

# 北汽蓝谷新能源科技股份有限公司 2025年年度报告

## 重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人刘观桥、主管会计工作负责人宋军及会计机构负责人（会计主管人员）王莎声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司2025年利润分配预案为：不进行利润分配，也不进行资本公积金转增股本。该预案尚需提交股东会审议。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

截至报告期末，母公司累计未分配利润-259,117,191.95元，未弥补亏损金额较大，目前不满足实施现金分红的条件，敬请投资者关注。

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

报告期内，不存在对公司生产经营产生实质性影响的特别重大风险。公司已在本报告中详细描述了存在的风险事项，请查阅本报告“第三节管理层讨论与分析”中“六、关于公司未来发展的讨论与分析”中“（四）可能面对的风险”。

十一、其他

适用 不适用

## 目录

第一节	释义 .....	4
第二节	公司简介和主要财务指标 .....	4
第三节	管理层讨论与分析 .....	7
第四节	公司治理、环境和社会 .....	22
第五节	重要事项 .....	34
第六节	股份变动及股东情况 .....	46
第七节	债券相关情况 .....	50
第八节	财务报告 .....	52

备查文件 目录	载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表。
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
	报告期内在上海证券交易所网站和上海证券报披露过的所有公司文件的正本及公告的原件。

## 第一节 释义

### 一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
报告期	指	2025年1月1日至12月31日
股改	指	股权分置改革
中国证监会、证监会	指	中国证券监督管理委员会
上交所	指	上海证券交易所
公司、本公司、北汽蓝谷、上市公司、本企业	指	北汽蓝谷新能源科技股份有限公司
北汽新能源	指	北京新能源汽车股份有限公司
北汽集团、控股股东	指	北京汽车集团有限公司
北汽广州	指	北汽（广州）汽车有限公司
北京汽车	指	北京汽车股份有限公司
渤海汽车	指	渤海汽车系统股份有限公司
福田汽车	指	北汽福田汽车股份有限公司
蓝谷麦格纳	指	北汽蓝谷麦格纳汽车有限公司
青岛卫蓝	指	青岛卫蓝之旅新能源汽车销售有限公司
海纳川	指	北京海纳川汽车部件股份有限公司
北汽产投	指	北京汽车集团产业投资有限公司
京桔公司	指	京桔新能源汽车科技有限公司
财务公司	指	北京汽车集团财务有限公司
北京现代	指	北京现代汽车有限公司
单位：元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、 公司信息

公司的中文名称	北汽蓝谷新能源科技股份有限公司
公司的中文简称	北汽蓝谷
公司的外文名称	BAIC BluePark New Energy Technology Co.,Ltd.
公司的外文名称缩写	BAIC BluePark
公司的法定代表人	刘观桥

### 二、 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	乔元华	董骁
联系地址	北京市北京经济技术开发区东环中路5号12幢	北京市北京经济技术开发区东环中路5号12幢
电话	(010) 53970788	(010) 53970788
电子信箱	600733@bjev.com.cn	600733@bjev.com.cn

### 三、 基本情况简介

公司注册地址	北京市北京经济技术开发区东环中路5号12幢
公司注册地址的历史变更情况	2018年6月12日，公司完成注册地址由四川省成都市武侯区人民南路四段1号变更为北京市北京经济技术开发区东环中路5号12幢的工商变更登记
公司办公地址	北京市北京经济技术开发区东环中路5号12幢
公司办公地址的邮政编码	100176
公司网址	<a href="http://www.bjev.com.cn/">http://www.bjev.com.cn/</a>
电子信箱	600733@bjev.com.cn

### 四、 信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《上海证券报》 <a href="https://www.cnstock.com">https://www.cnstock.com</a>
公司披露年度报告的证券交易所网址	上交所 <a href="http://www.sse.com.cn">http://www.sse.com.cn</a>

公司年度报告备置地点	公司董事会办公室
------------	----------

## 五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上交所	北汽蓝谷	600733	S*ST前锋、SST前锋、S蓝谷

## 六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	北京市海淀区车公庄西路19号68号楼A-1和A-5区域
	签字会计师姓名	周百鸣、解维
报告期内履行持续督导职责的保荐机构	名称	中信建投证券股份有限公司
	办公地址	北京市朝阳区景辉街16号院1号楼泰康集团大厦
	签字的保荐代表人姓名	杨宇威、刘世鹏
	持续督导的期间	2023年5月26日至2024年12月31日

注：报告期内，公司2023年向特定对象发行股票的募集资金尚未使用完毕，中信建投证券股份有限公司继续履行对公司剩余募集资金管理及使用情况的持续督导责任。

## 七、近三年主要会计数据和财务指标

### （一）主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
营业收入	27,940,186,280.68	14,511,908,803.67	92.53	14,318,613,220.37
扣除与主营业务无关的业务收入和不具备商业实质的收入后的营业收入	26,008,110,461.56	12,847,872,654.13	102.43	10,123,341,447.60
利润总额	-6,380,148,191.12	-6,798,593,900.09	不适用	-5,348,760,371.14
归属于上市公司股东的净利润	-4,563,333,345.94	-6,948,010,578.76	不适用	-5,399,783,744.02
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-4,808,405,114.35	-7,323,194,107.57	不适用	-6,017,858,445.17
经营活动产生的现金流量净额	1,934,280,014.53	-1,571,575,548.82	不适用	-464,897,930.20
	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增减(%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	949,602,040.88	5,510,457,559.38	-82.77	6,290,857,860.72
总资产	33,564,296,338.54	41,420,900,479.88	-18.97	30,801,277,278.24

### （二）主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
基本每股收益（元/股）	-0.82	-1.25	不适用	-1.07
稀释每股收益（元/股）	-0.82	-1.25	不适用	-1.07
扣除非经常性损益后的基本每股收益（元/股）	-0.86	-1.31	不适用	-1.19
加权平均净资产收益率（%）	-141.33	-246.66	不适用	-83.23
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率（%）	-148.92	-259.98	不适用	-92.76

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

## 八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

## 九、2025年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	3,772,880,381.30	5,743,950,328.60	5,867,412,623.68	12,555,942,947.10
归属于上市公司股东的净利润	-953,421,427.48	-1,354,752,333.89	-1,117,508,970.10	-1,137,650,614.47
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	-961,153,493.32	-1,374,404,703.81	-1,138,836,867.96	-1,334,010,049.26
经营活动产生的现金流量净额	-236,791,298.36	2,486,247,067.79	-1,495,152,382.53	1,179,976,627.63

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

## 十、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-114,390,201.97	110,516,480.75	574,149,990.37
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	445,350,293.61	143,275,243.79	69,778,582.15
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	9,998,172.55	8,335,776.54	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	22,482,859.24	277,278,247.74	2,000.00
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	5,470,910.86	-19,363,347.89	608,651.81
其他符合非经常性损益定义的损益项目			
减：所得税影响额	929,152.86	1,212,563.17	14,023,139.26
少数股东权益影响额（税后）	122,911,113.02	143,646,308.95	12,441,383.92
合计	245,071,768.41	375,183,528.81	618,074,701.15

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号—非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

## 十一、营业收入扣除情况表

单位：万元 币种：人民币

项目	本年度	具体扣除情况	上年度	具体扣除情况
营业收入金额	2,794,018.63		1,451,190.88	
营业收入扣除项目合计金额	193,207.58		166,403.61	
营业收入扣除项目合计金额占营业收入的比重（%）	6.92	/	11.47	/
一、与主营业务无关的业务收入				

项目	本年度	具体扣除情况	上年度	具体扣除情况
1. 正常经营之外的其他业务收入。如出租固定资产、无形资产、包装物，销售材料，用材料进行非货币性资产交换，经营受托管理业务等实现的收入，以及虽计入主营业务收入，但属于上市公司正常经营之外的收入。	193,207.58	其他业务收入和车辆运营收入	166,403.61	其他业务收入和车辆运营收入
与主营业务无关的业务收入小计	193,207.58		166,403.61	
二、不具备商业实质的收入				
不具备商业实质的收入小计				
三、与主营业务无关或不具备商业实质的其他收入				
营业收入扣除后金额	2,600,811.05		1,284,787.27	

## 十二、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

## 十三、采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
应收账款融资	304,170,392.77	468,612,605.62	164,442,212.85	
其他非流动金融资产	29,520,829.21	29,520,829.21		
合计	333,691,221.98	498,133,434.83	164,442,212.85	

## 十四、其他

适用 不适用

## 第三节 管理层讨论与分析

### 一、报告期内公司从事的业务情况

公司主营业务是新能源乘用车与核心零部件的研发、生产、销售和服务。子公司北汽新能源是我国首家独立运营、首个获得新能源汽车生产资质的企业，也是国内技术领先的新能源汽车企业之一。

目前公司聚焦享界和极狐两大品牌协同发展。其中，享界品牌是公司旗下全新高端品牌，由公司与华为联合打造，报告期内已推出 S9 及 S9T 系列车型，覆盖纯电与增程双动力。极狐品牌是公司聚合全球优质资源打造的中高端智能新能源汽车品牌。报告期内已形成覆盖 SUV、轿车、跨界车等多品类的产品矩阵。

在新能源乘用车领域，公司已经构建了系统的“研发-生产-销售-服务”全价值链体系。研发方面，围绕国家“双碳”战略与汽车产业智能化趋势，持续强化核心技术自主掌控，在智能网联、三电系统及整车平台等核心领域实现系统性突破。生产方面，公司产品采取“自建基地+合资控股（与全球知名汽车制造商麦格纳合资成立且由公司控股）+合作生产（与公司关联企业北京汽车合作生产）”三种形式开展；销售方面，持续创新营销模式，报告期内强化用户运营体系和新媒体营销建设；服务层面，公司构建了由超充站、目的地充电站、第三方公共充电桩、智能换电站、储能及电池梯次利用组成的立体能源服务网络，全面提升用户补能和用能体验。

报告期内，主要在售车型介绍如下：



享界 S9

享界 S9，由北汽新能源与华为联合打造，作为鸿蒙智行首款 9 系豪华旗舰轿车，基于 D 级专属途灵平台匠心打造，重新定义高端智能出行标杆。纯电和增程双动力形式满足用户多场景出行需求，全系搭载华为乾崮高阶智驾与鸿蒙智能座舱，匹配高压平台与高效增程系统，带来极致性能与补能体验，以新中式豪华美学，营造健康静谧的私享驾乘空间。

 <p>享界 S9T</p>	<p>享界 S9T, 鸿蒙智行首发豪华旅行车新品类, 基于华为途灵平台+800V 巨鲸电池架构, 同时提供纯电、增程双动力路线, 为高端家庭打造安全、舒适、智能的长途出游与城市通勤的全场景智能豪华出行体验。</p>
 <p>极狐阿尔法 T5</p>	<p>新款阿尔法 T5 传承中国十佳纯电底盘与健康座舱优势, 车身加长、造型焕新, 续航与舒适配置全面升级。以纯电+增程双动力、全域 800V 高压超充、元境智驾与麦格纳调校底盘为核心卖点, 以高性价比、长续航与智能体验打造城市通勤与长途出行家用 SUV 新选择。</p>
 <p>极狐阿尔法 S5</p>	<p>2025 款阿尔法 S5 配备宁德时代 5C 神行超充电池与 800V 碳化硅高压平台, 同时升级座椅舒适度并增加多项智能配置。作为一台超闪充高性能轿跑, 阿尔法 S5 兼具极致加速、低风阻和豪华驾乘体验, 为用户提供高效补能、高性能驾驭及高品质乘坐体验的三重享受。</p>
 <p>极狐阿尔法 T6</p>	<p>2025 年 4 月超品质豪华大空间纯电 SUV 阿尔法 T6 正式上市, 新增柔光金、柔光米内外饰颜色, 里程最高达到 688km, 配备同级独有的“全车座椅按摩+电动调节”, 搭载同价位唯一四防 CN95 滤芯, 拥有 2915mm 超长轴距带来的宽敞空间, 更有高强度铝合金车身结构, 集安全、舒适、大空间于一身, 提供全场景舒适安全的出行新方式。</p>
 <p>极狐阿尔法 S6</p>	<p>2025 年 4 月超品质高阶智能纯电轿车阿尔法 S6 正式上市, 新增柔光金、柔光米内外饰颜色, 里程最高达到 735km, 拥有 10 层尊享云绒座椅、前排座椅加热/通风/按摩、第二排座椅加热舒适豪华的车舱配置, 其顶配车型阿尔法 S6 三激光雷达版是 20 万以内唯一搭载华为三激光 ADS3.3 系统的车型, 并搭载了行业领先的 CAS 3.0 全向防碰撞系统, 集安全、舒适、智能、性能于一身, 提供全方位的安全守护体系。</p>
 <p>极狐考拉</p>	<p>2023 年 9 月, 极狐考拉正式上市, 是品牌首款场景驱动车型, 聚焦亲子出行, 打造“奶嘴座舱”“后排堡垒”“情绪空间”和“家庭游乐场”四大专属场景, 兼顾家庭出行品质与驾驶乐趣。 2024 年 8 月, 极狐考拉 S 全新上市, 面向年轻家庭, 全系标配宁德时代电池、500km 续航、电动侧滑门, 拥有 2820mm 轴距大空间, 带来全场景舒适出行体验。</p>



T1

2025年9月极狐T1上市，作为主要面向家庭用户的精品纯电标杆产品，以“大容量、随心开、好精致、极安全”为核心优势。运动科技设计尽显精致质感；越级轴距、全景天幕打造大容量空间；0醛0苯材质守护极安全；L2级辅助驾驶+540°上帝之眼实现随心开，搭配高效热泵空调，适配日常通勤与家用。

## 2026年，公司主要将推出以下车型：

品牌	车型
享界	1、享界 SUV 全能智慧旗舰 SUV。
	2、享界 MPV 家用中大型智能 MPV。
	3、享界 S9T 焕新增补 外观、内饰全面焕新。新增星光粉车漆与全新双五辐轮毂；内饰提供星云红绗缝+麂皮顶，白沙杏配色同步升级。智驾硬件全系标配 D5 MAX 激光雷达。
	4、享界 S9 焕新增补 外观、内饰全方位升级。新增霜霞白专属车色与全新双十辐轮毂；内饰新增星云红配色，经典白沙杏同步升级绗缝工艺与麂皮顶篷。智驾硬件全系标配 D5 MAX 激光雷达。
极狐	5、极狐“问道 V9” 极狐旗舰中大型 MPV。
	6、极狐 S3 纯电 B 级超宽体全能家用轿车。
	7、极狐 S5 中改 AI 高性能时尚轿跑。车身加长，纯电及增程续航同步升级，副驾零重力座椅配小腿红外加热与多点位按摩。智驾芯片与算法升级，升级智驾体验。搭载天空音响、4D 座椅与 3D 可视化导航。
	8、极狐 T7 新一代大尺寸豪华 SUV。
	9、极狐 T5 年款 15 万级新智享超续航家用中型 SUV。
	10、极狐 T1 改款 家庭精品 A0 纯电新标杆。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

## 二、报告期内公司所处行业情况

根据《中国上市公司协会上市公司行业统计分类指引》，公司所处行业属于制造业下的“汽车制造业”。

### 1、市场规模：新能源乘用车渗透率首次突破 50%

2025年，中国新能源汽车市场持续增长。根据中国汽车工业协会数据，全年新能源乘用车国内销量 1,300.5 万辆，同比增长 17.7%。新能源乘用车国内市场渗透率达到 54%，较 2024 年提升约 6 个百分点，12 月单月渗透率接近 60%。新能源乘用车首次占据市场半数以上份额，成为乘用车市场主要组成部分。

### 2、政策环境：消费激励政策延续优化

国家延续并优化了多项新能源汽车消费支持政策。购置税减免政策继续实施，为消费者提供稳定的税收优惠；以旧换新政策覆盖范围进一步扩大，将符合条件的国四排放标准燃油乘用车纳入补贴范围，有效激活存量市场更新需求；新能源汽车下乡活动持续推进，充换电、金融、售后等服务协同下沉，乡村地区用车环境不断改善。总体而言，2025 年汽车消费政策保持了支持力度的连续性与稳定性，为新能源汽车市场持续增长提供了良好政策环境。

### 3、竞争格局：自主品牌市场份额持续提升

伴随核心技术不断突破，国产品牌市场份额进一步提高。根据全国乘联会（CPCA）统计数据，2025年自主品牌整体乘用车市场份额为69.5%，较2024年提升4.3个百分点。

#### 4、基础设施：充电网络建设持续推进

根据国家能源局公布的数据，截至2025年12月，全国电动汽车充电基础设施(枪)总数达到2009.2万个，同比增长49.7%，其中公共充电设施(枪)471.7万个，私人充电设施(枪)1,537.5万个，公共充电桩额定总功率达到2.20亿千瓦。全国已建成全球规模最大的电动汽车充电网络，支撑超过4000万辆新能源汽车的充电需求，19个省份实现充电设施“乡乡全覆盖”，中心城区基本形成三公里充电服务圈。

#### 5、技术与政策环境：智能驾驶进入规模化落地新阶段

2025年，智能驾驶领域迎来技术与政策的双重突破。技术层面，4D毫米波雷达与激光雷达等核心传感器成本下降，推动高阶智驾功能下探至20万元级车型市场，L2级辅助驾驶渗透率突破62%（中国汽车工业协会统计数据）。政策层面，12月工信部公布首批L3级车型准入许可，公司极狐阿尔法S等车型获批开展上路试点，标志着智能驾驶从“技术验证”迈向“量产应用”；同时“车路云一体化”试点全面展开，全国累计开放测试道路超3.5万公里（工信部统计数据），为行业长远发展奠定基础。

#### 6、国际化：中国汽车品牌全球化进程加速

2025年，汽车出口保持增长，根据中国汽车工业协会数据统计，全年出口超700万辆，连续三年居全球首位。其中，新能源乘用车出口253.2万辆，同比增长超过100%。随着海外市场规模扩大，部分车企加快海外产能布局，推动出口模式从单纯产品贸易向产业链本地化延伸，全球化进程稳步推进。

### 三、经营情况讨论与分析

2025年，面对新能源汽车市场的激烈竞争与加速变革，公司聚焦“营销、研发、生产、服务”四大核心能力建设，稳步推进战略落地。全年实现销量209,576台，同比增长84.06%；实现营业收入279.40亿元，同比增长92.53%。重点工作推进如下：

#### （一）营销与销量表现：双品牌协同发力，渠道与用户运营持续深化

享界品牌方面，依托与华为战略合作的持续深化，完成S9及S9T双车型、纯电与增程双动力产品布局。通过有竞争力的产品定价与权益政策，以及覆盖上市全周期的整合营销节奏，S9T上市首销期大定近30,000台，12月单月销量破万，2025年全年销量达4.27万台。营销端同步搭建工厂与终端直播矩阵，累计曝光量超3,000万，单月终端线索峰值突破1.5万条。渠道建设方面，截至2025年末，全国门店总数超900家，其中享界专网准入17家。

极狐品牌方面，公司围绕T1、T5等重点车型上市节奏，统筹全年营销规划，推动销量阶梯式增长。T1上市后月均产销超15,000台，快速切入A0级细分市场；T5增程版上市当月销售超9,000台，补齐智驾短板、拓宽市场覆盖，带动四季度月均销量近25,000台，创下年度销量纪录。2025年，极狐全年销量达16.10万台，同比增长98.68%。

公司持续推进渠道下沉，渠道覆盖率与单店销能同步提升，2025年四季度单店月均销量同比增长30%，同时稳定价格体系，保障业务健康发展。依托新媒体矩阵升级，借势合作与新品上市持续扩大品牌声量，全年累计曝光量超162亿次，并聚焦终端服务标准化建设、深挖对公市场、优化组织架构，强化研产供销服协同。截至2025年末，极狐品牌累计运营门店660家，建成服务网络387家，覆盖253城；对公销售领域在北京、海南、江苏等地实现公务车市场份额领先，销量同比翻番。

公司加速推进海外布局，为十五五全体系出海做准备。2025年，极狐品牌在全球核心市场举办上市发布及试驾活动，T1、考拉S等全系车型亮相中东，并成功举办海外经销商全球伙伴大会。报告期内，T1、T5、S5、考拉已获得欧标、GSO、SASO、MOIAT、OTTC等认证，并销往阿联酋、埃及、缅甸、尼日利亚及亚美尼亚等13个国家和地区。

#### （二）产品与技术研发：核心技术持续突破，研发能力显著提升

2025年，公司推行“大项目制”开发模式，进入产品快速开发、成本快速压减、技术创收的良性循环。全年14个项目按期SOP，其中T1、T5、S9T分别提前4个月、5个月、2个月上市，产品迭代能力与上市节奏控制能力大幅提升，为后续产品大年奠定能力基础。同时，公司积极拓展第三曲线业务，与小马智行等头部科技企业建立战略合作，技术合作成果初步显现。

技术创新方面，公司在自动驾驶、智能网联、电驱、电池、底盘、整车架构等关键领域实现自主突破。在自动驾驶方面，2025年12月，极狐阿尔法S（L3版）率先获批工信部自动驾驶产品准入许可，并获得全国首批L3级自动驾驶专用号牌，正式启动规模化上路通行试点运营，是公司从自动驾驶产品准入迈向规模化商业落地的重要一步。在智能网联领域，公司正式推出高端智能网联技术体系“元境智能”，构建“一核三环”安全开发保障体系，形成测试验证、过程保障、运行监测三道防线，并搭建“全冗余安全架构”，全方位护航车辆安全。电驱领域，成功掌握并应用轴向磁通电机直连技术，通过结构革新实现总成减重与单车成本显著下降。电池领域，高集成CTP技术与半固态电池关键技术取得实质进展，实现了单车成本优化。智能底盘领域，自主研发的分布式电驱动控制策略与中央充放气悬架系统，在复杂越野与极端路况下实现了悬架性能的精准优化，显著提升了车辆的全地形通过性与高端驾乘质感。整车架构方面，全面构建面向服务的SOA软件架构体系，BAIC OS 2.0基础软件平台的落地，实现中间件及应用软件的全流程自研，大幅加速了功能迭代与个性化服务推送。

#### （三）生产制造与质量保障：产能效率稳步提升，质量口碑持续向好

2025年，面对销量逐月攀升、新产品密集导入等多重挑战，公司协同推进生产交付、新品导入、质量保障和成本管控，全年按期交付20.6万辆。两大工厂先后完成6次技改，顺利导入享界S9T、T1、T5中改等8款新产品，综合直通率较年初稳步提升，单车交付成本实现同比下降。

质量与口碑方面，公司聚焦“健全体系机制”与“业务效能提升”两大维度，系统化构建客户口碑管理体系。以NPS客户口碑建设为主线，拉通上下游业务链，推动全价值链质量体系有效提升。新产品质量管控方面，通过加强过程精细化管控，前置风险识别与专项管控，实现新车高质量上市交付，确保市场产品质量稳定可靠。

#### **（四）服务生态与用户运营：服务网络持续拓展，用户满意度持续提升**

售后服务网络方面，极狐品牌持续优化并扩建全国服务网络。截至2025年末，全国服务中心达387家，覆盖31个省份、253个城市。公司已完成后续服务网络建设规划，将持续完善覆盖广度与深度。

能源服务方面，公司累计建设并运营极狐自营充电站145座，面向全品牌用户开放。与近百家公共充电运营商合作，接入公共充电桩超120万根，覆盖超过330个城市，用户可通过极狐APP实现智能查询、扫码充电及支付。此外，全年为14万名用户提供家用充电桩安装服务。

用户运营方面，深耕核心KOC培育，推动口碑良性循环。客服体系保持7×24小时在线，持续优化响应速度与专业度。构建“13137接诉即办工程”，以用户诉求为杠杆，联动内外部资源，推动企业流程持续优化，实现企业从被动响应用户诉求到主动引领用户需求的转变。

### **四、报告期内核心竞争力分析**

√适用 □不适用

经过多年发展，公司形成以下可持续核心竞争力：

#### **（一）核心技术自主掌控：关键领域全面突破，研发体系高效敏捷**

公司秉持“技术先行，创新立企”战略，已形成覆盖“三电”、智能底盘、电子电器架构等关键领域的核心技术自主掌控能力。

“三电”方面，电驱领域掌握轴向磁通电机直连技术，实现总成减重与成本下降；电池领域形成覆盖寿命、安全、快充、低温性能的“四维”技术能力，确立电池系统全生命周期自主开发优势。同时，在行业内率先集成量产国产功率模块，保障供应链安全与韧性。

智能底盘方面，自主研发的分布式电驱动控制策略与中央充放气悬架系统，在复杂路况下实现悬架性能精准优化，显著提升车辆全地形通过性与高端驾乘质感，形成差异化技术优势。软件与电子架构方面，全面构建面向服务的SOA软件架构体系，BAIC OS 2.0基础软件平台落地，实现中间件及应用软件全流程自研；智能云诊断系统与OTA 3.0技术体系建立，实现软件问题远程定位与高效升级。

在研发效能方面，公司已形成平台化、模块化的研发资源复用能力，通过导航软件平台化、SOA架构复用、数字人语音模块化等手段，实现单车型研发适配费用的大幅节约。依托数据驱动的仿真技术深度应用与自动化测试平台，有效缩短整车验证周期与车型开发周期。

#### **（二）高端智能制造：数智化工厂保障行业领先制造品质**

得益于享界超级工厂数智化能力的建设及蓝谷麦格纳工厂对先进制造技术的不断升级，公司已形成覆盖高端车型与主流车型的先进制造体系，制造品质位于行业前列。

享界超级工厂，作为公司与华为合作享界车型的生产基地，具备钢铝混合车身柔性生产能力，关键工序自动化率达到100%，并部署了AI视觉防错、智能耐久测试和软件大版本刷写等多项数智化技术。同时，建设华为ADS智能辅助驾驶标定间，实现全面智能检测、标定数据自动采集匹配和透明化管理，核心设备100%联网，下线车辆的全过程工艺参数及时入云，实现“一车一档”的可追溯管理。

蓝谷麦格纳工厂引入麦格纳全球最新第28版MAFACT标准，对制造能力与质量要求进行全面升级。车身连接工艺和涂胶工艺等关键工序实现了100%的自动化，2025年起逐步将自动化及AI技术应用至质量检测环节。工厂柔性化生产线可满足全钢与钢铝混合车身的灵活生产，应用SPR（自冲铆连接）、FDS（流钻螺钉连接）、LASD（液态可喷涂型阻尼隔音材料）等先进工艺技术，进一步提升车身强度与精度。冲压自制件精度、车身精度和智能驾驶标定检测等关键制造环节保持行业领先地位。

#### **（三）产业生态协同：头部伙伴深度合作，构建技术成本双重优势**

公司已建立覆盖动力电池、自动驾驶及核心零部件的供应链管理体系，并与华为开展智选模式合作，在技术、质量与成本等方面持续获得生态伙伴赋能。

高端品牌合作方面，公司与华为通过智选模式深度合作，充分发挥双方在智能科技与整车制造领域的互补优势，成功切入豪华新能源汽车市场。双方在产品定义、技术研发、营销服务等环节实现全链路协同，形成从技术到市场的完整闭环能力。

核心供应链方面，与宁德时代建立长期战略合作，形成动力电池稳定供应与成本优势的保障能力；与海纳川等企业深化战略合作，构建内部资源整合与成本优化的协同机制。

智能驾驶生态方面，公司已形成从L3级有条件自动驾驶到L4级无人驾驶的全栈技术布局与商业化落地能力。作为全国首批获得L3级自动驾驶产品准入资质的车企之一，公司在高端智能驾驶领域确立了领先地位。在L4级无人驾驶领域，公司与头部科技企业深度协同，推动Robotaxi技术商业化落地，联合研发的极狐阿尔法T5 Robotaxi车型累计量产超600辆，已在北上广深四大核心城市启动常态化运营。

**(四) 全场景服务保障：一体化能源网络，用户满意度持续提升**

公司构建了覆盖用车与服务全场景的服务保障体系，形成能源保障、服务响应、问题闭环的系统化能力。

在能源保障方面，公司已构建“自营超充+目的地充电+第三方公共充电桩+家用充电+智能换电”一体化能源网络，形成多层次、多模式的补能服务体系，可灵活适配不同场景下的用户补能需求。

在服务机制方面，公司建立了7×24小时主动值守体系，通过智能化分派与全流程线上化管控，实现用户诉求的精准识别与高效流转。同时，公司制定了覆盖400热线、在线客服、社区及社交媒体的多渠道受理体系，确保用户触点的全面覆盖与响应的一致性。

在服务网络方面，公司已形成标准化、可快速复制的服务网络拓展模式，能够在较短时间内实现新市场的服务覆盖，并保持统一的交付标准与服务体验。截至2025年末，全国服务中心达387家，覆盖31省份、253个城市。

在服务成效方面，公司通过全链条质量预防与闭环管理能力，实现用户来访一次响应率≥98%、满意结案率≥97%，处于行业领先水平。

**五、报告期内主要经营情况**

报告期内，公司实现营业收入279.40亿元，同比增长92.53%；归属于母公司股东的净利润-45.63亿元，亏损比上年同期减少34.32%；实现经营活动现金流量净额19.34亿元，比上年同比增加223.08%。

**(一) 主营业务分析****1、利润表及现金流量表相关科目变动分析表**

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例(%)
营业收入	27,940,186,280.68	14,511,908,803.67	92.53
营业成本	27,820,526,786.50	16,200,860,736.48	71.72
税金及附加	338,670,359.84	65,431,021.37	417.60
销售费用	2,680,364,636.42	1,821,171,514.55	47.18
财务费用	114,226,325.15	384,132,044.08	-70.26
其他收益	544,485,866.24	216,004,466.88	152.07
投资收益	-147,638,557.47	-40,651,266.59	不适用
信用减值损失	-148,299,351.19	17,069,112.12	-968.82
资产减值损失	-617,490,431.46	-404,068,130.02	不适用
资产处置收益	4,190,413.56	96,009,782.76	-95.64
营业外收入	7,916,152.30	2,392,560.60	230.87
营业外支出	2,632,386.40	21,755,908.49	-87.90
所得税费用	1,867,598.33	74,313,169.44	-97.49
经营活动产生的现金流量净额	1,934,280,014.53	-1,571,575,548.82	不适用
投资活动产生的现金流量净额	-2,970,480,488.31	-2,450,835,743.29	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	-2,612,630,954.33	7,428,716,267.77	-135.17

营业收入变动原因说明：主要系本期销量增加，营业收入同比增长所致。

营业成本变动原因说明：主要系本期销量增加，营业成本同比增长所致。

税金及附加变动原因说明：主要系本期消费税及附加税同比增长所致。

销售费用变动原因说明：主要系本期销量增加，广告展览费同比增长所致。

财务费用变动原因说明：主要系本期带息负债减少，利息支出同比减少所致。

其他收益变动原因说明：主要系本期收到政府补助同比增加所致。

投资收益变动原因说明：主要系本期处置子公司所致。

信用减值损失变动原因说明：主要系本期往来款坏账准备变动所致。

资产减值损失变动原因说明：主要系本期存货跌价变动所致。

资产处置收益变动原因说明：主要系本期资产处置利得同比减少所致。

营业外收入变动原因说明：主要系本期违约金赔偿收入同比增加所致。

营业外支出变动原因说明：主要系本期营业外支出事项同比减少所致。

所得税费用变动原因说明：主要系本期递延所得税费用同比减少所致。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本期销售商品、提供劳务收到的现金同比增加所致。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本期购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金同比增加所致。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系上期收到增资款，本期未发生增资事项。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明。

适用 不适用

## 2、收入和成本分析

适用 不适用

报告期内，公司实现营业收入 27,940,186,280.68 元，较上年同期增长 92.53%；营业成本 27,820,526,786.50 元，较上年同期增长 71.72%。

### (1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
新能源汽车	26,223,371,449.86	26,793,793,356.23	-2.18	100.75	79.79	增加 11.91 个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
整车	26,008,110,461.56	26,618,580,828.50	-2.35	102.43	80.25	增加 12.59 个百分点
其他	215,260,988.30	175,212,527.73	18.60	0.16	29.37	减少 18.38 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
中国大陆境内	26,193,713,944.03	26,766,317,706.69	-2.19	100.81	79.78	增加 11.95 个百分点
其他国家及地区	29,657,505.83	27,475,649.54	7.36	55.45	86.02	减少 15.22 个百分点
主营业务分销售模式情况						
销售模式	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
分销	26,008,110,461.56	26,618,580,828.50	-2.35	112.51	89.63	增加 12.35 个百分点
其他	215,260,988.30	175,212,527.73	18.60	0.16	29.37	减少 18.38 个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明

无

### (2). 产销量情况分析表

适用 不适用

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量比上年增减 (%)	销售量比上年增减 (%)	库存量比上年增减 (%)
新能源乘用车	辆	206,284	209,576	6,980	127.17	84.06	51.21

产销量情况说明

销量中包含部分由北汽新能源与北京汽车联合开发，由北京汽车生产、北汽新能源对外销售的合作车型。

**(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况**

□适用 √不适用

**(4). 成本分析表**

单位：元 币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
新能源汽车	直接材料、直接人工、制造费用等	26,793,793,356.23	96.31	14,902,876,138.30	91.99	79.79	主要系本期整车销售收入同比增加，成本同比增加所致
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
整车	直接材料、直接人工、制造费用等	26,618,580,828.50	95.68	14,767,439,198.79	91.15	80.25	主要系本期整车销售收入同比增加，成本同比增加所致
其他	折旧等	175,212,527.73	0.63	135,436,939.51	0.84	29.37	

成本分析其他情况说明

无

**(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化**

□适用 √不适用

**(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况**

□适用 √不适用

**(7). 主要销售客户及主要供应商情况**

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明

本公司将属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示。

**A.公司主要销售客户及主要供应商情况**

√适用 □不适用

前五名客户销售额1,540,180.09万元，占年度销售总额55.12%；其中前五名客户销售额中关联方销售额254,608.02万元，占年度销售总额9.11%。

前五名供应商采购额2,027,058.34万元，占年度采购总额58.99%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额1,032,802.40万元，占年度采购总额30.06%。

**B.报告期内向单个客户的销售比例超过总额的50%、前5名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形**

□适用 √不适用

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的50%、前5名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

□适用 √不适用

**C. 报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示**

前五名销售客户

适用 不适用

前五名供应商

适用 不适用**D. 报告期内公司存在贸易业务收入**适用 不适用

贸易业务占营业收入比例超过 10%前五名销售客户

适用 不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过 10%前五名供应商

适用 不适用

其他说明：

无

**3、费用**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
销售费用	2,680,364,636.42	1,821,171,514.55	47.18
管理费用	761,110,083.00	943,453,296.08	-19.33
研发费用	2,245,967,986.47	1,760,454,708.46	27.58
财务费用	114,226,325.15	384,132,044.08	-70.26

**4、研发投入**

(1). 研发投入情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

本期费用化研发投入	241,967,303.95
本期资本化研发投入	2,409,136,288.82
研发投入合计	2,651,103,592.77
研发投入总额占营业收入比例 (%)	9.49
研发投入资本化的比重 (%)	90.87

(2). 研发人员情况表

适用 不适用

公司研发人员的数量	1,410
研发人员数量占公司总人数的比例 (%)	31.61%
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	26
硕士研究生	477
本科	817
专科	66
高中及以下	24
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下 (不含 30岁)	123
30-40岁 (含 30岁, 不含 40岁)	793
40-50岁 (含 40岁, 不含 50岁)	441

50-60岁（含50岁，不含60岁）	52
60岁及以上	1

## (3). 情况说明

□适用 √不适用

## (4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

□适用 √不适用

## 5、现金流

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)	说明
经营活动产生的现金流量净额	1,934,280,014.53	-1,571,575,548.82	不适用	主要系本期销量增加，收回货款所致
投资活动产生的现金流量净额	-2,970,480,488.31	-2,450,835,743.29	不适用	主要系本期构建长期资产投入同比增加所致
筹资活动产生的现金流量净额	-2,612,630,954.33	7,428,716,267.77	不适用	主要系上期收到增资款，本期未发生增资事项，同比减少所致

## (二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

□适用 √不适用

## (三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

## 1、资产及负债状况

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数 占总资产的 比例 (%)	上期期末数	上期期末数 占总资产的 比例 (%)	本期期末金额 较上期期末变 动比例 (%)	情况说明
货币资金	6,089,672,619.98	18.14	11,851,774,359.23	28.61	-48.62	主要系本期归还还有息负债所致
应收票据	2,935,411,587.68	8.75	4,663,259,142.63	11.26	-37.05	主要系本期票据到期兑付所致
应收款项融资	468,612,605.62	1.40	304,170,392.77	0.73	54.06	主要系本期收到信用等级较高的票据增加所致
预付款项	592,059,784.09	1.76	327,215,568.10	0.79	80.94	主要系本期预付货款增加所致
其他应收款	316,601,549.70	0.94	233,231,356.40	0.56	35.75	主要系本期出售子公司，往来款余额变为外部所致
在建工程	357,794,600.38	1.07	133,679,748.70	0.32	167.65	主要系本期在建项目增加所致
开发支出	1,664,953,040.86	4.96	987,982,924.88	2.39	68.52	主要系本期投入研发新车型所致
其他非流动资产	359,019,812.17	1.07	98,970,481.56	0.24	262.75	主要系本期预付设备款等增加所致
短期借款	3,409,913,005.15	10.16	2,288,061,927.76	5.52	49.03	主要系本期短期借款增加所致
应付票据	1,000,945,140.25	2.98	8,309,334,012.31	20.06	-87.95	主要系本期票据到期兑付增加所致
预收款项			45,883,119.97	0.11	-100.00	主要系本期末无预收租赁等款项所致

项目名称	本期期末数	本期期末数 占总资产的 比例(%)	上期期末数	上期期末数 占总资产的 比例(%)	本期期末金额 较上期期末变 动比例(%)	情况说明
合同负债	672,993,319.42	2.01	327,264,251.59	0.79	105.64	主要系预收整车及材料销售款增加所致
应交税费	316,460,720.11	0.94	39,084,886.96	0.09	709.68	主要系本期末已计提但尚未到缴纳期的税款增加所致
其他应付款	3,770,966,160.21	11.24	1,325,703,458.36	3.20	184.45	主要系工程款及服务款较期初增加所致
一年内到期的非流动负债	1,007,793,716.61	3.00	2,251,390,077.81	5.44	-55.24	主要系一年内到期的长期借款重分类减少所致
其他流动负债	6,775,809,209.56	20.19	1,451,377,381.80	3.50	366.85	主要系期末已背书未终止确认的承兑汇票增加所致
长期借款	2,077,620,000.00	6.19	5,388,580,000.00	13.01	-61.44	主要系本期借款减少所致
长期应付款	216,630,525.74	0.65	563,793,314.08	1.36	-61.58	主要系本期支付售后回租款所致
预计负债	1,028,443,182.49	3.06	621,262,553.65	1.50	65.54	主要系本期计提售后服务费增加所致
递延收益	277,547,533.80	0.83	112,278,666.41	0.27	147.20	主要系本期收到政府补助增加所致
递延所得税负债	1,485,235.10	小于0.01	2,842,980.42	0.01	-47.76	主要系本期使用权资产减少所致
少数股东权益	2,919,360,311.23	8.70	4,709,571,348.95	11.37	-38.01	主要系本期经营亏损所致

其他说明：

无

## 2、境外资产情况

适用 不适用

## 3、截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	1,437,590,863.48	银行承兑汇票保证金、存出保证金、冻结
应收票据	618,238,550.00	票据池换开质押
固定资产	570,150,612.38	分期付款购买资产
无形资产	6,320,461.51	质押借款
合计	2,632,300,487.37	

## 4、其他说明

适用 不适用

### (四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

#### 汽车制造行业经营性信息分析

##### 1、产能状况

适用 不适用

##### 2、整车产销量

适用 不适用

**3、 零部件产销量**□适用  不适用**4、 新能源汽车业务**√适用  不适用**新能源汽车产能状况**√适用  不适用

主要工厂名称	设计产能（辆）	报告期内产能（辆）	产能利用率(%)
北京新能源汽车股份有限公司	120,000	103,140	85.95
北汽蓝谷麦格纳汽车有限公司	150,000	103,144	68.76

注：设计产能计算依据为年工作日 250 天，每天工作 16 小时，即 4000 小时。报告期内产能为报告期内产量；产能利用率为报告期内产量/设计产能。

**新能源汽车产销量**√适用  不适用

车型类别	销量（辆）			产量（辆）		
	本年累计	去年累计	累计同比增减（%）	本年累计	去年累计	累计同比增减（%）
新能源汽车	209,576	113,860	84.06	206,284	90,808	127.17

**新能源汽车收入及补贴**√适用  不适用

单位：万元 币种：人民币

车型类别	收入	新能源汽车补贴金额	补贴占比（%）
新能源汽车业务	2,794,018.63		

**5、 汽车金融业务**□适用  不适用**6、 其他说明**□适用  不适用**(五) 投资状况分析****对外股权投资总体分析**√适用  不适用

报告期末，本企业对外股权投资余额为人民币 2.57 亿元，较年初减少 0.47 亿元人民币，同比减少 15.36%。具体投资明细参见本年报第八节财务报告中的“七、17、长期股权投资”。

**1、 重大的股权投资**□适用  不适用**2、 重大的非股权投资**√适用  不适用

为持续提升品牌价值，增强企业竞争力，满足子公司基于整体发展战略制定的产品规划，公司子公司北汽新能源拟投资建设享界超级工厂高端平台车型产业化及产线数智化提升项目，对享界超级工厂关键工艺、设备进行升级，同时开展数智化升级改造，以具备 BE22 3.0 高端平台车型生产能力，并全方位提升制造体系的柔性化、效率、质量和智能化水平，本项目预计总投资人民币 199,100 万元。详见 2026 年 1 月 24 日公司披露的《关于投资建设享界超级工厂高端平台车型产业化及产线数智化提升项目的公告》（公告编号：临 2026-005）。

**3、 以公允价值计量的金融资产**√适用  不适用

单位：元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
其他	333,691,221.98		2,477,827.44		466,134,778.18	304,170,392.77		498,133,434.83
合计	333,691,221.98		2,477,827.44		466,134,778.18	304,170,392.77		498,133,434.83

证券投资情况

适用 不适用

证券投资情况的说明

适用 不适用

私募基金投资情况

适用 不适用

衍生品投资情况

适用 不适用**4、报告期内重大资产重组整合的具体进展情况**适用 不适用**(六) 重大资产和股权出售**适用 不适用**(七) 主要控股参股公司分析**适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达10%以上的参股公司情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
北京新能源汽车股份有限公司	子公司	纯电动新能源汽车与核心零部件的研发、生产、销售和服务	15,060,295,730.00	34,667,147,213.01	8,242,275,232.46	25,903,067,933.27	-6,548,137,899.38	-6,546,843,656.75
北京蓝谷极狐汽车科技有限公司	子公司	技术开发、服务、咨询；销售汽车；汽车租赁等	2,000,000.00	3,984,276,815.56	-11,435,062,683.53	14,485,337,289.56	63,389,721.57	65,511,646.00

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
北京恒誉新能源汽车租赁有限公司	出售	无重大影响
北京轻享科技有限公司	出售	无重大影响

其他说明

适用 不适用

本公司之子公司北京新能源汽车股份有限公司于2025年6月完成注册资本的工商变更登记手续，注册资本由1,079,827.60万元增加至1,506,029.57万元。

**(八) 公司控制的结构化主体情况**适用 不适用**六、关于公司未来发展的讨论与分析****(一) 行业格局和趋势**适用 不适用

2025年，国内新能源汽车渗透率首次突破50%，行业已进入规模化普及的成熟阶段。结合行业变化与公司经营实际，核心趋势判断如下：

**1、市场阶段：从高速增长转向高质量发展**

消费者购车决策因素从续航、补贴逐步转向驾驶感受、舒适性及智能化配置，市场对产品力、品牌力的要求显著提升。公司双品牌战略（极狐+享界）精准覆盖不同细分市场，有望在行业升级中持续受益。

**2、竞争逻辑：从价格战转向价值战**

价格战边际效应递减，技术、产品、品牌、服务等综合能力成为竞争核心。市场呈现多元化格局，头部企业份额略有稀释，具备差异化优势的梯队企业迎来发展窗口期。北汽蓝谷作为第二梯队核心企业，2025年销量同比增长84%，双品牌战略成效初显，为后续竞争奠定基础。

### 3、技术趋势：智能化与电动化深度融合

L3级自动驾驶进入准入试点阶段，高压快充、半固态电池等技术逐步落地，智能化正成为消费者购车核心考量因素。2025年，公司率先获得全国首批L3级自动驾驶准入许可，在智能驾驶领域确立先发优势。未来1-3年，高阶智驾功能将从高端车型向主流市场加速渗透，公司需持续巩固技术领先地位。

### 4、增长空间：国内下沉与海外拓展双轮驱动

国内市场，一二线城市渗透率趋于饱和，三四线城市及县域市场仍有较大提升空间，新能源下乡政策持续推进。海外市场，中国新能源汽车出口连续三年居全球首位，全球化布局成为企业长期增长的重要引擎。公司正逐步拓展欧洲、中东等海外市场，开启全球化发展新阶段。

综合判断，未来1-3年，行业将延续高质量发展态势，市场规模稳步增长，技术迭代加速，竞争格局持续优化。公司依托“极狐+享界”双品牌战略，凭借技术先发优势与差异化产品定位，有望在行业整合中进一步提升市场份额。

## (二)公司发展战略

√适用 □不适用

### 1、战略愿景

面向“十五五”，公司致力于成为国际一流的新能源汽车企业。到2030年，力争实现年销量突破100万辆，实现规模、效益与品牌影响力的全面跃升。

### 2、战略路径

#### (1) 双品牌战略：享界领航，极狐冲锋

公司坚持以“享界+极狐”双品牌驱动，覆盖中高端全价位市场，形成“享界领航、极狐冲锋”的协同格局。

享界品牌定位全球豪华新能源汽车品牌，主攻品牌高度与利润贡献，聚焦30万元及以上高端市场。策略上，以创新驱动、用户亲密度为核心，面向追求科技赋能生活的高净值用户，致力于引领优雅的生活方式，打造技术旗舰与品牌标杆。实现全品类、全价位、全场景的产品布局，构建轿车、SUV、MPV等多品类、系列化车型矩阵，塑造“高端全能王”形象。2030年力争跻身高端市场第一阵营。

极狐品牌定位“极智、极享、极安全”的全球主流新能源汽车品牌，主攻市场规模与品牌影响力，聚焦8-30万元主流市场。策略上，以差异化与成本平衡为核心，在用户核心体验上做到“高感知”，提供超越预期的综合价值，呈现“越级感”。2030年力争进入主流市场前列。

#### (2) 双市场战略：国内为根基，海外为新增长极

国内市场，公司将持续深耕，以技术创新为驱动，聚焦“场景化造车”理念，深入挖掘家庭出行等细分市场需求，提升产品定义与市场响应能力。

海外市场，公司重点聚焦欧洲、东南亚、中东、南非四大战略市场。策略上，从贸易出口向属地化运营过渡，实现从“走出去”向“走上去”的跃升。2030年目标海外销量占比提升至20%以上，成为公司重要增长极。

#### (3) 前瞻业务：打造第三增长曲线

在巩固整车业务的同时，公司积极布局前沿技术领域，培育未来增长新引擎。

智能驾驶方面，分阶段推进L3、L4级智能驾驶产品的规模化量产，实现面向个人用户与企业客户的全场景商业化落地。基于Robotaxi技术积累，稳步拓展“Robo+N”多场景商业化应用，打造多元化产品矩阵与业务形态。

电池技术方面，按规划推进半固态、全固态电池技术研发及CTC/CTB电池底盘一体化技术的量产应用，持续巩固三电核心技术领先优势。

技术生态方面，依托核心技术平台优势，联合政府与行业机构搭建创新协同平台，推动先进技术上车应用与对外输出赋能。

### 3、战略支撑

为实现上述战略目标，公司将依托股东资源，深化与华为、宁德时代、小马智行等产业链伙伴的战略合作，持续扩容多元化产业合作生态；同时，以数字化、智能化为驱动，持续提升组织效能与运营效率，为战略落地提供坚实保障。

## (三)经营计划

√适用 □不适用

2026年是“十五五”规划的开局之年，也是公司“三年跃升行动”的攻坚之年。公司将聚焦价值创造，以产品拉动为核心引擎，以营销变革为增长抓手，以控本增利为效能支撑，以技术引领为未来布局，以体系保障为发展基石，确保年度经营目标全面达成。

### 1、产品拉动：完善矩阵，快速迭代

2026年，公司将密集导入多款核心新品，进一步完善产品矩阵，覆盖主流细分市场。享界品牌将持续迭代旗舰9系产品，并推出智能豪华全场景SUV和高端家用MPV，进一步拓展市场空间；极狐品牌将拓展MPV、大空间SUV等细分赛道，夯实5系车型的基石地位，同时以T1、S3稳住销量基础。

在产品开发方面，公司将依托平台化、模块化开发能力，实现零部件通用化与开发周期优化，提升新品上市效率。围绕产品全生命周期竞争力监测，将市场反馈及时反哺在研项目，推动大单品持续优化迭代。通过精准产品定义、科学配置搭载、客观定价及营销协同，持续提升产品市场竞争力。

### 2、营销变革：渠道深耕与品牌提升

2026年，公司将持续推动营销能力升级，围绕渠道布局、终端体验、品牌传播与海外市场四大方向，构建全链路营销能力。

渠道布局方面，极狐品牌计划全年运营门店增至790家，累计覆盖272个城市，其中5-6线城市覆盖率提高到71%；享界专网计划运营40家，持续提升1-3线城市门店密度与运营能力，覆盖核心商圈资源，为新品上市提供充足的销售触点。

终端体验方面，强化人员配置与工具提效，打造独特的用户记忆点，提升单店销售能力。同时，优化服务网络，夯实NPS管理，推动客户口碑持续提升，实现从“卖车”到“经营用户”的转变。

品牌传播方面，构建厂端与终端协同的新媒体传播矩阵，丰富矩阵布局，配合AI赋能与商务政策调整，实现传播声量与线索质量的双提升。品牌业务AI赋能大规模应用，提升传播效率。

海外市场方面，推动极狐品牌全矩阵产品出海，2026年计划网络建设超过100家。依托T5、S5、考拉、T1、S3、问道等产品，精准对标海外市场竞品，抢占新能源海外市场份额，构建全球化增长新引擎。

### 3、控本增利：平台化降本，多元化创收

2026年，公司将围绕产品收益、成本管控、多元创收三大方向，持续夯实盈利根基。

产品收益管理方面，在综合平衡性能、成本与开发周期的基础上，加快整车平台优化升级，推动零部件通用化、模块化，降低开发成本、缩短开发周期。根据客户感知，针对不同零部件制定差异化成本优化策略，确保产品实现较好收益水平。

成本管控方面，持续优化采购成本结构，采取差异化合作策略，增强供应链韧性，有效应对原材料价格波动。同时，强化费用与产出的联动机制，提升资源配置效率，确保各项投入与经营目标紧密挂钩。

多元创收方面，积极争取政策资源支持，推动研发、配件、金融衍生产品等业务创收。同时，推动第三曲线业务价值落地，依托技术平台优势，拓展全域战略生态合作，构建可持续的生态合作与创收模式。

### 4、技术引领：前瞻布局，生态协同

智能驾驶方面，公司将持续推进L3、L4级智能驾驶产品的研发与量产进程，积极推动高阶智驾产品的合规化布局。L4级自动驾驶方面，推动产品登陆海外市场，持续深化与小马智行等头部科技企业的合作，打造前装量产L4级智能驾驶产品。基于Robotaxi技术积累，探索“Robo+N”多场景应用，拓展全域战略生态合作。

固态电池技术方面，完成固态电池在极狐车型上的搭载与实测试验，为后续规模化量产夯实技术基础。

### 5、体系保障：夯实根基，支撑增长

2026年，公司将强化研产销多板块协同，提升产品上市效率与交付稳定性。质量管控方面，加强全过程质量控制和系统性风险识别，确保新品质量稳定可控。供应链方面，建立稳健、强韧的交付体系，强化风险穿透管理，为销量增长提供坚实后盾。数字化方面，聚焦营销、运营等关键领域业务赋能，提升运营效率与问题识别能力。通过体系能力的持续升级，公司将为规模化增长提供有力支撑。

2026年，公司将坚定不移执行上述经营计划，全力推动年度经营目标达成。

## (四)可能面对的风险

√适用 □不适用

### 1、市场竞争加剧风险

国内新能源汽车行业竞争日趋激烈，产品、价格、品牌、渠道全方位竞争加剧。若公司产品竞争力、市场推广及销售渠道拓展不及预期，将面临销量增长放缓、市场份额下降的风险，进而对公司经营业绩和盈利能力产生不利影响。

应对措施：公司将依托“极狐+享界”双品牌战略，持续提升产品竞争力，深化渠道布局与品牌建设，强化用户运营，巩固并扩大市场份额。

### 2、原材料价格波动与供应链风险

动力电池、芯片等核心零部件及上游原材料价格受宏观经济、供需关系、地缘政治等因素影响较大，存在持续波动可能。若原材料及零部件价格大幅上涨或供应不稳定，将直接增加公司生产成本，对毛利率及整体经营业绩带来不确定性。

应对措施：公司将加强与核心供应商的战略合作，优化采购成本结构，推进零部件通用化与国产化替代，增强供应链韧性与抗风险能力。

### 3、技术迭代与新产品推广风险

新能源汽车行业智能化、电动化技术迭代速度加快，行业标准持续更新。若公司在新技术研发、新产品投放、产能释放及市场接受度方面不及预期，可能导致产品竞争力下降，对公司市场地位和未来发展产生不利影响。

应对措施：公司将坚持核心技术自主掌控，持续推进L3、L4级智能驾驶等前瞻技术研发，强化产品定义与市场需求对接，确保新品上市节奏与市场接受度。

### 4、行业政策变化风险

新能源汽车购置税减免、地方补贴、路权及准入政策存在调整可能。若未来相关支持政策退坡、收紧或发生重大变化，将影响终端消费需求与行业发展节奏，进而对公司生产经营、销量及盈利水平带来一定风险。

应对措施：公司将密切关注政策变化，及时调整经营策略，同时通过提升产品竞争力、优化成本结构、拓展海外市场等方式，降低对单一政策的依赖。

**(五)其他**

适用 不适用

**七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明**

适用 不适用

**第四节 公司治理、环境和社会****一、公司治理相关情况说明**

适用 不适用

公司按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《上海证券交易所股票上市规则》《公司章程》以及证监会、上交所各相关规范性文件的要求，坚持规范运作、完善内控制度建设、提高公司治理水平、严格履行信息披露义务、保障投资者知情权，不断提高公司治理运行质量。

**(一) 股东会工作**

报告期内，公司召开了5次股东会，会议的召集、召开及表决符合公司《股东会议事规则》的规定。律师现场出席并见证股东会。公司能够确保所有股东尤其是中小股东的合法权益，股东会决议事项均得到有效执行。

**(二) 董事会工作**

报告期内，公司共召开了11次董事会，会议的召集、召开和表决均严格按照《董事会议事规则》执行。公司董事积极出席各次会议、认真履职，独立董事专门会议对公司重大事项发表客观独立的意见。董事会各专门委员会按照规定召开会议，各专门委员会成员凭借自身丰富的专业知识和行业经验，对公司的董事提名、高级管理人员聘任、关联交易、向特定对象发行股票、募集资金使用、定期报告、会计师事务所续聘等重大事项进行审核并发表意见。

**(三) 内部控制建设工作**

报告期内，公司按照监管机构对上市公司内部控制建设的有关规定，持续推进内部控制建设与实施工作。2025年4月28日，公司十一届八次董事会审议通过了《2024年度内部控制评价报告》，该次内控自评未发现公司存在内部控制设计或执行方面的重大缺陷。报告期内，公司制定了《董事、高级管理人员离职管理制度》《证券投资、期货和衍生品交易管理制度》《市值管理制度》《内部审计工作管理办法》等制度，并修订完善了《公司章程》《股东会议事规则》《董事会议事规则》《独立董事制度》《董事会战略委员会会议事规则》《董事会薪酬与考核委员会会议事规则》《董事会提名委员会会议事规则》《董事会审计委员会会议事规则》《董事会秘书工作制度》《关联交易管理办法》《对外投资管理办法》《对外担保管理办法》《规范与关联方资金往来制度》《在北京汽车集团财务有限公司金融业务风险防范制度》《募集资金管理办法》《董事、高级管理人员薪酬及绩效考核管理办法》《经理工作细则》《董事、高级管理人员所持本公司股份及其变动的专项管理制度》《信息披露管理办法》《重大信息内部报告制度》《信息披露暂缓与豁免业务管理制度》《内幕信息知情人登记管理制度》《投资者关系管理办法》《年报信息披露重大差错责任追究制度》《董事会决议执行管理办法》《董事会授权管理办法》。

**(四) 依法依规披露信息工作**

报告期内，董事会着力提升信息披露质量，按照规定依法进行信息披露，切实保障投资者知情权，并基于“真实、准确、完整”的基本原则，及时、公平地履行信息披露义务；在披露内容上力求做到简明易懂、突出重点，确保公司信息披露质量。

**(五) 利益相关者权益**

公司充分尊重和维护利益相关者权益，积极履行社会责任，重视股东、员工和社会等各方利益的平衡，在确保公司可持续发展的同时，在利益相关者共同发展方面发挥公司的作用。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

**二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划**

适用 不适用

控股股东于2018年1月签署了《关于保证上市公司独立性的承诺函》，按照承诺函约定保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性。

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

控股股东于2018年1月签署了《关于避免同业竞争的承诺函》，按照承诺函约定避免控股股东及控制企业与公司发生同业竞争，该承诺函所示过渡期于2024年8月23日届满。2024年7月，控股股东出具《关于避免同业竞争的承诺延期的函》，将2018年1月签署的《关于避免同业竞争的承诺函》所示过渡期延长5年。

## 三、董事和高级管理人员的情况

## (一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数 注1	年度内股份增减 变动量	增减变动原 因	报告期内从公司获得的 税前薪酬总额（万元）注2	是否在公司关联 方获取薪酬
刘观桥	董事长	男	46	2026/3/20	2027/11/28	-	-	-	/	116	否
	董事			2025/4/3	2027/11/28	-	-	-	/		
	经理			2025/3/18	2026/3/19	-	-	-	/		
	副经理			2024/7/18	2025/3/18	-	-	-	/		
顾鑫	董事	男	49	2021/5/25	2027/11/28	-	-	-	/	0	是
宋军	董事	男	49	2026/4/8	2027/11/28	-	-	-	/	101	否
	经理			2026/3/20	2027/11/28	-	-	-	/		
	职工董事、副经理、 财务总监			2021/4/28	2026/3/19	-	-	-	/		
冷炎	董事	男	63	2018/11/8	2027/11/28	-	-	-	/	0	是
胡勇	董事	男	43	2021/6/25	2027/11/28	-	-	-	/	0	否
陈智	职工董事、工会主席	女	48	2026/3/19	2027/11/28	-	-	-	/	0	是
郑建明	独立董事	男	55	2021/11/22	2027/11/28	-	-	-	/	12	否
成波	独立董事	男	64	2021/11/22	2027/11/28	-	-	-	/	12	否
马静	独立董事	女	46	2021/11/22	2027/11/28	-	-	-	/	12	否
高建军	副经理	男	54	2022/11/15	2027/11/28	-	-	-	/	99	否
马磊	副经理	男	46	2024/11/29	2027/11/28	-	-	-	/	60	否
庞新福	副经理	男	44	2024/2/28	2027/11/28	20,000	20,000	-	/	60	否
孙佳	副经理	男	42	2024/2/28	2027/11/28	-	-	-	/	92	否
乔元华	董事会秘书	男	42	2025/3/18	2027/11/28	-	-	-	/	80	否
张国富（离任）	董事长	男	48	2025/3/18	2026/3/19	-	-	-	/	116	是
	董事			2024/8/7	2026/3/19	-	-	-	/		
	经理			2024/7/18	2025/3/18	-	-	-	/		
代康伟（离任）	董事长	女	42	2024/7/18	2025/3/18	114,194	114,194	-	/	0	是
	董事			2021/6/25	2025/3/18	-	-	-	/		
魏志刚（离任）	副经理	男	57	2021/11/22	2026/1/22	251,735	251,735	-	/	80	否
赵冀（离任）	董事会秘书	女	41	2021/11/22	2025/3/18	-	-	-	/	19	是
合计	/	/	/	/	/	385,929	385,929	-	/	859	/

注1：公司和控股股东北汽集团部分董事、高级管理人员及骨干团队基于对北汽蓝谷长期投资价值的认可和对公司“三年跃升”及“十五五”发展战略的信心，在报告期后以自有及自筹资金通过上海证券交易所交易系统集中竞价交易方式累计增持公司股份186.36万股，占公司总股本的0.0293%，累计增持金额为1,532.78万元。详见公司于2026年1月14日、2月28日披露的《关于公司和控股股东部分董事、高级管理人员及骨干团队增持股份计划的公告》（公告编号：临2026-002）、《关于公司和控股股东部分董事、高级管理人员及骨干团队增持公司股份计划实施完毕暨增持结果公告》（公告编号：临2026-023）。

注2：本列数据为截至报告披露日已发放的2025年度税前报酬总额，涵盖2025年1月至12月的基本年薪及部分绩效年薪，尚有递延支付的薪酬未发放。此外，过往年度累计递延支付的薪酬于2025年度发放的情况如下：刘观桥先生83万元、宋军先生116万元、高建军先生101万元、马磊先生45万元、庞新福先生85万元、孙佳先生81万元、张国富先生87万元、代康伟女士67万元、魏志刚先生74万元、赵冀女士75万元。

姓名	主要工作经历
刘观桥	中国国籍，无境外永久居留权。毕业于清华大学工商管理专业，研究生学历。自2002年起先后担任东南汽车销售管理师，上海大众汽车销售公司福建区域经理，北京现代销售本部南区事业部广东区域经理、广东办事处主任、管理科科长，北京现代销售本部东区事业部促销支援科科长，北京现代销售本部北区事业部负责人、代理部长、事业部部长，北京现代销售本部销售管理部部长、销售管理室室长，北汽集团经营与管理部(军品管理部)副部长等职务，2023年11月至2024年7月，任北汽集团经营与管理部(军品管理部)/数字安全与管理部部长。2024年7月至2025年3月，任公司副经理，2025年3月至2026年3月，任公司经理，2025年4月至今，任公司董事，2026年3月起，任公司董事长。
顾鑫	中国国籍，无境外永久居留权。毕业于西安交通大学工商管理硕士专业，研究生学历、硕士学位。2015年4月至2017年8月，历任北汽集团资本运营部副部长、证券与金融管理部副部长。2017年8月至2018年12月，任北京汽车董事会秘书。2019年1月至2020年12月，任北京北汽鹏龙汽车服务贸易股份有限公司董事会秘书。2021年1月至今，任北汽集团资本运营部部长。2021年4月起至2026年3月任福田汽车董事。2021年5月至2026年1月，任渤海汽车董事。2021年5月至今，任公司董事。2024年7月至2026年3月兼任北汽产投党委书记。2024年7月至今兼任北汽产投董事。2024年10月起兼任北汽集团董事会秘书。
宋军	中国国籍，无境外永久居留权。先后毕业于北京林业大学经济学专业、中央财经大学会计专业，研究生学历，硕士学位，正高级会计师、高级经济师职称，注册会计师、注册税务师。2001年至2012年，任北京北辰实业集团公司经营管理部主管。2012年至2021年3月，先后任北汽集团财务部主管、部长助理、副部长。2021年4月至2025年3月，任公司副经理、财务总监、职工董事。2025年3月至2026年3月，任公司常务副经理、财务总监、职工董事。2026年3月起，任公司经理。2026年4月起，任公司董事。
冷炎	中国国籍，拥有德国永久居留权。毕业于德国海德堡大学，研究生学历、硕士学位。2008年3月至2012年12月，任职巴斯夫东亚总部有限公司总经理；2013年9月至2016年5月，任职道达尔(中国)投资有限公司副总裁；2016年6月至今，任职梅赛德斯—奔驰(中国)投资有限公司执行副总裁。2018年11月至今，任公司董事。
胡勇	中国国籍，无境外永久居留权。毕业于北京第二外国语学院，研究生学历、硕士学位。2008年至2011年，任毕马威华振会计师事务所助理经理；2011年至2015年任天津裕丰股权投资管理有限公司风险合规部高级经理；2015年至2018年任深圳京信嘉隆投资管理有限公司风险合规管理部总经理，2018年至今任北京工业发展投资管理有限公司资产管理部经理。2021年6月至今，任公司董事。
陈智	中国国籍，无境外永久居留权。毕业于南京航空航天大学工商管理学院管理工程专业，本科学历。1999年8月至2011年6月，先后担任北京兆维电子(集团)有限责任公司科学技术管理部职员、兆捷通公司综合管理部经理，北京首信股份有限公司营销中心人力资源部人事经理、人力资源部薪酬绩效经理、审计监察部副总经理。2011年6月至2013年1月，任北京汽车人力资源部销售本部人力资源室主任。2013年1月至2019年4月，历任北京汽车销售有限公司经营管理部副部长、经营支援部部长、综合管理部部长。2019年4月至2022年6月，任北汽集团越野车有限公司人力资源部部长。2022年6月至2022年9月，任北京汽车党委组织部/人力资源部部长，北汽集团越野车有限公司分公司人力资源部部长。2022年9月至2023年4月，任北京汽车党委组织部/人力资源部部长。2023年4月至2023年6月，任北京汽车蓝谷营销服务有限公司党委副书记、纪委书记、工会负责人。2023年6月至2024年7月，任北京汽车销售有限公司党委副书记、纪委书记、工会主席。2024年7月至2026年1月，任北汽集团总部事务部副部长。2026年1月至2026年3月，任北汽蓝谷(新能源)党委副书记、工会负责人。2026年3月起，任北汽蓝谷(新能源)党委副书记、工会主席，公司职工董事。
郑建明	中国国籍，无境外永久居留权。金融学博士。1999年8月至今，先后任对外经济贸易大学国际贸易问题研究所助理研究员、副研究员，国际商学院副教授、教授、博士生导师。曾兼任《国际商务》执行主编、全国中小企业股份转让系统《多层次资本市场》编委、国家对外开放研究院研究员。2014年获得全国会计领军人才称号。2014年成为中国会计学会财务管理专业委员会委员。2021年11月至今，任公司独立董事。
成波	中国国籍，无境外永久居留权。工学博士。2006年至2011年，任清华大学汽车工程系副主任、汽车安全与节能国家重点实验室副主任；2011年至今，任清华大学教授、清华大学苏州汽车研究院院长。2021年11月起，任公司独立董事。
马静	中国国籍，无境外永久居留权。南开大学世界经济学博士。2014年12月至2015年12月在新加坡国立大学做访问学者。2007年7月至今，先后任南开大学讲师、副教授(2021年9月至2024年8月于广西大学工商管理学院借调)。2021年11月至今，任公司独立董事。

高建军	中国国籍，无境外永久居留权。工学学士、工商管理硕士、高级工程师（研究员级）。曾任北京汽车株洲分公司副总经理、常务副总经理、党委委员，北京汽车北京分公司党委委员、常务副总经理，北京汽车威旺事业部党委委员、副总经理，北京汽车株洲分公司党委书记、总经理，北汽动力系统（株洲）有限公司总经理，北京汽车党委委员、副总裁兼北汽南非汽车有限公司党支部书记、总裁等职务。2022年11月至今，任公司副经理。
马磊	中国国籍，无境外永久居留权。毕业于西安工业大学，法学硕士。自2015年起先后担任海纳川股份市场开发部总经理、市场发展总监、总裁助理等职务，任职期间，自2020年5月至2024年7月，历任麦格纳汽车系统集成（北京）有限公司董事长，北京海纳川翰昂汽车零部件有限公司董事长，和信海纳川汽车零部件有限公司董事长，北京北汽模塑科技（重庆）有限公司董事长，北京北汽模塑科技（成都）有限公司董事长，海斯坦普汽车组件销售（天津）有限公司副董事长等职务。2024年7月至2024年11月，任北汽新能源总经理助理。2024年11月至今，任公司副经理。2025年6月起，兼享界事业部总裁。
庞新福	中国国籍，无境外永久居留权。毕业于昆明理工大学机械制造及其自动化专业，工学硕士。2008年4月至2013年10月，历任上海汽车集团股份有限公司技术中心试制工程师、试制主管工程师；2013年10月至2016年2月，任奇瑞捷豹路虎汽车有限公司试制工厂经理；2016年2月至2022年11月，历任北汽新能源试制试验部六级工程师、工程研究院试制试验部副部长、工程研究院试制部部长、工程研究院试制部部长兼ARCFOX事业部N61项目副总PM、质量副总监；2022年11月至2024年1月，任北汽新能源总经理助理。2024年2月至今，任公司副经理。2025年10月起，兼享界事业部副总裁。
孙佳	中国国籍，无境外永久居留权。毕业于吉林大学汽车工程学院车辆工程专业，工学学士。2005年8月至2010年6月，任哈尔滨哈飞汽车工业集团有限公司研发中心设计员；2010年6月至2011年1月，任重庆长安汽车股份有限公司哈尔滨工程技术研究分公司技术员；2011年1月至2011年10月，任哈尔滨长安汽车技术研究有限责任公司技术员；2011年10月至2019年3月，历任长安汽车北京研究院电装所新能源系统室主任、奔奔EV项目开发经理；2019年3月至2020年9月，任北京长城华冠汽车研发有限公司品质性能开发部部长；2020年9月至2023年10月，历任北汽新能源工程研究院车型部对标分析专业副总师、商品创造中心C46DB项目总监；2023年10月至2024年1月，任北汽新能源商品创造中心主任兼C46DB项目总监。2024年2月至今，任公司副经理。
乔元华	中国国籍，无境外永久居留权。毕业于北京大学金融学专业，研究生学历。曾任职于汇丰前海证券有限责任公司、HSBC Markets (Asia) Limited、中国国际金融有限公司，从事投资银行业务近15年。2025年3月起，任公司董事会秘书。
张国富	中国国籍，无境外永久居留权。毕业于北京理工大学项目管理专业，工程硕士，高级工程师。先后在福田汽车，海纳川股份，北京汽车汽车研究院等公司担任职务。自2019年起先后担任北京汽车集团越野车有限公司党委副书记、常务副总经理，北京汽车党委副书记、常务副总裁，北京汽车集团越野车有限公司总经理，北京汽车蓝谷营销服务有限公司执行董事等职务。2022年11月至2024年7月，任公司副经理。2024年7月至2025年3月，任公司经理，2024年8月至2026年3月，任公司董事。2025年3月至2026年3月，任公司董事长。
代康伟	中国国籍，无境外永久居留权。北京理工大学机械工程博士。2008年4月至2021年5月，历任北汽福田研究院新能源技术中心软件开发工程师、新能源系统开发所开发管理部副部长；北汽新能源工程研究院系统集成与标定科工程师、系统集成与标定科科长、技术中心主任助理、策略开发部副部长、策略开发部部长、院长助理、副院长。2021年3月至2021年9月，兼任北汽新能源蓝谷动力系统分公司总经理。2021年6月至2024年7月，任公司董事、经理。2024年7月至2025年3月，任公司董事长。
魏志刚	中国国籍，无境外永久居留权。毕业于清华大学，汽车工程专业。2011年至2015年，历任北京奔驰汽车有限公司制造工程部高级经理、NGCC项目总经理。2015年7月至今，任北汽新能源副总经理。2022年3月至2022年11月，兼任北汽蓝谷麦格纳汽车有限公司总经理。2021年11月至2026年1月，任公司副经理。
赵冀	中国国籍，无境外永久居留权。毕业于美国丹佛大学丹尼尔商学院,金融专业硕士。2012年4月至2016年5月，先后任北京汽车集团财务有限公司投资银行部业务经理、业务主管。2016年5月至2021年10月，先后任北汽集团证券与金融管理部主管、副部长。2021年11月至2025年3月，任公司董事会秘书。

其它情况说明

适用 不适用

**(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况****1、在股东单位任职情况**

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
张国富	北汽集团	副总经理	2025年7月	-
顾鑫	北汽集团	董事会秘书、资本运营部部长	2021年1月	-
冷炎	梅赛德斯—奔驰（中国）投资有限公司	执行副总裁	2016年6月	-
胡勇	北京工业发展投资管理有限公司	资产管理部经理	2018年7月	-
在股东单位任职情况的说明	无			

**2、在其他单位任职情况**

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
在其他单位任职情况的说明	公司董事、高级管理人员在其他单位任职情况，详见“第四节 三、（一）中‘主要工作经历’”			

**(三) 董事、高级管理人员薪酬情况**

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	公司董事、高级管理人员薪酬及激励方案按照股东会、董事会批准的《董事、高级管理人员薪酬及绩效考核管理办法》执行。独立董事津贴由董事会及股东会批准后实施。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	公司薪酬与考核委员会认为高级管理人员报酬的决策程序合规，发表了同意的意见。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	根据公司股东会、董事会批准的《董事、高级管理人员薪酬及绩效考核管理办法》考核后实施。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	详见本节一、（一）现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及报酬情况。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	共 859 万元
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	绩效考核的依据为每年初由公司董事会确定的业绩目标，即根据公司经营业绩及个人业绩目标的完成情况等因素综合确定实际绩效薪酬。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	高级管理人员绩效薪酬执行递延支付比例不低于 50%，其中年度绩效薪酬在公司年度报告披露和绩效评价后于次年全额支付，任期绩效在任期结束后根据任期绩效结果考核评价支付。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	报告期内未出现止付追索情况。

**(四) 公司董事、高级管理人员变动情况**

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
代康伟	董事、董事长	离任	工作调动
张国富	董事长	选举	工作调动
赵冀	董事会秘书	离任	工作调动

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
乔元华	董事会秘书	聘任	工作调动
张国富	经理	离任	工作调动
刘观桥	副经理	离任	工作调动
刘观桥	经理	聘任	工作调动
刘观桥	董事	选举	工作调动

2025年3月，代康伟女士因工作调整原因辞去公司董事、董事长职务，张国富先生因工作调整原因辞去公司经理职务，赵冀女士因工作调整原因辞去公司董事会秘书职务。公司十一届七次董事会审议选举张国富先生为公司董事长，聘任刘观桥先生为公司经理，聘任乔元华先生为公司董事会秘书，并提名刘观桥先生为公司十一届董事会董事候选人。公司2025年第一次临时股东大会审议通过选举刘观桥先生为公司十一届董事会董事。

2026年1月，魏志刚先生因工作调整原因辞去公司副经理职务。

2026年3月，张国富先生因工作调整原因辞去公司董事、董事长职务，刘观桥先生因工作调整原因，不再担任公司经理职务；宋军先生因工作调整原因，不再担任公司职工董事、常务副经理、财务总监职务。公司十一届十八次董事会审议选举刘观桥先生为公司董事长，聘任宋军先生为公司经理，并提名宋军先生为公司十一届董事会董事候选人。公司2026年第二次临时股东会审议通过选举宋军先生为公司十一届董事会董事。

#### (五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

适用 不适用

#### (六) 其他

适用 不适用

### 四、董事履行职责情况

#### (一) 董事参加董事会和股东会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
张国富	否	11	11	10	0	0	否	5
顾鑫	否	11	11	11	0	0	否	3
刘观桥	否	7	7	6	0	0	否	2
冷炎	否	11	11	10	0	0	否	3
胡勇	否	11	11	11	0	0	否	3
宋军	否	11	11	10	0	0	否	4
郑建明	是	11	11	10	0	0	否	4
成波	是	11	11	10	0	0	否	4
马静	是	11	11	10	0	0	否	4
代康伟	否	3	3	0	0	0	否	0

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	11
其中：通讯方式召开会议次数	10
现场结合通讯方式召开会议次数	1

#### (二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

#### (三) 其他

适用 不适用

### 五、董事会下设专门委员会情况

适用 不适用

#### (一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	郑建明、马静、顾鑫

专门委员会类别	成员姓名
提名委员会	成波、郑建明、刘观桥
薪酬与考核委员会	马静、郑建明、顾鑫
战略委员会	刘观桥、冷炎、成波

注：2026年3月，张国富先生因工作调整原因，不再担任公司十一届董事会董事、董事长、董事会战略委员会主任委员、董事会提名委员会委员、董事会薪酬与考核委员会委员职务，公司2026年3月20日召开十一届十八次董事会，同意选举董事刘观桥先生为公司十一届董事会战略委员会委员、提名委员会委员，并担任战略委员会主任委员职务，同意选举董事顾鑫先生为董事会薪酬与考核委员会委员。

## (二) 报告期内专门委员会召开14次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025/1/24	审计委员会 2025 年第一次会议审议《关于 2024 年度业绩预亏的议案》	同意提交董事会审议	不适用
2025/2/11	审计委员会 2025 年第二次会议审议《关于部分募投项目结项及变更、部分募投项目金额调整的议案》	同意提交董事会审议	不适用
2025/2/14	战略委员会 2025 年第一次会议审议《关于变更公司名称暨修订<公司章程>的议案》	同意提交董事会审议	不适用
2025/3/18	提名委员会 2025 年第一次会议审议以下议案：《关于提名董事候选人的议案》《关于提名公司经理人选的议案》《关于提名公司董事会秘书人选的议案》	同意提交董事会审议	不适用
2025/3/18	审计委员会 2025 年第三次会议审议以下议案：《关于签订<金融服务框架协议>暨关联交易的议案》《关于北京汽车集团财务有限公司 2024 年度风险持续评估报告的议案》	同意提交董事会审议	不适用
2025/4/24	审计委员会 2025 年第四次会议审议以下议案：《关于 2024 年度内部控制评价报告的议案》《关于 2024 年年度报告及摘要的议案》《关于 2024 年度财务决算方案的议案》《关于公司未弥补亏损达到实收股本总额三分之一的议案》《关于 2025 年第一季度报告的议案》《关于 2024 年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告的议案》《审计委员会对会计师事务所履行监督职责情况报告的议案》《关于 2024 年度董事会审计委员会履职情况报告的议案》《关于公司本次向特定对象发行股票涉及关联交易的议案》《关于公司与北汽集团签署<附条件生效的股份认购协议>的议案》《关于公司与福田汽车签署<附条件生效的股份认购协议>的议案》	同意提交董事会审议	不适用
2025/4/25	薪酬与考核委员会 2025 年第一次会议审议《关于公司高级管理人员 2024 年度薪酬的议案》	同意提交董事会审议	不适用
2025/4/25	战略委员会 2025 年第二次会议审议以下议案：《关于环境、社会及公司治理（ESG）管理办法的议案》《关于 2024 年环境、社会及公司治理（ESG）报告的议案》《关于公司符合向特定对象发行股票条件的议案》《关于公司向特定对象发行股票方案的议案》《关于公司向特定对象发行股票预案的议案》《关于公司向特定对象发行股票方案论证分析报告的议案》《关于公司向特定对象发行股票募集资金使用可行性分析报告的议案》《关于未来三年（2025-2027 年）股东分红回报规划的议案》《关于公司向特定对象发行股票摊薄即期回报及采取填补回报措施的议案》《关于公司控股股东、董事、高级管理人员关于向特定对象发行股票摊薄即期回报及采取填补回报措施的承诺的议案》《关于提请股东大会授权董事会全权办理本次向特定对象发行股票相关事宜的议案》	同意提交董事会审议	不适用
2025/5/9	审计委员会 2025 年第五次会议审议《关于公司前次募集资金使用情况报告的议案》	同意提交董事会审议	不适用
2025/8/11	审计委员会 2025 年第六次会议审议以下议案：《关于 2025 年半年度报告及摘要的议案》《关于 2025 年半年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告的议案》《关于北京汽车集团财务有限公司 2025 年半年度风险持续评估报告的议案》《关于公司前次募集资金使用情况报告的议案》《关于变更 2025 年度财务和内控审计会计师事务所的议案》	同意提交董事会审议	不适用

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025/8/11	薪酬与考核委员会 2025 年第二次会议审议以下议案：《关于修订<董事、高级管理人员薪酬及绩效考核管理办法>的议案》《关于制定<职业经理人薪酬管理办法>的议案》	同意提交董事会审议	不适用
2025/10/23	审计委员会 2025 年第七次会议审议《关于 2025 年第三季度报告的议案》	同意提交董事会审议	不适用
2025/11/7	审计委员会 2025 年第八次会议审议以下议案：《关于修订<在北京汽车集团财务有限公司金融业务风险防范制度>的议案》《关于修订<关于在北京汽车集团财务有限公司存款的风险处置预案>的议案》《关于制定<内部审计工作管理办法>的议案》《关于子公司使用部分闲置募集资金临时补充流动资金的议案》《关于子公司募集资金余额以协定存款方式存放的议案》《关于子公司使用自有资金、银行承兑汇票等方式支付募投项目部分款项并以募集资金等额置换的议案》	同意提交董事会审议	不适用
2025/12/9	审计委员会 2025 年第九次会议审议以下议案：《关于 2026 年度日常关联交易预计额度的议案》《关于使用募集资金向控股子公司提供借款以实施募投项目的议案》	同意提交董事会审议	不适用

### (三) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

### 六、审计委员会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

### 七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

#### (一) 员工情况

母公司在职员工的数量	33
主要子公司在职员工的数量	4,428
在职员工的数量合计	4,461
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	36
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	1,971
销售人员	514
技术人员	1,410
财务人员	113
行政人员	55
其他人员	398
合计	4,461
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士	27
硕士	781
本科	2,141
专科及以下	1512
合计	4,461

#### (二) 薪酬政策

适用 不适用

2025 年，公司严格依照国家劳动用工相关法律法规，建立并完善公司薪酬福利制度，为员工按时足额发放薪酬，足额缴纳各项社会保险和住房公积金，同时为员工提供补充医疗保险保障。为保留人才，公司对核心人才进行激励，结合岗位价值、员工个人业绩表现，强化与公司经营效益联动，以此激发团队活力，保持员工奋斗激情。

### (三) 培训计划

√适用 □不适用

2025年，公司培训工作紧密围绕业务发展需求，聚焦青年人才梯队建设、技能人才定向培养、专业力提升与知识管理体系升级四大方向，并通过系统化培养与精细化运营，为组织赋能和人才发展注入动力。

青年人才梯队建设：在青年人才梯队建设方面，持续深化校招生常青藤计划，覆盖24-25届校招生110余人，通过“入职-工厂实习-营销轮岗-竞聘”长周期培养模式持续为公司储备后备人才。

技能人才定向培养：技能人才培养取得突破，成功举办智能制造产教融合大会，吸引33所院校81人参会，签约16所院校，全年输送技能人才1000余名；落地享界订单班定向培养28人，极狐订单班有序筹备；技能等级自主认证资质获批，开展3期认定250人，其中高级工及以上173人，高技能人才占比从27%提升至36%；筹建大师工作室，开展班组长及内训师培训覆盖750人次；1+X项目累计发证1607份，实现创收12万元；组织参加北京市技能大赛，2人荣获市级荣誉，技能人才队伍整体素质显著提升。

专业力提升：全年开展内训212场覆盖6321人次，外训28场覆盖794人次，合计专业力培训240场、7000余人次，内容涵盖COPC、AI训练营等前沿领域；承办北京市新能源技术高研班59人参训，赋能京津冀产业协同，并输出人才发展实践，促进专业能力进阶。

知识管理体系：实现从无到有的突破，完成41个部门知识库创建，沉淀优秀案例超15个，知识库知晓率达75.63%，并编制《人力业务服务手册》等成果。

培训运营管理：线上学习平台卫蓝学苑满意度7.75分，新增课程378节，全员学分达成率97.3%，干部学分达成率100%，“每月一课”观看超2.7万人次；强化培训全流程管控，通过自动化台账与AI预算跟踪，全年组织培训255场，线下覆盖近8000人次，培训预算执行155万元，部门培训满意度8分以上占比62%；顺利通过ISO9001质量管理体系认证监督审核，培训管理规范性持续提升。此外，积极申报各类人才项目11项，累计申报60余人，全年到位资金627.4万元，实现人才创收与政策红利双丰收。全年培训工作以数据驱动、精准赋能为核心，有效支撑了公司业务发展，激活了组织学习活力，为打造学习型组织奠定了坚实基础。

### (四) 劳务外包情况

□适用 √不适用

## 八、利润分配或资本公积金转增预案

### (一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

√适用 □不适用

《公司章程》第一百七十一条规定：“公司利润分配政策和决策程序：

(一)公司利润分配应当重视对投资者的合理投资回报，并兼顾公司的可持续发展。公司利润分配政策应保持连续性和稳定性。

(二)公司可以用现金或者股票方式支付股利，优先考虑现金形式。公司可以进行中期现金分红。

(三)公司当年经审计母公司报表净利润为正数且当年累计未分配利润为正数的情况下，且公司现金流可以满足公司正常经营和可持续发展的前提下，公司应进行现金分红。在满足现金分红条件时，公司在依法提取公积金后进行的年度内以现金方式累计分配的利润总额（包括中期已分配的现金红利）不低于年度经审计合并报表归属于上市公司股东的净利润的百分之三十。公司当年度实施股票回购所支付的现金视同现金股利。

(四)公司出现下列情形之一的，可以不实施现金分红：公司当年度未实现盈利；公司当年度经营性现金流量净额或者现金流量净额为负；公司期末资产负债率高于70%；公司审计报告被审计机构出具非标准无保留意见；公司在可预见的未来一定时期内存在重大投资或者现金支出计划，且公司已经在公开披露文件中对相关计划进行说明，进行现金分红可能导致公司现金无法满足公司经营或投资需要。

(五)公司当年盈利且累计未分配利润为正，同时未出现本条第（四）款所列情形，但未提出现金利润分配预案的，应当在年度报告中详细说明未分红的原因和未用于分红的资金留存公司的用途。

(六)公司在经营情况良好，且董事会认为发放股票股利有利于公司全体股东整体利益时，可以在满足上述现金分红的条件下，提出股票股利分配方案。

(七)股东会对利润分配方案进行审议前，公司应当通过多种渠道充分听取中小股东的意见和诉求，及时答复中小股东关心的问题。

(八)如存在股东违规占用公司资金的情况，公司应当扣减该股东所分配的现金红利，以偿还其占用的资金。

(九)公司外部经营环境发生重大变化、公司自身经营状况发生重大变化或者董事会认为必要时，公司可对利润分配政策进行调整。公司调整利润分配政策时应当听取中小股东意见，由董事会详细说明理由。调整利润分配政策的议案由股东会特别决议通过。

(十)公司现金股利政策目标为结合自身的盈利情况和业务未来发展战略的实际需要，建立对投资者持续、稳定的回报机制。当公司最近一年审计报告为非无保留意见或带与持续经营相关的重大不确定性段落的无保留意见或发生公司认为不适宜利润分配的其他情况时，可以不进行利润分配。”

公司的利润分配政策透明，符合公司及广大投资者的利益。公司一直严格按照法律法规、公司章程规定进行利润分配。

公司2025年利润分配预案为不进行利润分配，也不进行资本公积金转增股本。该预案尚需提交股东会审议。报告期内公司的利润分配预案符合《公司章程》规定。

## (二) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

## (三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

## (四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用 不适用

## (五) 最近三个会计年度现金分红情况

适用 不适用

## 九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

### (一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

### (二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

### (三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

### (四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

按照经公司董事会、股东会审议通过的《董事、高级管理人员薪酬及绩效考核管理办法》，高级管理人员的薪酬采取年薪制，其薪酬由基本薪酬、绩效薪酬、奖励薪酬三部分组成。坚持基本薪酬、绩效薪酬与奖励薪酬相结合，薪酬分配以责任、业绩、贡献为依据的原则；坚持责权相统一，高级管理人员薪酬收入与公司长期利益相结合、风险共担、利益共享的原则。

## 十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

公司通过持续完善内控体系，建立健全了财务管理、合同管理、人力资源管理、资产管理等多个业务领域规章制度，进一步优化内控体系，并在公司经营活动中得到贯彻执行，内控体系整体运行有效。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

## 十一、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

公司制定了整体发展战略与规划，指导子公司战略规划和业务计划，并通过建立健全各项内部控制制度，梳理规范子公司各项业务流程，将全面风险管理和内部控制的各项操作落实到日常运营中去。

根据《北汽蓝谷风险管理与内部控制手册》，公司对控股子公司所有重要业务进行业务控制和风险管理，包括但不限于：内部控制环境；信息收集；风险识别与评估；风险管理策略；风险应对及解决方案；年度风险管理；公司整体业务控制（包括合同管理、全面预算）；具体业务活动控制（包括投资、融资管理、资金运营、采购及付款、销售及收款、固定资产管理、无形资产管理、财务报告）；信息与沟通控制；内部监督与改进等。通过有效管理，能够合理保证子公司及其分支机构运行效率、合法合规。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

## 十二、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）对公司 2025 年度内部控制情况进行了审计，并出具了《2025 年度内部控制审计报告》，详情请参见与本报告同时在上交所网站（www.sse.com.cn）披露的《2025 年度内部控制审计报告》。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

## 十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

本公司在上市公司治理专项行动自查中未发现需整改的问题。

## 十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

适用 不适用

序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	北汽蓝谷麦格纳汽车有限公司	江苏省“环保险谱”一企一档平台： <a href="http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/cas/login">http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/cas/login</a> 江苏省固体废物管理信息系统： <a href="http://180.101.234.11:20002/main/view/home/home.html?ticketId=219E0C72-FF1C-4553-AD7E-168DAD8">http://180.101.234.11:20002/main/view/home/home.html?ticketId=219E0C72-FF1C-4553-AD7E-168DAD8</a> 全国排污许可证管理信息平台： <a href="https://permit.mee.gov.cn/perxxgkinfo/xkgkAction!xkgk.action?xkgk=getxxgkContent&amp;dataid=4222639ada56475f826f13c9e24300aa">https://permit.mee.gov.cn/perxxgkinfo/xkgkAction!xkgk.action?xkgk=getxxgkContent&amp;dataid=4222639ada56475f826f13c9e24300aa</a>
2	北京新能源汽车股份有限公司北京分公司	国家固体废物管理信息系统： <a href="https://gfgl.meesc.cn/#/enterprise/managePlan/planFillIn?from=%2Fhome&amp;years=2026">https://gfgl.meesc.cn/#/enterprise/managePlan/planFillIn?from=%2Fhome&amp;years=2026</a> 全国排污许可证管理信息平台： <a href="https://permit.mee.gov.cn/perxxgkinfo/xkgkAction!xkgk.action?xkgk=getxxgkContent&amp;dataid=59002d54c1a648a0bc1992cf3ae96c54">https://permit.mee.gov.cn/perxxgkinfo/xkgkAction!xkgk.action?xkgk=getxxgkContent&amp;dataid=59002d54c1a648a0bc1992cf3ae96c54</a> 企业环境信息依法披露系统(北京)： <a href="https://hjxxpl.bevoice.com.cn:8002/home">https://hjxxpl.bevoice.com.cn:8002/home</a>

其他说明

适用 不适用

## 十五、社会责任工作情况

### （一）是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

适用 不适用

公司于 2026 年 4 月 24 日在上交所网站披露了《2025 年环境、社会和公司治理（ESG）报告》。

### （二）社会责任工作具体情况

适用 不适用

具体说明

适用 不适用

有关社会责任工作具体情况，详见公司在上交所网站披露的《2025年环境、社会和公司治理（ESG）报告》。

## 十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

扶贫及乡村振兴项目	数量/内容
总投入（万元）	75.30
其中：资金（万元）	75.30
帮扶形式（如产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫等）	消费帮扶

具体说明

适用 不适用

2025年，公司持续开展乡村振兴活动，重点通过消费帮扶方式，采买湖北等区域农副产品，累计消费支持75.30万元。

## 十七、其他

适用 不适用

## 第五节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### (一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与股改相关的承诺	股份限售	北汽集团	自其他原非流通股股东向北汽集团或其指定主体偿还公司股改时由四川新泰克代为支付的股份对价后，根据情况确定上市流通时间。	2018年2月12日	是	办理完毕股份登记后5个交易日	是	不适用	不适用
	解决关联交易	北汽集团	关于减少和规范与上市公司关联交易的承诺函：本公司及本公司控制的其他公司或其他组织将严格根据相关法律、法规及规范性文件的相关要求，尽量减少和规范与上市公司及其子公司之间的关联交易；对于无法避免或有合理理由存在的关联交易，将与上市公司依法签订规范的关联交易协议，并按照有关法律、法规、规章、其他规范性文件 and 公司章程的规定履行批准程序；关联交易价格可以根据《上交所上市公司关联交易实施指引》第三十一条的规定或根据其他法律、法规、规章、规范性文件及证券监管机构允许的方式确定，保证关联交易价格具有公允性；保证按照有关法律、法规和公司章程的规定履行关联交易的信息披露义务；保证不利用关联交易非法占用、转移上市公司的资源、资金、利润，不利用关联交易损害上市公司及上市公司非关联股东和债权人的利益。本承诺自签署之日起生效，生效后即构成对本公司有约束力的法律文件。如违反本承诺，本公司愿意承担法律责任。	2018年8月23日	否	长期	是	不适用	不适用
与重大资产重组相关的承诺	其他	北汽集团	<p>关于保证上市公司独立性的承诺函：</p> <p><b>一、保证上市公司人员独立</b></p> <p>1. 保证上市公司的总经理、副总经理、财务负责人、董事会秘书等高级管理人员均专职在上市公司任职并领取薪酬，不在本公司及本公司控制的其他企业（上市公司及其控股子公司除外）担任除董事以外的职务（为免疑义，在本公司担任党委职务不受此限），且不在本公司及本公司控制的其他企业中领薪。</p> <p>2. 保证上市公司的劳动、人事及工资管理独立于本公司及本公司控制的其他企业。</p> <p>3. 本公司及本公司控制的其他企业向上市公司推荐的董事、总经理等高级管理人员人选均通过合法程序进行，不会超越股东大会或董事会干预上市公司的人事任免。</p> <p><b>二、保证上市公司的资产独立完整</b></p> <p>1. 保证上市公司具有与经营有关的业务体系和相关的独立完整的资产。</p> <p>2. 保证上市公司不存在资金、资产被本公司及本公司控制的其他企业占用的情形。</p> <p>3. 保证不以上市公司的资产为本公司及本公司控制的其他企业的债务违规提供担保。</p> <p><b>三、保证上市公司的财务独立</b></p> <p>1. 保证上市公司建立独立的财务部门和独立的财务核算体系，具有规范、独立的财务会计制度。</p> <p>2. 保证上市公司独立在银行开户，不与本公司及本公司控制的其他企业共有银行账户。</p> <p>3. 除财务负责人可以担任本公司的董事外，保证上市公司的财务人员不在本公司及本公司控制的其他企业（上市公司及其控股子公司除外）兼职。</p> <p>4. 保证上市公司依法独立纳税。</p> <p>5. 保证上市公司能够独立作出财务决策，本公司及本公司控制的其他企业不干预上市公司的资金使用。</p> <p><b>四、保证上市公司的机构独立</b></p> <p>保证上市公司建立健全法人治理结构，拥有独立、完整的组织机构、内部经营管理机构，独立行使经营管理职权，与本公司及本公司控制的其他企业间不存在机构混同的情形。</p> <p><b>五、保证上市公司的业务独立</b></p> <p>1. 保证上市公司拥有独立开展经营活动的资产、人员、资质和能力，具有面向市场独立自主持续经营的能力。</p> <p>2. 保证本公司及本公司控制的其他企业除通过行使股东权利之外，不对上市公司的业务活动进行干预。</p> <p>3. 保证上市公司的业务独立于本公司及本公司控制的其他企业。</p>	2018年8月23日	否	长期	是	不适用	不适用

北汽蓝谷新能源科技股份有限公司2025年年度报告

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
			除本公司就本次重大资产重组出具的《关于避免同业竞争的承诺函》所披露的以外，与本公司及本公司控制的其他企业间不存在同业竞争的情形；上市公司与本公司及本公司控制的其他企业间不存在显失公平的关联交易；对于无法避免或有合理理由存在的关联交易，将与上市公司依法签订规范的关联交易协议，并按照有关法律、法规、规章、其他规范性文件 and 公司章程的规定履行批准程序；关联交易价格可以根据参照与无关联关系的独立第三方进行相同或相似交易时的价格《上交所上市公司关联交易实施指引》第三十一条的规定或根据其他法律、法规、规章、规范性文件及证券监管机构允许的方式确定，保证关联交易价格具有公允性；保证按照有关法律、法规和公司章程的规定履行关联交易的信息披露义务；保证不利用关联交易非法占用、转移上市公司的资金、利润，不利用关联交易损害上市公司及上市公司非关联股东和债权人的利益。						
	解决同业竞争	北汽集团	<p><b>一、关于披露企业的过渡期安排</b></p> <p>截至本承诺函出具之日，基于汽车产业发展政策、资质及产品准入、最大化利用现有技术和生产线等方面的原因，本公司及控制企业中北京汽车及其控制的企业、江西昌河汽车有限责任公司、北汽（镇江）汽车有限公司、北汽云南瑞丽汽车有限公司、北京宝沃汽车有限公司（以下合称“披露企业”）在生产燃油汽车的同时少量生产纯电动新能源乘用车，或存在少量生产纯电动新能源乘用车的计划。</p> <p>就上述披露企业存在的生产纯电动新能源乘用车或可能生产纯电动新能源乘用车的情况，本公司承诺，在符合有关法律法规、汽车产业发展政策及利益相关方合法权益的前提下，本公司将在自本次重大资产重组完成之日起6年的过渡期（以下简称“过渡期”）内，尽一切合理努力采取以下措施解决披露企业存在的与上市公司同时生产纯电动新能源乘用车的问题：</p> <p>1、将上市公司及符合本承诺函附件所述整合条件的披露企业的纯电动新能源乘用车相关的资产、业务全部整合至同一主体；</p> <p>2、将上市公司与符合本承诺函附件所述整合条件的披露企业完成股权整合；及/或</p> <p>3、其他有助于解决上述问题的可行措施。</p> <p>在过渡期内或上述问题解决前（以较晚者为准），披露企业可以生产纯电动新能源乘用车，但不从事电池、电机、电控系统及全新产品（为本承诺函之目的，全新产品是指不基于传统燃油车整车、独立开发的纯电动新能源乘用车产品）的研发、生产、销售和服务（披露企业的合资品牌除外）。</p> <p><b>二、关于避免其他同业竞争的承诺</b></p> <p>除上述已披露的情况外，本公司承诺：截至本承诺函出具之日，本公司及控制企业未直接或间接从事纯电动新能源乘用车与核心零部件研发、生产、销售和服务业务或活动；并尽一切合理努力保证控制企业在本次重大资产重组完成后不直接或间接从事纯电动新能源乘用车研发、生产、销售和服务业务或活动。本公司将对控制企业的经营活动进行监督和约束，如果本次重大资产重组完成后控制企业的业务与上市公司的主营业务出现除本承诺函第一条所列同业竞争之外的情况，本公司承诺在知悉相关情况后立即书面通知上市公司，并在符合有关法律法规及利益相关方合法权益的前提下，尽一切合理努力采取以下措施解决本条出现的其他同业竞争的问题：</p> <p>1、上市公司认为必要时，本公司将减持控制企业股权直至不再控制该企业或者转让控制企业持有的有关资产和业务；</p> <p>2、上市公司认为必要时，可以通过适当方式以合理和公平的条款和条件收购控制企业的股权或控制企业持有的有关资产和业务；</p> <p>3、如控制企业与上市公司因同业竞争产生利益冲突，则优先考虑上市公司的利益；及/或</p> <p>4、有利于避免和解决同业竞争的其他措施。</p> <p>本公司承诺，自本承诺函出具之日起，赔偿上市公司因控制企业违反本承诺函而遭受的全部损失。本承诺函自出具之日起生效，直至上市公司不再于证券交易所上市或上市公司不再纳入本公司合并报表范围之日（以较早者为准）失效</p>	2018年8月23日	是	至上市公司不再于证券交易所上市或上市公司不再纳入北汽集团合并报表范围之日（以较早者为准）失效	是	不适用	不适用
	解决同业竞争	北汽集团	在符合有关法律法规、汽车产业发展政策及利益相关方合法权益的前提下，本公司将在自上市公司本次审议避免同业竞争的承诺函延期事项的股东大会通过之日起5年的过渡期内，尽一切合理努力采取2018年《关于避免同业竞争的承诺函》所列措施解决披露企业存在的与上市公司同时生产纯电动新能源乘用车的问题。	2024年8月7日	是	2029年8月22日	是	不适用	不适用
	解决土地等产权瑕疵	北汽集团	关于北汽新能源土地房产瑕疵的承诺：上市公司拟向北汽新能源股东发行股份购买北汽新能源100%的股份。本次重大资产重组完成后，北汽集团将成为上市公司的控股股东，北汽集团就本次重大资产重组涉及北汽新能源的土地房产相关事宜作出以下承诺：北汽新能源现拥有位于北京市大兴区采育镇的北汽新能源	2018年8月23日	否	长期	是	不适用	不适用

北汽蓝谷新能源科技股份有限公司2025年年度报告

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
			西厂区约 74 亩土地使用权及其上 5 处房产所有权，以及位于北京市大兴区采育镇的北汽新能源东厂区 3 处房产所有权。 截至本承诺函出具之日，前述土地及房产因历史遗留原因尚未取得土地使用权证书和房屋所有权证书。就上述相关土地及房产未取得权属证书事宜，北汽集团承诺如下： 1. 上述土地及房产未取得相应权属证书不影响北汽新能源对相关土地及房产的占有、使用和收益，不会对北汽新能源的正常生产经营产生不利影响，不会对本次重组构成实质性障碍。 2. 如因上述土地及房产未取得相应权属证书而导致上市公司或北汽新能源受到任何处罚或遭受任何损失，北汽集团承诺将以现金方式及时向上市公司或北汽新能源进行全额补偿。						
与再融资相关的承诺	其他	北汽集团	北汽集团根据证监会的相关规定，对公司填补回报措施能够得到切实履行作出如下承诺： （一）本集团承诺不越权干预公司经营管理工作，不侵占公司利益。 （二）自本承诺函出具之日至公司本次非公开发行实施完毕前，若证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述第（一）项承诺不能满足证监会该等规定时，本集团承诺届时将按照证监会的最新规定出具补充承诺。 （三）本集团承诺切实履行上述第（一）、（二）项承诺，若本集团违反上述第（一）、（二）项承诺，本集团将按相关规定采取相关措施	2020年8月4日	否	长期	是	不适用	不适用
	其他	董事、高级管理人员	公司董事、高级管理人员根据证监会相关规定，对公司填补回报措施能够得到切实履行作出如下承诺： 1、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益； 2、本人承诺对在公司任职期间的职务消费行为进行约束； 3、本人承诺不动用公司资产从事与履行职责无关的投资、消费活动； 4、本人承诺公司董事会或薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩； 5、若公司后续推出股权激励计划，本人承诺拟公布的公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩； 6、本人承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施以及本人对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若本人违反该等承诺或拒不履行该等承诺，本人同意证监会和上交所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本人作出相关处罚或采取相关监管措施；若本人违反该等承诺并给公司或投资者造成损失的，本人愿依法承担对公司或投资者的补偿责任。	2020年8月4日	否	长期	是	不适用	不适用
	股份限售	北汽集团、渤海汽车	控股股东北汽集团控制的关联方北汽集团、渤海汽车认购的本次发行的股票自发行结束之日起 36 个月内不得转让。	2023年5月26日	是	发行结束之日起 36 个月内	是	不适用	不适用
	其他	北汽集团	为确保公司填补回报措施能够得到切实履行，公司的控股股东北汽集团集团有限公司作出如下承诺： （一）本集团承诺不越权干预公司经营管理工作，不侵占公司利益。（二）自本承诺函出具之日至公司本次非公开发行实施完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述第（一）项承诺不能满足中国证监会该等规定时，本集团承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺。（三）本集团承诺切实履行上述第（一）、（二）项承诺，若本集团违反上述第（一）、（二）项承诺，本集团将按相关规定采取相关措施。	2022年7月16日	否	长期	是	不适用	不适用
	其他	董事、高级管理人员	根据中国证监会规定，公司全体董事、高级管理人员已对公司填补回报措施能够得到切实履行作出承诺，具体承诺如下：1、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；2、本人承诺对在公司任职期间的职务消费行为进行约束；3、本人承诺不动用公司资产从事与履行职责无关的投资、消费活动；4、本人承诺公司董事会或薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；5、若公司后续推出股权激励计划，本人承诺拟公布的公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；6、本人承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施以及本人对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若本人违反该等承诺或拒不履行该等承诺，本人同意中国证监会和上海证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本人作出相关处罚或采取相关监管措施；若本人违反该等承诺并给公司或投资者造成损失的，本人愿依法承担对公司或投资者的补偿责任。	2022年7月16日	否	长期	是	不适用	不适用
	股份限售	北汽集团、福田汽车	1、自公司发行的董事会决议日前 6 个月至本承诺出具之日，本集团及本集团控制的关联方、福田汽车及福田汽车控制的关联方，不存在减持公司股票的情形；2、北汽集团及北汽集团控制的关联方、福田汽车及福田汽车控制的关联方自本承诺出具之日起至公司本次发行完成后 6 个月内，不存在减持北汽蓝谷股票（包括承诺期间因送股、公积金转增股本等权益分派产生的股票）的计划；3、北汽集团、福田汽车所	2025年4月28日	是	1、自公司发行的董事会决议日前 6 个月至 2025 年 4 月 28 日 2、至公司本次发行完成后 6 个月内	是	不适用	不适用

北汽蓝谷新能源科技股份有限公司2025年年度报告

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
			认购的公司本次发行的股票，在本次发行结束之日起三十六个月内不进行转让，若后续相关法律、法规、证券监管部门规范性文件发生变更的，则锁定期相应调整。			3、发行结束之日起三十六个月内			
	其他	北汽集团	为确保公司填补回报措施能够得到切实履行，公司的控股股东北京汽车集团有限公司作出如下承诺： （一）本集团承诺不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益。（二）承诺函出具之日至公司本次拟向特定对象发行股票实施完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述第（一）项承诺不能满足中国证监会该等规定时，本集团承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺。（三）本集团承诺切实履行上述第（一）、（二）项承诺，若本集团违反上述第（一）、（二）项承诺，本集团将按相关规定采取相关措施。	2025年4月28日	否	长期	是	不适用	不适用
	其他	董事、高级管理人员	根据中国证监会规定，公司全体董事、高级管理人员已对公司填补回报措施能够得到切实履行作出承诺，具体承诺如下：1、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；2、本人承诺对在公司任职期间的职务消费行为进行约束；3、本人承诺不动用公司资产从事与履行职责无关的投资、消费活动；4、本人承诺公司董事会或薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；5、若公司后续推出股权激励计划，本人承诺拟公布的公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；6、本人承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施以及本人对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若本人违反该等承诺或拒不履行该等承诺，本人同意中国证监会和上海证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本人作出相关处罚或采取相关监管措施；若本人违反该等承诺并给公司或投资者造成损失的，本人愿依法承担对公司或投资者的补偿责任。	2025年4月28日	否	长期	是	不适用	不适用

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到  未达到  不适用

(三) 业绩承诺情况

适用  不适用  
 业绩承诺变更情况  
 适用  不适用  
 其他说明  
 适用  不适用

**二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况**适用 不适用**三、违规担保情况**适用 不适用**四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明**适用 不适用**五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明****(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明**适用 不适用**(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明**适用 不适用**(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况**适用 不适用**(四) 审批程序及其他说明**适用 不适用**六、聘任、解聘会计师事务所情况**

单位：万元 币种：人民币

	原聘任	现聘任
境内会计师事务所名称	致同会计师事务所（特殊普通合伙）	天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	170	140
境内会计师事务所审计年限	7	1
境内会计师事务所注册会计师姓名	/	周百鸣、解维
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	/	1、1

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）	22
保荐人	中信建投证券股份有限公司	450

**聘任、解聘会计师事务所的情况说明**适用 不适用

经公司十一届十一次董事会和 2025 年第二次临时股东大会审议通过，同意公司聘请天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）担任公司 2025 年度财务和内部控制审计会计师事务所。

**审计期间改聘会计师事务所的情况说明**适用 不适用**审计费用较上一年度下降 20%以上（含 20%）的情况说明**适用 不适用**七、面临退市风险的情况****(一) 导致退市风险警示的原因**适用 不适用**(二) 公司拟采取的应对措施**适用 不适用**(三) 面临终止上市的情况和原因**适用 不适用**八、破产重整相关事项**适用 不适用

## 九、重大诉讼、仲裁事项

√本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 □本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

## (一) 诉讼、仲裁事项已在临时公告披露且无后续进展的

√适用 □不适用

事项概述及类型	查询索引
诸城市鲁信机械有限公司诉北汽新能源买卖合同纠纷案，截至报告期末尚未开庭，双方和解中。	详见公司2025年8月9日披露的《关于累计诉讼、仲裁事项的公告》（公告编号：临2025-053）
北京新能源汽车营销有限公司诉广州芯享智慧汽车销售服务有限公司买卖合同纠纷案，截至报告期末尚未收到开庭通知。	
青岛泰和兴业汽车部件有限公司诉北汽新能源买卖合同纠纷案，截至报告期末尚未收到开庭通知。	
青岛卫蓝之旅新能源汽车销售有限公司诉浙江钱江摩托股份有限公司买卖合同纠纷案，截至报告期末尚未收到开庭通知。	

## (二) 临时公告未披露或有后续进展的诉讼、仲裁情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

报告期内：									
起诉(申请)方	应诉(被申请)方	承担连带责任方	诉讼仲裁类型	诉讼(仲裁)基本情况	诉讼(仲裁)涉及金额	诉讼(仲裁)是否形成预计负债及金额	诉讼(仲裁)进展情况	诉讼(仲裁)审理结果及影响	诉讼(仲裁)判决执行情况
北京新能源汽车营销有限公司	泰州市宝航汽车销售服务有限公司	无	仲裁	北京新能源汽车营销有限公司与泰州市宝航汽车销售服务有限公司签署《车辆买卖合同》，泰州宝航从新能源营销购买车辆的价格预先扣除了地方补贴款，负有向新能源营销返还地补贴款义务。但是泰州宝航拒绝返还。新能源营销提起仲裁，主张补贴款、资金占用费等合计17,533,072.62元。	17,533,072.62	否	已收到裁决书。	裁决泰州宝航向新能源营销支付地补贴款、律师费等合计5,560,999.22元。	已申请强制执行。
青岛卫蓝之旅新能源汽车销售有限公司	盐城拓邦新能源汽车销售有限公司	无	仲裁	青岛卫蓝与盐城拓邦新能源汽车销售有限公司（以下简称“盐城拓邦”）签署《车辆买卖合同》，合同约定车辆价款中已扣除国家及地方两级财政补贴，盐城拓邦有义务配合青岛卫蓝申报并取得补贴后返还。但是盐城拓邦拒绝返还。青岛卫蓝提起仲裁，主张补贴款、资金占用费等合计15,175,126.68元。	15,175,126.68	否	已收到裁决书。	裁决盐城拓邦支付预先扣除的资金、律师费等合计9,104,095.67元。	已申请强制执行。
北京瑞延理化汽车零部件有限公司	北京新能源汽车股份有限公司、北京新能源汽车股份有限公司黄骅分公司	无	仲裁	北京瑞延理化汽车零部件有限公司（以下简称“瑞延理化”）与北汽新能源签署《价格协议》，约定将零部件送至北汽新能源黄骅分公司。因瑞延理化擅自变更供货地点导致新一年的《价格协议》无法签署，北汽新能源黄骅分公司无法结算货款。同时北汽新能源黄骅分公司因生产计划调整取消部分订单。瑞延理化向北汽新能源、北汽新能源黄骅分公司主张货款，以及因取消订单导致的呆滞物料款项、违约金等合计13,941,796.79元。	13,941,796.79	否	已收到裁决书。	裁决北汽新能源支付货款、赔偿呆滞物料损失、支付利息等合计6,136,650.18元。	已按照裁决书付款。
北京新能源汽车股份有限公司、北京新能源汽车股份有限公司黄骅分公司	北京瑞延理化汽车零部件有限公司	无	仲裁	北汽新能源及北汽新能源黄骅分公司提出了反请求，主张未支付货款是由于瑞延理化擅自更换供货地点导致无法签署新一年的《价格协议》，进而无法结算货款。同时主张按照已签署的协议，零部件已达到分摊数量，应付货款中应扣减相应的分摊费用。同时按照协议约定，瑞延理化应支付违约金，分摊费用及违约金等合计13,387,722.80元。	13,387,722.80	否	已收到裁决书。	裁决瑞延理化返还摊销费用、支付质保金等合计541,542.4元。	已付款。

北京新能源汽车营销有限公司	北京智慧芯享能源科技有限公司	无	诉讼	新能源营销与北京智慧芯享能源科技有限公司签订《新能源汽车买卖合同》，约定北京智慧购买新能源汽车，合同金额为137,242,800元。新能源营销按合同约定交车后，北京智慧仅支付车款61,565,212.60元。新能源营销提起诉讼，要求北京智慧支付剩余车款、利息及逾期还款违约金合计92,319,224.14元。	92,319,224.14	否	已收到判决书。	判决北京智慧向新能源营销支付货款、利息、还款赔偿金等合计85,000,420.01元。双方均未上诉，一审判决生效。	计划2026年申请强制执行。
合肥国轩高科动力能源有限公司	北京新能源汽车股份有限公司	无	诉讼	合肥国轩高科动力能源有限公司起诉北汽新能源，主张按照双方签署的会议纪要，北汽新能源需支付开发费4,000万元。	40,000,000.00	否	已收到二审裁定书。	一审法院驳回合肥国轩的起诉，二审维持原判。	已结案。

### (三) 其他说明

√适用 □不适用

1、公司2023年8月2日披露了《关于累计诉讼、仲裁事项的公告》（公告编号：临2023-055），其中北汽新能源诉北京海纳川汽车底盘系统有限公司买卖合同纠纷案，报告期内尚未开庭，已进行和解沟通，北京海纳川汽车底盘系统有限公司累计已支付北汽新能源2.37亿元。

该公告中所涉及的其他单笔在1,000万元以上的诉讼、仲裁事项已完结。

2、公司2024年4月16日披露了《关于累计诉讼、仲裁事项的公告》（公告编号：临2024-016）。报告期内有后续进展的诉讼、仲裁具体情况如下：

（1）青岛卫蓝诉安徽大道电动巴士有限公司（以下简称“安徽大道”）买卖合同纠纷案，裁决安徽大道赔偿国补损失、支付违约金等合计26,490,146.53元。青岛卫蓝已于2025年5月申请强制执行。2026年1月，已全部收回相关款项。

（2）北汽新能源诉青岛昌阳集团有限公司买卖合同纠纷案，裁决青岛昌阳集团有限公司支付资产转让款及利息等合计432,206,547.68元，双方正在沟通还款方案。截至报告期末，公司已收到回款3,800万元。

（3）华扬联众数字技术股份有限公司诉北京新能源汽车营销有限公司买卖合同纠纷案，裁决北京新能源汽车营销有限公司支付业务委托费、律师费等合计10,953,096.66元。报告期内，相关款项已支付，本案件已完结。

（4）青岛卫蓝诉如皋茂源汽车销售服务有限公司买卖合同纠纷案，判决如皋茂源汽车销售服务有限公司支付补贴款及利息，承担本案诉讼费及受理费合计13,376,160.00元。青岛卫蓝已申请强制执行。已收到终本裁定，截至报告期末已收到回款1,091,618.34元。

该公告中所涉及的其他单笔在1,000万元以上的诉讼、仲裁事项已完结。

### 十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

□适用 √不适用

### 十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

□适用 √不适用

### 十二、重大关联交易

#### (一)与日常经营相关的关联交易

##### 1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

□适用 √不适用

##### 2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

√适用 □不适用

公司2024年12月12日披露了《关于2025年度日常关联交易预计额度的公告》（公告编号：临2024-085号），2025年预计日常关联交易金额为4,149,706.90万元。2025年公司日常关联交易实际发生额为1,797,839.73万元。

##### 3、临时公告未披露的事项

□适用 √不适用

#### (二)资产或股权收购、出售发生的关联交易

##### 1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

□适用 √不适用

##### 2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

√适用 □不适用

2024年12月，公司子公司北汽新能源将所持参股公司京桔公司33%的股权以人民币14,224.71万元转让给关联方华夏出行有限公司，详见公司于2025年1月1日披露的《关于子公司转让参股公司股权暨关联交易的公告》(公告编号:临2024-094)。报告期内，该转让事项已执行完毕。

### 3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

### 4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

### (三)共同对外投资的重大关联交易

#### 1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

#### 2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

### 3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

### (四)关联债权债务往来

#### 1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

#### 2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

### 3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

### (五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

#### 1、存款业务

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联关系	每日最高存款限额	存款利率范围	期初余额	本期发生额		期末余额
					本期合计存入金额	本期合计取出金额	
北京汽车集团财务有限公司	同受母公司控制的企业	6,000,000,000.00	0.392%-1.90%	2,133,060,257.12	60,609,226,826.59	58,893,339,128.45	3,848,947,955.26

#### 2、贷款业务

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联关系	贷款额度	贷款利率范围	期初余额	本期发生额		期末余额
					本期合计贷款金额	本期合计还款金额	
北京汽车集团财务有限公司	同受母公司控制的企业	5,200,000,000.00	2.11%	450,426,250.01	966,159,918.34	456,916,399.31	959,669,769.04

#### 3、授信业务或其他金融业务

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联关系	业务类型	总额	实际发生额
北京汽车集团财务有限公司	同受母公司控制的企业	综合授信	5,000,000,000.00	959,051,447.26

#### 4、其他说明

适用 不适用

#### (六)其他

适用 不适用

### 十三、重大合同及其履行情况

#### (一) 托管、承包、租赁事项

##### 1、 托管情况

适用 不适用

##### 2、 承包情况

适用 不适用

##### 3、 租赁情况

适用 不适用

#### (二) 担保情况

适用 不适用

#### (三) 委托他人进行现金资产管理的情况

##### 1、 委托理财情况

###### (1). 委托理财总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

###### (2). 单项委托理财情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

###### (3). 委托理财减值准备

适用 不适用

##### 2、 委托贷款情况

###### (1). 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

###### (2). 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

###### (3). 委托贷款减值准备

适用 不适用

##### 3、 其他情况

适用 不适用

#### (四) 其他重大合同

适用 不适用

## 十四、募集资金使用进展说明

√适用 □不适用

## (一) 募集资金整体使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

募集资金来源	募集资金到位时间	募集资金总额	募集资金净额 (1)	招股书或募集说明书中募集资金承诺投资总额 (2)	超募资金总额 (3) = (1) - (2)	截至报告期末累计投入募集资金总额 (4)	其中：截至报告期末超募资金累计投入总额 (5)	截至报告期末募集资金累计投入进度 (%) (6) = (4)/(1)	截至报告期末超募资金累计投入进度 (%) (7) = (5)/(3)	本年度投入金额 (8)	本年度投入金额占比 (%) (9) = (8)/(1)	变更用途的募集资金总额
向特定对象发行股票	2023年5月11日	604,510.73	610,889.73	610,889.73		534,423.59		87.48		189,101.62	30.96	234,190.72

其他说明

□适用 √不适用

## (二) 募投项目明细

√适用 □不适用

## 1、募集资金明细使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

募集资金来源	项目名称	项目性质	是否为招股书或者募集说明书中的承诺投资项目	是否涉及变更投向	募集资金计划投资总额 (1)	本年投入金额	截至报告期末累计投入募集资金总额 (2)	截至报告期末累计投入进度 (%) (3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	是否已结项	投入进度是否符合计划的进度	投入进度未达计划的具体原因	本年实现的效益	本项目已实现的效益或者研发成果	项目可行性是否发生重大变化,如是,请说明具体情况	节余金额
向特定对象发行股票	面向场景化产品的滑板平台开发项目	研发	是	是	75,000.00	21,734.85	26,353.69	35.14	2026年12月	否	是	不适用	不适用	不适用	否	不适用
向特定对象发行股票	ARCFOX 阿尔法 T 车型升级改款项目	研发	否	是	23,500.00	1,651.43	23,502.35	100.01	2025年2月	是	是	不适用	不适用	不适用	否	不适用
向特定对象发行股票	整车产品升级开发项目	研发	是	是	119,000.00	7,490.00	115,986.05	97.47	2025年2月	是	是	不适用	不适用	不适用	否	不适用
向特定对象发行股票	研发与核心能力建设项目	研发	是	是	32,400.00	3,099.12	32,430.12	100.09	2025年2月	是	是	不适用	不适用	不适用	否	不适用
向特定对象发行股票	补充流动资金	补流还贷	是	否	180,910.85		181,025.18	100.06	不适用	否	是	不适用	不适用	不适用	否	不适用
向特定对象发行股票	ARCFOX 阿尔法 T5 车型升级改款项目	研发	否	是	19,094.40	19,096.61	19,096.61	100.01	2025年10月	是	是	不适用	不适用	不适用	否	不适用
向特定对象发行股票	ARCFOX 阿尔法 T5 升级改款项目 (增程)	研发	否	是	20,000.00	13,231.41	13,231.41	66.16	2026年12月	否	是	不适用	不适用	不适用	否	不适用

北汽蓝谷新能源科技股份有限公司2025年年度报告

募集资金来源	项目名称	项目性质	是否为招股书或者募集说明书中的承诺投资项目	是否涉及变更投向	募集资金计划投资总额(1)	本年投入金额	截至报告期末累计投入募集资金总额(2)	截至报告期末累计投入进度(%) (3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	是否已结项	投入进度是否符合计划的进度	投入进度未达计划的具体原因	本年实现的效益	本项目已实现的效益或者研发成果	项目可行性是否发生重大变化,如是,请说明具体情况	节余金额
向特定对象发行股票	ARCFOX 阿尔法 S5 车型升级改款项目	研发	否	是	35,000.00	18,015.16	18,015.16	51.47	2026年12月	否	是	不适用	不适用	不适用	否	不适用
向特定对象发行股票	享界车型项目	研发	否	是	70,000.00	70,000.74	70,000.74	100.00	2025年11月	是	是	不适用	不适用	不适用	否	不适用
向特定对象发行股票	MPV 车型开发项目	研发	否	是	35,984.48	34,782.28	34,782.28	96.66	2026年9月	否	是	不适用	不适用	不适用	否	不适用
合计	/	/	/	/	610,889.73	189,101.62	534,423.59	87.48	/	/	/	/	/	/	/	

注：因四舍五入原因导致数据在尾数上略有差异。

2、超募资金明细使用情况

适用 不适用

3、报告期内募投项目重新论证的具体情况

适用 不适用

(三) 报告期内募投变更或终止情况

适用 不适用

单位：万元

变更前项目名称	变更时间（首次公告披露时间）	变更类型	变更/终止前项目募集资金投资总额	变更/终止前项目已投入募集资金总额	变更后项目名称	变更/终止原因	变更/终止后用于补流的募集资金金额	决策程序及信息披露情况说明
面向场景化产品的滑板平台开发项目、ARCFOX 阿尔法 T 车型升级改款项目	2025年2月12日	调增募集资金投资金额	69,991.86	4,618.84	面向场景化产品的滑板平台开发项目	部分项目结项，部分项目变更		该事项已由公司十一届四次董事会、十一届四次监事会审议通过后披露，详见公司于2025年2月12日在上交所网站发布的《关于部分募投项目结项及变更、部分募投项目金额调整的公告》（临2025-007）
ARCFOX 阿尔法 T 车型升级改款项目	2025年2月12日	调减募集资金投资金额	54,518.28	21,884.89	ARCFOX 阿尔法 T 车型升级改款项目	部分项目结项，部分项目变更		
整车产品升级开发项目	2025年2月12日	调减募集资金投资金额	208,622.41	110,348.03	整车产品升级开发项目	部分项目结项，部分项目变更		
研发与核心能力建设项目	2025年2月12日	调减募集资金投资金额	86,829.00	29,356.63	研发与核心能力建设项目	项目变更		
ARCFOX 阿尔法 T5 车型升级改款项目、研发与核心能力建设项目	2025年2月12日	调增募集资金投资金额	4,273.58		ARCFOX 阿尔法 T5 车型升级改款项目	项目变更		
整车产品升级开发项目	2025年2月12日	调增募集资金投资金额			ARCFOX 阿尔法 T5 升级改款项目（增程）	项目变更		
整车产品升级开发项目	2025年2月12日	调增募集资金投资金额			ARCFOX 阿尔法 S5 车型升级改款项目	项目变更		
研发与核心能力建设项目、整车产品升级开发项目	2025年2月12日	调增募集资金投资金额			享界车型项目	项目变更		
ARCFOX 阿尔法 T 车型升级改款项目、整车产品升级开发项目、研发与核心能力建设项目	2025年2月12日	调增募集资金投资金额			MPV 车型开发项目	项目变更		

**(四) 报告期内募集资金使用的其他情况**

## 1、募集资金投资项目先期投入及置换情况

适用 不适用

## 2、用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

适用 不适用

2024年4月26日，公司十届二十三次董事会、十届十七次监事会审议通过了《关于子公司使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意子公司在确保不影响募集资金投资项目进度、不影响正常生产经营及确保资金安全的前提下，使用额度不超过人民币120,000万元（含本数）的闲置募集资金暂时补充流动资金，使用期限自公司董事会审议通过之日起不超过12个月。截至2025年2月17日，子公司北汽新能源已将用于暂时补充流动资金的闲置募集资金120,000万元全部归还至募集资金专户，详见公司于2025年2月19日披露的《关于子公司归还暂时补充流动资金的闲置募集资金的公告》（临2025-012）。

2024年10月30日，公司十届二十八次董事会、十届二十二次监事会审议通过了《关于子公司使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意子公司北汽新能源在确保不影响募集资金投资项目进度、不影响正常生产经营及确保资金安全的前提下，使用额度不超过人民币130,000万元（含本数）的闲置募集资金暂时补充流动资金，使用期限自公司董事会审议通过之日起不超过12个月。截至2025年10月27日，子公司北汽新能源已将用于暂时补充流动资金的闲置募集资金130,000万元全部归还至募集资金专户，详见公司于2025年10月29日披露的《关于子公司归还临时补充流动资金的募集资金的公告》（临2025-066）。

2025年11月10日，公司十一届十三次董事会审议通过了《关于子公司使用部分闲置募集资金临时补充流动资金的议案》，同意子公司北汽新能源在确保不影响募集资金投资项目进度、不影响正常生产经营及确保资金安全的前提下，使用额度不超过人民币85,000.00万元（含本数）的闲置募集资金临时补充流动资金，使用期限自公司董事会审议通过之日起不超过12个月。截至2025年12月31日，已使用54,000.00万元闲置募集资金临时补充流动资金。

## 3、对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

适用 不适用

## 其他说明

公司于2025年11月10日召开十一届十三次董事会，审议通过了《关于子公司募集资金余额以协定存款方式存放的议案》，同意子公司北京新能源汽车股份有限公司在确保不影响募集资金投资项目进度、不影响正常生产经营及确保资金安全的前提下，将募集资金余额以协定存款方式存放，存放期限自公司董事会审议通过之日起不超过12个月。保荐人中信证券已对该事项发表了明确同意意见。

北汽新能源与中国农业银行股份有限公司北京顺义支行、中国银行股份有限公司北京崇文支行、北京农村商业银行股份有限公司顺义支行、国家开发银行北京市分行、中国进出口银行北京分行、交通银行股份有限公司北京三元支行分别签订了协定存款协议，期限为12个月，截至2025年12月31日，子公司协定存款方式存放募集资金存款余额为216,537,483.99元。

## 4、其他

适用 不适用

为提高募集资金的使用效率，本公司于2025年2月11日召开十一届四次董事会、十一届四次监事会，审议通过了《关于部分募投项目结项及变更、部分募投项目金额调整的议案》。同意子公司把2021年非公开发行募集资金账户产生的利息1,798.45万元划入ARCFOX阿尔法T5车型升级改款项目。截至2025年12月31日，2021年非公开发行股票募集资金在银行开立的账户均已销户。

**(五) 中介机构关于募集资金存储与使用情况的专项核查、鉴证的结论性意见**

适用 不适用

天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）认为，北汽蓝谷公司《关于公司募集资金存放、管理与实际使用情况的专项报告》按照中国证监会《上市公司募集资金监管规则》、上海证券交易所颁布的《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作》及相关格式指引规定编制，在所有重大方面公允反映了北汽蓝谷公司2025年度募集资金的存放、管理与使用情况。

中信建投证券股份有限公司认为，公司2025年度募集资金存放、管理和使用符合《上市公司募集资金监管规则》《上海证券交易所股票上市规则》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作》等有关法律、法规和规范性文件的要求，对募集资金进行了专户存放和专项使用，不存在变相改变募集资金用途和损害股东利益的情形，不存在违规使用募集资金的情形。

## 核查异常的相关情况说明

适用 不适用

**(六) 擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的后续整改情况**

□适用 √不适用

**十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的事项的说明**

□适用 √不适用

**第六节 股份变动及股东情况****一、股本变动情况****(一) 股份变动情况表****1、股份变动情况表**

单位：股

	本次变动前		本次变动增减(+, -)		本次变动后	
	数量	比例(%)	其他	小计	数量	比例(%)
一、有限售条件股份	688,406,248	12.35	-6,615,000	-6,615,000	681,791,248	12.23
二、无限售条件流通股份	4,885,096,921	87.65	6,615,000	6,615,000	4,891,711,921	87.77
1、人民币普通股	4,885,096,921	87.65	6,615,000	6,615,000	4,891,711,921	87.77
三、股份总数	5,573,503,169	100.00	-	-	5,573,503,169	100.00

**2、股份变动情况说明**

√适用 □不适用

2025年10月14日，公司在上交所网站披露了《关于股改限售股上市流通的公告》（公告编号：临2025-064），本次上市流通股份数量为6,615,000股，上市流通日期为2025年10月21日。

股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

□适用 √不适用

**3、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容**

√适用 □不适用

2026年2月3日，公司在上交所网站披露了《关于向特定对象发行股票发行结果暨股本变动公告》（公告编号：临2026-010），公司以7.56元/股的发行价格，向特定对象发行股票793,650,793股，于2026年1月30日办理完毕股份登记手续。

**(二) 限售股份变动情况**

√适用 □不适用

单位：股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
北京汽车股份有限公司	612,528,276	-	612,528,276	向特定对象发行	2026/5/25
渤海汽车系统股份有限公司	51,287,595	-	51,287,595	向特定对象发行	2026/5/25
成都城建投资管理集团有限责任公司	9,450,000	-	9,450,000	股改	根据情况
昆明金汁工贸有限公司	4,725,000	-4,725,000	-	股改	2025/10/21
中国结算上海分公司	2,145,150	-	2,145,150	股改	根据情况
西藏自治区林工商总司	1,606,500	-	1,606,500	股改	根据情况
四川国防科工经协公司	1,417,500	-	1,417,500	股改	根据情况
昆明煤气（集团）控股有限公司	945,000	-945,000	-	股改	2025/10/21
成都技术改造投资公司	945,000	-	945,000	股改	根据情况
四川九三经济科技咨询	472,500	-	472,500	股改	根据情况
成都旭光科技股份有限公司	472,500	-	472,500	股改	根据情况
成都四威电子有限公司	472,500	-472,500	-	股改	2025/10/21
成都三瓦窑热电厂科协科技咨询服	472,500	-	472,500	股改	根据情况
中国航发成都发动机有限公司	472,500	-472,500	-	股改	2025/10/21
成都粮科所科发公司	255,077	-	255,077	股改	根据情况
市红箱厂	236,250	-	236,250	股改	根据情况
成都市床垫厂	210,000	-	210,000	股改	根据情况

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
成都市武侯区华西商贸部	132,300	-	132,300	股改	根据情况
长沙恒热容积热水器销售有限公司	109,350	-	109,350	股改	根据情况
河北省廊坊市淀粉厂	47,250	-	47,250	股改	根据情况
成都华丰商贸公司	3,500	-	3,500	股改	根据情况
合计	688,406,248	-6,615,000	681,791,248	/	/

## 二、证券发行与上市情况

### (一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

### (二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

### (三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

## 三、股东和实际控制人情况

### (一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	241,354
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	210,455
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	不适用
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	不适用

### (一) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股数 量	比例(%)	持有有限售条件股 份数量	质押、标记或冻结情况		股东性质
					股份状态	数量	
北京汽车集团有限公司	2,049,804	1,289,912,392	23.14		无		国有法人
北京汽车股份有限公司		612,528,276	10.99	612,528,276	无		境内非国 有法人
北汽（广州）汽车有限公司		268,054,522	4.81		无		境内非国 有法人
渤海汽车系统股份有限公司		180,470,507	3.24	51,287,595	质押	90,235,253	国有法人
梅赛德斯-奔驰（中国）投资有限公司		105,269,045	1.89		无		境内非国 有法人
香港中央结算有限公司	34,989,746	103,072,720	1.85		无		境内非国 有法人
孙东宏	12,678,900	42,969,900	0.77		无		境内自然 人
芜湖信石信冶投资管理合伙企业（有限合伙）		30,000,000	0.54		无		其他
广东华辉创富投资管理有限 公司—华辉尊享三号私募证 券投资基金	-210,400	23,105,700	0.41		无		其他
交通银行股份有限公司—信 澳星奕混合型证券投资基金	22,641,000	22,641,000	0.41		无		其他
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量			股份种类及数量			
				种类	数量		
北京汽车集团有限公司	1,289,912,392			人民币普通股	1,289,912,392		

北汽（广州）汽车有限公司	268,054,522	人民币普通股	268,054,522
渤海汽车系统股份有限公司	129,182,912	人民币普通股	129,182,912
梅赛德斯-奔驰（中国）投资有限公司	105,269,045	人民币普通股	105,269,045
香港中央结算有限公司	103,072,720	人民币普通股	103,072,720
孙东宏	42,969,900	人民币普通股	42,969,900
芜湖信石信冶投资管理合伙企业（有限合伙）	30,000,000	人民币普通股	30,000,000
广东华辉创富投资管理有限公司-华辉尊享三号私募证券投资基金	23,105,700	人民币普通股	23,105,700
交通银行股份有限公司-信澳星奕混合型证券投资基金	22,641,000	人民币普通股	22,641,000
李慧琼	14,100,024	人民币普通股	14,100,024
前十名股东中回购专户情况说明	不适用		
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	北汽集团将其直接持有的北汽蓝谷全部股份对应的表决权等权利全权托管给北京汽车行使。2025年3月，北汽集团已与北京汽车签订协议终止股份托管，公司控股股东仍为北汽集团。		
上述股东关联关系或一致行动的说明	北汽集团直接持有北京汽车46.90%的股份，北京汽车直接持有北汽广州100%的股份，北汽集团合计持有渤海汽车44.75%的股份。除此以外，公司未知上述其他股东是否存在关联关系或属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动关系。		
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用		

持股5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

根据中国证券金融股份有限公司下发的数据，持股5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东不存在参与转融通业务出借股份情况。

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

单位：股

序号	有限售条件股东名称	持有的有限售条件股份数量	有限售条件股份可上市交易情况		限售条件
			可上市交易时间	新增可上市交易股份数量	
1	北京汽车股份有限公司	612,528,276	2026-5-25	-	向特定对象发行
2	渤海汽车系统股份有限公司	51,287,595	2026-5-25	-	向特定对象发行
3	成都城建投资管理集团有限责任公司	9,450,000	根据情况	-	股改
4	中国结算上海分公司	2,145,150	根据情况	-	股改
5	西藏自治区林工商总司	1,606,500	根据情况	-	股改
6	四川国防科工经协公司	1,417,500	根据情况	-	股改
7	成都技术改造投资公司	945,000	根据情况	-	股改
8	四川九三经济科技咨询	472,500	根据情况	-	股改
9	成都旭光科技股份有限公司	472,500	根据情况	-	股改
10	成都三瓦窑热电厂科协科技咨询服	472,500	根据情况	-	股改
上述股东关联关系或一致行动的说明		北汽集团直接持有北京汽车46.90%的股份，北京汽车直接持有北汽广州100%的股份，北汽集团合计持有渤海汽车44.75%的股份。除此以外，公司未知上述其他股东是否存在关联关系或属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动关系。			

(二) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前10名股东

适用 不适用

#### 四、控股股东及实际控制人情况

##### (一) 控股股东情况

##### 1、法人

适用 不适用

名称	北京汽车集团有限公司
单位负责人或法定代表人	张建勇
成立日期	1994-06-30
主要经营业务	制造汽车（含轻型越野汽车、轻、微型客货汽车、多功能车、专用车、轿车）、农用机械、农用运输车、摩托车、内燃机及汽车配件；授权内的国有资产经营管理；投资及投资管理；设计、研发、销售汽车（含重型货车、大中型客车、轻型越野汽车、轻、微型客货汽车、多功能车、专用车、轿车、电动汽车、混合动力汽车）、农用机械、农用运输车、非道路车辆、摩托车、内燃机、汽车配件、机械设备、电器设备、零部件加工设备；货物进出口、代理进出口、技术进出口；技术开发、技术服务、技术咨询、技术转让；设计、制作、代理、发布国内外广告；信息咨询（不含中介服务）；销售自行开发的商品房；出租商业用房；出租办公用房；物业管理；劳务派遣；汽车企业管理技术培训；计算机技术培训；工程勘察设计；工程监理；道路货物运输；仓储服务；计算机系统服务；公园管理。
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	北汽集团持有北京汽车（证券代码：01958.HK）股份，直接持股比例 46.90%；北汽集团持有渤海汽车（证券代码：600960.SH）股份，直接持股比例 21.71%，合计持有渤海汽车 44.75%股份；北汽集团持有北汽福田汽车股份有限公司（证券代码 600166.SH）股份，直接持股比例 40.84%；北汽集团持有九江银行股份有限公司（证券代码：06190.HK）股份，直接持股比例 12.85%。
其他情况说明	无

## 2、自然人

适用 不适用

## 3、公司不存在控股股东情况的特别说明

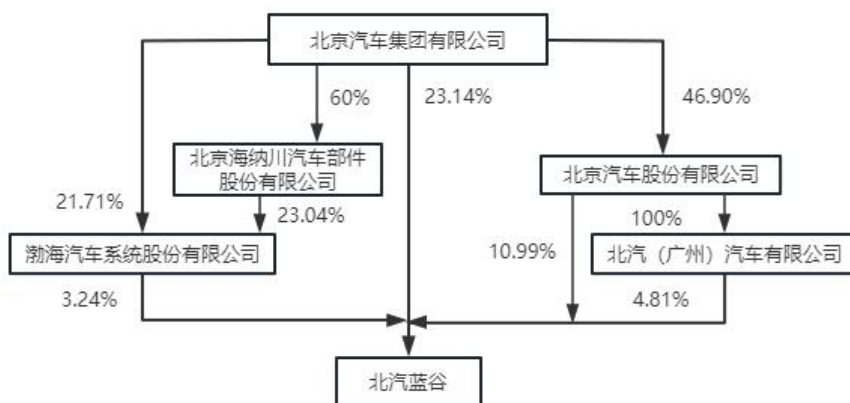
适用 不适用

## 4、报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

## 5、公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



上述公司与控股股东之间的产权及控制关系的持股比例为截至报告期末的持股比例。

北汽蓝谷 2025 年向特定对象发行股票已于 2026 年 1 月 30 日完成股份登记，北汽集团与福田汽车认购了北汽蓝谷新发行的股份。2026 年 2 月，公司及控股股东部分董事、高级管理人员及骨干团队完成股份增持计划，张建勇、常瑞、胡汉军、史志山、谢伟、陈巍、张国富、刘宇、王建平与北京汽车、北汽广州、福田汽车、渤海汽车共同为公司控股股东北汽集团的一致行动人。于报告披露日，北汽集团、北京汽车、北汽广州、渤海汽车、福田汽车直接持有北汽蓝谷股份比例分别为 21.30%、9.62%、4.21%、2.83%、3.74%，北汽集团及一致行动人共同持有北汽蓝谷的股份比例为 41.71%。

## (二) 实际控制人情况

### 1、法人

适用 不适用

名称	北京市人民政府国有资产监督管理委员会
----	--------------------

## 2、自然人

适用 不适用

## 3、公司不存在实际控制人情况的特别说明

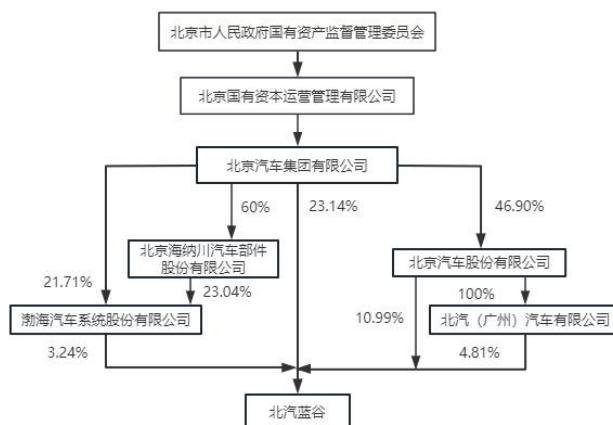
适用 不适用

## 4、报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

## 5、公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



上述公司与控股股东之间的产权及控制关系的持股比例为截至报告期末的持股比例。于报告披露日，相关主体的持股比例见本节四、（一）5、描述。

## 6、实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

## (三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

## 五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

## 六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

法人股东名称	单位负责人或法定代表人	成立日期	组织机构代码	注册资本	主要经营业务或管理活动等情况
北京汽车股份有限公司	王昊	2010-09-20	91110000562091696T	801,533.8182	乘用车研发、制造、销售与售后服务,乘用车核心零部件生产、汽车金融等业务
情况说明	1、2026年4月,北京汽车股份有限公司法定代表人变更为张国富先生。 2、北汽蓝谷2026年1月完成向特定对象发行股份的新增股份登记工作。截至报告披露日,北京汽车直接持有北汽蓝谷股份的比例为9.62%。				

## 七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

## 八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

## 九、优先股相关情况

适用 不适用

## 第七节 债券相关情况

## 一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

## 二、可转换公司债券情况

适用 不适用

## 第八节 财务报告

### 一、审计报告

√适用 □不适用

天职业字[2026]20119号

北汽蓝谷新能源科技股份有限公司全体股东：

#### 一、 审计意见

我们审计了北汽蓝谷新能源科技股份有限公司（以下简称“北汽蓝谷”或“本公司”）财务报表，包括2025年12月31日的合并及母公司资产负债表，2025年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表，以及财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了北汽蓝谷2025年12月31日的合并及母公司财务状况以及2025年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

#### 二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师独立性准则及中国注册会计师职业道德守则，我们独立于北汽蓝谷，适用了对公众利益实体的独立性要求，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

#### 三、 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

关键审计事项	该事项在审计中是如何应对的
<p><b>1. 收入确认</b></p> <p>2025年度，公司营业收入为2,794,018.63万元，其中整车销售收入2,600,811.05万元，占营业收入的比例为93.08%，金额重大。</p> <p>由于收入是公司的关键业绩指标之一，存在管理层为了达到特定目标或期望而操纵收入确认时点的风险，因此我们将公司的收入确认作为关键审计事项。</p>	<p>我们执行的主要审计程序如下：</p> <p>(1) 了解和评价管理层对自销售合同（订单）审批至营业收入入账的销售流程中内部控制的设计和执行，并测试关键控制运行的有效性；同时利用本所信息技术专家的工作，对公司销售、仓储等信息系统相关的关键内部控制的设计、执行和运行有效性进行测试；</p> <p>(2) 了解和评价管理层收入确认政策是否适当；检查销售合同（含经销协议），识别与商品控制权（包括所有权上的风险和报酬转移）相关的合同条款与条件，评价收入确认是否符合企业会计准则的规定；</p> <p>(3) 将营业收入增长率、毛利率与同行业可比公司进行对比，分析差异原因并判断其合理性；</p> <p>(4) 对收入的发生以及准确性执行细节测试，抽样检查与收入确认相关的支持性文件，包括合同、订单、出库单、运单、销售发票、客户签收等；</p> <p>(5) 选取主要客户，对当期交易金额及应收账款期末余额执行函证程序；</p> <p>(6) 对资产负债表日前后确认的收入核对至运单等支持性文</p>

	件，以评估收入是否在恰当的会计期间确认。
<b>2. 存货跌价准备</b>	
截至2025年12月31日，公司存货账面余额为188,493.84万元，存货跌价准备20,791.72万元。由于公司存货金额重大，且存货跌价准备的计提涉及管理层运用重大会计估计和判断，因此我们将存货跌价准备的确认作为关键审计事项。	<p>我们执行的主要审计程序如下：</p> <p>(1) 了解和评价管理层对计提存货跌价准备相关的内部控制的设计和运行，并测试关键内部控制运行的有效性；</p> <p>(2) 了解并评价公司存货跌价准备计提政策的适当性；</p> <p>(3) 获取存货跌价准备计提表，复核计算可变现净值所涉及的重要假设合理性，包括预计售价、至完工时将要发生的成本、销售费用以及相关税费等，检查计提方法是否按照存货跌价准备计提政策执行，分析存货跌价准备计提是否充分；</p> <p>(4) 实施存货监盘程序，检查存货有无毁损、陈旧、过时、残次等状况；</p> <p>(5) 检查以前年度计提的存货跌价准备在本年度的变化情况，分析及评价存货跌价准备转回、转销的合理性。</p>

#### 四、其他信息

北汽蓝谷管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括北汽蓝谷2025年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

#### 五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估北汽蓝谷的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算北汽蓝谷、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督北汽蓝谷的财务报告过程。

#### 六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对北汽蓝谷持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致北汽蓝谷不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就北汽蓝谷中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期合并财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

中国注册会计师

中国·北京

(项目合伙人)：周百鸣

二〇二六年四月二十三日

中国注册会计师：解维

## 二、财务报表

## 合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：北汽蓝谷新能源科技股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
<b>流动资产：</b>			
货币资金	七、1	6,089,672,619.98	11,851,774,359.23
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据	七、4	2,935,411,587.68	4,663,259,142.63
应收账款	七、5	3,809,805,529.02	4,642,807,897.48
应收款项融资	七、7	468,612,605.62	304,170,392.77
预付款项	七、8	592,059,784.09	327,215,568.10
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七、9	316,601,549.70	233,231,356.40
其中：应收利息	七、9	4,758,846.00	
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	七、10	1,677,021,259.96	1,689,856,723.80
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	七、13	731,765,659.22	710,449,629.68
流动资产合计		16,620,950,595.27	24,422,765,070.09
<b>非流动资产：</b>			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款	七、16	13,208,237.31	13,208,237.31
长期股权投资	七、17	257,334,374.86	304,019,663.30
其他权益工具投资	七、18		
其他非流动金融资产	七、19	29,520,829.21	29,520,829.21
投资性房地产	七、20	61,230,288.63	63,950,284.66
固定资产	七、21	6,365,814,760.64	7,078,772,929.18
在建工程	七、22	357,794,600.38	133,679,748.70
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	七、25	879,105,471.57	1,010,937,535.63
无形资产	七、26	6,271,998,023.79	6,584,186,712.85
其中：数据资源	七、26	9,265,426.11	9,618,093.60
开发支出		1,664,953,040.86	987,982,924.88
其中：数据资源		5,172,247.41	2,230,607.06
商誉			
长期待摊费用	七、28	22,843,029.11	27,125,181.17
递延所得税资产	七、29	660,523,274.74	665,780,881.34
其他非流动资产	七、30	359,019,812.17	98,970,481.56

非流动资产合计		16,943,345,743.27	16,998,135,409.79
资产总计		33,564,296,338.54	41,420,900,479.88
<b>流动负债：</b>			
短期借款	七、32	3,409,913,005.15	2,288,061,927.76
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	七、35	1,000,945,140.25	8,309,334,012.31
应付账款	七、36	8,079,913,745.89	7,367,800,209.75
预收款项	七、37		45,883,119.97
合同负债	七、38	672,993,319.42	327,264,251.59
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七、39	376,459,901.45	295,697,009.89
应交税费	七、40	316,460,720.11	39,084,886.96
其他应付款	七、41	3,770,966,160.21	1,325,703,458.36
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	七、43	1,007,793,716.61	2,251,390,077.81
其他流动负债	七、44	6,775,809,209.56	1,451,377,381.80
流动负债合计		25,411,254,918.65	23,701,596,336.20
<b>非流动负债：</b>			
保险合同准备金			
长期借款	七、45	2,077,620,000.00	5,388,580,000.00
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	七、47	682,352,590.65	810,517,720.79
长期应付款	七、48	216,630,525.74	563,793,314.08
长期应付职工薪酬			
预计负债	七、50	1,028,443,182.49	621,262,553.65
递延收益	七、51	277,547,533.80	112,278,666.41
递延所得税负债	七、29	1,485,235.10	2,842,980.42
其他非流动负债			
非流动负债合计		4,284,079,067.78	7,499,275,235.35
负债合计		29,695,333,986.43	31,200,871,571.55
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
实收资本（或股本）	七、53	5,573,503,169.00	5,573,503,169.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	七、55	29,676,316,114.04	29,676,316,114.04
减：库存股			
其他综合收益	七、57	-10,625,866.99	-13,103,694.43
专项储备	七、58		
盈余公积	七、59	3,482,729.00	3,482,729.00
一般风险准备			

未分配利润	七、60	-34,293,074,104.17	-29,729,740,758.23
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		949,602,040.88	5,510,457,559.38
少数股东权益		2,919,360,311.23	4,709,571,348.95
所有者权益（或股东权益）合计		3,868,962,352.11	10,220,028,908.33
负债和所有者权益（或股东权益）总计		33,564,296,338.54	41,420,900,479.88

公司负责人：刘观桥 主管会计工作负责人：宋军 会计机构负责人：王莎

### 母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：北汽蓝谷新能源科技股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
<b>流动资产：</b>			
货币资金		574,002,692.32	949,049,816.88
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款			
应收款项融资			
预付款项			
其他应收款	十九、2	7,742,159,306.10	11,557,731,701.81
其中：应收利息			
应收股利			
存货			
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		5,688,679.25	484.39
流动资产合计		8,321,850,677.67	12,506,782,003.08
<b>非流动资产：</b>			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	十九、3	21,723,223,166.74	21,714,627,427.82
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产			
在建工程			
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产			
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用			
递延所得税资产			
其他非流动资产			
非流动资产合计		21,723,223,166.74	21,714,627,427.82

资产总计		30,045,073,844.41	34,221,409,430.90
<b>流动负债：</b>			
短期借款			300,261,250.00
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		1,200,000,000.00	1,500,000,000.00
应付账款			327,094.81
预收款项			
合同负债			
应付职工薪酬		7,339,841.73	6,901,184.33
应交税费		1,442,480.33	1,872,100.27
其他应付款		521,771.22	312,860.40
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		41,691,398.67	671,201,819.45
其他流动负债			
流动负债合计		1,250,995,491.95	2,480,876,309.26
<b>非流动负债：</b>			
长期借款		149,620,000.00	3,100,000,000.00
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益			
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计		149,620,000.00	3,100,000,000.00
负债合计		1,400,615,491.95	5,580,876,309.26
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
实收资本（或股本）		5,573,503,169.00	5,573,503,169.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		23,313,020,110.14	23,313,020,110.14
减：库存股			
其他综合收益		13,569,536.27	13,569,536.27
专项储备			
盈余公积		3,482,729.00	3,482,729.00
未分配利润		-259,117,191.95	-263,042,422.77
所有者权益（或股东权益）合计		28,644,458,352.46	28,640,533,121.64
负债和所有者权益（或股东权益）总计		30,045,073,844.41	34,221,409,430.90

公司负责人：刘观桥 主管会计工作负责人：宋军 会计机构负责人：王莎

## 合并利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业总收入		27,940,186,280.68	14,511,908,803.67
其中：营业收入	七、61	27,940,186,280.68	14,511,908,803.67
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		33,960,866,177.38	21,175,503,321.02
其中：营业成本	七、61	27,820,526,786.50	16,200,860,736.48
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七、62	338,670,359.84	65,431,021.37
销售费用	七、63	2,680,364,636.42	1,821,171,514.55
管理费用	七、64	761,110,083.00	943,453,296.08
研发费用	七、65	2,245,967,986.47	1,760,454,708.46
财务费用	七、66	114,226,325.15	384,132,044.08
其中：利息费用	七、66	178,966,747.54	428,636,599.95
利息收入	七、66	77,731,092.35	50,478,979.17
加：其他收益	七、67	544,485,866.24	216,004,466.88
投资收益（损失以“-”号填列）	七、68	-147,638,557.47	-40,651,266.59
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	七、68	-28,695,342.15	-57,147,656.47
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）			
信用减值损失（损失以“-”号填列）	七、71	-148,299,351.19	17,069,112.12
资产减值损失（损失以“-”号填列）	七、72	-617,490,431.46	-404,068,130.02
资产处置收益（损失以“-”号填列）	七、73	4,190,413.56	96,009,782.76
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		-6,385,431,957.02	-6,779,230,552.20
加：营业外收入	七、74	7,916,152.30	2,392,560.60
减：营业外支出	七、75	2,632,386.40	21,755,908.49
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		-6,380,148,191.12	-6,798,593,900.09
减：所得税费用	七、76	1,867,598.33	74,313,169.44
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		-6,382,015,789.45	-6,872,907,069.53
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		-6,382,015,789.45	-6,872,907,069.53
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		-4,563,333,345.94	-6,948,010,578.76
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		-1,818,682,443.51	75,103,509.23
六、其他综合收益的税后净额	七、77	3,027,572.19	-61,252.25
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		2,477,827.44	-76,089.52
1.不能重分类进损益的其他综合收益			
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			

(3) 其他权益工具投资公允价值变动			
(4) 企业自身信用风险公允价值变动			
2. 将重分类进损益的其他综合收益	七、77	2,477,827.44	-76,089.52
(1) 权益法下可转损益的其他综合收益			
(2) 其他债权投资公允价值变动	七、77	2,477,827.44	-76,089.52
(3) 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
(4) 其他债权投资信用减值准备			
(5) 现金流量套期储备			
(6) 外币财务报表折算差额			
(7) 其他			
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	七、77	549,744.75	14,837.27
七、综合收益总额		-6,378,988,217.26	-6,872,968,321.78
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		-4,560,855,518.50	-6,948,086,668.28
(二) 归属于少数股东的综合收益总额		-1,818,132,698.76	75,118,346.50
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)		-0.82	-1.25
(二) 稀释每股收益(元/股)		-0.82	-1.25

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元，上期被合并方实现的净利润为：0 元。

公司负责人：刘观桥 主管会计工作负责人：宋军 会计机构负责人：王莎

### 母公司利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业收入	十九、4	24,348,097.31	30,219,035.65
减：营业成本	十九、4	22,134,633.92	27,471,850.59
税金及附加		296,145.37	317,545.92
销售费用			
管理费用		3,699,184.96	3,663,541.82
研发费用			
财务费用		-7,088,168.75	-3,250,224.41
其中：利息费用		46,397,782.98	129,508,753.13
利息收入		55,635,718.28	132,808,859.34
加：其他收益		22,654.06	22,996.18
投资收益（损失以“-”号填列）	十九、5	-1,404,261.08	4,182.65
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-1,404,261.08	4,182.65
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）			
信用减值损失（损失以“-”号填列）		535.52	-535.52
资产减值损失（损失以“-”号填列）			
资产处置收益（损失以“-”号填列）			
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		3,925,230.31	2,042,965.04
加：营业外收入		0.51	1.78
减：营业外支出			
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		3,925,230.82	2,042,966.82
减：所得税费用			
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		3,925,230.82	2,042,966.82
(一) 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		3,925,230.82	2,042,966.82
(二) 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额			
(一) 不能重分类进损益的其他综合收益			
1.重新计量设定受益计划变动额			

2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动			
4.企业自身信用风险公允价值变动			
(二) 将重分类进损益的其他综合收益			
1.权益法下可转损益的其他综合收益			
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		3,925,230.82	2,042,966.82
七、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)			
(二) 稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：刘观桥 主管会计工作负责人：宋军 会计机构负责人：王莎

合并现金流量表  
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		23,874,080,516.11	9,489,769,715.85
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		623,747,759.64	322,278,904.73
收到其他与经营活动有关的现金	七、78	606,314,917.59	596,251,112.17
经营活动现金流入小计		25,104,143,193.34	10,408,299,732.75
购买商品、接受劳务支付的现金		19,610,078,974.00	9,261,975,313.01
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		1,071,030,825.50	1,014,143,702.70
支付的各项税费		654,847,956.25	313,803,445.88
支付其他与经营活动有关的现金	七、78	1,833,905,423.06	1,389,952,819.98
经营活动现金流出小计		23,169,863,178.81	11,979,875,281.57
经营活动产生的现金流量净额		1,934,280,014.53	-1,571,575,548.82
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金		95,182,074.07	1,975,261.57
取得投资收益收到的现金		1,200,000.00	3,301,052.86
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		81,055,878.50	119,579,583.48
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			

收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		177,437,952.57	124,855,897.91
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		3,113,631,090.09	2,555,691,641.20
投资支付的现金		10,000,000.00	20,000,000.00
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金	七、78	24,287,350.79	
投资活动现金流出小计		3,147,918,440.88	2,575,691,641.20
投资活动产生的现金流量净额		-2,970,480,488.31	-2,450,835,743.29
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金			10,150,000,000.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			10,150,000,000.00
取得借款收到的现金		3,284,251,447.26	9,995,200,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	七、78	3,259,318,673.29	434,065,137.46
筹资活动现金流入小计		6,543,570,120.55	20,579,265,137.46
偿还债务支付的现金		8,120,760,000.00	11,729,223,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		133,174,637.55	340,863,629.62
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金	七、78	902,266,437.33	1,080,462,240.07
筹资活动现金流出小计		9,156,201,074.88	13,150,548,869.69
筹资活动产生的现金流量净额		-2,612,630,954.33	7,428,716,267.77
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>			
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>			
加：期初现金及现金等价物余额	七、79	8,300,913,184.61	4,894,608,208.95
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>			
	七、79	4,652,081,756.50	8,300,913,184.61

公司负责人：刘观桥 主管会计工作负责人：宋军 会计机构负责人：王莎

### 母公司现金流量表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金			
收到的税费返还			24,375.95
收到其他与经营活动有关的现金		13,273,309.57	32,367,770.82
经营活动现金流入小计		13,273,309.57	32,392,146.77
购买商品、接受劳务支付的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		22,304,338.04	25,095,987.60
支付的各项税费		2,098,073.02	4,634,661.63
支付其他与经营活动有关的现金		5,579,749.82	3,451,318.47
经营活动现金流出小计		29,982,160.88	33,181,967.70
经营活动产生的现金流量净额		-16,708,851.31	-789,820.93
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金			
取得投资收益收到的现金			
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额			
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		10,822,283,563.41	14,828,051,651.58
投资活动现金流入小计		10,822,283,563.41	14,828,051,651.58
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金			
投资支付的现金		10,000,000.00	20,000,000.00

取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		7,318,345,833.06	14,199,900,751.99
投资活动现金流出小计		7,328,345,833.06	14,219,900,751.99
投资活动产生的现金流量净额		3,493,937,730.35	608,150,899.59
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金		205,000,000.00	4,143,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金			129,567,779.51
筹资活动现金流入小计		205,000,000.00	4,272,567,779.51
偿还债务支付的现金		4,081,820,000.00	3,484,995,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		49,729,453.76	129,512,130.32
支付其他与筹资活动有关的现金		205,760,000.00	694,000,000.00
筹资活动现金流出小计		4,337,309,453.76	4,308,507,130.32
筹资活动产生的现金流量净额		-4,132,309,453.76	-35,939,350.81
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>			
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>			
加：期初现金及现金等价物余额		669,031,953.55	97,610,225.70
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>			
		13,951,378.83	669,031,953.55

公司负责人：刘观桥 主管会计工作负责人：宋军 会计机构负责人：王莎

**合并所有者权益变动表**  
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度								
	归属于母公司所有者权益							少数股东权益	所有者权益合计
	实收资本(或股本)	资本公积	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	小计		
一、上年年末余额	5,573,503,169.00	29,676,316,114.04	-13,103,694.43		3,482,729.00	-29,729,740,758.23	5,510,457,559.38	4,709,571,348.95	10,220,028,908.33
加：会计政策变更									
二、本年期初余额	5,573,503,169.00	29,676,316,114.04	-13,103,694.43		3,482,729.00	-29,729,740,758.23	5,510,457,559.38	4,709,571,348.95	10,220,028,908.33
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）			2,477,827.44			-4,563,333,345.94	-4,560,855,518.50	-1,790,211,037.72	-6,351,066,556.22
（一）综合收益总额			2,477,827.44			-4,563,333,345.94	-4,560,855,518.50	-1,818,132,698.76	-6,378,988,217.26
（二）所有者投入和减少资本								27,921,661.04	27,921,661.04
1. 所有者投入的普通股									
2. 其他								27,921,661.04	27,921,661.04
（三）利润分配									
（四）所有者权益内部结转									
1. 其他综合收益结转留存收益									
（五）专项储备									
1. 本期提取				28,127,938.97			28,127,938.97	16,780,662.76	44,908,601.73
2. 本期使用				-28,127,938.97			-28,127,938.97	-16,780,662.76	-44,908,601.73
四、本期期末余额	5,573,503,169.00	29,676,316,114.04	-10,625,866.99		3,482,729.00	-34,293,074,104.17	949,602,040.88	2,919,360,311.23	3,868,962,352.11

项目	2024年度								
	归属于母公司所有者权益							少数股东权益	所有者权益合计
	实收资本(或股本)	资本公积	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	小计		
一、上年年末余额	5,573,503,169.00	23,508,629,747.10	-13,027,604.91		3,482,729.00	-22,781,730,179.47	6,290,857,860.72	667,841,595.11	6,958,699,455.83
加：会计政策变更									
二、本年期初余额	5,573,503,169.00	23,508,629,747.10	-13,027,604.91		3,482,729.00	-22,781,730,179.47	6,290,857,860.72	667,841,595.11	6,958,699,455.83
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）		6,167,686,366.94	-76,089.52			-6,948,010,578.76	-780,400,301.34	4,041,729,753.84	3,261,329,452.50
（一）综合收益总额			-76,089.52			-6,948,010,578.76	-6,948,086,668.28	75,118,346.50	-6,872,968,321.78
（二）所有者投入和减少资本		6,167,686,366.94					6,167,686,366.94	3,966,611,407.34	10,134,297,774.28
1. 所有者投入的普通股		6,167,686,366.94					6,167,686,366.94	3,966,611,407.34	10,134,297,774.28
2. 其他									
（三）利润分配									
（四）所有者权益内部结转									
1. 其他综合收益结转留存收益									
（五）专项储备									
1. 本期提取				15,819,222.82			15,819,222.82	4,287,034.68	20,106,257.50
2. 本期使用				-15,819,222.82			-15,819,222.82	-4,287,034.68	-20,106,257.50
四、本期期末余额	5,573,503,169.00	29,676,316,114.04	-13,103,694.43		3,482,729.00	-29,729,740,758.23	5,510,457,559.38	4,709,571,348.95	10,220,028,908.33

公司负责人：刘观桥 主管会计工作负责人：宋军 会计机构负责人：王莎

**母公司所有者权益变动表**  
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度					
	实收资本(或股本)	资本公积	其他综合收益	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
一、上年年末余额	5,573,503,169.00	23,313,020,110.14	13,569,536.27	3,482,729.00	-263,042,422.77	28,640,533,121.64
加：会计政策变更						
二、本年期初余额	5,573,503,169.00	23,313,020,110.14	13,569,536.27	3,482,729.00	-263,042,422.77	28,640,533,121.64
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）					3,925,230.82	3,925,230.82
（一）综合收益总额					3,925,230.82	3,925,230.82
（二）所有者投入和减少资本						
（三）利润分配						
（四）所有者权益内部结转						
（五）专项储备						
四、本期期末余额	5,573,503,169.00	23,313,020,110.14	13,569,536.27	3,482,729.00	-259,117,191.95	28,644,458,352.46

项目	2024年度					
	实收资本(或股本)	资本公积	其他综合收益	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
一、上年年末余额	5,573,503,169.00	23,313,020,110.14	13,569,536.27	3,482,729.00	-265,085,389.59	28,638,490,154.82
加：会计政策变更						
二、本年期初余额	5,573,503,169.00	23,313,020,110.14	13,569,536.27	3,482,729.00	-265,085,389.59	28,638,490,154.82
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）					2,042,966.82	2,042,966.82
（一）综合收益总额					2,042,966.82	2,042,966.82
（二）所有者投入和减少资本						
（三）利润分配						
（四）所有者权益内部结转						
（五）专项储备						
四、本期期末余额	5,573,503,169.00	23,313,020,110.14	13,569,536.27	3,482,729.00	-263,042,422.77	28,640,533,121.64

公司负责人：刘观桥 主管会计工作负责人：宋军 会计机构负责人：王莎

### 三、公司基本情况

#### 1、公司概况

√适用 □不适用

北汽蓝谷新能源科技股份有限公司（原名“成都前锋电子股份有限公司”、“北京前锋电子股份有限公司”，以下简称“本公司”）。1996年7月经中国证券监督管理委员会核准在上海证券交易所上网发行社会公众股，证券代码为600733。

2006年12月，四川新泰克数字设备有限责任公司以竞买方式受让成都市国有资产投资经营公司持有本公司的3,627.00万股股权。转让完成后，四川新泰克数字设备有限责任公司成为本公司第一大股东。

2017年12月，北京市人民政府国有资产监督管理委员会（以下简称“北京市国资委”）将北京首都创业集团有限公司（以下简称“首创集团”）下属的北京首创资产管理有限公司直接持有的四川新泰克数字设备有限责任公司（以下简称“四川新泰克”）100%股权无偿划转至北京汽车集团有限公司（以下简称“北汽集团”）。

2018年7月，经中国证券监督管理委员会核准，向北汽集团等35家单位共计发行人民币普通股(A股)761,085,182.00股，变更后的股本为958,671,182.00元。上述股份发行后，本公司取得北京新能源汽车股份有限公司（以下简称“北汽新能源”）100%股权，本公司原有资产和负债全部置出，主要业务及资产由子公司北汽新能源构成，主营业务由房地产变更为新能源汽车（以下简称“2018年重大资产重组”）。

2018年9月，经本公司2018年第二次临时股东大会批准，以资本公积向全体股东每股转增2.5股，共计转增2,396,677,955股，变更后股本为3,355,349,137元。

2019年1月，经中国证券监督管理委员会核准，本公司非公开发行人民币普通股（A股）138,310,200股，变更后股本为3,493,659,337.00元。

2021年5月，经中国证券监督管理委员会核准，本公司非公开发行人民币普通股（A股）793,650,793股，变更后股本为4,287,310,130.00元。

2023年5月，经中国证券监督管理委员会核准，本公司向特定对象发行人民币普通股（A股）1,286,193,039股，变更后股本为5,573,503,169.00元。

本公司营业执照统一社会信用代码：915101002019727706；法定代表人：刘观桥；住所：北京市北京经济技术开发区东环中路5号12幢；公司的营业期限：2019年4月12日至无固定期限。

公司于2026年3月20日召开的十一届十八次董事会审议通过了《关于选举董事长的议案》，同意选举董事刘观桥先生为公司十一届董事会董事长，自董事会决议通过之日起履职。根据《公司章程》相关规定，刘观桥先生自正式履行董事长职责之日起担任公司法定代表人，公司将按有关规定办理法定代表人的工商变更登记事宜。

本公司的经营范围：研发、设计、销售汽车、汽车配件、机械设备、电器设备、零部件加工设备；汽车装饰；技术开发、技术服务、技术咨询、技术转让；设计、制作、代理、发布广告；经济贸易咨询；物业管理；货物进出口、技术进出口、代理进出口。本公司的母公司及最终母公司为北京汽车集团有限公司。

本财务报表及财务报表附注业经公司十一届十九次董事会于2026年4月23日批准。

### 四、财务报表的编制基础

#### 1、编制基础

本公司财务报表根据实际发生的交易和事项，按照财政部颁布的《企业会计准则》及其应用指南、解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号—财务报告的一般规定》（2023年修订）的披露相关规定编制。

#### 2、持续经营

√适用 □不适用

本公司充分利用资本市场优势，增强资本实力。2025年11月，公司收到中国证监会出具的《关于同意北汽蓝谷新能源科技股份有限公司向特定对象发行股票注册的批复》（证监许可〔2025〕2576号），同意公司向特定对象发行股票的注册申请。2026年1月，公司向11家特定对象发行人民币普通股（A股）股票793,650,793股，每股发行价格7.56元，募集资金总额为人民币5,999,999,995.08元，扣除不含税承销费48,792,452.83元后的募集资金为5,951,207,542.25元。

本公司2025年度净利润-6,382,015,789.45元，为保证公司持续经营能力，管理层拟采取以下措施：（1）密集导入多款核心新品，进一步完善产品矩阵，覆盖主流细分市场；（2）持续推动营销能力升级，围绕渠道布局、终端体验、品牌传播与海外市场四大方向，构建全链路营销能力；（3）围绕产品收益、成本管控、多元创收三大方向，持续夯实盈利根基；（4）持续推进L3、L4级智能驾驶产品的研发与量产进程，积极推动高阶智驾产品的合规化布局；（5）强化研产供销多板块协同，提升产品上市效率与交付稳定性。

综上，本公司对自2025年12月31日起12个月的持续经营能力进行了评价，本公司管理层认为本公司有足够的资金和融资渠道满足运营资本需求。因此，本财务报表以持续经营为基础列报。

## 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

√适用 □不适用

本公司根据自身生产经营特点，确定固定资产折旧、无形资产摊销、研发费用资本化条件以及收入确认政策，具体会计政策详见本节五、21、26、34。

### 1、遵循企业会计准则的声明

本公司基于上述编制基础编制的财务报表符合财政部已颁布的最新企业会计准则及其应用指南、解释以及其他相关规定（统称“企业会计准则”）的要求，真实完整地反映了公司的财务状况、经营成果和现金流量等有关信息。

### 2、会计期间

本公司会计年度从公历1月1日起至12月31日止。

### 3、营业周期

√适用 □不适用

本公司的营业周期为12个月。

### 4、记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。

### 5、重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	净利润绝对值10%且单项应收款项金额≥100万元
重要的应收款项坏账准备收回或转回	净利润绝对值10%且单项应收款项金额≥100万元
本期重要的应收款项核销	净利润绝对值10%且单项应收款项金额≥100万元
重要的在建工程	单个项目的预算金额大于10亿元
重要的合营、联营企业	初始投资成本超过人民币5,000万元，或与本公司业务关联程度高

### 6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

#### （1）同一控制下企业合并的会计处理方法

本公司在一次交易取得或通过多次交易分步实现同一控制下企业合并，企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。本公司取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

#### （2）非同一控制下企业合并的会计处理方法

本公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并，应按以下顺序处理：

①调整长期股权投资初始投资成本。购买日之前持有股权采用权益法核算的，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益、其他所有者权益变动的，转为购买日所属当期收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动以及持有的其他权益工具投资公允价值变动而产生的其他综合收益除外。

②确认商誉（或计入当期损益的金额）。将第一步调整后长期股权投资初始投资成本与购买日应享有子公司可辨认净资产公允价值份额比较，前者大于后者，差额确认为商誉；前者小于后者，差额计入当期损益。

通过多次交易分步处置股权至丧失对子公司控制权的情形

①判断分步处置股权至丧失对子公司控制权过程中的各项交易是否属于“一揽子交易”的原则

处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：

- a.这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- b.这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- c.一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- d.一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

②分步处置股权至丧失对子公司控制权过程中的各项交易属于“一揽子交易”的会计处理方法

处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，应当将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中应当确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

在合并财务报表中，对于剩余股权，应当按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原子公司股权投资相关的其他综合收益，应当在丧失控制权时转为当期投资收益或留存收益。

③分步处置股权至丧失对子公司控制权过程中的各项交易不属于“一揽子交易”的会计处理方法

处置对子公司的投资未丧失控制权的，合并财务报表中处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额计入资本公积（资本溢价或股本溢价），资本溢价不足冲减的，应当调整留存收益。

处置对子公司的投资丧失控制权的，在合并财务报表中，对于剩余股权，应当按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，应当在丧失控制权时转为当期投资收益或留存收益。

## 7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

本公司合并财务报表的合并范围应当以控制为基础予以确定。

控制，是指本公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。相关活动，是指对被投资方的回报产生重大影响的活动。被投资方的相关活动应当根据具体情况进行判断，通常包括商品或劳务的销售和购买、金融资产的管理、资产的购买和处置、研究与开发活动以及融资活动等。

本公司在综合考虑所有相关事实和情况的基础上对是否控制被投资方进行判断。一旦相关事实和情况的变化导致对控制定义所涉及的相关要素发生变化的，本公司进行重新评估。

合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由本公司按照《企业会计准则第33号——合并财务报表》编制。

## 8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 □不适用

(1) 合营安排的认定和分类

合营安排，是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。合营安排具有下列特征：①各参与方均受到该安排的约束；②两个或两个以上的参与方对该安排实施共同控制。任何一个参与方都不能够单独控制该安排，对该安排具有共同控制的任何一个参与方均能够阻止其他参与方或参与方组合单独控制该安排。

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。

合营安排分为共同经营和合营企业。共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业，是指合营方仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

(2) 合营安排的会计处理

共同经营参与方应当确认其与共同经营中利益份额相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：①确认单独所持有的资产，以及按其份额确认共同持有的资产；②确认单独所承担的负债，以及按其份额确认共同承担的负债；③确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入；④按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；⑤确认单独所发生的费用，以及按其份额确认共同经营发生的费用。

合营企业参与方应当按照《企业会计准则第2号——长期股权投资》的规定对合营企业的投资进行会计处理。

## 9、 现金及现金等价物的确定标准

现金流量表的现金指企业库存现金及可以随时用于支付的存款。现金等价物指持有的期限短（一般是指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

## 10、 外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

### （1）外币业务折算

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

### （2）外币财务报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生日的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，确认为其他综合收益。

## 11、 金融工具

√适用 □不适用

### （1）金融工具的确认和终止确认

本公司于成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

以常规方式买卖金融资产，按交易日会计进行确认和终止确认。常规方式买卖金融资产，是指按照合同条款的约定，在法规或通行惯例规定的期限内收取或交付金融资产。交易日，是指本公司承诺买入或卖出金融资产的日期。

满足下列条件的，终止确认金融资产(或金融资产的一部分，或一组类似金融资产的一部分)，即从其账户和资产负债表内予以转销：

①收取金融资产现金流量的权利届满；

②转移了收取金融资产现金流量的权利，或在“过手协议”下承担了及时将收取的现金流量全额支付给第三方的义务；并且（a）实质上转让了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，或（b）虽然实质上既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但放弃了对该金融资产的控制。

### （2）金融资产分类和计量

本公司的金融资产于初始确认时根据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产以及以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。金融资产的后续计量取决于其分类。

本公司对金融资产的分类，依据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的现金流量特征进行分类。

#### ①以摊余成本计量的金融资产

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：本公司管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。对于此类金融资产，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量，其摊销或减值产生的利得或损失，均计入当期损益。

#### ②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：本公司管理该金融资产的业务模式是既以收取合同现金流量为目标又以出售金融资产为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量。其折价或溢价采用实际利率法进行摊销并确认为利息收入或费用。除减值损失及外币货币性金融资产的汇兑差额确认为当期损益外，此类金融资产的公允价值变动作为其他综合收益确认，直到该金融资产终止确认时，其累计利得或损失转入当期损益。与此类金融资产相关利息收入，计入当期损益。

#### ③以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

本公司不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，仅将相关股利收入计入当期损益，公允价值变动作为其他综合收益确认，直到该金融资产终止确认时，其累计利得或损失转入留存收益。

#### ④以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，为了能够消除或显著减少会计错配，可以

将金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量，所有公允价值变动计入当期损益。

当且仅当本公司改变管理金融资产的业务模式时，才对所有受影响的相关金融资产进行重分类。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

### (3) 金融负债分类和计量

本公司的金融负债于初始确认时分类为：以摊余成本计量的金融负债与以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

符合以下条件之一的金融负债可在初始计量时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：①该项指定能够消除或显著减少会计错配；②根据正式书面文件载明的公司风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在公司内部以此为基础向关键管理人员报告；③该金融负债包含需单独分拆的嵌入衍生工具。

本公司在初始确认时确定金融负债的分类。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，其他金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

金融负债的后续计量取决于其分类：

#### ①以摊余成本计量的金融负债

对于此类金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。

#### ②以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债(含属于金融负债的衍生工具)和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

### (4) 金融工具抵销

同时满足下列条件的，金融资产和金融负债以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

### (5) 金融资产减值

本公司对于以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资和财务担保合同等，以预期信用损失为基础确认损失准备。信用损失，是指本公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。

本公司考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，以单项或组合的方式对以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的预期信用损失进行估计。

#### ①预期信用损失一般模型

如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，本公司按照相当于该金融工具未来12个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。本公司对信用风险的具体评估，详见本节“十二、与金融工具相关的风险”。

通常逾期超过30日，本公司即认为该金融工具的信用风险已显著增加，除非有确凿证据证明该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

具体来说，本公司将购买或源生时未发生信用减值的金融工具发生信用减值的过程分为三个阶段，对于不同阶段的金融工具的减值有不同的会计处理方法：

#### 第一阶段：信用风险自初始确认后未显著增加

对于处于该阶段的金融工具，企业应当按照未来12个月的预期信用损失计量损失准备，并按其账面余额（即未扣除减值准备）和实际利率计算利息收入（若该工具为金融资产，下同）。

#### 第二阶段：信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值

对于处于该阶段的金融工具，企业应当按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备，并按其账面余额和实际利率计算利息收入。

#### 第三阶段：初始确认后发生信用减值

对于处于该阶段的金融工具，企业应当按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备，但对利息收入的计算不同于处于前两阶段的金融资产。对于已发生信用减值的金融资产，企业应当按其摊余成本（账面余额减已计提减值准备，也即账面价值）和实际利率计算利息收入。

对于购买或源生时已发生信用减值的金融资产，企业应当仅将初始确认后整个存续期内预期信用损失的变动确认为损失准备，并按其摊余成本和经信用调整的实际利率计算利息收入。

②本公司对在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，选择不与其初始确认时的信用风险进行比较，而直接做出该工具的信用风险自初始确认后未显著增加的假定。

如果公司确定金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其支付合同现金流量义务的能力很强，并且即使较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化，也不一定会降低借款人履行其支付合同现金流量义务的能力，那么该金融工具可被视为具有较低的信用风险。

#### ③应收款项及租赁应收款

本公司对于《企业会计准则第14号——收入》所规定的、不含重大融资成分（包括根据该准则不考虑不超过一年的合同中融资成分的情况）的应收款项，采用预期信用损失的简化模型，始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

本公司对包含重大融资成分的应收款项和《企业会计准则第21号——租赁》规范的租赁应收款，本公司作出会计政策选择，选择采用预期信用损失的简化模型，即按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

#### （6）金融资产转移

本公司已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产。

本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债；未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

通过对所转移金融资产提供财务担保方式继续涉入的，按照金融资产的账面价值和财务担保金额两者之中的较低者，确认继续涉入形成的资产。财务担保金额，是指所收到的对价中，将被要求偿还的最高金额。

## 12、 应收票据

√适用 □不适用

### 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

本公司对于《企业会计准则第14号——收入》所规定的、不含重大融资成分（包括根据该准则不考虑不超过一年的合同中融资成分的情况）的应收票据，采用预期信用损失的简化模型，即始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

对于包含重大融资成分的应收票据，本公司选择采用预期信用损失的简化模型，即始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

本公司依据信用风险特征对应收票据划分组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

组合名称	组合内容
应收票据组合1	银行承兑汇票
应收票据组合2	商业承兑汇票

### 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

□适用 √不适用

### 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

□适用 √不适用

## 13、 应收账款

√适用 □不适用

### 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

本公司对于《企业会计准则第14号——收入》所规定的、不含重大融资成分（包括根据该准则不考虑不超过一年的合同中融资成分的情况）的应收账款，采用预期信用损失的简化模型，即始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

对于包含重大融资成分的应收账款，本公司选择采用预期信用损失的简化模型，即始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

本公司依据信用风险特征对应收账款划分组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

组合名称	组合内容
应收账款组合1	整车及材料销售款
应收账款组合2	新能源汽车补贴款
应收账款组合3	其他

### 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

详见本节五、11、金融工具

### 按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见本节五、11、金融工具

#### 14、应收款项融资

√适用 □不适用

##### 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

本公司对于《企业会计准则第14号——收入》所规定的、不含重大融资成分（包括根据该准则不考虑不超过一年的合同中融资成分的情况）的应收款项融资，采用预期信用损失的简化模型，即始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

对于包含重大融资成分的应收款项融资，本公司选择采用预期信用损失的简化模型，即始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

##### 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

□适用 √不适用

##### 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

□适用 √不适用

#### 15、其他应收款

√适用 □不适用

##### 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

本公司对其他应收款采用预期信用损失的一般模型“详见本节五、11、金融工具”进行处理，确定组合的依据如下：

组合名称	组合内容
其他应收款组合1	应收押金和保证金
其他应收款组合2	应收备用金
其他应收款组合3	应收代垫款
其他应收款组合4	应收其他款项

##### 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

□适用 √不适用

##### 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见本节五、11、金融工具

#### 16、存货

√适用 □不适用

##### 存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

√适用 □不适用

###### （1）存货类别

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

###### （2）发出存货的计价方法

本公司存货取得时按实际成本计价。原材料、在产品、库存商品等发出时采用加权平均法计价。

###### （3）存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

###### （4）低值易耗品和包装物的摊销方法

本公司低值易耗品和包装物领用时采用一次转销法摊销。

##### 存货跌价准备的确认标准和计提方法

√适用 □不适用

资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。当其可变现净值低于成本时，计提存货跌价准备。

可变现净值是按存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响。

本公司通常按照单个存货项目计提存货跌价准备。对于数量繁多、单价较低的存货，按照存货类别计提存货跌价准备。

资产负债表日，以前减记存货价值的影响因素已经消失的，存货跌价准备在原已计提的金额内转回。

#### 按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

适用 不适用

#### 基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

适用 不适用

### 17、合同资产

适用 不适用

#### 合同资产的确认方法及标准

适用 不适用

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取的对价（除应收款项）列示为合同资产。

#### 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

本公司对于《企业会计准则第14号——收入》所规定的、不含重大融资成分（包括根据该准则不考虑不超过一年的合同中融资成分的情况）的合同资产，采用预期信用损失的简化模型，即始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

对于包含重大融资成分的合同资产，本公司选择采用预期信用损失的简化模型，即始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

本公司依据信用风险特征对合同资产划分组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

组合名称	组合内容
合同资产组合1	整车及材料销售款
合同资产组合2	其他

#### 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

详见本节五、11、金融工具

#### 按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

对于公司确认的合同资产，若某一客户信用风险特征与组合中其他客户显著不同，或该客户信用风险特征发生显著变化，本公司对该合同资产单项计提坏账准备。

### 18、持有待售的非流动资产或处置组

适用 不适用

本公司主要通过出售（包括具有商业实质的非货币性资产交换）而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值时，该非流动资产或处置组被划分为持有待售类别。

上述非流动资产不包括采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产、采用公允价值减去出售费用后的净额计量的生物资产、职工薪酬形成的资产、金融资产、递延所得税资产及保险合同产生的权利。

处置组，是指在一项交易中作为整体通过出售或其他方式一并处置的一组资产，以及在该交易中转让的与这些资产直接相关的负债。在特定情况下，处置组包括企业合并中取得的商誉等。

#### 划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

适用 不适用

本公司将同时满足下列条件的公司组成部分（或非流动资产）划分为持有待售：（1）根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；（2）出售极可能发生，已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺（确定的购买承诺，是指企业与其他方签订的具有法律约束力的购买协议，该协议包含交易价格、时

间和足够严厉的违约惩罚等重要条款，使协议出现重大调整或者撤销的可能性极小。预计出售将在一年内完成。已经获得按照有关规定需得到相关权力机构或者监管部门的批准。

本公司将持有待售的预计净残值调整为反映其公允价值减去出售费用后的净额（但不得超过该项持有待售的原账面价值），原账面价值高于调整后预计净残值的差额，作为资产减值损失计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。对于持有待售的处置组确认的资产减值损失金额，应当先抵减处置组中商誉的账面价值，再根据处置组中适用本准则计量规定的各项非流动资产账面价值所占比重，按比例抵减其账面价值。

后续资产负债表日持有待售的非流动资产公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额应当予以恢复，并在划分为持有待售类别后确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不得转回。后续资产负债表日持有待售的处置组公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额应当予以恢复，并在划分为持有待售类别后适用本准则计量规定的非流动资产确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。已抵减的商誉账面价值，以及适用本准则计量规定的非流动资产在划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不得转回。持有待售的处置组确认的资产减值损失后续转回金额，应当根据处置组中除商誉外适用本准则计量规定的各项非流动资产账面价值所占比重，按比例增加其账面价值。企业因出售对子公司的投资等原因导致其丧失对子公司控制权的，无论出售后企业是否保留部分权益性投资，应当在拟出售的对子公司投资满足持有待售类别划分条件时，在母公司个别财务报表中将子公司投资整体划分为持有待售类别，在合并财务报表中将子公司所有资产和负债划分为持有待售类别。

### 终止经营的认定标准和列报方法

√适用 □不适用

终止经营，是指企业满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已经处置或划分为持有待售类别：（1）该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；（2）该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；（3）该组成部分是专为转售而取得的子公司。

终止经营的定义包含以下三方面含义：

（1）终止经营应当是企业能够单独区分的组成部分。该组成部分的经营和现金流量在企业经营和编制财务报表时是能够与企业的其他部分清楚区分的。

（2）终止经营应当具有一定的规模。终止经营应当代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区，或者是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分。

（3）终止经营应当满足一定的时点要求。符合终止经营定义的组成部分应当属于以下两种情况之一，该组成部分在资产负债表日之前已经处置，包括已经出售和结束使用（如关停或报废等）；该组成部分在资产负债表日之前已经划分为持有待售类别。

### 19、长期股权投资

√适用 □不适用

#### （1）投资成本的确定

①同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积（资本溢价或股本溢价）；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

分步实现同一控制下企业合并的，应当以持股比例计算的合并日应享有被合并方账面所有者权益份额作为该项投资的初始投资成本。初始投资成本与其原长期股权投资账面价值加上合并日取得进一步股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积不足冲减的，冲减留存收益。

②非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

③除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；投资者投入的，按照投资合同或协议约定的价值作为其初始投资成本（合同或协议约定价值不公允的除外）。

#### （2）后续计量及损益确认方法

本公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资,在本公司个别财务报表中采用成本法核算；对具有共同控制或重大影响的长期股权投资，采用权益法核算。

采用成本法时,长期股权投资按初始投资成本计价,除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外,按享有被投资单位宣告分派的现金股利或利润,确认为当期投资收益,并同时根据有关资产减值政策考虑长期投资是否减值。

采用权益法时,长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的,归入长期股权投资的初始投资成本；长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的,其差额计入当期损益,同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法时,取得长期股权投资后,按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益的份额,确认投资损益并调整长期股权投资的账面价值。在确认应享有被投资单位净损益的份额时,以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础,按照本公司的会计政策及会计期间,并抵销与联营企业及合营企业之间发生的内部交易损益按照持股比例计算归属于投资企业的部分(但内部交易损失属于资产减值损失的,应全额确认),对被投资单位的净利润进行调整后确认。按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应分得的部分,相应减少长期股权投资的账面价值。本公司确认被投资单位发生的净亏损,以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限,本公司负有承担额外损失义务的除外。对于被投资单位除净损益以外所有者权益的其他变动,调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

### (3) 确定对被投资单位具有控制、重大影响的依据

控制,是指拥有对被投资方的权力,通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报,并且有能力运用对被投资方的权力影响回报金额;重大影响,是指投资方对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力,但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

### (4) 长期股权投资的处置

#### ①部分处置对子公司的长期股权投资,但不丧失控制权的情形

部分处置对子公司的长期股权投资,但不丧失控制权时,应当将处置价款与处置投资对应的账面价值的差额确认为当期投资收益。

#### ②部分处置股权投资或其他原因丧失了对子公司控制权的情形

部分处置股权投资或其他原因丧失了对子公司控制权的,对于处置的股权,应结转与所售股权相对应的长期股权投资的账面价值,出售所得价款与处置长期股权投资账面价值之间差额,确认为投资收益(损失);同时,对于剩余股权,应当按其账面价值确认为长期股权投资或其它相关金融资产。处置后的剩余股权能够对子公司实施共同控制或重大影响的,应按有关成本法转为权益法的相关规定进行会计处理。

### (5) 减值测试方法及减值准备计提方法

对子公司、联营企业及合营企业的投资,在资产负债表日有客观证据表明其发生减值的,按照账面价值与可收回金额的差额计提相应的减值准备。

## 20、投资性房地产

### (1). 如果采用成本计量模式的:

#### 折旧或摊销方法

投资性房地产包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权和已出租的建筑物。

投资性房地产按照取得时的成本进行初始计量,采用成本模式进行后续计量,并采用与固定资产和无形资产相同的方法计提折旧或进行摊销。资产负债表日,有迹象表明投资性房地产发生减值的,按照账面价值与可收回金额的差额计提相应的减值准备。

## 21、固定资产

### (1). 确认条件

√适用 □不适用

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的,使用年限超过一个会计年度的有形资产。

与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业,并且该固定资产的成本能够可靠地计量时,固定资产才能予以确认。

本公司固定资产按照取得时的实际成本进行初始计量。

### (2). 折旧方法

√适用 □不适用

类别	折旧方法	折旧年限(年)	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	30	3.00%	3.23%
机器设备	年限平均法、工作量法	10	3.00%	9.70%
运输工具	年限平均法	5-10	3.00%-5.00%	9.70%-19.40%
办公设备及其他	年限平均法	5	3.00%	19.40%

### (3). 固定资产的减值测试方法、减值准备计提方法

资产负债表日,有迹象表明固定资产发生减值的,按照账面价值与可收回金额的差额计提相应的减值准备。

**(4). 每年年度终了，本公司对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核**

使用寿命预计数与原先估计数有差异的，调整固定资产使用寿命；预计净残值预计数与原先估计数有差异的，调整预计净残值。

**(5). 固定资产处置**

当固定资产被处置、或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

**22、 在建工程**

√适用 □不适用

(1) 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

(2) 资产负债表日，有迹象表明在建工程发生减值的，按照账面价值与可收回金额的差额计提相应的减值准备。

(3) 本公司在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项必要工程支出、工程达到预定可使用状态前的应予资本化的借款费用以及其他相关费用等。

在建工程在达到预定可使用状态时转入固定资产。

类别	在建工程结转为固定资产的标准和时点
房屋及建筑物	实际开始使用/竣工验收孰早
机器设备	实际开始使用/完成安装并验收孰早

**23、 借款费用**

√适用 □不适用

(1) 借款费用资本化的确认原则

本公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

(2) 借款费用资本化期间

①当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：a.资产支出已经发生；b.借款费用已经发生；c.为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

②若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过3个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

③当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

(3) 借款费用资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

**24、 生物资产**

□适用 √不适用

**25、 油气资产**

□适用 √不适用

**26、 无形资产****(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序**

√适用 □不适用

本公司无形资产包括土地使用权、软件、知识产权、数据资源、非专利技术等，按成本进行初始计量。

使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体年限如下：

项目	摊销年限（年）
土地使用权	50
软件	3-5
知识产权	5-10
非专利技术	5-10
数据资源	3

使用寿命确定的无形资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，按照账面价值与可收回金额的差额计提相应的减值准备；使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年均进行减值测试。

本公司于每年年度终了，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核，与以前估计不同的，调整原先估计数，并按会计估计变更处理。

资产负债表日预计某项无形资产已经不能给企业带来未来经济利益的，应当将该无形资产的账面价值予以转销。

## (2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√适用 □不适用

本公司研发支出为公司研发活动直接相关的支出，包括研发人员职工薪酬、直接投入费用、折旧费用与长期待摊费用、设计费用、装备调试费、无形资产摊销费用、委托外部研究开发费用、其他费用等。其中研发人员的工资按照项目工时分摊计入研发支出。研发活动与其他生产经营活动共用设备、产线、场地按照工时占比、面积占比分配计入研发支出。

本公司将内部研究开发项目的支出，区分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。

开发阶段的支出，同时满足下列条件的，才能予以资本化，即：完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；具有完成该无形资产并使用或出售的意图；无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。不满足上述条件的开发支出计入当期损益。

本公司研究开发项目在满足上述条件，通过技术可行性及经济可行性研究，形成项目立项后，进入开发阶段。

已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定用途之日转为无形资产。

具体研发项目的资本化条件：

- (1) 开发产品技术上预期具备量产条件且预期获得产品公告；
- (2) 如为技术开发，则该技术计划应用于量产车型或预期产生专利；
- (3) 将有足够的财力、配套的供应商体系、经销商渠道等资源支持使用或出售该资产。

## 27、长期资产减值

√适用 □不适用

本公司在资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象。

因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都应当进行减值测试。

存在下列迹象的，表明资产可能发生了减值：

(1) 资产的市价当期大幅度下跌，其跌幅明显高于因时间的推移或者正常使用而预计的下跌；(2) 企业经营所处的经济、技术或者法律等环境以及资产所处的市场在当期或者将在近期发生重大变化，从而对企业产生不利影响；(3) 市场利率或者其他市场投资报酬率在当期已经提高，从而影响企业计算资产预计未来现金流量现值的折现率，导致资产可收回金额大幅度降低；(4) 有证据表明资产已经陈旧过时或者其实体已经损坏；(5) 资产已经或者将被闲置、终止使用或者计划提前处置；(6) 企业内部报告的证据表明资产的经济绩效已经低于或者将低于预期，如资产所创造的净现金流量或者实现的营业利润（或者亏损）远远低于（或者高于）预计金额等；(7) 其他表明资产可能已经发生减值的迹象。

资产存在减值迹象的，应当估计其可收回金额。

可收回金额应当根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。

处置费用包括与资产处置有关的法律费用、相关税费、搬运费以及为使资产达到可销售状态所发生的直接费用等。

资产预计未来现金流量的现值，应当按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，选择恰当的折现率对其进行折现后的金额加以确定。预计资产未来现金流量的现值，应当综合考虑资产的预计未来现金流量、使用寿命和折现率等因素。

可收回金额的计量结果表明，资产的可收回金额低于其账面价值的，应当将资产的账面价值减记至可收回金额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

## 28、长期待摊费用

√适用  不适用

长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

## 29、合同负债

√适用  不适用

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。

## 30、职工薪酬

职工薪酬,是指本公司为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的除股份支付以外各种形式的报酬或补偿。职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。本公司提供给职工配偶、子女、受赡养人、已故员工遗属及其他受益人等的福利，也属于职工薪酬。

### (1). 短期薪酬的会计处理方法

√适用  不适用

本公司在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。其中，非货币性福利按照公允价值计量。

### (2). 离职后福利的会计处理方法

√适用  不适用

#### ① 设定提存计划

本公司职工参加了由当地劳动和社会保障部门组织实施的社会基本养老保险。本公司以当地规定的社会基本养老保险缴纳基数和比例，按月向当地社会基本养老保险经办机构缴纳养老保险费。职工退休后，当地劳动及社会保障部门有责任向已退休员工支付社会基本养老金。本公司在职工提供服务的会计期间，将根据上述社保规定计算应缴纳的金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

#### ② 设定受益计划

##### a. 内退福利

本公司向接受内部退休安排的职工提供内退福利。内退福利是指，向未达到国家规定的退休年龄、经本公司批准自愿退出工作岗位的职工支付的工资及为其缴纳的社会保险费等。本公司自内部退休安排开始之日起至职工达到正常退休年龄止，向内退职工支付内部退养福利。对于内退福利，本公司比照辞退福利进行会计处理，在符合辞退福利相关确认条件时，将自职工停止提供服务日至正常退休日期间拟支付的内退福利，确认为负债，计入当期损益。精算假设变化及福利标准调整引起的差异于发生时计入当期损益。

##### b. 其他补充退休福利

本公司亦向满足一定条件的职工提供国家规定的保险制度外的补充退休福利，该等补充退休福利属于设定受益计划，资产负债表上确认的设定受益负债为设定受益义务的现值减去计划资产的公允价值。设定受益义务每年由独立精算师采用与义务期限和币种相似的国债利率、以预期累积福利单位法计算。与补充退休福利相关的服务费用(包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失)和利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益。

### (3). 辞退福利的会计处理方法

√适用  不适用

本公司在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系、或者为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿，在本公司不能单方面撤回解除劳动关系计划或裁减建议时和确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本费用时两者孰早日，确认因解除与职工的劳动关系给予补偿而产生的负债，同时计入当期损益。

**(4). 其他长期职工福利的会计处理方法**√适用  不适用

本公司向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划条件的，按照上述关于设定提存计划的有关规定进行处理。符合设定受益计划的，按照上述关于设定受益计划的有关规定进行处理，但相关职工薪酬成本中“重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动”部分计入当期损益或相关资产成本。

**31、 预计负债**√适用  不适用

如果与或有事项相关的义务同时符合以下条件，本公司将其确认为预计负债：

- (1) 该义务是本公司承担的现时义务；
- (2) 该义务的履行很可能导致经济利益流出本公司；
- (3) 该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。本公司于资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核，并对账面价值进行调整以反映当前最佳估计数。

如果清偿已确认预计负债所需支出全部或部分预期由第三方或其他方补偿，则补偿金额只能在基本确定能收到时，作为资产单独确认。确认的补偿金额不超过所确认负债的账面价值。

**32、 股份支付** 适用  不适用**33、 优先股、永续债等其他金融工具** 适用  不适用**34、 收入****(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策**√适用  不适用**①收入的确认**

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品控制权时确认收入。取得相关商品控制权是指能够主导该商品的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

②本公司依据收入准则相关规定判断相关履约义务性质属于“在某一时段内履行的履约义务”或“某一时点履行的履约义务”，分别按以下原则进行收入确认。

本公司满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务：

- a. 客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益。
- b. 客户能够控制本公司履约过程中在建的资产。
- c. 本公司履约过程中所产出的资产具有不可替代用途，且本公司在整个合同期内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司考虑商品的性质，采用产出法或投入法确定恰当的履约进度。

对于不属于在某一时段内履行的履约义务，属于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品控制权时点确认收入。

在判断客户是否已取得商品控制权时，本公司考虑下列迹象：

- a. 本公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务。
- b. 本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权。
- c. 本公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。
- d. 本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。
- e. 客户已接受该商品。
- f. 其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

本公司收入确认的具体政策：

a. 销售商品：公司对外销售整车和材料，在整车及材料交付给客户时，相关商品的控制权已经转移，本公司在该时点确认实现收入。

b. 提供劳务：本公司对部分客户提供运输劳务，按照合同约定将商品车运抵至约定地点。本公司根据已完成运输

服务进度在一段时间内确定收入。

本公司对部分客户提供仓储服务，按照协议约定代为仓储商品车。本公司根据已完成仓储服务进度在一段时间内确定收入。

本公司对外提供的其他劳务，根据已完成劳务的进度在一段时间内确认收入，其中，已完成劳务的进度按照已发生的成本占预计总成本的比例确定。于资产负债表日，本公司对已完成劳务的进度进行重新估计，以使其能够反映履约情况的变化。

c. 车辆运营收入：本公司对外提供长租和分时租赁服务，在承租人开始用车后，在租赁期内按照直线法确认收入。

### ③收入的计量

本公司应当按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。在确定交易价格时，本公司考虑可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。

#### a. 可变对价

本公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，应当不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。企业在评估累计已确认收入是否极可能不会发生重大转回时，应当同时考虑收入转回的可能性及其比重。

#### b. 重大融资成分

合同中存在重大融资成分的，本公司应当按照假定客户在取得商品控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，应当在合同期间内采用实际利率法摊销。

#### c. 非现金对价

客户支付非现金对价的，本公司按照非现金对价的公允价值确定交易价格。非现金对价的公允价值不能合理估计的，本公司参照其承诺向客户转让商品的单独售价间接确定交易价格。

#### d. 应付客户对价

针对应付客户对价的，应当将该应付对价冲减交易价格，并在确认相关收入与支付（或承诺支付）客户对价二者孰晚的时点冲减当期收入，但应付客户对价是为了向客户取得其他可明确区分商品的除外。

企业应付客户对价是为了向客户取得其他可明确区分商品的，应当采用与本企业其他采购相一致的方式确认所购买的商品。企业应付客户对价超过向客户取得可明确区分商品公允价值的，超过金额冲减交易价格。向客户取得的可明确区分商品公允价值不能合理估计的，企业应当将应付客户对价全额冲减交易价格。

## (2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

## 35、合同成本

适用 不适用

合同成本分为合同履约成本与合同取得成本。

本公司为履行合同发生的成本同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

(1) 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；

(2) 该成本增加了企业未来用于履行履约义务的资源；

(3) 该成本预期能够收回。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产；但是，该资产摊销不超过一年的可以在发生时计入当期损益。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，本公司将对于超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

(1) 因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；

(2) 为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

上述资产减值准备后续发生转回的，转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

## 36、政府补助

适用 不适用

(1) 政府补助包括与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

(2) 政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量；政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量，

公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

(3) 政府补助采用总额法

①与资产相关的政府补助，确认为递延收益，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

②与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关费用的期间，计入当期损益；用于补偿已发生的相关费用或损失的，直接计入当期损益。

(4) 对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，区分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，整体归类为与收益相关的政府补助。

(5) 本公司将与本公司日常活动相关的政府补助按照经济业务实质计入其他收益或冲减相关成本费用；将与本公司日常活动无关的政府补助，应当计入营业外收支。

(6) 本公司将取得的政策性优惠贷款贴息按照财政将贴息资金拨付给贷款银行和财政将贴息资金直接拨付给本公司两种情况处理：

①财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本公司提供贷款的，本公司选择按照下列方法进行会计处理：

以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

②财政将贴息资金直接拨付给本公司的，本公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

### 37、递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

(1) 根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

(2) 确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

(3) 资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

(4) 本公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：

①企业合并；②直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

### 38、租赁

√适用 □不适用

#### 作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

(1) 判断依据

短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月的租赁。包含购买选择权的租赁不属于短期租赁。

低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。

承租人在判断是否是低价值资产租赁时，应基于租赁资产的全新状态下的价值进行评估，不应考虑资产已被使用的年限。

(2) 会计处理方法

本公司对于短期租赁和低价值资产租赁，选择不确认使用权资产和租赁负债，将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法的方法计入相关资产成本或当期损益。

#### 作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√适用 □不适用

(1) 融资租赁

本公司作为出租人的，在租赁期开始日，对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产，并按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。

(2) 经营租赁

本公司作为出租人的，在租赁期内各个期间，采用直线法的方法，将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入。将发生的与经营租赁有关的初始直接费用进行资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。

对于经营租赁资产中的固定资产，本公司应当采用类似资产的折旧政策计提折旧；对于其他经营租赁资产，应当根据该资产适用的企业会计准则，采用系统合理的方法进行摊销。本公司按照《企业会计准则第8号——资产减值》的规定，确定经营租赁资产是否发生减值，并进行相应会计处理。

### 39、其他重要的会计政策和会计估计

√适用 □不适用

#### (1) 使用权资产

##### ①使用权资产确认条件

本公司使用权资产是指本公司作为承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利。

在租赁期开始日，使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：租赁负债的初始计量金额；在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；本公司作为承租人发生的初始直接费用；本公司作为承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。本公司作为承租人按照《企业会计准则第13号——或有事项》对拆除复原等成本进行确认和计量。后续就租赁负债的任何重新计量作出调整。

##### ②使用权资产的折旧方法

本公司采用直线法计提折旧。本公司作为承租人能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

#### (2) 安全生产费用

本公司按照财政部、应急部发布的《企业安全生产费用提取和使用管理办法》(财资[2022]136号)的规定提取安全生产费，安全生产费于提取时计入相关产品的成本或当期损益，同时计入“专项储备”科目。提取的安全生产费按规定范围使用时，属于费用性支出的，直接冲减专项储备；形成固定资产的，先通过“在建工程”科目归集所发生的支出，待安全项目完工达到预定可使用状态时确认为固定资产；同时，按照形成固定资产的成本冲减专项储备，并确认相同金额的累计折旧。该固定资产在以后期间不再计提折旧。

#### (3) 重大会计判断和估计

本公司根据历史经验和其它因素，包括对未来事项的合理预期，对所采用的重要会计估计和关键假设进行持续的评价。很可能导致下一会计年度资产和负债的账面价值出现重大调整风险的重要会计估计和关键假设列示如下：

##### ①金融资产的分类

本公司在确定金融资产的分类时涉及的重大判断包括业务模式及合同现金流量特征的分析等。

本公司在金融资产组合的层次上确定管理金融资产的业务模式，考虑的因素包括评价和向关键管理人员报告金融资产业绩的方式、影响金融资产业绩的风险及其管理方式、以及相关业务管理人员获得报酬的方式等。

本公司在评估金融资产的合同现金流量是否与基本借贷安排相一致时，存在以下主要判断：本金是否可能因提前还款等原因导致在存续期内的时间分布或者金额发生变动；利息是否仅包括货币时间价值、信用风险、其他基本借贷风险以及与成本和利润的对价。例如，提前偿付的金额是否仅反映了尚未支付的本金及以未偿付本金为基础的利息，以及因提前终止合同而支付的合理补偿。

##### ②应收账款预期信用损失的计量

本公司通过应收账款违约风险敞口和预期信用损失率计算应收账款预期信用损失，并基于违约概率和违约损失率确定预期信用损失率。在确定预期信用损失率时，本公司使用内部历史信用损失经验等数据，并结合当前状况和前瞻性信息对历史数据进行调整。在考虑前瞻性信息时，本公司使用的指标包括经济下滑的风险、外部市场环境、技术环境和客户情况的变化等。本公司定期监控并复核与预期信用损失计算相关的假设。

##### ③开发支出

确定资本化的金额时，管理层必须做出有关资产的预期未来现金流量的产生、应采用的折现率以及预计受益期间的假设。

##### ④递延所得税资产

在很有可能有足够的应纳税利润来抵扣亏损的限度内，应就所有未利用的税务亏损确认递延所得税资产。这需要管理层运用大量的判断来估计未来应纳税利润发生的时间和金额，结合纳税筹划策略，以决定应确认的递延所得税资产的金额。

##### ⑤未上市权益投资的公允价值确定

未上市的权益投资的公允价值是根据具有类似条款和风险特征的项目当前折现率折现的预计未来现金流量。这种估价要求本公司估计预期未来现金流量和折现率，因此具有不确定性。在有限情况下，如果用以确定公允价值的信息不足，或者公允价值的可能估计金额分布范围很广，而成本代表了该范围内对公允价值的最佳估计的，该成本可代表其在该分布范围内对公允价值的恰当估计。

**40、重要会计政策和会计估计的变更**

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

**41、2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表**

适用 不适用

**42、其他**

适用 不适用

**六、税项****1、主要税种及税率**

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	应纳税增值额（应纳税额按应纳税销售额乘以适用税率扣除当年允许抵扣的进项税后的余额计算）	13%、9%、6%
消费税	应纳税销售额	3%
城市维护建设税	按实际缴纳流转税计算	7%、5%
教育费附加	按实际缴纳流转税计算	3%
地方教育费附加	按实际缴纳流转税计算	2%
企业所得税	按应纳税所得额计算	25%、15%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

纳税主体名称	所得税税率（%）
北汽蓝谷新能源科技股份有限公司	25
北京新能源汽车股份有限公司	15
北京蓝谷极狐汽车科技有限公司	25
北京新能源汽车营销有限公司	25
北汽蓝谷麦格纳汽车有限公司	15
云南北汽科技有限公司	25
北汽动力系统（镇江）有限公司	25

**2、税收优惠**

适用 不适用

（1）2023年10月，本公司之子公司北汽新能源取得《高新技术企业证书》，证书编号GR202311000847，有效期三年，2023-2025年度适用的企业所得税税率为15%。

（2）2025年12月，本公司之子公司蓝谷麦格纳取得《高新技术企业证书》，证书编号GR202532012335，有效期三年，2025-2027年度适用的企业所得税税率为15%。

**3、其他**

适用 不适用

**七、合并财务报表项目注释****1、货币资金**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金		
银行存款	813,026,537.31	6,167,852,927.49

其他货币资金	1,427,698,127.41	3,550,861,174.62
存放财务公司存款	3,848,947,955.26	2,133,060,257.12
合计	6,089,672,619.98	11,851,774,359.23
其中：存放在境外的款项总额		

其他说明：

本期末，使用受限的货币资金为 1,437,590,863.48 元。其中：银行承兑汇票保证金为 1,427,693,127.41 元，银行账户冻结金额为 9,892,736.07 元，存出保证金 5,000.00 元。

## 2、交易性金融资产

适用 不适用

## 3、衍生金融资产

适用 不适用

## 4、应收票据

### (1). 应收票据分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	2,935,411,587.68	4,663,259,142.63
合计	2,935,411,587.68	4,663,259,142.63

### (2). 期末公司已质押的应收票据

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末已质押金额
银行承兑票据	618,238,550.00
合计	618,238,550.00

### (3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		2,303,360,496.52
合计		2,303,360,496.52

### (4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

#### (5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

#### (6). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况：

适用 不适用

应收票据核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 5、 应收账款

#### (1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	905,275,827.85	808,124,070.09
1-2年（含2年）	744,450,843.81	602,337,749.67
2-3年（含3年）	439,206,487.79	253,467,855.45
3-4年（含4年）	218,739,588.20	165,489,631.95
4-5年（含5年）	158,529,684.29	179,140,200.24
5年以上	1,962,851,346.20	3,168,778,152.34
合计	4,429,053,778.14	5,177,337,659.74

## (2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	1,713,947,460.42	38.70	474,217,101.11	27.67	1,239,730,359.31	814,178,549.28	15.73	179,848,653.31	22.09	634,329,895.97
其中：										
客户一	635,327,767.50	14.34	47,649,582.56	7.50	587,678,184.94					
客户二	382,000,000.00	8.62	80,411,000.00	21.05	301,589,000.00	418,000,000.00	8.07	80,000,000.00	19.14	338,000,000.00
客户三	181,944,879.37	4.11	54,583,463.81	30.00	127,361,415.56	197,153,554.82	3.81	59,146,066.45	30.00	138,007,488.37
客户四	143,506,531.06	3.24	130,074,319.75	90.64	13,432,211.31					
客户五	168,078,173.08	3.79	12,605,862.98	7.50	155,472,310.10	171,159,359.56	3.31	12,836,951.96	7.50	158,322,407.60
客户六	123,154,823.60	2.78	123,154,823.60	100.00						
客户七	58,591,608.00	1.32	4,394,370.60	7.50	54,197,237.40					
客户八	21,343,677.81	0.50	21,343,677.81	100.00		21,343,677.81	0.41	21,343,677.81	100.00	
客户九						3,746,314.91	0.07	3,746,314.91	100.00	
客户十						1,938,000.00	0.04	1,938,000.00	100.00	
客户十一						362,547.32	0.01	362,547.32	100.00	
客户十二						237,800.00	小于 0.01	237,800.00	100.00	
客户十三						105,490.52	小于 0.01	105,490.52	100.00	
客户十四						102,000.00	小于 0.01	102,000.00	100.00	
客户十五						15,254.34	小于 0.01	15,254.34	100.00	
客户十六						14,550.00	小于 0.01	14,550.00	100.00	
按组合计提坏账准备	2,715,106,317.72	61.30	145,031,148.01	5.34	2,570,075,169.71	4,363,159,110.46	84.27	354,681,108.95	8.13	4,008,478,001.51
其中：										
应收新能源汽车补贴款	1,651,119,708.82	37.28	24,839.14	小于 0.01	1,651,094,869.68	3,038,648,853.18	58.69	8,198.58	小于 0.01	3,038,640,654.60
应收整车及材料销售款	605,836,962.35	13.68	142,977,411.79	23.60	462,859,550.56	1,216,544,395.28	23.50	349,345,501.22	28.72	867,198,894.06
其他	458,149,646.55	10.34	2,028,897.08	0.44	456,120,749.47	107,965,862.00	2.08	5,327,409.15	4.93	102,638,452.85
合计	4,429,053,778.14	100.00	619,248,249.12	/	3,809,805,529.02	5,177,337,659.74	100.00	534,529,762.26	/	4,642,807,897.48

按单项计提坏账准备:

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
客户一	635,327,767.50	47,649,582.56	7.50	回收可能性
客户二	382,000,000.00	80,411,000.00	21.05	回收可能性
客户三	181,944,879.37	54,583,463.81	30.00	回收可能性
客户四	143,506,531.06	130,074,319.75	90.64	回收可能性
客户五	168,078,173.08	12,605,862.98	7.50	回收可能性
客户六	123,154,823.60	123,154,823.60	100.00	回收可能性
客户七	58,591,608.00	4,394,370.60	7.50	回收可能性
客户八	21,343,677.81	21,343,677.81	100.00	回收可能性
合计	1,713,947,460.42	474,217,101.11	27.67	/

按单项计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

组合计提项目: 应收整车及材料销售款

单位:元 币种:人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内(含1年)	496,585,344.17	35,505,852.11	7.15
1-2年(含2年)	233,027.98	43,627.50	18.72
2-3年(含3年)	277,634.61	86,061.18	31.00
3-4年(含4年)	2,765,645.20	1,366,560.61	49.41
4-5年(含5年)			
5年以上	105,975,310.39	105,975,310.39	100.00
合计	605,836,962.35	142,977,411.79	/

组合计提项目: 应收新能源汽车补贴款

单位:元 币种:人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内(含1年)			
1-2年(含2年)			
2-3年(含3年)			
3-4年(含4年)	153,664,470.00		
4-5年(含5年)	1,755,280.00		
5年以上	1,495,699,958.82	24,839.14	小于0.01
合计	1,651,119,708.82	24,839.14	/

按组合计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例  
无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

### (3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
坏账准备金额	534,529,762.26	105,089,968.40	11,683,643.78		-8,687,837.76	619,248,249.12
合计	534,529,762.26	105,089,968.40	11,683,643.78		-8,687,837.76	619,248,249.12

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
客户一	6,889,952.15	收回款项	银行存款	回收可能性
客户二	4,562,602.65	收回款项	银行存款	回收可能性
合计	11,452,554.80	/	/	/

其他说明：

无

### (4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况：

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

### (5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例 (%)	坏账准备期末余额
客户一	1,529,205,866.16	34.53	
客户二	635,327,767.50	14.34	47,649,582.56
客户三	446,850,834.22	10.09	31,863,087.05
客户四	382,000,000.00	8.62	80,411,000.00
客户五	181,944,879.37	4.11	54,583,463.81
合计	3,175,329,347.25	71.69	214,507,133.42

其他说明：

无

其他说明：

适用 不适用

## 6、合同资产

### (1). 合同资产情况

适用 不适用

### (2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

### (3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

### (4). 本期合同资产计提坏账准备情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

### (5). 本期实际核销的合同资产情况

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 7、应收款项融资

### (1). 应收款项融资分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收票据	468,612,605.62	304,170,392.77
合计	468,612,605.62	304,170,392.77

### (2). 期末公司已质押的应收款项融资

适用 不适用

### (3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据	2,434,468,592.02	
合计	2,434,468,592.02	

### (4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

**(5). 坏账准备的情况**

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

**(6). 本期实际核销的应收款项融资情况**

□适用 √不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

□适用 √不适用

核销说明：

□适用 √不适用

**(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收票据	468,612,605.62	307,022,013.26
小计	468,612,605.62	307,022,013.26
减：其他综合收益-公允价值变动		2,851,620.49
合计	468,612,605.62	304,170,392.77

本公司部分应收票据日常资金管理时进行贴现和背书，故将该部分应收票据分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。

本公司无单项计提减值准备的银行承兑汇票。本期末，本公司认为所持有的银行承兑汇票不存在重大信用风险，不会因银行违约而产生重大损失。

**(8). 其他说明**

√适用 □不适用

用于背书转让的银行承兑汇票是由信用等级较高的银行或北汽集团财务公司承兑，信用风险和延期付款风险很小，并且票据相关的利率风险已转移给银行，可以判断票据所有权上的主要风险和报酬已经转移，故终止确认。

**8、预付款项****(1). 预付款项按账龄列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	455,988,234.79	77.02	321,298,477.48	98.19
1至2年	132,173,357.24	22.32	5,917,090.62	1.81
2至3年	3,898,192.06	0.66		
3年以上				

合计	592,059,784.09	100.00	327,215,568.10	100.00
----	----------------	--------	----------------	--------

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：本期末，无账龄超过1年的重要预付款项。

## (2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
客户一	105,184,254.96	17.77
客户二	90,301,610.09	15.25
客户三	84,312,594.68	14.24
客户四	82,711,675.46	13.97
客户五	54,393,823.65	9.19
合计	416,903,958.84	70.42

其他说明：

无

其他说明：

适用 不适用

## 9、其他应收款

### 项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息	4,758,846.00	
其他应收款	311,842,703.70	233,231,356.40
合计	316,601,549.70	233,231,356.40

其他说明：

适用 不适用

### 应收利息

#### (1). 应收利息分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息	4,758,846.00	
合计	4,758,846.00	

#### (2). 重要逾期利息

适用 不适用

**(3). 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

**(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

**(5). 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

**(6). 本期实际核销的应收利息情况**

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

**应收股利**

**(1). 应收股利**

适用 不适用

**(2). 重要的账龄超过1年的应收股利**

适用 不适用

**(3). 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

**(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

**(5). 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

**(6). 本期实际核销的应收股利情况**

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

**其他应收款****(1). 按账龄披露**

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	212,042,156.66	165,404,123.69
1至2年	117,560,748.16	88,233,580.48
2至3年	67,148,859.56	55,085,575.72
3至4年	48,065,910.93	15,941,659.64

4至5年	13,924,283.18	12,826.25
5年以上	1,413,040.43	2,062,987.30
合计	460,154,998.92	326,740,753.08

**(2). 按款项性质分类情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
代垫款	6,358,110.65	8,621,865.31
备用金		88,083.46
押金保证金	16,614,035.14	34,534,209.19
其他	437,182,853.13	283,496,595.12
合计	460,154,998.92	326,740,753.08

**(3). 坏账准备计提情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月 预期信用损 失	整个存续期预期 信用损失(未发 生信用减值)	整个存续期预期 信用损失(已发 生信用减值)	
2025年1月1日余额	571,088.33	6,439,396.15	86,498,912.20	93,509,396.68
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段		-4,016,103.89	4,016,103.89	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	4,976,384.90	3,751,188.08	56,964,669.05	65,692,242.03
本期转回			10,799,215.46	10,799,215.46
本期转销				
本期核销				
其他变动	-20,516.91		-69,611.12	-90,128.03
2025年12月31日余额	5,526,956.32	6,174,480.34	136,610,858.56	148,312,295.22

注：本期其他变动系本期处置子公司影响。

各阶段划分依据和坏账准备计提比例  
无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

**(4). 坏账准备的情况**

□适用 √不适用

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：  
无

**(5). 本期实际核销的其他应收款情况**

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

**(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
北京轻享科技有限公司	159,045,510.48	34.56	其他	1年以内、1-2年	11,928,413.29
北京经济技术开发区管理委员会	100,000,000.00	21.73	其他	1年以内	
法雷奥蓝谷新能源动力系统（常州）有限公司	76,000,000.00	16.52	其他	2-3年、3-4年	76,000,000.00
北京奥动新能源投资有限公司	39,092,400.58	8.50	其他	1年以内、1-2年、2-3年	35,433,351.89
北京市密云区经济和信息化局	30,000,000.00	6.52	其他	1年以内	
合计	404,137,911.06	87.83	/	/	123,361,765.18

**(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款**

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**10、 存货**

**(1). 存货分类**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

	账面余额	存货跌价准备/ 合同履约成本 减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/ 合同履约成本 减值准备	账面价值
原材料	1,220,587,782.67	74,879,935.02	1,145,707,847.65	1,120,266,304.74	70,019,315.19	1,050,246,989.55
在产品	16,089,547.98		16,089,547.98	22,056,906.18		22,056,906.18
库存商品	644,589,708.76	133,018,269.53	511,571,439.23	792,729,547.71	178,558,865.37	614,170,682.34
周转材料	3,671,409.06	18,983.96	3,652,425.10	3,959,082.73	576,937.00	3,382,145.73
合计	1,884,938,448.47	207,917,188.51	1,677,021,259.96	1,939,011,841.36	249,155,117.56	1,689,856,723.80

**(2). 确认为存货的数据资源**

适用 不适用

**(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	70,019,315.19	136,122,250.95		131,261,631.12		74,879,935.02
库存商品	178,558,865.37	378,422,341.67		423,962,937.51		133,018,269.53
周转材料	576,937.00			557,953.04		18,983.96
合计	249,155,117.56	514,544,592.62		555,782,521.67		207,917,188.51

本期转回或转销存货跌价准备的原因

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

适用 不适用

**(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据**

适用 不适用

**(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明**

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**11、 持有待售资产**

适用 不适用

**12、 一年内到期的非流动资产**

适用 不适用

**一年内到期的债权投资**

适用 不适用

**一年内到期的其他债权投资**适用 不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明：

无

**13、其他流动资产**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税留抵税额	673,028,069.57	623,229,740.83
多交或预缴的增值税额	22,161,614.59	22,161,614.59
待抵扣进项税额	17,031,414.82	25,106,477.26
待摊费用	11,919,229.43	39,947,120.12
预缴企业所得税	1,936,651.56	4,676.88
其他	5,688,679.25	
合计	731,765,659.22	710,449,629.68

其他说明：

无

**14、债权投资****(1). 债权投资情况**适用 不适用

债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用**(2). 期末重要的债权投资**适用 不适用**(3). 减值准备计提情况**适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用**(4). 本期实际的核销债权投资情况**适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 15、 其他债权投资

### (1). 其他债权投资情况

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

### (2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

### (3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

### (4). 本期实际核销的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 16、 长期应收款

### (1). 长期应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
分期收款销售商品	87,360,791.05	74,152,553.74	13,208,237.31	87,360,791.05	74,152,553.74	13,208,237.31	6.00%
减：1年内到期的长期应收款							
合计	87,360,791.05	74,152,553.74	13,208,237.31	87,360,791.05	74,152,553.74	13,208,237.31	/

## (2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	87,360,791.05	100.00	74,152,553.74	84.88	13,208,237.31	87,360,791.05	100.00	74,152,553.74	84.88	13,208,237.31
其中：										
客户一	87,360,791.05	100.00	74,152,553.74	84.88	13,208,237.31	87,360,791.05	100.00	74,152,553.74	84.88	13,208,237.31
合计	87,360,791.05	/	74,152,553.74	/	13,208,237.31	87,360,791.05	/	74,152,553.74	/	13,208,237.31

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
客户一	87,360,791.05	74,152,553.74	84.88	收回可能性
合计	87,360,791.05	74,152,553.74	84.88	/

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用**(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用**(4). 坏账准备的情况**适用 不适用

单位:元 币种:人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或 转回	转销或 核销	其他 变动	
按单项计提坏账准备	74,152,553.74					74,152,553.74
合计	74,152,553.74					74,152,553.74

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

**(5). 本期实际核销的长期应收款情况**适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

## 17、长期股权投资

## (1). 长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初 余额（账面价 值）	本期增减变动							期末 余额（账面价 值）	减值 准备 期末 余额		
		追加投资	减少 投资	权益法下确认 的投资损益	其他综 合收益 调整	其他权 益变动	宣告发放现 金股利或利 润	计提减 值准备			其他	
一、合营企业												
麦格纳卫蓝新能源汽车技术（镇江）有限公司	129,178,942.16			6,997,425.22						-26,751,430.14	109,424,937.24	
小计	129,178,942.16			6,997,425.22						-26,751,430.14	109,424,937.24	
二、联营企业												
赣州市豪鹏科技有限公司	6,455,651.13			865,153.93							7,320,805.06	
北京智能车联产业创新中心有限公司	10,595,305.12			83,630.61			1,200,000.00				9,478,935.73	
国联汽车动力电池研究院有限责任公司	25,073,505.71			-2,039,750.09							23,033,755.62	
北京北汽科技服务有限公司	36,569,008.58			-934,886.61						-38,516.15	35,595,605.82	
北京奥动新能源投资有限公司	64,305,854.04			-32,077,995.56							32,227,858.48	
北汽鹏龙（沧州）新能源汽车服务股份有限公司	11,837,213.91			-184,658.57							11,652,555.34	
北汽海蓝芯能源科技（北京）有限公司	20,004,182.65	10,000,000.00		-1,404,261.08							28,599,921.57	
法雷奥蓝谷新能源动力系统（常州）有限公司												
北京泰盛天成科技有限公司												
小计	174,840,721.14	10,000,000.00		-35,692,767.37			1,200,000.00			-38,516.15	147,909,437.62	
合计	304,019,663.30	10,000,000.00		-28,695,342.15			1,200,000.00			-26,789,946.29	257,334,374.86	

## (2). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：  
无

## 18、 其他权益工具投资

## (1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动				期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失					
北汽瑞翔汽车有限公司							-12,501,019.99			持有该项权益性的投资为长期持有而不是交易性目的
合计							-12,501,019.99			/

## (2). 本期存在终止确认的情况说明

□适用 √不适用

其他说明：  
□适用 √不适用

## 19、 其他非流动金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
权益工具投资	29,520,829.21	29,520,829.21
合计	29,520,829.21	29,520,829.21

其他说明：  
□适用 √不适用

## 20、 投资性房地产

投资性房地产计量模式

## (1). 采用成本计量模式的投资性房地产

单位：元 币种：人民币

项目	房屋、建筑物	合计
一、账面原值		
1.期初余额	84,123,588.18	84,123,588.18

2.本期增加金额		
3.本期减少金额		
4.期末余额	84,123,588.18	84,123,588.18
二、累计折旧和累计摊销		
1.期初余额	20,173,303.52	20,173,303.52
2.本期增加金额	2,719,996.03	2,719,996.03
(1) 计提或摊销	2,719,996.03	2,719,996.03
3.本期减少金额		
4.期末余额	22,893,299.55	22,893,299.55
三、减值准备		
1.期初余额		
2.本期增加金额		
3.本期减少金额		
4.期末余额		
四、账面价值		
1.期末账面价值	61,230,288.63	61,230,288.63
2.期初账面价值	63,950,284.66	63,950,284.66

## (2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况

□适用 √不适用

## (3). 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

## 21、 固定资产

## 项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	6,365,814,760.64	7,078,772,929.18
固定资产清理		
合计	6,365,814,760.64	7,078,772,929.18

其他说明：

√适用 □不适用

无

## 固定资产

## (1). 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	办公设备及其他	合计
一、账面原值：					
1.期初余额	2,418,152,916.53	6,265,990,048.90	1,344,579,482.26	306,744,859.68	10,335,467,307.37

2.本期增加金额	26,833,176.98	652,363,644.09	153,164,472.80	8,741,806.74	841,103,100.61
(1) 购置		51,183,397.21	153,164,472.80	8,741,806.74	213,089,676.75
(2) 在建工程转入	26,833,176.98	601,180,246.88			628,013,423.86
3.本期减少金额		12,246,607.75	1,424,264,574.31	8,694,796.55	1,445,205,978.61
(1) 处置或报废		12,246,607.75	1,424,264,574.31	8,694,796.55	1,445,205,978.61
4.期末余额	2,444,986,093.51	6,906,107,085.24	73,479,380.75	306,791,869.87	9,731,364,429.37
二、累计折旧					
1.期初余额	532,030,074.87	1,343,211,964.15	381,817,789.63	264,811,930.00	2,521,871,758.65
2.本期增加金额	77,756,887.48	491,224,584.34	87,041,004.56	15,913,702.61	671,936,178.99
(1) 计提	77,756,887.48	491,224,584.34	87,041,004.56	15,913,702.61	671,936,178.99
3.本期减少金额		2,846,648.19	446,027,461.12	8,018,880.07	456,892,989.38
(1) 处置或报废		2,846,648.19	446,027,461.12	8,018,880.07	456,892,989.38
4.期末余额	609,786,962.35	1,831,589,900.30	22,831,333.07	272,706,752.54	2,736,914,948.26
三、减值准备					
1.期初余额	38,018,809.58	539,970,696.91	154,911,111.31	1,922,001.74	734,822,619.54
2.本期增加金额		42,858,980.80	36,267,854.31	17,477.16	79,144,312.27
(1) 计提		42,858,980.80	36,267,854.31	17,477.16	79,144,312.27
3.本期减少金额		7,382,474.06	177,769,800.08	179,937.20	185,332,211.34
(1) 处置或报废		7,382,474.06	177,769,800.08	179,937.20	185,332,211.34
4.期末余额	38,018,809.58	575,447,203.65	13,409,165.54	1,759,541.70	628,634,720.47
四、账面价值					
1.期末账面价值	1,797,180,321.58	4,499,069,981.29	37,238,882.14	32,325,575.63	6,365,814,760.64
2.期初账面价值	1,848,104,032.08	4,382,807,387.84	807,850,581.32	40,010,927.94	7,078,772,929.18

## (2). 暂时闲置的固定资产情况

 适用  不适用

## (3). 通过经营租赁租出的固定资产

 适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值
房屋及建筑物	61,230,288.63
机器设备	475,162.96
合计	61,705,451.59

## (4). 未办妥产权证书的固定资产情况

 适用  不适用

## (5). 固定资产的减值测试情况

 适用  不适用

其他说明：

 适用  不适用

## 固定资产清理

 适用  不适用

## 22、 在建工程

## 项目列示

 适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	357,794,600.38	133,679,748.70
工程物资		
合计	357,794,600.38	133,679,748.70

其他说明：

适用 不适用**在建工程****(1). 在建工程情况**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
麦格纳基地技改项目	173,889,461.85		173,889,461.85	22,268,971.30		22,268,971.30
北京高端智能生态工厂建设项目	116,321,451.72		116,321,451.72	69,288,547.99		69,288,547.99
信息化建设项目	14,513,762.73		14,513,762.73	10,355,921.68		10,355,921.68
蓝谷动力建设项目				896,193.50		896,193.50
其他	53,069,924.08		53,069,924.08	30,870,114.23		30,870,114.23
合计	357,794,600.38		357,794,600.38	133,679,748.70		133,679,748.70

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度(%)	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
麦格纳基地技改项目	2,524,000,000.00	22,268,971.30	329,392,359.11	177,771,868.56		173,889,461.85	97.41	97.41				自筹/募集资金
北京高端智能生态工厂建设项目	2,340,000,000.00	69,288,547.99	470,269,162.19	423,236,258.46		116,321,451.72	96.79	96.79				自筹/募集资金
合计	4,864,000,000.00	91,557,519.29	799,661,521.30	601,008,127.02		290,210,913.57	/	/			/	/

## (3). 本期计提在建工程减值准备情况

适用 不适用

## (4). 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 工程物资

## (5). 工程物资情况

适用 不适用

## 23、 生产性生物资产

## (1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

## (2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

## (3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 24、 油气资产

## (1). 油气资产情况

适用 不适用

## (2). 油气资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无

## 25、 使用权资产

## (1). 使用权资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输设备	办公设备及其他	合计
----	--------	------	------	---------	----

一、账面原值					
1. 期初余额	468,829,094.13	942,097,725.25	676,815.99	110,660,405.60	1,522,264,040.97
2. 本期增加金额		65,115,044.29	6,868,000.00		71,983,044.29
(1) 租入		65,115,044.29	6,868,000.00		71,983,044.29
3. 本期减少金额	62,776,382.67		7,544,815.99		70,321,198.66
(1) 租赁到期	3,514,962.72				3,514,962.72
(2) 租赁处置	59,261,419.95		7,544,815.99		66,806,235.94
4. 期末余额	406,052,711.46	1,007,212,769.54		110,660,405.60	1,523,925,886.60
二、累计折旧					
1. 期初余额	148,677,466.58	321,971,555.16	394,270.62	40,283,212.98	511,326,505.34
2. 本期增加金额	66,892,375.61	103,155,790.64	229,992.54	11,066,040.48	181,344,199.27
(1) 计提	66,892,375.61	103,155,790.64	229,992.54	11,066,040.48	181,344,199.27
3. 本期减少金额	47,226,026.42		624,263.16		47,850,289.58
(1) 租赁到期	3,514,962.72				3,514,962.72
(2) 租赁处置	43,711,063.70		624,263.16		44,335,326.86
4. 期末余额	168,343,815.77	425,127,345.80		51,349,253.46	644,820,415.03
三、减值准备					
1. 期初余额					
2. 本期增加金额					
3. 本期减少金额					
4. 期末余额					
四、账面价值					
1. 期末账面价值	237,708,895.69	582,085,423.74		59,311,152.14	879,105,471.57
2. 期初账面价值	320,151,627.55	620,126,170.09	282,545.37	70,377,192.62	1,010,937,535.63

## (2). 使用权资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

## 26、 无形资产

## (1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	非专利技术	软件	知识产权	数据资源	合计
一、账面原值						
1. 期初余额	413,605,107.56	13,637,750,476.19	478,121,405.26	332,822.45	9,892,896.27	14,539,702,707.73
2. 本期增加金额		1,729,018,588.78	46,281,591.34		3,147,584.06	1,778,447,764.18
(1) 购置			46,281,591.34			46,281,591.34

(2) 内部研发		1,729,018,588.78			3,147,584.06	1,732,166,172.84
3. 本期减少金额			122,249,120.87	332,822.45		122,581,943.32
(1) 处置			122,249,120.87	332,822.45		122,581,943.32
4. 期末余额	413,605,107.56	15,366,769,064.97	402,153,875.73		13,040,480.33	16,195,568,528.59
二、累计摊销						
1. 期初余额	73,079,801.43	6,857,149,630.58	316,645,344.95	331,202.00	274,802.67	7,247,480,781.63
2. 本期增加金额	9,767,743.29	2,007,080,172.15	45,654,636.24	1,620.45	3,500,251.55	2,066,004,423.68
(1) 计提	9,767,743.29	2,007,080,172.15	45,654,636.24	1,620.45	3,500,251.55	2,066,004,423.68
3. 本期减少金额			84,337,812.97	332,822.45		84,670,635.42
(1) 处置			84,337,812.97	332,822.45		84,670,635.42
4. 期末余额	82,847,544.72	8,864,229,802.73	277,962,168.22		3,775,054.22	9,228,814,569.89
三、减值准备						
1. 期初余额		691,495,526.94	16,539,686.31			708,035,213.25
2. 本期增加金额			23,801,526.57			23,801,526.57
(1) 计提			23,801,526.57			23,801,526.57
3. 本期减少金额			37,080,804.91			37,080,804.91
(1) 处置			37,080,804.91			37,080,804.91
4. 期末余额		691,495,526.94	3,260,407.97			694,755,934.91
四、账面价值						
1. 期末账面价值	330,757,562.84	5,811,043,735.30	120,931,299.54		9,265,426.11	6,271,998,023.79
2. 期初账面价值	340,525,306.13	6,089,105,318.67	144,936,374.00	1,620.45	9,618,093.60	6,584,186,712.85

本期末通过内部研发形成的无形资产占无形资产期末账面价值的比例为92.80%。

## (2). 确认为无形资产的数据资源

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	自行开发的数据资源无形资产
一、账面原值	
1. 期初余额	9,892,896.27
2. 本期增加金额	3,147,584.06
其中：内部研发	3,147,584.06
3. 本期减少金额	
4. 期末余额	13,040,480.33
二、累计摊销	
1. 期初余额	274,802.67
2. 本期增加金额	3,500,251.55
3. 本期减少金额	
4. 期末余额	3,775,054.22
三、减值准备	
1. 期初余额	
2. 本期增加金额	
3. 本期减少金额	
4. 期末余额	
四、账面价值	
1. 期末账面价值	9,265,426.11
2. 期初账面价值	9,618,093.60

其他说明：

无

**(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况**

适用 不适用

**(4). 无形资产的减值测试情况**

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**27、 商誉**

**(1). 商誉账面原值**

适用 不适用

**(2). 商誉减值准备**

适用 不适用

**(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息**

适用 不适用

资产组或资产组组合发生变化

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**(4). 可收回金额的具体确定方法**

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

#### (5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 28、 长期待摊费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
租入资产改良支出	17,899,549.86	12,692,389.62	13,320,502.24		17,271,437.24
其他	9,225,631.31	7,900,442.03	7,280,335.62	4,274,145.85	5,571,591.87
合计	27,125,181.17	20,592,831.65	20,600,837.86	4,274,145.85	22,843,029.11

其他说明：

无

#### 29、 递延所得税资产/ 递延所得税负债

##### (1). 未经抵销的递延所得税资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产折旧摊销与税法差异	1,842,478,411.27	276,371,761.69	1,842,478,411.27	276,371,761.69
资产减值准备	1,609,994,290.89	262,813,819.27	1,629,294,320.31	265,726,335.21
租赁负债	866,042,465.97	130,402,518.11	999,207,398.99	151,970,112.59
预提费用	371,687,927.10	92,921,981.77	371,687,927.08	92,921,981.77
预计负债	81,018,361.33	12,152,754.20	81,018,361.33	12,152,754.20
其他权益工具投资公允价值变动	12,501,019.99	1,875,153.00	12,501,020.00	1,875,153.00
应收款项融资公允价值变动			2,014,087.05	373,793.05
其他	16,802,231.87	2,520,334.78	16,802,231.87	2,520,334.78
合计	4,800,524,708.42	779,058,322.82	4,955,003,757.90	803,912,226.29

##### (2). 未经抵销的递延所得税负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
使用权资产	792,866,939.53	120,020,283.18	919,298,727.60	140,974,325.36
合计	792,866,939.53	120,020,283.18	919,298,727.60	140,974,325.36

## (3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	118,535,048.08	660,523,274.74	138,131,344.95	665,780,881.34
递延所得税负债	118,535,048.08	1,485,235.10	138,131,344.95	2,842,980.42

## (4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	1,397,989,263.03	5,682,939,073.40
可抵扣亏损	31,325,456,632.08	23,982,714,261.81
合计	32,723,445,895.11	29,665,653,335.21

## (5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2025年		1,570,961,251.46	
2026年	1,779,695,398.56	3,448,596,363.98	
2027年	1,790,050,914.41	1,845,117,062.73	
2028年	2,533,212,235.57	2,533,212,235.57	
2029年	4,575,677,877.70	4,575,677,877.70	
2030年及以上	20,646,820,205.84	10,009,149,470.37	
合计	31,325,456,632.08	23,982,714,261.81	/

其他说明：

□适用 √不适用

## 30、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付租金等	379,213,198.06	20,193,385.89	359,019,812.17	119,163,867.45	20,193,385.89	98,970,481.56
合计	379,213,198.06	20,193,385.89	359,019,812.17	119,163,867.45	20,193,385.89	98,970,481.56

其他说明：

无

## 31、 所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	1,437,590,863.48	1,437,590,863.48	其他	银行承兑汇票保证金、存出保证金、冻结	3,550,861,174.62	3,550,861,174.62	其他	银行承兑汇票保证金、存出保证金、冻结等
应收票据	618,238,550.00	618,238,550.00	质押	质押开票	3,264,741,776.74	3,264,741,776.74	质押	质押开票
固定资产	663,084,260.17	570,150,612.38	其他	分期付款购买资产	1,981,954,671.25	1,317,017,341.03	其他	分期付款购买资产、融资租赁售后回租资产
无形资产	9,892,896.27	6,320,461.51	质押	质押借款				
合计	2,728,806,569.92	2,632,300,487.37	/	/	8,797,557,622.61	8,132,620,292.39	/	/

其他说明：

无

**32、 短期借款****(1). 短期借款分类**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
信用借款	3,109,807,505.15	2,087,985,261.09
质押借款	300,105,500.00	200,076,666.67
合计	3,409,913,005.15	2,288,061,927.76

短期借款分类的说明：

无

**(2). 已逾期未偿还的短期借款情况**

□适用 √不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**33、 交易性金融负债**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**34、 衍生金融负债**

□适用 √不适用

**35、 应付票据****(1). 应付票据列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票		97,090,956.00
银行承兑汇票	1,000,945,140.25	8,212,243,056.31
合计	1,000,945,140.25	8,309,334,012.31

本期末已到期未支付的应付票据总额为0元。到期未付的原因是无。

**36、 应付账款****(1). 应付账款列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

货款	8,079,913,745.89	7,367,800,209.75
合计	8,079,913,745.89	7,367,800,209.75

## (2). 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

## 37、 预收款项

## (1). 预收款项列示

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
预收租赁款		45,537,395.01
其他		345,724.96
合计		45,883,119.97

## (2). 账龄超过1年的重要预收款项

适用 不适用

## (3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

## 38、 合同负债

## (1). 合同负债情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
与销售、服务相关的合同负债	672,993,319.42	327,264,251.59
减: 计入其他非流动负债的合同负债		
合计	672,993,319.42	327,264,251.59

## (2). 账龄超过1年的重要合同负债

适用 不适用

## (3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

## 39、 应付职工薪酬

## (1). 应付职工薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	291,430,363.92	1,629,649,131.11	1,547,381,229.07	373,698,265.96
二、离职后福利中-设定提存计划负债	3,497,484.18	153,118,853.53	154,001,726.74	2,614,610.97
三、辞退福利	769,161.79	17,458,195.98	18,080,333.25	147,024.52
合计	295,697,009.89	1,800,226,180.62	1,719,463,289.06	376,459,901.45

## (2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	207,899,511.23	1,333,924,638.25	1,260,000,406.05	281,823,743.43
二、职工福利费	4,598.25	39,617,641.59	39,622,239.84	
三、社会保险费	2,222,162.62	101,144,808.17	101,709,906.99	1,657,063.80
其中：医疗保险费	2,043,976.84	93,226,132.81	93,757,710.11	1,512,399.54
工伤保险费	170,458.87	7,481,347.81	7,514,869.33	136,937.35
生育保险费	7,726.91	437,327.55	437,327.55	7,726.91
四、住房公积金	1,200,627.50	114,807,274.86	115,816,108.86	191,793.50
五、工会经费和职工教育经费	80,103,464.32	40,154,768.24	30,232,567.33	90,025,665.23
合计	291,430,363.92	1,629,649,131.11	1,547,381,229.07	373,698,265.96

## (3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	3,385,377.35	148,474,521.62	149,330,739.62	2,529,159.35
2、失业保险费	112,106.83	4,644,331.91	4,670,987.12	85,451.62
合计	3,497,484.18	153,118,853.53	154,001,726.74	2,614,610.97

其他说明：

□适用 √不适用

## 40、 应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	246,051,685.45	5,012,753.68
消费税	28,540,468.92	
企业所得税	11,806,510.61	16,148,332.70

印花税	8,773,969.44	11,073,486.02
城市维护建设税	7,505,513.81	35,752.19
教育费附加	7,425,324.56	25,458.48
代扣代缴个人所得税	6,345,288.03	6,777,603.38
其他	11,959.29	11,500.51
合计	316,460,720.11	39,084,886.96

其他说明：

无

#### 41、其他应付款

##### (1). 项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利		
其他应付款	3,770,966,160.21	1,325,703,458.36
合计	3,770,966,160.21	1,325,703,458.36

其他说明：

□适用 √不适用

##### (2). 应付利息

分类列示

□适用 √不适用

逾期的重要应付利息：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

##### (3). 应付股利

分类列示

□适用 √不适用

##### (4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
服务费	1,732,236,163.54	
促销返利	654,250,542.79	698,917,508.08
工程及设备款	572,558,163.12	
暂收款	469,425,073.92	345,682,539.05
保证金、质保金、押金等	192,626,494.70	233,058,264.72

往来款	118,535,654.55	33,933,665.14
其他	31,334,067.59	14,111,481.37
合计	3,770,966,160.21	1,325,703,458.36

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 42、 持有待售负债

适用 不适用

#### 43、 1年内到期的非流动负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的长期借款	444,387,568.12	1,532,821,034.51
1年内到期的长期应付款	207,898,780.66	529,843,202.80
1年内到期的租赁负债	183,689,875.32	188,725,840.50
1年内到期的预计负债	171,817,492.51	
合计	1,007,793,716.61	2,251,390,077.81

其他说明：

无

#### 44、 其他流动负债

其他流动负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
期末已背书未终止确认的承兑汇票	6,617,026,914.15	1,273,007,402.22
待转销项税额	146,382,295.41	178,369,979.58
其他	12,400,000.00	
合计	6,775,809,209.56	1,451,377,381.80

短期应付债券的增减变动：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 45、 长期借款

##### (1). 长期借款分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
信用借款	2,522,007,568.12	6,921,401,034.51

减：一年内到期的长期借款	444,387,568.12	1,532,821,034.51
合计	2,077,620,000.00	5,388,580,000.00

长期借款分类的说明：

无

其他说明：

适用 不适用

期末长期借款的利率区间为 2.24%-2.55%

#### 46、 应付债券

##### (1). 应付债券

适用 不适用

##### (2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

适用 不适用

##### (3). 可转换公司债券的说明

适用 不适用

转股权会计处理及判断依据

适用 不适用

##### (4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 47、 租赁负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	880,225,689.17	1,024,425,060.43
未确认融资费用	-14,183,223.20	-25,181,499.14
一年内到期的租赁负债	-183,689,875.32	-188,725,840.50
合计	682,352,590.65	810,517,720.79

其他说明：

无

**48、 长期应付款**

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	216,630,525.74	563,793,314.08
专项应付款		
合计	216,630,525.74	563,793,314.08

其他说明：

□适用 √不适用

**长期应付款****(1). 按款项性质列示长期应付款**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付分期付款购买商品款	424,529,306.40	623,912,837.38
应付售后回租款		469,723,679.50
小计	424,529,306.40	1,093,636,516.88
减：一年内到期长期应付款	207,898,780.66	529,843,202.80
合计	216,630,525.74	563,793,314.08

其他说明：

无

**专项应付款****(2). 按款项性质列示专项应付款**

□适用 √不适用

**49、 长期应付职工薪酬**

□适用 √不适用

**50、 预计负债**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	形成原因
产品质量保证	1,028,443,182.49	621,262,553.65	产品质量保证金
合计	1,028,443,182.49	621,262,553.65	/

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

无

**51、 递延收益**

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	112,278,666.41	206,147,080.00	40,878,212.61	277,547,533.80	
合计	112,278,666.41	206,147,080.00	40,878,212.61	277,547,533.80	/

其他说明：

□适用 √不适用

**52、 其他非流动负债**

□适用 √不适用

**53、 股本**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	5,573,503,169.00						5,573,503,169.00

其他说明：

无

**54、 其他权益工具****(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况**

□适用 √不适用

**(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表**

□适用 √不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**55、 资本公积**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	29,604,080,443.08			29,604,080,443.08
其他资本公积	72,235,670.96			72,235,670.96

合计	29,676,316,114.04		29,676,316,114.04
----	-------------------	--	-------------------

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：  
无

## 56、 库存股

适用 不适用

## 57、 其他综合收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	-10,625,866.99							-10,625,866.99
其中：其他权益工具投资公允价值变动	-10,625,866.99							-10,625,866.99
二、将重分类进损益的其他综合收益	-2,477,827.44		-3,027,572.19			2,477,827.44	549,744.75	
其中：应收款项融资公允价值变动	-2,477,827.44		-3,027,572.19			2,477,827.44	549,744.75	
其他综合收益合计	-13,103,694.43		-3,027,572.19			2,477,827.44	549,744.75	-10,625,866.99

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

其他综合收益的税后净额本期发生额为-3,027,572.19元。其中，归属于母公司股东的其他综合收益的税后净额本期发生额为2,477,827.44元；归属于少数股东的其他综合收益的税后净额的本期发生额为549,744.75元。

## 58、 专项储备

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费		28,127,938.97	28,127,938.97	
合计		28,127,938.97	28,127,938.97	

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：  
无

## 59、 盈余公积

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额

法定盈余公积	3,482,729.00			3,482,729.00
合计	3,482,729.00			3,482,729.00

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

## 60、未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	-29,729,740,758.23	-22,781,730,179.47
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	-29,729,740,758.23	-22,781,730,179.47
加：本期归属于母公司所有者的净利润	-4,563,333,345.94	-6,948,010,578.76
减：提取法定盈余公积		
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利		
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	-34,293,074,104.17	-29,729,740,758.23

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润0元。

## 61、营业收入和营业成本

### (1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	26,223,371,449.86	26,793,793,356.23	13,062,795,076.51	14,902,876,138.30
其他业务	1,716,814,830.82	1,026,733,430.27	1,449,113,727.16	1,297,984,598.18
合计	27,940,186,280.68	27,820,526,786.50	14,511,908,803.67	16,200,860,736.48

### (2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	整车及零部件-分部		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
商品类型				
汽车整车	26,008,110,461.56	26,618,580,828.50	26,008,110,461.56	26,618,580,828.50
车辆运营收入及其他	1,932,075,819.12	1,201,945,958.00	1,932,075,819.12	1,201,945,958.00
合计	27,940,186,280.68	27,820,526,786.50	27,940,186,280.68	27,820,526,786.50

其他说明：

适用 不适用

### (3). 履约义务的说明

适用 不适用

销售商品：公司对外销售整车和材料，在整车及材料交付给客户时，相关商品的控制权已经转移，本公司在该时点确认实现收入。

车辆运营收入：本公司对外提供长租和分时租赁服务，在承租人开始用车后，在租赁期内按照直线法确认收入。

### (4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为672,993,319.42元，其中：672,993,319.42元预计将于2026年度确认收入

### (5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

其他说明：

无

## 62、 税金及附加

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
消费税	222,955,290.07	
印花税	35,887,932.60	30,704,311.55
城市维护建设税	26,120,346.57	4,162,884.87
房产税	25,315,068.65	24,458,072.01
教育费附加	25,224,390.53	2,972,481.06
土地使用税	3,104,502.52	3,104,502.52
车船使用税		258.39
其他	62,828.90	28,510.97
合计	338,670,359.84	65,431,021.37

其他说明：

各项税金及附加的计缴标准详见本节六、税项。

## 63、 销售费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
广告展览费	2,067,146,203.76	1,227,619,642.97
职工薪酬	274,997,333.61	290,313,942.05
售后服务费	145,004,155.95	70,423,064.14
运营费	89,230,081.66	150,130,668.58

仓储运输费	71,730,238.42	60,046,609.53
差旅费	31,413,310.20	22,474,235.67
其他	843,312.82	163,351.61
合计	2,680,364,636.42	1,821,171,514.55

其他说明：

无

#### 64、 管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
折旧与摊销	333,780,057.69	389,186,874.01
职工薪酬	309,066,987.25	400,688,915.80
运营费	67,982,400.51	103,984,847.91
审计及咨询费	40,317,778.88	45,475,383.57
税费	988,708.71	886,625.72
其他	8,974,149.96	3,230,649.07
合计	761,110,083.00	943,453,296.08

其他说明：

无

#### 65、 研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
人工费	119,693,535.83	13,685,553.96
物料消耗	9,073,799.92	3,362,134.34
无形资产摊销	2,004,000,682.52	1,666,073,723.09
外部开发费及其他	113,199,968.20	77,333,297.07
合计	2,245,967,986.47	1,760,454,708.46

其他说明：

无

#### 66、 财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	178,966,747.54	428,636,599.95
减：利息收入	77,731,092.35	50,478,979.17
汇兑损益		-252,839.03
手续费及其他	12,990,669.96	6,227,262.33
合计	114,226,325.15	384,132,044.08

其他说明：

无

#### 67、 其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
政府补助	445,350,293.61	143,275,243.79
增值税加计扣除及税款减免	98,044,136.27	71,695,004.76
个税手续费返还	1,091,436.36	1,034,218.33
合计	544,485,866.24	216,004,466.88

其他说明：

政府补助的具体信息，详见本节十一、政府补助。

**68、 投资收益**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-28,695,342.15	-57,147,656.47
处置长期股权投资产生的投资收益	-118,393,470.57	14,506,697.99
交易性金融资产在持有期间的投资收益		3,301,052.86
处置其他债权投资取得的投资收益	-549,744.75	-1,311,360.97
合计	-147,638,557.47	-40,651,266.59

其他说明：

无

**69、 净敞口套期收益**

□适用 √不适用

**70、 公允价值变动收益**

□适用 √不适用

**71、 信用减值损失**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收账款坏账损失	-93,406,324.62	93,715,055.95
其他应收款坏账损失	-54,893,026.57	-76,645,943.83
合计	-148,299,351.19	17,069,112.12

其他说明：

无

**72、 资产减值损失**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失		
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-514,544,592.62	-237,305,872.56
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失	-79,144,312.27	-107,184,755.92

六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失	-23,801,526.57	-59,577,501.54
十一、商誉减值损失		
十二、其他		
合计	-617,490,431.46	-404,068,130.02

其他说明：

无

### 73、 资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置利得（损失以“-”填列）	5,989,470.73	18,325,840.29
使用权资产处置利得（损失以“-”号填列）	-1,799,057.17	5,435,873.83
无形资产处置利得（损失以“-”号填列）		72,248,068.64
合计	4,190,413.56	96,009,782.76

其他说明：

无

### 74、 营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
违约赔偿收入	5,709,346.71	242,665.06	5,709,346.71
无法支付的应付款项	2,100,456.99	1,882,941.46	2,100,456.99
其他	106,348.60	266,954.08	106,348.60
合计	7,916,152.30	2,392,560.60	7,916,152.30

其他说明：

□适用 √不适用

### 75、 营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
赔偿金、违约金支出	361,756.36	4,012,804.01	361,756.36
非流动资产毁损、报废损失	187,144.96	17,698,927.70	187,144.96
对外捐赠	2,000.00		2,000.00
其他	2,081,485.08	44,176.78	2,081,485.08

合计	2,632,386.40	21,755,908.49	2,632,386.40
----	--------------	---------------	--------------

其他说明：

无

## 76、 所得税费用

### (1). 所得税费用表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	-1,762,182.08	7,866,644.35
递延所得税费用	3,629,780.41	66,446,525.09
合计	1,867,598.33	74,313,169.44

### (2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	-6,380,148,191.12
按法定/适用税率计算的所得税费用	-1,595,037,047.78
子公司适用不同税率的影响	808,031,515.82
调整以前期间所得税的影响	-7,827,930.13
权益法核算的合营企业和联营企业损益	7,473,835.54
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	260,448,296.08
以前年度已确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异和可抵扣亏损的影响	446,293.44
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	831,203,662.14
研究开发费加成扣除的纳税影响（以“-”填列）	-164,344,616.48
无须纳税的收入	-300,000.00
弥补以前年度亏损的影响	-138,226,410.30
所得税费用	1,867,598.33

其他说明：

□适用 √不适用

## 77、 其他综合收益

√适用 □不适用

详见本节七、57、其他综合收益。

## 78、 现金流量表项目

### (1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
其他往来款	70,272,905.28	327,994,242.92
银行利息收入	55,860,700.48	40,186,611.94

押金及保证金等	93,162,410.02	93,387,999.99
政府补助等	376,303,836.00	119,312,794.73
其他	10,715,065.81	15,369,462.59
合计	606,314,917.59	596,251,112.17

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
付现费用（含银行手续费）	1,746,129,549.19	1,301,740,457.81
其他往来款	46,422,237.29	48,622,266.35
押金及保证金等	38,956,269.37	36,926,743.24
营业外支出	2,397,367.21	2,663,352.58
合计	1,833,905,423.06	1,389,952,819.98

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

### (2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

□适用 √不适用

支付的重要的投资活动有关的现金

□适用 √不适用

收到的其他与投资活动有关的现金

□适用 √不适用

支付的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
处置子公司	24,287,350.79	
合计	24,287,350.79	

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

无

### (3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收回票据保证金		236,066,193.02
收到票据贴现款	3,259,318,673.29	197,998,944.44
合计	3,259,318,673.29	434,065,137.46

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
售后租回业务中承租人支付的款项	461,881,533.87	533,006,694.78
支付租赁负债	221,159,314.56	135,745,545.29
票据到期还款	200,000,000.00	
其他	19,225,588.90	411,710,000.00
合计	902,266,437.33	1,080,462,240.07

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	2,288,061,927.76	5,208,570,120.55	30,569,557.12	2,615,520,646.53	1,501,767,953.75	3,409,913,005.15
长期借款	6,921,401,034.51	1,335,000,000.00	104,020,524.63	5,838,413,991.02		2,522,007,568.12
租赁负债	999,243,561.29		104,278,675.03	221,159,314.56	16,320,455.79	866,042,465.97
合计	10,208,706,523.56	6,543,570,120.55	238,868,756.78	8,675,093,952.11	1,518,088,409.54	6,797,963,039.24

**(4). 以净额列报现金流量的说明**

□适用 √不适用

**(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响**

□适用 √不适用

**79、 现金流量表补充资料****(1). 现金流量表补充资料**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
<b>1. 将净利润调节为经营活动现金流量：</b>		
净利润	-6,382,015,789.45	-6,872,907,069.53
加：资产减值准备	617,490,431.46	404,068,130.02
信用减值损失	148,299,351.19	-17,069,112.12
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	674,656,175.02	636,645,727.76
使用权资产摊销	181,344,199.27	205,077,386.55
无形资产摊销	2,066,004,423.68	1,725,638,670.15
长期待摊费用摊销	20,600,837.86	20,866,570.78
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-4,190,413.56	-96,009,782.76

固定资产报废损失（收益以“－”号填列）	187,144.96	17,698,927.70
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）		
财务费用（收益以“－”号填列）	169,088,122.22	428,636,599.95
投资损失（收益以“－”号填列）	147,638,557.47	39,339,905.62
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）	4,883,813.55	67,536,540.08
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）	-1,254,033.14	-1,017,031.11
存货的减少（增加以“－”号填列）	-523,378,152.24	-270,022,746.35
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	1,887,355,886.33	-2,545,226,396.14
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	2,927,569,459.91	4,685,168,130.58
其他		
经营活动产生的现金流量净额	1,934,280,014.53	-1,571,575,548.82
<b>2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：</b>		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
<b>3. 现金及现金等价物净变动情况：</b>		
现金的期末余额	4,652,081,756.50	8,300,913,184.61
减：现金的期初余额	8,300,913,184.61	4,894,608,208.95
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-3,648,831,428.11	3,406,304,975.66

**(2). 本期支付的取得子公司的现金净额**

□适用 √不适用

**(3). 本期收到的处置子公司的现金净额**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额
本期处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	5,514,633.18
其中：北京恒誉新能源汽车租赁有限公司	916,620.00
北京轻享科技有限公司	4,598,013.18
减：丧失控制权日子公司持有的现金及现金等价物	29,801,983.97
其中：北京恒誉新能源汽车租赁有限公司	16,300,762.00
北京轻享科技有限公司	13,501,221.97
加：以前期间处置子公司并于本期收到的现金或现金等价物	
处置子公司收到的现金净额	-24,287,350.79

其他说明：

无

**(4). 现金和现金等价物的构成**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	4,652,081,756.50	8,300,913,184.61
其中：库存现金		
可随时用于支付的银行存款	803,133,801.24	6,167,852,927.49

可随时用于支付的财务公司存款	3,848,947,955.26	2,133,060,257.12
二、现金等价物		
三、期末现金及现金等价物余额	4,652,081,756.50	8,300,913,184.61

## (5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

适用 不适用

## (6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
银行承兑汇票保证金	1,427,693,127.41	3,525,775,741.37	质押
存出保证金	5,000.00	5,000.00	质押
财产保全冻结	9,892,736.07	24,980,433.25	冻结
保函保证金		100,000.00	质押
合计	1,437,590,863.48	3,550,861,174.62	/

其他说明：

适用 不适用

## 80. 所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

适用 不适用

## 81. 外币货币性项目

## (1). 外币货币性项目

适用 不适用

## (2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用 不适用

## 82. 租赁

## (1). 作为承租人

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用 19,098,657.87 元。

售后租回交易及判断依据

适用 不适用

与租赁相关的现金流出总额240,257,972.43(单位：元 币种：人民币)

## (2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
租赁收入	238,808,253.81	
合计	238,808,253.81	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	期初金额
第一年	744,900.00	163,291,476.39
第二年	552,900.00	56,732,692.42
第三年	89,400.00	29,671,114.63
第四年	89,400.00	2,841,724.50
第五年		201,743.32
五年后未折现租赁收款额总额		

## (3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

其他说明：

无

### 83. 数据资源

适用 不适用

### 84. 其他

适用 不适用

## 八、研发支出

### 1. 按费用性质列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	731,012,375.46	663,318,780.19
材料费	224,700,314.81	392,224,276.67
折旧及摊销	2,163,596,065.74	1,820,659,513.85
开发设计费	1,284,372,058.03	1,751,185,794.95
后勤及办公费	77,808,884.87	63,359,370.96
其他	173,614,576.38	166,583,775.42
合计	4,655,104,275.29	4,857,331,512.04
其中：费用化研发支出	2,245,967,986.47	1,760,454,708.46
资本化研发支出	2,409,136,288.82	3,096,876,803.58

其他说明：

无

## 2、符合资本化条件的研发项目开发支出

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		内部开发支出	其他	确认为无形资产	转入当期损益	
新能源汽车项目	985,752,317.82	2,645,014,368.36		1,729,018,588.78	241,967,303.95	1,659,780,793.45
数据资源	2,230,607.06	6,089,224.41		3,147,584.06		5,172,247.41
合计	987,982,924.88	2,651,103,592.77		1,732,166,172.84	241,967,303.95	1,664,953,040.86

重要的资本化研发项目

适用  不适用

开发支出减值准备

适用  不适用

其他说明：

无

## 3、重要的外购在研项目

适用  不适用

## 九、合并范围的变更

### 1、非同一控制下企业合并

适用  不适用

### 2、同一控制下企业合并

适用  不适用

### 3、反向购买

适用  不适用

#### 4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的处置价款	丧失控制权时点的处置比例 (%)	丧失控制权时点的处置方式	丧失控制权的判断依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日剩余股权的比例 (%)	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的账面价值	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益或留存收益的金额
北京恒誉新能源汽车租赁有限公司	2025-12-19	916,620.00	60.00	出售	交割完成	30,984,216.02						
北京轻享科技有限公司	2025-10-29	4,598,013.18	100.00	出售	交割完成	-149,377,686.59						

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

## 6、其他

适用 不适用

## 十、在其他主体中的权益

### 1、在子公司中的权益

#### (1). 企业集团的构成

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
北京新能源汽车股份有限公司	北京市	1,506,029.57	北京市	新能源整车研发、生产、销售	71.69	0.01	资产重组
北京蓝谷极狐汽车科技有限公司	北京市	200.00	北京市	汽车批发、销售	100.00		投资设立

子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：无

确定公司是代理人还是委托人的依据：无

其他说明：无

#### (2). 重要的非全资子公司

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
北京新能源汽车股份有限公司	28.30%	-1,818,682,443.51		2,919,360,311.23

公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## (3). 重要非全资子公司的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	期末余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
北京新能源汽车股份有限公司	18,029,160,698.75	16,637,986,514.26	34,667,147,213.01	23,060,682,597.40	3,364,189,383.15	26,424,871,980.55

(续)

子公司名称	期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
北京新能源汽车股份有限公司	24,174,202,698.19	16,897,482,723.51	41,071,685,421.70	22,392,053,861.60	3,920,376,892.92	26,312,430,754.52

子公司名称	本期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
北京新能源汽车股份有限公司	25,903,067,933.27	-6,546,843,656.75	-6,544,901,095.76	7,362,871,838.41

(续)

子公司名称	上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
北京新能源汽车股份有限公司	16,154,922,747.62	-2,881,170,868.76	-2,881,755,410.00	3,153,092,322.30

其他说明：

无

## (4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

□适用 √不适用

## (5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

## 2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

□适用 √不适用

## 3、在合营企业或联营企业中的权益

√适用 □不适用

## (1). 重要的合营企业或联营企业

√适用 □不适用

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
麦格纳卫蓝新能源汽车技术（镇江）有限公司	镇江市	镇江市	汽车研发、技术咨询	50.00		权益法
北京奥动新能源投资有限公司	北京市	北京市	电动汽车充电换电服务	30.00		权益法

合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

无

## (2). 重要合营企业的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
	麦格纳卫蓝新能源汽车技术（镇江）有限公司	麦格纳卫蓝新能源汽车技术（镇江）有限公司
流动资产	306,777,483.71	296,458,556.39
其中：现金和现金等价物	192,872,091.94	148,853,254.71
非流动资产	237,505,342.70	283,112,470.79
资产合计	544,282,826.41	579,571,027.18
流动负债	34,847,583.46	37,297,440.54
非流动负债	232,737,975.29	279,359,987.46

负债合计	267,585,558.75	316,657,428.00
少数股东权益		
归属于母公司股东权益	276,697,267.66	262,913,599.18
按持股比例计算的净资产份额	138,348,633.83	131,456,799.59
调整事项		
--商誉		
--内部交易未实现利润		
--其他		
对合营企业权益投资的账面价值	109,424,937.24	129,178,942.16
存在公开报价的合营企业权益投资的公允价值		
营业收入	161,016,709.37	147,010,484.08
财务费用	-1,606,743.02	-972,995.75
所得税费用	1,980,476.69	4,373,680.53
净利润	12,649,299.93	24,784,189.66
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额	12,649,299.93	24,784,189.66
本年度收到的来自合营企业的股利		

其他说明：  
无

### (3). 重要联营企业的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
	北京奥动新能源投资有限公司	北京奥动新能源投资有限公司
流动资产	129,190,303.75	159,056,879.91
非流动资产	303,904,021.91	381,621,103.20
资产合计	433,094,325.66	540,677,983.11
流动负债	724,753,847.74	630,196,643.09
非流动负债	88,134,667.54	70,460,100.29
负债合计	812,888,515.28	700,656,743.38
少数股东权益		
归属于母公司股东权益	-379,794,189.62	-159,978,760.27
按持股比例计算的净资产份额	-113,938,256.89	-47,993,628.08
调整事项		
--商誉		

--内部交易未实现利润		
--其他		
对联营企业权益投资的账面价值	32,227,858.48	64,305,854.04
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值		
营业收入	88,394,228.28	131,657,072.00
净利润	-103,305,614.77	-124,224,135.53
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额	-103,305,614.77	-124,224,135.53
本年度收到的来自联营企业的股利		

其他说明：

无

**(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息**

适用 不适用

**(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明**

适用 不适用

**(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损**

适用 不适用

**(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺**

适用 不适用

**(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债**

适用 不适用

**4、 重要的共同经营**

适用 不适用

**5、 在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益**

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

**6、 其他**

适用 不适用

## 十一、 政府补助

### 1、 报告期末按应收金额确认的政府补助

√适用 □不适用

应收款项的期末余额13,000.00（单位：万元 币种：人民币）。截至本报告日，该笔补助已收回12,757.40万元。

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

□适用 √不适用

### 2、 涉及政府补助的负债项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	112,278,666.41	206,147,080.00		40,878,212.61		277,547,533.80	与资产/收益相关
合计	112,278,666.41	206,147,080.00		40,878,212.61		277,547,533.80	/

### 3、 计入当期损益的政府补助

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
其他收益	445,350,293.61	143,275,243.79
合计	445,350,293.61	143,275,243.79

其他说明：

无

## 十二、 与金融工具相关的风险

### 1、 金融工具的风险

√适用 □不适用

本公司的主要金融工具，包括银行借款、货币资金等。这些金融工具的主要目的在于为本公司的运营融资。本公司具有多种因经营而直接产生的其他金融资产和负债，如应收账款和应付账款等。

本公司的金融工具导致的主要风险是信用风险、流动性风险及市场风险。

#### (1) 金融工具的分类

①资产负债表日的各类金融资产的账面价值

a.2025年12月31日

单位：元 币种：人民币

金融资产项目	以摊余成本计量的金融资产	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产	合计

货币资金	6,089,672,619.98			6,089,672,619.98
应收票据	2,935,411,587.68			2,935,411,587.68
应收账款	3,809,805,529.02			3,809,805,529.02
应收款项融资			468,612,605.62	468,612,605.62
其他应收款	316,601,549.70			316,601,549.70
长期应收款	13,208,237.31			13,208,237.31
其他非流动金融资产		29,520,829.21		29,520,829.21

b.2024年12月31日

单位：元 币种：人民币

金融资产项目	以摊余成本计量的金融资产	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产	合计
货币资金	11,851,774,359.23			11,851,774,359.23
应收票据	4,663,259,142.63			4,663,259,142.63
应收账款	4,642,807,897.48			4,642,807,897.48
应收款项融资			304,170,392.77	304,170,392.77
其他应收款	233,231,356.40			233,231,356.40
长期应收款	13,208,237.31			13,208,237.31
其他非流动金融资产		29,520,829.21		29,520,829.21

②资产负债表日的各类金融负债的账面价值

a.2025年12月31日

单位：元 币种：人民币

金融负债项目	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	其他金融负债	合计
短期借款		3,409,913,005.15	3,409,913,005.15
应付票据		1,000,945,140.25	1,000,945,140.25
应付账款		8,079,913,745.89	8,079,913,745.89
其他应付款		3,770,966,160.21	3,770,966,160.21
一年内到期的非流动负债		1,007,793,716.61	1,007,793,716.61
其他流动负债		6,629,426,914.15	6,629,426,914.15
长期借款		2,077,620,000.00	2,077,620,000.00
租赁负债		682,352,590.65	682,352,590.65
长期应付款		216,630,525.74	216,630,525.74

b.2024年12月31日

单位：元 币种：人民币

金融负债项目	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	其他金融负债	合计
短期借款		2,288,061,927.76	2,288,061,927.76
应付票据		8,309,334,012.31	8,309,334,012.31
应付账款		7,367,800,209.75	7,367,800,209.75

其他应付款		1,325,703,458.36	1,325,703,458.36
一年内到期的非流动负债		2,251,390,077.81	2,251,390,077.81
其他流动负债		1,273,007,402.22	1,273,007,402.22
长期借款		5,388,580,000.00	5,388,580,000.00
租赁负债		810,517,720.79	810,517,720.79
长期应付款		563,793,314.08	563,793,314.08

### (2) 信用风险

信用风险是指金融工具的一方不履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

本公司仅与经认可的、信誉良好的第三方进行交易。按照本公司的政策，需对所有要求采用信用方式进行交易的客户进行信用审核。另外，本公司对应收账款账龄分析的月度审核对应收账款余额进行持续监控，以确保本公司的整体信用风险在可控的范围内，确保本公司不致面临重大坏账风险。

本公司其他金融资产包括货币资金、其他应收款及长期应收款，这些金融资产的信用风险源自交易对手违约，最大风险敞口等于这些工具的账面金额。

本公司银行存款主要存放于国有银行和其他大中型上市银行，本公司认为其不存在重大信用风险，几乎不会产生因银行违约而导致的任何重大损失。

由于本公司仅与经认可的且信誉良好的第三方进行交易，所以一般不会要求就应收款项提供担保物。信用风险集中按照客户/交易对手、地理区域和行业进行管理。合并资产负债表中应收账款的账面价值正是本公司可能面临的最大信用风险。截至2025年12月31日，本公司的前五大客户的应收账款余额占本公司应收款项余额的71.69%。

### (3) 流动性风险

流动性风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产；或者源于对方无法偿还其合同债务；或者源于提前到期的债务；或者源于无法产生预期的现金流量。

本公司管理流动性的方法是在正常和资金紧张的情况下尽可能确保有足够的流动性来履行到期债务，而不至于造成不可接受的损失或对本公司信誉的损害。公司每月编制现金流量预算以确保拥有足够的流动性履行到期财务义务。

资产负债表日后12个月之内需要支付的金融负债已经列示在资产负债表中的流动负债中。

期末，本公司持有的长期金融负债按未折现剩余合同现金流量的到期期限分析如下：

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额				
	一年以内	一至二年	二到五年	五年以上	合计
长期借款		1,919,560,000.00	158,060,000.00		2,077,620,000.00
租赁负债		155,019,961.34	311,282,250.21	216,050,379.10	682,352,590.65
长期应付款		216,630,525.74			216,630,525.74
合计		2,291,210,487.08	469,342,250.21	216,050,379.10	2,976,603,116.39

### (4) 市场风险

金融工具的市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，主要包括利率风险。

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。利率风险可源于已确认的计息金融工具和未确认的金融工具。

本公司的利率风险主要产生于短期、长期银行借款的带息债务。浮动利率的金融负债使本公司面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本公司面临公允价值利率风险。本公司根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例，并通过定期审阅与监察维持适当的固定和浮动利率工具组合。

本公司密切关注利率变动对本公司利率风险的影响。

本公司持有的计息金融工具如下：

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	上年年末余额
固定利率金融工具		
金融负债	5,931,920,573.27	9,209,462,962.27
其中：短期借款	3,409,913,005.15	2,288,061,927.76
1 年内到期的非流动负债	444,387,568.12	1,532,821,034.51
长期借款	2,077,620,000.00	5,388,580,000.00

**(5) 资本管理**

本公司资本管理的主要目标是确保本公司持续经营的能力，并保持健康的资本比率，以支持业务发展并使股东价值最大化。

本公司管理资本结构并根据经济形势以及相关资产的风险特征的变化对其进行调整。为维持或调整资本结构，本公司可以调整对股东的利润分配、向股东归还资本或发行新股。本公司不受外部强制性资本要求约束。2025 年度和 2024 年度，资本管理目标、政策或程序未发生变化。

本公司以资产负债率（即总负债除以总资产）为基础对资本结构进行监控。2025 年 12 月 31 日、2024 年 12 月 31 日，本公司的资产负债率分别为：88.47%、75.33%。

**2、套期****(1). 公司开展套期业务进行风险管理**

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计**

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计**

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**3、金融资产转移****(1). 转移方式分类**

适用 不适用

**(2). 因转移而终止确认的金融资产**

适用 不适用

**(3). 继续涉入的转移金融资产**

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 十三、公允价值的披露

#### 1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
<b>一、持续的公允价值计量</b>				
（一）交易性金融资产				
（二）其他债权投资				
（三）其他权益工具投资				
（四）投资性房地产				
（五）生物资产				
（六）应收款项融资		468,612,605.62		468,612,605.62
（七）其他非流动金融资产	29,520,829.21			29,520,829.21
<b>持续以公允价值计量的资产总额</b>	<b>29,520,829.21</b>	<b>468,612,605.62</b>		<b>498,133,434.83</b>
（八）交易性金融负债				
<b>持续以公允价值计量的负债总额</b>				
<b>二、非持续的公允价值计量</b>				
（一）持有待售资产				
<b>非持续以公允价值计量的资产总额</b>				
<b>非持续以公允价值计量的负债总额</b>				

#### 2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。活跃市场，是指相关资产或负债的交易量和交易频率足以持续提供定价信息的市场。

对于在活跃市场上交易的金融工具，本公司以其活跃市场报价确定其公允价值。

#### 3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。

应收款项融资：系银行承兑汇票，其剩余期限较短，账面余额与公允价值接近。

#### 4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

本公司对权益工具的投资以公允价值计量。但在有限情况下，如果用以确定公允价值的近期信息不足，或者公允价值的可能估计金额分布范围很广，而成本代表了该范围内对公允价值的最佳估计的，该成本可代表其在该分布范围内对公允价值的恰当估计。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

本公司以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、长期借款等。

9、其他

适用 不适用

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
北汽集团	北京	汽车生产与销售	1,995,650.83	23.14	23.14

企业的母公司情况的说明

无

本企业最终控制方是北京市国有资产监督管理委员会。

其他说明：

无

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况

适用 不适用

本企业子公司的情况详见本节十、1、（1）企业集团的构成。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业

适用 不适用

本企业重要的合营或联营企业详见本节十、3、在合营企业或联营企业中的权益。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 4、其他关联方情况

适用 不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
北京汽车股份有限公司及其子公司	同受母公司控制的企业
北京海纳川汽车部件股份有限公司及其子公司	同受母公司控制的企业
北京北汽鹏龙汽车服务贸易股份有限公司及其子公司	同受母公司控制的企业
北京汽车集团产业投资有限公司及其子公司	同受母公司控制的企业
北京北汽科技服务有限公司	同受母公司控制的企业
北京汽车报社有限公司	同受母公司控制的企业
江西昌河汽车有限责任公司及其子公司	同受母公司控制的企业
北京汽车研究总院有限公司	同受母公司控制的企业
北汽汽车金融（杭州）有限公司	同受母公司控制的企业
北京汽车集团有限公司	同受母公司控制的企业
华夏出行有限公司及其子公司	同受母公司控制的企业
北京汽车集团财务有限公司	同受母公司控制的企业
北汽福田汽车股份有限公司及其子公司	同受母公司控制的企业
北京汽车集团越野车有限公司及其子公司	同受母公司控制的企业
北京汽车技师学院及其子公司	同受母公司控制的企业
北京汽车资产经营管理有限公司及其子公司	同受母公司控制的企业
北京安鹏中融汽车新零售科技有限公司及其子公司	同受母公司控制的企业
北京汽车国际发展有限公司及其子公司	同受母公司控制的企业
廊坊莱尼线束系统有限公司	母公司合营企业
北京瑞延理化汽车部件有限公司	母公司合营企业
北京海纳川海拉车灯有限公司及其子公司	母公司合营企业
北京现代汽车有限公司及其子公司	母公司合营企业
北京北汽李尔汽车系统有限公司	母公司合营企业
北京博格华纳汽车传动器有限公司	母公司联营企业
太航常青汽车安全系统（苏州）股份有限公司	母公司联营企业
北京好修养科技有限公司及其子公司	母公司联营企业
延锋海纳川汽车饰件系统有限公司	母公司联营企业
北京安道拓汽车部件有限公司	母公司联营企业
安鹏技术咨询服务（天津）有限责任公司	母公司联营企业
北京市工业设计研究院有限公司及其子公司	母公司联营企业
北汽利戴工业技术服务（北京）有限公司	母公司联营企业
京桔新能源汽车科技有限公司	母公司联营企业
北京智慧芯享能源科技有限公司	母公司联营企业
现代首选二手车经营有限公司	母公司联营企业
北京国家新能源汽车技术创新中心有限公司	母公司联营企业
北汽重型汽车有限公司	母公司联营企业
海斯坦普汽车组件（天津）有限公司	母公司联营企业
天纳克（北京）汽车减振器有限公司	母公司联营企业
麦格纳汽车系统（北京）有限公司	母公司联营企业

MAGNAINTERNATIONALINC.	控股子公司的股东
国汽（北京）智能网联汽车研究院有限公司	同一关键管理人员
董事、经理、财务总监及董事会秘书	关键管理人员

其他说明：

无

## 5、关联交易情况

### (1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
北京汽车股份有限公司及其子公司	采购商品	6,942,040,429.94	3,704,146,590.06
北京海纳川汽车部件股份有限公司及其子公司	采购商品	715,341,087.52	271,337,329.25
延锋海纳川汽车饰件系统有限公司	采购商品	402,802,121.38	89,345,582.14
北京北汽鹏龙汽车服务贸易股份有限公司及其子公司	采购商品	333,503,922.37	167,470,413.28
廊坊莱尼线束系统有限公司	采购商品	102,511,502.65	873.18
北京汽车集团产业投资有限公司及其子公司	采购商品	77,522,011.45	
法雷奥蓝谷新能源动力系统（常州）有限公司	采购商品	1,198,569.56	33,745,447.46
北京北汽科技服务有限公司	采购商品	1,108,539.56	
北京泰盛天成科技有限公司	采购商品	510,602.70	4,492,169.25
北京瑞延理化汽车部件有限公司	采购商品	350,021.05	
北京博格华纳汽车传动器有限公司	采购商品	87,226.41	574,114.09
太航常青汽车安全系统（苏州）股份有限公司	采购商品	84,321.80	
北京汽车报社有限公司	采购商品	45,611.01	
北电新能源科技（江苏）有限公司及其子公司	采购商品		18,836,749.91
江西昌河汽车有限责任公司及其子公司	采购商品		44,481.16
北京汽车研究总院有限公司	接受劳务	801,230,427.67	580,774,845.07
北京北汽鹏龙汽车服务贸易股份有限公司及其子公司	接受劳务	659,216,760.91	236,804,043.08
麦格纳卫蓝新能源汽车技术（镇江）有限公司	接受劳务	38,870,782.51	81,796,598.13
北汽汽车金融（杭州）有限公司	接受劳务	38,753,314.51	
北京汽车集团有限公司	接受劳务	25,807,395.14	10,426,509.44
北京好修养科技有限公司及其子公司	接受劳务	16,086,638.53	9,562,461.09
北京海纳川汽车部件股份有限公司及其子公司	接受劳务	12,882,100.00	1,081,228.77
延锋海纳川汽车饰件系统有限公司	接受劳务	10,683,231.20	4,100,394.95
华夏出行有限公司及其子公司	接受劳务	10,502,129.83	9,264,368.68
北京汽车集团财务有限公司	接受劳务	10,371,029.37	96,676,953.27
北京北汽科技服务有限公司	接受劳务	8,077,570.30	6,656,026.74
北京汽车股份有限公司及其子公司	接受劳务	6,787,783.32	13,069,842.42

北京汽车集团产业投资有限公司及其子公司	接受劳务	4,052,830.19	8,899,512.77
北京安道拓汽车部件有限公司	接受劳务	3,975,000.00	
安鹏技术咨询服务(天津)有限责任公司	接受劳务	3,046,150.94	
北汽福田汽车股份有限公司及其子公司	接受劳务	2,811,320.75	321,925.85
北京汽车集团越野车有限公司及其子公司	接受劳务	2,409,778.78	716,349.79
北京汽车报社有限公司	接受劳务	2,025,095.18	92,080.73
北京海纳川海拉车灯有限公司及其子公司	接受劳务	988,015.74	3,661,400.00
国汽(北京)智能网联汽车研究院有限公司	接受劳务	716,228.77	1,433,662.71
北京泰盛天成科技有限公司	接受劳务	421,962.78	6,137,909.20
北京市工业设计研究院有限公司及其子公司	接受劳务	212,264.15	
北京汽车技师学院及其子公司	接受劳务	96,390.00	2,271.84
北汽利戴工业技术服务(北京)有限公司	接受劳务	95,396.47	105,000.00
北京汽车资产经营管理有限公司及其子公司	接受劳务	48,000.00	2,789,140.82
北京安鹏中融汽车新零售科技有限公司及其子公司	接受劳务		266,796.28
北京奥动新能源投资有限公司	接受劳务		41,037.97
国联汽车动力电池研究院有限责任公司	接受劳务		306,163.79
北京海纳川汽车部件股份有限公司及其子公司	购买资产	101,198,480.00	41,984,572.68
延锋海纳川汽车饰件系统有限公司	购买资产	64,185,870.69	24,670,935.05
北京北汽鹏龙汽车服务贸易股份有限公司及其子公司	购买资产	12,505,072.46	15,529,816.01
北京北汽科技服务有限公司	购买资产	11,731,547.85	5,710,417.49
北京汽车集团有限公司	购买资产	5,277,293.77	
北汽利戴工业技术服务(北京)有限公司	购买资产	3,716,814.16	
北京海纳川海拉车灯有限公司及其子公司	购买资产	2,551,279.20	18,264,447.00
北京汽车股份有限公司及其子公司	购买资产	1,465,500.00	
太航常青汽车安全系统(苏州)股份有限公司	购买资产	348,730.00	
北京市工业设计研究院有限公司及其子公司	购买资产	41,320.75	507,547.17

## 出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
北京北汽鹏龙汽车服务贸易股份有限公司及其子公司	出售商品	1,785,768,576.11	2,407,423,885.05
北京好修养科技有限公司及其子公司	出售商品	409,272,671.61	434,916,544.59
北京汽车股份有限公司及其子公司	出售商品	183,885,541.39	871,673,057.67
北京汽车国际发展有限公司及其子公司	出售商品	66,812,769.03	
京桔新能源汽车科技有限公司	出售商品	15,727,787.31	
华夏出行有限公司及其子公司	出售商品	6,743,166.65	46,153.82
麦格纳卫蓝新能源汽车技术(镇江)有限公司	出售商品	6,236,657.30	3,140,786.27
江西昌河汽车有限责任公司及其子公司	出售商品	5,728,407.17	9,913,938.21
延锋海纳川汽车饰件系统有限公司	出售商品	1,155,374.00	
北京汽车研究总院有限公司	出售商品	728,698.63	
北京泰盛天成科技有限公司	出售商品	613,547.88	18,672,389.77

北京海纳川汽车部件股份有限公司及其子公司	出售商品	570,226.27	89,196.56
北京现代汽车有限公司及其子公司	出售商品	349,775.00	508,585.00
北京汽车集团有限公司	出售商品	322,651.10	132,033.72
北汽汽车金融（杭州）有限公司	出售商品	25,336.28	
北京汽车集团财务有限公司	出售商品	3,000.00	17,256.64
MAGNAINTERNATIONALINC.	出售商品	1,976.12	14,225.46
北京海纳川海拉车灯有限公司及其子公司	出售商品		52,452.83
北京汽车资产经营管理有限公司及其子公司	出售商品		4,768.14
北京智慧芯享能源科技有限公司	出售商品		278,761.06
现代首选二手车经营有限公司	出售商品		181,922.12
麦格纳卫蓝新能源汽车技术（镇江）有限公司	提供劳务	21,254,922.25	2,227,622.11
北京海纳川汽车部件股份有限公司及其子公司	提供劳务	12,000,000.00	
北京汽车集团产业投资有限公司及其子公司	提供劳务	8,032,686.46	
北京汽车股份有限公司及其子公司	提供劳务	3,224,189.98	129,988.86
北京博格华纳汽车传动器有限公司	提供劳务	1,342,106.19	
京桔新能源汽车科技有限公司	提供劳务	1,284,671.00	
北京汽车研究总院有限公司	提供劳务	934,866.93	226,694.34
北京汽车集团越野车有限公司及其子公司	提供劳务	898,186.67	
北汽福田汽车股份有限公司及其子公司	提供劳务	729,416.27	7,494.42
北京国家新能源汽车技术创新中心有限公司	提供劳务	188,797.15	
华夏出行有限公司及其子公司	提供劳务	5,471.70	
北电新能源科技（江苏）有限公司及其子公司	提供劳务		7,485,812.16
北汽重型汽车有限公司	提供劳务		76,886.79
北京汽车集团有限公司	提供劳务		114,285.96
北京汽车集团财务有限公司	提供劳务		40,471.70

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

以上交易定价政策均为市场定价。

### (2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

### (3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
北京汽车股份有限公司及其子公司	房屋建筑物	14,915,655.33	14,980,328.56
北京北汽鹏龙汽车服务贸易股份有限公司及其子公司	房屋建筑物	7,711,551.28	661,888.00
北京海纳川汽车部件股份有限公司及其子公司	房屋建筑物	2,197,702.75	3,012,717.79
华夏出行有限公司及其子公司	运营车辆	6,017,699.44	
北京北汽鹏龙汽车服务贸易股份有限公司及其子公司	运营车辆	1,522,536.26	2,346,798.86
北京好修养科技有限公司及其子公司	运营车辆	199,048.66	843,028.14
北京泰盛天成科技有限公司	机器设备	133,672.57	

本公司作为承租方：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期发生额				上期发生额			
		简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
北京汽车股份有限公司及其子公司	房屋建筑物	6,288,982.76	9,440,125.80	12,775.67		6,629,183.86	8,810,945.00	57,580.96	
华夏出行有限公司及其子公司	运营车辆	5,647,722.02	13,377,322.00		6,868,000.00	3,139,755.81	3,880,360.00		
北汽福田汽车股份有限公司及其子公司	房屋建筑物		84,851,447.85	10,439,801.61				11,571,728.07	
北京安鹏中融汽车新零售科技有限公司及其子公司	运营车辆					2,548,672.56	3,360,000.00		
北京北汽鹏龙汽车服务贸易股份有限公司及其子公司	房屋建筑物					1,081,332.23	1,811,902.60		
北京泰盛天成科技有限公司	房屋建筑物					822,950.56	1,132,496.67		

联租赁情况说明

√适用 □不适用

以上交易定价政策均为市场定价。

## (4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用

## (5). 关联方资金拆借

适用 不适用

## (6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

## (7). 关键管理人员报酬

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	1,414	1,704

## (8). 其他关联交易

适用 不适用

## ①委托贷款

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	贷款金额	起始日	到期日
北京汽车集团有限公司	委托贷款	60,000,000.00	2025-5-7	2030-5-7
北京汽车集团有限公司	委托贷款	30,000,000.00	2025-5-7	2030-5-7
北京汽车集团有限公司	委托贷款	1,500,000.00	2023-6-12	2026-6-12
北京汽车集团有限公司	委托贷款	45,000,000.00	2022-9-8	2025-9-8
北京汽车集团有限公司	委托贷款	11,160,000.00	2022-9-8	2025-9-8

注：截至2025年12月31日，委托贷款均已还款。

## ②委托贷款利息支出

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
北京汽车集团有限公司	委托贷款利息支出	3,086,855.00	2,337,510.79

## ③签订许可协议

单位：元 币种：人民币

关联方	交易内容	交易类型	定价原则	本期发生额		上期发生额	
				金额	占同类交易比例	金额	占同类交易比例

麦格纳卫蓝新能源汽车技术（镇江）有限公司	授予许可	特许权使用费	公平交易原则	22,915,228.92	100.00	26,953,380.71	100.00
MAGNAINTER NATIONALINC	商标使用许可	商标使用许可费	公平交易原则			5,390,676.14	100.00

## 6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

### (1). 应收项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	华夏出行有限公司及其子公司	898,212,548.58	99,853,056.14	205,374,359.56	47,051,951.96
应收账款	北京汽车股份有限公司及其子公司	448,153,133.91	31,956,201.48	827,249,726.50	58,395,696.18
应收账款	北京海纳川汽车部件股份有限公司及其子公司	196,609,684.07	54,636,645.50	197,513,803.96	59,160,044.11
应收账款	北京奥动新能源投资有限公司	143,506,531.06	130,074,319.75	143,506,531.06	112,368,668.78
应收账款	北京泰盛天成科技有限公司	123,154,823.60	123,154,823.60	129,711,355.02	68,508,014.86
应收账款	北京汽车国际发展有限公司及其子公司	47,354,505.96	3,385,847.18		
应收账款	延锋海纳川汽车饰件系统有限公司	5,641,004.97	31,348.58		
应收账款	北京北汽鹏龙汽车服务贸易股份有限公司及其子公司	4,905,754.62	83,855.44	3,091,292.72	801,897.32
应收账款	麦格纳卫蓝新能源汽车技术（镇江）有限公司	1,527,207.13	4,199.82	2,005,574.99	51,543.28
应收账款	北京汽车研究总院有限公司	216,232.20	594.64	69,320.78	1,781.54
应收账款	江西昌河汽车有限责任公司及其子公司	159,370.04	159,370.04	159,370.04	159,370.04
应收账款	北京现代汽车有限公司			651,195.10	16,735.71
预付账款	北京北汽鹏龙汽车服务贸易股份有限公司及其子公司	105,184,254.96		77,437,337.20	
预付账款	北京汽车研究总院有限公司	32,365,875.13			
预付账款	北京海纳川汽车部件股份有限公司及其子公司	18,910,431.37		1,147,816.75	
预付账款	北京汽车股份有限公司及其子公司	8,486,072.63		61,078,534.34	
预付账款	华夏出行有限公司及其子公司	7,825,854.01		9,557.55	
预付账款	北京汽车技师学院及其子公司	29,975.00			
预付账款	北京海纳川海拉车灯有限公司及其子公司	1,305.30		5,764,313.11	

预付账款	北京汽车集团产业投资有限公司及其子公司			3,622,764.01	
预付账款	北京汽车集团有限公司			484,495.50	
预付账款	北京博格华纳汽车传动器有限公司			2,143.00	
其他应收款	华夏出行有限公司及其子公司	162,047,648.48	12,523,579.04	144,367,053.41	10,680,189.01
其他应收款	法雷奥蓝谷新能源动力系统（常州）有限公司	76,000,000.00	76,000,000.00	76,000,000.00	60,800,000.00
其他应收款	北京奥动新能源投资有限公司	39,092,400.58	35,433,351.89	31,917,074.03	4,016,103.89
其他应收款	北汽福田汽车股份有限公司及其子公司	7,070,953.99	416,125.64		
其他应收款	北京汽车股份有限公司及其子公司	1,443,359.47	260,273.51	1,822,505.17	148,065.02
其他应收款	江西昌河汽车有限责任公司及其子公司	1,420,485.34	194,066.71	1,420,485.34	27,415.37
其他应收款	北京汽车集团越野车有限公司及其子公司	713,608.97	128,829.85	713,608.97	23,595.13
其他应收款	北京北汽鹏龙汽车服务贸易股份有限公司及其子公司	146,063.95	7,647.90	16,000.00	88.00
其他应收款	北京汽车研究总院有限公司	104,684.27	20,636.90	104,684.27	5,458.89
其他应收款	北京好修养科技有限公司及其子公司	76,000.00	3,979.36		
其他应收款	北京安鹏中融汽车新零售科技有限公司及其子公司	61,000.00	8,333.82	1,479,215.00	28,548.85
其他应收款	北京博格华纳汽车传动器有限公司	2,143.00	112.21		
其他应收款	北京汽车资产经营管理有限公司及其子公司	291.20	187.93	291.20	47.03
其他应收款	北京海纳川海拉车灯有限公司及其子公司	23.34	15.06	23.34	3.77
其他应收款	北京汽车集团有限公司			134,700.00	2,599.71
长期应收款	北京智慧芯享能源科技有限公司	87,360,791.05	74,152,553.74	87,360,791.05	74,152,553.74

## (2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	北京汽车股份有限公司及其子公司	1,392,248,782.81	344,708,830.96
应付账款	北京海纳川汽车部件股份有限公司及其子公司	331,330,973.47	115,229,243.83
应付账款	延锋海纳川汽车饰件系统有限公司	296,457,011.76	75,422,705.68
应付账款	廊坊莱尼线束系统有限公司	75,584,992.92	873.18
应付账款	北京汽车集团产业投资有限公司及其子公司	19,826,595.60	
应付账款	北京北汽鹏龙汽车服务贸易股份有限公司及其子公司	12,521,487.03	185,630,805.55
应付账款	北京北汽科技服务有限公司	1,202,933.58	7,861,591.47
应付账款	法雷奥蓝谷新能源动力系统（常州）有限公司	260,728.24	1,709,922.32
应付账款	北京泰盛天成科技有限公司	252,950.76	508,042.87

应付账款	北京市工业设计研究院有限公司及其子公司	236,000.00	236,020.00
应付账款	北京北汽李尔汽车系统有限公司	220,853.59	704,041.54
应付账款	北京海纳川海拉车灯有限公司及其子公司	147,682.57	2,897,397.89
应付账款	江西昌河汽车有限责任公司及其子公司	99,271.85	99,271.85
应付账款	北汽利戴工业技术服务（北京）有限公司	71,077.00	118,650.00
应付账款	太航常青汽车安全系统（苏州）股份有限公司	54,980.10	
应付账款	北京博格华纳汽车传动器有限公司	21,918.44	3,380,060.94
应付账款	北京汽车国际发展有限公司及其子公司	5,220.42	
应付账款	北京汽车研究总院有限公司		212,821,659.02
应付账款	麦格纳卫蓝新能源汽车技术（镇江）有限公司		99,085,211.53
应付账款	华夏出行有限公司及其子公司		32,984,839.79
应付账款	北京汽车集团有限公司		4,616,037.74
应付账款	海斯坦普汽车组件（天津）有限公司		4,410,929.38
应付账款	北京海纳川瑞延兴谷汽车配件有限公司及其子公司		2,949,341.15
应付账款	北京汽车集团财务有限公司		2,754,016.36
应付账款	北汽福田汽车股份有限公司及其子公司		1,933,041.46
应付账款	北电新能源科技（江苏）有限公司及其子公司		769,543.23
应付账款	北京汽车资产经营管理有限公司及其子公司		460,410.98
应付账款	安鹏技术咨询服务（天津）有限责任公司		139,500.00
应付账款	天纳克（北京）汽车减振器有限公司		96,873.54
应付账款	北京安道拓汽车部件有限公司		8,620.68
应付账款	北京汽车集团越野车有限公司及其子公司		1,690.64
其他应付款	北京汽车股份有限公司及其子公司	296,289,201.83	213,030,972.43
其他应付款	北京北汽鹏龙汽车服务贸易股份有限公司及其子公司	182,685,135.16	65,059,828.63
其他应付款	麦格纳卫蓝新能源汽车技术（镇江）有限公司	79,821,398.52	
其他应付款	北京海纳川汽车部件股份有限公司及其子公司	56,830,440.25	560,000.00
其他应付款	华夏出行有限公司及其子公司	22,927,719.92	11,057,218.12
其他应付款	北京北汽科技服务有限公司	12,711,886.49	
其他应付款	北京汽车集团有限公司	8,377,580.05	3,124,188.76
其他应付款	延锋海纳川汽车饰件系统有限公司	4,782,900.00	20,000.00
其他应付款	北京安道拓汽车部件有限公司	4,213,500.00	
其他应付款	北汽福田汽车股份有限公司及其子公司	3,982,075.88	
其他应付款	安鹏技术咨询服务（天津）有限责任公司	3,030,698.11	
其他应付款	北京好修养科技有限公司及其子公司	2,723,629.36	9,183,941.56
其他应付款	北京汽车集团产业投资有限公司及其子公司	2,562,064.50	
其他应付款	北京汽车研究总院有限公司	2,519,811.32	
其他应付款	北京海纳川海拉车灯有限公司及其子公司	1,700,000.00	
其他应付款	北汽利戴工业技术服务（北京）有限公司	1,506,725.66	
其他应付款	北京博格华纳汽车传动器有限公司	967,462.84	
其他应付款	京桔新能源汽车科技有限公司	710,177.12	54,212.52
其他应付款	国汽（北京）智能网联汽车研究院有限公司	535,762.50	

其他应付款	北京安鹏中融汽车新零售科技有限公司及其子公司	500,000.00	974,787.00
其他应付款	北京汽车报社有限公司	480,515.84	
其他应付款	北京汽车资产经营管理有限公司及其子公司	460,410.98	
其他应付款	北京市工业设计研究院有限公司及其子公司	214,784.15	2,500.00
其他应付款	北京泰盛天成科技有限公司	61,017.92	6,252,436.47
其他应付款	廊坊莱尼线束系统有限公司	10,000.00	
其他应付款	太航常青汽车安全系统（苏州）股份有限公司	5,000.00	
其他应付款	北京智慧芯享能源科技有限公司		3,063,616.04
其他应付款	北电新能源科技（江苏）有限公司及其子公司		80,000.00
合同负债	北京北汽鹏龙汽车服务贸易股份有限公司及其子公司	43,291,388.23	76,359,144.99
合同负债	北京好修养科技有限公司及其子公司	7,663,254.82	2,241,448.05
合同负债	北京汽车研究总院有限公司	2,014,798.28	
合同负债	北京汽车股份有限公司及其子公司	845,858.60	822,404.25
合同负债	北京汽车国际发展有限公司及其子公司	647,072.28	
合同负债	麦格纳汽车系统（北京）有限公司	386,792.45	
合同负债	华夏出行有限公司及其子公司		4,115,044.25
合同负债	江西昌河汽车有限责任公司及其子公司		1,094,469.03
合同负债	北京泰盛天成科技有限公司		426,660.01
合同负债	北京汽车集团有限公司		119,203.54
预收账款	北京北汽鹏龙汽车服务贸易股份有限公司及其子公司		235,859.16
预收账款	北电新能源科技（江苏）有限公司及其子公司		11,320.59
预收账款	北京好修养科技有限公司及其子公司		9,220.31
长期应付款	北汽福田汽车股份有限公司及其子公司	424,529,306.40	623,912,837.38

### (3). 其他项目

适用 不适用

### 7、关联方承诺

适用 不适用

### 8、其他

适用 不适用

#### a) 存款业务

##### ①存款余额

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额	上年年末余额
货币资金	北京汽车集团财务有限公司	3,848,947,955.26	2,133,060,257.12
其中：应收利息	北京汽车集团财务有限公司		

##### ②存款利息收入

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	本期发生额	上期发生额
------	-----	-------	-------

财务费用利息收入	北京汽车集团财务有限公司	41,741,459.27	16,375,233.79
----------	--------------	---------------	---------------

## b) 贷款业务

## ①贷款金额变动

单位：元 币种：人民币

项目	金额
借款期初余额	450,426,250.01
本期新增借款	966,159,918.34
本期归还借款	456,916,399.31
借款期末余额	959,669,769.04
其中：应付利息	618,321.78

## ②借款利息支出

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	本期发生额	上期发生额
财务费用利息支出	北京汽车集团财务有限公司	6,916,399.31	10,442,944.47

## 十五、 股份支付

## 1、 各项权益工具

## (1). 明细情况

□适用 √不适用

## (2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

□适用 √不适用

## 2、 以权益结算的股份支付情况

□适用 √不适用

## 3、 以现金结算的股份支付情况

□适用 √不适用

## 4、 本期股份支付费用

□适用 √不适用

## 5、 股份支付的修改、终止情况

□适用 √不适用

## 6、 其他

□适用 √不适用

## 十六、 承诺及或有事项

## 1、 重要承诺事项

□适用 √不适用

## 2、或有事项

### (1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

重要的未决诉讼

序号	案由	立案号	原告/申请人	被告方/被申请人	涉案金额 (元)	案件进展状态
1	买卖合同纠纷	(2024)京仲案字第7511号	诸城市鲁信机械有限公司	北京新能源汽车股份有限公司	35,017,705.06	待开庭

截止 2025 年 12 月 31 日，本公司不存在其他应披露的或有事项。

### (2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

## 3、其他

适用 不适用

## 十七、 资产负债表日后事项

### 1、 重要的非调整事项

适用 不适用

### 2、 利润分配情况

适用 不适用

### 3、 销售退回

适用 不适用

### 4、 其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

## 十八、 其他重要事项

### 1、 前期会计差错更正

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

### 2、 重要债务重组

适用 不适用

### 3、 资产置换

#### (1). 非货币性资产交换

适用 不适用

#### (2). 其他资产置换

适用 不适用

### 4、 年金计划

适用 不适用

### 5、 终止经营

适用 不适用

### 6、 分部信息

#### (1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

#### (2). 报告分部的财务信息

适用 不适用

#### (3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

#### (4). 其他说明

适用 不适用

### 7、 其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

### 8、 其他

适用 不适用

## 十九、 母公司财务报表主要项目注释

### 1、 应收账款

#### (1). 按账龄披露

适用 不适用

#### (2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

### (3). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

### (4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

### (5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 2、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	7,742,159,306.10	11,557,731,701.81
合计	7,742,159,306.10	11,557,731,701.81

其他说明：

适用 不适用

### 应收利息

#### (1). 应收利息分类

适用 不适用

#### (2). 重要逾期利息

适用 不适用

#### (3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

#### (4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

#### (5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

#### (6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

## 应收股利

### (1). 应收股利

适用 不适用

### (2). 重要的账龄超过1年的应收股利

适用 不适用

### (3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

### (4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例  
无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

### (5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

### (6). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 其他应收款

#### (1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	158,290,460.21	11,557,732,237.33
1至2年	7,583,868,845.89	
合计	7,742,159,306.10	11,557,732,237.33

#### (2). 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
内部往来	7,742,159,306.10	11,557,694,524.33
代垫款		37,713.00
合计	7,742,159,306.10	11,557,732,237.33

#### (3). 坏账准备计提情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	535.52			535.52
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	-535.52			-535.52
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额				

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

#### (4). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
坏账准备	535.52	-535.52				
合计	535.52	-535.52				

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

#### (5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

#### (6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款 期末余额合计 数的比例(%)	款项的性 质	账龄	坏账准备 期末余额
北京蓝谷极狐汽车科 技有限公司	7,339,383,459.91	94.80	内部往来	1年以 内、1-2 年	
青岛卫蓝之旅新能源 汽车销售有限公司	300,000,000.00	3.87	内部往来	1-2年	
北京新能源汽车股份 有限公司	102,775,846.19	1.33	内部往来	1-2年	
合计	7,742,159,306.10	100.00	/	/	

#### (7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	21,694,623,245.17		21,694,623,245.17	21,694,623,245.17		21,694,623,245.17
对联营、合营企业投资	28,599,921.57		28,599,921.57	20,004,182.65		20,004,182.65
合计	21,723,223,166.74		21,723,223,166.74	21,714,627,427.82		21,714,627,427.82

## (1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期 末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
北京新能源汽车股份有限公司	21,692,623,245.17						21,692,623,245.17	
北京蓝谷极狐汽车科技有限公司	2,000,000.00						2,000,000.00	
合计	21,694,623,245.17						21,694,623,245.17	

## (2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初 余额（账面价 值）	本期增减变动								期末 余额（账面价 值）	减值准 备期末 余额
		追加投资	减少 投资	权益法下确认 的投资损益	其他综 合收益 调整	其他权 益变动	宣告发放 现金股利 或利润	计提减 值准备	其他		
一、合营企业											
小计											
二、联营企业											
北汽海蓝芯能源科技（北京）有限公司	20,004,182.65	10,000,000.00		-1,404,261.08							28,599,921.57
小计	20,004,182.65	10,000,000.00		-1,404,261.08							28,599,921.57
合计	20,004,182.65	10,000,000.00		-1,404,261.08							28,599,921.57

## (3). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：无

**4、营业收入和营业成本****(1). 营业收入和营业成本情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务				
其他业务	24,348,097.31	22,134,633.92	30,219,035.65	27,471,850.59
合计	24,348,097.31	22,134,633.92	30,219,035.65	27,471,850.59

**(2). 营业收入、营业成本的分解信息**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**(3). 履约义务的说明**

□适用 √不适用

**(4). 分摊至剩余履约义务的说明**

□适用 √不适用

**(5). 重大合同变更或重大交易价格调整**

□适用 √不适用

其他说明：

无

**5、投资收益**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-1,404,261.08	4,182.65
合计	-1,404,261.08	4,182.65

其他说明：

无

**6、其他**

□适用 √不适用

## 二十、 补充资料

### 1、 当期非经常性损益明细表

适用 不适用

项目	单位：元 币种：人民币	
	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-114,390,201.97	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	445,350,293.61	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	9,998,172.55	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	22,482,859.24	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	5,470,910.86	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额	929,152.86	
少数股东权益影响额（税后）	122,911,113.02	
合计	245,071,768.41	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 2、 净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率 (%)	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	-141.33	-0.82	-0.82
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	-148.92	-0.86	-0.86

### 3、 境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

### 4、 其他

适用 不适用

董事长：刘观桥

董事会批准报送日期：2026年4月23日

### 修订信息

适用 不适用