



(2) 报告期行业发展变化及市场竞争格局

①特种装备业务板块

当前，在全球地缘政治格局加速演变、科技革命深度重塑军事形态的背景下，以人工智能、大数据、量子信息、生物科技、新材料为代表的前沿技术正在深刻改变战争形态和军事装备的发展轨迹，军工产业正经历从传统装备制造向智能化、无人化、体系化作战能力构建的转型。这既是挑战也是机遇。一方面，世界军事强国都在抢占未来军事技术的最高点，中国军工面临着激烈的技术竞争压力。另一方面，中国在 5G、人工智能、大数据等若干新兴领域已具备一定的优势，加速推动武器装备向智能化、无人化、网络化方向发展，为中国军工在新一轮技术竞赛中赢得了主动权，为提升军队“三大战略能力”创造了有利条件。

②超硬材料业务板块

2025 年，超硬材料行业受全球经济波动及下游需求结构性调整影响呈现分化态势，工业金刚石传统应用领域需求趋于稳定，产品价格趋近多数企业成本线，极大压缩企业的盈利空间，低端供给逐步退出；培育钻石市场认可度不断提高，价格逐步止跌回稳；集成电路、新能源汽车、高端光学等行业对高纯度、大尺寸、高性能、低成本功能性金刚石超硬材料的需求持续提升，随着生产效率的提升，大尺寸低成本生产技术的攻克，产业化进程逐步加速。

中南钻石作为全球超硬材料龙头企业，依托全流程自主可控技术优势，持续巩固工业金刚石全球市场占有率第一，立方氮化硼国内第一的地位；面对培育钻石竞争压力，公司柔性调整工业金刚石和培育钻石产能，并形成了“高温高压+CVD 两条技术路线”、“两个细分领域产品”优势互补的战略布局，建立了定向需求导向机制，灵活进行产品结构调整，有效应对培育钻石市场变局。

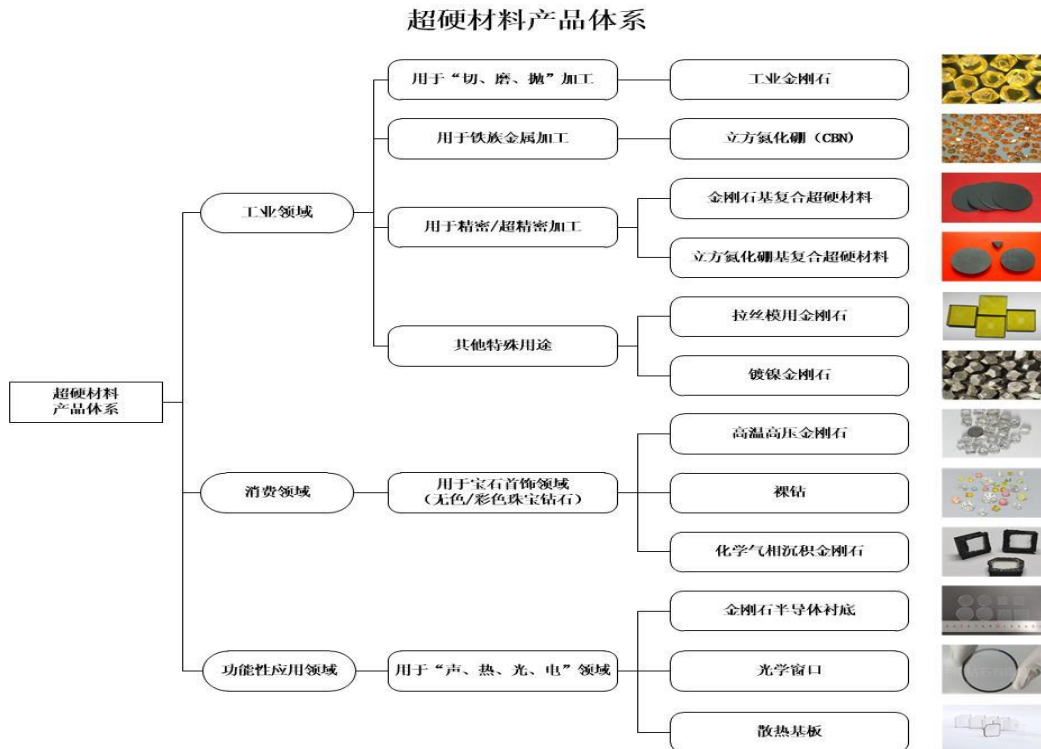
③专用车及汽车零部件业务板块

2025 年专用汽车整体及汽车零部件同质化竞争加剧，产品结构优化需求迫切，加速向新能源专用车转型；北方滨海工程机械零部件板块通过工艺技术攻关，积极探索新的产业链延伸路径；银河动力发动机活塞缸套等产品持续优化高附加值产品结构，以应对行业技术迭代压力及成本控制瓶颈。

(3) 公司行业地位

①特种装备业务在专业领域达到行业领先水平，部分产品为国内独家生产。

②超硬材料业务主要包括人造金刚石、培育钻石、立方氮化硼等产品,主要应用于传统工业领域、消费领域、高端及功能性领域，产品远销欧美、东南亚等 40 多个国家和地区，工业金刚石和立方氮化硼产销量、综合竞争实力、技术能力均居全球第一。



## ③专用车及汽车零部件业务

专用车：红宇专汽在国内同行业享有良好声誉，主要从事冷藏保温车、爆破器材运输车、医疗废物转运车等系列产品研发、制造与销售。

汽车零部件：银河动力发动机活塞缸套、北方滨海厢式挂车零部件在汽车零部件领域具有一定优势，并积极拓宽市场形成新的增长点。

## (4) 业绩驱动因素

报告期内，面对深刻变化的外部环境和艰巨复杂的发展任务，公司全力以赴抓转型、抓科研、抓项目、保经营、稳市场、防风险，在经济承压中拼搏作为，在转型攻坚中凝聚合力，各项工作取得显著成效。

特种装备产品结构持续优化，技术研发与品质管控能力不断加强，核心竞争力不断加强；新建项目逐步投产，产能与交付能力增强，圆满完成装备建设攻坚任务；智能化特种装备在业务板块支撑作用越发重要，公司在行业内地位不断提升；全面实施精益生产，优化供应链，经营质量持续改善。超硬材料板块通过深化大客户合作、柔性调配工业金刚石和培育钻石产能等多种措施，保证了超硬材料市场第一的地位和较好的盈利能力，同时着力提升科研管理水平，强化功能性金刚石前沿市场调研和技术交流，为公司可持续发展提供了重要支撑。专用汽车业务大力开拓军用市场和新能源汽车市场，逐步退出盈利能力弱的业务，产品结构逐步优化；汽车零部件积极调整产品结构，应对市场变化，在稳定现有客户的基础上，加大新产品的开发，抓质量、增效益，积极推动科技创新与产业创新深度融合，加快新技术在生产中的应用，提高产品核心竞争力。

## 3、主要会计数据和财务指标

## (1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：元

	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产	19,192,184,422.53	16,074,079,591.70	19.40%	15,617,683,272.12
归属于上市公司股东的净资产	10,341,714,190.54	10,246,261,095.30	0.93%	10,529,189,096.15
	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入	9,273,941,700.67	4,569,178,640.70	102.97%	6,115,915,153.49
归属于上市公司股东的净利润	41,696,043.16	-327,325,955.94	112.74%	828,330,287.82
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	32,368,197.61	-347,535,293.81	109.31%	770,768,100.31
经营活动产生的现金流量净额	482,993,396.52	273,192,186.43	76.80%	234,763,089.97
基本每股收益（元/股）	0.0299	-0.2351	112.72%	0.5948
稀释每股收益（元/股）	0.0299	-0.2351	112.72%	0.5948
加权平均净资产收益率	0.41%	-3.19%	3.60%	8.17%

## (2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	619,596,480.71	1,573,527,845.65	1,231,096,597.13	5,849,720,777.18
归属于上市公司股东的净利润	-128,960,846.15	88,246,082.76	-18,104,978.58	100,515,785.13
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-129,330,163.72	88,913,412.50	-29,138,472.60	101,923,421.43
经营活动产生的现金流量净额	1,128,114.42	-1,193,916,697.10	407,106,700.66	1,268,675,278.54

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

## 4、股本及股东情况

## (1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	196,500	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	185,583	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
					股份状态	数量	
豫西工业集团有限公司	国有法人	15.97%	222,401,993	0	不适用	0	
中兵投资管理有限责任公司	国有法人	13.56%	188,839,166	0	不适用	0	
吉林江北机械制造有限责任公司	国有法人	4.94%	68,832,640	0	不适用	0	
山东特种工业集团有限公司	国有法人	4.44%	61,887,122	0	不适用	0	
江南工业集团有限公司	国有法人	1.99%	27,643,023	0	不适用	0	
香港中央结算有限公司	境外法人	1.08%	14,997,593	0	不适用	0	
王四清	境内自然人	0.93%	13,010,000	0	不适用	0	
中国农业银行股份有限公司－中证 500 交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.89%	12,334,176	0	不适用	0	
西安现代控制技术研究所	国有法人	0.54%	7,573,224	0	不适用	0	
中国银行股份有限公司－国投瑞银国家安全灵活配置混合型证券投资基金	其他	0.50%	6,921,341	0	不适用	0	

<p>上述股东关联关系或一致行动的说明</p>	<p>上述股东中的豫西工业集团有限公司、中兵投资管理有限责任公司、吉林江北机械制造有限公司、山东特种工业集团有限公司、江南工业集团有限公司和西安现代控制技术研究所均为兵器集团的子公司，为一致行动人，与其它四名股东之间不存在关联关系，也不属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。公司未知其它四名股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。</p>
<p>参与融资融券业务股东情况说明（如有）</p>	<p>无。</p>

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

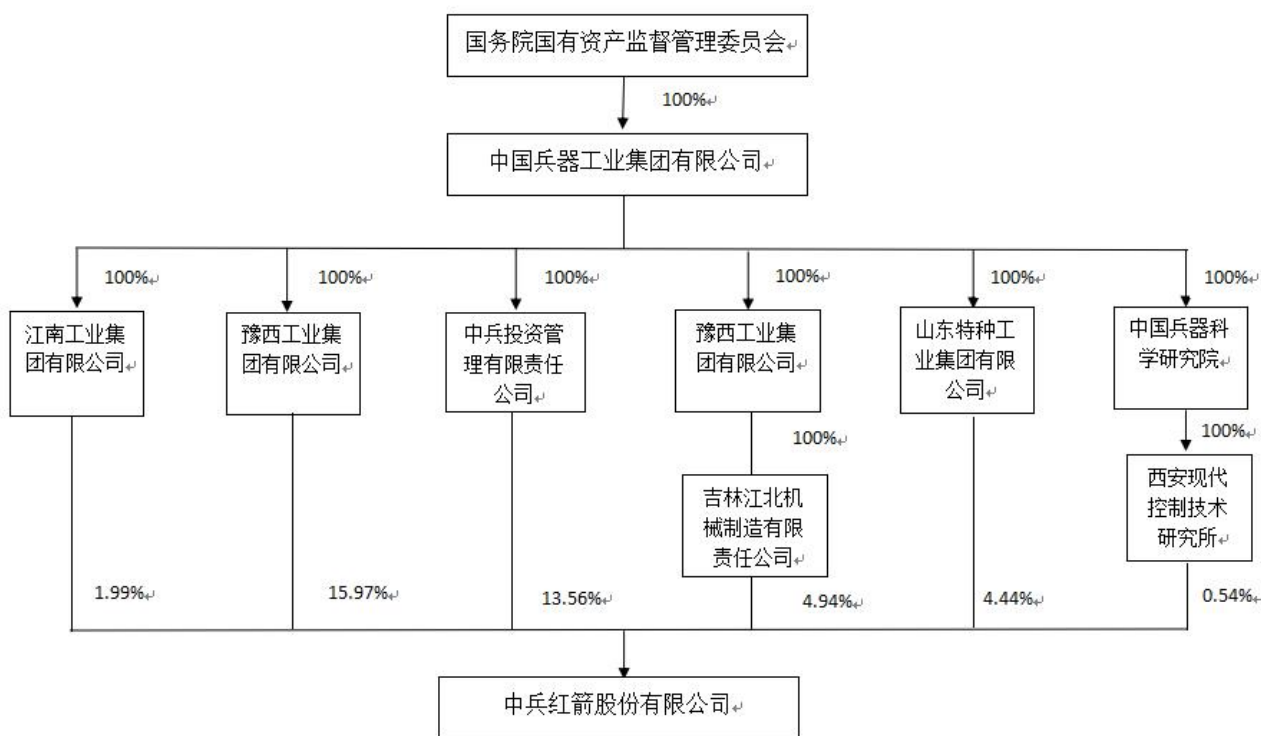
适用 不适用

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

三、重要事项

无。