

证券代码：001317

证券简称：三羊马

公告编号：2026-016

三羊马（重庆）物流股份有限公司

关于募集资金年度存放、管理与使用情况的专项报告

本公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确、完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

根据中国证券监督管理委员会《上市公司募集资金监管规则》（证监会公告〔2025〕10号）和深圳证券交易所印发的《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号——主板上市公司规范运作（2025年修订）》（深证上〔2025〕480号）等相关规定，将本公司募集资金2025年度存放、管理与使用情况专项说明如下。

一、募集资金基本情况

（一）首次公开发行股票募集资金基本情况

1. 实际募集资金金额和资金到账时间

根据中国证券监督管理委员会《关于核准三羊马（重庆）物流股份有限公司首次公开发行股票的批复》（证监许可〔2021〕3114号），本公司由主承销商申港证券股份有限公司采用网下向询价对象配售和网上资金申购定价发行相结合的方式，向社会公众公开发行人民币普通股（A股）股票2001.00万股，发行价为每股人民币16元，共计募集资金32,016.00万元，坐扣承销和保荐费用3,000.00万元（含增值税）后的募集资金为29,016.00万元，已由主承销商申港证券股份有限公司于2021年11月24日汇入公司募集资金监管账户。另减除律师费、审计费、法定信息披露等其他发行费用1,543.40万元（不含增值税），已预付的保荐费188.68万元（不含增值税）后，公司本次募集资金净额为27,453.73万元。上述募集资金到位情况业经天健会计师事务所（特殊普通合伙）验证，并由其出具《验资报告》（天健验〔2021〕8-31号）。

2. 募集资金使用和结余情况

金额单位：人民币万元

项 目	序号	金 额
募集资金净额	A	27,453.73

截至期初累计发生额	项目投入	B1	23,960.21
	利息收入净额	B2	511.95
	节余募集资金转出	B3	3.90
本期发生额	项目投入	C1	
	永久补充流动资金[注]	C2	3,980.94
	利息收入净额	C3	4.64
	节余募集资金转出	C4	25.27
截至期末累计发生额	项目投入	D1=B1+C1	23,960.21
	永久补充流动资金[注]	D2=C2	3,980.94
	利息收入净额	D3=B2+C3	516.59
	节余募集资金转出	D4=B3+C4	29.17
应结余募集资金		E=A-D1-D2+D3-D4	
实际结余募集资金		F	
差异		G=E-F	

[注] 用于永久补充流动资金 3,980.94 万元,包括募集资金投资项目结余资金 3,678.00 万元和募集资金账户现金管理累计收益扣除银行手续费后的净额 302.94 万元,具体情况详见本报告四、改变募集资金投资项目的资金使用情况

(二) 向不特定对象发行可转换公司债券募集资金基本情况

1. 实际募集资金金额和资金到账时间

根据中国证券监督管理委员会《关于同意三羊马(重庆)物流股份有限公司向不特定对象发行可转换公司债券注册的批复》(证监许可〔2023〕1981号),本公司由主承销商申港证券股份有限公司采用余额包销方式,向不特定对象发行可转换公司债券 2,100,000 张,每张面值为人民币 100 元,按面值发行,共计募集资金 21,000.00 万元,坐扣承销和保荐费用 421.47 万元(含增值税)后的募集资金为 20,578.53 万元,已由主承销商申港证券股份有限公司于 2023 年 11 月 1 日汇入本公司募集资金监管账户。另减除律师费、审计费、资信评级费和发行手续费等与发行可转换公司债券直接相关的外部费用 182.56 万元(不含增值税),已预付的承销及保荐费 44.18 万元(不含增值税)后,公司本次募集资金净额为 20,375.65 万元。上述募集资金到位情况业经天健会计师事务所(特殊普通合伙)验证,并由其出具《验证报告》(天健验〔2023〕8-32 号)。

2. 募集资金使用和结余情况

金额单位:人民币万元

项 目	序号	金 额	
募集资金净额	A	20,375.65	
截至期初累计发生额	项目投入	B1	5,375.65
	利息收入净额	B2	315.82
	节余募集资金转出	B3	7.80
本期发生额	项目投入	C1	
	利息收入净额	C2	185.55
	节余募集资金转出	C3	
截至期末累计发生额	项目投入	D1=B1+C1	5,375.65
	利息收入净额	D2=B2+C2	501.37
	节余募集资金转出	D3=B3+C3	7.80
应结余募集资金	E=A-D1+D2-D3	15,493.57	
实际结余募集资金	F	15,493.57	
差异	H=E-F		

二、募集资金存放和管理情况

(一) 募集资金管理情况

1. 首次公开发行股票募集资金管理情况

为了规范募集资金的管理和使用，提高资金使用效率和效益，保护投资者权益，本公司按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上市公司募集资金监管规则》（证监会公告〔2025〕10号）和《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号——主板上市公司规范运作（2025年修订）》（深证上〔2025〕480号）等有关法律、法规和规范性文件的规定，结合公司实际情况，制定了《三羊马（重庆）物流股份有限公司募集资金管理办法》（以下简称《管理办法》）。根据《管理办法》，本公司及本公司的全资子公司重庆主元多式联运有限公司（以下简称主元多式联运公司）对募集资金实行专户存储，在银行设立募集资金专户，并连同保荐机构申港证券股份有限公司于2021年10月分别与重庆农村商业银行股份有限公司沙坪坝支行、中信银行股份有限公司重庆分行、重庆银行股份有限公司文化宫支行、上海浦东发展银行股份有限公司重庆分行、浙商银行股份有限公司重庆分行签订了《募集资金三方监管协议》，明确了各方的权利和义务。三方监管协议与深圳证券交易所三方监管协议范本不存在重大差异，本公司在使用募集资金时已经严格遵照履行。

2. 向不特定对象发行可转换公司债券募集资金管理情况

2023年11月1日，公司发行的可转换公司债券募集资金到位后，公司连同保荐机构申港证券股份有限公司与中信银行股份有限公司重庆分行、兴业银行股份有限公司重庆星光支行分别签署了《募集资金三方监管协议》，明确了各方的权利和义务。三方监管协议与深圳证券交易所三方监管协议范本不存在重大差异，本公司在使用募集资金时已经严格遵照履行。

(二) 募集资金专户存储情况

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司有 1 个募集资金专户，募集资金存放情况如下：

金额单位：人民币元

开户单位	开户银行	银行账号	募集资金余额	资金来源	备注
三羊马（重庆）物流股份有限公司	重庆银行股份有限公司文化宫支行	400102029000771711	0.00	首次公开发行股票募集资金	2025年2月20日注销
三羊马（重庆）物流股份有限公司	重庆农村商业银行股份有限公司沙坪坝支行	0304010120010029429	0.00		2025年3月21日注销
三羊马（重庆）物流股份有限公司	中信银行股份有限公司重庆分行	8111201012600494348	0.00		2023年12月4日注销
重庆主元多式联运有限公司	重庆农村商业银行股份有限公司沙坪坝支行	0304010120010029353	0.00		2023年12月5日注销
重庆主元多式联运有限公司	上海浦东发展银行股份有限公司重庆分行	83010078801100004857	0.00		2023年12月6日注销
重庆主元多式联运有限公司	浙商银行股份有限公司重庆分行	6530000010120100707688	0.00		2023年12月4日注销
三羊马（重庆）物流股份有限公司	中信银行股份有限公司重庆分行	8111201013000643703	154,935,721.65	向不特定对象发行可转换公司债券募集资金	
三羊马（重庆）物流股份有限公司	兴业银行股份有限公司重庆星光支行	346250100100163541	0.00		2024年5月17日注销
合计			154,935,721.65		

三、本年度募集资金的实际使用情况

(一) 募集资金使用情况对照表

募集资金使用情况对照表详见本报告附件 1、2。

(二) 募集资金投资项目出现异常情况的说明

本公司募集资金投资项目未出现异常情况，但存在终止并将剩余募集资金永久补充流动资金的情况，具体详见报告四、改变募集资金投资项目的资金使用情况。

(三) 募集资金投资项目无法单独核算效益的情况说明

1、公司首次公开发行股票募集资金投资项目“信息化建设项目”旨在提高公司物流运

输服务质量和效率，系公司物流运输管理智能化系统建设投入，不直接产生效益，无法单独核算效益。

2、公司首次公开发行股票募集资金投资项目“补充流动资金”无法单独核算效益，但通过满足公司经营的资金需求，有利于增强公司的资本实力，从而间接促进经济效益持续提升。

3、公司发行可转换公司债券募集资金投资项目“偿还银行借款”有助于降低公司财务费用，增强公司盈利能力，不直接产生效益，无法单独核算效益。

（四）募集资金投资项目的实施地点、实施方式变更的说明

截至 2025 年 12 月 31 日，公司不存在募集资金投资项目的实施地点、实施方式变更情况。

（五）募集资金投资项目先期投入及置换的说明

1、三羊马第二届董事会第三十三次会议、第二届监事会第二十三次会议于 2021 年 12 月 17 日审议通过《关于使用募集资金置换预先投入募投项目及已支付发行费用的自筹资金的议案》，拟以本次募集资金 157,289,905.65 元人民币置换先期投入自筹资金 157,289,905.65 元人民币，其中三羊马多式联运（重庆）智能应用基地（一期）154,537,320.76 元、信息化建设项目 1,255,000.00 元、发行费用 1,497,584.89 元。具体内容详见公司 2021 年 12 月 20 日在巨潮资讯网 (<http://www.cninfo.com.cn>) 上披露的《关于使用募集资金置换预先投入募投项目及已支付发行费用的自筹资金的公告》（公告编号：2021-009）。

2、三羊马第三届监事会第十五次会议、第三届董事会第十七次会议 2024 年 4 月 25 日审议通过《关于发行可转换公司债券募集资金投资项目金额调整和使用募集资金置换预先投入募投项目及已支付发行费用的自筹资金的议案》，根据发行可转换公司债券实际募集资金净额和募投项目实际情况，公司拟将偿还银行借款项目募集资金使用金额由 60,000,000.00 元调整为 53,756,480.13 元。拟以本次募集资金 670,329.31 元人民币置换先期投入自筹资金 670,329.31 元人民币，其中募集资金投资项目 0.00 元、发行费用 670,329.31 元。议案事项已经独立董事专门会议审议通过。保荐机构出具核查意见。具体内容详见公司 2024 年 4 月 27 日在巨潮资讯网 (<http://www.cninfo.com.cn>) 上披露的《关于发行可转换公司债券募集资金投资项目金额调整和使用募集资金置换预先投入募投项目及已支付发行费用的自筹资金的公告》（公告编号：2024-026）。

（六）使用闲置募集资金暂时补充流动资金的说明

公司不存在使用闲置募集资金暂时补充流动资金情况。

（七）使用闲置募集资金进行现金管理情况说明

1、首次公开发行股票募集资金

2022年1月6日，公司第一次临时股东大会审议通过了《关于使用部分闲置募集资金进行现金管理的议案》，公司拟使用额度不超过1.2亿元的闲置募集资金进行现金管理。额度内的资金可循环滚动使用，取得的收益可进行再投资，再投资金额不包含在额度以内。授权董事长在额度内行使决策权，授权财务负责人组织办理相关事项。授权期限为股东大会审议通过之日起12个月（即自2022年1月6日至2023年1月5日）。

2022年12月29日，公司第三次临时股东大会审议通过《关于使用部分闲置募集资金进行现金管理的议案》，公司拟使用额度不超过人民币5,000.00万元闲置募集资金进行现金管理。额度内的资金可循环滚动使用，取得的收益可进行再投资，再投资金额不包含在额度以内。授权董事长在额度内行使决策权，授权财务负责人组织办理相关事项。授权期限为股东大会审议通过之日起12个月（即自2022年12月29日至2023年12月28日）。

2023年12月28日，公司第四次临时股东大会审议通过《关于使用部分首次公开发行股票闲置募集资金进行现金管理的议案》，公司拟使用额度不超过人民币4,000.00万元闲置募集资金进行现金管理。额度内的资金可循环滚动使用，取得的收益可进行再投资，再投资金额不包含在额度以内。授权董事长在额度内行使决策权，授权财务负责人组织办理相关事项。授权期限为股东大会审议通过之日起12个月（即自2023年12月29日至2024年12月28日）。

截至2025年12月31日，公司使用首次公开发行闲置募集资金进行现金管理的余额为0.00元。

2、向不特定对象发行可转换公司债券募集资金

2023年12月28日，公司第四次临时股东大会审议通过《关于使用部分发行可转换公司债券闲置募集资金进行现金管理的议案》，公司拟使用额度不超过人民币15,000.00万元发行可转换公司债券闲置募集资金进行现金管理。额度内的资金可循环滚动使用，取得的收益可进行再投资。授权董事长在额度内行使决策权，授权财务负责人组织办理相关事项。授权期限为股东大会审议通过之日起12个月（即自2023年12月29日至2024年12月28日）。

2024年12月30日，公司第一次临时股东大会审议通过《关于使用部分发行可转换公司债券闲置募集资金进行现金管理的议案》，公司拟使用额度不超过人民币15,000.00万元发行可转换公司债券闲置募集资金进行现金管理。额度内的资金可循环滚动使用，取得的收

益可进行再投资。授权董事长在额度内行使决策权，授权财务负责人组织办理相关事项。授权期限为股东大会审议通过之日起 12 个月(即自 2024 年 12 月 30 日至 2025 年 12 月 29 日)。

2025 年度, 公司使用部分发行可转换公司债券闲置募集资金进行现金管理具体情况如下:

金额单位: 人民币万元

产品名称	受托方	产品期限	认购金额	赎回金额	收益	余额
财通证券财运通 219 号收益凭证	财通证券股份有限公司	2025 年 1 月 14 日至 2025 年 4 月 14 日	3,000.00	3,012.72	12.72	
国泰君安证券睿博系列尧睿 25005 号收益凭证	国泰君安证券股份有限公司	2025 年 1 月 14 日至 2025 年 4 月 14 日	2,000.00	2,008.99	8.99	
国泰君安证券君跃飞龙叁佰定制款 2025 年第 2 期收益凭证	国泰君安证券股份有限公司	2025 年 1 月 14 日至 2025 年 4 月 16 日	1,000.00	1,003.02	3.02	
中信建投收益凭证“看涨宝” 592 期	中信建投证券股份有限公司	2025 年 1 月 15 日至 2025 年 7 月 18 日	2,000.00	2,008.33	8.33	
中信建投收益凭证“看涨宝” 593 期	中信建投证券股份有限公司	2025 年 1 月 15 日至 2025 年 4 月 17 日	2,000.00	2,006.59	6.59	
共赢慧信汇率挂钩人民币结构性存款 08325 期	中信银行股份有限公司	2025 年 1 月 27 日至 2025 年 4 月 27 日	5,000.00	5,012.95	12.95	
国泰海通证券睿博系列尧睿 25060 号收益凭证	国泰海通证券股份有限公司	2025 年 4 月 23 日至 2025 年 7 月 21 日	3,000.00	3,013.17	13.17	
共赢慧信汇率挂钩人民币结构性存款 A02859 期	中信银行股份有限公司	2025 年 4 月 29 日至 2025 年 10 月 27 日	5,000.00	5030.99	30.99	
国信证券股份有限公司收益凭证【鑫益看涨 6 期】	国信证券股份有限公司	2025 年 4 月 29 日至 2025 年 7 月 29 日	2,000.00	2006.73	6.73	
财通证券财运通 224 号收益凭证	财通证券股份有限公司	2025 年 5 月 6 日至 2025 年 11 月 3 日	3,000.00	3026.93	26.93	
西南证券收益凭证汇津 2025001 期	西南证券股份有限公司	2025 年 8 月 7 日至 2025 年 12 月 18 日	2,000.00	2013.85	13.85	
西南证券收益凭证汇	西南证券	2025 年 8 月 7 日至	2,000.00	2015.30	15.3	

利二值中证 1000 稳健 2025005 期	股份有限公司	2025 年 12 月 18 日				
国泰海通证券君跃腾龙伍佰定制款 2025 年第 4 期收益凭证	国泰海通证券股份有限公司	2025 年 8 月 7 日至 2025 年 12 月 18 日	3,000.00	3019.68	19.68	
合计			35,000.00	35,179.25	179.25	

截至 2025 年 12 月 31 日，公司使用发行可转换公司债券闲置募集资金进行现金管理的余额为 0.00 元。

（八）节余募集资金使用情况

2025 年 3 月 25 日，公司“三羊马多式联运（重庆）智能应用基地（一期）”已完成全部备案验收工作，节余募集资金 25.27 万元全部转入自有资金账户用于补充流动资金，并完成了该专户的注销手续。

公司 2024 年第一次临时股东大会、第三届董事会第二十五次会议审议通过《关于部分募投项目延期、部分募投项目终止并将剩余募集资金永久补充流动资金的议案》，2025 年 2 月，公司将“信息化建设项目”节余募集资金 3,678.00 万元及历年现金管理收益扣除银行手续费后的净额 302.94 万元共计 3,980.94 万元用于永久补充流动资金，并于 2025 年 2 月 20 日完成了该专户的注销手续。

（九）超募资金使用情况

截至 2025 年 12 月 31 日，公司不存在超募资金使用情况。

（十）尚未使用的募集资金用途及去向

- 1、截至 2025 年 3 月 25 日，公司首次公开发行股票募集资金已使用完毕，且完成销户。
- 2、截至 2025 年 12 月 31 日，公司向不特定对象发行可转换公司债券募集资金本金及利息，以募集资金专户存储的方式存放。

四、改变募集资金投资项目的资金使用情况

（一）首次公开发行股票募集资金

1. 公司第三届董事会第十五次会议、第三届监事会第十四次会议 2023 年 12 月 12 日审议通过《关于调整部分募投项目投资规模及部分募投项目延期的议案》。

（1）公司“多式联运（重庆）智能应用基地项目（一期）”的投资规模及设计方案是根据设计规划时的项目建设成本、生产工艺及公司未来发展规划做出的，由于以下原因导致项目建设规模和预定可使用状态日期发生变动：①项目建设期内钢材、混凝土等大宗物资价格

波动较大，相应工程费用增加。②受 2020-2022 年国内宏观环境影响，建筑行业出现员工被隔离、延迟复工、招工难等问题，导致人工成本等费用增加。③2022 年以来，国内二手车市场迎来重大利好，新政频出，不仅全面取消了国五排放标准的迁入限制，还明确了二手车的商品属性；同时，允许二手车收购反向开票。新政的出台和落地为未来二手车行业长时间健康、稳定发展提供了有力支持。增加“多式联运（重庆）智能应用基地项目（一期）”投入有助于公司布局二手车运输。结合募集资金投资项目的实际进展情况和市场发展前景，公司拟在不改变募集资金投资项目的用途、实施主体及实施方式的情况下，对募投项目建设内容和建设规模进行适当增加。调整后“三羊马多式联运（重庆）智能应用基地（一期）”投资规模由 34,922.26 万元增加至 57,952.12 万元，项目预计建设完工时间由 2023 年 12 月 31 日延期至 2024 年 12 月 31 日。该项目拟使用募集资金仍为 15,453.73 万元，保持不变。

(2) “信息化建设项目”在前期虽经过充分的可行性论证，但在实际执行过程中，因受外部环境变化影响，项目所涉及的信息化系统软件开发有所放缓、硬件购置及日常信息化运营和维护延后，预计无法在计划时间达到预计可使用状态。结合目前募集资金投资项目的实际进展情况和市场发展前景，在不改变募集资金投资项目的用途、实施主体及实施方式的情况下，为更好地维护全体股东和企业利益，经过谨慎研究论证后，公司决定对项目进行延期。项目预计建设完工时间由 2023 年 12 月 31 日延期至 2024 年 12 月 31 日。

2. 公司 2024 年第一次临时股东大会、第三届董事会第二十五次会议审议通过《关于部分募投项目延期、部分募投项目终止并将剩余募集资金永久补充流动资金的议案》。

(1) 公司募集资金投资项目“三羊马多式联运（重庆）智能应用基地（一期）”部分建筑物已经竣工联合验收通过且竣工验收消防备案合格，公司已根据《企业会计准则》规定将该部分建筑物由在建工程转入固定资产，剩余部分建筑物正在办理竣工验收消防备案、竣工联合验收工作，根据办理进度，公司预计剩余建筑物无法在 2024 年 12 月 31 日前完成全部备案验收工作。经审慎研究，公司决定将“三羊马多式联运（重庆）智能应用基地（一期）”达到预定可使用状态日期由 2024 年 12 月 31 日调整为 2025 年 6 月 30 日。

(2) 公司募集资金投资项目“信息化建设项目”因涉及的基础架构和开发框架规划较早，无法满足公司现有汽车运输业务在智能化、电动化、国际化、复杂化方面的需求。结合项目开发情况和未来业务对信息化的需求，公司决定终止现有“信息化建设项目”，并将剩余募集资金 3,943.15 万元（截至 2024 年 11 月 30 日募集资金专户资金余额和现金管理余额，含剩余募集资金、利息收入净额及理财收益，具体金额以实际结转时募集资金专户资金余额为准）永久补充流动资金。资金使用完毕后，公司将对相关募集资金专户进行销户处理，对应

的《募集资金专户存储三方监管协议》亦随之终止。2025年2月，公司已将结余募集资金3,678.00万元及历年现金管理收益扣除银行手续费后的净额302.94万元共计3,980.94万元用于永久补充流动资金。

3. 公司2026年第一次临时股东会、第四届董事会第九次会议审议通过《关于变更部分募投项目用途的议案》。

公司募集资金投资项目“三羊马多式联运（重庆）智能应用基地（一期）”，建设内容主要为汽车展示销售、仓储服务以及相关物流服务等方面。按业务规模配建汽车场库、展示、办公中心。主要用作整车销售暂存仓库、在用车中转分拨中心、整车展示交易中心等。

基于公司经营业务需求，公司已使用部分建筑物用于汽车场库、展示、办公等。结合市场环境变化和公司发展规划，在满足公司自身需要后，在未来一段时间内，将有部分区域处于闲置状态。为提升公司募投项目的资产使用效率，盘活公司存量资产，更好地维护全体股东和企业利益，经过谨慎研究论证后，公司决定对项目部分用途进行变更，除原有自营业务使用用途外，新增用途包括但不限于引进第三方合作单位开展对外服务、金融管理服务、教育培训服务、信息服务、平台服务等，以实现股东利益最大化。

（二）向不特定对象发行可转换公司债券募集资金

公司第四届董事会第十次会议2026年4月22日审议通过《关于变更部分募集资金用途并永久补充流动资金的议案》，尚待提交股东会审议。

公司募集资金投资项目“三羊马运力提升项目”因行业增量市场以汽车出口为主，导致铁海联运及铁路物流挤压公路运力需求；同时公司存量业务中转驳需求减少，若继续实施新增产能难以有效消化。为降低公司财务费用，提升整体经营效益，结合公司实际情况，公司决定终止现有“三羊马运力提升项目”，并将剩余募集资金15,493.57万元（截至2025年12月31日募集资金专户资金余额和现金管理余额，含剩余募集资金、利息收入净额及理财收益，具体金额以实际结转时募集资金专户资金余额为准）永久补充流动资金。资金使用完毕后，公司将对相关募集资金专户进行销户处理，对应的《募集资金专户存储三方监管协议》亦随之终止。

改变募集资金投资项目情况表详见本报告附件3。

五、募集资金使用及披露中存在的问题

2025年度，公司已披露的募集资金使用相关信息不存在未及时、真实、准确、完整披露的情况，公司募集资金存放、使用、管理及披露不存在违规情形。

- 附件：1. 首次公开发行股票募集资金使用情况对照表
2. 向不特定对象发行可转换公司债券募集资金使用情况对照表
3. 改变募集资金投资项目情况表

三羊马（重庆）物流股份有限公司

二〇二六年四月二十二日

附件 1

首次公开发行股票募集资金使用情况对照表

2025 年度

编制单位：三羊马（重庆）物流股份有限公司

金额单位：人民币万元

募集资金总额		27,453.73	本年度投入募集资金总额		3,980.94					
报告期内改变用途的募集资金总额			已累计投入募集资金总额		27,941.15					
累计改变用途的募集资金总额		3,678.00								
累计改变用途的募集资金总额比例		13.40%								
承诺投资项目 和超募资金投向	是否已改变 项目（含部 分改变）	募集资金 承诺投资总 额	调整后 投资总额 (1)	本年度 投入金额	截至期末 累计投入金额 (2)	截至期末 投资进度（%） (3) = (2) / (1)	项目达到预定 可使用状态日期	本年度 实现的效 益	是否达到 预计效益	项目可行性 是否发生 重大变化
承诺投资项目										
三羊马多式联运 （重庆）智能应用 基地（一期）	否	15,453.73	15,453.73		15,453.73	100.00	2025年3月31日	-2,436.11	否	否
信息化建设项目	是	4,000.00	4,000.00		322.00	8.05	不适用	不适用	不适用	[注]
补充流动资金	否	8,000.00	8,000.00		8,184.48	102.31	不适用	不适用	不适用	否
永久补充流动资 金	是		3,678.00	3,980.94	3,980.94	108.24	不适用	不适用	不适用	不适用
合 计	—	27,453.73	27,453.73	3,980.94	27,941.15	—	—	—	—	—

未达到计划进度或预计收益的情况和原因（分具体项目）	受宏观经济影响，客户开拓不及预期。
项目可行性发生重大变化的情况说明	详见本报告四、改变募集资金投资项目的资金使用情况
超募资金的金额、用途及使用进展情况	不适用
募集资金投资项目实施地点变更情况	不适用
募集资金投资项目实施方式调整情况	不适用
募集资金投资项目先期投入及置换情况	2021年12月17日，公司第二届董事会第三十三次会议审议通过《关于使用募集资金置换预先投入募投项目及已支付发行费用的自筹资金的议案》，同意以募集资金置换预先投入募集资金投资项目和支付发行费用的自筹资金15,728.99万元，其中三羊马多式联运（重庆）智能应用基地（一期）15,453.73万元、信息化建设项目125.50万元、发行费用149.76万元，上述置换事项已完成。
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	不适用
用闲置募集资金进行现金管理情况	详见本报告三、（七）使用闲置募集资金进行现金管理情况说明
项目实施出现募集资金节余的金额及原因	2025年3月25日，公司“三羊马多式联运（重庆）智能应用基地（一期）”已完成全部备案验收工作，节余募集资金25.27万元全部转入自有资金账户用于补充流动资金，并完成了该专户的注销手续。 公司2024年第一次临时股东大会、第三届董事会第二十五次会议审议通过《关于部分募投项目延期、部分募投项目终止并将剩余募集资金永久补充流动资金的议案》，2025年2月，公司将“信息化建设项目”节余募集资金3,678.00万元及历年现金管理收益扣除银行手续费后的净额302.94万元共计3,980.94万元用于永久补充流动资金，并于2025年2月20日完成了该专户的注销手续。
尚未使用的募集资金用途及去向	不适用
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	无

[注] 公司决定终止现有“信息化建设项目”，详见本报告四、改变募集资金投资项目的资金使用情况之说明

附件 2

向不特定对象发行可转换公司债券募集资金使用情况对照表

2025 年度

编制单位：三羊马（重庆）物流股份有限公司

金额单位：人民币万元

募集资金总额		20,375.65		本年度投入募集资金总额						
报告期内改变用途的募集资金总额				已累计投入募集资金总额		5,375.65				
累计改变用途的募集资金总额										
累计改变用途的募集资金总额比例										
承诺投资项目和超募资金投向	是否已变更项目（含部分改变）	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额（1）	本年度投入金额	截至期末累计投入金额（2）	截至期末投资进度（%）（3）=（2）/（1）	项目达到预定可使用状态日期	本年度实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目										
三羊马运力提升项目	是	15,000.00	15,000.00				不适用	不适用	不适用	[注 2]
偿还银行借款	否	6,000.00	5,375.65[注 1]		5,375.65	100.00	不适用	不适用	不适用	否
合计	—	21,000.00	20,375.65		5,375.65	—	—	—	—	—
未达到计划进度或预计收益的情况和原因（分具体项目）				详见本报告四、改变募集资金投资项目的资金使用情况						
项目可行性发生重大变化的情况说明				详见本报告四、改变募集资金投资项目的资金使用情况						
超募资金的金额、用途及使用进展情况				不适用						

募集资金投资项目实施地点变更情况	不适用
募集资金投资项目实施方式调整情况	不适用
募集资金投资项目先期投入及置换情况	2024年4月25日，公司第三届董事会第十七次会议审议通过《关于发行可转换公司债券募集资金投资项目金额调整和使用募集资金置换预先投入募投项目及已支付发行费用的自筹资金的议案》，同意以募集资金置换预先支付发行费用的自筹资金67.03万元，上述置换事项已完成。
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	不适用
用闲置募集资金进行现金管理情况	详见本报告三、（七）使用闲置募集资金进行现金管理情况说明
项目实施出现募集资金节余的金额及原因	不适用
尚未使用的募集资金用途及去向	截至2025年12月31日，公司尚未使用的募集资金15,493.57万元存放于募集资金专户中。
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	无

[注1] 公司向不特定对象发行可转换公司债券募集资金21,000.00万元，各募投项目原募集资金承诺投资总额为21,000.00万元，鉴于公司实际收到募集资金净额为20,375.65万元，公司将本次募集资金承诺投资总额调整为20,375.65万元，其中“三羊马运力提升项目”15,000.00万元，“偿还银行借款项目”项目5,375.65万元

[注2] 公司决定终止现有“三羊马运力提升项目”，详见本报告四、改变募集资金投资项目的资金使用情况

附件3

改变募集资金投资项目情况表

2025 年度

编制单位：三羊马（重庆）物流股份有限公司

金额单位：人民币万元

改变后的项目	对应的原承诺项目	改变后项目拟投入募集资金总额 (1)	本年度实际投入金额	截至期末实际累计投入金额 (2)	截至期末投资进度 (%) (3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本年度实现的效益	是否达到预计效益	改变后的项目可行性是否发生重大变化
永久补充流动资金	信息化建设项目	3,678.00	3,980.94	3,980.94	108.24	不适用	不适用	不适用	不适用
永久补充流动资金	三羊马运力提升项目	15,000.00				不适用	不适用	不适用	不适用
合 计	—	18,678.00	3,980.94	3,980.94	—	—		—	—
改变原因、决策程序及信息披露情况说明（分具体项目）			详见本报告四、改变募集资金投资项目的资金使用情况						
未达到计划进度或预计收益的情况和原因（分具体项目）			不适用						
改变后的项目可行性发生重大变化的情况说明			不适用						