

证券代码：301027

证券简称：华蓝集团

公告编号：2026-025

华蓝集团股份有限公司 2025 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）对本年度公司财务报告的审计意见为：标准的无保留意见。

非标准审计意见提示

适用 不适用

公司上市时未盈利且目前未实现盈利

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	华蓝集团	股票代码	301027
股票上市交易所	深圳证券交易所		
变更前的股票简称（如有）	无		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	杨广强	刘莎	
办公地址	南宁市青秀区月湾路 1 号 南国弈园	南宁市青秀区月湾路 1 号 南国弈园	
传真	0771-5775576	0771-5775576	
电话	0771-5775576	0771-5775576	
电子信箱	hldongban@163.com	hldongban@163.com	

2、报告期主要业务或产品简介

1、公司主营业务

公司致力于成为中国城乡建设领域一流的集成服务商，围绕建筑生命周期，从土地现状分析到功能策划、规划、建筑物设计与建设，为客户提供投资咨询、项目策划、造价咨询、工程设计、项目管理、工程总承包管理、工程监理、运营维护咨询等综合技术服务。公司从事的主要业务类型如下：

（1）工程设计

根据建设工程的要求，对建设工程所需的技术、经济、资源、环境等条件进行综合分析、论证，编制建设工程设计文件的活动。

（2）国土空间规划

将主体功能区规划、土地利用规划、城乡规划等空间规划相融合，对一定区域国土空间开发保护在空间和时间上作出的安排，包括总体规划、详细规划和相关专项规划；从规划层级上，划分为国家级、省级、市级、县级、乡镇级五级，其中国家级规划侧重战略性，省级规划侧重协调性，市县级和乡镇级规划侧重实施性。

（3）工程总承包管理

按照与建设单位签订的合同，对工程设计、采购、施工或者设计、施工等阶段实行总承包，并对工程的质量、安全、工期和造价等全面负责。

（4）工程咨询

在建设项目投资决策与实施活动中，为投资者和政府部门提供阶段性或全过程咨询和管理的智力服务，包括规划咨询、项目咨询、评估咨询、全过程工程咨询等。

2、经营模式

公司采取控股型管理模式，主要负责对各子公司的统筹管理，不从事具体生产业务。

子公司主要提供工程设计、国土空间规划、工程总承包管理及工程咨询服务。公司在与客户签订合同后，依据合同约定进度完成并交付工作成果、收取服务费用，从而实现业务收入和利润。

公司立足广西，以“总部+区域中心+分公司”的形式布局全国，以品牌营销和技术营销等方式拓展新客户。各子公司市场营销部门、生产部门共同开展业务承揽工作。

公司主要客户为政府部门、事业单位、政府平台企业和房地产企业等，获取项目的主要方式为招投标和商务谈判两种。

3、经营情况分析

（1）主要经营规模有所上升

报告期内，公司实现营业收入 723,102,895.96 元，同比增长 19.53%，归属于上市公司股东的净利润-35,125,736.22 元，扣除非经常性损益后的净利润 -37,030,234.19 元。

公司营业收入较上年同期实现增长，主要系国家及广西政府层面化债措施的持续推进，光伏电站全部并网带来的收入增长，但收入增长带来的利润尚未覆盖本期计提的减值准备及营业外支出，因此归属于上市公司股东的净利润仍为亏损状态。

（2）优势业务持续推进

报告期内，公司重点围绕城乡规划、产业园区设计、市政工程设计等专项业务推进，凭借专业技术优势，巩固公司市场份额。

城乡规划业务方面，继续完善国土空间规划，开启多地详细规划的编制，并在乡村振兴、土地整治、城市更新等多个领域支持国家战略发展。报告期内，公司承接了广西壮族自治区应急避难场所专项规划（2025-2035 年）、2025 年容县高标准农田建设新建和改造、岑溪市中心城区控制性详细规划编制、岑溪市地下管网综合管理“一张图”系统（一期）等项目。

产业园区设计业务方面，结合广西强工业的总体布局，公司业务重点向工业产业园区建筑拓展。报告期内，公司承接了北海汽车产业园项目设计服务、龙州县农产品精深加工产业园、洋口新材料产业园设计等项目。

市政工程设计业务方面，紧扣国家城市更新行动与新型城市基础设施建设政策导向，深度参与城市地下管网、市政配套提升等民生工程。报告期内，公司承接了保山市隆阳区“数智隆阳”新型基础设施建设项目设计施工总承包（二次）、玉林龙潭产业园区白平片区供水厂及配套管网项目工程前期咨询服务等项目。

（3）新业务培育成效显著

人工智能园区设计业务方面，结合广西大力发展人工智能产业的政策导向，公司凭借在人工智能园区设计领域的专业服务能力获得政府与市场的高度认可，顺利承接自治区重大项目中国—东盟人工智能创新合作中心展示中心、五象新型数字经济产业园区设计、五象投资创新型信息产业基地三期项目等项目，为深度参与广西人工智能产业布局、拓展业务边界奠定了坚实基础。

新能源业务方面，华蓝能源专注于清洁能源电站的开发、建设和运营。报告期内，华蓝能源电费收入约 6991.62 万元，同时拓展分布式光伏项目工程承包业务；另外，华蓝设计内承接紫云县 60 万千瓦风电项目可行性研究报告编制服务、哈萨克斯坦 SPPIUken700MW 光伏可行性研究报告等项目。公司已经具备了新能源项目投资开发、设计咨询和工程总包等全链条业务及技术服务能力。

节能环保业务方面，华蓝数智研发了智慧建筑综合管理平台，应用 BIM+物联网+大数据 AI 技术，建立从项目评估、设计规划、施工实施到后期运维的完整业务链条，推动建筑的智慧化升级。报告期内，承接的“桂林医学院附属医院乐群院区中央空调改造合同能源托管”项目，为广西首个自治区级（省级）医院合同能源托管项目；与华发物业集团、厦门唐人嘉物业、广西桂生活服务集团等大型物业公司开展智慧照明业务合作。

水利业务方面，公司获工程设计水利行业乙级资质，并通过将水利业务赋能市政和景观业务，形成“水环境、水生态、水景观及水安全”的综合业务融合模式，承接“广西主要支流郁江治理工程崇左市城区右岸民族中学至火车站段初步设计等阶段勘察设计工作服务”等项目。

（4）区外市场拓展加快

公司通过“区域中心+区域分公司+本部联动”的方式拓展广西区外市场业务。报告期内，广西区外业务合同额 1.26 亿元，占比 20%，承接了一系列区外优质项目，如保山市隆阳区“数智隆阳”新型基础设施建设项目、贵阳达沃斯光电（花溪厂）节能改造项目、盐城市大丰区西河口路东侧、健康路北侧地块项目、江苏省南通市 R24009（通京大道东、紫荷路南）建设地块项目等，有效提升了公司在区外的品牌影响力。

3、主要会计数据和财务指标

（1）近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

元

	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产	2,169,957,414.93	2,213,042,105.82	-1.95%	1,968,532,609.70
归属于上市公司股东的净资产	907,440,252.79	942,565,989.01	-3.73%	962,104,260.79
	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入	723,102,895.96	604,947,226.34	19.53%	700,727,831.51
归属于上市公司股东的净利润	-35,125,736.22	-13,796,049.28	-154.61%	19,765,807.88
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-37,030,234.19	-20,425,979.26	-81.29%	13,875,221.50
经营活动产生的现金流量净额	66,584,580.79	73,644,543.51	-9.59%	30,232,314.98
基本每股收益（元/股）	-0.24	-0.09	-166.67%	0.13
稀释每股收益（元/股）	-0.24	-0.09	-166.67%	0.13
加权平均净资产收益率	-3.80%	-1.45%	-2.35%	2.06%

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	95,202,392.26	110,965,696.36	177,175,048.23	339,759,759.11
归属于上市公司股东的净利润	-9,111,501.44	-8,822,206.59	27,855,348.84	-45,047,377.03
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-11,274,229.37	-9,459,952.38	26,653,356.61	-42,949,409.05
经营活动产生的现金流量净额	-82,966,704.89	20,570,625.98	114,727,694.63	14,252,965.07

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	10,191	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	10,370	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）									
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况				
					股份状态	数量			
雷翔	境内自然人	8.37%	12,303,975.00	12,303,975.00	不适用	0.00			
深圳市栩桐投资合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	5.79%	8,511,275.00	0.00	不适用	0.00			
赵成	境内自然人	2.97%	4,370,700.00	4,370,700.00	不适用	0.00			
吴广意	境内自然人	2.93%	4,313,025.00	4,313,025.00	不适用	0.00			
何新	境内自然人	2.44%	3,583,900.00	0.00	不适用	0.00			
钟毅	境内自然人	1.88%	2,768,700.00	2,768,700.00	不适用	0.00			
费卫东	境内自然人	1.77%	2,608,200.00	0.00	不适用	0.00			
单梅	境内自然人	1.37%	2,014,700.00	0.00	不适用	0.00			
长江证	国有法	1.29%	1,899,600.00	0.00	不适用	0.00			

券股份 有限公 司	人					
广西锦 蓝投资 管理中 心（有 限合 伙）— 南宁青 蓝晟禾 投资管 理中心 （有限 合伙）	其他	0.97%	1,430,000.00	0.00	不适用	0.00
上述股东关联关系 或一致行动的说明	2025 年 11 月 17 日，公司实际控制人雷翔先生、赵成先生、吴广意先生、钟毅先生、莫海量先生、邓勇杰先生以及李嘉女士（以上 7 位股东合称为“转让方”）与深圳市栩桐投资合伙企业（有限合伙）（以下简称“栩桐投资”）签署了《股份转让协议》，转让方将其合计持有的 8,511,275 股股份（占公司总股本的 5.79%）转让给栩桐投资。雷翔先生、赵成先生、钟毅先生、莫海量先生在上述股份转让后将其合计持有的 20,160,825 股股份（占公司总股本的 13.71%）项下的股东表决权、提名和提案权、召集权、参会权等非财产性股东权利全权委托给栩桐投资。雷翔先生、赵成先生、钟毅先生、莫海量先生与栩桐投资构成一致行动人。除上述情况外，公司未知其他股东之间是否存在关联关系或属于一致行动人。					

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

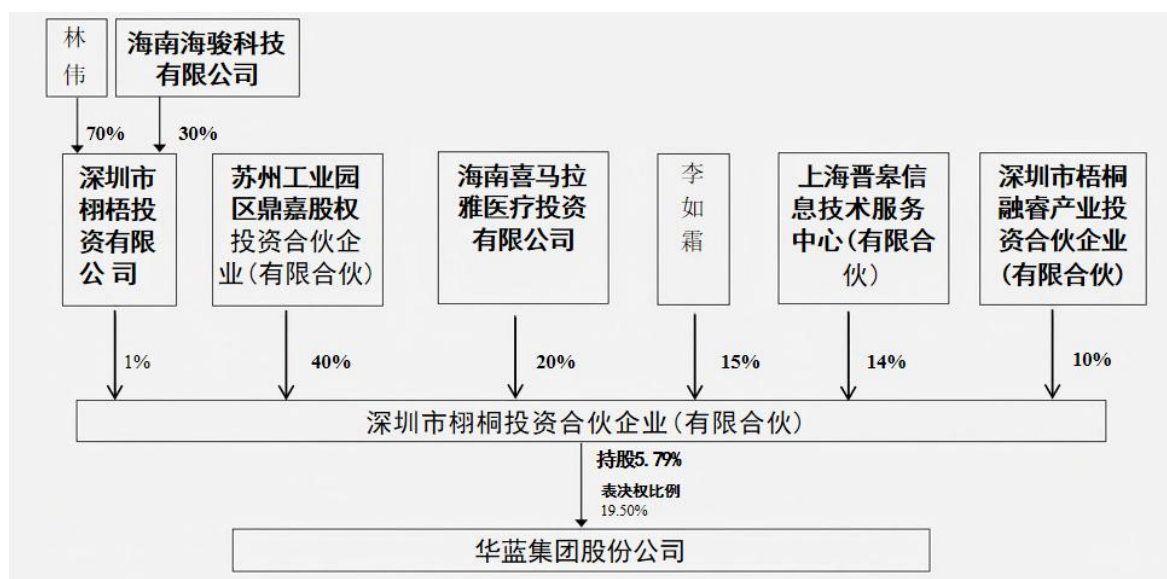
公司是否具有表决权差异安排

适用 不适用

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

三、重要事项

2025 年 11 月 17 日，公司实际控制人雷翔先生、赵成先生、吴广意先生、钟毅先生、莫海量先生、邓勇杰先生以及李嘉女士（以上 7 位股东合称为“转让方”）与深圳市栩桐投资合伙企业（有限合伙）（以下简称“栩桐投资”“受让方”）签署了《股份转让协议》，转让方将其合计持有的 8,511,275 股股份（占公司总股本的 5.79%）转让给栩桐投资。雷翔先生、赵成先生、钟毅先生、莫海量先生在上述股份转让后将其合计持有的 20,160,825 股股份（占公司总股本的 13.71%）项下的股东表决权、提名和提案权、召集权、参会权等非财产性股东权利全权委托给栩桐投资。股份转让及表决权委托完成后，栩桐投资拥有表决权的比例为 19.50%，栩桐投资成为公司的控股股东。公司实际控制人由雷翔先生、赵成先生、吴广意先生、钟毅先生、莫海量先生、邓勇杰先生以及李嘉女士变更为林伟先生。雷翔先生、赵成先生、钟毅先生、莫海量先生与栩桐投资构成一致行动人。协议转让已经在中国证券登记结算有限责任公司办理完成过户登记手续，转让方与受让方于 2025 年 12 月 23 日收到中国证券登记结算有限责任公司出具的《证券过户登记确认书》。