

北京宝兰德软件股份有限公司

2025 年度“提质增效重回报”行动方案评估报告

暨 2026 年度“提质增效重回报”行动方案

为深入贯彻“以投资者为本”的发展理念，切实维护全体股东权益，夯实长期投资价值基础，北京宝兰德软件股份有限公司（以下简称“公司”）结合自身发展战略及经营情况，基于对公司未来发展前景的信心及投资价值的认可，公司于 2025 年 5 月 22 日发布了 2025 年度“提质增效重回报”行动方案（以下简称“行动方案”）。

该行动方案以持续强化公司价值创造能力为核心，旨在切实履行上市公司责任与义务，回馈投资者信任，维护公司资本市场形象，携手促进资本市场平稳健康发展。现将公司 2025 年度行动方案主要实施举措的进展及成效情况，以及 2026 年度行动方案具体内容报告如下：

一、2025 年度“提质增效重回报”专项行动评估情况

（一）持续加强研发投入与成果转化、不断提升核心竞争力

2025 年度，公司研发投入占营业收入的比例为 41.82%，研发费用较上年同期增长 9.08%；公司研发人员占公司总人数的比例为 44.05%，彰显了公司对技术创新的高度重视，在业务条线重点收缩的前提下，公司研发上的持续投入为后续公司夯实优势领域及持续做精做强提供了坚实支撑。2025 年，公司持续加强研发投入，提升核心竞争力，加快成果转化，主要从以下几个方面着手：

1、研发投入结构化升级

2025 年，公司实施研发投入结构化升级，重点投向 AI 智算平台、智能体开发平台、行业 AI 应用场景建设、中间件品类拓展、智能运维可观测等核心技术领域。

公司研发的 AI 智算平台通过提供完善的算力服务体系，规范化的流程管理、灵活的弹性计费模式、直观的资源全景视图以及高效的一体化运维能力，显著降低企业在大模型开发与部署中的成本和技术门槛。可有效解决算力资源短缺的瓶颈问题，加速人工智能技术的应用落地。

公司研发的智能体开发管理平台支持业务人员在无需深厚技术背景的前提下，灵活构建与管理各类 AI 助手，推动 AI 能力与企业业务场景深度融合，让业务创新不再受技术限制，引领大模型应用建设模式，助力企业提升数字化转型效能。

2、产学研深度融合

公司与人工智能领域的顶尖高校进行合作，探索人工智能技术在智能运维等领域进行实际的场景落地，解决高校在进行先进算法探索过程中缺少真实场景数据和实际验证环境的困境。通过与高校开展长期合作，攻关智能运维中多种核心算法在关键场景的准确性提升和优化，解决相关算法在海量指标和日志数据情况下的工程化能力，满足工程落地需要的海量数据检测能力、低延迟性能响应、以及高准确性的要求，并在运营商等领域的关键客户完成实际生产的落地需求。

3、人才发展机制

公司通过建立完善有效的绩效考核机制，采用多种方式，包括不限于基本薪酬、绩效奖励、股权激励等手段，并加强企业文化建设，吸引优秀人才。

公司建立“技能认证体系”，加强了对研发人员的培训，不断提升研发人员的技术水平与创新能力。

(二) 优化运营管理，提高经营质量与效率

1、进一步聚焦核心产品，提升收益质量

近年来，随着公司规模持续扩大，主营业务已由早期以中间件为主，逐步拓展至中间件、智能运维、人工智能及大数据三大业务领域，涵盖三十余款产品，显著丰富了产品矩阵，提升了在下游客户中的覆盖广度。但随着产品品类增多，部分项目实施周期延长、效益偏低等问题亦逐步显现。2025 年，公司进一步聚焦核心产品，深入挖掘优质客户的整体需求，加大在人工智能领域的投入与市场开拓力度，着力提升收益质量。

2、加强对合同签署及回款状况的管理，缩短回款周期

随着公司产品条线的增加及下游业务领域的扩张，公司规模有所扩大，但由于部分下游客户受制于政府预算压力传导以及实施周期拉长等因素影响，导致公司应收账款占营业收入的比重较高。2025 年，公司通过制定应收账款专项催收管理机制，有效的回笼部分资金，进一步保障公司现金流安全。

3、合理控制成本、费用，提升公司盈利能力

公司通过科学的预算编制、合理的资源配置、严格的执行监控等措施，在保障市场拓展有效性的同时，实现了对费用的合理控制，2025年，公司销售费用、管理费用分别同比下降11.93%、30.90%，通过有效控制运营成本，为公司稳健经营和持续发展提供了坚实保障。

（三）加快发展新质生产力，聚焦技术和产品创新

公司持续完善创新机制，打造差异化产品竞争力。完善企业创新孵化体系，设立内部创新基金，推行“创意提案-原型验证-产品孵化”的全流程激励机制。加速产品迭代升级，基于客户需求洞察，每季度更新AI智算平台功能模块，保持技术领先性。打造场景化解决方案，针对金融、电信、教育等重点行业，开发行业专属AI工具箱，实现“平台+场景”的双轮驱动。提升用户体验优化，建立客户共创机制，通过用户测试计划收集产品意见反馈，持续提升产品易用性。

（四）完善公司治理，保障公司规范运作和可持续发展

2025年，公司持续优化治理结构、强化合规运作，根据最新法律法规修订更新了《公司章程》《股东会议事规则》《董事会议事规则》《独立董事工作制度》《信息披露管理制度》《关联交易管理制度》等内部治理制度，并于2025年5月取消监事会设置，由董事会审计委员会行使监事会职权，同时完成董事会结构调整、补选职工董事，进一步提升公司治理水平。

公司积极组织董事、高级管理人员参加上海证券交易所、上市公司协会及证监局等机构的相关培训，强化规范治理理念的宣贯，全面提升合规意识和履职能力，加强对证券市场法律法规的学习，不断增强合规意识与风险意识，推动公司规范运作。

（五）重视投资者回报，加强投资者交流

2025年，公司严格执行投资者关系管理制度，业绩说明会、公告、电子邮件及上证e互动平台等渠道，认真听取投资者建议，保障全体投资者的平等知情权。同时，公司严格履行信息披露义务，确保披露内容真实、准确、完整、及时、公平，切实保障中小投资者的知情权、参与权与监督权。

二、2026年度行动方案主要措施

2026年是“十五五”开局之年。当前正处于新一轮科技革命和产业变革加速突破的阶段，软件和信息技术服务业也迎来了新的发展机遇。公司将持续围绕聚焦主业、持续迭代、自主可控的总体思路，不断深化提质增效各项工作，推动公司实现高质量发展。

（一）持续聚焦主业，强化研发投入与转化效能，夯实核心竞争实力

信息技术应用创新产业包含了从IT底层的基础软硬件到上层应用软件全产业链的安全、可控，中间件作为核心基础软件，在我国各行业信息系统中均发挥着至关重要的作用。实现中间件产品关键核心技术自主可控，是保障国家信息安全的关键一环。

在核心中间件领域，公司保持高强度研发投入，持续推进信创深度优化，研发重心由单一中间件国产化转向中间件智能化及统一运维管理、智能可观测、AI智算、智能体、行业AI应用五大方向，推动“中间件+AI”深度融合，形成双轮驱动技术体系。

研发是软件企业保持竞争力的核心驱动因素，2026年度，公司将持续聚焦主营业务产品，不断强化研发能力，提高研发转化成果率，夯实公司发展核心竞争力。

（二）紧跟新兴技术发展趋势，推进基础软件与人工智能的融合创新

公司技术布局从基础软件国产化升级为“基础软件+人工智能”融合创新，核心技术先进性持续巩固，信创基本盘更加稳固，AI技术成为新增长引擎，为公司在数字经济与信创产业浪潮中高质量发展奠定坚实技术基础。

公司紧跟新兴技术发展趋势，将人工智能技术深度融入基础软件，驱动中间件的智能化升级，实现信创与AI的深度融合。同时，公司将继续深化与生态伙伴的协同，积极参与开源社区建设，持续打造“以用促研、迭代升级”的良性循环，为金融、电信、能源、交通、政务等国计民生行业筑牢数字底座，切实提升我国关键基础设施的供应链安全水平。

公司将继续积极响应国家“人工智能+”战略，将AI技术作为公司发展的重要新引擎。在AI智算平台领域，公司将持续优化算力智能调度、异构算力适配、模型训推加速等核心能力，依托“算力+模型+AI应用”三位一体的AI汇智平台，解决企业异构算力管理和模型选型难的痛点，让国产算力“跑得快、用得稳”，让

大模型应用“落得实、转得顺”。在 AI 智慧助手及智能体领域，公司将持续打磨产品，将大模型与企业私域知识、业务流程深度融合，构建企业级 Agentic AI 平台，使 AI 助手从通用的对话机器人蜕变为懂业务、能执行、可信赖的“行业数字专家”。公司将深挖行业，聚焦场景，在智能运维、金融科技、智慧教育等领域持续赋能，通过 AI 技术实现降本增效，切实提升全要素生产率，助力千行百业的数智化转型。

（三）以精细化运营持续推动公司经营质量稳步提升

2026 年，公司将持续围绕“优化运营管理，提高经营质量与效率”的核心目标，把运营优化落地到研发、交付、销售、管理的各个环节。持续规范需求研发、项目管控、成本核算、回款跟进的全流程节点，减少管理内耗、聚焦人均效能，严控无效研发投入、压缩非必要成本，加快产品迭代与项目交付节奏，提升需求响应速度与回款效率，以精细化运营推动公司经营质量稳步提升、运营效率持续突破，为公司产品创新与市场拓展筑牢坚实的管理根基。

（四）持续优化治理结构、加强合规运作

2026 年，公司将持续优化治理结构、加强合规运作，及时根据最新法律法规和相关规定，结合公司实际，系统梳理公司原有制度，进行全面的修订、补充和完善。积极组织公司董事、高管参加相应培训，强化规范治理理念的宣贯，全面提升合规意识和履职能力。充分发挥各专业委员会与独立董事作用，提升治理效能，切实维护全体股东特别是中小股东合法权益，为公司高质量发展提供坚强治理保障。

（五）持续重视投资者交流，保证信息披露透明度

2026 年，公司将继续深化投资者意见征询和反馈机制建设，提升信息披露的透明度，持续通过多种渠道深入调研，进一步加强与投资者的互动频次与深度。在严守合规底线的前提下，针对投资者关切的问题，通过多元化渠道予以回应，确保投资者能够全面、及时地知悉公司经营情况、发展战略等核心信息，进一步夯实投资者对公司的信任基础。

三、其他事宜

公司将持续跟踪评估“提质增效重回报”行动方案的落实情况，并按时履行信息披露义务。公司将继续聚焦核心业务，着力提升核心竞争力、盈利能力和风险

管理水平。通过优化经营管理、完善公司治理、积极回馈投资者，切实维护投资者合法权益，认真履行上市公司的责任与义务，保持良好的市场形象，助力资本市场平稳健康发展。

本方案所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性陈述不构成公司对投资者的实质承诺，方案实施可能受外部经济环境、行业市场变化等因素影响，存在一定不确定性，敬请广大投资者理性投资，注意投资风险。

北京宝兰德软件股份有限公司董事会

2026年4月24日