考评和激励机制的建立，有效提高董事及高级管理人员的工作效率和创造性，对公司的发展和业绩的增长起到了良好的促进作用。

## 十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

报告期内，公司继续完善内部控制制度建设，强化内部审计监督。持续强化董事会及关键岗位的内控意识和责任，充分认识完备的内部控制制度在改善企业管理、增强风险防控、帮助企业高质量发展中的重要性，强化合规经营意识，确保内部控制制度得到有效执行，切实提升公司规范运作水平，促进公司健康可持续发展。公司已按照企业内部控制规范体系和相关规定的要求在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。于内部控制评价报告基准日，公司未发现非财务报告内部控制重大缺陷。内部控制审计意见与公司财务报告内部控制有效性的评价结论一致。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

## 十一、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

报告期内，公司严格遵循《公司法》等规定，公司董事会以风险防范为导向，提升管理实效为目标，强化内控执行力和内控管理效能，构建起涵盖事前风险防控、事中监控预警、事后优化的管理闭环。同时，公司建立子公司管理机制，通过完善制度、搭建体系等举措，有效管控子公司，规范其内部管理，防控经营风险，推动子公司健康发展。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

## 十二、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

公司聘请的大华会计师事务所（特殊普通合伙）已对公司财务报告相关内部控制的有效性进行了审计并出具了标准无保留审计意见，认为我公司于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

## 十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

2025 年未发生不符合法律法规的情形。

## 十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

## 十五、社会责任工作情况

### （一）是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

适用 不适用

### （二）社会责任工作具体情况

适用 不适用

具体说明

适用 不适用

作为国内大型零售企业，公司在顺应市场动态、满足多元需求中创造商业价值。始终秉持“无微不至，无限发展”的经营理念，恪守诚信之道。公司严守法规，推动企业文化与发展深度融合。报告期内，按时足额纳税，力求达成企业、股东与社会的和谐共赢，积极践行社会责任，投身环保与公益事业。

公司始终将食品安全与公共服务安全置于运营核心，以构建和谐关联方为根基，在人员、经营与治理三大维度深耕细作。人员管理上，公司通过系统化素质培训与岗位练兵，持续提升员工职业素养与服务意识，筑牢安全运营的人力根基；经营层面，优化供应商筛选机制，强化商品抽检与售后服务，在保障客户权益的同时，与供应商建立长期合作，携手推动环保与劳工福利的持续改善。

治理与信息披露方面，公司构建了完善的信息披露制度，确保经营与财务信息及时、准确传递，切实保障中小股东的知情权。同时，积极引导股东参与治理，鼓励建言献策，强化监督与约束，不断提升治理透明度与规范化水平。内控体系上，公司加强内部审计与风险管理，严守合法合规底线，为可持续发展保驾护航。在追求长远发展的过程中，公司始终不忘回馈股东，坚持每年派发稳定现金股利，让中小股东真切分享企业成长的红利。

在自身稳健发展的同时，公司始终心系社会，积极投身所在地公益事业，从扶贫济困、捐资助学、资助残障儿童，到捐款赈灾、体育事业等，以行动诠释责任。与此同时，企业将优质农产品资源引入商圈，助推本地名优特产推广与农业品牌建设，在农商产业深度融合中服务地方经济，为丰收节打造成展示“三农”成果、促进城乡消费、弘扬农耕文化的重要平台贡献了积极力量。

公司亦将绿色发展理念贯穿运营全过程。对内推行绿色办公与低碳生活，建立节能管理制度，强化纸、水、电管理，营造节能降耗的浓厚氛围；对外打造科技节能型绿色商场，将可持续发展融入战略与运营，兼顾经济效益与环保、健康、安全目标，致力于成为集节能减排、绿色产品销售、废弃物回收于一体的实体零售企业，以实际行动守护自然和谐，为生态文明建设贡献力量。

## 十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

具体说明

适用 不适用

## 十七、其他

适用 不适用

## 第五节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### (一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	解决关联交易	大商集团有限公司、大商投资管理有限公司	就本公司及本公司控制的其他企业与上市公司及其控制的企业之间将来无法避免或有合理原因而发生的关联交易事项，本公司及本公司控制的其他企业将遵循市场交易的公开、公平、公正的原则，按照公允、合理的市场价格进行交易，并依据有关法律法规及规范性文件的规定履行关联交易决策程序，依法履行信息披露义务。	2016年5月9日	否		是		
	解决关联交易	大商集团及大商集团控股、实际控制的其他公司	就本公司及本公司控制的其他企业与上市公司及其控制的企业之间将来无法避免或有合理原因而发生的关联交易事项，本公司及本公司控制的其他企业将遵循市场交易的公开、公平、公正的原则，按照公允、合理的市场价格进行交易，并依据有关法律法规及规范性文件的规定履行关联交易决策程序，依法履行信息披露义务。	2017年5月23日	否		是		

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到  未达到  不适用

(三) 业绩承诺情况

适用  不适用

业绩承诺变更情况

适用  不适用

其他说明

适用  不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用  不适用

三、违规担保情况

适用  不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用  不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用  不适用

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

(四) 审批程序及其他说明

适用 不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	大华会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	120
境内会计师事务所审计年限	15
境内会计师事务所注册会计师姓名	刘其东、段晓军
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	刘其东(1年)、段晓军(2年)

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	大华会计师事务所（特殊普通合伙）	30

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

鉴于大华会计师事务所（特殊普通合伙）对公司 2024 年度财务审计工作勤勉尽责、恪尽职守，且为保持公司外部审计工作的稳定性和持续性，经公司第十一届董事会第二十九次会议、2024 年年度股东大会审议通过聘请大华会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2025 年度财务及内部控制审计机构。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降 20%以上（含 20%）的情况说明

适用 不适用

## 七、面临退市风险的情况

### (一) 导致退市风险警示的原因

适用 不适用

### (二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

### (三) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

## 八、破产重整相关事项

适用 不适用

## 九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

### (一) 诉讼、仲裁事项已在临时公告披露且无后续进展的

适用 不适用

### (二) 临时公告未披露或有后续进展的诉讼、仲裁情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

报告期内：									
起诉(申请)方	应诉(被申请)方	承担连带责任方	诉讼仲裁类型	诉讼(仲裁)基本情况	诉讼(仲裁)涉及金额	诉讼(仲裁)是否形成预计负债及金额	诉讼(仲裁)进展情况	诉讼(仲裁)审理结果及影响	诉讼(仲裁)判决执行情况
中国信达资产管理股份有限公司辽宁省分公司	本公司(被告)、瓦房店市新城区开发建设有限公司(第三人)	无	民事诉讼	2006年9月,大商股份有限公司与瓦房店市新城区开发建设有限公司签订《租赁合同》,租期二十年。2024年4月信达公司以债权人代位权纠纷为由向瓦房店市人民法院提起诉讼,要求大商股份有限公司向信达公司支付本应向新城公司支付的三年房租款330.260267万元。2024年10月29日,瓦房店市人民法院一审判决驳回信达公司的诉讼请求。	330.26		辽宁省大连市中级人民法院判决撤销辽宁省瓦房店市人民法院民事判决,大商股份有限公司向中国信达资产管理股份有限公司辽宁省分公司支付本应向第三人支付的2021年至2023年的三年租金余额330.260267万元,一审案件受理费3.322082万元由大商股份有限公司负担,二审案件受理费3.322082万元由大商股份有限公司负担。		
本溪实华新世界物业管理有限公司	大商(本溪)商业大厦有限公司(被告)、辽宁实华(集团)房地产开发有限公司(第三人)	无	民事诉讼	2008年,本溪商业大厦与辽宁实华签订《房屋租赁合同》及补充协议,本溪实华新世界物业管理有限公司于2013年成为新的出租人,2021年三方签订《补充协议》,本溪商业大厦提前终止部分房屋租赁并支付违约金。本溪实华新世界物业管理有限公司称本溪商业大厦自2023年10月至今拖欠租金。本溪实华新世界物业管理有限公司提出诉讼请求解除《房屋租赁合同》、《房屋租赁合同补充协议》、《房屋租赁合同主体变更协议》。			本溪市平山区法院分别于2025年2月27日和2025年6月1日开庭审理两次,尚未判决。		
大商抚顺百货大楼有限公司	辽宁莱亿房地产开发有限公司	无	民事诉讼	抚顺百货大楼租赁辽宁莱亿房地产开发有限公司房屋经营使用。2024年7月26日抚顺百货大楼向抚顺市中级人民法院提起诉讼,要求判令解除双方签署的《商业用房租赁合同》,要求辽宁莱亿向抚顺百货大楼支付违约金5,000万元,赔偿装饰装修损失29,076,100元、经济损失59,719,139.68元及资金占用费6,445,469.68元(暂计算至起诉之日2024年7月17日止),并要求判令本案的律师费、差旅费、诉讼费、保全费(如有)、鉴定费(如有)等因诉讼产生的费用由辽宁莱亿承担。			抚顺市中级人民法院做出一审判决后,辽宁莱亿房地产开发有限公司提出上诉,二审已开庭,未判决。		

报告期内:									
起诉(申请)方	应诉(被申请)方	承担连带责任方	诉讼仲裁类型	诉讼(仲裁)基本情况	诉讼(仲裁)涉及金额	诉讼(仲裁)是否形成预计负债及金额	诉讼(仲裁)进展情况	诉讼(仲裁)审理结果及影响	诉讼(仲裁)判决执行情况
天津市建工工程总承包有限公司	大商城市乐园(大连)有限公司(被告)、本公司(被告)	无	民事诉讼	2021年12月,大商城市乐园与天津市建工工程总承包有限公司签订《大连东港乐园项目基坑支护土石方工程合同》。双方因合同履行产生争议,2024年8月,天建公司以建设工程施工合同纠纷为由向大连市中山区人民法院提起诉讼,要求支付工程款3,467.7万元,其中包括施工费用29,483,058元、工程索赔费用2,493,942元、提前完工奖励270万元及利息193,383.66元(暂计),要求法院确认工程项目质量保修期至2023年10月31日,并要求法院确认天建公司对案涉工程享有优先受偿权,上述款项暂合计34,870,383.7元,并要求公司承担连带清偿责任。第一次开庭后,天建公司又增加一项诉讼请求,要求承担2023年10月31日案涉工程保修期届满后,天建公司为案涉工程维修施工产生的维修费用494,072.67元。天建公司前述各项诉讼请求金额合计35,364,456.37元。大商城市乐园(大连)有限公司提起反诉,要求天建公司支付逾期交接违约金1,010万元、逾期竣工违约金600万元、审减扣款317,855.97元,要求天建公司履行合同维修义务并支付逾期维修违约金30.5万元。	3,536.45		大连市中山区人民法院2024年8月9日开庭审理,已开庭三次,尚未判决。原告天津建工申请司法鉴定,鉴定报告于近期作出,法院尚未判决。		
刘健	本公司(被告)、大商吉林新玛特购物休闲广场有限公司(被告)、沈阳大商新玛特购物休闲广场有限公司(被告)、吉林市伯爵房地产开发有限公司(第三人)	沈阳大商新玛特购物休闲广场有限公司	民事诉讼	刘健基于其与吉林市伯爵房地产开发有限公司之间的商品房买卖合同纠纷,以及伯爵公司未能履行调解协议导致刘健申请强制执行的情况,发现大商股份有限公司及其关联公司可能未完全支付伯爵公司租金,从而侵犯了刘健作为债权人的利益。刘健提出诉讼请求,要求大商股份支付欠付伯爵公司的租金9,081,457.2元及逾期付款违约金(暂估至2024年9月1日为10,702,093.7元)。并请求撤销伯爵公司与大商吉林新玛特购物休闲广场有限公司之间的《终止租赁合同协议书》中关于债权债务结清的条款,同时要求吉林新玛特支付伯爵公司的租金18,963,411.4元及逾期付款违约金(暂估至2024年9月1日7,305,654.24元),并由沈阳大商新玛特购物休闲广场有限公司承担连带责任。2025年4月30日,吉林市丰满区人民法院作出判决,驳回刘健的诉讼请求,案件受理费287886元,保全费5000元,由刘健负担。2025年7月25日,吉林省吉林市中级人民法院作出裁定,撤销吉林省吉林市丰满区人民法院民事判决,本案发回吉林省吉林市丰满区人民法院重审,上诉人刘健预交的二审案件受理费272,063元予以退回。	4,605.26		一审判决后,吉林省吉林市中级人民法院作出裁定,撤销吉林省吉林市丰满区人民法院民事判决,发回吉林省吉林市丰满区人民法院重审,已开庭一次,尚未判决。		

报告期内:									
起诉(申请)方	应诉(被申请)方	承担连带责任方	诉讼仲裁类型	诉讼(仲裁)基本情况	诉讼(仲裁)涉及金额	诉讼(仲裁)是否形成预计负债及金额	诉讼(仲裁)进展情况	诉讼(仲裁)审理结果及影响	诉讼(仲裁)判决执行情况
大商锦州百货大楼有限公司	锦州宏丰房地产开发有限公司	无	民事诉讼	2011年12月6日,锦州百货大楼与锦州宏丰房地产开发有限公司签订《租赁合同》,锦州百货大楼承租锦州宏丰房地产位于锦州市凌河区贵州街城市花园10-2号的房屋,租期20年,开设锦州城市生活广场店。合同履行期间,双方曾于2018年及2021年签订补充协议,调整租金标准及支付方式。2020年经营环境发生重大变化,导致该店经营亏损逐年扩大,合同约定的经营基础条件不复存在,依据《租赁合同》第十四条14.2条款,2024年6月14日,锦州百货大楼向锦州宏丰房地产发送协商函,终止合同。2024年7月,锦州百货大楼向锦州市凌河区法院起诉锦州宏丰房地产,要求解除租赁合同、返还锦州百货大楼剩余租金394,053元。锦州市凌河区人民法院一审判决解除双方《租赁合同》及补充协议;锦州百货支付违约金133.8846万元;锦州百货30日内返还房屋;驳回锦州百货其他诉讼请求;驳回宏丰公司其他诉讼请求。	133.88		二审维持原判。		
大商股份郑州商业投资有限公司	河南省金博大投资有限公司	无	民事诉讼	2013年5月郑州投资与金博大投资签订《土地使用权转让协议》,购买其5.41亩土地使用权,拟用于金博大二期项目开发。因金博大投资隐瞒该地块在签订《土地使用权转让协议》前尚存在共有权人的情况,且与郑州投资签订《土地使用权转让协议》后,继续出售该地块之上的房屋,导致该地块土地使用权的共有权人进一步增加,人为增加了土地使用权的分割难度,致使合同目的不能实现。基于上述纠纷,郑州投资于2017年6月29日向河南省高级人民法院起诉要求解除《土地使用权转让协议》及补充协议,并要求被告返还出让款、赔偿损失。河南省高院判决被告返还土地出让款并赔偿损失,后最高人民法院二审维持一审判决。两级法院均认为,由于金博大投资公司原因致使原告向郑州市太康立体影院每年支付逾期补偿金,支持了相关补偿金损失。目前,郑州太康电影院补偿金仍在持续产生,截至2024年5月30日,仍有2,079万元损失未获被告赔偿。2024年8月28日,郑州商业投资因财产损害赔偿纠纷提起诉讼,要求河南省金博大投资有限公司赔偿郑州市太康立体电影院逾期安置补偿金损失2,079万元(暂计算至2024年5月30日)及	2,079.00		一审判决后各方均提起上诉,郑州市中级人民法院二审判决撤销河南省郑州市二七区人民法院民事判决第二项,变更民事判决第一项为金博大投资于判决生效之日起十日内向郑州投资支付逾期安置补偿金3533178.08元,驳回郑州商业投资其他诉讼请求,驳回金博大投资的其他上诉请求。我方另向河南省高院申请了再审,于2025年12月份被省高院驳回。		

报告期内:									
起诉(申请)方	应诉(被申请)方	承担连带责任方	诉讼仲裁类型	诉讼(仲裁)基本情况	诉讼(仲裁)涉及金额	诉讼(仲裁)是否形成预计负债及金额	诉讼(仲裁)进展情况	诉讼(仲裁)审理结果及影响	诉讼(仲裁)判决执行情况
				利息, 承担全部诉讼费用。2024年11月14日, 郑州市二七区人民法院一审判决河南省金博大投资有限公司向大商股份郑州商业投资有限公司支付逾期安置补偿金 9021945.21 元, 驳回大商股份郑州商业投资有限公司其他诉讼请求。一审判决后各方均提起上诉, 2025年5月6日, 郑州市中级人民法院二审判决撤销河南省郑州市二七区人民法院民事判决第二项, 变更民事判决第一项为金博大投资于判决生效之日起十日内向郑州投资支付逾期安置补偿金 3533178.08 元, 驳回郑州商业投资其他诉讼请求, 驳回金博大投资的其他上诉请求。					
曹末	大商锦州百货大楼有限公司城市生活广场(被告)、大商锦州百货大楼有限公司(被告)	无	民事诉讼	2022年5月20日, 曹末与锦州百货大楼城市生活广场签订五年期《租赁合同》, 承租 620 平方米场地经营淘气堡, 租金总额 120 万元、每三个月预付一次。合同签订后, 履约至 2024 年 7 月。2024 年 7 月 29 日, 锦州百货大楼发布停业公告, 并于 8 月 5 日发出《撤场通知书》, 要求所有承租方于 2024 年 9 月 5 日前清空退店, 终止合同。曹末向锦州市凌河区人民法院提起诉讼, 请求赔偿各项损失暂计 100 万元、返还履约保证金 4 万元, 合计 104 万元。	104.00		2025年9月17日, 锦州市凌河区人民法院裁定驳回原告曹末的起诉, 驳回反诉原告大商锦州百货大楼有限公司城市生活广场、大商锦州百货大楼有限公司的反诉。		
本公司	北京长楹斯倍德体育文化发展有限公司	无	民事诉讼	2022年4月1日, 大商股份有限公司与北京长楹斯倍德体育文化发展有限公司签订《大商集团租收合同》, 用于开设健身房, 双方在合同履行过程中产生纠纷。大商股份有限公司起诉北京长楹斯倍德体育文化发展有限公司, 请求确认原告对被告享有债权 1846574.3 元(其中:自 2022 年 10 月 8 日起至 2023 年 8 月 31 日止欠付租金合计 1036112 元;自 2023 年 9 月 1 日起至 2023 年 11 月 23 日最终腾退产生的房屋占用费 266059.3 元;2022 年 10 月 8 日起至 2023 年 11 月 23 日止的实际使用房屋期间水电费用 544403 元), 诉讼费用由被告承担。经北京市石景山区人民法院判决租赁合同有效, 但无法判定涉案合同是否实际履行, 驳回大商股份有限公司其他诉讼请求, 后大商股份有限公司提起上诉。	184.66		北京市第一中级人民法院判决驳回上诉, 维持原判。		

报告期内:									
起诉(申请)方	应诉(被申请)方	承担连带责任方	诉讼仲裁类型	诉讼(仲裁)基本情况	诉讼(仲裁)涉及金额	诉讼(仲裁)是否形成预计负债及金额	诉讼(仲裁)进展情况	诉讼(仲裁)审理结果及影响	诉讼(仲裁)判决执行情况
大连寰海房地产开发有限公司	本公司	无	民事诉讼	2005年,大连寰海房地产开发有限公司与大商股份签订为期20年的《租赁合同》,将大连市金州区碧海尚城15号(现体育路20号)地上一层商业用房出租给大商。大连寰海房地产开发有限公司向大连市金州区人民法院提起诉讼,请求判令大商支付违约金300万元及逾期利息71,875元(暂计),并承担全部诉讼费用。后大商股份有限公司提起反诉,请求法院判令反诉被告返还反诉原告已付租金中的物业服务的对价部分人民币14464800元,并支付自2024年6月1日(租赁合同解除次日)至实际付款日期间,按照同期LPR计算的利息(暂计至2025年7月14日为523505.22元),判令反诉被告赔偿未开具发票导致的企业所得税损失人民币2755498.71元(如贵院不支持反诉原告第一项诉讼请求则该项损失金额为6371698.71元),判令反诉被告支付维修费人民币292453元,并支付自2024年6月1日(租赁合同解除次日)至实际付款日期间,按照同期LPR计算的利息(暂计至2025年7月14日为10584.36元,判令反诉被告承担本案全部诉讼费用。2025年11月12日大连市金州区人民法院作出一审判决,被告(反诉原告)大商股份有限公司给付原告(反诉被告)大连寰海房地产开发有限公司违约金1296000元及利息,原告(反诉被告)大连寰海房地产开发有限公司给付被告(反诉原告)大商股份有限公司维修费242313元,驳回原告(反诉被告)大连寰海房地产开发有限公司其他诉讼请求,驳回被告(反诉原告)大商股份有限公司其他反诉请求。	307.19		本公司已提起上诉,二审开庭时间尚未确定。		
王蕾(百年白记)	大商河南商业管理有限公司开封开元店	大商河南商业管理有限公司	民事诉讼	2023年年底,原告承租被告一位于开封市开元广场一层的商铺经营百年白记食品店。2024年10月18日店铺向百年白记发出《终止合同通知函》,通知终止合同,并要求原告于2024年11月10日18时前搬离并返还租赁商铺。由于原告不配合搬离导致店铺无法向甲方交场,12月2日凌晨,店铺自行将百年白记的货柜及食品搬离。原告随后向示范区法院起诉。诉讼请求为确认2024年10月18日作出的《终止合同通知函》无效,继续履行合同,退还装修保证金2000元、履约保证金10000元,赔偿经济损失1071732.42元。	108.37		一审判决退还装修保证金2000元、履约保证金10000元,赔偿原告王蕾各项装修、设备损失、商品损失、预期营业损失共计644957.32元,案件受理费14554元,由原告承担5954元,被告大商河南商业管理有限公司、被告大商河南商业管理有限公司开封开元店承担8600元。案件财产保全费5000元,由原告王蕾负担2000		

报告期内:									
起诉(申请)方	应诉(被申请)方	承担连带责任方	诉讼仲裁类型	诉讼(仲裁)基本情况	诉讼(仲裁)涉及金额	诉讼(仲裁)是否形成预计负债及金额	诉讼(仲裁)进展情况	诉讼(仲裁)审理结果及影响	诉讼(仲裁)判决执行情况
							元, 由被告大商河南商业管理有限公司、被告大商河南商业管理有限公司开封开元店承担 3000 元。二审判决驳回上诉, 维持原判。		
大商集团开封新玛特购物广场有限公司新玛特总店	河南文化影视集团有限公司	无	民事诉讼	原被告 2011 年 6 月 23 日签订《合同书》, 被告承租原告位于河南省开封市西门大街 388 号大商集团开封新玛特总店的场地 2093 平方米经营奥斯卡电影院。合同期限 15 年, 自 2012 年 1 月 21 日至 2027 年 1 月 20 日。自 2024 年开始, 被告开始长期拖欠租金的违约行为。店铺以被告严重违约向龙亭区法院起诉。诉讼请求为确认原被告之间的《合同书》已于 2025 年 4 月 28 日解除, 判令被告立即将经营场地恢复至接收时的原状后, 将经营场地交回原告, 应与交付给被告时一样处于良好状态, 判令被告支付自 2025 年 4 月 29 日至实际交还房屋之日期间的租金、物业费(暂计算至 2025 年 5 月 26 日为 117,469.57 元)并按 1.5LPR 加付利息, 判令被告向原告赔偿违约金 100 万元, 判令被告向原告支付票房分成收益损失 32 万元, 判令被告向原告支付商誉损失 100 万元, 案件受理费、保全费、保全担保费等诉讼费用全部由被告承担。	243.75		一审判决被告向开封新玛特支付 100 万元违约金。		
河南文化影视集团有限公司、河南文化影视集团有限公司开封奥斯卡影城	大商集团开封新玛特购物广场有限公司新玛特总店(被告)、本公司(被告)	大商集团开封新玛特购物广场有限公司	民事诉讼	2025 年 4 月 28 日, 新玛特开封总店通知奥斯卡影院解除租赁合同后, 奥斯卡影院于 2025 年 6 月 5 日清偿完毕, 交还了场地。因店铺起诉其赔偿违约金及损失等, 奥斯卡向法院起诉, 要求店铺赔偿损失。诉讼请求为, 支付原告 1000000 元违约金及 500000 元保证金, 赔偿财产损失、拆除费用、自购空调费用、职工安置费用等合计 615871.9 元, 赔偿预期营业收入损失 101200 元, 大商股份债务承担连带清偿责任, 诉讼费、保全费、担保费均由被告承担。	221.70		一审判决驳回对方全部诉讼请求。		
迪臣置业发展(开封)有限公司	大商集团开封新玛特购物广场有限公司新玛特总店(被	大商集团开封新玛	民事诉讼	2011 年 10 月 21 日双方签订《房屋租赁合同》, 承租地上一层至五层, 租赁期限为 20 年。2025 年 5 月, 新玛特开封总店向迪臣公司发送了解约函, 解除租赁合同并提出交接场地, 迪臣公司未同意。并随后起诉店铺赔偿违约金的损失。诉讼请求为支付 2025 年 5-6 月租金 1934790.18	548.00		一审判决大商集团开封新玛特购物广场有限公司新玛特总店、大商集团开封新玛特购物广场有限公司向迪臣置业发展(开封)有限公司支付		

报告期内:									
起诉(申请)方	应诉(被申请)方	承担连带责任方	诉讼仲裁类型	诉讼(仲裁)基本情况	诉讼(仲裁)涉及金额	诉讼(仲裁)是否形成预计负债及金额	诉讼(仲裁)进展情况	诉讼(仲裁)审理结果及影响	诉讼(仲裁)判决执行情况
	告)、大商河南超市连锁发展有限公司(被告)、本公司(被告)	特购物广场有限公司		元及逾期付款违约金 17853.08 元, 支付 2025 年 1-4 月逾期支付租金的违约金 27479.32 元, 支付单方解除合同违约金 350 万元, 支付自 2025 年 7 月 1 日起至实际搬离之日期间的租金(以月租金 967395.09 元为标准计算), 对前述 1-4 项诉讼请求中的金钱债务承担连带清偿责任, 本案诉讼费、保全费、保全保险费有三被告共同承担。			2025 年 5 月.6 月租金 1934790.18 元及逾期支付违约金, 支付 2025 年 1-4 月逾期支付租金的违约金 22348.15 元, 支付解除合同违约金 350 万元, 支付 2025 年 7 月 1 日至 2025 年 8 月 15 日房屋占用费 1451092.64 元, 支付空调维修费 7 万元、电梯维修费 3 万元、消防维修费 3 万元、排污维修 3000 元、公证费 35625 元, 大商股份有限公司承担连带责任, 开封总店可以 30 日内搬离可移动可拆除资产, 迪臣公司不得妨碍, 逾期未搬离视为放弃, 迪臣向开封总店支付 2025 年维修费 106250 元。二审判决驳回上诉, 维持原判。		
张顺伦(卡卡兔儿童乐园)	大商集团(新乡)新玛特购物广场有限公司	无	民事诉讼	2019 年 11 月 16 日, 新乡新玛特店与张顺伦签订租收合同, 合同约定: 我方将三层柜位面积 894 m <sup>2</sup> 提供于张顺伦经营卡卡兔品牌主题儿童乐园使用; 合同期为 2020 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日共计 96 个月; 合作条件为保底租金加抽成租金形式, 合同期内租金总额为 480 万元, 每月租金 5 万元, 年营业额 300 万元超出部分按 20% 抽取, 张顺伦提供卡卡兔年销售报表, 年租金为保底租金加抽成租金; 合同签署当日交纳保证金 10 万元。双方又签订补充协议, 该补充协议约定: 我方每停业五天, 需减免张顺伦一月租金; 营业面积率低于 85% 时, 不收取张顺伦租金, 营业面积率低于 70% 超过三个月, 按我方停业违约; 商场内只允许张顺伦一家经营儿童乐园项目等。闭店启动后, 通知在营商户于 2024 年 5 月 11 日前搬离店铺并清空场地, 张顺伦以我方违约为由起诉至新乡市卫滨区人民法院。要求判令被告赔偿原告装修及设备损失 1793896 元, 赔偿原告经营损失 201694 元, 赔偿原告员工遣散费 40000 元; 判令被告退还原告合同保证金 100000 元; 判令被告退还原告出入证押金 1000 元; 本案诉讼费由被告承担。	213.66		河南省新乡市卫滨区人民法院判决双方签订的《大商集团租收合同》及《补充协议》于 2024 年 4 月 26 日解除, 判决我方向张顺伦支付不可拆卸的装修及设备损失 161900 元, 判决我方向张顺伦支付可移动的游乐设备损失及违约引进其他儿童游乐项目给张顺伦造成的经营损失合计 20 万元, 判决我方向张顺伦退还保证金 10 万元, 判决张顺伦向我方支付租金 33 万元, 判决张顺伦向我方支付电费 44224 元。案件受理费 7047 元, 我方承担 1980 元。反诉讼费 12905 元, 张顺伦承担 2387 元。鉴定费 16000 元, 由我方承担。		

报告期内:									
起诉(申请)方	应诉(被申请)方	承担连带责任方	诉讼仲裁类型	诉讼(仲裁)基本情况	诉讼(仲裁)涉及金额	诉讼(仲裁)是否形成预计负债及金额	诉讼(仲裁)进展情况	诉讼(仲裁)审理结果及影响	诉讼(仲裁)判决执行情况
大连昌顺建筑工程有限公司	天津市建工工程总承包有限公司(被告)、大商城市乐园(大连)有限公司(被告)、本公司(被告)	无	民事诉讼	大商城市乐园(大连)有限公司与天津市建工工程总承包有限公司签订《大连东港乐园项目基坑支护土石方工程合同》，大连昌顺建筑工程有限公司与天津市建工工程总承包有限公司签订《大连东港乐园项目基坑支护土石方工程专业分包合同》。合同履行过程中产生纠纷，昌顺建筑主张公司承担连带责任，遂向大连市中山区人民法院起诉，请求天津建工、大商乐园、大商股份连带给付工程款5893800元及利息(暂计至2025年5月11日共553239.55元)，确认优先受偿权并承担诉讼费、保全费、鉴定费。2025年6月，法院裁定冻结天津市建工工程总承包有限公司、大商城市乐园(大连)有限公司、大商股份有限公司名下6447039.55元银行存款或查封、扣押其他等值财产。	589.38		大连市中山区人民法院于2026年1月18日作出一审判决，未判决大商城市乐园(大连)有限公司、大商股份有限公司承担责任且对大商城市乐园(大连)有限公司银行账户的司法查封已解除。		
海博控股集团有限公司	天津市建工工程总承包有限公司(被告)、大商城市乐园(大连)有限公司(被告)、本公司(被告)	无	民事诉讼	大商城市乐园(大连)有限公司与天津市建工工程总承包有限公司签订《大连东港乐园项目基坑支护土石方工程合同》及《大连东港乐园项目基坑支护土石方工程合同之补充协议》，海博控股集团有限公司与天津建工签订《大连东港商务区B18地块基坑内支撑工程分包合同》。合同履行过程中产生纠纷，海博控股主张公司承担连带责任，遂向大连市中山区人民法院提起诉讼，请求判令天津建工、大商乐园、大商股份连带给付工程款9,424,000元及相应利息(暂计算至2025年5月20日为560,495.62元)，确认优先受偿权并承担诉讼费、保全费、鉴定费。2025年6月，法院裁定冻结天津市建工工程总承包有限公司、大商城市乐园(大连)有限公司、大商股份有限公司名下9984495.62元银行存款或查封、扣押其等值财产。	998.45		大连市中山区人民法院2025年8月28日开庭审理，原告海博公司申请司法鉴定，鉴定报告尚未作出，法院尚未判决。		
大连灯饰批发市场北方工程灯饰经销部	大商股份有限公司大连灯具城(被告)、本公司(被告)、大连友谊灯饰批发市场(第三人)	无	民事诉讼	大连灯饰批发市场北方工程灯饰经销部于2025年7月13日向大连市中山区人民法院提起诉讼，要求大商股份有限公司大连灯具城、大商股份有限公司代大连友谊灯饰批发市场清偿本金811050元及利息360646.9元(暂计)。2025年9月26日，该案件开庭审理。2026年1月，大连灯饰批发市场北方工程灯饰经销部撤诉，本案已审结。	117.96		2026年1月，大连灯饰批发市场北方工程灯饰经销部撤回起诉。		

报告期内:									
起诉(申请)方	应诉(被申请)方	承担连带责任方	诉讼仲裁类型	诉讼(仲裁)基本情况	诉讼(仲裁)涉及金额	诉讼(仲裁)是否形成预计负债及金额	诉讼(仲裁)进展情况	诉讼(仲裁)审理结果及影响	诉讼(仲裁)判决执行情况
刘学来	北京成方汇达企业管理有限公司(被告)、锦州宝地建设集团有限公司(被告)、大商锦州锦绣前程购物中心有限公司(第三人)	无	民事诉讼	原告刘学来向锦州市中级人民法院提起诉讼,请求法院判决停止执行(2020)辽07财保1号《民事裁定书》、(2020)辽07执保6号《协助执行通知书》、(2022)辽07执143号《执行裁定书》、(2022)辽07执143号《协助执行通知书》中锦州宝地建设集团有限公司对大商锦绣前程购物中心有限公司享有的租金收益中,应由原告刘学来享有的租金收益,确认原告对上述第1项所列租金享有足以排除强制执行的民事权益,判令第三人大商锦州锦绣前程购物中心有限公司直接向原告支付上述租金,诉讼费用由两被告承担。2026年2月9日,辽宁省锦州市中级人民法院判决驳回原告刘学来的诉讼请求,后刘学来提起上诉,尚未开庭。	994.88		辽宁省锦州市中级人民法院判决驳回原告刘学来的诉讼请求,后刘学来提起上诉,尚未开庭。		
本公司	侯英伟	无	民事诉讼	大商股份有限公司起诉侯英伟支付违法占有望海街市场期间的占用费。后经大连市中山区人民法院一审、大连市中级人民法院二审,二审法院裁定本案发回大连市中山区人民法院重新审理。在重新审理阶段,侯英伟向法院提出反诉,要求贵司对其占用望海街市场期间的改造投入予以补偿。同时,侯英伟向主审法院提出司法鉴定申请,要求对望海街市场改造部分进行工程造价鉴定以及对投入的设备设施进行评估鉴定。	300		辽宁省大连市中级人民法院裁定本案发回大连市中山区人民法院重新审理。		
中建研科技股份有限公司	大商城市乐园(大连)有限公司	无	民事诉讼	中建研科技股份有限公司与大商城市乐园(大连)有限公司签署《大连东港乐园项目结构与机电专业顾问咨询合同》,双方在合同履行过程中产生纠纷,中建研公司以建设工程设计合同纠纷为由向大连市中山区人民法院提起诉讼,要求城市乐园公司支付技术服务费233.5万元及逾期付款违约金。	233.50		大连市中山区人民法院已下达开庭传票,第一次开庭时间为2026年4月20日。		

报告期内:									
起诉(申请)方	应诉(被申请)方	承担连带责任方	诉讼仲裁类型	诉讼(仲裁)基本情况	诉讼(仲裁)涉及金额	诉讼(仲裁)是否形成预计负债及金额	诉讼(仲裁)进展情况	诉讼(仲裁)审理结果及影响	诉讼(仲裁)判决执行情况
郑州市二七区房屋征收与补偿事务中心	大商股份郑州商业投资有限公司(被告)、本公司(被告)、郑州市二七区建设投资中心(第三人)、郑州市太康立体电影院(第三人)、郑州市影剧公司(第三人)	无	民事诉讼	<p>2009年12月12日,郑州市二七区人民政府与信达投资有限公司签订《金博大城扩建项目合作协议书》,约定由信达投资有限公司成立项目公司运作该扩建项目,且项目需在其取得土地使用权证后三十个月内建成。</p> <p>2010年10月18日,郑州市二七区建设投资公司、信达投资旗下项目公司郑州信达金博大投资有限公司、金博大城扩建项目指挥部签订拆迁安置补偿协议书,约定信达金博大公司按需支付房屋拆迁安置补偿费。</p> <p>2010年11月26日,信达金博大公司、大商股份有限公司、郑州市二七区人民政府等五方签署移交协议,信达方将金博大城扩建项目的全部权利义务移交大商股份有限公司,后续大商股份成立大商股份郑州商业投资有限公司,具体负责该项目的投资、建设与补偿安置工作。2010年12月18日,二七建投、二七拆迁安置补偿事务所、二七拆迁办签订委托拆迁协议,约定了拆迁补偿安置资金的拨付流程,后续实际由大商方直接向二七拆迁办支付安置费用,而二七拆迁安置补偿事务所为二七拆迁办下属单位,后者负责安置费用拨付,前者负责具体拆迁安置等工作。</p> <p>2011年11月29日,二七安置补偿事务所、郑州市太康立体电影院、项目指挥部签订拆迁安置补偿协议,约定对太康影院房屋拆除后,在其交付空房之日起30个月进行房屋安置,逾期安置自逾期之日起每月支付20万元逾期补偿金,超出36个月未安置的,每月再加1万元办公区安置补偿金。2025年,二七区拆迁办起诉我方支付逾期补偿金1632万元,理由是其认为我方未按约定完成金博大城扩建项目的建设,并由此造成了拆迁办无法对太康电影院进行回迁安置,故应向其支付赔偿太康电影院的逾期补偿金,直至我方建设完成金博大城扩建项目及对太康电影院完成安置。目前我方已向二七区法院提出了管辖权异议,理由是该案件应由郑州市仲裁委仲裁管辖,二七区法院驳回该异议,我方上诉至郑州市中院,郑州市中院驳回该异议。现二七区法院已开庭审理,尚未判决。</p>	1,632		已开庭,尚未判决。		

报告期内:									
起诉(申请)方	应诉(被申请)方	承担连带责任方	诉讼仲裁类型	诉讼(仲裁)基本情况	诉讼(仲裁)涉及金额	诉讼(仲裁)是否形成预计负债及金额	诉讼(仲裁)进展情况	诉讼(仲裁)审理结果及影响	诉讼(仲裁)判决执行情况
烟台大商投资有限公司	青竹消防科技有限公司(被告)、中国建筑第八工程局有限公司(被告)	无	民事诉讼	原告烟台大商投资有限公司与被告中国建筑第八工程局有限公司、被告青竹消防科技有限公司签订了《烟台大商城市乐园A1地块北区消防工程分包合同》。施工项目结束后,原告多次向被告青竹消防科技有限公司提出其施工中存在的质量问题,并多次要求其进行维修整改,但一直没有整改到位。2026年1月,烟台大商投资有限公司向芝罘区人民法院起诉要求:判决被告中国建筑第八工程局有限公司责令被告青竹消防科技有限公司立即改正并履行工程维修保修义务,判决被告青竹消防科技有限公司向原告支付违约金2416560元,判决被告青竹消防科技有限公司向原告支付工程维修费用870129.72元(具体以有资质的评估机构出具的数额为准),判决被告青竹消防科技有限公司向原告支付赔偿费、诉讼费、保全费、鉴定费、律师服务费5万元,本案的反诉费用由被告承担。	333.67		2026年1月20日,烟台市芝罘区人民法院对本案网上立案审查通过,现正在排队办理立案登记。		
烟台金宇岩土有限责任公司	烟台大商投资有限公司	无	民事诉讼	烟台金宇岩土有限责任公司在烟台市芝罘区人民法院起诉烟台大商投资有限公司,诉讼请求判令被告支付原告工程款983754.21元,利息10187.92(自2025年7月8日起,以工程款983754.21元为基数,按照全国银行间同业拆借中心公布的贷款市场报价利率暂计算至2025年11月10日),并自2025年11月11日起,仍按上述标准计算利息至款项付清之日止,依法确认原告就被告所欠付“烟台大商城市乐园A1南区基坑降水工程”的工程价款,在983754.21元范围内,对“烟台大商城市乐园A1南区”项目工程折价或者拍卖的价款享有建设工程价款优先受偿权,判令被告赔偿原告为实现债权支出的律师费20000元,判令被告承担本案案件受理费、财产保全费、保全担保费等诉讼费用。	101.39		2026年3月17日,烟台市芝罘区人民法院对本案进行了庭前会议。下次开庭时间为2026年5月12日,本案正在审理中,法院尚未作出判决。		

(三) 其他说明

适用 不适用

十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

十二、重大关联交易

(一)与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易金额	占同类交易金额的比例	关联交易结算方式
大商投资管理有限公司	母公司	购买商品	采购红酒、茶叶、澳牛、橄榄油等	不高于市场同类商品价格	58,280.79	0.00%	货币
大商集团有限公司	母公司	购买商品	采购茅台、新疆特产、澳牛等	不高于市场同类商品价格	210,217,312.85	5.91%	货币
上海红上商贸有限公司	母公司的全资子公司	购买商品	采购红酒、澳牛、咖啡	不高于市场同类商品价格	245,395,886.14	6.90%	货币
大商茶业有限公司	联营企业	购买商品	采购茶叶	不高于市场同类商品价格	12,678,707.01	0.36%	货币
贝莱德(大连)啤酒有限公司	联营企业	购买商品	采购啤酒	不高于市场同类商品价格	12,672,113.32	0.36%	货币

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易金额	占同类交易金额的比例	关联交易结算方式
大商集团大连大菜市蔬菜有限公司	母公司的全资子公司	购买商品	采购蔬菜	不高于市场同类商品价格	678.07	0.00%	货币
大商集团大连大菜市果品有限公司	母公司的全资子公司	购买商品	采购果品	不高于市场同类商品价格	3,245,092.78	0.09%	货币
哈恩橄榄油（大连）进口商贸有限公司	母公司的全资子公司	购买商品	采购橄榄油	不高于市场同类商品价格	5,150,274.00	0.14%	货币
深圳大商全球贸易有限公司	母公司的全资子公司	购买商品	采购红酒、澳牛、咖啡	不高于市场同类商品价格	169,163,801.17	4.75%	货币
北京红上商贸有限公司	母公司的全资子公司	购买商品	采购红酒	不高于市场同类商品价格	84,504,170.46	2.37%	货币
新疆友好（集团）股份有限公司	母公司的控股子公司	购买商品	采购红酒、咖啡、茶叶等	不高于市场同类商品价格	64,113.75	0.00%	货币
澳纯国际有限公司	母公司的全资子公司	购买商品	采购澳牛	不高于市场同类商品价格	1,540,943.88	0.04%	货币
大商集团南方果品（广州）有限公司	母公司的全资子公司	购买商品	采购果品	不高于市场同类商品价格	8,159.44	0.00%	货币
上海法智澳美贸易有限公司	母公司的全资子公司	购买商品	采购澳牛	不高于市场同类商品价格	2,224,788.80	0.06%	货币
新疆大商国际贸易有限公司	母公司的全资子公司	购买商品	采购红酒	不高于市场同类商品价格	80,109,638.08	2.25%	货币
大连大商风景建筑装饰工程有限公司	母公司的全资子公司	接受劳务	装修工程	不高于市场同类服务价格	6,371,661.65	1.15%	货币
大商投资管理有限公司	母公司	销售商品	家电、红酒、澳牛等	不高于市场同类商品价格	107,350,653.47	2.43%	货币
大商哈尔滨新一百购物广场有限公司	母公司的控股子公司	销售商品	家电、红酒、澳牛等	不高于市场同类商品价格	15,447,690.18	0.35%	货币
内蒙古呼伦贝尔市友谊有限责任公司	母公司的控股子公司	销售商品	家电、红酒、澳牛、咖啡等	不高于市场同类商品价格	48,373,376.82	1.10%	货币
沈阳大商新玛特数字影院有限公司	母公司的全资子公司	销售商品	家电等	不高于市场同类商品价格	1,504.44	0.00%	货币
满洲里友谊商贸有限责任公司	母公司的控股子公司	销售商品	家电等	不高于市场同类商品价格	128,894.99	0.00%	货币
大商集团有限公司	母公司	销售商品	家电、红酒、澳牛等	不高于市场同类商品价格	110,680,536.12	2.51%	货币

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易金额	占同类交易金额的比例	关联交易结算方式
上海红上商贸有限公司	母公司的全资子公司	销售商品	澳牛、咖啡	不高于市场同类商品价格	145,687.40	0.00%	货币
大连大商影城有限公司	母公司的全资子公司	销售商品	能源费	公共服务费收费价格	100,833.77	0.00%	货币
沈阳大商影城有限公司	母公司的全资子公司	销售商品	能源费	公共服务费收费价格	123,980.60	0.00%	货币
漯河大商影城有限公司	母公司的全资子公司	销售商品	能源费	公共服务费收费价格	265,280.11	0.01%	货币
邹平大商影城有限公司	母公司的全资子公司	销售商品	能源费	公共服务费收费价格	164,715.76	0.00%	货币
青岛大商影城管理有限公司	母公司的全资子公司	销售商品	能源费	公共服务费收费价格	337,433.78	0.01%	货币
大连大商商业保理有限公司	母公司的控股子公司	销售商品	技术上服务	不高于市场同类服务价格	243.4	0.00%	货币
大商集团(驻马店)新玛特购物广场有限公司	母公司的控股子公司	销售商品	红酒、澳牛、咖啡等	不高于市场同类商品价格	6,290,730.09	0.14%	货币
贝莱德(大连)啤酒有限公司	联营企业	销售商品	能源费	公共服务费收费价格	323,039.61	0.01%	货币
桂林微笑堂实业发展有限公司	母公司的控股子公司	销售商品	家电、澳牛、咖啡等	不高于市场同类商品价格	955,155.72	0.02%	货币
北京天客隆集团有限责任公司	母公司的控股子公司	销售商品	红酒、澳牛、咖啡等	不高于市场同类商品价格	269,840.53	0.01%	货币
北京大商投资有限责任公司	母公司的全资子公司	销售商品	澳牛等	不高于市场同类商品价格	166,317.01	0.00%	货币
北京亦庄大商超市有限公司	母公司的全资子公司	销售商品	澳牛等	不高于市场同类商品价格	-8,400.10	0.00%	货币
大商集团大连大菜市果品有限公司	母公司的全资子公司	销售商品	销售红酒、澳牛、咖啡	不高于市场同类商品价格	780,268.38	0.02%	货币
大商集团齐齐哈尔商业管理有限公司	母公司的全资子公司	销售商品	销售红酒、澳牛等	不高于市场同类商品价格	21,156,271.49	0.48%	货币
新疆友好(集团)股份有限公司	母公司的控股子公司	销售商品	销售红酒、澳牛、咖啡	不高于市场同类商品价格	4,647,799.92	0.11%	货币
大连新玛特大商影城有限公司	母公司的全资子公司	销售商品	电话费	公共服务费收费价格	184,567.39	0.00%	货币

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易金额	占同类交易金额的比例	关联交易结算方式
大连大商典当有限公司	联营企业	销售商品	电话费	公共服务费收费价格	799.27	0.00%	货币
大商茶业有限公司	联营企业	销售商品	能源费	公共服务费收费价格	406,886.14	0.01%	货币
大商报关行(大连)有限公司	联营企业	销售商品	能源费	公共服务费收费价格	4,802.53	0.00%	货币
哈恩橄榄油(大连)进口商贸有限公司	母公司的全资子公司	销售商品	能源费	公共服务费收费价格	380,444.79	0.01%	货币
大连大商体育文化产业有限公司	母公司的全资子公司	销售商品	能源费	公共服务费收费价格	8,128.33	0.00%	货币
大连大商风景建筑装饰工程有限公司	母公司的全资子公司	销售商品	能源费	公共服务费收费价格	5,959.36	0.00%	货币
深圳大商全球贸易有限公司	母公司的全资子公司	销售商品	澳牛、咖啡	不高于市场同类商品价格	1,012.39	0.00%	货币
北京红上商贸有限公司	母公司的全资子公司	销售商品	电器	不高于市场同类商品价格	108,642.25	0.00%	货币
漯河领新影城有限公司	母公司的全资子公司	销售商品	能源费	公共服务费收费价格	278,699.19	0.01%	货币
大连领新数字影院有限公司	母公司的全资子公司	销售商品	能源费	公共服务费收费价格	40,993.80	0.00%	货币
信阳大商影城有限公司	母公司的全资子公司	销售商品	能源费	公共服务费收费价格	87,641.43	0.00%	货币
大商集团有限公司	母公司	提供劳务	物业费	不高于市场同类服务价格	2,301,910.23	0.13%	货币
新疆友好(集团)股份有限公司	母公司的控股子公司	提供劳务	技术服务费	不高于市场同类服务价格	95,471.70	0.01%	货币
大连大商集团鞍山房地产开发有限公司	母公司的全资子公司	提供劳务	物业费	不高于市场同类服务价格	180,600.00	0.01%	货币
大商集团有限公司	母公司	其他流入	经营管理托管	协商确定	70,020.57	0.00%	货币
大商投资管理有限公司	母公司	其他流入	经营管理托管	协商确定	106,730.16	0.01%	货币
大商集团有限公司	母公司	其他流出	人员托管	协商确定	1,774,549.25	0.30%	货币

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易金额	占同类交易金额的比例	关联交易结算方式
大连新玛特大商影城有限公司	母公司的全资子公司	租入租出	房屋出租	协商确定	418,845.61	0.02%	货币
大连大商典当有限公司	联营企业	租入租出	房屋出租	协商确定	208,285.23	0.01%	货币
大连大商体育文化产业有限公司	母公司的全资子公司	租入租出	房屋出租	协商确定	245,047.61	0.01%	货币
大商投资管理有限公司	母公司	租入租出	房屋出租	协商确定	9,733.33	0.00%	货币
大商集团有限公司	母公司	租入租出	房屋出租	协商确定	92,321.90	0.01%	货币
大连大商影城有限公司	母公司的全资子公司	租入租出	房屋出租	协商确定	34,414.29	0.00%	货币
大连大商商业保理有限公司	母公司的控股子公司	租入租出	房屋出租	协商确定	85,514.29	0.00%	货币
大商茶业有限公司	联营企业	租入租出	房屋出租	协商确定	147,564.76	0.01%	货币
贝莱德(大连)啤酒有限公司	联营企业	租入租出	房屋出租	协商确定	24,333.33	0.00%	货币
哈恩橄榄油(大连)进口商贸有限公司	母公司的全资子公司	租入租出	房屋出租	协商确定	8,690.48	0.00%	货币
大庆大商影城有限公司	母公司的全资子公司	租入租出	房屋出租	协商确定	369,686.80	0.02%	货币
漯河大商影城有限公司	母公司的全资子公司	租入租出	房屋出租	协商确定	198,146.70	0.01%	货币
青岛大商影城管理有限公司	母公司的全资子公司	租入租出	房屋出租	协商确定	864,409.07	0.05%	货币
沈阳千盛大商影城有限公司	母公司的全资子公司	租入租出	房屋出租	协商确定	857,142.86	0.05%	货币
沈阳大商新玛特数字影院有限公司	母公司的全资子公司	租入租出	房屋出租	协商确定	800,000.00	0.04%	货币
沈阳大商影城有限公司	母公司的全资子公司	租入租出	房屋出租	协商确定	761,904.80	0.04%	货币
淄博大商影城有限公司	母公司的全资子公司	租入租出	房屋出租	协商确定	599,642.88	0.03%	货币

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易金额	占同类交易金额的比例	关联交易结算方式
邹平大商影城有限公司	母公司的全资子公司	租入租出	房屋出租	协商确定	573,571.44	0.03%	货币
大连大商风景建筑装饰工程有限公司	母公司的全资子公司	租入租出	房屋出租	协商确定	31,285.71	0.00%	货币
鞍山新玛特数字影院有限公司	母公司的全资子公司	租入租出	房屋出租	协商确定	206,349.21	0.01%	货币
漯河领新影城有限公司	母公司的全资子公司	租入租出	房屋出租	协商确定	354,326.65	0.02%	货币
信阳大商影城有限公司	母公司的全资子公司	租入租出	房屋出租	协商确定	921,249.39	0.05%	货币
大商投资管理有限公司	母公司	租入租出	房屋承租	协商确定	8,333.33	0.00%	货币
大商集团有限公司	母公司	租入租出	房屋承租	协商确定	3,234,380.91	0.00%	货币
大连大商潮店乐园购物广场有限公司	母公司的全资子公司	租入租出	房屋承租	协商确定	10,531,454.40	0.00%	货币
中兴一大连商业大厦	母公司的全资子公司	租入租出	房屋承租	协商确定	37,149,563.59	0.00%	货币
大连大商集团新农村开发建设有限公司	母公司的全资子公司	租入租出	房屋承租	协商确定	3,248,959.32	0.00%	货币
大商集团河南超市连锁发展有限公司	母公司的控股子公司	租入租出	房屋承租	协商确定	1,570,475.76	0.00%	货币
大连大商集团鞍山房地产开发有限公司	母公司的全资子公司	租入租出	房屋承租	协商确定	20,980,200.04	0.00%	货币
大连大商集团盘锦房地产开发有限公司	母公司的全资子公司	租入租出	房屋承租	协商确定	10,145,273.18	0.00%	货币
北京天客隆集团有限责任公司	母公司的控股子公司	租入租出	房屋承租	协商确定	114,285.72	0.00%	货币
合计				/	1,251,940,727.05	/	/
大额销货退回的详细情况	不适用						
关联交易的说明	公司与相关关联方发生的日常关联交易是因正常的经营发展需要而发生的，为以前年度交易的延续，新增关联交易符合公司业务发展的需要，关联交易风险较低并且可控。因关联交易金额较小，故占同类交易比例较小。						

注：上表中部分关联交易“占同类交易金额的比例”为0.00%，系因为该关联交易金额相对同类交易总额很小，按四舍五入法计算所致。关联交易涉及商品种类繁多，具体交易价格因季节、品质、产地等不同，根据上表中的定价原则确定。

报告期内，为了降低公司整体经营成本，增强经营过程中的话语权，公司转变销售模式为“集进分销”。即由本公司与经销商统一洽谈合作条件签订统采合同后，本公司将商品平价销售至从事零售业务的子公司及关联公司，由各子公司及关联公司进行分销的交易。本公司将该类交易按照净额法确认收入，即收入金额为0元。本年度大商集团有限公司及其所属店铺集进分销金额为21,893.15万元，大商投资管理有限公司及其所属店铺集进分销金额为21,324.27万元

## (二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易

### 1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

### 2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

### 3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

### 4、 涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

## (三) 共同对外投资的重大关联交易

### 1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

### 2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四)关联债权债务往来

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联关系	向关联方提供资金			关联方向上市公司提供资金		
		期初余额	发生额	期末余额	期初余额	发生额	期末余额
大商投资管理有限公司	母公司	18,283,590.91	-416,340.97	17,867,249.94	2,149,433.79	1,695,125.17	3,844,558.96
大连大商风景建筑装饰工程有限公司	母公司的全资子公司				24,262,140.37	-842,913.79	23,419,226.58
大商集团有限公司	母公司	57,726,942.33	-26,946,956.11	30,779,986.22	48,833,980.40	69,711,254.18	118,545,234.58
大商集团郑州紫荆山百货商场有限公司	母公司的全资子公司	182,425.95	-6,047.80	176,378.15	365,087.35	0.00	365,087.35
上海红上商贸有限公司	母公司的全资子公司	23,278.00	157,729.70	181,007.70	31,458,659.32	61,686,193.42	93,144,852.74
澳大利亚澳龙澳牛王运营公司	母公司的全资子公司				50,149.12	0.00	50,149.12
澳纯国际有限公司	母公司的全资子公司				156,770.10	-156,770.10	0.00

关联方	关联关系	向关联方提供资金			关联方向上市公司提供资金		
		期初余额	发生额	期末余额	期初余额	发生额	期末余额
大商集团(驻马店)新玛特购物广场有限公司	母公司的控股子公司	4,981,391.24	-2,607,985.69	2,373,405.55	311,930.33	221,482.37	533,412.70
大商集团商丘新玛特购物广场有限公司	母公司的全资子公司	693,031.84	-24,492.05	668,539.79	104,393.40	495.10	104,888.50
大商集团河南超市连锁发展有限公司	母公司的控股子公司	883,060.92	-167,368.66	715,692.26	24,156,703.23	-16,002,641.17	8,154,062.06
大商茶业有限公司	联营企业	898,626.26	-2,608.80	896,017.46	13,267,264.54	-772,373.00	12,494,891.54
贝莱德(大连)啤酒有限公司	联营企业	529,424.80	-73,424.80	456,000.00	8,999,356.71	1,468,842.62	10,468,199.33
大商集团大连大菜市蔬菜有限公司	母公司的全资子公司				1,541,625.83	-326,349.39	1,215,276.44
大商集团大连大菜市果品有限公司	母公司的全资子公司	639,629.72	-265,300.54	374,329.18	16,004,104.54	-1,000,764.20	15,003,340.34
哈恩橄榄油(大连)进口商贸有限公司	母公司的全资子公司	6,320.00	-6,320.00	0.00	7,973,884.94	2,848,536.04	10,822,420.98
大商集团哈尔滨麦凯乐总店有限公司	母公司的全资子公司	1,664,271.90	-341,213.77	1,323,058.13	169,668.53	1,649,723.91	1,819,392.44
深圳大商全球贸易有限公司	母公司的全资子公司				29,707,153.20	6,650,629.81	36,357,783.01
北京红上商贸有限公司	母公司的全资子公司	0.00	5,302.25	5,302.25	0.00	39,684,440.04	39,684,440.04
大商集团大连大菜市食品有限公司	母公司的全资子公司				0.00	29,513.46	29,513.46
大商集团南方果品(广州)有限公司	母公司的全资子公司				0.00	8,640.00	8,640.00
新疆大商国际贸易有限公司	母公司的全资子公司				0.00	54,020,291.02	54,020,291.02
大连大商新能源技术管理有限公司	母公司的全资子公司				14,096,637.25	2,460,119.38	16,556,756.63
大连大商建筑装饰工程有限公司	母公司的全资子公司				529,291.24	-338,720.00	190,571.24
大商哈尔滨新一百购物广场有限公司	母公司的控股子公司	8,101,767.96	-899,494.75	7,202,273.21	1,581,903.74	-98,894.56	1,483,009.18

关联方	关联关系	向关联方提供资金			关联方向上市公司提供资金		
		期初余额	发生额	期末余额	期初余额	发生额	期末余额
内蒙古呼伦贝尔市友谊有限责任公司	母公司的控股子公司	35,096,134.73	-24,131,621.42	10,964,513.31	72,724.90	18,371.59	91,096.49
满洲里友谊商贸有限责任公司	母公司的控股子公司	1,110,185.39	-223,606.20	886,579.19	62,799.00	-33,461.10	29,337.90
大连大商潮店乐园购物广场有限公司	母公司的全资子公司	173.90	-173.90	0.00	82,303,949.92	2,924,803.85	85,228,753.77
大连大商集团新农村开发建设有限公司	母公司的全资子公司	841,144.00	0.00	841,144.00	30,758,078.98	1,588,491.01	32,346,569.99
大连大商影城有限公司	母公司的全资子公司	89,492.49	11,530.91	101,023.40	133.23	932,780.82	932,914.05
沈阳大商影城有限公司	母公司的全资子公司	0.00	381.10	381.10	1,054.70	-1,054.70	0.00
大庆大商影城有限公司	母公司的全资子公司	13,953.64	7,344.03	21,297.67	3,051.00	-3,051.00	0.00
大连新玛特大商影城有限公司	母公司的全资子公司	0.00	482.90	482.90	942.80	-942.80	0.00
盘锦大商影城有限公司	母公司的全资子公司				930.70	-358.80	571.90
沈阳千盛大商影城有限公司	母公司的全资子公司	0.00	547.10	547.10	36,823.80	3,149.80	39,973.60
漯河大商影城有限公司	母公司的全资子公司	0.00	5,410.50	5,410.50	49,270.00	-49,270.00	0.00
淄博大商影城有限公司	母公司的全资子公司				163.20	777.00	940.20
邹平大商影城有限公司	母公司的全资子公司				545.00	-339.40	205.60
沈阳大商新玛特数字影院有限公司	母公司的全资子公司	0.00	70,000.00	70,000.00	482.00	448.70	930.70
焦作大商超市发展有限公司	母公司的控股子公司	974,442.10	-951.60	973,490.50	57,238.57	0.00	57,238.57
大连大商典当有限公司	联营企业				70,823.50	-70,823.50	0.00
桂林微笑堂实业发展有限公司	母公司的控股子公司	9,729,254.64	-1,691,748.49	8,037,506.15	4,153.90	2,734.50	6,888.40

关联方	关联关系	向关联方提供资金			关联方向上市公司提供资金		
		期初余额	发生额	期末余额	期初余额	发生额	期末余额
北京天客隆集团有限责任公司	母公司的控股子公司	5,895,683.59	-5,065,045.16	830,638.43	26,050.20	-11,790.22	14,259.98
北京大商投资有限责任公司	母公司的全资子公司	242,831.17	-241,831.17	1,000.00	45,306.20	-20,677.54	24,628.66
北京亦庄大商超市有限公司	母公司的全资子公司	297,452.55	-264,439.55	33,013.00	898.10	1,410.30	2,308.40
大连大商集团鞍山房地产开发有限公司	母公司的全资子公司				129,990,790.41	6,034,011.98	136,024,802.39
大连大商集团盘锦房地产开发有限公司	母公司的全资子公司				144,982,309.62	5,548,153.89	150,530,463.51
大连大商金石滩商业中心广场有限公司	母公司的全资子公司	256,998.45	-2.70	256,995.75	805.10	80.00	885.10
大商集团齐齐哈尔商业管理有限公司	母公司的全资子公司	9,117,496.01	-2,348,110.59	6,769,385.42	223,546.64	-94,659.14	128,887.50
大商集团大连房地产开发有限公司	母公司的全资子公司				307,305.02	0.00	307,305.02
大连大商体育文化产业有限公司	母公司的全资子公司	57,107.64	-6,558.66	50,548.98	65,440.64	-65,436.64	4.00
大连天河大厦有限公司	母公司的全资子公司				0.00	36,472.75	36,472.75
漯河领新影城有限公司	母公司的全资子公司				0.00	274.90	274.90
中兴一大连商业大厦	母公司的全资子公司				158,626,812.66	-14,740,188.42	143,886,624.24
满洲里市扎赉诺尔友谊购物中心有限责任公司	母公司的控股子公司	311,881.94	-211,198.12	100,683.82	0.00	58.20	58.20
青岛大商影城管理有限公司	母公司的全资子公司	40,001.00	6,764.00	46,765.00			
新疆友好(集团)股份有限公司	母公司的控股子公司	12,305,422.00	-7,073,646.92	5,231,775.08			
青岛大商影城有限公司	母公司的全资子公司	1,674.50	-1,037.50	637.00			
大庆市庆莎商城有限责任公司	母公司的控股子公司	17,510,293.20	0.00	17,510,293.20			

关联方	关联关系	向关联方提供资金			关联方向上市公司提供资金		
		期初余额	发生额	期末余额	期初余额	发生额	期末余额
大连大商商业保理有限公司	母公司的控股子公司	0.00	994.08	994.08			
信阳大商影城有限公司	母公司的全资子公司	0.00	359.90	359.90			
合计		188,505,384.77	-72,750,679.45	115,754,705.32	773,412,567.72	224,595,826.34	998,008,394.06
关联债权债务形成原因		形成的主要原因：1. 为向关联公司采购及销售商品、出租及租赁物业，以及预付卡通惠业务。预付卡通惠即为利用公司与大商集团双方店铺资源，促进顾客在店内消费，双方发行的预付卡在对方门店通惠使用，从而产生资金结算的业务，公司与关联方之间建立了及时的结算机制，3月、6月、9月、12月对应收大商集团、大商投资各分子公司的通惠卡款项进行清收，严格按照账期进行结算。					
关联债权债务对公司的影响		不存在资金占用成本及信用风险。					

**(五) 公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务**

□适用 √不适用

**(六) 其他**

□适用 √不适用

**十三、重大合同及其履行情况****(一) 托管、承包、租赁事项****1、 托管情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

委托方名称	受托方名称	托管资产情况	托管资产涉及金额	托管起始日	托管终止日	托管收益	托管收益确定依据	托管收益对公司影响	是否关联交易	关联关系
大商集团有限公司	本公司	经营管理	/	2022年7月1日	同业竞争解决之日	70,020.57	协议定价	增加本期收入	是	母公司
大商投资管理有限公司	本公司	经营管理	/	2022年7月1日	同业竞争解决之日	106,730.16	协议定价	增加本期收入	是	母公司

**托管情况说明**

为了解决同业竞争问题，提升公司治理水平，经公司第十一届董事会第三次会议审议和公司第二次临时股东大会同意：公司分别与大商集团有限公司、大商投资管理有限公司签订《委托经营管理协议》，大商集团有限公司将其持有的大连交电分公司、大商集团有限公司大连商场、大商集团有限公司大连大商幸福一家超市市场及大商集团有限公司大连长兴岛超市市场、大商投资将其持有的大商投资管理有限公司第二分公司交于公司进行托管经营。

大连长兴岛超市市场受经营条件所限，盈利状况长期不佳，基于此，大商集团公司经综合考量与审慎决策，已于2024年下半年停止该超市的运营，并结束委托管理。

大连大商幸福一家超市市场受物业权属问题所限，已于2025年4月闭店停止运营，并结束委托管理。

**2、 承包情况**

□适用 √不适用

**3、 租赁情况**

□适用 √不适用

**(二) 担保情况**

□适用 √不适用

**(三) 委托他人进行现金资产管理的情况****1、 委托理财情况****(1). 委托理财总体情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类型	风险特征	未到期余额	逾期未收回金额
银行理财产品	安全性高、流动性好的中低风险理财产品	795,000,000.00	0

其他情况

适用 不适用**(2). 单项委托理财情况**适用 不适用

其他情况

适用 不适用**(3). 委托理财减值准备**适用 不适用**2、委托贷款情况****(1). 委托贷款总体情况**适用 不适用

其他情况

适用 不适用**(2). 单项委托贷款情况**适用 不适用

其他情况

适用 不适用**(3). 委托贷款减值准备**适用 不适用**3、其他情况**适用 不适用**(四) 其他重大合同**适用 不适用**十四、募集资金使用进展说明**适用 不适用**十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明**适用 不适用

## 第六节 股份变动及股东情况

### 一、股本变动情况

#### (一) 股份变动情况表

##### 1、股份变动情况表

报告期内，公司股份总数及股本结构未发生变化。

单位：股

	本次变动前		本次变动增减(+, -)					本次变动后	
	数量	比例(%)	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例(%)
一、有限售条件股份			3,100,000	310,000		-3,410,000	0		
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股			3,100,000	310,000		-3,410,000	0		
其中：境内非国有法人持股									
境内自然人持股			3,100,000	310,000		-3,410,000	0		
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件流通股份	313,052,571	100		31,305,257			31,305,257	344,357,828	100
1、人民币普通股	313,052,571	100		31,305,257			31,305,257	344,357,828	100
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	313,052,571	100	3,100,000	31,615,257		-3,410,000	31,305,257	344,357,828	100

##### 2、股份变动情况说明

√适用 □不适用

2025年4月8日，公司实施完成2025年限制性股票激励计划授予登记工作，新增有限售条件股份3,100,000股。

公司于2025年5月16日召开2024年年度股东大会，审议通过了《2024年年度利润分配预案》，公司以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数，向全体股东按每10股派发现金红利10.00元（含税），每10股派送红股1股。此次分配前，公司总股本为316,152,571股，共计派发红利316,152,571.00元，派送红股31,615,257股，此次分配后总股本为347,767,828股。

公司于2025年11月3日召开2025年第三次临时股东会，审议通过了《关于回购注销2025年限制性股票激励计划限制性股票的议案》，上述3,410,000股限制性股票已于2025年12月11日予以注销，此次回购注销实施完毕后，公司总股本为344,357,828股。

##### 3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

√适用 □不适用

报告期内，公司完成了2024年度利润分配之股票红利派发、限制性股票激励计划授予及回购注销，根据会计准则，对以前年度每股收益、每股净资产等相关财务指标进行了调整。2024年基

本每股收益调整前为 1.87 元，调整后为 1.70 元。2024 年每股净资产调整前为 27.78 元，调整后为 25.25 元。

#### 4、 公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

#### (二) 限售股份变动情况

适用 不适用

### 二、 证券发行与上市情况

#### (一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

单位：股 币种：人民币

股票及其衍生证券的种类	发行日期	发行价格 (或利率)	发行数量	上市日期	获准上市交易 数量	交易终止日期
普通股股票类						
2025 年限制性股票激励计划	2025 年 4 月 8 日	13.03 元/股	3,100,000	/	/	/

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

公司于 2025 年 4 月 8 日完成 2025 年限制性股票激励计划的登记工作，向符合条件的 1 名激励对象以 13.03 元/股的授予价格授予 310.00 万股限制性股票。鉴于激励对象因个人原因从公司离职，不再具备激励对象资格，其持有的已获授但尚未解除限售的限制性股票合计 341.00 万股（2024 年年度利润分配调整后）于 2025 年 12 月 11 日由公司回购注销。

#### (二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

公司 2025 年限制性股票激励计划新增有限售条件股份 3,100,000 股，授予后公司总股本由 313,052,571 股变为 316,152,571 股。公司 2024 年年度利润分配，按每 10 股派发现金红利 10.00 元（含税），每 10 股派送红股 1 股。共计派发红利 316,152,571.00 元，派送红股 31,615,257 股，此次分配后总股本为 347,767,828 股，其中有限售条件股份 3,410,000 股，无限售条件流通股份 344,357,828 股。2025 年 12 月 11 日，3,410,000 股限制性股票予以注销，此次回购注销实施完毕后，公司总股本为无限售条件流通股份 344,357,828 股。公司资产和所有者权益相关科目发生相应变化，对负债科目无影响。

#### (三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

### 三、 股东和实际控制人情况

#### (一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	29,947
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	28,654
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0

## (二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增减	期末持股数量	比例 （%）	持有有限 售条件股 份数量	质押、标记或冻结情况		股东性质
					股份 状态	数量	
大商集团有限公司	9,533,334	104,866,672	30.45		质押	46,450,000	境内非国有法人
大连国商资产经营管理有限公司	2,751,472	30,266,192	8.79		未知		国有法人
中央汇金资产管理有限责任公司	939,191	10,331,101	3.00		未知		国有法人
香港中央结算有限公司	-7,920,732	5,822,769	1.69		未知		未知
大连国际信托投资公司	276,769	3,044,462	0.88		未知		未知
平安养老保险股份有限公司—万能—团险万能	2,638,489	2,638,489	0.77		未知		未知
中国工商银行股份有限公司—国联优势产业混合型证券投资基金	2,389,324	2,389,324	0.69		未知		未知
大连信托投资公司	133,705	1,470,755	0.43		未知		未知
马德录	1,434,743	1,434,743	0.42		未知		境内自然人
平安 life—style 进取混合型养老金产品—中国工商银行股份有限公司	1,119,591	1,119,591	0.33		未知		未知
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
大商集团有限公司	104,866,672	人民币普通股	104,866,672				
大连国商资产经营管理有限公司	30,266,192	人民币普通股	30,266,192				
中央汇金资产管理有限责任公司	10,331,101	人民币普通股	10,331,101				
香港中央结算有限公司	5,822,769	人民币普通股	5,822,769				
大连国际信托投资公司	3,044,462	人民币普通股	3,044,462				
平安养老保险股份有限公司—万能—团险万能	2,638,489	人民币普通股	2,638,489				
中国工商银行股份有限公司—国联优势产业混合型证券投资基金	2,389,324	人民币普通股	2,389,324				
大连信托投资公司	1,470,755	人民币普通股	1,470,755				
马德录	1,434,743	人民币普通股	1,434,743				
平安 life—style 进取混合型养老金产品—中国工商银行股份有限公司	1,119,591	人民币普通股	1,119,591				
前十名股东中回购专户情况说明	无						
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	无						
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司未知上述流通股股东之间的关联关系或一致行动人情况						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无						

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

□适用 √不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

### (三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

## 四、控股股东及实际控制人情况

### (一) 控股股东情况

#### 1、法人

适用 不适用

名称	大商集团有限公司
单位负责人或法定代表人	牛钢
成立日期	1995年1月11日
主要经营业务	许可项目：进出口代理，保健食品销售，食品经营，出版物零售，出版物批发，酒类经营，货物进出口，技术进出口，餐饮服务，食品生产（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）一般项目：国内贸易代理，贸易经纪，销售代理，集贸市场管理服务，普通货物仓储服务（不含危险化学品等需许可审批的项目），低温仓储（不含危险化学品等需许可审批的项目），柜台、摊位出租，物业管理，音像制品出租，金银制品销售，珠宝首饰批发，珠宝首饰零售，珠宝首饰回收修理服务，日用产品修理，广告设计、代理，广告制作，广告发布（非广播电台、电视台、报刊出版单位），停车场服务，餐饮管理，教育咨询服务（不含涉许可审批的教育培训活动），第二类医疗器械销售，婚庆礼仪服务，第一类医疗器械销售，卫生用品和一次性使用医疗用品销售（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	截至本报告期末，大商集团持有上交所上市公司友好集团（600778）85,844,709 股股份，持股比例为 27.56%；持有深交所上市公司中兴-沈阳商业大厦(集团)股份有限公司（000715）37,279,144 股股份，持股比例为 6.90%；持有澳大利亚证券交易所上市公司 BGF 公司 54,449,834 股股份，持股比例为 2.73%。
其他情况说明	大商集团的一致行动人大商投资管理有限公司持有深交所上市公司中兴-沈阳商业大厦(集团)股份有限公司（000715）37,567,997 股股份，持股比例为 6.95%。大商集团子公司深圳市前关商贸投资管理有限公司持有上交所上市公司友好集团（600778）2,715,200 股股份，持股比例为 0.87%。

#### 2、自然人

适用 不适用

#### 3、公司不存在控股股东情况的特别说明

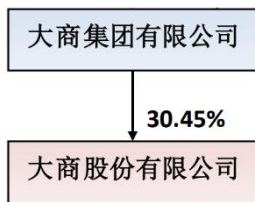
适用 不适用

#### 4、报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5、 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1、 法人

适用 不适用

2、 自然人

适用 不适用

姓名	牛钢
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	大商集团董事局主席
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	除通过大商管理进行间接投资外，牛钢先生个人无其它重大的股权投资

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

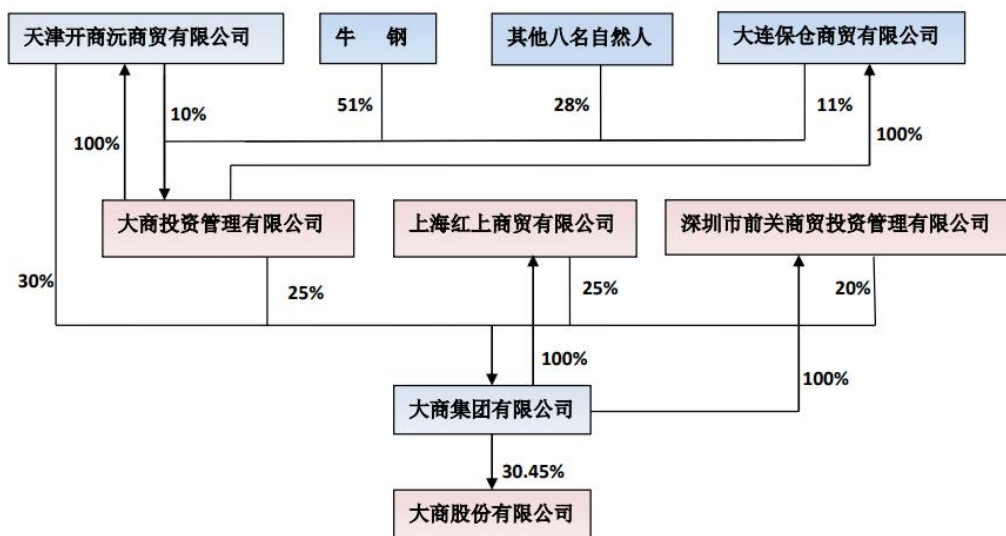
适用 不适用

4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5、 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6、 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、 公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、 其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

七、 股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、 股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

九、 优先股相关情况

适用 不适用

## 第七节 债券相关情况

### 一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

### 二、可转换公司债券情况

适用 不适用

## 第八节 财务报告

### 一、审计报告

适用 不适用

#### 大商股份有限公司全体股东：

##### 一、审计意见

我们审计了大商股份有限公司(以下简称大商股份)财务报表,包括2025年12月31日的合并及母公司资产负债表,2025年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为,后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制,公允反映了大商股份2025年12月31日的合并及母公司财务状况以及2025年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

##### 二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第1号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》及中国注册会计师职业道德守则,我们独立于大商股份,适用了对公众利益实体财务报表审计的独立性要求,并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信,我们获取的审计证据是充分、适当的,为发表审计意见提供了基础。

##### 三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断,认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景,我们不对这些事项单独发表意见。

我们确定下列事项是需要在审计报告中沟通的关键审计事项。

##### (一)零售业务收入确认事项

###### 1. 事项描述

参见财务报表,本节五、34、收入,本节七、61、营业收入和营业成本。合并营业收入620,225.28万元,主要为商品零售收入,是其利润主要来源,零售业务交易量频繁,且销售客户主要为个人。商品零售收入的确认主要依赖信息系统,收入的确认计量是否准确直接影响财务报表的准确性,因此我们将零售业务收入确认作为关键审计事项。

###### 2. 审计应对

我们对于零售业务收入确认所实施的重要审计程序包括:

- (1) 评估及测试销售循环的内部控制制度及流程的设计及执行有效性;
- (2) 执行销售系统的一般控制及应用控制测试程序,评估系统的安全性及不可更改性,测试销售数据传输的准确性及及时性;对销售及财务系统的数据进行核对比较分析;
- (3) 执行收入成本的分析性程序,结合店铺促销活动推广情况检查各月收入变动情况,分析同期毛利率变动情况,核实销售收入及毛利的合理性;
- (4) 选取样本检查店铺财务账面确认销售收入是否与销售日报表、收银日报表一致,抽查相应的销售流水、收银回单等是否与销售系统记录一致;
- (5) 结合银行流水回款情况等验证收入确认的真实性;
- (6) 检查接近基准日前后的销售及回款记录,确认收入是否记录于正确的会计期间。

#### 四、其他信息

大商股份管理层对其他信息负责。其他信息包括 2025 年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

#### 五、管理层和治理层对财务报表的责任

大商股份管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，大商股份管理层负责评估大商股份的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算大商股份、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督大商股份的财务报告过程。

#### 六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

1. 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

2. 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

3. 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

4. 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对大商股份持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报告使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致大商股份不能持续经营。

5. 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

6. 就大商股份中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》的相关规定向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

## 二、财务报表

## 合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：大商股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
<b>流动资产：</b>			
货币资金	注释 1	3,495,514,227.40	3,712,308,770.42
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	注释 2	986,393,146.54	1,288,113,894.31
衍生金融资产			
应收票据	注释 4	7,437,207.98	
应收账款	注释 5	250,326,256.05	315,198,412.86
应收款项融资			
预付款项	注释 8	117,594,125.95	64,086,214.76
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	注释 9	105,817,656.23	117,286,071.52
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	注释 10	5,261,678,318.43	4,698,601,467.54
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	注释 13	144,176,859.58	146,448,986.94
流动资产合计		10,368,937,798.16	10,342,043,818.35
<b>非流动资产：</b>			
发放贷款和垫款			
债权投资	注释 14	116,314,434.58	
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	注释 17	35,379,681.59	34,474,734.70
其他权益工具投资	注释 18	5,000,000.00	9,632,152.59
其他非流动金融资产			
投资性房地产	注释 20	134,346,681.52	142,502,513.68
固定资产	注释 21	3,589,287,949.34	3,859,117,291.47
在建工程	注释 22	20,946,650.04	14,766,180.51
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	注释 25	1,729,619,763.08	2,161,148,883.53
无形资产	注释 26	686,734,275.47	733,759,485.76

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉	注释 27	57,815,629.13	57,815,629.13
长期待摊费用	注释 28	39,181,285.93	33,372,584.41
递延所得税资产	注释 29	428,824,322.39	400,174,237.13
其他非流动资产			
非流动资产合计		6,843,450,673.07	7,446,763,692.91
资产总计		17,212,388,471.23	17,788,807,511.26
<b>流动负债：</b>			
短期借款			
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	注释 35	557,070,029.04	594,807,830.54
应付账款	注释 36	1,561,197,867.23	1,652,133,864.02
预收款项			
合同负债	注释 38	1,235,454,248.32	1,303,796,921.86
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	注释 39	58,370,003.87	56,449,915.15
应交税费	注释 40	161,478,368.17	110,227,037.86
其他应付款	注释 41	1,658,884,684.37	1,648,052,670.07
其中：应付利息			
应付股利		31,445,072.35	22,364,823.77
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	注释 43	399,247,754.68	414,920,169.06
其他流动负债	注释 44	142,516,077.27	151,220,687.80
流动负债合计		5,774,219,032.95	5,931,609,096.36
<b>非流动负债：</b>			
保险合同准备金			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	注释 47	1,945,444,229.06	2,525,470,873.97
长期应付款	注释 48	720,857.32	1,536,161.43
长期应付职工薪酬	注释 49	69,261,978.04	68,273,826.42
预计负债	注释 50		1,300,000.00
递延收益	注释 51	6,080,064.28	6,116,265.72

项目	附注	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
递延所得税负债	注释 29	213,140,285.16	247,815,060.46
其他非流动负债			
非流动负债合计		2,234,647,413.86	2,850,512,188.00
负债合计		8,008,866,446.81	8,782,121,284.36
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
实收资本（或股本）	注释 53	344,357,828.00	313,052,571.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	注释 55	775,288,781.55	771,878,781.55
减：库存股	注释 56		
其他综合收益	注释 57	-13,896,601.00	-10,769,898.00
专项储备			
盈余公积	注释 59	676,650,349.50	639,899,377.60
一般风险准备			
未分配利润	注释 60	7,088,574,495.26	6,982,493,132.72
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		8,870,974,853.31	8,696,553,964.87
少数股东权益		332,547,171.11	310,132,262.03
所有者权益（或股东权益）合计		9,203,522,024.42	9,006,686,226.90
负债和所有者权益（或股东权益）总计		17,212,388,471.23	17,788,807,511.26

公司负责人：吕伟顺 主管会计工作负责人：宋晓静 会计机构负责人：宋晓静

### 母公司资产负债表

2025 年 12 月 31 日

编制单位：大商股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
<b>流动资产：</b>			
货币资金		3,267,253,566.60	3,248,796,877.94
交易性金融资产		797,215,883.80	1,268,876,341.36
衍生金融资产			
应收票据		7,437,207.98	
应收账款	注释 1	747,524,175.76	744,209,323.30
应收款项融资			
预付款项		98,872,983.97	41,294,075.43
其他应收款	注释 2	4,694,887,099.88	4,555,281,906.39
其中：应收利息			
应收股利		130,724,802.33	
存货		1,041,983,387.89	727,471,504.44
其中：数据资源			
合同资产			

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		26,376,886.45	28,933,747.01
流动资产合计		10,681,551,192.33	10,614,863,775.87
<b>非流动资产：</b>			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	注释 3	3,983,656,655.11	3,977,991,943.17
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产		9,802,287.66	12,115,371.06
固定资产		270,936,553.66	295,021,797.13
在建工程		6,998,663.01	6,652,112.55
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		360,711,569.81	409,655,858.04
无形资产		157,230,875.26	170,141,115.39
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		4,990,530.56	2,392,989.65
递延所得税资产		562,601,682.46	558,973,919.60
其他非流动资产			
非流动资产合计		5,356,928,817.53	5,432,945,106.59
资产总计		16,038,480,009.86	16,047,808,882.46
<b>流动负债：</b>			
短期借款			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		557,070,029.04	594,807,830.54
应付账款		667,419,949.06	747,436,176.46
预收款项			
合同负债		131,909,287.09	169,154,138.68
应付职工薪酬		16,932,404.05	7,965,757.28
应交税费		82,485,414.79	24,006,347.17
其他应付款		6,410,995,295.77	6,298,010,660.37
其中：应付利息			
应付股利		320,721.73	291,306.73
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		66,707,869.04	62,507,529.12
其他流动负债		9,479,041.61	10,273,987.73
流动负债合计		7,942,999,290.45	7,914,162,427.35
<b>非流动负债：</b>			

项目	附注	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		393,817,488.56	456,401,055.25
长期应付款		718,838.34	1,534,142.45
长期应付职工薪酬		120,031.00	178,929.52
预计负债			
递延收益			
递延所得税负债		553,970.96	29,719,085.34
其他非流动负债			
非流动负债合计		395,210,328.86	487,833,212.56
负债合计		8,338,209,619.31	8,401,995,639.91
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
实收资本（或股本）		344,357,828.00	313,052,571.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		708,525,376.50	705,115,376.50
减：库存股			
其他综合收益		-7,275,000.00	-7,275,000.00
专项储备			
盈余公积		1,139,021,258.19	1,102,270,286.29
未分配利润		5,515,640,927.86	5,532,650,008.76
所有者权益（或股东权益）合计		7,700,270,390.55	7,645,813,242.55
负债和所有者权益（或股东权益）总计		16,038,480,009.86	16,047,808,882.46

公司负责人：吕伟顺 主管会计工作负责人：宋晓静 会计机构负责人：宋晓静

### 合并利润表

2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入		6,202,252,802.26	6,949,469,200.67
其中：营业收入	注释 61	6,202,252,802.26	6,949,469,200.67
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		5,456,727,411.74	6,075,625,274.86
其中：营业成本	注释 61	3,681,957,869.81	4,196,747,357.83
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			

项目	附注	2025 年度	2024 年度
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	注释 62	214,874,418.53	233,450,166.94
销售费用	注释 63	679,655,294.99	774,644,671.22
管理费用	注释 64	796,810,206.13	760,831,269.16
研发费用			
财务费用	注释 66	83,429,622.28	109,951,809.71
其中：利息费用		120,802,306.55	157,902,636.71
利息收入		49,063,289.61	54,715,470.71
加：其他收益	注释 67	2,988,718.84	5,717,481.54
投资收益（损失以“-”号填列）	注释 68	10,808,244.19	8,815,234.22
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		904,946.89	1,890,026.48
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	注释 70	46,326,278.66	33,866,048.04
信用减值损失（损失以“-”号填列）	注释 71	-4,295,780.68	-7,797,837.14
资产减值损失（损失以“-”号填列）	注释 72	-11,637,645.93	1,063,042.37
资产处置收益（损失以“-”号填列）	注释 73	64,757,846.59	49,288,697.28
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		854,473,052.19	964,796,592.12
加：营业外收入	注释 74	55,646,764.60	43,017,140.79
减：营业外支出	注释 75	87,956,816.80	71,079,987.31
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		822,162,999.99	936,733,745.60
减：所得税费用	注释 76	275,357,593.76	293,648,301.45
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		546,805,406.23	643,085,444.15
（一）按经营持续性分类			
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		546,805,406.23	643,085,444.15
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		490,600,162.44	586,203,927.01
2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		56,205,243.79	56,881,517.14
六、其他综合收益的税后净额		-3,474,114.44	
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额			
1. 不能重分类进损益的其他综合收益		-3,126,703.00	
（1）重新计量设定受益计划变动额			

项目	附注	2025 年度	2024 年度
(2) 权益法下不能转损益的其他综合收益			
(3) 其他权益工具投资公允价值变动		-3,126,703.00	
(4) 企业自身信用风险公允价值变动			
2. 将重分类进损益的其他综合收益			
(1) 权益法下可转损益的其他综合收益			
(2) 其他债权投资公允价值变动			
(3) 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
(4) 其他债权投资信用减值准备			
(5) 现金流量套期储备			
(6) 外币财务报表折算差额			
(7) 其他			
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		-347,411.44	
七、综合收益总额		543,331,291.79	643,085,444.15
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		487,473,459.44	586,203,927.01
(二) 归属于少数股东的综合收益总额		55,857,832.35	56,881,517.14
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)		1.42	1.70
(二) 稀释每股收益(元/股)		1.42	1.70

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元，上期被合并方实现的净利润为：0 元。

公司负责人：吕伟顺 主管会计工作负责人：宋晓静 会计机构负责人：宋晓静

### 母公司利润表

2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	注释 4	2,270,002,902.57	2,239,668,926.97
减：营业成本	注释 4	1,604,067,022.00	1,664,123,963.24
税金及附加		31,213,280.94	36,221,659.72
销售费用		139,041,930.23	139,417,282.18
管理费用		179,789,370.73	158,883,296.34
研发费用			
财务费用		53,405,839.63	60,067,509.81
其中：利息费用		94,533,564.06	99,586,657.48
利息收入		44,819,195.63	46,295,060.35
加：其他收益		1,397,241.49	1,678,398.94
投资收益（损失以“－”号填列）	注释 5	165,986,349.95	46,247,638.56
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		964,711.94	1,884,834.78
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			

项目	附注	2025年度	2024年度
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		13,529,747.35	32,727,181.25
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-8,132,502.72	-8,218,527.83
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-3,048,213.84	1,432,044.39
资产处置收益（损失以“-”号填列）		3,088,409.08	12,717,862.97
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		435,306,490.35	267,539,813.96
加：营业外收入		3,857,081.28	8,540,818.78
减：营业外支出		1,074,495.76	7,869,038.02
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		438,089,075.87	268,211,594.72
减：所得税费用		70,579,356.87	59,136,010.98
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		367,509,719.00	209,075,583.74
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		367,509,719.00	209,075,583.74
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额			
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动			
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
1. 权益法下可转损益的其他综合收益			
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额			
7. 其他			
六、综合收益总额		367,509,719.00	209,075,583.74
七、每股收益：			
（一）基本每股收益（元/股）			
（二）稀释每股收益（元/股）			

公司负责人：吕伟顺 主管会计工作负责人：宋晓静 会计机构负责人：宋晓静

合并现金流量表  
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		12,293,459,183.83	13,499,805,810.96
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			

项目	附注	2025年度	2024年度
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		9,715,427.90	18,887,422.60
收到其他与经营活动有关的现金	注释 78	3,646,914,339.79	4,490,342,784.67
经营活动现金流入小计		15,950,088,951.52	18,009,036,018.23
购买商品、接受劳务支付的现金		11,271,735,616.58	11,691,768,669.62
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		914,104,043.44	988,542,869.55
支付的各项税费		703,491,120.58	765,058,970.48
支付其他与经营活动有关的现金	注释 78	2,600,163,892.69	3,487,948,618.56
经营活动现金流出小计		15,489,494,673.29	16,933,319,128.21
经营活动产生的现金流量净额		460,594,278.23	1,075,716,890.02
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金		11,077,024,167.47	4,224,060,757.41
取得投资收益收到的现金		9,908,818.44	6,925,207.74
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		1,139,275.92	1,697,177.09
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		11,088,072,261.83	4,232,683,142.24
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		89,321,026.51	116,499,728.57
投资支付的现金		11,115,644,418.09	3,639,786,680.89
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		11,204,965,444.60	3,756,286,409.46
投资活动产生的现金流量净额		-116,893,182.77	476,396,732.78
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金		40,393,000.00	
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			
取得借款收到的现金			
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		40,393,000.00	
偿还债务支付的现金			

项目	附注	2025年度	2024年度
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		340,259,008.53	309,149,382.53
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		24,106,437.53	24,556,136.53
支付其他与筹资活动有关的现金	注释 78	498,688,276.40	579,787,762.89
筹资活动现金流出小计		838,947,284.93	888,937,145.42
筹资活动产生的现金流量净额		-798,554,284.93	-888,937,145.42
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>		-2,956,668.23	3,091,006.60
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>		-457,809,857.70	666,267,483.98
加：期初现金及现金等价物余额		3,121,659,008.46	2,455,391,524.48
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>		2,663,849,150.76	3,121,659,008.46

公司负责人：吕伟顺 主管会计工作负责人：宋晓静 会计机构负责人：宋晓静

母公司现金流量表  
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		5,429,751,606.59	6,261,259,285.95
收到的税费返还			2,156,257.98
收到其他与经营活动有关的现金		587,142,627.57	549,434,535.47
经营活动现金流入小计		6,016,894,234.16	6,812,850,079.40
购买商品、接受劳务支付的现金		5,441,620,282.55	5,730,536,292.50
支付给职工及为职工支付的现金		194,043,368.88	197,836,890.19
支付的各项税费		90,996,750.89	130,526,042.21
支付其他与经营活动有关的现金		477,474,165.11	527,562,094.04
经营活动现金流出小计		6,204,134,567.43	6,586,461,318.94
经营活动产生的现金流量净额		-187,240,333.27	226,388,760.46
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金		10,890,190,204.91	4,090,550,031.60
取得投资收益收到的现金		34,414,178.83	44,362,803.78
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		2,004.56	1,231,623.90
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		559,529,759.04	612,122,972.27
投资活动现金流入小计		11,484,136,147.34	4,748,267,431.55
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		6,451,886.03	6,034,249.64
投资支付的现金		10,710,000,000.00	3,500,063,577.98
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		460,637,955.49	394,656,690.25
投资活动现金流出小计		11,177,089,841.52	3,900,754,517.87
投资活动产生的现金流量净额		307,046,305.82	847,512,913.68

项目	附注	2025年度	2024年度
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金		40,393,000.00	
取得借款收到的现金			
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		40,393,000.00	
偿还债务支付的现金			
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		316,152,571.00	284,593,246.00
支付其他与筹资活动有关的现金		121,613,499.99	99,637,739.23
筹资活动现金流出小计		437,766,070.99	384,230,985.23
筹资活动产生的现金流量净额		-397,373,070.99	-384,230,985.23
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>			
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>			
加：期初现金及现金等价物余额		2,745,922,258.75	2,056,251,569.84
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>			
		2,468,355,160.31	2,745,922,258.75

公司负责人：吕伟顺 主管会计工作负责人：宋晓静 会计机构负责人：宋晓静

合并所有者权益变动表  
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度														
	归属于母公司所有者权益											少数股东权益	所有者权益合计		
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润			其他	小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	313,052,571.00				771,878,781.55		-10,769,898.00		639,899,377.60		6,982,493,132.72		8,696,553,964.87	310,132,262.03	9,006,686,226.90
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	313,052,571.00				771,878,781.55		-10,769,898.00		639,899,377.60		6,982,493,132.72		8,696,553,964.87	310,132,262.03	9,006,686,226.90
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	31,305,257.00				3,410,000.00		-3,126,703.00		36,750,971.90		106,081,362.54		174,420,888.44	22,414,909.08	196,835,797.52
（一）综合收益总额							-3,126,703.00				490,600,162.44		487,473,459.44	55,857,832.35	543,331,291.79
（二）所有者投入和减少资本	3,100,000.00				37,293,000.00	40,393,000.00									
1. 所有者投入的普通股	3,100,000.00				37,293,000.00								40,393,000.00		40,393,000.00
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额						40,393,000.00							-40,393,000.00		-40,393,000.00
4. 其他															
（三）利润分配	31,615,257.00					-3,100,000.00			36,750,971.90		-384,518,799.90		-313,052,571.00	-33,412,480.45	-346,465,051.45
1. 提取盈余公积									36,750,971.90		-36,750,971.90				

大商股份有限公司2025年年度报告

2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配	31,615,257.00					-3,100,000.00						-347,767,828.00	-313,052,571.00	-33,412,480.45	-346,465,051.45
4. 其他															
（四）所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本（或股本）															
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
（五）专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
（六）其他	-3,410,000.00				-33,883,000.00	-37,293,000.00							0	-30,442.82	-30,442.82
四、本期期末余额	344,357,828.00				775,288,781.55		-13,896,601.00	676,650,349.50	7,088,574,495.26	8,870,974,853.31		332,547,171.11	9,203,522,024.42		

项目	2024 年度														少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益															
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计			
优先股		永续债	其他													
一、上年年末余额	293,718,653.00				780,509,819.68	199,998,325.92	-10,769,898.00	637,304,519.03		6,895,063,633.29		8,395,828,401.08	269,987,097.63	8,665,815,498.71		
加：会计政策变更																
前期差错更正																
其他																

大商股份有限公司2025年年度报告

二、本年期初余额	293,718,653.00				780,509,819.68	199,998,325.92	-10,769,898.00		637,304,519.03		6,895,063,633.29	8,395,828,401.08	269,987,097.63	8,665,815,498.71
三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列）	19,333,918.00				-8,631,038.13	-199,998,325.92			2,594,858.57		87,429,499.43	300,725,563.79	40,145,164.40	340,870,728.19
（一）综合收益总额											586,203,927.01	586,203,927.01	56,881,517.14	643,085,444.15
（二）所有者投入和减少资本														
1. 所有者投入的普通股														
2. 其他权益工具持有者投入资本														
3. 股份支付计入所有者权益的金额														
4. 其他														
（三）利润分配	28,459,325.00								20,907,558.37		-333,960,129.37	-284,593,246.00	-15,964,679.96	-300,557,925.96
1. 提取盈余公积									20,907,558.37		-20,907,558.37			
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者（或股东）的分配	28,459,325.00										-313,052,571.00	-284,593,246.00	-15,964,679.96	-300,557,925.96
4. 其他														
（四）所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增资本（或股本）														
2. 盈余公积转增资本（或股本）														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														

(五) 专项储备														
1. 本期提取														
2. 本期使用														
(六) 其他	-9,125,407.00				-8,631,038.13	-199,998,325.92			-18,312,699.80		-164,814,298.21	-885,117.22	-771,672.78	-1,656,790.00
四、本期期末余额	313,052,571.00				771,878,781.55	-10,769,898.00			639,899,377.60		6,982,493,132.72	8,696,553,964.87	310,132,262.03	9,006,686,226.90

公司负责人：吕伟顺 主管会计工作负责人：宋晓静 会计机构负责人：宋晓静

母公司所有者权益变动表  
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	313,052,571.00				705,115,376.50		-7,275,000.00		1,102,270,286.29	5,532,650,008.76	7,645,813,242.55
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	313,052,571.00				705,115,376.50		-7,275,000.00		1,102,270,286.29	5,532,650,008.76	7,645,813,242.55
三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列）	31,305,257.00				3,410,000.00				36,750,971.90	-17,009,080.90	54,457,148.00
（一）综合收益总额										367,509,719.00	367,509,719.00
（二）所有者投入和减少资本	3,100,000.00				37,293,000.00	40,393,000.00					
1. 所有者投入的普通股	3,100,000.00				37,293,000.00						40,393,000.00
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额						40,393,000.00					-40,393,000.00
4. 其他											

大商股份有限公司2025 年年度报告

(三) 利润分配	31,615,257.00					-3,100,000.00			36,750,971.90	-384,518,799.90	-313,052,571.00
1. 提取盈余公积									36,750,971.90	-36,750,971.90	
2. 对所有者(或股东)的分配	31,615,257.00					-3,100,000.00				-347,767,828.00	-313,052,571.00
3. 其他											
(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本(或股本)											
2. 盈余公积转增资本(或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他	-3,410,000.00				-33,883,000.00	-37,293,000.00					
四、本期期末余额	344,357,828.00				708,525,376.50		-7,275,000.00		1,139,021,258.19	5,515,640,927.86	7,700,270,390.55

项目	2024 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	293,718,653.00				895,988,295.42	199,998,325.92	-7,275,000.00		1,081,362,727.92	5,657,534,554.39	7,721,330,904.81
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	293,718,653.00				895,988,295.42	199,998,325.92	-7,275,000.00		1,081,362,727.92	5,657,534,554.39	7,721,330,904.81
三、本期增减变动金额(减少以“—”号填列)	19,333,918.00				-190,872,918.92	-199,998,325.92			20,907,558.37	-124,884,545.63	-75,517,662.26

大商股份有限公司2025 年年度报告

(一) 综合收益总额									209,075,583.74	209,075,583.74
(二) 所有者投入和减少资本										
1. 所有者投入的普通股										
2. 其他权益工具持有者投入资本										
3. 股份支付计入所有者权益的金额										
4. 其他										
(三) 利润分配	28,459,325.00							20,907,558.37	-333,960,129.37	-284,593,246.00
1. 提取盈余公积								20,907,558.37	-20,907,558.37	
2. 对所有者(或股东)的分配	28,459,325.00								-313,052,571.00	-284,593,246.00
3. 其他										
(四) 所有者权益内部结转										
1. 资本公积转增资本(或股本)										
2. 盈余公积转增资本(或股本)										
3. 盈余公积弥补亏损										
4. 设定受益计划变动额结转留存收益										
5. 其他综合收益结转留存收益										
6. 其他										
(五) 专项储备										
1. 本期提取										
2. 本期使用										
(六) 其他	-9,125,407.00				-190,872,918.92	-199,998,325.92				
四、本期期末余额	313,052,571.00				705,115,376.50		-7,275,000.00	1,102,270,286.29	5,532,650,008.76	7,645,813,242.55

公司负责人：吕伟顺 主管会计工作负责人：宋晓静 会计机构负责人：宋晓静

### 三、公司基本情况

#### 1、公司概况

√适用 □不适用

(1) 公司注册地、组织形式和总部地址

大商股份有限公司（以下简称“公司”或“本公司”）于1992年5月经大连市经济体制改革委员会批准，由国有企业改组募集设立的股份有限公司。公司于1993年11月22日在上海证券交易所上市，股票代码600694，现持有统一社会信用代码为91210200241268278D的营业执照。

注册地址：辽宁省大连市中山区青三街一号。

总部地址：辽宁省大连市中山区青三街一号。

母公司为大商集团有限公司，实际控制人为牛钢先生。

(2) 公司从事的主要经营活动

本公司属商业零售行业，主要产品或服务为商品零售。

(3) 合并财务报表范围

本公司本期纳入合并范围的子公司共102户，详见本节十、在其他主体中的权益。本期纳入合并财务报表范围的主体较上期相比，增加5户，减少2户，合并范围变更主体的具体信息详见本节九、合并范围的变更。

(4) 财务报表的批准报出

本财务报表业经公司董事会于2026年4月22日批准报出。

### 四、财务报表的编制基础

#### 1、编制基础

本公司根据实际发生的交易和事项，按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》和具体企业会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”）进行确认和计量，在此基础上，结合中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定（2023年修订）》的规定，编制财务报表。

本公司会计核算以权责发生制为记账基础。除某些金融工具以公允价值计量外，本财务报表以历史成本作为计量基础。资产如果发生减值，则按照相关规定计提相应的减值准备。

#### 2、持续经营

√适用 □不适用

本公司对报告期末起12个月的持续经营能力进行了评价，未发现对持续经营能力产生重大怀疑的事项或情况。因此，本财务报表系在持续经营假设的基础上编制。

### 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

√适用 □不适用

1、本公司根据生产经营特点确定具体会计政策和会计估计，主要体现在收入的确认、顾客奖励积分的会计处理等，详见本节五、34、收入。

2、本公司根据历史经验和其他因素，包括对未来事项的合理预期，对所采用的重要会计估计和关键假设进行持续的评价。下列重要会计估计及关键假设如果发生重大变动，则可能会导致以后会计年度的资产和负债账面价值的重大影响：

(1) 应收账款和其他应收款预期信用损失。本公司根据判断的应收账款和其他应收款的预期信用损失，以此来估计应收账款和其他应收款减值准备。如发生任何事件或情况变动，显示公司未必可追回有关余额，则需要使用估计，对应收账款和其他应收款计提准备。若预期数字与原来估计数不同，有关差额则会影响应收账款和其他应收款的账面价值，以及在估计变动期间的减值费用。

(2) 存货减值的估计。本公司在资产负债表日对存货按照成本与可变现净值孰低计量，可变现净值的计算需要利用假设和估计。如果对估计售价及完工时将要发生的成本及费用等进行重新修订，将影响存货的可变现净值的估计，该差异将对计提的存货跌价准备产生影响。

(3) 长期资产减值的估计。本公司在判断长期资产是否存在减值时，主要从以下方面进行评估和分析：(1)影响资产减值的事项是否已经发生；(2)资产继续使用或处置而预期可获得的现金流量现值是否低于资产的账面价值；以及(3)预期未来现金流量现值中使用的重要假设是否适当。

本公司所采用的用于确定减值的相关假设，如未来现金流量现值方法中所采用的盈利状况、折现率及增长率假设发生变化，可能会对减值测试中所使用的现值产生重大影响，并导致公司的上述长期资产出现减值。

(4) 固定资产的预计使用寿命与预计净残值。固定资产的预计使用寿命与预计净残值的估计是将性质和功能类似的固定资产过往的实际使用寿命与实际净残值作为基础。在固定资产使用过程中，其所处的经济环境、技术环境以及其他环境有可能对固定资产使用寿命与预计净残值产生较大影响。如果固定资产使用寿命与净残值的预计数与原先估计数有差异，管理层将对其进行适当调整。

(5) 金融资产的公允价值。本公司对没有活跃市场的金融工具，采用包括现金流量折现法等在内的各种估值技术确定其公允价值。对于法律明令限制本公司在特定期间内处置的金融资产，其公允价值是以市场报价为基础并根据该工具的特征进行调整。在估值时，本公司需对诸如自身和交易对手的信用风险、市场波动率和相关性等方面进行估计，这些相关因素假设的变化会对金融工具的公允价值产生影响。

(6) 所得税。在正常的经营活动中，很多交易和事项的最终税务处理都存在不确定性。在计提所得税时需要作出重大判断。如果这些税务事项的最终认定结果与最初入账的金额存在差异，该差异将对作出上述最终认定期间的税金金额产生影响。

## 1、 遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

## 2、 会计期间

本公司会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

## 3、 营业周期

适用 不适用

营业周期是指企业从购买用于加工的资产起至实现现金或现金等价物的期间。本公司以12个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

## 4、 记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。

## 5、 重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	单项计提金额占各类应收款项坏账准备总额的10%以上且金额大于2000万元
应收款项本期坏账准备收回或转回金额重要的	单项转回金额占各类应收款项坏账准备总额的10%以上且金额大于2000万元
本期重要的应收款项核销	单项金额超过2000万元

项目	重要性标准
重要的非全资子公司	净资产超过本公司合并净资产 5%的非全资子公司
账龄超过一年的重要应付账款	单项账龄超过 1 年的应付账款占应付账款总额的 10%以上且金额大于 3000 万元
账龄超过一年的重要合同负债	单项账龄超过 1 年的合同负债占合同负债总额的 10%以上且金额大于 3000 万元
账龄超过一年或逾期的重要其他应付款	单项账龄超过 1 年或逾期的其他应付款占其他应付款总额的 10%以上且金额大于 3000 万元

## 6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

1.分步实现企业合并过程中的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理

- (1) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- (2) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- (3) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- (4) 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

### 2.同一控制下的企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。

本公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日在被合并方资产、负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉）在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。在合并中取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

如果存在或有对价并需要确认预计负债或资产，该预计负债或资产金额与后续或有对价结算金额的差额，调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积不足的，调整留存收益。

对于通过多次交易最终实现企业合并的，属于一揽子交易的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理；不属于一揽子交易的，在取得控制权日，长期股权投资初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。对于合并日之前持有的股权投资，因采用权益法核算或金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益，暂不进行会计处理，直至处置该项投资时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理；因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和利润分配以外的所有者权益其他变动，暂不进行会计处理，直至处置该项投资时转入当期损益。

### 3.非同一控制下的企业合并

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制，为非同一控制下的企业合并。

本公司在购买日对作为企业合并对价付出的资产、发生或承担的负债按照公允价值计量，公允价值与其账面价值的差额，计入当期损益。

本公司对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，计入当期损益。

通过多次交换交易分步实现的非同一控制下企业合并，属于一揽子交易的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理；不属于一揽子交易的，合并日之前持有的股权投资采用权益法核算的，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和，作为该项投资的初始投资成本；购买日之前持有的股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在处置该项投资时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。合并日之前持有的股权投资采用金融工具确认和计量准则核算的，以该股权投资在合并日的公允价

值加上新增投资成本之和，作为合并日的初始投资成本。原持有股权的公允价值与账面价值之间的差额以及原计入其他综合收益的累计公允价值变动应全部转入合并日当期的投资收益。

#### 4.为合并发生的相关费用

为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他直接相关费用，于发生时计入当期损益；为企业合并而发行权益性证券的交易费用，可直接归属于权益性交易的从权益中扣减。

## 7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

### 1.控制的判断标准

控制，是指投资方拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

本公司在综合考虑所有相关事实和情况的基础上对是否控制被投资方进行判断。一旦相关事实和情况的变化导致对控制定义所涉及的相关要素发生变化的，本公司会进行重新评估。相关事实和情况主要包括：

- (1) 被投资方的设立目的。
- (2) 被投资方的相关活动以及如何对相关活动作出决策。
- (3) 投资方享有的权利是否使其目前有能力主导被投资方的相关活动。
- (4) 投资方是否通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报。
- (5) 投资方是否有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。
- (6) 投资方与其他方的关系。

### 2.合并范围

本公司合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，所有子公司（包括本公司所控制的单独主体）均纳入合并财务报表。

### 3.合并程序

本公司以自身和各子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，编制合并财务报表。本公司编制合并财务报表，将整个企业集团视为一个会计主体，依据相关企业会计准则的确认、计量和列报要求，按照统一的会计政策，反映本企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。

所有纳入合并财务报表合并范围的子公司所采用的会计政策、会计期间与本公司一致，如子公司采用的会计政策、会计期间与本公司不一致的，在编制合并财务报表时，按本公司的会计政策、会计期间进行必要的调整。

合并财务报表时抵销本公司与各子公司、各子公司相互之间发生的内部交易对合并资产负债表、合并利润表、合并现金流量表、合并股东权益变动表的影响。如果站在企业集团合并财务报表角度与以本公司或子公司为会计主体对同一交易的认定不同时，从企业集团的角度对该交易予以调整。

子公司所有者权益、当期净损益和当期综合收益中属于少数股东的份额分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目下和综合收益总额项目下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

对于同一控制下企业合并取得的子公司，以其资产、负债（包括最终控制方收购该子公司而形成的商誉）在最终控制方财务报表中的账面价值为基础对其财务报表进行调整。

对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整

#### (1) 增加子公司或业务

在报告期内，若因同一控制下企业合并增加子公司或业务的，则调整合并资产负债表的期初数；将子公司或业务合并当期期初至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表；将子公司或业务合并当期期初至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表，同时对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资方实施控制的，视同参与合并的各方在最终控制方开始控制时即以目前的状态存在进行调整。在取得被合并方控制权之前持有的股权投资，在

取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益以及其他净资产变动，分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

在报告期内，若因非同一控制下企业合并增加子公司或业务的，则不调整合并资产负债表期初数；将该子公司或业务自购买日至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表；该子公司或业务自购买日至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表。

因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资方实施控制的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，本公司按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益。购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益以及除净损益、其他综合收益和利润分配之外的其他所有者权益变动的，与其相关的其他综合收益、其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

## (2) 处置子公司或业务

### 1) 一般处理方法

在报告期内，本公司处置子公司或业务，则该子公司或业务期初至处置日的收入、费用、利润纳入合并利润表；该子公司或业务期初至处置日的现金流量纳入合并现金流量表。

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对被投资方控制权时，对于处置后的剩余股权投资，本公司按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益或除净损益、其他综合收益及利润分配之外的其他所有者权益变动，在丧失控制权时转为当期投资收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

### 2) 分步处置子公司

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：

- A. 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- B. 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- C. 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- D. 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，本公司将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易不属于一揽子交易的，在丧失控制权之前，按不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资的相关政策进行会计处理；在丧失控制权时，按处置子公司一般处理方法进行会计处理。

### (3) 购买子公司少数股权

本公司因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日（或合并日）开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

### (4) 不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资

在不丧失控制权的情况下因部分处置对子公司的长期股权投资而取得的处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

## 8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 □不适用

### 1. 合营安排的分类

本公司根据合营安排的结构、法律形式以及合营安排中约定的条款、其他相关事实和情况等因素，将合营安排分为共同经营和合营企业。共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业是指合营方仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

## 2.共同经营会计处理方法

本公司确认共同经营中利益份额中与本公司相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：

- (1) 确认单独所持有的资产，以及按其份额确认共同持有的资产；
- (2) 确认单独所承担的负债，以及按其份额确认共同承担的负债；
- (3) 确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- (4) 按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
- (5) 确认单独所发生的费用，以及按其份额确认共同经营发生的费用。

## 9、 现金及现金等价物的确定标准

在编制现金流量表时，本公司将库存现金以及可以随时用于支付的存款确认为现金，将同时具备期限短（一般从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小四个条件的投资，确定为现金等价物。

## 10、 外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

外币业务交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率作为折算汇率折合成人民币记账。资产负债表日，外币货币性项目按资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理外，均计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其记账本位币金额。

以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动(含汇率变动)处理，计入当期损益或确认为其他综合收益。

## 11、 金融工具

√适用 □不适用

本公司在成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

实际利率法是指计算金融资产或金融负债的摊余成本以及将利息收入或利息费用分摊计入各会计期间的方法。

实际利率，是指将金融资产或金融负债在预计存续期的估计未来现金流量，折现为该金融资产账面余额或该金融负债摊余成本所使用的利率。在确定实际利率时，在考虑金融资产或金融负债所有合同条款(如提前还款、展期、看涨期权或其他类似期权等)的基础上估计预期现金流量，但不考虑预期信用损失。

金融资产或金融负债的摊余成本是以该金融资产或金融负债的初始确认金额扣除已偿还的本金，加上或减去采用实际利率法将该初始确认金额与到期日金额之间的差额进行摊销形成的累计摊销额，再扣除累计计提的损失准备(仅适用于金融资产)。

### 1.金融资产的分类、确认和计量

本公司根据所管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为以下三类：

- (1) 以摊余成本计量的金融资产。
- (2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。
- (3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量，但是因销售商品或提供服务等产生的应收账款或应收票据未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的融资成分的，按照交易价格进行初始计量。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

金融资产的后续计量取决于其分类，当且仅当本公司改变管理金融资产的业务模式时，才对所有受影响的相关金融资产进行重分类。

#### (1) 分类为以摊余成本计量的金融资产

金融资产的合同条款规定在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标，则本公司将该金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产。本公司分类为以摊余成本计量的金融资产包括货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、债权投资、长期应收款等。

本公司对此类金融资产采用实际利率法确认利息收入，按摊余成本进行后续计量，其发生减值时或终止确认、修改产生的利得或损失，计入当期损益。除下列情况外，本公司根据金融资产账面余额乘以实际利率计算确定利息收入：

1) 对于购入或源生的已发生信用减值的金融资产，本公司自初始确认起，按照该金融资产的摊余成本和经信用调整的实际利率计算确定其利息收入。

2) 对于购入或源生的未发生信用减值、但在后续期间成为已发生信用减值的金融资产，本公司在后续期间，按照该金融资产的摊余成本和实际利率计算确定其利息收入。若该金融工具在后续期间因其信用风险有所改善而不再存在信用减值，本公司转按实际利率乘以该金融资产账面余额来计算确定利息收入。

#### (2) 分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

金融资产的合同条款规定在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标，则本公司将该金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。

本公司对此类金融资产采用实际利率法确认利息收入。除利息收入、减值损失及汇兑差额确认为当期损益外，其余公允价值变动计入其他综合收益。当该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

以公允价值计量且变动计入其他综合收益的应收票据及应收账款列报为应收款项融资，其他此类金融资产列报为其他债权投资，其中：自资产负债表日起一年内到期的其他债权投资列报为一年内到期的非流动资产，原到期日在一年以内的其他债权投资列报为其他流动资产。

#### (3) 指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

在初始确认时，本公司可以单项金融资产为基础不可撤销地将非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。

此类金融资产的公允价值变动计入其他综合收益，不需计提减值准备。该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。本公司持有该权益工具投资期间，在本公司收取股利的权利已经确立，与股利相关的经济利益很可能流入本公司，且股利的金额能够可靠计量时，确认股利收入并计入当期损益。本公司对此类金融资产在其他权益工具投资项目下列报。

权益工具投资满足下列条件之一的，属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产：取得该金融资产的目的主要是为了近期出售；初始确认时属于集中管理的可辨认金融资产工具组合的一部分，且有客观证据表明近期实际存在短期获利模式；属于衍生工具（符合财务担保合同定义的以及被指定为有效套期工具的衍生工具除外）。

#### (4) 分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

不符合分类为以摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产条件、亦不指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产均分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本公司对此类金融资产采用公允价值进行后续计量，将公允价值变动形成的利得或损失以及与此类金融资产相关的股利和利息收入计入当期损益。

本公司对此类金融资产根据其流动性在交易性金融资产、其他非流动金融资产项目列报。

#### (5) 指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

在初始确认时，本公司为了消除或显著减少会计错配，可以单项金融资产为基础不可撤销地将金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

混合合同包含一项或多项嵌入衍生工具，且其主合同不属于以上金融资产的，本公司可以将其整体指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融工具。但下列情况除外：

1) 嵌入衍生工具不会对混合合同的现金流量产生重大改变。

2) 在初次确定类似的混合合同是否需要分拆时，几乎不需分析就能明确其包含的嵌入衍生工具不应分拆。如嵌入贷款的提前还款权，允许持有人以接近摊余成本的金额提前偿还贷款，该提前还款权不需要分拆。

本公司对此类金融资产采用公允价值进行后续计量，将公允价值变动形成的利得或损失以及与此类金融资产相关的股利和利息收入计入当期损益。

本公司对此类金融资产根据其流动性在交易性金融资产、其他非流动金融资产项目列报。

## 2.金融负债的分类、确认和计量

本公司根据所发行金融工具的合同条款及其所反映的经济实质而非仅以法律形式，结合金融负债和权益工具的定义，在初始确认时将该金融工具或其组成部分分类为金融负债或权益工具。金融负债在初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、其他金融负债、被指定为有效套期工具的衍生工具。

金融负债在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关的交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。

金融负债的后续计量取决于其分类：

### (1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

满足下列条件之一的，属于交易性金融负债：承担相关金融负债的目的主要是为了在近期内出售或回购；属于集中管理的可辨认金融工具组合的一部分，且有客观证据表明企业近期采用短期获利方式模式；属于衍生工具，但是，被指定且为有效套期工具的衍生工具、符合财务担保合同的衍生工具除外。交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，所有公允价值变动均计入当期损益。

在初始确认时，为了提供更相关的会计信息，本公司将满足下列条件之一的金融负债不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：

1) 能够消除或显著减少会计错配。

2) 根据正式书面文件载明的企业风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在企业内部以此为基础向关键管理人员报告。

本公司对此类金融负债采用公允价值进行后续计量，除由本公司自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益之外，其他公允价值变动计入当期损益。除非由本公司自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益会造成或扩大损益中的会计错配，本公司将所有公允价值变动（包括自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

### (2) 其他金融负债

除下列各项外，公司将金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债，对此类金融负债采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益：

1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债。

3) 不属于本条前两类情形的财务担保合同，以及不属于本条第1)类情形的以低于市场利率贷款的贷款承诺。

财务担保合同是指当特定债务人到期不能按照最初或修改后的债务工具条款偿付债务时，要求发行方向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。不属于指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的财务担保合同，在初始确认后按照损失准备金额以及初始确认金额扣除担保期内的累计摊销额后的余额孰高进行计量。

## 3.金融资产和金融负债的终止确认

(1) 金融资产满足下列条件之一的，终止确认金融资产，即从其账户和资产负债表内予以转销：

1) 收取该金融资产现金流量的合同权利终止。

2) 该金融资产已转移, 且该转移满足金融资产终止确认的规定。

(2) 金融负债终止确认条件

金融负债(或其一部分)的现时义务已经解除的, 则终止确认该金融负债(或该部分金融负债)。

本公司与借出方之间签订协议, 以承担新金融负债方式替换原金融负债, 且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的, 或对原金融负债(或其一部分)的合同条款做出实质性修改的, 则终止确认原金融负债, 同时确认一项新金融负债, 账面价值与支付的对价(包括转出的非现金资产或承担的负债)之间的差额, 计入当期损益。

本公司回购金融负债一部分的, 按照继续确认部分和终止确认部分在回购日各自的公允价值占整体公允价值的比例, 对该金融负债整体的账面价值进行分配。分配给终止确认部分的账面价值与支付的对价(包括转出的非现金资产或承担的负债)之间的差额, 应当计入当期损益。

4. 金融资产转移的确认依据和计量方法

本公司在发生金融资产转移时, 评估其保留金融资产所有权上的风险和报酬的程度, 并分别下列情形处理:

(1) 转移了金融资产所有权上几乎所有风险和报酬的, 则终止确认该金融资产, 并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债。

(2) 保留了金融资产所有权上几乎所有风险和报酬的, 则继续确认该金融资产。

(3) 既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有风险和报酬的(即除本条(1)、(2)之外的其他情形), 则根据其是否保留了对金融资产的控制, 分别下列情形处理:

1) 未保留对该金融资产控制的, 则终止确认该金融资产, 并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债。

2) 保留了对该金融资产控制的, 则按照其继续涉入被转移金融资产的程度继续确认有关金融资产, 并相应确认相关负债。继续涉入被转移金融资产的程度, 是指本公司承担的被转移金融资产价值变动风险或报酬的程度。

在判断金融资产转移是否满足上述金融资产终止确认条件时, 采用实质重于形式的原则。公司将金融资产转移区分为金融资产整体转移和部分转移。

(1) 金融资产整体转移满足终止确认条件的, 将下列两项金额的差额计入当期损益:

1) 被转移金融资产在终止确认日的账面价值。

2) 因转移金融资产而收到的对价, 与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额(涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产)之和。

(2) 金融资产部分转移且该被转移部分整体满足终止确认条件的, 将转移前金融资产整体的账面价值, 在终止确认部分和继续确认部分(在此种情形下, 所保留的服务资产应当视同继续确认金融资产的一部分)之间, 按照转移日各自的相对公允价值进行分摊, 并将下列两项金额的差额计入当期损益:

1) 终止确认部分在终止确认日的账面价值。

2) 终止确认部分收到的对价, 与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额(涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产)之和。

金融资产转移不满足终止确认条件的, 继续确认该金融资产, 所收到的对价确认为一项金融负债。

5. 金融资产和金融负债公允价值的确定方法

存在活跃市场的金融资产或金融负债, 以活跃市场的报价确定其公允价值, 除非该项金融资产存在针对资产本身的限售期。对于针对资产本身的限售的金融资产, 按照活跃市场的报价扣除市场参与者因承担指定期间内无法在公开市场上出售该金融资产的风险而要求获得的补偿金额后确定。活跃市场的报价包括易于且可定期从交易所、交易商、经纪人、行业集团、定价机构或监管机构等获得相关资产或负债的报价, 且能代表在公平交易基础上实际并经常发生的市场交易。

初始取得或衍生的金融资产或承担的金融负债, 以市场交易价格作为确定其公允价值的基础。

不存在活跃市场的金融资产或金融负债, 采用估值技术确定其公允价值。在估值时, 本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术, 选择与市场参与者在

相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可观察输入值。

#### 6.金融工具减值

本公司对以摊余成本计量的金融资产、分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、租赁应收款、合同资产以预期信用损失为基础进行减值会计处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于本公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，应按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

本公司对由收入准则规范的交易形成的全部合同资产和应收票据及应收账款，以及由租赁准则规范的交易形成的租赁应收款/应收融资租赁款/应收经营租赁款按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。在每个资产负债表日，将整个存续期内预期信用损失的变动金额作为减值损失或利得计入当期损益。即使该资产负债表日确定的整个存续期内预期信用损失小于初始确认时估计现金流量所反映的预期信用损失的金额，也将预期信用损失的有利变动确认为减值利得。

除上述采用简化计量方法和购买或源生的已发生信用减值以外的其他金融资产，本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加，并按照下列情形分别计量其损失准备、确认预期信用损失及其变动：

(1) 如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，处于第一阶段，则按照相当于该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入。

(2) 如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，则按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入。

(3) 如果该金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备，并按照摊余成本和实际利率计算利息收入。

金融工具信用损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。除分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，信用损失准备抵减金融资产的账面余额。对于分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，本公司在其他综合收益中确认其信用损失准备，不减少该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

本公司在上一会计期间已经按照相当于金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量了损失准备，但在当期资产负债表日，该金融工具已不再属于自初始确认后信用风险显著增加的情形的，本公司在当期资产负债表日按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量该金融工具的损失准备，由此形成的损失准备的转回金额作为减值利得计入当期损益。

##### (1) 信用风险显著增加

本公司利用可获得的合理且有依据的前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。对于财务担保合同，本公司在应用金融工具减值规定时，将本公司成为做出不可撤销承诺的一方之日作为初始确认日。

本公司在评估信用风险是否显著增加时会考虑如下因素：

- 1) 债务人经营成果实际或预期是否发生显著变化；
- 2) 债务人所处的监管、经济或技术环境是否发生显著不利变化；
- 3) 作为债务抵押的担保物价值或第三方提供的担保或信用增级质量是否发生显著变化，这些变化预期将降低债务人按合同规定期限还款的经济动机或者影响违约概率；
- 4) 债务人预期表现和还款行为是否发生显著变化；
- 5) 本公司对金融工具信用管理方法是否发生变化等。

于资产负债表日，若本公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则本公司假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。如果金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即使较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化，但未必一定降低借款人履行其合同现金流量义务的能力，则该金融工具被视为具有较低的信用风险。

#### (2) 已发生信用减值的金融资产

当对金融资产预期未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

- 1) 发行方或债务人发生重大财务困难；
- 2) 债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；
- 3) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；
- 4) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 5) 发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；
- 6) 以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。

金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

#### (3) 预期信用损失的确定

本公司基于单项和组合评估金融工具的预期信用损失，在评估预期信用损失时，考虑有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

本公司以共同信用风险特征为依据，将金融工具分为不同组合。本公司采用的共同信用风险特征包括：金融工具类型、信用风险评级、账龄组合等。相关金融工具的单项评估标准和组合信用风险特征详见相关金融工具的会计政策。

本公司按照下列方法确定相关金融工具的预期信用损失：

- 1) 对于金融资产，信用损失为本公司应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的现值。
- 2) 对于租赁应收款项，信用损失为本公司应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的现值。
- 3) 对于财务担保合同，信用损失为本公司就该合同持有人发生的信用损失向其做出赔付的预计付款额，减去本公司预期向该合同持有人、债务人或任何其他方收取的金额之间差额的现值。
- 4) 对于资产负债表日已发生信用减值但并非购买或源生已发生信用减值的金融资产，信用损失为该金融资产账面余额与按原实际利率折现的估计未来现金流量的现值之间的差额。

本公司计量金融工具预期信用损失的方法反映的因素包括：通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额；货币时间价值；在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

#### (4) 减记金融资产

当本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。

#### 7. 金融资产及金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，没有相互抵销。但是，同时满足下列条件的，以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：

- (1) 本公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；
- (2) 本公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

## 12、 应收票据

√适用 □不适用

### 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

本公司对应收票据的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本节五、11、金融工具。对信用风险与组合信用风险显著不同的应收票据，本公司按单项计提预期信用损失。

当在单项工具层面无法以合理成本评估预期信用损失的充分证据时，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的判断，依据信用风险特征将应收票据划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失。确定组合的依据如下：

组合名称	确定组合的依据	计提方法
无风险银行承兑票据组合	出票人具有较高的信用评级，历史上未发生票据违约，信用损失风险极低，在短期内履行其支付合同现金流量义务的能力很强	参考历史信用损失经验不计提坏账准备
商业承兑汇票组合	除上述组合以外的应收票据	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况判断，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失

#### 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

#### 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

### 13、应收账款

适用 不适用

#### 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

本公司对应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本节五、11、金融工具。

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收账款，本公司按单项计提预期信用损失。

当在单项工具层面无法以合理成本评估预期信用损失的充分证据时，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的判断，依据信用风险特征将应收账款划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失。确定组合的依据如下：

组合名称	确定组合的依据	计提方法
组合 1：内部应收账款组合	对合并范围内关联方的应收账款	参考历史损失经验，结合当前经济状况以及对未来经济状况的判断，确定整个存续期的预期信用损失
组合 2：其他组合	除组合 1 以外的应收账款	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失

#### 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

#### 按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

**14、 应收款项融资**

√适用 □不适用

**按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据**

√适用 □不适用

分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收票据和应收账款，自初始确认日起到期期限在一年内（含一年）的，列示为应收款项融资；自初始确认日起到期期限在一年以上的，列示为其他债权投资。其相关会计政策详见本节五、11、金融工具。

本公司对应收款项融资的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本节五、11、金融工具。

**基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法**

□适用 √不适用

**按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准**

□适用 √不适用

**15、 其他应收款**

√适用 □不适用

**按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据**

√适用 □不适用

本公司对其他应收款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本节五、11、金融工具。

对信用风险与组合信用风险显著不同的其他应收款，本公司按单项计提预期信用损失。本公司对在单项工具层面能以合理成本评估预期信用损失的充分证据的其他应收款单独确定其信用损失。

当在单项工具层面无法以合理成本评估预期信用损失的充分证据时，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的判断，依据信用风险特征将其他应收款划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失。确定组合的依据如下：

组合名称	确定组合的依据	计提方法
组合 1：应收股利组合	应收股利	参考历史损失经验，结合当前经济状况以及对未来经济状况的判断，确定整个存续期的预期信用损失。
组合 2：应收利息组合	应收利息	参考历史损失经验，结合当前经济状况以及对未来经济状况的判断，确定整个存续期的预期信用损失。
组合 3：内部往来组合	对合并范围内关联方的其他应收款	参考历史损失经验，结合当前经济状况以及对未来经济状况的判断，确定整个存续期的预期信用损失。
组合 4：资金归集组合	应收资金归集中心款项	参考历史损失经验，结合当前经济状况以及对未来经济状况的判断，确定整个存续期的预期信用损失。
组合 5：其他组合	除上述组合以外的其他应收款	参考历史损失经验，结合当前经济状况以及对未来经济状况的判断，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

**基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法**适用 不适用**按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准**适用 不适用**16、 存货**适用 不适用**存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法**适用 不适用**(1) 存货类别**

存货是指本公司在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。主要包括原材料、产成品（库存商品）、开发成本、开发产品、拟开发土地、低值易耗品等。

**(2) 存货发出计价方法**

存货在取得时，按成本进行初始计量，包括采购成本、加工成本和其他成本。存货发出时按先进先出法计价。

**(3) 存货的盘存制度**

存货盘存制度为永续盘存制。

**(4) 低值易耗品和包装物的摊销方法**

- 1) 低值易耗品采用分期摊销法进行摊销；
- 2) 其他周转材料采用一次转销法进行摊销。

**存货跌价准备的确认标准和计提方法**适用 不适用

期末对存货进行全面清查后，按存货的成本与可变现净值孰低提取或调整存货跌价准备。产成品、库存商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算，若持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

期末按照单个存货项目计提存货跌价准备；但对于数量繁多、单价较低的存货，按照存货类别计提存货跌价准备；与在同一地区生产和销售的产品系列相关、具有相同或类似最终用途或目的，且难以与其他项目分开计量的存货，则合并计提存货跌价准备。

以前减记存货价值的影响因素已经消失的，减记的金额予以恢复，并在原已计提的存货跌价准备金额内转回，转回的金额计入当期损益。

**按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据**适用 不适用**基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据**适用 不适用**开发用土地的核算方法**

纯土地开发项目，其费用支出单独构成土地开发成本；

连同房产整体开发的项目，其费用可分清负担对象的，一般按实际面积分摊计入商品房成本。

**公共配套设施费用的核算方法**

不能有偿转让的公共配套设施：按受益比例确定标准分配计入商品房成本；

能有偿转让的公共配套设施：以各配套设施项目作为成本核算对象，归集所发生的成本。

**维修基金的核算方法**

根据开发项目所在地的有关规定，维修基金在开发产品销售（预售）时，向购房人收取或由公司计提计入有关开发产品的开发成本，并统一上缴维修基金管理部门。

**质量保证金的核算方法**

质量保证金根据施工合同规定从施工单位工程款中预留。在开发产品保修期内发生的维修费，冲减质量保证金；在开发产品约定的保修期届满，质量保证金余额退还施工单位。

**17、合同资产**

适用 不适用

**合同资产的确认方法及标准**

适用 不适用

本公司已向客户转让商品而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素的，确认为合同资产。本公司拥有的无条件(即，仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

**按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据**

适用 不适用

本公司对合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本节五、11、金融工具。

**基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法**

适用 不适用

**按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准**

适用 不适用

**18、持有待售的非流动资产或处置组**

适用 不适用

**划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法**

适用 不适用

**1.划分为持有待售确认标准**

本公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组确认为持有待售组成部分：

(1) 根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；

(2) 出售极可能发生，即本公司已经就一项出售计划作出决议，并已获得监管部门批准，且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。

确定的购买承诺，是指本公司与其他方签订的具有法律约束力的购买协议，该协议包含交易价格、时间和足够严厉的违约惩罚等重要条款，使协议出现重大调整或者撤销的可能性极小。

**2.持有待售核算方法**

本公司对于持有待售的非流动资产或处置组不计提折旧或摊销，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，应当将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

对于取得日划分为持有待售类别的非流动资产或处置组，在初始计量时比较假定其不划分为持有待售类别情况下的初始计量金额和公允价值减去出售费用后的净额，以两者孰低计量。

上述原则适用于所有非流动资产，但不包括采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产、采用公允价值减去出售费用后的净额计量的生物资产、职工薪酬形成的资产、递延所得税资产、由金融工具相关会计准则规范的金融资产、由保险合同相关会计准则规范的保险合同所产生的权利。

**终止经营的认定标准和列报方法**

□适用 √不适用

**19、长期股权投资**

√适用 □不适用

**1.初始投资成本的确定**

(1) 企业合并形成的长期股权投资，具体会计政策详见本节五、6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法。

**(2) 其他方式取得的长期股权投资**

以支付现金方式取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。初始投资成本包括与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出。

以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本；发行或取得自身权益工具时发生的交易费用，可直接归属于权益性交易的从权益中扣减。

在非货币性资产交换具备商业实质和换入资产或换出资产的公允价值能够可靠计量的前提下，非货币性资产交换换入的长期股权投资以换出资产的公允价值为基础确定其初始投资成本，除非有确凿证据表明换入资产的公允价值更加可靠；不满足上述前提的非货币性资产交换，以换出资产的账面价值和应支付的相关税费作为换入长期股权投资的初始投资成本。

**2.后续计量及损益确认****(1) 成本法**

本公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算，并按照初始投资成本计价，追加或收回投资调整长期股权投资的成本。

除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，本公司按照享有被投资单位宣告分派的现金股利或利润确认为当期投资收益。

**(2) 权益法**

本公司对联营企业和合营企业的长期股权投资采用权益法核算；对于其中一部分通过风险投资机构、共同基金、信托公司或包括投连险基金在内的类似主体间接持有的联营企业的权益性投资，采用公允价值计量且其变动计入损益。

长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。

本公司取得长期股权投资后，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；并按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

本公司在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。本公司与联营企业、合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照应享有的比例计算归属于本公司的部分予以抵销，在此基础上确认投资损益。

本公司确认应分担被投资单位发生的亏损时，按照以下顺序进行处理：首先，冲减长期股权投资的账面价值。其次，长期股权投资的账面价值不足以冲减的，以其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益账面价值为限继续确认投资损失，冲减长期应收项目等的账面价值。最后，经过上述处理，按照投资合同或协议约定企业仍承担额外义务的，按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。

被投资单位以后期间实现盈利的，公司在扣除未确认的亏损分担额后，按与上述相反的顺序处理，减记已确认预计负债的账面余额、恢复其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益及长期股权投资的账面价值后，恢复确认投资收益。

**3.长期股权投资核算方法的转换****(1) 公允价值计量转权益法核算**

本公司原持有的对被投资单位不具有控制、共同控制或重大影响的按金融工具确认和计量准则进行会计处理的权益性投资，因追加投资等原因能够对被投资单位施加重大影响或实施共同控制但不构成控制的，按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》确定的原持有的股权投资的公允价值加上新增投资成本之和，作为改按权益法核算的初始投资成本。

按权益法核算的初始投资成本小于按照追加投资后全新的持股比例计算确定的应享有被投资单位在追加投资日可辨认净资产公允价值份额之间的差额，调整长期股权投资的账面价值，并计入当期营业外收入。

#### (2) 公允价值计量或权益法核算转成本法核算

本公司原持有的对被投资单位不具有控制、共同控制或重大影响的按金融工具确认和计量准则进行会计处理的权益性投资，或原持有对联营企业、合营企业的长期股权投资，因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资单位实施控制的，在编制个别财务报表时，按照原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

购买日之前持有的股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在处置该项投资时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

购买日之前持有的股权投资按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》的有关规定进行会计处理的，原计入其他综合收益的累计公允价值变动在改按成本法核算时转入当期损益。

#### (3) 权益法核算转公允价值计量

本公司因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权改按《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》核算，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。

原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

#### (4) 成本法转权益法

本公司因处置部分权益性投资等原因丧失了对被投资单位的控制的，在编制个别财务报表时，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整。

#### (5) 成本法转公允价值计量

本公司因处置部分权益性投资等原因丧失了对被投资单位的控制的，在编制个别财务报表时，处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益。

### 4. 长期股权投资的处置

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款之间的差额，应当计入当期损益。采用权益法核算的长期股权投资，在处置该项投资时，采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础，按相应比例对原计入其他综合收益的部分进行会计处理。

处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：

- (1) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- (2) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- (3) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- (4) 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司控制权的，不属于一揽子交易的，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

(1) 在个别财务报表中，对于处置的股权，其账面价值与实际取得价款之间的差额计入当期损益。处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益。

(2) 在合并财务报表中，对于在丧失对子公司控制权以前的各项交易，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本

公积（股本溢价），资本公积不足冲减的，调整留存收益；在丧失对子公司控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，在丧失控制权时转为当期投资收益。

处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

（1）在个别财务报表中，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额，确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

（2）在合并财务报表中，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

#### 5.共同控制、重大影响的判断标准

如果本公司按照相关约定与其他参与方集体控制某项安排，并且对该安排回报具有重大影响的活动决策，需要经过分享控制权的参与方一致同意时才存在，则视为本公司与其他参与方共同控制某项安排，该安排即属于合营安排。

合营安排通过单独主体达成的，根据相关约定判断本公司对该单独主体的净资产享有权利时，将该单独主体作为合营企业，采用权益法核算。若根据相关约定判断本公司并非对该单独主体的净资产享有权利时，该单独主体作为共同经营，本公司确认与共同经营利益份额相关的项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理。

重大影响，是指投资方对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司通过以下一种或多种情形，并综合考虑所有事实和情况后，判断对被投资单位具有重大影响：（1）在被投资单位的董事会或类似权力机构中派有代表；（2）参与被投资单位财务和经营政策制定过程；（3）与被投资单位之间发生重要交易；（4）向被投资单位派出管理人员；（5）向被投资单位提供关键技术资料。

## 20、投资性房地产

### （1）.如果采用成本计量模式的：

#### 折旧或摊销方法

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产，包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物。此外，对于本公司持有以备经营出租的空置建筑物，若董事会作出书面决议，明确表示将其用于经营出租且持有意图短期内不再发生变化的，也作为投资性房地产列报。

本公司的投资性房地产按其成本作为入账价值，外购投资性房地产的成本包括购买价款、相关税费和可直接归属于该资产的其他支出；自行建造投资性房地产的成本，由建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的必要支出构成。

本公司对投资性房地产采用成本模式进行后续计量，按其预计使用寿命及净残值率对建筑物和土地使用权计提折旧或摊销。投资性房地产的预计使用寿命、净残值率及年折旧（摊销）率与固定资产（无形资产）相同。

投资性房地产的用途改变为自用时，自改变之日起，本公司将该投资性房地产转换为固定资产或无形资产。自用房地产的用途改变为赚取租金或资本增值时，自改变之日起，本公司将固定资产或无形资产转换为投资性房地产。发生转换时，以转换前的账面价值作为转换后的入账价值。

当投资性房地产被处置，或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时，终止确认该项投资性房地产。投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

## 21、 固定资产

### (1). 确认条件

√适用 □不适用

#### 1. 固定资产确认条件

固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有，并且使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足下列条件时予以确认：

- (1) 与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；
- (2) 该固定资产的成本能够可靠地计量。

#### 2. 固定资产初始计量

本公司固定资产按成本进行初始计量。

(1) 外购的固定资产的成本包括买价、进口关税等相关税费，以及为使固定资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该资产的其他支出。

(2) 自行建造固定资产的成本，由建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的必要支出构成。

(3) 投资者投入的固定资产，按投资合同或协议约定的价值作为入账价值，但合同或协议约定价值不公允的按公允价值入账。

(4) 购买固定资产的价款超过正常信用条件延期支付，实质上具有融资性质的，固定资产的成本以购买价款的现值为基础确定。实际支付的价款与购买价款的现值之间的差额，除应予资本化的以外，在信用期间内计入当期损益。

### (2). 折旧方法

√适用 □不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	5-35	0-5	2.71-20.00
机器设备	年限平均法	10-20	0-5	4.75-10.00
运输设备	年限平均法	4	0-5	23.75-25.00
家具用具	年限平均法	5	0-5	19.00-20.00
电子设备	年限平均法	3	0-5	31.67-33.33

#### (1) 固定资产折旧

固定资产折旧按其入账价值减去预计净残值后在预计使用寿命内计提。对计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定折旧额；已提足折旧仍继续使用的固定资产不计提折旧。

本公司根据固定资产的性质和使用情况，确定固定资产的使用寿命和预计净残值。并在年度终了，对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如与原先估计数存在差异的，进行相应的调整。

#### (2) 固定资产的后续支出

与固定资产有关的后续支出，符合固定资产确认条件的，计入固定资产成本；不符合固定资产确认条件的，在发生时计入当期损益。

#### (3) 固定资产的减值

固定资产的减值测试方法和减值准备计提方法详见本节五、27、长期资产减值。

#### (4) 固定资产处置

当固定资产被处置、或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

## 22、 在建工程

√适用 □不适用

本公司自行建造的在建工程按实际成本计价，实际成本由建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的必要支出构成，本公司的在建工程以项目分类核算。

在建工程项目按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的全部支出，作为固定资产的入账价值。所建造在建工程已达到预定可使用状态，但尚未办理竣工决算的，自达到预定可使用状态之日起，根据工程预算、造价或者工程实际成本等，按估计的价值转入固定资产，并按本公司固定资产折旧政策计提固定资产的折旧，待办理竣工决算后，再按实际成本调整原来的暂估价值，但不调整原已计提的折旧额。

在建工程的减值测试方法和减值准备计提方法详见本节五、27、长期资产减值。

## 23、借款费用

适用 不适用

### 1. 借款费用资本化的确认原则

本公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

借款费用同时满足下列条件时开始资本化：

(1) 资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；

(2) 借款费用已经发生；

(3) 为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

### 2. 借款费用资本化期间

资本化期间，指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。

当购建或者生产符合资本化条件的资产中部分项目分别完工且可单独使用时，该部分资产借款费用停止资本化。

购建或者生产的资产的各部分分别完工，但必须等到整体完工后才可使用或可对外销售的，在该资产整体完工时停止借款费用资本化。

### 3. 暂停资本化期间

符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生的非正常中断、且中断时间连续超过3个月的，则借款费用暂停资本化；该项中断如是所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态必要的程序，则借款费用继续资本化。在中断期间发生的借款费用确认为当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始后借款费用继续资本化。

### 4. 借款费用资本化金额的计算方法

专门借款的利息费用（扣除尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或者进行暂时性投资取得的投资收益）及其辅助费用在所购建或者生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态前，予以资本化。

根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。资本化率根据一般借款加权平均利率计算确定。

借款存在折价或者溢价的，按照实际利率法确定每一会计期间应摊销的折价或者溢价金额，调整每期利息金额。

## 24、生物资产

适用 不适用

## 25、油气资产

适用 不适用

## 26、无形资产

### (1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用 不适用

无形资产是指本公司拥有或者控制的没有实物形态的可辨认非货币性资产，包括土地使用权、商标权和软件等。

#### 1. 无形资产的初始计量

外购无形资产的成本，包括购买价款、相关税费以及直接归属于使该项资产达到预定用途所发生的其他支出。购买无形资产的价款超过正常信用条件延期支付，实质上具有融资性质的，无形资产的成本以购买价款的现值为基础确定。

在非货币性资产交换具备商业实质且换入资产或换出资产的公允价值能够可靠计量的前提下，非货币性资产交换换入的无形资产以换出资产的公允价值为基础确定其入账价值，除非有确凿证据表明换入资产的公允价值更加可靠；不满足上述前提的非货币性资产交换，以换出资产的账面价值和应支付的相关税费作为换入无形资产的成本，不确认损益。

以同一控制下的企业吸收合并方式取得的无形资产按被合并方的账面价值确定其入账价值；以非同一控制下的企业吸收合并方式取得的无形资产按公允价值确定其入账价值。

内部自行开发的无形资产，其成本包括：开发该无形资产时耗用的材料、劳务成本、注册费、在开发过程中使用的其他专利权和特许权的摊销以及满足资本化条件的利息费用，以及为使该无形资产达到预定用途前所发生的其他直接费用。

#### 2. 无形资产的后续计量

本公司在取得无形资产时分析判断其使用寿命，划分为使用寿命有限和使用寿命不确定的无形资产。

##### (1) 使用寿命有限的无形资产

对于使用寿命有限的无形资产，在为企业带来经济利益的期限内按直线法摊销。使用寿命有限的无形资产预计寿命及依据如下：

项目	预计使用寿命	依据
土地使用权	法定权属年限	土地使用证
天桥使用权	5 年	
注册商标	5 年	
电脑软件	5 年	
其他	5 年	

期末，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命和摊销方法进行复核，必要时进行调整。

##### (2) 使用寿命不确定的无形资产

无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产。

期末，对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核，如果有证据表明该无形资产为企业带来经济利益的期限是可预见的，则估计其使用寿命并按照使用寿命有限的无形资产的摊销政策进行摊销。

无形资产的减值测试方法和减值准备计提方法详见本节五、27、长期资产减值。

### (2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

适用 不适用

## 27、长期资产减值

适用 不适用

本公司在每一个资产负债表日检查长期股权投资、采用成本法计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用寿命确定的无形资产是否存在可能发生减值的迹象。如果长期资产存在减值迹象，则以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。

资产可收回金额的估计，根据其公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。

可收回金额的计量结果表明，长期资产的可收回金额低于其账面价值的，将长期资产的账面价值减记至可收回金额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。资产减值损失一经确认，在以后会计期间不得转回。

资产减值损失确认后，减值资产的折旧或者摊销费用在未来期间作相应调整，以使该资产在剩余使用寿命内，系统地分摊调整后的资产账面价值（扣除预计净残值）。

因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。

在对商誉进行减值测试时，将商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合。在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失。再对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较这些相关资产组或者资产组组合的账面价值（包括所分摊的商誉的账面价值部分）与其可收回金额，如相关资产组或者资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认商誉的减值损失。

## 28、长期待摊费用

√适用  不适用

### 1. 摊销方法

长期待摊费用，是指本公司已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在1年以上的各项费用。长期待摊费用在受益期内按直线法分期摊销。

### 2. 摊销年限

类别	摊销年限	备注
经营租入固定资产改良支出	5年	
其他	受益期限	

## 29、合同负债

√适用  不适用

本公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务部分确认为合同负债。

## 30、职工薪酬

职工薪酬，是指本公司为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的各种形式的报酬或补偿。职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。

### (1). 短期薪酬的会计处理方法

√适用  不适用

短期薪酬是指本公司在职工提供相关服务的年度报告期间结束后十二个月内需要全部予以支付的职工薪酬，离职后福利和辞退福利除外。本公司在职工提供服务的会计期间，将应付的短期薪酬确认为负债，并根据职工提供服务的受益对象计入相关资产成本和费用。

### (2). 离职后福利的会计处理方法

√适用  不适用

离职后福利是指本公司为获得职工提供的服务而在职工退休或与企业解除劳动关系后，提供的各种形式的报酬和福利，短期薪酬和辞退福利除外。

本公司的离职后福利计划分类为设定提存计划和设定受益计划。

离职后福利设定提存计划主要为参加由各地劳动及社会保障机构组织实施的社会基本养老保险、失业保险等。在职工为本公司提供服务的会计期间，将根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

离职后福利设定受益计划主要为离退休人员支付的明确标准的统筹外福利、为去世员工遗属支付的生活费等。对于设定受益计划中承担的义务，在资产负债表日使用预期累计福利单位法进行精算，将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本，其中：除非其他会计准则要求或允许职工福利成本计入资产成本，设定受益计划服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额在发生当期计入当期损益；重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动在发生当期计入其他综合收益，且在后续会计期间不允许转回至损益。

### (3). 辞退福利的会计处理方法

√适用 □不适用

辞退福利是指本公司在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或者为鼓励职工自愿接受裁减而给予职工的补偿，在本公司不能单方面撤回解除劳动关系计划或裁减建议时和确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本费用时两者孰早日，确认因解除与职工的劳动关系给予补偿而产生的负债，同时计入当期损益。

本公司向接受内部退休安排的职工提供内退福利。内退福利是指，向未达到国家规定的退休年龄、经本公司管理层批准自愿退出工作岗位的职工支付的工资及为其缴纳的社会保险费等。本公司自内部退休安排开始之日起至职工达到正常退休年龄止，向内退职工支付内部退养福利。对于内退福利，本公司比照辞退福利进行会计处理，在符合辞退福利相关确认条件时，将自职工停止提供服务日至正常退休日期间拟支付的内退职工工资和缴纳的社会保险费等，确认为负债，一次性计入当期损益。内退福利的精算假设变化及福利标准调整引起的差异于发生时计入当期损益。

### (4). 其他长期职工福利的会计处理方法

√适用 □不适用

其他长期职工福利是指除短期薪酬、离职后福利、辞退福利之外的其他所有职工福利。

对符合设定提存计划条件的其他长期职工福利，在职工为本公司提供服务的会计期间，将应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本；除上述情形外的其他长期职工福利，在资产负债表日使用预期累计福利单位法进行精算，将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。

## 31、 预计负债

√适用 □不适用

### 1. 预计负债的确认标准

当与产品质量保证/亏损合同/重组等或有事项相关的义务是本公司承担的现时义务，且履行该义务很可能导致经济利益流出，以及该义务的金额能够可靠地计量，则确认为预计负债。

### 2. 预计负债的计量方法

本公司预计负债按履行相关现时义务所需的支出的最佳估计数进行初始计量。

本公司在确定最佳估计数时，综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。对于货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。

最佳估计数分别以下情况处理：

所需支出存在一个连续范围（或区间），且该范围内各种结果发生的可能性相同的，则最佳估计数按照该范围的中间值即上下限金额的平均数确定。

所需支出不存在一个连续范围（或区间），或虽然存在一个连续范围但该范围内各种结果发生的可能性不相同的，如或有事项涉及单个项目的，则最佳估计数按照最可能发生金额确定；如或有事项涉及多个项目的，则最佳估计数按各种可能结果及相关概率计算确定。

本公司清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

## 32、股份支付

√适用 □不适用

### 1. 股份支付的种类

本公司的股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

### 2. 权益工具公允价值的确定方法

对于授予的存在活跃市场的期权等权益工具，按照活跃市场中的报价确定其公允价值。对于授予的不存在活跃市场的期权等权益工具，采用期权定价模型等确定其公允价值，选用的期权定价模型考虑以下因素：（1）期权的行权价格；（2）期权的有效期；（3）标的股份的现行价格；（4）股价预计波动率；（5）股份的预计股利；（6）期权有效期内的无风险利率。

在确定权益工具授予日的公允价值时，考虑股份支付协议规定的可行权条件中的市场条件和非可行权条件的影响。股份支付存在非可行权条件的，只要职工或其他方满足了所有可行权条件中的非市场条件（如服务期限等），即确认已得到服务相对应的成本费用。

### 3. 确定可行权权益工具最佳估计的依据

等待期内每个资产负债表日，根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息作出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。在可行权日，最终预计可行权权益工具的数量与实际可行权数量一致。

### 4. 会计处理方法

#### （1）权益结算和现金结算股份支付的会计处理

以权益结算的股份支付，按授予职工权益工具的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和资本公积。在可行权日之后不再对已确认的相关成本或费用和所有者权益总额进行调整。

以现金结算的股份支付，按照本公司承担的以股份或其他权益工具为基础计算确定的负债的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日以本公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本公司承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用和相应的负债。在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

#### （2）股份支付条款和条件修改的会计处理

对于不利修改，本公司视同该变更从未发生，仍继续对取得的服务进行会计处理。

对于有利修改，本公司按照如下规定进行处理：如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，企业应按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加。如果修改发生在等待期内，在确认修改日至修改后的可行权日之间取得服务的公允价值时，应当既包括在剩余原等待期内以原权益工具授予日公允价值为基础确定的服务金额，也包括权益工具公允价值的增加。如果修改发生在可行权日之后，应当立即确认权益工具公允价值的增加。如果股份支付协议要求职工只有先完成更长期间的服务才能取得修改后的权益工具，则企业应在整个等待期内确认权益工具公允价值的增加。

如果修改增加了所授予的权益工具的数量，企业将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加。如果修改发生在等待期内，在确认修改日至增加的权益工具可行权日之间取得服务的公允价值时，应当既包括在剩余原等待期内以原权益工具授予日公允价值为基础确定的服务金额，也包括权益工具公允价值的增加。

如果企业按照有利于职工的方式修改可行权条件，如缩短等待期、变更或取消业绩条件（而非市场条件），企业在处理可行权条件时，应当考虑修改后的可行权条件。

#### （3）股份支付取消的会计处理

若在等待期内取消了授予的权益工具，本公司对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，本公司将其作为授予权益工具的取消处理。

**33、 优先股、永续债等其他金融工具**

□适用 √不适用

**34、 收入****(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策**

√适用 □不适用

**1. 收入确认的一般原则**

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时，按照分摊至该项履约义务的交易价格确认收入。履约义务，是指合同中本公司向客户转让可明确区分商品或服务的承诺。取得相关商品控制权，是指能够主导该商品的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

本公司在合同开始日即对合同进行评估，识别该合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是某一时点履行。满足下列条件之一的，属于在某一时间段内履行的履约义务，本公司按照履约进度，在一段时间内确认收入：(1)客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益；(2)客户能够控制本公司履约过程中在建的商品；(3)本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。否则，本公司在客户取得相关商品或服务控制权的时点确认收入。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司根据商品和劳务的性质，采用产出法确定恰当的履约进度。产出法是根据已转移给客户的商品对于客户的价值确定履约进度。当履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，本公司按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

**2. 收入确认的具体方法****(1) 商品零售收入**

商品零售收入系本公司自有百货门店的商品销售而取得的收入。本公司在已将商品所有权上的主要风险和报酬转移给购货方，本公司既没有保留通常与所有权相联系的继续管理权、也没有对已售出的商品实施有效控制，收入的金额能够可靠地计量，相关的经济利益很可能流入企业，相关的已发生或将发生的成本能够可靠地计量时，确认销售商品收入的实现。若本公司在向顾客转让商品之前控制商品，则本公司为主要责任人，公司按照已收或应收顾客对价总额确认收入。若本公司的履约义务为安排另一方提供商品，则本公司为代理人，公司按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入。

**(2) 房地产销售收入**

房地产销售在房产工程已经竣工，具备入住交房条件；具有经购买方认可的销售合同或其他结算通知书；履行了合同规定的义务，办理了房屋移交手续，在客户取得商品控制权时确认销售收入的实现。

**(3) 房屋租赁收入**

房屋租赁收入，按照与承租方签定的合同或协议规定的承租期间和金额，确认相应租金收入的实现。

**(4) 提供劳务或服务收入**

劳务或服务属于在某一时间段内履行的履约义务，本公司根据已签订的劳务或服务合同在服务过程中分期确认劳务或服务收入。

**(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法**

□适用 √不适用

**35、 合同成本**

√适用 □不适用

**1. 合同履约成本**

本公司对于为履行合同发生的成本，不属于除收入准则外的其他企业会计准则范围且同时满足下列条件的作为合同履约成本确认为一项资产：

(1) 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；

(2) 该成本增加了企业未来用于履行履约义务的资源；

(3) 该成本预期能够收回。

该资产根据其初始确认时摊销期限是否超过一个正常营业周期在存货或其他非流动资产中列报。

#### 2. 合同取得成本

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。增量成本是指本公司不取得合同就不会发生的成本，如销售佣金等。对于摊销期限不超过一年的，在发生时计入当期损益。

#### 3. 合同成本摊销

上述与合同成本有关的资产，采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础，在履约义务履行的时点或按照履约义务的履约进度进行摊销，计入当期损益。

#### 4. 合同成本减值

上述与合同成本有关的资产，账面价值高于本公司因转让与该资产相关的商品预期能够取得剩余对价与为转让该相关商品估计将要发生的成本的差额的，超出部分应当计提减值准备，并确认为资产减值损失。

计提减值准备后，如果以前期间减值的因素发生变化，使得上述两项差额高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

## 36、政府补助

适用  不适用

### 1. 类型

政府补助，是本公司从政府无偿取得的货币性资产与非货币性资产。政府补助分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

根据相关政府文件规定的补助对象，将政府补助划分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。本公司将所取得的用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助界定为与资产相关的政府补助；其余政府补助界定为与收益相关的政府补助。

### 2. 政府补助的确认

对期末有证据表明公司能够符合财政扶持政策规定的相关条件且预计能够收到财政扶持资金的，按应收金额确认政府补助。除此之外，政府补助均在实际收到时确认。

政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能够可靠取得的，按照名义金额（人民币1元）计量。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。

### 3. 会计处理方法

本公司根据经济业务的实质，确定某一类政府补助业务应当采用总额法还是净额法进行会计处理。通常情况下，本公司对于同类或类似政府补助业务只选用一种方法，且对该业务一贯地运用该方法。

与资产相关的政府补助，应当冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在所建造或购买资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。

与收益相关的政府补助，用于补偿企业以后期间的相关费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关费用或损失的期间计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿企业已发生的相关费用或损失的，取得时直接计入当期损益或冲减相关成本。

与企业日常活动相关的政府补助计入其他收益或冲减相关成本费用；与企业日常活动无关的政府补助计入营业外收支。

收到与政策性优惠贷款贴息相关的政府补助冲减相关借款费用；取得贷款银行提供的政策性优惠利率贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

已确认的政府补助需要返还时，初始确认时冲减相关资产账面价值的，调整资产账面价值；存在相关递延收益余额的，冲减相关递延收益账面余额，超出部分计入当期损益；不存在相关递延收益的，直接计入当期损益。

### 37、递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额(暂时性差异)计算确认。于资产负债表日，递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

#### 1. 确认递延所得税资产的依据

本公司以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减的应纳税所得额为限，确认由可抵扣暂时性差异产生的递延所得税资产。但是，同时具有下列特征的交易中因资产或负债的初始确认所产生的递延所得税资产不予确认：（1）该交易不是企业合并；（2）交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损。

对于与联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，同时满足下列条件的，确认相应的递延所得税资产：暂时性差异在可预见的未来很可能转回，且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额。

#### 2. 确认递延所得税负债的依据

公司将当期与以前期间应交未交的应纳税暂时性差异确认为递延所得税负债。但不包括：

- （1）商誉的初始确认所形成的暂时性差异；
- （2）非企业合并形成的交易或事项，且该交易或事项发生时既不影响会计利润，也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）所形成的暂时性差异；
- （3）对于与子公司、联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，该暂时性差异转回的时间能够控制并且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

#### 3. 同时满足下列条件时，将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示

- （1）企业拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；
- （2）递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

### 38、租赁

√适用 □不适用

#### 作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

在租赁期开始日，除应用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，本公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

#### （1）短期租赁和低价值资产租赁

短期租赁是指不包含购买选择权且租赁期不超过 12 个月的租赁。低价值资产租赁是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。

#### （2）使用权资产和租赁负债的会计政策详见本节五、39、（1）使用权资产和（2）租赁负债。

#### 作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√适用 □不适用

#### （1）租赁的分类

本公司在租赁开始日将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁是指实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁，其所有权最终可能转移，也可能不转移。经营租赁是指除融资租赁以外的其他租赁。

一项租赁存在下列一种或多种情形的，本公司通常分类为融资租赁：

- 1) 在租赁期届满时，租赁资产的所有权转移给承租人。
- 2) 承租人有购买租赁资产的选择权，所订立的购买价款与预计行使选择权时租赁资产的公允价值相比足够低，因而在租赁开始日就可以合理确定承租人将行使该选择权。
- 3) 资产的所有权虽然不转移，但租赁期占租赁资产使用寿命的大部分。
- 4) 在租赁开始日，租赁收款额的现值几乎相当于租赁资产的公允价值。
- 5) 租赁资产性质特殊，如果不作较大改造，只有承租人才能使用。

一项租赁存在下列一项或多项迹象的，本公司也可能分类为融资租赁：

- 1) 若承租人撤销租赁，撤销租赁对出租人造成的损失由承租人承担。
- 2) 资产余值的公允价值波动所产生的利得或损失归属于承租人。
- 3) 承租人有能力以远低于市场水平的租金继续租赁至下一期间。

#### (2) 对融资租赁的会计处理

在租赁期开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。

应收融资租赁款初始计量时，以未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和作为应收融资租赁款的入账价值。租赁收款额包括：

- 1) 扣除租赁激励相关金额后的固定付款额及实质固定付款额；
- 2) 取决于指数或比率的可变租赁付款额；
- 3) 合理确定承租人将行使购买选择权的情况下，租赁收款额包括购买选择权的行权价格；
- 4) 租赁期反映出承租人将行使终止租赁选择权的情况下，租赁收款额包括承租人行使终止租赁选择权需支付的款项；
- 5) 由承租人、与承租人有关的一方以及有经济能力履行担保义务的独立第三方向出租人提供的担保余值。

本公司按照固定的租赁内含利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入，所取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

#### (3) 对经营租赁的会计处理

本公司在租赁期内各个期间采用直线法或其他系统合理的方法，将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入；发生的与经营租赁有关的初始直接费用资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益；取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。

### 租赁合同的分拆

当合同中同时包含多项单独租赁的，本公司将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。

当合同中同时包含租赁和非租赁部分的，本公司将租赁和非租赁部分进行分拆，租赁部分按照租赁准则进行会计处理，非租赁部分应当按照其他适用的企业会计准则进行会计处理。

### 租赁合同的合并

本公司与同一交易方或其关联方在同一时间或相近时间订立的两份或多份包含租赁的合同符合下列条件之一时，合并为一份合同进行会计处理：

- (1) 该两份或多份合同基于总体商业目的而订立并构成一揽子交易，若不作为整体考虑则无法理解其总体商业目的。
- (2) 该两份或多份合同中的某份合同的对价金额取决于其他合同的定价或履行情况。
- (3) 该两份或多份合同让渡的资产使用权合起来构成一项单独租赁。

## 39、其他重要的会计政策和会计估计

√适用 □不适用

### 1.使用权资产

本公司对使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：

- (1) 租赁负债的初始计量金额；
- (2) 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；
- (3) 本公司发生的初始直接费用；
- (4) 本公司为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本（不包括为生产存货而发生的成本）。

在租赁期开始日后，本公司采用成本模式对使用权资产进行后续计量。

能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，本公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。对计提了减值准备的使用权资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值参照上述原则计提折旧。

本公司按照《企业会计准则第8号——资产减值》的规定来确定使用权资产是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。具体详见本节五、27、长期资产减值。

## 2. 租赁负债

本公司对租赁负债按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。在计算租赁付款额的现值时，本公司采用租赁内含利率作为折现率；无法确定租赁内含利率的，采用本公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额包括：

- (1) 扣除租赁激励相关金额后的固定付款额及实质固定付款额；
- (2) 取决于指数或比率的可变租赁付款额；
- (3) 在本公司合理确定将行使该选择权的情况下，租赁付款额包括购买选择权的行权价格；
- (4) 在租赁期反映出本公司将行使终止租赁选择权的情况下，租赁付款额包括行使终止租赁选择权需支付的款项；
- (5) 根据本公司提供的担保余值预计应支付的款项。

本公司按照固定的折现率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额应当在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

## 3. 终止经营

本公司将满足下列条件之一的，且该组成部分已经处置或划归为持有待售类别的、能够单独区分的组成部分确认为终止经营组成部分：

- (1) 该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区。
- (2) 该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分。
- (3) 该组成部分是专为转售而取得的子公司。

终止经营的减值损失和转回金额等经营损益及处置损益作为终止经营损益在利润表中列示。

本公司在资产负债表中区别于其他资产单独列示持有待售的非流动资产或持有待售的处置组中的资产，区别于其他负债单独列示持有待售的处置组中的负债。持有待售的非流动资产或持有待售的处置组中的资产与持有待售的处置组中的负债不予相互抵销，分别作为流动资产和流动负债列示。本公司在利润表中分别列示持续经营损益和终止经营损益。对于当期列报的终止经营，本公司在当期财务报表中，将原来作为持续经营损益列报的信息重新作为可比会计期间的终止经营损益列报。终止经营不再满足持有待售类别划分条件的，本公司在当期财务报表中，将原来作为终止经营损益列报的信息重新作为可比会计期间的持续经营损益列报。

## 4. 回购股份

本公司股份回购中支付的对价和交易费用减少股东权益，回购、转让或注销本公司股份时，不确认利得或损失。

本公司转让库存股时，按实际收到的金额与库存股账面金额的差额，计入资本公积，资本公积不足冲减的，冲减盈余公积和未分配利润。本公司注销库存股时，按股票面值和注销股数减少股本，按注销库存股的账面余额与面值的差额，冲减资本公积，资本公积不足冲减的，冲减盈余公积和未分配利润。

## 5. 债务重组

**(1) 作为债务人记录债务重组义务**

以资产清偿债务方式进行债务重组的，本公司在相关资产和所清偿债务符合终止确认条件时予以终止确认，所清偿债务账面价值与转让资产账面价值之间的差额计入当期损益。

将债务转为权益工具方式进行债务重组的，本公司在所清偿债务符合终止确认条件时予以终止确认。本公司初始确认权益工具时按照权益工具的公允价值计量，权益工具的公允价值不能可靠计量的，按照所清偿债务的公允价值计量。所清偿债务账面价值与权益工具确认金额之间的差额，计入当期损益。

采用修改其他条款方式进行债务重组的，本公司按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》和《企业会计准则第 37 号——金融工具列报》的规定，确认和计量重组债务。

以多项资产清偿债务或者组合方式进行债务重组的，本公司按照前述方法确认和计量权益工具和重组债务，所清偿债务的账面价值与转让资产的账面价值以及权益工具和重组债务的确认金额之和的差额，计入当期损益。

**(2) 作为债权人记录债务重组义务**

以资产清偿债务方式进行债务重组的，本公司初始确认受让的金融资产以外的资产时，以成本计量，其中存货的成本，包括放弃债权的公允价值和使该资产达到当前位置和状态所发生的可直接归属于该资产的税金、运输费、装卸费、保险费等其他成本。对联营企业或合营企业投资的成本，包括放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本。投资性房地产的成本，包括放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本。固定资产的成本，包括放弃债权的公允价值和使该资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该资产的税金、运输费、装卸费、安装费、专业人员服务费等其他成本。无形资产的成本，包括放弃债权的公允价值和可直接归属于使该资产达到预定用途所发生的税金等其他成本。放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。

将债务转为权益工具方式进行的债务重组导致本公司将债权转为对联营企业或合营企业的权益性投资的，本公司按照放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本计量其初始投资成本。放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。

采用修改其他条款方式进行债务重组的，本公司按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的规定，确认和计量重组债权。

采用多项资产清偿债务或者组合方式进行债务重组的，首先按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的规定确认和计量受让的金融资产和重组债权，然后按照受让的金融资产以外的各项资产的公允价值比例，对放弃债权的公允价值扣除受让金融资产和重组债权确认金额后的净额进行分配，并以此为基础按照前述方法分别确定各项资产的成本。放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。

**40、重要会计政策和会计估计的变更**

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”。

**41、2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表**

适用 不适用

**42、其他**

适用 不适用

**六、税项****1、主要税种及税率**

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	境内销售；提供加工、修理修配劳务；以及进口货物；提供有形动产租赁服务	13%
	不动产租赁服务，销售不动产，转让土地使用权	9%
	其他应税销售服务行为	6%
	简易计税方法	5%或3%
消费税	金银首饰、铂金首饰和钻石及钻石饰品	5%
城市维护建设税	实缴流转税税额	7%或5%
企业所得税	应纳税所得额	25%
房产税	按照房产原值的70%（或租金收入）为纳税基准	1.2%(12%)

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

纳税主体名称	所得税税率（%）
香港新玛有限公司	16.5%
大商天狗电子商务（香港）有限公司	16.5%
恩嘉汉堡有限公司	16.5%
NPLUS WCH COMPANY LIMITED	16.5%
NPLUS KAI TAK COMPANY LIMITED	16.5%
NPLUS KTOWN COMPANY LIMITED	16.5%

## 2、 税收优惠

适用 不适用

根据《财政部 税务总局关于进一步实施小微企业所得税优惠政策的公告》（2022年第13号）、《财政部 税务总局关于小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》（2023年第6号）、《财政部 税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（2023年第12号）规定，对小型微利企业减按25%计算应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至2027年12月31日。根据上述文件，公司部分子公司符合上述小微企业条件，在应纳税所得额不超300万元的年度享受上述企业所得税优惠政策。

## 3、 其他

适用 不适用

## 七、合并财务报表项目注释

### 1、 货币资金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	16,346,098.59	17,599,290.56
银行存款	3,461,064,375.39	3,631,618,411.57
其他货币资金		30,000,000.00
未到期应收利息	18,103,753.42	33,091,068.29
合计	3,495,514,227.40	3,712,308,770.42
其中：存放在境外的款项总额	59,236,516.59	226,985,976.19

其他说明：

其中受限制的货币资金明细如下：

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预付卡保证金	450,000,000.00	450,000,000.00
申购理财资金	300,000,000.00	
拍卖保证金		30,000,000.00
被冻结银行存款	63,561,323.22	77,558,693.67
合计	813,561,323.22	557,558,693.67

注：受限制货币资金说明详见本节七、31、所有权或使用权受限资产。

**2、交易性金融资产**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	986,393,146.54	1,288,113,894.31	/
其中：			
银行理财投资	941,212,568.81	1,268,876,341.36	/
权益工具投资	45,180,577.73	19,237,552.95	/
合计	986,393,146.54	1,288,113,894.31	/

其他说明：

√适用 □不适用

交易性金融资产公允价值计量说明见本节十三、公允价值的披露。

**3、衍生金融资产**

□适用 √不适用

**4、应收票据****(1). 应收票据分类列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	7,437,207.98	
商业承兑票据		
合计	7,437,207.98	

注：截止2025年12月31日，本公司认为所持有的应收票据不存在重大的信用风险，不会因银行或其他承兑人违约而产生重大损失。

**(2). 期末公司已质押的应收票据**

□适用 √不适用

**(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据**

□适用 √不适用

**(4). 按坏账计提方法分类披露**

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

#### (5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

#### (6). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况：

适用 不适用

应收票据核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 5、应收账款

#### (1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	248,063,032.37	319,353,123.26
1至2年	7,426,600.17	6,944,124.41
2至3年	5,215,030.16	4,811,971.79
3年以上		
3至4年	3,887,895.65	2,219,661.56
4至5年	2,177,768.40	331,911.81
5年以上	14,821,074.49	15,161,895.38
小计	281,591,401.24	348,822,688.21
减：坏账准备	31,265,145.19	33,624,275.35
合计	250,326,256.05	315,198,412.86

## (2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
按组合计提坏账准备	281,591,401.24	100	31,265,145.19	11.10	250,326,256.05	348,822,688.21	100	33,624,275.35	9.64	315,198,412.86
其中：										
其他组合	281,591,401.24	100	31,265,145.19	11.10	250,326,256.05	348,822,688.21	100	33,624,275.35	9.64	315,198,412.86
合计	281,591,401.24	100	31,265,145.19	11.10	250,326,256.05	348,822,688.21	100	33,624,275.35	9.64	315,198,412.86

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：其他组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内	248,063,032.37	12,403,151.74	5.00
1-2年	7,426,600.17	742,660.02	10.00
2-3年	5,215,030.16	1,043,006.03	20.00
3-4年	3,887,895.65	1,166,368.69	30.00
4-5年	2,177,768.40	1,088,884.22	50.00
5年以上	14,821,074.49	14,821,074.49	100.00
合计	281,591,401.24	31,265,145.19	

按组合计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

**(3). 坏账准备的情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提坏账准备						
按组合计提坏账准备	33,624,275.35	4,336,692.93	6,695,823.09			31,265,145.19
其中：其他组合	33,624,275.35	4,336,692.93	6,695,823.09			31,265,145.19
内部应收账款组合						
合计	33,624,275.35	4,336,692.93	6,695,823.09			31,265,145.19

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

**(4). 本期实际核销的应收账款情况**

□适用 √不适用

其中重要的应收账款核销情况

□适用 √不适用

应收账款核销说明：

□适用 √不适用

**(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
期末余额前五名应收账款汇总	128,324,484.98		128,324,484.98	45.57	6,991,482.31
合计	128,324,484.98		128,324,484.98	45.57	6,991,482.31

其他说明：

□适用 √不适用

**6、合同资产****(1). 合同资产情况**

□适用 √不适用

**(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因**

□适用 √不适用

**(3). 按坏账计提方法分类披露**

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

#### (4). 本期合同资产计提坏账准备情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

#### (5). 本期实际核销的合同资产情况

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

### 7、 应收款项融资

#### (1). 应收款项融资分类列示

适用 不适用

#### (2). 期末公司已质押的应收款项融资

适用 不适用

#### (3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

适用 不适用

#### (4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

**(5). 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

**(6). 本期实际核销的应收款项融资情况**

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

**(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况:**

适用 不适用

**(8). 其他说明**

适用 不适用

**8、 预付款项**

**(1). 预付款项按账龄列示**

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)
1 年以内	115,754,011.13	98.44	62,259,144.73	97.15
1 至 2 年	288,042.74	0.24	289,811.46	0.45
2 至 3 年	228,160.74	0.19	83,976.84	0.13
3 至 4 年	6,523.66	0.01	58,962.70	0.09
4 至 5 年	42,116.21	0.04	1,394,319.03	2.18

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
5年以上	1,275,271.47	1.08		
合计	117,594,125.95	100.00	64,086,214.76	100.00

**(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况**√适用  不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
期末余额前五名预付款项汇总	90,946,829.70	77.34
合计	90,946,829.70	77.34

其他说明：

√适用  不适用

预付款项期末余额较期初余额增加 5,350.79 万元，增加了 83.49%，增加的主要原因为期末预付家电货款较多。

**9、其他应收款**

项目列示

√适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	105,817,656.23	117,286,071.52
合计	105,817,656.23	117,286,071.52

其他说明：

√适用  不适用

上表中其他应收款指扣除应收利息、应收股利后的其他应收款。

**应收利息****(1). 应收利息分类** 适用  不适用**(2). 重要逾期利息** 适用  不适用**(3). 按坏账计提方法分类披露** 适用  不适用

按单项计提坏账准备：

 适用  不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

**(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

**(5). 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

**(6). 本期实际核销的应收利息情况**

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**应收股利**

**(1). 应收股利**

适用 不适用

**(2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利**

适用 不适用

**(3). 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

**(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

**(5). 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

**(6). 本期实际核销的应收股利情况**

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**其他应收款**

**(1). 按账龄披露**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	76,768,487.06	80,264,464.10
1至2年	4,412,165.80	8,983,143.95
2至3年	8,470,494.83	4,360,113.22
3年以上		
3至4年	3,668,271.83	39,284,741.45
4至5年	39,144,917.12	4,544,365.54
5年以上	240,042,651.61	240,663,779.14
小计	372,506,988.25	378,100,607.40
减：坏账准备	266,689,332.02	260,814,535.88
合计	105,817,656.23	117,286,071.52

**(2). 按款项性质分类情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金、定金及押金	74,171,906.52	65,979,364.82
资金拆借及欠款	239,711,045.82	246,884,441.66
应收预付卡通惠款	1,143,775.36	1,242,805.08
垫付款	38,069,099.42	37,826,200.47
其他	19,411,161.13	26,167,795.37
小计	372,506,988.25	378,100,607.40
减：坏账准备	266,689,332.02	260,814,535.88
合计	105,817,656.23	117,286,071.52

## (3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月 预期信用损失	整个存续期预期信用损 失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损 失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	18,575,017.69	172,928,143.19	69,311,375.00	260,814,535.88
2025年1月1日余额在本期				
—转入第二阶段	-165,665.76	165,665.76		
—转入第三阶段				
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本期计提	8,464,725.04	501,677.18		8,966,402.22
本期转回	885,926.95	1,881,679.13		2,767,606.08
本期转销				
本期核销	324,000.00			324,000.00
其他变动				
2025年12月31日余额	25,664,150.02	171,713,807.00	69,311,375.00	266,689,332.02

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

其他说明：

按坏账计提方法分类披露

类别	期末余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	69,311,375.00	18.61	69,311,375.00	100.00	
按组合计提坏账准备	303,195,613.25	81.39	197,377,957.02	65.10	105,817,656.23
其中：其他组合	303,195,613.25	81.39	197,377,957.02	65.10	105,817,656.23
内部往来组合					
合计	372,506,988.25	100.00	266,689,332.02	71.59	105,817,656.23

续：

类别	期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	69,311,375.00	18.33	69,311,375.00	100.00	
按组合计提坏账准备	308,789,232.40	81.67	191,503,160.88	62.02	117,286,071.52
其中：其他组合	308,789,232.40	81.67	191,503,160.88	62.02	117,286,071.52
内部往来组合					
合计	378,100,607.40	100.00	260,814,535.88	68.98	117,286,071.52

## 按单项计提坏账准备

单位名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
盘锦辽河商业城	23,000,000.00	23,000,000.00	100	经济纠纷发生时间较长，已超过五年
大庆市庆莎商城有限责任公司	17,510,293.20	17,510,293.20	100	欠款单位已无可执行财产
齐齐哈尔市弘宇天成汽车销售有限公司	19,660,800.00	19,660,800.00	100	涉及诉讼，款项收回难度较大
齐齐哈尔市圣凯陆达汽车销售有限公司	8,521,100.00	8,521,100.00	100	涉及诉讼，款项收回难度较大
广元美好家园商贸有限公司利州分公司	29,900.00	29,900.00	100	已申请破产
广元美好家园商贸有限公司旺苍分公司	589,281.80	589,281.80	100	已申请破产
合计	69,311,375.00	69,311,375.00		

## 按组合计提坏账准备

其他组合	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内	76,768,487.06	3,838,424.70	5.00
1-2年	4,412,165.80	441,216.61	10.00
2-3年	8,470,494.83	1,694,098.95	20.00
3-4年	3,668,271.83	1,100,481.55	30.00
4-5年	39,144,917.12	19,572,458.60	50.00
5年以上	170,731,276.61	170,731,276.61	100.00
合计	303,195,613.25	197,377,957.02	

## (4). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提坏账准备	69,311,375.00					69,311,375.00
按组合计提坏账准备	191,503,160.88	8,966,402.22	2,767,606.08	324,000.00		197,377,957.02
其中：其他组合	191,503,160.88	8,966,402.22	2,767,606.08	324,000.00		197,377,957.02
内部往来组合						
合计	260,814,535.88	8,966,402.22	2,767,606.08	324,000.00		266,689,332.02

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

## (5). 本期实际核销的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	324,000.00

其中重要的其他应收款核销情况：

□适用 √不适用

其他应收款核销说明：

□适用 √不适用

## (6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
林祥伟	65,494,563.77	17.58	欠款	5年以上	65,494,563.77
大连金普新区财政事务服务中心	34,400,000.00	9.23	开工保证金	4-5年	17,200,000.00
盘锦辽河商业城	23,000,000.00	6.17	欠款	5年以上	23,000,000.00
齐齐哈尔市弘宇天成汽车销售有限公司	19,660,800.00	5.28	欠款	5年以上	19,660,800.00
阜新国泰大厦有限责任公司	19,604,592.55	5.26	欠款	多年	13,578,629.95
合计	162,159,956.32	43.52	/	/	138,933,993.72

## (7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

## 10、 存货

## (1). 存货分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/ 合同履约成本减 值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/ 合同履约成本减 值准备	账面价值
原材料	80,653,563.89		80,653,563.89	32,617,706.54		32,617,706.54
库存商品	2,143,085,249.35	105,088,801.82	2,037,996,447.53	1,662,296,284.74	162,807,077.74	1,499,489,207.00
开发成本	2,730,937,298.97	2,376,957.40	2,728,560,341.57	2,721,700,128.99		2,721,700,128.99
开发产品	343,588,586.42	6,919,175.45	336,669,410.97	366,884,684.98		366,884,684.98
拟开发土地	69,151,574.41		69,151,574.41	69,151,574.41		69,151,574.41
低值易耗品	8,646,980.06		8,646,980.06	8,758,165.62		8,758,165.62
合计	5,376,063,253.10	114,384,934.67	5,261,678,318.43	4,861,408,545.28	162,807,077.74	4,698,601,467.54

## (2). 确认为存货的数据资源

□适用 √不适用

## (3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
库存商品	162,807,077.74			57,718,275.92		105,088,801.82
开发成本		2,376,957.40				2,376,957.40
开发产品		6,919,175.45				6,919,175.45
合计	162,807,077.74	9,296,132.85		57,718,275.92		114,384,934.67

本期转回或转销存货跌价准备的原因

□适用 √不适用

按组合计提存货跌价准备

□适用 √不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

□适用 √不适用

## (4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

□适用 √不适用

**(5). 合同履行成本本期摊销金额的说明**

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

拟开发土地中营口地产持有的位于营口经济技术开发区昆仑大街西、长江路北地块，已取得《不动产权证书》，尚未开始开发，该地块面积 28,803.21 平方米，期末余额 6,915 万元。

开发成本中城市乐园（大连）持有的位于中山区北部东港商务区内，港兴路以北、珠荷街以西、港浦路以南、珠莲街以东的土地，已取得《不动产权证书》，目前处于开发阶段，该地块面积 25,470.20 平方米，期末余额 120,442 万元。

开发成本中烟台大商城市乐园项目于 2019 年 4 月开工建设，预计投资总额 43.41 亿元。截至 2025 年期末余额 117,710 万元。

开发产品主要系本期烟台大商城市乐园项目由开发成本转入的住宅、商业及车位等，期末余额 33,911 万元。

**11、 持有待售资产**

□适用 √不适用

**12、 一年内到期的非流动资产**

□适用 √不适用

**一年内到期的债权投资**

□适用 √不适用

**一年内到期的其他债权投资**

□适用 √不适用

**13、 其他流动资产**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预缴税金	25,447,919.78	36,200,386.56
增值税留抵税额	118,728,939.80	110,248,600.38
合计	144,176,859.58	146,448,986.94

**14、 债权投资****(1). 债权投资情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
不良债权	116,314,434.58		116,314,434.58			
合计	116,314,434.58		116,314,434.58			

注：本期子公司大商（本溪）商业大厦有限公司通过竞拍取得的原中国中信金融资产管理股份有限公司辽宁省分公司持有的辽宁实华集团股份有限公司的不良债权。

债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

**(2). 期末重要的债权投资**

适用 不适用

**(3). 减值准备计提情况**

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

**(4). 本期实际的核销债权投资情况**

适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**15、 其他债权投资**

**(1). 其他债权投资情况**

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

**(2). 期末重要的其他债权投资**

适用 不适用

**(3). 减值准备计提情况**

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

**(4). 本期实际核销的其他债权投资情况**

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**16、 长期应收款**

**(1). 长期应收款情况**

适用 不适用

**(2). 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

**(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

**(4). 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

**(5). 本期实际核销的长期应收款情况**

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

### 17、长期股权投资

#### (1). 长期股权投资情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

被投资单位	期初余额 (账面价值)	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值 准备 期末 余额	
		追加 投资	减少 投资	权益法下确 认的投资损 益	其他 综合 收益 调整	其他 权益 变动	宣告发 放现金 股利或 利润	计 提 减 值 准 备			其他
一、合营企业											
二、联营企业											
贝莱德(大连)啤酒有限公司(“贝莱德啤酒”)	3,455,544.99			510,865.86						3,966,410.85	
大连大商典当有限公司(“大商典当”)	6,279,431.73			-61,381.09						6,218,050.64	
大商报关行(大连)有限公司(“大商报关行”)	135,612.74			-1,420.63						134,192.11	
大商茶业有限公司(“大商茶业”)	24,602,899.22			455,266.71						25,058,165.93	
大连星云斋寄卖有限公司(“星云斋寄卖”)	1,246.02			1,616.04						2,862.06	
小计	34,474,734.70			904,946.89						35,379,681.59	
合计	34,474,734.70			904,946.89						35,379,681.59	

#### (2). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

18、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动					期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	其他					
锦州银行股份有限公司	4,632,152.59				4,632,152.59				4,632,152.59	投资不符合本金加利息的合同现金流量特征并且不以出售金融资产为目的	
吉林银行股份有限公司	5,000,000.00					5,000,000.00	320,583.58			投资不符合本金加利息的合同现金流量特征并且不以出售金融资产为目的	
大连经济技术开发区信托投资股份有限公司									100,000.00	投资不符合本金加利息的合同现金流量特征并且不以出售金融资产为目的	
江苏炎黄在线股份有限公司									150,900.00	投资不符合本金加利息的合同现金流量特征并且不以出售金融资产为目的	
丹东国贸大厦有限责任公司									5,000,000.00	投资不符合本金加利息的合同现金流量特征并且不以出售金融资产为目的	
大商集团山东济南人民商场儒商百货有限公司									7,200,000.00	投资不符合本金加利息的合同现金流量特征并且不以出售金融资产为目的	
合计	9,632,152.59				4,632,152.59	5,000,000.00	320,583.58		17,083,052.59		

(2). 本期存在终止确认的情况说明

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

非交易性权益工具投资的情况

项目	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因	本期确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益转入留存收益的金额	其他综合收益转入留存收益的原因
锦州银行股份有限公司	投资不符合本金加利息的合同现金流量特征并且不以出售金融资产为目的		7,633,032.91	4,632,152.59		
吉林银行股份有限公司	投资不符合本金加利息的合同现金流量特征并且不以出售金融资产为目的	320,583.58	5,074,898.32			

项目	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因	本期确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益转入留存收益的金额	其他综合收益转入留存收益的原因
大连经济技术开发区信托投资股份有限公司	投资不符合本金加利息的合同现金流量特征并且不以出售金融资产为目的			100,000.00		
江苏炎黄在线股份有限公司	投资不符合本金加利息的合同现金流量特征并且不以出售金融资产为目的			150,900.00		
丹东国贸大厦有限责任公司	投资不符合本金加利息的合同现金流量特征并且不以出售金融资产为目的			5,000,000.00		
大商集团山东济南人民商场儒商百货有限公司	投资不符合本金加利息的合同现金流量特征并且不以出售金融资产为目的			7,200,000.00		
合计		320,583.58	12,707,931.23	17,083,052.59		

## 19、其他非流动金融资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

### (1). 采用成本计量模式的投资性房地产

单位：元 币种：人民币

项目	房屋、建筑物	合计
一、账面原值		
1. 期初余额	269,102,526.25	269,102,526.25
2. 本期增加金额		
3. 本期减少金额		
4. 期末余额	269,102,526.25	269,102,526.25
二、累计折旧和累计摊销		
1. 期初余额	118,539,196.50	118,539,196.50
2. 本期增加金额	8,155,832.16	8,155,832.16
(1) 计提或摊销	8,155,832.16	8,155,832.16
3. 本期减少金额		
4. 期末余额	126,695,028.66	126,695,028.66
三、减值准备		
1. 期初余额	8,060,816.07	8,060,816.07
2. 本期增加金额		
3. 本期减少金额		
4. 期末余额	8,060,816.07	8,060,816.07
四、账面价值		
1. 期末账面价值	134,346,681.52	134,346,681.52
2. 期初账面价值	142,502,513.68	142,502,513.68

## (2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书原因
沈阳新玛特铁西商铺	12,227,036.00	历史遗留问题
沈阳新玛特鞍山商铺	36,772,635.90	历史遗留问题
合计	48,999,671.90	

## (3). 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

## 21、 固定资产

## 项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	3,589,287,949.34	3,859,117,291.47
固定资产清理		
合计	3,589,287,949.34	3,859,117,291.47

其他说明：

√适用 □不适用

上表中的固定资产是指扣除固定资产清理后的固定资产。

## 固定资产

### (1). 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子设备	家具用具	合计
一、账面原值：						
1. 期初余额	8,595,814,974.12	923,264,336.41	82,167,709.11	147,879,471.52	166,423,701.75	9,915,550,192.91
2. 本期增加金额	1,714,480.30	2,149,134.99	410,228.32	679,805.12	1,347,053.64	6,300,702.37
(1) 购置	1,154,847.27	2,149,134.99	410,228.32	679,805.12	1,147,461.41	5,541,477.11
(2) 在建工程转入	559,633.03	0.00	0.00	0.00	199,592.23	759,225.26
3. 本期减少金额	13,708,727.55	14,018,270.45	673,939.13	7,540,449.03	10,005,657.92	45,947,044.08
(1) 处置或报废	13,708,727.55	14,018,270.45	673,939.13	7,540,449.03	10,005,657.92	45,947,044.08
4. 期末余额	8,583,820,726.87	911,395,200.95	81,903,998.30	141,018,827.61	157,765,097.47	9,875,903,851.20
二、累计折旧						
1. 期初余额	4,862,691,254.84	829,136,059.89	74,390,682.08	139,402,894.42	137,407,770.75	6,043,028,661.98
2. 本期增加金额	251,369,841.71	10,674,296.44	1,117,608.85	966,521.21	8,604,350.19	272,732,618.40
(1) 计提	251,369,841.71	10,674,296.44	1,117,608.85	966,521.21	8,604,350.19	272,732,618.40
3. 本期减少金额	13,519,402.58	11,662,374.01	637,689.42	7,107,639.04	9,622,512.93	42,549,617.98
(1) 处置或报废	13,519,402.58	11,662,374.01	637,689.42	7,107,639.04	9,622,512.93	42,549,617.98
4. 期末余额	5,100,541,693.97	828,147,982.32	74,870,601.51	133,261,776.59	136,389,608.01	6,273,211,662.40
三、减值准备						
1. 期初余额	13,404,239.46					13,404,239.46
2. 本期增加金额						
3. 本期减少金额						
4. 期末余额	13,404,239.46					13,404,239.46
四、账面价值						
1. 期末账面价值	3,469,874,793.44	83,247,218.63	7,033,396.79	7,757,051.02	21,375,489.46	3,589,287,949.34
2. 期初账面价值	3,719,719,479.82	94,128,276.52	7,777,027.03	8,476,577.10	29,015,931.00	3,859,117,291.47

(2). 暂时闲置的固定资产情况

适用 不适用

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

适用 不适用

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
房屋及建筑物	28,882,504.68	手续不全等历史遗留问题
合计	28,882,504.68	

(5). 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

固定资产清理

适用 不适用

22、 在建工程

项目列示

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用**在建工程****(1). 在建工程情况**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
金湾度假村国球项目	4,459,105.72		4,459,105.72	4,459,105.72		4,459,105.72
系统建设工程	2,161,006.83		2,161,006.83	2,161,006.83		2,161,006.83
大庆新玛特锦江公寓商场项目	5,844,636.53		5,844,636.53	5,007,218.26		5,007,218.26
恩嘉汉堡店改造工程	4,201,581.96		4,201,581.96	3,106,849.70		3,106,849.70
七台河新玛特改造工程	1,820,970.54		1,820,970.54			
邹平新玛特改造工程	1,415,929.20		1,415,929.20			
其他项目	1,043,419.26		1,043,419.26	32,000.00		32,000.00
合计	20,946,650.04		20,946,650.04	14,766,180.51		14,766,180.51

## (2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
金湾度假村国球项目		4,459,105.72				4,459,105.72						自有
系统建设工程	9,836,400.00	2,161,006.83				2,161,006.83	22	22				自有
大庆新玛特锦江公寓商场项目	12,000,000.00	5,007,218.26	837,418.27			5,844,636.53	49	49				自有
恩嘉汉堡店改造工程	10,115,000.00	3,106,849.70	4,201,581.96		3,106,849.70	4,201,581.96	42	42				自有
七台河新玛特改造工程	4,680,000.00		1,820,970.54			1,820,970.54	39	39				自有
邹平新玛特改造工程	1,928,300.00		1,415,929.20			1,415,929.20	73	73				自有
其他项目		32,000.00	8,058,039.69	759,225.26	6,287,395.17	1,043,419.26						自有
合计		14,766,180.51	16,333,939.66	759,225.26	9,394,244.87	20,946,650.04						

## (3). 本期计提在建工程减值准备情况

适用 不适用

## (4). 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 工程物资

## (1). 工程物资情况

适用 不适用

## 23、生产性生物资产

## (1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

## (2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

## (3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 24、油气资产

## (1). 油气资产情况

适用 不适用

## (2). 油气资产的减值测试情况

适用 不适用

## 25、使用权资产

## (1). 使用权资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1. 期初余额	6,570,612,996.13	6,570,612,996.13
2. 本期增加金额	137,222,906.84	137,222,906.84

项目	房屋及建筑物	合计
(1) 租赁	137,222,906.84	137,222,906.84
(2) 其他增加		
3. 本期减少金额	492,797,632.29	492,797,632.29
(1) 租赁到期	472,693,347.05	472,693,347.05
(2) 其他减少	20,104,285.24	20,104,285.24
4. 期末余额	6,215,038,270.68	6,215,038,270.68
二、累计折旧		
1. 期初余额	4,247,892,098.43	4,247,892,098.43
2. 本期增加金额	316,878,317.84	316,878,317.84
(1) 计提	316,878,317.84	316,878,317.84
3. 本期减少金额	221,715,665.04	221,715,665.04
(1) 租赁到期	221,715,665.04	221,715,665.04
(2) 其他减少		
4. 期末余额	4,343,054,751.23	4,343,054,751.23
三、减值准备		
1. 期初余额	161,572,014.17	161,572,014.17
2. 本期增加金额		
(1) 计提		
3. 本期减少金额	19,208,257.80	19,208,257.80
(1) 租赁到期	19,208,257.80	19,208,257.80
4. 期末余额	142,363,756.37	142,363,756.37
四、账面价值		
1. 期末账面价值	1,729,619,763.08	1,729,619,763.08
2. 期初账面价值	2,161,148,883.53	2,161,148,883.53

(2). 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

26、无形资产

(1). 无形资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	天桥使用权	注册商标	电脑软件	其他	合计
一、账面原值						
1. 期初余额	1,634,959,307.03	1,899,836.47	170,797.08	29,567,387.35	155,261,189.73	1,821,858,517.66
2. 本期增加金额	9,841,713.85			69,026.55		9,910,740.40
(1) 购置	9,841,713.85			69,026.55		9,910,740.40
3. 本期减少金额	2,553,955.91			545,952.10		3,099,908.01
(1) 处置	2,553,955.91			545,952.10		3,099,908.01
4. 期末余额	1,642,247,064.97	1,899,836.47	170,797.08	29,090,461.80	155,261,189.73	1,828,669,350.05
二、累计摊销						
1. 期初余额	907,714,514.69	1,845,722.13	139,608.16	23,137,997.19	12,453,126.59	945,290,968.76
2. 本期增加金额	52,437,124.59	2,775.12	3,680.04	3,365,199.85		55,808,779.60
(1) 计提	52,437,124.59	2,775.12	3,680.04	3,365,199.85		55,808,779.60
3. 本期减少金额	1,426,784.82			545,952.10		1,972,736.92

项目	土地使用权	天桥使用权	注册商标	电脑软件	其他	合计
(1) 处置	1,426,784.82			545,952.10		1,972,736.92
4. 期末余额	958,724,854.46	1,848,497.25	143,288.20	25,957,244.94	12,453,126.59	999,127,011.44
三、减值准备						
1. 期初余额					142,808,063.14	142,808,063.14
2. 本期增加金额						
3. 本期减少金额						
4. 期末余额					142,808,063.14	142,808,063.14
四、账面价值						
1. 期末账面价值	683,522,210.51	51,339.22	27,508.88	3,133,216.86		686,734,275.47
2. 期初账面价值	727,244,792.34	54,114.34	31,188.92	6,429,390.16		733,759,485.76

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是0

(2). 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

(4). 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

27、商誉

(1). 商誉账面原值

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的	其他	处置	其他	
大商锦州百货大楼有限公司	140,175.71					140,175.71
大商股份牡丹江百货大楼有限公司	85,694.36					85,694.36
大商（本溪）商业大厦有限公司	3,717,347.77					3,717,347.77
大商佳木斯百货大楼有限公司	47,112,137.61					47,112,137.61
大商佳木斯华联商厦有限公司	6,760,273.68					6,760,273.68
大商吉林百货大楼有限公司	44,862,735.32					44,862,735.32
淄博商厦有限责任公司	49,691,727.83					49,691,727.83
意兰服装有限公司	219,529,973.75					219,529,973.75
山东威海百货大楼集团股份有限公司	32,874,695.21					32,874,695.21
淄博中润新玛特有限公司	10,808,442.34					10,808,442.34
合计	415,583,203.58					415,583,203.58

**(2). 商誉减值准备**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提	其他	处置	其他	
大商吉林百货大楼有限公司	44,862,735.32					44,862,735.32
淄博商厦有限责任公司	49,691,727.83					49,691,727.83
意兰服装有限公司	219,529,973.75					219,529,973.75
山东威海百货大楼集团股份有限公司	32,874,695.21					32,874,695.21
淄博中润新玛特有限公司	10,808,442.34					10,808,442.34
合计	357,767,574.45					357,767,574.45

**(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息**

□适用 √不适用

资产组或资产组组合发生变化

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**(4). 可收回金额的具体确定方法**

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用 √不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

□适用 √不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

**(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况**

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**28、长期待摊费用**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
经营租入固定资产改良支出	20,094,368.60	20,043,767.56	12,587,047.81	780,743.66	26,770,344.69
物业费	1,415,094.33				1,415,094.33
其他	11,863,121.48		867,274.57		10,995,846.91
合计	33,372,584.41	20,043,767.56	13,454,322.38	780,743.66	39,181,285.93

**29、递延所得税资产/递延所得税负债****(1). 未经抵销的递延所得税资产**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备/信用减值准备	205,531,223.99	51,382,806.89	204,783,665.74	51,195,916.63
长期资产折旧摊销与税法差异	233,610,343.75	58,402,585.96	287,993,753.70	71,998,438.45
税法不允许当期扣除的成本费用	642,194,342.75	160,548,585.01	399,364,015.85	99,841,003.84
公允价值变动	9,903,052.59	2,475,763.15	5,270,900.00	1,317,725.00
租赁相关负债	2,307,013,188.36	576,753,297.09	2,810,101,075.34	702,525,268.84
合计	3,398,252,151.44	849,563,038.10	3,707,513,410.63	926,878,352.76

**(2). 未经抵销的递延所得税负债**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	827,161,446.92	206,790,361.74	869,385,502.12	217,346,375.53
长期资产折旧摊销与税法差异	2,665,839.61	666,459.90	2,998,398.37	749,599.59
交易性金融资产公允价值变动	33,303,717.53	5,683,463.52	118,876,341.36	29,719,085.34
使用权资产	1,682,954,862.83	420,738,715.71	2,106,816,462.52	526,704,115.63
合计	2,546,085,866.89	633,879,000.87	3,098,076,704.37	774,519,176.09

**(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	420,738,715.71	428,824,322.39	526,704,115.63	400,174,237.13
递延所得税负债	420,738,715.71	213,140,285.16	526,704,115.63	247,815,060.46

## (4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
资产减值准备/信用减值准备	232,642,968.69	284,795,509.07
长期资产折旧摊销与税法差异	23,033,639.96	23,730,920.13
可抵扣亏损	1,247,610,877.70	1,268,479,740.35
税法不允许当期扣除的费用	104,618.37	1,552,433.53
租赁负债	159,884,782.39	184,693,953.63
公允价值变动	7,200,000.00	7,200,000.00
合计	1,670,476,887.11	1,770,452,556.71

## (5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2025		283,471,465.36	
2026	167,811,171.48	195,924,751.33	
2027	299,770,026.48	301,652,005.12	
2028	282,122,982.65	284,050,689.01	
2029	253,545,317.72	203,380,829.53	
2030年及以后	244,361,379.37		
合计	1,247,610,877.70	1,268,479,740.35	

其他说明：

□适用 √不适用

## 30、其他非流动资产

□适用 √不适用

## 31、所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	450,000,000.00	450,000,000.00	保证金	预付卡保证金	450,000,000.00	450,000,000.00	保证金	预付卡保证金
货币资金	300,000,000.00	300,000,000.00	冻结	购买理财冻结	30,000,000.00	30,000,000.00	保证金	拍卖保证金
货币资金	63,561,323.22	63,561,323.22	法院冻结	法院冻结款项	77,558,693.67	77,558,693.67	法院冻结	法院冻结款项
债权投资	30,000,000.00	30,000,000.00	法院冻结	冻结不良债权的应收款				
合计	843,561,323.22	843,561,323.22			557,558,693.67	557,558,693.67		

其他说明：

本年法院冻结款项主要案件为：刘健因代位求偿起诉本公司，详见本节十六、2、(1)、(a)，申请冻结本公司银行存款，导致本公司 19,783,550.90 元银行存款、子公司沈阳大商新玛特购物休闲广场有限公司 26,269,065.64 元银行存款冻结受限。

债权投资冻结的原因为：本溪实华新世界物业管理有限公司因租赁合同纠纷起诉子公司大商（本溪）商业大厦有限公司，详见本节十六、2、(1)、(d)，向法院申请诉前财产保全，请求法院：1. 依法冻结被告银行账户，冻结金额 2810.129 万元；2. 依法冻结第三人的不良债权的应收款(含执行款)，冻结金额 3000 万元。

### 32、短期借款

#### (1). 短期借款分类

适用 不适用

#### (2). 已逾期未偿还的短期借款情况

适用 不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 33、交易性金融负债

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 34、衍生金融负债

适用 不适用

### 35、应付票据

#### (1). 应付票据列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	557,070,029.04	594,807,830.54
合计	557,070,029.04	594,807,830.54

本期末已到期未支付的应付票据总额为0元，到期未付的原因是无。

### 36、应付账款

#### (1). 应付账款列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付货款	1,500,675,452.46	1,576,974,626.43
应付工程款	60,522,414.77	75,159,237.59
合计	1,561,197,867.23	1,652,133,864.02

## (2). 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 37、预收款项

## (1). 预收款项列示

适用 不适用

## (2). 账龄超过1年的重要预收款项

适用 不适用

## (3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 38、合同负债

## (1). 合同负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
发行预付卡款项	1,019,807,645.52	1,057,547,668.87
预收销货款	173,729,230.22	201,396,588.83
烟台大商城市乐园北区预收售房款	825,688.08	803,982.15
会员奖励积分	41,091,684.50	44,048,682.01
合计	1,235,454,248.32	1,303,796,921.86

## (2). 账龄超过1年的重要合同负债

适用 不适用

## (3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**39、应付职工薪酬****(1). 应付职工薪酬列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	44,116,141.23	829,992,338.77	826,020,931.52	48,087,548.48
二、离职后福利-设定提存计划	15,654.82	85,042,475.96	85,055,966.63	2,164.15
三、辞退福利				
四、一年内到期的其他福利	12,318,119.10	7,571,691.99	9,609,519.85	10,280,291.24
合计	56,449,915.15	922,606,506.72	920,686,418.00	58,370,003.87

**(2). 短期薪酬列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	42,057,421.63	720,393,557.61	716,361,548.02	46,089,431.22
二、职工福利费		9,674,953.31	9,674,953.31	
三、社会保险费	57,107.95	45,733,365.39	45,735,795.43	54,677.91
其中：基本医疗保险费	3,413.86	41,232,899.63	41,235,237.98	1,075.51
补充医疗保险				
工伤保险费	2,204.91	2,722,150.83	2,722,152.09	2,203.65
生育保险费	51,489.18	1,778,314.93	1,778,405.36	51,398.75
四、住房公积金	192,585.00	44,726,843.01	44,727,113.01	192,315.00
五、工会经费和职工教育经费	1,809,026.65	9,463,619.45	9,521,521.75	1,751,124.35
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
合计	44,116,141.23	829,992,338.77	826,020,931.52	48,087,548.48

**(3). 设定提存计划列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	15,558.45	81,161,302.64	81,174,762.52	2,098.57
2、失业保险费	96.37	2,185,234.49	2,185,265.28	65.58
3、采暖费统筹		1,695,938.83	1,695,938.83	
合计	15,654.82	85,042,475.96	85,055,966.63	2,164.15

其他说明：

□适用 √不适用

**40、 应交税费**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	22,165,556.24	26,852,886.09
消费税	4,846,110.13	5,823,879.96
企业所得税	109,794,197.52	53,089,621.22
个人所得税	413,797.52	774,100.35
城市维护建设税	1,097,536.17	868,896.25
房产税	15,959,637.21	15,496,229.01
土地使用税	2,494,564.96	2,386,599.38
印花税	2,133,990.31	2,471,124.56
教育费附加	470,738.71	372,278.59
地方教育费	313,413.08	247,892.40
河道建设费	1,669,156.06	1,669,511.08
其他	119,670.26	174,018.97
合计	161,478,368.17	110,227,037.86

**41、 其他应付款****(1). 项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利	31,445,072.35	22,364,823.77
其他应付款	1,627,439,612.02	1,625,687,846.30
合计	1,658,884,684.37	1,648,052,670.07

其他说明：

√适用 □不适用

上表中其他应付款指扣除应付利息、应付股利后的其他应付款。

**(2). 应付利息**

分类列示

□适用 √不适用

逾期的重要应付利息：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**(3). 应付股利**

分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
普通股股利	31,445,072.35	22,364,823.77
合计	31,445,072.35	22,364,823.77

**(4). 其他应付款**

按款项性质列示其他应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
押金及保证金	429,410,619.94	447,057,731.38
应付工程款	98,159,790.96	86,292,620.49
代收款	465,685,278.87	536,854,940.79
应付房租	306,604,449.99	236,069,550.79
预收租金	31,558,974.50	33,381,094.86
其他	296,020,497.76	286,031,907.99
合计	1,627,439,612.02	1,625,687,846.30

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
大庆市庆龙房地产开发有限公司	81,012,000.00	未到结算期
合计	81,012,000.00	

其他说明：

□适用 √不适用

**42、持有待售负债**

□适用 √不适用

**43、1年内到期的非流动负债**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的租赁负债	399,247,754.68	414,920,169.06
合计	399,247,754.68	414,920,169.06

**44、其他流动负债**

其他流动负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待转销项税	142,516,077.27	151,220,687.80
合计	142,516,077.27	151,220,687.80

短期应付债券的增减变动：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 45、长期借款

##### (1). 长期借款分类

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 46、应付债券

##### (1). 应付债券

适用 不适用

##### (2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

适用 不适用

##### (3). 可转换公司债券的说明

适用 不适用

转股权会计处理及判断依据

适用 不适用

##### (4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**47、租赁负债**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	2,759,098,316.12	3,528,783,355.00
减：未确认融资费用	414,406,332.38	588,392,311.97
租赁付款额现值小计	2,344,691,983.74	2,940,391,043.03
减：一年内到期的租赁负债	399,247,754.68	414,920,169.06
合计	1,945,444,229.06	2,525,470,873.97

其他说明：

本期确认租赁负债利息费用 113,204,430.17 元（上期：149,481,721.84 元）。

**48、长期应付款**

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	720,857.32	1,536,161.43
专项应付款		
合计	720,857.32	1,536,161.43

其他说明：

√适用 □不适用

上表中长期应付款指扣除专项应付款后的长期应付款。

**长期应付款****(1). 按款项性质列示长期应付款**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付物业费	720,857.32	1,536,161.43
合计	720,857.32	1,536,161.43

其他说明：

长期应付款期末余额较期初余额减少 81.53 万元，减少了 53.07%，减少的主要原因为本年支付物业费所致。

**专项应付款****(1). 按款项性质列示专项应付款**

□适用 √不适用

**49、长期应付职工薪酬**

√适用 □不适用

**(1). 长期应付职工薪酬表**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
长期辞退福利	79,542,269.28	80,591,945.52
减：一年以内到期的未折现长期应付职工薪酬	10,280,291.24	12,318,119.10
合计	69,261,978.04	68,273,826.42

**(2). 设定受益计划变动情况**

设定受益计划义务现值：

□适用 √不适用

计划资产：

□适用 √不适用

设定受益计划净负债（净资产）

□适用 √不适用

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

□适用 √不适用

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**50、预计负债**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	形成原因
未决诉讼		1,300,000.00	未决诉讼违约金
合计		1,300,000.00	

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

无。

## 51、递延收益

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
与资产相关政府补助	6,116,265.72	310,800.00	347,001.44	6,080,064.28	详见本节十一、政府补助 2、涉及政府补助的负债项目。
与收益相关政府补助					
合计	6,116,265.72	310,800.00	347,001.44	6,080,064.28	

其他说明：

√适用 □不适用

本公司政府补助详见本节十一、2、涉及政府补助的负债项目。

## 52、其他非流动负债

□适用 √不适用

## 53、股本

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	313,052,571	3,100,000	31,615,257		-3,410,000	31,305,257	344,357,828

其他说明：

公司股本期末余额 344,357,828.00 元，比期初增加 31,305,257.00 元。本期股本变动原因系：

(1) 根据大商股份 2025 年第一次临时股东大会决议及第十一届董事会第二十七次会议决议通过的《关于〈公司 2025 年限制性股票激励计划(草案)〉及其摘要的议案》《关于〈公司 2025 年限制性股票激励计划实施考核管理办法〉的议案》《关于提请股东大会授权董事会办理公司 2025 年限制性股票激励计划相关事宜的议案》和第十一届董事会第二十八次会议决议通过《关于向公司 2025 年限制性股票激励计划激励对象授予限制性股票的议案》，本公司以 2025 年 3 月 20 日为授予日，向激励对象陈德力授予 310.00 万股限制性股票，授予价格为 13.03 元/股，陈德力于 2025 年 3 月 27 日之前一次缴足 40,393,000.00 元，变更后的注册资本(股本)为人民币 316,152,571.00 元，库存股为 40,393,000.00 元，资本溢价(股本溢价)增加 37,293,000.00 元。

(2) 公司于 2025 年 5 月 16 日召开 2024 年年度股东大会，审议通过了《2024 年年度利润分配预案》，公司以方案实施前的公司总股本 316,152,571 股为基数，每股派发现金红利 1 元，每股派送红股 0.1 股，共计派发现金红利 316,152,571.00 元，派送红股 31,615,257 股，本次分配后总股本为 347,767,828 股，库存股减少 3,100,000.00 元。

(3) 公司第十二届董事会第三次会议、2025 年第三次临时股东会审议通过了《关于回购注销 2025 年限制性股票激励计划限制性股票的议案》。2025 年限制性股票激励计划激励对象因个人原因从公司离职，不再具备激励对象资格，其持有的已获授但尚未解除限售的限制性股票合计 341.00 万股(调整后)，由公司回购注销。减少股本 3,410,000.00 元，减少资本公积 33,883,000.00 元，减少库存股 37,293,000.00 元。

**54、其他权益工具****(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况**

□适用 √不适用

**(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表**

□适用 √不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**55、资本公积**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）		37,293,000.00	33,883,000.00	3,410,000.00
其他资本公积	771,878,781.55			771,878,781.55
合计	771,878,781.55	37,293,000.00	33,883,000.00	775,288,781.55

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

(1) 本年度因限制性股票激励计划，资本溢价(股本溢价)增加 37,293,000.00 元，详见本节七、53、股本(1)。

(2) 本年度因限制性股票激励计划激励对象不再具备激励资格，公司回购注销其持有的已获授但尚未解除限售的限制性股票，减少资本公积 33,883,000.00 元，详见本节七、53、股本(3)。

**56、库存股**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
限制性股份支付		40,393,000.00	40,393,000.00	
合计		40,393,000.00	40,393,000.00	

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

库存股变动详见本节七、53、股本。

## 57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	-10,769,898.00	-4,632,152.59			-1,158,038.15	-3,126,703.00	-347,411.44	-13,896,601.00
其中：重新计量设定受益计划变动额								
权益法下不能转损益的其他综合收益								
其他权益工具投资公允价值变动	-10,769,898.00	-4,632,152.59			-1,158,038.15	-3,126,703.00	-347,411.44	-13,896,601.00
企业自身信用风险公允价值变动								
二、将重分类进损益的其他综合收益								
其中：权益法下可转损益的其他综合收益								
其他债权投资公允价值变动								
金融资产重分类计入其他综合收益的金额								
其他债权投资信用减值准备								
现金流量套期储备								
外币财务报表折算差额								
其他综合收益合计	-10,769,898.00	-4,632,152.59			-1,158,038.15	-3,126,703.00	-347,411.44	-13,896,601.00

**58、专项储备**

□适用 √不适用

**59、盈余公积**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	639,899,377.60	36,750,971.90		676,650,349.50
任意盈余公积				
合计	639,899,377.60	36,750,971.90		676,650,349.50

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

依据公司于2026年4月22日第十二届董事会第八次会议通过2025年度利润分配预案，按母公司2025年度净利润的10%计提法定盈余公积36,750,971.90元。

**60、未分配利润**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期期末未分配利润	6,982,493,132.72	6,895,063,633.29
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	6,982,493,132.72	6,895,063,633.29
加：本期归属于母公司所有者的净利润	490,600,162.44	586,203,927.01
减：提取法定盈余公积	36,750,971.90	20,907,558.37
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利	316,152,571.00	284,593,246.00
转为股本的普通股股利	31,615,257.00	28,459,325.00
其他利润分配		
加：盈余公积弥补亏损		
设定受益计划变动额结转留存收益		
其他综合收益结转留存收益		
所有者权益其他内部结转		
其他		-164,814,298.21
期末未分配利润	7,088,574,495.26	6,982,493,132.72

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润0元。

**61、营业收入和营业成本****(1). 营业收入和营业成本情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	4,411,844,511.45	3,278,999,548.72	4,965,677,272.59	3,752,951,261.82
其他业务	1,790,408,290.81	402,958,321.09	1,983,791,928.08	443,796,096.01
合计	6,202,252,802.26	3,681,957,869.81	6,949,469,200.67	4,196,747,357.83

## (2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	零售业务		批发销售业务		其他业务		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
按商品转让的时间分类	3,981,572,919.30	2,973,967,860.84	393,898,307.64	274,325,480.61	754,322,150.28	153,754,638.84	5,129,793,377.22	3,402,047,980.29
在某一时间点转让	3,981,572,919.30	2,973,967,860.84	393,898,307.64	274,325,480.61	88,161,656.23	55,586,701.53	4,463,632,883.17	3,303,880,042.98
在某一时间段内转让					666,160,494.05	98,167,937.31	666,160,494.05	98,167,937.31
合计	3,981,572,919.30	2,973,967,860.84	393,898,307.64	274,325,480.61	754,322,150.28	153,754,638.84	5,129,793,377.22	3,402,047,980.29

其他说明：

√适用 □不适用

上表中不包含租赁收入及成本。

## (3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

## (4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

## (5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

## 62、税金及附加

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
消费税	72,642,684.27	81,588,275.57
城市维护建设税	18,599,840.43	22,470,489.80
教育费附加	7,968,371.46	9,625,877.23
地方教育费附加	5,312,126.74	6,418,086.45
房产税	88,213,089.11	90,062,771.04
土地使用税	12,956,324.23	13,056,855.71
其他	9,181,982.29	10,227,811.14
合计	214,874,418.53	233,450,166.94

**63、销售费用**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
运杂费	19,822,806.25	17,485,670.38
包装费	1,414,175.70	1,627,272.64
差旅费	2,744,669.71	3,060,105.43
保险费	3,188,524.78	3,147,640.75
广告宣传费	47,995,154.19	46,147,380.79
职工薪酬	599,924,608.86	698,245,655.59
其他	4,565,355.50	4,930,945.64
合计	679,655,294.99	774,644,671.22

**64、管理费用**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	287,987,995.17	226,127,694.16
折旧费	22,743,100.39	23,450,702.14
修理费	52,964,281.10	56,371,840.81
无形资产摊销	6,748,870.81	6,175,635.95
办公费	16,233,489.93	17,110,101.93
能源费	368,317,576.50	396,715,266.89
物业费	11,286,705.76	7,710,985.76
其他	30,528,186.47	27,169,041.52
合计	796,810,206.13	760,831,269.16

**65、研发费用**

□适用 √不适用

**66、财务费用**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	120,802,306.55	157,902,636.71
减：利息收入	49,063,289.61	54,715,470.71
汇兑损益	3,706,038.71	-3,394,758.72
其他	7,984,566.63	10,159,402.43
合计	83,429,622.28	109,951,809.71

**67、其他收益**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
政府补助	2,867,971.35	5,717,481.54
个税手续费返还	120,747.49	
合计	2,988,718.84	5,717,481.54

其他说明：

本公司政府补助详见本节十一、政府补助 3、计入当期损益的政府补助。

其他收益本期发生额较上期发生额减少 272.88 万元，减少了 47.73%，减少的主要原因为本期收到政府补助较少。

**68、投资收益**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	904,946.89	1,890,026.48
处置交易性金融资产取得的投资收益	9,582,713.72	6,646,965.39
其他权益工具投资持有期间的股利收入	320,583.58	278,242.35
合计	10,808,244.19	8,815,234.22

**69、净敞口套期收益**

□适用 √不适用

**70、公允价值变动收益**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	46,326,278.66	33,866,048.04
合计	46,326,278.66	33,866,048.04

其他说明：

本期发生额较上期发生额增加 1,246.02 万元，增加了 36.79%，增加的主要原因为本期交易性金融资产中股权投资期末公允价值增加所致。

**71、信用减值损失**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收账款坏账损失	2,359,130.16	-3,533,595.37
其他应收款坏账损失	-6,198,796.14	-3,839,830.59
长期应收款坏账损失	-456,114.70	-424,411.18
合计	-4,295,780.68	-7,797,837.14

其他说明：

上表中，损失以“－”号填列。

## 72、资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失		
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-9,296,132.82	
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失		
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		
十一、商誉减值损失		
十二、其他	-2,341,513.11	1,063,042.37
合计	-11,637,645.93	1,063,042.37

其他说明：

上表中，损失以“－”号填列。

其他为预付款项计提减值准备。

## 73、资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置利得或损失	-534,959.77	4,513,845.67
使用权资产处置利得或损失	65,292,806.36	44,774,851.61
合计	64,757,846.59	49,288,697.28

其他说明：

本期发生额较上期增加 1,546.91 万元，增加了 31.38%，主要系本年提前终止租赁合同产生较大的使用权资产处置利得。

## 74、营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
核销无法支付款项	47,167,232.99	35,913,852.03	47,167,232.99
其他	8,479,531.61	7,103,288.76	8,479,531.61
合计	55,646,764.60	43,017,140.79	55,646,764.60

其他说明：

适用 不适用

## 75、营业外支出

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
对外捐赠	725,928.00	700,000.00	725,928.00
非流动资产毁损报废损失	3,325,807.68	11,511,660.96	3,325,807.68
违约及赔偿支出	82,528,410.46	57,855,510.40	82,528,410.46
其他	1,376,670.66	1,012,815.95	1,376,670.66
合计	87,956,816.80	71,079,987.31	87,956,816.80

其他说明：

本年违约及赔偿支出说明详见本节十六、承诺及或有事项 2、（1）资产负债表日存在的重要或有事项中“未决诉讼或仲裁形成的或有事项及其财务影响”。

## 76、所得税费用

### (1). 所得税费用表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	337,524,416.17	289,488,657.02
递延所得税费用	-62,166,822.41	4,159,644.43
合计	275,357,593.76	293,648,301.45

### (2). 会计利润与所得税费用调整过程

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	822,162,999.99
按法定/适用税率计算的所得税费用	205,540,750.01
子公司适用不同税率的影响	-3,737,406.69
调整以前期间所得税的影响	3,390,580.87
非应税收入的影响	-306,382.64
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	6,311,655.17
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-7,321,267.83
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	71,479,664.87
所得税费用	275,357,593.76

其他说明：

适用 不适用

**77、其他综合收益**

√适用 □不适用

详见本节七、57、其他综合收益。

**78、现金流量表项目****(1). 与经营活动有关的现金**

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
租赁现金收入	3,342,351,445.29	3,929,482,783.08
押金及保证金	38,249,945.50	34,667,557.58
其他	266,312,949.00	526,192,444.01
合计	3,646,914,339.79	4,490,342,784.67

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

租赁现金收入为本公司代收租赁业户货款及收到租赁业户的租金收入。

支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
租赁业务现金支出	2,221,243,197.05	2,836,445,333.96
付现费用	96,930,430.55	93,122,770.32
其他	281,990,265.09	558,380,514.28
合计	2,600,163,892.69	3,487,948,618.56

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

租赁业务现金支出为本公司支付给租赁业户的代收货款及支付的租赁费用。

**(2). 与投资活动有关的现金**

收到的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
赎回银行理财产品收到的现金	10,890,190,204.91	4,082,050,031.60
合计	10,890,190,204.91	4,082,050,031.60

支付的重要投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
购买银行理财产品支付的现金	10,705,000,000.00	3,500,000,000.00
合计	10,705,000,000.00	3,500,000,000.00

收到的其他与投资活动有关的现金

□适用 √不适用

支付的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

### (3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

支付的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付租赁付款额	461,395,276.40	578,287,762.89
回购股份	37,293,000.00	
返还小股东股权投资款		1,500,000.00
合计	498,688,276.40	579,787,762.89

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
租赁负债(含一年内到期的非流动负债)	294,039.10		25,218.40	46,139.53	38,648.77	234,469.20
合计	294,039.10		25,218.40	46,139.53	38,648.77	234,469.20

### (4). 以净额列报现金流量的说明

适用 不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

适用 不适用

## 79、现金流量表补充资料

### (1). 现金流量表补充资料

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
<b>1. 将净利润调节为经营活动现金流量：</b>		
净利润	546,805,406.23	643,085,444.15
加：资产减值准备	11,637,645.93	-1,063,042.37
信用减值损失	4,295,780.68	7,797,837.14
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	280,888,450.56	290,114,220.97
使用权资产摊销	316,878,317.84	376,425,723.55
无形资产摊销	55,808,779.60	55,001,101.38
长期待摊费用摊销	13,454,322.38	14,507,824.99

补充资料	本期金额	上期金额
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列）	-64,757,846.59	-49,288,697.28
固定资产报废损失（收益以“－”号填列）	3,325,807.68	11,511,660.96
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）	-46,326,278.66	-33,866,048.04
财务费用（收益以“－”号填列）	124,508,345.26	154,507,877.99
投资损失（收益以“－”号填列）	-10,808,244.19	-8,815,234.22
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）	-27,492,047.11	14,368,465.57
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）	-34,674,775.30	-10,208,821.14
存货的减少（增加以“－”号填列）	-572,372,983.74	-163,202,289.52
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	11,810,401.20	-21,771,736.33
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	-166,384,173.99	-101,187,824.87
其他	13,997,370.45	-102,199,572.91
经营活动产生的现金流量净额	460,594,278.23	1,075,716,890.02
<b>2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：</b>		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
<b>3. 现金及现金等价物净变动情况：</b>		
现金的期末余额	2,663,849,150.76	3,121,659,008.46
减：现金的期初余额	3,121,659,008.46	2,455,391,524.48
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-457,809,857.70	666,267,483.98

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

适用 不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

适用 不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	2,663,849,150.76	3,121,659,008.46
其中：库存现金	16,346,098.59	17,599,290.56
可随时用于支付的银行存款	2,647,503,052.17	3,104,059,717.90
可随时用于支付的其他货币资金		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	2,663,849,150.76	3,121,659,008.46
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

适用 不适用

**(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
使用受限的货币资金	813,561,323.22	557,558,693.67	不能随时支付
未到期应收利息	18,103,753.42	33,091,068.29	不能随时支付
合计	831,665,076.64	590,649,761.96	

其他说明：

□适用 √不适用

**80、所有者权益变动表项目注释**

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

□适用 √不适用

**81、外币货币性项目****(1). 外币货币性项目**

√适用 □不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	20,325,897.16		64,028,498.20
其中：美元	7,455,535.00	7.0288	52,403,464.41
港币	12,870,325.98	0.90322	11,624,735.83
欧元	36.18	8.2355	297.96
交易性金融资产	20,486,667.00		143,996,685.01
其中：美元	20,486,667.00	7.0288	143,996,685.01

**(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因**

√适用 □不适用

公司的子公司香港新玛有限公司注册于中国香港特别行政区，主要从事投资业务，记账本位币为人民币。公司的子公司大商天狗电子商务（香港）有限公司注册于中国香港特别行政区，主要从事网络销售业务，记账本位币为人民币。公司的子公司恩嘉汉堡有限公司、NPLUS WCH COMPANY LIMITED（恩嘉汉堡黄竹坑有限公司）、NPLUS KAITAK COMPANY LIMITED（恩嘉汉堡启德有限公司）、NPLUS KTOWN COMPANY LIMITED（恩嘉汉堡坚尼地城有限公司）注册于中国香港特别行政区，主要从事零售业务，记账本位币为人民币。

**82、租赁****(1). 作为承租人**

√适用 □不适用

本公司作为承租人其他信息如下：

租赁活动：本公司主要租赁为零售店铺租赁，租赁期限一般在20年内，某些店铺为整体租赁，某些店铺为自有店铺中部分物业为其他业主持有，公司租赁小业主持有的部分物业。另外公司在

日常经营中存在对其他设备的租赁，该种租赁一般均为低价值租赁，在实际发生时采用简化租赁处理方式进行账务处理。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

本公司许多房地产租赁包含与租赁店铺的销售量或利润挂勾的可变租赁付款额条款。公司未将该等可变租赁付款额纳入租赁负债的初始计量中。与不同出租方签订的合同中关于可变租赁付款额的浮动比例均不同，而且所采用的比例范围较大，对于单独的店铺，最高可有 100%的租赁付款额基于可变付款额条款。

2025 年度直接计入当期损益的可变租赁付款额为 1,675.80 万元。

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

本公司计入当期损益的简化处理的短期租赁费及低价值资产租赁费用合计为 1,686.84 万元。

售后租回交易及判断依据

适用 不适用

与租赁相关的现金流出总额51,109.77(单位：万元 币种：人民币)

## (2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
商铺及商场柜台等租赁	107,245.94	
合计	107,245.94	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用

## (3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

## 83、数据资源

适用 不适用

## 84、其他

适用 不适用

## 八、研发支出

### 1、按费用性质列示

适用 不适用

### 2、符合资本化条件的研发项目开发支出

适用 不适用

重要的资本化研发项目

适用 不适用

开发支出减值准备

适用 不适用

### 3、重要的外购在研项目

适用 不适用

## 九、合并范围的变更

### 1、非同一控制下企业合并

适用 不适用

### 2、同一控制下企业合并

适用 不适用

### 3、反向购买

适用 不适用

### 4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

本年因新设子公司广州红上贸易有限公司、大商龙河大乐园（大连旅顺）有限公司、NPLUS WCH COMPANY LIMITED、NPLUS KAI TAK COMPANY LIMITED、NPLUS KTOWN COMPANY LIMITED 从而增加

本公司合并范围，因注销清理子公司大商股份延吉千盛购物广场有限公司、大商抚顺东洲新玛特有限公司从而减少了本公司的本期合并范围。

## 6、其他

适用 不适用

## 十、在其他主体中的权益

## 1、在子公司中的权益

## (1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
大连国际商贸大厦有限公司	大连	30000 万元	大连	零售	75	25	非同一控制下的企业合并
大连大商天然矿泉水有限公司	大连	1400 万元	大连	制造		100	非同一控制下的企业合并
大商（庄河）千盛百货有限公司	大连	500 万元	大连	零售		100	同一控制下的企业合并
东港大商千盛百货有限公司	东港	500 万元	东港	零售		100	同一控制下的企业合并
大连大福珠宝经营有限公司	大连	100 万元	大连	批发	75	25	投资设立
大连亚瑟王服饰有限公司	大连	1500 万元	大连	制造	97	3	同一控制下的企业合并
大商羊绒时装（大连）有限公司	大连	600 万元	大连	批发	90		投资设立
大连大商钟表有限公司	大连	3000 万元	大连	批发	94	6	非同一控制下的企业合并
大连大商天狗电子商务有限公司	大连	500 万元	大连	网络	35		同一控制下的企业合并
大商天狗电子商务（香港）有限公司	香港	75.9 万美元	香港	网络		35	投资设立
大商城市乐园（大连）有限公司	大连	10000 万元	大连	地产、服务	100		投资设立
大商龙河大乐园（大连旅顺）有限公司	大连	20000 万元	大连	零售	100		投资设立
沈阳大商新玛特购物休闲广场有限公司	沈阳	26000 万元	沈阳	零售	100		投资设立
沈阳大商物业管理有限公司	沈阳	1000 万元	沈阳	物业		100	投资设立
大商吉林新玛特购物休闲广场有限公司	吉林	11332 万元	吉林	零售		100	投资设立
鞍山华奇置业有限公司	鞍山	3000 万元	鞍山	地产		100	非同一控制下的企业合并
沈阳市铁西大商新玛特购物休闲广场有限公司	沈阳	1000 万元	沈阳	零售		100	投资设立
沈阳于洪大商新玛特购物休闲广场有限公司	沈阳	1000 万元	沈阳	零售		100	投资设立
鞍山大商新玛特购物中心有限公司	鞍山	5000 万元	鞍山	零售		100	同一控制下的企业合并
抚顺大商物流配送经贸有限公司	抚顺	500 万元	抚顺	运输仓储		70	同一控制下的企业合并
抚顺大商商业投资有限公司	抚顺	500 万元	抚顺	零售		70	同一控制下的企业合并
开原大商新玛特有限公司	开原	500 万元	开原	零售		70	同一控制下的企业合并
沈阳大商千盛购物中心有限公司	沈阳	2000 万元	沈阳	零售		100	同一控制下的企业合并
沈阳大商置业有限公司	沈阳	680 万元	沈阳	地产		100	同一控制下的企业合并
大商抚顺百货大楼有限公司	抚顺	7780 万元	抚顺	零售	90		非同一控制下的企业合并
大商铁岭新玛特有限公司	铁岭	500 万元	铁岭	零售		90	投资设立
大商丹东新玛特有限公司	丹东	500 万元	丹东	零售		90	投资设立
大商抚顺望花新玛特有限公司	抚顺	500 万元	抚顺	零售		90	投资设立
大商抚顺永新购物广场有限公司	抚顺	3000 万元	抚顺	零售		90	投资设立
大商抚顺商业城有限公司	抚顺	500 万元	抚顺	零售	90		非同一控制下的企业合并
大商抚顺商贸大厦有限公司	抚顺	500 万元	抚顺	零售	90		非同一控制下的企业合并
大商抚顺新玛特有限公司	抚顺	480 万元	抚顺	零售	90		投资设立
抚顺大商远方物流配送经贸有限公司	抚顺	500 万元	抚顺	零售		90	投资设立
大商抚顺东洲超市有限公司	抚顺	50 万元	抚顺	零售	90		投资设立
大商抚顺清原商场有限公司	抚顺	50 万元	抚顺	零售	90		投资设立

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
大商锦州百货大楼有限公司	锦州	3889 万元	锦州	零售	90		非同一控制下的企业合并
大商锦州千盛购物广场有限公司	锦州	500 万元	锦州	零售		81	投资设立
大商锦州锦华商场有限公司	锦州	500 万元	锦州	零售	90		投资设立
大商锦州家家广场有限公司	锦州	50 万元	锦州	零售	90		投资设立
大商锦州新玛特购物广场有限公司	锦州	500 万元	锦州	零售	90		投资设立
大商锦州锦绣前程购物中心有限公司	锦州	3000 万元	锦州	零售	100		投资设立
大商(锦州)辽西特产有限公司	锦州	50 万元	锦州	零售	60	30	投资设立
大商营口新玛特购物广场有限公司	营口	9150 万元	营口	零售	90		非同一控制下的企业合并
大商(本溪)商业大厦有限公司	本溪	6220 万元	本溪	零售	100		非同一控制下的企业合并
大商阜新新玛特购物广场有限公司	阜新	1400 万元	阜新	零售	100		投资设立
大商阜新千盛百货有限公司	阜新	700 万元	阜新	零售	97		投资设立
大商集团朝阳新玛特购物广场有限公司	朝阳	1000 万元	朝阳	零售	59		投资设立
大商吉林百货大楼有限公司	吉林	1000 万元	吉林	零售	96		非同一控制下的企业合并
大商齐齐哈尔新玛特购物广场有限公司	齐齐哈尔	2000 万元	齐齐哈尔	零售	100		投资设立
大商大庆新玛特购物休闲广场有限公司	大庆	15000 万元	大庆	零售	100		投资设立
大庆大商百货大楼有限公司	大庆	100 万元	大庆	零售		100	投资设立
大庆大商让胡路商场有限公司	大庆	50 万元	大庆	零售		100	投资设立
大庆大商新东风购物广场有限公司	大庆	100 万元	大庆	零售		100	投资设立
大庆大商湖滨超市有限公司	大庆	10 万元	大庆	零售		100	投资设立
大庆大商龙凤商场有限公司	大庆	50 万元	大庆	零售		100	投资设立
大庆大商乙烯商场有限公司	大庆	10 万元	大庆	零售		100	投资设立
大庆新玛特影城有限公司	大庆	50 万元	大庆	影城		100	投资设立
大商医药(辽宁)有限公司	大连	1000 万元	大连	零售	100		投资设立
大商大庆长春堂药店连锁有限公司	大庆	200 万元	大庆	零售		90	投资设立
大庆市龙凤购物有限责任公司	大庆	100 万元	大庆	零售		100	同一控制下的企业合并
大商股份牡丹江百货大楼有限公司	牡丹江	5700 万元	牡丹江	零售	90		非同一控制下的企业合并
大商股份七台河新玛特购物广场有限公司	七台河	1000 万元	七台河	零售		77	投资设立
大商股份牡丹江新玛特购物广场有限公司	牡丹江	1000 万元	牡丹江	零售	88		非同一控制下的企业合并
大商股份鸡西新玛特广益街购物广场有限公司	鸡西	1000 万元	鸡西	零售	90		投资设立
大商股份鸡西新玛特中心街购物广场有限公司	鸡西	1000 万元	鸡西	零售	85		投资设立
大商佳木斯百货大楼有限公司	佳木斯	2500 万元	佳木斯	零售	94		非同一控制下的企业合并
大商富锦新玛特购物广场有限公司	佳木斯	1000 万元	佳木斯	零售		94	投资设立
大商佳木斯华联商厦有限公司	佳木斯	1800 万元	佳木斯	零售	94		非同一控制下的企业合并
大商佳木斯新玛特购物广场有限责任公司	佳木斯	1300 万元	佳木斯	零售	90		投资设立
大商伊春百货大楼有限责任公司	伊春	1887 万元	伊春	零售	90		非同一控制下的企业合并
大商集团郑州新玛特购物广场有限公司	郑州	500 万元	郑州	零售	98		投资设立
河南正弘国际品牌销售有限公司	郑州	360 万元	郑州	零售		98	非同一控制下的企业合并
大商股份郑州商业投资有限公司	郑州	10500 万元	郑州	地产	90	9.80	投资设立
大商股份(郑州)商贸有限公司	郑州	500 万元	郑州	零售	58		投资设立

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
大商集团开封新玛特购物广场有限公司	开封	300 万元	开封	零售	100		投资设立
大商许昌新玛特购物广场有限公司	许昌	300 万元	许昌	零售	98		投资设立
大商集团(新乡)新玛特购物广场有限公司	新乡	1000 万元	新乡	零售	92		投资设立
大商集团(新乡)新生活时代广场购物有限公司	新乡	31000 万元	新乡	零售	100		投资设立
漯河千盛购物广场有限公司	漯河	1000 万元	漯河	零售	100		投资设立
漯河新玛特购物广场有限公司	漯河	1000 万元	漯河	零售	100		投资设立
信阳新玛特购物休闲广场有限公司	信阳	500 万元	信阳	零售	60		投资设立
南阳大商房地产开发有限公司	南阳	10000 万元	南阳	地产	100		投资设立
大商河南商业管理有限公司	郑州	1000 万元	郑州	零售	100		投资设立
大商商丘商业管理有限公司	商丘	1000 万元	商丘	零售	100		投资设立
麦凯乐(青岛)百货总店有限公司	青岛	20000 万元	青岛	零售	100		投资设立
淄博商厦有限责任公司	淄博	17000 万元	淄博	零售	71		非同一控制下的企业合并
淄博中润新玛特有限公司	淄博	5000 万元	淄博	零售		71	非同一控制下的企业合并
淄博远方物业服务有限公司	淄博	50 万元	淄博	物业		56	投资设立
山东威海百货大楼集团股份有限公司	威海	7288.6862 万元	威海	零售	70		非同一控制下的企业合并
中百商业联合发展有限公司	北京	1500 万元	北京	零售	68		非同一控制下的企业合并
四川省自贡市大商投资有限公司	自贡	15699 万元	自贡	零售	100		非同一控制下的企业合并
意兰服装有限公司	大连	7500 万元	大连	商业	100		非同一控制下的企业合并
大连大商集团营口房地产开发有限公司	营口	1000 万元	营口	地产	100		非同一控制下的企业合并
烟台大商投资有限公司	烟台	120000 万元	烟台	地产	100		投资设立
大商历思联行物业管理(烟台)有限公司	烟台	100 万元	烟台	物业		55	投资设立
广州红上贸易有限公司	广州	20000 万元	广州	批发	100		投资设立
香港新玛有限公司	香港	280 万美元	香港	批发	100		投资设立
深圳市前海新玛投资咨询有限公司	深圳	1000 万港元	深圳	咨询		100	投资设立
恩嘉汉堡有限公司	香港	2408.01 万港元	香港	零售		100	投资设立
NPLUS WCH COMPANY LIMITED 恩嘉汉堡黄竹坑有限公司	香港	1 万港元	香港	零售		100	投资设立
NPLUS KAI TAK COMPANY LIMITED 恩嘉汉堡启德有限公司	香港	1 万港元	香港	零售		100	投资设立
NPLUS KTOWN COMPANY LIMITED 恩嘉汉堡坚尼地城有限公司	香港	1 万港元	香港	零售		100	投资设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明:

(1)公司持有大商股份郑州商业投资有限公司 90%的股权,公司通过大商集团郑州新玛特购物广场有限公司持有其 10%的股权,故公司对大商股份郑州商业投资有限公司的持股比例为 99.8%,表决权比例为 100%。

(2)公司通过控股子公司大商股份牡丹江百货大楼有限公司持有大商股份七台河新玛特购物广场有限公司 85%的股权,故公司对大商股份七台河新玛特购物广场有限公司的持股比例为 76.5%,表决权比例为 85%。

(3)公司通过控股子公司大商抚顺百货大楼有限公司持有大商铁岭新玛特有限公司 100%股权,故公司对大商铁岭新玛特有限公司的持股比例为 90%,表决权比例为 100%。

(4)公司通过控股子公司大商抚顺百货大楼有限公司持有大商丹东新玛特有限公司 100%股权，故公司对大商丹东新玛特有限公司的持股比例为 90%，表决权比例为 100%。

(5)公司通过控股子公司大商抚顺百货大楼有限公司持有大商抚顺望花新玛特有限公司 100%股权，故公司对大商抚顺望花新玛特有限公司的持股比例为 90%，表决权比例为 100%。

(6)公司通过控股子公司大商抚顺百货大楼有限公司持有大商抚顺永新购物广场有限公司 100%股权，故公司对大商抚顺永新购物广场有限公司的持股比例为 90%，表决权比例为 100%。

(7)公司通过控股子公司大商抚顺百货大楼有限公司持有大商抚顺东洲新玛特有限公司 100%股权，故公司对大商抚顺东洲新玛特有限公司的持股比例为 90%，表决权比例为 100%。

(8)公司通过控股子公司大商佳木斯百货大楼有限公司持有大商富锦新玛特购物广场有限公司 100%股权，故公司对大商富锦新玛特购物广场有限公司的持股比例为 94%，表决权比例为 100%。

(9)公司通过控股子公司大商集团郑州新玛特购物广场有限公司持有河南正弘国际品牌销售有限公司 100%股权，故公司对河南正弘国际品牌销售有限公司的持股比例为 98%，表决权比例为 100%。

(10)公司通过控股子公司淄博商厦有限责任公司持有淄博中润新玛特有限公司 100%股权，故公司对淄博中润新玛特有限公司的持股比例为 70.59%，表决权比例为 100%。

(11)公司通过控股子公司淄博商厦有限责任公司持有淄博远方物业服务有限公司 80%股权，故公司对淄博远方物业服务有限公司的持股比例为 56%，表决权比例为 80%。

(12)公司通过控股子公司大商抚顺新玛特有限公司持有抚顺大商远方物流配送经贸有限公司 100%股权，故公司对抚顺大商远方物流配送经贸有限公司的持股比例为 90%，表决权比例为 100%。

(13)公司通过控股子公司大连大商天狗电子商务有限公司持有大商天狗电子商务（香港）有限公司 100%股权，故公司对大商天狗电子商务（香港）有限公司的持股比例为 35%，表决权比例为 100%。

(14)公司通过控股子公司大商锦州百货大楼有限公司持有大商锦州千盛购物广场有限公司 90%股权，故公司对大商锦州千盛购物广场有限公司的持股比例为 81%，表决权比例为 90%。

(15)公司通过控股子公司抚顺大商物流配送经贸有限公司持有抚顺大商商业投资有限公司 100%股权，故公司对抚顺大商商业投资有限公司的持股比例为 70%，表决权比例为 100%。

(16)公司通过控股子公司抚顺大商物流配送经贸有限公司持有开原大商新玛特有限公司 100%股权，故公司对开原大商新玛特有限公司的持股比例为 70%，表决权比例为 100%。

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

公司持有天狗网 35%的表决权，由于公司在天狗网的董事会中占有超过半数的席位，故公司控制天狗网。

公司持有济南儒商百货 100%股权，由于济南儒商百货脱离本公司管理，公司无法获得济南儒商百货的财务信息，故公司未合并其财务报表。

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

不适用

确定公司是代理人还是委托人的依据：

不适用

其他说明：

无

**(2). 重要的非全资子公司**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
淄博商厦有限责任公司	29.41%	19,957,947.53	11,068,394.92	274,963,755.26

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**(3). 重要非全资子公司的主要财务信息**

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
淄博商厦	83,377.54	55,440.16	138,817.70	38,620.77	6,703.64	45,324.41	82,791.41	59,040.70	141,832.11	44,836.48	6,524.98	51,361.46

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
淄博商厦	56,515.83	6,786.11	6,786.11	3,027.39	59,955.65	3,887.18	3,887.18	7,743.87

其他说明：

这些子公司的主要财务信息为本公司内各企业之间相互抵消前的金额，但经过了合并日公允价值及统一会计政策的调整。

**(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制**

□适用 √不适用

**(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易**

□适用 √不适用

**3、 在合营企业或联营企业中的权益**

√适用 □不适用

**(1). 重要的合营企业或联营企业**√适用  不适用

合营企业或联 营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例 (%)		对合营企业或联营企业 投资的会计处理方法
				直接	间接	
大商典当	大连	大连	典当		20	权益法
大商报关行	大连	大连	服务	30		权益法
大商茶业	大连	大连	批发	40		权益法
贝莱德啤酒	大连	大连	批发	30		权益法

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

不适用

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

不适用

**(2). 重要合营企业的主要财务信息** 适用  不适用

## (3). 重要联营企业的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额				期初余额/上期发生额			
	大商典当	大商报关行	大商茶业	贝莱德啤酒	大商典当	大商报关行	大商茶业	贝莱德啤酒
流动资产	16,003,654.95	466,912.53	61,272,829.07	31,636,765.41	15,850,539.04	619,133.23	62,783,451.77	21,666,581.13
非流动资产	15,081,069.26		981,066.99	31,103.81	15,495,280.67		1,289,720.37	4,635.68
资产合计	31,084,724.21	466,912.53	62,253,896.06	31,667,869.22	31,345,819.71	619,133.23	64,073,172.14	21,671,216.81
流动负债	272,583.71	19,605.44	-391,518.71	18,446,499.68	226,773.77	167,090.71	2,565,924.13	10,152,733.50
非流动负债								
负债合计	272,583.71	19,605.44	-391,518.71	18,446,499.68	226,773.77	167,090.71	2,565,924.13	10,152,733.50
少数股东权益								
归属于母公司股东权益	30,812,140.50	447,307.09	62,645,414.77	13,221,369.54	31,119,045.94	452,042.52	61,507,248.01	11,518,483.31
按持股比例计算的净资产份额	6,162,428.09	134,192.11	25,058,165.93	3,966,410.85	6,223,809.18	135,612.74	24,602,899.22	3,455,544.99
调整事项								
--商誉								
--内部交易未实现利润								
--其他	55,622.55				55,622.55			
对联营企业权益投资的账面价值	6,218,050.64	134,192.11	25,058,165.93	3,966,410.85	6,279,431.73	135,612.74	24,602,899.22	3,455,544.99
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值								
营业收入	2,273,699.64	1,050,003.73	8,810,166.01	16,584,767.86	1,746,273.62	1,556,986.48	22,778,267.12	15,762,339.43
净利润	-306,905.44	-4,735.43	1,138,166.76	1,702,886.23	25,890.34	-20,335.72	3,702,848.53	1,365,986.99
终止经营的净利润								
其他综合收益								
综合收益总额	-306,905.44	-4,735.43	1,138,166.76	1,702,886.23	25,890.34	-20,335.72	3,702,848.53	1,365,986.99

---

本年度收到的来自联营企业的股利								
-----------------	--	--	--	--	--	--	--	--

## (4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计		
下列各项按持股比例计算的合计数		
—净利润		
—其他综合收益		
—综合收益总额		
联营企业：		
投资账面价值合计	2,862.06	1,246.02
下列各项按持股比例计算的合计数		
—净利润	1,616.04	13.64
—其他综合收益		
—综合收益总额	1,616.04	13.64

## (5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

□适用 √不适用

## (6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

□适用 √不适用

## (7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

□适用 √不适用

## (8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

□适用 √不适用

## 4、重要的共同经营

□适用 √不适用

## 5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

□适用 √不适用

## 6、其他

□适用 √不适用

## 十一、政府补助

## 1、报告期末按应收金额确认的政府补助

√适用 □不适用

应收款项的期末余额0（单位：元 币种：人民币）

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

## 2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	6,116,265.72	310,800.00		347,001.44		6,080,064.28	与资产相关
合计	6,116,265.72	310,800.00		347,001.44		6,080,064.28	

## 3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与收益相关	2,520,969.91	5,422,280.08
与资产相关	347,001.44	295,201.46
合计	2,867,971.35	5,717,481.54

## 十二、与金融工具相关的风险

### 1、金融工具的风险

适用 不适用

本公司的主要金融工具包括货币资金、股权投资、债权投资、应收款项、应付款项等。在日常活动中面临各种金融工具的风险，主要包括信用风险、流动性风险、市场风险。与这些金融工具相关的风险，以及本公司为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述：

董事会负责规划并建立本公司的风险管理架构，制定本公司的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本公司已制定风险管理政策以识别和分析本公司所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动性风险管理等诸多方面。本公司定期评估市场环境及本公司经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。本公司的风险管理由风险管理委员会按照董事会批准的政策开展。风险管理委员会通过与本公司其他业务部门的紧密合作来识别、评价和规避相关风险。本公司内部审计部门就风险管理控制及程序进行定期的审核，并将审核结果上报本公司的审计委员会。本公司通过适当的多样化投资及业务组合来分散金融工具风险，并通过制定相应的风险管理政策减少集中于单一行业、特定地区或特定交易对手的风险。

#### （一）金融工具产生的各类风险

##### 1. 信用风险

信用风险是指交易对手未能履行合同义务而导致本公司产生财务损失的风险，管理层已制定适当的信用政策，并且不断监察信用风险的敞口。

本公司已采取政策只与信用良好的交易对手进行交易。另外，本公司基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其它因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本公司对应收票据、应收账款余额及收回情况进行持续监控，对于信用记录不良的客户，本公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本公司不致面临重大信用损失。此外，本公司于每个资产负债表日审核金融资产的回收情况，以确保相关金融资产计提了充分的预期信用损失准备。

本公司其他金融资产包括货币资金、其他应收款等，这些金融资产的信用风险源自于交易对手违约，最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面金额。本公司没有提供任何其他可能令本公司承受信用风险的担保。

本公司持有的货币资金主要存放于国有控股银行和其他大中型商业银行等金融机构，管理层认为这些商业银行具备较高信誉和资产状况，不存在重大的信用风险，不会产生因对方单位违约而导致的任何重大损失。本公司的政策是根据各知名金融机构的市场信誉、经营规模及财务背景来控制存放当中的存款金额，以限制对任何单个金融机构的信用风险金额。

作为本公司信用风险资产管理的一部分，本公司利用账龄来评估应收账款和其他应收款的减值损失。本公司的应收账款和其他应收款涉及大量客户，账龄信息可以反映这些客户对于应收账款和其他应收款的偿付能力和坏账风险。本公司根据历史数据计算不同账龄期间的历史实际坏账率，并考虑了当前及未来经济状况的预测，如国家 GDP 增速、基建投资总额、国家货币政策等前瞻性信息进行调整得出预期损失率。对于长期应收款，本公司综合考虑结算期、合同约定付款期、债务人的财务状况和债务人所处行业的经济形势，并考虑上述前瞻性信息进行调整后对于预期信用损失进行合理评估。

截止 2025 年 12 月 31 日，相关资产的账面余额与预期信用减值损失情况如下：

项目	账面余额	减值准备
应收票据	7,437,207.98	
应收账款	281,591,401.24	31,265,145.19
其他应收款	372,506,988.25	266,689,332.02
债权投资	116,314,434.58	
长期应收款（含一年内到期的款项）	6,562,067.81	6,562,067.81
合计	784,412,099.86	304,516,545.02

截止 2025 年 12 月 31 日，本公司无对外提供得财务担保。

本公司的客户广泛，因此没有重大的信用集中风险。截至 2025 年 12 月 31 日，本公司应收账款的 45.57%（2024 年 12 月 31 日：49.38%）源于余额前五名客户，本公司不存在重大的信用集中风险。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

本公司投资的银行理财产品，交易对方的信用评级须高于或与本公司相同。鉴于交易对方的信用评级良好，本公司管理层并不预期交易对方会无法履行义务。

## 2. 流动性风险

流动性风险是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。本公司下属成员企业各自负责其现金流量预测。公司基于各成员企业的现金流量预测结果，在公司层面持续监控公司短期和长期的资金需求，以确保维持充裕的现金储备；同时持续监控是否符合借款协议的规定，从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。此外，本公司与主要业务往来银行订立融资额度授信协议，为本公司履行与商业票据相关的义务提供支持。截止 2025 年 12 月 31 日，本公司已拥有国内多家银行提供的银行授信额度，金额 89,648.55 万元，其中：已使用授信金额为 55,707.00 万元。

截止 2025 年 12 月 31 日，本公司金融负债和表外担保项目以未折现的合同现金流量按合同剩余期限列示如下：

单位：万元

项目	期末余额				
	1 年以内	1-2 年	2-5 年	5 年以上	合计
非衍生金融负债					
应付票据	55,707.00				55,707.00
应付账款	156,119.79				156,119.79
其他应付款	165,888.47				165,888.47
租赁负债（含一年内到期）	49,689.16	50,429.30	98,282.68	77,508.69	275,909.83
长期应付款	16.48	16.28	39.33	-	72.09
非衍生金融负债小计	427,420.90	50,445.58	98,322.01	77,508.69	653,697.18
合计	427,420.90	50,445.58	98,322.01	77,508.69	653,697.18

### 3. 市场风险

#### (1) 汇率风险

本公司的主要经营位于中国境内，主要业务以人民币结算。但本公司已确认的外币资产和负债及未来的外币交易（外币资产和负债及外币交易的计价货币主要为美元和港币）依然存在汇率风险。本公司持续监控公司外币交易和外币资产及负债的规模，以最大程度降低面临的汇率风险。

1) 本年度公司未签署任何远期外汇合约或货币互换合约。

2) 截止 2025 年 12 月 31 日，本公司持有的外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示如下：

项目	期末余额			
	美元项目	欧元项目	港币项目	合计
外币金融资产：				
货币资金	52,403,464.41	297.96	11,624,735.83	64,028,498.20
交易性金融资产	189,177,262.74			189,177,262.74

#### 3) 敏感性分析：

截止 2025 年 12 月 31 日，对于本公司各类美元、欧元及港币金融资产，如果人民币对美元、欧元及港币升值或贬值 10%，其他因素保持不变，则本公司将减少或增加净利润约 2,532.06 万元（2024 年度约 2,515 万元）。

## 2、套期

### (1). 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### (2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### (3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 3、金融资产转移

### (1). 转移方式分类

适用 不适用

### (2). 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

## (3). 继续涉入的转移金融资产

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

## 十三、公允价值的披露

## 1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
<b>一、持续的公允价值计量</b>		941,212,568.81	45,180,577.73	986,393,146.54
（一）交易性金融资产		941,212,568.81	45,180,577.73	986,393,146.54
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产		941,212,568.81	45,180,577.73	986,393,146.54
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资			45,180,577.73	45,180,577.73
（3）衍生金融资产				
（4）银行理财产品		941,212,568.81		941,212,568.81
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（二）其他债权投资				
（三）其他权益工具投资				
（四）投资性房地产				
1. 出租用的土地使用权				
2. 出租的建筑物				
3. 持有并准备增值后转让的土地使用权				
（五）生物资产				
1. 消耗性生物资产				
2. 生产性生物资产				
<b>持续以公允价值计量的资产总额</b>		941,212,568.81	45,180,577.73	986,393,146.54
（六）交易性金融负债				
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2. 指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
<b>持续以公允价值计量的负债总额</b>				
<b>二、非持续的公允价值计量</b>				
（一）持有待售资产				
<b>非持续以公允价值计量的资产总额</b>				
<b>非持续以公允价值计量的负债总额</b>				

## 2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

## 3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

本公司对持有的净值型理财产品按照基准日网银查询账户份额及每份额净值计算期末公允价值，对持有的非净值型理财产品采用现金流量法确认期末公允价值，输入值为预期收益率。

## 4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

第三层次公允价值计量的权益工具投资，其公允价值是依据被投资单位的财务报表数据。

## 5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

## 6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

## 7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

## 8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

不以公允价值计量的金融资产和负债主要包括：应收款项、债权投资、应付款项、一年内到期的非流动负债和租赁负债、在活跃市场中没有报价且其公允价值不能可靠计量的权益工具投资。

上述不以公允价值计量的金融资产和负债的账面价值与公允价值相差很小。

## 9、其他

适用 不适用

## 十四、关联方及关联交易

## 1、本企业的母公司情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
大商集团有限公司 （“大商集团”）	大连	商业	90,000	30.45	30.45

本企业的母公司情况的说明

截止 2025 年 12 月 31 日，大商集团持有本公司的 30.45% 股权。大商集团为大商投资管理有  
限公司（“大商管理”）的全资子公司。

本企业最终控制方是牛钢先生

## 2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

适用  不适用

详见本节十、1、在子公司中的权益。

## 3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

适用  不适用

详见本节十、3、在合营安排或联营企业中的权益。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业  
情况如下

适用  不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
贝莱德(大连)啤酒有限公司	联营企业
大连大商典当有限公司	联营企业
大商报关行(大连)有限公司	联营企业
大商茶业有限公司	联营企业

其他说明：

适用  不适用

## 4、其他关联方情况

适用  不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
大连大商新能源技术管理有限公司	母公司的全资子公司
澳大利亚澳龙澳牛王运营公司	母公司的全资子公司
大商集团大连大菜市果品有限公司	母公司的全资子公司
大商集团大连大菜市蔬菜有限公司	母公司的全资子公司
大连大商风景建筑装饰工程有限公司	母公司的全资子公司
哈恩橄榄油（大连）进口商贸有限公司	母公司的全资子公司
大商集团河南超市连锁发展有限公司	母公司的控股子公司
大连大商体育文化产业有限公司	母公司的全资子公司
大连大商集团新农村开发建设有限公司	母公司的全资子公司
上海红上商贸有限公司	母公司的全资子公司
北京天客隆集团有限责任公司	母公司的控股子公司
大商集团商丘新玛特购物广场有限公司	母公司的全资子公司
北京大商投资有限责任公司	母公司的全资子公司
大连大商影城有限公司	母公司的全资子公司
大商集团大连房地产开发有限公司	母公司的全资子公司
桂林微笑堂实业发展有限公司	母公司的控股子公司
大商集团哈尔滨麦凯乐总店有限公司	母公司的全资子公司
大商哈尔滨新一百购物广场有限公司	母公司的控股子公司

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
内蒙古呼伦贝尔市友谊有限责任公司	母公司的控股子公司
满洲里友谊商贸有限责任公司	母公司的控股子公司
盘锦大商影城有限公司	母公司的全资子公司
新疆友好（集团）股份有限公司	母公司的控股子公司
沈阳大商影城有限公司	母公司的全资子公司
大商集团(驻马店)新玛特购物广场有限公司	母公司的控股子公司
大连大商金石滩商业中心广场有限公司	母公司的全资子公司
大连大商商业保理有限公司	母公司的控股子公司
漯河大商影城有限公司	母公司的全资子公司
青岛大商影城管理有限公司	母公司的全资子公司
大连新玛特大商影城有限公司	母公司的全资子公司
满洲里市扎赉诺尔友谊购物中心有限责任公司	母公司的控股子公司
大商集团齐齐哈尔商业管理有限公司	母公司的全资子公司
淄博大商影城有限公司	母公司的全资子公司
邹平大商影城有限公司	母公司的全资子公司
大庆大商影城有限公司	母公司的全资子公司
沈阳千盛大商影城有限公司	母公司的全资子公司
中兴一大连商业大厦	母公司的全资子公司
大连大商集团鞍山房地产开发有限公司	母公司的全资子公司
大连大商潮店乐园购物广场有限公司	母公司的全资子公司
大连大商集团盘锦房地产开发有限公司	母公司的全资子公司
大商集团郑州紫荆山百货商场有限公司	母公司的全资子公司
焦作大商超市发展有限公司	母公司的控股子公司
大庆市庆莎商城有限责任公司	母公司的控股子公司
大连大商建筑装饰工程有限公司	母公司的全资子公司
北京亦庄大商超市有限公司	母公司的全资子公司
青岛大商影城有限公司	母公司的全资子公司
大商集团大连大菜市食品有限公司	母公司的全资子公司
澳纯国际有限公司	母公司的全资子公司
北京红上商贸有限公司	母公司的全资子公司
沈阳大商新玛特数字影院有限公司	母公司的全资子公司
深圳大商全球贸易有限公司	母公司的全资子公司
信阳大商影城有限公司	母公司的全资子公司
大商集团南方果品（广州）有限公司	母公司的全资子公司
新疆大商国际贸易有限公司	母公司的全资子公司
大连天河大厦有限公司	母公司的全资子公司
漯河领新影城有限公司	母公司的全资子公司
大连领新数字影院有限公司	母公司的全资子公司
上海法智澳美贸易有限公司	母公司的全资子公司
鞍山新玛特数字影院有限公司	母公司的全资子公司

## 5、关联交易情况

## (1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度 (如适用)	是否超过交易额度 (如适用)	上期发生额
大商投资管理有限公司	购买商品	58,280.79			47,346.78
大连大商风景建筑装饰工程有限公司	接受劳务	6,371,661.65			9,733,105.17
大商集团有限公司	购买商品	210,217,312.85			155,749,452.45
大商集团有限公司	接受劳务				26,401.89
上海红上商贸有限公司	购买商品	245,395,886.14			273,619,486.66
大连新玛特大商影城有限公司	购买商品				4,000.00
大商茶业有限公司	购买商品	12,678,707.01			13,851,778.83
贝莱德(大连)啤酒有限公司	购买商品	12,672,113.32			14,531,619.00
大商集团大连大菜市蔬菜有限公司	购买商品	678.07			12,275.82
大商集团大连大菜市果品有限公司	购买商品	3,245,092.78			19,948,493.41
哈恩橄榄油(大连)进口商贸有限公司	购买商品	5,150,274.00			4,682,206.70
深圳大商全球贸易有限公司	购买商品	169,163,801.17			108,845,915.83
大连大商新能源技术管理有限公司	购买商品				163,135.00
北京红上商贸有限公司	购买商品	84,504,170.46			
新疆友好(集团)股份有限公司	购买商品	64,113.75			
澳纯国际有限公司	购买商品	1,540,943.88			496,794.00
大商集团(驻马店)新玛特购物广场有限公司	购买商品				13,417.70
大商集团南方果品(广州)有限公司	购买商品	8,159.44			
上海法智澳美贸易有限公司	购买商品	2,224,788.80			
新疆大商国际贸易有限公司	购买商品	80,109,638.08			
合计		833,405,622.19			601,725,429.24

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
大商投资管理有限公司	销售商品	107,350,653.47	123,191,511.29
大商哈尔滨新一百购物广场有限公司	销售商品	15,447,690.18	11,209,076.02
内蒙古呼伦贝尔市友谊有限责任公司	销售商品	48,373,376.82	63,579,750.08
沈阳大商新玛特数字影院有限公司	销售商品	1,504.44	
满洲里友谊商贸有限责任公司	销售商品	128,894.99	130,924.53
大商集团有限公司	提供劳务	2,301,910.23	2,297,306.39
大商集团有限公司	销售商品	110,680,536.12	173,337,219.57
上海红上商贸有限公司	销售商品	145,687.40	54,982.66
大连大商影城有限公司	销售商品	100,833.77	136,434.85

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
沈阳大商影城有限公司	销售商品	123,980.60	108,908.05
漯河大商影城有限公司	销售商品	265,280.11	286,003.49
邹平大商影城有限公司	销售商品	164,715.76	215,006.91
青岛大商影城管理有限公司	销售商品	337,433.78	306,264.00
大连大商商业保理有限公司	销售商品	243.40	
大商集团(驻马店)新玛特购物广场有限公司	销售商品	6,290,730.09	5,751,137.31
贝莱德(大连)啤酒有限公司	销售商品	323,039.61	11,304.33
桂林微笑堂实业发展有限公司	销售商品	955,155.72	3,618,835.33
北京天客隆集团有限责任公司	销售商品	269,840.53	5,525,452.02
北京大商投资有限责任公司	销售商品	166,317.01	286,326.89
北京亦庄大商超市有限公司	销售商品	-8,400.10	23,155.77
大商集团大连大菜市果品有限公司	销售商品	780,268.38	516,088.78
大商集团齐齐哈尔商业管理有限公司	销售商品	21,156,271.49	9,811,279.55
新疆友好(集团)股份有限公司	提供劳务	95,471.70	94,339.62
新疆友好(集团)股份有限公司	销售商品	4,647,799.92	12,025,187.40
大连新玛特大商影城有限公司	销售商品	184,567.39	1,685.02
大连大商典当有限公司	销售商品	799.27	917.33
大商茶业有限公司	销售商品	406,886.14	16,377.41
大商报关行(大连)有限公司	销售商品	4,802.53	5,480.37
哈恩橄榄油(大连)进口商贸有限公司	销售商品	380,444.79	10,442.06
大连大商体育文化产业有限公司	销售商品	8,128.33	8,102.02
大连大商风景建筑装饰工程有限公司	销售商品	5,959.36	6,820.46
深圳大商全球贸易有限公司	销售商品	1,012.39	5,989.38
北京红上商贸有限公司	销售商品	108,642.25	29,581.42
大连大商集团鞍山房地产开发有限公司	提供劳务	180,600.00	162,000.00
漯河领新影城有限公司	销售商品	278,699.19	
大连领新数字影院有限公司	销售商品	40,993.80	
信阳大商影城有限公司	销售商品	87,641.43	
合计		321,788,412.29	412,763,890.31

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

## (2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表:

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

委托方/出包方名称	受托方/承包方名称	受托/承包资产类型	受托/承包起始日	受托/承包终止日	托管收益/承包收益定价依据	本期确认的托管收益/承包收益
大商集团有限公司	本公司	经营管理	2022/7/1		协议定价	70,020.57
大商投资管理有限公司	本公司	经营管理	2022/7/1		协议定价	106,730.16
合计						176,750.73

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

## 本公司委托管理/出包情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

委托方/出包方名称	受托方/出包方名称	委托/出包资产类型	委托/出包起始日	委托/出包终止日	托管费/出包费定价依据	本期确认的托管费/出包费
本公司	大商集团有限公司	人员	2013/6/1		协议定价	1,774,549.25

## 关联管理/出包情况说明

□适用 √不适用

## (3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
大连新玛特大商影城有限公司	房产	418,845.61	439,270.91
大连大商典当有限公司	房产	208,285.23	98,661.42
大连大商体育文化产业有限公司	房产	245,047.61	189,509.52
大商投资管理有限公司	房产	9,733.33	9,760.00
大商集团有限公司	房产	92,321.90	90,628.57
大连大商影城有限公司	房产	34,414.29	34,508.57
大连大商商业保理有限公司	房产	85,514.29	85,748.57
大商茶业有限公司	房产	147,564.76	147,968.57
贝莱德(大连)啤酒有限公司	房产	24,333.33	27,866.69
哈恩橄榄油(大连)进口商贸有限公司	房产	8,690.48	8,714.29
大庆大商影城有限公司	房产	369,686.80	436,855.26
漯河大商影城有限公司	房产	198,146.70	230,761.74
青岛大商影城管理有限公司	房产	864,409.07	932,967.59
沈阳千盛大商影城有限公司	房产	857,142.86	857,142.86
沈阳大商新玛特数字影院有限公司	房产	800,000.00	133,333.33
沈阳大商影城有限公司	房产	761,904.80	761,904.80
淄博大商影城有限公司	房产	599,642.88	489,828.70
邹平大商影城有限公司	房产	573,571.44	573,571.43
大连大商风景建筑装饰工程有限公司	房产	31,285.71	31,371.43
鞍山新玛特数字影院有限公司	房产	206,349.21	
漯河领新影城有限公司	房产	354,326.65	
信阳大商影城有限公司	房产	921,249.39	
合计		7,812,466.34	5,580,374.25

本公司作为承租方：  
适用 不适用

单位：元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期发生额					上期发生额				
		简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用(如适用)	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额(如适用)	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用(如适用)	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额(如适用)	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
大商投资管理有限公司	房产	8,333.33					104,583.34				
大商集团有限公司	房产	3,234,380.91		3,122,924.19			3,395,161.46		3,571,014.00		
大连大商潮店乐园购物广场有限公司	房产				2,488,762.32					640,141.13	64,341,536.48
中兴一大连商业大厦	房产			34,427,277.50	7,252,535.95				45,694,386.50	8,887,068.10	
大连大商集团新农村开发建设有限公司	房产				1,213,032.96				1,644,490.09	1,325,625.77	
大商集团河南超市连锁发展有限公司	房产			976,890.20	343,384.75				3,077,204.16	885,645.78	
大连大商集团鞍山房地产开发有限公司	房产				5,109,893.68				17,585,113.93	5,981,770.08	
大连大商集团盘锦房地产开发有限公司	房产				4,723,292.78				4,366,114.20	5,255,922.22	
北京天客隆集团有限责任公司	房产	114,285.72		100,000.00			114,285.71		120,000.00		
合计		3,356,999.96		38,627,091.89	21,130,902.44		3,614,030.51		76,058,322.88	22,976,173.08	64,341,536.48

关联租赁情况说明  
适用 不适用

**(4). 关联担保情况**

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
大商集团	296,485,507.70	2025/07/21	2029/6/22	否
大商集团	260,584,521.34	2025/07/29	2029/6/29	否
合计	557,070,029.04			

关联担保情况说明

适用 不适用**(5). 关联方资金拆借**适用 不适用**(6). 关联方资产转让、债务重组情况**适用 不适用**(7). 关键管理人员报酬**适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	1,134.84	840.22

**(8). 其他关联交易**适用 不适用**(1) 预付卡关联消费情况**

交易类型	关联方名称	本期发生额（万元）	上期发生额（万元）
关联方发行预付卡在本公司消费	大商集团有限公司	716	1,056
关联方发行预付卡在本公司消费	大商管理有限公司	829	669
本公司发行预付卡在关联方消费	大商集团有限公司	1,470	1,881
本公司发行预付卡在关联方消费	大商管理有限公司	1,094	1,245

**(2) 集进分销交易**

集进分销交易是指由本公司与经销商统一洽谈合作条件签订统采合同后，本公司将商品平价销售至从事零售业务的子公司及关联公司，由各子公司及关联公司进行分销的交易。本公司将该类交易按照净额法确认收入，即收入金额为0元。本年度大商集团有限公司及其所属店铺集进分销金额为21,893.15万元，大商投资管理有限公司及其所属店铺集进分销金额为21,324.27万元。

**6、 应收、应付关联方等未结算项目情况****(1). 应收项目**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收票据					
	新疆友好（集团）股份有限公司	2,437,207.98			
应收账款					
	大商投资管理有限公司	17,351,926.70	1,012,389.10	17,906,842.90	933,544.71
	大商哈尔滨新一百购物广场有限公司	6,861,828.07	460,165.46	7,950,241.50	449,345.47
	内蒙古呼伦贝尔市友谊有限责任公司	10,215,605.02	570,836.31	34,785,768.86	1,764,383.64
	满洲里市扎赉诺尔友谊购物中心有限责任公司	88,726.43	4,436.32	306,049.44	15,302.47
	满洲里友谊商贸有限责任公司	806,257.82	41,856.64	1,072,058.39	54,009.17
	大商集团有限公司	28,051,279.36	1,612,764.82	53,623,308.31	2,749,157.05
	大商集团郑州紫荆山百货商场有限公司	59,051.00	59,051.00	59,051.00	59,051.00
	上海红上商贸有限公司	181,007.70	9,050.39	23,278.00	1,163.90
	大连大商影城有限公司	101,006.50	12,553.33	89,329.99	6,967.50
	青岛大商影城管理有限公司	46,765.00	12,338.50	40,001.00	8,000.20
	大商集团（驻马店）新玛特购物广场有限公司	2,020,408.20	169,538.02	4,590,494.39	247,619.37
	大商集团商丘新玛特购物广场有限公司	152,578.00	126,529.50	152,578.00	90,069.60
	大商集团河南超市连锁发展有限公司	309,449.31	239,148.76	540,666.42	307,945.85
	焦作大商超市发展有限公司	973,490.50	52,370.50	973,490.50	973,490.50
	桂林微笑堂实业发展有限公司	7,914,850.15	544,726.33	9,561,854.64	547,520.01
	北京天客隆集团有限责任公司	827,606.03	228,652.83	5,895,651.19	453,929.69
	北京大商投资有限责任公司	-	-	242,831.17	19,905.90
	北京亦庄大商超市有限公司	-	-	264,439.55	25,287.57
	大商集团大连大菜市果品有限公司	37,374.98	2,481.08	114,478.60	5,723.93
	哈恩橄榄油（大连）进口商贸有限公司	-	-	6,320.00	316.00
	大商集团哈尔滨麦凯乐总店有限公司	1,307,867.03	675,417.52	1,307,867.03	407,492.06
	大连大商金石滩商业中心广场有限公司	256,253.65	133,027.50	256,253.65	78,720.06
	大商集团齐齐哈尔商业管理有限公司	6,699,905.14	498,569.71	9,065,012.36	537,391.57
	新疆友好（集团）股份有限公司	2,794,567.10	139,728.36	12,305,422.00	678,326.60
	北京红上商贸有限公司	5,302.25	265.11		
	贝莱德（大连）啤酒有限公司	16,000.00	800.00		
	大商茶业有限公司	12,920.82	646.04		
预付款项					
	大商集团有限公司	1,130,802.26	57,237.23	2,376,378.26	118,818.91
	大商茶业有限公司	883,096.64	87,801.36	898,626.26	62,902.37
	大商集团大连大菜市果品有限公司	336,954.20	20,953.11	525,151.12	26,257.57
其他应收款					
	大商投资管理有限公司	515,323.24	39,410.71	376,748.01	20,878.71
	大商哈尔滨新一百购物广场有限公司	340,445.14	32,350.65	151,526.46	12,725.08
	内蒙古呼伦贝尔市友谊有限责任公司	748,908.29	45,389.23	310,365.87	18,755.23
	满洲里市扎赉诺尔友谊购物中心有限责任公司	11,957.39	597.88	5,832.50	291.63
	满洲里友谊商贸有限责任公司	80,321.37	5,315.08	38,127.00	1,954.39
	大商集团有限公司	1,597,904.60	881,946.97	1,727,255.76	844,778.39

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
	大连大商潮店乐园购物广场有限公司	-	-	173.90	8.70
	大连大商集团新农村开发建设有限公司	841,144.00	841,144.00	841,144.00	841,144.00
	大商集团郑州紫荆山百货商场有限公司	117,327.15	107,116.21	123,374.95	104,440.16
	大连大商影城有限公司	16.90	0.85	162.50	8.13
	大庆大商影城有限公司	21,297.67	1,064.88	13,953.64	697.68
	青岛大商影城有限公司	637.00	31.85	1,674.50	83.73
	大商集团(驻马店)新玛特购物广场有限公司	352,997.35	150,381.78	390,896.85	91,666.56
	大商集团商丘新玛特购物广场有限公司	515,961.79	256,531.21	540,453.84	155,207.76
	大商集团河南超市连锁发展有限公司	406,242.95	28,272.58	342,394.50	19,958.88
	焦作大商超市发展有限公司			951.60	47.58
	贝莱德(大连)啤酒有限公司	440,000.00	389,600.00	529,424.80	375,671.24
	桂林微笑堂实业发展有限公司	122,656.00	8,852.80	167,400.00	8,370.00
	北京天客隆集团有限责任公司	3,032.40	182.40	32.40	1.62
	北京亦庄大商超市有限公司	33,013.00	3,301.30	33,013.00	1,650.65
	大商集团哈尔滨麦凯乐总店有限公司	15,191.10	759.57	356,404.87	103,238.12
	大连大商金石滩商业中心广场有限公司	742.10	351.84	744.80	212.09
	大连大商体育文化产业有限公司	50,548.98	2,527.45	57,107.64	2,855.38
	大商集团齐齐哈尔商业管理有限公司	69,480.28	4,097.29	52,483.65	2,831.94
	大庆市庆莎商城有限责任公司	17,510,293.20	17,510,293.20	17,510,293.20	17,510,293.20
	北京大商投资有限责任公司	1,000.00	50.00		
	沈阳大商影城有限公司	381.10	19.06		
	大连大商商业保理有限公司	994.08	49.70		
	大连新玛特大商影城有限公司	482.90	24.15		
	漯河大商影城有限公司	5,410.50	270.53		
	沈阳大商新玛特数字影院有限公司	70,000.00	3,500.00		
	沈阳千盛大商影城有限公司	547.10	27.36		
	信阳大商影城有限公司	359.90	18.00		
合计		115,754,705.32	27,086,813.36	188,505,384.77	30,740,413.52

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款			
	大商投资管理有限公司	76,108.26	76,303.30
	大连大商风景建筑装饰工程有限公司	12,930,229.29	12,876,284.34
	大商集团有限公司	82,996,663.27	21,863,150.12
	大商集团郑州紫荆山百货商场有限公司	150,814.00	150,814.00
	上海红上商贸有限公司	92,646,852.74	31,458,659.32
	澳大利亚澳龙澳牛王运营公司	50,149.12	50,149.12
	澳纯国际有限公司		156,770.10
	大商集团(驻马店)新玛特购物广场有限公司	70,456.00	85,618.00
	大商集团商丘新玛特购物广场有限公司	43,394.00	43,394.00
	大商集团河南超市连锁发展有限公司	2,620,979.36	2,454,098.51

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
	大商茶业有限公司	12,419,106.01	13,232,058.01
	贝莱德(大连)啤酒有限公司	10,449,648.83	8,999,352.21
	大商集团大连大菜市蔬菜有限公司	1,215,276.44	1,541,625.83
	大商集团大连大菜市果品有限公司	14,995,948.64	16,004,072.54
	哈恩橄榄油(大连)进口商贸有限公司	10,819,957.38	7,973,867.84
	大商集团哈尔滨麦凯乐总店有限公司	157,930.53	157,930.53
	深圳大商全球贸易有限公司	36,357,783.01	29,707,153.20
	北京红上商贸有限公司	39,684,440.04	
	大商集团大连大菜市食品有限公司	29,513.46	
	大商集团南方果品(广州)有限公司	8,640.00	
	新疆大商国际贸易有限公司	54,020,291.02	
应付股利			
	大商集团有限公司	8,500,000.00	8,500,000.00
其他应付款			
	大商投资管理有限公司	3,768,450.70	2,073,130.49
	大连大商新能源技术管理有限公司	16,556,756.63	14,096,637.25
	大连大商建筑装饰工程有限公司	190,571.24	529,291.24
	大商哈尔滨新一百购物广场有限公司	1,483,009.18	1,581,903.74
	内蒙古呼伦贝尔市友谊有限责任公司	27,331.49	27,049.90
	满洲里友谊商贸有限责任公司	17.90	79.00
	大连大商风景建筑装饰工程有限公司	10,488,997.29	11,385,856.03
	大商集团有限公司	27,048,571.31	18,469,775.28
	大连大商潮店乐园购物广场有限公司	29,768,400.01	19,882,072.76
	大连大商集团新农村开发建设有限公司	8,487,099.07	5,194,685.33
	大商集团郑州紫荆山百货商场有限公司	214,273.35	214,273.35
	大连大商影城有限公司		133.23
	沈阳大商影城有限公司		1,054.70
	大庆大商影城有限公司		3,051.00
	大连新玛特大商影城有限公司		942.80
	盘锦大商影城有限公司	571.90	930.70
	沈阳千盛大商影城有限公司	39,973.60	36,823.80
	漯河大商影城有限公司		49,270.00
	淄博大商影城有限公司	940.20	163.20
	邹平大商影城有限公司	205.60	545.00
	沈阳大商新玛特数字影院有限公司	930.70	482.00
	大商集团(驻马店)新玛特购物广场有限公司	462,956.70	226,312.33
	大商集团商丘新玛特购物广场有限公司	61,494.50	60,999.40
	大商集团河南超市连锁发展有限公司	5,530,162.35	3,769,114.22
	焦作大商超市发展有限公司	57,238.57	57,238.57
	大连大商典当有限公司		70,823.50
	大商茶业有限公司	75,785.53	35,206.53
	贝莱德(大连)啤酒有限公司	18,550.50	4.50
	桂林微笑堂实业发展有限公司	6,888.40	4,153.90
	北京天客隆集团有限责任公司	14,123.68	25,913.90
	北京大商投资有限责任公司	24,628.66	45,306.20
	北京亦庄大商超市有限公司	2,308.40	898.10

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
	大商集团大连大菜市果品有限公司	7,391.70	32.00
	哈恩橄榄油(大连)进口商贸有限公司	2,463.60	17.10
	大商集团哈尔滨麦凯乐总店有限公司	1,661,461.91	11,738.00
	大连大商集团鞍山房地产开发有限公司	37,893,063.03	12,548,777.59
	大连大商集团盘锦房地产开发有限公司	56,379,822.46	39,057,738.96
	大连大商金石滩商业中心广场有限公司	885.10	805.10
	大商集团齐齐哈尔商业管理有限公司	128,887.50	223,546.64
	大商集团大连房地产开发有限公司	307,305.02	307,305.02
	大连大商体育文化产业有限公司	4.00	
	大连天河大厦有限公司	36,472.75	
	漯河领新影城有限公司	274.90	
	上海红上商贸有限公司	498,000.00	
	中兴一大连商业大厦	10,699,163.21	
	满洲里市扎赉诺尔友谊购物中心有限责任公司	58.20	
合同负债			
	内蒙古呼伦贝尔市友谊有限责任公司	63,765.00	45,675.00
	满洲里友谊商贸有限责任公司	29,320.00	62,720.00
	大商集团有限公司		1,055.00
	大商集团河南超市连锁发展有限公司	2,920.35	2,920.35
	北京天客隆集团有限责任公司	136.30	136.30
	大连大商体育文化产业有限公司		65,440.64
	大连大商影城有限公司	932,914.05	-
租赁负债			
	大连大商集团新农村开发建设有限公司	21,137,997.76	23,018,461.03
	中兴一大连商业大厦	94,118,169.98	122,488,297.81
	大商集团河南超市连锁发展有限公司	0.00	15,788,398.61
	大连大商集团盘锦房地产开发有限公司	81,895,284.93	94,226,323.20
	大连大商集团鞍山房地产开发有限公司	77,920,506.29	98,143,910.87
	大连大商潮店乐园购物广场有限公司	48,200,751.79	55,460,353.75
一年内到期的租赁负债			
	大连大商集团新农村开发建设有限公司	2,721,473.16	2,544,932.62
	中兴一大连商业大厦	39,069,291.05	36,138,514.85
	大商集团河南超市连锁发展有限公司		2,142,171.54
	大连大商集团盘锦房地产开发有限公司	12,255,356.12	11,698,247.46
	大连大商潮店乐园购物广场有限公司	7,259,601.97	6,961,523.41
	大连大商集团鞍山房地产开发有限公司	20,211,233.07	19,298,101.95
合计		998,008,394.06	773,412,567.72

### (3). 其他项目

适用 不适用

### 7、 关联方承诺

适用 不适用

## 8、其他

适用 不适用

## 十五、 股份支付

### 1、 各项权益工具

#### (1). 明细情况

适用 不适用

#### (2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

### 2、 以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

### 3、 以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

### 4、 本期股份支付费用

适用 不适用

### 5、 股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

### 6、 其他

适用 不适用

## 十六、 承诺及或有事项

### 1、 重要承诺事项

适用 不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

已签订的正在或准备履行的租赁合同及财务影响，详见本节七、47、租赁负债及82、租赁。

### 2、 或有事项

#### (1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

未决诉讼或仲裁形成的或有事项及其财务影响

##### (a) 刘健代位求偿诉讼

刘健基于其与吉林市伯爵房地产开发有限公司之间的商品房买卖合同纠纷，以及伯爵公司未能履行调解协议导致刘健申请强制执行的情况，发现本公司及子公司可能未完全支付伯爵公司租金，从而侵犯了刘健作为债权人的利益。刘健提出诉讼请求，要求大商股份支付欠付伯爵公司的租金9,081,457.20元及逾期付款违约金（暂估至2024年9月1日为10,702,093.70元）。并请求撤销伯爵公司与大商吉林新玛特购物休闲广场有限公司之间的《终止租赁合同协议书》中关于债

权债务结清的条款，同时要求吉林新玛特支付伯爵公司的租金 18,963,411.40 元及逾期付款违约金（暂估至 2024 年 9 月 1 日 7,305,654.24 元），并由沈阳大商新玛特购物休闲广场有限公司承担连带责任。2025 年 4 月 30 日，吉林市丰满区人民法院作出判决，驳回刘健的诉讼请求，案件受理费 287,886.00 元，保全费 5,000.00 元，由刘健负担。2025 年 7 月 25 日，吉林省吉林市中级人民法院作出裁定，撤销吉林省吉林市丰满区人民法院民事判决，本案发回吉林省吉林市丰满区人民法院重审。

截至财务报告批准报出日止，重审尚无判决结果，因结果无法合理预计，公司未对该诉讼计提预计损失。

(b) 天津市建工工程总承包有限公司因工程合同纠纷起诉本公司子公司

2021 年 12 月，大商城市乐园（大连）有限公司与天津市建工工程总承包有限公司签订《大连东港乐园项目基坑支护土石方工程合同》。双方因合同履行产生争议，2024 年 8 月，天津市建工工程总承包有限公司以建设工程施工合同纠纷为由向大连市中山区人民法院提起诉讼，要求支付工程款 3,467.70 万元，其中包括施工费用 29,483,058.00 元、工程索赔费用 2,493,942.00 元、提前完工奖励 270 万元及利息 193,383.66 元（暂计），要求法院确认工程项目质量保修期至 2023 年 10 月 31 日，并要求法院确认天津市建工工程总承包有限公司对案涉工程享有优先受偿权，上述款项暂合计 34,870,383.70 元。大商城市乐园（大连）有限公司提起反诉，要求天津市建工工程总承包有限公司支付逾期交接违约金 1,010 万元、逾期竣工违约金 600 万元、审减扣款 317,855.97 元，要求天津市建工工程总承包有限公司履行合同维修义务并支付逾期维修违约金 30.5 万元。大连市中山区人民法院 2024 年 8 月 9 日开庭审理，尚未判决。

截至财务报告批准报出日止，尚无判决结果，因结果无法合理预计，公司未对该诉讼计提预计损失。

(c) 子公司大商抚顺百货大楼有限公司因租赁合同纠纷起诉辽宁莱亿房地产开发有限公司

抚顺百货大楼租赁辽宁莱亿房地产开发有限公司房屋经营使用。2024 年 7 月 26 日抚顺百货大楼向抚顺市中级人民法院提起诉讼，要求判令解除双方签署的《商业用房租赁合同》，要求辽宁莱亿向抚顺百货大楼支付违约金 5,000 万元，赔偿装饰装修损失 29,076,100 元、经济损失 59,719,139.68 元及资金占用费 6,445,469.68 元（暂计算至起诉之日 2024 年 7 月 17 日止），并要求判令本案的律师费、差旅费、诉讼费、保全费（如有）、鉴定费（如有）等因诉讼产生的费用由辽宁莱亿承担。抚顺市中级人民法院于 2025 年 6 月 10 日做出一审判决：一、自 2024 年 7 月 14 日解除原告大商抚顺百货大楼有限公司与被告辽宁莱亿房地产开发有限公司签订的《辽宁中伟隆达房地产开发有限公司与大商集团抚顺百货大楼有限公司之商业用房租赁合同》；二、驳回大商抚顺百货大楼有限公司其他诉讼请求。辽宁莱亿房地产开发有限公司提出上诉。

截至财务报告批准报出日止，二审尚无判决结果，公司依据一审判决结果进行了相应的账务处理。

(d) 本溪实华新世界物业管理有限公司因租赁合同纠纷起诉本公司子公司大商（本溪）商业大厦有限公司

本溪实华新世界物业管理有限公司于 2024 年 12 月 23 日向本溪市平山区法院提起诉讼，诉讼请求：1、请求判令解除《房屋租赁合同》、《房屋租赁合同补充协议》、《房屋租赁合同主体变更协议》；2、诉讼费由被告承担。2025 年 1 月 22 日向本溪市平山区法院申请诉前财产保全，请求法院：1. 依法冻结被告银行账户，冻结金额 2810.129 万元；2. 依法冻结第三人的不良债权的应收款（含执行款）冻结金额 3000 万元。2025 年 2 月 19 日向本溪市平山区法院提起诉讼，诉讼请求：1、判令被告立即向原告支付拖欠租金 40,268,177 元；2、判令被告立即向原告支付违约金暂计 20,174,668 元；3、判令诉讼费用由被告承担。

截至财务报告批准报出日止，尚无判决结果，因结果无法合理预计，公司未对该诉讼计提预计损失。

(e) 郑州市二七区房屋征收与补偿事务中心因合同纠纷起诉本公司子公司大商股份郑州商业投资有限公司

2009 年 12 月 12 日，郑州市二七区人民政府与信达投资有限公司签订《金博大城扩建项目合作协议书》，约定由信达投资有限公司成立项目公司运作该扩建项目，且项目需在其取得土地使用权证后三十个月内建成。2010 年 10 月 18 日，郑州市二七区建设投资公司、信达投资旗下项目公司郑州信达金博大投资有限公司、金博大城扩建项目指挥部签订拆迁安置补偿协议书，约定信

达金博大公司按需支付房屋拆迁安置补偿费。2010年11月26日，信达金博大公司、大商股份有限公司、郑州市二七区人民政府等五方签署移交协议，信达方将金博大城扩建项目的全部权利义务移交大商股份有限公司，后续大商股份成立大商股份郑州商业投资有限公司，具体负责该项目的投资、建设与补偿安置工作。2010年12月18日，二七建投、二七拆迁安置补偿事务所、二七拆迁办签订委托拆迁协议，约定了拆迁补偿安置资金的拨付流程，后续实际由大商方直接向二七拆迁办支付安置费用，而二七拆迁安置补偿事务所为二七拆迁办下属单位，后者负责安置费用拨付，前者负责具体拆迁安置等工作。2011年11月29日，二七安置补偿事务所、郑州市太康立体电影院、项目指挥部签订拆迁安置补偿协议，约定对太康影院房屋拆除后，在其交付空房之日起30个月进行房屋安置，逾期安置自逾期之日起每月支付20万元逾期补偿金，超出36个月未安置的，每月再加1万元补偿金。2025年，二七区拆迁办起诉我方支付逾期补偿金1632万元，理由是其认为我方未按约定完成金博大城扩建项目的建设，并由此造成了拆迁办无法对太康电影院进行回迁安置，故应向其支付赔偿太康电影院的逾期补偿金，直至我方建设完成金博大城扩建项目及对太康电影院完成安置。二七区法院已开庭审理，尚未判决。

(f) 公司子公司因合同纠纷，与申请人在香港国际仲裁中心进行仲裁，并提出反索赔。仲裁分两个阶段进行。2023年10月仲裁庭就第一阶段做出部分最终裁决，驳回大部分申请人的申索，裁定公司子公司可能需向申请人赔偿共约450万美元。公司子公司最终是否需要承担该赔偿责任、支付该笔赔偿及/或其它的赔偿责任，以及是否能够得到损失赔偿，将取决于第二阶段中仲裁庭对于公司子公司的反索赔以及其他相关问题包括但不限于抵消抗辩的裁定。由于香港《仲裁条例》等保密规定的要求，并为避免对公司子公司正在进行的仲裁造成不利影响，公司无法对仲裁全部细节进行说明。公司已按照第一阶段最终裁决合理预估损失。

除存在上述或有事项外，截止2025年12月31日，本公司无其他应披露未披露的重要或有事项。

## (2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

### 3、其他

适用 不适用

## 十七、资产负债表日后事项

### 1、重要的非调整事项

适用 不适用

### 2、利润分配情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	344,357,828.00
经审议批准宣告发放的利润或股利	344,357,828.00

依据公司于2026年4月22日第十二届董事会第八次会议通过2025年度股利分配方案，本次利润分配拟向全体股东按每10股派发现金红利10元（含税），每10股送1股，不做资本公积转增股本。

### 3、销售退回

适用 不适用

**4、其他资产负债表日后事项说明**

适用 不适用

除存在上述资产负债表日后事项外，截至财务报告批准报出日止，本公司无其他应披露未披露的重大资产负债表日后事项。

**十八、其他重要事项****1、前期会计差错更正**

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

**2、重要债务重组**

适用 不适用

**3、资产置换****(1). 非货币性资产交换**

适用 不适用

**(2). 其他资产置换**

适用 不适用

**4、年金计划**

适用 不适用

**5、终止经营**

适用 不适用

**6、分部信息****(1). 报告分部的确定依据与会计政策**

适用 不适用

本公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部。本公司的经营分部是指同时满足下列条件的组成部分：

- (1) 该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；
- (2) 管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；
- (3) 能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。

本公司以经营分部为基础确定报告分部，满足下列条件之一的经营分部确定为报告分部：

- (1) 该经营分部的分部收入占所有分部收入合计的 10%或者以上；
- (2) 该分部的分部利润（亏损）的绝对额，占所有盈利分部利润合计额或者所有亏损分部亏损合计额的绝对额两者中较大者的 10%或者以上。

按上述会计政策确定的报告分部的经营分部的对外交易收入合计额占合并总收入的比重未达到 75%时，增加报告分部的数量，按下述规定将其他未作为报告分部的经营分部纳入报告分部的范围，直到该比重达到 75%：

- (1) 将管理层认为披露该经营分部信息对会计信息使用者有用的经营分部确定为报告分部；

(2) 将该经营分部与一个或一个以上的具有相似经济特征、满足经营分部合并条件的其他经营分部合并，作为一个报告分部。

分部间转移价格参照市场价格确定，与各分部共同使用的资产、相关的费用按照收入比例在不同的分部之间分配。

## (2). 报告分部的财务信息

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	大连区域	沈阳区域	抚顺区域	山东区域	大庆区域	牡丹江区域	锦阜区域	河南区域	其他区域	非经营分部	分部间抵销	合计
一. 营业收入	279,100.13	36,583.22	30,413.66	88,072.26	107,800.73	58,469.01	42,827.50	26,676.58	68,761.36	1,181.14	-119,660.31	620,225.28
其中：对外交易收入	160,824.92	36,398.61	30,413.66	88,068.80	107,782.70	58,469.01	42,827.50	26,653.77	68,160.77	625.54		620,225.28
分部间交易收入	118,275.21	184.61		3.46	18.03			22.81	600.59	555.6	-119,660.31	
二. 营业费用	263,095.22	37,378.87	31,747.59	83,438.00	79,795.39	42,540.80	33,308.15	21,388.73	52,087.02	12,210.32	-119,660.31	537,329.78
其中：折旧费和摊销费	14,563.88	8,850.00	3,582.30	9,477.91	5,305.52	3,049.98	5,749.52	5,159.06	9,878.32	1,086.50		66,702.99
三. 对联营和合营企业的投资收益	-5.98									96.47		90.49
四. 信用减值损失	-274.84	-0.63	-16.45	-111.18	53.65	8.18	-7.45	-37.91	-39.36	-537.73	534.14	-429.58
五. 资产减值损失	-245.57	6.11	-3.98	-920.15	-0.14	-0.01	0.39	-0.46	0.05			-1,163.76
六. 利润总额（亏损）	39,045.05	-566.27	13,485.49	7,387.09	29,914.06	16,728.99	8,123.30	5,771.66	16,642.87	5,289.47	-59,605.41	82,216.30
七. 所得税费用	5,647.14	328.63	804.27	2,071.45	7,583.82	4,321.58	2,445.86	2,354.15	4,404.99	-2,559.66	133.53	27,535.76
八. 净利润（亏损）	33,397.91	-894.9	12,681.22	5,315.64	22,330.24	12,407.41	5,677.44	3,417.51	12,237.88	7,849.13	-59,738.94	54,680.54
九. 资产总额	537,410.14	131,111.47	102,125.67	384,519.95	289,393.13	117,027.19	84,383.48	133,120.61	203,469.52	1,012,746.71	-1,274,069.02	1,721,238.85
十. 负债总额	601,534.19	174,645.47	89,692.19	154,859.11	99,581.07	47,589.18	81,724.11	257,865.52	127,910.57	638,378.79	-1,472,893.56	800,886.64
十一. 其他重要的非现金项目												
1. 资本性支出	616.69	159.4		209.35	197.9	1,215.44	60.34	36.25	1,735.99	12.21		4,243.57

本公司各经营分部的会计政策与在“重要会计政策和会计估计”所描述的会计政策相同。

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

(4). 其他说明

适用 不适用

本公司确定报告分部考虑的因素、报告分部的产品和劳务的类型

本公司的报告分部都是在不同地区提供商品销售等业务单元。由于各地区需要面对不同的市场情况，制定不同的市场战略，因此本公司分别独立管理各个报告分部的生产经营活动，分别评价其经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩。

本公司有 8 个报告分部：大连区域分部、沈阳区域分部、抚顺区域分部、山东区域分部、大庆区域分部、牡丹江区域分部、锦阜区域分部、河南区域分部。

7、 其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

**在资产负债表日前已认缴、在报告报出日之前未实缴出资的投资事项**

(1) 公司 2025 年度设立全资子公司大商龙河大乐园（大连旅顺）有限公司，该公司注册资本 20,000 万元，公司章程规定股东于 2030 年 7 月 2 日前缴付，截至 2025 年 12 月 31 日止，本公司尚未缴付出资。

(2) 公司 2025 年度设立全资子公司广州红上贸易有限公司，该公司注册资本 20,000 万元，公司章程规定股东于 2030 年 4 月 9 日前缴付，截至 2025 年 12 月 31 日止，本公司尚未缴付出资。

8、 其他

适用 不适用

十九、 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	719,127,008.69	724,746,226.04
1 至 2 年	29,484,766.72	23,617,440.17
2 至 3 年	152,199.00	161,379.47
3 年以上		
3 至 4 年	94,095.47	2,207,855.25
4 至 5 年	2,008,934.54	1,635,183.81
5 年以上	2,930,173.50	2,406,521.08
小计	753,797,177.92	754,774,605.82
减：坏账准备	6,273,002.16	10,565,282.52
合计	747,524,175.76	744,209,323.30

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
按组合计提坏账准备	753,797,177.92	100.00	6,273,002.16	0.83	747,524,175.76	754,774,605.82	100.00	10,565,282.52	1.40	744,209,323.30
其中：										
其他组合	103,178,780.07	13.69	6,273,002.16	6.08	96,905,777.91	174,377,251.73	23.10	10,565,282.52	6.06	163,811,969.21
内部应收账款组合	650,618,397.85	86.31			650,618,397.85	580,397,354.09	76.90			580,397,354.09
合计	753,797,177.92	100.00	6,273,002.16	0.83	747,524,175.76	754,774,605.82	100.00	10,565,282.52	1.40	744,209,323.30

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：其他组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内	98,447,900.12	4,922,395.02	5.00
1-2年	2,812,842.57	281,284.25	10.00
2-3年	18,355.00	3,671.00	20.00
3-4年	89,560.34	26,868.10	30.00
4-5年	1,542,676.54	771,338.29	50.00
5年以上	267,445.50	267,445.50	100.00
合计	103,178,780.07	6,273,002.16	

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

组合计提项目：内部应收账款组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内	620,679,108.57		
1-2年	26,671,924.15		
2-3年	133,844.00		
3-4年	4,535.13		
4-5年	466,258.00		
5年以上	2,662,728.00		
合计	650,618,397.85		

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

**(3). 坏账准备的情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提坏账准备						
按组合计提坏账准备	10,565,282.52	453,343.26	4,745,623.62			6,273,002.16
其中：其他组合	10,565,282.52	453,343.26	4,745,623.62			6,273,002.16
内部应收账款组合						
合计	10,565,282.52	453,343.26	4,745,623.62			6,273,002.16

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

**(4). 本期实际核销的应收账款情况**

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

**(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
期末余额前五名应收账款及其合同资产汇总	261,904,418.83		261,904,418.83	34.74	

其他说明：

适用 不适用

**2、其他应收款****项目列示**√适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利	130,724,802.33	
其他应收款	4,564,162,297.55	4,555,281,906.39
合计	4,694,887,099.88	4,555,281,906.39

其他说明：

√适用  不适用

上表中其他应收款指扣除应收利息、应收股利后的其他应收款。

**应收利息****(1). 应收利息分类** 适用  不适用**(2). 重要逾期利息** 适用  不适用**(3). 按坏账计提方法分类披露** 适用  不适用

按单项计提坏账准备：

 适用  不适用

按单项计提坏账准备的说明：

 适用  不适用

按组合计提坏账准备：

 适用  不适用**(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备** 适用  不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

 适用  不适用**(5). 坏账准备的情况** 适用  不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

 适用  不适用

**(6). 本期实际核销的应收利息情况**

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**应收股利****(1). 应收股利**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
大商抚顺百货大楼有限公司	108,156,601.71	
大商抚顺商业城有限公司	11,256,993.60	
大商抚顺商贸大厦有限公司	10,524,513.58	
大商抚顺东洲超市有限公司	786,693.44	
合计	130,724,802.33	

**(2). 重要的账龄超过1年的应收股利**

适用 不适用

**(3). 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

**(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

**(5). 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

#### (6). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 其他应收款

##### (1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	109,742,541.75	243,237,532.07
1至2年	166,814,461.03	333,238,767.88
2至3年	332,460,682.98	1,418,176,263.11
3年以上		
3至4年	1,417,689,517.81	496,425,805.98
4至5年	495,273,750.81	574,520,341.66
5年以上	4,077,728,604.90	3,512,805,674.34
小计	6,599,709,559.28	6,578,404,385.04
减：坏账准备	2,035,547,261.73	2,023,122,478.65
合计	4,564,162,297.55	4,555,281,906.39

##### (2). 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金、定金及押金	45,349,735.60	37,012,300.00
资金拆借及欠款	7,287,609.32	13,472,457.12
应收预付卡通惠款	343,616.72	497,781.41
垫付款	23,000,000.00	23,000,000.00
对子公司的借款	6,413,713,348.62	6,400,807,480.64
与子公司其他往来	100,575,505.04	94,354,286.52
其他	9,439,743.98	9,260,079.35
小计	6,599,709,559.28	6,578,404,385.04
减：坏账准备	2,035,547,261.73	2,023,122,478.65
合计	4,564,162,297.55	4,555,281,906.39

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	1,994,204,749.61	5,917,729.04	23,000,000.00	2,023,122,478.65
2025年1月1日余额在本期	—	—	—	—
—转入第二阶段	-860.50	860.50		
—转入第三阶段				
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本期计提	12,410,214.37	58,981.26		12,469,195.63
本期转回	37,387.89	7,024.66		44,412.55
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额	2,006,576,715.59	5,970,546.14	23,000,000.00	2,035,547,261.73

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

其他说明：

按坏账计提方法分类披露

类别	期末余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	23,000,000.00	0.35	23,000,000.00	100.00	
按组合计提坏账准备	6,576,709,559.28	99.65	2,012,547,261.73	30.60	4,564,162,297.55
其中：其他组合	62,420,705.62	0.95	24,301,611.78	38.93	38,119,093.84
内部往来组合	6,514,288,853.66	98.70	1,988,245,649.95	30.52	4,526,043,203.71
合计	6,599,709,559.28	100.00	2,035,547,261.73	30.84	4,564,162,297.55

续：

类别	期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	23,000,000.00	0.35	23,000,000.00	100.00	
按组合计提坏账准备	6,555,404,385.04	99.65	2,000,122,478.65	30.51	4,555,281,906.39
其中：其他组合	60,242,617.88	0.92	17,218,210.62	28.58	43,024,407.26
内部往来组合	6,495,161,767.16	98.73	1,982,904,268.03	30.53	4,512,257,499.13
合计	6,578,404,385.04	100.00	2,023,122,478.65	30.75	4,555,281,906.39

按单项计提坏账准备

单位名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)	计提理由
盘锦辽河商业城	23,000,000.00	23,000,000.00	100	经济纠纷发生时间较长,已超过五年。
合计	23,000,000.00	23,000,000.00		

## 按组合计提坏账准备

## (1) 其他组合

其他组合	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
1年以内	21,029,179.93	1,052,148.62	5.00
1-2年	593,099.34	59,309.94	10.00
2-3年	356,499.11	71,299.82	20.00
3-4年	112,231.15	33,669.35	30.00
4-5年	34,489,024.08	17,244,512.04	50.00
5年以上	5,840,672.01	5,840,672.01	100.00
合计	62,420,705.62	24,301,611.78	

## (2) 内部往来组合

内部往来组合	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
1年以内	88,715,931.79	5,341,381.92	6.02
1-2年	166,221,361.69	4,130,709.00	2.49
2-3年	332,104,183.87		
3-4年	1,417,574,783.96	54,279,213.64	3.83
4-5年	460,784,726.73	23,659,748.85	5.13
5年以上	4,048,887,865.62	1,900,834,596.54	46.95
合计	6,514,288,853.66	1,988,245,649.95	

## (4). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提坏账准备	23,000,000.00					23,000,000.00
按组合计提坏账准备	2,000,122,478.65	12,469,195.63	44,412.55			2,012,547,261.73
其中：其他组合	17,218,210.62	7,127,813.71	44,412.55			24,301,611.78
内部往来组合	1,982,904,268.03	5,341,381.92				1,988,245,649.95
合计	2,023,122,478.65	12,469,195.63	44,412.55			2,035,547,261.73

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

## (5). 本期实际核销的其他应收款情况

□适用 √不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

□适用 √不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用**(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款 期末余额合计 数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备 期末余额
大商城市乐园（大连）有限公司	1,094,118,410.27	16.58	内部借款及垫款	多年	
大商集团郑州新玛特购物广场有限公司	1,024,725,642.78	15.53	内部借款及通惠款	多年	921,632,701.64
意兰服装有限公司	944,658,090.92	14.31	内部借款及租金	多年	944,658,090.92
沈阳大商新玛特购物休闲广场有限公司	831,691,383.11	12.60	内部借款及通惠款	5年以内	
大商股份郑州商业投资有限公司	410,773,823.35	6.22	内部借款	多年	
合计	4,305,967,350.43	65.24			1,866,290,792.56

**(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

因资金集中管理而列报于其他应收款的金额	5,303,068,369.07
情况说明	通过资金集中管理拆借给所属集团内其他成员单位的资金

其他说明：

适用 不适用**3、长期股权投资**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	4,446,977,044.58	492,479,158.36	3,954,497,886.22	4,442,277,044.58	492,479,158.36	3,949,797,886.22
对联营、合营企业投资	29,158,768.89		29,158,768.89	28,194,056.95		28,194,056.95
合计	4,476,135,813.47	492,479,158.36	3,983,656,655.11	4,470,471,101.53	492,479,158.36	3,977,991,943.17

## (1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提 减值 准备	其他		
大商抚顺百货大楼有限公司	70,020,000.00						70,020,000.00	
大商抚顺商业城有限公司	4,500,000.00						4,500,000.00	
大商抚顺商贸大厦有限公司	4,500,000.00						4,500,000.00	
大商抚顺新玛特有限公司	4,320,000.00						4,320,000.00	
大商抚顺东洲超市有限公司	450,000.00						450,000.00	
大商抚顺清原商场有限公司	450,000.00						450,000.00	
大商锦州百货大楼有限公司	35,140,175.71						35,140,175.71	
大商锦州锦华商场有限公司	4,500,000.00						4,500,000.00	
大商锦州家家广场有限公司	450,000.00						450,000.00	
大商(本溪)商业大厦有限公司	74,495,777.04						74,495,777.04	
大商营口新玛特购物广场有限公司	55,350,000.00	27,000,000.00					55,350,000.00	27,000,000.00
大商股份牡丹江百货大楼有限公司	51,385,694.36						51,385,694.36	
大商股份牡丹江新玛特购物广场有限公司	8,800,000.00						8,800,000.00	
大商股份鸡西新玛特广益街购物广场有限公司	9,000,000.00						9,000,000.00	
沈阳大商新玛特购物休闲广场有限公司	282,536,800.00						282,536,800.00	
大商佳木斯百货大楼有限公司	70,612,137.61						70,612,137.61	
大商佳木斯华联商厦有限公司	23,680,273.68						23,680,273.68	
大商吉林百货大楼有限公司	9,600,000.00	44,862,735.32					9,600,000.00	44,862,735.32
大商阜新新玛特购物广场有限公司	14,000,000.00						14,000,000.00	
大商阜新千盛百货有限公司	6,790,000.00						6,790,000.00	
大商集团郑州新玛特购物广场有限公司		4,900,000.00						4,900,000.00
麦凯乐(青岛)百货总店有限公司	200,000,000.00						200,000,000.00	
大连亚瑟王服饰有限公司	14,550,000.00						14,550,000.00	

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提 减值 准备	其他		
大连国际商贸大厦有限公司	94,478,961.60						94,478,961.60	
大连大福珠宝经营有限公司	750,000.00						750,000.00	
香港新玛有限公司	23,209,480.00						23,209,480.00	
中百商业联合发展有限公司	10,200,000.00						10,200,000.00	
大商佳木斯新玛特购物广场有限责任公司	11,700,000.00						11,700,000.00	
大商伊春百货大楼有限责任公司	16,000,000.00						16,000,000.00	
漯河千盛购物广场有限公司	10,000,000.00						10,000,000.00	
漯河新玛特购物广场有限公司	10,000,000.00						10,000,000.00	
大商大庆新玛特购物休闲广场有限公司	150,000,000.00						150,000,000.00	
大商锦州新玛特购物广场有限公司	4,500,000.00						4,500,000.00	
大商集团朝阳新玛特购物广场有限公司		5,900,000.00						5,900,000.00
大商医药(辽宁)有限公司			5,000,000.00				5,000,000.00	
大商集团(新乡)新玛特购物广场有限公司	9,150,000.00						9,150,000.00	
大商股份(郑州)商贸有限公司	2,900,000.00						2,900,000.00	
大商集团开封新玛特购物广场有限公司	3,000,000.00						3,000,000.00	
大商许昌新玛特购物广场有限公司	2,940,000.00						2,940,000.00	
四川省自贡市大商投资有限公司	233,500,000.00						233,500,000.00	
信阳新玛特购物休闲广场有限公司	3,000,000.00						3,000,000.00	
大商股份鸡西新玛特中心街购物广场有限公司	8,500,000.00						8,500,000.00	
大商股份郑州商业投资有限公司	94,500,000.00						94,500,000.00	
淄博商厦有限责任公司	545,934,035.54	49,691,727.83					545,934,035.54	49,691,727.83
大连大商天狗电子商务有限公司	16,822,114.02						16,822,114.02	
意兰服装有限公司		327,250,000.00						327,250,000.00
山东威海百货大楼集团股份有限公司	28,917,778.39	32,874,695.21					28,917,778.39	32,874,695.21
大连大商集团营口房地产开发有限公司	8,918,332.53						8,918,332.53	
大商集团(新乡)新生活时代广场购物有限公司	310,000,000.00						310,000,000.00	

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提 减值 准备	其他		
南阳大商房地产开发有限公司	5,000,000.00						5,000,000.00	
大商羊绒时装(大连)有限公司	1,800,000.00						1,800,000.00	
烟台大商投资有限公司	1,200,000,000.00						1,200,000,000.00	
大连大商钟表有限公司	28,646,325.74						28,646,325.74	
大商锦州锦绣前程购物中心有限公司	30,000,000.00						30,000,000.00	
大商城市乐园(大连)有限公司	100,000,000.00						100,000,000.00	
大商(锦州)辽西特产有限公司	300,000.00			300,000.00				
大商齐齐哈尔新玛特购物广场有限公司	20,000,000.00						20,000,000.00	
大商河南商业管理有限公司	10,000,000.00						10,000,000.00	
大商商丘商业管理有限公司	10,000,000.00						10,000,000.00	
合计	3,949,797,886.22	492,479,158.36	5,000,000.00	300,000.00			3,954,497,886.22	492,479,158.36

## (2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初余额 (账面价值)	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值 准备 期末 余额	
		追加 投资	减少 投资	权益法下确 认的投资损 益	其他 综合 收益 调整	其他 权益 变动	宣告发 放现金 股利或 利润	计提 减值 准备			其他
一、合营企业											
二、联营企业											
茶业公司	24,602,899.22			455,266.71						25,058,165.93	
报关行	135,612.74			-1,420.63						134,192.11	
贝莱德啤酒	3,455,544.99			510,865.86						3,966,410.85	
合计	28,194,056.95			964,711.94						29,158,768.89	

## (3). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

## 4、营业收入和营业成本

## (1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	2,017,774,483.25	1,560,018,965.67	1,942,365,344.85	1,603,974,637.24
其他业务	252,228,419.32	44,048,056.33	297,303,582.12	60,149,326.00
合计	2,270,002,902.57	1,604,067,022.00	2,239,668,926.97	1,664,123,963.24

## (2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	零售业务		批发销售业务		其他业务		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
按商品转让的时间分类	1,219,564,651.53	1,078,023,220.29	798,208,175.58	481,036,621.53	121,390,346.20	18,904,368.83	2,139,163,173.31	1,577,964,210.65
在某一时间点转让	1,219,564,651.53	1,078,023,220.29	798,208,175.58	481,036,621.53	6,727,954.61	959,123.85	2,024,500,781.72	1,560,018,965.67
在某一时段内转让					114,662,391.59	17,945,244.98	114,662,391.59	17,945,244.98
合计	1,219,564,651.53	1,078,023,220.29	798,208,175.58	481,036,621.53	121,390,346.20	18,904,368.83	2,139,163,173.31	1,577,964,210.65

其他说明：

√适用 □不适用

上表中不包含租赁收入及成本。

## (3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

## (4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

## (5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

## 5、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	157,291,208.24	37,990,299.71
权益法核算的长期股权投资收益	964,711.94	1,884,834.78
处置长期股权投资产生的投资收益	-117,343.15	774,825.36
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益	7,847,772.92	5,597,678.71
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
合计	165,986,349.95	46,247,638.56

## 6、其他

□适用 √不适用

## 二十、 补充资料

## 1、 当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	61,432,038.91	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	2,867,971.35	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	55,908,992.38	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	1,569,619.76	
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项财产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回		

项目	金额	说明
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-28,984,244.52	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额	26,014,429.24	
少数股东权益影响额（税后）	690,448.49	
合计	66,089,500.15	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	5.58	1.42	1.42
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	4.83	1.23	1.23

## 3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

## 4、其他

适用 不适用

董事长：吕伟顺

董事会批准报送日期：2026年4月24日

## 修订信息

适用 不适用