

# 联化科技股份有限公司



## 2025 年年度报告

二〇二六年四月

# 2025 年年度报告

## 第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人王萍、主管会计工作负责人薛云轩及会计机构负责人（会计主管人员）薛云轩声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本报告中涉及的未来发展计划等前瞻性陈述属于计划性事项，不构成公司对投资者的实质性承诺，敬请投资者注意投资风险。

本公司请投资者认真阅读本年度报告全文，并特别注意本报告第三节“管理层讨论与分析”中“十一、公司未来发展的展望”部分的阐述。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以未来实施分配方案时股权登记日的公司总股本为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

## 目录

第一节 重要提示、目录和释义 .....	1
第二节 公司简介和主要财务指标 .....	6
第三节 管理层讨论与分析 .....	9
第四节 公司治理、环境和社会 .....	44
第五节 重要事项 .....	59
第六节 股份变动及股东情况 .....	68
第七节 债券相关情况 .....	75
第八节 财务报告 .....	76

## 备查文件目录

一、经公司法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签署并盖章的财务报表。

二、经会计师事务所盖章、注册会计师签署并盖章的审计报告原件。

三、报告期内在中国证监会指定报刊上公开披露过的所有公司文件正本及公告原稿。

四、经公司法定代表人签署的 2025 年度报告文本原件。

五、其他备查文件。

文件存放地：公司证券部

## 释义

释义项	指	释义内容
联化科技、公司、本公司	指	联化科技股份有限公司
股东会	指	联化科技股份有限公司股东会
董事会	指	联化科技股份有限公司董事会
公司章程	指	联化科技股份有限公司章程
江苏联化	指	江苏联化科技有限公司
联化昂健	指	联化昂健（浙江）医药股份有限公司，原名为联化科技（台州）有限公司
进出口公司	指	台州市联化进出口有限公司
上海联化	指	联化科技（上海）有限公司
上海宝丰	指	上海宝丰机械制造有限公司
德州联化	指	联化科技（德州）有限公司
郡泰医药	指	湖北郡泰医药化工有限公司
天子化工	指	辽宁天子化工有限公司
小额贷款公司	指	台州市黄岩联科小额贷款股份有限公司
临海联化	指	联化科技（临海）有限公司
联化新材	指	联化科技新材（台州）有限公司
上海昂健	指	联化昂健医药科技（上海）有限公司
联化化学	指	台州市联化化学有限公司，原名为联化昂健药业（台州）有限公司
联化投资	指	台州市联化股权投资有限公司
江口工厂	指	联化科技股份有限公司厂区
盐城联科	指	盐城联科环保科技有限公司
赫利欧	指	上海联化赫利欧新能源股份有限公司
立信会计师事务所	指	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
公司法	指	中华人民共和国公司法
证券法	指	中华人民共和国证券法
SHEQ&C	指	<b>Safety- Health- Environment Quality Compliance</b> ，安全、职业健康、环境、质量及合规，指安全、职业健康、环境、质量和合规管理体系。
责任关怀（Responsible Care）	指	全球化学工业自发性关于安全健康及环境（SHE）等方面不断改善绩效的行为，是化工行业专有的自愿性行动。该行动旨在改善各化工企业生产经营活动中的健康安全及环境表现，提高当地社区对化工行业的认识和参与水平。
中间体（intermediate）	指	用基础化工产品为原料，制造植保、医药、染料、树脂、助剂、增塑剂等最终产品过程中的中间产物。
原料药	指	活性药物成份，不需进一步化学合成即可用于药物配方的分子，是生产各类制剂的原料药物。
CMO	指	<b>Contract Manufacture Organization</b> ，主要是接受制药公司的委托，提供产品生产时所需要的工艺开发、配方开发、临床试验用药、化学或生物合成的原料药生产、中间体制造、制剂生产（如粉剂、针剂）以及包装等服务。
CDMO	指	<b>Contract Development &amp; Manufacture Organization</b> ，合同开发和加工外包，主要是接受委托，提供产品生产时所需要的工艺开发、配方开发、化学或生物合成的原料药生产、中间体制造、制剂生产（如粉剂、针剂）以及包装等服务。
CRO	指	<b>Contract Research Organization</b> ，合同研发服务，是通过合同形式为制药企业和研发机构在药物研发过程中提供专业化服务的一种学术性或商业性的科学机构。
CRDMO	指	<b>Contract Research, Development &amp; Manufacture Organization</b> ，合同研发、开发和加工外包服务。主要是接受委托，通过合同形式为制药企业和研发机构提供在药物研发、药品工艺开发、配方开发、化学或生物合成的原料药生产、中间体制造、制剂生产（如粉剂、针剂）以及包装等服务。
GMP	指	<b>Good Manufacturing Practice</b> ，药品生产质量管理规范。

cGMP	指	即动态药品生产管理规范，是目前美欧日等国执行的 GMP 规范，也被称作"国际 GMP 规范"。
FDA	指	Food and Drug Administration，美国食品药品监督管理局。
EMA	指	European Medicines Agency，欧洲药品管理局。
TGA	指	Therapeutic Goods Administration，澳大利亚药物管理局。
PEG 系列化合物	指	Polyethylene Glycol，多个乙二醇脱水缩合产物。首尾两端有多种官能团，在靶向医药中常作为连接器。
COD	指	化学需氧量 COD（Chemical Oxygen Demand）是以化学方法测量水样中需要被氧化的还原性物质的量。
VOCs	指	特定条件下具有挥发性的有机化合物的统称。具有挥发性的有机化合物主要包括非甲烷总烃（烷烃、烯烃、炔烃、芳香烃）、含氧有机化合物（醛、酮、醇、醚等）、卤代烃、含氮化合物、含硫化合物等。
植保	指	植物保护或作物保护，指预防、消灭或者控制危害农业、林业的病、虫、草和其他有害生物以及有目的地调节、控制、影响植物和有害生物代谢、生长、发育、繁殖。
医药	指	预防或治疗或诊断人类和牲畜疾病的物质或制剂。药物按来源分天然药物和合成药物。医药也可预防疾病，治疗疾病，减少痛苦，增进健康，或增强机体对疾病的抵抗力或帮助诊断疾病的物质。
医药中间体	指	在化学原料药合成工艺过程中的化工产品。按国家药监局规定，中间体可视为药品原材料，无需按照药品规则报批生产、申请批号。医药中间体可划分为初级医药中间体和高级医药中间体，高级医药中间体往往只需要一两步合成过程即可制成原料药。
精细化学品	指	欧美一些国家把产量小、按不同化学结构进行生产和销售的化学物质，称为精细化学品（fine chemicals）；把产量小、经过加工配制、具有专门功能或最终使用性能的产品，称为专用化学品（specialty chemicals）。中国、日本等则把这两类产品统称为精细化学品。
功能化学品	指	具有某些特殊功能的功能性聚合物和小分子化合物等产品。
定制服务	指	一种国际上企业间常见的分工合作形式，一般为大型跨国企业根据自身的业务要求，将其研究、分析或生产环节中的一个或多个步骤或产品通过合同的形式委托给更专业化、更具比较优势的厂家。接受委托的厂家按客户指定的特定标准进行研究、分析或生产，最终把受托成果或产品全部销售给委托客户。定制服务适应了全球产业链专业化分工的发展趋势，最终实现了产品价值链中各环节的互赢。
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、公司信息

股票简称	联化科技	股票代码	002250
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	联化科技股份有限公司		
公司的中文简称	联化科技		
公司的外文名称（如有）	LIANHE CHEMICAL TECHNOLOGY CO.,LTD.		
公司的外文名称缩写（如有）	LIANHE TECHNOLOGY		
公司的法定代表人	王萍		
注册地址	浙江省台州市黄岩经济开发区永椒路 8 号		
注册地址的邮政编码	318020		
公司注册地址历史变更情况	2013-04-19，注册地址由浙江省台州市黄岩区王西路 41 号变更为浙江省台州市黄岩经济开发区永椒路 8 号		
办公地址	浙江省台州市黄岩区劳动北路总商会大厦 17 楼		
办公地址的邮政编码	318020		
公司网址	<a href="https://www.lianhetechnology.com">https://www.lianhetechnology.com</a>		
电子信箱	ltss@lianhetechnology.com		

### 二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	陈飞彪	戴依依
联系地址	浙江省台州市黄岩区劳动北路总商会大厦 17 楼	浙江省台州市黄岩区劳动北路总商会大厦 17 楼
电话	0576-84289160	0576-84289160
传真	0576-84289161	0576-84289161
电子信箱	ltss@lianhetechnology.com	ltss@lianhetechnology.com

### 三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	《证券时报》《上海证券报》
公司披露年度报告的媒体名称及网址	<a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a>
公司年度报告备置地点	公司证券部

### 四、注册变更情况

统一社会信用代码	无变更
公司上市以来主营业务的变化情况（如有）	无变更
历次控股股东的变更情况（如有）	无变更

### 五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	上海市南京东路 61 号
签字会计师姓名	陈竑、毛佳敏

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

## 六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入（元）	6,430,022,813.64	5,676,801,862.13	13.27%	6,442,152,833.02
归属于上市公司股东的净利润（元）	361,944,291.44	103,139,002.10	250.93%	-465,243,948.60
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	357,295,332.25	121,382,016.66	194.36%	-353,819,625.99
经营活动产生的现金流量净额（元）	1,135,364,615.37	1,237,224,355.52	-8.23%	1,077,406,421.58
基本每股收益（元/股）	0.3976	0.1118	255.64%	-0.5039
稀释每股收益（元/股）	0.3976	0.1118	255.64%	-0.5039
加权平均净资产收益率	5.14%	1.51%	3.63%	-6.68%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产（元）	13,610,911,852.56	13,795,078,251.29	-1.34%	13,907,013,976.85
归属于上市公司股东的净资产（元）	6,716,647,032.22	6,473,934,873.23	3.75%	6,441,634,199.75

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

## 七、境内外会计准则下会计数据差异

### 1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

### 2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

## 八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	1,509,820,847.64	1,639,844,950.76	1,568,702,608.42	1,711,654,406.82
归属于上市公司股东的净利润	49,715,553.49	174,221,114.14	91,886,307.48	46,121,316.33
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	47,786,202.06	160,464,152.87	91,360,499.81	57,684,477.51
经营活动产生的现金流量净额	9,723,372.25	344,608,285.97	563,114,495.90	217,918,461.25

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

## 九、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	-21,547,216.95	-32,000,078.52	224,438.58	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	29,389,128.55	28,367,613.85	38,410,936.24	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	7,639,011.75	-34,809,310.34	-126,486,105.27	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	100,000.00			
债务重组损益		-28,203.00		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-5,292,686.59	13,728,554.21	-36,128,895.67	
减：所得税影响额	2,640,414.53	-4,692,371.83	-9,946,595.25	
少数股东权益影响额（税后）	2,998,863.04	-1,806,037.41	-2,608,708.26	
合计	4,648,959.19	-18,243,014.56	-111,424,322.61	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

### 第三节 管理层讨论与分析

#### 一、报告期内公司从事的主要业务

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中化工行业的披露要求

报告期内，公司主营工业业务分为植保、医药、功能化学品和设备与工程服务板块。植保板块主要从事植物保护原药及中间体的生产、销售以及为国际植保企业提供定制生产、研发及技术服务；医药板块主要从事原料药、中间体的生产、销售以及为国际制药企业提供定制生产、研发及技术服务；功能化学品板块主要从事精细化学品、功能化学品的生产、销售以及定制生产、研发及技术服务；设备与工程服务板块主要从事为工业冷链、精细化工、新能源、石油化工等行业公司提供工业换热节能设备及压力容器的产品及服务。

主要原材料的采购模式

单位：元

主要原材料	采购模式	采购额占采购总额的比例	结算方式是否发生重大变化	上半年平均价格	下半年平均价格
原材料 A	根据生产计划向供应商名录中的供应商进行采购	6.50%	否	52.37	54.39
原材料 B	根据生产计划向供应商名录中的供应商进行采购	3.67%	否	128.05	125.66
原材料 C	根据生产计划向供应商名录中的供应商进行采购	2.11%	否	13.32	14.59
原材料 D	根据生产计划向供应商名录中的供应商进行采购	2.04%	否	39.84	48.64
原材料 E	根据生产计划向供应商名录中的供应商进行采购	1.90%	否	7.02	6.41

原材料价格较上一报告期发生重大变化的原因

不适用

能源采购价格占生产总成本 30%以上

适用 不适用

主要能源类型发生重大变化的原因

不适用

## 主要产品生产技术情况

主要产品	生产技术所处的阶段	核心技术人员情况	专利技术	产品研发优势
植保（除草剂及中间体）	商业化阶段	核心技术人员均为公司员工	已取得及申请中	安全高效稳定的化学合成能力及专利技术
植保（杀虫剂及中间体）	商业化阶段	核心技术人员均为公司员工	已取得及申请中	安全高效稳定的化学合成能力及专利技术
植保（杀菌剂及中间体）	商业化阶段	核心技术人员均为公司员工	已取得及申请中	安全高效稳定的化学合成能力及专利技术
植保（植物生长调节剂及中间体）	放大阶段	核心技术人员均为公司员工	已取得及申请中	安全高效稳定的化学合成能力
医药（原料药及高级中间体）	商业化阶段	核心技术人员均为公司员工	已取得及申请中	成熟稳定的工艺，完全符合客户注册的原研药工艺，杂质控制水平高
功能化学品	商业化阶段	核心技术人员均为公司员工	已取得及申请中	安全高效稳定的化学合成能力及专利技术

## 主要产品的产能情况

主要产品	设计产能	产能利用率	在建产能	投资建设情况
植保（除草剂及中间体）	19,755 吨	55.42%	400 吨	项目建设中
植保（杀虫剂及中间体）	8,565 吨	42.23%	167 吨	项目建设中
植保（杀菌剂及中间体）	9,297 吨	49.90%	200 吨	项目建设中
植保（其他）	33,000 吨	37.51%		
医药中间体	2,266 吨	31.70%	40 吨	项目建设中
功能化学品	173,631 吨	35.94%	6,000 吨	项目建设中

## 主要化工园区的产品种类情况

主要化工园区	产品种类
台州湾经济技术开发区化工园区	医药中间体、精细化学品、新材料
荆州经济技术开发区	精细化学品
辽宁阜新氟产业开发区	精细化学品

## 报告期内正在申请或者新增取得的环评批复情况

适用 不适用

正在申请环评批复情况：

联化昂健：

《年产 20 吨联苯甲酸（LT293）、20 吨苯基嘧啶（LT379）技改项目》

江苏联化：

《江苏联化科技有限公司年产 500 吨 PJ368 生产线建设项目》

《江苏联化科技有限公司年产 1200 吨 CLDMBA 技改项目》

《江苏联化科技有限公司年产 600 吨 Q1X41 生产线建设项目》

《江苏联化科技有限公司年产 5000 吨 LT960、1500 吨 LT229、4500 吨 CLZ 技改项目》

湖北郡泰

《湖北郡泰医药化工有限公司年产 1400 吨颜料、医药中间体项目》

临海联化：

《联化科技（临海）有限公司年产 4500 吨 LH003、3750 吨 LH003-A 溶液技改项目》

新增取得的环评批复情况：

江苏联化：

《江苏联化科技有限公司年产 1000 吨 PA352 生产线建设项目》

《江苏联化科技有限公司年产 300 吨唑草酮（CAF）技改项目》

《江苏联化科技有限公司年产 150 吨 BF355 生产线建设项目和年产 300 吨 MX359 生产线建设项目》

《江苏联化科技有限公司年产 500 吨 POI 生产线建设项目》

德州联化：

《关于联化科技(德州)有限公司年产 500 吨 PC369 项目环境影响报告书的批复》

《关于联化科技(德州)有限公司年产 1 万吨高纯碳酸锂项目环境影响报告书的批复》

《关于联化科技(德州)有限公司氯化锂电研发中试项目环境影响报告书的批复》

盐城宝丰新能源装备有限公司：

《盐城宝丰新能源装备有限公司空冷器专用钢结构制造项目环境影响报告表》

报告期内上市公司出现非正常停产情形

适用 不适用

相关批复、许可、资质及有效期的情况

适用 不适用

企业名称	证件类型	有效期至
联化科技股份有限公司	安全生产许可证	2026 年 12 月 25 日
联化科技股份有限公司	监控化学品生产特别许可证书	2030 年 6 月 23 日
联化科技股份有限公司	排污许可证	2030 年 12 月 25 日
联化科技股份有限公司	危险化学品登记证	2027 年 3 月 14 日
联化昂健(浙江)医药股份有限公司	安全生产许可证	2027 年 2 月 24 日
联化昂健(浙江)医药股份有限公司	排污许可证	2029 年 4 月 15 日
联化昂健(浙江)医药股份有限公司	危险化学品登记证	2027 年 3 月 25 日
联化科技新材(台州)有限公司	安全生产许可证	2027 年 8 月 19 日
联化科技新材(台州)有限公司	危险化学品登记证	2027 年 7 月 17 日
联化科技新材(台州)有限公司	排污许可证	2029 年 3 月 21 日
联化科技(临海)有限公司	安全生产许可证	2027 年 07 月 15 日
联化科技(临海)有限公司	排污许可证	2029 年 2 月 7 日
联化科技(临海)有限公司	危险化学品登记证	2027 年 3 月 20 日
联化科技(临海)有限公司	工业产品生产许可证	2029 年 7 月 16 日
江苏联化科技有限公司	安全生产许可证	2027 年 12 月 28 日
江苏联化科技有限公司(A 厂区)	排污许可证	2030 年 07 月 27 日
江苏联化科技有限公司(E 厂区)	排污许可证	2028 年 11 月 13 日
江苏联化科技有限公司	农药生产许可证	2029 年 1 月 29 日
江苏联化科技有限公司	危险化学品登记证	2026 年 6 月 7 日
联化科技(德州)有限公司	安全生产许可证	2029 年 2 月 9 日
联化科技(德州)有限公司	排污许可证	2031 年 1 月 8 日
联化科技(德州)有限公司	危险化学品登记证	2027 年 1 月 27 日
联化科技(德州)有限公司	监控化学品生产特别许可证	2029 年 7 月 29 日
联化科技(德州)有限公司	农药生产许可证	2029 年 7 月 31 日
联化科技(德州)有限公司	工业产品生产许可证	2027 年 1 月 16 日
湖北郡泰医药化工有限公司	安全生产许可证	2026 年 12 月 20 日
湖北郡泰医药化工有限公司	排污许可证	2029 年 11 月 21 日
湖北郡泰医药化工有限公司	危险化学品登记证	2026 年 8 月 22 日
湖北郡泰医药化工有限公司	危险化学品经营许可证	2027 年 2 月 24 日
辽宁天予化工有限公司	安全生产许可证	2026 年 9 月 19 日
辽宁天予化工有限公司	排污许可证	2029 年 11 月 4 日
辽宁天予化工有限公司	危险化学品登记证	2026 年 8 月 22 日
联化昂健(浙江)医药股份有限公司 黄岩分公司	排污许可证	2029 年 11 月 26 日
上海宝丰机械制造股份有限公司	排水许可证	2030 年 12 月 21 日
上海宝丰机械制造股份有限公司	辐射安全许可证	2027 年 7 月 5 日
上海宝丰机械制造股份有限公司	固定污染源排污登记回执	2030 年 2 月 7 日
盐城宝丰新能源装备有限公司	辐射安全许可证	2028 年 11 月 2 日
盐城宝丰新能源装备有限公司	排污许可证	2031 年 1 月 11 日
联化科技(上海)有限公司	排污许可证	2030 年 9 月 7 日
Fine Organics Limited	Excluded Installation Emissions Permit (气体排放许可)	2030 年 12 月 31 日
Fine Organics Limited	Category 2 Drug Precursor Licence (易制毒化学品生产许可证)	2027 年 1 月 21 日

下一报告期内相关批复、许可、资质有效期限将届满的如下表所示：

企业名称	证件类型	有效期至	续期条件的达成情况
联化科技股份有限公司	安全生产许可证	2026年12月25日	满足
江苏联化科技有限公司	危险化学品登记证	2026年6月7日	满足
湖北郡泰医药化工有限公司	安全生产许可证	2026年12月20日	满足
湖北郡泰医药化工有限公司	危险化学品登记证	2026年8月22日	满足
辽宁天予化工有限公司	安全生产许可证	2026年9月19日	满足
辽宁天予化工有限公司	危险化学品登记证	2026年8月22日	满足

从事石油加工、石油贸易行业

是 否

从事化肥行业

是 否

从事农药行业

是 否

公司经营的植保产品主要有杀虫剂、除草剂和杀菌剂原药及其中间体、植物生长调节剂、土壤增效剂及中间体；公司的业务模式为 CDMO，所有生产的产品主要销售给全球领先的植保/农化公司，再由其加工成制剂产品并销售到终端市场。公司定位为“全球领先的化学工程解决方案提供者”，作为服务提供商，公司凭借全球布局的供应链优势、高标准的 RC 和管理规范和高效运营的组织能力，赢得了客户信赖，在业界获得了良好的口碑。

农药登记证

登记证号	农药名称	农药类别	剂型	总含量	有效期至	登记证持有人
PD20180705	五氟磺草胺	除草剂	原药	98%	2028/2/8	联化科技（德州）有限公司
PD20180503	烟嘧磺隆	除草剂	原药	95%	2028/2/8	联化科技（德州）有限公司
PD20171634	氰氟草酯	除草剂	原药	97.50%	2027/8/20	联化科技（德州）有限公司
PD20171295	甲基磺隆钠盐	除草剂	原药	91%	2027/7/18	联化科技（德州）有限公司
PD20171239	砒嘧磺隆	除草剂	原药	99%	2027/7/18	联化科技（德州）有限公司
PD20171206	噁草酮	除草剂	原药	98%	2027/7/18	联化科技（德州）有限公司
PD20140462	茚虫威	杀虫剂	原药	90%	2029/3/3	联化科技（德州）有限公司
PD20140346	虱螨脲	杀螨剂/杀虫剂	原药	98%	2029/3/3	联化科技（德州）有限公司
PD20140305	咯菌腈	杀菌剂	原药	98%	2029/3/3	联化科技（德州）有限公司
PD20140285	螺螨酯	杀螨剂	原药	98%	2029/3/3	联化科技（德州）有限公司
PD20140181	噻呋酰胺	杀菌剂	原药	96%	2029/3/3	联化科技（德州）有限公司
PD20181513	麦草畏	除草剂	原药	98%	2028/4/17	江苏联化科技有限公司
PD20130376	甲磺草胺	除草剂	原药	91%	2028/3/10	江苏联化科技有限公司
PD20130281	氰氟草酯	除草剂	原药	97.50%	2028/2/25	江苏联化科技有限公司
PD20070300	联苯菊酯	杀虫剂	原药	96%	2027/9/20	江苏联化科技有限公司
PD20171874	异噁草松	除草剂/植物生长调节剂	原药	93%	2027/9/18	江苏联化科技有限公司
EX20240054	异噁草松	除草剂/植物生长调节剂	原药	90%	2029/3/19	江苏联化科技有限公司
PD20111036	噻草酸甲酯	除草剂	原药	95%	2026/10/10	江苏联化科技有限公司
PD20110752	噁唑酰草胺	除草剂	原药	96%	2026/7/25	江苏联化科技有限公司
PD20082183	唑草酮	除草剂	原药	90%	2028/11/25	江苏联化科技有限公司
PD20081498	氟磺胺草醚	除草剂	原药	98%	2028/11/4	江苏联化科技有限公司
EX20240090	氯丙嘧啶酸	除草剂	原药	85.2%	2029/3/25	江苏联化科技有限公司
EX20240278	氯丙嘧啶酸	除草剂	原药	91.2%	2029/11/11	江苏联化科技有限公司

从事氯碱、纯碱行业

是 否

## 二、报告期内公司所处行业情况

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中化工行业的披露要求

### 1、行业现状及发展趋势

#### (1) 植保

农业是人类生存发展的基础，根据联合国经济和社会事务部发布的《2024 年世界人口展望》报告，预计在未来 60 年内全球人口还将增加 20 亿，到 2080 年代中期达到约 103 亿的峰值。持续的人口增长与有限的耕地资源构成核心矛盾，确保粮食安全仍然是驱动植保行业发展的根本动力。世界粮农组织（FAO）2025 年度报告进一步强调，气候变化导致的极端天气事件加剧，使得作物病虫害发生频率和强度显著增加，对高效植保方案的需求更为迫切。

根据百谏方略（DIRResearch）的深入调查研究，2025 年全球作物保护（农药）市场规模将达到 898.50 亿美元，预计 2032 年达到 1150.12 亿美元，年均复合增长率（CAGR）为 3.59%。长期稳定的内生性增长是植保行业的趋势特征。

伴随人类文明的多年发展，植保行业呈现出成熟分层、竞争激烈的特点：

第一，市场高度集中，创新壁垒持续筑高。

行业“寡头垄断”格局进一步巩固，前五家企业合计占据全球市场份额约 63%以上。新产品研发成本因法规趋严和试验复杂性增加而持续攀升，将一个新活性成分成功推向市场的研发和登记总成本逐年上升。

第二，非专利市场竞争激烈，行业整合深化。

中国和印度依然是全球非专利植保产品的生产中心。由于前期产能扩张与需求增长放缓形成结构性过剩，价格竞争激烈，行业利润率受到挤压。这一环境加速了行业洗牌，领先的成本优势、技术优势及产业链优势才是企业生存的锚点。

第三，客户需求驱动技术迭代，绿色转型加速。

终端用户对植保方案的需求已从“有效防治”升级为“安全、高效、省工、抗性管理一体化”。与此同时，全球主要农业地区（如欧盟、北美、中国）的农药使用量“零增长”或“负增长”政策导向明确。因此，高效低毒化学产品与生物植保产品的协同应用成为主流方向。

第四，CDMO 模式成为关键供应链环节，要求日益严苛。

结合第一、二两点行业特性，原研企业为聚焦核心研发与市场，将更多生产环节外包给具备技术实力的 CDMO 合作伙伴。这种合作已超越简单的“委托生产”，向“共同开发与工艺优化”延伸。优秀的 CDMO 企业不仅需要具备多步骤复杂化学合成的能力、严格的质量和 EHS（环境、健康、安全）体系，更需建立可信赖的全球知识产权保护机制和稳定的供应链保障能力，构筑了较高的服务门槛。

公司身处于植保行业的 CDMO 环节，在享有行业稳步发展及客户稳定的同时也伴随着 CDMO 细分赛道竞争格局提升的风险。深刻把握全球植保行业变革趋势的基础上，我们清醒认识到，当前行业正站在从渐进演变迈向重塑分化的关键节点。

#### 1. 可持续发展及环保合规要求日益提升

企业的碳排放数据、生产工艺优化及产品对环境的影响将成为市场的关键指标之一，“绿色化学”原则将贯穿从分子设计、生产工艺到包装废弃物的全生命周期。始终坚持环境友好并能够提供低碳植保产品的公司将获得竞争优势。

#### 2. 产业升级持续创新

一方面，环保和安全标准的提升将持续淘汰落后产能，推动产业集约化，形成数个具有全球竞争力的产业集群。另一方面，头部企业将大幅增加研发投入，在创制新农药、新型生物制剂、绿色制剂技术和智能制造领域取得突破。CDMO 细分市场中可以跟随客户不断优化成本、持续创新的企业才能在周期波动中依然占据重要地位。

### 3. 加强供应链韧性

受到世界范围内的贸易摩擦、地缘争端等事件频发的影响，植保行业的跨国巨头们有非常强烈的供应链分散意愿。叠加行业 CDMO 模式的成熟化，这一分散供应链的策略将传导至 CDMO 企业中。因此，能提供多国注册、多地生产、低价高质的环保型 CDMO 公司将在未来竞争发展中保持领先地位。

公司作为成熟领先的植保 CDMO 企业，也将秉承环保绿色、持续创新为客户服务，不断提高自身技术及管理水平，实现柔性供应链规避风险。

## (2) 医药

当前，全球医药 CDMO 行业正处于高速增长与结构升级的关键阶段。根据 Frost & Sullivan 报告数据显示，CDMO 全球市场在 2023 年规模已达到 797 亿美元，过去五年保持约 12.3% 的年复合增长率，预计 2026 年规模将达 1189 亿美元并于 2030 年后将突破 3000 亿美元。这一增长的核心驱动力在于全球创新药研发投入的持续增加、制药企业为降本增效而提升的研发生产外包率（目前已接近 50%），以及细胞与基因治疗（CGT）、抗体偶联药物（ADC）、核酸药物等前沿疗法带来的专业化生产需求。行业呈现出显著的技术驱动和集中化特点，头部企业通过构建高技术平台和全球化产能，形成了较高的竞争壁垒。

中国市场是全球增长最快、最具活力的板块。根据 Frost & Sullivan 报告显示，2023 年中国医药 CDMO 市场规模已达 859 亿元人民币，过去五年以近 40% 的年复合增长率迅猛扩张，全球市场份额从约 5% 跃升至 15% 以上，预计 2026 年市场规模将达 1370 亿元人民币并于 2028 年将达到 2084 亿元人民币，增速约 20% 依旧可观。这一成就得益于多重因素的共振：首先，药品上市许可持有人（MAH）制度的全面实施，从根本上重构了产业分工，催生了大量轻资产研发企业的外包需求；其次，中国拥有全球最庞大的“工程师红利”，生物医药相关专业毕业生超 700 万人，人力成本优势显著；最后，中国具备从原料药到制剂的完整产业链，叠加成本与效率优势，使其成为跨国药企控制成本、提升供应链韧性的重要选择。

总而言之，全球医药产业链分工日益呈现出专业化、精细化及定制化特征，CDMO 已崛起为全球医药产业中不可或缺的核心环节。依托规模化生产能力与高技术附加值的研发生产工艺，CDMO 企业成为协助制药企业跨越从药物概念到上市、从工艺研发到大规模生产全链条的关键合作伙伴，在中国医药产业中占据战略核心地位。

展望未来，全球及中国 CDMO 行业将在技术创新、全球整合与可持续发展等多重维度上持续深化，呈现以下四大趋势：

#### 1. 技术驱动向纵深发展，构建核心竞争力

行业竞争核心将从“产能规模”转向“技术溢价”。连续流化学等先进工艺将成为竞争优势并大幅提升生产效率和本质安全。科技将深度赋能靶点发现、工艺优化与智能制造。专业化、一站式技术平台将成为 CDMO 企业争夺高附加值订单、构建差异化优势的关键壁垒。同时，绿色化学与低碳生产工艺将成为符合国际 ESG 标准产业链一环的重要竞争力。

#### 2. 产能布局全球化与供应链区域化重构

为贴近客户市场、分散风险并满足本地化生产要求，领先的 CDMO 企业将加速全球化产能网络的构建。主要模式包括在欧美等主要医药市场通过并购获取成熟产能与资质，以及在东南亚等新兴地区建设成本优势基地，形成“中国+全球”的分布式供应链。

### 3. 服务模式一体化与价值链深度整合

单纯的“生产外包”模式将持续向“研发与生产一体化”（CRDMO）演进。企业通过提供从早期药物临床研究到商业化生产的端到端服务，深度绑定客户管线，提升客户粘性与项目价值。

### 4. 政策与市场环境引导高质量发展

在国内，监管体系将持续与国际最高标准接轨，支持本土 CDMO 服务全球创新。医保支付改革对药企成本的持续压力，将巩固 CDMO 的降本价值。在国际上，对供应链安全、数据合规和绿色生产的法规要求将日益严格。这些因素将共同推动行业洗牌，促使资源向技术领先、合规性强、具备全球运营能力的头部企业集中。

未来，CDMO 企业将从医药产业的“支持角色”演进为创新的战略合作伙伴。公司所处的中国 CDMO 行业将依托本土创新生态与制造优势，通过持续的技术突破、灵活的产业链布局，在全球竞争中不断进步。

## （3）功能化学品

功能化学品的应用早已渗透至日常生活的各个角落。在日化化学品、电池化学品、化工新材料、特种化学品等细分领域需求持续增长的背景下，叠加“碳中和”“碳达峰”双碳战略的推动，新材料、新能源等功能化学品迎来了高速扩张的市场机遇。与此同时，下游应用场景不断拓宽，上游材料与化学品的协同创新持续深化，共同为功能化学品行业打开了更大的发展空间。

功能化学品中的新能源产品主要系电池正极材料、电解液及其配套电解质、添加剂等系列产品。新能源系列产品所处的电解液行业的发展与下游锂电池市场高度绑定。根据高工产研锂电研究所（GGII）最终调研数据，2025 年中国锂电池出货量达 1,875GWh，同比增长 53%。其中，动力电池出货量为 1.1TWh，同比增长 41%，全球占比过半；储能电池出货量达 630GWh，同比增长 85%，全球占比 90%。电解液出货量达 208 万吨，同比增长 42%，占全球市场份额的 94%。从上述数据可以看出，2025 年全球储能市场的爆发式增长、新能源汽车的稳健提升以及各类新兴应用场景（如电动工具、两轮车、船舶、数据中心备用电源等）的需求拉动，中国电解液出货量持续攀升，市场稳步增长。

经历前期的快速扩张与激烈竞争后，电解液行业产能结构性过剩问题有所缓解。2025 年，行业供需格局呈现出显著的“紧平衡”特征。一方面，下游储能、动力及出口订单饱满，需求强劲稳定。另一方面，新增产能投放速度因行业理性化发展而放缓。更为关键的是，电解液的核心上游材料，特别是高纯溶剂、新型添加剂以及高纯六氟磷酸锂出现了阶段性、结构性的供应紧张。这种由关键原材料供给瓶颈向上传导的压力，成为影响电解液有效产能和价格的核心因素。

在上述多重因素的影响下，市场份额持续向拥有规模化生产、稳定上游原料供应、核心技术配方及优质大客户绑定能力的头部企业集中。行业竞争加剧，头部龙头企业通过自建或战略合作方式布局关键溶剂、锂盐及添加剂产能，构建成本与供应链安全护城河。与此同时，行业竞争者们持续投入研发，以技术和服务形成差异化竞争，创新驱动提升价值。

此外，功能化学品中光气产品大部分应用于个人护理及化妆品市场。根据国家统计局数据，2025 年中国化妆品类零售总额达 4653 亿元，同比增长 5.1%，增速高于社会消费品零售总额整体水平。从全球市场看，尼尔森 IQ 报告显示，全球美妆个护行业年增长率达到 7.3%，其中北美和西欧等成熟市场分别保持 7.8% 和 7.7% 的增长。消费升级，产品迭代，更多“温和、绿色、修复”等概念产品出现，行业发展从规模扩张转向结构优化。在此背景下，公司部分光气产品所处日化行业发展态势健康。

展望未来，电解液行业正迎来多重因素交织的深刻变革，产业周期、技术路径与全球格局的演变共同勾勒出未来的发展蓝图。

#### 1. 市场周期反转：成本传导与盈利修复

随着上游碳酸锂价格走出低谷，叠加六氟磷酸锂及关键添加剂供需偏紧的格局，电解液成本端将获得强劲支撑。与此同时，下游电池厂商的采购需求依然旺盛，行业整体盈利水平有望回归正常。

#### 2. 技术范式升级：材料协同与精准适配

电解液的开发逻辑正在发生根本性转变，从孤立的配方优化走向与正极、负极、隔膜等材料的“协同设计”。针对不同应用场景高度定制化的电解液解决方案正成为竞争焦点。比如，在新型锂盐与溶剂体系方面，双氟磺酰亚胺锂在导电率及热稳定性上具备一定优势有望扩大市场应用率。

#### 3. 新兴赛道开拓：多技术路线并进

新兴电池技术路线的产业化进程为电解液行业开辟了全新的增量市场。半固态及固态电池的演进正催生对原位固化电解液、聚合物或氧化物复合电解质的需求。钠离子电池的规模化应用同样不容忽视，配套的钠盐、溶剂及添加剂体系将形成独立的技术分支，其 NFPP 体系等技术路线将与锂电池电解液形成显著差异。

#### 4. 供应链与可持续发展：安全底座与绿色门槛

在全球供应链重构的背景下，供应链安全成为行业战略核心，头部企业正加强关键原材料的国产化替代与产能保障，确保自身供应链完整及稳定。与此同时，在绿色低碳与可持续发展的浪潮下，环保法规与终端品牌的 ESG 要求正成为行业准入门槛。电解液企业必须在生产过程中降低能耗、减少三废排放、提高回收利用率，同时开发使用生物基或可降解溶剂、低毒无害添加剂的环保型产品。

综上所述，电解液行业正从过去同质化竞争的红海，迈向以技术创新为内核、供应链安全为基石、绿色智能为方向的价值创造新蓝海。

此外，公司大部分光气产品所处的个护日化行业，随着消费者的需求升级，市场将聚焦更安全、环境优化、个性化及高品质的产品及服务。未来，拥有特色产品、定制化服务的公司将更具竞争力。

### （4）设备与工程服务行业：

近年来，我国政府实施了多项政策和举措推进产业转型升级，包括《关于进一步加强节能标准更新升级和应用实施的通知》《国务院关于印发“十四五”节能减排综合工作方案的通知》《国家发展改革委、国家能源局关于完善能源绿色低碳转型体制机制和政策措施的意见》等，积极推动了工业换热节能设备的创新和可持续发展。

随着国家“双碳”战略不断深化，国家碳达峰碳中和目标持续推进，推动了炼化、煤化工等高耗能行业进行节能降碳技术改造，节能减排成为了工业发展的重要方向。工业换热节能设备作为工业生产中实现热量交换和传递的设备，是工业生产装置中提高能源利用效率的设备之一，是重要的节能设备。得益于下游广泛的应用领域，换热设备行业市场规模庞大。

根据 Fortune Business Insights 换热器市场规模、份额及行业分析报告，2025 年全球换热设备市场规模预计突破 200.1 亿美元。亚太地区 2025 年市场规模预计 68.4 亿美元，其中，中国市场预计在 2025 年达到 23.7 亿美元，预计该市场将从 2026 年的 214.8 亿美元增长至 2034 年的 336 亿美元，预测期内复合年增长率(CAGR)为 5.75%。

根据 Grand View Research 的中国换热器市场规模及展望（2026-2033 年），到 2025 年，中国将占全球换热器市场收入的 14.1%。从国家层面来看，预计到 2033 年，中国将在全球市场收入领先，并引领亚太换热器市场。

公司设备工程服务板块主营的蒸发式冷凝器、复合型冷却（凝）器、闭式冷却塔、空冷器产品，换热设备市场还包括传统的板式、管壳换热器等产品，主营产品在项目中可以替换相关的传统换热器产品，因此该板块业务所在的细分产品市场规模增长较为稳定，市场空间较为广阔。

## 2、公司行业地位

### （1）植保

公司深耕全球植保领域，致力于为行业提供先进的化学与技术解决方案。作为全球植保 CDMO 业务的先行者，公司与多家国际植保巨头建立了以技术创新为驱动的长期战略合作，合作深度覆盖产品全生命周期。从活性成分被识别初期，公司即参与客户的工艺设计与筛选，依托自有研发平台将服务延伸至前端发现阶段，提供毫克级研发到百吨级商业化生产的一站式服务。该模式不仅帮助客户大幅缩短新品上市周期，也使公司能率先接触前沿品种、积累丰富管道产品，确保长期参与到每一代植保新品的供应链体系中，为业务发展注入持续生命力。

在核心竞争力建设上，公司坚持技术创新与全球化供应链布局双轮驱动。技术层面，公司构建了以上海、台州研发中心及基地技术部为核心的多层次研发平台，精准匹配产品从前期研发到商业化生产的各类创新与改进需求。公司深度应用连续流及微通道等工艺，成功规模化运行氯化、溴化、光气化等关键反应，践行绿色生产助力碳减排。

供应链管理方面，公司通过多基地建设实现多元化布局，提升供应链弹性、降低生产风险。目前，植保团队在国内设有多处生产基地，并拥有英国基地。为满足客户供应链布局需求，公司选定马来西亚作为第二海外基地，构建差异化供应链。未来，公司将整合中国完善的配套设施与基础资源，协同英国和马来西亚灵活的政策优势，为客户提供全产业链、一站式的差异化供应链解决方案。海外基地将持续发挥“桥头堡”作用，开拓更多业务机遇。随着关键战略的落地实施，公司的综合竞争力与细分行业领先地位将进一步巩固与扩大。

### （2）医药

公司依托在化学合成领域深厚的技术积累，稳步拓展医药板块业务。经过十余年深耕，公司通过持续深化客户合作与技术创新，已与多家全球领先医药企业建立稳固合作关系，成为国内 CDMO 领域的重要参与者。在 CDMO 业务基础上，为进一步提升服务价值，公司积极向 CRO 领域延伸，构建协同发展的业务格局。

在 CDMO 业务层面，公司坚持深化大客户战略，不断拓展与战略伙伴合作的深度与广度，已深度融入跨国医药巨头的研发与供应链体系。同时，公司积极开拓新的潜在战略客户，通过参与早期项目孵化及整合技术平台优势，持续扩大客户基础。面对国内创新药市场的蓬勃发展，公司也加大力度开发国内重要客户，积极参与创新药研发合作，目前已储备一批具备商业潜力的临床 II、III 期管线产品，为未来增长奠定坚实基础。

公司 CRO 业务作为 CDMO 的自然延伸，致力于将合作节点前移至药物研发前端，通过参与客户潜力项目的早期孵化，进一步巩固合作关系，并实现从研发到生产的一站式服务。目前，CRO 业务已初步建立人才团队，与跨国药企及国内企业展开合作，专注于小分子及寡核苷酸领域的研究。

公司结合研发及生产运营能力，通过持续参与新药研发过程，不断积累技术经验，为医药板块注入新的发展动能。

### （3）功能化学品

公司功能化学品业务深度嵌入个人护理及化妆品、电池化学品、新能源等高增长赛道，致力于成为产业链上游关键化学品的核心供应商。目前，公司正聚焦电子化学品、电池化学品、高性能聚合物材料及个人护理等领域的前沿产品开发，持续丰富系列产品矩阵。

在业务拓展路径上，公司坚持以市场需求为导向，采取自主研发与外部技术引进双轮驱动策略，一方面依托核心技术积累持续创新，另一方面积极整合外部优质资源，打造兼具稳定性与竞争力的产品线，逐步形成技术与产业链的双重规模优势。通过与国内及国际领先厂商建立深度战略合作，公司充分发挥自身技术专长与生产资源优势，为客户提供差异化、定制化的关键化学品解决方案。在协同研发与柔性交付中，公司不仅助力客户产品迭代升级，更共同开发出一系列具有市场竞争力的核心化学品，深度赋能下游应用创新。

近年来，公司依托化学合成技术优势切入新能源材料赛道，目前在部分细分领域具备一定的竞争能力，但整体仍处于快速追赶和成长阶段。新能源业务正成为公司继植保、医药之后的第三增长曲线。随着 2026 年产品矩阵进一步扩容、客户导入持续推进，公司在新能源材料领域行业逐渐占有一席之地。

#### （4）设备与工程服务

公司在设备与工程服务板块，持续专注于工业换热节能设备及化工容器的研发、设计、制造和销售，不断开发设计可持续的绿色节能产品，加大产品应用领域的开拓，致力于成为国内领先传热技术解决方案供应商。

公司主要生产蒸发式冷凝器、复合型冷却（凝）器、闭式冷却塔、空冷器等冷却（凝）设备，已形成针对各应用领域及其各工段需求的产品体系。产品广泛应用于新能源、精细化工、工业冷链、石油化工等行业领域的被冷却介质冷却（凝）过程，具有节水、节能、环保和清洁生产等积极意义。同时，公司开展化工领域一、二类压力容器及常压容器等容器的研发、设计、生产和销售，可满足客户的多样化装备需求。

作为国内最早专业从事工业制冷设备制造的企业之一，公司积累了丰富的生产经验及工艺技术。凭借成熟领先的技术工艺、出众的产品及方案设计能力、可靠的质量管控体系、高效稳定的规模化产品交付能力、及时响应并满足客户需求的能力等竞争优势，公司立足于国内市场并逐步开拓国际市场，在工业冷链、精细化工、新能源、石油化工等行业领域建立了较高的知名度，积累了包括中国石化、诚信集团、冰山集团、鑫海控股集团、中煤能源集团等优质客户资源。

在资质认证方面，公司获得了“固定式压力容器（D）”制造许可证、ASME 认证、CTI 认证、CE 认证、GC2 工业管道安装资质，并取得了空冷式热交换器产品安全注册证（A3 级）。

### 三、核心竞争力分析

公司紧紧围绕“成为全球领先的化学与技术解决方案提供商”的愿景，坚持走差异化发展的道路，贯彻“专注、前瞻、联盟”的战略方针，持续提高核心竞争力。

#### 1、独特的运营模式

公司坚持实施大客户战略，以核心客户资源为基础，深化定制研发生产服务与自产自销相结合的经营模式，精准满足并引导客户需求，驱动业务持续增长。

定制化研发生产服务为公司主营业务核心模式。从客户新产品研发初期，公司即参与创新合作，同步接入其供应链体系，并在产品上市后持续提供生产制造服务。这种覆盖全生命周期的解决方案，使公司在客户供应链中保持关键地位，确保植保、医药、功能化学品及设备工程等业务领域竞争优势持续巩固。

在与客户多年的深度战略合作中，公司凭借技术创新与孵化能力、高标准安全环保体系、高效生产管理及严格质量保障，赢得客户高度认可。同时，严格的知识产权保密体系及管理团队秉持的诚信意识与契约精神，构成公司综合竞争优势，获得全球领先植保、医药企业认可，成为其重要战略合作伙伴。通过深度参与核心客户新药研发，公司为业务发展奠定坚实基础。目前公司已形成由世界知名企业组成的核心客户群，该群体在植保、医药领域占据重要地位，其供应商遴选遵循国际化的技术、法规、环保、质量等综合标准，合作关系一经确立即具备稳定性和长期性。

植保与医药行业均为头部优势显著的集中型市场。公司已成为全球植保前五大企业的重要战略供应商，并与多家国际医药巨头及前二十大医药企业建立战略合作关系，形成被行业广泛认可的产品优势和广阔市场空间。

自产自销是公司基于技术积累、客户资源和销售渠道自主掌握的商业模式。依托自身技术优势，公司持续开发系列化自主产品，拓展营销渠道，扩大销售网络，积累优质客户资源。同时，利用核心技术和优势产品布局产业链，通过成本规模优势、产品质量优势夯实竞争基础，推动上下游资源整合。

经过多年深耕化学领域，公司积累了丰富技术储备与工艺开发经验，研发能力和生产控制水平持续提升。在服务跨国巨头提供高质量定制加工的同时，公司亦能把握市场变化，不断开发先进的自主产品系列，实现定制服务与自主创新协同发展。

## 2、技术创新智能化平台建设

公司坚持技术先导的发展方向，建立了多层次的研发平台，包括项目早期研发平台、项目中期研发平台及各下属子公司技改平台三个层级。项目早期研发平台主要位于上海，负责跟客户的研发合作、早期的产品工艺设计和路线开发，促进工艺技术和工程技术的快速融合，并寻求不同技术领域间的协同；项目中期研发平台主要位于台州，负责产品工艺路线和客户项目的迅速落地和有效转化；各下属子公司技改平台主要由各子公司技术部组成，负责日常生产的技术支持和原有产品生产工艺的持续改进工作。通过现有研发平台的高效运作、不断的技术创新，扩充了公司拥有的核心技术领域并提高定制产品和自有产品的市场竞争能力。

公司先后被认定或评为国家火炬计划重点高新技术企业、浙江省创新型试点企业、浙江省技术创新能力百强企业。公司于 2025 年入选“2025 中国精细化工百强”第九名，连续四年稳居前十。同时，公司医药板块荣获中国制药工业博览会与药融圈联合发起的“2025 中国小分子 CDMO”榜单第八名。

公司不断改善自有产品的竞争力，在卤代芳烃催化氨氧化技术、有机小分子催化技术、微通道反应技术、偶联催化剂开发及应用技术、连续光气化反应技术、高效偶联催化剂配体的开发与应用技术、连续重氮化、连续溴化、连续酰胺化、连续硝化、连续光催化取代、连续氯化、连续氧化、连续锂化、酶催化反应技术、生物农药应用技术、液固分离技术、医药小分子合成技术及寡核苷酸等领域不断突破，确保公司的技术竞争优势及产品竞争力。

截至 2025 年 12 月 31 日，公司各业务板块获得国内发明专利 111 项、实用新型专利 62 项，拥有欧洲发明专利 1 项。2025 年公司新申请获得的专利（部分）情况见下表：

序号	发明名称	专利号	授权公告日
1	使用连续流反应合成溴代硝基苯的制备方法	ZL 202111088811.8	2025 年 2 月 11 日
2	一种溴乙腈的制备方法	ZL 202310178463.6	2025 年 2 月 25 日
3	一种 3-氨基-2-环己烯-1-酮的制备工艺	ZL 202111425107.7	2025 年 6 月 17 日
4	一种 3,4,5-三氟溴苯的制备方法	ZL 202111147684.4	2025 年 8 月 29 日

## 3、广泛的化学技术应用能力

公司生产的精细化工产品主要是使用基础化工原料，通过复杂化学反应与控制路径，生产出不同类型的精细化工产品，用于植保、医药和功能化学品三大高端精细化学品领域。

对于市场成熟产品以及专利即将过期产品，公司研发团队通过技术创新和工艺优化等方式保证了产品的成本优势，为客户提供具有市场竞争力的专业化、系统化解解决方案，不断为客户与公司创造新的价值；对于市场导入期及即将上市的新产品，团队与核心客户团队在工艺研发、中试放大、生产设计方面紧密合作、共同创新，为客户提供灵活、高效的一站式服务。充分发挥我们在成本控制方面的能力及绿色工艺优势，凭借独特灵活应对能力解决复杂工艺问题。

公司的生产技术水平行业领先，为了保持竞争优势，公司不断加大投入，进行工程装备的升级。公司开发出了连续硝化、连续重氮化、连续光气化、连续光催化取代反应装置，成功突破了非均相连续反应的技术瓶颈，并开发出微通道硝化反应技术，大幅度提高了工艺安全性和产品收率；在环保技术方面，通过外部技术合作，开发应用了废酸裂解、分段焚烧、催化氧化等新技术和设备，在环保处理效果、成本控制方面都有显著改善。为提高生产基地的安全与生产管理水平和生产管理水平，公司在完成原有生产线自动化升级改造的同时，新建了柔性化多功能生产装置，并加快整合了生产信息管理系统，提高了安全性、产能分配灵活性、生产反应速度和数据准确性。

#### 4、综合管理能力日益突出，SHEQ&C 治理日趋完善

经过多年的实践，公司建立了一整套成熟、完善的国际化综合管理体系，即将安全生产管理、质量与标准控制管理、环境保护管理、研发与保密管理、供应链管理、业务线管理、大客户与项目管理相结合的一体化管理，为公司全面国际化奠定了坚实的管理基础，在行业中形成了较高管理壁垒。此外，公司拥有 9 大化工生产基地进行产能分散布局及柔性备份，并且于 2024 年正式启动了马来西亚基地的建设工作，降低单一区域的黑天鹅事件对供应能力带来的冲击。公司的综合管理能力主要体现在责任关怀体系、质量管理中的 GMP 体系和交叉污染管理、精益六西格玛及卓越运营、供应链管理、项目管理（PMP）、知识产权与商业机密管理体系（TSP）等方面。

公司秉承 SHEQ&C 为先的核心价值观，坚持安全高于一切，优先考虑安全、健康、环保和质量因素，毫不妥协地遵守相关法规，追求高标准。公司开发了产品研发阶段的 SHE 识别工具，将产品工艺风险识别前移。公司进一步完善责任关怀管理体系，推进工艺安全管理体系建设，建立产品全生命周期的工艺安全管理体系，夯实健康的安全文化，提升应急准备与响应水平，保障运输分销安全，从各方面推进安全生产。2017 年，江苏联化被国家安全监管总局评为安全生产标准化一级企业；2018 年公司安全实验室已顺利通过国家 CNAS 认证，2019 年获得中国化学品安全协会颁发的“精细化工反应安全风险评估单位”的称号，2020 年启用全新的工艺安全实验室，结合公司过硬的安全体系，进一步强化绿色工艺研发能力。

同时，公司推行清洁生产与有效治理相结合的经营模式，从项目立项到工艺研发，再到放大生产，全过程进行环境风险管理，争取把环境风险控制在源头，在合规基础上将环境污染带来的影响降到最低；加大环保技术研发投入，完善环境风险防控体系，建立并完善风险评估流程及风险预警机制。经过近几年发展，环保实验室形成了以项目前端三废研发为主，在产项目三废处理优化为辅，以研发部、技术部、RC 部门为服务对象，支持三废配套方案研发、投产项目三废技术评审、污染源识别分类、三废处理工艺模拟优化等业务。

## 四、主营业务分析

### 1、概述

2025 年，公司经营管理层坚持董事会“健康、稳定、可持续发展”的指导方针，以 SHEQ&C 为先，并坚持以结果为导向，不断加强客户合作，保护生态环境、保证产品质量、保障员工安全。公司以不懈的努力，不断提升的安全标准及持续改进的技术能力。2025 年 10 月，公司荣获“2025 年度 TFS 携手可持续发展供应商碳管理先锋奖”（TFS，即 Together for Sustainability 携手可持续发展，作为化工行业最具影响力的可持续采购倡议，由巴斯夫、拜耳、赢创工业、汉高、朗盛和索尔维六家全球化工领军企业联合发起），体现了公司在碳排放管理与可持续发展方面的持续努力，获得了客户与行业的高度认可。与此同时，公司及多家子公司成功通过高新技术企业认定与重新认定。2025 年，公司各业务板块保持稳健发展态势。我们始终坚持以客户为中心，将客户价值

创造作为生产经营的根本指引，通过持续优化资源配置、强化统筹协同、提升运营效率，确保为客户提供稳定、优质的产品供给，致力于在为客户创造价值的过程中，实现股东回报与社会贡献的有机统一。

2025 年度实现营业收入为 643,002.28 万元，比上年同期增加 13.27%，其中主营业务收入中的工业业务收入为 641,816.37 万元，比上年同期增加 13.61%；利润总额为 47,619.44 万元，比上年同期增加 97.61%；归属于上市公司股东的净利润为 36,194.43 万元，比上年同期增加 250.93%。2025 年度公司净利润持续回升，公司积极发展业务、开拓市场、完善供应链、提升竞争力、为客户提供更优质的服务，主要情况如下：

### （1）植保业务

植保业务作为公司 CDMO 业务发展基石，致力于为全球领先的植保客户提供领先、全面的定制化服务，已成为全球领先的植保 CDMO 企业，间接助力全球粮食及经济作物供应安全。植保行业经历了 2023 年~2024 年的去库存周期，国际大客户去库存周期逐步结束，公司植保业务在 2025 年迎来复苏。

战略端，植保业务确立了“中国+英国+马来西亚”的全球供应链布局。马来西亚基地 2025 年完成了基础设施的建设，一期工程正紧锣密鼓地推进。该绿地项目的推进给客户带来了信心，年内已有 7 个原药产品完成典型批次登记样品的制备工作，并提交客户进行终端市场登记，其中包含首次在全球上市的客户管道内品种。此外，另有 6 个原药项目在 2025 年启动了小试工作，计划在 2026 年完成登记样品制备。全球化的供应链战略弥补了多年来公司在原药业务端的政策短板，为植保业务发展带来了新机遇。

2025 年在现有业务模式的基础上，植保板块推出了 CDMO+ 的业务模式，旨在结合自身的创新能力、技术优势为客户提供基于自主 IP 的生产技术解决方案。年内已有若干项目完成了小试工作，并计划在 2026 年开展中试放大工作。

2025 年植保研发继续为客户提供集核心原料、中间体以及原药的一体化技术解决方案。从客户管道内项目开始切入，利用自身的创新优势，支持客户新产品提前上市。2025 年植保研发针对 5 个管道原药与客户开展了研发合作工作，助力公司植保 CDMO 业务长期发展。除此之外，植保研发团队也在不断加大自有技术的研发力度，增加技术储备、人员储备；加大在高附加值和差异化产品路线研发上的投入。

在新技术研究方面，2025 年植保研发继续加强高效配体催化技术及连续化技术研究，同时向生物领域进行技术拓展。

持续改进是公司的核心竞争力及价值观之一。2025 年在生产运营端，协同植保研发的技术改进，植保团队成功实施了 20 多个技改项目，对 10 多个产品的生产成本进行了优化；与此同时，完善的精益管理体系，各部门间的紧密配合，使得生产效率不断提升，制造成本有序管理。

### （2）医药业务

医药板块作为公司核心的 CRDMO（合同研究、开发与生产）平台之一，致力于成为全球创新型医药公司可信赖的战略合作伙伴。我们凭借优质的全方位定制服务能力与完善的质量管理体系，提供覆盖新药发现、临床前、临床及商业化阶段的一站式服务，持续赋能全球创新药研发，为人类健康事业贡献一份力量。

公司依托在化学合成领域深耕数十载所积累的深厚技术能力、成熟的工程化经验以及对环境友好的绿色化学优势，成功进军并深耕医药板块。秉持“客户至上”的理念，我们通过深度服务客户与持续技术创新，构建了高效的生产管理、严格的质量保证、高标准的安全环保以及可靠完善的供应链管理等核心标准体系，已逐步成长为多家全球领先制药公司的重要合作伙伴，是国内 CRDMO 领域的有力竞争者之一。

报告期内，公司医药业务核心竞争能力稳步提升，管线推进与客户拓展成果显著：

#### 一、客户与管线结构多元化：

公司服务的客户群体涵盖欧美大型制药公司、以及日、韩、中国等地的创新药企，业务管线覆盖从临床前至商业化的各个阶段。全年为全球客户提供了包括药物合成工艺开发、优化、注册验证生产及商业化生产在内的全流程服务。

## 二、战略合作持续深化与价值共创：

凭借多年来在化学领域的深厚积累，公司医药团队能够深度参与客户从早期研发阶段开始的项目开发。在连续反应、特殊催化剂应用及绿色化学等领域的独特技术能力，已成功应用于多个研发及商业化项目。尤其对于已商业化项目，我们通过持续的工艺优化，不仅为客户巩固了市场竞争力，也实现了成本控制与价值共创。这种深度绑定的合作模式，已从单一的 CDMO 服务向早期研发（CRO）延伸，形成了“从临床早期到商业化”的一体化服务模式与漏斗形的订单锚定体系。年内，公司成功完成或正在执行的验证项目共计 8 个，其中包括 2 个新药原料药（API）的成功验证。相应的，医药业务销售中，创新药注册中间体和 API 的占比已提升至近三分之二以上。

## 三、研发创新驱动增长：

公司在连续流反应、酶催化、多肽合成等基础领域，以及寡核苷酸合成与递送系统、多糖合成、PEG 系列化合物工艺开发等前沿领域均具备技术能力，多项新技术已成功应用于新项目。公司持续投入的寡核苷酸等技术研发及生产平台，将有望成为未来业绩增长的重要新引擎。

## 四、卓越运营与供应链保障：

公司致力于构建以“SHEQ&C（安全、健康、环保、质量与合规）为先”为核心价值观的卓越运营体系。在运营管理上，我们已超越单一的管理模式，形成了以全流程精益项目管理、数字化赋能和绿色可持续发展为支柱的综合性能力。公司不仅建立了高效的内部生产管理、严格的质量保证及高标准的安全环保体系，更通过推行年度“技能等级评定”与“质量月”等活动，持续锤炼组织的精细化运营能力与质量文化。2025 年，公司持续在产能利用率提升、人均产值、精益生产等关键运营指标上进一步改善，彰显了公司对持续优化与卓越绩效的不懈追求。

## 五、质量体系国际接轨：

医药团队严格执行 cGMP 管理体系，并主动对标 NMPA、FDA、EMA、PMDA 等全球主要监管机构的最新法规，持续升级质量体系。2025 年，我们重点聚焦偏差、变更、CAPA（纠正与预防措施）等关键质量环节，并全面升级实验室管理制度以符合国际最高的数据完整性要求。全年成功接受国内外监管机构及顶级药企近 15 次审计并获得广泛好评，为深化合作奠定了坚实基础。

## 六、CRO 业务协同赋能：

自 2023 年设立以来，CRO 研发平台为公司拓展前端服务、增强客户黏性贡献力量，对后端 CDMO 业务形成了有效的汇聚与引流作用。2025 年，CRO 团队在多肽/氨基酸技术、核药络合剂、单分散 PEG 连接器等细分领域建立优势，与近二十家客户形成合作关系，为公司在偶联药物等前沿领域积累了宝贵的客户资源与技术储备。

综上所述，2025 年公司医药业务通过深化战略合作、强化研发创新、夯实质量根基、优化运营管理及发挥 CRO 协同效应，不仅巩固了在传统小分子 CDMO 领域的领先地位，更在前沿治疗领域的技术平台建设、商业化能力以及可持续的卓越运营上取得了实质性进展，为未来的可持续增长构筑了强大的系统化竞争优势。

## 1、不同阶段产品数量情况表（单位：个）

		2023 年	2024 年	2025 年
商业化阶段		19	18	19
临床阶段	临床 III 期阶段	31	30	30
	其他临床阶段	62	65	83

## 2、不同阶段产品收入情况表（单位：万元）

		2023 年	2024 年	2025 年
商业化阶段		104,097.08	101,999.81	133,470.46
临床阶段	临床 III 期阶段	37,457.71	14,108.52	12,097.65
	其他临床阶段	6,645.51	12,351.02	16,231.58

**(3) 功能化学品业务**

功能化学品业务作为公司化学技术能力应用市场的第三个业务方向，基于光气化产品的业务基础，逐步拓展新能源及新材料产品，致力于开拓公司化学技术能力的广泛应用市场，实现更多自主产品销售。2025 年，公司功能化学品业务实现了快速增长，销售额达到 10.50 亿元。其中新能源业务实现了多个产品的量产交付，销售额达到 7.76 亿元，成为功能化学品业务增长的新引擎。

**新能源产品：**

自 2022 年初功能化学品业务计划开拓第二曲线进入新能源领域已历时 4 年。2025 年是功能化学品业务从艰难起步迈向正轨的关键一年。团队围绕新能源赛道持续深耕，不仅追赶行业领先的技术能力，更在产业化落地与市场拓展积极进取并取得部分成效。公司前期布局的新能源化学品及锂盐项目在 2025 年实现部分达产与产能爬坡。

一、产业化进程全面提速：在 2024 年成功实现 4 个新能源车关键材料（基础锂盐、电解质锂盐、电解液和添加剂）工艺放大与中试生产的基础上，2025 年团队全力推进产业化落地。报告期内，上述产品已通过多家下游头部电池厂商的严格测试验证，并陆续获得批量订单，实现销售收入的跨越式增长。

产能实现方面，双氟磺酰亚胺锂、氢氧化锂、高纯碳酸锂均达成万吨级产能，电解液完成十万吨级产能，并配套了添加剂项目。六氟磷酸锂技改项目也完成了中试进入到样品验证阶段。此外，中试阶段产品已扩充至 6 个，其中 2 个已完成客户认证并进入量产导入阶段，另有 4 个新产品进入中试，实验室小试阶段储备项目达 20 个，形成了“生产一批、认证一批、储备一批”的良性梯次发展格局。

二、研发投入持续加码：功能化学品研发团队着力提升新能源领域的研发能力，在原有化学合成基础上与客户开展深度产品开发合作，为客户提供样品交付、工艺优化及产品性能优化等全方位服务。目前，电池材料研发实验室已投入使用，具备纽扣电池、圆柱电池、软包电池等不同形式电池的测试用制造能力，以及系统的电芯测试和电化学评价能力。研发团队基于客户合作，全面开展从新化合物合成、电化学性能评价到工艺放大的研发工作，方向涵盖创新添加剂、钠离子电池电解质、半固态电解质等前沿领域。同时，研发技术团队通过体系化的工艺优化及设备改进，持续提升 LiFSI、LiPF<sub>6</sub> 等产品的市场竞争力。

三、建成新能源质量体系：为匹配新能源汽车行业对供应链稳定性与质量一致性的严苛要求，团队持续完善质量管理体系建设。除已有基地通过 IATF16949 认证外，2025 年新增生产基地完成该体系扩项认证，并成功引入全球知名企业供应链管理体系。数字化生产管理系统全面上线，实现关键工序 100%追溯，为承接大规模订单提供了坚实的质量与交付保障。

报告期内，团队顺利通过多家国内头部电池企业、电解液企业的现场审核，审核涵盖研发能力、工艺控制、供应链管理、EHS 等维度，审计通过率 100%。凭借卓越的产品一致性和快速响应的服务，公司已成为多家主流电池相关厂商的战略供应商之一。

#### 光气产品：优质化、多样化、定制化服务

报告期内，公司光气产品依托多年的安全生产底蕴，持续对标国际一线标准，构建了覆盖全生产流程的严格质控体系。目前，公司光气下游产品在关键指标上具备竞争优势，涉及个护应用市场的光气产品成为推动国内个护供应链自主可控的重要力量之一。

面对个人护理市场对高端原料日益增长的多样化、定制化需求，公司积极推动产品结构战略性升级。光气下游的表活特种原料已从过去较为单一的 2-3 个品种，拓展为覆盖不同应用场景的系列化产品矩阵，并同步构建了“标准化现货 + 定制化研发”的复合产品库。凭借不断增强的一站式供应能力，公司能够为国内外个护制造商提供更具深度与灵活性的解决方案，显著提升了在高端个人护理领域的核心竞争力和客户粘性。

功能化学品业务研发团队拥有硕士或博士学位人员占比超 40%，形成了由电化学、材料学、有机合成、工艺工程开发等多元学科背景构成的高素质研发梯队。核心技术人员均拥有五年以上工作经验，在材料筛选、小试创新、技术改进及生产放大上经验丰富。报告期内新增申请专利 5 项，新增授权专利 1 项。

综观 2025 年，功能化学品团队成功构建了“新赛道加速奔跑”与“传统赛道焕新升级”的良性发展格局。团队将继续秉持“技术驱动、客户导向”的理念，以更加丰富的产品矩阵、更加卓越的交付能力，在赋能产业升级的征程中，开创更加广阔的发展新空间。

#### （4）设备与工程服务业务

报告期内，公司经营管理团队和商业模式稳定。在董事会的正确领导和大力支持下，公司管理层稳步有序地落实公司战略目标，积极应对经济环境和市场形势变化带来的各种困难 和挑战，努力开拓市场，积极进行战略布局。公司不断提高产品及服务质量，巩固现有客户群，蒸发式冷凝器产品在传统制冷领域业绩持续稳定发展；同时公司跟随国家一带一路的政策，积极布局海外市场，并取得了一定的突破；此外，公司在哈氏合金、蒙乃尔合金等特材设备制造、模块化装备等领域取得了新的业绩突破。

报告期内，公司实现营业收入 41,647.9 万元，同比减少 17.6%；归属于挂牌公司股东净利润 1,614.5 万元，同比减少 68%；收入波动主要系国内客户总体需求放缓，新建项目减少所致，公司积极推进降本增效措施、不断优化管理制度，通过绩效考核等管理措施对管理费用进行管控，并依托集团海外基地优势，稳步拓展海外市场布局。

#### （5）责任关怀

公司于 2012 年开始实施责任关怀管理体系。我们遵循责任关怀管理导则并结合科学的管理，最大限度上保护了环境、保证了员工的安全及身体健康，确保了公司可持续发展。公司在企业文化刷新后，持续开展安全文化建设工作，确保员工有效执行安全行为准则。

在 2025 年，公司持续强化安全环保管理体系建设与运行实效，全年开展覆盖各生产基地的安全环保管理审计，找出系统性缺陷并提出针对性改进建议；同时，公司编制并发布了《SHE 管理手册》，构建起安全、健康、环保及持续改进的一体化管理体系。各基地内部对管理制度持续完善，涵盖了工艺安全、培训教育、特殊作业、应急消防等内容。公司建立系统化安全培训体系，按领导层、技术人员、操作人员分层分类实施差异化培训，全面提升安全管理与操作能力。

为有效应对各类突发生产安全事故，公司各生产基地积极开展综合、专项、岗位处置、夜间值班等各类应急演练，定期开展消防器材、应急救援等实操培训，以此锤炼队伍、强化员工自救互救技能，全面提升公司安

全应急管理水平和。同时，公司坚持以员工生命健康为核心，恪守法律法规，遵循“预防为主，防治结合”方针，构建全员、全过程、全方位的职业健康防护体系。

## 2、收入与成本

### (1) 营业收入构成

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	6,430,022,813.64	100%	5,676,801,862.13	100%	13.27%
分行业					
主营业务	6,418,163,680.45	99.82%	5,649,421,630.40	99.52%	13.61%
其他业务	11,859,133.19	0.18%	27,380,231.73	0.48%	-56.69%
分产品					
医药	1,617,996,889.11	25.16%	1,284,593,428.84	22.63%	25.95%
植保	3,462,166,358.60	53.85%	3,590,484,072.11	63.25%	-3.57%
功能化学品	1,050,369,956.49	16.34%	305,882,294.31	5.39%	243.39%
其他工业产品	287,630,476.25	4.47%	468,461,835.14	8.25%	-38.60%
其他业务	11,859,133.19	0.18%	27,380,231.73	0.48%	-56.69%
分地区					
境内市场	2,318,651,943.27	36.06%	1,737,760,314.63	30.61%	33.43%
境外市场	4,099,511,737.18	63.76%	3,911,661,315.77	68.91%	4.80%
其他业务	11,859,133.19	0.18%	27,380,231.73	0.48%	-56.69%
分销售模式					
直销	6,430,022,813.64	100.00%	5,676,801,862.13	100.00%	13.27%

### (2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中化工行业的披露要求

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
工业	6,418,163,680.45	4,748,360,718.65	26.02%	13.61%	13.82%	-0.13%
分产品						
医药	1,617,996,889.11	870,606,490.21	46.19%	25.95%	30.20%	-1.76%
植保	3,462,166,358.60	2,460,483,973.14	28.93%	-3.57%	-14.23%	8.83%
功能化学品	1,050,369,956.49	1,178,765,394.73	-12.22%	243.39%	315.34%	-19.44%
其他工业产品	287,630,476.25	238,504,860.57	17.08%	-38.60%	-31.98%	-8.07%
分地区						
境内市场	2,318,651,943.27	1,621,371,765.52	30.07%	33.43%	30.94%	1.32%
境外市场	4,099,511,737.18	3,126,988,953.13	23.72%	4.80%	6.59%	-1.28%
分销售模式						
直销	6,430,022,813.64	4,757,904,813.14	26.00%	13.27%	13.36%	-0.06%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

产品名称	产量	销量	收入实现情况	报告期内的售价走势	变动原因
植保（除草剂及中间体）	10,948,954.45	10,566,400.40	962,594,393.93	平稳	
植保（杀虫剂及中间体）	3,616,801.00	3,466,077.07	892,591,849.51	平稳	
植保（杀菌剂及中间体）	4,638,884.80	4,007,258.20	974,710,803.94	平稳	
植保（其他）	12,378,381.89	12,285,149.58	632,269,311.22	平稳	
医药中间体	718,281.69	682,261.33	1,617,996,889.11	平稳	
功能化学品	62,396,002.68	61,160,241.86	1,050,369,956.49	平稳	

境外业务产生的营业收入或净利润占公司最近一个会计年度经审计营业收入或净利润 10%以上

是 否

境外业务名称	开展的具体情况	报告期内税收政策对境外业务的影响	公司的应对措施
Fine Organics Limited	公司海外子公司独立运行并发挥协同作用，对公司经营做出贡献，依照所在国家的税法进行评估。	无重大影响	公司的服务及产品基于转让定价研究设定价格，以反映此类服务或产品面向集团外客户的市场价格。

### (3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

行业分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减
工业业务-植保	销售量	千克	30,324,885.25	31,605,695.00	-4.05%
	生产量	千克	31,583,022.14	30,658,189.20	3.02%
	库存量	千克	4,313,872.09	3,147,325.57	37.06%
工业业务-医药	销售量	千克	682,261.33	621,085.00	9.85%
	生产量	千克	718,281.69	705,281.84	1.84%
	库存量	千克	364,519.46	333,068.51	9.44%
工业业务-功能化学品	销售量	千克	61,160,241.86	22,211,108.00	175.36%
	生产量	千克	62,396,002.68	22,915,728.50	172.28%
	库存量	千克	2,687,141.48	1,653,342.15	62.53%

相关数据同比发生变动 30%以上的原因说明

适用 不适用

功能化学品销售量、生产量及库存量增长快速，主要系新能源产品本年实现生产销售所致。

### (4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

### (5) 营业成本构成

行业分类

单位：元

行业分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
工业-医药	材料成本	319,354,662.42	6.71%	231,290,523.07	5.51%	38.08%
工业-医药	人工成本	95,289,923.53	2.00%	72,950,284.41	1.74%	30.62%
工业-医药	能源费	48,481,235.51	1.02%	43,351,508.56	1.03%	11.83%
工业-植保	材料成本	1,242,975,574.01	26.12%	1,461,819,719.80	34.83%	-14.97%
工业-植保	人工成本	201,260,867.29	4.23%	214,802,446.67	5.12%	-6.30%
工业-植保	能源费	247,525,550.58	5.20%	244,484,242.18	5.82%	1.24%
工业-功能化学品	材料成本	790,479,665.91	16.61%	165,829,261.67	3.95%	376.68%
工业-功能化学品	人工成本	50,111,144.48	1.05%	29,946,519.18	0.71%	67.34%
工业-功能化学品	能源费	58,752,590.34	1.23%	31,172,795.81	0.74%	88.47%
工业-其他工业品	材料成本	257,430,845.99	5.41%	255,409,997.12	6.09%	0.79%
工业-其他工业品	人工成本	26,316,844.41	0.55%	26,869,966.56	0.64%	-2.06%
工业-其他工业品	能源费	2,165,742.31	0.05%	2,244,136.39	0.05%	-3.49%

说明

工业-功能化学品材料成本、人工成本及能源成本较去年同期增长较快，主要原因系新能源业务开展投入所致。

工业-医药材料成本较去年同期上涨 38.08%，主要原因系原材料价格上涨及产品结构变化所致。

工业-医药人工成本较去年同期上涨 30.62%，主要原因系医药业务发展需求增加所致。

#### (6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

公司于 2025 年 1 月 18 日新设成立 BAOFENG HEATEXCHANGE MALAYSIA SDN BHD，本期纳入合并报表范围。

#### (7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

#### (8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	3,786,697,113.76
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	58.89%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	第一名	1,040,661,171.99	16.18%
2	第二名	832,451,860.57	12.95%
3	第三名	791,678,649.80	12.31%
4	第四名	652,036,497.43	10.14%
5	第五名	469,868,933.97	7.31%
合计	--	3,786,697,113.76	58.89%

主要客户其他情况说明

□适用 □不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	529,472,284.77
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	13.49%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	第一名	220,535,982.30	5.62%
2	第二名	89,905,044.25	2.29%
3	第三名	75,976,753.98	1.94%
4	第四名	72,715,265.49	1.85%
5	第五名	70,339,238.75	1.79%
合计	--	529,472,284.77	13.49%

主要供应商其他情况说明

□适用 □不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

□适用 □不适用

### 3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	28,186,226.51	31,365,377.82	-10.14%	
管理费用	729,527,011.32	695,876,691.97	4.84%	
财务费用	19,996,392.75	73,601,547.13	-72.83%	财务费用减少主要系汇兑收益所致
研发费用	311,879,658.31	291,064,608.45	7.15%	

### 4、研发投入

□适用 □不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
高效磷缩合剂的工艺开发	将新型缩合剂运用到商业化产品中，替代目前成本较高的缩合剂，提高产品竞争力	放大阶段	完成产品新技术的开发与论证	如成功商业化，提高产品市场竞争力，拓宽业务范围。
连续光催化反应的工艺开发	将新技术运用到商业化产品中，实现绿色化学	中试阶段	完成产品新技术的开发与论证	拓展技术积累，为产品商业化提供解决方案。
连续氧化反应的工艺开发	避免传统氧化工艺高风险，提高工艺的稳定性 and 可靠性，实现绿色化学	中试阶段	完成新产品新技术的开发与论证	为新产品商业化提供解决方案。
连续氯化反应的工艺开发	避免传统氯化工艺高风险，提高工艺的稳定性 and 可靠性，实现绿色化学	研究开发阶段	完成新技术的开发与论证	如成功商业化，提高产品市场竞争力，拓宽业务范围
连续重氮反应的工艺开发	避免传统重氮工艺高风险，提高工艺的稳定性 and 可靠性，实现绿色化学	放大阶段	完成新技术的开发与论证	提高产品市场竞争力，拓宽业务范围
连续硝化反应的工艺开发	避免传统硝化工艺高风险，提高工艺的稳定性 and 可靠性，实现绿色化学	放大阶段	完成新技术的开发与论证	提高产品市场竞争力，拓宽业务范围
酶催化技术开发	开发绿色清洁工艺，拓展业务范围	中试阶段	完成新产品新技术的开发与论证	开拓新的产品领域，为公司可持续发展提供助力

非天然氨基酸的工艺开发	开发非天然氨基酸的工艺，拓展业务范围	工艺优化阶段	完成工艺优化，实现商业化生产	如成功商业化，提高产品市场竞争力，拓宽业务范围
植物生产调节剂工艺开发	开拓生物农药新领域	放大阶段	快速投放市场	开拓新的产品领域，为公司可持续发展提供助力
固定床连续氢化工艺开发	避免传统高压氢化工艺高风险，提高工艺的稳定性及可靠性	工艺优化阶段	完成新技术的开发与应用	如成功商业化，提高产品市场竞争力和生产安全性
高效催化铃木偶联技术开发	减少贵金属的使用，提高产品竞争力	放大阶段	完成产品新技术的开发与论证	如成功商业化，提高产品市场竞争力。
锂电池功能型添加剂开发	锂离子电池性能提升的解决方案	放大阶段	完成产品新技术的开发与论证	如成功商业化，将促进业务发展。
液体锂盐的连续化工艺开发	将新技术运用到商业化产品中，拓展新解决方案	工艺优化阶段	完成产品新技术的开发与论证	如成功商业化，提高产品市场竞争力。
冰蓄冷储能盘管的技术设计开发	优化盘管结构及制作工艺，最大化地降低反复结冰融冰的能效	应用研究阶段	完成生产工艺优化，实现商业化生产	如成功商业化，提高产品市场竞争力。
电解液贮运设备及模块化装备开发	优化制作工艺，确保设备的洁净度、内部残留量及贮运介质的温升等影响，提高装备的安全性及可靠性	工艺优化阶段	初步完成生产工艺优化，实现商业化生产	如成功商业化，将拓宽业务范围。
多肽的工艺开发	开发多肽业务，拓展业务范围	工艺优化阶段	完成工艺优化，实现商业化生产	如成功商业化，提高产品市场竞争力，拓宽业务范围
蒸发冷性能提升项目	优化蒸发式冷凝器成本，提高产品的竞争力。	测试阶段	完成产品的优化和测试	提高产品的竞争力
寡核苷酸的工艺开发	开发寡核苷酸业务，拓展业务范围	工艺优化阶段	完成工艺优化，实现商业化生产	如成功商业化，提高产品市场竞争力，拓宽业务范围
功能电解液开发项目	通过引入新型添加剂及配方设计，提高电解液的安全、耐高电压、循环寿命等特性	应用研究阶段	进行客户导入验证	如成功商业化，将促进业务发展。
钠离子电池电解液及关键材料项目	完成关键钠盐的生产，并进行钠离子电池电解液的开发及客户导入。	放大阶段	完成 NaPF <sub>6</sub> 、NaFSI 生产技术的开发与论证，进行客户导入验证	如成功商业化，将拓宽业务范围。
半固态、固态电解质关键材料开发	识别下一代电池技术关键材料，并进行技术储备	研究阶段	完成关键半固体电解质材料识别，并进行合成技术开发	拓展技术积累，为产品商业化提供解决方案。
连续格氏	避免传统工艺高风险，提高工艺的稳定性及可靠性，实现绿色化学	工艺优化阶段	完成新技术的开发与应用	提高产品市场竞争力，拓宽业务范围
连续锂化	避免传统工艺高风险，提高工艺的稳定性及可靠性，实现绿色化学	工艺优化阶段	完成新技术的开发与应用	提高产品市场竞争力，拓宽业务范围

## 公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	747	675	10.67%
研发人员数量占比	12.58%	10.84%	1.74%
研发人员学历结构			
本科	408	365	11.78%
硕士	160	154	3.90%
硕士以上	30	27	11.11%
本科以下	149	129	15.50%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	334	338	-1.18%
30~40 岁	254	227	11.89%
40 岁以上	159	110	44.55%

## 公司研发投入情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发投入金额（元）	311,879,658.31	291,064,608.45	7.15%
研发投入占营业收入比例	4.85%	5.13%	-0.28%
研发投入资本化的金额（元）	0.00	0.00	
资本化研发投入占研发投入的比例	0.00%	0.00%	

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

## 5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	5,892,370,509.71	6,451,246,136.28	-8.66%
经营活动现金流出小计	4,757,005,894.34	5,214,021,780.76	-8.77%
经营活动产生的现金流量净额	1,135,364,615.37	1,237,224,355.52	-8.23%
投资活动现金流入小计	78,926,276.77	16,575,337.53	376.17%
投资活动现金流出小计	474,487,796.50	634,875,260.88	-25.26%
投资活动产生的现金流量净额	-395,561,519.73	-618,299,923.35	36.02%
筹资活动现金流入小计	1,661,521,131.93	1,971,308,652.69	-15.71%
筹资活动现金流出小计	2,971,828,224.17	2,227,651,019.84	33.41%
筹资活动产生的现金流量净额	-1,310,307,092.24	-256,342,367.15	-411.16%
现金及现金等价物净增加额	-568,571,495.90	391,546,183.45	-245.21%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

投资活动现金流入比上年同期上涨 376.17%，主要原因系本年大额存单到期收回高于上年同期所致。

筹资活动现金流出比上年同期上涨 33.41%，主要系本期借款还款及购买用于质押的定期存单高于上年及本期收购少数股东股权所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

## 五、非主营业务分析

适用 不适用

## 六、资产及负债状况分析

### 1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增 减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	666,177,488.76	4.89%	1,202,166,591.32	8.71%	-3.82%	主要系公司投资活动净流出和筹资活动净流出大于经营活动净流入所致。
应收账款	1,657,381,093.21	12.18%	1,225,529,334.94	8.88%	3.30%	主要系公司收入增加所致。
合同资产	20,139,058.25	0.15%	39,516,940.22	0.29%	-0.14%	
存货	2,756,218,803.42	20.25%	2,454,145,542.26	17.79%	2.46%	
投资性房地产					0.00%	
长期股权投资	74,762,617.65	0.55%	73,806,481.40	0.54%	0.01%	
固定资产	6,601,218,729.46	48.50%	7,155,027,011.01	51.87%	-3.37%	
在建工程	188,425,206.85	1.38%	113,662,538.95	0.82%	0.56%	主要系马来西亚厂区工程建设项目和联化昂健中间体生产建设项目新增投资。
使用权资产	14,727,183.00	0.11%	41,141,759.07	0.30%	-0.19%	主要系上海宝丰旗下子公司租赁到期。
短期借款	361,000,000.00	2.65%	586,138,359.33	4.25%	-1.60%	
合同负债	33,883,632.01	0.25%	178,891,563.54	1.30%	-1.05%	主要系产品交付，预收款项结转收入。
长期借款	1,428,560,000.00	10.50%	2,239,830,000.00	16.24%	-5.74%	主要系公司偿还借款。
租赁负债	13,598,371.91	0.10%	36,351,518.03	0.26%	-0.16%	主要系上海宝丰旗下子公司租赁到期。

境外资产占比较高

□适用  不适用

### 2、以公允价值计量的资产和负债

 适用 □ 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
上述合计	0.00							0.00
金融负债	13,407,966.87	-13,407,966.87						0.00

其他变动的内容

无

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

□是  否

## 3、截至报告期末的资产权利受限情况

项目	期末				上年年末			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	247,320,975.52	247,320,975.52	保证金	各类保证金	214,738,582.18	214,738,582.18	保证金	各类保证金
应收款项融资	90,938,139.69	90,938,139.69	质押	资产池质押保证	136,164,588.06	136,164,588.06	质押	资产池质押保证
一年内到期的非流动资产			保证金	履约保证金	2,206,000.00	2,206,000.00	保证金	履约保证金
一年内到期的非流动资产	61,149,583.33	61,149,583.33	质押	定期存款存单质押融资	45,000,000.00	45,000,000.00	质押	定期存款存单质押融资
固定资产	610,594,809.93	367,185,849.28	抵押	抵押借款	1,165,770,743.24	944,994,692.94	抵押	抵押借款
无形资产	208,165,113.75	152,128,172.76	抵押	抵押借款	526,859,939.66	446,281,537.71	抵押	抵押借款
其他非流动资产	6,618,000.00	6,618,000.00	保证金	履约保证金	6,618,000.00	6,618,000.00	保证金	履约保证金
其他非流动资产	35,000,000.00	35,000,000.00	质押	定期存款存单质押融资	110,000,000.00	110,000,000.00	质押	定期存款存单质押融资
其他流动资产	79,265,105.56	79,265,105.56	质押	定期存款存单质押融资				
合计	1,339,051,727.78	1,039,605,826.14			2,207,357,853.14	1,906,003,400.89		

## 七、投资状况分析

### 1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
423,160,651.50	580,021,576.18	-27.04%

### 2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

### 3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

### 4、金融资产投资

#### （1）证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

#### （2）衍生品投资情况

适用 不适用

#### 1) 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

适用 不适用

衍生品投资类型	初始投资金额	期初金额	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	期末金额	期末投资金额占公司报告期末净资产比例
外汇合约	31,547.72	31,547.72	208.08	0	7,108.64	38,656.36	0	0.00%
合计	31,547.72	31,547.72	208.08	0	7,108.64	38,656.36	0	0.00%
报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明					无			
报告期实际损益情况的说明					实际损益为合并报表公允价值变动及相关投资收益之和。			
套期保值效果的说明					有效降低了汇率波动对上市公司的利润影响。			
衍生品投资资金来源					自有资金			
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）					风险分析及控制措施的具体情况请见公司于 2025 年 8 月 27 日披露的《外汇套期保值业务管理制度》以及 2025 年 4 月 25 日披露的《关于公司及控股子公司开展外汇套期保值业务的公告》（公告编号：2025-022 号）			
已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定					本公司对衍生品公允价值的核算主要是针对报告期本公司与银行签订的远期结售汇交易未到期合同。根据期末的未到期远期结售汇合同报价与远期外汇价格的差异确认交易性金融资产或交易性金融负债。			
涉诉情况（如适用）					无			
衍生品投资审批董事会公告披露日期（如有）					2025 年 04 月 25 日			
衍生品投资审批股东会公告披露日期（如有）					2025 年 06 月 10 日			

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中化工行业的披露要求

## 2) 报告期内以投机为目的的衍生品投资

适用 不适用

公司报告期不存在以投机为目的的衍生品投资。

## 八、重大资产和股权出售

### 1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期末未出售重大资产。

### 2、出售重大股权情况

适用 不适用

## 九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
联化昂健（浙江）医药股份有限公司	子公司	医药中间体及原料药	195,367,660.00	3,244,554,711.70	2,134,238,442.87	1,819,749,410.86	510,856,982.35	452,033,689.71
Lianhetech Holdco Limited	子公司	植保和医药中间体、活性成分、原料药、特殊化学品定制加工服务	876.08	1,467,347,206.20	-540,700,010.78	893,706,484.60	75,147,435.46	75,147,435.46
联化科技（德州）有限公司	子公司	化工产品生产、销售	1,528,880,000	3,319,837,308.17	2,153,135,022.74	1,712,632,529.47	165,112,968.18	139,723,102.38
上海联化赫利欧新能源股份有限公司	子公司	新能源技术研发与生产制造	9,245,800	1,692,425,711.02	14,201,502.72	719,217,498.52	-132,182,500.74	-127,763,278.57

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
BAOFENG HEATEXCHANGE MALAYSIA SDN BHD	新设成立	不适用

主要控股参股公司情况说明

无

## 十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

## 十一、公司未来发展的展望

### 1、公司五年发展战略

面向未来，公司将坚持“专注、前瞻、联盟”的战略发展思路，聚焦植保、医药和功能化学品核心领域，深度研究客户战略，精准制定产品与技术规划。

公司将充分发挥有机合成与工艺工程相结合的核心转化能力，持续深化与现有客户的合作，积极拓展客户非竞争性自有产品市场，持续提升产品质量与品类。在供应链建设上，整合各基地资源与技术优势，构建特色产业体系；积极推进“走出去”战略，实现英国、马来西亚基地与国内生产的高效联动，提升全球供应能力。

公司坚持可持续发展路径，着力推进绿色化学与节能减排，通过技术升级提升“三废”处理效能，巩固国内精细化工领先地位。同时，强化知识产权保护，完善内部管理与网络建设，发挥人才优势。在人力资源方面，坚持引进与培养并举，优化薪酬激励机制，推动员工与企业共同成长，致力成为行业最佳雇主。

业务层面各板块业务根据行业特性制定相关策略更为聚焦：

#### （1）植保业务

公司植保业务经历近四十年发展，已取得一定业务成果并具备一定行业地位。公司致力于成为全球领先的绿色植保综合解决方案服务商，未来将继续以卓越运营为基石，以创新驱动为引擎，通过“做强做深现有 CDMO 业务、做大生物植保业务”双轮驱动，构建可持续、高壁垒的业务生态系统。

#### （2）医药业务

公司医药业务发展十余年跻身医药 CDMO 行业并成为主流参与者之一。未来五年，我们将以“一体两翼三驱动”为核心战略框架，系统化推进公司向全球一流医药 CRDMO 企业全面转型，致力于为全球创新药产业链提供更高价值的服务与解决方案。

**“一体”为基，构建无缝协同的一体化 CRDMO 服务平台。**我们将深度整合上海 CRO 研发中心的早期发现能力与浙江台州 CDMO 生产基地的产业化优势，打造覆盖“新药发现-工艺开发-商业化生产”全生命周期的服务体系。通过升级项目管理与信息平台，打通研发与生产全链条数据，实现全程可追溯与高效流转，让客户在一个平台上即可享受从实验室到商业化生产的极致协同价值。

**“两翼”齐飞，以技术领先与全球化拓展驱动成长。**在技术维度，我们聚焦前沿合成领域，持续加码研发投入，积极布局小核酸药物的单体，中间体及活性成分等服务方向，在连续流、酶催化、多肽、PROTAC、PEG 及 ADC 链接子等复杂技术领域建立领先优势，以前沿技术构筑核心壁垒。在全球维度，我们扩充资深 BD 团队，深耕欧美日主流市场，针对跨国制药巨头配备专属服务团队，前瞻布局创新服务技术，提供定制化技术路线图与产能预留服务，推动客户关系从“供应商”向“全球战略伙伴”深度升级。

**“三驱动”聚力，以业务聚焦、卓越运营、人才发展筑牢发展根基。**业务上，我们将深耕复杂化学、小核酸、多肽、高活性原料药等高价值赛道，定向拓展靶向客户群，持续做大做强医药业务；运营上，全面推行数字化智能制造与 EHSQ 一体化管理体系，通过精益管理与绿色制造实现成本领先与质量零缺陷；人才上，实施“英才”计划，构建多层次培训与发展通道，打造行业顶尖的科学家与工程师团队，为持续创新注入不竭动力。

在“一体两翼三驱动”的战略框架下，我们将进一步深化核心战略方向，推动企业从服务提供商向技术驱动的战略合作伙伴跃升。未来五年，公司将着重在以下几点落实战略：

#### 1. 深化技术平台驱动，构筑尖端制造壁垒

我们将推动连续流化学、酶催化、电化学等绿色安全技术从工艺开发走向大规模商业化生产，解决传统批次反应难以完成的复杂合成难题，成为客户在颠覆性及复杂生产工艺领域的首选合作伙伴。在新兴疗法领域，寡核苷酸平台将巩固修饰性核苷单体及 GalNAc 递送载体的技术优势，向中短链寡核苷酸原料药的工艺开发与 GMP 生产延伸，为客户提供完整解决方案；ADC/PROTAC/PEG 连接子平台从多样化的 Linker 合成服务升级为“连接子-有效载荷”一体化解决方案，建立从毫克到百公斤级的规模化生产能力；同时强化分析与固态开发平台，通过早期介入晶型筛选、工艺验证、稳定性研究等环节，为客户提供完整的申报数据包，显著缩短药品申报周期。

## 2. 推进一体化端到端服务模式升级

依托上海研发中心的早期分子设计与筛选能力，以及台州基地强大的中试放大与 GMP 生产能力，我们将彻底打破传统 CRO 与 CDMO 的服务边界，提供真正意义上的一站式服务。设立关键客户“首席服务官”团队，为战略性创新药项目提供从临床前到 NDA/BLA 申报乃至上市后生产的全程护航，深度绑定客户研发管线，成为客户不可或缺的研发生产伙伴。

## 3. 实施精准全球化与客户分层战略

聚焦服务处于临床中后期及商业化阶段的国内外创新型生物科技公司，以及大型药企在复杂化学和新兴疗法领域的差异化管线。在巩固现有欧洲市场的基础上，系统性地开拓北美市场，构建全球化的客户网络。同时推动品牌定位从“生产服务商”向“技术解决方案与战略合作伙伴”转型，让技术实力成为联化最鲜明的品牌标签。

为支撑上述战略愿景，未来五年我们将适时评估实施潜在可能的产能扩张与战略并购，构建“国内深度强化、全球多点布局”的柔性生产网络，确保产能布局与技术发展同频共振。

在国内台州基地，我们将重点建设高标准商业化生产车间，抢占技术制高点；同时规划国内新基地的可能性，为未来业务扩张预留空间。在海外布局上，计划在欧洲或北美通过自建或合资方式设立战略支点，建立贴近客户的柔性工厂和研发项目管理中心，在降低供应链风险的同时深化本地服务能力。

战略并购将聚焦于快速获取关键能力：一是技术平台型并购，瞄准拥有连续流、酶催化等前沿技术或在新治疗领域有多肽、复杂制剂专长的团队；二是产能与市场型并购，寻求能快速获取欧美优质产能、成熟团队及监管许可的标的。所有行动将严格遵循战略协同与风险可控原则，确保与被并购对象在质量、安全与文化上高效融合，构建兼具技术深度与地理广度的全球交付网络，为长远发展奠定坚实基础。

本五年战略规划，是公司在深刻洞察全球医药创新趋势与自身核心优势基础上绘制的行动纲领。我们坚信，通过坚定不移地执行技术驱动、全球融合、卓越运营的战略路径，联化必将成长为赋能全球创新药研发的化学与技术解决方案 CRDMO 企业。

### （3）功能化学品业务

未来五年，功能化学品团队将坚持“技术驱动+平台化运营”的双轮战略，聚焦新能源与光气化学两大核心赛道，系统推进从业务布局向生态构建的战略升级，为公司高质量发展注入持久动能。

#### 1. 新能源领域战略：布局下一代电池技术，向价值链高端跃升

公司将紧跟锂离子电池、钠离子电池、锂金属电池的商业化进程，推动自身角色从“跟随者”向“创新者”深度转型。未来五年，研发重心将向电解质核心材料、功能型添加剂等前沿领域倾斜，以前瞻性技术布局抢占下一代电池材料制高点。

依托公司强大的工程化放大能力和三十余年化学合成底蕴，公司致力于成为全球顶尖新能源电池厂商的“Tier 1”级核心材料定制研发生产（CDMO）战略合作伙伴。通过构建覆盖“新化合物合成—电化学评价—工艺放大—商业化生产”全链条的新能源材料生态圈，深度绑定全球头部客户，在产业变革中确立不可替代的协同价值。

## 2. 光气化学领域战略：深耕“光气+”产业链，构筑高壁垒竞争优势

公司将持续发挥稀缺光气资源的壁垒优势，提升光气资源利用率，实现资源价值最大化。在巩固个人护理高端原料市场优势的基础上，推动光气化技术向更高端的电子化学品、特种树脂新材料等蓝海市场延伸，通过“极致延伸”与“补链强链”双措并举，不断拓宽“光气+”产业链的广度与深度。

与此同时，公司将绿色与安全可持续发展（ESG）置于战略核心位置，持续投资升级新一代连续化光气反应技术，以工艺创新实现本质安全与低碳排放的双重目标。通过构建高于行业标准的合规与安环体系，进一步巩固公司在全球光气化定制领域的龙头地位与合规壁垒，让稀缺资源价值与可持续发展能力共同成为业务的核心护城河。

面向未来，功能化学品团队将以清晰的战略定力与坚定的执行步伐，在新能源与光气化学两大赛道持续深耕，以技术驱动价值创造，以平台化运营提升效能，致力于成为全球功能化学品领域不可或缺的战略合作伙伴。

### （4）设备与工程服务业务

公司致力于成为国内领先传热技术解决方案供应商。

## 2、2026 年的经营计划

2026 年的经营目标：2026 年公司工业业务收入较 2025 年增长不低于 10%（上述经营目标并不代表公司对 2026 年度的盈利预测，能否实现取决于宏观经济环境和市场状况变化等多种因素，存在较大的不确定性，请投资者特别注意）。

2026 年公司将继续坚持“专注、前瞻、联盟”的战略发展思路。通过事业部团队管理的运作模式，专注于做好植保、医药和功能化学品和设备与工程服务业务，更好地服务我们的客户从而赢得竞争的胜利。我们将通过公司化学和工程技术的优势，为客户提供特有的差异化服务，从而成功实施我们的战略，成为各细分市场的领先者。

2026 年，公司将继续着力做好以下方面工作：

### （1）植保业务：创新驱动高质量发展

2026 年公司将继续深化大客户战略，协同年内即将一期机械竣工的马来西亚基地，及英国基地的灵活性产能，地域性法规、IP 保护方面等的优势，为客户提供更多的基于公司创新能力的“垂直一体化”，贯穿“全产品生命周期”的差异化解决方案。

2026 年公司将继续研发投入，稳固创新能力，为客户提供更多基于自主 IP 的 CDMO+业务模式的创新性解决方案。同时，公司计划扩大人才库，为中长期业务发展储备不同类型的技术及技术类管理人才。在生物技术方面，公司将推动酶催化及酶发酵技术，取得小试技术成果，搭建中试技术平台，建立酶发酵放大能力，从而打通上下游链路，做到酶催化技术工业一体化。

2026 年公司计划优化产能利用，增加灵活性产能，为客户前端管道内产品上市提供快速的、灵活的、成本可控的解决方案，助力客户新产品上市。在生产运营端，公司将继续成本改进工作，强调精益管理的同时，通过创新工艺开发、优化工作，延长产品生命周期。

### （2）医药业务：技术驱动与卓越运营

2026 年，公司将围绕“深化技术驱动与卓越运营”的核心主题，全力推进以下经营计划：

一、市场与客户深化：持续夯实化学小分子业务，聚焦寡核苷酸等前沿领域，深化与现有战略客户的“漏斗形”全管线合作，并重点拓展国内外专注于前沿疗法的生物技术公司，推动管线结构向更高价值阶段演进。

二、技术与产能落地：持续投入寡核苷酸生产能力，加速连续流、酶催化等绿色制造技术在商业化项目中的规模化应用，将技术优势转化为明确的产能与成本优势。

三、运营与质量攻坚：以精益管理持续提升生产效率与成本控制能力。同时，以高标准的制药质量为目标，巩固质量信任基石。

通过以上举措，公司旨在强化作为全球创新药企核心 CRDMO 合作伙伴的地位，为长期增长奠定坚实基础。

### （3）功能化学品业务

2026 年，公司将紧紧围绕“效益提升、产能落地、研发转化”三大主线开展经营工作，在巩固既有优势的基础上，推动业务规模与盈利能力协同并进，为实现五年战略目标奠定坚实基础。

#### 一、经营目标

新能源业务正在起步增长阶段，预计 2026 年营收将进一步提升，计划实现板块营业收入同比增长 30%以上。在规模扩张的同时，公司将着力优化产品结构与成本管控，推动板块综合毛利率企稳，确保有质量的增长（上述经营目标并不代表公司对 2026 年度的盈利预测，能否实现取决于宏观经济环境和市场状况变化等多种因素，存在较大的不确定性，请投资者特别注意）。

#### 二、新能源产品经营计划

公司将持续聚焦核心产品的产能释放与技术升级。在产能建设方面，稳步推进六氟磷酸锂、双氟磺酰亚胺锂、电解液等核心产品的技术提升与产能爬坡，同步促进氢氧化锂、高纯碳酸锂、氟化锂等基础锂盐的市场销售，以规模化优势巩固成本竞争力。

在产品布局方面，公司将围绕电解液及配套产品加快产业链协同布局，多维度增强电解液业务的核心竞争力。一方面，加快电解液配套添加剂的产线建设与产能落地，通过原料配套与工艺优化达成电解液产品的成本优势；另一方面，加大功能型电解液的开发力度，围绕客户差异化需求开展定向研发，以技术能力构筑电解液业务的产品优势。

#### 三、光气产品经营计划

光气下游板块将聚焦“存量优化”与“增量突破”双线并进。在存量业务上，全面实施全流程精益管理，通过对光气下游特种单体合成工艺路线的持续优化，实现降本增效夯实盈利能力。

2026 年是功能化学品业务从战略布局迈向价值释放的关键一年。公司将以清晰的经营主线为指引，以扎实的产能落地为支撑，以持续的研发转化为动力，确保年度经营目标全面达成。

### （4）设备与工程服务业务

2026 年，公司将稳步有序地落实公司战略目标，积极应对经济环境和市场形势变化带来的各种困难 和挑战，努力开拓市场，积极进行战略布局，稳定经营为股东创造收益。

## 3、公司面临的风险和应对措施

### （1）宏观经济波动的风险

全球经济形势变化及国际贸易环境变动等因素可能对公司的业务运营、市场需求及原材料成本产生一定影响。具体来看，全球经济波动已导致部分客户需求减少，对公司产品销售及收入形成压力；同时，国际贸易环境的不确定性亦对出口业务带来挑战。针对上述风险，公司结合行业特点，积极与客户沟通协调，通过合理排产、加强库存管理等手段增强市场应变能力。同时，公司持续推进新业务拓展，优化业务结构，以降低宏观经济波动对经营的不利影响。

### （2）环保安全风险

公司所属精细化工行业，生产过程中使用的部分原材料及产成品属于危险化学品，具有易燃、易爆、腐蚀性等特点，且伴随一定数量的废水、废气、废渣产生，存在固有安全环保风险。国内环保安全法律法规日趋严格，国际知名客户亦对生产、储存、运输及三废处理等环节提出较高要求。为满足更高标准，公司需持续投入，可能对经营业绩产生一定影响。对此，公司积极践行可持续发展战略，将环保安全融入日常运营，持续加大环保设施建设与技术研发投入，引入先进自动化控制系统与安全仪表系统，依托责任关怀管理体系，力求实现从源头到过程的风险可控。同时，公司主动参与各类环保评估评审，建立健全三废跟踪及内部报告制度，持续提升环保安全管理水平。

### （3）原材料价格波动的风险

受地缘冲突等多重因素叠加影响，2025 年部分化工原料价格持续大幅波动。展望 2026 年，随着人口与环境矛盾加深及全球局部冲突频发，化学品原料市场仍面临价格波动风险。公司产品成本构成中原材料占比较高，其价格波动对经营业绩影响显著。为应对该风险，公司将加强供应链管理，优化成本控制。具体措施包括：持续丰富产品种类，降低单一原材料依赖；采购部门严格实施合格供应商管理，采用集中采购与策略采购相结合的方式提升议价能力；销售端积极应对市场变化，及时调整产品价格；同时加强上下游沟通，通过风险共担、利益共享机制，缓释原材料价格波动对经营业绩的冲击。

### （4）研发风险

公司所处行业技术密集，业务拓展能力高度依赖研发成效。然而，研发活动普遍具有投入大、周期长、结果不确定等特点，新产品从开发到推向市场的过程漫长且存在失败可能。未来随着公司持续加大研发投入，研发失败的风险客观存在，可能对经营发展产生不利影响。为此，公司将不断优化研发立项流程，审慎选择研发方向，合理布局研发资源，同时持续提升整体科研水平，全力推进重点项目进度，最大限度控制研发风险。

### （5）管理风险

目前公司生产基地分布于国内 6 个省市，并在英国及马来西亚设有海外基地（马来西亚基地于 2024 年启动建设）。各基地地理位置分散，存在语言、时差及文化差异，客观上增加了跨区域管理难度。同时，各工厂受当地产业政策、税收政策等影响，地区间政策差异亦需投入针对性管理资源，进一步加大管理风险。针对上述挑战，公司已建立较为完善的内控体系与组织架构，通过统一的人力资源与信息系统提升协同运作效率，实现资源高效配置与跨区域有效管理。公司拥有多位具备国际化视野及跨国企业丰富经验的高级管理人才与专业人才，持续推进多地协同、接轨国际的专业化运营与管理团队建设。

### （6）汇率波动风险

公司出口业务占一定比例，主要以美元结算，人民币汇率波动对利润产生一定影响。针对该风险，公司将持续执行外汇套期保值策略，有效管理汇率波动带来的不确定性。

## 十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

☑适用 ☐不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025年01月20日	公司上海办	实地调研	机构	天风证券：唐婕 国泰基金：赵大震、钱晓杰 中银证券：范琦岩 弘尚资产：沙正江 长江证券：王明 德邦基金：张培栋 太平基金：夏文奇 华富基金：邓贤波 招商理财：彭治力 勤辰投资：杨晋 东方证券：万里扬 永赢基金：林伟昊 松溪资产：葛新宇 民生证券：刘海荣 东北证券：冯先涛 交银施罗德：何雄、张明晓 国盛证券：杜鹏 长城证券：肖亚平 银河基金：陈凯茜 华安基金：王晨、辛大伟 东方红资管：向仕杰 国泰君安：钱伟伦 万家基金：雷寅嘉	公司生产经营情况介绍及未来发展战略	详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）2025年1月20日公告的2025年1月20日投资者关系活动记录表
2025年03月03日	公司上海办	实地调研	机构	中金公司：裘孝锋、李熹凌 弘尚资产：沙正江 银河基金：祝建辉、陈凯茜	公司生产经营情况介绍及未来发展战略	详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）2025年3月4日公告的2025年3月3日投资者关系活动记录表
2025年03月12日	公司上海办	实地调研	机构	开源证券：金益腾、徐正凤 海通资管：李晨、刘彬 天风证券：薛余来 兴业基金：高圣	公司生产经营情况介绍及未来发展战略	详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）2025年3月12日公告的2025年3月12日投资者关系活动记录表
2025年04月29日	公司通过全景网“投资者关系互动平台”（https://ir.p5w.net）采用网络远程的方式召开业绩说明会	网络平台线上交流	其他	参与公司2024年度业绩说明会的投资者	公司生产经营情况介绍及未来发展战略	详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）2025年4月29日公告的2025年4月29日投资者关系活动记录表
2025年04月29日	公司上海办	实地调研	机构	长城证券：肖亚平、林森 中金公司：李熹凌 汇丰晋信：王家怡 诺华基金：周小琪 弘尚资产：沙正江	公司生产经营情况介绍及未来发展战略	详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）2025年4月29日公告的2025年4月29日投资者关系活动记录表（业绩说明会）
2025年05月27日	公司上海办	实地调研	机构	惠升基金：钱睿南、张政 国金证券：任建斌 交银施罗德基金：张明晓	公司生产经营情况介绍及未来发展战略	详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）2025年5月27日公告的2025年5月27日投资者关系活动记录表
2025年06月05日	公司上海办	实地调研	机构	中银证券：余媛媛、范琦岩	公司生产经营情况介绍及未来发展战略	详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）2025年6月5日公告

				国金证券：王明辉 国泰基金：张小皮 南土资产：许智涵 珠池资产：刘正杰 浙商资管：王圆	东北证券：冯先涛 招银理财：许佳琪 巨曦资产：庄敬杰 华泰柏瑞基金：丁续	来发展战略	的 2025 年 6 月 5 日投资者关系活动记录表
2025 年 06 月 09 日	浙江省台州市黄岩区世纪大道 3 号黄岩耀达酒店会议室	实地调研	机构、个人	山西证券：程俊杰 国海证券：杨丽蓉 天风证券：杨滨钰 中银证券：范琦岩 野村资管：吴刚祥 弘尚资产：沙正江 个人投资者：张子恒、章安、项敬康、徐娜、阚磊、王佳	长城证券：肖亚平 平安养老：高高 中金公司：李熹凌 银河基金：陈凯茜 东证融汇：王笑宇	公司生产经营情况介绍及未来发展策略	详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）2025 年 6 月 9 日公告的 2025 年 6 月 9 日投资者关系活动记录表
2025 年 09 月 03 日	公司上海办	实地调研	机构	申万宏源：周超 方正证券：刘旭升 招商基金：陈海波 弘尚资产：沙正江 长城证券：肖亚平、林森	中信建投：卢昊 国泰基金：钱晓杰 太平基金：夏文奇 国信证券：王新航	公司生产经营情况介绍及未来发展策略	详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）2025 年 9 月 3 日公告的 2025 年 9 月 2 日至 9 月 3 日投资者关系活动记录表
2025 年 09 月 24 日	联化科技股份有限公司会议室	实地调研	机构、个人	银河证券：王鹏、梁嘉彦 个人投资者：陈穗强		公司生产经营情况介绍及未来发展策略	详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）2025 年 9 月 25 日公告的 2025 年 9 月 24 日投资者关系活动记录表
2025 年 10 月 30 日	公司上海办	实地调研	机构	中银证券：余嫫嫫、范琦岩 国泰海通：李智 长城证券：肖亚平、林森 东方红资产管理：蔡志鹏 东方财富证券：毕钰、汪智谦 方正证券：李霁阳 里思资产：周众、柯正泰 远海私募基金：邵万琦 涌乐投资：沈雪惠	平安租赁：刘拓 全景网：刘金生	公司生产经营情况介绍及未来发展策略	详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）2025 年 10 月 31 日公告的 2025 年 10 月 30 日投资者关系活动记录表
2025 年 11 月 19 日	公司上海办	实地调研	机构	中泰证券 祝嘉琦、李雨蓓		公司生产经营情况介绍及未来发展策略	详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）2025 年 11 月 19 日公告的 2025 年 11 月 19 日投资者关系活动记录表
2025 年 11 月 26 日	公司上海办	实地调研	机构	中金公司：裘孝锋、李熹凌 财通证券：宋田田 东方财富：汪智谦、陈迪迪 南方基金：陈哲 华富基金：廖庆阳 森锦投资：季亮 East Capital：陆宇熙 中信保诚基金：姚思洲	华泰柏瑞：丁志远 银华资产：吴颖	公司生产经营情况介绍及未来发展策略	详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）2025 年 11 月 27 日公告的 2025 年 11 月 26 日投资者关系活动记录表
2025 年 12 月 16 日	公司上海办	实地调研	机构	招商证券：许菲菲、侯彪 泰康资产：马步云		公司生产经营情况介绍及未来发展策略	详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）2025 年 12 月 16 日公告的 2025 年 12 月 16 日投资者关系活动记录表
2025 年 12 月 19 日	公司上海办	实地调研	机构	国海证券：万鹏辉 易方达：强泽平 国诚投资：胡均师、王秋楠	野村资管：王道 湘财基金：张泉	公司生产经营情况介绍及未来发展策略	详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）2025 年 12 月 19 日公告的 2025 年 12 月 19 日投资者关系活动记录表

### 十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

为加强公司市值管理工作，进一步规范公司的市值管理行为，维护公司、投资者及其他利益相关者的合法权益，根据《上市公司监管指引第 10 号——市值管理》等相关法律法规，公司已制定并审议披露了《市值管理制度》，具体详见公司 2025 年 3 月 1 日刊登于《证券时报》《上海证券报》和巨潮资讯网（[www.cninfo.com.cn](http://www.cninfo.com.cn)）的《市值管理制度》。

为提升公司投资价值 and 股东回报能力，推动公司投资价值合理反映公司质量，增强投资者信心、维护全体股东利益，促进公司高质量发展，根据《上市公司监管指引第 10 号——市值管理》等相关法律法规，公司已制定并审议披露了《估值提升计划》。公司拟通过经营提升、投资者关系管理和信息披露、现金分红、股份回购、股权激励和员工持股计划、并购重组等措施提升公司投资价值。具体详见公司 2025 年 3 月 1 日刊登于《证券时报》《上海证券报》和巨潮资讯网（[www.cninfo.com.cn](http://www.cninfo.com.cn)）的《估值提升计划》。

### 十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

## 第四节 公司治理、环境和社会

### 一、公司治理的基本状况

公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》等有关法律法规的要求，不断完善公司治理结构，建立健全内部控制制度，并努力提高公司规范运作水平。目前，公司整体运作较规范、独立性强、信息披露规范，公司治理实际状况基本符合中国证监会发布的有关上市公司治理的规范性文件。

（一）关于股东和股东会：公司严格按照《上市公司股东会规则》《公司章程》和《股东会议事规则》等规定和要求，规范股东会的召集、召开、表决程序，平等对待所有股东，确保股东特别是中小股东能充分行使其权利。召开的股东会均由公司董事会召集召开，并有见证律师现场见证。

（二）关于公司与控股股东：公司在业务、人员、资产、财务和机构方面独立于控股股东，公司董事会及其他内部机构独立运作。公司控股股东能够严格规范自己的行为，没有超越股东会直接或间接干预公司的决策及生产经营活动。

（三）关于董事与董事会：公司目前有七名董事，其中独立董事三名，占全体董事的三分之一以上，分别为法律、会计、行业的专家；董事会的人数及人员构成符合法律法规和《公司章程》等的要求。董事会严格按照《公司章程》和《董事会议事规则》等规定召集召开董事会会议和股东会会议，执行股东会决议；全体董事能够履行自身应尽的职责，维护公司和股东的合法权益。

（四）关于绩效考核与激励约束机制：为进一步建立和完善公司激励机制，增强公司与管理层及核心骨干员工共同持续发展的理念，有序推进实施子公司股权激励方案，强化股东与核心业务人员之间的利益共享与约束机制，维持管理团队和业务骨干的稳定，确保公司发展战略和经营目标的实现，保证公司的长期稳健发展。公司高管人员的聘任公开、透明，符合法律法规的规定。

（五）关于相关利益者：公司充分尊重和维护相关利益者的合法权益，在做好稳定增长工作的同时，切实对待和保护各方利益相关者的合法权益，持续推进环境保护与友好、节能减排等，积极参与社会公益及慈善事业，实现股东、员工、社会等各方利益的均衡，以推动公司持续、稳定、健康地发展。

（六）关于信息披露与透明度：公司严格按照有关法律法规的规定和《信息披露事务管理制度》的规定，加强信息披露事务管理，履行信息披露义务，并指定《证券时报》《上海证券报》和巨潮资讯网为公司信息披露的报纸和网站，真实、准确、及时、完整地披露信息，确保所有投资者公平获取公司信息；严格做好未公开信息的保密工作，在重大事项公布前未出现内幕信息泄露情况，保证了市场的公开公平。同时开设投资者电话及投资者关系互动平台，指定专人负责与投资者进行实时交流沟通。另外公司还主动、及时地与监管部门保持联系与沟通，报告公司的有关事项，从而准确地把握信息披露的规范要求，进一步提高公司透明度和信息披露质量。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

□是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

### 二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司严格按照《公司法》《证券法》等法律法规及公司章程的要求规范运作，与控股股东及其一致行动人在业务、人员、资产、机构、财务等方面相互独立，具有独立、完整的资产及业务方面的自主经营能力。

（一）业务独立性：公司业务独立于控股股东，拥有独立完整的采购和销售系统，独立开展业务，不依赖于股东或其他任何关联方。

（二）人员独立性：公司劳动、人事及工资完全独立。公司总裁、高级副总裁、董事会秘书、财务总监等高级管理人员均在公司工作并领取薪酬。

（三）资产独立性：公司拥有独立于控股股东的经营场所，拥有独立完整的资产结构，拥有经营设备配套设施、土地使用权、房屋所有权等资产，拥有独立的采购和销售系统。

（四）机构独立性：公司设立了健全的组织机构体系，独立运作，不存在与控股股东或其他职能部门之间的从属关系。

（五）财务独立性：公司设有独立的财务会计部门，建立了独立的会计核算体系和财务管理制度，独立进行财务决策。公司独立开设银行账户，独立纳税。

### 三、同业竞争情况

适用 不适用

## 四、董事和高级管理人员情况

### 1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数 (股)	本期增持股份 数量(股)	本期减持股数 数量(股)	其他增减变动 (股)	期末持股数 (股)	股份增减变动 的原因
王萍	女	49	董事长、总裁	现任	2010年08月12日	2028年09月15日	0				0	
彭寅生	男	61	副董事长	现任	2010年08月12日	2028年09月15日	3,886,270				3,886,270	
何春	男	63	董事、高级副总裁	现任	2020年06月29日	2028年09月15日	0				0	
樊小彬	男	49	董事、高级副总裁	现任	2013年08月15日	2028年09月15日	1,283,546				1,283,546	
Zhang Yun	男	49	独立董事	现任	2022年09月21日	2028年09月15日	0				0	
傅莲芳	女	52	独立董事	现任	2025年09月16日	2028年09月15日	0				0	
陈刚	男	40	独立董事	现任	2025年09月16日	2028年09月15日	0				0	
陈飞彪	男	56	高级副总裁、董事会秘书	现任	2013年08月15日	2028年09月15日	834,800				834,800	
薛云轩	男	39	财务总监	现任	2021年12月30日	2028年09月15日	0				0	
蒋萌	女	45	独立董事	离任	2019年09月25日	2025年09月16日	0				0	
俞寿云	男	47	独立董事	离任	2019年09月25日	2025年09月16日	0				0	
合计	--	--	--	--	--	--	6,004,616	0	0	0	6,004,616	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
蒋萌	独立董事	任期满离任	2025年09月16日	换届
俞寿云	独立董事	任期满离任	2025年09月16日	换届

## 2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

### (1) 董事

王萍女士，中国国籍，1976年9月出生，硕士。历任浙江联化科技股份有限公司驻上海代表处经理、总经理助理。现任联化科技董事长、总裁。

彭寅生先生，中国国籍，1964年7月出生，硕士，正高级工程师。历任上海染化七厂技术员，浙江联化集团有限公司技术员、车间主任、生产管理部副部长、总经理助理兼二厂厂长、高级副总裁。现任联化科技副董事长。

何春先生，中国国籍，1962年2月出生，硕士。历任住友商事精细化工组负责人、住友商事上海分公司化学一部副总裁、美国 CHEMTURA 公司亚太采购总监。现任公司董事、高级副总裁。

樊小彬先生，中国国籍，1976年3月出生，硕士。历任联化科技监事、研发中心副主任、农药与精细化学品研发部主任、总裁助理。兼任江苏联化董事长、盐城联化董事。现任联化科技董事、高级副总裁。

Zhang Yun 先生，美国国籍，1976年9月出生，博士，已取得独立董事资格证书。Zhang Yun 先生于 2003 年至 2009 年，任杜克大学福库(Fuqua)商学院会计助理教授；2009 年至 2015 年，任乔治华盛顿大学会计系会计学助理教授；2015 年至今，任乔治华盛顿大学会计系终身会计副教授。Zhang Yun 先生现任北京猎豹移动科技有限公司独立董事、学大(厦门)教育科技集团股份有限公司独立董事、彤程新材料集团股份有限公司独立董事和公司独立董事。

傅莲芳女士，中国国籍，1973年7月出生，民商法硕士、工商管理硕士，已取得独立董事资格证书，具有律师资格和注册会计师资格。曾在浙江天健会计师事务所从事审计工作，自 2002 年 7 月起在上海市锦天城律师事务所从事律师职业，2017 年起担任事务所高级合伙人，2025 年起担任公司独立董事。

陈刚先生，中国国籍，1985年3月出生，博士，已取得独立董事资格证书。历任中国科学院上海有机化学研究所助理研究员、美国 Scripps 研究所博士后研究员、中国科学院盐湖研究所研究员。现任上海交通大学副教授和公司独立董事。

### (2) 高管

王萍女士，公司总裁，详见上文简历。

何春先生，公司高级副总裁，详见上文简历。

樊小彬先生，公司高级副总裁，详见上文简历。

陈飞彪先生，中国国籍，1969年10月出生，硕士，高级会计师、注册会计师、注册评估师。曾就职于江苏南通会计师事务所、上海万隆会计师事务所、上海立信会计师事务所，历任江苏熔盛重工集团有限公司财务总监、天派电子(深圳)有限公司财务总监、上海紫燕食品有限公司财务总监、公司财务总监。现任公司高级副总裁、董事会秘书。

薛云轩先生，中国国籍，1986年10月出生，学士。曾先后在中国惠普有限公司，阿尔斯通上海有限公司任职；2013年至2016年，担任赢创特种化学财务分析与控制职务。2016年9月进入公司工作，历任公司财务分析经理，现任公司财务总监。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

在股东单位任职情况

适用 不适用

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
王萍	浙江中科创越药业有限公司	副董事长	2018年10月23日		否
何春	上海有机高科技发展有限公司	董事	2023年04月03日		否
何春	上海联化赫利欧管理咨询有限公司	执行董事	2023年07月26日		否
樊小彬	宁波甌军医药科技有限公司	董事	2025年10月20日		否
Zhang Yun	乔治华盛顿大学	会计终身副教授	2015年07月01日		是
Zhang Yun	北京猎豹移动科技有限公司	独立董事	2020年09月30日		是
Zhang Yun	学大(厦门)教育科技集团股份有限公司	独立董事	2020年07月20日		是
Zhang Yun	彤程新材料集团股份有限公司	独立董事	2022年11月10日		是
傅莲芳	上海市锦天城律师事务所	律师、高级合伙人	2002年07月01日		是
陈刚	上海交通大学	副教授	2018年09月01日		是
陈飞彪	小额贷款公司	监事	2016年03月15日		否
陈飞彪	上海有机高科技发展有限公司	监事	2023年04月03日		否
陈飞彪	台州市生物医化产业研究院有限公司	监事	2025年05月06日		否

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

### 3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

公司董事会薪酬与考核委员会依照相关法规以及《公司章程》《公司董事会薪酬与考核委员会工作细则》的规定，对年度董事和高级管理人员薪酬情况的报告进行审核无异议，再提交公司董事会。

公司非独立董事根据其在公司担任的具体管理职务，按公司相关薪酬与绩效考核管理制度领取薪酬；未担任具体管理职务的，不领取薪酬；

公司第八届独立董事津贴标准为税前 12 万元/年，第九届独立董事津贴标准为税前 15 万元/年；

公司高级管理人员根据其在公司担任的具体管理职务，按公司相关薪酬与绩效考核管理制度领取薪酬。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
王萍	女	49	董事长、总裁	现任	294.95	否
彭寅生	男	61	副董事长	现任	152.29	否
何春	男	63	董事、高级副总裁	现任	264.99	否
樊小彬	男	49	董事、高级副总裁	现任	310	否
Zhang Yun	男	49	独立董事	现任	13	否
傅莲芳	女	52	独立董事	现任	5	否
陈刚	男	40	独立董事	现任	5	否
陈飞彪	男	56	高级副总裁、董事会秘书	现任	169.69	否
薛云轩	男	39	财务总监	现任	124.54	否
蒋萌	女	45	独立董事	离任	8	否
俞寿云	男	47	独立董事	离任	8	否
合计	--	--	--	--	1,355.46	--

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	按公司相关薪酬与绩效考核管理制度领取薪酬
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	已完成
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

其他情况说明

适用 不适用

## 五、报告期内董事履行职责的情况

### 1、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
王萍	8	8	0	0	0	否	3
彭寅生	8	8	0	0	0	否	3
何春	8	8	0	0	0	否	3
樊小彬	8	8	0	0	0	否	3
Zhang Yun	8	1	7	0	0	否	3
傅莲芳	4	0	4	0	0	否	2
陈刚	4	0	4	0	0	否	2
蒋萌	4	1	3	0	0	否	1
俞寿云	4	1	3	0	0	否	1

连续两次未亲自出席董事会的说明

不适用

### 2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

### 3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司非独立董事、独立董事严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号——主板上市公司规范运作》以及《公司章程》等工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，对公司的重大治理和经营决策提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，形成一致意见，并坚决监督和推动股东会、董事会决议的执行，确保决策科学、及时、高效，维护公司和全体股东的合法权益。

## 六、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况(如有)
董事会审计委员会	Zhang Yun、彭寅生、俞寿云	8	2025年01月07日	审议《2024年度财务会计报表编制情况》《立信会计师事务所汇报2024年度财务报表审计工作时间安排计划》	审计委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》等工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。		
董事会审计委员会	Zhang Yun、彭寅生、俞寿云	8	2025年01月13日	审议《2024年度审计监察部工作总结汇报》《2025年度审计监察部年度工作计划和2025年第一季度工作计划安排》	审计委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》等工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。		
董事会审计委员会	Zhang Yun、彭寅生、俞寿云	8	2025年04月08日	立信会计师事务所对公司2024年度审计进行中的有关事项的沟通	审计委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》等工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。		
董事会审计委员会	Zhang Yun、彭寅生、俞寿云	8	2025年04月22日	审议《立信会计师事务所对公司2024年度审计报告初步审计意见及结果》《2024年度关于控股股东及关联资金占用的报告》《会计师事务所2024年度履行监督职责情况》《计提资产减值准备事项》《会计政策变更事项》《2024年度内部控制评价报告》《继续聘请立信会计师事务所为本公司2025年度的财务审计机构》	审计委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》等工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。		
董事会审计委员会	Zhang Yun、彭寅生、俞寿云	8	2026年04月28日	审议《2025年第一季度审计监察部工作总结汇报》《2025年第二季度审计监察部工作计划》	审计委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》等工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。		
董事会审计委员会	Zhang Yun、彭寅生、俞寿云	8	2025年08月15日	审议《2025年半年度审计监察部工作总结汇报》《2025年下半年审计监察部工作计划》《2025年半年度计提资产减值准备事项》	审计委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》等工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。		
董事会审计委员会	Zhang Yun、彭寅生、陈刚	8	2025年09月16日	审议《关于聘任薛云轩为公司财务总监的议案》	审计委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》等工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。		
董事会审计委员会	Zhang Yun、彭寅生、陈刚	8	2025年10月24日	审议《2025年三季度财务报告》《2025年三季度审计监察部工作汇报》《2025年第四季度审计监察部工作计划》	审计委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》等工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。		
董事会薪酬与考核委员会	俞寿云、Zhang Yun、王萍	2	2025年04月22日	审议《关于公司2024年度董事、监事及高级管理人员薪酬方案的议案》《关于2025年度董事、监事薪酬方案的议案》《关于2025年度高级管理人员薪酬方案的议案》	薪酬与考核委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》等工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。		
董事会薪酬与考核委员会	俞寿云、Zhang Yun、王萍	2	2025年08月15日	审议《关于调整独立董事津贴的议案》	薪酬与考核委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》等工作，勤勉尽责，根据公		

					司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。		
董事会提名委员会	蒋萌、Zhang Yun、王萍	2	2025年08月15日	审议《关于提名董事候选人的议案》	提名委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》等工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。		
董事会提名委员会	傅莲芳、Zhang Yun、王萍	2	2025年09月16日	审议《关于聘任公司总裁、高级副总裁、董事会秘书和财务总监的议案》	提名委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》等工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。		
董事会战略委员会	王萍、彭寅生、何春、樊小彬	1	2025年04月22日	对公司战略执行情况进行回顾总结，根据公司所处的行业和市场形势及时进行了战略规划研究，并根据公司的实际情况，对发展战略的实施提出了合理的建议。	战略委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》等工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。		

## 七、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

## 八、公司员工情况

### 1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	994
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	4,942
报告期末在职员工的数量合计（人）	5,936
当期领取薪酬员工总人数（人）	6,920
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	3,515
销售人员	55
技术人员	1,655
财务人员	44
行政人员	667
合计	5,936
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士	37
硕士	232
本科	1,415
大专	1,424
高中及以下	2,828
合计	5,936

### 2、薪酬政策

公平是薪酬管理体系设计的基础，公司始终坚持薪酬公平的原则包括内部公平、外部公平以及个人公平。

内部公平：公司根据各个职位的工作内容、工作性质以及技能水平等设置相适应的薪酬方案。

外部公平：公司每年进行市场调研，根据市场调研结果并结合公司运营情况，制定适合公司发展的薪酬体系。一是让自身企业的岗位薪酬在行业竞争中具有吸引力以获得优秀人才，二是保留公司优秀人才，稳定公司人才队伍建设。

个人公平：公司制定绩效考核，设定浮动绩效奖金，根据员工的工作表现、能力以及贡献度等设定员工的薪资水平。同时公司在薪酬管理体系上，秉持激励性原则。如年底绩效考核，OE及持续改进奖励，员工中长期激励等。

### 3、培训计划

公司关注员工的职业发展，鼓励员工在公司的指导和帮助下制定个人职业发展规划，针对不同的专业人才，建立相应的职业发展通道。总结各类员工成长的内在规律，明确各类专业人员的的发展方向，让各类专业人员看到自己的前景。

选送高层管理人员研读 MBA 课程。为中层干部开办领导力提升系列课程培训。根据公司国际化发展的人才需求，选拔合适人员参加海外轮岗培训并提供语言培训支持。公司建立了专业的人才培养体系，包括新大学生入职培训、社招新员工沟通会、储备主管培训、高潜培训、新经理培训、高高潜培训等培训项目，和各类专业知识技能培训。通过课堂培训和岗位实践，训战结合的形式，让新员工快速融入团队，在职员工技能得到提升，管理干部的管理能力也得到了加强，优化梯队人才库。

在现今经济大环境下，公司高效利用资源，优化培训服务管理，采用多元化的培训形式，为员工提供丰富的学习机会。构建公司内训师团队，挖掘内部学习资源，沉淀组织知识资产，通过 TTT 培训、专业课程开发等活动，壮大内训师队伍，提升内训师知识萃取和知识分享的能力；升级在线学习平台，整合公司内外部培训资源，为各级员工提供更便捷、灵活、丰富和有针对性的学习支持；鼓励员工知识经验萃取并分享，推进内部课程开发及分享、内部研讨、线上微课积分等形式，沉淀专业知识；深入分析员工需求，针对性的开发并推广人才发展、绩效管理、汇报技巧、管理者能力提升、生产操作技能提升等内训专题，采用线下授课、线上学习线下研讨等多种方式，营造学习氛围，提高学习效能，促进员工成长；加强外部供应商的技术交流活动，帮助员工掌握前沿生产研发工具，提升组织能力。

2025 年，公司共举办内部线下培训 2,934 场次，线下培训总时长 7,684 小时，线下培训总人次高达 53,390 人次；线上学习平台在线课程资源为 1748 门课程，在线学习人数为 2453 人，线上课程学习人次 35,762 人次。

#### 4、劳务外包情况

适用 不适用

劳务外包的工时总数（小时）	112,011
劳务外包支付的报酬总额（元）	8,400,836.64

### 九、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

报告期内，公司实行持续、稳定的利润分配政策，分红政策的制定及执行符合公司章程的规定及股东会决议的要求，分红标准和比例明确、清晰，相关的决策程序和机制完备，独立董事尽职尽责并充分发挥了作用，公司的利润分配预案均提交股东会进行审议，中小股东拥有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益得到了充分保护。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	不适用
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	合规、透明

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	2
分配预案的股本基数（股）	未来实施分配方案时股权登记日的公司总股本
现金分红金额（元）（含税）	179,974,643.40
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	79,996,638.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	259,971,281.40
可分配利润（元）	2,327,229,994.57
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100%
本次现金分红情况	
公司发展阶段属成熟期且无重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 80%	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
根据立信会计师事务所（特殊普通合伙）出具的信会师报字[2026]第 ZA11854 号审计报告，2025 年度母公司实现的净利润 36,561,354.08 元，提取盈余公积 3,656,135.41 元，支付 2024 年度股东股利 17,997,464.34 元，加上年初未分配利润为 2,312,322,240.24 元，本次可供股东分配的利润 2,327,229,994.57 元。	

## 十、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

公司报告期无股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施及其实施情况。

## 十一、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

### 1、内部控制建设及实施情况

公司董事会授权审计监察部负责内部控制评价的具体组织实施工作，对纳入评价范围的高风险领域和单位进行评价。评价过程中，采用了个别访谈、专题讨论、穿行测试、抽样和比较分析等适当方法，广泛收集公司内部控制设计及运行是否有效的证据，如实填写评价工作底稿，分析、识别内部控制缺陷，发现不足，落实整改。自 2022 年底起，公司已建立覆盖股份公司及子公司的内部控制规范，审计监察部依据该规范持续对各部门和公司进行日常监督和专项检查。同时审计监察部定期根据审计结果、《企业内部控制基本规范》及相关法规要求，梳理并完善公司内部控制体系，保持了内部控制体系的有效性。

在董事会、审计委员会、管理层及全体员工的共同努力下，公司参照财政部等五部委联合发布的《企业内部控制基本规范》等相关规定，已经建立起一套比较完整且运行有效的内部控制体系，从公司治理层面到各业务流程层面均建立了系统的内部控制制度及必要的内部监督机制，为公司经营管理的合法合规、资产安全、财务报告及相关信息的真实完整、提高经营效率和效果，促进企业实现发展战略提供了合理保障。

### 2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

## 十二、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用

对子公司的管理控制存在异常

是 否

### 十三、内部控制评价报告或内部控制审计报告

#### 1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026 年 04 月 24 日	
内部控制评价报告全文披露索引	详见本公司刊登在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的《2025 年度内部控制评价报告》	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	100.00%	
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	100.00%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	<p>财务报告内部控制存在重大缺陷的迹象包括：</p> <p>(1)控制环境无效</p> <p>(2)公司董事和高级管理人员舞弊行为并给企业造成重要损失和不利影响</p> <p>(3)外部审计发现的却未被公司内部控制识别的当期财务报告中的重大错报</p> <p>(4)董事会或其授权机构及审计监察部对公司的内部控制监督无效</p> <p>财务报告内部控制存在重要缺陷的迹象包括：</p> <p>(1)未依照公认会计准则选择和应用会计政策</p> <p>(2)未建立反舞弊程序和控制措施</p> <p>(3)对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有实施且没有相应的补偿性控制</p> <p>(4)对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、准确的目标</p> <p>财务报告内部控制存在一般缺陷包括：未构成重大缺陷、重要缺陷标准的其他内部控制缺陷</p>	<p>非财务报告内部控制存在重大缺陷的迹象包括：</p> <p>(1)决策程序导致重大失误</p> <p>(2)重要业务缺乏制度控制或系统性失效，且缺乏有效的补偿性控制</p> <p>(3)中高级管理人员和高级技术人员流失严重</p> <p>(4)内部控制评价的结果特别是重大或重要缺陷未得到整改</p> <p>(5)违反国家法律法规并受到处罚</p> <p>(6)其他对公司产生重大负面影响的情形</p> <p>非财务报告内部控制存在重要缺陷的迹象包括：</p> <p>(1)决策程序导致出现一般性失误</p> <p>(2)重要业务制度或系统存在缺陷</p> <p>(3)关键岗位业务人员流失严重</p> <p>(4)内部控制评价的结果特别是重要或一般缺陷未得到整改</p> <p>(5)其他对公司产生较大负面影响的情形</p> <p>非财务报告内部控制存在一般缺陷的迹象包括：</p> <p>未构成重大缺陷、重要缺陷标准的其他内部控制缺陷</p>
定量标准	<p>(1)财务报告内部控制符合下列条件之一的，可以认定为重大缺陷：</p> <p>项目缺陷影响</p> <p>利润总额潜在错报：错报<math>\geq</math>利润总额 5%</p> <p>资产总额潜在错报：错报<math>\geq</math>资产总额 1%</p> <p>经营收入潜在错报：错报<math>\geq</math>经营收入总额 1%</p> <p>(2)财务报告内部控制符合下列条件之一的，可以认定为重要缺陷：</p> <p>项目缺陷影响</p> <p>利润总额潜在错报：利润总额 3%<math>\leq</math>错报<math>&lt;</math>利润总额 5%</p> <p>资产总额潜在错报：资产总额 0.5%<math>\leq</math>错报<math>&lt;</math>资产总额 1%</p> <p>经营收入潜在错报：经营收入总额 0.5%<math>\leq</math>错报<math>&lt;</math>经营收入总额 1%</p> <p>(3)财务报告内部控制符合下列条件之一的，可以认定为一般缺陷：</p> <p>项目缺陷影响</p>	<p>缺陷类型：直接财产损失金额</p> <p>重大缺陷：损失金额<math>\geq</math>人民币 1000 万元</p> <p>重要缺陷：人民币 500 万元<math>\leq</math>损失金额<math>&lt;</math>人民币 1000 万元</p> <p>一般缺陷：损失金额<math>&lt;</math>人民币 500 万元</p>

	利润总额潜在错报：错报<利润总额 3% 资产总额潜在错报：错报<资产总额 0.5% 经营收入潜在错报：错报<经营收入总 额 0.5%	
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

## 2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为，联化科技于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 04 月 24 日
内部控制审计报告全文披露索引	详见本公司刊登在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的《2025 年度公司内部控制审计报告》
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

## 十四、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

## 十五、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（家）		8
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	联化科技（德州）有限公司	企业环境信息依法披露系统（山东） <a href="http://221.214.62.226:8090/EnvironmentDisclosure/">http://221.214.62.226:8090/EnvironmentDisclosure/</a>
2	联化昂健（浙江）医药股份有限公司	浙江省企业环境信息依法披露系统 <a href="https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-search">https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-search</a>
3	联化科技新材（台州）有限公司	浙江省企业环境信息依法披露系统 <a href="https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-search">https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-search</a>
4	联化科技股份有限公司	浙江省企业环境信息依法披露系统 <a href="https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-search">https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-search</a>
5	联化昂健（浙江）医药股份有限公司 黄岩分公司	浙江省企业环境信息依法披露系统 <a href="https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-search">https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-search</a>
6	江苏联化科技有限公司	企业环境信息依法披露系统（江苏） <a href="http://sthjt.jiangsu.gov.cn/">http://sthjt.jiangsu.gov.cn/</a>
7	湖北郡泰医药化工有限公司	企业环境信息依法披露系统（湖北） <a href="http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/index">http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/index</a>
8	辽宁天子化工有限公司	企业环境信息依法披露系统（辽宁） <a href="https://qyxxpl.ywzh.lnsthj.cn:8802/home/index">https://qyxxpl.ywzh.lnsthj.cn:8802/home/index</a>

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中化工行业的披露要求  
上市公司发生环境事故的相关情况

无

## 十六、社会责任情况

详见公司披露的《2025 年社会责任报告》。

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中化工行业的披露要求

公司建立的安全生产信息化管理平台是一个融合多种先进技术，以实现化工企业安全生产数字化、信息化、智能化管理为目标的综合管理系统。目前，公司各生产基地已构建了人员定位、双重预防管理、智能巡检、特殊作业管理、预警预测管理等在内的信息化管理功能。

在 2025 年，公司各生产基地持续优化管理平台，如德州基地围绕人员定位卡功能整合、进出核查、异常预警及考核管理四大环节，实现了“多卡合一、轨迹监控、主动报警”多种功能；江口基地增加了三同时建设、检维修、生产装置开、停车管理，以及安全生产投入，能更准确的明确车间生产及检维修情况。郡泰基地新增“工艺生产优化管理”，报警数据自动采集与解析，实现对生产过程中报警的在线实时监测与故障分析。

为实现动态风险管理，生产基地从隐患、特殊作业、人员数量、报警、巡检等各个维度进行赋分，并通过不同风险基准设置权重，实现各个区域从低风险、一般风险、较大风险、重大危险动态变化，坚持“预防为主、防治结合、依法科学、分级分类”的原则，因时因势及时动态调整风险等级及管控措施，更好统筹各方面力量，对安全生产实施分类管理措施，做到精准科学防控。

在 2025 年为了验证各生产基地安全管理体系运行情况，公司组织进行了 7 次的安全环保管理审计，覆盖各生产基地，对短板问题提出系统性的改进建议。根据生产运行情况及内外部检查审计情况，各生产基地持续完善管理制度文件，覆盖工艺安全、培训教育与奖惩、事故应急与消防、特殊作业管理等方面。2025 年 12 月份，公司发布了《SHE 管理手册》，其为公司对安全、健康和环保管理的总纲性文件，规定了 SHE 管理的各类要求，明确了运行过程中管理原则，构建了一个安全、健康、环保和持续改进的管理体系。

2025 年，公司围绕发展战略及员工成长需求，建立了系统的安全培训管理体系。培训内容涵盖法律法规、安全责任、风险管控、事故管理、职业健康、设备操作、隐患判定、应急处置、特殊作业、防护用品及预案演

练等多个方面。同时，公司针对不同岗位实施差异化培训：侧重提升领导层与管理层的合规、风险及安全管理能力，强化专业技术人员风险评估、隐患排查、应急处置与事故调查能力，提高操作人员安全操作、隐患排查及应急自救互救能力，通过分层分类培训持续提升公司综合安全管理水平。

公司各生产基地每年对承包商进行年度复训，主要对外部承包商讲解作业过程要求与注意事项、公司的规章制度与新要求、分享近期事故等内容。对新加入的承包商入厂前，均进行厂级安全教育，承包商进入现场作业前，属地部门负责对承包商作业人员进行现场安全交底，告知其危险有害因素与区域风险，增强承包商人员安全意识。在作业前针对高风险环节开展班前安全交底，明确风险与防控措施，作业时安排专职安全员全程监督纠偏，同时建立承包商档案，将培训、考核及现场表现纳入承包商合作评价。

2025 年，公司各生产基地开展了多种形式的应急演练，如各基地综合应急演练、专项应急演练、关键岗位的应急处置卡演练、夜间值班应急演练等，其中各生产基地组织了各类演练共计 354 场次，其中厂级演练 23 次。通过演练，检验了公司应急预案的可行性和有效性，锻炼了应急救援队伍，提高了员工的应急意识和自救互救能力，同时也发现了应急预案和应急处置过程中存在的问题和不足，及时进行了总结分析和整改，不断完善应急管理体系。

为提升全体员工的应急响应能力，公司定期对员工开展专项应急响应技能培训。在生产基地组织的培训活动中，主要包括各类灭火器使用、正压空气呼吸器穿戴、心肺复苏培训等贴合实际、实用性强的培训内容，旨在提高全员应急器材使用和响应能力。

2025 年，公司在全体员工的共同努力下，责任关怀深度融入生产运营全流程并取得了较好的成效，尤其在本质安全、环境保护和职业健康等方面，并得到了行业的认可。公司斩获中国农药工业协会“2025 年中国农药行业责任关怀优秀践行单位”、中国石油和化学工业联合会“责任关怀之星”两项殊荣；同时，打造“可”执行的 RC 管理体系获入选 2025（第十一届）中国责任关怀促进大会实施责任关怀十大优秀典型案例。

安全、健康、环境、质量、合规，是化工企业重中之重。联化科技将一如继往坚守化工行业的最高标准，做具有高度责任心的企业公民，助力行业高质量发展。

## 十七、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

无

## 第五节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### 1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
首次公开发行或再融资时所作承诺	牟金香		1、避免同业竞争损害本公司及其他股东的利益。2、自股票上市之日起三十六个月内，不转让或者委托他人管理其持有的发行人股份，也不由发行人收购该部分股份。除前述锁定期外，在其任职期间每年转让的股份不超过其所持有公司股份总数的百分之二十五；离职后半年内，不转让其所持有的公司股份；在申报离任六个月后的十二个月内通过证券交易所挂牌交易出售公司股票数量占其所持有公司股票总数的比例不超过 50%。	2007年 09月 18日		遵守承诺
首次公开发行或再融资时所作承诺	牟金香		在本人持续作为联化科技股份有限公司的控股股东、实际控制人期间，本人投资的其他企业不直接或间接从事与联化科技及其子公司相同或相似的业务。本人若违反上述承诺，愿意承担相应的法律责任，包括但不限于将因同业竞争获取的收益全部缴给联化科技或/和对联化科技遭致的损失予以赔偿。	2015年 11月 08日		遵守承诺
首次公开发行或再融资时所作承诺	牟金香		在本人持续作为联化科技股份有限公司的控股股东、实际控制人期间，本人不会越权干预公司经营管理活动，不会侵占公司利益。	2016年 02月 04日		遵守承诺
首次公开发行或再融资时所作承诺	公司董事、高级管理人员		2016年 2月 4日，董事、高级管理人员承诺忠实、勤勉地履行职责，维护公司和全体股东的合法权益，并根据中国证监会的相关规定对公司填补即期回报措施能够得到切实履行作出如下承诺：1、承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；2、承诺对本人的职务消费行为进行约束；3、承诺不动用公司资产从事与本人履行职责无关的投资、消费活动；4、承诺积极推动公司薪酬制度的完善，使之更符合即期填补回报的要求；支持公司董事会或薪酬委员会在制定、修改和补充公司的薪酬制度时与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；5、承诺在推动公司股权激励（如有）时，应使股权激励行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；6、在中国证监会、深圳证券交易所另行发布摊薄即期填补回报措施及其承诺的相关意见及实施细则后，如果公司的相关规定及本人承诺与该等规定不符时，本人承诺将立即按照中国证监会及深圳证券交易所的规定出具补充承诺，并积极推进公司作出新的规定，以符合中国证监会及深圳证券交易所的要求；7、承诺全面、完整、及时履行公司制定的有关填补回报措施以及本人对此作出的任何有关填补回报措施的承诺。若本人违反该等承诺，给公司或者股东造成损失的，本人愿意：（1）在股东大会及中国证监会指定报刊公开作出解释并道歉；（2）依法承担对公司和/或股东的补偿责任；（3）无条件接受中国证监会和/或深圳证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本人作出的处罚或采取的相关监管措施。	2016年 02月 04日		遵守承诺
承诺是否按时履行	是					

**2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明**□适用  不适用**3、公司涉及业绩承诺**□适用  不适用**二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况**□适用  不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

**三、违规对外担保情况**□适用  不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

**四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明**□适用  不适用**五、董事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明**□适用  不适用**六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明**□适用  不适用

公司报告期无会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况。

**七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明** 适用 □ 不适用

公司于 2025 年 1 月 18 日新设成立 BAOFENG HEATEXCHANGE MALAYSIA SDN BHD，本期纳入合并报表范围。

**八、聘任、解聘会计师事务所情况**

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	172
境内会计师事务所审计服务的连续年限	26
境内会计师事务所注册会计师姓名	陈竑、毛佳敏
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	陈竑 1 年、毛佳敏 1 年
境外会计师事务所名称（如有）	无

当期是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

公司本年度聘请立信会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2025 年度内部控制审计机构。

## 九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

## 十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期末未发生破产重整相关事项。

## 十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项。

## 十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

## 十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

## 十四、重大关联交易

### 1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额（万元）	占同类交易金额的比例	获批的交易额度（万元）	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的可同类交易市价	披露日期	披露索引
浙江中科创越药业有限公司	本公司的参股公司，公司董事长王萍女士担任其副董事长	采购商品/接受劳务	商品	市场价格定价	-	1,235.46	0.31%	5,000	否	货币	-	2024年12月31日	2024-057
浙江中科创越药业有限公司	本公司的参股公司，公司董事长王萍女士担任其副董事长	销售商品/提供劳务	商品	市场价格定价	-	30.68	0.01%	300	否	货币	-	2024年12月31日	2024-057
浙江中科创越药业有限公司	本公司的参股公司，公司董事长王萍女士担任其副董事长	采购商品/接受劳务	接受技术服务	市场价格定价	-	69.28	0.02%	150	否	货币	-	2024年12月31日	2024-057
绍兴曠军生物医药科技有限公司	本公司间接持有绍兴曠军的母公司宁波曠军医药科技有限公司 10%的股权，公司董事、高级副总裁樊小彬先生担任宁波曠军医药科技有限公司的董事。	销售商品/提供劳务	商品	市场价格定价	-	357.08	0.09%	357.08	否	货币	-	2025年12月31日	2025-059
合计				--	--	1,692.5	--	5,807.08	--	--	--	--	--
大额销货退回的详细情况				无									
按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的，在报告期内的实际履行情况（如有）				无									
交易价格与市场参考价格差异较大的原因（如适用）				无									

## 2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

## 3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

## 4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

## 5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

## 6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

## 7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

## 十五、重大合同及其履行情况

### 1、托管、承包、租赁事项情况

#### (1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

#### (2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

#### (3) 租赁情况

适用 不适用

公司报告期不存在租赁情况。

## 2、重大担保

☑适用 ☐不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
联化科技小微企业创业园项目按揭贷款客户	2019年11月01日	60,000			连带责任保证			自贷款银行与购买客户签订借款合同之日起至购买客户所购工业厂房办妥抵押登记时为止	否	否
报告期内审批的对外担保额度合计（A1）			0	报告期内对外担保实际发生额合计（A2）						0
报告期末已审批的对外担保额度合计（A3）			60,000	报告期末实际对外担保余额合计（A4）						0
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
联化昂健（浙江）医药股份有限公司	2021年06月03日	30,000	2023年07月10日	16,600	连带责任保证、抵押			五年（自其融资发生之日起）	否	否
Fine Organics Limited	2021年12月16日	30,000	2022年03月08日	165.11	连带责任保证			五年（自其融资发生之日起）	否	否
联化科技（德州）有限公司	2022年08月15日	50,000	2022年08月29日	30,000	连带责任保证			五年（自其融资发生之日起）	否	否
江苏联化科技有限公司	2023年05月18日	50,000	2025年02月21日	2,092.55	连带责任保证			五年（自其银行融资发生之日起）	否	否
联化科技（临海）有限公司	2024年03月26日	100,000	2024年03月26日		连带责任保证			五年（自其融资发生之日起）	否	否
联化科技新材（台州）有限公司	2024年03月26日	50,000	2025年02月10日	18,017	连带责任保证			五年（自其融资发生之日起）	否	否
LIANHETECH MALAYSIA SDN. BHD.	2024年03月26日	50,000	2024年09月18日	6,027.29	连带责任保证			五年（自其融资发生之日起）	否	否
Fine Organics Limited	2024年12月09日	4,217.28	2025年01月11日	3,589.92	连带责任保证			2025年1月10日至2026年1月11日	否	否

联化昂健（浙江）医药股份有限公司	2024 年 12 月 09 日	10,000	2025 年 11 月 17 日	2,594.47	连带责任保证			2025 年 5 月 22 日至 2026 年 5 月 21 日	否	否
联化科技(临海)有限公司	2025 年 10 月 28 日	30,000			连带责任保证			本次担保额度预计期限自公司 2025 年第二次临时股东会审议通过之日起至公司 2025 年度股东会止	否	否
Fine Organics Limited	2025 年 10 月 28 日	20,000			连带责任保证			本次担保额度预计期限自公司 2025 年第二次临时股东会审议通过之日起至公司 2025 年度股东会止	否	否
联化科技新材（台州）有限公司	2025 年 10 月 28 日	50,000	2025 年 11 月 14 日		连带责任保证			本次担保额度预计期限自公司 2025 年第二次临时股东会审议通过之日起至公司 2025 年度股东会止	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计（B1）		0		报告期内对子公司担保实际发生额合计（B2）		191,031.02				
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（B3）		474,217.28		报告期末对子公司实际担保余额合计（B4）		79,086.34				
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
联化科技（德州）有限公司	2022 年 08 月 15 日	50,000	2022 年 08 月 29 日	30,000	连带责任保证			五年（自其融资发生之日起）	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计（C1）		0		报告期内对子公司担保实际发生额合计（C2）		30,000				
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（C3）		50,000		报告期末对子公司实际担保余额合计（C4）		30,000				
公司担保总额（即前三大项的合计）										
报告期内审批担保额度合计（A1+B1+C1）		0		报告期内担保实际发生额合计（A2+B2+C2）		221,031.02				
报告期末已审批的担保额度合计（A3+B3+C3）		584,217.28		报告期末实际担保余额合计（A4+B4+C4）		109,086.34				
全部担保余额（即 A4+B4+C4）占公司净资产的比例				16.24%						
其中：										
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额（D）				0						
直接或间接为资产负债率超过 70%的被担保对象提供的债务担保余额（E）				3,755.03						

担保总额超过净资产 50%部分的金额 (F)	0
上述三项担保金额合计 (D+E+F)	3,755.03
对未到期担保合同，报告期内发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明 (如有)	无
违反规定程序对外提供担保的说明 (如有)	无

采用复合方式担保的具体情况说明

无

### 3、委托他人进行现金资产管理情况

#### (1) 委托理财情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托理财。

#### (2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

### 4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

## 十六、募集资金使用情况

适用 不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

## 十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

公司于 2025 年 2 月 28 日召开了第八届董事会第二十二次会议，审议通过了《关于回购股份方案的议案》，并于 2025 年 3 月 26 日完成回购，已实际回购公司股份 11,459,900 股，占公司目前总股本的 1.26%，最高成交价为 7.15 元/股，最低成交价为 6.92 元/股，均价为 6.98 元/股，成交总金额为 79,996,638.00 元（不含交易费用）。公司分别于 2025 年 10 月 9 日和 2025 年 10 月 28 日召开第九届董事会第二次会议和 2025 年第二次临时股东大会，审议通过了《关于变更回购股份用途并注销的议案》，同意公司对 2025 年已回购的股份用途进行变更，回购股份用途由原方案“用于员工持股计划或股权激励”变更为“用于注销并相应减少注册资本”公司本次注销的回购股份数量为 11,459,900 股，占公司本次回购股份注销前总股本的 1.26%，经中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司审核确认，公司本次回购股份注销事宜已于 2025 年 11 月 10 日办理完成。

## 十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

## 第六节 股份变动及股东情况

### 一、股份变动情况

#### 1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	4,798,961	0.53%				98,500	98,500	4,897,461	0.54%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	4,798,961	0.53%				98,500	98,500	4,897,461	0.54%
其中：境内法人持股									
境内自然人持股	4,798,961	0.53%				98,500	98,500	4,897,461	0.54%
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件股份	906,534,156	99.47%				-11,558,400	-11,558,400	894,975,756	99.46%
1、人民币普通股	906,534,156	99.47%				-11,558,400	-11,558,400	894,975,756	99.46%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	911,333,117	100.00%				-11,459,900	-11,459,900	899,873,217	100.00%

## 股份变动的的原因

适用 不适用

公司于 2025 年 2 月 28 日召开了第八届董事会第二十二次会议，审议通过了《关于回购股份方案的议案》，公司拟使用自有资金或自筹资金以集中竞价交易的方式回购公司股份用于员工持股计划或股权激励，拟回购股份价格上限不高于 9.50 元股（含），资金总额不低于人民币 4,000.00 万元（含），不超过人民币 8,000.00 万元（含）。回购期限自公司董事会审议通过本次回购方案之日起不超过 12 个月，具体回购数量以回购期满时实际回购的股份数量为准。本次回购股份的资金来源为公司自有资金或自筹资金。

2025 年 3 月 12 日，公司首次通过回购专用证券账户以集中竞价交易方式回购股份。截至 2025 年 3 月 26 日，公司已完成回购，已实际回购公司股份 11,459,900 股，占公司总股本的 1.26%，回购最高价格为 7.15 元/股，回购最低价格为 6.92 元/股，使用资金总金额为 79,996,638.00 元人民币（不含交易费用）。

公司分别于 2025 年 10 月 9 日和 2025 年 10 月 28 日召开第九届董事会第二次会议和 2025 年第二次临时股东会，审议通过了《关于变更回购股份用途并注销的议案》，同意公司对 2025 年已回购的股份用途进行变更，回购股份用途由原方案“用于员工持股计划或股权激励”变更为“用于注销并相应减少注册资本”。公司本次注销的回购股份数量为 11,459,900 股，占公司本次回购股份注销前总股本的 1.26%，经中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司审核确认，公司本次回购股份注销事宜已于 2025 年 11 月 10 日办理完成。

2025 年 12 月 15 日，公司办理了工商变更登记及《公司章程》备案手续，并取得了浙江省市场监督管理局换发的《营业执照》。

## 股份变动的批准情况

适用 不适用

公司分别于 2025 年 10 月 9 日和 2025 年 10 月 28 日召开第九届董事会第二次会议和 2025 年第二次临时股东会，审议通过了《关于变更回购股份用途并注销的议案》，同意公司对 2025 年已回购的股份用途进行变更，回购股份用途由原方案“用于员工持股计划或股权激励”变更为“用于注销并相应减少注册资本”。公司本次注销的回购股份数量为 11,459,900 股，占公司本次回购股份注销前总股本的 1.26%，经中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司审核确认，公司本次回购股份注销事宜已于 2025 年 11 月 10 日办理完成。

2025 年 12 月 15 日，公司办理了工商变更登记及《公司章程》备案手续，并取得了浙江省市场监督管理局换发的《营业执照》。

## 股份变动的过户情况

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

## 2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
彭寅生	2,914,702	0	0	2,914,702	高管锁定股	按法律规定解锁
冯玉海	295,500	98,500	0	394,000	高管锁定股	按法律规定解锁
樊小彬	962,659	0	0	962,659	高管锁定股	按法律规定解锁
陈飞彪	626,100	0	0	626,100	高管锁定股	按法律规定解锁
合计	4,798,961	98,500	0	4,897,461	--	--

## 二、证券发行与上市情况

### 1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

### 2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

公司分别于 2025 年 10 月 9 日和 2025 年 10 月 28 日召开第九届董事会第二次会议和 2025 年第二次临时股东会，审议通过了《关于变更回购股份用途并注销的议案》，同意公司对 2025 年已回购的股份用途进行变更，回购股份用途由原方案“用于员工持股计划或股权激励”变更为“用于注销并相应减少注册资本”。公司本次注销的回购股份数量为 11,459,900 股，占公司本次回购股份注销前总股本的 1.26%，经中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司审核确认，公司本次回购股份注销事宜已于 2025 年 11 月 10 日办理完成。本次注销完成后，公司注册资本将由 911,333,117 元减少至 899,873,217 元，公司总股本将由 911,333,117 股减少至 899,873,217 股。

### 3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

### 三、股东和实际控制人情况

#### 1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	54,368	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	33,342	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8）	0	
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
牟金香	境内自然人	26.06%	234,535,853	0	0	234,535,853	不适用	0
香港中央结算有限公司	境外法人	6.25%	56,259,960	41,428,724	0	56,259,960	不适用	0
张有志	境内自然人	2.40%	21,565,482	-270,000	0	21,565,482	不适用	0
兴业银行股份有限公司一兴全趋势投资混合型证券投资基金	其他	1.94%	17,447,700	17,447,700	0	17,447,700	不适用	0
中央汇金资产管理有限责任公司	国有法人	1.34%	12,034,956	0	0	12,034,956	不适用	0
谭有莲	境内自然人	1.24%	11,169,900	9,596,200	0	11,169,900	不适用	0
张贤桂	境内自然人	1.11%	10,020,800	-119,200	0	10,020,800	不适用	0
胡琢玉	境内自然人	0.88%	7,900,000	7,900,000	0	7,900,000	不适用	0
中国建设银行股份有限公司一兴全多维价值混合型证券投资基金	其他	0.80%	7,198,000	7,198,000	0	7,198,000	不适用	0
王功新	境内自然人	0.76%	6,836,000	0	0	6,836,000	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 3）					不适用			
上述股东关联关系或一致行动的说明					公司控股股东牟金香与上述其他股东不存在关联关系，也不属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人；未知其他股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于一致行动人。			
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明					不适用			
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）					不适用			
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）								

股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类	
		股份种类	数量
牟金香	234,535,853	人民币普通股	234,535,853
香港中央结算有限公司	56,259,960	人民币普通股	56,259,960
张有志	21,565,482	人民币普通股	21,565,482
兴业银行股份有限公司－兴全趋势投资混合型证券投资基金	17,447,700	人民币普通股	17,447,700
中央汇金资产管理有限责任公司	12,034,956	人民币普通股	12,034,956
谭有莲	11,169,900	人民币普通股	11,169,900
张贤桂	10,020,800	人民币普通股	10,020,800
胡琢玉	7,900,000	人民币普通股	7,900,000
中国建设银行股份有限公司－兴全多维价值混合型证券投资基金	7,198,000	人民币普通股	7,198,000
王功新	6,836,000	人民币普通股	6,836,000
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	公司控股股东牟金香与上述其他股东不存在关联关系，也不属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人；未知其他股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于一致行动人。		
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）（参见注 4）	谭有莲参与融资融券信用交易担保证券账户持有 5,546,900 股。		

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

## 2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：自然人

控股股东姓名	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
牟金香	中国	否
主要职业及职务	无	
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无	

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

## 3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
牟金香	本人	中国	否
主要职业及职务	无		
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	联化科技		

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

## 4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

## 5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

## 6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

#### 四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

方案披露时间	拟回购股份数量（股）	占总股本的比例	拟回购金额（万元）	拟回购期间	回购用途	已回购数量（股）	已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例（如有）
2025年03月01日	8,421,052	0.92%	4,000.00至8,000.00	自公司董事会审议通过回购方案之日起12个月内	用于注销并相应减少注册资本	11,459,900	

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

#### 五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

## 第七节 债券相关情况

适用 不适用

## 第八节 财务报告

### 审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026年04月22日
审计机构名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	信会师报字[2026]第 ZA11854 号
注册会计师姓名	陈竑 毛佳敏

审计报告正文

信会师报字[2026]第 ZA11854 号

### 联化科技股份有限公司全体股东：

#### 一、 审计意见

我们审计了联化科技股份有限公司（以下简称联化科技）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了联化科技 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

#### 二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于联化科技，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

#### 三、 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

我们在审计中识别出的关键审计事项汇总如下：

关键审计事项	该事项在审计中是如何应对的
<p><b>(一) 收入确认</b></p> <p>参阅财务报表附注“三、重要会计政策及会计估计”注释（二十三）所述的会计政策及“五、合并财务报表项目附注”注释（四十二）。</p> <p>2025年度，联化科技合并财务报表中列报的营业收入为人民币 643,002.28 万元，主要来自于精细化工产品中间体的生产和销售。</p> <p>营业收入是联化科技的关键业绩指标，对利润有较大的影响，存在管理层通过操纵收入确认时点以达到特定目标或期望的固有风险。因此，我们将收入确认识别为关键审计事项。</p>	<p>针对收入确认，我们执行的审计程序主要包括：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 评估及测试与营业收入相关的内部控制的设计及运行有效性；</li> <li>● 选取样本检查销售合同，识别与销售商品控制权转移相关的合同条款与条件，评价收入确认时点是否符合企业会计准则的要求；</li> <li>● 将本年营业收入与上年进行比较，分析收入变动的合理性；</li> <li>● 对于销售商品收入，执行细节测试，检查包括销售订单、发票、出库单、物流单据等在内的支持性文件，评价相关收入确认是否符合公司收入确认的会计政策；</li> <li>● 就资产负债表日前后记录的销售商品交易选取样本，检查收入确认相关支持性文件，评价相关收入是否被记录于恰当的会计期间；</li> <li>● 复核财务报表附注中有关营业收入的披露充分性和完整性。</li> </ul>

#### 四、 其他信息

联化科技管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括联化科技 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

#### 五、 管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估联化科技的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督联化科技的财务报告过程。

#### 六、 注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(三) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(四) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对联化科技持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致联化科技不能持续经营。

(五) 评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(六) 就联化科技中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对合并财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

立信会计师事务所  
(特殊普通合伙)

中国注册会计师：陈竑  
(项目合伙人)

中国注册会计师：毛佳敏

中国·上海

二〇二六年四月二十二日

联化科技股份有限公司  
合并资产负债表  
2025年12月31日  
(除特别注明外, 金额单位均为人民币元)

资产	附注五	期末余额	上年年末余额
<b>流动资产:</b>			
货币资金	(一)	666,177,488.76	1,202,166,591.32
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据	(二)		
应收账款	(三)	1,657,381,093.21	1,225,529,334.94
应收款项融资	(四)	201,644,741.24	168,162,515.24
预付款项	(五)	70,168,984.28	50,464,873.09
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	(六)	29,817,770.24	52,320,212.44
买入返售金融资产			
存货	(七)	2,756,218,803.42	2,454,145,542.26
其中: 数据资源			
合同资产	(八)	20,139,058.25	39,516,940.22
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产	(九)	123,854,583.33	97,206,000.00
其他流动资产	(十)	257,771,940.28	167,431,612.54
<b>流动资产合计</b>		<b>5,783,174,463.01</b>	<b>5,456,943,622.05</b>
<b>非流动资产:</b>			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	(十一)	74,762,617.65	73,806,481.40
其他权益工具投资	(十二)	1,000,000.00	1,000,000.00
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产	(十三)	6,601,218,729.46	7,155,027,011.01
在建工程	(十四)	188,425,206.85	113,662,538.95
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	(十五)	14,727,183.00	41,141,759.07
无形资产	(十六)	674,796,241.17	522,368,661.23
其中: 数据资源			
开发支出			
其中: 数据资源			
商誉	(十七)	5,897,874.00	5,897,874.00
长期待摊费用			
递延所得税资产	(十八)	155,385,058.06	133,347,183.30
其他非流动资产	(十九)	111,524,479.36	291,883,120.28
<b>非流动资产合计</b>		<b>7,827,737,389.55</b>	<b>8,338,134,629.24</b>
<b>资产总计</b>		<b>13,610,911,852.56</b>	<b>13,795,078,251.29</b>

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

公司负责人:

主管会计工作负责人:

会计机构负责人:

联化科技股份有限公司  
合并资产负债表（续）  
2025年12月31日  
（除特别注明外，金额单位均为人民币元）

负债和所有者权益	附注五	期末余额	上年年末余额
<b>流动负债：</b>			
短期借款	（二十一）	361,000,000.00	586,138,359.33
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债	（二十二）		13,407,966.87
应付票据	（二十三）	1,126,830,883.39	767,050,860.33
应付账款	（二十四）	1,566,998,544.19	1,149,719,354.91
预收款项			
合同负债	（二十五）	33,883,632.01	178,891,563.54
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	（二十六）	246,283,749.16	211,939,731.80
应交税费	（二十七）	45,590,073.46	51,001,206.52
其他应付款	（二十八）	157,437,692.85	139,704,174.04
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	（二十九）	1,200,752,052.82	1,175,113,537.60
其他流动负债	（三十）	1,786,691.08	2,433,586.57
<b>流动负债合计</b>		<b>4,740,563,318.96</b>	<b>4,275,400,341.51</b>
<b>非流动负债：</b>			
保险合同准备金			
长期借款	（三十一）	1,428,560,000.00	2,239,830,000.00
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	（三十二）	13,598,371.91	36,351,518.03
长期应付款	（三十三）	3,150,000.00	
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益	（三十四）	78,380,181.69	88,391,388.35
递延所得税负债	（十八）	7,710,756.91	15,323,002.82
其他非流动负债	（三十五）	206,161,933.89	263,474,849.43
<b>非流动负债合计</b>		<b>1,737,561,244.40</b>	<b>2,643,370,758.63</b>
<b>负债合计</b>		<b>6,478,124,563.36</b>	<b>6,918,771,100.14</b>
<b>所有者权益：</b>			
股本	（三十六）	899,873,217.00	911,333,117.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	（三十七）	2,141,854,769.23	2,209,975,358.46
减：库存股			
其他综合收益	（三十八）	-5,121,930.90	16,532,247.98
专项储备	（三十九）		
盈余公积	（四十）	377,986,107.35	374,329,971.94
一般风险准备			
未分配利润	（四十一）	3,302,054,869.54	2,961,764,177.85
归属于母公司所有者权益合计		6,716,647,032.22	6,473,934,873.23
少数股东权益		416,140,256.98	402,372,277.92
<b>所有者权益合计</b>		<b>7,132,787,289.20</b>	<b>6,876,307,151.15</b>
<b>负债和所有者权益总计</b>		<b>13,610,911,852.56</b>	<b>13,795,078,251.29</b>

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

公司负责人：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：

联化科技股份有限公司  
 母公司资产负债表  
 2025年12月31日  
 (除特别注明外, 金额单位均为人民币元)

资产	附注十八	期末余额	上年年末余额
<b>流动资产:</b>			
货币资金		348,989,524.59	600,592,577.37
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	(一)	461,557,718.10	402,113,939.64
应收款项融资		90,025,171.33	52,720,519.42
预付款项		7,544,492.38	7,686,658.65
其他应收款	(二)	2,892,861,480.96	2,293,643,374.18
存货		320,864,713.47	304,942,195.86
其中: 数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产		101,994,583.33	45,592,643.84
其他流动资产		19,831,344.35	13,321,928.65
<b>流动资产合计</b>		<b>4,243,669,028.51</b>	<b>3,720,613,837.61</b>
<b>非流动资产:</b>			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	(三)	5,273,842,918.32	5,155,851,395.32
其他权益工具投资		550,000.00	550,000.00
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		247,585,076.53	283,452,139.69
在建工程		9,645,394.25	10,005,313.21
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		2,711,429.38	6,923,314.87
无形资产		12,568,568.64	17,554,938.45
其中: 数据资源			
开发支出			
其中: 数据资源			
商誉			
长期待摊费用			
递延所得税资产		76,466,040.41	61,527,277.11
其他非流动资产		40,000,000.00	142,261,617.00
<b>非流动资产合计</b>		<b>5,663,369,427.53</b>	<b>5,678,125,995.65</b>
<b>资产总计</b>		<b>9,907,038,456.04</b>	<b>9,398,739,833.26</b>

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

公司负责人:

主管会计工作负责人:

会计机构负责人:

联化科技股份有限公司  
母公司资产负债表（续）  
2025年12月31日

（除特别注明外，金额单位均为人民币元）

负债和所有者权益	附注	期末余额	上年年末余额
<b>流动负债：</b>			
短期借款		261,000,000.00	230,000,000.00
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		718,972,729.76	590,798,660.88
应付账款		87,642,141.96	76,550,208.11
预收款项			
合同负债		664,515.51	5,335,358.16
应付职工薪酬		68,787,950.79	56,937,188.09
应交税费		4,616,114.82	4,673,306.81
其他应付款		1,709,240,941.83	898,024,460.18
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		526,564,071.96	698,461,729.76
其他流动负债			
<b>流动负债合计</b>		<b>3,377,488,466.63</b>	<b>2,560,780,911.99</b>
<b>非流动负债：</b>			
长期借款		803,810,000.00	1,047,060,000.00
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			2,864,071.98
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益			
递延所得税负债		1,201,262.68	2,063,374.30
其他非流动负债			
<b>非流动负债合计</b>		<b>805,011,262.68</b>	<b>1,051,987,446.28</b>
<b>负债合计</b>		<b>4,182,499,729.31</b>	<b>3,612,768,358.27</b>
<b>所有者权益：</b>			
股本		899,873,217.00	911,333,117.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		2,119,449,407.81	2,187,986,145.81
减：库存股			
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积		377,986,107.35	374,329,971.94
未分配利润		2,327,229,994.57	2,312,322,240.24
<b>所有者权益合计</b>		<b>5,724,538,726.73</b>	<b>5,785,971,474.99</b>
<b>负债和所有者权益总计</b>		<b>9,907,038,456.04</b>	<b>9,398,739,833.26</b>

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

公司负责人：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：

**联化科技股份有限公司**  
**合并利润表**  
**2025年度**  
**(除特别注明外, 金额单位均为人民币元)**

项目	附注五	本期金额	上期金额
一、营业总收入		6,430,022,813.64	5,676,801,862.13
其中：营业收入	(四十二)	6,430,022,813.64	5,676,801,862.13
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		5,897,554,502.91	5,340,381,306.63
其中：营业成本	(四十二)	4,757,904,813.14	4,197,230,622.08
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	(四十三)	50,060,400.88	51,242,459.18
销售费用	(四十四)	28,186,226.51	31,365,377.82
管理费用	(四十五)	729,527,011.32	695,876,691.97
研发费用	(四十六)	311,879,658.31	291,064,608.45
财务费用	(四十七)	19,996,392.75	73,601,547.13
其中：利息费用		115,804,104.46	116,991,046.59
利息收入		21,006,097.59	23,235,442.31
加：其他收益	(四十八)	37,379,076.11	48,136,171.34
投资收益（损失以“-”号填列）	(四十九)	-2,852,729.33	-17,899,431.40
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	(四十九)	2,916,225.79	-3,634,927.60
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	(五十)	13,407,966.87	-20,473,009.54
信用减值损失（损失以“-”号填列）	(五十一)	-37,600,352.68	-14,030,031.72
资产减值损失（损失以“-”号填列）	(五十二)	-39,775,945.02	-73,042,530.86
资产处置收益（损失以“-”号填列）	(五十三)	-1,377,371.72	1,508,709.48
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		501,648,954.96	260,620,432.80
加：营业外收入	(五十四)	1,316,691.86	22,736,915.37
减：营业外支出	(五十五)	26,771,243.68	42,385,713.16
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		476,194,403.14	240,971,635.01
减：所得税费用	(五十六)	52,064,711.93	89,687,482.28
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		424,129,691.21	151,284,152.73
(一) 按经营持续性分类			
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		424,129,691.21	151,284,152.73
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
(二) 按所有权归属分类			
1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		361,944,291.44	103,139,002.10
2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		62,185,399.77	48,145,150.63
六、其他综合收益的税后净额		-21,645,288.82	11,752,420.38
归属于母公司所有者的其他综合收益的税后净额		-21,654,178.88	11,752,420.38
(一) 不能重分类进损益的其他综合收益			
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动			
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
(二) 将重分类进损益的其他综合收益		-21,654,178.88	11,752,420.38
1. 权益法下可转损益的其他综合收益			
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额		-21,654,178.88	11,752,420.38
7. 其他			
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		8,890.06	
七、综合收益总额		402,484,402.39	163,036,573.11
归属于母公司所有者的综合收益总额		340,290,112.56	114,891,422.48
归属于少数股东的综合收益总额		62,194,289.83	48,145,150.63
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益（元/股）		0.3976	0.1118
(二) 稀释每股收益（元/股）		0.3976	0.1118

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

公司负责人：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：

**联化科技股份有限公司**  
**母公司利润表**  
**2025年度**  
(除特别注明外, 金额单位均为人民币元)

项目	附注十八	本期金额	上期金额
一、营业收入	(四)	1,498,104,148.28	1,433,922,824.41
减：营业成本	(四)	1,279,124,775.58	1,236,668,824.97
税金及附加		7,584,697.62	8,958,091.36
销售费用		20,070.80	146,164.34
管理费用		167,608,125.02	165,785,814.23
研发费用		64,549,837.82	57,059,830.67
财务费用		66,431,990.94	-1,446,089.77
其中：利息费用		97,548,909.13	90,974,360.49
利息收入		46,076,309.96	64,483,554.00
加：其他收益		4,625,151.21	10,946,543.50
投资收益（损失以“-”号填列）	(五)	117,814,607.93	187,880,557.38
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		705,723.00	-2,353,416.47
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）			-3,682,865.53
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-4,577,303.86	-1,706,022.27
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-5,202,756.30	-200,886.85
资产处置收益（损失以“-”号填列）		124,767.37	403,976.65
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		25,569,116.85	160,391,491.49
加：营业外收入		63,329.18	2,405,983.70
减：营业外支出		3,917,444.83	14,459,769.80
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		21,715,001.20	148,337,705.39
减：所得税费用		-14,846,352.88	-8,580,167.71
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		36,561,354.08	156,917,873.10
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		36,561,354.08	156,917,873.10
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额			
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动			
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
1. 权益法下可转损益的其他综合收益			
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额			
7. 其他			
六、综合收益总额		36,561,354.08	156,917,873.10
七、每股收益：			
（一）基本每股收益（元/股）			
（二）稀释每股收益（元/股）			

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

公司负责人：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：

**联化科技股份有限公司**  
**合并现金流量表**  
**2025 年度**  
**(除特别注明外, 金额单位均为人民币元)**

项目	附注五	本期金额	上期金额
<b>一、经营活动产生的现金流量</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		5,482,791,095.73	5,999,426,681.22
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		268,788,070.06	332,125,283.37
收到其他与经营活动有关的现金	(五十七)	140,791,343.92	119,694,171.69
经营活动现金流入小计		5,892,370,509.71	6,451,246,136.28
购买商品、接受劳务支付的现金		2,912,509,604.63	3,328,281,891.75
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工以及为职工支付的现金		1,233,522,222.41	1,221,202,493.14
支付的各项税费		186,601,509.01	199,617,394.38
支付其他与经营活动有关的现金	(五十七)	424,372,558.29	464,920,001.49
经营活动现金流出小计		4,757,005,894.34	5,214,021,780.76
<b>经营活动产生的现金流量净额</b>		1,135,364,615.37	1,237,224,355.52
<b>二、投资活动产生的现金流量</b>			
收回投资收到的现金			
取得投资收益收到的现金			1,487,037.68
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		23,996,698.00	4,276,258.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金	(五十七)	54,929,578.77	10,812,041.85
投资活动现金流入小计		78,926,276.77	16,575,337.53
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		423,160,651.50	580,021,576.18
投资支付的现金			
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金	(五十七)	51,327,145.00	54,853,684.70
投资活动现金流出小计		474,487,796.50	634,875,260.88
<b>投资活动产生的现金流量净额</b>		-395,561,519.73	-618,299,923.35
<b>三、筹资活动产生的现金流量</b>			
吸收投资收到的现金			37,608,463.20
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			37,608,463.20
取得借款收到的现金		1,612,200,000.00	1,882,500,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	(五十七)	49,321,131.93	51,200,189.49
筹资活动现金流入小计		1,661,521,131.93	1,971,308,652.69
偿还债务支付的现金		2,620,986,265.47	1,902,795,764.39
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		155,217,493.56	163,819,287.22
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		23,010,162.00	18,079,413.00
支付其他与筹资活动有关的现金	(五十七)	195,624,465.14	161,035,968.23
筹资活动现金流出小计		2,971,828,224.17	2,227,651,019.84
<b>筹资活动产生的现金流量净额</b>		-1,310,307,092.24	-256,342,367.15
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>		1,932,500.70	28,964,118.43
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>		-568,571,495.90	391,546,183.45
加：期初现金及现金等价物余额		987,428,009.14	595,881,825.69
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>		418,856,513.24	987,428,009.14

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

公司负责人：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：

联化科技股份有限公司  
 母公司现金流量表  
 2025年度  
 (除特别注明外, 金额单位均为人民币元)

项目	附注	本期金额	上期金额
<b>一、经营活动产生的现金流量</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		1,352,361,053.23	1,538,279,718.55
收到的税费返还		28,454,932.79	51,615,332.15
收到其他与经营活动有关的现金		76,639,079.84	90,126,035.50
经营活动现金流入小计		1,457,455,065.86	1,680,021,086.20
购买商品、接受劳务支付的现金		1,056,531,600.77	969,779,490.53
支付给职工以及为职工支付的现金		219,661,636.66	229,606,833.15
支付的各项税费		13,293,006.81	26,201,630.15
支付其他与经营活动有关的现金		26,100,020.19	194,735,140.57
经营活动现金流出小计		1,315,586,264.43	1,420,323,094.40
<b>经营活动产生的现金流量净额</b>		<b>141,868,801.43</b>	<b>259,697,991.80</b>
<b>二、投资活动产生的现金流量</b>			
收回投资收到的现金			
取得投资收益收到的现金		113,747,200.00	190,859,837.68
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		7,257,146.34	1,178,787.66
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		912,271,816.95	609,676,608.01
投资活动现金流入小计		1,033,276,163.29	801,715,233.35
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		51,574,378.96	89,977,117.53
投资支付的现金		117,285,800.00	114,452,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		1,486,246,872.65	733,115,031.55
投资活动现金流出小计		1,655,107,051.61	937,544,149.08
<b>投资活动产生的现金流量净额</b>		<b>-621,830,888.32</b>	<b>-135,828,915.73</b>
<b>三、筹资活动产生的现金流量</b>			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金		875,000,000.00	1,184,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		1,395,264,549.84	1,372,986,078.70
筹资活动现金流入小计		2,270,264,549.84	2,556,986,078.70
偿还债务支付的现金		1,257,780,000.00	1,442,031,968.79
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		115,328,267.82	111,427,064.41
支付其他与筹资活动有关的现金		699,653,973.29	1,128,868,340.80
筹资活动现金流出小计		2,072,762,241.11	2,682,327,374.00
<b>筹资活动产生的现金流量净额</b>		<b>197,502,308.73</b>	<b>-125,341,295.30</b>
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>		<b>17,375,330.42</b>	<b>5,473,616.75</b>
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>		<b>-265,084,447.74</b>	<b>4,001,397.52</b>
加：期初现金及现金等价物余额		414,031,563.07	410,030,165.55
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>		<b>148,947,115.33</b>	<b>414,031,563.07</b>

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

公司负责人：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：

**联化科技股份有限公司**  
**合并所有者权益变动表**  
**2025 年度**  
**(除特别注明外, 金额单位均为人民币元)**

项目	本期金额													
	归属于母公司所有者权益											少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润			小计
	优先股	永续债	其他											
一、上年年末余额	911,333,117.00				2,209,975,358.46		16,532,247.98		374,329,971.94		2,961,764,177.85	6,473,934,873.23	402,372,277.92	6,876,307,151.15
加：会计政策变更														
前期差错更正														
同一控制下企业合并														
其他														
二、本年年初余额	911,333,117.00				2,209,975,358.46		16,532,247.98		374,329,971.94		2,961,764,177.85	6,473,934,873.23	402,372,277.92	6,876,307,151.15
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	-11,459,900.00				-68,120,589.23		-21,654,178.88		3,656,135.41		340,290,691.69	242,712,158.99	13,767,979.06	256,480,138.05
（一）综合收益总额							-21,654,178.88				361,944,291.44	340,290,112.56	62,176,509.71	402,466,622.27
（二）所有者投入和减少资本	-11,459,900.00				-68,120,589.23						-79,580,489.23	-25,398,368.65	-104,978,857.88	
1. 所有者投入的普通股	-11,459,900.00				-68,120,589.23						-79,580,489.23	-25,398,368.65	-104,978,857.88	
2. 其他权益工具持有者投入资本														
3. 股份支付计入所有者权益的金额														
4. 其他														
（三）利润分配									3,656,135.41		-21,653,599.75	-17,997,464.34	-23,010,162.00	-41,007,626.34
1. 提取盈余公积									3,656,135.41		-3,656,135.41			
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者（或股东）的分配											-17,997,464.34	-17,997,464.34	-23,010,162.00	-41,007,626.34
4. 其他														
（四）所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增资本（或股本）														
2. 盈余公积转增资本（或股本）														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
（五）专项储备														
1. 本期提取								47,255,560.58				47,255,560.58	2,213,938.03	49,469,498.61
2. 本期使用								47,255,560.58				47,255,560.58	2,213,938.03	49,469,498.61
（六）其他														
四、本期期末余额	899,873,217.00				2,141,854,769.23		-5,121,930.90		377,986,107.35		3,302,054,869.54	6,716,647,032.22	416,140,256.98	7,132,787,289.20

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

公司负责人：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：

**联化科技股份有限公司**  
**合并所有者权益变动表（续）**  
**2025年度**  
**（除特别注明外，金额单位均为人民币元）**

项目	上期金额													
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	小计	少数股东权益	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他										
一、上年年末余额	923,246,256.00				2,262,426,306.12		4,779,827.60		358,638,184.63		2,892,543,625.40	6,441,634,199.75	316,745,610.76	6,758,379,810.51
加：会计政策变更														
前期差错更正														
同一控制下企业合并														
其他														
二、本年初余额	923,246,256.00				2,262,426,306.12		4,779,827.60		358,638,184.63		2,892,543,625.40	6,441,634,199.75	316,745,610.76	6,758,379,810.51
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	-11,913,139.00				-52,450,947.66		11,752,420.38		15,691,787.31		69,220,552.45	32,300,673.48	85,626,667.16	117,927,340.64
（一）综合收益总额							11,752,420.38				103,139,002.10	114,891,422.48	48,145,150.63	163,036,573.11
（二）所有者投入和减少资本	-11,913,139.00				-52,450,947.66						-64,364,086.66	55,560,929.53	55,560,929.53	-8,803,157.13
1. 所有者投入的普通股	-11,913,139.00				31,069,048.30						19,155,909.30	19,155,909.30	55,560,929.53	74,716,838.83
2. 其他权益工具持有者投入资本														
3. 股份支付计入所有者权益的金额														
4. 其他					-83,519,995.96							-83,519,995.96		-83,519,995.96
（三）利润分配									15,691,787.31		-33,918,449.65	-18,226,662.34	-18,079,413.00	-36,306,075.34
1. 提取盈余公积									15,691,787.31		-15,691,787.31			
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者（或股东）的分配											-18,226,662.34	-18,226,662.34	-18,079,413.00	-36,306,075.34
4. 其他														
（四）所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增资本（或股本）														
2. 盈余公积转增资本（或股本）														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
（五）专项储备														
1. 本期提取								47,969,561.66				47,969,561.66	2,878,213.42	50,847,775.08
2. 本期使用								47,969,561.66				47,969,561.66	2,878,213.42	50,847,775.08
（六）其他														
四、本期末余额	911,333,117.00				2,209,975,358.46		16,532,247.98		374,329,971.94		2,961,764,177.85	6,473,934,873.23	402,372,277.92	6,876,307,151.15

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

公司负责人：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：

**联化科技股份有限公司**  
**母公司所有者权益变动表**  
**2025年度**  
**(除特别注明外, 金额单位均为人民币元)**

项目	本期金额										
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	911,333,117.00				2,187,986,145.81				374,329,971.94	2,312,322,240.24	5,785,971,474.99
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年初余额	911,333,117.00				2,187,986,145.81				374,329,971.94	2,312,322,240.24	5,785,971,474.99
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	-11,459,900.00				-68,536,738.00				3,656,135.41	14,907,754.33	-61,432,748.26
（一）综合收益总额										36,561,354.08	36,561,354.08
（二）所有者投入和减少资本	-11,459,900.00				-68,536,738.00						-79,996,638.00
1. 所有者投入的普通股	-11,459,900.00				-68,536,738.00						-79,996,638.00
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他											
（三）利润分配									3,656,135.41	-21,653,599.75	-17,997,464.34
1. 提取盈余公积									3,656,135.41	-3,656,135.41	
2. 对所有者（或股东）的分配										-17,997,464.34	-17,997,464.34
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取									8,292,845.65		8,292,845.65
2. 本期使用									8,292,845.65		8,292,845.65
（六）其他											
四、本期末余额	899,873,217.00				2,119,449,407.81				377,986,107.35	2,327,229,994.57	5,724,538,726.73

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

公司负责人：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：

**联化科技股份有限公司**  
**母公司所有者权益变动表（续）**  
**2025年度**  
**（除特别注明外，金额单位均为人民币元）**

项目	上期金额										
	股本	其他权益工具			资本公积	减： 库存股	其他综合 收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	923,246,256.00				2,255,888,383.63				358,638,184.63	2,189,322,816.79	5,727,095,641.05
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年初余额	923,246,256.00				2,255,888,383.63				358,638,184.63	2,189,322,816.79	5,727,095,641.05
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	-11,913,139.00				-67,902,237.82				15,691,787.31	122,999,423.45	58,875,833.94
（一）综合收益总额										156,917,873.10	156,917,873.10
（二）所有者投入和减少资本	-11,913,139.00				-67,902,237.82						-79,815,376.82
1. 所有者投入的普通股	-11,913,139.00				-67,902,237.82						-79,815,376.82
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他											
（三）利润分配									15,691,787.31	-33,918,449.65	-18,226,662.34
1. 提取盈余公积									15,691,787.31	-15,691,787.31	
2. 对所有者（或股东）的分配										-18,226,662.34	-18,226,662.34
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取									9,529,209.30		9,529,209.30
2. 本期使用									9,529,209.30		9,529,209.30
（六）其他											
四、本期期末余额	911,333,117.00				2,187,986,145.81				374,329,971.94	2,312,322,240.24	5,785,971,474.99

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

公司负责人：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：

## 一、 公司基本情况

联化科技股份有限公司（以下简称“公司”）系经浙江省人民政府企业上市工作领导小组浙上市[2001]49号文批准，由浙江联化集团有限公司整体变更设立的股份有限公司。公司于2001年8月29日在浙江省工商行政管理局注册登记，取得注册号为3300001008115的企业法人营业执照。

公司于2008年6月19日在深圳证券交易所挂牌上市。公司所属行业为化学原料及化学制品制造业。截至2025年12月31日，本公司累计发行股本总数89,987.3217万股，公司注册资本为人民币89,987.3217万元。统一社会信用代码：9133000014813673X3。

法定代表人：王萍。注册地址：浙江省台州市黄岩区经济开发区永椒路8号，总部地址同注册地。

本公司主要经营范围为：一般项目：技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；货物进出口；技术进出口；基础化学原料制造（不含危险化学品等许可类化学品的制造）；专用化学产品制造（不含危险化学品）；专用化学产品销售（不含危险化学品）；化工产品生产（不含许可类化工产品）；化工产品销售（不含许可类化工产品）；生物化工产品技术研发；电子专用材料制造；电子专用材料销售；电子专用材料研发（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。许可项目：危险化学品生产；新化学物质生产；房地产开发经营（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）。

本公司的实际控制人为自然人牟金香女士。

本财务报表业经公司董事会于2026年4月22日批准报出。

## 二、 财务报表的编制基础

### （一） 编制基础

本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定》的相关规定编制。

### （二） 持续经营

本财务报表以持续经营为基础编制。

## 三、 重要会计政策及会计估计

以下披露内容已涵盖了本公司根据实际生产经营特点制定的具体会计政策和会计估计。详见本附注“三、（九）6、金融工具减值的测试方法及会计处理方法”、“三、（十四）2、折旧方法”、“三、（十七）无形资产2、使用寿命有限的无形资产的使用寿命估计情况”、“三、（二十三）2、按照业务类型披露具体收入确认方式及计量方法”。

**(一) 遵循企业会计准则的声明**

本财务报表符合财政部颁布的企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

**(二) 会计期间**

自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止为一个会计年度。

**(三) 营业周期**

本公司营业周期为 12 个月。

**(四) 记账本位币**

本公司采用人民币为记账本位币。本公司下属子公司根据其经营所处的主要经济环境确定其记账本位币，编制合并报表时折算为人民币列报。本财务报表以人民币列示。

**(五) 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法**

同一控制下企业合并：合并方在企业合并中取得的资产和负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉），按照合并日被合并方资产、负债在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础计量。在合并中取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

非同一控制下企业合并：合并成本为购买方在购买日为取得被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。在合并中取得的被购买方符合确认条件的各项可辨认资产、负债及或有负债在购买日按公允价值计量。

为企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益；为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

**(六) 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法**

**1、 控制的判断标准**

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，合并范围包括本公司及全部子公司。控制，是指公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

**2、 合并程序**

本公司将整个企业集团视为一个会计主体，按照统一的会计政策编制合并财务报表，反映本企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。本公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易的影响予以抵销。内部交易表明相关资产发生减值损失的，全额确认该部分损失。如子公司采用的会计政策、会计期间与本公司不一致的，在编制合并财务报表时，按本公司的会计政策、会计期间进行必要的调整。

子公司所有者权益、当期净损益和当期综合收益中属于少数股东的份额分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目下和综合收益总额项目下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

#### （1）增加子公司或业务

在报告期内，因同一控制下企业合并增加子公司或业务的，将子公司或业务合并当期期初至报告期末的经营成果和现金流量纳入合并财务报表，同时对合并财务报表的期初数和比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资方实施控制的，在取得被合并方控制权之前持有的股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益以及其他净资产变动，分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

在报告期内，因非同一控制下企业合并增加子公司或业务的，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础自购买日起纳入合并财务报表。

因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资方实施控制的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益。购买日之前持有的被购买方的股权涉及的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益。

#### （2）处置子公司

##### ①一般处理方法

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对被投资方控制权时，对于处置后的剩余股权投资，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动，在丧失控制权时转为当期投资收益。

##### ②分步处置子公司

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，处置对子公司股权投资的各项

交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明该多次交易事项为一揽子交易：

- i. 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- ii. 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- iii. 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- iv. 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

各项交易不属于一揽子交易的，在丧失控制权之前，按不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资进行会计处理；在丧失控制权时，按处置子公司一般处理方法进行会计处理。

### （3）购买子公司少数股权

因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

### （4）不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资

处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

## （七） 现金及现金等价物的确定标准

现金，是指本公司的库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物，是指本公司持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

## （八） 外币业务和外币报表折算

### 1、 外币业务

外币业务采用交易发生日的期初汇率作为折算汇率将外币金额折合成人民币记账。

资产负债表日外币货币性项目余额按资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理外，均计入当期损益。

### 2、 外币财务报表的折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未

分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率（一般为当期平均汇率）折算。

处置境外经营时，将与该境外经营相关的外币财务报表折算差额，自所有者权益项目转入处置当期损益。

## (九) 金融工具

本公司在成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产、金融负债或权益工具。

### 1、 金融工具的分类

根据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，金融资产于初始确认时分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

- 业务模式是以收取合同现金流量为目标；
- 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）：

- 业务模式既以收取合同现金流量又以出售该金融资产为目标；
- 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

对于非交易性权益工具投资，本公司可以在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行者的角度符合权益工具的定义。

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本公司将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，如果能够消除或显著减少会计错配，本公司可以将本应分类为以摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和以摊余成本计量的金融负债。

符合以下条件之一的金融负债可在初始计量时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益

的金融负债：

- 1) 该项指定能够消除或显著减少会计错配。
- 2) 根据正式书面文件载明的企业风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在企业内部以此为基础向关键管理人员报告。
- 3) 该金融负债包含需单独分拆的嵌入衍生工具。

## 2、金融工具的确认依据和计量方法

### (1) 以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产包括应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款、债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额；不包含重大融资成分的应收账款以及本公司决定不考虑不超过一年的融资成分的应收账款，以合同交易价格进行初始计量。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

收回或处置时，将取得的价款与该金融资产账面价值之间的差额计入当期损益。

### (2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）包括应收款项融资、其他债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动除采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得和汇兑损益之外，均计入其他综合收益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

### (3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）包括其他权益工具投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入其他综合收益。取得的股利计入当期损益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

### (4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括交易性金融资产、衍生金融资产、其

他非流动金融资产等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

(5) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债包括交易性金融负债、衍生金融负债等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融负债按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

终止确认时，其账面价值与支付的对价之间的差额计入当期损益。

(6) 以摊余成本计量的金融负债

以摊余成本计量的金融负债包括短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、长期借款、应付债券、长期应付款，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

终止确认时，将支付的对价与该金融负债账面价值之间的差额计入当期损益。

### 3、金融资产终止确认和金融资产转移的确认依据和计量方法

满足下列条件之一时，本公司终止确认金融资产：

- 收取金融资产现金流量的合同权利终止；
- 金融资产已转移，且已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；
- 金融资产已转移，虽然本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对金融资产的控制。

本公司与交易对手方修改或者重新议定合同而且构成实质性修改的，则终止确认原金融资产，同时按照修改后的条款确认一项新金融资产。

发生金融资产转移时，如保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则不终止确认该金融资产。

在判断金融资产转移是否满足上述金融资产终止确认条件时，采用实质重于形式的原则。

公司将金融资产转移区分为金融资产整体转移和部分转移。金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

- (1) 所转移金融资产的账面价值；
- (2) 因转移而收到的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额（涉及转移的

金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

（1）终止确认部分的账面价值；

（2）终止确认部分的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产转移不满足终止确认条件的，继续确认该金融资产，所收到的对价确认为一项金融负债。

#### **4、 金融负债终止确认**

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，则终止确认该金融负债或其一部分；本公司若与债权人签订协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，则终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。

对现存金融负债全部或部分合同条款作出实质性修改的，则终止确认现存金融负债或其一部分，同时将修改条款后的金融负债确认为一项新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认时，终止确认的金融负债账面价值与支付对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

本公司若回购部分金融负债的，在回购日按照继续确认部分与终止确认部分的相对公允价值，将该金融负债整体的账面价值进行分配。分配给终止确认部分的账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

#### **5、 金融资产和金融负债的公允价值的确定方法**

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并优先使用相关可观察输入值。只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。

#### **6、 金融工具减值的测试方法及会计处理方法**

本公司对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）和财务担保合同等以预期信用损失为基础进行减值会计处理。

本公司考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

对于由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成的应收款项和合同资产，无论是否包含重大融资成分，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于由《企业会计准则第 21 号——租赁》规范的交易形成的租赁应收款，本公司选择始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于其他金融工具，本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后的变动情况。

本公司通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。通常逾期超过 30 日，本公司即认为该金融工具的信用风险已显著增加，除非有确凿证据证明该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果金融工具于资产负债表日的信用风险较低，本公司即认为该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，本公司按照相当于该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具），在其他综合收益中确认其损失准备，并将减值损失或利得计入当期损益，且不减少该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

如果有客观证据表明某项应收款项已经发生信用减值，则本公司在单项基础上对该应收款项计提减值准备。

除单项计提坏账准备的上述应收款项外，本公司依据信用风险特征将其余金融工具划分为若干组合，在组合基础上确定预期信用损失。本公司对应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、合同资产等计提预期信用损失的组合类别及确定依据如下：

项目	组合类别	确定依据	计量预期信用损失的方法
应收账款、合同资产	联化科技合并范围内关联方组合	关联方具有相似的信用风险特征	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测计量
	账龄组合	相同账龄应收款具有类似的信用风险特征	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，按账龄与整个存续期预期信用损失率对照表计量，组合的预期信用损失率详见附注五、（二）应收账款
应收票据、应收款项融资	银行承兑汇票组合	以银行承兑汇票中承兑银行的信用评级作为信用风险特征	参考历史信用损失经验计量
	商业承兑汇票组合	以商业承兑汇票中承兑公司的信用评级作为信用风险特征	计量预期信用损失的方法参照应收账款执行
其他应收款	账龄组合	相同账龄应收款具有类似的信用风险特征	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，按账龄与未来十二个月或整个存续期预期信用损失率对照表计量，组合的预期信用损失率详见附注五、（五）其他应收款
	联化科技合并范围内关联方组合	合并范围内的关联方具有相似的信用风险特征	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测计量
	备用金、押金、保证金及员工借款等组合	具有相似的信用风险特征	

本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。

## (十) 存货

### 1、 存货的分类和成本

存货分类为：原材料、库存商品、在产品、发出商品、委托加工物资、合同履行成本、开发成本和开发产品。

存货按成本进行初始计量，存货成本包括采购成本、加工成本和其他使存货达到目前场所和状态所发生的支出。

**2、 发出存货的计价方法**

存货发出时按加权平均法计价。

**3、 存货的盘存制度**

采用永续盘存制。

**4、 低值易耗品和包装物的摊销方法**

- (1) 低值易耗品采用一次转销法；
- (2) 包装物采用一次转销法。

**5、 存货跌价准备的确认标准和计提方法**

资产负债表日，存货应当按照成本与可变现净值孰低计量。当存货成本高于其可变现净值的，应当计提存货跌价准备。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。

产成品、库存商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算，若持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

**(十一) 合同资产**

**1、 合同资产的确认方法及标准**

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）列示为合同资产。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。本公司拥有的、无条件（仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

**2、 合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法**

合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本附注“（九）6、金融工具减值的测试方法及会计处理方法”。

## (十二) 持有待售和终止经营

### 1、 持有待售

主要通过出售（包括具有商业实质的非货币性资产交换）而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值的，划分为持有待售类别。

本公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：

- （1）根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；
- （2）出售极可能发生，即本公司已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。有关规定要求本公司相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的，已经获得批准。

划分为持有待售的非流动资产（不包括金融资产、递延所得税资产、职工薪酬形成的资产）或处置组，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

### 2、 终止经营

终止经营是满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已被本公司处置或被本公司划归为持有待售类别：

- （1）该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；
- （2）该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；
- （3）该组成部分是专为转售而取得的子公司。

持续经营损益和终止经营损益在利润表中分别列示。终止经营的减值损失和转回金额等经营损益及处置损益作为终止经营损益列报。对于当期列报的终止经营，本公司在当期财务报表中，将原来作为持续经营损益列报的信息重新作为可比会计期间的终止经营损益列报。

## (十三) 长期股权投资

### 1、 共同控制、重大影响的判断标准

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本公司与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的，被投资单位为本公司的合营企业。

重大影响，是指对被投资单位的财务和经营决策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，被投资单位为本公司联营企业。

## 2、 初始投资成本的确定

### (1) 企业合并形成的长期股权投资

对于同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付对价账面价值之间的差额，调整资本公积中的股本溢价；资本公积中的股本溢价不足冲减时，调整留存收益。因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资单位实施控制的，按上述原则确认的长期股权投资的初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整股本溢价，股本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

对于非同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，按照购买日确定的合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资单位实施控制的，按照原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和作为初始投资成本。

### (2) 通过企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资

以支付现金方式取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。

以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

## 3、 后续计量及损益确认方法

### (1) 成本法核算的长期股权投资

公司对子公司的长期股权投资，采用成本法核算，除非投资符合持有待售的条件。除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，公司按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认当期投资收益。

### (2) 权益法核算的长期股权投资

对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

公司按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动（简称“其他所有者权益变动”），调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

在确认应享有被投资单位净损益、其他综合收益及其他所有者权益变动的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，并按照公司的会计政策及会计期间，对被

投资单位的净利润和其他综合收益等进行调整后确认。

公司与联营企业、合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照应享有的比例计算归属于公司的部分，予以抵销，在此基础上确认投资收益，但投出或出售的资产构成业务的除外。与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于资产减值损失的，全额确认。

公司对合营企业或联营企业发生的净亏损，除负有承担额外损失义务外，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对合营企业或联营企业净投资的长期权益减记至零为限。合营企业或联营企业以后实现净利润的，公司在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

### （3）长期股权投资的处置

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

部分处置权益法核算的长期股权投资，剩余股权仍采用权益法核算的，原权益法核算确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按相应比例结转，其他所有者权益变动按比例结转入当期损益。

因处置股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，其他所有者权益变动在终止采用权益法核算时全部转入当期损益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位控制权的，在编制个别财务报表时，剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按比例结转，因采用权益法核算确认的其他所有者权益变动按比例结转入当期损益；剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，确认为金融资产，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益和其他所有者权益变动全部结转。

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，属于一揽子交易的，各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与所处置的股权对应得长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。不属于一揽子交易的，对每一项交易分别进行会计处理。

## （十四）固定资产

### 1、 固定资产的确认和初始计量

固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有，并且使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足下列条件时予以确认：

- (1) 与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；
- (2) 该固定资产的成本能够可靠地计量。

固定资产按成本（并考虑预计弃置费用因素的影响）进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在与其有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

## 2、 折旧方法

固定资产折旧采用年限平均法分类计提，根据固定资产类别、预计使用寿命和预计净残值率确定折旧率。对计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定折旧额。如固定资产各组成部分的使用寿命不同或者以不同方式为企业提供经济利益，则选择不同折旧率或折旧方法，分别计提折旧。

各类固定资产折旧方法、折旧年限、残值率和年折旧率如下：

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率（%）	年折旧率（%）
房屋及建筑物	年限平均法	20	3-5	4.85-4.75
通用设备	年限平均法	3-10	3-5	32.33-9.50
专用设备	年限平均法	10	3-5	9.70-9.50
运输工具	年限平均法	4	3-5	24.25-23.75
房屋及建筑物（境外土地所有权 <sup>注</sup> ）	不适用	不适用	不适用	不适用

注：公司位于英国的土地，其权证类型为土地所有权，具有永久使用权，无使用期限限制，不计提折旧。

## 3、 固定资产处置

当固定资产被处置、或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。

固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

## (十五) 在建工程

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态前所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使用状态

时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧。本公司在建工程结转为固定资产的标准和时点如下：

类别	转为固定资产的标准和时点
房屋及建筑物	固定资产的实体建设及配套工程已完工并达到预定可使用状态
通用设备、专用设备等需要安装调试的机器设备	已经试生产或试运行，并且其结果表明资产能够正常运行或能够稳定地生产出合格品

## (十六) 借款费用

### 1、 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

### 2、 借款费用资本化期间

资本化期间，指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。

借款费用同时满足下列条件时开始资本化：

- (1) 资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；
- (2) 借款费用已经发生；
- (3) 为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。

### 3、 暂停资本化期间

符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月的，则借款费用暂停资本化；该项中断如是所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态必要的程序，则借款费用继续资本化。在中断期间发生的借款费用确认为当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始后借款费用继续资本化。

### 4、 借款费用资本化率、资本化金额的计算方法

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的借款费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资

收益后的金额，来确定借款费用的资本化金额。

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的借款费用金额。资本化率根据一般借款加权平均实际利率计算确定。

在资本化期间内，外币专门借款本金及利息的汇兑差额，予以资本化，计入符合资本化条件的资产的成本。除外币专门借款之外的其他外币借款本金及其利息所产生的汇兑差额计入当期损益。

## (十七) 无形资产

### 1、 无形资产的计价方法

(1) 公司取得无形资产时按成本进行初始计量；

外购无形资产的成本，包括购买价款、相关税费以及直接归属于使该项资产达到预定用途所发生的其他支出。

(2) 后续计量

在取得无形资产时分析判断其使用寿命。

对于使用寿命有限的无形资产，在为企业带来经济利益的期限内摊销；无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产，不予摊销。

### 2、 使用寿命有限的无形资产的使用寿命估计情况

项目	预计使用寿命	摊销方法	残值率	预计使用寿命的确定依据
土地使用权	50 年	年限平均法	0	土地使用权年限
商标权	5~10 年	年限平均法	0	商标权使用年限
专有技术	6~19 年	年限平均法	0	购入技术有效期
电脑软件	3 年	年限平均法	0	购入软件有效期
非专利技术	5~10 年	年限平均法	0	预计受益年限

### 3、 使用寿命不确定的无形资产的判断依据以及对其使用寿命进行复核的程序

公司无使用寿命不确定的无形资产。

### 4、 研发支出的归集范围

公司进行研究与开发过程中发生的支出包括从事研发活动的人员的相关职工薪酬、耗用材料、相关折旧摊销费用等相关支出，并按以下方式进行归集：

从事研发活动的人员的相关职工薪酬主要指直接从事研发活动的人员以及与研发活动密切相关的管理人员和直接服务人员的相关职工薪酬等。

#### 5、 划分研究阶段和开发阶段的具体标准

公司内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段：为获取并理解新的科学或技术知识等而进行的独创性的有计划调查、研究活动的阶段。

开发阶段：在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等活动的阶段。

#### 6、 开发阶段支出资本化的具体条件

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

- (1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- (2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- (3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；
- (4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- (5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

### (十八) 长期资产减值

长期股权投资、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产、油气资产等长期资产，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

对于因企业合并形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产、尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少在每年年度终了进行减值测试。

本公司进行商誉减值测试，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。相关的资产组或

者资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合。

在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失。然后对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较其账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

## (十九) 合同负债

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

## (二十) 职工薪酬

### 1、 短期薪酬的会计处理方法

本公司在职工为本公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

本公司为职工缴纳的社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为本公司提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额。

本公司发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本，其中，非货币性福利按照公允价值计量。

### 2、 离职后福利的会计处理方法

#### (1) 设定提存计划

本公司按当地政府的相关规定为职工缴纳基本养老保险和失业保险，在职工为本公司提供服务的会计期间，按以当地规定的缴纳基数和比例计算应缴纳金额，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

#### (2) 设定受益计划

本公司根据预期累计福利单位法确定的公式将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。

设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定

受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，本公司以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产。

所有设定受益计划义务，包括预期在职工提供服务的年度报告期间结束后的十二个月内支付的义务，根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率予以折现。

设定受益计划产生的服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本；重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不转回至损益，在原设定受益计划终止时在权益范围内将原计入其他综合收益的部分全部结转至未分配利润。

在设定受益计划结算时，按在结算日确定的设定受益计划义务现值和结算价格两者的差额，确认结算利得或损失。

### 3、 辞退福利的会计处理方法

本公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

## (二十一) 预计负债

与或有事项相关的义务同时满足下列条件时，本公司将其确认为预计负债：

- (1) 该义务是本公司承担的现时义务；
- (2) 履行该义务很可能导致经济利益流出本公司；
- (3) 该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按履行相关现时义务所需的支出的最佳估计数进行初始计量。

在确定最佳估计数时，综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。对于货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。

所需支出存在一个连续范围，且该范围内各种结果发生的可能性相同的，最佳估计数按照该范围内的中间值确定；在其他情况下，最佳估计数分别下列情况处理：

- 或有事项涉及单个项目的，按照最可能发生金额确定。
- 或有事项涉及多个项目的，按照各种可能结果及相关概率计算确定。

清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

本公司在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核，有确凿证据表明该账面价值不能反映当前

最佳估计数的，按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

## (二十二) 股份支付

本公司的股份支付是为了获取职工或其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。本公司的股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

### 1、 以权益结算的股份支付及权益工具

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。对于授予后立即可行权的股份支付交易，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，在等待期内每个资产负债表日，本公司根据对可行权权益工具数量的最佳估计，按照授予日公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少按照未修改条款的情况确认取得的服务。此外，任何增加所授予权益工具公允价值的修改，或在修改日对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具，则本公司对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

### 2、 以现金结算的股份支付及权益工具

以现金结算的股份支付，按照本公司承担的以股份或其他权益工具为基础计算确定的负债的公允价值计量。授予后立即可行权的股份支付交易，本公司在授予日按照承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，在等待期内的每个资产负债表日，本公司以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，并相应计入负债。在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

本公司修改以现金结算的股份支付协议中的条款和条件，使其成为以权益结算的股份支付的，在修改日（无论发生在等待期内还是等待期结束后），本公司按照所授予权益工具当日的公允价值计量以权益结算的股份支付，将已取得的服务计入资本公积，同时终止确认以现金结算的股份支付在修改日已确认的负债，两者之间的差额计入当期损益。如果由于修改延长或缩短了等待期，本公司按照修改后的等待期进行会计处理。

## (二十三) 收入

### 1、 收入确认和计量所采用的会计政策

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务控制权，是指能够主导该商品或服务的使用并从中获得几乎全部的经济利益。合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。本公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是指本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。本公司根据合同条款，结合其以往的习惯做法确定交易价格，并在确定交易价格时，考虑可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。本公司以不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额确定包含可变对价的交易价格。合同中存在重大融资成分的，本公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，并在合同期间内采用实际利率法摊销该交易价格与合同对价之间的差额。

满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

- 客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益。
- 客户能够控制本公司履约过程中在建的商品。
- 本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司考虑商品或服务的性质，采用产出法或投入法确定履约进度。当履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，本公司按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。

在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司考虑下列迹象：

- 本公司就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品或服务负有现时付款义务。
- 本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权。
- 本公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。
- 本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。
- 客户已接受该商品或服务。

本公司根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时本公司的身份是主要责任人还是代理人。本公司在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本公司为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，本公司为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入。

## 2、按照业务类型披露具体收入确认方式及计量方法

### 1) 内销业务

公司以将货物运达合同约定地点并经客户签收确认后，公司确认收入。

### 2) 外销业务

对以 FOB、CIF、CFR 等方式进行交易的客户，公司以货物在装运港越过船舷作为收入确认时点；对以 DAP、DDP 等方式进行交易的客户，公司以将货物运达客户指定地点作为收入确认时点。

## (二十四) 合同成本

合同成本包括合同履约成本与合同取得成本。

本公司为履行合同而发生的成本，不属于存货、固定资产或无形资产等相关准则规范范围的，在满足下列条件时作为合同履约成本确认为一项资产：

- 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关。
- 该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源。
- 该成本预期能够收回。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销；但是对于合同取得成本摊销期限未超过一年的，本公司在发生时将其计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，本公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

- 1、因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；
- 2、为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得前述差额高于该资产账面价值的，本公司转回原已计提的减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

## (二十五) 政府补助

### 1、类型

政府补助，是本公司从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

## 2、 确认时点

政府补助在本公司能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。

## 3、 会计处理

与资产相关的政府补助，冲减相关资产账面价值或确认为递延收益。确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）；

与收益相关的政府补助，用于补偿本公司以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失；用于补偿本公司已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失。

## (二十六) 递延所得税资产和递延所得税负债

所得税包括当期所得税和递延所得税。除因企业合并和直接计入所有者权益(包括其他综合收益)的交易或者事项产生的所得税外，本公司将当期所得税和递延所得税计入当期损益。

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额(暂时性差异)计算确认。

对于可抵扣暂时性差异确认递延所得税资产，以未来期间很可能取得的用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

对于应纳税暂时性差异，除特殊情况外，确认递延所得税负债。

不确认递延所得税资产或递延所得税负债的特殊情况包括：

- 商誉的初始确认；
- 既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额(或可抵扣亏损)，且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的交易或事项。

对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债，除非本公司能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司、

联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，确认递延所得税资产。

资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据税法规定，按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

资产负债表日，本公司对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行时，当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

资产负债表日，递延所得税资产及递延所得税负债在同时满足以下条件时以抵销后的净额列示：

- 纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；
- 递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

## (二十七) 租赁

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。在合同开始日，本公司评估合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

合同中同时包含多项单独租赁的，本公司将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，承租人和出租人将租赁和非租赁部分进行分拆。

### 1、 本公司作为承租人

#### (1) 使用权资产

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认使用权资产。使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：

- 租赁负债的初始计量金额；
- 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；
- 本公司发生的初始直接费用；
- 本公司为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本，但不包括属于为生产存货而发生的成本。

本公司后续采用直线法对使用权资产计提折旧。对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产

所有权的，本公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；否则，租赁资产在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本公司按照本附注“三、（十八）长期资产减值”所述原则来确定使用权资产是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

## （2）租赁负债

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认租赁负债。租赁负债按照尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括：

- 固定付款额（包括实质固定付款额），存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；
- 取决于指数或比率的可变租赁付款额；
- 根据公司提供的担保余值预计应支付的款项；
- 购买选择权的行权价格，前提是公司合理确定将行使该选择权；
- 行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出公司将行使终止租赁选择权。

本公司采用租赁内含利率作为折现率，但如果无法合理确定租赁内含利率的，则采用本公司的增量借款利率作为折现率。

本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

在租赁期开始日后，发生下列情形的，本公司重新计量租赁负债，并调整相应的使用权资产，若使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将差额计入当期损益：

- 当购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果发生变化，或前述选择权的实际行权情况与原评估结果不一致的，本公司按变动后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债；
- 当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变动或用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动，本公司按照变动后的租赁付款额和原折现率计算的现值重新计量租赁负债。但是，租赁付款额的变动源自浮动利率变动的，使用修订后的折现率计算现值。

## （3）短期租赁和低价值资产租赁

本公司选择对短期租赁和低价值资产租赁不确认使用权资产和租赁负债的，将相关的租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不属于低价

值资产租赁。

#### (4) 租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- 该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，公司重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本公司相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本公司相应调整使用权资产的账面价值。

## 2、 本公司作为出租人

在租赁开始日，本公司将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁，是指无论所有权最终是否转移，但实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁，是指除融资租赁以外的其他租赁。本公司作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产对转租赁进行分类。

#### (1) 经营租赁会计处理

经营租赁的租赁收款额在租赁期内各个期间按照直线法确认为租金收入。本公司将发生的与经营租赁有关的初始直接费用予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础分摊计入当期损益。未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。经营租赁发生变更的，公司自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

#### (2) 融资租赁会计处理

在租赁开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本公司对应收融资租赁款进行初始计量时，将租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

本公司按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。应收融资租赁款的终止确认和减值按照本附注“三、(九) 金融工具”进行会计处理。

未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

融资租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- 该变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

融资租赁的变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，本公司分别下列情形对变更后的租赁进行处理：

- 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为经营租赁的，本公司自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理，并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值；
- 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为融资租赁的，本公司按照本附注“三、（九）金融工具”关于修改或重新议定合同的政策进行会计处理。

### 3、 售后租回交易

公司按照本附注“三、（二十三）收入”所述原则评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

#### （1）作为承租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司作为承租人按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。

在租赁期开始日后，使用权资产和租赁负债的后续计量及租赁变更详见本附注“三、（二十七）租赁 1、本公司作为承租人”。在对售后租回所形成的租赁负债进行后续计量时，公司确定租赁付款额或变更后租赁付款额的方式不会导致确认与租回所获得的使用权有关的利得或损失。售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司作为承租人继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债。金融负债的会计处理详见本附注“三、（九）金融工具”。

#### （2）作为出租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司作为出租人对资产购买进行会计处理，并根据前述“2、本公司作为出租人”的政策对资产出租进行会计处理；售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司作为出租人不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产。金融资产的会计处理详见本附注“三、（九）金融工具”。

## （二十八）套期会计

### 1、 套期保值的分类

（1）公允价值套期，是指对已确认资产或负债，尚未确认的确定承诺(除外汇风险外)的公允

价值变动风险进行的套期。

(2) 现金流量套期，是指对现金流量变动风险进行的套期，此现金流量变动源于与已确认资产或负债、很可能发生的预期交易有关的某类特定风险，或一项未确认的确定承诺包含的外汇风险。

(3) 境外经营净投资套期，是指对境外经营净投资外汇风险进行的套期。境外经营净投资，是指企业在境外经营净资产中的权益份额。

## 2、套期关系的指定及套期有效性的认定

在套期关系开始时，本公司对套期关系有正式的指定，并准备了关于套期关系、风险管理目标和套期策略的正式书面文件。该文件载明了套期工具性质及其数量、被套期项目性质及其数量、被套期风险的性质、套期类型、以及本公司对套期工具有效性的评估。套期有效性，是指套期工具的公允价值或现金流量变动能够抵销被套期风险引起的被套期项目公允价值或现金流量变动的程度。

本公司持续地对套期有效性进行评价，判断该套期在套期关系被指定的会计期间内是否满足运用套期会计对于有效性的要求。如果不满足，则终止运用套期关系。

运用套期会计，应当符合下列套期有效性的要求：

- (1) 被套期项目与套期工具之间存在经济关系。
- (2) 被套期项目与套期工具经济关系产生的价值变动中，信用风险的影响不占主导地位。
- (3) 采用适当的套期比率，该套期比率不会形成被套期项目与套期工具相对权重的失衡，从而产生与套期会计目标不一致的会计结果。如果套期比率不再适当，但套期风险管理目标没有改变的，应当对被套期项目或套期工具的数量进行调整，以使得套期比率重新满足有效性的要求。

## 3、套期会计处理方法

### (1) 公允价值套期

套期衍生工具的公允价值变动计入当期损益。被套期项目的公允价值因套期风险而形成的变动，计入当期损益，同时调整被套期项目的账面价值。

就与按摊余成本计量的金融工具有关的公允价值套期而言，对被套期项目账面价值所作的调整，在调整日至到期日之间的剩余期间内进行摊销，计入当期损益。按照实际利率法的摊销可于账面价值调整后随即开始，并不得晚于被套期项目终止针对套期风险产生的公允价值变动而进行的调整。

如果被套期项目终止确认，则将未摊销的公允价值确认为当期损益。

被套期项目为尚未确认的确定承诺的，该确定承诺的公允价值因被套期风险引起的累计公允

价值变动确认为一项资产或负债，相关的利得或损失计入当期损益。套期工具的公允价值变动亦计入当期损益。

(2) 现金流量套期

套期工具利得或损失中属于有效套期的部分，直接确认为其他综合收益，属于无效套期的部分，计入当期损益。

如果被套期交易影响当期损益的，如当被套期财务收入或财务费用被确认或预期销售发生时，则将其他综合收益中确认的金额转入当期损益。如果被套期项目是一项非金融资产或非金融负债的，则原在其他综合收益中确认的金额转出，计入该非金融资产或非金融负债的初始确认金额（或则原在其他综合收益中确认的，在该非金融资产或非金融负债影响损益的相同期间转出，计入当期损益）。

如果预期交易或确定承诺预计不会发生，则以前计入其他综合收益中的套期工具累计利得或损失转出，计入当期损益。如果套期工具已到期、被出售、合同终止或已行使(但并未被替换或展期)，或者撤销了对套期关系的指定，则以前计入其他综合收益的金额不转出，直至预期交易或确定承诺影响当期损益。

(3) 境外经营净投资套期

对境外经营净投资的套期，包括作为净投资的一部分的货币性项目的套期，其处理与现金流量套期类似。套期工具的利得或损失中被确定为有效套期的部分计入其他综合收益，而无效套期的部分确认为当期损益。处置境外经营时，任何计入其他综合收益的累计利得或损失转出，计入当期损益。

**(二十九) 回购本公司股份**

本公司回购的股份在注销或者转让之前，作为库存股管理，回购股份的全部支出转作库存股成本。股份回购中支付的对价和交易费用减少所有者权益，回购、转让或注销本公司股份时，不确认利得或损失。

转让库存股，按实际收到的金额与库存股账面金额的差额，计入资本公积，资本公积不足冲减的，冲减盈余公积和未分配利润。注销库存股，按股票面值和注销股数减少股本，按注销库存股的账面余额与面值的差额，冲减资本公积，资本公积不足冲减的，冲减盈余公积和未分配利润。

**(三十) 分部报告**

本公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部，以经营分部为基础确定报告分部并披露分部信息。

经营分部是指本公司内同时满足下列条件的组成部分：(1) 该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；(2) 本公司管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其

业绩；(3) 本公司能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。两个或多个经营分部具有相似的经济特征，并且满足一定条件的，则可合并为一个经营分部。

### (三十一) 重要性标准确定方法和选择依据

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	占应收款项单项计提坏账准备 10%以上且金额大于 100 万元
重要的实际核销的应收款项	占应收款项核销 10%以上且金额大于 100 万元
重要的在建工程	单个项目账面价值占在建工程余额 10%以上
重要的联营企业	长期股权投资占集团归属母公司净资产 5%以上且投资损益占集团合并净利润 10%以上
账龄超过一年或逾期的重要应付账款	占账龄超过一年的应付款项 10%以上且金额大于 500 万元
账龄超过一年的重要合同负债	占账龄超过一年的合同负债 10%以上且金额大于 500 万元
重要的非全资子公司	非全资子公司收入金额占集团合并收入的 5%以上

### (三十二) 重要会计政策和会计估计的变更

#### 1、 重要会计政策变更

##### 执行《金融工具准则实施问答》关于标准仓单交易相关会计处理的规定

财政部于 2025 年 7 月 8 日发布标准仓单交易相关会计处理实施问答，明确规定，根据金融工具确认计量准则，企业在期货交易所通过频繁签订买卖标准仓单的合同以赚取差价、不提取标准仓单对应的商品实物的，通常表明企业具有收到合同标的后在短期内将其再次出售以从短期波动中获取利润的惯例，企业应当将其签订的买卖标准仓单的合同视同金融工具，并按照金融工具确认计量准则的规定进行会计处理。企业按照前述合同约定取得标准仓单后短期内再将其出售的，不应确认销售收入，而应将收取的对价与所出售标准仓单的账面价值的差额计入投资收益；企业期末持有尚未出售的标准仓单的，应将其列报为其他流动资产。对于按照前述合同约定取得的标准仓单，如果能够消除或显著减少会计错配的，企业可以在初始确认时选择以公允价值计量且其变动计入当期损益，并一致应用于符合选择条件的所有标准仓单。对于初始确认时已选择以公允价值计量且其变动计入当期损益的标准仓单，企业在后续期间不得撤销该选择。

根据《关于严格执行企业会计准则 切实做好企业 2025 年年报工作的通知》（财会〔2025〕33 号）的要求，企业因执行上述标准仓单相关规定而调整会计处理方法的，应当对财务报表可比期间信息进行调整。本公司执行该规定未对本公司财务状况和经营成果产生重大影响。

2、 重要会计估计变更：无

四、 税项

(一) 主要税种和税率

税种	计税依据	税率
增值税	按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	3-13%
城市维护建设税	按实际缴纳的增值税及消费税计缴	5%、7%
企业所得税	按应纳税所得额计缴	15%、19%、24%、25%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率%
联化科技股份有限公司	15
台州市联化进出口有限公司	25
上海宝丰机械制造股份有限公司	15
江苏联化科技有限公司	15
联化昂健（浙江）医药股份有限公司	15
联化科技（上海）有限公司	25
联化科技（德州）有限公司	15
联化科技（临海）有限公司	25
辽宁天予化工有限公司	25
湖北郡泰医药化工有限公司	15
联化科技新材（台州）有限公司	25
联化昂健医药科技（上海）有限公司	25
盐城宝丰新能源装备有限公司	25
台州市联化化学有限公司	15
台州市联化股权投资有限公司	25
上海联化赫利欧新能源股份有限公司	25
台州市联化安全科技有限公司	25
FINE ORGANICS LIMITED.	19

纳税主体名称	所得税税率%
LIANHETECH HOLDCO LIMITED	19
LIANHETECH MALAYSIA SDN. BHD.	24

## (二) 税收优惠

- 1、联化科技于 2023 年 12 月 8 日收到由浙江省科学技术厅、浙江省财政厅、国家税务总局浙江省税务局联合批准颁发的高新技术企业证书（证书编号：GR202333003203）。根据相关规定，本公司从 2023 年至 2025 年享受国家关于高新技术企业的相关优惠政策，按 15% 的税率计缴企业所得税；
- 2、公司所属子公司上海宝丰机械制造股份有限公司于 2025 年 12 月 25 日收到由上海市科学技术委员会、上海市财政局、国家税务总局上海市税务局联合批准颁发的高新技术企业证书（证书编号：GR202531003128）。根据相关规定，上海宝丰机械制造股份有限公司从 2025 年至 2027 年享受国家关于高新技术企业的相关优惠政策，按 15% 的税率计缴企业所得税；
- 3、公司所属子公司江苏联化科技有限公司于 2024 年 12 月 24 日收到由江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、国家税务总局江苏省税务局联合批准颁发的高新技术企业证书（证书编号：GR202432016589）。根据相关规定，江苏联化科技有限公司从 2024 年至 2026 年享受国家关于高新技术企业的相关优惠政策，按 15% 税率计缴企业所得税；
- 4、公司所属子公司联化昂健（浙江）医药股份有限公司于 2024 年 12 月 6 日收到由浙江省科学技术厅、浙江省财政厅、国家税务总局浙江省税务局联合批准颁发的高新技术企业证书（证书编号：GR202433012742）。根据相关规定，联化昂健（浙江）医药股份有限公司从 2024 年至 2026 年享受国家关于高新技术企业的相关优惠政策，按 15% 税率计缴企业所得税；
- 5、公司所属子公司联化科技（德州）有限公司于 2025 年 12 月 8 日收到由山东省科学技术厅、山东省财政厅、国家税务总局山东省税务局联合批准颁发的高新技术企业证书（证书编号：GR202537001632）。根据相关规定，联化科技（德州）有限公司从 2025 年至 2027 年享受国家关于高新技术企业的相关优惠政策，按 15% 的税率计缴企业所得税；
- 6、公司所属子公司湖北郡泰医药化工有限公司于 2023 年 10 月 16 日收到由湖北省科学技术厅、湖北省财政厅、国家税务总局湖北省税务局联合批准颁发的高新技术企业证书（证书编号：GR202342000714）。根据相关规定，湖北郡泰医药化工有限公司从 2023 年至 2025 年享受国家关于高新技术企业的相关优惠政策，按 15% 的税率计缴企业所得税；
- 7、公司所属子公司台州市联化化学有限公司于 2023 年 12 月 8 日收到由浙江省科学技术厅、浙江省财政厅、国家税务总局浙江省税务局联合批准颁发的高新技术企业证书（证书编号：GR202333011229）。根据相关规定，台州市联化化学有限公司从 2023 年至 2025 年享受国家关于高新技术企业的相关优惠政策，按 15% 税率计缴企业所得税；
- 8、根据财政部、税务总局《关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》（2023 年第 43 号），

自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计 5% 抵减应纳税增值税税额。本公司、联化昂健、联化德州、湖北郡泰和宝丰机械符合先进制造业企业的标准，享受上述税收优惠政策；

9、根据《关于小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 6 号）和《财政部 税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 12 号）文件有关规定，自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，对小型微利企业年应纳税所得额不超过 100 万元的部分，减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税。公司子公司上海联化赫利欧新能源股份有限公司符合小型微利企业的标准，享受上述税收优惠政策。

10、根据浙江省人力资源和社会保障厅、浙江省农业农村厅、浙江省教育厅和国家税务总局浙江省税务局《关于落实重点群体创业就业有关税收优惠政策的通知》，企业招用脱贫人口、登记失业半年以上人员并依法为其缴纳社会保险的，向主管税务机关申报纳税时，按规定申报享受税收优惠。

五、 合并财务报表项目注释

(一) 货币资金

项目	期末余额	上年年末余额
库存现金	24,097.76	113,948.11
银行存款	424,131,304.37	987,314,686.40
其他货币资金	242,002,385.26	213,527,177.20
小计	666,157,787.39	1,200,955,811.71
应计利息	19,701.37	1,210,779.61
合计	666,177,488.76	1,202,166,591.32
其中：存放在境外的款项总额	94,208,551.98	121,814,374.26

其中因抵押、质押或冻结等对使用有限制，因资金集中管理支取受限，以及放在境外且资金汇回受到限制的货币资金明细如下：

项目	期末余额	上年年末余额
银行承兑汇票保证金	153,321,092.06	105,727,387.08
信用证保证金		500,000.00
履约保证金	88,699,883.46	108,510,195.10
其他受限货币资金	5,300,000.00	1,000.00
合计	247,320,975.52	214,738,582.18

注：上述受到限制的货币资金余额中 245,114,975.52 元系因经营活动受限的货币资金，2,206,000.00 元系因投资活动受限的货币资金。

(二) 应收票据

1、 应收票据分类列示

项目	期末余额	上年年末余额
商业承兑汇票	180,000.00	
减：坏账准备	180,000.00	
合计		

2、 应收票据按坏账计提方法分类披露

类别	期末余额					上年年末余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
按信用风险特征组合 计提坏账准备	180,000.00	100.00	180,000.00	100.00						
其中：账龄组合	180,000.00	100.00	180,000.00	100.00						
合计	180,000.00	100.00	180,000.00							

重要的按单项计提坏账准备的应收票据：无

按信用风险特征组合计提坏账准备：

组合计提项目：

名称	期末余额		
	应收票据	坏账准备	计提比例（%）
商业承兑汇票	180,000.00	180,000.00	100.00
合计	180,000.00	180,000.00	

### 3、 本期计提、转回或收回的坏账准备情况

类别	上年年末 余额	本期变动金额			期末余额
		计提	收回或转 回	转销或核 销	
按单项计提坏账准备					
按组合计提坏账准备		180,000.00			180,000.00
合计		180,000.00			180,000.00

4、 期末公司已质押的应收票据：无

5、 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据：无

6、 本期实际核销的应收票据情况：无

### (三) 应收账款

#### 1、 应收账款按账龄披露

账龄	期末余额	上年年末余额
1年以内（含1年）	1,663,695,863.38	1,245,214,090.31
1至2年	76,121,941.10	49,943,849.41
2至3年	33,899,066.60	12,921,066.56
3年以上	16,680,120.07	12,466,602.71
小计	1,790,396,991.15	1,320,545,608.99
减：坏账准备	133,015,897.94	95,016,274.05
合计	1,657,381,093.21	1,225,529,334.94

2、 应收账款按坏账计提方法分类披露

类别	期末余额					上年年末余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比 例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比 例 (%)	
按单项计提坏账准备	9,097,959.98	0.51	7,757,559.98	85.27	1,340,400.00	4,563,033.88	0.35	4,563,033.88	100.00	
按信用风险特征组合计提坏账准备	1,781,299,031.17	99.49	125,258,337.96	7.03	1,656,040,693.21	1,315,982,575.11	99.65	90,453,240.17	6.87	1,225,529,334.94
合计	1,790,396,991.15	100.00	133,015,897.94		1,657,381,093.21	1,320,545,608.99	100.00	95,016,274.05		1,225,529,334.94

重要的按单项计提坏账准备的应收账款：

名称	期末余额				上年年末余额	
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提依据	账面余额	坏账准备
客户一	3,090,533.88	3,090,533.88	100.00	预计无法收回	3,190,533.88	3,190,533.88
客户二	1,372,500.00	1,372,500.00	100.00	预计无法收回	1,372,500.00	1,372,500.00
客户三	4,468,000.00	3,127,600.00	70.00	预计无法收回		
合计	8,931,033.88	7,590,633.88			4,563,033.88	4,563,033.88

按信用风险特征组合计提坏账准备：

组合计提项目：

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
账龄组合	1,781,299,031.17	125,258,337.96	7.03
合计	1,781,299,031.17	125,258,337.96	

其中：账龄组合—精细化工及其他分部

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内	1,576,976,283.92	78,848,814.32	5.00
1至2年	9,497,301.95	1,899,460.38	20.00
2至3年	408,579.96	204,289.98	50.00
3年以上	5,955,585.00	5,955,585.00	100.00
合计	1,592,837,750.83	86,908,149.68	

其中：账龄组合—机械制造分部

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	86,719,579.46	4,335,978.99	5.00
1 至 2 年	66,624,639.15	13,324,927.83	20.00
2 至 3 年	28,855,560.54	14,427,780.27	50.00
3 年以上	6,261,501.19	6,261,501.19	100.00
合计	188,461,280.34	38,350,188.28	

3、 本期计提、转回或收回的坏账准备情况

类别	上年年末余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提 坏账准备	4,563,033.88	3,294,526.10	-100,000.00			7,757,559.98
信用风险 特征组合	90,453,240.17	34,649,334.05		-156,180.00	311,943.74	125,258,337.96
合计	95,016,274.05	37,943,860.15	-100,000.00	-156,180.00	311,943.74	133,015,897.94

4、 本期实际核销的应收账款情况

项目	核销金额
实际核销的应收账款	156,180.00

本期核销应收账款均经相关内部控制决策程序批准，且单户金额均较小。

5、 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例 (%)	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
第一名	173,614,696.12		173,614,696.12	9.57	8,680,734.81
第二名	122,912,238.63		122,912,238.63	6.78	6,145,611.93
第三名	104,242,530.29		104,242,530.29	5.75	5,212,126.51
第四名	84,411,002.16		84,411,002.16	4.66	4,220,550.11
第五名	70,934,790.20		70,934,790.20	3.91	3,546,739.51
合计	556,115,257.40		556,115,257.40	30.67	27,805,762.87

(四) 应收款项融资

1、 应收款项融资分类列示

项目	期末余额	上年年末余额
应收票据	201,644,741.24	157,653,771.47
应收账款		10,508,743.77
合计	201,644,741.24	168,162,515.24

2、 期末公司已质押的应收款项融资

项目	期末已质押金额
银行承兑汇票	90,938,139.69
合计	90,938,139.69

3、 本期计提、转回或收回的坏账准备情况

类别	期初余额	本期变动金额			期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	
按信用风险特征组合计提坏账准备	553,091.78	-553,091.78			0.00
合计	553,091.78	-553,091.78			0.00

4、 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	991,424,370.36	
时代融单	36,449,978.46	
合计	1,027,874,348.82	

5、 应收款项融资减值准备

类别	期末余额					上年年末余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
按信用风险特征组合计提坏账准备	201,644,741.24	100.00			201,644,741.24	168,715,607.02	100.00	553,091.78	0.33	168,162,515.24
合计	201,644,741.24	100.00			201,644,741.24	168,715,607.02		553,091.78		168,162,515.24

(五) 预付款项

1、 预付款项按账龄列示

账龄	期末余额		上年年末余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	67,823,536.83	96.66	48,306,514.79	95.73
1至2年	1,883,205.44	2.68	1,306,949.21	2.59
2至3年	40,990.00	0.06	77,315.37	0.15
3年以上	421,252.01	0.60	774,093.72	1.53
合计	70,168,984.28	100.00	50,464,873.09	100.00

2、 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

预付对象	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
中国太平洋财产保险股份有限公司	12,069,095.14	17.20
国网山东省电力公司德州供电公司	5,261,741.56	7.50
平原新星燃气有限公司	3,412,297.11	4.86
国网浙江省电力有限公司临海市供电公司	2,864,661.40	4.08
成都冰山制冷工程有限公司	2,790,390.00	3.98
合计	26,398,185.21	37.62

(六) 其他应收款

项目	期末余额	上年年末余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款项	29,817,770.24	52,320,212.44
合计	29,817,770.24	52,320,212.44

1、 其他应收款项

(1) 按账龄披露

账龄	期末余额	上年年末余额
1年以内（含1年）	8,818,392.74	38,752,936.89
1至2年	12,633,482.97	6,016,118.54
2至3年	4,207,498.77	6,729,043.24
3年以上	42,633,431.82	39,157,364.76
小计	68,292,806.30	90,655,463.43
减：坏账准备	38,475,036.06	38,335,250.99
合计	29,817,770.24	52,320,212.44

(2) 按坏账计提方法分类披露

类别	期末余额					上年年末余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
按信用风险特征组合 计提坏账准备	68,292,806.30	100.00	38,475,036.06	56.34	29,817,770.24	90,655,463.43	100.00	38,335,250.99	42.29	52,320,212.44
合计	68,292,806.30	100.00	38,475,036.06		29,817,770.24	90,655,463.43	100.00	38,335,250.99		52,320,212.44

按信用风险特征组合计提坏账准备：

组合计提项目：

名称	期末余额		
	其他应收款项	坏账准备	计提比例（%）
账龄组合	47,251,009.12	37,422,946.18	79.20
备用金、押金、保证金及员工 借款等组合	21,041,797.18	1,052,089.88	5.00
合计	68,292,806.30	38,475,036.06	

其中：账龄组合

名称	期末余额		
	其他应收款项	坏账准备	计提比例（%）
1 年以内	3,220,992.61	161,049.67	5.00
1 至 2 年	8,460,150.00	1,692,030.00	20.00
2 至 3 年			
3 年以上	35,569,866.51	35,569,866.51	100.00
合计	47,251,009.12	37,422,946.18	

(3) 坏账准备计提情况

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期 信用损失	整个存续期预期 信用损失(未发生 信用减值)	整个存续期预期 信用损失(已发 生信用减值)	
上年年末余额	38,335,250.99			38,335,250.99
上年年末余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	129,584.31			129,584.31
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动	10,200.76			10,200.76
期末余额	38,475,036.06			38,475,036.06

(4) 本期计提、转回或收回的坏账准备情况

类别	上年年末余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
信用风险 特征组合	38,335,250.99	129,584.31			10,200.76	38,475,036.06
合计	38,335,250.99	129,584.31			10,200.76	38,475,036.06

(5) 本期实际核销的其他应收款项情况：无

(6) 按款项性质分类情况

款项性质	期末账面余额	上年年末账面余额
备用金	1,044,923.60	1,280,000.00
押金、保证金	3,541,098.66	3,557,110.20
往来款	45,231,684.65	63,091,082.85
员工购房借款	16,455,774.92	17,013,085.32
其他	2,019,324.47	5,714,185.06
合计	68,292,806.30	90,655,463.43

(7) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款项情况

单位名称	款项性质	期末余额	账龄	占其他应收款项期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
江苏响水生态化工园区管理委员会	往来款	32,754,713.75	3年以上	47.96	32,754,713.75
响水化工区资产管理有限公司	往来款	4,960,000.00	1-2年	7.26	992,000.00
平原县自然资源局	往来款	3,500,000.00	1-2年	5.12	700,000.00
阜新惠民集团惠吉建筑工程有限公司	往来款	1,815,152.76	3年以上	2.66	1,815,152.76
海南詹尼新能源船舶科技有限公司	押金、保证金	1,800,000.00	1-2年	2.64	90,000.00
合计		44,829,866.51		65.64	36,351,866.51

(七) 存货

1、 存货分类

类别	期末余额			上年年末余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履 约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履 约成本减值准备	账面价值
原材料	794,418,140.08	27,593,466.60	766,824,673.48	806,005,353.10	37,961,878.61	768,043,474.49
委托加工物资	608,011.70		608,011.70	520,982.94		520,982.94
在产品	324,318,144.28	8,508,430.32	315,809,713.96	357,642,369.90	11,543,428.68	346,098,941.22
库存商品	1,485,624,011.29	88,757,273.25	1,396,866,738.04	1,130,037,860.33	101,545,793.56	1,028,492,066.77
发出商品	150,173,375.30		150,173,375.30	199,558,204.18		199,558,204.18
合同履约成本	116,828.58		116,828.58	215,228.87		215,228.87
开发成本	123,980,702.31		123,980,702.31	109,377,883.74		109,377,883.74
开发产品	1,838,760.05		1,838,760.05	1,838,760.05		1,838,760.05
合计	2,881,077,973.59	124,859,170.17	2,756,218,803.42	2,605,196,643.11	151,051,100.85	2,454,145,542.26

**2、 存货跌价准备及合同履约成本减值准备**

类别	上年年末余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	37,961,878.61	7,930,480.91		18,298,892.92		27,593,466.60
在产品	11,543,428.68	25,193.76		3,060,192.12		8,508,430.32
库存商品	101,545,793.56	33,562,578.47		46,351,098.78		88,757,273.25
合计	151,051,100.85	41,518,253.14		67,710,183.82		124,859,170.17

**3、 存货期末余额含有借款费用资本化金额为 2,279,947.18 元。**

(八) 合同资产

1、 合同资产情况

项目	期末余额			上年年末余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
未到期的质保金	30,792,896.67	3,117,401.83	27,675,494.84	56,287,883.77	4,859,709.95	51,428,173.82
减：列示于其他非流动资产 的合同资产	7,957,249.04	420,812.45	7,536,436.59	12,604,480.00	693,246.40	11,911,233.60
合计	22,835,647.63	2,696,589.38	20,139,058.25	43,683,403.77	4,166,463.55	39,516,940.22

2、 合同资产按减值计提方法分类披露

类别	期末余额					上年年末余额				
	账面余额		减值准备		账面价值	账面余额		减值准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按信用风险特征组合 计提减值准备	22,835,647.63	100.00	2,696,589.38	11.81	20,139,058.25	43,683,403.77	100.00	4,166,463.55	9.54	39,516,940.22
合计	22,835,647.63	100.00	2,696,589.38		20,139,058.25	43,683,403.77	100.00	4,166,463.55		39,516,940.22

按信用风险特征组合计提减值准备：

组合计提项目：

名称	期末余额		
	合同资产	减值准备	计提比例（%）
账龄组合	22,835,647.63	2,696,589.38	11.81
合计	22,835,647.63	2,696,589.38	

### 3、 本期合同资产计提减值准备情况

项目	上年年末余额	本期变动金额				期末余额
		本期计提	本期转回	本期转销/核销	其他变动	
按信用风险特征组 合计计提减值准备	4,166,463.55	-1,469,874.17				2,696,589.38
合计	4,166,463.55	-1,469,874.17				2,696,589.38

### 4、 本期实际核销的合同资产情况：无

### (九) 一年内到期的非流动资产

项目	期末余额	上年年末余额
一年内到期的长期定期存单/存款	123,854,583.33	95,000,000.00
一年内到期的履约保证金		2,206,000.00
合计	123,854,583.33	97,206,000.00

(十) 其他流动资产

项目	期末余额	上年年末余额
待认证增值税进项税额	16,362,320.23	72,269,058.58
增值税留抵税额	107,013,211.83	80,336,472.74
预缴企业所得税	15,131,302.66	14,826,081.22
定期存款/存单	119,265,105.56	
合计	257,771,940.28	167,431,612.54

(十一) 长期股权投资

1、 长期股权投资情况

被投资单位	上年年末余额（账面价值）	减值准备上年年末余额	本期增减变动								期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
联营企业												
台州市黄岩联科小额贷款股份有限公司	38,299,702.01				1,328,385.36						39,628,087.37	
浙江中科创越药业有限公司	24,348,875.13				-622,662.36						23,726,212.77	
上海森联微通工业装备有限公司	352,268.18				-16,805.07						335,463.11	
宁波颐军医药科技有限公司	3,512,769.79	15,228,513.98			496,119.09						4,008,888.88	15,228,513.98
上海有机高科技发展有限公司	7,292,866.29	2,356,858.78			-228,900.77						7,063,965.52	2,356,858.78
小计	73,806,481.40	17,585,372.76			956,136.25						74,762,617.65	17,585,372.76
合计	73,806,481.40	17,585,372.76			956,136.25						74,762,617.65	17,585,372.76

(十二) 其他权益工具投资

1、 其他权益工具投资情况

项目名称	上年年末余额	期末余额
台州市生物医化产业研究院有限公司	500,000.00	500,000.00
临海市求知安全培训有限公司	500,000.00	500,000.00
合计	1,000,000.00	1,000,000.00

(十三) 固定资产

1、 固定资产及固定资产清理

项目	期末余额	上年年末余额
固定资产	6,601,218,729.46	7,155,027,011.01
固定资产清理		
合计	6,601,218,729.46	7,155,027,011.01

## 2、 固定资产情况

项目	房屋及建筑物	通用设备	专用设备	运输工具	合计
1. 账面原值					
(1) 上年年末余额	2,996,853,323.54	2,783,368,578.26	6,046,083,067.90	32,580,112.38	11,858,885,082.08
(2) 本期增加金额	11,344,065.26	131,567,652.38	229,721,987.92	3,637,756.76	376,271,462.32
—购置		81,773,967.60	60,687,300.14	2,901,965.09	145,363,232.83
—在建工程转入	8,464,201.11	49,511,014.93	115,427,974.35	735,791.67	174,138,982.06
—外币报表折算差异	2,879,864.15	282,669.85	53,606,713.43		56,769,247.43
(3) 本期减少金额	1,427,049.65	51,766,898.76	132,112,926.73	1,355,276.39	186,662,151.53
—处置或报废	1,427,049.65	51,766,898.76	132,112,926.73	1,355,276.39	186,662,151.53
(4) 期末余额	3,006,770,339.15	2,863,169,331.88	6,143,692,129.09	34,862,592.75	12,048,494,392.87
2. 累计折旧					
(1) 上年年末余额	899,370,378.75	1,325,304,877.05	2,418,500,063.00	26,990,062.69	4,670,165,381.49
(2) 本期增加金额	136,544,410.67	230,018,852.37	513,275,482.58	1,988,523.02	881,827,268.64
—计提	136,499,860.59	229,790,588.71	486,813,884.21	1,988,214.56	855,092,548.07
—外币报表折算差异	44,550.08	228,263.66	26,461,598.37	308.46	26,734,720.57
(3) 本期减少金额	1,246,910.29	42,366,763.20	94,824,060.50	1,301,237.98	139,738,971.97
—处置或报废	1,246,910.29	42,366,763.20	94,824,060.50	1,301,237.98	139,738,971.97

项目	房屋及建筑物	通用设备	专用设备	运输工具	合计
(4) 期末余额	1,034,667,879.13	1,512,956,966.22	2,836,951,485.08	27,677,347.73	5,412,253,678.16
3. 减值准备					
(1) 上年年末余额			33,692,689.58		33,692,689.58
(2) 本期增加金额			1,329,295.67		1,329,295.67
—外币报表折算差异			1,329,295.67		1,329,295.67
(3) 本期减少金额					
—处置或报废					
(4) 期末余额			35,021,985.25		35,021,985.25
4. 账面价值					
(1) 期末账面价值	1,972,102,460.02	1,350,212,365.66	3,271,718,658.76	7,185,245.02	6,601,218,729.46
(2) 上年年末账面价值	2,097,482,944.79	1,458,063,701.21	3,593,890,315.32	5,590,049.69	7,155,027,011.01

3、 暂时闲置的固定资产：无

4、 通过经营租赁租出的固定资产情况：无

5、 未办妥产权证书的固定资产情况

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
房屋及建筑物	220,615,498.87	权证办理中

6、 期末用于抵押的固定资产账面原值为 610,594,809.93 元。

7、 固定资产的减值测试情况：无

8、 固定资产清理：无

(十四) 在建工程

1、 在建工程及工程物资

项目	期末余额			上年年末余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
在建工程	188,425,206.85		188,425,206.85	113,662,538.95		113,662,538.95
工程物资						
合计	188,425,206.85		188,425,206.85	113,662,538.95		113,662,538.95

## 2、 在建工程情况

项目	期末余额			上年年末余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
联化德州厂区工程	25,453,280.64		25,453,280.64	27,729,332.37		27,729,332.37
江苏联化厂区工程	7,230,613.58		7,230,613.58	19,684,186.31		19,684,186.31
联化昂健中间体生产建设项目	42,647,745.06		42,647,745.06	17,512,141.57		17,512,141.57
联化江口厂区工程	9,645,394.25		9,645,394.25	10,005,313.21		10,005,313.21
湖北郡泰厂区工程	7,853,501.77		7,853,501.77	5,230,327.03		5,230,327.03
辽宁天予厂区工程	3,481,134.40		3,481,134.40	3,437,309.93		3,437,309.93
联化临海厂区工程	19,520,389.51		19,520,389.51	72,396.49		72,396.49
Seal Sands 厂区工程	22,034,075.63		22,034,075.63	21,356,676.02		21,356,676.02
上海联化厂区工程				3,969,363.50		3,969,363.50
上海昂健厂区工程				2,478,852.97		2,478,852.97
宝丰新能源厂区工程				1,200,907.69		1,200,907.69
上海宝丰厂区工程				985,731.86		985,731.86
联化马来西亚厂区工程	50,559,072.01		50,559,072.01			
合计	188,425,206.85		188,425,206.85	113,662,538.95		113,662,538.95

## 3、 重要的在建工程项目本期变动情况

项目名称	上年年末余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额
联化德州厂区工程	27,729,332.37	48,013,337.67	50,289,389.40		25,453,280.64
江苏联化厂区工程	19,684,186.31	30,867,300.92	43,320,873.65		7,230,613.58
联化昂健中间体生产建设项目	17,512,141.57	61,300,272.07	35,978,067.84	186,600.74	42,647,745.06
Seal Sands 厂区工程	21,356,676.02	12,493,302.18	11,815,902.57		22,034,075.63
联化马来西亚厂区工程		50,559,072.01			50,559,072.01
合计	86,282,336.27	203,233,284.85	141,404,233.46	186,600.74	147,924,786.92

(十五) 使用权资产

1、 使用权资产情况

项目	房屋及建筑物	专用设备	土地使用权	运输工具	合计
<b>1. 账面原值</b>					
(1) 上年年末余额	45,526,512.20	3,868,178.25	7,310,437.59	949,920.89	57,655,048.93
(2) 本期增加金额	1,384,308.28	19,389.80	17,170.76	37,477.74	1,458,346.58
—新增租赁	1,384,308.28				1,384,308.28
—外币报表折算差异		19,389.80		37,477.74	56,867.54
—其他			17,170.76		17,170.76
(3) 本期减少金额	20,255,894.24	3,376,718.90		496,241.94	24,128,855.08
—处置	310,216.74	3,376,718.90		496,241.94	4,183,177.58
—其他	19,945,677.50				19,945,677.50
(4) 期末余额	26,654,926.24	510,849.15	7,327,608.35	491,156.69	34,984,540.43
<b>2. 累计折旧</b>					
(1) 上年年末余额	13,007,067.88	1,508,310.95	1,562,019.74	435,891.29	16,513,289.86
(2) 本期增加金额	4,954,629.40	349,017.23	417,351.90	285,045.56	6,006,044.09
—计提	4,897,097.02	339,322.87	417,351.90	262,766.30	5,916,538.09
—外币报表折算差异	57,532.38	9,694.36		22,279.26	89,506.00
(3) 本期减少金额	331,669.91	1,550,818.69		379,487.92	2,261,976.52
—处置	331,669.91	1,550,818.69		379,487.92	2,261,976.52
(4) 期末余额	17,630,027.37	306,509.49	1,979,371.64	341,448.93	20,257,357.43
<b>3. 减值准备</b>					
(1) 上年年末余额					
(2) 本期增加金额					
(3) 本期减少金额					
(4) 期末余额					
<b>4. 账面价值</b>					
(1) 期末账面价值	9,024,898.87	204,339.66	5,348,236.71	149,707.76	14,727,183.00
(2) 上年年末账面价值	32,519,444.32	2,359,867.30	5,748,417.85	514,029.60	41,141,759.07

2、 使用权资产的减值测试情况：无

(十六) 无形资产

1、 无形资产情况

项目	土地使用权	商标权	电脑软件	非专利技术	专有技术	合计
1. 账面原值						
(1) 上年年末余额	614,696,392.23	278,550.00	37,115,721.84	21,464,767.08	1,550,000.00	675,105,431.15
(2) 本期增加金额	172,877,962.25		767,889.72			173,645,851.97
—购置	172,877,962.25		581,288.98			173,459,251.23
—在建工程转入			186,600.74			186,600.74
(3) 本期减少金额						
—处置						
(4) 期末余额	787,574,354.48	278,550.00	37,883,611.56	21,464,767.08	1,550,000.00	848,751,283.12
2. 累计摊销						
(1) 上年年末余额	101,958,648.51	278,550.00	27,797,253.94	21,431,067.96	1,271,249.51	152,736,769.92
(2) 本期增加金额	14,914,207.03		6,231,436.35	3,369.84	69,258.81	21,218,272.03
—计提	14,836,826.49		6,231,436.35	3,369.84	69,258.81	21,140,891.49
—外币报表折算 差异	77,380.54					77,380.54
(3) 本期减少金额						
—处置						

项目	土地使用权	商标权	电脑软件	非专利技术	专有技术	合计
(4) 期末余额	116,872,855.54	278,550.00	34,028,690.29	21,434,437.80	1,340,508.32	173,955,041.95
<b>3. 减值准备</b>						
(1) 上年年末余额						
(2) 本期增加金额						
(3) 本期减少金额						
(4) 期末余额						
<b>4. 账面价值</b>						
(1) 期末账面价值	670,701,498.94		3,854,921.27	30,329.28	209,491.68	674,796,241.17
(2) 上年年末账面价值	512,737,743.72		9,318,467.90	33,699.12	278,750.49	522,368,661.23

注：期末用于抵押的无形资产账面原值为 208,165,113.75 元。

2、 未办妥产权证书的土地使用权情况：无

3、 无形资产的减值测试情况：无

(十七) 商誉

1、 商誉变动情况

被投资单位名称或形成商誉的事项	上年年末余额	本期增加		本期减少	期末余额
		企业合并形成的	外币报表折算差异	处置	
账面原值					
1、联化科技（德州）有限公司	23,976,209.74				23,976,209.74
2、湖北郡泰医药化工有限公司	5,897,874.00				5,897,874.00
3、LIANHETECH EUROPE LIMITED	643,024,464.24		25,369,587.46		668,394,051.70
小计	672,898,547.98		25,369,587.46		698,268,135.44
减值准备					
1、联化科技（德州）有限公司	23,976,209.74				23,976,209.74
2、湖北郡泰医药化工有限公司					
3、LIANHETECH EUROPE LIMITED	643,024,464.24		25,369,587.46		668,394,051.70
小计	667,000,673.98		25,369,587.46		692,370,261.44
账面价值	5,897,874.00				5,897,874.00

(十八) 递延所得税资产和递延所得税负债

1、 未经抵销的递延所得税资产

项目	期末余额		上年年末余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
信用减值损失	151,728,193.75	25,644,542.01	122,459,145.65	19,806,014.55
资产减值准备	127,976,572.00	20,517,421.21	155,910,810.80	24,898,154.19
递延收益	71,927,421.38	10,789,113.20	82,271,076.86	12,340,661.53
内部交易未实现利润	104,626,195.68	15,693,929.35	48,702,534.78	7,305,380.22
租赁负债会税差	16,576,027.33	3,723,315.68	40,899,439.87	9,479,069.30
可抵扣亏损	498,209,486.04	75,090,510.18	336,639,322.35	50,495,898.35
固定资产折旧	26,174,842.85	3,926,226.43	32,836,226.05	4,925,433.91
公允价值变动			13,407,966.87	2,011,195.03
收入确认			8,341,504.88	2,085,376.22
合计	997,218,739.03	155,385,058.06	841,468,028.11	133,347,183.30

2、 未经抵销的递延所得税负债

项目	期末余额		上年年末余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
固定资产折旧	31,568,925.05	4,735,338.75	42,365,983.59	6,354,897.54
使用权资产会税差	14,727,183.00	2,959,387.26	38,582,165.48	8,968,105.28
其他	106,872.64	16,030.90		
合计	46,402,980.69	7,710,756.91	80,948,149.07	15,323,002.82

3、 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债：无

4、 未确认递延所得税资产明细

项目	期末余额	上年年末余额
可抵扣暂时性差异	73,936,971.03	62,164,484.29
可抵扣亏损	1,652,558,265.49	1,661,005,062.00
合计	1,726,495,236.52	1,723,169,546.29

5、 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

年份	期末余额	上年年末余额
2025 年度		19,336,441.85
2026 年度	31,879,589.63	375,540,409.49
2027 年度	401,704,683.74	427,982,499.19
2028 年度	463,550,120.95	548,909,178.80
2029 年度	494,733,392.54	289,236,532.67
2030 年度及以后	260,690,478.63	
合计	1,652,558,265.49	1,661,005,062.00

(十九) 其他非流动资产

项目	期末余额			上年年末余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付非流动资产款项	43,519,626.10		43,519,626.10	111,277,497.79		111,277,497.79
1 年以上履约保证金	6,618,000.00		6,618,000.00	6,618,000.00		6,618,000.00
1 年以上的长期定期存款/存单	53,850,416.67		53,850,416.67	162,076,388.89		162,076,388.89
1 年以上合同资产	7,957,249.04	420,812.45	7,536,436.59	12,604,480.00	693,246.40	11,911,233.60
合计	111,945,291.81	420,812.45	111,524,479.36	292,576,366.68	693,246.40	291,883,120.28

(二十) 所有权或使用权受到限制的资产

项目	期末				上年年末			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	247,320,975.52	247,320,975.52	保证金	各类保证金	214,738,582.18	214,738,582.18	保证金	各类保证金
应收款项融资	90,938,139.69	90,938,139.69	质押	资产池质押保证	136,164,588.06	136,164,588.06	质押	资产池质押保证
一年内到期的非流动资产			保证金	履约保证金	2,206,000.00	2,206,000.00	保证金	履约保证金
一年内到期的非流动资产	61,149,583.33	61,149,583.33	质押	定期存款存单质押融资	45,000,000.00	45,000,000.00	质押	定期存款存单质押融资
固定资产	610,594,809.93	367,185,849.28	抵押	抵押借款	1,165,770,743.24	944,994,692.94	抵押	抵押借款
无形资产	208,165,113.75	152,128,172.76	抵押	抵押借款	526,859,939.66	446,281,537.71	抵押	抵押借款
其他非流动资产	6,618,000.00	6,618,000.00	保证金	履约保证金	6,618,000.00	6,618,000.00	保证金	履约保证金
其他非流动资产	35,000,000.00	35,000,000.00	质押	定期存款存单质押融资	110,000,000.00	110,000,000.00	质押	定期存款存单质押融资
其他流动资产	79,265,105.56	79,265,105.56	质押	定期存款存单质押融资				
合计	1,339,051,727.78	1,039,605,826.14			2,207,357,853.14	1,906,003,400.89		

(二十一) 短期借款

1、 短期借款分类

项目	期末余额	上年年末余额
保证借款		100,000,000.00
信用借款	361,000,000.00	486,138,359.33
合计	361,000,000.00	586,138,359.33

(二十二) 衍生金融负债

项目	期末余额	上年年末余额
远期外汇交易		13,407,966.87
合计		13,407,966.87

(二十三) 应付票据

种类	期末余额	上年年末余额
银行承兑汇票	1,093,380,883.39	739,180,860.33
不可撤销国内信用证	33,450,000.00	27,870,000.00
合计	1,126,830,883.39	767,050,860.33

(二十四) 应付账款

1、 应付账款列示

项目	期末余额	上年年末余额
工业业务	1,566,927,978.13	1,147,855,807.84
贸易业务	70,566.06	1,863,547.07
合计	1,566,998,544.19	1,149,719,354.91

2、 账龄超过一年或逾期的重要应付账款：无

(二十五) 合同负债

1、 合同负债情况

项目	期末余额	上年年末余额
预收款项-货款	33,883,632.01	178,891,563.54
合计	33,883,632.01	178,891,563.54

(二十六) 应付职工薪酬

1、 应付职工薪酬列示

项目	上年年末余额	本期增加	本期减少	期末余额
短期薪酬	208,757,928.73	1,145,074,253.37	1,112,327,438.16	241,504,743.94
离职后福利-设定提存计划	3,181,803.07	124,791,541.17	123,194,339.02	4,779,005.22
辞退福利		11,451,691.49	11,451,691.49	
合计	211,939,731.80	1,281,317,486.03	1,246,973,468.67	246,283,749.16

2、 短期薪酬列示

项目	上年年末余额	本期增加	本期减少	期末余额
(1) 工资、奖金、津贴和补贴	201,245,084.57	998,134,127.22	960,342,978.24	239,036,233.55
(2) 职工福利费	148,752.76	27,193,773.64	27,285,269.31	57,257.09
(3) 社会保险费	1,022,385.57	58,385,571.52	58,267,048.05	1,140,909.04
其中：医疗保险费	905,359.11	51,310,738.42	51,284,188.48	931,909.05
工伤保险费	117,026.46	6,132,385.59	6,040,412.06	208,999.99
生育保险费		942,447.51	942,447.51	
(4) 住房公积金	797,314.00	47,552,100.82	47,510,451.82	838,963.00
(5) 工会经费和职工教育经费	5,544,391.83	13,567,098.58	18,680,109.15	431,381.26
(6) 其他短期薪酬		241,581.59	241,581.59	
合计	208,757,928.73	1,145,074,253.37	1,112,327,438.16	241,504,743.94

3、 设定提存计划列示

项目	上年年末余额	本期增加	本期减少	期末余额
基本养老保险	3,124,095.36	121,293,406.96	119,742,134.97	4,675,367.35
失业保险费	57,707.71	3,498,134.21	3,452,204.05	103,637.87
合计	3,181,803.07	124,791,541.17	123,194,339.02	4,779,005.22

(二十七) 应交税费

税费项目	期末余额	上年年末余额
增值税	432,254.94	4,156,832.39
企业所得税	10,830,633.47	16,791,690.42
个人所得税	7,926,934.49	5,899,153.38
城市维护建设税	832,964.66	602,144.06
房产税	13,085,102.74	12,044,406.58
教育费附加	632,443.77	400,146.94
土地使用税	10,184,574.17	9,980,701.80
印花税	1,588,511.59	1,033,032.62
其他	76,653.63	93,098.33
合计	45,590,073.46	51,001,206.52

(二十八) 其他应付款

项目	期末余额	上年年末余额
应付利息		
应付股利		
其他应付款项	157,437,692.85	139,704,174.04
合计	157,437,692.85	139,704,174.04

1、 其他应付款项

(1) 按款项性质列示

项目	期末余额	上年年末余额
其他应付款	157,437,692.85	139,704,174.04
合计	157,437,692.85	139,704,174.04

(2) 账龄超过一年或逾期的的重要其他应付款项

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
台州景屏企业管理有限公司	70,018,704.00	联化小微创业园北区代建代垫款

(二十九) 一年内到期的非流动负债

项目	期末余额	上年年末余额
一年内到期的长期借款	1,196,200,000.00	1,167,650,166.66
一年内到期的租赁负债	4,552,052.82	7,463,370.94
合计	1,200,752,052.82	1,175,113,537.60

(三十) 其他流动负债

项目	期末余额	上年年末余额
待转销项税	1,786,691.08	2,433,586.57
合计	1,786,691.08	2,433,586.57

(三十一) 长期借款

项目	期末余额	上年年末余额
抵押借款	146,600,000.00	134,800,000.00
信用借款	981,960,000.00	1,323,660,000.00
保证借款		46,000,000.00
抵押保证借款	300,000,000.00	735,370,000.00
合计	1,428,560,000.00	2,239,830,000.00

注：期末长期借款抵押事项详见“附注十四”。

(三十二) 租赁负债

项目	期末余额	上年年末余额
租赁付款额	20,314,357.06	50,578,878.27
未确认融资费用	-2,163,932.33	-6,763,989.30
租赁负债合计	18,150,424.73	43,814,888.97
减：一年内到期的租赁负债	4,552,052.82	7,463,370.94
合计	13,598,371.91	36,351,518.03

(三十三) 长期应付款

项目	期末余额	上年年末余额
长期应付款	3,150,000.00	
专项应付款		
合计	3,150,000.00	

1、 长期应付款

项目	期末余额	上年年末余额
超长期特别国债	3,150,000.00	

2、 专项应付款：无

(三十四) 递延收益

项目	上年年末余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
与资产相关政府补助	88,164,485.92	5,579,200.00	15,363,504.23	78,380,181.69	收到各项与政府补助相关的资金
与收益相关政府补助	226,902.43		226,902.43		
合计	88,391,388.35	5,579,200.00	15,590,406.66	78,380,181.69	

(三十五) 其他非流动负债

项目	期末余额	上年年末余额
1年以上的预收款项	206,161,933.89	263,474,849.43
合计	206,161,933.89	263,474,849.43

(三十六) 股本

项目	上年年末余额	本期变动增 (+) 减 (-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总额	911,333,117.00				-11,459,900.00	-11,459,900.00	899,873,217.00

注：公司于 2025 年 2 月 28 日召开了第八届董事会第二十二次会议，审议通过《关于回购股份方案的议案》，并于 2025 年 3 月 26 日通过股票回购专用证券账户以集中竞价交易方式回购股份，累计回购股份数量为 11,459,900 股，使用资金总金额为 79,996,638.00 元人民币（不含交易费用）。

公司分别于 2025 年 10 月 9 日和 2025 年 10 月 28 日召开第九届董事会第二次会议和 2025 年第二次临时股东大会，审议通过了《关于变更回购股份用途并注销的议案》。经中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司审核确认，公司本次回购股份注销日期为 2025 年 11 月 10 日。公司已于 2025 年 12 月 15 日完成上述工商变更登记。

(三十七) 资本公积

项目	上年年末余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	2,208,625,619.99	416,148.77	68,536,738.00	2,140,505,030.76
其他资本公积	1,349,738.47			1,349,738.47
合计	2,209,975,358.46	416,148.77	68,536,738.00	2,141,854,769.23

注 1：公司收购子公司湖北郡泰医药化工有限公司少数股东股权等事项增加资本公积 416,148.77 元。

注 2：公司回购并注销股本事项减少资本公积 68,536,738.00 元，详见本附注（三十六）股本。

(三十八) 其他综合收益

项目	上年年末余额	本期金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	减：其他综合收益当期转入留存收益	
1. 不能重分类进损益的其他综合收益								
2. 将重分类进损益的其他综合收益	16,532,247.98	-21,645,288.82			-21,654,178.88	8,890.06		-5,121,930.90
其中：外币财务报表折算差额	16,532,247.98	-21,645,288.82			-21,654,178.88	8,890.06		-5,121,930.90
其他综合收益合计	16,532,247.98	-21,645,288.82			-21,654,178.88	8,890.06		-5,121,930.90

(三十九) 专项储备

项目	上年年末余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费		47,255,560.58	47,255,560.58	
合计		47,255,560.58	47,255,560.58	

注：本期专项储备根据《企业安全生产费用提取和使用管理办法》计提并按相关规定使用。

(四十) 盈余公积

项目	上年年末余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	374,329,971.94	3,656,135.41		377,986,107.35
合计	374,329,971.94	3,656,135.41		377,986,107.35

本期盈余公积计提的说明：

公司按母公司净利润的 10%提取法定盈余公积。

(四十一) 未分配利润

项目	本期金额	上期金额
调整前上年年末未分配利润	2,961,764,177.85	2,892,543,625.40
调整年初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后年初未分配利润	2,961,764,177.85	2,892,543,625.40
加：本期归属于母公司所有者的净利润	361,944,291.44	103,139,002.10
减：提取法定盈余公积	3,656,135.41	15,691,787.31
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利	17,997,464.34	18,226,662.34
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	3,302,054,869.54	2,961,764,177.85

(四十二) 营业收入和营业成本

1、 营业收入和营业成本情况

项目	本期金额		上期金额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	6,418,163,680.45	4,748,360,718.65	5,649,421,630.40	4,171,862,412.33
其他业务	11,859,133.19	9,544,094.49	27,380,231.73	25,368,209.75
合计	6,430,022,813.64	4,757,904,813.14	5,676,801,862.13	4,197,230,622.08

## 2、 主营业务收入（分行业）

行业名称	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
工业	6,418,163,680.45	4,748,360,718.65	5,649,421,630.40	4,171,862,412.33
合计	6,418,163,680.45	4,748,360,718.65	5,649,421,630.40	4,171,862,412.33

## 3、 主营业务收入（分产品）

产品名称	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
医药及中间体	1,617,996,889.11	870,606,490.21	1,284,593,428.84	668,687,805.41
植保及中间体	3,462,166,358.60	2,460,483,973.14	3,590,484,072.11	2,868,739,077.24
精细与功能化 学品	1,050,369,956.49	1,178,765,394.73	305,882,294.31	283,808,328.64
其他工业产品	287,630,476.25	238,504,860.57	468,461,835.14	350,627,201.04
合计	6,418,163,680.45	4,748,360,718.65	5,649,421,630.40	4,171,862,412.33

## 4、 主营业务收入（分地区）

地区名称	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
工业：				
境内市场	2,318,651,943.27	1,621,371,765.52	1,737,760,314.63	1,238,212,975.18
境外市场	4,099,511,737.18	3,126,988,953.13	3,911,661,315.77	2,933,649,437.15
合计	6,418,163,680.45	4,748,360,718.65	5,649,421,630.40	4,171,862,412.33

(四十三) 税金及附加

项目	本期金额	上期金额
消费税	6,938.29	
城市维护建设税	7,261,830.73	7,561,086.91
教育费附加	7,173,646.94	6,543,873.25
土地使用税	10,381,107.92	12,130,738.37
印花税	4,946,380.14	4,770,878.41
房产税	19,920,884.36	19,608,973.01
资源税	145,103.30	355,338.40
其他	224,509.20	271,570.83
合计	50,060,400.88	51,242,459.18

(四十四) 销售费用

项目	本期金额	上期金额
职工薪酬及福利	20,095,372.94	19,523,175.37
营销业务费	4,218,333.86	4,414,382.85
代理费	494,561.64	4,390,706.41
其他	3,377,958.07	3,037,113.19
合计	28,186,226.51	31,365,377.82

(四十五) 管理费用

项目	本期金额	上期金额
职工薪酬及福利	413,634,496.94	400,887,262.41
固定资产折旧	115,313,174.49	113,942,460.94
经营租赁租金	217,060.27	2,110,841.21
使用权资产折旧	3,524,135.34	3,508,972.06
无形资产摊销	17,547,377.93	16,428,021.34
业务招待费	11,217,122.97	11,954,442.60
保险费	20,772,731.79	19,288,025.44

项目	本期金额	上期金额
差旅交通费	11,607,518.19	11,271,286.36
办公费	8,459,913.08	8,791,239.88
修理费	25,429,484.39	15,540,450.61
咨询费	28,248,840.47	22,825,660.09
水电费	11,291,641.70	11,105,399.38
技术服务费	13,152,819.80	15,427,724.29
劳动保护费	1,240,302.69	1,033,563.62
软件订阅费	5,686,465.12	5,814,103.21
安全经费	4,087,086.37	6,341,859.64
其他	38,096,839.78	29,605,378.89
合计	729,527,011.32	695,876,691.97

(四十六) 研发费用

项目	本期金额	上期金额
职工薪酬及福利	184,324,619.21	170,248,750.54
固定资产折旧	12,576,508.09	9,549,845.40
办公费	35,847.07	351,261.56
修理费	3,941,849.88	1,867,539.62
差旅费	1,158,865.07	1,368,978.40
业务招待费	96,471.46	153,025.89
试验检验费	101,658,018.32	101,485,950.89
水电费	4,685,464.50	5,420,839.10
其他	3,402,014.71	618,417.05
合计	311,879,658.31	291,064,608.45

(四十七) 财务费用

项目	本期金额	上期金额
利息费用	115,804,104.46	116,991,046.59
其中：租赁负债利息费用	1,392,787.39	1,907,896.92

项目	本期金额	上期金额
减：利息收入	21,006,097.59	23,235,442.31
汇兑损益	-79,666,942.82	-25,159,001.99
其他	4,865,328.70	5,004,944.84
合计	19,996,392.75	73,601,547.13

(四十八) 其他收益

项目	本期金额	上期金额
政府补助	29,381,148.55	28,236,177.85
进项税加计抵减	7,907,350.17	19,840,342.03
代扣个人所得税手续费	90,577.39	59,651.46
合计	37,379,076.11	48,136,171.34

(四十九) 投资收益

项目	本期金额	上期金额
权益法核算的长期股权投资收益	2,916,225.79	-3,634,927.60
其他权益工具投资持有期间取得的股利收入		100,000.00
其他非流动金融资产在持有期间的投资收益	628,611.11	630,333.33
处置衍生金融资产取得的投资收益	-11,327,145.00	-14,978,510.85
其他	4,929,578.77	-16,326.28
合计	-2,852,729.33	-17,899,431.40

(五十) 公允价值变动收益

产生公允价值变动收益的来源	本期金额	上期金额
衍生金融工具产生的公允价值变动收益	13,407,966.87	-20,473,009.54
合计	13,407,966.87	-20,473,009.54

(五十一) 信用减值损失（损失以“-”号填列）

项目	本期金额	上期金额
应收票据坏账损失	-180,000.00	
应收账款坏账损失	-37,843,860.15	-13,429,151.02
应收款项融资减值损失	553,091.78	-553,091.78
其他应收款坏账损失	-129,584.31	-47,788.92
合计	-37,600,352.68	-14,030,031.72

(五十二) 资产减值损失（损失以“-”号填列）

项目	本期金额	上期金额
存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-41,518,253.14	-56,636,501.86
合同资产减值损失	1,742,308.12	1,179,343.76
长期股权投资减值损失		-17,585,372.76
合计	-39,775,945.02	-73,042,530.86

(五十三) 资产处置收益

项目	本期金额	上期金额	计入当期非经常性损益的金额
处置非流动资产损益	-1,377,371.72	1,508,709.48	-1,377,371.72
合计	-1,377,371.72	1,508,709.48	-1,377,371.72

(五十四) 营业外收入

项目	本期金额	上期金额	计入当期非经常性损益的金额
违约金、罚款收入	342,191.12	1,487,960.15	342,191.12
政府补助	7,980.00	131,436.00	7,980.00
无需支付款项	26,101.25	10,152,169.31	26,101.25
保险赔偿		10,513,204.13	
其他	940,419.49	452,145.78	940,419.49
合计	1,316,691.86	22,736,915.37	1,316,691.86

(五十五) 营业外支出

项目	本期金额	上期金额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产毁损报废损失	20,169,845.23	33,508,788.00	20,169,845.23
对外捐赠	1,685,600.00	3,456,800.00	1,685,600.00
罚款滞纳金支出	3,788,265.25	1,635,146.84	3,788,265.25
赔偿支出	310,000.00	226,857.50	310,000.00
其他	817,533.20	3,558,120.82	817,533.20
合计	26,771,243.68	42,385,713.16	26,771,243.68

(五十六) 所得税费用

1、 所得税费用表

项目	本期金额	上期金额
当期所得税费用	81,714,832.60	89,295,958.86
递延所得税费用	-29,650,120.67	391,523.42
合计	52,064,711.93	89,687,482.28

2、 会计利润与所得税费用调整过程

项目	本期金额
利润总额	476,194,403.14
按法定[或适用]税率计算的所得税费用	71,429,160.47
子公司适用不同税率的影响	-11,723,820.82
调整以前期间所得税的影响	-759,282.00
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	10,875,058.10
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-16,213,484.57
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	39,841,997.47
归属于合营企业和联营企业的损益	-118,379.11
加计扣除（研发费、残疾人工资等）	-41,266,537.61
所得税费用	52,064,711.93

(五十七) 现金流量表项目

1、 与经营活动有关的现金

(1) 收到的其他与经营活动有关的现金

项目	本期金额	上期金额
1、存款利息收入	21,006,097.59	23,235,442.31
2、政府补助	19,460,836.14	18,268,987.85
3、营业外收入-其他	1,282,610.61	1,940,105.93
4、保险赔款		10,513,204.13
5、货币资金-因经营活动解除受限收回	63,932,986.65	20,000,000.00
6、往来款	35,108,812.93	45,736,431.47
合计	140,791,343.92	119,694,171.69

(2) 支付的其他与经营活动有关的现金

项目	本期金额	上期金额
1、租赁支出	217,060.27	2,107,500.48
2、销售费用、管理费用、研发费用	306,922,077.03	247,556,496.74
3、财务费用	4,865,328.70	5,004,944.84
4、营业外支出-其他	6,575,297.20	5,518,978.61
5、支付往来款	11,483,415.10	25,491,901.74
6、货币资金-因经营活动受限剔除	94,309,379.99	179,240,179.08
合计	424,372,558.29	464,920,001.49

2、 与投资活动有关的现金

(1) 收到的其他与投资活动有关的现金

项目	本期金额	上期金额
1、定期存单收回本息	54,929,578.77	
2、远期外汇交易收益		761,173.85
3、收回一年以上履约保证金		10,038,991.28
4、结构性存款利息		11,876.72
合计	54,929,578.77	10,812,041.85

(2) 支付的其他与投资活动有关的现金

项目	本期金额	上期金额
1、购买一年以上定期存单支出	40,000,000.00	30,290,000.00
2、远期外汇交易损失	11,327,145.00	15,739,684.70
3、一年以上履约保证金支出		8,824,000.00
合计	51,327,145.00	54,853,684.70

3、与筹资活动有关的现金

(1) 收到的其他与筹资活动有关的现金

项目	本期金额	上期金额
1、用于质押的定期存单收回本息	49,321,131.93	51,200,189.49
合计	49,321,131.93	51,200,189.49

(2) 支付的其他与筹资活动有关的现金

项目	本期金额	上期金额
1、减资	79,996,638.00	81,652,103.05
2、用于质押的定期存款存单	84,265,105.56	70,555,000.00
3、租赁负债租金	6,362,721.58	8,828,865.18
4、收购少数股东股权	25,000,000.00	
合计	195,624,465.14	161,035,968.23

(3) 筹资活动产生的各项负债的变动

项目	上年年末余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	586,138,359.33	461,000,000.00		686,138,359.33		361,000,000.00
长期借款 (含一年内到期的非流动负债)	3,407,480,166.66	1,151,833,480.01		1,934,553,646.67		2,624,760,000.00

(五十八) 现金流量表补充资料

1、 现金流量表补充资料

补充资料	本期金额	上期金额
1、将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	424,129,691.21	151,284,152.73
加：信用减值损失	37,600,352.68	14,030,031.72
资产减值损失	39,775,945.02	73,042,530.86
固定资产折旧	855,092,548.07	745,720,554.09
使用权资产折旧	5,916,538.09	7,846,118.52
无形资产摊销	18,826,448.62	17,011,626.81
长期待摊费用摊销		
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“—”号填列）	1,377,371.72	-1,508,709.48
固定资产报废损失（收益以“—”号填列）	20,169,845.23	33,508,788.00
公允价值变动损失（收益以“—”号填列）	-13,407,966.87	20,473,009.54
财务费用（收益以“—”号填列）	36,137,161.64	91,832,044.60
投资损失（收益以“—”号填列）	2,852,729.33	17,899,431.40
递延所得税资产减少（增加以“—”号填列）	-22,037,874.76	6,686,135.91
递延所得税负债增加（减少以“—”号填列）	-7,612,245.91	-6,294,612.49
存货的减少（增加以“—”号填列）	-329,495,764.64	108,776,635.55
经营性应收项目的减少（增加以“—”号填列）	-542,865,682.26	-130,055,265.46

补充资料	本期金额	上期金额
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	608,905,518.20	86,966,345.83
其他		5,537.39
经营活动产生的现金流量净额	1,135,364,615.37	1,237,224,355.52
2、不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
承担租赁负债方式取得使用权资产		
3、现金及现金等价物净变动情况		
现金的期末余额	418,856,513.24	987,428,009.14
减：现金的期初余额	987,428,009.14	595,881,825.69
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-568,571,495.90	391,546,183.45

2、 本期支付的取得子公司的现金净额：无

3、 本期收到的处置子公司的现金净额：无

4、 现金和现金等价物的构成

项目	期末余额	上年年末余额
一、现金	418,856,513.24	987,428,009.14
其中：库存现金	24,097.76	113,948.11
可随时用于支付的银行存款	418,831,304.37	987,313,686.40
可随时用于支付的其他货币资金	1,111.11	374.63
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	418,856,513.24	987,428,009.14
其中：持有但不能由母公司或集团内其他子公司使用的现金和现金等价物		

## (五十九) 外币货币性项目

## 1、 外币货币性项目

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			267,198,948.18
其中：美元	32,877,968.03	7.0288	231,092,661.72
欧元	2,335,013.93	8.2355	19,230,007.22
林吉特	754,674.74	1.7319	1,307,045.04
英镑	1,595,757.83	9.4346	15,055,336.81
新加坡元	94,144.54	5.4586	513,897.39
应收账款			648,107,353.52
其中：美元	60,603,798.09	7.0288	425,971,976.01
英镑	23,544,758.39	9.4346	222,135,377.51
其他应收款			2,878,928.09
其中：英镑	305,145.75	9.4346	2,878,928.09
应付账款			91,051,425.65
其中：美元	1,514,100.00	7.0288	10,642,306.08
欧元	65.20	8.2355	536.95
英镑	2,089,882.78	9.4346	19,717,208.07
林吉特	35,042,592.75	1.7319	60,691,374.55
其他应付款			39,892,280.50
其中：英镑	4,228,295.90	9.4346	39,892,280.50

## 2、 境外经营实体说明

重要的境外经营实体	境外主要经营地	记账本位币	选择依据
LIANHETECH HOLDCO LIMITED	英国	英镑	《企业会计准则》
LIANHETECH MALAYSIA SDN. BHD.	马来西亚	林吉特	《企业会计准则》

(六十) 租赁

1、 作为承租人

项目	本期金额	上期金额
租赁负债的利息费用	1,392,787.39	1,907,896.92
计入相关资产成本或当期损益的简化处理的短期租赁费用	217,060.27	2,110,845.60
计入相关资产成本或当期损益的简化处理的低价值资产租赁费用（低价值资产的短期租赁费用除外）		
计入相关资产成本或当期损益的未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额		
其中：售后租回交易产生部分		
转租使用权资产取得的收入		
与租赁相关的总现金流出	6,579,781.85	10,936,365.66
售后租回交易产生的相关损益		
售后租回交易现金流入		
售后租回交易现金流出		

本公司于资产负债表日后需支付的最低租赁付款额如下：

剩余租赁期	未折现租赁付款额
1 年以内	4,757,426.17
1 至 2 年	3,358,063.02
2 至 3 年	2,519,415.15
3 年以上	9,679,452.66
合计	20,314,357.00

2、 作为出租人：无

六、 研发支出

(一) 研发支出

项目	本期金额	上期金额
职工薪酬及福利	184,324,619.21	170,248,750.54
固定资产折旧	12,576,508.09	9,549,845.40
办公费	35,847.07	351,261.56
修理费	3,941,849.88	1,867,539.62
差旅费	1,158,865.07	1,368,978.40
业务招待费	96,471.46	153,025.89
试验检验费	101,658,018.32	101,485,950.89
水电费	4,685,464.50	5,420,839.10
其他	3,402,014.71	618,417.05
合计	311,879,658.31	291,064,608.45
其中：费用化研发支出	311,879,658.31	291,064,608.45
资本化研发支出		

七、 合并范围的变更

(一) 非同一控制下企业合并：无

(二) 同一控制下企业合并：无

(三) 反向购买：无

(四) 处置子公司：无

(五) 其他原因的合并范围变动：公司于 2025 年 1 月 18 日新设成立 BAOFENG HEATEXCHANGE MALAYSIA SDN BHD，本期纳入合并报表范围。

八、 在其他主体中的权益

(一) 在子公司中的权益

1、 企业集团的构成

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
台州市联化进出口有限公司	20,000,000.00	浙江台州	浙江台州	进出口贸易	100.00		设立
上海宝丰机械制造股份有限公司	141,298,420.00	上海宝山	上海宝山	机械制造	76.43	7.08	设立
江苏联化科技有限公司	1,129,642,000.00	江苏盐城	江苏盐城	化工制造	99.65	0.35	设立
联化昂健(浙江)医药股份有限公司	195,367,660.00	浙江台州	浙江台州	化工制造	83.17		设立
联化科技(上海)有限公司	231,800,000.00	上海浦东	上海浦东	技术开发	99.78	0.22	设立
联化科技(德州)有限公司	1,528,880,000.00	山东平原	山东平原	化工制造	100.00		非同一控制下合并
辽宁天予化工有限公司	128,880,000.00	辽宁阜新	辽宁阜新	化工制造	100.00		非同一控制下合并
湖北郡泰医药化工有限公司	54,500,000.00	湖北荆州	湖北荆州	化工制造	100.00		非同一控制下合并
LIANHETECH SINGAPORE PTE.LTD.	1,099,849.00 美元	新加坡	新加坡	投资	100.00		设立
LIANHETECH HOLDCO LIMITED	100 英镑	英国	英国	投资	100.00		设立
LIANHETECH EUROPE LIMITED		英国	英国	投资		100.00	设立
PROJECT BOND HOLDCO LIMITED		英国	英国	投资		100.00	非同一控制下合并
FINE INDUSTRIES LIMITED		英国	英国	化工制造		100.00	非同一控制下合并
FINE ORGANICS LIMITED		英国	英国	化工制造		100.00	非同一控制下合并

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
FINE ENVIRONMENT SERVICES LIMITED		英国	英国	化工制造辅助		100.00	非同一控制下合并
FINE FACILITIES MANAGEMENT LIMITED		英国	英国	投资		100.00	非同一控制下合并
FINE CONTRACT RESEARCH LIMITED		英国	英国	投资		100.00	非同一控制下合并
盐城联科环保科技有限公司	10,000,000.00	江苏盐城	江苏盐城	化工制造		100.00	设立
联化科技（临海）有限公司	201,680,000.00	浙江台州	浙江台州	化工制造		86.82	设立
盐城宝丰新能源装备有限公司	20,000,000.00	江苏盐城	江苏盐城	机械制造		83.51	设立
联化昂健医药科技（上海）有限公司	350,000,000.00	上海松江	上海松江	技术开发		83.17	设立
联化科技新材（台州）有限公司	10,000,000.00	浙江台州	浙江台州	化工制造	100.00		设立
台州市联化化学有限公司	50,000,000.00	浙江台州	浙江台州	化工制造	100.00		设立
台州市联化股权投资有限公司	50,000,000.00	浙江台州	浙江台州	投资	100.00		设立
台州市联化安全科技有限公司	1,000,000.00	浙江台州	浙江台州	技术服务	100.00		设立
LIANHETECH MALAYSIA SDN. BHD.	4,700,001 林吉特	马来西亚	马来西亚	化工制造		100.00	设立
LIANHETECH NORTH AMERICA,LLC		美国特拉华州	美国特拉华州	商贸服务		100.00	设立
上海联化赫利欧新能源股份有限公司	9,245,800.00	上海浦东	上海浦东	技术开发	0.02	86.80	设立
BAOFENG HEATEXCHANGE MALAYSIA SDN BHD	10,500,000.00	马来西亚	马来西亚	机械制造		83.51	设立

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
FusionSpark Ltd	50,000 美元	开曼群岛	开曼群岛	投资		100.00	设立
PulsePoint Ltd		英属维尔京群岛	英属维尔京群岛	投资		100.00	设立

## 2、 重要的非全资子公司

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
联化昂健（浙江）医药股份有限公司	16.83%	76,056,928.46	23,010,162.00	359,096,289.20
上海宝丰机械制造股份有限公司	16.49%	2,661,605.79		55,172,209.73
上海联化赫利欧新能源股份有限公司	13.18%	-16,839,200.12		1,871,758.05

3、重要非全资子公司的主要财务信息

子公司名称	期末余额						上年年末余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
联化昂健 (浙江)医药股份有限公司	1,732,422,281.04	1,512,132,430.66	3,244,554,711.70	860,217,335.94	250,098,932.89	1,110,316,268.83	1,453,009,232.73	1,564,084,720.45	3,017,093,953.18	791,550,478.48	406,581,359.54	1,198,131,838.02
上海宝丰机械制造股份有限公司	577,825,787.89	65,603,406.70	643,429,194.59	280,214,035.29	28,554,175.85	308,768,211.14	473,242,089.68	125,619,638.96	598,861,728.64	226,113,522.45	54,285,790.30	280,399,312.75
上海联化赫利欧新能源股份有限公司	515,346,400.02	1,177,079,311.00	1,692,425,711.02	1,588,452,410.84	89,771,797.46	1,678,224,208.30	40,325,403.47	1,154,412,647.01	1,194,738,050.48	823,294,416.59	229,478,852.60	1,052,773,269.19

财务报表附注

子公司名称	本期金额				上期金额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
联化昂健（浙江）医药股份有限公司	1,819,749,410.86	452,033,689.71	452,033,689.71	350,398,725.62	1,556,929,052.05	271,456,626.57	271,456,626.57	440,827,483.21
上海宝丰机械制造股份有限公司	416,479,027.89	16,144,642.65	16,198,567.56	99,281,177.77	505,430,273.01	50,445,320.62	50,445,320.62	29,987,364.13
上海联化赫利欧新能源股份有限公司	719,217,498.52	-127,763,278.57	-127,763,278.57	-196,323,745.82	26,624,824.25	-43,098,689.84	-43,098,689.84	-27,465,999.58

(二) 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易：无

1、 在子公司所有者权益份额的变化情况的说明：无

2、 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

	湖北郡泰医药化工有限公司
购买成本/处置对价	
— 现金	25,000,000.00
购买成本/处置对价合计	25,000,000.00
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	24,678,390.97
差额	321,609.03
其中：调整资本公积	321,609.03
调整盈余公积	
调整未分配利润	

(三) 在合营安排或联营企业中的权益

1、 合营企业或联营企业

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法	对本公司活动是否具有战略性
				直接	间接		
台州市黄岩联科小额贷款股份有限公司	浙江台州	浙江台州	金融贷款	30.00%		权益法	否
浙江中科创越药业有限公司	上海	浙江台州	化工制造	21.74%		权益法	否
宁波曠军医药科技有限公司	浙江宁波	浙江宁波	医学研究和试验发展		10.00%	权益法	否
上海有机高科技发展有限公司	上海	上海	化工制造		21.43%	权益法	否
上海森联微通工业装备有限公司	上海	上海	专业技术服务		30.00%	权益法	否

2、 重要合营企业的主要财务信息：无

3、 重要联营企业的主要财务信息：无

4、 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

	期末余额/本期金额	上年年末余额/上期金额
联营企业：		
投资账面价值合计	74,762,617.65	73,806,481.40
下列各项按持股比例计算的合计数		
—净利润	7,006,478.56	-20,407,350.33
—其他综合收益		-810,000.00
—综合收益总额	7,006,478.56	-21,217,350.33

5、 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明：无

6、 合营企业或联营企业发生的超额亏损：无

7、 与合营企业投资相关的未确认承诺：无

8、 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债：无

(四) 重要的共同经营：无

(五) 在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益：无

九、 政府补助

(一) 计入当期损益的政府补助

类型	本期金额	上期金额
与资产相关的政府补助	15,363,504.23	16,870,504.52
与收益相关的政府补助	14,025,624.32	11,497,109.33
合计	29,389,128.55	28,367,613.85

(二) 涉及政府补助的负债项目

负债项目	上年年末余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期冲减成本费用金额	其他变动	期末余额	与资产相关/与收益相关
递延收益	88,164,485.92	5,579,200.00		15,363,504.23			78,380,181.69	与资产相关政府补助
递延收益	226,902.43			226,902.43				与收益相关政府补助

(三) 政府补助的退回

	金额	原因
本期退回的政府补助	500,000.00	退还政府人才补助费用

十、与金融工具相关的风险

(一) 金融工具产生的各类风险

本公司在经营过程中面临各种金融风险：信用风险、流动性风险和市场风险（包括汇率风险、利率风险和其他价格风险）。上述金融风险以及本公司为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述：

1、信用风险

信用风险是指金融工具的一方不履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。本公司主要面临赊销导致的客户信用风险。在签订新合同之前，本公司会对新客户的信用风险进行评估，包括外部信用评级和在某些情况下的银行资信证明（当此信息可获取时）。公司对每一客户均设置了赊销限额，该限额为无需获得额外批准的最大额度。

公司通过对已有客户信用评级的季度监控以及应收账款账龄分析的月度审核来确保公司的整体信用风险在可控的范围内。在监控客户的信用风险时，按照客户的信用特征对其分组。被评为“高风险”级别的客户会放在受限制客户名单里，并且只有在额外批准的前提下，公司才可在未来期间内对其赊销，否则必须要求其提前支付相应款项。

2、流动性风险

流动性风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。本公司的政策是确保拥有充足的现金以偿还到期债务。流动性风险由本公司的财务部门集中控制。财务部门通过监控现金余额、可随时变现的有价证券以及对未来 12 个月现金流量的滚动预测，确保公司在所有合理预测的情况下拥有充足的资金偿还债务及营运资金需求。

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司金融负债以未折现的合同现金流量按合同剩余期限列示如下：

项目	期末余额			账面价值
	1 年以内	1 年以上	未折现合同金额合计	
应付票据	1,127,003,105.89		1,127,003,105.89	1,126,830,883.39
短期借款	363,452,944.44		363,452,944.44	361,000,000.00
应付账款	1,314,387,263.80	252,611,280.39	1,566,998,544.19	1,566,998,544.19

项目	期末余额			
	1年以内	1年以上	未折现合同金额合计	账面价值
其他应付款	81,471,398.07	75,966,294.78	157,437,692.85	157,437,692.85
一年内到期的非流动负债	1,200,957,426.17		1,200,957,426.17	1,200,752,052.82
长期借款	41,661,155.00	1,428,560,000.00	1,470,221,155.00	1,428,560,000.00
租赁负债		15,556,930.83	15,556,930.83	13,598,371.91
其他非流动负债		206,161,933.89	206,161,933.89	206,161,933.89
合计	4,128,933,293.37	1,978,856,439.89	6,107,789,733.26	6,061,339,479.05

### 3、 市场风险

金融工具的市场风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括汇率风险、利率风险和其他价格风险。

#### (1) 利率风险

利率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。

#### (2) 汇率风险

汇率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。

本公司及子公司的主要经营位于中国境内，主要以人民币结算。本公司尽可能将外币收入与外币支出相匹配以降低汇率风险。为此，公司可能签署远期外汇合约或货币互换合约以达到规避汇率风险的目的。

本公司面临的汇率风险主要来源于以美元计价的金融资产和金融负债，外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额详见“附注五、（五十九）外币货币性项目”。

#### (3) 其他价格风险

其他价格风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因汇率风险和利率风险以外的市场价格变动而发生波动的风险。

#### (二) 套期业务风险管理：无

## 十一、公允价值的披露

公允价值计量所使用的输入值划分为三个层次：

第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。

第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。

第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值。

公允价值计量结果所属的层次，由对公允价值计量整体而言具有重要意义的输入值所属的最低层次决定。

### (一) 以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值：无

## 十二、关联方及关联交易

### (一) 本公司的母公司情况

本公司最终控制方是：牟金香，对本公司的持股比例为 26.06%。

### (二) 本公司的子公司情况

本公司子公司的情况详见本附注“八、在其他主体中的权益”。

### (三) 本公司的合营和联营企业情况

本公司重要的合营或联营企业详见本附注“八、在其他主体中的权益”。

### (四) 其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本公司的关系
绍兴曠军生物医药科技有限公司	联营企业的子公司

### (五) 关联交易情况

#### 1、 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

关联方	关联交易内容	本期金额	上期金额
浙江中科创越药业有限公司	采购商品	12,354,573.76	16,709,089.87
浙江中科创越药业有限公司	接受劳务	692,797.94	

出售商品/提供劳务情况表

关联方	关联交易内容	本期金额	上期金额
浙江中科创越药业有限公司	销售商品	306,784.64	1,451,327.43
绍兴曠军生物医药科技有限公司	销售商品	3,570,796.46	1,061,946.90

2、 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况：无

3、 关联租赁情况：无

4、 关联担保情况

本公司作为担保方：

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕	实际担保金额	币种	债务到期日	对本公司的财务影响
江苏联化科技有限公司	500,000,000.00	2023年5月18日	五年（自其银行融资发生之日起）	否	10,000,000.00	人民币	2026年2月13日	对子公司融资担保，无影响
					10,925,523.72	人民币	2026年4月15日	对子公司融资担保，无影响
联化昂健（浙江）医药股份有限公司	100,000,000.00	2024年12月9日	2025年5月22日至2026年5月21日	否	25,944,712.38	人民币	2026年5月17日	对子公司融资担保，无影响
联化昂健（浙江）医药股份有限公司	300,000,000.00	2021年6月3日	五年（自其融资发生之日起）	否	1,000,000.00	人民币	2026年1月5日	对子公司借款担保，无影响
					45,000,000.00	人民币	2026年7月5日	对子公司借款担保，无影响
					1,000,000.00	人民币	2026年1月21日	对子公司借款担保，无影响
					119,000,000.00	人民币	2026年10月23日	对子公司借款担保，无影响

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕	实际担保金额	币种	债务到期日	对本公司的财务影响
联化科技（临海）有限公司	1,000,000,000.00	2024年3月26日	五年（自其融资发生之日起）	否				
联化科技（临海）有限公司	300,000,000.00	2025年10月28日	自公司2025年第二次临时股东会审议通过之日起至公司2025年度股东会止	否				
联化科技（德州）有限公司[注]	1,000,000,000.00	2022年8月15日	五年（自其融资发生之日起）	否	126,850,000.00	人民币	2026年2月18日	对子公司借款担保，无影响
					173,150,000.00	人民币	2026年8月18日	对子公司借款担保，无影响
					114,750,000.00	人民币	2027年2月18日	对子公司借款担保，无影响
					185,250,000.00	人民币	2027年8月18日	对子公司借款担保，无影响
FINE ORGANICS LIMITED	300,000,000.00	2021年12月16日	五年（自其融资发生之日起）	否	175,000.00	英镑	2026年2月28日	对子公司融资担保，无影响
FINE ORGANICS	42,172,800.00	2024年12	2025年1月10日至	否	5,107,445.76	美元	2026年1月11日	对子公司融资担

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕	实际担保金额	币种	债务到期日	对本公司的财务影响
LIMITED		月 9 日	2026 年 1 月 11 日					保，无影响
FINE ORGANICS LIMITED	200,000,000.00	2025 年 10 月 28 日	自公司 2025 年第二次临时股东会审议通过之日起至公司 2025 年度股东会止	否				
联化科技新材（台州）有限公司	500,000,000.00	2024 年 3 月 26 日	五年（自其融资发生之日起）	否	35,470,000.00	人民币	2026 年 4 月 15 日	对子公司融资担保，无影响
					400,000.00	人民币	2026 年 6 月 15 日	对子公司借款担保，无影响
					400,000.00	人民币	2026 年 12 月 15 日	对子公司借款担保，无影响
					400,000.00	人民币	2027 年 6 月 15 日	对子公司借款担保，无影响
					24,000,000.00	人民币	2026 年 6 月 16 日	对子公司借款担保，无影响
					400,000.00	人民币	2027 年 12 月 15 日	对子公司借款担保，无影响

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕	实际担保金额	币种	债务到期日	对本公司的财务影响
					11,400,000.00	人民币	2028年4月29日	对子公司借款担保，无影响
					20,400,000.00	人民币	2028年5月29日	对子公司借款担保，无影响
					9,600,000.00	人民币	2028年6月15日	对子公司借款担保，无影响
					37,700,000.00	人民币	2028年7月8日	对子公司借款担保，无影响
					40,000,000.00	人民币	2028年9月25日	对子公司借款担保，无影响
联化科技新材（台州）有限公司	500,000,000.00	2025年10月28日	自公司2025年第二次临时股东会审议通过之日起至公司2025年度股东会止	否				
LIANHETECH MALAYSIA SDN. BHD.	500,000,000.00	2024年3月26日	五年（自其融资发生之日起）	否	34,801,576.15	林吉特	2026年1月31日	对子公司购买土地担保，无影响

注：公司及子公司江苏联化科技有限公司共同对联化科技（德州）有限公司担保不超过 10 亿元。

本公司作为被担保方：无

5、 关联方资金拆借：无

6、 关联方资产转让、债务重组情况：无

7、 关键管理人员薪酬

单位：万元

项目	本期金额	上期金额
关键管理人员薪酬	1,355.46	1,217.50

8、 其他关联交易：无

(六) 关联方应收应付等未结算项目

1、 应收项目

项目名称	关联方	期末余额		上年年末余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款					
	浙江中科创越药业有 限公司	346,666.64	17,333.33		
	绍兴贛军生物医药科 技有限公司	700,000.00	35,000.00	1,200,000.00	60,000.00

2、 应付项目

项目名称	关联方	期末账面余额	上年年末账面余额
应付账款			
	浙江中科创越药业有限公司	4,838,400.00	6,118,670.00

(七) 关联方承诺：无

(八) 资金集中管理：无

十三、 股份支付：无

十四、承诺及或有事项

(一) 重要承诺事项

1、 长期借款（含一年内到期的长期借款）

(1) 抵押借款：

2025年09月，联化科技股份有限公司与中国农业银行股份有限公司台州黄岩支行签订的流动资金借款合同，具体情况如下：

合同内容 具体事项	固定资产借款合同	最高额抵押合同
合同编号	33010120250040638	33100620210046440
约定事项	截止2025年12月31日借款余额为人民币14,900,000.00元。	抵押物名称：房地产； 产权人：联化科技股份有限公司； 建设用地使用权证号：黄岩国用（2007）第02300062号； 房产证号：台房权证黄字第250392号、台房权证黄字第250393号、台房权证黄字第250394号； 所在地：江口街道黄岩经济开发区永椒路8号； 担保的债权最高余额为人民币133,400,000.00元； 担保期限：2021年06月16日起至2026年06月15日前办理约定的各类业务所形成的债权期间届满。  上述抵押物账面情况： 固定资产-房屋及建筑物原值为32,443,612.92元，账面价值为7,012,795.62元； 无形资产-土地使用权原值为6,362,731.29元，账面价值为3,533,820.55元。

2025年4月，公司子公司联化昂健（浙江）医药股份有限公司与中国农业银行股份有限公司台州黄岩支行签订的流动资金借款合同，具体情况如下：

合同内容 具体事项	固定资产借款合同	最高额抵押合同
合同编号	33010120250040655 33010120250040663 33010120250040668	33100620250038672

合同内容 具体事项	固定资产借款合同	最高额抵押合同
	33010120250040674 33010120250046618 33010120250046638 33010120250046647 33010120250046653 33010120250046658 33010120250046664 33010120250046675 33010120250046679 33010120250046683 33010120250046685	
约定事项	截止 2025 年 12 月 31 日借款余额 为人民币 134,700,000.00 元。	抵押物：房地产； 产权人：联化昂健（浙江）医药股份有限公司； 不动产权证号：浙（2025）临海市不动产权第 0009476 号； 所在地：临海市台州湾经济技术开发区东海第八大道 3 号； 担保的债权最高余额为人民币 458,750,000.00 元； 担保期限：2025 年 04 月 17 日起至 2030 年 04 月 16 日前办 理约定的各类业务所形成的债权期间届满。 上述抵押物账面情况： 固定资产-房屋及建筑物原值为 291,880,303.46 元，账面价 值为 199,997,485.41 元； 无形资产-土地使用权原值为 118,867,706.98 元，账面价值 为 86,863,824.49 元。

(2) 抵押保证借款

2022 年 8 月，公司子公司联化科技（德州）有限公司与中国农业银行股份有限公司台州黄岩支行签订固定资产借款合同，具体情况如下表：

合同内容 具体事项	借款合同	抵押合同	保证合同
合同编号	33010420229151001	33100220229151001	33100120229151001
约定事项	<p>截止 2025 年 12 月 31 日 借款余额为人民币 600,000,000.00 元</p>	<p>抵押物：土地使用权及其地上建筑物； 不动产权证号： (1) 平国用（2015）第 0029 号； (2) 鲁（2018）平原县不动产权第 0006753 号； (3) 鲁（2020）平原县不动产权第 0003747 号； (4) 鲁（2021）平原县不动产权第 0001743 号； 所在地：山东省德州市平原县平尹路 1588 号； 不动产评估价值：73,780,000.00 元； 担保的债权最高金额为人民币 73,780,000.00 元及 利息、罚息、复利、违约金、损害赔偿金、延迟 履行债务利息和延迟履行金、保全保险费及诉讼 费律师费等抵押权人实现债权的一切费用。</p> <p>上述抵押物账面情况： 房屋及建筑物原值为 88,485,353.76 元，账面价值 为 75,560,467.79 元； 土地使用权原值为 24,870,783.80 元，账面价值为 20,893,428.52 元</p>	<p>保证人：联化科技 股份有限公司、江 苏联化科技有限公 司； 保证范围：贷款合 同项下本金人民币 900,000,000.00 元及 利息、罚息、复 利、违约金、损害 赔偿金、延迟履行 债务利息和延迟履 行金、保全保险费 及诉讼费律师费等 抵押权人实现债权 的一切费用； 保证期间为主合同 约定的债务履行期 限届满之日起三 年。</p>

(二) 或有事项

1、 资产负债表日存在的重要或有事项

(1) 对子公司的担保详见本报告“附注十二、（五）4、关联担保情况”。

十五、资产负债表日后事项

(一) 重要的非调整事项：无

(二) 利润分配情况

拟分配的股利总额（元）	179,974,643.40
拟分配每 10 股派息数（元）	2.00

经公司 2026 年 4 月 22 日召开的第九届董事会第六次会议审议通过，本次利润分配预案为：以未来实施分配方案时股权登记日的公司总股本为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2 元（含税），送红股 0 股，不以资本公积金转增股本。

上述利润分配预案尚需提交公司 2025 年度股东会审议通过。

(三) 销售退回：无

(四) 划分为持有待售的资产和处置组：无

十六、 资本管理：无

十七、 其他重要事项

(一) 前期会计差错更正：无

(二) 重要债务重组：无

(三) 资产置换：无

(四) 年金计划：无

(五) 终止经营：无

(六) 分部信息

**1、 报告分部的确定依据与会计政策**

根据本公司的内部组织结构、管理要求及内部报告制度确定了 4 个报告分部，分别为：精细化工及中间体分部、机械制造分部、贸易分部和其他分部。本公司的各个报告分部分别提供不同的产品或服务。由于每个分部需要不同的技术或市场策略，本公司管理层分别单独管理各个报告分部的经营活动，定期评价这些报告分部的经营成果，以决定向其分配资源及评价其业绩。

截至 2025 年 12 月 31 日，精细化工及中间体分部包括联化科技股份有限公司本部、江苏联化科技有限公司、联化昂健（浙江）医药股份有限公司、联化科技（德州）有限公司、辽宁天子化工有限公司、湖北郡泰医药化工有限公司、LIANHETECH HOLDCO LIMITED、联化科技（临海）有限公司、联化科技新材（台州）有限公司、台州市联化化学有限公司、台州市联化安全科技有限公司、上海联化赫利欧新能源股份有限公司、盐城联科环保科技有限公司、联化昂健医药科技（上海）有限公司、LIANHETECH MALAYSIA SDN. BHD. 和联化科技（上海）有限公司；机械制造分部包括上海宝丰机械制造股份有限公司、盐城宝丰新能源装备有限公司、BAOFENG HEATEXCHANGE MALAYSIA SDN BHD；贸易分部包括台州市联化进出口有限公司；其他分部包括 LIANHETECH SINGAPORE PTE LTD、台州市联化股权投资有限公司和 LIANHETECH NORTH AMERICA,LLC。

分部间转移价格按照实际交易价格为基础确定。

## 2、 报告分部的财务信息

项目	精细化工及中间体 分部	机械制造分部	贸易分部	其他分部	分部间抵销	合计
营业收入	6,146,832,423.37	416,479,027.89	1,577,575.22		134,866,212.84	6,430,022,813.64
营业成本	4,495,048,535.42	348,024,561.88	1,577,572.91		86,745,857.07	4,757,904,813.14
税金及附加	48,197,121.18	1,859,543.04	3,736.66			50,060,400.88
期间费用	1,044,756,627.31	44,832,661.58				1,089,589,288.89
信用减值损失（损失以“-” 号填列）	-25,064,455.98	-14,111,290.88			-1,575,394.18	-37,600,352.68
资产减值损失（损失以“-” 号填列）	-38,687,527.28	-1,088,417.74				-39,775,945.02
投资收益	-3,731,753.69	628,611.11		250,413.25		-2,852,729.33
营业利润	530,262,483.23	17,559,311.08	349,293.58	22,828.66	46,544,961.59	501,648,954.96

(七) 其他对投资者决策有影响的重要事项：无

十八、 母公司财务报表主要项目注释

(一) 应收账款

1、 应收账款按账龄披露

账龄	期末余额	上年年末余额
1年以内(含1年)	477,203,202.66	420,346,115.48
1至2年	1,111,725.41	387,500.00
2至3年	387,500.00	271,250.00
3年以上	271,250.00	
小计	478,973,678.07	421,004,865.48
减：坏账准备	17,415,959.97	18,890,925.84
合计	461,557,718.10	402,113,939.64

2、 应收账款按坏账计提方法分类披露

类别	期末余额					上年年末余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比 例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比 例 (%)	
按信用风险特征组 合计提坏账准备	478,973,678.07	100.00	17,415,959.97	3.64	461,557,718.10	421,004,865.48	100.00	18,890,925.84	4.49	402,113,939.64
合计	478,973,678.07	100.00	17,415,959.97		461,557,718.10	421,004,865.48	100.00	18,890,925.84		402,113,939.64

按信用风险特征组合计提坏账准备：

组合计提项目：

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例（%）
账龄组合	300,788,263.67	15,634,105.83	5.20
合并范围内关联方组合	178,185,414.40	1,781,854.14	1.00
合计	478,973,678.07	17,415,959.97	

其中：账龄组合

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例（%）
1年以内	299,045,312.67	14,952,265.63	5.00
1-2年	1,084,201.00	216,840.20	20.00
2-3年	387,500.00	193,750.00	50.00
3年以上	271,250.00	271,250.00	100.00
合计	300,788,263.67	15,634,105.83	

其中：合并范围内关联方组合

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例（%）
FINE ORGANICS LTD.	163,478,466.94	1,634,784.67	1.00
LIANHETECH MALAYSIA SDN. BHD.	29,456.79	294.57	1.00
联化昂健（浙江）医药股份有限公司	7,274,892.32	72,748.92	1.00
联化昂健医药科技（上海）有限公司	7,402,598.35	74,025.98	1.00
合计	178,185,414.40	1,781,854.14	

### 3、 本期计提、转回或收回的坏账准备情况

类别	上年年末余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
信用风险特征组合	18,890,925.84	-1,474,965.87				17,415,959.97
合计	18,890,925.84	-1,474,965.87				17,415,959.97

4、 本期实际核销的应收账款情况：无

5、 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
第一名	163,478,466.94		163,478,466.94	34.13	1,634,784.67
第二名	122,912,238.63		122,912,238.63	25.66	6,145,611.93
第三名	50,636,569.23		50,636,569.23	10.57	2,531,828.46
第四名	43,381,894.20		43,381,894.20	9.06	2,169,094.71
第五名	20,536,416.00		20,536,416.00	4.29	1,026,820.80
合计	400,945,585.00		400,945,585.00	83.71	13,508,140.57

(二) 其他应收款

项目	期末余额	上年年末余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款项	2,892,861,480.96	2,293,643,374.18
合计	2,892,861,480.96	2,293,643,374.18

1、 其他应收款项

(1) 按账龄披露

账龄	期末余额	上年年末余额
1年以内（含1年）	1,591,347,378.74	2,064,263,449.20
1至2年	1,259,869,089.41	250,101,781.15
2至3年	69,099,779.56	1,753,478.64
3年以上	1,941,004.19	868,166.40
小计	2,922,257,251.90	2,316,986,875.39
减：坏账准备	29,395,770.94	23,343,501.21
合计	2,892,861,480.96	2,293,643,374.18

(2) 按坏账计提方法分类披露

类别	期末余额					上年年末余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按信用风险特征组合计提坏账准备	2,922,257,251.90	100.00	29,395,770.94	1.01	2,892,861,480.96	2,316,986,875.39	100.00	23,343,501.21	1.01	2,293,643,374.18
合计	2,922,257,251.90	100.00	29,395,770.94		2,892,861,480.96	2,316,986,875.39	100.00	23,343,501.21		2,293,643,374.18

按信用风险特征组合计提坏账准备：

组合计提项目：

名称	期末余额		
	其他应收款项	坏账准备	计提比例（%）
合并范围内关联方组合	2,917,927,291.32	29,179,272.91	1.00
备用金、押金、保证金及 员工借款等组合	4,329,960.58	216,498.03	5.00
合计	2,922,257,251.90	29,395,770.94	

其中：合并范围内关联方组合

名称	期末余额		
	其他应收款项	坏账准备	计提比例（%）
LIANHETECH HOLDCO LIMITED	1,504,279,897.83	15,042,798.98	1.00
联化科技（临海）有限公司	1,231,836,463.54	12,318,364.64	1.00
联化科技（上海）有限公司	147,085,726.46	1,470,857.26	1.00
湖北郡泰医药化工有限公司	26,997,166.41	269,971.66	1.00
台州市联化安全科技有限公司	7,728,037.08	77,280.37	1.00
合计	2,917,927,291.32	29,179,272.91	

(3) 坏账准备计提情况

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期 信用损失	整个存续期预期 信用损失(未发生 信用减值)	整个存续期预期 信用损失(已发生 信用减值)	
上年年末余额	23,343,501.21			23,343,501.21
上年年末余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期 信用损失	整个存续期预期 信用损失(未发生 信用减值)	整个存续期预期 信用损失(已发生 信用减值)	
--转回第一阶段				
本期计提	6,052,269.73			6,052,269.73
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
期末余额	29,395,770.94			29,395,770.94

(4) 本期计提、转回或收回的坏账准备情况

类别	上年年末余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
信用风险 特征组合	23,343,501.21	6,052,269.73				29,395,770.94
合计	23,343,501.21	6,052,269.73				29,395,770.94

(5) 本期实际核销的其他应收款项情况：无

(6) 按款项性质分类情况

款项性质	期末账面余额	上年年末账面余额
备用金	873,123.60	1,025,000.00
员工购房借款	2,888,781.60	2,747,756.03
押金、保证金	568,055.38	568,055.38
往来款	2,917,927,291.32	2,312,646,063.98
合计	2,922,257,251.90	2,316,986,875.39

(7) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款项情况

单位名称	款项性质	期末余额	账龄	占其他应收款项期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
LIANHETECH HOLDCO LIMITED	往来款	1,504,279,897.83	1年以内、1-2年	51.48	15,042,798.98
联化科技(临海)有限公司	往来款	1,231,836,463.54	1年以内、1-2年、2-3年	42.15	12,318,364.64
联化科技(上海)有限公司	往来款	147,085,726.46	1年以内、1-2年、2-3年	5.03	1,470,857.26
湖北郡泰医药化工有限公司	往来款	26,997,166.41	1年以内	0.92	269,971.66
台州市联化安全科技有限公司	往来款	7,728,037.08	1年以内、1-2年、2-3年	0.26	77,280.37
合计		2,917,927,291.32		99.84	29,179,272.91

(三) 长期股权投资

项目	期末余额			上年年末余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	6,118,683,225.80	908,194,607.62	5,210,488,618.18	6,001,397,425.80	908,194,607.62	5,093,202,818.18
对联营、合营企业投资	63,354,300.14		63,354,300.14	62,648,577.14		62,648,577.14
合计	6,182,037,525.94	908,194,607.62	5,273,842,918.32	6,064,046,002.94	908,194,607.62	5,155,851,395.32

1、 对子公司投资

被投资单位	上年年末余额（账面价值）	减值准备上年年末余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	本期计提减值准备	其他		
台州市联化进出口有限公司	20,000,000.00						20,000,000.00	
联化昂健（浙江）医药股份有限公司	822,020,000.00						822,020,000.00	
上海宝丰机械制造股份有限公司	110,131,920.81						110,131,920.81	
联化科技（上海）有限公司	231,290,000.00						231,290,000.00	
江苏联化科技有限公司	1,180,123,581.92						1,180,123,581.92	
联化科技（德州）有限公司	1,589,050,000.00	23,976,209.74					1,589,050,000.00	23,976,209.74
辽宁天子化工有限公司	128,880,000.00						128,880,000.00	
湖北郡泰医药化工	80,800,000.00		25,000,000.00				105,800,000.00	

财务报表附注

被投资单位	上年年末余额（账面价值）	减值准备上年年末余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	本期计提减值准备	其他		
有限公司								
LIANHETECH SINGAPORE PTE.LTD	122,094,080.00		92,285,800.00				214,379,880.00	
LIANHETECH HOLDCO LIMITED	1,606,007,843.07	884,218,397.88					1,606,007,843.07	884,218,397.88
台州市联化化学有限公司	50,000,000.00						50,000,000.00	
台州市联化股权投资有限公司	50,000,000.00						50,000,000.00	
联化科技新材（台州）有限公司	10,000,000.00						10,000,000.00	
台州市联化安全技术有限公司	1,000,000.00						1,000,000.00	
合计	6,001,397,425.80	908,194,607.62	117,285,800.00				6,118,683,225.80	908,194,607.62

## 2、 对联营、合营企业投资

被投资单位	上年年末余额 (账面价值)	减值准备上年 年末余额	本期增减变动								期末余额(账 面价值)	减值准备期 末余额
			追加投资	减少投资	权益法下确认 的投资损益	其他综合收 益调整	其他权益变 动	宣告发放现金 股利或利润	计提减值 准备	其他		
联营企业												
台州市黄岩 联科小额贷 款股份有限 公司	38,299,702.01				1,328,385.36							39,628,087.37
浙江中科创 越药业有限 公司	24,348,875.13				-622,662.36							23,726,212.77
小计	62,648,577.14				705,723.00							63,354,300.14
合计	62,648,577.14				705,723.00							63,354,300.14

## 3、 长期股权投资的减值测试情况：无

(四) 营业收入和营业成本

1、 营业收入和营业成本情况

项目	本期金额		上期金额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	1,350,242,691.03	1,147,986,868.63	1,305,496,629.97	1,093,213,666.17
其他业务	147,861,457.25	131,137,906.95	128,426,194.44	143,455,158.80
合计	1,498,104,148.28	1,279,124,775.58	1,433,922,824.41	1,236,668,824.97

(五) 投资收益

项目	本期金额	上期金额
成本法核算的长期股权投资收益	113,747,200.00	189,372,800.00
权益法核算的长期股权投资收益	705,723.00	-2,353,416.47
其他权益工具投资持有期间取得的股利收入		100,000.00
处置衍生金融资产取得的投资收益		761,173.85
贴现终止确认的贴现息（票据、信用证）	3,361,684.93	
合计	117,814,607.93	187,880,557.38

## 十九、补充资料

## (一) 当期非经常性损益明细表

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-21,547,216.95	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	29,389,128.55	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	7,639,011.75	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	100,000.00	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		

项目	金额	说明
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-5,292,686.59	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
小计	10,288,236.76	
所得税影响额	2,640,414.53	
少数股东权益影响额（税后）	2,998,863.04	
合计	4,648,959.19	

(二) 净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率 (%)	每股收益（元）	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	5.14	0.3976	0.3976
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	5.07	0.3925	0.3925

联化科技股份有限公司  
二〇二六年四月二十二日