

华蓝集团股份公司

2025 年度董事会工作报告

2025 年度，华蓝集团股份公司（以下简称“公司”）董事会严格按照《中华人民共和国公司法》（以下简称“《公司法》”）、《中华人民共和国证券法》（以下简称“《证券法》”）、《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》《公司章程》《董事会议事规则》等相关规定，本着对全体股东负责的态度，恪尽职守，勤勉尽责，认真执行股东会各项决议，积极推进董事会各项决议实施，不断规范公司治理，确保董事会科学决策和规范运作，有效地保障了公司良好地运作和可持续发展。现将董事会 2025 年度的主要工作报告如下：

一、2025 年度董事会重点工作回顾

（一）公司总体经营情况

2025 年，公司实现营业收入 723,102,895.96 元，同比增长 19.53%，归属于上市公司股东的净利润-35,125,736.22 元，扣除非经常性损益后的净利润-37,030,234.19 元。

公司营业收入较上年同期实现增长，主要系国家及广西政府层面化债措施的持续推进，光伏电站全部并网带来的收入增长，但收入增长带来的利润尚未覆盖本期计提的减值准备及营业外支出，因此归属于上市公司股东的净利润仍为亏损状态。

（二）完成董事会换届工作及公司治理架构调整

公司严格按照法律法规和《公司章程》的相关规定，于 2025 年 1 月顺利完成董事会换届选举，进一步优化了董事会人员结构，提升治理效能。报告期末，

因公司进行控制权变更，原实际控制人一致行动关系解除，公司控股股东及实际控制人发生变更，第五届董事会进行改选，公司新聘任了部分董事，进一步优化董事会结构。

2025 年度，公司董事会运作规范有序，公司治理结构稳定有效，切实保障了公司及全体股东的合法权益。

（三）认真履行信息披露义务，加强与投资者良性互动

公司高度重视信息披露及投资者关系管理工作，严格按照《证券法》《上市公司信息披露管理办法》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》等相关法律法规，真实、准确和完整地各项事项进行披露，保证信息披露质量，忠实履行信息披露义务。根据易董统计数据，2025 年度，公司共发布 153 份公告。

公司通过互动易平台、投资者咨询热线及公司邮箱等多种形式做好投资者关系管理工作，及时解答投资者提问，确保投资者及时了解公司重大事项，最大程度地保护投资者利益。2025 年度，开展了业绩说明会、机构投资者调研等 7 次投资者关系活动。

（四）健全内部控制制度和体系，提升公司规范运作水平

2025 年，公司根据《公司法》《上市公司章程指引》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等法律法规的要求，通过对照自查并结合实际情况和经营发展需要，对《公司章程》《总经理工作细则》《对外担保管理制度》等制度进行修订，进一步健全了公司内部控制体系。

报告期内，公司董事会通过组织全体董事参加广西证监局、深圳证券交易所、中国上市公司协会举办的专题培训以及座谈会等多种形式，加强了上市公司规范运作知识的学习，持续提高董事的履职能力。同时对公司高级管理人员及相关工

作人员开展各项培训，深入推广规范运作理念，深化对相关制度的理解，提高公司决策的科学性，有效提升了公司规范运作水平。

（五）董事会、股东会及董事会各专门委员会会议召开情况

1、董事会会议召开情况

2025 年，公司共计召开董事会会议 9 次，历次会议的召集和召开程序、出席会议人员资格、召集人资格及表决程序等事宜，均符合法律、法规及《公司章程》的有关规定，作出的会议决议合法有效，董事会不存在违反《公司法》及其他规定行使职权的情况。会议通知、召开、表决方式符合《公司法》和《公司章程》的规定，会议记录完整规范，董事会依法履行了《公司法》《公司章程》赋予的权利和义务。具体情况见附件 1。

2、董事会对股东会决议的执行情况

2025 年，公司共召开了 1 次年度股东会、4 次临时股东会，公司董事会根据《公司法》《证券法》等相关法律法规和《公司章程》的要求，严格按照股东会的决议和授权，认真执行股东会通过的各项决议，组织实施股东会交办的各项工作。具体情况见附件 2。

3、董事会各专门委员会履职情况

公司董事会下设审计委员会、战略与 ESG 委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会四个专门委员会。各委员会委员认真开展各项工作，充分发挥专业职能作用，忠实、勤勉地履行义务，为董事会的科学决策提供了支持。

2025 年度，董事会审计委员会召开会议 8 次，认真对公司定期报告、2024 年度财务决算报告、2025 年度财务预算报告、2024 年度利润分配方案、2025 年度日常关联交易预计、内部审计工作、募集资金使用及重大事项实施情况的检查报告、聘请审计机构等事项进行了审议，对内部控制制度的健全和执行情况进行

审查，切实履行了董事会审计委员会的专业职能和监督作用，强化了董事会决策功能。

2025 年度，董事会薪酬与考核委员会召开会议 3 次，对 2024 年度公司高级管理人员的绩效薪酬考核、终止实施 2022 年限制性股票激励计划等事项进行了审议，切实履行了薪酬与考核委员会的职责。

2025 年度，董事会战略与 ESG 委员会会议共召开 2 次，对修订工作规则、《2024 年度华蓝集团股份公司社会责任报告暨环境、社会及治理（ESG）报告》进行审议，切实履行了董事会战略与 ESG 委员会的职责。

2025 年度，董事会提名委员会会议共召开 2 次，对修订工作规则、聘任高级管理人员进行了审议，切实履行了董事会提名委员会的职责。

4、董事履职情况

2025 年，公司董事严格按照《公司法》《上市公司治理准则》等法律法规和《公司章程》的规定，勤勉尽责、忠实履职，亲自出席董事会会议，对董事会决议事项进行了充分审议、认真表决，对公司发展战略及经营管理事项建言献策，报告期内未对相关审议事项提出异议。公司依据内部制度规定完成了对董事的绩效评价工作，董事薪酬情况具体详见公司《2025 年年度报告》“第四节公司治理、环境和社会”中的相关内容。

5、独立董事履职情况

公司独立董事根据《上市公司独立董事管理办法》等相关法律法规和公司制度的要求，全年召开独立董事专门会议 1 次，累计现场工作时间达到 15 个工作日，充分利用参加公司董事会、股东会、公司项目考察等形式，履行义务，行使权利，积极出席相关会议，认真审议董事会的各项议案，在涉及公司重大事项方面均充分表达意见，充分发挥了独立董事作用，为董事会的科学决策提供了有效保障。具体内容详见《2025 年度独立董事述职报告》。

二、2026 年度工作计划

2026 年，公司董事会将继续秉持为全体股东负责的态度，根据公司的经营目标及业务发展需要，积极督促公司管理层执行各项经营计划，促进公司各项日常业务良好运行。同时董事会将会继续大力推进如下工作：

1、继续提升规范运作和治理水平。严格按照创业板上市公司有关法律法规的要求，进一步健全公司内部控制体系，不断完善风险防范机制，加强内控，不断深化公司治理一体化管理体系建设，提高公司治理水平。

2、做好信息披露工作。严格按照《公司法》《证券法》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》等法律法规的要求，认真履行信息披露义务，本着公开、公正、公平的原则，真实、准确、完整、及时地对外披露公司相关信息，增强公司信息披露工作的管理水平和透明度。

3、继续完善投资者关系管理机制。通过互动易平台、投资者咨询热线、公司邮箱等多方途径与投资者积极沟通，加深投资者对公司的了解和信任，在资本市场树立良好的企业形象。

4、提升公司核心竞争力，促进公司高质量发展。公司董事会将充分结合 2026 年度公司经营管理计划和公司发展战略，组织制定重点工作措施，对公司经营中的重大问题提出合理化建议，指导公司经营层开展各项工作，促进公司业务可持续高质量发展，切实保障全体股东与公司的利益。

华蓝集团股份公司董事会

2026 年 4 月 23 日

附件 1:

2025 年度董事会会议召开情况

召开时间	会议届次	审议事项
2025-1-20	第五届董事会第一次会议	<ol style="list-style-type: none">1. 关于选举公司第五届董事会董事长的议案2. 关于选举公司第五届董事会各专门委员会委员的议案3. 关于聘任公司总经理的议案4. 关于聘任公司其他高级管理人员的议案4.1 关于聘任赵成先生为公司副总经理的议案4.2 关于聘任钟毅先生为公司副总经理的议案4.3 关于聘任邓勇杰先生为公司副总经理的议案4.4 关于聘任陈玉先生为公司副总经理的议案4.5 关于聘任李嘉女士为公司财务总监的议案4.6 关于聘任杨广强先生为公司投资总监的议案4.7 关于聘任王珍女士为公司人资行政总监的议案4.8 关于聘任吴广意先生为公司风控总监的议案4.9 关于聘任杨广强先生为公司董事会秘书的议案5. 关于聘任公司证券事务代表的议案6. 关于聘任公司内审负责人的议案
2025-4-2	第五届董事会第二次会议	<ol style="list-style-type: none">1. 关于变更部分募集资金用途投入新项目及永久补充流动资金的议案2. 关于提请召开 2025 年第二次临时股东大会的议案
2025-4-17	第五届董事会第三次会议	<ol style="list-style-type: none">1. 关于公司 2024 年度总经理工作报告的议案2. 关于公司 2024 年度董事会工作报告的议案3. 关于公司 2024 年度财务决算报告的议案4. 关于公司 2025 年度财务预算报告的议案5. 关于公司 2024 年度利润分配预案的议案6. 关于公司 2024 年年度报告及其摘要的议案7. 关于续聘 2025 年度会计师事务所的议案8. 关于公司控股股东及其他关联方资金占用情况的专项说明的议案9. 关于公司 2024 年度募集资金存放与使用情况的专项报告的议案10. 关于公司 2025 年度日常关联交易预计的议案11. 关于公司 2024 年度内部控制评价报告的议案

		<p>12. 关于终止实施 2022 年限制性股票激励计划暨回购注销、作废限制性股票的议案</p> <p>13. 关于《董事会对独董独立性评估的专项意见》的议案</p> <p>14. 关于《2024 年度会计师事务所履职情况的评估报告》的议案</p> <p>15. 关于提请股东会授权董事会决定 2025 年中期利润分配具体方案的议案</p> <p>16. 关于提请召开 2024 年度股东会的议案</p>
2025-4-24	第五届董事会第四次会议	1. 关于公司 2025 年第一季度报告的议案
2025-6-27	第五届董事会第五次会议	1. 关于《2024 年度华蓝集团股份公司社会责任报告暨环境、社会及治理（ESG）报告》的议案
2025-7-21	第五届董事会第六次会议	<p>1. 关于变更募集资金用途并将剩余募集资金永久补充流动资金的议案</p> <p>2. 关于提请召开 2025 年第三次临时股东会的议案</p>
2025-8-22	第五届董事会第七次会议	<p>1. 关于公司 2025 年半年度报告及其摘要的议案</p> <p>2. 关于 2025 年半年度募集资金存放与使用情况的专项报告的议案</p> <p>3. 关于修订《公司章程》的议案</p> <p>4. 关于修订《股东会议事规则》等制度的议案</p> <p>4.1 关于修订《股东会议事规则》的议案</p> <p>4.2 关于修订《董事会议事规则》的议案</p> <p>4.3 关于修订《独立董事工作制度》的议案</p> <p>4.4 关于修订《对外投资管理制度》的议案</p> <p>4.5 关于修订《关联交易决策制度》的议案</p> <p>4.6 关于修订《投资者关系管理制度》的议案</p> <p>4.7 关于修订《募集资金管理制度》的议案</p> <p>4.8 关于修订《对外担保管理制度》的议案</p> <p>4.9 关于修订《防范大股东及其关联方资金占用制度》的议案</p> <p>5. 关于修订、制定公司部分治理制度的议案</p> <p>5.1 关于修订《审计委员会工作规则》的议案</p> <p>5.2 关于修订《战略与 ESG 委员会工作规则》的议案</p> <p>5.3 关于修订《提名委员会工作规则》的议案</p> <p>5.4 关于修订《薪酬与考核委员会工作规则》的议案</p> <p>5.5 关于修订《董事会秘书工作细则》的议案</p> <p>5.6 关于修订《信息披露管理制度》的议案</p>

		<p>5.7 关于修订《信息披露暂缓与豁免业务内部管理制度》的议案</p> <p>5.8 关于修订《重大信息内部报告制度》的议案</p> <p>5.9 关于修订《对外信息报送与使用管理制度》的议案</p> <p>5.10 关于修订《内幕信息及知情人登记管理制度》的议案</p> <p>5.11 关于修订《董事、高级管理人员所持本公司股份及其变动管理制度》的议案</p> <p>5.12 关于修订《内部审计办法》的议案</p> <p>5.13 关于修订《总经理工作细则》的议案</p> <p>5.14 关于修订《印章使用管理制度》的议案</p> <p>5.15 关于制定《董事、高级管理人员离职管理制度》的议案</p> <p>6. 关于提请召开 2025 年第四次临时股东大会的议案</p>
2025-10-28	第五届董事会第八次会议	<p>1. 关于公司 2025 年第三季度报告的议案</p> <p>2. 关于补选第五届董事会薪酬与考核委员会委员的议案</p>
2025-11-25	第五届董事会第九次会议	<p>1. 关于公司为控股下属子公司提供担保的议案</p>

附件 2:

2025 年度股东会召开情况

召开时间	会议届次	审议事项
2025-1-20	2025 年第一次临时股东会	<ol style="list-style-type: none">1. 关于公司第五届董事薪酬的议案2. 关于公司第五届监事薪酬的议案3. 关于修订《对外担保管理制度》的议案4. 关于董事会换届选举暨选举第五届董事会非独立董事的议案4.01 选举雷翔先生为公司第五届董事会非独立董事的议案4.02 选举莫海量先生为公司第五届董事会非独立董事的议案4.03 选举赵成先生为公司第五届董事会非独立董事的议案4.04 选举刘宏先生为公司第五届董事会非独立董事的议案5. 关于董事会换届选举暨选举第五届董事会独立董事的议案5.01 选举池昭梅女士为公司第五届董事会独立董事的议案5.02 选举秦建文先生为公司第五届董事会独立董事的议案6. 关于监事会换届选举暨选举第五届监事会非职工代表监事的议案6.01 选举欧阳东先生为公司第五届监事会非职工代表监事的议案6.02 选举戴琳女士为公司第五届监事会非职工代表监事的议案
2025-4-21	2025 年第二次临时股东会	<ol style="list-style-type: none">1. 关于变更部分募集资金用途投入新项目及永久补充流动资金的议案
2025-5-16	2024 年度股东会	<ol style="list-style-type: none">1. 关于公司 2024 年度董事会工作报告的议案2. 关于公司 2024 年度监事会工作报告的议案3. 关于公司 2024 年度财务决算报告的议案4. 关于公司 2025 年度财务预算报告的议案5. 关于公司 2024 年度利润分配预案的议案

		6. 关于续聘 2025 年度会计师事务所的议案 7. 关于公司 2024 年年度报告及其摘要的议案 8. 关于终止实施 2022 年限制性股票激励计划暨回购注销、作废限制性股票的议案 9. 关于 2025 年中期利润分配具体方案的议案
2025-8-7	2025 年第三次临时股东会	1. 关于变更募集资金用途并将剩余募集资金永久补充流动资金的议案
2025-9-11	2025 年第四次临时股东会	1. 关于修订《公司章程》的议案 2. 关于修订《股东会议事规则》等制度的议案 2.01 关于修订《股东会议事规则》的议案 2.02 关于修订《董事会议事规则》的议案 2.03 关于修订《独立董事工作制度》的议案 2.04 关于修订《对外投资管理制度》的议案 2.05 关于修订《关联交易决策制度》的议案 2.06 关于修订《投资者关系管理制度》的议案 2.07 关于修订《募集资金管理制度》的议案 2.08 关于修订《对外担保管理制度》的议案 2.09 关于修订《防范大股东及其关联方资金占用制度》的议案