

证券代码：001360

证券简称：南矿集团

公告编号：2026-011

# 南昌矿机集团股份有限公司 2025 年年度报告摘要

## 一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

是否以公积金转增股本

是 否

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 201,716,000 为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2.000 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

## 二、公司基本情况

### 1、公司简介

股票简称	南矿集团	股票代码	001360
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	缪韵	张国石	
办公地址	江西省南昌市湾里区红湾大道 300 号	江西省南昌市湾里区红湾大道 300 号	
传真	0791-83782902	0791-83782902	
电话	0791-83782902	0791-83782902	
电子信箱	Inf.office@nmsystems.cn	Inf.office@nmsystems.cn	

### 2、报告期主要业务或产品简介

#### （一）主营业务概况

公司主营业务涵盖砂石骨料、金属矿山相关领域破碎与筛分设备的研发、设计、生产、销售及后市场服

务，是国内技术领先的中高端矿机装备供应服务商之一。近年来，公司正从一家传统装备制造企业向“装备制造+服务”企业升级，从传统、单一的设备销售模式，转变为向客户提供解决方案、整机销售、配件供应、智能运维的全生命周期服务，帮助客户提质、降本、增效，增强市场竞争力。

在中高端矿机装备领域，公司凭借五十余载技术积淀与持续创新，已为全球数十个金属矿山项目提供解决方案，与宝武集团、鞍钢集团、紫金矿业、江西铜业等大型矿业公司建立合作关系，设备用于巴基斯坦金矿项目、南非 Blyvoor 金矿项目、本钢南芬铁矿、中矿资源津巴布韦锂矿、华友钴业津巴布韦 Arcadia 锂矿、南非亚矿 KMR 锰矿等重点矿山项目。在破碎筛分设备领域，公司曾为三峡水电站、白鹤滩水电站、向家坝水电站等重大水电工程，防城港核电站、岭澳核电站重点核电工程等国家级重点建设项目，提供千万吨级高品质砂石骨料；产品成功进入中国电建、中国能建、中核集团、中广核等国内外的大型工程建筑企业、海螺水泥、华新水泥、中国建材等国内大型建材公司，以及法国拉法基、德国海德堡、爱尔兰 CRH 等国际跨国企业的供应链体系。

图 1：业务领域：三板块——主机、成套、后市场板块



公司研发实力、技术创新能力和行业影响力突出，经过多年的技术研发、创新和积累，公司多项产品获得江西省重点新产品证书，荣获国家工信部、中国机械工业联合会、中国机械工程学会、江西省工业和信息化厅、江西省科学技术厅等多家权威机构授予的多项荣誉和奖项；同时，公司作为全国矿山机械标准化技术委员会的委员单位，参与多项国家标准及行业标准的制定，其中参与起草 6 项国家标准，独立起草 6 项行业标准。公司为国家级专精特新“小巨人”企业、江西省制造业单项冠军示范企业、江西省智能制造标杆企业，建有博士后科研工作站、省级矿物处理技术创新中心，省级企业技术中心等科研平台。

2025 年，公司“一种多缸圆锥破碎机”荣获江西省专利奖；“液压高频筛设备技术和大型单缸液压圆锥破碎机技术”入选自然资源部《矿产资源节约和综合利用先进适用技术目录（2025 年版）》；“MC800

多缸圆锥破碎机”获评江西省优秀新产品一等奖；参与起草国家标准《GB-T 44200-2024 建筑垃圾再生骨料生产成套设备技术要求》；“CC800 单缸液压圆锥破碎机”成功入选“赣出精品”名录。

2025 年 5 月，公司与西门子工业软件（上海）有限公司达成战略合作，并同步启动 PLM（产品生命周期管理）升级项目，标志着双方将在数字化领域展开深度赋能，助力公司向数字化企业转型升级。



2025 年 6 月，公司与国内电磁-重力选矿设备的专业生产制造商石家庄金垦科技有限公司达成战略合作，双方将在市场拓展、产品供应、服务支持、人才培养等领域展开深度合作。

2025 年 8 月，公司子公司与湖北楚道凿岩工程有限公司、湖北和远气体股份有限公司签署战略合作协议。三方将深度整合各自在绿色低碳破岩技术、核心气体材料供应、海外市场网络与工程服务领域的优势资源，携手开拓潜力巨大的海外矿山市场。







## （二）主要产品及其用途

### 1、整机业务

公司的整机产品主要为破碎、筛分设备及相关辅助设施，主要应用于砂石骨料和金属矿山领域。在砂石骨料领域，公司产品是将爆破后的各类岩石破碎、筛分、整形成各种粒径规格的砂石骨料；在金属矿山领域，公司产品是将爆破后的各类矿石破碎加工至 12-3 毫米以下，为下一段加工作业做准备。公司产品系列丰富，规格型号齐全，可以为客户提供多样化成套设备组合及定制化生产线，更好地应用于工况复杂、设备需求灵活的项目现场。报告期内，公司主要整机产品及其用途如下：

产品类型	产品名称	用途	产品图片
破碎设备	旋回破碎机* (GC 系列)	1、领域：矿山和石料加工； 2、作业：初级破碎，将爆破物料加工至 250 毫米以下； 3、岩石：用于各种硬度和磨蚀性的矿石和岩石。	
	颚式破碎机* (JC 系列)	1、领域：矿山和石料加工； 2、作业：初级破碎，将爆破物料加工至 350 毫米以下； 3、岩石：用于各种硬度和磨蚀性的矿石和岩石。	

	圆锥破碎机* (CC 单缸系列)	1、领域：矿山和石料加工； 2、作业：中碎、细碎破碎作业，将初碎物料加工至 30-10 毫米以下； 3、岩石：用于各种硬度和磨蚀性的矿石和岩石。	
	圆锥破碎机 (MC 多缸系列)	1、领域：矿山和石料加工； 2、作业：中碎、细碎破碎作业，将初碎物料加工至 30-10 毫米以下； 3、岩石：用于各种硬度和磨蚀性的矿石和岩石。	
	反击式破碎机 (HS 系列)	1、领域：非金属矿和石料加工； 2、作业：爆破矿山的初级、中碎和细碎破碎作业； 3、岩石：用于各种中等硬度以下和低磨蚀性的岩石。	
	立轴冲击式破碎机 (VS 系列)	1、领域：非金属矿和石料加工； 2、作业：细碎整形作业； 3、岩石：用于各种硬度和磨蚀性的矿石和岩石。	
筛分设备	筛分机* (YKR 圆振筛)	1、领域：矿山和石料加工； 2、作业：预筛和产品干湿筛分作业； 3、物料：用于各种散状物料。	
	筛分机* (ZKR 直线筛)		
	筛分机 (YKR/ZKR-NJ 系列)		
	筛分机* (MOS 自同步椭圆筛)		

	筛分机 (BS 系列香蕉筛)		
	筛分机 (MLS-L 系列水平筛)	1、领域：金属矿山领域的矿物加工； 2、作业：大处理量的矿物筛分作业； 3、物料：用于各种散状金属矿山物料。	
	筛分机* (HFS/V 系列液压高频筛)	1、领域：矿山和石料加工； 2、作业：用于 5 毫米以下细粒径的高效筛分，广泛用于机制砂筛分作业； 3、物料：用于各种散状物料。	
	给料机* (HPF 棒条给料机)	1、领域：矿山和石料加工； 2、作业：预筛和产品干湿筛分作业； 3、物料：用于各种散状物料。	
大型集成设备	移动破碎筛分站 (MT 履带系列)	1、领域：矿山和建筑工程建设； 2、作业：用于小规模、短期的破碎筛分作业； 3、物料：用于各种岩石。	
	移动破碎筛分站 (MP 轮胎系列)	1、领域：矿山和建筑工程建设； 2、作业：用于小规模、中短期的破碎筛分作业； 3、物料：用于各种岩石。	
	制砂楼 (MSP 系列)	1、领域：建筑用机制砂； 2、作业：用于精品砂作业； 3、物料：用于各种岩石。	

注：

- 1、“\*”表示公司的核心整机产品，其品牌及技术水平在行业内具有一定市场影响力；
- 2、除上表产品外，公司其他相关辅助设施金额占主营业务收入比例较小，故不单独列示。

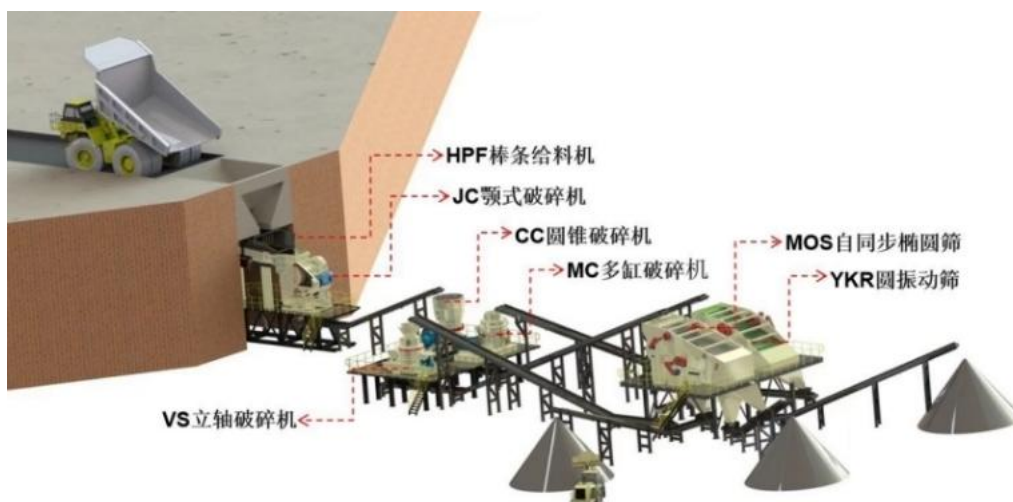
## 2、后市场业务

所谓后市场业务，指的是设备售出后，围绕设备进行的一系列后续服务，包括零配件维修与更换、大修、技术指导与培训等。从新机销售开始，矿山机械设备的整个生命周期中会经历若干次零部件维修、更换以及设备大修。矿机企业会根据售后服务收取相应费用，即赚取后市场收入。在产品的生命周期中，后市场产生的总收入可以达到新机销售价格的 2-3 倍。庞大的后市场规模意味着矿山机械行业并不是新机销售的一

锤子买卖，而是在设备的生命周期中源源不断地创造收入。

公司近年来致力于由传统设备制造企业向“装备制造+服务”型企业升级。以成套破碎筛分设备生产线为例，公司可以为下游客户提供配件销售、整机保养与维修、生产线运营管理等服务，以帮助下游客户实现生产线效率最大化，成本和故障率最小化，实现产能和效益双提升。

图 2：成套破碎设备生产线示意图



公司后市场业务的具体内容如下：

(1) 配件销售

通常而言，一台整机设备的使用年限为 5-10 年甚至更长，在此期间，配件及耗材的消耗更换较为频繁，需求量较大。公司基于多年来积累的整机制造经验和丰富的产品线优势，可为下游客户提供各种规格型号及种类的配件及耗材更换服务，与纯配件厂商相比，整机厂提供的原装配件质量更有保障，与整机适配度更高，使用寿命更长，可以有效提高生产线的运行效率。

在金属矿山实际运行中，破碎设备年度配件消耗值约占整机价格的 25%-30%左右，即 3-4 年的配件用量价值约等于该台设备的价值，主要是磨耗件和易损件消耗及年度大修事故件和总成件；筛分设备的年度配件消耗值约占整机价格的 15%-20%，即 5-7 年的配件用量价值约等于该台设备的价值，主要是磨耗件和易损件周期更换及年度大修件横梁、激振器。

(2) 运维服务

公司的运维服务主要分为整机保养与维修和生产线运营管理两种模式。

① 整机保养与维修

通常来讲，设备制造商将整机设备安装调试完交付给客户，在质保期满后，设备的维修和保养工作则由客户自行承担。近年来，由于客户现场作业人员流动性增加，更换较为频繁，使得岗位培训出现脱节，隐性增加了维保成本。针对上述问题，公司可为客户提供专业、稳定的技术维保人员，承接整机设备的保养和维

修工作，并提供各种预测性维护报告，做到精准维保，减少被动维修。公司通过提供上述维保服务，不仅提升了产品的用户体验，确保客户产能和作业率提高，也紧密维系了客户关系，在产品售后阶段持续产生效益。

## ②生产线运营管理

近年来，基于下游客户降本增效的需求，及新进入该行业的下游客户对于生产线运营管理经验的缺乏，由设备制造商为客户进一步提供运营管理服务已经成为行业趋势。针对上述客户需求，公司可以派驻技术人员和相应的劳务人员对生产线进行运营管理，为客户降低运营成本。相比客户自行对生产线进行运营管理，公司提供的运营管理服务具有较好优势：首先，公司熟悉设备的机械原理及技术参数，更容易打通不同厂家设备之间的衔接与互联，设备故障和配件更换可在现场第一时间解决。其次，随着公司智能运维技术的提升和应用，公司以后可以逐步实现设备智能化和生产线互联，从而减少现场作业人员的数量，达到远程管理和精准管理的服务效果，进一步降低运营管理成本。此外，公司在为多个客户提供生产线运营管理等服务后，各个项目现场的数据累积和数据分析可以反哺帮助客户优化生产线、工艺选型和调整设备参数，进而帮助客户更好地进行技术升级和生产线改造。

## （三）主要经营模式

### 1、采购模式

公司的主要业务类型为整机业务、配件销售、运维服务三种业务模式，其对应的采购模式分别如下：

#### （1）整机业务

公司整机业务主要分为单机设备和大型集成设备。

对于单机设备，公司主要通过自主生产的方式组织生产，采购的主要原材料为钢材、铸件、轴承、电机等，其中钢材类原材料的采购定价主要根据钢材市场价格随行就市，铸件、轴承、电机等原材料的采购定价则由公司与供应商在合同期内约定固定的供货价格，必要情形下经双方协商后允许一定的调价空间。

对于大型集成设备，除破碎设备、筛分设备等核心设备由公司自主生产外，其他辅助设施设备（胶带机、水系统、除尘系统、钢结构等）由公司对外采购之后再行进行组装和安装。

#### （2）配件销售

公司的配件销售主要分为自制配件和外购配件。

自制配件由公司自主生产，主要为轴、激振器、上机架、下机架等金属加工类配件。外购配件由公司对外采购，主要为橡胶弹簧、万向节、衬板等其他工艺类配件，由供应商根据公司提供的技术图纸及技术参数进行生产，完工之后发往公司仓库；此外，诸如轴承、螺栓等通用标准件则由公司直接对外采购后统一入库。

#### （3）运维服务

公司运维服务包括整机保养与维修和生产线运营管理两种模式。

对于整机保养与维修业务，公司主要提供对整机设备的检测、维修、保养等服务，其配置的技术服务人员均为自有技术服务人员，不涉及劳务外包人员。

对于生产线运营管理业务，由于生产线较长、设备数量众多，涉及作业类型和工作量较为繁杂，公司除了配置自有技术服务人员外，会将部分仓管、保洁、电工、后厨以及部分非核心工序的生产人员（如放料员、中控、岗位工及统计文员）通过劳务外包的形式开展相应工作。

## 2、生产模式

公司的主要业务类型为整机业务、配件销售、运维服务等三种业务模式，其中整机业务主要分为单机设备和大型集成设备，配件销售主要分为自制配件和外购配件，运维服务主要分为整机保养与维修和生产线运营管理。上述单机设备、大型集成设备中的破碎筛分设备、自制配件等由公司自主生产，其生产模式如下：

公司将需要自主生产的订单明细录入到 ERP 系统，生管物控部根据 ERP 系统中的订单形成 LRP 计划，生管物控部将 LRP 计划转为生产计划进行车间领料，领料后根据订单需求进行加工生产或委外加工成为半成品，然后再加工生产为产成品。同时，为了防止不确定性因素（如突发性订货、交货期紧急、临时用量增加、物料采购周期长、唯一供应商独模产品等）导致物料不能及时到位而影响客户交期，公司针对部分机加工时间较长的标准化产品适当提前备货，以满足生产管理的及时性要求。

## 3、销售模式

公司的销售方式主要为直销，同时存在少量非直销情形。公司客户类型主要为大型国企、上市公司及大型民营企业；公司主要业务类型为整机业务、配件销售、运维服务三种业务模式，其对应的销售模式分别如下：

### （1）整机业务

公司整机业务的订单获取方式主要为：一方面通过行业设计院、国家政府网站的资源拍卖信息等渠道搜集项目潜在客户，再进行针对性的洽谈或投标；另一方面，公司通过协办或参加砂石骨料、金属矿山等行业展会提升品牌知名度，在潜在客户群体中寻找目标客户；此外，公司也有部分订单是通过老客户的重复购买和转介绍获取。在获取整机订单后，公司开始组织生产并交付。

### （2）配件销售

由于配件销售相对于整机业务销售具有小批量、小金额、多频次订货的特点，配件订单的获取方式主要为通过对整机业务老客户提供技术咨询、设备检测及评估、设备操作培训等服务来产生配件订单；公司建立了专门的后市场业务开发和服务团队，通过积极参加行业展会、业务拜访和客户转介绍等多种方式增加业务订单。

### （3）运维服务

和配件订单类似，公司运维服务的订单获取方式主要为：一方面通过对整机业务老客户提供技术咨询、设备检测及评估、设备操作培训等服务来产生运维服务订单；另一方面通过积极参加行业展会、业务拜访和客户转介绍等多种方式增加业务订单。

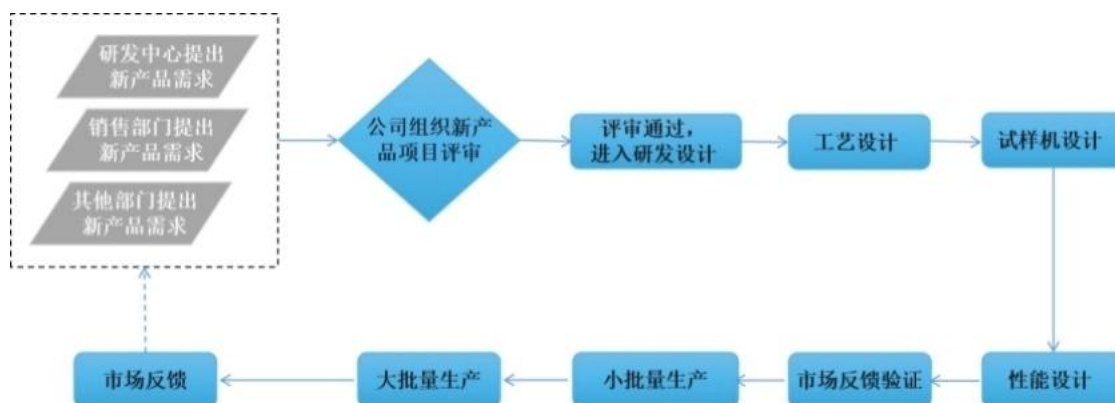
#### 4、研发模式

公司的主要业务类型为整机业务、配件销售、运维服务三种业务模式，其对应的研发模式分别如下：

##### (1) 整机业务和配件销售

对于整机业务和配件销售，公司建立了严格高效的产品研发流程体系，每年制定研发项目计划，将新产品开发、现有产品技改等研发工作从计划、立项、开发、试验验证、研发成果保护、产业化应用等进行全过程管理和监督，促使研发的各个环节高效运行。

图 3：公司整机业务和配件销售的新产品技术研发流程



##### (2) 运维服务

对于运维服务，公司不断加大信息化投入和研发力度，以从传统运维服务向智能运维服务转变为目标，主要在以下三个阶段性目标进行研究和创新：

①通过对设备装置进行远程监测、维护协作和故障分析预判，提高服务的计划性和效率，降低沟通和差旅成本，初步实现设备运行自动化。

②通过对服务过程进行数字化控制和追溯，量化各个作业工序和工艺流程，提高作业效率，并对设备数据进行全方面收集，实现生产线运行数字化。

③通过对大量设备数据的抓取、积累和自我学习，不断调整和优化各个作业工序和工艺流程，实现设备的自我检测和修复，最终实现生产线运维智能化。

#### (四) 公司所处行业市场地位

从全球竞争格局来看，海外破碎筛分设备行业发展历程逾百年，呈现高度集中的特点，核心龙头企业有芬兰美卓、瑞典山特维克、美国特雷克斯等。上述外资企业长期处于全球市场领先地位，龙头格局稳固。相较而言，我国本土破碎筛分设备行业起步相对较晚，但发展速度较快，市场竞争格局呈现金字塔形的多层

次竞争特点。概括来说，当前国内市场呈现出三级分化格局：以具备技术与资本优势的外资品牌为第一梯队；以掌握技术优势的内资中高端品牌为第二梯队；以占据大部分市场份额的内资低端品牌为第三梯队。

图 4：公司所处行业市场竞争格局



数据来源：西部证券研发中心

公司经过多年的技术研发、创新和积累，取得了一系列具有国内领先甚至国际先进水平的技术成果，开发出满足砂石骨料和金属矿山需求的全系列破碎、筛分和给料设备，以及环保、除尘、砂石回收等配套产品，是行业内产品系列最丰富的企业之一，具备较强市场竞争优势。

### 3、主要会计数据和财务指标

#### (1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：元

	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末 增减	2023 年末
总资产	2,383,325,593.85	2,141,061,269.01	11.32%	2,041,797,251.96
归属于上市公司股东的净资产	1,413,873,762.79	1,388,189,767.19	1.85%	1,394,397,932.45
	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入	829,847,418.79	777,281,535.38	6.76%	918,727,435.02
归属于上市公司股东的净利润	49,971,508.97	59,132,077.92	-15.49%	96,651,427.85
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	43,346,294.62	51,634,280.87	-16.05%	93,824,214.73
经营活动产生的现金流量净额	7,525,713.40	47,815,092.80	-84.26%	-78,748,680.80
基本每股收益（元/股）	0.24	0.29	-17.24%	0.52

稀释每股收益（元/股）	0.24	0.29	-17.24%	0.52
加权平均净资产收益率	3.57%	4.29%	-0.72%	8.82%

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	159,172,391.05	224,831,512.88	233,891,637.59	211,951,877.27
归属于上市公司股东的净利润	18,570,661.41	22,507,092.63	15,200,520.51	-6,306,765.58
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	18,303,538.99	19,809,560.09	12,882,051.61	-7,648,856.07
经营活动产生的现金流量净额	-22,655,043.84	-16,380,294.44	26,215,074.68	20,345,977.00

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	14,885	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	14,153	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
					股份状态	数量	
李顺山	境内自然人	36.36%	74,174,232.00	74,174,232.00	不适用	0	
龚友良	境内自然人	11.38%	23,220,688.00	20,615,166.00	不适用	0	
共青城金江投资中心（有限合伙）	其他	5.27%	10,750,000.00	10,750,000.00	不适用	0	
共青城中天投资中心（有限合伙）	其他	5.02%	10,250,000.00	10,250,000.00	不适用	0	
刘敏	境内自然人	3.57%	7,292,608.00	6,429,456.00	不适用	0	
缪学亮	境内自然人	1.47%	3,000,000.00	0	不适用	0	
陈文龙	境内自然人	1.29%	2,626,156.00	0	不适用	0	
徐坤河	境内自然人	0.73%	1,497,640.00	0	不适用	0	
江学新	境内自然人	0.71%	1,453,000.00	0	不适用	0	
叶挺挺	境内自然人	0.69%	1,417,700.00	0	不适用	0	
上述股东关联关系或一致行动的说明	金江投资由李顺山担任普通合伙人及执行事务合伙人，与实际控制人李顺山构成一致行动关系；中天投资由龚友良担任普通合伙人及执行事务合伙人，与龚友良构成一致行动关系。除上述股东外，公司未知其他股东之间是否存在关联关系及《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人关系。						
参与融资融券业务股东情况说明（如有）	1、江学新共持有公司股票 1,453,000 股，其中通过普通证券账户持有 408,200 股，通过信用证券账户持有 1,044,800 股。 2、叶挺挺共持有公司股票 1,417,700 股，其中通过普通证券账户持有 0 股，通过信用证券账户持有 1,417,700 股； 3、崔静静共持有公司股票 1,076,100 股，其中通过普通证券账户持有 0 股，通过信用证券账户持有 1,076,100 股。						

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

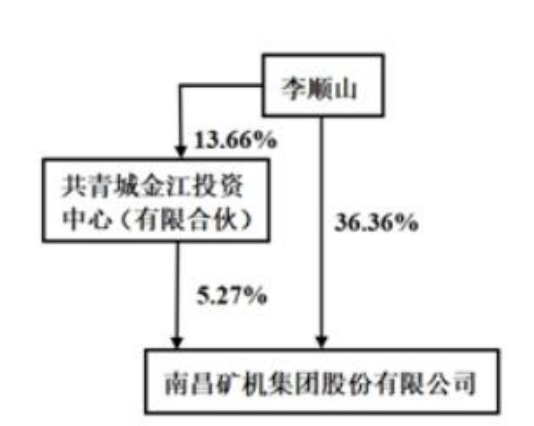
适用 不适用

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

三、重要事项

无

南昌矿机集团股份有限公司董事会

2026年4月23日