

**广州高澜节能技术股份有限公司**  
**2025 年度独立董事述职报告**  
**（独立董事：李治国）**

本人作为广州高澜节能技术股份有限公司（以下简称“公司”）的独立董事，在任职期间严格按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司监管指引第2号——创业板上市公司规范运作》《上市公司治理准则》《公司章程》《上市公司独立董事管理办法》等相关法律法规、规章制度及规范性文件的规定和要求，认真行使权利，依法履行职责，在2025年度工作中，忠实勤勉、恪尽职守，积极出席相关会议，认真审议董事会各项议案，严格审核公司提交董事会的相关事项，充分发挥独立董事及专业委员会作用，维护了公司整体利益和全体股东尤其是中小股东的利益。现就本人2025年度履行独立董事职责情况汇报如下：

**一、独立董事的基本情况**

本人李治国，1968年7月出生，中国国籍，无境外永久居留权，毕业于美国伊利诺伊理工大学，获法律硕士学位。具有律师执业资格、证券从业资格、基金从业资格。本人曾任广东南国德赛律师事务所合伙人、律师，广东沐阳律师事务所主任、律师，广州市律师协会知识产权法律专业委员会秘书长。现任广东君信经纶君厚律师事务所高级合伙人、律师，兼任武汉大学法学院硕士专业学位研究生校外兼职导师、广东外语外贸大学法学院兼职教授、法律硕士生导师。2023年10月至今担任公司独立董事。

报告期内，本人任职符合《上市公司独立董事管理办法》第六条规定的独立性要求，不存在影响独立性的情况。

**二、独立董事年度履职概况**

**（一）出席会议的情况**

2025年度本人出席董事会、股东会及董事会专门委员会的情况如下：

本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	现场出席董事会委员会次数	出席股东会次数
5	2	3	0	0	否	2	2

作为公司的独立董事，本人在任职期间积极参加了公司召开的所有董事会、股东会，对提交董事会和股东会的议案和相关材料均认真审议，并与公司管理层保持沟通，独立发表意见并以谨慎的态度行使表决权。本人认为2025年度公司会议的召集、召开符合法定程序，重大经营决策和其他重大事项均履行了相关程序，合法有效。本着谨慎的态度，本人对董事会各项议案及相关事项没有提出异议，除需回避表决的议案外，均投了赞成票，没有反对、弃权的情形。

## （二）日常工作情况

1. 作为公司独立董事，本人2025年度本着勤勉尽责的原则，积极履行了独立董事的职责。利用现场工作机会及其他便利条件，通过查阅资料，与高级管理人员座谈交流和通过电话及邮件与公司其他董事、董事会秘书等有关人员保持较为密切的联系，认真听取公司相关汇报，及时了解公司的日常经营状态和可能产生的经营风险。此外根据公司实际情况，对公司内部审计机构的审计工作进行监督检查；对公司内部控制制度的建立健全及执行情况进行监督；与会计师事务所就相关问题进行有效的探讨和交流，维护公司全体股东的利益。

2. 作为薪酬与考核委员会主任委员，本人认真履行职责，共出席报告期内公司召开的薪酬与考核委员会会议1次。按照公司薪酬管理制度和绩效考核制度，对公司年度报告中董事及高级管理人员所披露的薪酬事项进行了审核，未发现违反公司薪酬管理制度的情形。

3. 作为战略与可持续发展委员会委员，本人共出席报告期内公司召开的战略与可持续发展委员会会议1次。为公司确定发展规划，健全投资决策程序，加强决策科学性，提高重大投资决策的效益和决策的质量；同时认真审议了公司可持续发展报告相关内容，对报告编制及可持续发展工作提出审议意见，切实发挥专

业决策与监督作用。

### （三）投资者权益保护相关工作

1.本人持续关注公司的信息披露工作，督促公司严格按照《上市公司信息披露管理办法》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所创业板上市公司规范运作指引》等法律法规和公司《信息披露事务管理制度》的有关规定，真实、准确、完整、及时地完成信息披露工作。

2.本人有效履行独立董事职责，持续关注公司经营状况、财务管理和内部控制等制度的建设及执行情况，对需经董事会决策的重大事项，认真查阅相关文件，主动获取作出决策所需的各项资料，利用自身的专业知识独立、客观、公正地行使表决权，在工作中保持充分的独立性，谨慎、忠实、勤勉地服务于全体股东。

3.本人不断加强学习，不断提高履职能力。本人始终重视学习中国证券监督管理委员会及深圳证券交易所最新法律法规和各项规章制度，积极参加公司以各种方式组织的相关培训，不断提高自己的履职能力，为公司的科学决策和风险防范，提供更好的意见和建议，促进公司进一步规范运作。

### （四）对公司进行现场调查的情况

2025年度，本人在公司的现场工作时间累计不少于15日。本人任职期间，除通过参加董事会和股东会认真听取公司管理层及相关人员对公司生产经营情况的汇报外，还充分利用工作便利，多次实地考察公司，深入了解公司运作。来到公司现场就公司再融资、对外担保及合规治理等事项与公司管理层进行了深入交流和探讨；同时通过电话交流和邮件往来与公司其他董事、高管人员及相关工作人员保持密切联系，着重关注内部经营情况及外部市场环境变化对公司财务状况的影响并提出专业建议，有效地发挥独立董事的职责。

## 三、独立董事年度履职重点关注事项的情况

本人严格按照《公司法》《上市公司治理准则》和《上市公司独立董事管理办法》等法律法规以及《公司章程》的规定，履行忠实勤勉义务，以公开、透明的原则，审议公司各项议案，主动参与公司决策，就相关问题进行充分沟通，促

进公司的良性发展和规范运作。在此基础上凭借自身的专业知识，独立、客观、审慎地行使表决权，切实维护公司和广大投资者的合法权益。报告期内，重点关注事项如下：

#### （一）定期报告相关事项

报告期内，公司严格依照《公司法》《证券法》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》等法律法规和规范性文件及《公司章程》的要求，按时编制并披露了《2024年年度报告》《2025年第一季度报告》《2025年半年度报告》《2025年第三季度报告》《2024年度内部控制评价报告》，准确披露了相应报告期内的财务数据和重要事项，向投资者充分揭示了公司经营情况。上述报告均经公司董事会审议通过，其中《2024年年度报告》经公司2024年年度股东大会审议通过，公司董事、高级管理人员均对公司定期报告签署了书面确认意见。公司对定期报告的审议及披露程序合法合规，财务数据准确翔实，真实地反映了公司的实际情况。

#### （二）续聘会计师事务所事项

公司于2025年11月14日召开第五届董事会第九次会议，审议通过了《关于续聘2025年度审计机构的议案》。董事会在审议该事项时，表决程序符合《公司法》及有关法律和《公司章程》的规定。本人对该事项进行了认真审查，认为：立信会计师事务所（特殊普通合伙）具备从事上市公司审计业务的丰富经验和职业素质，承办公司财务审计业务以来，遵循独立、客观、公正的执业准则，所出具的审计报告能公正、真实地反映公司的财务状况和经营成果。同意继续聘请立信会计师事务所（特殊普通合伙）为公司2025年度审计机构。该事项已经公司2025年第一次临时股东会审议通过，公司对该事项的审议及披露程序合法合规。

综上，本人认为公司2025年度审议的重大事项均符合相关法律法规的规定，公司审议和表决程序合法有效，不存在损害公司及全体股东，特别是中小股东利益的情形。

#### 四、总体评价和建议

报告期间，作为公司的独立董事，本人积极有效地履行了独立董事职责，对

公司董事会审议的重大事项要求公司按照公司章程的规定提前通知相关事项，并同时提供完整的定稿资料。在对董事会会议审议事项作出判断前，对公司相关事项进行了解调查，并独立审慎、客观地行使了表决权，切实维护公司整体利益和全体股东合法权益。

本人对公司进行了多次实地现场考察，与公司董事、董事会秘书、高级管理人员及其他工作人员保持充分有效的沟通，通过当面、电话、邮件等方式获悉公司各项重大事项的进展情况，持续关注公司业务经营情况、内部控制建立及执行情况、规范运作情况和董事会决议执行情况，忠实、勤勉、尽责地履行了独立董事职责，积极发挥独立作用，为推动公司治理结构进一步完善，维护公司整体利益和社会公众股东的合法权益做出了应有的努力。

2026年度，本人将继续积极履行独立董事职责，重点关注内部控制建立及执行情况、规范运作情况等重点事项，勤勉尽职、为董事会的科学决策提供参考意见，利用专业知识和经验为公司的发展提供更多有建设性的建议，切实维护公司整体利益和中小股东的合法权益，为公司的持续、稳定、健康地发展贡献力量。

独立董事： 李治国

2026年4月22日