

证券代码：000516

证券简称：国际医学

公告编号：2026-017

西安国际医学投资股份有限公司 2025 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	国际医学	股票代码	000516
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	丁震	杜睿男	
办公地址	西安市高新区西太路 777 号西安国际医学中心医院保障楼	西安市高新区西太路 777 号西安国际医学中心医院保障楼	
传真	029-88330170	029-88330170	
电话	029-88330516	029-88330516	
电子信箱	IMIR@000516.cn	IMIR@000516.cn	

2、报告期主要业务或产品简介

（一）主要业务

公司以大健康医疗服务和现代医学技术转化应用为主业。目前，正在运营西安高新医院、西安国际医学中心医院两大综合性医疗机构。在医疗领域，公司探索并发展了“综合医疗+特色专科”创新业务模式，旨在满足广大群众多元化医疗健康需求，充分发掘综合性医疗机构的协同效应。公司一方面致力

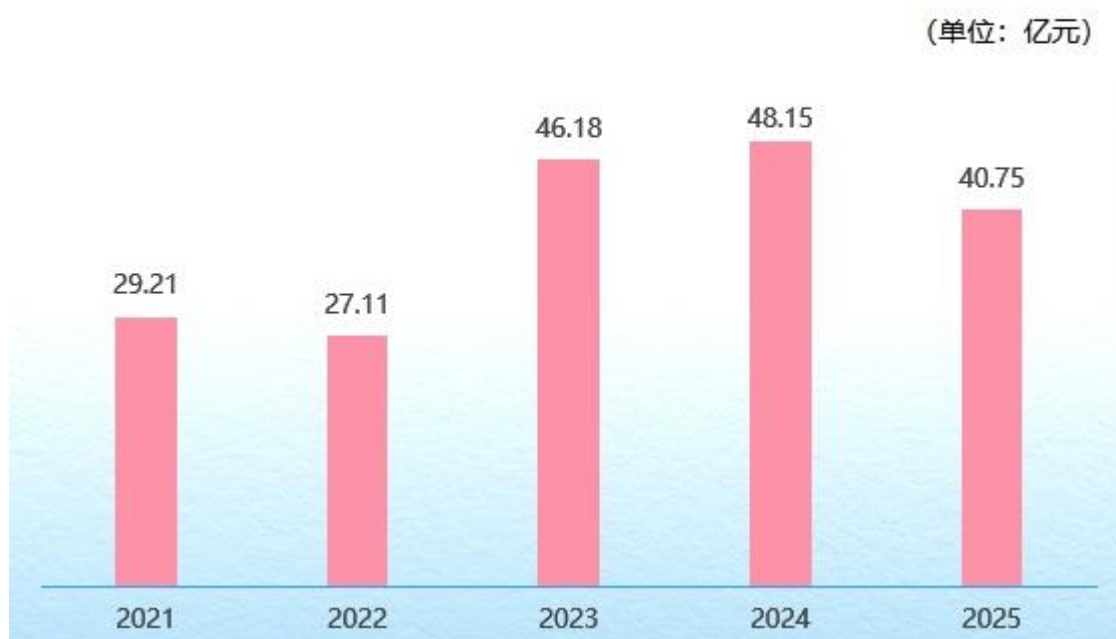
于提供高质量普惠型医疗服务，成功打造了脑科、心血管、消化、胸科、肿瘤、血液病、骨科等多个优势专科，全面推进多学科协作诊疗，开展了一系列技术含量高、临床难度大的复杂型医疗项目，包括多项世界首例、国内首例、西北首例复杂手术；另一方面，在医美整形、康复、妇儿、健康管理、中医、辅助生殖、精神心理、特需服务、老年护理、质子治疗等板块也进行了积极的探索和布局，打造特色专科，契合人民群众日益增长的多样化健康需求，以三甲医院规范化的医疗品质为基石，不断拓展高附加值医疗健康市场。此外，公司还深化拓展医联体合作网络，推动优质医疗资源下沉，打造“互联网医疗”模式，探索“医疗+人工智能”技术的临床融合与应用，拓宽医疗服务边界，新增上门康复、母婴护理、中医护理等增值服务板块，满足不同患者的个性化健康需求。在此基础上，持续完善企业专属服务、VIP 特需、会员等特色业务，提升患者就医体验。公司聚焦主业，集医疗、教学、科研、健康管理、康复保健、生命养护于一体，充分依托现有的三级甲等、国际 JCI 认证的高水平医疗服务平台，提供高质量综合性医疗服务，满足多样化医疗健康服务需求，持续扩大服务规模，完善业务结构，延伸医疗服务链条。通过强化质量管理体系、提升精细化运营水平，促进内生增长，实现提质增效。推进外延扩张，增强核心竞争力与持续盈利能力，将公司打造成为行业领先的提供全生命周期医疗健康服务的健康管理集团。

西安高新医院，自 1998 年筹建，2002 年投入运营，并于 2009 年获批成为中国第一家社会办医三级甲等医院。2019 年 9 月 25 日，国内已建成的超大单体医院——西安国际医学中心医院正式开诊，医疗质量和服与国国际先进水平接轨。2025 年，西安国际医学中心医院南北院区实现深度融合，医院综合实力进一步提升。目前，公司旗下医疗机构已成为 6 所大学的附属、教学医院。公司经过多年的运营与发展，在医教研一体化综合平台的建设上持续发力，不断探索综合性医疗机构协同创新与高质量发展新路径，公司在医疗健康产业领域的布局，正朝着高质量、研究型、多层次的方向稳步迈进。随着公司两大综合医疗院区全面投用，国际医学已构建起拥有万张床位的服务体系与能力。公司打造全生命周期医疗健康服务平台，构建了深耕西安、立足陕西、辐射中西部的综合医疗服务版图，为经营业绩的稳步增长奠定了坚实基础。

2025 年，公司秉持以患者为中心的服务理念，依托专业医疗技术和贴心服务，充分挖掘和释放高质量医疗资源潜力，满足多样化的公众医疗健康服务需求，为广大患者提供门急诊服务总量达 270.02 万人次，同比增长 4.96%；住院服务量 19.70 万人次，同比下降 4.23%。经过全体员工的共同努力，公司及子公司荣膺“2025 年度上市公司 ESG 价值传递奖”“ESG 先锋企业奖”“社会办医·单体医院 100 强”等众多荣誉。

报告期内，公司各项业务指标保持平稳，降本增效取得积极成效，业务布局持续优化，通过实施差异化战略，不断延伸医疗服务链条，各业务板块协同效应持续增强，拓展国际医疗合作，启动非公开发行，公司整体实力与行业影响力稳步提升，医疗服务业务正迈入高质量发展新阶段。

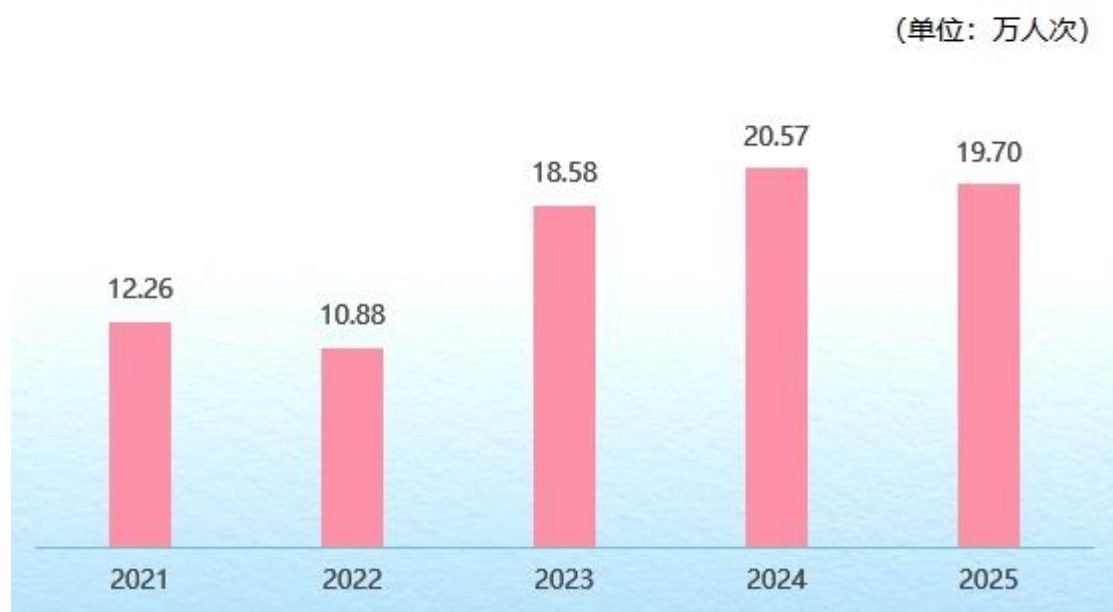
公司分年度营业收入



公司分年度门急诊服务量



公司分年度住院服务量



(二) 医疗服务主业经营情况

公司旗下医疗机构坚持走高质量发展路线，围绕学科建设、医疗质量、人才引进、科研教学、运营增效、服务提升等板块协同发力，扎实推进三甲评复审与精细化管理，核心竞争力与品牌影响力持续增强，为公司医疗健康业务长期稳健发展筑牢坚实基础。

1. 西安高新医院

2025 年，西安高新医院以三甲复审为抓手，全面夯实医疗服务质量，强化学科建设与技术创新，深化精细化运营管理，特色诊疗与消费医疗取得新突破，服务质量取得新提升，品牌影响力取得新高度，综合实力迈上新台阶。

(1) 业务指标稳中有进

2025 年度，西安高新医院整体运行平稳有序，门急诊服务量达 118.26 万人次，同比增长 2.44%；住院服务量 6.31 万人次，同比降低 4.39%；最高日门急诊服务量 4,655 人次，最高日在院患者 1,566 人。

(2) 精耕学科建设，厚植人才根基

消化内科获批省级临床重点专科建设项目，精神科、肾内科顺利通过市级临床重点专科认定；持续深化五大中心标准化建设，心衰中心顺利通过国家级再认证，获授“国家级头痛中心单位”称号。新增中医科、免疫学科、全科医疗科等 5 个特色科室，成立中医特色、耳鸣、乳腺疾病等 33 个特色诊疗中心及专病门诊，学科布局持续优化。积极推进多学科协作诊疗（MDT）模式常态化、规范化运行，整合多学科优质资源，打破学科壁垒，为患者提供精准化、一体化诊疗方案。

全年完成 21 项限制类医疗技术备案，批准 46 项新技术、新项目落地实施，其中经导管二尖瓣钳夹术、肠梗阻自膨式金属支架置入术等多项核心技术成功填补医院及区域诊疗领域空白，生殖医学科辅助生殖成功率稳居省内领先地位，核心技术竞争力持续凸显。

深入实施“选育赋能”人才战略，全年引进博士 4 名、硕士 37 名，新增博硕士生导师 4 人，进一步充实专业技术人才储备；完善职称晋升激励机制，9 名优秀骨干人才顺利晋升高级职称。截至目前，医院专家在国家、省、市级学会（协会）中担任主任委员 25 人次、副主任委员 148 人次、常委 413 人次，行业地位与学术影响力持续彰显。

（3）推进科研教学协同，积蓄医院发展动能

全年获批省级及以上科研项目 4 项、继续医学教育项目 13 项；发表学术论文 87 篇，其中 SCI 收录 16 篇；获授权发明专利及实用新型专利 6 项，参与制定内分泌领域专家共识 2 项，科研综合实力稳步提升。临床试验体系日趋完善，药物临床试验立项 19 项、医疗器械临床试验立项 4 项，启动临床试验 14 项，干细胞临床研究项目获批立项 1 项。全年主办、承办国家级、省级学术活动 30 次，有效促进学术互通与技术共享。

扎实推进医教研融合发展，顺利完成西安医学院教学评估考核及各项教学任务，稳步推进住院医师规范化培训基地申报工作，成功获批 6 个省级专科护士实践基地。持续优化院内人才培养体系，强化专业能力与岗位胜任力培养，为医院长远发展积蓄动能。

（4）服务体系多维拓展，品牌口碑稳步提升

以患者为中心，坚持“珍惜每一次服务，一次做好”的服务理念，深耕基础服务，健全全流程服务督导机制，实现医疗、护理、行政等全岗位、全环节督导全覆盖，患者满意度稳步提升。组建专业慢病管理团队，依托“云随访”平台为患者提供精准化健康干预；完成安宁疗护病房筹建，在神经内、外科试点开展无陪护病房服务，推动护理服务从住院向门诊、从院内向院外延伸，满足患者多元化护理需求。持续优化就医流程，完成排队叫号系统升级改造，有效缩短患者平均等候时间；动态调配门诊医疗资源，在就诊高峰时段增派出诊医师、新开皮肤科夜间门诊，鼓励副主任医师及以上职称专家参与周末门诊，切实解决患者“看病难、排队久”问题。

强化品牌建设，拓宽院外运营发展路径。构建多元化品牌宣传矩阵，加大品牌传播力度，原创 5 部主题宣传视频，持续打造《高新大讲堂》《高新专家风采》等特色栏目，助力专家 IP 孵化与成长，丰富品牌传播内容。积极拓展三方合作平台与高端服务领域，新增多家保险合作单位，与企业签订专属医疗服务协议；推出 VIP 特需门诊等特色业务，满足不同群体差异化就医需求。推进互联网医疗建设，推出头痛门诊、过敏性鼻炎等特色线上专区，新增上门康复、母婴护理及中医护理等增值服务板块，拓宽服务边界。

（5）强化质量管理与精细化运营，筑牢医院高质量发展根基

以三甲复审筹备为契机，系统修订《医院制度汇编》《应急预案手册》等制度文件，严格抓好评审数据上报与治理工作。健全医疗质量控制机制，实现质控管理同质化、规范化。规范合理用药与医技管理，推进检查检验结果互认工作，持续提升护理质量，感控管理转向主动预防新模式。

深入推进 DRG 精细化管理，优化绩效考核体系，强化药耗精细化管理，多措并举降低药耗占比。实行特需医疗与基本医疗分类管理，精准对接不同群体就医需求，实现社会效益与运营效益双提升。优化医保服务流程，设立“一站式”医保结算窗口，开通医保“刷脸支付”功能，顺利完成省内异地结算系统切换，切实提升患者医保结算便捷度。实行医疗设备全流程管理，推行医疗设备共享机制，提升资产使用效益；深入推进节能降耗工作，降低运营成本。

（6）积极践行社会责任，推动优质医疗资源下沉

圆满完成对口支援卫生院各项任务，助力基层医疗机构提升服务能力；组织开展各类会议及赛事医疗保障工作 11 次，全力守护群众生命健康。积极对接慈善资源，申请慈善基金用于困难患者救助，全年累计救助患者 66 人次。常态化开展公益义诊活动，走进企业、社区及院内开展义诊 315 次；举办无

偿献血月活动，广大医护人员及社会各界积极参与，累计献血量达 43,000 毫升，为临床用血保障贡献力量。

持续完善区域医疗协同网络，2025 年新增医联体成员单位 35 家、远程心电诊断协议单位 8 家。依托远程医疗平台，全年累计出具远程影像诊断报告、远程心电诊断报告万余份。定期组织专家在医联体成员单位开展帮扶坐诊、技术指导等工作，精准帮扶基层医疗机构补齐技术短板，推动优质医疗资源下沉。

2025 年度，西安高新医院实现收入 126,904.51 万元，较上年同期下降 16.79%，净利润 3,787.07 万元，较上年同期下降 55.32%。

2. 西安国际医学中心医院

2025 年，西安国际医学中心医院以三甲创建为主线，牢牢把握医疗安全生命线、稳定发展基准线“两个重心”，以学科建设提档、人才队伍提质、患者体验提优“三大内核”为驱动，协同推进专科技术、科研教学、内涵质量与效率效益的持续提升，医院高质量发展迈上新台阶。

（1）业务规模平稳向好

2025 年，医院门急诊服务量达 151.76 万人次，同比增长 7.01%；住院服务量 13.39 万人次，同比下降 4.15%；最高日门急诊服务量 5,431 人次，最高日在院患者 3,635 人，各项医疗服务指标运行良好。

（2）学科人才提档升级，技术优势持续彰显

年内新增省、市级临床重点专科 3 个，行业影响力持续提升；完成 73 个科室优化调整，新成立/组建科室 6 个，开设专病门诊 21 个、多学科联合门诊 6 个，顺利通过 ISO 15189 医学实验室复评、三级卒中中心验收，夯实学科发展根基。聚焦群众多层次、多样化健康需求，开设慢病逆转中心、老年护理院，新增产科特需服务、产后保健、医疗美容及健康管理等非传统医疗服务。

技术创新赋能学科发展，全年准入新技术、新项目 33 项（含国际首例 2 项），完成限制类技术备案 24 项（其中国家级 5 项、省级 19 项），开展的全包法耳再造手术例数位居全球首位，钇-90 治疗肝肿瘤、镭 223 治疗前列腺癌骨转移、妇科达芬奇手术、寰枢椎复位固定及植入技术等多项核心技术手术例数稳居西北地区前列，彰显医院学科实力。

人才引育成效显著，全年引进各类优秀人才 267 名，其中领军人才 2 人、学科带头人 8 人，中高级职称 33 人，博硕士研究生 113 人，12 人获聘温州医科大学、西北大学临床专业硕士研究生导师，为学科高质量发展注入强劲动能。全年新增各级学术任职 546 人次，其中国家、省级学会（协会）中担任主任委员 13 人次、副主任委员 40 人次、常委 83 人次。

（3）科研教学齐头并进，创新能力稳步提升

科研创新成果丰硕，全年获批各类科研课题 48 项，其中国家自然科学基金项目 2 项、陕西省科技厅项目 11 项、省市级以上基金会项目 5 项；发表各类学术论文 662 篇，其中 SCI 收录 127 篇（影响因子 10 分以上 13 篇，最高论文影响因子达 59.1），核心期刊、统计源期刊发表 550 篇；授权发明专利 25 项，出版专著 42 部。多位专家斩获重磅科研荣誉，贺西京总院长荣获“陕西省科学技术进步奖一等奖”、第 50 届日内瓦国际发明展银奖、第十九届中国发明家论坛暨发明创业奖成果奖一等奖，消化病医院韩国宏院长连续三年入选“全球前 2% 顶尖科学家”榜单、连续五年入选“中国高被引学者”榜单，医院科研核心实力与行业影响力持续凸显。

临床试验与科研平台建设稳步推进，签订临床试验合同 86 项，立项药物临床试验项目 103 项，其中全球多中心项目 34 项；成功获批陕西省、西安市博士后创新基地，为科研人才培养搭建优质高端平台。医学教育工作持续完善，全年获批各类继续医学教育项目 19 项，其中国家级 2 项、省级 17 项；获批陕西省专科护士临床实践基地 4 个，医学人才培养体系持续完善。

（4）服务品质全面升级，行业影响力持续扩大

以患者为中心，多措并举优化就医体验。在西安市率先推行“一次挂号三日有效”“无陪护”病房等创新服务模式，减轻患者就医负担、解决陪护难题，推行“一科一品”特色优质护理服务，全面提升护理服务精细化水平。加速互联网医院建设进程，深入推进“互联网+护理”服务落地，打破时空壁垒，拓展医疗服务边界，提升服务便捷度。依托微信公众号预约、移动支付等数字化服务手段，优化就医全流程，有效缩短患者候诊、缴费时长，患者就医体验持续改善。

（5）三甲创建纵深推进，运营管理效能提升

依托三甲创建工作要求，构建全流程、全覆盖的医疗质量管控体系；全年开展 PDCA 质量改进项目 233 项，规范单病种管理 55 个，将 400 个病种纳入临床路径标准化管理，各项质量指标均达到国家规范要求。房颤中心、心衰中心质控数据位居全省第三，胸痛中心关键指标全部达标。

完成南北院区深度融合，完善各系列岗位编制设置，优化薪酬体系与绩效管理体系；实施全成本核算管理，持续提升精细化管理水平；建立“月度跟踪、季度复盘、年度评估”的年度目标动态管理机制，常态化监测关键运营指标。建立医保规则监管库，落实查疑、核实、拦截、督导全方位医保监管机制。深化医疗设备共享管理，加大设施设备节能降耗优化改造力度，实现住院无纸化办公，推动运营管理向精细化、高效化、绿色化方向发展。

（6）积极履行社会责任，区域医疗协同深化

常态化开展公益义诊、健康科普、慢性病筛查等便民公益服务，累计覆盖群众 86,000 余人次；扎实落实“三病两筛”、婚孕检等公共卫生服务，服务群众 28,000 余人次，推进残联康复项目落地，精准服务患儿 339 名。积极组织员工参与无偿献血，累计献血量超 80,000 毫升，荣获“西安市团体献血先进单位”称号。

推动医疗资源下沉，全年新增卫星医院 3 家、“健康之家”医疗服务站 3 家、医联体“科室共建单位” 19 个；累计与 121 家医疗机构建立稳定合作关系，其中三级医院 18 家、二级医院 69 家、基层社区卫生院及诊所 34 家，畅通基层患者就医转诊绿色通道，助力基层医疗服务能力提升，区域医疗协同发展格局进一步完善。

2025 年度，西安国际医学中心医院实现收入 277,935.01 万元，较上年同期下降 15.11%，净利润-19,702.32 万元，较上年同期下降 19.40%。

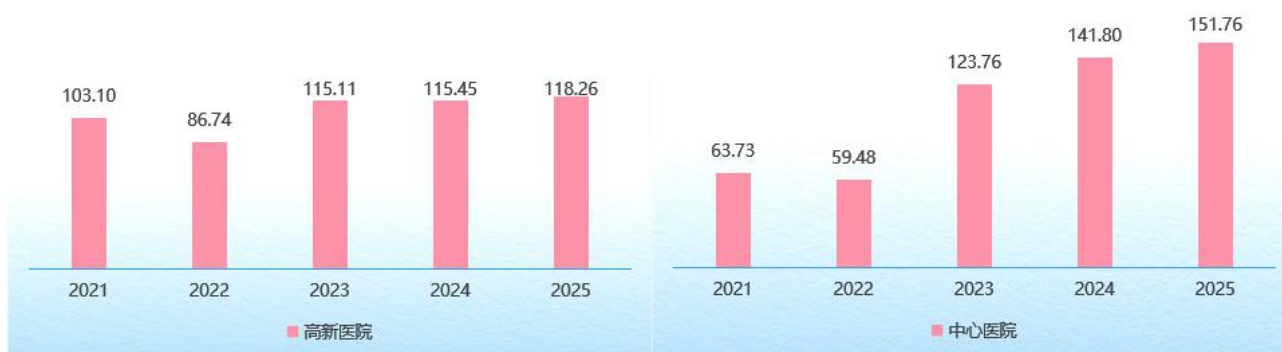
公司旗下医疗机构营业收入情况

(单位：亿元)



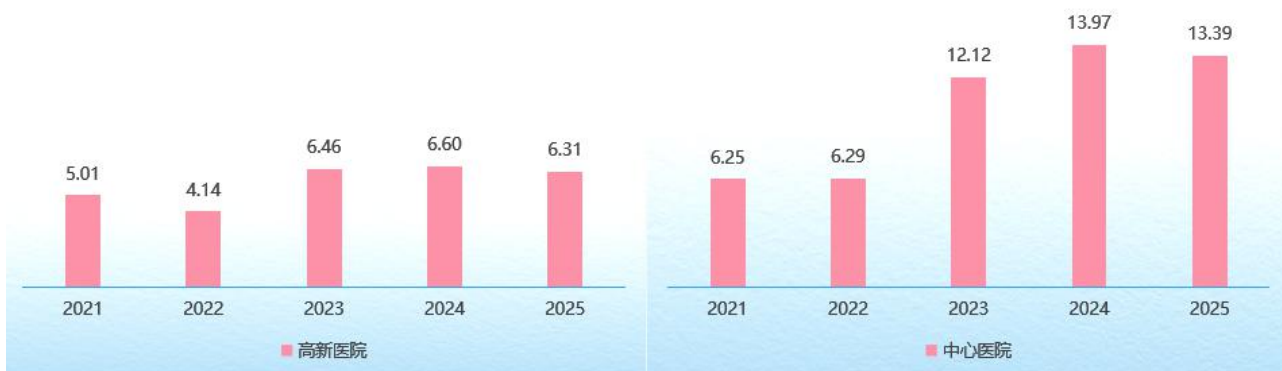
公司旗下医疗机构门急诊服务量

(单位: 万人次)



公司旗下医疗机构住院服务量

(单位: 万人次)



(三) 经营模式

1. 创新的运营模式

作为在深交所主板上市的大型医疗服务集团，公司主要运营以大型三甲综合性医院为主的医疗服务机构，形成了“一个集团+两大院区”的战略构架和“综合医疗+特色专科”的业务模式。公司深耕医疗健康行业 20 余年，积累了丰富的建设、运营和管理大型三甲综合性医院的经验，实现了集团化高效管理、分院区精细化运营、医教研深度融合、上下游紧密协同以及网络化广泛合作，形成以满足市场需求为导向的大型综合性医院创新运营模式。

2. 高水平综合医疗服务平台

公司始终坚持高质量发展理念，加强医疗质量精细化管理，保障医疗服务品质，秉承“让患者有尊严的生活，让医者有尊严地工作”的价值观，为患者打造“家门口”的国际化医院。公司旗下医疗机构建立了完善的现代企业制度和医疗技术、人力资源、财务管理、信息管理及相关专业管理体系，拥有来自国内知名军地医疗机构的行业权威专家团队，同步国际的先进诊疗设备，万张床位的服务规模，构建起以三甲综合医院及国际 JCI 认证为主体的高水平综合医疗服务平台。旗下高新医院经过 20 多年发展，探索出适合综合性医院的高效率运营管理模式，被业内称为“高新模式”。通过集团总部管理赋能，统一各院区采购流程、财务管理和运维保障，持续做好成本管控，提升医疗服务质效。

3. 多样化特色专科板块

公司旗下大型医疗机构，针对医疗服务市场需求，设置了心脏、胸科、消化、肿瘤、血液病、脑科、骨科、内分泌代谢病等大型专科医院，并布局了医美整形、辅助生殖、康复、妇儿、中医、健康管理、老年病、特需、精神心理、老年护理、质子治疗等特色专科医院及中心。一是依托强劲医疗实力，打造大型优势专科，提升业务规模，满足服务需求；二是打造特色专科，契合人民群众对于医疗服务的多样化需求，以三甲医院规范化的医疗品质，拓展高附加值医疗健康服务市场。公司旗下专业医疗美容机构西安国际医学中心整形医院作为集医学美容、教学、科研为一体的现代化医学美容整形医院，汇聚医学美容临床实践经验，融合国内外技术精髓，为广大医美需求客户提供符合国际医疗标准的服务。公司辅助生殖医学项目对外开展常规体外受精胚胎移植及卵胞浆内单精子显微注射技术（IVF/ICSI-ET），有望成为国内规模最大的生殖医学中心之一。公司已经建成的质子治疗中心项目，作为全国第 6 家，西北首家获批质子放射治疗系统配置许可的医疗机构，标志着公司将在肿瘤放射治疗领域取得领先优势。公司正在打造的智慧康养项目是集医养护理、康复专科治疗、智能养老照料、健康管理等功能为一体的医疗、康复、养老、护理全链条健康服务基地。国际医学正在构建从生命孕育到健康管理，从医疗服务到健康医养，全方位、全生命周期医疗健康理念的先行区，能够极大满足广大患者多样化、多层次的医疗健康需求。

4. 开拓医联体网络合作

在构建分级诊疗体系方面，公司正依托健康中国战略，积极发力健康产业，充分挖掘并利用现有优质医疗资源，积极拓展分级诊疗网点，全力打造新型医联体，扩大医疗服务业务规模。一是由旗下医院先后自主设立了西安蓝博社区卫生服务中心、三星、比亚迪医务站、陕西人保诊所等，托管兵器工业 204 医院。二是与陕西省内外累计三百余家基层医疗机构签署协议开展业务合作，持续向中西部地区拓展基层合作医院网络，将优质医疗资源下沉到基层的同时，为更多的急危重症患者提供优质服务，加快构建立足西安、覆盖陕西、辐射中西部的医疗服务线下连锁网络。

5. 打造智慧医疗新模式

公司持续完善医疗服务和经营管理的信息化体系，引进尖端技术与智能化工具，积极推进医疗服务的数字化转型，培育医疗新质生产力。在互联网医院建设方面，公司持续推进“线上+线下”相结合的互联网医疗服务网络建设。公司充分利用互联网医院这一线上平台，提升院前、院中、院后的连续性便捷服务，提升患者就医体验，提升行业品牌影响力，将服务延伸到互联网医疗市场，积极促进实体医疗机构的诊疗业务。聚焦智慧医疗技术的新动态，持续关注“人工智能”“脑机接口”等前沿技术在医疗领域的新进展。在严格保障数据隐私和网络安全的基础上，积极探索相关技术在医学诊断和应用、数据分析、临床辅助决策、智能质控、智能随访、个性化医疗建议等方面的实际应用。充分利用移动医疗、远程医疗等新型服务模式，提供更为精确、安全、优质且高效的医疗服务，更好地迎接并拥抱数智医疗变革。

6. 构建医教研协同创新网络体系

深化与国际、国内顶尖医疗机构及医学院校之间的交流合作，积极引进国际前沿技术并持续优化服务理念。打造优势学科、构建临床科研教学一体化基地，加快科研创新，引入专家，注重人才培养，依托区域优质医疗资源，建立跨国跨地区的医疗合作机制，为广大患者提供更加优质、高效的医疗服务。

（四）报告期内公司所处行业情况

2025 年是“十四五”规划圆满收官、“十五五”规划谋篇布局的关键一年，也是我国医疗卫生体制改革纵深推进、健康中国战略全面落地深化的重要一年。我国经济运行总体平稳、稳中有进，居民人均可支配收入持续增长，健康需求迭代升级，人均预期寿命不断提高，人民群众对优质医疗资源、全生

命周期健康服务的需求日益迫切，为医疗健康行业规范、创新、可持续发展提供了坚实政策支撑与广阔空间。

1. 社会、经济变化，推动医疗行业发展进步

（1）人口结构深度转型，健康需求刚性增长

根据国家统计局《2025 年国民经济和社会发展统计公报》，截至 2025 年末，全国 60 岁及以上人口达 3.23 亿人，占总人口的 23.0%；65 岁及以上人口 2.24 亿人，占比 15.9%，我国已正式迈入深度老龄化社会。老年人群体慢性病高发、康复及长期照护需求刚性，推动医疗服务重心从“以疾病治疗为中心”向“以健康管理为中心”转型。在此背景下，医养结合、老年康复、慢病管理、居家护理、老年病专科等细分领域成为行业确定性增长极，人口老龄化与银发经济形成的刚性需求增量，为医疗服务行业打开了长期增长空间。

（2）DRG/DIP 深入推进，医保支付驱动精益运营

2025 年，医保支付方式改革进入深水区与成熟期，DRG/DIP 3.0 版本正式落地，实现全国 393 个统筹地区、符合条件的定点医疗机构、95% 住院病种、80% 医保基金支出全覆盖，推动医疗机构向高质量、高效率、高价值方向转型。同时，医保基金即时结算机制全面推行，月结算时限不超过 20 个工作日，有效缩短医疗机构回款周期，缓解资金周转压力，为行业稳健运营提供重要支撑。在 DRG/DIP 深入推进的同时，商业健康保险领域呈现出政策破界、供给扩容、生态重构、医保商保深度协同四大核心变化，并承接了医保控费外溢的高价值需求，成为多层次医疗保障体系的“补位者”。

（3）国际医疗提速发展，高水平开放塑造新局

在国家高水平对外开放的背景下，国际医疗旅游升级为对外开放与健康中国战略的核心抓手，成为制度型开放、服务贸易创新与新质生产力融合的标志性领域。高水平的国际化医疗平台将成为展示中国制度自信、技术自信、服务自信的重要窗口。

（4）数智技术融合医疗场景，科技创新激活发展动能

2025 年，人工智能、大数据、云计算、物联网、脑机接口等前沿技术与医疗场景深度融合，推动行业数智化转型加速。技术创新打破资源壁垒、提升服务可及性、优化运营效能，为医疗行业注入新的增长动能。

在需求结构、支付体系、技术赋能的结构性变革推动下，推动我国医疗健康行业从规模扩张向质量提升，从疾病治疗向全周期健康管理，从传统服务向数智化创新方向加速转型。

2. 支持社会办医，促进行业健康规范发展

2025 年 6 月 26 日，国家卫生健康委、财政部等四部门联合发布《关于做好 2025 年基本公共卫生服务工作的通知》，将基本公共卫生服务经费人均财政补助标准提高至 99 元。聚焦“一老一小”和高血压、2 型糖尿病、慢性阻塞性肺疾病等慢性病患者，提升基本公共卫生服务的可及性。

2025 年 7 月 25 日，国家医保局出台《基本医保基金即时结算经办规程（试行）》的通知，全面推行医保基金即时结算机制，通过压缩结算时间、推进逐笔申报拨付、按月预拨等举措，向定点医疗机构快速拨付医保资金，有效缓解医疗机构垫资压力。

2025 年 8 月 21 日，国家卫生健康委、国家发展改革委等五部门联合发布《关于促进和规范“人工智能+医疗卫生”应用发展的实施意见》，明确以新一代人工智能深度赋能卫生健康行业高质量发展，有序推动 AI 在辅助诊疗、健康管理、医保服务等场景的应用，加速医疗服务数智化升级。

2025 年 10 月 29 日，国家卫生健康委等五部门联合发布《关于开展医养结合促进行动的通知》，支持医疗卫生机构、养老机构依法依规开展医养结合服务，扩大医养结合服务供给。

2025 年 12 月 3 日，国家卫生健康委、国家医保局等四部门联合发布《关于印发老年护理服务能力提升行动方案的通知》，引导社会力量举办规模化、连锁化的护理院（中心），扩大老年护理供给，构建覆盖机构、社区、居家的老年护理服务体系。

3. 公司所处的行业地位

在党和国家各项政策支持和规范社会办医、推动医疗行业高质量发展的指引下，公司深耕医疗健康行业二十余载，始终坚持“汇聚人类生命科学智慧，同步国际先进诊疗水平”的发展愿景，积累了丰富的医院建设、运营及管理经验，成功探索出社会办医综合性医院的精细化、差异化运营管理模式，在医疗品牌、管理体系、人才梯队、医教研协同等方面形成了独特的核心竞争力。

公司旗下拥有全球领先的超大型单体医院——西安国际医学中心医院，以及全国首家社会办三级甲等医院——西安高新医院。依托中西部地区优质医疗人才资源及国际先进的医疗设备，公司构建了覆盖全生命周期的高水平医疗健康服务平台，品牌影响力持续提升。目前，公司已形成以西安为核心、辐射中西部的综合性医疗服务网络，发展成为国内具有影响力的上市医疗健康服务集团之一。

当前正值“十五五”开局之年，国家支持社会办医在短缺专科、康复护理、老年健康、智慧医疗、医养结合等领域精准布局，公司正迎来高质量成长空间，可持续发展潜力坚实。

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：元

	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产	9,711,053,384.20	10,636,321,992.89	-8.70%	11,321,135,811.77
归属于上市公司股东的净资产	3,318,161,776.34	3,674,927,755.19	-9.71%	3,908,017,195.19
	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入	4,074,514,927.55	4,815,466,752.34	-15.39%	4,617,873,479.43
归属于上市公司股东的净利润	-313,075,395.65	-254,128,508.13	-23.20%	-368,360,645.24
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-344,803,924.12	-286,928,104.43	-20.17%	-499,002,182.75
经营活动产生的现金流量净额	1,276,469,521.77	1,009,119,813.21	26.49%	1,087,334,386.41
基本每股收益（元/股）	-0.14	-0.11	-27.27%	-0.16
稀释每股收益（元/股）	-0.14	-0.11	-27.27%	-0.16
加权平均净资产收益率	-8.97%	-6.76%	-2.21%	-9.03%

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	997,091,245.37	1,037,216,445.09	961,129,633.01	1,079,077,604.08
归属于上市公司股东的净利润	-106,353,858.88	-58,607,971.61	-128,694,712.92	-19,418,852.24
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-119,746,738.91	-69,287,077.98	-122,578,844.09	-33,191,263.14
经营活动产生的现金流量净额	243,804,159.36	348,737,804.69	328,461,891.50	355,465,666.22

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	101,951	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	139,415	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
					股份状态	数量	
陕西世纪新元商业管理有限公司	境内非国有法人	27.52%	616,061,198	0	质押	430,630,000	
中华控股集团有限公司	境内非国有法人	2.70%	60,486,283	0	质押	45,310,000	
曹鹤玲	境内自然人	1.88%	42,097,770	42,097,770	不适用	0	
银河德睿资本管理有限公司	境内非国有法人	1.23%	27,611,083	0	不适用	0	
余建航	境内自然人	0.73%	16,335,500	0	不适用	0	
西安商业科技开发公司	境内非国有法人	0.65%	14,631,128	0	不适用	0	
香港中央结算有限公司	境外法人	0.65%	14,468,446	0	不适用	0	
申万宏源证券有限公司	国有法人	0.62%	13,783,916	0	不适用	0	

潘海强	境内自然人	0.48%	10,800,000	0	不适用	0
张玉梅	境内自然人	0.33%	7,302,600	0	不适用	0
上述股东关联关系或一致行动的说明		中华控股集团有限公司为陕西世纪新元商业管理有限公司控股股东，曹鹤玲为上述两家企业的法定代表人；除此之外，公司控股股东与其他前 10 名股东之间不存在关联关系，也不属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人；未知其他股东之间是否存在关联关系或一致行动关系。				
参与融资融券业务股东情况说明（如有）		上述股东中，自然人股东余建航合计持有公司股份 16,335,500 股，占公司股份总数的 0.73%，其中普通证券账户持有 16,335,400 股，信用交易担保证券账户持有 100 股。自然人股东潘海强合计持有公司股份 10,800,000 股，占公司股份总数的 0.48%，其中普通证券账户持有 0 股，信用交易担保证券账户持有 10,800,000 股。自然人股东王克杰合计持有公司股份 6,000,000 股，其中普通证券账户持有 0 股，信用交易担保证券账户持有 6,000,000 股。				

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

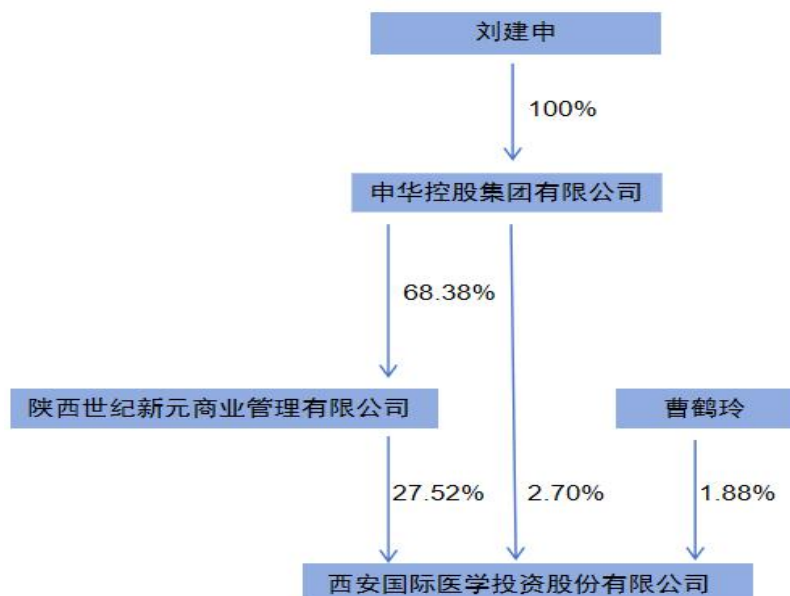
适用 不适用

（2）公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

（3）以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

三、重要事项

1. 2025 年 4 月 8 日，经公司执行委员会审议通过，同意公司向交通银行股份有限公司陕西省分行

申请股票回购贷款，并同时申请对应股票回购贷款相同额度的贷款承诺函，额度为人民币 4,450 万元整。具体业务品种及要素以双方签署的相关协议为准。

2. 为进一步提升医学中心资本实力和竞争力、优化资本结构，2025 年 4 月 8 日，经公司执行委员会审议通过，本公司以自有资金人民币 3.8 亿元向西安国际医学中心有限公司进行增资。本次增资完成后，西安国际医学中心有限公司注册资本金由 14 亿元增至 17.8 亿元，公司对西安国际医学中心有限公司的持股比例不变。

西安国际医学投资股份有限公司董事会

董事长 史 今

二〇二六年四月二十四日