

证券代码：002075

证券简称：沙钢股份

公告编号：069

# 江苏沙钢股份有限公司 2025 年年度报告摘要

## 一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

是否以公积金转增股本

是 否

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以截至 2025 年 12 月 31 日总股本 2,193,825,445 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.25 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

## 二、公司基本情况

### 1、公司简介

股票简称	沙钢股份	股票代码	002075
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	杨华		
办公地址	江苏省张家港市锦丰镇沙钢大厦		
传真	0512-58682018		
电话	0512-58987088		
电子信箱	sggf@shasteel.cn		

### 2、报告期主要业务或产品简介

公司主要从事黑色金属冶炼、压延加工，主营优特钢及商用车齿轮的研发、生产与销售。目前公司生产线采用长短流程相结合的模式，精整工序配套完备，工艺装备行业先进，具备年产优特钢 320 万吨、商用车齿轮 220 万件的生产能力，已构建起“优特钢+齿轮”协同联动、一体化发展的产业格局。

### （一）主要产品及其用途

公司优特钢产品主要涵盖汽车用钢、工程机械用钢、能源用钢、机械工业用钢、轨道交通用钢、矿用钢、船用锚链钢等系列，产品规格包括Φ160mm—Φ800mm连铸圆坯，Φ12mm—Φ300mm热轧圆钢，规格为F44mm—310mm×F6mm—110mm的热轧扁钢及方钢，广泛应用于汽车、轨道交通、工程机械、能源装备、工业机械、海洋装备等重点领域。

公司齿轮产品包含汽车发动机齿轮、变速箱齿轮、后桥齿轮、螺旋伞齿轮、商用车齿轮及新能源汽车齿轮等，主要应用于汽车发动机、变速箱、商用车、新能源汽车、船舶发动机、发电机组、高端农机等装备领域，部分产品随主要客户配套应用于相关军工领域。

### （二）经营模式

**生产模式：**公司围绕算好账、算细账，坚持以效益为导向，秉持精细化成本管控理念，严格落实算账生产、精益生产，坚持以市场销售为中心、以效益最大化为原则，深化以销定产生产组织模式，推行精细化生产管理。围绕订单全生命周期四级管理体系，根据客户需求灵活制定生产计划，依托产销一体化、业财一体化管理模式，结合MES、PDA等信息化管理系统，对原料采购、生产加工、物流转运、精整处理、仓储管理及产品发运等环节实施全过程跟踪与风险预警，实现订单全流程闭环管控。

**采购模式：**公司物资采购主要采用招标采购、年度长期协议采购相结合的模式。煤炭、焦炭、部分主要合金等关键原材料采用与厂矿直接合作的年度长协直供模式；废钢由综合实力较强的基地供应商实行年度长协供应；铁矿石以国内港口现货议价采购为主；耐材、合金、炉料辅料、含钙溶剂、生产辅料、设备配件及外包服务等主要通过公开招标方式采购。在定价机制上，坚持公平竞争、公开竞价、市场化定价原则；长协物资参照行业主流价格、重点钢厂及煤矿招标价格等，按月度市场行情动态调整定价；招标类物资通过招标竞价确定价格；其他非招标、非长协类物资通过与同行业及多渠道市场价格比对，实行比价采购。

**销售模式：**公司采用直销与经销相结合的双轨销售模式。直销分为年度协议客户直销与零散客户直销，相关产品价格实行一单一议；经销商与公司签订年度经销协议，执行定量不定价模式，其中经销流通材严格按照旬度定价表执行，其他经销产品价格采取一单一议。

### （三）主要业绩驱动因素

#### 1、区位优势

公司优特钢产地——淮钢公司坐落于江苏省淮安市，地处我国经济发达的华东地区，该区域汽车、机械、能源等优特钢下游主导行业发展成熟，产业集聚效应显著，区位优势得天独厚。厂区地理位置优越，横跨京杭大运河，西接洪泽湖，南连长江，且临近连云港，同时可通过泰州高港、镇江、张家港、南通等口岸实现海运，大宗原料及产成品主要通过水路完成运入与运出，物流运输便捷高效且优势突出，为企业生产经营提供了有力保障。

#### 2、装备优势

公司始终坚持“技术装备是生产力的重要因素之一”的理念，紧紧围绕“效益、效率”核心，持续强化装备实力与产业竞争力。钢铁板块已形成两条长短流程相结合的完整生产线，涵盖电炉、精炼、连铸、轧钢、精整、探伤与深加工，以及焦化、烧结、高炉炼铁、转炉炼钢、轧钢、精整、探伤与深加工全流程，配套工艺装备达到行业先进水平。公司全力推进“十四五”规划项目建设，2025年启动2#1350m<sup>3</sup>高炉建设，为企业高质量发展注入强劲动力；同时持续深化信息化、智能化建设，加快智能制造推进步伐，助力产业转型升级。齿轮板块配备世界先进的瑞士莱斯豪尔磨齿机、德国菲

索玛特滚齿机及国内先进齿轮加工设备 500 台套以上，是集商用车齿轮、船电齿轮、新能源汽车齿轮、无人机齿轮于一体的生产研发基地，依托先进的生产设备与制造工艺，持续推进齿轮技术创新，为客户提供定制化、高性能的优质齿轮产品。

### 3、品牌优势

公司始终坚持“质量第一、用户至上、创新发展、永续经营”的质量方针，不断提升产品质量，生产的非调质热轧圆钢、船用锚链热轧圆钢、货叉扁钢、工程机械轮体用 40Mn2SY 热轧圆钢、汽车轮毂单元用 55 热轧圆钢、球磨机钢球用钢等产品先后荣获“冶金产品实物质量金杯奖”；热轧弹簧钢圆钢、油井管用热轧圆管坯、货叉扁钢、耐磨球用热轧圆钢等产品先后通过“冶金行业品质卓越产品”认定；弹簧钢产品曾获得“江苏省质量信得过”产品称号和“中国弹簧钢市场用户满意第一品牌”美誉；公司产品通过多类权威二方认证，覆盖 C35R 汽车转向系统转向轴用钢、55KFR/40Cr 传动轴用钢、1080 凸轮轴用钢、19CrNi5 (B) 汽车齿轮钢、38CrMnB6-SY 超大挖轮体用钢、F22 油气锻件用连铸圆坯、60Si2Cr/60Si2CrV 工程机械簧用钢、SUP9/60Si2Mn 汽车板簧用扁钢等在内的多款核心产品，均通过国内外知名企业的严苛认证，成功配套多家头部主机厂及核心供应商体系。公司凭借稳定的产品质量与完善的服务体系，通过国内外多家知名企业的多轮审核；通过卡特彼勒 1E1861 年度审核并被授予“年度全球合格供应商”称号。公司持续完善合规体系，锚链钢产品分别通过中国、英国、挪威、日本、美国、法国、韩国等七个国家船级社船用钢材工厂认可；系泊链钢分别通过中国、挪威、日本、美国、法国等五个国家船级社工厂认可；碳钢产品通过韩国船级社认可；碳钢、碳锰钢、合金结构钢大圆坯和热轧圆钢产品通过美国船级社认可；车轮钢坯通过欧盟 AD2000 认证；ER7、ER8、ER9 车轮钢和 EA1N、EA4T 车轴钢共 5 个钢种通过德国 DB 产品资质认证；碳钢产品通过欧盟 PED 认证；“高性能、高洁净度耐腐蚀绿色能源用钢”顺利通过“江苏精品”认证；“高品质汽车变速箱用齿轮钢”“汽车传动轴用钢”两个产品顺利入选 2025 年江苏省“三首两新”认定技术产品；“海洋船舶及工程锚链用钢”产品入选《江苏省重点推广应用的新技术新产品目录》；同时申报了长三角创新产品应用示范案例。公司顺利获得“江苏省质量信用 AAA 级”认定，主持编制的《风电法兰用连铸圆坯》《货叉用扁钢》行业标准已报工信部审批。此外，公司齿轮系列产品荣获“山东省名牌产品”“山东省著名商标”等荣誉称号。

### 4、研发优势

公司始终坚持科技创新发展战略，以科技创新促进企业高质量发展，依托持续的科技进步与技术革新，不断夯实核心竞争力，构筑起特钢领域的技术壁垒。目前，公司构建了“省级+市级”全覆盖的创新研发体系，拥有省级企业技术中心、省级重点实验室、省级工程技术研究中心三大省级创新平台，同时设立市级特钢研究院、市级重点实验室，并获批建立研究生工作站，形成了集研发、试验、人才培养于一体的综合性创新载体，为技术攻关和产品研发提供了坚实的平台支撑。公司坚持“产学研用”协同创新模式，与钢铁研究总院、中国铁科院、北京科技大学、东北大学、上海大学等国内顶尖科研院所及高等院校建立长期稳定的战略技术合作关系，围绕关键工艺优化、重点产品升级、前沿技术落地开展联合攻关，高效推动核心技术研发与产业化应用。其中，“先进钢铁材料高效低碳电炉短流程技术”“新一代高速列车关键部件评价及关键合金低碳技术”等重大项目成功入选“工信部国家科技重大专项项目”，彰显了公司在优特钢领域的研发实力与行业影响力。

公司秉持“以客户为中心、以市场为导向”的研发理念，聚焦产品“精品化+专业化+特色化”发展战略，组建汽车用钢、工程机械用钢、能源装备用钢、弹簧、轴承钢、扁钢六大专业技术营销小组。通过明确职责分工、目标考核与运行机制，精准围绕新客户、新品种认证开发，老客户、老品种增量提质两大核心方向开展工作，实现研发与市场的深度联动，推动产品结构持续优化。

2025 年，公司完成 C35R 汽车转向系统转向轴用钢、55KFR/40Cr 传动轴用钢、1080 凸轮轴用钢、19CrNi5 (B) 汽车齿轮钢、38CrMnB6-SY 超大挖轮体用钢、F22 油气锻件用连铸圆坯等 25 项第二方、第三方认证、审核，成功开发了工程机械用钢（16MnCr5、30MnVS6、Y45Mn、23MnNiMoCr54 等）、能源装备用钢（10MnVNbMoF、8630、4340、S650G）、汽车

用钢（CF53、20MnCr5）、轨道交通用钢（EA1N、ER7-3）、能源装备用钢（40CrNiMoA-FW-U、WB36CN1）等全新产品 54 个，为顺利进入高端客户市场奠定了基础。

公司高度重视知识产权建设，2025 年累计申报专利 65 项，获授权专利 47 项（其中发明专利 18 项），成功入选国家知识产权示范企业，知识产权数量与质量均位居行业前列。在科技成果方面，公司斩获多项省级、行业级荣誉：获江苏省冶金行业协会、江苏省金属学会科学技术奖 3 项，其中《基于大留钢量的量子电炉铁水热装技术研发与应用》获科技成果一等奖，《工艺模型驱动炼钢智能高效生产》获二等奖，《高致密性高均匀性耐疲劳中大规格钢球钢研发及产业化》获三等奖；《工艺模型支撑下的炼钢低碳高效生产系统研发》获“企业科协创新发展提能行动优秀项目”三等奖。此外，公司深度参与行业标准编制，2025 年主导、参与发布 3 项国家标准（承压设备用钢锻件、轧制或锻制钢棒系列）及 1 项行业标准（贝氏体合金钢辙叉超声检测方法），以技术标准引领行业发展，进一步巩固了在优特钢领域的地位。

## 5、绿色优势

公司始终将绿色低碳发展纳入企业核心战略，率先成立“双碳”管理委员会及专项推进工作小组，全面统筹与推进企业碳达峰、碳中和战略的落地实施。目前，公司已构建起覆盖全链条的“双碳”工作网络，各生产单位、职能部门均指定专人对接，形成“公司—厂部—车间”三级联动机制，常态化开展体系内审、外审，确保双碳管理体系高效运转。凭借扎实的环保治理与低碳管理能力，公司顺利通过国家超低排放验收，并获评环保绩效最高等级 A 级，绿色发展实力行业领先。

同时，公司以“双碳”目标为引领，构建了“工艺低碳化支撑产品绿色化、循环经济赋能资源高效化、标准认证保障市场竞争力”的特色低碳产品体系。依托量子电炉、RH 真空精炼等先进绿色冶炼工艺，公司重点布局弹簧钢、齿轮钢、轴承钢、高端紧固件用钢等高端特钢产品，此类核心产品采用 70%以上废钢循环冶炼模式，结合全流程清洁生产与超低排放改造，碳排放强度远低于传统转炉冶炼产品。同时，产品凭借优异的力学性能、纯净度与稳定性，成为高端装备制造领域的关键绿色材料，实现了绿色生产与高端制造的深度融合。

## 6、人才优势

公司始终坚守“人才兴企”核心战略，构建“外引内培”双向联动的人才培育体系，全力打造高素质人才高地，为企业高质量发展提供坚实的智力支撑。在外部引才方面，公司多渠道拓宽引才路径，通过智联招聘、人才中心官网等线上平台，精准引育高层次人才、成熟型专业人才及优秀应届毕业生；持续参与“春招”“秋招”等校园招聘活动，以具有市场竞争力的薪酬福利体系，招引紧缺型专业技术人才，充实关键岗位人才储备；同时深化校企合作，开设“淮钢专班”，定向吸纳本地优秀毕业生，构建稳定的人才输入渠道。在内部育才方面，公司全面推行人才“三通道”建设，持续优化人才梯队结构，完善职工队伍体系，着力培养全品类专业技术人才。针对新入职大学生，建立全方位关怀与培养机制，通过谈心交流、座谈调研及时排忧解难，配备资深导师并签订“师带徒”协议，助力新人快速成长；定期开展后备人才交流汇报会、开展素质提升“三个一”等专项活动，系统培育青年后备人才梯队；常态化组织专业技术职称评聘工作，开设硕（博）同等学力提升班，全面提升专业技术人员学历层次与专业能力，全方位夯实企业核心竞争力。

## 7、管理优势

公司以精细化、标准化管理为核心抓手，长期深耕 6S 精益管理体系建设，常态化深入开展六源排查、改善提案、人才育成、素养提升、TPM 管理、标准化作业等专项工作。通过全维度的管理实践，企业现场管理水平实现显著提升，生产运营的内在品质与管理效能持续优化，为产品质量稳定、企业高效运转筑牢了管理根基。

### （四）产品市场地位

公司始终秉持“质量第一、用户至上、创新发展、永续经营”的质量方针，持续推进产品质量提档升级，致力于为客户提供高品质产品与专业化服务。凭借过硬的产品质量、先进的技术工艺与良好的市场口碑，公司产品在国内外市场享有较高知名度与影响力。

公司碳钢、热轧管坯钢、合结钢（Cr 钢、CrMnTi、CrMo、CrNiMo、MnCr、MnB、Mn2 等）棒材系列、扁钢系列、4130 大圆坯系列、车轮钢 CL65/CL70、车轴坯 LZ50 等产品性价比优势突出，深受市场与客户认可；弹簧钢产品销量位居行业前列，具备较为显著的竞争优势；低合金钢 Q355B、Q355NC、D、E 系列产品市场认可度高、客户口碑优良。公司配备全覆盖 KOCKS 轧机，有效保障产品尺寸精度；引进意大利  $\Phi 13 - \Phi 60\text{mm}$  银亮材生产线，所生产的高品质银亮材产品获得下游高端客户高度认可；热处理生产线可为客户提供高精度、定制化产品延伸加工服务。碳钢系列中 06#、08#、15#、25#、35# 钢，尤其是 55# 碳钢、热轧管坯中 10 管坯钢等产品，已成为国内优特钢行业中的“标志性”产品；石油装备用钢 4130 系列连铸圆坯可成功替代传统模铸锭，广泛应用于石油装备阀体、悬挂器、套管头、四通等核心部件制造。

公司齿轮产品加工精度达到 GB10095 国家标准 5 级，技术能力可达 GB10095 国家标准 4 级精度水平，产品销售网络覆盖全国，长期为国内知名品牌企业提供配套产品。依托技术、成本及品牌优势，公司齿轮产品赢得国内主流客户的广泛认可，连续多年获评多家知名企业“优秀供应商”称号。

### 3、主要会计数据和财务指标

#### (1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是  否

单位：元

	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产	22,215,054,229.06	24,356,419,350.26	-8.79%	23,979,534,841.19
归属于上市公司股东的净资产	6,568,133,598.47	6,403,042,252.82	2.58%	6,757,630,736.88
	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入	13,121,060,568.37	14,416,260,853.07	-8.98%	15,616,806,031.02
归属于上市公司股东的净利润	267,423,331.53	162,582,929.15	64.48%	225,025,197.56
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	167,879,609.46	23,340,409.07	619.27%	36,371,633.73
经营活动产生的现金流量净额	1,430,398,285.67	411,927,396.40	247.25%	-139,203,688.07
基本每股收益（元/股）	0.12	0.07	71.43%	0.10
稀释每股收益（元/股）	0.12	0.07	71.43%	0.10
加权平均净资产收益率	4.35%	2.50%	1.85%	3.42%

#### (2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	3,494,913,831.55	3,332,545,775.73	3,451,641,959.28	2,841,959,001.81
归属于上市公司股东的净利润	68,656,797.41	86,910,905.55	75,532,374.43	36,323,254.14
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	49,153,929.76	57,645,680.13	50,007,886.75	11,072,112.82
经营活动产生的现金流量净额	772,449,088.96	516,665,946.48	686,110,504.93	-544,827,254.70

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

#### 4、股本及股东情况

##### (1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	66,776	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	71,120	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
					股份状态	数量	
江苏沙钢集团有限公司	境内非国有法人	26.80%	587,871,726	0	不适用	0	
香港中央结算有限公司	境外法人	1.48%	32,520,631	0	不适用	0	
中国国投高新产业投资有限公司	国有法人	1.15%	25,200,000	0	不适用	0	
招商银行股份有限公司－国泰中证钢铁交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.83%	18,288,377	0	不适用	0	
燕卫民	境内自然人	0.81%	17,700,450	0	质押	17,700,450	
					冻结	17,700,450	
温州启元资产管理有限公司－启元尊享 1 号私	其他	0.77%	17,000,000	0	不适用	0	

募证券投资基金						
刘本忠	境内自然人	0.76%	16,690,000	0	质押	16,690,000
招商银行股份有限公司-南方中证1000 交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.74%	16,155,600	0	不适用	0
深圳前海和合易泰私募证券投资基金管理有限公司-和合晨智2号私募证券投资基金	其他	0.73%	16,046,884	0	不适用	0
中国农业银行股份有限公司-大成睿享混合型证券投资基金	其他	0.72%	15,740,332	0	不适用	0
上述股东关联关系或一致行动的说明	沙钢集团与其他股东之间不存在关联关系，也不存在一致行动人关系；公司未知其他股东之间是否存在关联关系，也未知是否存在一致行动人关系。					
参与融资融券业务股东情况说明（如有）	无。					

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

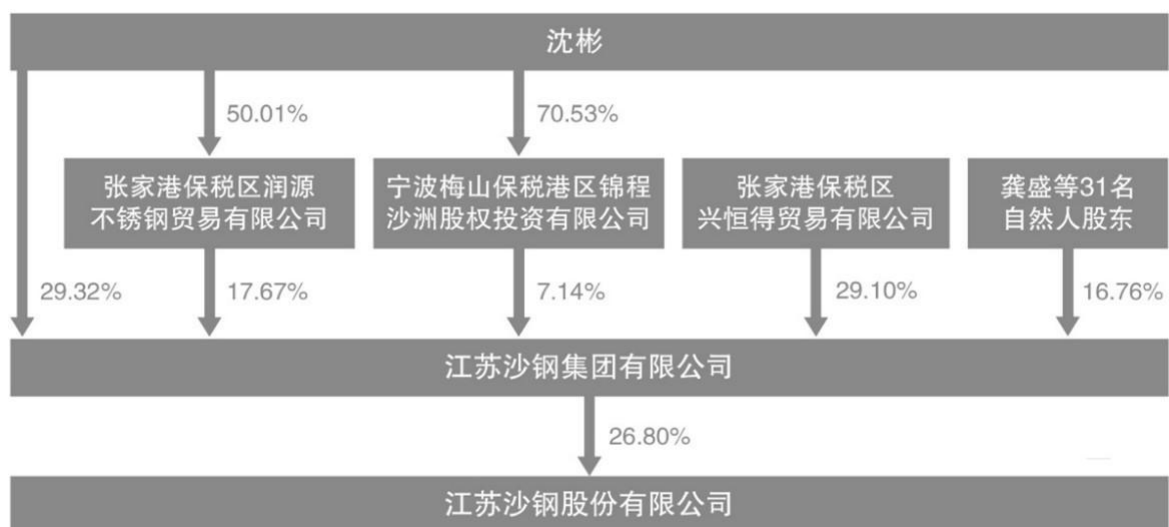
适用 不适用

## （2）公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

## (3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



## 5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

## 三、重要事项

无。