

证券代码：300332

证券简称：天壕能源

公告编号：2026-029

债券代码：123092

债券简称：天壕转债

天壕能源股份有限公司 2025 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）对本年度公司财务报告的审计意见为：标准的无保留意见。

非标准审计意见提示

适用 不适用

公司上市时未盈利且目前未实现盈利

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 865,228,620.00 为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0 元（含税），送红股 0 股（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 0 股。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

| | | | |
|----------|-------------------------------|-------------------------------|--------|
| 股票简称 | 天壕能源 | 股票代码 | 300332 |
| 股票上市交易所 | 深圳证券交易所 | | |
| 联系人和联系方式 | 董事会秘书 | 证券事务代表 | |
| 姓名 | 汪芳敏 | 边娜 | |
| 办公地址 | 北京市朝阳区朝阳门外大街甲 6 号万通中心 B 座 22A | 北京市朝阳区朝阳门外大街甲 6 号万通中心 B 座 22A | |
| 传真 | 010-62213992 | 010-62213992 | |
| 电话 | 010-62211992 | 010-62211992 | |
| 电子信箱 | ir@thny.cc | ir@thny.cc | |

2、报告期主要业务或产品简介

公司主营业务包括天然气供应及管输运营的燃气板块和膜产品研发生产销售的业务板块。

（一）天然气供应及管输运营

1、主要业务

公司燃气板块主营业务为天然气贸易及销售，长输管道输送，城市燃气输配，燃气工程设计及技术服务。

公司与中国海洋石油有限公司全资附属公司中联煤层气有限责任公司（以下简称“中联公司”）合作投资建设运营神木——安平煤层气长输管道（以下简称“神安线管道”），打通鄂尔多斯盆地东缘煤层气资源与华北用气市场之间的重要输送通道，并在此基础上持续向下游支线建设、终端分销和区域市场开发延伸。公司终端燃气市场已覆盖山西、河北、内蒙古、广东、福建、云南、山东等地，全资子公司北京华盛在山西省原平市、兴县、保德县三市县拥有燃气特许经营

权，全资子公司霸州华盛在河北省霸州市津港工业园区拥有燃气特许经营权，控股子公司清远正茂在广东省清远市清新区禾云镇等区域拥有燃气特许经营权，参股子公司漳州中联华瑞在福建省漳州市东山岛内工业园区拥有燃气专营权，全资子公司四川德立信具备石油天然气（海洋石油）行业（管道输送）专业甲级资质，形成了“资源组织—干线输送—区域接驳—终端开发—工程服务”相互支撑的业务格局，构建了涵盖天然气贸易及销售、长输管道输送、城市燃气输配以及燃气工程设计与技术服务在内的综合业务体系。

2、主要经营模式

（1）天然气贸易及销售：主要是管道天然气的购销。从上游气田直接采购天然气，通过长输管道输送至下游销售，下游目标客户为直供大客户、工业园区、自营或合营燃气终端公司、大型燃气集团、非自营燃气公司等。

（2）长输管道输送：公司通过投资建设运营长输管线将天然气输送至城市燃气公司及直供工业用户等下游客户，收取管输费。

（3）城市燃气输配：公司城市燃气输配业务以特许经营方式为主，从上游供应商采购天然气，通过公司建设或运营的天然气输配管网，按照用户的需求及管道压力将天然气输送和销售给城镇居民、商业公服、工业企业等客户。公司在特许经营区域内开展燃气安装业务，对燃气具、报警器、自闭阀、壁挂炉、燃气仪表等实施大宗采购，在进行管道施工、燃气设备安装的同时，向用户销售燃气具，并收取费用。公司气源主要为管道天然气。

（4）燃气工程设计及技术服务：公司通过提供天然气长输管道工程设计、气田地面工程设计、城镇燃气工程设计、汽车加油加气站（包括 LNG、CNG、L-CNG 以及合建站）工程设计服务，收取工程建设总承包、造价咨询、管道设计、相关技术与服务费用。

3、主要的业绩驱动因素

（1）天然气行业迈向高质量发展新阶段，公司燃气板块具备长期成长空间

在全球及我国能源体系加快向清洁低碳转型的背景下，天然气行业逐步转向区域协同和综合能源服务的新阶段。天然气作为兼具清洁性、稳定性和调节能力的能源，在工业燃料替代、园区综合能源供应、城镇燃气保供及多能互补系统中具有重要作用。2025 年，我国天然气行业呈现供给能力持续增强、消费总体平稳、基础设施互联互通和公平开放机制加快完善的趋势，行业重点进一步转向资源统筹、网络通达、灵活调配和终端消纳能力；公司深耕跨省长输管道，在区域连接项目及终端市场布局多年，具备良好的资源配置基础和市场承接条件，在行业向高质量发展演进的过程中，具有持续发展潜力。

（2）跨省通道优势与互联互通能力共振，持续提升资源组织与市场覆盖价值

公司依托神安线长输管道，将陕东、晋西的煤层气等非常规天然气输送至需求旺盛的周边省市，持续推进气源供应多元化，同时在下游区域加强干支管网协同布局，持续加强天然气基础设施建设、积极推动管网互联互通。2025 年，兴县东门站上载项目建成投运，标志着公司国家级管网气源上载点正式落地，进一步打通了公司向更广阔市场辐射的通道。随着全国天然气行业供给韧性持续增强、管网互联互通水平不断提升、价格和公平开放机制持续深化，公司依托神安线及区域网络协同优势，为公司资源统筹配置、市场半径拓展和终端客户开发奠定了坚实基础。

（3）终端开发能力持续增强，驱动下游市场拓展与发展潜力

公司在继续巩固和维护现有客户的基础上，加快“上游资源组织+中游网络运营+下游终端开发”一体化思路的拓展步伐，积极开发内蒙、山西、陕西、河北、河南、山东、江苏、安徽、广东、福建等地的直供大客户、工业园区客户，并与自营及合营燃气终端公司、大型燃气集团等经销商合作，进一步扩大市场份额。

（二）膜产品研发生产销售

1、主要业务

公司膜业务板块以膜技术和膜生产制造为核心，全资子公司赛诺膜公司的主营业务为研发、生产、制造、销售应用热致相分离（TIPS）法的核心设备膜组件和其他核心部件膜材料，主要产品系列为赛诺 SMT 压力式产品系列、SMT 浸没式产品系列、赛诺 BM 产品系列、赛诺 Retrofit TM 系列、赛诺 EasyIns 系列、赛诺 WTM 净水系列。

2、主要经营模式

自行研发、生产拥有 TIPS 工艺技术的膜组件及核心装备，向国内市场及国际市场销售，获得收入和利润。目前热致相分离法制膜技术属于国际前沿技术，生产线的关键设备及产品的生产过程无其它可供参考的成熟技术和工艺参数，均

由赛诺膜公司自主开发、设计和制造。核心膜材料的生产采用标准化和规模化生产方式；核心产品膜组件产品的生产采用规模化、标准化与定制化加工相结合的生产方式。赛诺膜公司为了严格控制产品、工程质量并防止专有生产技术流失，所有产品及其关键生产设备的设计、加工均在赛诺膜公司内部完成。

3、业绩驱动因素

(1) 水处理行业政策持续支持，市场需求持续增加

本报告期，受《关于推进污水处理减污降碳协同增效的实施意见》等水处理行业政策的持续支持；中央财政环保专项拨款同比增长显著，用于支持县域污水处理设施建设；工业领域（电力、化工、电子）深度水处理和新兴应用如数据中心冷却水处理、新能源汽车电池生产废水处理需求持续增长，公司膜产品业务实现稳健发展。

(2) 内生拥有技术研发优势，新产品销售取得突破

赛诺膜公司拥有 TIPS 法制膜的领先技术及工艺，生产的 PVDF 中空纤维膜及膜组件具有大通量、长寿命、耐药洗、低能耗、易维护等优势，产品性能远高于采用传统工艺（NIPS）方法生产的超滤产品。赛诺膜公司依托其专利、专有技术及工艺，在市场竞争格局调整过程中，提升市场占有率及行业地位。本报告期，压力式迭代新产品受市场认可度高，销售业绩显著增强。

(3) 积极财政政策和宽松货币政策，助力水产业链企业持续健康运营

本报告期，国家继续实施积极的财政政策，通过新增债务额度助力地方债务风险缓释，对公司的应收账款回收有积极作用；银行采用宽松的货币政策，企业贷款利率及成本不断下降，有助于降低水产业链企业融资成本，推动其持续健康运营。

(4) 优化生产工艺及供应商管理，多措并举降低产品成本

本报告期，持续推进生产工艺优化，关键材料和关键设备优化，精简流程，以研发赋能生产，有效提升生产效率和良品率；采取精细化管理，遴选供应商，通过谈判降低采购价格并延长账期，有效降低采购成本；通过预算管控、严控办公费用等措施，有效降低产品成本。

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：元

| | 2025 年末 | 2024 年末 | 本年末比上年末增减 | 2023 年末 |
|------------------------|------------------|------------------|-----------|------------------|
| 总资产 | 8,018,314,778.67 | 8,266,070,256.57 | -3.00% | 9,127,096,771.95 |
| 归属于上市公司股东的净资产 | 3,934,971,298.36 | 4,216,495,653.85 | -6.68% | 4,205,531,726.71 |
| | 2025 年 | 2024 年 | 本年比上年增减 | 2023 年 |
| 营业收入 | 2,570,163,149.85 | 3,843,866,824.91 | -33.14% | 4,521,982,780.31 |
| 归属于上市公司股东的净利润 | -280,290,446.57 | 124,811,017.33 | -324.57% | 240,018,924.64 |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 | -269,800,461.17 | -28,672,312.61 | -840.98% | 153,906,990.89 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | 25,399,605.27 | 454,862,530.31 | -94.42% | 540,496,172.48 |
| 基本每股收益（元/股） | -0.32 | 0.15 | -313.33% | 0.28 |
| 稀释每股收益（元/股） | -0.32 | 0.15 | -313.33% | 0.28 |

| | | | | |
|------------|--------|-------|--------|-------|
| 股) | | | | |
| 加权平均净资产收益率 | -6.88% | 2.99% | -9.87% | 5.85% |

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

| | 第一季度 | 第二季度 | 第三季度 | 第四季度 |
|------------------------|----------------|-----------------|----------------|-----------------|
| 营业收入 | 935,123,559.45 | 436,826,006.53 | 569,092,503.87 | 629,121,080.00 |
| 归属于上市公司股东的净利润 | 61,770,799.16 | 7,243,105.16 | 26,723,640.11 | -376,027,991.00 |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 | 59,019,104.01 | 461,238.75 | 30,362,093.79 | -359,642,897.72 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | 30,977,687.37 | -234,233,560.05 | 96,538,032.46 | 132,117,445.49 |

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

□是 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

| 报告期末普通股股东总数 | 28,458 | 年度报告披露日前一个月末普通股股东总数 | 46,941 | 报告期末表决权恢复的优先股股东总数 | 0 | 年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数 | 0 | 持有特别表决权股份的股东总数（如有） | 0 |
|---------------------------------|---------|---------------------|-------------|-------------------|------------|---------------------------|---|--------------------|---|
| 前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份） | | | | | | | | | |
| 股东名称 | 股东性质 | 持股比例 | 持股数量 | 持有有限售条件的股份数量 | 质押、标记或冻结情况 | | | | |
| | | | | | 股份状态 | 数量 | | | |
| 天壕投资集团有限公司 | 境内非国有法人 | 15.14% | 130,951,823 | 0 | 质押 | 63,600,000 | | | |
| 陈作涛 | 境内自然人 | 5.13% | 44,362,867 | 33,272,150 | 不适用 | | | | |
| 楚天舒 | 境内自然人 | 3.10% | 26,858,721 | 0 | 不适用 | | | | |
| 龚佑华 | 境内自然人 | 2.24% | 19,380,876 | 0 | 不适用 | | | | |
| 龚佑芳 | 境内自然人 | 1.88% | 16,302,375 | 0 | 不适用 | | | | |
| 国信证券股份有限公司 | 国有法人 | 1.19% | 10,293,300 | 0 | 不适用 | | | | |
| 上海喜世润投资管理有限公司一喜世润北岳 1 号私募证券投资基金 | 其他 | 1.12% | 9,650,000 | 0 | 不适用 | | | | |
| 上海喜世润投资管理有限公司一喜世润北岳 2 号私募证券投资基金 | 其他 | 1.02% | 8,850,000 | 0 | 不适用 | | | | |
| 上海宁泉资产管 | 其他 | 0.86% | 7,417,429 | 0 | 不适用 | | | | |

| | | | | | | |
|--------------------------------|--|-------|-----------|---|-----|--|
| 理有限公司一宁泉致远 59 号私募证券投资基金 | | | | | | |
| 上海宁泉资产管理有限公司一宁泉致远 56 号私募证券投资基金 | 其他 | 0.82% | 7,114,066 | 0 | 不适用 | |
| 上述股东关联关系或一致行动的说明 | 天壕投资集团有限公司的实际控制人为陈作涛先生，与陈作涛先生本人构成一致行动人关系，陈作涛先生直接间接合计控制本公司 20.27% 股份。公司未知前 10 名其他股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于一致行动人。 | | | | | |

持股 5% 以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

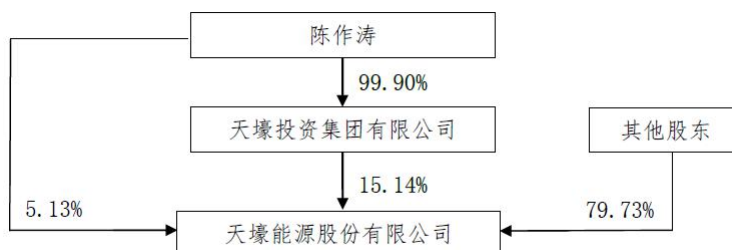
公司是否具有表决权差异安排

适用 不适用

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

(1) 债券基本信息

| 债券名称 | 债券简称 | 债券代码 | 发行日 | 到期日 | 债券余额（万元） | 利率 |
|-------------------|--|--------|------------------|------------------|-----------|--|
| 天壕能源股份有限公司可转换公司债券 | 天壕转债 | 123092 | 2020 年 12 月 24 日 | 2026 年 12 月 23 日 | 34,225.06 | 第一年 0.50% 第二年 0.70% 第三年 1.20% 第四年 1.80% 第五年 2.40% 第六年 2.80% |
| 报告期内公司债券的付息兑付情况 | 公司于 2020 年 12 月 24 日公开发行的可转债于 2025 年 12 月 24 日支付 2024 年 12 月 24 日至 2025 年 12 月 23 日的利息。根据《天壕环境股份有限公司创业板向不特定对象发行可转换公司债券募集说明书》的规定，本次付息为“天壕转债”第五年付息，计息期间为 2024 年 12 月 24 日至 2025 年 12 月 23 日，当期票面利率为 2.40%，本次付息每 10 张“天壕转债”（面值 1,000 元）债券派发利息人民币 24.00 元（含税）。详见 | | | | | |

公司于 2025 年 12 月 17 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于天壕转债 2025 年付息的公告》（公告编号：2025-055）。

（2）公司债券最新跟踪评级及评级变化情况

根据中证鹏元资信评估股份有限公司于 2025 年 6 月 11 日出具的《2020 年天壕环境股份有限公司创业板向不特定对象发行可转换公司债券 2025 年跟踪评级报告》：本期债券信用等级维持为 A+，发行主体信用等级维持为 A+，评级展望维持为稳定。

（3）截至报告期末公司近 2 年的主要会计数据和财务指标

单位：万元

| 项目 | 2025 年 | 2024 年 | 本年比上年增减 |
|--------------|------------|-----------|----------|
| 资产负债率 | 47.98% | 46.30% | 1.68% |
| 扣除非经常性损益后净利润 | -26,980.05 | -2,867.23 | -840.98% |
| EBITDA 全部债务比 | -0.40% | 6.54% | -6.94% |
| 利息保障倍数 | -3.36 | 2.36 | -242.37% |

三、重要事项

1. 董事、高级管理人员变更

1) 2025 年 2 月 13 日，公司召开第五届董事会第二十次会议，审议通过了《关于聘任公司高级管理人员的议案》。因公司经营需要，经公司董事会提名委员会进行资格审核后，董事会一致同意聘任赵进锡先生为公司副总经理，负责公司燃气业务对外合作与市场开发工作。详见公司在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于聘任公司副总经理的公告》（2025-005）。

2) 2025 年 7 月 31 日，公司董事会收到副总经理李玉龙先生的书面辞职申请，李玉龙先生因达到法定退休年龄，申请辞去公司副总经理职务。退休离任后，李玉龙先生将不再担任公司任何职务。详见公司在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于高级管理人员退休离任的公告》（2025-032）。

3) 2026 年 4 月 10 日，公司召开第五届董事会第二十七次会议，审议通过了《关于董事会换届选举暨提名第六届董事会董事候选人的议案》，提名陈作涛、汪芳敏、张惠英、林雯、崔凯、苟琴 6 人为第六届董事会董事候选人，其中林雯、崔凯、苟琴为公司第六届董事会独立董事候选人，以上事项尚需提交 2026 年第二次临时股东大会审议。详见公司于 2026 年 4 月 10 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的相关公告。

2. 修订《公司章程》等制度

1) 2025 年 1 月 21 日，公司召开第五届董事会第十九次会议，2025 年 2 月 13 日，召开 2025 年第一次临时股东大会，审议通过了《关于修订〈募集资金专项存储及使用管理制度〉的议案》《关于修订〈财务管理制度〉的议案》《关于修订〈对外担保管理办法〉的议案》《关于制定〈市值管理制度〉的议案》《关于制定〈舆情管理制度〉的议案》，修订及制定了公司相关制度。详见公司于 2025 年 1 月 22 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的相关公告。

2) 2025 年 8 月 20 日，公司召开第五届董事会第二十二次会议，2025 年 9 月 12 日，公司召开 2025 年第二次临时股东大会，审议通过了《关于修订〈公司章程〉的议案》《关于修订〈股东大会议事规则〉的议案》《关于修订〈董事会议事规则〉的议案》《关于修订〈信息披露管理制度〉的议案》《关于修订〈关联交易管理制度〉的议案》《关于修订〈独立董事工作制度〉的议案》《关于修订〈独立董事专门会议工作制度〉的议案》《关于修订〈董事会审计委员会实施细则〉的议案》《关于修订〈董事会秘书工作细则〉的议案》《关于修订〈投资者关系管理制度〉的议案》《关于修订〈内幕信息知情人登记管理制度〉的议案》《关于修订〈董事、监事和高级管理人员所持本公司股份及其变动管理制

度》的议案》，对相关制度的有关条款进行了修订。详见公司于 2025 年 8 月 21 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的相关公告。

3) 2025 年 11 月 28 日，公司召开第五届董事会第二十四次会议，2025 年 12 月 16 日，召开 2025 年第三次临时股东大会，审议通过了《关于修订〈对外投资管理制度〉的议案》《关于修订〈会计师事务所选聘制度〉的议案》《关于修订〈内部审计制度〉的议案》《关于修订〈控股子公司管理制度〉的议案》《关于修订〈财务管理制度〉的议案》，修订了公司相关制度。详见公司于 2025 年 11 月 28 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的相关公告。

4) 2026 年 1 月 30 日，公司召开第五届董事会第二十六次会议，2026 年 3 月 6 日，召开 2026 年第一次临时股东会，审议通过了《关于修订〈募集资金专项存储及使用管理制度〉的议案》，对募集资金相关制度进行了修订。详见公司于 2026 年 1 月 30 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的相关公告。

5) 2026 年 4 月 10 日，公司召开第五届董事会第二十七次会议，审议通过了《关于制定〈董事、高级管理人员薪酬管理制度〉的议案》，制定了针对董事、高级管理人员的薪酬管理制度，该议案尚需股东会审议通过后方可生效。详见公司于 2026 年 4 月 10 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的相关公告。