

公司代码：600378

公司简称：昊华科技

昊华化工科技集团股份有限公司 2025年年度报告

重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）审计确认，昊华科技2025年度合并层面实现归属于上市公司股东的净利润为1,444,467,040.45元，截至2025年12月31日，公司（合并）未分配利润为7,674,902,301.49元，母公司未分配利润为52,280,069.18元。根据《公司章程》关于公司分红的规定，为保持分红政策的稳定性，并考虑到公司经营资金的需求，公司本年度利润分配方案为：以公司2025年12月31日总股本1,289,999,620股为基数，向全体股东每10股派发现金红利3.92元（含税），共计派发现金股利505,679,851.04元（含税）。公司2025年度不送股，不进行资本公积金转增股本。如在实施权益分派的股权登记日前公司总股本发生变动的，则公司维持利润分配总额不变，相应调整每股分配比例，并将另行公告具体调整情况。本次利润分配预案将提交公司2025年年度股东会审议。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

四、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述，不代表公司盈利预测，不构成公司对投资者的实质承诺，投资者及相关人士均应对此保持足够的风险意识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异。敬请投资者注意投资风险。

五、天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

六、公司负责人王军、主管会计工作负责人杜娟及会计机构负责人（会计主管人员）杨涛声明：**保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。**

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

报告期内，不存在对公司生产经营产生实质性影响的特别重大风险。公司已在本报告中详细阐述公司在生产经营过程中可能面临的各种风险及应对措施，敬请查阅第三节“管理层讨论与分析”之第六部分“公司关于公司未来发展的讨论与分析”第四小节“可能面对的风险”。

十一、其他

适用 不适用

目录

第一节	释义.....	4
第二节	公司简介和主要财务指标.....	5
第三节	管理层讨论与分析.....	10
第四节	公司治理、环境和社会.....	56
第五节	重要事项.....	82
第六节	股份变动及股东情况.....	133
第七节	债券相关情况.....	149
第八节	财务报告.....	149

备查文件目录	载有法定代表人、财务负责人、会计主管人员签名并盖章的财务报表
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件
	报告期内在中国证监会指定报纸上公开披露过的所有公司文件的正文及公告的原稿

第一节释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
国务院国资委	指	国务院国有资产监督管理委员会
上交所	指	上海证券交易所
中国结算上海分公司	指	中国证券登记结算有限责任公司上海分公司
本公司、公司、昊华科技	指	昊华化工科技集团股份有限公司
中国中化	指	中国中化控股有限责任公司
中化集团	指	中国中化集团有限公司
中国化工	指	中国化工集团有限公司
中国昊华	指	中国昊华化工集团有限公司（原名称：中国昊华化工集团股份有限公司）。目前，中国昊华已完成名称变更工商登记，尚需在中国结算上海分公司办理名称变更事宜。
中化资产	指	中化资产管理有限公司
外贸信托	指	中国对外经济贸易信托有限公司
中化资本创投	指	中化资本创新投资有限公司
中昊晨光	指	中昊晨光化工研究院有限公司
西北院	指	西北橡胶塑料研究设计院有限公司
海化院	指	海洋化工研究院有限公司
黎明院	指	黎明化工研究设计院有限责任公司
曙光院	指	中国化工集团曙光橡胶工业研究设计院有限公司
株洲院	指	中国化工株洲橡胶研究设计院有限公司
大连院	指	中昊（大连）化工研究设计院有限公司
锦西院	指	锦西化工研究院有限公司
光明院	指	中昊光明化工研究设计院有限公司
北方院	指	中昊北方涂料工业研究设计院有限公司
沈阳橡胶院	指	沈阳橡胶研究设计院有限公司
西南院	指	西南化工研究设计院有限公司
昊华气体	指	昊华气体有限公司
中昊贸易	指	中昊国际贸易有限公司
中化蓝天	指	中化蓝天集团有限公司
浙化院	指	浙江省化工研究院有限公司
新技术发展公司	指	中国新技术发展贸易有限责任公司
瓮福蓝天氟化工	指	贵州瓮福蓝天氟化工股份有限公司
中信证券	指	中信证券股份有限公司
本次收购、本次划转	指	中国中化通过国有股权无偿划转方式取得中化集团及中国化工集团 100%的股权，从而间接收购中国化工集团下属控股公司中国昊华持有的昊华科技 590,198,123 股股份（占届时昊华科技总股本的 64.21%）的交易事项。
2019 年限制性股票激励计划首次授予限制性股票事宜	指	公司确定 2019 年限制性股票的首次授予日为 2020 年 5 月 18 日，授予价格为 11.44 元/股，向 766 名激励对象（公司董事、高级管理人员及核心骨干员工）授予（定向发行）A 股普通股股票 2060.50 万股，股权激励对象

		缴纳的股权激励认购款为 235,721,200.00 元。
2019 年限制性股票激励计划预留授予限制性股票事宜	指	公司确定本次向公司 2019 年限制性股票激励计划激励对象预留授予限制性股票的授予日为 2020 年 12 月 25 日,预留授予价格为 12.59 元/股,向 49 名激励对象(核心骨干员工)授予(定向发行)A 股普通股股票 200.00 万股,股权激励对象缴纳的股权激励认购款为 25,180,000.00 元。
重大资产重组、本次重组、本次交易	指	公司向中化集团发行股份购买其持有的中化蓝天 52.81% 股权,向中化资产发行股份购买其持有的中化蓝天 47.19% 股权,同时向包括外贸信托、中化资本创投在内的不超过 35 名符合条件的特定投资者发行股份募集配套资金。
本次发行股份购买资产	指	昊华科技向中化集团发行股份购买其持有的中化蓝天 52.81% 股权,向中化资产发行股份购买其持有的中化蓝天 47.19% 股权。
本次发行、本次募集配套资金	指	昊华科技向包括外贸信托、中化资本创投在内的不超过 35 名符合条件的特定投资者非公开发行股份募集配套资金。
报告期	指	2025 年年度
元、万元、亿元	指	如无特别注明,为人民币的货币单位。

第二节 公司简介和主要财务指标

一、 公司信息

公司的中文名称	昊华化工科技集团股份有限公司
公司的中文简称	昊华科技
公司的外文名称	Haohua Chemical Science & Technology Corp., Ltd.
公司的外文名称缩写	HCSC
公司的法定代表人	王军

二、 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	苏静祎	吴艺敏
联系地址	北京市朝阳区小营路 19 号昊华大厦 A 座	北京市朝阳区小营路 19 号昊华大厦 A 座
电话	010-58650614	010-58650614
传真	010-58650685	010-58650685
电子信箱	hhkj@sinochem.com	hhkj@sinochem.com

三、 基本情况简介

公司注册地址	成都高新区高朋大道 5 号成都高新区技术创新服务中心
公司注册地址的历史变更情况	未发生过变更
公司办公地址	北京市朝阳区小营路 19 号昊华大厦 A 座
公司办公地址的邮政编码	100101
公司网址	http://haohua.sinochem.com
电子信箱	hhkj@sinochem.com

四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	中国证券报 (https://www.cs.com.cn/)、上海证券报 (https://www.cnstock.com/)、证券时报 (https://www.stcn.com/)
公司披露年度报告的证券交易所网址	http://www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	公司董事会办公室

五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	昊华科技	600378	天科股份

六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	北京海淀区车公庄西路19号外文文化创意园12号楼
	签字会计师姓名	赵永春、田慧先、郝时光
报告期内履行持续督导职责的财务顾问	名称	中信证券股份有限公司
	办公地址	广东省深圳市福田区中心三路8号卓越时代广场（二期）北座
	签字的财务顾问主办人姓名	刘拓、李卓凡、李娇扬
	持续督导的期间	2024/7/18-2025/12/31

注：报告期内，公司募集资金尚未使用完毕，中信证券股份有限公司将继续对公司募集资金存放与使用履行持续督导义务。

七、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减 (%)	2023年
营业收入	16,688,996,654.92	13,966,309,043.97	19.49	14,523,070,402.69
利润总额	1,938,097,800.50	1,187,809,706.93	63.17	1,408,253,910.20
归属于上市公司股东的净利润	1,444,467,040.45	1,053,796,305.15	37.07	1,183,269,694.44
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	1,431,151,205.83	645,797,622.04	121.61	810,914,436.93
经营活动产生的现金流量净额	1,923,369,353.12	738,228,224.85	160.54	1,062,590,803.27
	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末 增减(%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	18,210,386,680.38	17,118,862,583.15	6.38	11,837,825,567.51
总资产	31,734,978,412.26	30,151,420,225.36	5.25	25,367,396,580.96

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减 (%)	2023年
基本每股收益(元/股)	1.1198	0.9531	17.49	1.0674
稀释每股收益(元/股)	1.1198	0.9531	17.49	1.0674
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	1.1095	0.6511	70.40	0.8918
加权平均净资产收益率(%)	8.19	8.66	减少0.47个百分点	9.86
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	8.11	6.22	增加1.89个百分点	9.74

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

八、境内外会计准则下会计数据差异

(一)同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二)同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三)境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

九、2025年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	3,156,902,838.56	4,603,302,762.04	4,540,906,215.80	4,387,884,838.52
归属于上市公司股东的净利润	184,741,510.38	459,776,386.80	587,028,053.08	212,921,090.19
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	171,298,757.04	447,889,662.10	595,175,106.73	216,787,679.96
经营活动产生的现金流量净额	-139,794,495.08	404,445,246.51	526,110,859.61	1,132,607,742.08

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

十、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025 年金额	附注 (如适用)	2024 年金额	2023 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	12,945,152.65		55,472,806.96	50,239,333.22
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	48,388,275.67		80,574,232.81	58,238,033.57
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益	-7,320,936.53		-9,226,505.30	-7,256,938.77

以及处置金融资产和金融负债产生的损益				
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费			25,970.58	
委托他人投资或管理资产的损益				
对外委托贷款取得的损益			153,731.44	1,663,921.67
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失				
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	5,365,835.43		6,733,749.72	476,640.28
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益				
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益			291,093,039.31	289,696,254.53
非货币性资产交换损益				
债务重组损益	-65,204.09			
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等	-876,137.47			
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响				
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用				
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益				
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益				
交易价格显失公允的交易产生的收益				
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益	-39,549,850.06			
受托经营取得的托管费收入				

除上述各项之外的其他营业外收入和支出	1,760,375.13		756,841.59	-970,331.65
其他符合非经常性损益定义的损益项目				
减：所得税影响额	2,872,893.84		18,405,146.55	13,504,705.35
少数股东权益影响额（税后）	4,458,782.27		-819,962.55	6,226,949.99
合计	13,315,834.62		407,998,683.11	372,355,257.51

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

十一、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

十二、采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产	48,570,877.13	49,484,808.89	913,931.76	125,265.81
其他权益工具投资	19,063,541.99	25,654,132.79	6,590,590.80	
衍生金融资产		655,780.00	655,780.00	1,044,408.40
应收款项融资	684,101,156.32	845,953,275.65	161,852,119.33	
其他非流动金融资产	34,039,163.14	24,464,729.48	-9,574,433.66	-5,690,148.14
衍生金融负债	2,208,296.00		-2,208,296.00	
合计	787,983,034.58	946,212,726.81	158,229,692.23	-4,520,473.93

十三、其他

适用 不适用

第三节管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的业务情况

（一）主营业务及产品

报告期内，公司核心业务涵盖高端氟材料、电子化学品、高端制造化工材料及碳减排领域，系国内氟化工行业龙头企业，同时在电子化学品、高端制造化工材料与碳减排板块均位居行业领先地位。

公司具备完整的氟化工产业链，业务布局覆盖氟碳化学品、氟聚合物、氟精细化学品及含氟锂电材料等领域，产品体系多元，包含制冷剂、灭火剂、氟树脂、氟橡胶、含氟中间体、电解液等，整体抗风险能力较强。

电子化学品业务以含氟电子特气为核心，主要产品包括三氟化氮、六氟化硫、四氟化碳及氟碳类气体等，产品矩阵丰富，市场份额稳居行业前列。

高端制造化工材料业务聚焦定制化橡塑制品，核心产品涵盖橡胶密封制品、橡胶板材制品、民航轮胎、气象气球、聚氨酯新材料等，型号规格齐全，可提供定制化综合服务；同时，特种涂料、各类催化剂亦为该业务板块重要产品，广泛应用于民用航空、船舶、氯碱化工、煤化工等领域。

碳减排业务方面，公司在二氧化碳捕集、碳资源利用、氢能制备及焦炉气综合利用等技术领域具备显著优势，可为客户提供一体化整体解决方案，是全球变压吸附气体分离技术（PSA）三大供应商之一。

（二）市场地位

1、氟化工

公司深耕氟化工行业，专注于氟碳化学品、含氟聚合物、含氟精细化学品及含氟锂电材料等产品的研发、生产与销售，产品广泛应用于石油化工、汽车、家电、新能源等领域，在下游客户群体中拥有较高的品牌知名度与市场认可度。

（1）氟碳化学品

公司自主研发 40 余种 ODS 替代品，HFCs 配额总量位居国内前列，多款产品全球市场份额领先；其中 R123 为全球独家生产，R134a、R125 等产品全球市场份额稳居前三，产品覆盖国内绝大多数汽车及家用、商用空调生产企业；全氟己酮高端洁净灭火市场应用份额前三。报告期内，公司凭借创新优势，相关所属企业荣获海信集团、小米空调、三菱重工等多家空调厂商 2025 年度“优秀供应商”奖、“全球核心供应商”奖。

（2）氟聚合物

公司以有机氟材料作为主导产业，从事有机氟开发和生产已达六十年，技术底蕴深厚，科研能力领先地位突出，是国内为数不多的具有从研究开发、工程设计、成果产业化、生产经营一体化的氟化工企业。

近年公司在高性能氟聚合物领域的聚四氟乙烯树脂和氟橡胶方向布局的关键技术取得突破，实现了从跟跑到并跑。同时，积极应对 PFAS¹管控风险，完成了非氟表面活性剂在氟橡胶全系列替代研究。此外，在产业链上进行了一定延伸，实现二氟一氯甲烷、四氟乙烯、六氟丙烯等中间体的自产配套。报告期内，2.6 万吨/年高性能有机氟材料项目正式投产，四氟树脂产能达 5.1 万吨/年，氟橡胶产能 5500 吨/年（含合营公司）。

同时，聚偏氟乙烯树脂（PVDF）也是公司主要氟聚合物产品，广泛应用于锂电、制品、涂料、水膜等核心领域，尤其聚焦锂电池 PVDF 应用，全面覆盖锂电池领域的关键应用，产能达 2.25 万吨/年。依托所属科研院所深厚的技术积淀，造就了卓越的产品性能和稳定的质量，成功跻身国内

¹ 注：PFAS（全氟和多氟烷基物质）是一类具有极强环境持久性和生物累积性的化学物质，因其广泛用于不粘锅、防水衣物、食品包装等消费品，被称作“永久化学品”。近年来，全球多地已出台或推进 PFAS 禁令，以降低其对健康与环境的风险。

前三大动力电池客户的供应商行列。随着新增产能逐步释放，公司在市场中的份额将持续攀升，行业地位日益显著。

（3）氟精细化学品

公司深耕含氟精细化学品领域 30 余年，成功开发了二氟、三氟、四氟、五氟、六氟、七氟系列产品，并构建了完整的二氟、三氟、六氟产品谱系。凭借原料自配套优势和深厚的技术积淀，充分发挥全产业链优势，紧跟行业前沿，为国内外医农药企业提供可靠的原料保障，助力行业持续健康稳定发展；产能、产品质量以及市场占有率全球领先，进入国际多家医农药行业龙头企业全球供应链体系。

（4）含氟锂电材料

2025 年，公司电解液业务完成产能规模化布局，总产能达 25 万吨/年。产品主要配套优质新能源车企动力电池项目及新一代长循环储能项目，头部客户合作占比超 90%。为强化电解液原料自主配套能力，进一步提升对原材料价格波动的风险抵御能力。公司完成六氟磷酸锂装置技改扩能，截至 2025 年底，六氟磷酸锂产能 9,000 吨/年。

2、电子化学品

公司是国内电子特气行业技术领先的龙头企业，产品品种丰富，产业链完整，拥有国家重要的特种气体研发生产基地。系列含氟电子气体服务于国际国内集成电路、显示面板头部企业。所属企业荣获多项国家级、省级的荣誉资质，是全国气体标准化技术委员会秘书处、河南省含氟电子气体工程技术研究中心、辽宁省特种气体专业技术创新中心等的依托单位。

目前，公司六氟丁二烯产能 1,000 吨/年，全球第一；三氟化氮产能 6,000 吨/年，市场份额全国前三；四氟化碳产能 1,000 吨/年，市场份额全国前三；六氟化硫产能 2,000 吨/年，4,000 吨/年六氟化硫扩建装置报告期内部分建成，是目前国内最大的电子级六氟化硫供应商；公司正在西南地区新建 6,000 吨/年三氟化氮装置，一期 3,000 吨报告期内已经投产，投产放量后将进一步巩固公司在电子特气行业的市场地位。

3、高端制造化工材料

（1）非轮胎橡胶制品

公司非轮胎橡胶制品业务主要依托西北院、沈阳橡胶院、株洲院、锦西院等核心平台开展。上述院所均为原化工部直属科研机构，历经数十年技术积淀，在行业细分领域具备显著影响力与品牌优势，多项产品成功填补国内技术空白，广泛应用于民用航空、电子信息、轨道交通、清洁能源、超算智算等关键领域。

作为我国特种橡胶密封制品行业龙头企业，公司为国民经济重大工程提供了大量核心产品与技术服务，在推动行业技术革新、提升我国关键装备自主可控保障能力方面发挥了重要支撑作用。旗下西北院是国资委首批创建世界一流专精特新示范企业、制造业单项冠军企业、陕西省首批重点产业链链主企业，连续多年获评全国橡胶制品行业最具影响力企业，拥有橡胶密封产品规格超 3 万种，非标定制化产品占比 80%以上，主导或参与制修订国家及行业标准 110 余项，是行业标

准的核心制定单位，在我国特种橡胶密封制品领域占据举足轻重的地位。旗下株洲院为世界水文气象设备行业协会（HMEI）会员、中国气象局气象气球定点研制生产单位，主导制定全球气象气球规范国际标准，气象气球业务长期保持领先市场优势，服务覆盖国内外客户，国内市场规模位居第一，国际知名度高；产品远销 40 余个国家和地区，海外市场占有率约 20%，是全球第二大气象气球生产企业。

（2）民用航空轮胎

公司是国内最早从事民用航空轮胎研制的单位，具备独立开发的自有民用航空轮胎技术，拥有国内唯一、世界第五的自主研发子午线航空轮胎技术，是集航空轮胎科研开发与生产经营为一体的科技型高新技术企业，产品均具有自主知识产权，研制开发的多项技术、工艺填补国内空白，处于国际先进、国内领先的行业水平。报告期内，公司民航胎研制与产业转型实现重大突破，研发、生产、测试一体化保障体系已形成；完成 C909、B737NG、A320、C919 等机型轮胎的研制与适航取证；C909 轮胎已在南航全机队使用，B737NG 轮胎在瑞丽航空商用，A320 轮胎在桂林航和北部湾航运营，C919 轮胎首飞获得 STC 证书，多项关键技术取得突破。

公司建有国内首台套航空轮胎复杂工况全项起降模拟测试评价平台，拥有国家实验室认证认可的化学工业特种轮胎质量监督检验中心，是全国航空轮胎标准化分技术委员会所在单位和中国民航局授权的航空器零部件试验委任代表单位，所属企业作为国家级企业技术中心、复杂工况高端轮胎技术创新中心和广西航空轮胎结构与材料重点实验室等高等级科技创新平台的依托单位，代表国内航空轮胎研制开发的领先技术水平。

（3）特种涂料

公司是国内高端制造配套涂料领域标杆企业，在海洋工程、船舶制造配套特种涂料及高端防腐功能性材料细分赛道优势显著。拥有基础研究领域国家级重大研发平台，实现从基础理论创新-工程化应用-产业化发展的无缝链接，科研技术水平国内领先。核心产品产能居国内同行业前列，高端品类市场占有率稳居行业第一梯队；拥有多项核心发明专利及行业领先的研发与产业化技术，获海洋化工、高端防腐材料领域多项国家级、行业级资质认证，是国内高端制造配套化工新材料国产化替代的践行者，为国内重大海洋工程、高端船舶制造等国家级重点项目提供核心配套，行业影响力与品牌美誉度领跑细分市场。报告期内，公司依托环保配方与耐盐雾、耐海洋腐蚀优势，在集装箱船、工程船舶及船舶维修市场实现稳定供货，业务规模不断扩大，与客户结构持续优化。

此外，公司在民用航空涂料领域具备传统优势和领先技术，研制开发了新一代飞机蒙皮涂料，形成行业技术规范标准；自主开发的航空涂料产品在国内民航飞机上得到了应用，成功打破外资品牌的垄断。

（4）聚氨酯新材料

公司是中国聚氨酯工业协会理事长单位，行业引领地位突出。报告期内，所属企业聚氨酯组合料产能达 20,000 吨/年、弹性体产能 5,000 吨/年，产品以定制化为主，涵盖汽车玻璃包边组合

料、玻纤增强聚氨酯原液、微孔弹性体、胶黏剂等多元品类，广泛应用于矿业、石油、新能源、印刷、交通运输、海洋及船舶、造纸、电子电力、生活娱乐、机械制造等领域，产品附加值较高。

依托技术创新与成果转化，公司聚氨酯业务核心竞争力持续提升，多项技术与产业化成果实现突破：环保高性能轻量化聚氨酯材料开发与应用成果获行业科技进步奖项，阻燃环保玻纤增强聚氨酯复合材料、蜂窝增强聚氨酯复合材料等产品性能指标领先，成功配套主流车企；耐低温高强度聚氨酯弹性体、聚氨酯嵌段共聚改性聚酰胺等自主专利技术实现产业化应用，参与起草聚氨酯聚醚多元醇国家标准，进一步提升行业话语权。

其中，双组分聚氨酯膜内反应注射涂料打破国外技术垄断，属国内首创，现已实现批量化生产；无溶剂、低VOCs等绿色聚氨酯技术加速落地，同步布局医疗、电子等高端应用场景，在低端产能出清、高端需求增长的行业格局下，持续巩固高端定制化产品市场优势，推动进口替代与产业升级。

4、碳减排

公司自上世纪70年代开展气体分离技术的工业化开发，经过50余年的技术沉淀，在气体分离回收利用领域，不断取得突破。所属企业以“变压吸附法回收利用工业副产气技术”为基础，在二氧化碳捕集、氢能制备领域，具有一定的先发优势，在行业中处于领先地位，目前，运用该项技术已建成和在建的CO₂捕集装置60余套（其中出口5套）、氢能领域的氢气纯化装置40余套。

在焦炉气综合利用领域，凭借深厚的技术沉淀与丰富的项目经验，占据着显著的行业地位。2021年，所属企业“焦炉气制甲醇绿色技术”进入《石化化工行业鼓励推广应用的目录》，现已推广40余套工业装置，在行业内发挥了重要的示范引领作用。由旗下企业作为总包单位建成投产的年产55万吨焦炉煤气/电石炉尾气制甲醇综合利用项目，是目前国内最大的焦炉煤气制甲醇项目，单位甲醇产品综合能耗达到行业标杆水平，该项目也是多气源调配合成甲醇项目的典范。焦炉气甲烷化制天然气技术，现已推广近40套工业装置，在行业内处于领先地位；在荒煤气利用方面，已签订荒煤气制LNG合同并顺利执行，未来将在该领域进一步拓展。

公司全力推进绿色低碳技术产业化落地，总承包国内首套25万吨/年绿色甲醇项目报告期内完成装置建设并成功开车，同时报告期内中标60万吨/年绿色甲醇二期项目，承接每小时6万方绿电电解水制氢总承包工程，助力绿色能源与绿色化工深度融合发展。此外，公司自主研发配套专有催化剂，在眉山建成清洁能源催化材料产业化基地，打造国内领先的镍系、铜系催化剂生产制造平台。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

二、报告期内公司所处行业情况

报告期内，公司所从事的业务主要涉及氟化工、电子化学品、高端制造化工材料及工程技术服务等行业。²

（一）氟化工

1、氟碳化学品

氟碳化学品主要包括制冷剂、发泡剂、气溶胶的喷射剂、灭火剂、清洗剂。

根据《基加利修正案》的规定，HFCs自2024年1月1日起实行生产配额制，国家生态环境部发布的2025年中国HFCs生产配额为81.70万吨，下游汽车、空调等行业受“以旧换新”、“国家补贴”等政策推动同比实现增长，其中2025年中国汽车产量3,453.1万辆，同比增长10.4%，家用空调产量1.95亿台，同比减少3.1%，整体供需处于紧平衡状态。随着供给配额管制，下游需求整体有所增长，制冷剂价格持续上涨。

目前第四代制冷剂以化工合成的氢氟烯（HFOs）类物质为主要代表，现有产品包括R-1234ze和R-1234yf，两者都具有零ODP和极低的GWP，被认为是未来可替代HFCs类产品的新一代制冷剂。现阶段在部分发达国家受到广泛推广，但国内受制于产品成本高昂，且在专利保护下供给有限，替代作用还不明显。

2、氟聚合物

含氟聚合物主要包括聚四氟乙烯（PTFE）、聚偏氟乙烯（PVDF）、聚全氟乙丙烯（FEP）、氟橡胶（FKM）等。

2025年国内PTFE产能23万吨/年，产量约18.69万吨，同比增加14.0%，行业开工率80%左右。虽化工防腐、密封等传统领域需求保持稳健，且半导体、新能源、5G通信等高端领域拉动高性能产品需求较快增长，但通用级产品因产能集中释放、市场竞争激烈导致价格持续偏弱，同时行业存在显著结构性供需错配，高端产品进口依存度仍较高，头部企业凭借一体化产业链与技术优势加速抢占市场份额，推动行业向高端化、差异化方向转型升级。

2025年国内氟橡胶产能超4.27万吨/年，主要应用于汽车、石化密封等领域，表观消费量约1.7万吨/年；通用级氟橡胶最大下游为燃油汽车行业，受新能源汽车对燃油汽车市场形成冲击，以及国六B排放标准实施等因素影响，燃油汽车产销量持续下滑，据乘联会数据，2025年国内燃油乘用车零售销量1094万辆，同比下降9%，直接导致通用级氟橡胶市场需求持续萎缩，叠加国内产能严重过剩，行业供需矛盾日趋突出、市场竞争加剧，产品价格持续下行。与此同时，新能源汽车三电系统、氢能储运、半导体、航空航天等高端领域对高性能氟橡胶需求快速增长，国产替代进程持续推进，行业呈现明显的结构性分化，低端通用产品过剩与高端产品供给不足并存，头部企业正加快技术升级与产品结构调整，聚焦高附加值赛道以提升核心竞争力。

² 注:相关行业分析数据，来源于中国汽车工业协会、产业在线、百川盈孚、卓创资讯、鑫椏锂电、上海有色、集微咨询、民航数据服务中心、韦伯咨询以及公司的市场调研。

2025年国内PVDF产能规模约27万吨/年，产量约16.8万吨，同比增长52.7%，行业开工60%左右，行业整体供需矛盾突出、竞争激烈；价格中枢显著下移并倒逼行业洗牌，市场增长动力正从动力电池主导向储能、光伏背板及高端涂料等多元化应用领域切换。

3、含氟精细化学品

含氟精细化学品主要为芳香族、脂肪族、杂环系列等含氟中间体，其广泛作为含氟医药及农药中间体使用。目前含氟医药中间体的产值预计在200亿元人民币；化学农药的含氟中间体产值处于100-200亿元人民币。2025年受国内农药行业需求回升等带动，三氟乙酸系列产品国内需求从1.65万吨增加至2万吨，同比增长21%，但行业产能增幅更大，从3.15万吨增加至3.95万吨，同比增长25.4%，行业在成本压力下以低价市场为主，开工率约40-50%，市场价格保持在行业成本线附近。

4、含氟锂电材料

2025年全球电解液产量为236.7万吨，同比增长46.1%。其中，储能市场需求增长92%，动力电池市场增长40%；但由于电池企业对电解液本地化配套要求导致的电解液企业多基地布局，叠加行业内企业一致看好，纷纷采取产能前置策略，短期内电解液行业始终处于产能过剩阶段，2025年全球电解液产能约520万吨，整体行业开工率约45%。

上游原料方面，2025年全年呈现“上半年低迷筑底、下半年强势反转”的鲜明分化态势。上半年延续此前行业格局，溶剂、主要添加剂开工率维持低位，普遍不足50%，多数厂家持续亏损，溶剂、添加剂价格处于历史低位，基本触底；六氟磷酸锂受行业前期产能过剩、竞争激烈影响，价格持续徘徊在行业边际水平，行业盈利空间持续压缩。

进入下半年，随着新能源汽车与储能需求双轮爆发，电解液需求激增带动上游原料市场全面回暖，行业格局迎来根本性反转。溶剂市场虽仍存在一定产能冗余，但需求拉动下开工率逐步提升至60%左右，价格摆脱低位实现小幅回升，厂家亏损局面得到缓解、逐步实现盈利平衡。主要添加剂中，VC等品种因供需紧平衡，叠加头部企业控量保价，价格从低位大幅上涨，年末散单报价逼近18万元/吨，有效产能开工率超95%，行业盈利水平大幅提升，而FEC需求同步增加，开工率超70%，价格修复至6万元/吨，实现盈利。

核心原料六氟磷酸锂成为全年反转幅度最大的品种，上半年价格低位徘徊，7月触及4.9万元/吨的年内低点后，受下游需求爆发、行业库存见底（最低仅够半个月消耗）、中小产能出清后供给收紧等多重因素推动，价格持续飙升，年末散单报价逼近18万元/吨，较年内低点涨幅超267%，行业全面摆脱亏损困境，头部企业毛利率显著提升。受下半年原料价格大幅上涨带动，叠加下游需求旺盛、客户招标竞争格局缓和，电解液价格逐步回升，企业盈利能力得到有效改善。

（二）电子化学品

报告期公司主要从事电子化学品中含氟电子特气的研发、生产和销售，广泛应用于集成电路、显示面板及其它电子产品等领域。

电子气体最大的应用领域是集成电路制造，占电子气体总需求的60%以上，其在集成电路制造过程中扮演着至关重要的角色，直接影响芯片的性能、集成度和成品率，在晶圆制造过程中占材料成本的13%-14%，是仅次于硅片的第二大晶圆制造材料。回顾集成电路行业发展周期，2022年下半年因芯片库存过高、终端需求下滑进入近一年的下行周期，2024年下半年随库存去化至合理水平、AI等终端应用爆发步入恢复性增长周期；2025年，集成电路行业正式进入新一轮上涨周期，AI服务器、高端存储芯片需求持续提振，全年集成电路产量同比保持增长，成为拉动电子气体需求的核心动力，同时国内晶圆厂持续扩产，进一步释放电子气体消费潜力。

显示面板同样是电子气体的重要应用领域，受益于XR设备商业化落地、智能座舱多屏化趋势凸显及Mini/Micro LED技术迭代升级，2025年行业已全面开启新一轮增长周期；国内市场方面，京东方、TCL、华星等龙头企业持续扩产，车载显示成为核心增长极，Micro LED因耐高低温特性成为高端车型标配，带动显示面板领域电子气体需求稳步攀升。

伴随着集成电路行业进入稳定上涨周期、显示面板行业快速增长，以及新能源材料领域电子特气应用占比持续上升，2025年电子特气产品呈现高速发展态势，市场需求大幅上涨，全年中国电子特气市场规模预计达316.6亿元，但由于国内市场竞争较为激烈，部分成熟品种（如三氟化氮）报告期内产能集中释放，全年价格稳中下行，新产品六氟丁二烯的高端规格主要依赖进口，受海外产能与技术限制供应偏紧，价格维持高位，国产中低端规格产品则因产能快速释放、下游认证进度滞后于产能扩张，出现供大于求的情况，叠加国际巨头低价挤压，价格走弱，同时钨矿开采指标收紧推高六氟化钨等品种成本，带动其价格上涨，主流企业通过长协锁价（长协占比超70%）平滑价格波动。

需关注的是，随着环保政策的收紧，在用的高GWP值气体越来越受到各国集成电路和面板厂商的关注，未来将会使用高效、环保的电子气体以替代部分现有气体。其中行业生产和使用大国已陆续实施相关政策，日本早几年已开始对HFCs产品进行管制，韩国2024年起对HFC类气体进行配额管制，且没有用途豁免，中国则在2024年配额管制基础上，于2025年印发《中国履行〈关于消耗臭氧层物质的蒙特利尔议定书〉国家方案（2025—2030年）》，进一步限制高GWP气体的生产与使用。在此背景下，开发低GWP、高选择性、高效环保的电子气体替代产品，已成为行业明确的发展方向，也是国内企业突破高端市场的重要抓手。

（三）高端制造化工材料

报告期公司高端制造化工材料主要包括非轮胎橡胶制品、民用航空轮胎、特种涂料、聚氨酯新材料、化学高性能原料等。

1、非轮胎橡胶制品

非轮胎橡胶制品主要涵盖胶管、胶带、胶辊、胶布、橡胶密封制品等核心品类。伴随我国橡胶工业结构持续优化升级，非轮胎橡胶制品行业实现高质量发展，市场需求保持旺盛态势，产品品类体系与多项产品产量稳居全球前列。

需求层面，2025年下游新能源装备、工程机械、轨道交通、电子电器、商业航天等领域稳步增长，带动非轮胎橡胶制品整体需求稳中有升、结构升级；国产大飞机量产、高铁网络化运营、低空经济与人形机器人产业化提速，推动航空航天、电子电器等新兴领域需求快速增长。同时，行业低端同质化产能过剩问题依然突出，叠加VOCs管控、清洁生产评价等环保政策趋严与盈利空间收窄，缺乏核心技术与绿色制造能力的中小企业生存压力持续加大。随着下游产业转型升级深入推进，市场对产品耐高低温、耐腐蚀、轻量化、长寿命等性能要求显著提升，高端橡胶零部件、特种定制化制品需求呈高速增长态势。

供给层面，非轮胎橡胶制品行业市场主体数量众多，行业集中度偏低；各细分领域客户场景、技术标准与认证要求差异显著，高端市场普遍采用同步工程、联合定制化研发模式，头部企业依托材料配方、精密成型、系统集成能力构筑竞争壁垒。2025年，行业整体呈现低端产能出清、高端产能扩容的结构性格局，主流细分领域供需保持基本平衡，高端特种制品仍存在供给缺口与进口替代空间。

2、民用航空轮胎

2025年中国民航在役客机达4,691架（含港澳地区），带动航空轮胎年需求量约25万条，需求端呈现明显的结构性分层特征：波音、空客系列干线飞机轮胎为核心需求，占总量68%，是国内民航轮胎市场的主要需求板块；C909机型支线飞机轮胎占比3.4%，随国产支线飞机商业化运营推进，需求呈稳步增长态势。根据《中国商飞市场预测年报（2025-2044）》，预计未来20年中国将有9856架新客机交付，中国客机规模将达10625架，是2025年机队的2.3倍，年轮胎需求量也将大幅增加，市场空间广阔。

供给端则被国际巨头高度垄断，法国米其林（市场份额37%）、普利司通（市场份额30%）、固特异（市场份额20%）三大进口品牌合计占据87%的市场份额，行业竞争格局高度集中。国产轮胎仅实现小范围商业化突破，公司目前在B737-700/800、A319&320干线窄体机型上完成小批量商业运营，在C909支线机型上实现15%的供货份额，成为国产民航轮胎的核心突破点，但整体来看，干线、支线飞机轮胎国产化率均不足2%，国产供给能力与市场需求存在显著差距，行业供求呈现“核心需求被进口满足、国产供给仅局部突破”的结构性失衡状态。

下一步国产轮胎将通过进一步建立完善数据库、原材料本土化、供应链本土化等方式提升综合竞争力，推动国产航空轮胎从技术突破迈向市场落地。

3、特种涂料

公司特种涂料主要用于民用航空、船舶和工业防腐领域。

航空涂料为应用于飞机机身、零部件及特殊部位的高性能专用涂料，具备耐高温、耐烧蚀、隔热、耐腐蚀、隐身、抗老化等核心特性，可抵御极端环境侵蚀，满足安全与耐久要求。按使用部位可分为飞机蒙皮涂料、舱室涂料、发动机高温涂料、零部件专用涂料及隐身、防滑等特殊功能涂料。全球航空涂料市场由国际主流飞机制造商与航空材料企业主导，2025年随着全球民航运力持续恢复、装备更新换代及商用飞机量产提速，市场规模稳步扩张。根据行业数据，2025年全

全球市场规模突破 19.5 亿美元。中国作为增速最快的新兴市场，受益于 C919 等国产大飞机批量交付、支线飞机与通航飞机产能释放，以及航空维修（MRO）需求提升，航空涂料消费增速显著高于全球平均水平，2025 年国内市场规模已超过 22 亿元，显示出航空涂料巨大的市场潜力。

船舶涂料方面，自 2023 年航运市场逐步复苏以来，全球及我国船舶行业发展态势持续超预期，2025 年行业景气度进一步攀升，一方面老旧大型货油轮、散货船集中进入寿命更替周期，存量维保需求同步释放，另一方面全球环保减排政策加码，IMO 碳强度指标（CII）、EEDI 第三阶段标准全面落地，倒逼新能源动力、绿色环保船舶批量建造，双重驱动下全球船舶涂料市场稳步扩容，2025 年市场价值突破 70 亿美元，较 2023 年的 60 亿美元大幅跃升，我国市场需求增速更是领跑全球；区域层面，亚太地区仍占据全球约 80% 的市场份额，中、韩、日新造船舶产业叠加东南亚修船产业崛起，成为行业增长核心推手，欧美则凭借严苛环保标准主导高端技术与定价权；市场格局上，全球船舶涂料行业仍呈高度垄断、集中度极高的成熟态势，头部外资企业优势显著，而我国虽已连续 15 年稳居全球第一造船大国，却尚未培育出国际一流船舶涂料自主品牌，本土规模以上企业多集中于中低端市场，高端产品依赖进口、整体规模与全球服务能力偏弱，竞争劣势明显，尽管 2025 年国产替代步伐有所加快，部分本土企业凭借技术突破切入主流船厂供应链，但高端市场被外资垄断的格局仍未根本改变。

工业防腐涂料是石油化工、煤化工、化工储运、桥梁、电力、钢结构、海洋工程等领域的关键防护材料，需满足高耐蚀、耐候、抗化学介质、耐高温高湿等严苛要求。2025 年行业呈现需求结构性分化、供给过剩与高端紧缺并存的格局。需求端，传统化工领域投资仍偏谨慎，部分通用防腐涂料需求承压；新能源、氢能储运、海上风电、基建钢结构、环保设施等领域防腐需求快速提升，带动高性能、环保型、长效特种防腐涂料需求增长。供给端，国内外企业持续加码中国产能，建筑涂料企业转型进入工业涂料领域，行业整体供过于求，普通环氧漆、通用防腐漆等低端产品产能过剩加剧，价格竞争激烈，毛利率持续处于 15% 以下低位。结构性机会方面，低 VOCs 环保防腐涂料、隔热保温涂料、耐高温防腐涂料等特种防腐产品技术壁垒高、认证周期长，仍保持稳定溢价与较好盈利水平。

4、聚氨酯新材料

聚氨酯组合料与聚氨酯弹性体同属聚氨酯产业链中游核心深加工品类，均以 MDI、TDI、聚醚多元醇为上游核心原料，同时作为汽车、工业制造、家电、冷链等下游领域的关键上游材料，承接上游产能波动与成本传导，联动下游产业升级释放需求增量，是衔接聚氨酯基础化工与终端应用的重要枢纽。2025 年上游 MDI、聚醚产能稳步扩张，国内头部企业依托一体化产业链优势，稳定保障中游原料供应，叠加海外装置阶段性检修、原料成本震荡上行，两大品类均呈现“成本传导顺畅、价格随原料波动、行业集中度持续提升”的特征，具备规模化生产、定制化研发及快速服务能力的企业，在激烈的市场竞争中占据明显优势，低端同质化产能逐步出清，行业整体向高端化、规范化转型。

从需求端来看，两大品类依托性能差异形成互补格局，共同受益于下游产业结构升级，其中汽车行业作为核心下游场景，成为拉动需求增长的关键动力。聚氨酯组合料主打软泡、硬泡制品，多用于汽车座椅、内饰、NVH 隔音减震、电池包保温等场景，2025 年新能源汽车渗透率持续走高，倒逼低 VOC、低气味环保型组合料加速渗透，单车用量较传统燃油车显著提升；聚氨酯弹性体则凭借高弹性、高耐磨、耐高低温的特性，主要应用于汽车密封件、减震垫、线束护套、轻量化结构件等领域，新能源汽车拓展的电池密封、充电桩配件等新场景，进一步打开高端弹性体市场空间。除此之外，冷链物流、建筑保温、工业配件、鞋材等领域的稳健需求，叠加环保政策趋严推动绿色化产品迭代，让聚氨酯组合料与弹性体行业整体呈现“传统需求筑牢基底、新兴赛道拓展增量”的发展态势，高端定制化、绿色环保化成为行业长期核心发展趋势。

5、化学高性能原料

我国化学高性能原料技术历经几十年的努力探索和艰苦攻关，取得了巨大的进步，为我国重点特种项目建设作出了重要贡献。公司是我国重要的化学高性能原料的研发和生产企业，近年来，随着国内研究条件的明显改善，化学高性能原料技术水平显著提高，某些产品已达到了国际先进水平。为保障我国国家安全和国家建设的顺利进行，国家需要更为先进的高性能原料，这将为化学高性能原料的研究开发和生产制造创造更为广阔的市场基础。

（四）工程技术服务

公司工程技术服务主要为提供碳减排相关的综合性解决方案，多项成果达到国际先进水平。业务主要涉及工业排放气资源化利用领域、碳一化工领域、PSA 技术应用、氢能领域、可再生能源化工领域，与煤化工、石油化工、钢铁、化工新材料、新能源等多个行业的发展紧密相关。

2025 年，全球经济仍处调整期，国际贸易摩擦加剧、能源转型加速以及国内产业结构深度调整，为煤化工、石油化工、钢铁、化工新材料等行业带来了多重挑战，整体处于盈利能力降低、产能过剩的水平，新项目投资意愿下降，工程业务市场竞争加剧。

当前全球碳减排政策趋严，钢铁、建材、电力、煤化工行业生产企业面临减排压力，进行减碳降碳技术改造的意愿不断增强；绿色能源（绿氢、绿氨、绿色甲醇、绿色天然气、SAF 等）产业正处于发展和上升阶段，市场亟需具备碳减排综合性解决方案能力的提供商，碳减排领域市场前景广阔。公司积极拓展可再生能源领域业务，连续建设多套绿色氢氨醇项目。

三、经营情况讨论与分析

（一）经营情况回顾

2025 年是“十四五”收官和“十五五”谋篇布局之年，面对复杂严峻的国际环境和市场形势，公司始终以习近平新时代中国特色社会主义思想为引领，一体推进党的建设和改革发展各项工作，锚定任务目标，主动识变应变，担当作为、奋勇拼搏，取得了可喜的经营业绩，运营质量、管控能力、创新能力持续提升，实现了“十四五”胜利收官，为开启“十五五”高质量发展新征程夯

实了坚实基础、坚定了必胜信心。报告期内，实现营业收入 166.89 亿元，同比增长 19.49%，净利润 16.42 亿元，同比增长 48.60%。

分业务板块看，2025 年公司“3+1”业务板块全面向好，主营业务方面：高端氟材料板块受氟碳化学品供需改善、价格上调影响，以及四季度锂电业务回暖，毛利同比增长 110.82%、毛利率提高 8.20pct。高端制造化工材料板块相关业务 2024 年受政策性因素影响，盈利能力下降，2025 年情况有所好转，毛利同比增长 3.99%，毛利率提高 0.23pct。电子化学品业务板块市场供给持续增加，但整体需求仍然向好，公司主导产品销量同比增长 28.69%，毛利同比增长 10.23%。碳减排业务暨工程技术服务板块保持稳定增长，毛利同比增长 5.78%。

（二）重点工作开展情况

1、产业体系升级：补短板强布局，筑牢发展根基

公司持续践行化工新材料补短板职责，加快构建现代化产业体系，各项工作取得阶段性成效。

聚焦民用航空、船舶、电子信息、汽车及轨道交通、新能源、低碳与氢能等核心应用场景，推进技术攻关和产业化布局并取得突破。公司加快推进高性能民用航空材料研发攻坚，助力国产大飞机产业链自主可控，其中自主研发的 C919 飞机航空轮胎成功装机试飞并取得 STC 装机批准证书，开发的 C909 飞机防火密封型材实现批量交付，攻克多种民用航空涂料技术壁垒并启动产业化建设，集成电路用高洁净度全氟醚橡胶填补国内空白，实现产业化突破。

氟化工、橡胶制品业务整合持续深化。公司挂牌成立氟化工研究院，打造营收规模超百亿、产品谱系全覆盖、研发力量集约化、运营管理一体化的氟化工行业头部企业；启动橡胶制品业务管理整合，致力打造高端橡胶制品一体化发展平台。

重点建设项目按期投产。2.6 万吨/年高性能有机氟材料项目、西南电子特种气体建设项目、46600 吨/年专用新材料项目、1000 吨/年全氟烯烃产业化项目等多个重点产业化项目顺利建成投产，主要装置产能得到有效提升。通过规模效应克服了部分产品价格持续下降的不利影响，以量补价实现增利 7500 万元。

2、创新驱动发展：强研发促转化，激活核心动能

公司坚持以科技创新为核心动力，持续加大研发投入，推动成果转化，赋能产业价值再造。

科技投入持续增长，新技术、新产品取得市场认可。报告期内，公司积极探索建立总部研发经费直投机制，重点支持基础研究与关键技术攻关。新产品与新技术推广成效显著，全年新产品销售收入 61.2 亿元，同比增长 11%。

资质申请和平台建设取得进展，创新成果与荣誉奖励实现双丰收。旗下海化院、西南院分别牵头组建的基础研究领域国家级重大研发平台成功获得批复，公司相关团队获评国务院国资委“中央企业优秀创新团队”。报告期内，公司所属企业获得多项省部级科技进步一等奖和技术发明一等奖；新增授权专利 224 件，其中发明专利 157 件、国际授权专利 13 件，变压吸附领域国际专利实现“零”的突破；发布国家标准、行业标准 86 项，其中主导发布国家标准 34 项。国产民航子

午线轮胎、R23 绿色资源化转化、制冷剂新技术等重点领域取得突破，集成电路刻蚀气“一条龙”应用示范专项高标准通过评价验收，入选国家工信部经验推广蓝皮书。

3、治理效能提升：深改革优管理，夯实运营基础

聚焦重点领域改革攻坚，完善治理体系并推进精细化管理，实现经营质效与治理能力双提升。

改革深化提升行动圆满收官，公司再次获得国资委科改行动“标杆”评级。深化专职外部董事制度改革，健全履职保障机制，公司成功入选中国上市公司协会投资者关系管理最佳实践案例。

坚定不移推进穿透式管理，稳步提升生产经营质效。以卓越运营成熟度评估为牵引，推动各所属企业补短板、强管理，各企业评级均达到 G3 以上，较去年提升显著；推进总部各部门层级会议常态化运行，西北院、昊华气体通过铜牌体系认证，中昊晨光、西南院纳入试点范围。大力开展降本增效，全年实施提质增效项目 121 项，实现增效 3.22 亿元；实施能源提升改造项目 100 余项，年化效益 5200 余万元；全年采购节资率 4.11%，同比增加 2.21 个百分点，重点原材料节约 5952 万元。

4、数智化转型：建平台融场景，赋能全业务流程

公司稳步推进数智化建设，以平台搭建、智能场景打造、AI 应用落地为抓手，实现全业务流程数字化赋能。ERP 升级暨卓越运营一体化平台建设多点突破，在黎明院、中昊晨光落地基础上，启动 7 家企业建设，3 家企业具备上线条件；深化“智能工厂+智慧 HS”建设，中化蓝天、黎明院相关平台形成示范效应，超额完成年度建设目标；推进 AI+应用场景落地，完成科研管理可视化平台试点建设，立项 9 项相关研发项目，推广智慧人力系统全功能模块，重塑人力资源管理模式。

5、安全绿色发展：固 HSE 基础，筑牢环保安全防线

公司持续深化 HSE 管理体系建设，全力筑牢安全环保风险防控防线，各项工作取得显著成效。通过落实重点风险与重点隐患公司领导包干机制，开展安全管理突出问题结对帮扶，强化现场督导检查与重难点问题攻坚整治；深入推进安全生产治本攻坚三年行动，常态化开展安全培训、隐患排查治理及良好实践经验推广，加快实施智能化改造提升本质安全水平；聚焦作业场所安全管理等关键环节开展专项整治，持续规范非常规作业、变更管理及工艺管控流程；统筹推进低碳环保与绿色发展工作，组织专业机构开展环保诊断治理，高质高效完成中央生态环境保护督察整改及举一反三排查整治工作，节能减排成效持续提升，4 家下属企业获评市级“无废工厂”，蓝天氟材料公司获评生态环境部“土壤污染源头管控”重大工程项目典型案例，昊华气体“电力绝缘气体再生利用与环保替代新技术研发及应用”获中国石油和化学工业联合会一等奖；不断强化职业健康管理，1 家企业获评省级健康企业，公司安全、环保、职业健康一体化管理水平全面提升。

6、人才队伍建设：强引育重培养，夯实发展人才

公司始终将强化干部人才队伍建设、提升队伍素质与作风作为重要战略任务。在干部选拔任用方面，秉持正确用人导向，对部分干部岗位及企业班子队伍进行合理调整与补充，同时举办干部履职能力提升培训班，为年轻干部成长搭建平台，并将政治素质作为干部考察的关键首要标准，

完善年轻干部储备机制，让优秀年轻干部有序进入储备库接受培养。在规范从业行为上，开展选人用人专项检查，加强对经商办企业、因私出国（境）等事项的监督管理，确保干部队伍廉洁从业。在人才集聚方面，积极实施人才引进计划，柔性引进一批科技领域的领军与领航人才，同时在全系统开展大规模招聘，吸引众多科研人才加入，新增博士后工作站，为人才提供科研创新平台。在人才托举方面，公司积极为人才争取各类荣誉与资源，多名人才获得国家有关部门认定称号、入选国资委党委直接联系专家，还有技能人才获评行业大师称号、相关工作室获评首批技能大师工作室，营造了尊重人才、鼓励创新的良好氛围。

7、党建引领保障：强根基促融合，凝聚发展合力

公司坚持和加强党的全面领导，充分发挥党建引领保障作用，以高质量党建引领保障高质量发展。强化政治引领，严格落实“第一议题”制度，持续深化党委理论学习中心组学习，推动理论学习全覆盖、常态化，引导全体党员干部不断提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力。夯实基层组织基础，深入推进党建“七抓工程”，持续优化党组织设置，规范换届选举工作，通过专题培训、现场指导等多种形式，不断提升党务干部履职能力。深化党建与生产经营深度融合，扎实开展“攻坚克难 党旗飘扬”主题实践，聚焦重点任务组建攻坚力量，积极搭建链上党建等融合载体，以党建赋能业务协同与重点项目突破。弘扬先进典型文化，表彰优秀共产党员、优秀党务工作者和先进基层党组织，广泛宣讲先进事迹，持续优化品牌传播体系，打造特色宣传品牌，讲好企业发展故事。坚持党建带群建、群建促党建，认真落实职工代表大会制度，广泛开展技能竞赛、青年建功、帮扶慰问等活动，切实凝聚起干事创业的强大合力。

四、报告期内核心竞争力分析

适用 不适用

（一）贯通全链条创新生态，以科技锻造产业高质量发展核心引擎

公司拥有原化工部及地方化工厅局所属 13 家转制科研院所，成立时间最早可追溯至 1950 年，研发创新历史积淀深厚，具备丰富的技术积累与工程化经验，掌握一批具有自主知识产权的关键核心技术，累计荣获重要科技奖项 400 余项，其中荣获国家技术发明奖及科技进步奖 30 余项。公司立足科技型企业定位，经过数十年改革创新，已从研发平台、研发投入、科技人才、创新机制等多维度构筑形成研发创新核心竞争力，具备能够快速响应市场变化与客户需求的技术更新迭代能力及原始创新能力，始终保持技术及服务领先性。

1.构建高能级研发平台矩阵，以多维协同创新体系赋能科技突破

公司建有“国家级-省部级-企业级”三级研发平台体系，高能级研发平台作为科技创新基地，在科研活动中发挥重要支撑作用。公司积极融入国家科技创新体系，围绕多孔材料与分离转化、高端装备涂料、高性能氟材料、民航轮胎、消耗臭氧层物质替代、反应注射成型、碳一化学等领域基础与应用基础研究以及工程技术，建有国家部级重点实验室、创新中心、工程技术研究中心等高能级研发平台 8 个，由地方政府部门批复的各类省级研发平台超 40 个。通过以平台为

纽带，公司与复旦大学、山东大学、西安交通大学、清华大学、北京化工大学、中科院上海有机所等高校及科研机构建立了紧密稳定的合作关系，构建“产学研用”全链条集智攻关模式。众多高能级研发平台有力支撑公司瞄准重大科技攻关战略需求与产业发展需要，进一步凝聚多方科技创新优势资源，持续提升基础研究、原始创新、应用开发及工程转化能力，有效提升科技创新硬实力。

2.强化研发精准投入，多元化资源配置效能日益提升

(1) 研发投入保持充足稳定。构建以纵向经费为牵引、总部直投为引导、企业自筹为主体、横向合作为补充的多元化研发投入体系。积极服务重大科技攻关，提升自主创新能力，高位牵引经费投入。报告期内，子企业牵头承担4项国家重点研发计划项目及1项国家工信部2030专项项目子课题，参与承担1项国家自然科学基金项目及11项国家重点研发计划项目子课题，牵头或参与承担其他省部级及以上科技项目超60项，并取得一批标志性成果。公司总部设立重点科技发展专项，定期遴选或自上而下布局核心业务相关基础性、前沿性、战略性重点科研项目，直接投入子企业支持研发。依托多元化投入机制，公司研发投入强度始终保持较高水平。

(2) 研发投入聚焦主业发展。精准把握核心业务相关基础性、紧迫性、关键共性等重点技术发展方向，持续加大研发投入，为始终站在技术最前沿引领行业细分领域高质量可持续发展奠定坚实基础。公司布局五年科技发展专项规划，制定年度科技计划，形成了长、中、短期相结合的研发方向布局及优化机制，根据科技前沿动态与产业发展需要精准投入研发费用，确保科技攻关方向与公司战略方向始终保持高度一致。报告期内，公司在公约受控强温室气体三氟甲烷资源化转化、高性能有机氟材料产业化、同位素富集气体 $^{11}\text{BF}_3$ 纯化、国产大飞机子午线轮胎装机试飞、系列民航轮胎产品海外市场取证、极地科考船“雪龙2号”涂料性能验证、“鲲龙”AG600大型灭火/水上救援水陆两栖飞机橡胶密封件装机配套、煤制天然气甲烷化成套技术国产化应用等方面，实现了系列关键核心技术攻关与产业化转化突破，带来新的效益增长点和长远发展潜力，多项产品与技术填补国内空白。

3.聚焦高层次人才发展体系建设，强化创新第一资源支撑

始终坚持“人才是第一资源”，着力打造一支数量充足、结构合理、活力充沛、具有“科学家精神”的科技人才队伍。公司拥有以国家技术发明奖及国家科技进步奖获得者、国家教育部“重要工程”人才、国家工信部“重要工程”人才、国务院政府特殊津贴专家等30余名国家级高层次人才为核心，数量、年龄分布呈“金字塔”构型的战略科学家-科技领军人才-科技领航人才-青年科技英才四级人才梯队，科技人才数量占比达30%，为持续性研发创新提供不竭动力。公司从校园招聘新入职的科技研发序列博士范围中，择优遴选纳入“菁华计划”，瞄准尽快达到青年科技英才、科技领航人才标准，开展重点定向培养。公司对标市场领先水平确定重点人才薪酬标准，对照所在单位高管级别确定领军人才履职待遇，实施加快培养领军、领航人才的“启航”系列行动，促进青年科技人才成长，畅通个人职业发展通道，同时设有高层次科技创新人才

引进激励办法，多措并举推动高层次人才全职或柔性引进，坚持“引才、育才、用才、留才”四位一体，不断强化人才队伍建设。

4.深化科技体制改革，创新活力动力持续激发

公司以实施“科改示范行动”为契机，经过一系列的深化改革和奋力攻坚，创新活力进一步激发，自主创新能力持续增强。2025年7月，国务院国资委公布了对中央企业所属“科改示范企业”2024年度改革进展成效评价结果，昊华科技作为“科改企业”再次获评“标杆”最高等级，公司入选“科改示范企业”以来获“标杆”3次、“优秀”2次，连续保持“优秀”及以上评级。

建立“公司总部+科技型子企业”两级科技创新治理体系，公司层面设有科学技术委员会，研究审议科技发展专项规划、科技创新体系建设、重点科技项目等公司重要科技事项，下设由“3+1”核心业务科技工作负责人、专家组成的咨询委员会，对科学技术委员会咨询事项提供专业支持。对内建立前端研发与终端销售双向反馈联动机制，形成以客户需求为中心的技术营销与创新研发模式，对外积极推动产业链上下游协同创新，围绕超纯氟聚合物、高端电子材料、民用飞机材料、工业催化、氢能等领域，牵头或参与建设多个创新联合体与产业技术创新联盟。建立科技人员分享科技成果转化效益机制，实施项目收益分红、员工跟投、股权激励等多项中长期激励，获批国务院国资委首批职务科技成果赋权改革试点项目，通过持续健全并落实创新激励机制，深入激发科技创新更强活力与动能。

（二）发挥工程化技术优势，科技成果转化及产业化能力突出

公司子企业拥有化工石化医药行业专业甲级“工程设计资质证书”、甲级“工程咨询单位资格证书”、“中华人民共和国特种设备设计许可证（压力管道）”、“中华人民共和国特种设备设计许可证（压力容器）”等多项重要资质，是我国变压吸附技术策源地及全球第三大变压吸附工程技术供应商，拥有国内蒽醌法制过氧化氢固定床工艺技术创新始创单位，突破蒽醌法过氧化氢流化床工艺及催化剂成套技术，8家子企业具有专用特种化学品承制资格。公司拥有国家技术创新示范企业3个、国家知识产权优势/示范企业5个，以及国家工信部批准的相关重要资质10个，所属13家转制科研院所均为高新技术企业，昊华科技成功进入国家级首批科技领域重点关注企业清单，行业认可度及影响力优势突出。

公司形成覆盖从实验室到产业化全链条创新的集成优势。一方面具备条件为化工行业提供工程设计、工程总承包、工程咨询等多种技术服务，并借此增强自身工艺技术配套催化剂等产品的需求粘性；另一方面具备能力为自有核心技术工程化放大提供技术保障，有效衔接科技研发与成果转化，促进加快成果产业化进程，并从根本上构建知识产权“护城河”。

（三）深化一体化布局，产业链纵向深耕与横向拓展优势显著

公司“3+1”核心业务各细分领域均构建了“研发机构+生产基地”的研产贯通格局，产业布局覆盖华东、华中、西南、西北、华南、东北等全国多个区域，拥有分布广泛、统一高效的客户服务网络，并且有助于争取各地产业支持政策。公司积极统筹内外部优势资源条件，充分发挥

产业链横向耦合与纵向协同效应，纵深推进产业体系建设。内部实现子企业中化蓝天、中昊晨光氟化工业务整合协同以及研产销、多基地一体化管理，形成由氟碳化学品、氟聚合物、锂电材料、含氟精细化学品构成的更加完备的氟化工产业链，产品组合优势与规模优势进一步增强；含氟电子气体与氟化工业务互为产业链上下游，具备协同发展先天优势；拥有从天然胶及氟橡胶原料、橡胶材料开发到制品设计生产的高端制造用橡胶领域全产业链优势，具备为客户提供成套解决方案的能力。同时，外部依托股东单位，在获取萤石矿、硅基原料与树脂等上游资源以及拓展工业防腐涂料应用、工程技术服务市场等方面，具备更加广阔发展空间。

（四）构建卓越运营体系，系统提升价值创造能力

聚焦为客户和公司创造价值，公司引入国际领先企业运营管理先进理念与方法工具，通过对标融合行业准则、管理理论方法和最佳实践，加快推进卓越运营体系建设，精益运营和精细化管理能力得到系统提升。以遵循领导力、运营流程、运营绩效、持续改进 PDCA 循环逻辑，覆盖营销、采购、生产、物流等从线索到回款全价值链流程的卓越运营体系为驱动，不断强化全价值链运营管控质效，打造“客户导向、价值创造、事前算赢、领导垂范、以人为本、追求卓越”的卓越运营文化，实现经营实力、效益效率、经营成长、技术经济“四个一流”。

五、报告期内主要经营情况

报告期内，实现营业收入 166.89 亿元，同比上升 19.49%；实现归母净利润 14.44 亿元，同比上升 37.07%。

（一）主营业务分析

1、利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
营业收入	16,688,996,654.92	13,966,309,043.97	19.49
营业成本	12,474,976,797.27	10,931,592,294.56	14.12
销售费用	399,064,364.91	379,535,910.40	5.15
管理费用	1,114,168,850.16	1,003,170,664.90	11.06
财务费用	29,916,209.42	51,240,553.78	-41.62
研发费用	966,085,983.68	927,369,678.56	4.17
经营活动产生的现金流量净额	1,923,369,353.12	738,228,224.85	160.54
投资活动产生的现金流量净额	-1,337,828,549.06	-1,989,052,897.57	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	-354,368,248.03	3,702,201,900.21	-109.57

营业收入变动原因说明：营业收入较上年同期增加 19.49%，主要是报告期内公司聚焦技术营销，努力开拓市场，重点项目投产扩能，主要业务板块产销量同比增加，特别是制冷剂产品市场格局持续改善，供给端稳定及下游需求拉动，产品售价较去年同期上涨导致。

营业成本变动原因说明：营业成本较上年同期增加 14.12%，主要是报告期内公司业务规模增长导致营业成本相应增加。

管理费用变动原因说明：管理费用较上期增加 11.06%，主要是报告期内公司业务规模增长运营费用相应增加导致。

财务费用变动原因说明：财务费用较上年同期减少 41.62%，主要是报告期内公司着力提高资金使用效率，进一步压降带息负债规模，优化债务结构，融资成本降低、资金存款收益提高综合导致。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：经营活动产生的现金流量净额较上年同期增加

160.54%，主要是报告期公司加强营运资金管控，营收增加同时营业收现率提高，综合导致。
 投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：投资活动产生的现金流量净额较上期减少的主要原因是报告期公司重点项目投资陆续建成投产，工程建设支出减少导致。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：筹资活动现金流量净额大幅变动的主要原因是上期末公司完成配套募集资金发行并收到45亿元募集资金，本报告期未发生相关吸收投资活动，导致筹资流入现金同比大幅减少。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

2、收入和成本分析

适用 不适用

收入和成本分析如下：

(1).主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：万元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
化工行业	1,621,022.98	1,223,269.33	24.54	19.80	13.72	增加4.04个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
高端氟材料	993,850.75	779,051.14	21.61	30.83	18.44	增加8.20个百分点
高端制造化工材料	293,284.06	178,434.80	39.16	3.39	3.00	增加0.23个百分点
电子化学品	113,767.50	86,323.93	24.12	23.89	28.97	减少2.99个百分点
工程技术服务	189,188.42	150,460.71	20.47	6.60	6.81	减少0.16个百分点
贸易及其他	30,932.25	28,998.75	6.25	-23.59	-21.45	减少2.55个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
华东地区	667,117.71	526,978.83	21.01	29.29	19.92	增加6.18个百分点
华南地区	96,903.96	70,365.14	27.39	-17.18	-27.73	增加10.61个百分点
华中地区	143,626.22	102,070.00	28.93	19.90	23.99	减少2.35个百分点
华北地区	131,862.02	96,493.98	26.82	-18.47	-20.94	增加2.28个百分点
西北地区	103,629.96	71,128.12	31.36	7.56	3.70	增加2.55个百分点

东北地区	82,164.75	58,798.38	28.44	15.78	24.71	减少5.13个百分点
西南地区	169,814.28	154,195.43	9.20	44.20	47.75	减少2.18个百分点
境外地区	225,904.08	143,239.45	36.59	47.15	25.18	增加11.12个百分点
主营业务分销售模式情况						
销售模式	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
直销	1,524,219.80	1,150,441.20	24.52	19.65	13.90	增加3.81个百分点
经销	96,803.18	72,828.13	24.77	22.25	10.96	增加7.65个百分点

(1). 产销量情况分析表

√适用 □不适用

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量比上年增减(%)	销售量比上年增减(%)	库存量比上年增减(%)
氟碳化学品	吨	131,586	116,920	6,962	-0.89	-8.92	26.87
含氟锂电材料	吨	89,960	88,107	2,877	97.22	94.23	222.93
含氟聚合物	吨	47,347	45,678	5,193	21.13	18.21	32.89
含氟精细化学品	吨	53,774	21,559	1,127	-1.17	7.91	-29.96
含氟气体	吨	10,492	10,976	577	27.36	28.69	-9.17
橡胶制品	万件	806	884	104	-7.21	-9.58	-43.10
特种轮胎	条	54,030	46,458	18,841	-9.58	-4.22	1.52
特种涂料	吨	10,551	11,849	785	-24.36	-27.04	16.82
聚氨酯材料	吨	19,059	17,933	3,076	-0.27	-5.28	43.34
碳减排催化剂	吨	8,181	7,177	2,340	-23.98	-29.38	57.79

(2). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

□适用 √不适用

(3). 成本分析表

单位：万元 币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
化工行业	直接原材料	814,040.87	66.55	710,930.22	66.09	14.50	
化工行业	直接人工	106,298.44	8.69	87,876.18	8.17	20.96	
化工行业	折旧摊销	79,000.95	6.46	55,255.00	5.14	42.98	
化工行业	燃料及动力	73,089.89	5.97	68,597.46	6.38	6.55	

化工行业	其他费用	150,839.18	12.33	153,034.81	14.22	-1.43	
化工行业	合计	1,223,269.33	100.00	1,075,693.67	100.00	13.72	
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
高端制造化工材料	直接原材料	100,702.04	56.43	99,197.71	57.26	1.52	
高端制造化工材料	直接人工	40,384.17	22.63	36,031.67	20.80	12.08	
高端制造化工材料	折旧摊销	10,987.39	6.16	7,141.20	4.12	53.86	
高端制造化工材料	燃料及动力	4,885.87	2.74	4,008.09	2.31	21.90	
高端制造化工材料	其他费用	21,475.33	12.04	26,850.98	15.50	-20.02	
高端制造化工材料	合计	178,434.80	100.00	173,229.65	100.00	3.00	
高端氟材料	直接原材料	548,666.49	70.42	450,384.35	68.47	21.82	
高端氟材料	直接人工	40,190.44	5.16	30,806.55	4.68	30.46	
高端氟材料	折旧摊销	51,251.59	6.58	34,628.95	5.26	48.00	
高端氟材料	燃料及动力	48,050.92	6.17	48,979.62	7.45	-1.90	
高端氟材料	其他费用	90,891.70	11.67	92,941.96	14.13	-2.21	
高端氟材料	合计	779,051.14	100.00	657,741.43	100.00	18.44	
电子化学品	直接原材料	34,088.36	39.49	30,570.41	45.67	11.51	
电子化学品	直接人工	8,953.81	10.37	5,256.51	7.85	70.34	
电子化学品	折旧摊销	11,811.03	13.68	9,369.83	14.00	26.05	
电子化学品	燃料及动力	16,323.51	18.91	12,064.19	18.02	35.31	
电子化学品	其他费用	15,147.22	17.55	9,674.64	14.45	56.57	
电子化学品	合计	86,323.93	100.00	66,935.58	100.00	28.97	
工程技术服务	直接原材料	101,585.24	67.51	93,857.96	66.63	8.23	
工程技术服务	直接人工	16,770.03	11.15	15,781.44	11.20	6.26	
工程技术服务	折旧摊销	4,950.93	3.29	4,115.02	2.92	20.31	
工程技术服务	燃料及动力	3,829.59	2.55	3,545.55	2.52	8.01	
工程技术服务	其他费用	23,324.92	15.50	23,567.23	16.73	-1.03	
工程技术服务	合计	150,460.71	100.00	140,867.20	100.00	6.81	
贸易及其他	直接原材料	28,998.75	100.00	36,919.81	100.00	-21.45	

	料						
贸易及其他	合计	28,998.75	100.00	36,919.81	100.00	-21.45	

(4). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

(5). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(6). 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明

前五名客户中按照同一控制口径合并计算列示的有北京电子控股有限责任公司、中创新航科技集团股份有限公司、比亚迪股份有限公司；

前五名供应商中按照同一控制口径合并计算列示的有梅兰国际控股有限公司、国家电网有限公司、中国中化控股有限责任公司、瓮福（集团）有限责任公司。

A. 公司主要销售客户及主要供应商情况

适用 不适用

前五名客户销售额18.52亿元，占年度销售总额11.10%；其中前五名客户销售额中关联方销售额4.95亿元，占年度销售总额2.97%。

前五名供应商采购额27.44亿元，占年度采购总额21.93%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额19.90亿元，占年度采购总额15.91%。

B. 报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

C. 报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示

前五名销售客户

适用 不适用

前五名供应商

适用 不适用

D. 报告期内公司存在贸易业务收入

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

贸易业务开展情况	本期营业收入	上期营业收入	本期营业收入比上年同期增减（%）
贸易业务	74,546.24	75,609.84	-1.41

贸易业务占营业收入比例超过 10%前五名销售客户

适用 不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过 10%前五名供应商

适用 不适用

其他说明：

不适用。

3、费用

适用 不适用

见（一）主营业务分析 1.利润表及现金流量表相关科目变动分析表。

4、研发投入

(1). 研发投入情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

本期费用化研发投入	966,085,983.68
本期资本化研发投入	8,097,292.55
研发投入合计	974,183,276.23
研发投入总额占营业收入比例（%）	5.84
研发投入资本化的比重（%）	0.83

(2). 研发人员情况表

适用 不适用

公司研发人员的数量	3,513
研发人员数量占公司总人数的比例（%）	28
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	162
硕士研究生	1,034
本科	1,699
专科	330
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下（不含30岁）	750
30-40岁（含30岁，不含40岁）	1,150
40-50岁（含40岁，不含50岁）	894
50-60岁（含50岁，不含60岁）	510
60岁及以上	9

(3). 情况说明

适用 不适用

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

适用 不适用

5、 现金流

√适用 □不适用

见（一）主营业务分析 1.利润表及现金流量表相关科目变动分析表。

（二）非主营业务导致利润重大变化的说明

√适用 □不适用

项目	金额	占利润总额比例 (%)	形成原因说明
营业外收入	222,089,102.62	11.46	主要是公司报告期收到的计入营业外收入的相关政府补助
营业外支出	194,164,000.11	10.02	主要是公司报告期离退休人员相关的工资、福利性支出

报告期公司营业外收支净额为 27,925,102.51 元，占利润总额的比例为 1.44%；其中，营业外收入中转制科研院所经费补助为 201,045,483.40 元，营业外支出中用于离退休人员工资、福利性经费支出 172,320,451.71 元。

（三）资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1、 资产及负债状况

单位：万元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数 占总资产的 比例 (%)	上期期末数	上期期末 数占总资 产的比例 (%)	本期期末金 额较上期期 末变动比例 (%)	情况说明
货币资金	561,035.74	17.68	545,716.48	18.10	2.81	
应收账款	266,166.02	8.39	251,281.61	8.33	5.92	
应收款项 融资	84,595.33	2.67	68,410.12	2.27	23.66	
存货	183,734.10	5.79	164,678.66	5.46	11.57	
合同资产	51,730.75	1.63	22,898.26	0.76	125.92	注 1
长期股权 投资	224,985.47	7.09	209,232.13	6.94	7.53	
其他权益 工具投资	2,565.41	0.08	1,906.35	0.06	34.57	注 2
其他非流 动金融资 产	2,446.47	0.08	3,403.92	0.11	-28.13	
固定资产	1,157,241.37	36.47	872,168.58	28.93	32.69	注 3
在建工程	159,759.16	5.03	412,795.84	13.69	-61.30	注 3
应付票据	177,944.98	5.61	168,252.04	5.58	5.76	
应付账款	266,343.75	8.39	279,695.74	9.28	-4.77	
合同负债	54,624.36	1.72	37,387.53	1.24	46.10	注 4
应交税费	18,790.50	0.59	11,489.88	0.38	63.54	注 5
其他应付 款	186,112.24	5.86	163,301.37	5.42	13.97	
一年内到	31,777.07	1.00	53,079.93	1.76	-40.13	注 6

期的非流动负债						
长期借款	248,872.33	7.84	222,749.33	7.39	11.73	
租赁负债	7,593.80	0.24	10,399.20	0.34	-26.98	
长期应付职工薪酬	4,675.57	0.15	6,397.93	0.21	-26.92	
资本公积	873,452.68	27.52	873,208.33	28.96	0.03	
未分配利润	767,490.23	24.18	661,837.95	21.95	15.96	
*少数股东权益	63,458.66	2.00	45,274.96	1.50	40.16	注7

其他说明：

- 1、合同资产较上年末增加 125.92%，主要是报告期内公司已按进度确认收入但尚未达到结算条件的项目款项及项目质保金较上年末有较大增加导致。
- 2、其他权益工具投资较上年末增加 34.57%，主要是报告期内公司其他权益工具投资相关公允价值变动导致。
- 3、固定资产较上年末增加 32.69%，在建工程较上年末减少 61.30%，主要是报告期内公司重大建设项目陆续转固导致。
- 4、合同负债较上年末增加 46.10%，主要是报告期末公司预收工程款但尚未满足收入确认条件导致。
- 5、应交税费较上年末增加 63.54%，主要是报告期公司利润总额大幅高于上年同期，计提企业所得税相应增加导致。
- 6、一年内到期的非流动负债较上年末减少 40.13%，主要是报告期内公司一年内到期的长期借款到期还款所致。
- 7、少数股东权益较上年末增加 40.16%，主要是报告期公司的非全资子公司当期实现盈利高于上年同期导致。

2、境外资产情况

适用 不适用

(1). 资产规模

其中：境外资产77,069,461.31（单位：元 币种：人民币），占总资产的比例为0.24%。

(2). 境外资产占比较高的相关说明

适用 不适用

3、截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

主要资产受限情况见第八节、财务报告七、31 所有权或使用权受到限制资产。

4、其他说明

适用 不适用

(四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

详细内容如下：

化工行业经营性信息分析

1、行业基本情况

(1). 行业政策及其变化

√适用 □不适用

经本公司梳理，报告期与本公司经营管理活动和长远发展密切相关的行业法律法规、部门规章、规范性文件和有关国际公约的内容摘要如下：

1.《中国履行〈蒙特利尔议定书〉国家方案（2025—2030年）》明确2025年HCFCs生产/使用量分别削减至基线的32.5%/26.8%；2026年7月1日起聚氨酯泡沫、EPS、工业清洗等全面禁止HCFCs；2029年起HFCs开始削减（基线10%），2045年降至20%以下。

2.《萤石行业规范条件（2025版）》于2025年12月发布，严控全国萤石开采总量、推行产能置换，明确新建矿山资源储量不低于300万吨、最低开采规模不低于30万吨/年，资源综合利用率不低于65%，要求现有企业2026年前完成环保改造，2026年底前淘汰开采规模<10万吨/年、综合利用率<60%的落后产能，显著收紧萤石供给、提升行业集中度，利好具备产业链一体化优势的头部氟化工企业。

3.工信部等七部门于2025年9月联合印发《石化化工行业稳增长工作方案（2025—2026年）》，设定行业增加值年均增长5%以上的目标，聚焦电子化学品、高端聚烯烃攻关并布局创新平台与中试平台，严控炼油新增产能、调控乙烯与对二甲苯投放节奏，推进老旧装置改造、节能降碳与“人工智能+石化化工”行动，推动行业高端化、智能化、绿色化转型，利好布局高端精细化学品与电子化学品的龙头企业。

4.《“十五五”新材料产业发展规划》于2025年11月发布，规划期2026—2030年，聚焦先进基础材料、关键战略材料、前沿新材料三大方向，明确到2030年关键战略材料综合自主保障能力≥80%，并重点支持电子化学品、高端氟材料、高端制造化工材料等领域国产化突破。

5.《电子信息制造业2025-2026年稳增长行动方案》（2025年9月），强调提升关键电子材料自主供给能力，支撑整机高端化发展；推动5G/6G关键器件、芯片、模块技术攻关，间接带动上游电子化学品需求。

(2). 主要细分行业的基本情况 & 公司行业地位

√适用 □不适用

参见本报告“第三节管理层讨论与分析”之“一、报告期内公司从事的业务情况”和“二、报告期内公司所处行业情况”。

2、产品与生产

(1). 主要经营模式

√适用 □不适用

公司以科研为驱动力，打造技术、产品、服务协同发展的盈利模式，积极进行自主创新，凭借研发优势，承接国家、地方科技部门发布的科研项目，不断提高技术水平，巩固竞争优势，促进领先技术产业化，对外提供相关产品规模化或定制化生产及销售业务。公司通过组合销售发挥

多元化产品之间协同配套优势，提高市场竞争力及议价能力，同时打造布局合理、协同促进的业务模式。此外，公司依托技术优势对外提供化工多领域 EPC、设计及咨询业务，并以此增加配套产品需求粘性，协同促进产品销售业务。

（1）技术研发

根据国家、省部级科技部门对外发布公开的项目指南，公司组织专家进行论证，编制可研报告参与竞标，经评审中标后，就相关部门下达科研项目，签订技术协议，公司将根据年度科研研制计划统筹安排科研项目的开展。同时，公司亦根据产业发展分析自主选择一些市场潜力较大、对自身持续保持竞争优势起到推进作用的科研项目，自主发起立项并组织相应技术团队开展研究工作。此外，公司可根据第三方用户单位提出的研发需求提供技术开发服务。

（2）产品生产销售业务

公司采购模式多为以产定采，由生产部门编制需求计划单，经批准后提交生产经营部门执行。在采购价格审核方面，公司设立了多级审批制度。公司根据供应商的能力进行综合评审，确认合格并经批准后纳入合格供方名录。公司对供应商实行严格的动态管理。

公司的生产模式为以销定产，由营销部门获取订单并根据阶段性销售计划向生产部门下达生产计划，生产部门结合实际市场需求生成具体生产方案，并相应合理组织日常生产安排。

公司主要采取直销为主、经销为辅的销售方式。公司根据搜集的市场信息、持续跟踪客户，通过协商明确客户需求后签订销售合同，产品定价方式为根据市场需求情况，综合考虑产品成本和必要的利润率，与客户协商进行确定。

（3）技术服务

技术服务经营模式为基于自主开发技术的技术转让和围绕这些技术开展的工程设计、咨询、工程承包等工程技术服务。以设计为主体的工程总承包业务，根据工程总承包项目运作的实际需要，公司依法采取采购和施工分包模式。

报告期内调整经营模式的主要情况

适用 不适用

（2）主要产品情况

产品	所属细分行业	主要上游原材料	主要下游应用领域	价格主要影响因素
R134a	氟化工	氢氟酸、三氯乙烯等	汽车空调，中央空调等	市场供需结构，上游材料价格，行业政策
R125	氟化工	氢氟酸、四氯乙烯等	家用和工商空调、工商制冷等领域	市场供需结构，上游材料价格，行业政策
六氟磷酸锂	氟化工	氢氟酸、氟化锂、五氟化磷等	锂离子电池电解质，是电解液成分最重要的组成部分	市场供需结构，上游材料价格

电解液	氟化工	锂盐、有机溶剂、功能添加剂	锂离子电池的四大关键原材料之一，在电池正、负极之间起到传导离子的作用	市场供需结构，上游材料价格，产品技术水平
三氟精细品	氟化工	R113a	农药及医药中间体使用。农药方面主要用于合成杀虫剂及除草剂等。医药方面可用于合成抗艾滋病、糖尿病及心血管等治疗药物。	市场供需结构，上游材料价格
三氟氯乙烯	氟化工	氢氟酸、四氯乙烯、液氯等	属于国家发展和改革委员会鼓励发展的含氟高端化工产品。三氟氯乙烯可聚合生产ECTFE和PCTFE	市场供需结构，上游材料价格
聚四氟乙烯树脂	氟化工	萤石、二氟一氯甲烷等	电气绝缘、桥梁滑块、防腐领域；线缆、除尘袋领域；漆布、电池、涂料领域	市场供需结构，上游材料价格，产品技术水平
聚偏氟乙烯树脂	氟化工	偏氟乙烯单体	石油化工、建筑、机械等传统领域及新能源、环保等新兴领域	市场供需结构，上游材料价格，产品技术水平
氟橡胶	氟化工	偏氟乙烯、全氟丙烯、四氟乙烯等	汽车零部件、石油设备制造领域	市场供需结构，上游材料价格，产品定制化水平
三氟化氮	电子化学品	氢氟酸、氨气等	集成电路、显示面板制造领域	市场供需结构，上游材料价格，产品纯度
聚氨酯新材料	高端制造化工材料	多元醇、异氰酸酯等	汽车、工矿、运动休闲、涂料制造领域	上游材料价格，产品定制化水平
特种轮胎	高端制造化工材料	烟片胶等	飞机、汽车制造等领域	上游材料价格，产品技术水平
催化剂	高端制造化工材料	电解铜、电解镍等	石化、冶金等领域	市场供需结构，上游材料价格
特种涂料	高端制造化工材料	二甲苯、环氧树脂、TDI等	海洋、特种项目、工业重防腐等领域	市场供需结构，产品定制化水平

√适用 □不适用

(3). 研发创新

√适用 □不适用

1). 科研项目情况

报告期内，公司推动实施重点科技项目 140 余项，取得一批标志性科研攻关与转化成果。“公约受控强温室气体三氟甲烷资源化转化关键技术及示范应用”经鉴定达到国际领先水平，与“民用飞机防火密封材料及密封件”一并入选《中央企业科技创新成果推荐目录》；六氟丁二烯产品入选《2025 年度浙江省首批次新材料名单》；集成电路刻蚀气“一条龙”专项通过国家主管部门成效评价验收，有关经验做法纳入国家工信部《蓝皮书》推广；研制的民航轮胎装配国产大飞机首飞成功，是国产大飞机首次装配国产航空子午线轮胎，获中国民航局颁发补充型号合格证（STC），研发的 B737NG、A319/320 系列航空轮胎获颁印度尼西亚航空运输总局补充型号合格证，是我国国产民航胎首次获得国际 STC 批准；甲醇合成技术应用的大规模绿色甲醇生产项目入选国家能源局首批 9 个绿色液体燃料技术攻关与产业化试点；煤制天然气甲烷化成套技术实现首次国产化应用，中标 20 亿标方/年煤制天然气甲烷化装置项目；“变压吸附法回收利用工业副产气技术”入选国家工信部《第一批先进适用技术名单》。

2). 专利标准情况

报告期内，公司申请专利 367 件，其中申请发明专利 296 件，获授权专利 224 件，其中授权发明专利 157 件，获国际发明专利授权 13 件；公司主导或参与制修订并发布国家标准、行业标准 86 项，其中主导制修订并发布国家标准 34 项；“一种聚偏氟乙烯共聚物树脂及其制备方法”、“一种高效变压吸附气体分离方法”、“一种低温吸附精制高纯、超纯气体的方法”3 件专利获中国中化专利银奖，另有 3 件专利获中国中化专利优秀奖。

3). 科技奖项情况

报告期内，公司荣获高层级科技奖项 28 项。其中，“某高空模拟试验装置研制与应用”获工信部科技进步奖一等奖，“某滑跑系统设计及试验技术”获工信部科技进步奖二等奖，“超临界流体装备关键技术及在纺织鞋材中应用”获省技术发明奖一等奖，“大涵道航空发动机复合材料声衬降噪技术”获省技术发明奖二等奖，“强温室效应电工绝缘气体六氟化硫环保替代关键技术与装备”、“环保绝缘气体全自主设计合成与电力装备研制关键技术及应用”获省科技进步奖一等奖；各子企业共获中国中化科技奖 15 项、中国石油和化学工业联合会科技奖 3 项、其他央企集团及协会学会奖 4 项，其中，“低蠕变抗老化聚氨酯基超结构隔振器研制及应用”获中国造船工程学会科技进步奖特等奖。

4). 科技创新平台（资质）情况

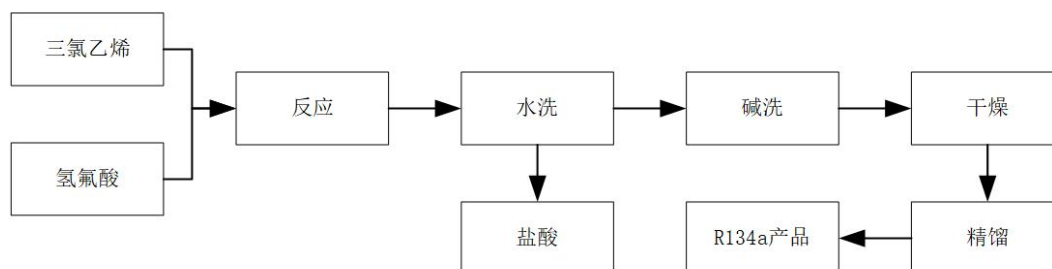
报告期内，公司通过集聚创新要素，构建多层次、多领域、多元化创新平台与资质体系，加快打造一批致力于攻克关键核心技术的创新高地。创新平台方面，中昊晨光牵头联合浙化院获批“四川省有机氟材料中国实验室”、黎明院牵头获批“河南省烯烃高端衍生物工程技术研究中心”、西南院牵头获批“四川省低碳化工催化与分离中试研发平台”；科技资质方面，通过国家级科技资质认定及复核认定 2 项，其中，昊华科技成功进入国家级首批科技领域重点关注企业清单，此外，昊华气体获批河南省创新龙头企业。

(4). 生产工艺与流程

√适用 □不适用

(一) 制冷剂 R134a 生产工艺

以无水氟化氢（AHF）和三氯乙烯（TCE）为原料，在反应器经特定催化剂作用下经氟化反应生成 R134a，再经过水洗、碱洗、干燥、精馏得到 R134a 产品。

**(二) 聚四氟乙烯树脂生产工艺**

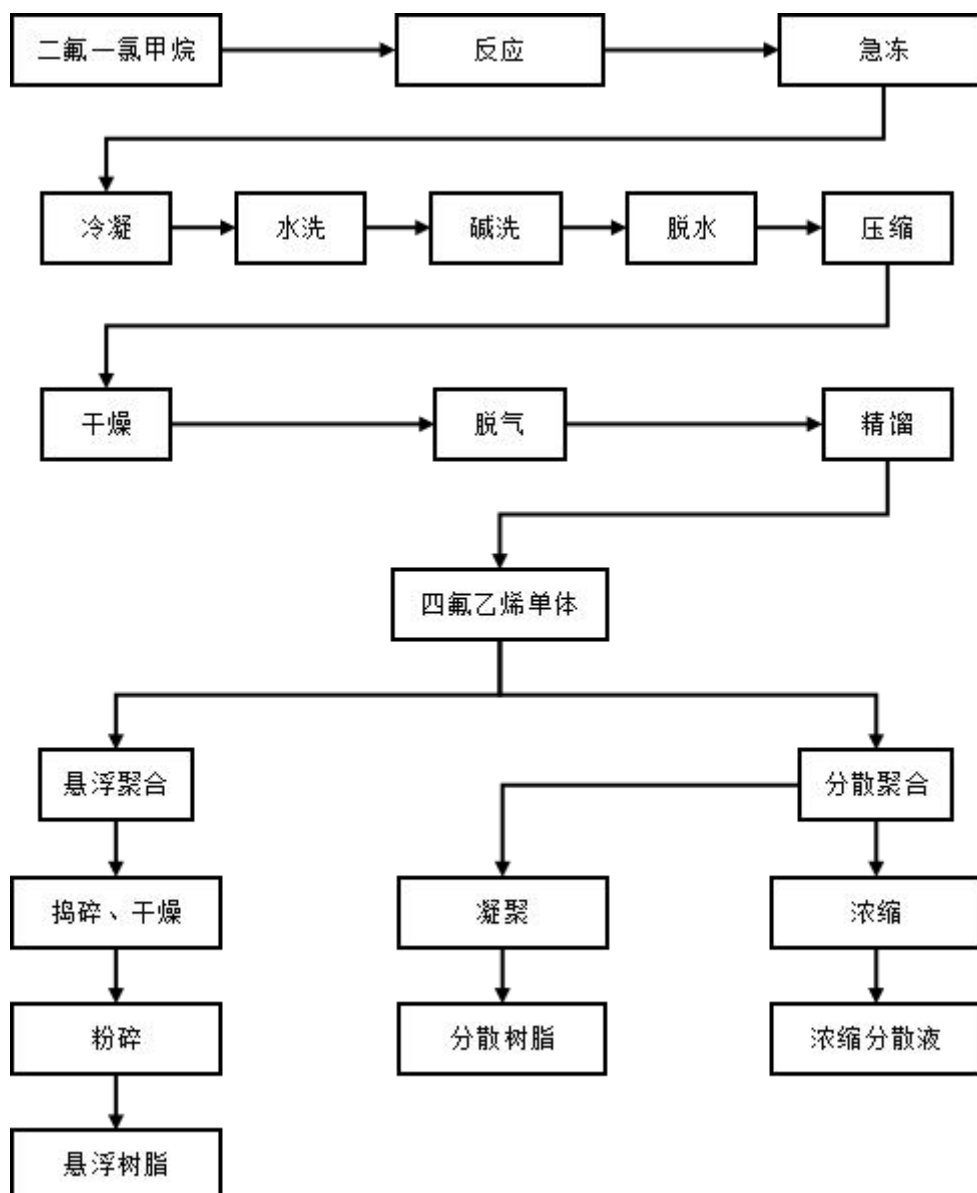
二氟一氯甲烷经水蒸气稀释裂解后，生成含四氟乙烯单体及少量全氟丙烯、微量含氟高沸物、氯化氢等的裂化气，通过降温、水洗、碱洗以除去氯化氢后，裂化气再经多次脱水、压缩及干燥后进入脱气塔，其中塔釜物料进入四氟乙烯精馏塔以完成对四氟乙烯单体的检测及收集。

精制得到的高纯度四氟乙烯单体，经汽化后进入聚合反应釜，辅以添加全氟辛酸等作为活化剂，以合成高分子量四氟乙烯树脂。

悬浮树脂：通过悬浮聚合生成四氟乙烯聚合物，经水处理、捣碎、干燥、粉碎，及后序处理得到不同规格型号的悬浮树脂。

分散树脂：通过分散聚合生成聚四氟乙烯聚合液，通过凝聚、干燥、过筛得到分散树脂。

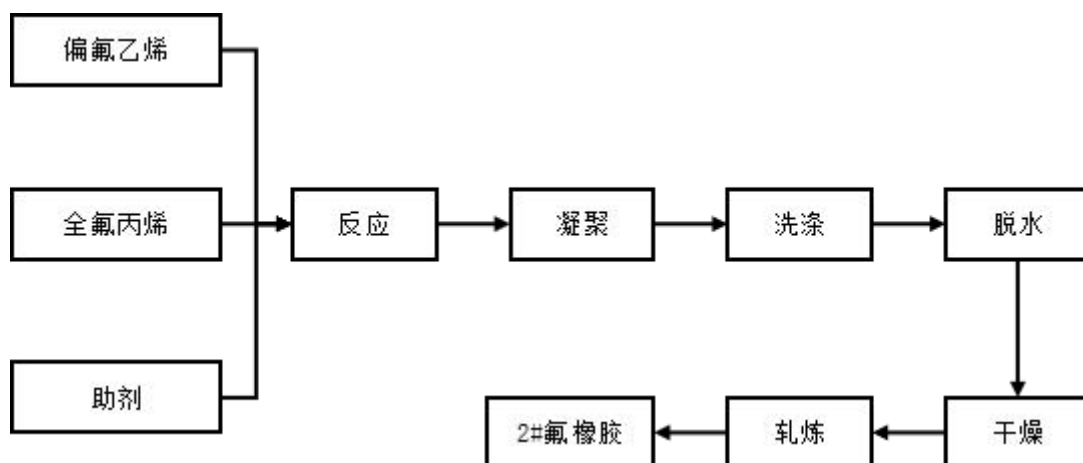
四氟乳液：通过分散聚合，在无离子水及各种助剂的作用下反应生成白色乳液，乳液通过浓缩釜进行水份蒸发浓缩成为浓缩液，即分散液。



(三) 氟橡胶生产工艺

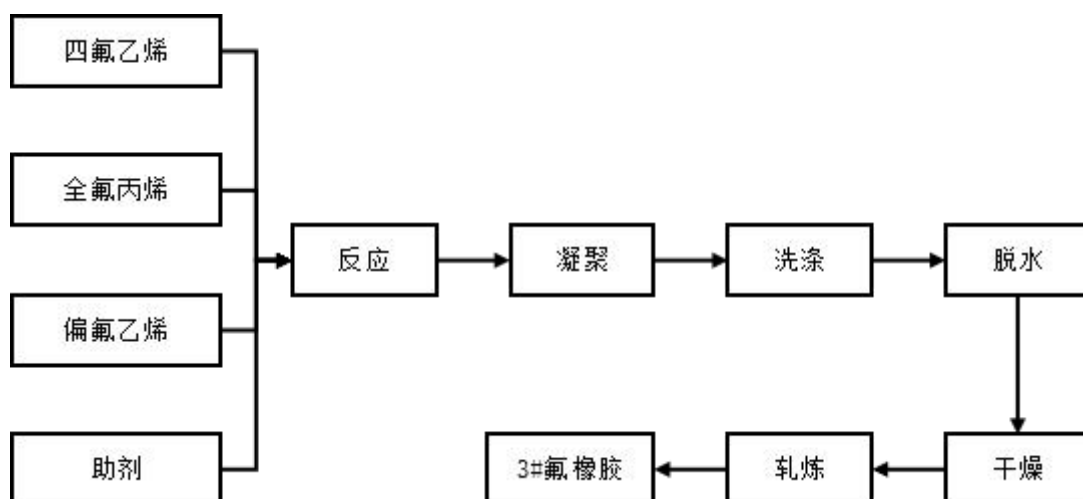
1、“2 号氟橡胶”，偏氟乙烯和全氟丙烯共聚物

经配比的偏氟乙烯与全氟丙烯于反应釜内在特定助剂作用下进行聚合反应，生成氟橡胶胶乳，后经凝聚、洗涤、脱水、干燥、轧炼等工序制得 2#氟橡胶。



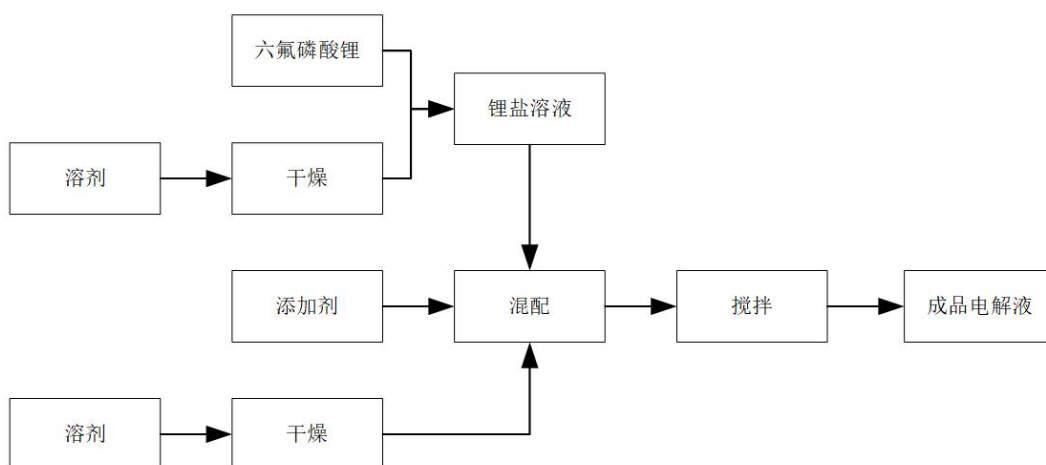
2、“3号氟橡胶”，四氟乙烯、偏氟乙烯和全氟丙烯共聚物

经配比的四氟乙烯、偏氟乙烯与全氟丙烯于反应釜内在特定助剂作用下进行聚合反应，生成氟橡胶胶乳，后经凝聚、洗涤、脱水、干燥、轧炼等工序制得3#氟橡胶。



(四) 电解液生产工艺

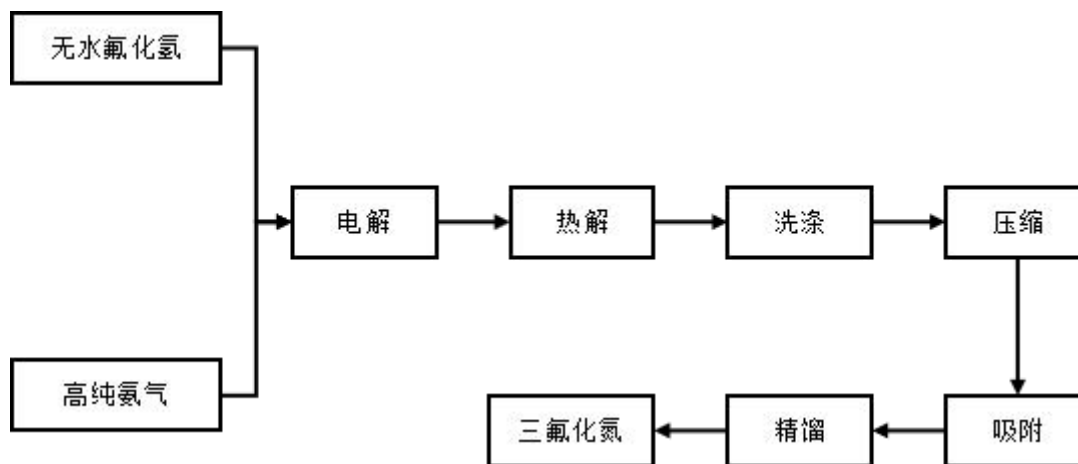
电解液的生产工艺是将各种有机溶剂进行混合，在一定条件下加入六氟磷酸锂颗粒进行溶解，然后按产品配方，再添加不同种类的添加剂，将各组份混合均匀后，制得成品电解液。



(五) 三氟化氮生产工艺

粗品工段：在熔盐电解液体系通入无水氟化氢和高纯氨气，电解得到三氟化氮粗品气体，经过热解、洗涤除去部分杂质后进行压缩。

精品工段：经压缩的三氟化氮气体通过吸附塔除去残余的水分等杂质，经过精馏除去氮气和二氧化碳等杂质，经检验合格后灌装成品。

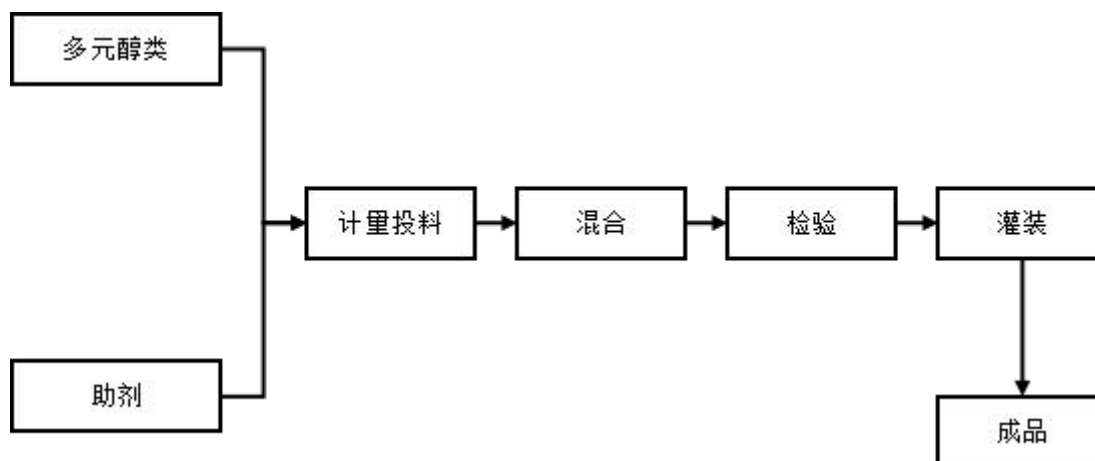


(六) 聚氨酯新材料生产工艺

组合料及浇注型系统料均由多元醇类组份、异氰酸酯类组份组成，公司主营两个组份的改性、选择配比及销售，各组份生产工艺分别如下：

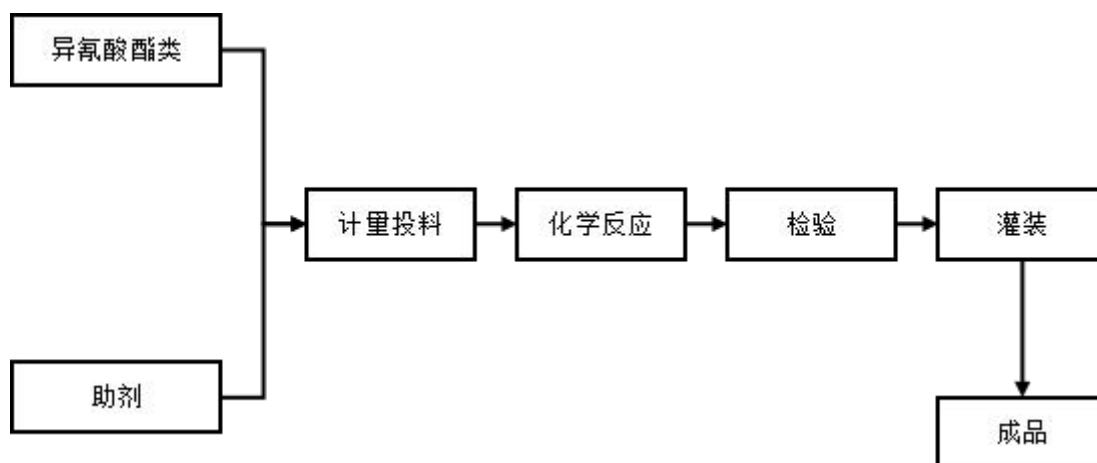
① 投料、混合工段：根据物料配方比例向反应釜中投入多元醇类及助剂等原料，开启搅拌进行混合，确保物料混合均匀。

② 灌装工段：搅拌工艺完成后，取样检验合格后出料灌装，成品入库。



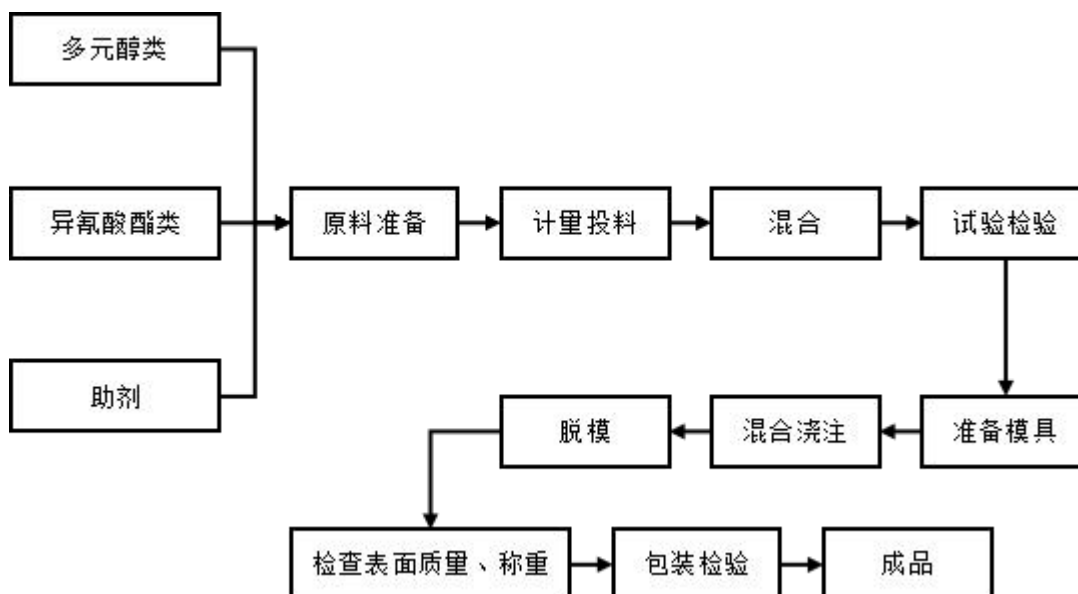
① 投料反应工段：根据物料配方比例向反应釜中投入异氰酸酯类及助剂等原料，开启搅拌在控制温度和时间的条件下进行化学反应。

② 灌装工段：化学反应工艺完成后，取样检验合格后出料灌装，成品入库。



公司参与聚氨酯制品的生产，相关生产工艺如下：

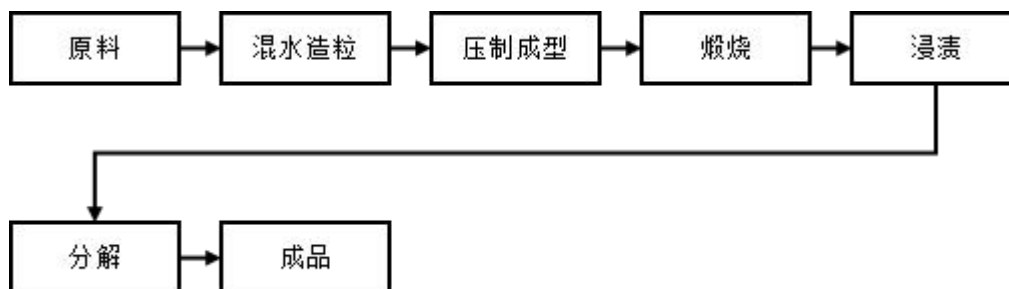
将多元醇类、异氰酸酯类以及助剂进行准确称量后按配方比例混合注入模具中，反应并经脱模、表面修饰、检验包装后制得成品。



(七) 催化剂生产工艺

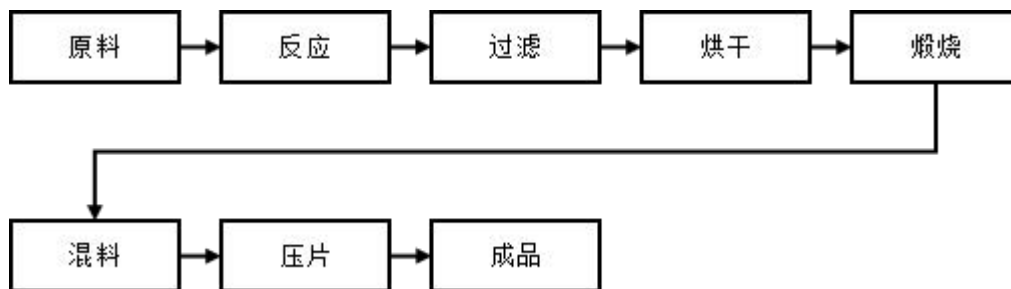
1、镍系催化剂

将催化剂原料进行混料，然后加水混合后经预压造粒压制成型，合格后的生环送煅烧岗位进行煅烧。烧好的载体，经浸渍、分解后即为催化剂成品。



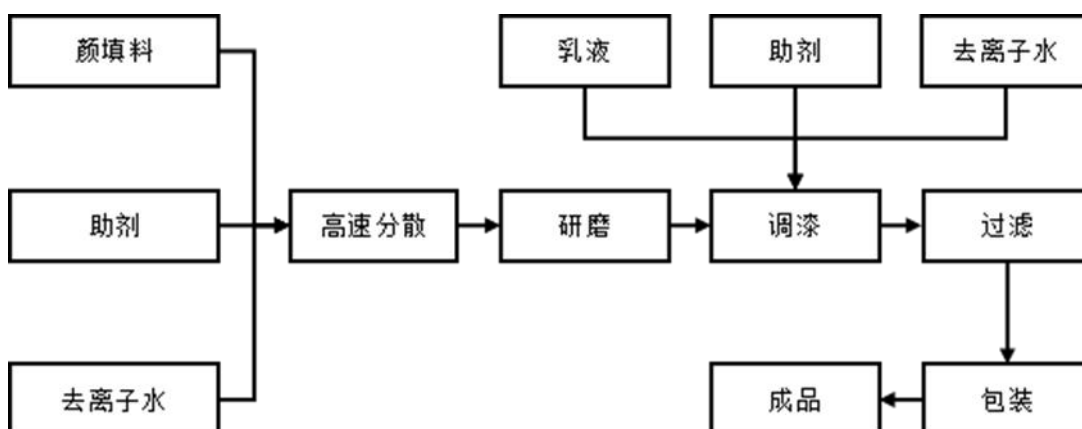
2、铜系催化剂

将原料投入反应釜内进行反应，反应生成物经过滤洗涤后，再经烘干、煅烧、混料、压片成型后得到成品。



(八) 涂料生产工艺

公司主营涂料的主要工序包括预混工序、研磨工序、调漆工序和包装工序，不同性质涂料生产过程中主要工序相同，其主要区别在于原材料的品种及比例不同，以水性涂料为例：



(5). 产能与开工情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

主要厂区或项目	设计产能	产能利用率 (%)	在建产能	在建产能已投资额	在建产能预计完工时间
氟制冷剂	92500 吨	80.04%			
灭火剂	8200 吨	90.57%			
电解液	250000 吨	32.72%			
六氟磷酸锂	9000 吨	91.11%			
聚四氟乙烯树脂	51000 吨	64.25%			
氟橡胶	1500 吨	137.6%			
PVDF 树脂	22500 吨	55%			
含氟气体材料	14800 吨	82.02%	3000 吨	63,409.00	2026 年 12 月
聚氨酯类新材料	25000 吨	94.71%			
特种涂料	18400 吨	57.34%	1000 吨	1,544.80	2027 年 3 月
航空轮胎	16.5 万条/年	32.75%			

生产能力的增减情况

√适用 □不适用

2.6万吨/年高性能有机氟材料项目主体装置于2025年3月投产，聚四氟乙烯树脂产能增加至51000吨/年。西南电子特种气体建设项目一期工程于2025年11月投产，含氟气体材料产能增加至14800吨/年。

产品线及产能结构优化的调整情况

√适用 □不适用

随着规划的产业化项目陆续建成投产，公司产品结构持续优化，产品线将更加丰富。

非正常停产情况

□适用 √不适用

3、原材料采购

(3). 主要原材料的基本情况

√适用 □不适用

主要原材料	采购模式	结算方式	价格同比变动比率 (%)	采购量 (吨)	耗用量 (吨)
氟化锂	市场化采购	承兑	-15.73	1,442	1,400
氢氟酸	市场化采购	承兑	5.46	121,112	102,564
三氯甲烷	市场化采购	承兑	-13.05	92,823	87,285
生胶	市场化采购	承兑	31.39	458	451
烟片胶	市场化采购	承兑	-3.51	624	559
聚醚多元醇	市场化采购	承兑	-12.88	6,250	6,012
MDI	市场化采购	承兑	-7.50	2,366	2,472
TDI	市场化采购	承兑	-31.08	174	158
二甲苯	市场化采购	承兑	-15.45	914	911
环氧树脂	市场化采购	承兑	3.60	1,057	1,042

主要原材料价格变化对公司营业成本的影响：原材料价格与营业成本的变化呈正相关。

(4). 主要能源的基本情况

√适用 □不适用

主要能源	采购模式	结算方式	价格同比变动比率 (%)	采购量	耗用量
天然气(万标准立方米)	市场化采购	电汇/承兑	8.87	5,048	5,169
电(万KW.h)	市场化采购	电汇/承兑/预付	-0.04	100,863	100,870
蒸汽(万吨)	市场化采购	电汇/承兑	-6.68	99	114

主要能源价格变化对公司营业成本的影响：能源价格与营业成本的变化呈正相关，公司通过降本增效措施压降蒸汽采购价格，天然气价格受市场波动影响。

(5). 原材料价格波动风险应对措施

持有衍生品等金融产品的主要情况

□适用 √不适用

(6). 采用阶段性储备等其他方式的基本情况

□适用 √不适用

4、产品销售情况

(1). 按细分行业划分的公司主营业务基本情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

细分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)	同行业同领域产品毛利率情况
高端氟材料	993,850.75	779,051.14	21.61	30.83	18.44	8.20	——
高端制造化工材料	293,284.06	178,434.80	39.16	3.39	3.00	0.23	——
电子化学品	113,767.50	86,323.93	24.12	23.89	28.97	-2.99	——
工程技术服务	189,188.42	150,460.71	20.47	6.60	6.81	-0.16	——
贸易及其他	30,932.25	28,998.75	6.25	-23.59	-21.45	-2.55	——

(2). 按销售渠道划分的公司主营业务基本情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

销售渠道	营业收入	营业收入比上年增减 (%)
直销	1,524,219.80	19.65
经销	96,803.18	22.25

会计政策说明

□适用 √不适用

5、环保与安全情况

(1). 公司报告期内重大安全生产事故基本情况

□适用 √不适用

(2). 重大环保违规情况

□适用 √不适用

(五) 投资状况分析

对外股权投资总体分析

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称	持股比例 (%)	报表项目	期初余额	增减变动	期末余额
中油杨树沟（大连）油品销售有限公司	50.00	长期股权投资	1,530,343.66	16,889.43	1,547,233.09
上海凯众材料科技股份有限公司	9.76	长期股权投资	92,816,978.91	879,596.64	93,696,575.55
浙江省天正设计工程有限公司	28.00	长期股权投资	176,574,419.32	10,821,270.26	187,395,689.58
浙江省中明化工科技有限公司	14.00	其他权益工具投资	652,240.07	-56,104.70	596,135.37
中化蓝天霍尼韦尔环保材料（上海）有限公司	50.00	长期股权投资	11,794,676.70	12,106,293.24	23,900,969.94
湖南蓝启新材料有限公司	46.00	长期股权投资	12,070,630.36	-3,930,473.30	8,140,157.06
中化蓝天霍尼韦尔新材料有限公司	50.00	长期股权投资	617,682,055.90	61,418,190.40	679,100,246.30
浙江兴氟中蓝新材料有限公司	42.84	长期股权投资	24,598,859.50	30,332,671.57	54,931,531.07
浙江英特建材有限公司	26.00	长期股权投资	-	-	-
湖南中启洞鉴私募股权投资合伙企业（有限合伙）	2.85	其他非流动金融资产	34,039,163.14	-9,574,433.66	24,464,729.48
泰兴梅兰中蓝新材料有限公司	40.00	长期股权投资	62,402,994.88	-11,431,677.49	50,971,317.39
浙江禾田化工有限公司	49.00	长期股权投资	-	-	-
浙江禾皓科技有限公司	49.00	长期股权投资	30,909,974.11	4,141,296.90	35,051,271.01
浙江天成工程设计有限公司	26.00	长期股权投资	11,681,075.23	-3,124,249.43	8,556,825.80
浙江省化工产品质量检验站有限公司	49.00	长期股权投资	19,413,324.92	-4,725,188.81	14,688,136.11
索尔维蓝天（衢州）化学品有限公司	45.00	长期股权投资	253,513,269.89	-11,924,776.20	241,588,493.69
贵州瓮福蓝天氟化工股份有限公司	35.00	长期股权投资	487,341,830.95	69,491,457.00	556,833,287.95
中蓝涂料科技（绍兴）有限公司	35.00	长期股权投资	4,956,785.46	1,371,267.27	6,328,052.73
西安中蓝金冷化工新材料有限公司	49.00	长期股权投资	11,780,719.00	1,882,682.35	13,663,401.35
福建省建阳市金石矿业集团有限公司	49.90	长期股权投资	94,064,651.95	-13,697,737.95	80,366,914.00
福建省威凯新材料有限公司	40.00	长期股权投资	22,415,799.21	216,368.55	22,632,167.76
兴国兴氟化工有限公司	30.00	长期股权投资	31,960,593.43	1,293,486.83	33,254,080.26
福建省建阳金石氟业有限公司	10.00	其他权益工具投资	1,206,762.17	-	1,206,762.17
晨光科慕氟材料（上海）有限公司	50.00	长期股权投资	111,736,666.19	14,023,521.77	125,760,187.96

自贡鸿鹤制药有限责任公司	15.29	其他权益工具投资	13,879,539.75	6,646,695.50	20,526,235.25
上海中科侨昌作物保护科技有限公司	16.63	其他权益工具投资	3,325,000.00	-	3,325,000.00
中国化学试剂工业协会	3.90	其他权益工具投资	-	-	-
浙江天堂硅谷资产管理集团有限公司	3.19	交易性金融资产	48,224,690.69	-	48,224,690.69
浙江中蓝新茂园区管理有限公司	49.00	长期股权投资	2,508,251.38	25,570.59	2,533,821.97
浙江长三角化学品安全评价有限公司	36.90	长期股权投资	9,669,573.21	-755,273.73	8,914,299.48
方兴置业（杭州）有限公司	-	长期股权投资	897,785.53	-897,785.53	-

持有的对浙江英特建材有限公司、浙江禾田化工有限公司权益法核算超额亏损，长期股权投资账面价值已减记至零。

1、重大的股权投资

适用 不适用

2、重大的非股权投资

适用 不适用

3、以公允价值计量的金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
股票	346,186.44	125,265.81					788,665.95	1,260,118.20
衍生工具	80,490,704.00	1,044,408.40			795,660,160.00	783,711,200.00		93,484,072.40
合计	80,836,890.44	1,169,674.21			795,660,160.00	783,711,200.00	788,665.95	94,744,190.60

证券投资情况

适用 不适用

证券投资情况的说明

适用 不适用

私募基金投资情况

适用 不适用

衍生品投资情况

√适用 □不适用

(1). 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

衍生品投资类型	初始投资金额	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	期末账面价值	期末账面价值占公司报告期末净资产比例(%)
利汇率远期衍生品业务	8,543.13	8,049.07	104.44		79,566.02	78,371.12	9,348.41	0.50
合计	8,543.13	8,049.07	104.44		79,566.02	78,371.12	9,348.41	0.50
报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	未发生重大变化							
报告期实际损益情况的说明	2025年年度实现金融衍生品实际盈利342.53万元，浮动盈利104.44万元。							
套期保值效果的说明	公司所属相关企业开展金融衍生品操作时，企业严格依照风险中性原则，以规避利汇率波动对企业经营产生的风险为目标，以合理保值策略及敞口管控为操作依据，衍生品业务为企业利汇率风险管理提供正向支持，符合公司针对利汇率衍生品及敞口管理的要求，整体保值效果较好。							
衍生品投资资金来源	衍生品汇率远期合约业务相关资金为外币业务经营收回后取得的货币资金							
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）	<p>市场风险：利汇率远期衍生品业务主要目标规避以美金为主要外币的整体风险敞口，美元汇率因地缘性因素发生较大波动将对公司整体利润形成冲击，因此以风险中性原则搭配远期利率衍生品较好控制整体敞口规模以规避市场风险。</p> <p>流动性风险：利汇率衍生品远期合约，业务实施规模以未来回收的应收账款外币资金为依据并结合企业自身经营性存量外币资金，因此无较大流动性风险。</p> <p>信用风险：利汇率远期衍生品业务由国内大型银行等金融机构实施场外委托交易，具备金融衍生品业务资质，其合约本身无信用风险。</p> <p>操作风险：依照董事会授权为依据，并由企业根据利汇率远期管理制度实施，逐笔远期业务合约全流程签约及兑付无操作风险。</p>							

	法律风险：无。
已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定	报告期内利汇率远期衍生品业务合计公允价值变动损益 104.44 万元，其计价方法为月度依照金融机构对于单笔利汇率远期合约 剩余到期时间对应远期报价作为市场公允价值，企业以此金额参照初始合约购入金额实施月度公允价值变动损益计量。其公允价值参照依据主要为金融机构公开市场对应期限报价，无需进行重要假设。
涉诉情况（如适用）	
衍生品投资审批董事会公告披露日期（如有）	2025 年 10 月 30 日
衍生品投资审批股东会公告披露日期（如有）	

(2). 报告期内以投机为目的的衍生品投资

适用 不适用

4、 报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

为进一步完善氟化工产业链布局、减少同业竞争及提高盈利能力，公司发行股份购买中化蓝天 100%股权并募集配套资金。2024 年 7 月 26 日，公司已办理完毕本次发行股份购买资产的新增股份登记，合计新增股份 197,272,967 股，登记后股份总数为 1,108,746,774 股。公司总股本由 911,473,807 股增加至 1,108,746,774 股。报告期内主要进展如下：

2025 年 1 月 8 日，公司已办理完毕本次募集配套资金的新增股份登记，合计新增股份 181,451,612 股，登记后股份总数为 1,290,033,705 股。本次募集资金总额为人民币 4,499,999,977.60 元，扣除不含增值税的发行费用人民币 3,050,416.26 元后，募集资金净额为人民币 4,496,949,561.34 元。

(六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

(七) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
西南院	子公司	其他基础化学原料制造	32,862.88	271,015.93	122,313.70	192,119.77	15,041.59	14,724.54
锦西院	子公司	合成橡胶制造	20,688.53	53,999.80	44,648.64	14,675.75	4,467.99	3,908.78
沈阳橡胶院	子公司	其他橡胶制品制造	5,800.00	33,850.12	27,054.55	15,116.61	294.20	386.25
株洲院	子公司	其他橡胶制品制造	3,198.00	21,459.52	18,638.69	12,493.78	837.34	728.06
西北院	子公司	其他橡胶制品制造	15,000.00	126,853.59	98,860.72	58,377.00	18,076.75	16,072.04
海化院	子公司	涂料制造	24,401.60	128,693.32	89,042.52	73,074.75	17,001.27	15,269.32
黎明院	子公司	其他基础化学原料制造	79,073.94	235,813.15	141,661.45	116,791.58	23,813.50	20,748.94
曙光院	子公司	轮胎制造	36,220.00	163,342.89	55,898.67	17,030.77	-13,073.06	-10,366.01
中昊贸易	子公司	其他化工产品批发	3,000.00	13,418.91	9,734.74	31,606.95	1,319.47	939.50
昊华气体	子公司	其他基础化学原料制造	32,898.00	286,144.10	152,777.75	100,101.71	10,058.08	10,501.99
中化蓝天	子公司	其他专用化学产品制造	156,567.93	1,797,257.82	767,344.18	1,040,949.56	120,954.31	99,082.16

报告期内取得和处置子公司的情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

(八) 公司控制的结构化主体情况

□适用 √不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

2026年，全球宏观经济增长动能趋缓，预计增速放缓，仍面临多重不确定性：地缘政治冲突持续发酵，全球产业链、供应链加速重构，通胀高位运行的黏性超出预期，全球贸易投资增长乏力，金融脆弱性与高企的债务风险相互交织；同时以人工智能为代表的颠覆性技术爆发式增长，绿色技术与能源安全领域的国际竞争与合作全面展开，深刻重塑全球经济版图。外部环境的复杂变化仍将对我国经济产生传导影响，我国经济运行虽仍有挑战，但稳中有进的发展态势更加明朗，长期向好的支撑条件和基本趋势没有改变。

从国内经济来看，2026年作为“十五五”开局关键年，经济运行起步有力、稳中向好，一季度国内生产总值同比增长5.0%，规模以上工业增加值同比增长6.1%，社会消费品零售总额稳步恢复，物价温和回升，3月PPI结束长期下降态势，有效助力企业盈利改善与居民增收；宏观政策保障坚实有力，财政支出规模首次达到30万亿元，货币政策保持流动性合理充裕，“两重”建设、“两新”工作持续扩大内需、提振市场信心，需求端拉动作用不断增强，高质量共建“一带一路”推动外贸提质扩容，一季度货物进出口总额同比增长15.0%，基础设施投资同比增长8.9%，消费者信心持续回升，国内市场潜力加快释放，内循环优势进一步凸显，同时创新驱动引领作用持续增强，新质生产力培育壮大，规模以上高技术制造业增加值同比增长12.5%，绿色产业蓬勃发展，为经济持续回升向好注入了强劲动力。

展望化工行业，在供给侧出清、政策反内卷、新能源与AI双轮驱动、全球供应链重构四重力量推动下，正式告别产能过剩、低价内卷的旧格局，进入“强者恒强、盈利修复、价值重估”的全新阶段，实现稳健复苏并迈向高质量发展，行业整体景气度持续提升，主要体现在供给格局优化、政策精准赋能、技术迭代加速、需求结构升级等方面。2026年我国化工行业总产值预计突破18万亿元，同比增长5%以上，其中高端化工新材料市场规模突破3万亿元，同比增长25%，行业盈利中枢持续上移。

分业务板块看，制冷剂行业进入“淘汰落后、管控升级、替代加速”的关键节点，政策构建全链条闭环监管体系，二代制冷剂（HCFCs）配额持续压缩，三代制冷剂（HFCs）总量锁死、结构性增长，四代制冷剂（HFOs）替代加速但成本仍是瓶颈。具体来看，二代制冷剂依托存量设备维修刚需托底，价格震荡上行但空间有限；三代制冷剂受配额刚性、库存低位、下游需求稳健及出口暴增等因素驱动，全年维持强景气度，价格高位上行，成为全年涨幅最确定的细分赛道；四代制冷剂价格高位缓降，主要应用于高端领域，大规模替代仍需等待核心专利到期后产能释放与成本下降。

锂电材料、含氟聚合物、氟精细化学品受益于新能源产业持续高景气，需求与价格延续回暖态势。2026年全球新能源汽车、储能产业持续增长，带动六氟磷酸锂、PVDF等产品需求增加，

其中六氟磷酸锂3个月涨幅达158%，PVDF价格回升，同时医药农药产销量稳步回升、大消费刺激政策持续落地，进一步拉动氟精细化学品需求增长，行业盈利水平有所改善。

电子化学品迎来爆发式增长机遇，随着全球AI服务器出货量增长30%、半导体行业持续强劲复苏及显示面板行业全面恢复，电子特气、湿电子化学品等高端产品整体用量大幅上升，其中高端PCB、电子化学品需求增长35%，国内企业在电子级磷酸等细分领域已实现较高市占率，国产替代进程持续加速，行业发展空间持续拓宽。

高端制造化工材料持续保持产销两旺态势，受益于国产大飞机产业提速、高端装备制造升级及国家政策重点支持，叠加供给端严控新增产能、行业集中度提升，龙头企业凭借技术与成本优势，持续抢占市场份额，产品竞争力进一步增强，成为支撑行业高质量发展的核心力量之一。

工程技术服务迎来全新发展机遇，在我国“双碳”战略深入推进、“绿电+绿氢”模式加速落地的背景下，化工行业低碳转型需求迫切，绿电绿氢耦合化工、碳捕集利用等相关工程服务需求激增，同时氢能、储能等战略部署持续实施，国内已建成多个绿电绿氢耦合化工示范项目，为工程技术服务提供了广阔的市场空间，行业发展潜力充分释放。

综合分析2026年发展形势，全球经济结构性变革与国内经济稳中有进形成共振，化工行业进入高质量发展的关键元年，公司面临的发展机遇远大于挑战，仍处于加快发展的重要战略机遇期，市场空间更加广阔，发展前景可期。公司在高端氟化工、高端制造化工材料、电子化学品、工程技术服务等产业链上的深厚科研积累和技术转化能力，与行业发展趋势高度契合，在技术创新、生产制造等方面的行业领先优势进一步凸显，契合国家“化工反内卷”“发展高端化工新材料”的政策导向，作为我国科技革命和产业革命的排头兵，有望持续获得更多政策支持，依托行业复苏红利与自身核心竞争力，进一步扩大市场份额，实现高质量发展。

(二) 公司发展战略

适用 不适用

公司战略定位为中国先进化工材料引领者。总体发展战略是：持续聚焦氟化工、电子气体、高端制造化工材料、碳减排工程技术服务四大核心业务，以科技创新为主导，坚持“科技引领，创新驱动，追求卓越”的发展理念，大力发展“战略性好产品”，打造国内领先、国际一流的创新型先进化工材料解决方案提供商。

(三) 经营计划

适用 不适用

2026年，公司工作的总体要求是：坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面落实党的二十届四中全会、中央经济工作会议、中央企业负责人会议精神，坚决贯彻党中央、国资委党委和中国中化党组决策部署，坚持稳中求进、提质增效，以科技创新为驱动，以深化改革为动力，全面推进“科技昊华”建设，奋力实现“十五五”良好开局。2026年的主要生产经营目标是：实现营业收入182.56亿元，实现净利润17.38亿元。

重点做好以下工作：

1、战略引领，创新驱动，培育新质生产力

高质量制定公司“十五五”发展规划：确保规划方向准确、目标高远、措施务实。大力开展“十五五”规划宣贯，建立完善年度目标与规划目标衔接的考核机制，引导各所属企业共担责任、共享成果，保障规划目标达成。

加快科技攻关，培育壮大创新优势：全面启动“科技昊华”建设，布局实施科技筑基工程、技术攻坚工程、开放创新工程、人才汇聚工程、治理提升工程“五大工程”。围绕“做优增量”加大研发投入，稳步提高基础研究、绿色低碳投入占比，构建项目全周期闭环管理体系。

创新培养机制，建强干部人才队伍：把牢政治标准，统筹运用内部选拔、跨板块交流、公开竞聘等方式，着力打造政治过硬、本领高强、结构合理的干部队伍。增进干部横向、纵向交流，培养储备一批既懂专业、又通管理，既能谋全局、又善抓落实的复合型干部，积累一批扎根基层、精通业务、敢打硬仗、善带队伍的骨干力量。加快顶尖人才培养储备，加快推进实施“春华计划”“菁华计划”，用好跨单位研学交流、复合轮岗锻炼等培养举措，推动人才工作从“引得来”向“育得好、用得活”纵深拓展。

2、深化改革，推进重点项目，激发内生动力

推进企业改革，充分激发内生动力：贯彻落实即将发布的进一步深化国资国企改革方案，落实细改革专项工程，指导下属企业用足用好改革政策、加快改革攻坚。强化内部激励体系变革，探索建立人效考核机制，树立价值导向标杆，推进第二期限限制性股票激励计划。围绕扩链强链补链，聚焦产业链上下游把握有利时机探索实施重组并购。稳妥有序推动高端橡胶制品业务整合。

狠抓项目攻坚，筑牢产业发展基石：构建总部监管督导+项目单位执行落实的管控模式，有效发挥总部在投资论证环节的指导把关作用，增进论证深度，提升决策质量。启动工程管理中心建设运行，强化项目建设“安全、环保、质量、进度、成本、合规”六大控制。推进西南电子气体项目二期、含氟高端精细化学品项目、高性能民用航空涂料项目等重点存量项目建成投产，推动集成电路用刻蚀气项目、民航飞机密封型材扩产增效与自主化能力提升项目等一批增量新开工项目按计划实施，力争早日投产创效。

拥抱智能时代，全面加速 AI 赋能：加快推进 AI 场景落地运行，积极开展“AI+”在科研、生产、管理等领域的探索实践。聚焦 AI+研发深度融合，依托试点项目，推动研发范式变革，从“经验试错”向“AI 驱动”转变，大力提升研发实验效能。围绕提质增效，加快推进 AI+生产场景落地，融汇工艺机理与生产数据，以设备预测性维护、工艺流程自适应优化与产品质量智能预测为重点方向，构建从感知到优化的智能管理闭环，实现降本增效与质量升级双重突破。

3、提升管理效能，统筹发展与安全

强化专业管理，提升一体化管理水平：持续优化运营管控组织架构，增强运营管理穿透性。加强采购归口管理，建立采购与供应链平台，开展分品类二级集中采购，健全集采管控机制，防范采购风险。启动市场研究与共享平台建设，统筹关键资源与重大客户管理，推动跨区跨板块业

务联动，强化对下属企业的引导服务。健全财务一体化建设，提升会计核算规范化、财务系统标准化水平，优化财务人员垂直管理体系。持续加强合规管理体系，加强制度建设，着力强化横向合规约束和纵向穿透式管控，推动合规管理标准统一。

深化体系建设，增强卓越运营质效：全面推进卓越运营体系建设，加快推广体系建设良好实践，显著提升各企业管理成熟度。综合运用精益管理、六西格玛等工具提升运营效率，切实把体系建设成果体现在成本控制、质量改善、客户满意度和投资回报等关键经营指标上，转化为经营绩效。推进 ERP 系统升级建设，打造卓越运营一体化管理平台，实现所属企业系统平台全覆盖。以营运资金体系化管理为抓手，以信用风险精准防控为底线，以前端赋能与决策支撑为目标，打造数据同源、实时联动的业财一体新生态。

强化 HSE 管理，深入践行安全环保理念：锚定公司级生产安全事故为零、一般及以上突发环境事件为零、新增职业病为零、重大 HSE 负面舆情为零等“四个零”目标，压实各级 HSE 责任，践行“有感领导”，推动 HSE 刚性履职向基层延伸，构建“明责、知责、履责、考责、追责、激励”的安全环保责任闭环管理机制，把 HSE 责任根植于每个岗位、每个环节、每个人心中，建设全员积极参与的 HSE 文化。着力提升本质安全水平，聚焦重大安全风险管控，持续加大安全环保投入，实施老旧装置换新改造，推进消除负压操作、敞口操作、手工投料等重大安全缺陷，加强易燃易爆、有毒有害物质操作环节管控，全面推行装置零手操。推进深化安全生产专项提升三年行动，加快运用现代信息技术，加快实施“智能工厂+智慧 HES”，提升风险防控、监测、预警、处置能力，建立重大事故隐患动态清零机制。严格安全执行力考核，加强跟踪检查和督导帮扶，确保各级企业、生产基地安全要求落到实处。全力推动绿色低碳发展，编制“十五五”低碳发展规划。健全碳排放双控管理体系，建立绿色发展评估机制，推进绿色供应链管理体系建设。加快推进能源结构转型和设备能效升级，试点开展零碳园区/工厂建设。加强绿色低碳科技创新，推动碳资源捕集与高效利用技术、变压吸附提氢技术的提升突破及工业化应用，围绕含氟温室气体控制与 PFAS 替代持续开发环保型新产品。

4、强化党建引领，凝聚奋进合力

加强党的建设，凝聚团结奋进合力：强化理论武装，深入学习贯彻党的二十届四中全会精神，自觉用全会精神统一思想、指导实践、引领发展。持续提升“第一议题”学习质效，强化跟踪督导，推进习近平总书记重要讲话和指示批示精神贯彻落实工作向基层延伸。

巩固国有企业党建工作会 10 周年成果：开展“回头看”“大家谈”“成果展”系列活动，专题研学“两会”精神与“十五五”战略部署。以强基固本为抓手，纵深推进党建工作标准化规范化建设，依托智慧党建平台赋能日常管理。

以品牌文化为引擎，升级展厅展会企业形象：打造可视化可感化宣传阵地，持续提升企业文化的凝聚力、感召力、影响力。

(四)可能面对的风险

√适用 □不适用

1.市场竞争风险

氟化工方面，制冷剂生产和消费预计维持2025年水平，但市场操作复杂度和难度加大，含氟聚合物全行业产能仍然过剩，行业竞争激烈，市场预计将继续底部深度盘整。下游半导体和显示面板行业在2025年景气度恢复，2026年预计将持续回升，带动电子特气用量同比增加的同时，供给端产能扩张竞争加剧。高端制造化工材料部分产品市场格局受到较大冲击，价格体系面临重塑，下降趋势较为明显。国内传统化工设计服务行业预计不会有明显复苏，国家暂停审核批准以煤为原料制甲醇的项目，工程业务面临一定挑战。

对策：优化调整制冷剂产品和客户结构，产品向高价值终端、高价值细分市场倾斜，实现价值最大化。加大海外市场拓展，推动产品实现销量增长，全面拓展市场和规模放量。新投产项目尽快完成产能爬坡，加速推进客户对产品的测试验证，实现销量提升。积极开展客户走访，加强研制优化任务的机遇，全力争取销售收入达成经营目标。新兴低碳行业机会逐渐涌现，公司依托在绿色低碳领域的长期技术积累，充分利用国家级实验室创新平台，努力提升工程资质水平，进一步加强技术创新和市场开拓。

2.宏观经济风险：

2026年，预计我国经济增长动力主要来自消费的温和复苏以及制造业和基建投资的修复。同时，净出口对经济的贡献度可能因全球需求放缓而减弱，而房地产投资的拖累预计会收窄。多数机构认为我国GDP增长率将略低于2025年，但仍保持韧性。2026年一季度美以伊冲突等地缘政治突发事件的持续时间和升级范围存在高度不确定性，是当前全球经济运行，特别是能源、化工及相关工程设计行业所面临的一项核心风险变量，导致市场需求不确定性进一步增加。

对策：如果GDP增长率同比变化情况、PPI增长率为正，表明经济复苏向好，市场信心提升，公司可加快项目建设，推动新产能落地，尽快形成新的经济增长点。如果GDP增长率同比变化情况、PPI增长率为零或负，表明经济复苏缓慢，市场信心低迷，提示企业谨慎投资扩张，把工作重点放在加强运营管理，着力开展降本增效。公司强化监测预警，密切跟踪美以伊冲突态势，国际能源价格及制裁政策的变化，对现有项目进行更严格的风险再评估。

3.科技创新风险：

在研重点科技项目如不能完成研发目标可能出现技术风险。竞争对手利用专利、技术秘密侵权诉讼等手段干扰我方的风险。

应对：加强在研重点项目里程碑过程管理，按照里程碑节点做好跟踪督导。对项目研发过程中可能出现的意外情况，及时组织力量分析研判，形成解决方案。根据不同科技成果各自特点，针对性采用专利或技术秘密等手段进行保护；加强知识产权专业培训，持续提升知识产权管理能力建设；对公司重点领域开展专利战略研究，充分了解竞争对手技术进展，做好专利布局。

4.安全生产、环保风险：

公司所涉及到的化工生产储存设施多，化工生产过程和装置运行固有风险高，存在着发生安全事故，造成人员伤亡、财产损失的可能，影响企业生产经营，造成不良社会影响。在安全风险分级管控工作中，虽然对风险进行了全面辨识和评估，但部分风险管控措施的针对性和精准性仍有待提高。对于一些复杂的生产工艺环节，风险评估的深度不够，难以完全消除风险隐患。部分院所装置建设年限长，环保绩效评级偏低，挥发性有机物治理难度大、成本高，存在环保风险。

对策：夯实安全管理基础，践行有感领导，树立标杆模范，建设正向激励为主、全员参与的企业安全文化。强化专业管理，落实全员安全环保责任，制定针对性强、可操作、能落地实施的工作方案，细化工作任务清单，明确责任部门和人员，确定时间节点计划。着力提升本质安全水平，以大规模设备更新为契机，加快推进化工老旧装置升级改造步伐，依法依规淘汰落后高耗能设备。积极落实各项环保隐患排查与整改，开展环保诊断工作，进一步摸清环保风险底数，制定风险防控措施。开展环保专项培训，不断提高环保人员专业管理水平。督促企业规范设计并正常运行环保设施，做好废水、废气在线监测，确保达标排放。持续深入打好污染防治攻坚战，强化清洁生产审核，争创绿色工厂、无废工厂，环保绩效得到持续提升。

5.改革与业务转型风险：

根据公司战新产业发展方案和“十五五”发展思路，公司持续聚焦核心业务，持续开展业务整合，推动延链补链工作不断深化。在项目实施过程中，可能面临成本过高，主要产品价格下行或需求不足风险，业务整合无法顺利实施等风险，从而影响公司改革与业务转型推进工作。

对策：公司用好内部资源，组建专业化团队，严格落实公司投资管理要求。制定并落实风险应对举措，确保业务整合稳妥推进。以聚焦主业、延链补链为主线，强化项目全周期成本管控与精细化管理，严控投资与运营成本；密切跟踪市场供需及价格走势，灵活调整产品结构营销策略，积极拓展优质客户与新兴市场；同时健全业务整合推进机制，加强统筹协调与风险预判，细化实施方案，确保整合有序落地，切实保障公司改革转型与高质量发展稳步推进。

(五)其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

报告期内，根据《中华人民共和国公司法》等法律、行政法规的规定，公司严格落实中国证监会和上海证券交易所等各监管主体要求，不断完善法人治理的相关制度，2025年9月完成取

消监事会并由董事会审计委员会承接原监事会职责的改革措施，按照上市公司规范要求建立了权责明确、相互制衡的新型公司治理结构和监督有效的内控制度，并严格依法规范运作。报告期内，公司治理水平持续得到进一步提升，为促进公司发展和提升股东价值奠定了更加良好的基础。

（一）公司治理规范运作情况

报告期内，公司共召开了6次股东（大）会会议、12次董事会会议、6次监事会会议及董事会各专门委员会会议15次、独立董事专门会议3次。公司严格按照《昊华科技公司章程》及相关法律法规要求规范会议召集、召开和表决程序，全体董事、监事及高级管理人员认真、勤勉地履行职责，决议事项能够维护公司与全体股东的利益；董事会下设战略与可持续发展委员会、审计委员会、薪酬与考核委员会、提名委员会四个专门委员会，注重发挥各专门委员会专业审查、辅助决策的作用，积极推动专门委员会工作日常化；圆满完成昊华科技监事会改革，取消监事会并由董事会审计委员会承接原监事会职责，废止《监事会议事规则》，修订公司治理制度20余项；组织董监高集中培训2次、专项培训9次，全覆盖完成合规培训。

（二）信息披露与投资者关系管理

报告期内，公司坚守信息披露“真实、准确、完整，及时、公平，简明清晰、通俗易懂”原则，处理好信息披露与保密要求的关系，以投资者需求为导向不断优化披露内容，在依法依规的前提下充分披露有助于投资者了解公司的信息，切实履行上市公司信息披露的义务，报告期内公司共披露定期报告4篇，临时公告87篇。公司获上海证券交易所2024至2025年度信息披露评价“A”级，董事会秘书获评证券时报“阳光董秘奖”。

公司制定《2025年度投资者关系管理方案》，构建多层次互动体系，通过法定信息披露平台以及股东会、投资者说明会、分析师调研等多种途径与投资者在信息披露允许的范围内加强交流。成功入选中国上市公司协会投资者关系管理最佳实践案例。公司积极回报投资者，2024年度利润分配总额为368,952,791.32元，占公司2024年度合并报表中归属于上市公司股东净利润的比例约为35.01%。

（三）ESG（环境、社会及治理）工作体系建设

公司高度重视ESG相关工作，报告期内，高质量完成《昊华科技2024年度环境、社会及治理（ESG）报告》编制与披露，构建董事会战略与可持续发展委员会统筹的ESG治理机制，中证ESG评级“AA”级、Wind ESG评级“A”级，荣获“第三届国新杯·ESG金牛奖百强”，入选十

四五金融创新优秀案例（治理创新），实现可持续发展与经营效益协同提升，彰显央企社会责任担当。

公司法人治理是一项长期、持续的工作，公司将持续按照监管部门发布的法律法规的要求，不断深化公司治理，及时修订公司治理制度，持续完善公司内部管理制度，切实提高公司规范运作水平，持之以恒地维护公司和广大股东特别是中小股东的合法权益，构建提高公司治理水平的长效机制，促进公司快速健康发展。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划
适用 不适用

为解决氟化工业务的同业竞争问题，公司2024年以发行股份方式购买中化蓝天100%股权，中化蓝天成为公司全资子公司，有效维护上市公司及中小股东的合法权益，实现上市公司规范运营；同时为进一步解决公司与关联方鲁西化工集团股份有限公司（以下简称“鲁西化工”）之间相关氟产品同业竞争问题，公司全资子公司中化蓝天集团贸易有限公司（以下简称“中化蓝贸”）与鲁西化工全资子公司聊城氟尔新材料科技有限公司签署（以下简称“氟尔公司”）于2025年4月24日签署《氟产品框架协议》。氟尔公司二氟甲烷产品除鲁西化工及其子公司自行生产用作原料用途外，全部由中化蓝贸进行销售。具体情况详见“报告期内重大资产重组整合的具体进展情况”及“承诺事项履行情况”。

三、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额（万元）	是否在公司关联方获取薪酬
王 军	董事长	男	53	2024-12-26	2029-02-03	0	0	0		-	否
	董事、总经理	男	53	2022-12-26	2029-02-03	0	0	0		196.47	否
姚立新	董事	男	59	2025-07-04	2029-02-03	0	0	0		0	是
施 洁	董事	女	54	2026-02-04	2029-02-03	0	0	0		0	是
周 民	董事	男	50	2025-03-12	2029-02-03	0	0	0		0	是
郭 涛	董事	男	44	2019-02-21	2029-02-03	0	0	0		0	是
肖 昱	职工代表董事	男	38	2026-02-04	2029-02-03	0	0	0		11.32	否
李 姝	独立董事	女	54	2022-05-18	2029-02-03	0	0	0		12	否
赵怀亮	独立董事	男	61	2022-05-18	2029-02-03	0	0	0		12	否
郭宝春	独立董事	男	50	2026-02-04	2029-02-03	0	0	0		0	否
龚莉莉	副总经理	女	52	2025-05-28	2029-02-03	0	0	0		29.24	否
何 捷	副总经理	男	55	2026-01-19	2029-02-03	53,600	53,600	0		139.75	否
王 波	副总经理	男	53	2024-11-22	2029-02-03	76,600	76,600	0		138.83	否
杜 娟	财务总监、总法律顾问、首席合规官	女	46	2026-01-19	2029-02-03	0	0	0		0	是
苏静祎	董事会秘书	女	52	2021-03-22	2029-02-03	0	0	0		113.15	否
杨茂良	董事（离任）	男	60	2017-11-22	2025-06-10	128,333	128,333	0		0	是
肖林兴	董事（离任）	男	41	2023-02-02	2025-10-24	0	0	0		0	否
李群生	独立董事（离任）	男	62	2019-12-16	2025-12-15	0	0	0		12	否
张宝红	董事（离任）	男	59	2024-07-24	2025-12-29	0	0	0		0	是
王洋文	职工代表董事	男	40	2025-10-25	2026-02-04	31,490	31,490	0		6.53	是

	(离任)										
张海兵	副总经理(离任)	男	60	2024-10-29	2026-01-15	1,900	1,900	0		190.62	否
何捷	财务总监、总法律顾问、首席合规官(离任)	男	55	2023-01-17	2026-01-15	53,600	53,600	0		-	否
合计	/	/	/	/	/	345,523	345,523		/	861.91	/

姓名	主要工作经历
王军	中共党员，南京理工大学化工学院化学工程专业工学学士，高级工程师。历任中化近代(西安)环保化工有限公司质量部副经理、催化剂生产部部门经理、副总工程师、总工程师，中化太仓化工产业园总工程师、总经理，中化蓝天集团有限公司副总经理、党委委员，中化集团化工事业部副总裁、党委委员，中化国际(控股)股份有限公司副总经理、党委委员，中化蓝天集团有限公司执行董事、党委书记，昊华科技副董事长。现任中国昊华化工集团有限公司董事，昊华科技党委书记、第九届董事会董事、董事长、总经理。
姚立新	中共党员，清华大学化学工程系生物化工专业硕士，正高级工程师。曾任中国中化集团公司投资部副总经理，方兴地产(中国)有限公司副总经理，中国中化集团公司科技管理部副总经理，中国中化集团公司/中国中化股份有限公司科技管理部总经理，中国中化集团公司创新与战略部副总监，中国中化控股有限责任公司科技创新部副总监兼沈阳化工研究院有限公司董事，昊华科技第八届董事会董事。现任中国中化控股有限责任公司所属企业专职外部董事，昊华科技第九届董事会董事，鲁西化工集团股份有限公司非独立董事、沈阳化工研究院有限公司董事，中国化工学会化学工程专业委员会副主任委员。
施洁	中国人民大学商学院工商管理专业硕士研究生，高级会计师，全国高端会计人才。历任中国蓝星(集团)总公司财经办投资证券处副处长、副主任、主任，中国蓝星(集团)股份有限公司财经办副主任、主任、副总会计师，中国化工集团公司副总会计师兼财务部主任，中国化工财务有限公司董事长，中国中化控股有限责任公司财务部副总监(部门正职级)。现任中国中化控股有限责任公司专职外部董事，昊华科技第九届董事会董事。
周民	中共党员，天津大学有机化工、技术经济专业双学士。曾任中化河北有限公司副总经理，中国中化集团有限公司战略规划部副总经理、创新与战略部副总监，昊华科技第八届董事会董事。现任中国中化控股有限责任公司数字化部总监、中化共享财务服务(上海)有限公司董事，昊华科技第九届董事会董事。
郭涛	上海交通大学高级管理人员工商管理专业硕士。历任盈投科技控股集团有限公司常务副总裁，昊华科技第八届董事会董事。现任盈投科技控股集团有限公司董事、总经理，深圳市盈投荣达科技有限公司法定代表人、董事长、总经理，深圳市亿尔德投资有限公司董事，深圳乐百氏健康饮品集团有限责任公司董事等，昊华科技第九届董事会董事。
肖昱	中共党员，英国伍尔弗汉普顿大学人力资源管理专业硕士学位，政工师。历任中国中化集团有限公司办公厅秘书部副总经理，中国中化控股有限责任公司办公室(党组办公室、董事会办公室)党组督办部副总经理(主持工作)并兼任共青团中国中化控股有限责任公司委员会副书记(下同)、党组督办部总经理、信访与督办部总经理。现任昊华科技人力资源部(党委组织部)总经理、工会副主席、第九届董事会职工代表董事，

	兼任共青团中国中化控股有限责任公司委员会副书记。
李 姝	中共党员，南开大学商学院会计系教授，博士生导师，中国人民大学管理学博士，南开大学中国公司治理研究院博士后，加拿大英属哥伦比亚大学访问学者。长期致力于财务会计与公司治理研究。先后主持国家社会科学基金重点项目2项，省部级项目4项。出版著作7部，在《会计研究》《南开管理评论》《中国工业经济》等各级期刊发表学术论文70余篇，获得省部级以上奖励4项。现任天津七一二通信广播股份有限公司、天津农村商业银行股份有限公司独立董事，天津水务集团有限公司、天津房地产集团有限公司外部董事，昊华科技第九届董事会独立董事。
赵怀亮	九三学社社员，法律硕士，北京德恒律师事务所合伙人律师。长期从事金融证券法律业务，2022年荣获ALB年度股票市场交易大奖、年度能源与资源交易大奖，2023年度卓越执业英才评选中被评为深沪主板杰出IPO律师。现任北京亿玛在线科技股份有限公司的独立董事，兼任山西证券股份有限公司和华金证券股份有限公司的内核委员，昊华科技第九届董事会独立董事。
郭宝春	中共党员，华南理工大学高分子系教授，博士生导师，材料科学与工程学院院长，兼任中国化工学会橡胶专业委员会副主任，天然橡胶协会副会长，长期从事橡胶材料的基础及应用研究。获国家杰出青年基金资助（2018年），入选国家万人计划领军人才（2017年），主持国家自然科学基金重点项目等国家级项目10余项，企事业单位合作项目近20项。2015年获“中国橡胶工业优秀科技工作者”，2016年获中国化工学会侯德榜科技青年奖，2021年获颁Sparks-Thomas奖(ACS Rubber Division)。以通讯作者在国际期刊发表论文160余篇，获得国内外授权发明专利30余件。目前担任万力轮胎股份有限公司独立董事，昊华科技第九届董事会独立董事。
龚莉莉	中共党员，北京大学工商管理硕士，正高级工程师。历任中国昊华化工（集团）总公司经济运行部副处级高级业务经理兼团委副书记，中国化工集团公司生产经营办综合处副处长、生产经营办综合处处长、监事部副主任（主持工作）、监事部纪检监察高级副主任、生产经营办供应链管理高级副主任兼中国化工信息中心纪委书记，中国中化控股有限责任公司战略执行部副总监、生产经营部副总监。现任昊华科技副总经理、党委委员。
何 捷	中共党员，中国人民大学经济学硕士，高级经济师。历任昊华海通投资管理有限公司总经理助理、副总经理，中国昊华化工集团股份有限公司财务部副主任、财务部主任（期间曾兼任北京中昊华泰能源科技有限公司副总经理、兼任昊华化工科技集团股份有限公司监事），昊华化工科技集团股份有限公司财务总监、总法律顾问、首席合规官。现任昊华科技副总经理、党委委员。
王 波	中共党员，北京化工大学高分子系高分子材料专业工学学士，正高级工程师、注册会计师。历任黎明化工研究设计院有限责任公司团委书记、一分厂副厂长、一分厂厂长、院长助理、研发基地主任、副总经理；中昊北方涂料工业研究设计院有限公司执行董事、总经理、党委书记；海洋化工研究院有限公司执行董事、总经理、党委书记。现任昊华科技副总经理、党委委员。
杜 娟	中共党员，中国人民大学工商管理硕士，会计师。历任中化国际冶金能源事业部财务经理、财务副总监、财务总监，中化国际分销与贸易事业部财务副总监，中化塑料有限公司财务部副总经理，中化塑料有限公司财务总监（兼任中化国际轻量化材料事业部财务总监）、党委委员，中化塑料有限公司党委副书记、纪委书记。现任昊华科技财务总监、总法律顾问、首席合规官。
苏静祎	中共党员，北京大学工商管理硕士，高级经济师。历任中国昊华化工集团股份有限公司办公室高级副主任、办公室主任，四川天一科技股份有限公司董事，昊华化工科技集团股份有限公司监事、监事会副主席、董事会办公室主任。现任昊华科技董事会秘书、董事会办公室主任。

其它情况说明

√适用 □不适用

1、报告期内，董事、高级管理人员变动情况说明如下：

(1) 2025年2月10日，公司召开第八届董事会第二十七次会议，经公司董事会提名委员会资格审查通过并形成决议后，审议通过“关于审议提名周民先生为公司第八届董事会非独立董事候选人的议案”。董事会同意提名周民先生为第八届董事会非独立董事候选人，任期自公司股东大会审议通过之日起至公司第八届董事会任期届满之日止。详见公司于2025年2月12日披露的《昊华科技第八届董事会第二十七次会议决议公告》（公告编号：临2025-007）。

(2) 2025年3月12日，公司召开2025年第一次临时股东大会，审议通过“关于审议选举周民先生为公司第八届董事会非独立董事的议案”。详见公司于2025年3月13日披露的《昊华科技2025年第一次临时股东大会决议公告》（公告编号：临2025-020）。

(3) 2025年5月28日，公司召开第八届董事会第三十二次会议，审议通过“关于审议聘任龚莉莉女士为公司副总经理的议案”。经公司董事会提名委员会资格审查通过并形成决议后，董事会同意聘任龚莉莉女士为公司副总经理，任期自本次董事会审议通过之日起至公司第八届董事会任期届满之日止。详见公司于2025年5月29日披露的《昊华科技第八届董事会第三十二次会议决议公告》（公告编号：临2025-048）。

(4) 2025年6月10日，杨茂良先生因工作安排原因，辞去公司第八届董事会董事及董事会战略与可持续发展委员会委员等职务。详见公司于2025年6月12日披露的《昊华科技关于董事辞职暨增补董事的公告》（公告编号：临2025-052）。

(5) 2025年6月11日，公司召开第八届董事会第三十三次会议，经公司董事会提名委员会资格审查通过并形成决议后，审议通过“关于审议提名姚立新先生为公司第八届董事会非独立董事候选人的议案”，公司董事会同意提名姚立新先生为第八届董事会非独立董事候选人，任期自公司股东大会审议通过之日起至公司第八届董事会任期届满之日止。姚立新先生经公司股东大会审议通过担任公司第八届董事会非独立董事后，将同时担任公司董事会战略与可持续发展委员会委员职务，任期自公司股东大会审议通过之日起至公司第八届董事会任期届满之日止。详见公司于2025年6月12日披露的《昊华科技第八届董事会第三十三次会议决议公告》（公告编号：临2025-051）。

(6) 2025年7月4日，公司召开2025年第三次临时股东大会，审议通过“关于审议选举姚立新先生为公司第八届董事会非独立董事的议案”。详见公司于2025年7月5日披露的《昊华科技2025年第三次临时股东大会决议公告》（公告编号：临2025-058）。

(7) 2025年8月28日，公司召开第八届董事会第三十四次会议，审议通过“关于审议取消监事会并修订《昊华科技公司章程》的议案”，董事会同意公司取消监事会，原监事会职权由董事会审计委员会行使，《昊华科技监事会议事规则》予以废止。同时，董事会同意对《昊华科技公司章程》部分条款进行修订。在公司股东大会审议通过该事项前，公司第八届监事会及各位监事仍应严格按照法律法规及《昊华科技公司章程》的规定继续尽职履责。自公司股东大会审议通过本议案后，公司第八届监事会予以取消、各位监事的职务自然免除并停止履职。公司各项规章制度中涉及监事会、监事的规定不再适用，董事会审计委员会成员履行原监事相关职责。本议案尚需提交公司股东大会审议。详见公司于2025年8月30日披露的《昊华科技第八届董事会第三十四次会议决议公告》（公告编号：临2025-060）。

(8) 2025年9月26日，公司召开2025年第四次临时股东大会，审议通过“关于审议取消监事会并修订《昊华科技公司章程》的议案”。详见公司于2025年9月27日披露的《昊华科技2025年第四次临时股东大会决议公告》（公告编号：临2025-070）。

(9) 2025年10月24日，肖林兴先生因工作安排原因，辞去公司第八届董事会董事及董事会审计委员会委员等职务。

2025年10月25日，公司召开职工代表大会，经与会职工代表审议，同意选举王洋文先生为公司第八届董事会职工代表董事，任期自本次职工代表大会审议通过之日起至第八届董事会任期届满为止。详见公司于2025年10月28日披露的《昊华科技关于公司董事离任暨选举职工代表董事的公告》（公告编号：临2025-071）。

(10) 2025年12月15日，李群生先生因连续担任公司独立董事已满六年原因，辞去公司第八届董事会独立董事职务，同时辞去第八届董事会薪酬与考核委员会主任委员（召集人）、第八届董事会审计委员会委员、第八届董事会提名委员会委员、第八届董事会战略与可持续发展委员会委员职务。李群生先生辞去公司独立董事的职务，将导致公司独立董事人数少于董事会成员的三分之一，且公司董事会专门委员会中独立董事所占比例不符合相关法律法规的规定，根据《中华人民共和国公司法》《上市公司独立董事管理办法》以及《昊华科技公司章程》等相关规定，李群生先生的辞职申请将于

公司股东会选举产生新任独立董事之日生效。在此期间，李群生先生将依据相关法律法规和《昊华科技公司章程》的规定，继续履行独立董事及其在董事会各专门委员会中的相关职责并按照公司制度做好交接工作。详见公司于2025年12月16日披露的《昊华科技关于公司独立董事任期满六年辞职的公告》（公告编号：临2025-081）。

（11）2025年12月29日，张宝红先生因工作安排原因，辞去公司第八届董事会董事职务，同时辞去公司第八届董事会审计委员会委员、第八届董事会战略与可持续发展委员会委员职务。详见公司于2025年12月30日披露的《昊华科技关于公司董事辞职的公告》（公告编号：临2025-087）。

2、报告期外，截至本年度报告披露日，董事、高级管理人员变动情况说明如下：

（1）2026年1月15日，张海兵先生因到龄退休原因，辞去公司副总经理职务。何捷先生因工作安排原因，辞去公司财务总监、总法律顾问、首席合规官职务。详见公司于2026年1月20日披露的《昊华科技关于公司高级管理人员变动的公告》（公告编号：临2026-005）。

（2）2026年1月19日，公司召开了公司第八届董事会第三十九次会议，审议通过了“关于审议向股东会提名昊华科技第九届董事会非独立董事候选人的议案”“关于审议向股东会提名昊华科技第九届董事会独立董事候选人的议案”，经公司董事会提名委员会资格审查通过并形成决议后，公司董事会同意提名王军、姚立新、施洁、周民、郭涛为公司第九届董事会非独立董事候选人，同意提名李姝、赵怀亮、郭宝春为公司第九届董事会独立董事候选人，任期均自股东会选举通过之日起三年。详见公司于2026年1月20日披露的《昊华科技第八届董事会第三十九次会议决议公告》（公告编号：临2026-003）《昊华科技关于董事会换届选举的公告》（公告编号：临2026-004）。

第八届董事会第三十九次会议，审议通过了“关于审议聘任杜娟女士为公司财务总监、总法律顾问、首席合规官的议案”“关于审议聘任何捷先生为公司副总经理的议案”，经公司董事会提名委员会及审计委员会资格审查通过并形成决议后，公司董事会同意聘任杜娟女士为公司财务总监、总法律顾问、首席合规官；经公司董事会提名委员会资格审查通过并形成决议后，董事会同意聘任何捷先生为公司副总经理，任期均为自本次董事会审议通过之日起至公司第八届董事会任期届满之日止。详见公司于2026年1月20日披露的《昊华科技第八届董事会第三十九次会议决议公告》（公告编号：临2026-003）。

(3) 2026年2月2日，公司召开职工代表大会，经与会职工代表审议，同意选举肖昱先生为公司第九届董事会职工代表董事，任期与公司第九届董事会任期一致。详见公司于2026年2月5日披露的《昊华科技关于选举公司第九届董事会职工代表董事的公告》（公告编号：临2026-009）。

(4) 2026年2月4日，公司召开2026年第一次临时股东会，审议通过“关于选举公司第九届董事会非独立董事的议案”“关于选举公司第九届董事会独立董事的议案”。详见公司于2026年2月5日披露的《昊华科技2026年第一次临时股东会决议公告》（公告编号：临2026-008）。

股东会后，公司召开了公司第九届董事会第一次会议，审议通过了“关于审议选举王军先生为公司第九届董事会董事长的议案”“关于审议聘任王军先生为公司总经理的议案”“关于审议聘任公司其他高级管理人员的议案”，公司董事会同意选举王军先生为公司第九届董事会董事长，任期自公司董事会选举通过之日起至公司第九届董事会任期届满之日止。董事会同意聘任王军先生为公司总经理，同意聘任龚莉莉女士、何捷先生、王波先生为公司副总经理，杜娟女士为公司财务总监、总法律顾问、首席合规官，苏静祎女士为公司董事会秘书。任期自本次董事会审议通过之日起至公司第九届董事会任期届满之日止。详见公司于2026年2月5日披露的《昊华科技第九届董事会第一次会议决议公告》（公告编号：临2026-010）《昊华科技关于董事会换届选举的公告》（公告编号：临2026-004）。

3. 上表中列示的高级管理人员薪酬由2025年基本薪酬和2024年绩效薪酬构成，目前高级管理人员尚未完成2025年绩效考核工作，待考核完成后据实支付。

(二)现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况**1、在股东单位任职情况**

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
王军	中国昊华化工集团有限公司	董事长	2025年1月	2025年11月
王军	中国昊华化工集团有限公司	董事	2025年11月	
郭涛	盈投科技控股集团有限公司	董事	2018年8月	
郭涛	盈投科技控股集团有限公司	总经理	2022年7月	
杨茂良（离任）	中国昊华化工集团有限公司	董事	2017年12月	2025年11月
张宝红（离任）	中国昊华化工集团有限公司	董事	2024年7月	2025年11月
肖林兴（离任）	国新投资有限公司	副总经理	2024年9月	
在股东单位任职情况的说明	参见（一）中的“其他情况说明”。			

2、在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
姚立新	中国中化控股有限责任公司	所属企业专职外部董事	2025年6月	
姚立新	鲁西化工集团股份有限公司	非独立董事	2025年7月	
姚立新	沈阳化工研究院有限公司	董事	2022年4月	
姚立新	中国化工学会	化学工程专业委员会副主任委员	2024年4月	
施洁	中国中化控股有限责任公司	所属企业专职外部董事	2025年12月	
周民	中国中化控股有限责任公司	数字化部总监	2021年6月	
周民	中化共享财务服务（上海）有限公司	董事	2023年11月	
周民	鲁西化工集团股份有限公司	董事	2025年3月	
周民	中国石油和化学工业联合会	智能制造工作委员会第一届副主任委员	2023年3月	
周民	中国化工学会	信息技术与应用专业委员会第九届委员会主任委员	2023年11月	
郭涛	深圳市嘉年印务有限公司	董事长	2024年1月	2025年4月
郭涛	深圳市嘉年印务有限公司	董事	2025年4月	
郭涛	深圳市益德置业有限公司	总经理、董事	2010年4月	
郭涛	深圳市银珠塑料制品有限公司	董事	2011年6月	
郭涛	深圳市铭嘉达信息咨询有限公司	董事	2012年3月	
郭涛	深圳市益景德实业有限公司	董事	2012年8月	
郭涛	深圳安吉尔饮水产业集团有限公司	董事	2013年4月	

郭涛	深圳市润丰不动产运营服务有限公司	董事	2014年2月	
郭涛	深圳市盈投荣达科技有限公司	董事长、总经理	2014年11月	
郭涛	深圳市亿尔德投资有限公司	执行董事、总经理	2014年12月	
郭涛	深圳市安吉尔饮水事业发展有限公司	董事	2015年3月	
郭涛	富荣基金管理有限公司	董事	2016年1月	
郭涛	绍兴安吉尔私募基金管理有限公司	董事	2017年8月	2025年9月
郭涛	乐百氏（广东）饮用水有限公司	董事	2017年11月	
郭涛	深圳市盈投发展有限公司	董事	2018年4月	
郭涛	绍兴安吉尔环境科技有限公司	董事	2018年7月	
郭涛	深圳市盈实发展有限公司	董事长	2020年12月	
郭涛	深圳市理得文化发展有限公司	董事	2019年3月	2025年10月
郭涛	深圳嘉年实业股份有限公司	董事	2015年9月	
郭涛	深圳乐百氏健康饮品集团有限责任公司	董事	2019年12月	
郭涛	深圳市盈致未来文创管理有限公司	董事长	2021年4月	
郭涛	乐百氏（成都）饮用水有限公司	董事	2021年6月	
郭涛	微愿数智（深圳）健康科技有限公司	执行董事，总经理	2023年3月	
郭涛	乐百氏（广东）饮品有限公司	董事	2023年8月	
郭涛	乐百氏（沈阳）饮品有限公司	董事	2023年7月	
郭涛	乐百氏（广州）健康科技有限公司	董事	2024年5月	
郭涛	深圳市乐百氏实业发展有限公司	董事	2024年5月	
郭涛	深圳市久猪电子有限公司	监事	2024年7月	
郭涛	乐百氏（广东）桶装水发展有限公司	董事	2025年11月	
李姝	天津七一二通信广播股份有限公司	独立董事	2022年6月	
李姝	南开大学	教师、教授，博士生导师	1997年7月	
李姝	天津农村商业银行股份有限公司	独立董事	2024年12月	
李姝	天津水务集团有限公司	外部董事	2020年8月	
李姝	天津房地产集团有限公司	外部董事	2020年8月	
赵怀亮	北京德恒律师事务所	律师、合伙人	2008年5月	
赵怀亮	北京亿玛在线科技股份有限公司	独立董事	2020年5月	
赵怀亮	山西证券股份有限公司	内核委员	2014年4月	
赵怀亮	华金证券股份有限公司	内核委员	2018年8月	
郭宝春	华南理工大学	教授，博士生导师	2009年12月	

杜娟	中化塑料有限公司	党委副书记、纪委书记、党委委员	2024年8月	2026年1月
杨茂良（离任）	中国中化控股有限责任公司中央研究院	副院长	2022年12月	2025年9月
张宝红（离任）	中国中化控股有限责任公司	咨询中心高级专家	2024年6月	2025年12月
张宝红（离任）	中国中化控股有限责任公司	咨询中心副主任	2025年12月	
张宝红（离任）	中国中化控股有限责任公司所属企业	专职外部董事	2024年6月	2025年12月
肖林兴（离任）	中国铀业有限公司	董事	2021年6月	
肖林兴（离任）	北京当升材料科技股份有限公司	董事	2022年4月	
李群生（离任）	北京化工大学	讲师、副研究员、研究员（教授）	1987年7月	
王洋文（离任）	黎明化工研究设计院有限责任公司	纪委书记、党委委员	2025年11月	
张海兵（离任）	中化蓝天集团有限公司	执行董事、党委书记、总经理、党委委员	2022年12月	2026年1月
在其他单位任职情况的说明	参见（一）中的“其他情况说明”。			

(三)董事、高级管理人员薪酬情况

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	独立董事津贴由董事会薪酬与考核委员会制定计划方案，经董事会审议通过后，提交股东会审议批准后执行。高级管理人员报酬根据公司的经营业绩，结合公司内部薪酬与激励决策机制制定方案并经薪酬与考核委员会、董事会审议后实施。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	1、2023年3月29日，召开公司第八届董事会薪酬与考核委员会2023年第一次会议（通讯），审议《关于审议确定公司第八届董事会独立董事津贴标准的议案》。委员李群生先生、李姝女士为公司第八届董事会独立董事，回避了本议案的表决。因表决委员不足半数，本议案直接提交董事会审议。2、2025年4月18日，召开公司第八届董事会薪酬与考核委员会2025年第三次会议，审议通过《关于审议确定公司总经理等高级管理人员2024年度考核结果以及薪酬兑现的议案》。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	根据公司的经营业绩，结合公司内部薪酬与激励的决策机制，确定总经理与其他高级管理人员的薪酬与奖励。独立董事实行固定津贴制。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	861.91万元
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	861.91万元
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	依据签订的任期制契约化责任书进行考核，并完成薪酬兑现。

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	本公司已建立高级管理人员绩效年薪递延支付机制，递延支付比例一般不低于绩效年薪的10%，递延支付时间一般不少于3年。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	无

(四)公司董事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
姚立新	董事	选举	工作调动
周民	董事	选举	工作调动
王洋文	职工代表董事	选举	工作调动
龚莉莉	副总经理	聘任	工作调动
杨茂良	董事	离任	工作调动
肖林兴	董事	离任	工作调动
李群生	独立董事	离任	连续担任公司独立董事已满六年
张宝红	董事	离任	工作调动

注：参见“（一）现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及报酬情况”中的“其他情况说明”。

(五)近三年受证券监管机构处罚的情况说明

□适用 √不适用

(六)其他

□适用 √不适用

四、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
王 军	否	12	12	5	0	0	否	6
姚立新	否	4	4	2	0	0	否	2
施 洁	否	0	0	0	0	0	否	0
周 民	否	9	9	5	0	0	否	5
郭 涛	否	12	12	5	0	0	否	6
肖 昱	否	0	0	0	0	0	否	0
李 姝	是	12	12	5	0	0	否	6
赵怀亮	是	12	12	5	0	0	否	6
郭宝春	是	0	0	0	0	0	否	0
杨茂良 (离任)	否	7	7	2	0	0	否	3
肖林兴	否	9	9	3	0	0	否	5

(离任)								
李群生 (离任)	是	12	12	5	0	0	否	6
张宝红 (离任)	否	12	12	5	0	0	否	6
王洋文 (离任)	否	3	3	2	0	0	否	1

注：参见“三、董事和高级管理人员的情况（一）现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及报酬情况”中的“其他情况说明”。

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	12
其中：现场会议次数	2
通讯方式召开会议次数	5
现场结合通讯方式召开会议次数	5

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

(三) 其他

适用 不适用

五、董事会下设专门委员会情况

适用 不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	李姝（主任委员、召集人）、赵怀亮、姚立新、施洁、郭宝春
提名委员会	赵怀亮（主任委员、召集人）、郭宝春、王军
薪酬与考核委员会	郭宝春（主任委员、召集人）、李姝、郭涛
战略与可持续发展委员会	王军（主任委员、召集人）、施洁、姚立新、郭宝春、赵怀亮

(二) 报告期内审计委员会召开5次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年2月20日	审议通过“关于审议续聘公司2024年度财务报告和内部控制审计机构的议案”。		
2025年4月7日	审议通过“关于审议《公司2024年度财务会计报表（未经审计）》的议案”。		
2025年4月18日	审议通过“1、关于审议公司2024年度财务会计报告及2024年年度报告中财务信息的议案；2、关于审议公司2025年第一季度财务报表（未经审计）的议案；3、关于审议《公司董事会审计委员会		

	2024年度履职情况工作报告》的议案；4、关于审议《昊华科技关于会计师事务所2024年度履职情况评估报告》的议案；5、关于审议《公司董事会审计委员会对会计师事务所2024年度履行监督职责情况报告》的议案；6、关于审议《公司2024年度内部控制评价报告》的议案；7、关于审议《公司2024年度内部控制审计报告》的议案；8、关于审议续聘公司2025年度财务报告和内部控制审计机构的议案；9、关于审议《公司2024年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告》的议案”。		
2025年8月15日	审议通过“1、关于审议公司2025年半年度财务报表及2025年半年度报告中财务信息的议案；2、关于审议《公司2025年半年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告》的议案”。		
2025年10月22日	审议通过“1、关于审议公司2025年第三季度财务报表及2025年第三季度报告中财务信息的议案；2、关于审议开展金融衍生品交易业务及其可行性分析报告的议案；3、关于审议《昊华科技外汇衍生品交易业务管理办法》的议案”。		

(三) 报告期内提名委员会召开3次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年2月7日	审议通过“关于审议提名周民先生为公司第八届董事会非独立董事候选人的议案”。		
2025年5月27日	审议通过“关于审议提名龚莉莉女士为公司副总经理候选人的议案”。		
2025年6月10日	审议通过“关于审议提名姚立新先生为公司第八届董事会非独立董事候选人的议案”。		

(四) 报告期内薪酬与考核委员会召开5次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年1月7日	审议通过“关于审议《昊华科技工资总额周期预算管理办法》的议案”。		
2025年2月7日	审议通过“1、关于审议公司2019年限制性股票激励计划预留授予部分第三个解除限售期解除限售条件成就的议案；2、关于审议回购注销公司2019年限制性股票激励计划部分限制性股票的议案”。		
2025年4月18日	审议通过“1、关于审议确定公司总经理等高级管理人员2024年度考核结果以及薪酬兑现的议案；2、关于审议《昊华		

	科技 2024 年工资总额清算报告》的议案”。		
2025 年 8 月 15 日	审议通过“关于审议确定公司总经理等高级管理人员《2025 年度经营业绩责任书》的议案”。		
2025 年 10 月 22 日	审议通过“1、关于审议调整公司经理层 2022-2024 年任期激励兑现规则的议案”。		

(五) 报告期内战略与可持续发展委员会召开2次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025 年 4 月 18 日	审议通过“1、关于审议《公司 2024 年度环境、社会及治理（ESG）报告》的议案；2、关于审议公司 2025 年度投资计划的议案”。		
2025 年 12 月 4 日	审议通过“1、关于审议变更部分募集资金投资项目的议案”。		

(六) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

六、审计委员会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职工的数量	99
主要子公司在职工的数量	11652
在职工的数量合计	11751
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	3,876
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	6,011
销售人员	509
技术人员	3,553
财务人员	283
行政人员	1,395
合计	11,751
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士研究生	183
硕士研究生	1,573
大学本科	4,015

大学专科	4,492
中专	1,488
合计	11751

(二) 薪酬政策

√适用 不适用

公司实行以岗位等级工资制与绩效奖励相结合、各类特殊性津补贴为辅的员工薪酬制度；公司高管人员实行年薪制，其基本薪酬和绩效奖励按董事会的决议执行。公司积极探索并不断深化收入分配制度改革，员工收入水平依据公司经济效益增减情况的变化，在经营业绩许可的情况下公司将适时开展薪酬结构性改革工作，调整固定工资和绩效奖励的比例。

(三) 培训计划

√适用 不适用

建立健全本单位教育培训体系，以能力提升为核心，加强培训力度和实效。明确总部各部门及各所属企业培训工作联络人，建立公司级、部门级的培训台账，规范培训档案资料。开设领导干部履职能力提升培训班，培养一批兼具战略视野与企业运营实战能力的骨干力量，提供高质量有针对性的培训课程。

(四) 劳务外包情况

√适用 不适用

劳务外包的工时总数	722537
劳务外包支付的报酬总额（万元）	1,734.09

八、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

√适用 不适用

《公司章程》中有关利润分配政策的条款规定：公司实施积极的利润分配政策，利润分配应保持连续性和稳定性。公司的利润分配应重视对投资者的合理投资回报并兼顾公司的可持续发展。公司董事会和股东会对利润分配政策的决策和论证过程中可通过电话、传真、邮件等方式听取独立董事及中小股东的意见。公司可采取现金、股票或现金与股票相结合的方式分配股利，有条件的情况下，公司可以进行中期利润分配。现金分红优于其他方式，具备现金分红条件的，应当优先采用现金分红进行利润分配。采用股票股利进行利润分配的，应当以给予股东合理现金分红回报和维持适当股本规划为前提，并综合考虑公司成长性、每股净资产的摊薄等真实合理因素。在保证公司正常经营业务和长期发展的前提下，如无重大投资计划或重大现金支出等事项发生，公司应当采取现金方式分配股利，公司每年现金分红不少于当年实现的归属于上市公司股东净利润的10%。且任意连续三个会计年度以现金方式累计分配的利润不少于该三年实现的年均归属于上市公司股东净利润的30%。当年未分配的可分配利润可留待以后年度进行分配。

报告期内，公司现金分红政策的执行情况如下：

2025年5月22日，公司2024年年度股东大会审议通过了《关于审议公司2024年度利润分配的议案》（公告编码：临2025-047），因公司于2025年4月8日完成对4名激励对象已获授但

尚未解除限售的 34,085 股限制性股票的回购注销手续，公司总股本由 1,290,033,705 股减少至 1,289,999,620 股。根据公司 2024 年年度股东大会审议通过的《关于审议公司 2024 年度利润分配的议案》，在实施权益分派的股权登记日前公司总股本发生变动的，公司维持利润分配总额不变，相应调整每股分配比例。调整后的公司 2024 年度利润分配方案为：以目前公司总股本 1,289,999,620 股为基数，向全体股东每股派发现金红利 0.28601 元（含税），实际利润分配总额为 368,952,791.32 元（含税，本次实际利润分配总额差异系每股现金红利的尾数四舍五入调整所致），本年度公司拟实际分配的现金红利总额与当年合并报表中归属于上市公司股东的净利润之比为 35.01%，具体内容详见公司于 2025 年 6 月 10 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《昊华科技关于 2024 年度利润分配方案调整每股分配比例的公告》（临 2025-050）。具体利润分配实施情况请见公司于 2025 年 6 月 21 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《昊华科技 2024 年年度权益分派实施公告》（公告编号：临 2025-054）。

(二) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	3.92
每 10 股转增数（股）	0
现金分红金额（含税）	505,679,851.04
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	1,444,467,040.45
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	35.01
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	0
合计分红金额（含税）	505,679,851.04
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	35.01

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	1,190,002,582.10
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	0
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	1,190,002,582.10
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	1,132,692,183.67
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)	105.06%
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	1,444,467,040.45
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	52,280,069.18

九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

√适用 □不适用

事项概述	查询索引
2020年1月2日，公司推出2019年限制性股票激励计划（草案）	详见上海证券交易所网站（ http://www.sse.com.cn/ ）披露的《昊华科技2019年限制性股票激励计划（草案）摘要公告》（公告编号：临2019-080）
2020年5月15日，股东大会同意授权董事会办理公司2019年限制性股票激励计划相关事宜	详见上海证券交易所网站（ http://www.sse.com.cn/ ）披露的《昊华科技2019年年度股东大会决议公告》（公告编号：临2020-029）
2020年5月18日，公司向2019年限制性股票激励计划激励对象首次授予限制性股票	详见上海证券交易所网站（ http://www.sse.com.cn/ ）披露的《昊华科技关于向公司2019年限制性股票激励计划激励对象首次授予限制性股票的公告》（公告编号：临2020-034）
2020年6月16日，公司在中国结算上海分公司完成了2019年限制性股票激励计划首次授予限制性股票的登记工作	详见上海证券交易所网站（ http://www.sse.com.cn/ ）披露的《昊华科技关于2019年限制性股票激励计划首次授予结果公告》（公告编号：临2020-035）
2020年12月25日，公司向2019年限制性股票激励计划激励对象预留授予限制性股票	详见上海证券交易所网站（ http://www.sse.com.cn/ ）披露的《昊华科技关于向公司2019年限制性股票激励计划激励对象预留授予限制性股票的公告》（公告编号：临2020-065）
2021年1月27日，公司在中国结算上海分公司完成了2019年限制性股票激励计划预留授予限制性股票的登记工作	详见上海证券交易所网站（ http://www.sse.com.cn/ ）披露的《昊华科技关于2019年限制性股票激励计划预留授予结果公告》（公告编号：临2021-003）
2021年11月12日根据股东大会授权，董事会审议通过“关于审议调整公司2019年限制性股票激励计划对标企业的议案”	详见上海证券交易所网站（ http://www.sse.com.cn/ ）披露的《昊华科技关于调整公司2019年限制性股票激励计划对标企业的公告》（公告编号：临2021-055）
2022年4月18日根据股东大会授权，董事会审议通过“关于审议调整2019年限制性股票激励计划回购价格的议案”	详见上海证券交易所网站（ http://www.sse.com.cn/ ）披露的《昊华科技关于调整2019年限制性股票激励计划回购价格的公告》（公告编号：临2022-015）

<p>2022年4月18日根据股东大会授权，董事会审议通过“关于审议回购注销2019年限制性股票激励计划部分首次授予限制性股票的议案”</p>	<p>详见上海证券交易所网站（http://www.sse.com.cn/）披露的《昊华科技关于回购注销2019年限制性股票激励计划部分首次授予限制性股票的公告》（公告编号：临2022-016）《昊华科技关于回购注销部分首次授予限制性股票通知债权人的公告》（公告编号：临2022-017）</p>
<p>2022年5月13日，因事后审查发现，关于公告内容中拟回购注销2019年限制性股票激励计划部分首次授予限制性股票涉及的人数和股票数量披露有误，故披露了更正公告</p>	<p>详见上海证券交易所网站（http://www.sse.com.cn/）披露的《昊华科技关于限制性股票回购注销相关事项的更正公告》（公告编号：临2022-027）</p>
<p>2022年6月11日，《昊华科技关于回购注销部分首次授予限制性股票通知债权人的公告》的公示期已满45天，期间公司未收到相关债权人向公司要求提前清偿债务或者提供担保的情况，故开始实施回购注销事宜</p>	<p>详见上海证券交易所网站（http://www.sse.com.cn/）披露的《昊华科技股权激励限制性股票回购注销实施公告》（公告编号：临2022-033）</p>
<p>2022年6月16日根据股东大会授权，董事会审议通过“关于审议公司2019年限制性股票激励计划首次授予部分第一个解除限售期解除限售条件成就的议案”</p>	<p>详见上海证券交易所网站（http://www.sse.com.cn/）披露的《昊华科技关于公司2019年限制性股票激励计划首次授予部分第一个解除限售期解锁暨上市公告》（公告编号：临2022-036）</p>
<p>2022年8月26日根据股东大会授权，董事会审议通过“关于审议回购注销2019年限制性股票激励计划部分限制性股票的议案”</p>	<p>详见上海证券交易所网站（http://www.sse.com.cn/）披露的《昊华科技关于回购注销2019年限制性股票激励计划部分限制性股票的公告》（公告编号：临2022-046）《昊华科技关于回购注销部分限制性股票通知债权人的公告》（公告编号：临2022-047）</p>
<p>2022年8月26日根据股东大会授权，董事会审议通过“关于审议调整2019年限制性股票激励计划回购价格的议案”</p>	<p>详见上海证券交易所网站（http://www.sse.com.cn/）披露的《昊华科技关于调整2019年限制性股票激励计划回购价格的公告》（公告编号：临2022-048）</p>
<p>2022年10月18日，《昊华科技关于回购注销部分限制性股票通知债权人的公告》的公示期已满45天，期间公司未收到相关债权人向公司要求提前清偿债务或者提供担保的情况，故开始实施回购注销事宜</p>	<p>详见上海证券交易所网站（http://www.sse.com.cn/）披露的《昊华科技股权激励限制性股票回购注销实施公告》（公告编号：临2022-059）</p>
<p>2023年1月17日根据股东大会授权，董事会审议通过“关于审议公司2019年限制性股票激励计划预留授予部分第一个解除限售期解除限售条件成就的议案”</p>	<p>详见上海证券交易所网站（http://www.sse.com.cn/）披露的《昊华科技关于公司2019年限制性股票激励计划预留授予部分第一个解除限售期解锁暨上市公告》（公告编号：临2023-004）</p>
<p>2024年8月29日根据股东大会授权，董事会审议通过“关于审议公司2019年限制性股票激励计划首次授予部分第三个解除限售期解除限售条件成就的议案”</p>	<p>详见上海证券交易所网站（http://www.sse.com.cn/）披露的《昊华科技关于公司2019年限制性股票激励计划首次授予部分第三个解除限售期解锁条件成就的公告》（公告编号：临2024-060）</p>

2024年8月29日根据股东大会授权，董事会审议通过“关于审议调整公司2019年限制性股票激励计划回购价格的议案”	详见上海证券交易所网站（ http://www.sse.com.cn/ ）披露的《昊华科技关于调整公司2019年限制性股票激励计划回购价格的公告》（公告编号：临2024-061）
2024年8月29日根据股东大会授权，董事会审议通过“关于审议回购注销公司2019年限制性股票激励计划部分限制性股票的议案”	详见上海证券交易所网站（ http://www.sse.com.cn/ ）披露的《昊华科技关于回购注销公司2019年限制性股票激励计划部分限制性股票的公告》（公告编号：临2024-062）《昊华科技关于回购注销部分限制性股票通知债权人的公告》（公告编号：临2024-063）
2024年9月4日，根据2024年8月29日董事会审议通过的“关于审议公司2019年限制性股票激励计划首次授予部分第三个解除限售期解除限售条件成就的议案”，披露解锁暨上市公告	详见上海证券交易所网站（ http://www.sse.com.cn/ ）披露的《昊华科技关于公司2019年限制性股票激励计划首次授予部分第三个解除限售期解锁暨上市公告》（公告编号：临2024-067）
2024年10月22日，《昊华科技关于回购注销部分限制性股票通知债权人的公告》的公示期已满45天，期间公司未收到相关债权人向公司要求提前清偿债务或者提供担保的情况，故开始实施回购注销事宜	详见上海证券交易所网站（ http://www.sse.com.cn/ ）披露的《昊华科技股权激励限制性股票回购注销实施公告》（公告编号：临2024-073）
2025年2月10日根据股东大会授权，董事会审议通过“关于审议公司2019年限制性股票激励计划预留授予部分第三个解除限售期解除限售条件成就的议案”	详见上海证券交易所网站（ http://www.sse.com.cn/ ）披露的《昊华科技关于公司2019年限制性股票激励计划预留授予部分第三个解除限售期解锁条件成就的公告》（公告编号：临2025-009）
2025年2月10日根据股东大会授权，董事会审议通过“关于审议回购注销公司2019年限制性股票激励计划部分限制性股票的议案”	详见上海证券交易所网站（ http://www.sse.com.cn/ ）披露的《昊华科技关于回购注销公司2019年限制性股票激励计划部分限制性股票的公告》（公告编号：临2025-010）《昊华科技关于回购注销公司部分限制性股票通知债权人的公告》（公告编号：临2025-011）
2025年2月14日，根据2025年2月10日董事会审议通过的“关于审议公司2019年限制性股票激励计划预留授予部分第三个解除限售期解除限售条件成就的议案”，披露解锁暨上市公告	详见上海证券交易所网站（ http://www.sse.com.cn/ ）披露的《昊华科技关于公司2019年限制性股票激励计划预留授予部分第三个解除限售期解锁暨上市公告》（公告编号：临2025-015）
2025年4月3日，《昊华科技关于回购注销公司部分限制性股票通知债权人的公告》的公示期已满45天，期间公司未收到相关债权人向公司要求提前清偿债务或者提供担保的情况，故开始实施回购注销事宜	详见上海证券交易所网站（ http://www.sse.com.cn/ ）披露的《昊华科技股权激励限制性股票回购注销实施公告》（公告编号：临2025-025）

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

实施科技型企业中长期激励项目收益分红、科技成果转化激励等措施。建立创建创新平台和创新团队的奖励机制，完善科技人员职务科技成果权益分享机制。通过各种激励措施进一步激发大家的干事热情，持续创新技术和产品，实现公司高质量发展。

(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

报告期内，根据公司《经理层任期制和契约化管理办法》《所属企业高级管理人员薪酬管理办法》等制度，深入推进任期制契约化管理模式改革，构建新型国有企业领导人员考核体系。在扎实做好所属企业经理层任期制契约化工常态化管理工作的基础上，以组织绩效考核为依据，公正、客观地完成经理层年度经营业绩责任书的考核打分。在考核过程中，坚决落实考核结果的强制分布原则，确保契约考核的刚性兑现，有效地体现责任书的约束力和激励作用。组织公司高级管理人员签订年度经营业绩责任书，严格分解承接组织绩效指标，压实经营管理责任。公司按照契约约定对高级管理人员实施年度考核，根据公司组织绩效完成情况，对高级管理人员绩效结果落实强制分布，绩效获得 A 级评价的严格控制在 30%以内。

有序开展各项中长期激励计划。推动符合条件的企业实施科技型企业项目收益分红、科技成果转化激励兑现工作，各项激励措施的实施进一步激发创新活力。

十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

2025 年，为持续健全企业内部控制体系，有效提高风险应对能力，牢固树立底线思维，公司持续完善内控制度，优化内控流程，结合国家法律法规、国资监管要求，立足企业发展战略和行业特性，制定和完善内控管理制度、流程、权限指引，统一标准、统一口径，包括《昊华科技“三重一大”决策事项管理规定》《昊华科技研发经费核算管理办法》《昊华科技国家级科技创新平台建设运行管理办法》《昊华科技贸易业务管理规定》《昊华科技合规管理规定》《昊华科技合同法律审核工作指引》《昊华科技二级企业财务负责人及财务机构负责人履职管理办法》等管理制度，进一步规范了企业制度体系，提升内部管理规范性。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

十一、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

报告期内，公司持续深化氟化工业务一体化管理整合，将中昊晨光 100%股权由公司划入中化蓝天，中昊晨光成为中化蓝天全资子公司。公司进一步整合民航轮胎业务，将中化蓝宇轮胎（桂林）有限公司 100%股权由曙光院划入桂林蓝宇航空轮胎发展有限公司。

为优化法人结构、提升管理效率，公司实施了湖南中蓝新材料科技有限公司吸收合并柳州中化氟源新材料有限公司、浙江省华龙实业集团有限公司吸收合并浙江华龙房地产开发有限公司事项。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

十二、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

具体详见公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《昊华科技 2025 年度内部控制评价报告》

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

本报告期，不适用。

十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

适用 不适用

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（个）		6
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	中化蓝天氟材料有限公司	https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-list?input=%E4%B8%AD%E5%8C%96%E8%93%9D%E5%A4%A9%E6%B0%9F%E6%9D%90%E6%96%99%E6%9C%89%E9%99%90%E5%85%AC%E5%8F%B8&area=
2	太仓中化环保化工有限公司	http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http%3A%2F%2Fywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn%3A18181%2F%2Fspsarchive-webapp%2Fweb%2Fviews%2Fviews%2Fresult%2Findex.js&versionId=7099BE8B4E964A40A29ED5DA3F14A7F9&spCode=3205850200009447&validate=CN31_tXHHUGCrfc4Nr0lryToGM4ZrTLf6qfEKpLjXP*5pvlub.fekIkIisEskydxRXpecSrY0*igihLo3tbOtcEevr2HG8cfdpkCnAZqN5lcrWThGGRZU6MIHR16RoC*H0MAWkdLm410AXNBxnsAnA8jMxvD0LR3JHUtO_vAoFoZsCfqC0i5_ndYnrStBWJi2a6dSInC1sW1FP.2VI9ugAdsNbGWl2E

		4D2h.IHfVJ9FNdPDQuOnZwaUGtvlfrWDnGjPTRGUD.DH*Yk66XocMYP_XXhHOknyTJgp0Xh06ORgwE9iwmK5qq5Dnu3K*sCtcRKl8a4eJ6mv6qF.d*C9sd69Xpt8H0ryfYbWRIU6Wa0xqJaN0ManOxqXcM8poInjgHLoFNGzXIL2dDHAESptIKAThfuWjd9iVcE5le4NTJ5fZiTzJElmjY1PG_bgkkrnBxKARs*Jkjqk2NTp_mpiL3kd9VkhvqXoXR8*O3vY8mFjgl9f6GhV6wxUdNrbEiosvSMVJkMXEoY77_v_i_1&cleanVersionID=318a8acc9b2f4434baa00f5223f54f27
3	黎明化工研究设计院有限责任公司	http://222.143.24.250:8247/enpInfo/enpOverview?enterId=914103004156240779001C
4	陕西中化蓝天化工新材料有限公司	http://113.140.66.227:11077/#/noLogin/qymd?key=%E9%99%95%E8%A5%BF%E4%B8%AD%E5%8C%96%E8%93%9D%E5%A4%A9%E5%8C%96%E5%B7%A5%E6%96%B0%E6%9D%90%E6%96%99
5	湖南中蓝新材料科技有限公司	https://yfpl.sthjt.hunan.gov.cn:8181/hnyfpl/frontal/index.html#/home/enterpriseInfo?XTXH=79ba747d-6816-4f4d-83eb-884f8a09723e&XH=1676906108967026324992&year=2025&reportType=1
6	中昊晨光化工研究院有限公司	https://103.203.219.138:8082/eps/index/enterprise-more?code=91510300450904488C&uniqueCode=27ff3f33a17bb4d9&reportId=XXPL12024041116455151032200000091510300450904488C00&type=true&date=2025

其他说明

适用 不适用

十五、社会责任工作情况

(一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

适用 不适用

具体详见《昊华科技 2025 年度环境、社会及治理（ESG）报告》。

(二) 社会责任工作具体情况

适用 不适用

对外捐赠、公益项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	282	
其中：资金（万元）	278	
物资折款（万元）	4	
惠及人数（人）	3,400	

具体说明

适用 不适用

昊华科技制定并执行《昊华科技援助帮扶与对外捐赠管理办法》，规范捐赠过程管理，督促指导帮扶项目顺利实施。全系统各级党组织成立援助帮扶办公室，统筹推进援助帮扶工作。

2025 年，昊华科技积极履行上市公司社会责任，巩固拓展脱贫攻坚成果与乡村振兴有序衔接，充分发挥公司产业、资金、人才、技术等优势，整合公司资源积极参与援助帮扶工作。公司及所属企业全年开展对外捐赠公益项目 27 个，围绕基础党建引领、产业帮扶、教育帮扶、设施建设、消费帮扶等方面，累计投入 230 万元，其中 226 万元现金捐赠，4 万元物资捐赠。积极号召员工爱心捐赠，圆梦助学，圆梦行动专项捐赠金额 52 万余元。

十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

√适用 □不适用

扶贫及乡村振兴项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	49	
其中：资金（万元）	46	
物资折款（万元）	3	
惠及人数（人）	2000	
帮扶形式（如产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫等）	产业扶贫、教育扶贫	

具体说明

√适用 □不适用

公司聚焦产业振兴、基础设施建设、党建引领、消费帮扶等重点领域，整合各级帮扶工作组及驻村干部力量，以党员“亮身份”、组建党员突击队、开展创先争优等党建载体为抓手。同时，扎实推进乡村基础设施建设提质升级，多措并举为定点帮扶及对口支援地区纾难解困、办实事解难题，推动帮扶工作与企业经营发展深度融合。

公司积极践行国企担当，精准落实帮扶工作要求，实施大井镇温都村亮化项目及南庄村生活垃圾收集和分类项目，组织下属单位深化定点帮扶与对口支援，黎明院推动定点帮扶桃园村集体经济可持续发展、西南院定向捐赠岗巴县昌龙乡地震受灾家庭修缮房屋，纾困暖心等，切实推动巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接。

十七、其他

□适用 √不适用

第五节重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与股改相关的承诺									
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	其他	中国中化	1、本次收购对昊华科技的人员、资产、财务、业务、机构等方面的独立性不会产生实质不利影响。 2、本次收购完成后，昊华科技将继续保持完整的采购、生产、销售体系，拥有独立的知识产权。本公司及本公司控制的企业将严格遵守相关法律、法规和规范性文件中关于上市公司独立性的相关规定，在资产、人员、财务、机构和业务方面与昊华科技保持相互独立，确保昊华科技具有独立面向市场的能力。本公司将继续按照《中华人民共和国公司法》、《中华人民共和国证券法》等相关规定，避免从事任何影响昊华科技独立性的行为。 上述承诺自本次划转完成之日起生	2021-9-16	是	长期有效	是	-	-

			效，并于本公司对昊华科技拥有控制权期间内持续有效。						
	解决同业竞争	中国中化	<p>1、对于中国化工下属企业与上市公司之间现时或今后可能存在的竞争情形，本公司将切实督促中国化工、中国昊华履行其已向上市公司作出的避免同业竞争的相关承诺。</p> <p>2、对于因本次划转新产生的本公司下属企业与上市公司的同业竞争，本公司将按照相关证券监管部门的要求，在适用的法律法规及相关监管规则允许的前提下，于本承诺函生效之日起五年内，本着有利于上市公司发展和维护股东利益尤其是中小股东利益的原则，综合运用委托管理、资产重组、股权置换/转让、业务合并/调整或其他合法方式，稳妥推进符合注入上市公司条件的相关资产或业务整合以解决同业竞争问题。</p> <p>3、本公司将严格遵守相关法律、法规和规范性文件以及上市公司章程等内部管理制度的规定，按照国有资产国家所有、分级管理的原则，通过股权关系依法行使股东权利，妥善处理涉及上市公司利益的事项，不利用控制地位谋取不当利益或进行利益输送。上述承诺自本次划转完成之日起生效，并于本公司对上市公司拥有控制权期间内持续有效。</p>	2021-9-16	是	长期有效	是，详见注1	-	-

	解决关联交易	中国中化	<p>本公司及本公司控制的企业将按有关法律、法规和规范性文件的规定避免和减少与昊华科技之间的关联交易。对无法避免或有合理原因而发生的关联交易，本公司及本公司控制的企业将严格遵循有关法律、法规和规范性文件以及上市公司相关制度规定，依法签订协议，履行相关程序，确保定价公允，并依法履行信息披露义务，确保不通过关联交易损害上市公司及其他股东的合法权益。</p>	2021-9-16	是	长期有效	是	-	-
	解决关联交易	中国化工	<p>1、本公司及本公司控制的企业将尽量避免和减少与上市公司（包括其控制的企业）之间的关联交易。对于无法避免且有合理理由存在的关联交易，本公司及本公司控制的企业将与上市公司依法签订协议，并按照有关法律、法规、规章、规范性文件和上市公司章程的规定履行批准程序；关联交易价格将依照与无关联关系的独立第三方进行相同或相似交易时的价格确定，保证关联交易价格具有公允性；2、本公司及本公司控制的企业保证按照有关法律、法规和上市公司章程的规定履行关联交易的信息披露义务，保证不利用关联交易非法转移上市公司的资产、利润，亦不利用关联交易损害上市公司及非关联股东的利益；3、本公司及本公司控</p>	2018-9-10	是	长期有效	是	-	-

			制的企业将不会要求和接受上市公司给予的与其在任何一项市场公平交易中给予独立第三方的条件相比更为优惠的条件；4、本公司保证将不利用关联方的地位谋取不正当利益，不损害上市公司及其他股东的合法权益；5、若本公司违反上述承诺给上市公司及其他股东造成损失，损失将由本公司承担。						
	解决同业竞争	中国化工	1、截至本承诺函出具之日，除上市公司和标的公司之外，本公司及本公司所控制的其他子公司、分公司、合营或联营公司及其他类型企业（以下简称“本公司控制的其他企业”）与上市公司、标的公司不存在相同、类似或在其他方面构成竞争的业务（以下简称“竞争性业务”）的情形；2、四川天一科技股份有限公司发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金暨关联交易（以下简称“本次交易”）完成后，本公司控制的其他企业不会以直接或间接的方式从事竞争性业务，也不会控制从事竞争性业务的公司、企业或其他机构、组织，以避免对上市公司及标的公司的经营活动构成业务竞争；3、本承诺函出具之日起，本公司保证不会利用控制上市公司的条件，从事或参与从事有损于上市公司其他股东合法权益的行为；4、本次交易完成后，本公	2018-9-10	是	长期有效	是	-	-

		<p>司不会直接或间接地，由本公司自身或者本公司控制的其他企业向从事竞争性业务的公司、企业或其他机构、组织或个人提供资金、技术或提供销售渠道、客户信息支持；</p> <p>5、本次交易完成后，如因国家政策调整等不可抗力原因导致本公司或本公司控制的其他企业将来从事的业务与上市公司及其子公司现在或将来从事的业务之间构成竞争性业务时，本公司将在上市公司及其子公司提出异议后及时转让或终止该等业务或促使本公司控制的其他企业及时转让或终止该等业务；如上市公司及其子公司进一步要求，上市公司及其子公司享有该等业务在同等条件下的优先受让权；</p> <p>6、本承诺函出具之日起，如本公司及本公司控制的其他企业从第三方获得竞争性业务的商业机会，本公司及本公司控制的其他企业将立即通知上市公司，并尽力将该商业机会让与上市公司及其子公司；</p> <p>7、如因本公司违反上述承诺而给上市公司及其子公司造成损失的，本公司将及时足额赔偿上市公司及其子公司因此遭受的损失，本公司及本公司控制的其他企业违反本承诺时取得的经营收益亦应归上市公司所有。</p>						
--	--	---	--	--	--	--	--	--

	其他	中国化工	<p>一、资产独立 1、保证上市公司及其控制的子公司具有完整的经营性资产，其资产全部处于上市公司及其控制的子公司的控制之下，并为上市公司及其控制的子公司独立拥有和运营；2、保证本公司及本公司直接或间接控制的除上市公司及其控制的子公司以外的其他企业（以下简称“本公司控制的其他企业”）不违规占用上市公司及其控制的子公司的资金、资产及其他资源；不以上市公司的资产为本公司及本公司控制的其他企业的债务提供担保。二、业务独立 1、保证上市公司在本次交易完成后拥有独立开展经营活动的资产、人员、资质以及具有独立面向市场自主经营的能力，在产、供、销等环节不依赖本公司及本公司控制的其他企业；2、保证本公司及本公司控制的其他企业不再从事与上市公司及其控制的子公司相同、类似或在任何方面构成竞争的业务；3、保证严格控制关联交易事项，尽量减少本公司及本公司控制的其他企业与上市公司及其控制的子公司发生关联交易。对于无法避免的关联交易将本着“公平、公正、公开”的原则公允定价。同时，对重大关联交易事项严格按照上市公司的公司章程以及有关法律法规履行批准关联交易的</p>	2018-9-10	是	长期有效	是	-	-
--	----	------	--	-----------	---	------	---	---	---

		<p>法定程序和信息披露义务。三、人员独立 1、保证上市公司的总经理、副总经理、财务负责人、董事会秘书等高级管理人员专职在上市公司工作并在上市公司领取薪酬，不在本公司及本公司控制的其他企业中担任除董事、监事以外的职务；保证上市公司的财务人员不在本公司控制的其他企业中兼职；2、保证上市公司拥有完整、独立的劳动、人事及薪酬管理体系，且该等体系和本公司及本公司控制的其他企业之间完全独立；3、保证本公司推荐出任上市公司董事、监事的人员都满足法定条件且推荐程序合法合规，本公司不干预上市公司董事会和股东大会已经做出的人事任免决定。四、财务独立 1、保证上市公司及其控制的子公司建立独立的财务会计部门，建立独立规范的财务核算体系和财务管理制度；2、保证上市公司及其控制的子公司能够独立作出财务决策，本公司及本公司控制的其他企业不干预上市公司的资金使用；3、保证上市公司及其控制的子公司独立在银行开户，不与本公司及本公司控制的其他企业共用银行账户；4、保证上市公司及其控制的公司依法独立纳税。五、保证上市公司的机构独立 1、保证上市公司及其控制</p>						
--	--	---	--	--	--	--	--	--

			的子公司依法建立独立和完善的法人治理结构，保证其股东大会、董事会、监事会等机构独立行使职权；2、保证上市公司及其控制的子公司建立独立、完整的组织机构，并与本公司及本公司控制的其他企业的机构完全分开。						
	解决关联交易	中国昊华	1、本公司及本公司控制的企业将尽量避免和减少与上市公司（包括其控制的企业）之间的关联交易。对于无法避免且有合理理由存在的关联交易，本公司及本公司控制的企业将与上市公司依法签订协议，并按照有关法律、法规、规章、规范性文件和上市公司章程的规定履行批准程序；关联交易价格将依照与无关联关系的独立第三方进行相同或相似交易时的价格确定，保证关联交易价格具有公允性；2、本公司及本公司控制的企业保证按照有关法律、法规和上市公司章程的规定履行关联交易的信息披露义务，保证不利用关联交易非法转移上市公司的资产、利润，亦不利用关联交易损害上市公司及非关联股东的利益；3、本公司及本公司控制的企业将不会要求和接受上市公司给予的与其在任何一项市场公平交易中给予独立第三方的条件相比更为优惠的条件；4、本公司保证将不利用关联方的地位谋取不正当	2018-9-10	是	长期有效	是	-	-

			利益，不损害上市公司及其他股东的合法权益；5、若本公司违反上述承诺给上市公司及其他股东造成损失，损失将由本公司承担。						
	解决同业竞争	中国昊华	1、截至本承诺函出具之日，除持有标的公司的股权外，本公司不存在直接或通过控制（包括直接控制和间接控制，下同）的其他企业从事与标的公司相同、类似或在其他方面构成竞争的业务（以下简称“竞争性业务”）的情形，也不存在从事与上市公司及其子公司构成竞争性业务的情形；2、本承诺函出具之日起，本公司或本公司控制的其他企业（以下简称“本公司控制的其他企业”）不会以直接或间接的方式从事竞争性业务，也不会控制从事竞争性业务的公司、企业或其他机构、组织，以避免对上市公司及标的公司的经营活动构成业务竞争；3、本承诺函出具之日起，本公司保证不利用所持有的上市公司的股份，从事或参与从事有损于上市公司其他股东合法权益的行为；4、本承诺函出具之日起，本公司不会直接或间接地，由本公司自身或者本公司控制的其他企业向从事竞争性业务的公司、企业或其他机构、组织或个人提供资金、技术或提供销售渠道、客户信息支持；5、本承诺函出具之日起，如	2018-9-10	是	长期有效	是	-	-

			<p>因国家政策调整等不可抗力原因导致本公司或本公司控制的其他企业将来从事的业务与上市公司及其子公司现在或将来从事的业务之间构成竞争性业务时，本公司将在上市公司及其子公司提出异议后及时转让或终止该等业务或促使本公司控制的其他企业及时转让或终止该等业务；如上市公司及其子公司进一步要求，上市公司及其子公司享有该等业务在同等条件下的优先受让权；6、本承诺函出具之日起，如本公司及本公司控制的其他企业从第三方获得竞争性业务的商业机会，本公司及本公司控制的其他企业将立即通知上市公司，并尽力将该商业机会让与上市公司及其子公司；7、如因本公司违反上述承诺而给上市公司及其子公司造成损失的，本公司将及时足额赔偿上市公司及其子公司因此遭受的损失，本公司及本公司控制的其他企业违反本承诺时取得的经营收益亦应归上市公司所有。</p>						
其他	中国昊华	<p>一、资产独立 1、保证上市公司及其控制的子公司具有完整的经营性资产，其资产全部处于上市公司及其控制的子公司的控制之下，并为上市公司及其控制的子公司独立拥有和运营；2、保证本公司及本公司直接或间接控制的其他企业不违</p>	2018-9-10	是	长期有效	是	-	-	

		<p>规占用上市公司及其控制的子公司的资金、资产及其他资源；不以上市公司的资产为本公司及本公司控制的其他企业的债务提供担保。</p> <p>二、业务独立 1、保证上市公司在本次交易完成后拥有独立开展经营活动的资产、人员、资质以及具有独立面向市场自主经营的能力，在产、供、销等环节不依赖本公司及本公司控制的其他企业； 2、保证本公司及本公司控制的其他企业不再从事与上市公司及其控制的子公司相同、类似或在其他方面构成竞争的业务； 3、保证严格控制关联交易事项，尽量减少本公司及本公司控制的其他企业与上市公司及其控制的子公司发生关联交易。对于无法避免的关联交易将本着“公平、公正、公开”的原则公允定价。同时，对重大关联交易事项严格按照上市公司的公司章程以及有关法律法规履行批准关联交易的法定程序和信息披露义务。</p> <p>三、人员独立 1、保证上市公司的总经理、副总经理、财务负责人、董事会秘书等高级管理人员专职在上市公司工作并在上市公司领取薪酬，不在本公司及本公司控制的其他企业中担任除董事、监事以外的职务；保证上市公司的财务人员不在本公司控制的其他企业中兼职； 2、保证</p>						
--	--	--	--	--	--	--	--	--

			<p>上市公司拥有完整、独立的劳动、人事及薪酬管理体系，且该等体系和本公司及本公司控制的其他企业之间完全独立；3、保证本公司推荐出任上市公司董事、监事的人员都满足法定条件且推荐程序合法合规，本公司不干预上市公司董事会和股东大会已经做出的人事任免决定。四、财务独立1、保证上市公司及其控制的子公司建立独立的财务会计部门，建立独立规范的财务核算体系和财务管理制度；2、保证上市公司及其控制的子公司能够独立作出财务决策，本公司及本公司控制的其他企业不干预上市公司的资金使用；3、保证上市公司及其控制的子公司独立在银行开户，不与本公司及本公司控制的其他企业共用银行账户；4、保证上市公司及其控制的公司依法独立纳税。五、机构独立1、保证上市公司及其控制的子公司依法建立独立和完善的法人治理结构，保证其股东大会、董事会、监事会等机构独立行使职权；2、保证上市公司及其控制的子公司建立独立、完整的组织机构，并与本公司及本公司控制的其他企业的机构完全分开。</p>						
其他	中国昊华	<p>一、关于本公司的主体资格1、本公司依法设立并有效存续，不存在国家法律、法规、规章、规范性文</p>	2018-9-10	是	长期有效	是	-	-	

		<p>件及公司章程规定的解散和清算的情形；2、本公司不存在依据国家相关法律、法规、规章及规范性文件不适宜担任标的公司或上市公司股东的情形。二、关于标的资产</p> <p>1、本公司作为标的公司的股东，本公司的出资来源合法且已经依法足额履行对标的公司的出资义务。本公司不存在任何虚假出资、迟延出资、抽逃出资等违反本公司作为标的公司股东所应承担的义务及责任的行为，不存在因虚假出资、迟延出资、抽逃出资而导致标的公司不能合法存续的情形或潜在风险；</p> <p>2、本公司持有的标的公司股权为本公司的合法财产，本公司对标的股权依法享有完整的所有权；3、本公司为标的股权的真实持有人，标的股权不存在信托持股、委托持股或者其他类似安排；4、标的股权权属清晰，不存在任何权属纠纷，亦不存在其他法律纠纷；5、标的股权未设置任何质押或第三方权利限制，亦不存在法院或其他有权机关对标的股权进行冻结、查封、拍卖之情形；6、标的股权过户或者转移给上市公司，不存在任何法律障碍；7、针对目前本公司及关联方对标的资产存在的非经营性资金占用情况，本公司正在予以清理并将在召开第二次董事会审议</p>						
--	--	---	--	--	--	--	--	--

		<p>正式方案前清理完毕。本公司将不对本次交易后天科股份及其子公司构成非经营性资金占用情形；8、截至本承诺函出具之日，除上市公司在本次交易的公告文件中已公开披露的标的公司对外担保外，标的公司不存在其他为任何主体提供担保的情形。三、其他事项 1、在标的的股权交割（即标的公司股权变更登记至上市公司名下的相关手续完成）之后的任何时间，若因标的的股权交割日之前既存的事实或状态（包括但不限于社会保险、公积金缴纳事宜及个人所得税代扣代缴事宜）导致标的公司出现诉讼、仲裁、任何债务、或有债务、应付税款、行政处罚、违约责任、侵权责任及其他责任或损失、或上述情形虽发生在标的的股权交割日前但延续至股权交割日之后，均由本公司负责处理，若因此给上市公司和/或标的公司造成任何损失（包括但不限于行政处罚的罚金、要求补缴的税金、诉讼及仲裁相关律师费等），本公司将向上市公司和/或标的公司作出全额补偿；2、若因标的公司在标的的股权交割日前经营合法性方面存在瑕疵导致本次交易终止或标的的股权交割后导致标的公司受到行政处罚的，并因此给上市公司或标的公司造成任何损失的，</p>						
--	--	--	--	--	--	--	--	--

		<p>本公司承诺将向上市公司、标的公司作出包括直接经济损失及可得利益在内的全部补偿；3、因历史原因，截至本承诺函出具之日，个别标的公司存在不享有相关企业或企业分支机构的实际权益、对相关企业或企业分支机构不存在影响或控制，但却被工商部门登记为相关企业或企业分支机构的出资人或股东的情形。本公司将督促上述标的公司尽快采取措施消除上述情形。本次交易完成后，如果因上述情形的持续存在导致标的公司受到经济损失或行政处罚，本公司将在标的公司遭受损失的实际金额确定后的30日内以现金方式向标的公司予以全额补偿；4、本公司不存在法律、行政法规规定以及中国证监会认定的不得收购上市公司的其他情形。5、本公司承诺在36个月锁定期内，不对本次交易所获上市公司股份进行质押。6、本公司将积极督促尚未取得排污许可的标的公司按照环保部门的统一部署申请办理排污许可，确保标的公司在2020年底之前全部取得排污许可。对于尚未取得建设项目环境影响评价批复的海化院，本公司将进一步加大督办力度，要求其抓紧整改，尽快补充办理取得相关建设项目的环境影响评价批复，消除影响申请办理</p>						
--	--	---	--	--	--	--	--	--

			排污许可的全部潜在风险，确保在2020年底之前取得排污许可。						
与重大资产重组相关的承诺	解决同业竞争	中国中化	1、本公司是依法存续且正常经营的法人主体，经济效益和财务状况良好，具备对相关承诺的正常履约能力。2、对于中国化工集团下属企业与上市公司之间现时或今后可能存在的竞争情形，本公司将切实督促中国化工集团、中国昊华化工集团股份有限公司履行其已向上市公司作出的避免同业竞争的相关承诺。3、对于因中国化工集团和中国中化集团联合重组新产生的本公司下属企业与上市公司的同业竞争，本公司将按照相关证券监管部门的要求，在适用的法律法规及相关监管规则允许的前提下，于2021年9月3日已做出承诺生效之日起五年内，本着有利于上市公司发展和维护股东利益尤其是中小股东利益的原则，综合运用委托管理、资产重组、股权置换/转让、业务合并/调整或其他合法方式，稳妥推进符合注入上市公司条件的相关资产或业务整合以解决同业竞争问题。4、本公司将严格遵守相关法律、法规和规范性文件以及上市公司章程等内部管理制度的规定，按照国有资产国家所有、分级管理的原则，通过股权关系依法行使股东权利，妥善处理涉及上市公	2023-8-12	是	长期有效，详见注1（2）	是	-	-

			司利益的事项，不利用控制地位谋取不当利益或进行利益输送。						
	解决同业竞争	中国昊华	1、本公司是依法存续且正常经营的法人主体，经济效益和财务状况良好，具备对相关承诺的正常履约能力。2、截至本承诺函出具之日，本公司不存在直接或通过控制（包括直接控制和间接控制，下同）的其他企业从事与上市公司相同、类似或在其他方面构成竞争的业务（以下简称“竞争性业务”）的情形，也不存在从事与上市公司及其子公司构成竞争性业务的情形；3、本承诺函出具之日起，本公司或本公司控制的其他企业不会以直接或间接的方式从事竞争性业务，也不会控制从事竞争性业务的公司、企业或其他机构、组织，以避免对上市公司的经营活动构成业务竞争；4、本承诺函出具之日起，本公司保证不利用所持有的上市公司的股份，从事或参与从事有损于上市公司其他股东合法权益的行为；5、本承诺函出具之日起，本公司不会直接或间接地，由本公司自身或者本公司控制的其他企业向从事竞争性业务的公司、企业或其他机构、组织或个人提供资金、技术或提供销售渠道、客户信息支持；6、本承诺函出具之日起，如因国家政策调整等不可抗力因素导	2023-8-12	是	长期有效	是	-	-

			<p>致本公司或本公司控制的其他企业将来从事的业务与上市公司及其子公司现在或将来从事的业务之间构成竞争性业务时，本公司将在上市公司及其子公司提出异议后及时转让或终止该等业务或促使本公司控制的其他企业及时转让或终止该等业务；如上市公司及其子公司进一步要求，上市公司及其子公司享有该等业务在同等条件下的优先受让权；7、本承诺函出具之日起，如本公司及本公司控制的其他企业从第三方获得竞争性业务的商业机会，本公司及本公司控制的其他企业将立即通知上市公司，并尽力将该商业机会让与上市公司及其子公司；8、如因本公司违反上述承诺而给上市公司及其子公司造成损失的，本公司将及时足额赔偿上市公司及其子公司因此遭受的损失，本公司及本公司控制的其他企业违反本承诺时取得的经营收益亦应归上市公司所有。</p>						
解决关联交易	中国中化、中国昊华	<p>1、本公司是依法存续且正常经营的法人主体，经济效益和财务状况良好，具备对相关承诺的正常履约能力；2、本公司将继续严格按照法律、法规以及规范性文件的要求以及昊华科技章程的有关规定，行使股东权利或者督促董事依法行使董事权利，在股东大会以及董事会</p>	2023-8-12	是	长期有效	是	-	-	

		<p>对有关涉及本公司事项的关联交易进行表决时，履行回避表决的义务；3、本次交易完成后，本公司及本公司控制的其他企业与昊华科技之间将尽量减少关联交易，避免资金占用，在进行确有必要且无法避免的关联交易时，保证按市场化原则和公允价格进行公平操作，并按相关法律、法规以及规范性文件的规定履行相关审批程序及信息披露义务，保证不通过关联交易及资金占用损害上市公司及其他股东的合法权益；4、截至本承诺函出具日，本公司及其下属企业不存在对上市公司及其控股企业之间的非经营性资金占用行为，上市公司及其控股企业不存在对本公司及其下属企业的违规担保。本次交易后，本公司将严格遵守《上市公司监管指引第8号——上市公司资金往来、对外担保的监管要求》等上市公司监管规定和上市公司内部规章制度，不对上市公司及其控股企业进行非经营性资金占用，严格规范本公司及下属企业涉及上市公司及其控股企业的资金往来及对外担保的行为；5、本承诺函一经签署，即构成本公司不可撤销的法律义务。如出现因本公司违反上述承诺与保证而导致昊华科技或其他股东权益</p>						
--	--	---	--	--	--	--	--	--

			受到损害的情况，本公司将依法承担相应的赔偿责任。						
解决关联交易	中化集团、中化资产	1、本公司是依法存续且正常经营的法人主体，经济效益和财务状况良好，具备对相关承诺的正常履约能力。2、本公司及本公司控制的公司将尽量避免与昊华科技及其下属子公司之间发生关联交易。3、如果关联交易难以避免，交易双方将严格按照正常商业行为准则进行。关联交易的定价政策遵循市场公平、公正、公开的原则，交易价格依据与市场独立第三方交易价格确定。无市场价格可资比较或定价受到限制的重大关联交易，按照交易的商品或劳务的成本基础上加合理利润的标准予以确定交易价格，以保证交易价格的公允性。	2023-8-12	是	长期有效	是	-	-	
其他	中国中化、中国昊华	一、承诺人是依法存续且正常经营的法人主体，经济效益和财务状况良好，具备对相关承诺的正常履约能力，承诺人将促使承诺人及承诺人所拥有控制权的其他经营主体（除昊华科技及附属企业外，下同）与昊华科技及其附属企业保持独立，以维护昊华科技的独立性，维护昊华科技及其中小股东的利益，具体包括但不限于：（一）人员独立 1、保证承诺人及承诺人所拥有控制权的其他经营主体不聘用昊华科技的总经理、副总经理、财	2023-8-12	是	长期有效	是	-	-	

		<p>务总监、董事会秘书等高级管理人员，且不向其发放薪酬。2、保证承诺人及承诺人所拥有控制权的其他经营主体不聘用昊华科技的财务人员作为兼职人员，且不向其发放报酬。3、保证昊华科技的劳动、人事及薪酬管理体系和承诺人及承诺人所拥有控制权的其他经营主体之间完全独立。（二）资产独立</p> <p>1、保证昊华科技合法拥有和运营的资产和承诺人及承诺人所拥有控制权的其他经营主体之间完全独立。2、保证承诺人及承诺人所拥有控制权的其他经营主体不以任何方式违法违规占有昊华科技的资金、资产。3、保证昊华科技不以其资产为承诺人或承诺人所拥有控制权的其他经营主体的债务提供担保。（三）财务独立</p> <p>1、保证昊华科技的财务部门和财务核算体系完全独立于承诺人及承诺人所拥有控制权的其他经营主体。2、保证昊华科技的财务会计制度、财务管理制度完全独立于承诺人及承诺人所拥有控制权的其他经营主体。3、保证昊华科技不与承诺人及承诺人所拥有控制权的其他经营主体共用一个银行账户。4、保证承诺人及承诺人所拥有控制权的其他经营主体不通过违法、违规的方式干预昊华科技的独立财务决策和资金使用</p>						
--	--	---	--	--	--	--	--	--

		<p>调度。5、保证昊华科技的税款缴纳独立于承诺人及承诺人所拥有控制权的其他经营主体。（四）机构独立 1、保证承诺人及承诺人所拥有控制权的其他经营主体与昊华科技之间不发生机构混同的情形，促使昊华科技建立、健全股份公司法人治理结构，并拥有独立、完整的组织机构。2、除依法行使股东权利外，保证不通过违法、违规的方式干涉昊华科技的股东大会、董事会、独立董事、监事会、总经理等依照法律、法规和公司章程独立行使其职权。（五）业务独立 1、保证昊华科技开展经营活动的资产、人员、资质不与承诺人及承诺人所拥有控制权的其他经营主体发生混同，促使昊华科技不断提高其面向市场独立自主持续经营的能力。2、保证承诺人除依法行使股东权利外，不对昊华科技的业务活动进行干预。3、保证尽量减少承诺人及承诺人所拥有控制权的其他经营主体与昊华科技的关联交易，无法避免的关联交易则按照“公开、公平、公正”的原则依法进行，承诺人并将严格遵守承诺人所出具的《关于规范和减少关联交易的承诺》。（六）保证昊华科技在其他方面与承诺人及承诺人所拥有控制权的其他经营主体保持独立。二、</p>						
--	--	---	--	--	--	--	--	--

			<p>承诺人亦将依法行使承诺人作为昊华科技的股东的权利，促使昊华科技规范运作，在人员、资产、财务、机构、业务和其他方面独立运作。三、如因违反上述承诺，承诺人将赔偿由此给昊华科技造成的全部损失。四、如承诺人未能遵守第三项所述的赔偿损失的承诺的，则昊华科技有权相应扣减应付承诺人的现金分红，且在第三项所述承诺全部履行完成前，承诺人亦不得转让承诺人所直接或间接所持的昊华科技的股份，但为履行第三项所述承诺而进行转让的除外。五、本承诺函为承诺人的真实意思表示，对承诺人具有法律约束力。承诺人自愿接受监管机关、社会公众及投资者的监督，积极采取合法措施履行本承诺，并依法承担相应责任。</p>						
	其他	中化集团、中化资产	<p>1、本公司是依法存续且正常经营的法人主体，经济效益和财务状况良好，具备对相关承诺的正常履约能力。2、本公司保证在股东权利范围内促使昊华科技在人员、资产、财务、机构、业务等方面与本公司以及本次交易的标的公司中化蓝天集团有限公司保持独立。3、本次交易有利于完善上市公司的治理机制，增强上市公司的独立性，符合上市公司及其全体股东的利益。本次交易完成后，本公司将协</p>	2023-8-12	是	长期有效	是	-	-

			助上市公司进一步加强和完善上市公司的治理机构。4、如本公司违反上述承诺，因此给昊华科技造成损失的，本公司将依法承担相关法律责任。						
	其他	上市公司	<p>（一）加快整合标的资产，实现预期效益。本次交易完成后，中化蓝天将成为上市公司的全资子公司，本公司将置入盈利能力较强的优质资产，市场竞争力将进一步提升。上市公司将加快对标的资产的整合，充分发挥上市公司和标的公司的协同效应，通过全方位推动措施不断提升标的公司的经营业绩，实现预期效益。（二）加强经营管理和内部控制，提升经营业绩。上市公司将持续加强内部控制、进一步完善管理体系和制度建设，健全激励与约束机制、提升企业管理效率、优化管理流程，通过推进提质增效，提升上市公司的经营效率和盈利能力。同时，上市公司将合理运用各种融资工具和渠道，设计更加科学合理的资金使用方案，控制资金成本，提升资金使用效率，促进经营效率提升。（三）完善利润分配政策，优化投资者回报机制。上市公司在《公司章程》中规定了利润分配政策的决策机制和程序，为推动上市公司建立更为科学、合理的利润分配和决策机制，上市公</p>	2023-8-12	是	长期有效	是	-	-

			<p>司将根据中国证券监督管理委员会《关于进一步落实上市公司现金分红有关事项的通知》（证监发[2012]37号）及《上市公司监管指引第3号——上市公司现金分红》（证监会公告[2022]3号）等规定，并结合上市公司实际经营情况持续完善利润分配政策，优化投资者回报机制，从而实现上市公司的可持续发展，进一步维护上市公司股东及投资者的整体利益。本公司若违反上述承诺给昊华科技或投资者造成损失的，将依法承担相关法律责任。本公司承诺未来将根据中国证券监督管理委员会、上海证券交易所等监管机构出台的具体细则及要求，持续完善填补被摊薄即期回报的各项措施。</p>						
	其他	中国昊华	<p>1、本公司是依法存续且正常经营的法人主体，经济效益和财务状况良好，具备对相关承诺的正常履约能力。2、本公司不越权干预上市公司的经营管理活动。3、本公司不会侵占上市公司的利益。4、自本承诺出具日至本次交易实施完毕前，若中国证券监督管理委员会作出关于填补回报措施及其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证券监督管理委员会该等规定时，本公司承诺届时将按照中国证券监督管理委员会的最新规</p>	2023-8-12	是	长期有效	是	-	-

			定出具补充承诺。5、本公司承诺切实履行上市公司制定的有关填补回报措施以及本公司对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若本公司违反该等承诺并给上市公司或者投资者造成损失的，本公司愿意依法承担对上市公司或投资者的补偿责任。						
其他	中国中化		1、本公司是依法存续且正常经营的法人主体，经济效益和财务状况良好，具备对相关承诺的正常履约能力。2、本公司不越权干预上市公司的经营管理活动。3、本公司不会侵占上市公司的利益。4、自本承诺出具日至本次交易实施完毕前，若中国证券监督管理委员会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证券监督管理委员会该等规定时，本公司承诺届时将按照中国证券监督管理委员会的最新规定出具补充承诺。	2023-8-12	是	长期有效	是	-	-
其他	中化集团、中化资产		1、本公司是依法存续且正常经营的法人主体，经济效益和财务状况良好，具备对相关承诺的正常履约能力。2、本公司不越权干预上市公司的经营管理活动。3、本公司不会侵占上市公司的利益。4、自本承诺出具日至本次交易实施完毕前，若中国证券监督管理委员会作出关于填补回报措施及其承诺的其	2023-8-12	是	长期有效	是	-	-

			他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证券监督管理委员会该等规定时，本公司承诺届时将按照中国证券监督管理委员会的最新规定出具补充承诺。5、本公司承诺切实履行上市公司制定的有关填补回报措施以及本公司对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若本公司违反该等承诺并给上市公司或者投资者造成损失的，本公司愿意依法承担对上市公司或投资者的补偿责任。						
	股份限售	中化集团、中化资产	1、本公司是依法存续且正常经营的法人主体，经济效益和财务状况良好，具备对相关承诺的正常履约能力。2、本公司通过本次发行股份购买资产取得的昊华科技股份自该等股份发行结束之日起36个月内不进行转让，但在同一实际控制人控制的不同主体之间转让的除外。由于上市公司送股、转增股本等原因而增持的股份，亦遵照前述锁定期进行锁定。本次发行股份购买资产的相关股份发行完成后6个月内如上市公司股票连续20个交易日的收盘价低于本次发行股份购买资产所发行股份的发行价格，或者本次发行股份购买资产的相关股份发行完成后6个月期末收盘价低于本次发行股份购买资产的股份发行价格，则本公司认购的股份将在	2023-8-12	是	股份锁定期内	是	-	-

			<p>上述限售期基础上自动延长6个月。3、锁定期届满后，在满足签署的本次发行股份购买资产相关协议约定的解锁条件（如有）情况下，本公司通过本次发行股份购买资产取得的上市公司股份的转让和交易依照届时有效的法律、法规，以及上海证券交易所、中国证券监督管理委员会的规定和规则办理。4、如承诺方承诺的上述股份锁定期与上海证券交易所、中国证监会的监管意见不相符，承诺方同意根据上海证券交易所、中国证监会的相关监管意见进行相应调整。5、如违反上述承诺，承诺方将承担相应的法律责任。</p>						
	其他	中化集团、中化资产	<p>1、本公司在本次交易中获取的上市公司股份将优先用于履行业绩补偿承诺，不通过质押股份等方式逃废补偿义务；2、未来质押对价股份时，将书面告知质权人根据业绩补偿协议质押股份具有潜在业绩承诺补偿义务的情形，并在质押协议中就相关股份用于支付业绩补偿事项等与质权人作出明确约定。</p>	2023-8-12	是	至业绩补偿义务履行完毕之日	是	-	-
	股份限售	中化资本创投、外贸信托	<p>1、本公司是依法存续且正常经营的法人主体，经济效益和财务状况良好，具备对相关承诺的正常履约能力。2、承诺方通过本次交易募集配套资金取得的上市公司股份，自该等股份发行结束之日起36个</p>	2023-8-12	是	股份锁定期内	是	-	-

			<p>月内不进行转让，由于上市公司送股、转增股本等原因而增持的股份，亦遵照前述锁定期进行锁定。</p> <p>3、锁定期届满后，承诺方通过本次交易募集配套资金取得的上市公司股份的转让和交易依照届时有效的法律、法规，以及上海证券交易所、中国证券监督管理委员会的规定和规则办理。</p> <p>4、如承诺方承诺的上述股份锁定期与上海证券交易所、中国证券监督管理委员会的监管意见不相符，承诺方同意根据上海证券交易所、中国证券监督管理委员会的相关监管意见进行相应调整。</p> <p>5、如违反上述承诺，承诺方将承担相应的法律责任。</p>						
	股份限售	<p>国改提质（杭州）企业管理合伙企业（有限合伙）、湖北省申万瑞为股权投资合伙企业（有限合伙）、大成基金管理有限公司、广东恒健国际投资有限公司、国开制</p>	<p>除中化资本创新投资有限公司、中国对外经济贸易信托有限公司承诺因本次募集配套资金而取得的公司股份自该等股份发行结束之日起36个月内不得转让外，认购本次募集配套资金新增股份的特定对象均承诺，因本次募集配套资金而取得的公司股份自该等股份发行结束之日起6个月内不得转让。法律法规对限售期另有规定的，依其规定。发行对象基于本次向特定对象发行所取得股票因公司分配股票股利、资本公积转增等情形所衍生取得的股票亦应遵守上述股票锁定安</p>	2024-12-31	是	股份锁定期内	是	-	-

	<p>造业转型升级基金（有限合伙）、前海中船（深圳）智慧海洋私募股权基金合伙企业（有限合伙）、财通基金管理有限公司、国泰君安证券股份有限公司、中国人寿资产管理有限公司（代“中国人寿保险股份有限公司-传统-普通保险产品-005L-CT001沪”）、中国国际金融股份有限公司、诺德基金管理有限公司、四川资本市场纾困发展证券投资基金合</p>	<p>排。限售期结束后按中国证监会及上交所的有关规定执行。</p>						
--	--	-----------------------------------	--	--	--	--	--	--

		伙企业（有 有限合伙）							
与首次公开发 行相关的承诺									
与再融资相关 的承诺									
与股权激励相 关的承诺									
其他对公司中 小股东所作承 诺									
其他承诺									

注 1:

(1) 与中化蓝天关于氟化工业务的同业竞争

为解决公司与中化蓝天关于氟化工业务的同业竞争问题，有效维护上市公司及中小股东的合法权益，公司以发行股份方式购买中化蓝天 100%股权。2024 年 7 月 8 日，中化集团持有的中化蓝天 52.81%股权及中化资产持有的中化蓝天 47.19%股权已全部过户登记至公司名下，中化蓝天成为公司全资子公司，有效解决公司与中化蓝天关于氟化工业务的同业竞争问题，中国中化已积极履行其于中国中化集团有限公司与中国化工集团有限公司重组时作出的关于避免同业竞争的承诺。具体情况详见“报告期内重大资产重组整合的具体进展情况”。

(2) 与鲁西化工集团股份有限公司（以下简称“鲁西化工”）关于氟产品的同业竞争

为解决公司与鲁西化工之间的关于氟产品同业竞争问题，2025 年 4 月 24 日，公司召开第八届董事会第三十次会议审议通过《关于审议公司全资子公司与关联方签署〈氟产品框架合作协议〉暨关联交易的议案》，关联董事回避了本关联交易议案的表决。公司全资子公司中化蓝贸与鲁西化工全资子公司氟尔公司于 2025 年 4 月 24 日签署《氟产品框架合作协议》（本协议经甲乙双方签字盖章，且经有权决策程序审议通过后生效），氟尔公司二氟甲烷产品除鲁西化工及其子公司自行生产用作原料用途外，全部由中化蓝贸进行销售，中国中化已积极履行其于中国中化集团有限公司与中国化工集团有限公司重组及昊华科技发行股份购买中化蓝天 100%股权事项中作出的关于避免同业竞争的承诺。具体情况详见公司于 2025 年 4 月 26 日披露的《昊华科技关于全资子公司与关联方签署〈氟产品框架合作协议〉暨关联交易的公告》（公告编号：临 2025-027）。

2025 年 5 月 22 日，公司召开 2024 年年度股东大会，审议通过“关于审议公司全资子公司与关联方签署《氟产品框架合作协议》暨关联交易的议案”，关联股东回避了本关联交易议案的表决。具体情况详见公司于 2025 年 5 月 23 日披露的《昊华科技 2024 年年度股东大会决议公告》（公告编号：临 2025-047）。

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到

原盈利预测及其原因作出说明

√ 已达到 □ 未达到 □ 不适用

详见本节“一、承诺事项履行情况——（三）业绩承诺情况”。

(三) 业绩承诺情况

√ 适用 □ 不适用

单位：万元 币种：人民币

承诺背景	承诺方	承诺期间	承诺指标	承诺金额	实际完成金额	完成率 (%)
					额	

与向特定对象发行A股股份购买标的资产业绩相关的承诺	中化集团、中化资产	2024年	业绩承诺资产1	29,323.91	42,951.38	146.47
		2024年	业绩承诺资产2	3,031.85	4,471.13	147.47
		2024年	中化蓝天合并口径净利润数	28,062.52	42,951.38	153.06
		2025年	业绩承诺资产1	44,274.97	97,073.61	219.25
		2025年	业绩承诺资产2	2,691.33	3,219.45	119.62
		2025年	中化蓝天合并口径净利润数	44,605.17	100,290.26	224.84
		2026年	业绩承诺资产1	63,330.51	-	-
		2026年	业绩承诺资产2	2,202.31	-	-
		2026年	中化蓝天合并口径净利润数	66,269.89	-	-

业绩承诺变更情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

(四) 审批程序及其他说明

适用 不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	399
境内会计师事务所审计年限	4
境内会计师事务所注册会计师姓名	赵永春、田慧先、郝时光
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	2年、1年、4年

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）	80

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

经董事会审计委员会审核并提议，公司第八届董事会第三十一次会议及2025年第一次临时股东大会会议审议批准，同意聘请天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）担任公司2025年度财务报告和内部控制审计机构。审计费用与2024年度保持一致，其中财务报告审计费用399万元、内部控制审计费用80万元。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降20%以上（含20%）的情况说明

适用 不适用

七、面临退市风险的情况

(一) 导致退市风险警示的原因

适用 不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、破产重整相关事项

适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

十二、重大关联交易

(一)与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

详见第八节财务报告中的十四、关联方及关联交易之 5、关联交易情况。

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二)资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

详见第五节重要事项一、承诺事项履行情况 (三)业绩承诺情况

(三)共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四)关联债权债务往来

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

√适用 □不适用

1、存款业务

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联关系	每日最高存款限额	存款利率范围	期初余额	本期发生额		期末余额
					本期合计存入金额	本期合计取出金额	
中化集团财务有限责任公司	集团兄弟公司	40亿元	0.15%-2.5%	2,000,547,892.39	91,347,063,081.93	89,694,754,587.70	3,652,856,386.62
合计	/	/	/	2,000,547,892.39	91,347,063,081.93	89,694,754,587.70	3,652,856,386.62

2、贷款业务

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联关系	贷款额度	贷款利率范围	期初余额	本期发生额		期末余额
					本期合计贷款金额	本期合计还款金额	
中化集团财务有限责任公司	集团兄弟公司	43.43亿元	2.11%-2.79%	1,366,573,781.56	530,000,000.00	1,526,196,954.30	370,376,827.26
合计	/	/	/	1,366,573,781.56	530,000,000.00	1,526,196,954.30	370,376,827.26

3、授信业务或其他金融业务

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联关系	业务类型	总额	实际发生额
中化集团财务有限责任公司	集团兄弟公司	流动资金贷款, 财务公司承兑汇票,	168.36亿元	3,025,282,244.51

司		商票贴现,无追索权保理等	
---	--	--------------	--

4、其他说明

适用 不适用

(六)其他

适用 不适用

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

适用 不适用

2、 承包情况

适用 不适用

3、 租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）

担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物(如有)	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
浙化院	全资子公司	江西禾田科技有限公司	1,146.11	2021-1-14	2021-1-14	2027-1-15	连带责任	无	否	否		有	是	联营公司

浙化院	全资子公司	江西兴氟中蓝新材料有限公司	6,290.18	2022-3-18	2022-3-18	2028-3-18	连带责任	无	否	否		无	是	联营公司
浙化院	全资子公司	浙江禾皓科技有限公司	1,470.00	2023-7-27	2023-7-27	2026-7-26	连带责任	无	否	否		有	是	联营公司
浙化院	全资子公司	浙江禾皓科技有限公司	980.00	2025-2-18	2025-2-18	2026-2-17	连带责任	无	否	否		有	是	联营公司
中化蓝天	全资子公司	江西兴氟中蓝新材料有限公司	11,662.68	2022-3-18	2022-3-18	2028-3-18	连带责任	无	否	否		无	是	联营公司
新技术公司	全资子公司	福建省威凯新材料有限公司	1,599.25	2022-5-15	2022-5-15	2028-12-31	连带责任	无	否	否		无	是	联营公司
浙化院	全资子公司	江西禾田科技有限公司	980.00	2025-6-28	2025-6-28	2026-6-17	连带责任	无	否	否		有	是	联营公司
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）							1,960.00							
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）							24,128.22							
公司及其子公司对子公司的担保情况														
报告期内对子公司担保发生额合计							0							
报告期末对子公司担保余额合计（B）							83,587.68							
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）														
担保总额（A+B）							107,715.90							
担保总额占公司净资产的比例（%）							5.72							
其中：														
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）														
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）							34,702.86							
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）														

上述三项担保金额合计（C+D+E）	34,702.86
未到期担保可能承担连带清偿责任说明	
担保情况说明	截至2025年12月31日止，本公司承担尚未到期的担保余额合计为107,715.90万元，占期末净资产的比例为5.72%。

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1、委托理财情况

(1). 委托理财总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托理财情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托理财减值准备

适用 不适用

2、委托贷款情况

(1). 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托贷款减值准备

适用 不适用

3、其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、募集资金使用进展说明

适用 不适用

(一) 募集资金整体使用情况

适用 不适用

单位：万元

募集资金来源	募集资金到位时间	募集资金总额	募集资金净额 (1)	招股书或募集说明书中募集资金承诺投资总额 (2)	超募资金总额 (3) = (1) - (2)	截至报告期末累计投入募集资金总额 (4)	其中：截至报告期末超募资金累计投入总额 (5)	截至报告期末募集资金累计投入进度 (%) (6) = (4)/(1)	截至报告期末超募资金累计投入进度 (%) (7) = (5)/(3)	本年度投入金额 (8)	本年度投入金额占比 (%) (9) = (8)/(1)	变更用途的募集资金总额
向特定对象发行股票	2024年12月25日	450,000.00	449,694.96	450,000.00	不适用	274,837.87	不适用	61.12	不适用	134,837.87	29.98	122,955.02
合计	/	450,000.00	449,694.96	450,000.00	不适用	274,837.87	不适用	/	/	134,837.87	/	122,955.02

其他说明

□适用 √不适用

(二)募投项目明细

√适用 □不适用

1、募集资金明细使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

募集资金来源	项目名称	项目性质	是否招股书或者募集说明书中的承诺投资项目	是否涉及变更投向	募集资金计划投资总额 (1)	本年投入金额	截至报告期末累计投入募集资金总额 (2)	截至报告期末累计投入进度 (%) (3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	是否已结项	投入进度是否符合计划的进度	投入进度未达计划的具体原因	本年实现的效益	本项目已实现的效益或者研发成果	项目可行性是否发生重大变化,如是,请说明具体情况	节余金额
向特定对象发行股票	年产 1.9 万吨 VDF、1.5 万吨 PVDF 及配套 3.6 万吨 HCFC142b 原料项目 (二期)	生产建设	是	否	43,500.00	31,169.33	31,169.33	71.65	2024 年 12 月	否	是	不适用	1,071.75	无	不适用	不适用
向特定对象发行股票	1300 吨/年含氟电子气体改扩建项目	生产建设	是	否	5,000.00	3,510.59	3,510.59	70.21	2024 年 10 月	否	是	不适用	2,766.91	无	不适用	不适用

向特定对象发行股票	扩建 3000 吨/年 CTFE 和 10000 吨/年 R113a 联产项目	生产建设	是	否	9,000.00	3,493.21	3,493.21	38.81	2025 年 11 月	否	是	不适用	114.18	无	不适用	不适用
向特定对象发行股票	新建 1000 吨/年全氟烯烃项目	生产建设	是	否	27,500.00	22,635.98	22,635.98	82.31	2025 年 12 月	否	是	不适用	530.69	无	不适用	不适用
向特定对象发行股票	新建 15 万吨/年锂离子电池电解液项目（一期）	生产建设	是	否	17,500.00	8,816.33	8,816.33	50.38	2024 年 12 月	否	是	不适用	-5,057.68	无	不适用	不适用
向特定对象发行股票	海棠 1901 产业化项目（2000 吨/年 FEC 项目）	生产建设	是	否	19,500.00	13,467.54	13,467.54	69.06	2025 年 1 月	否	是	不适用	-2,310.20	无	不适用	不适用
向特定对象发行股票	新建 200 吨/年 PMVE 项目	生产建设	是	否	7,500.00	5,762.84	5,762.84	76.84	2025 年 10 月	否	是	不适用	不适用	无	不适用	不适用
向特定对象发行股票	新建 2 万吨/年 PVDF 项目	生产建设	是	是，此项目取消或终止	123,000.00	44.98	44.98	100	项目终止	否	否	已终止并变更	不适用	无	是，具体情况详见“（三）报告期内募投变更或	不适用

															终止情况”	
向特定对象发行股票	20万吨/年锂离子电池电解液项目（一期）	生产建设	是	否	57,500.00	45,937.07	45,937.07	80.32	2025年6月	否	是	不适用	-4,478.00	无	不适用	不适用
向特定对象发行股票	补充流动资金或偿还债务	补流	是	否	140,000.00		140,000.00	100	不适用	是	是	不适用	不适用	无	不适用	不适用
向特定对象发行股票	2.6万吨/年高性能有机氟材料项目	生产建设	是	否					2025年6月	否	是	不适用	-6,596.33	无	不适用	不适用
向特定对象发行股票	年产4000吨含氟高端精细化学品项目	生产建设	是	否					预计2026年11月	否	是	不适用	不适用	无	不适用	不适用
向特定对象发行股票	新型能源材料产业化项目	生产建设	是	否					预计2028年12月	否	是	不适用	不适用	无	不适用	不适用
向特定对象发行股票	环境友好型含氟材料建设项目	生产建设	是	否					预计2028年12月	否	是	不适用	不适用	无	不适用	不适用

合计	/	/	/	/	450,000 .00	134, 837. 87	274,837 .87	/	/	/	/	/	/	/	/
----	---	---	---	---	----------------	--------------------	----------------	---	---	---	---	---	---	---	---

2、超募资金明细使用情况

适用 不适用

3、报告期内募投项目重新论证的具体情况

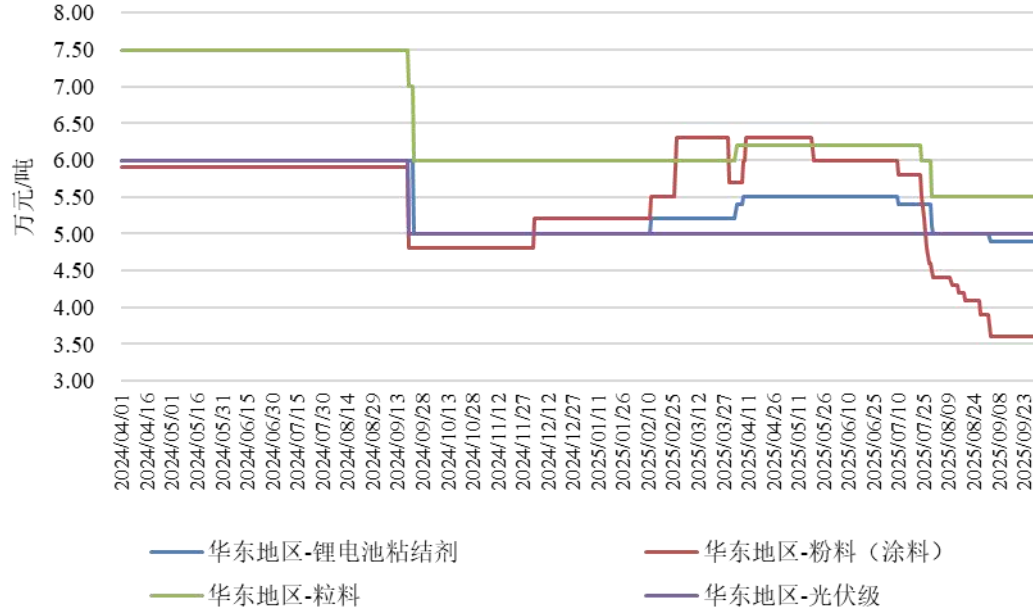
适用 不适用

公司于2025年12月9日召开第八届董事会第三十六次会议，并于2025年12月26日召开2025年第五次临时股东会，分别审议通过了《关于审议变更部分募集资金投资项目的议案》，同意公司变更部分募集资金投资项目。为提高募集资金的使用效率，提升公司整体经营效益，在充分考虑市场环境变化和未来发展战略的基础上，公司终止实施原项目，并将原项目尚未使用的募集资金122,955.02万元变更投向，用于实施涉及中化蓝天集团有限公司四个核心氟化工领域的建设项目，包括2.6万吨/年高性能有机氟材料项目、年产4000吨含氟高端精细化学品项目、新型能源材料产业化项目、环境友好型含氟材料建设项目，相关募投项目重新论证和分析如下：

(1) PVDF 市场持续低迷

公司发行股份购买中化蓝天100%股权项目于2024年3月27日通过上海证券交易所并购重组委审核委员会审议，于2024年7月18日完成交割。PVDF市场自2024年4月到2024年8月整体虽呈现止跌态势但仍处于低迷。2024年9月后，伴随市场生产端竞争加剧，PVDF价格进一步下探。截至2025年第三季度末，PVDF市场需求虽然保持高速增长，但由于供给仍远大于需求，PVDF市场价格持续低迷，全市场产能利用率保持低位。

2024年4月至2025年三季度末的PVDF价格走势



数据来源：百川盈孚

受市场低迷影响，公司 PVDF 的 2024 年及 2025 年前三季度平均价格不及重组时预测的 8.47 万元/吨年平均价格。公司预计 PVDF 未来中期内仍然存在出货压力，市场未来恢复尚需时日。

(2) 整体开工率较低

PVDF 在 2021 年至 2022 年期间，基于中化蓝天前瞻性的布局，得到了大力的发展并贡献了丰厚的利润，是公司在含氟锂电市场的双轮驱动产品之一。在新能源行业高速增长的背景下，中化蓝天持续就 PVDF 产品进行战略布局，并持续面向下游高端市场开发新牌号及开拓新领域应用。因此，本次募集资金的投向包含 2 个 PVDF 募投项目，一个是年产 1.9 万吨 VDF、1.5 万吨 PVDF 及配套 3.6 万吨 HCFC-142b 原料项目（二期），另一个是新建 2 万吨/年 PVDF 项目。

目前年产 1.9 万吨 VDF、1.5 万吨 PVDF 及配套 3.6 万吨 HCFC-142b 原料项目（二期）已投产。但投产以后，受 PVDF 产能集中投放后竞争压力凸显，市场价格长期低位运行，行业整体开工率下跌至 70% 以下，中化蓝天的 PVDF 整体产能利用率亦不及预期，加之新装置投产的磨合及产能爬坡情形，产能利用率亦不及行业平均水平。

(3) 高端领域开发及技术迭代需求

目前涂料、锂电级等 PVDF 牌号产品处于低价博弈的市场格局，市场供应显著高于需求，但存在高端产品供应不足的情况。

一方面，新能源电池对材料不断提出更高的要求，PVDF 需求快速迭代。下游锂电池厂商对锂电池的性能迭代要求持续快速提升，对 PVDF 新牌号的研发需求持续增长。此外，我国的新能源汽车电池技术逐步向半固态电池和固态电池发展，PVDF 在锂电行业的应用将不仅限于锂电粘结剂和锂电隔膜的应用，未来发展将向隔膜三元、钠电池胶黏剂方向拓展。

另一方面，除锂电领域的高端应用外，PVDF 的高端制品亦是技术迭代及下游应用开拓的发展方向。PVDF 高端制品对洁净度及配方有较高要求，高纯度的 PVDF 产品可用于超纯水制备及化学品输送管路、阀门等，亦可以作为制药纯净水系统管路制作的原料，满足生命科学领域的特殊要求。PVDF 的耐高温性和化学稳定亦使其应用场景涵盖集成电路器件。目前公司正在与半导体厂商合作开发高端制品项目，已与相关领域领先企业合作成为首家半导体领域 PVDF 管件供应商。

鉴于上述 PVDF 在高端领域的应用开发需求，PVDF 的技术亦迅速迭代。公司积极响应市场需求拓展市场，PVDF 相关环节技术在持续进行研发匹配与技术提升。新建 2 万吨/年 PVDF 项目的相关装置及工艺已不足以满足高端领域的多元应用。因此，公司需要就相关生产装置及工艺做进一步的改进，以匹配下游多种高端需求。

基于上述原因，经公司审慎研究，原项目受市场低迷影响短期内开工尚存在不确定性，现阶段予以终止。但 PVDF 作为公司含氟锂电领域的双轮驱动产品，符合公司长期的发展战略，一方面公司将根据锂电行业相关需求持续进行技术迭代，另一方面公司将积极拓展除锂电市场外的其他多元高端应用。同时公司将密切跟踪市场环境的变化，加快产品技术迭代，适配其他多元高端应用场景，并根据公司经营情况，统筹考虑在未来时机成熟时择机以自有或自筹资金继续启动实施原项目。具体详见公司于 2025 年 12 月 11 日披露的《关于变更部分募集资金投资项目的公告》（公告编号：2025-079）。

(三) 报告期内募投变更或终止情况

√适用 □不适用

单位：万元

变更前项目名称	变更时间 (首次公告披露时间)	变更类型	变更/终止前项目募集资金投资总额	变更/终止前项目已投入募投资金总额	变更后项目名称	变更/终止原因	变更/终止后用于补流的募集资金金额	决策程序及信息披露情况说明

新建 2 万吨/ 年 PVDF 项目	2025 年 12 月 11 日	取消项目	123,000.00	44.98	2.6 万吨/年 高性能有机 氟材料项目	详见说明	-	详见说明
					年产 4000 吨 含氟高端精 细化学品项 目	详见说明	-	详见说明
					新型能源材 料产业化项 目	详见说明	-	详见说明
					环境友好型 含氟材料建 设项目	详见说明	-	详见说明

情况说明：

(1) 新建 2 万吨/年 PVDF 项目终止情况

公司于 2025 年 12 月 9 日召开第八届董事会第三十六次会议，并于 2025 年 12 月 26 日召开 2025 年第五次临时股东会，分别审议通过了《关于审议变更部分募集资金投资项目的议案》，同意公司变更部分募集资金投资项目。伴随市场生产端竞争加剧，PVDF 市场持续低迷，行业整体开工率下跌，同时鉴于 PVDF 在高端领域的应用开发需求，PVDF 的技术亦迅速迭代，新建 2 万吨/年 PVDF 项目的相关装置及工艺已不足以满足高端领域的多元应用，为提高募集资金的使用效率，提升公司整体经营效益，在充分考虑市场环境变化和未来发展战略的基础上，公司终止实施原项目，并将原项目尚未使用的募集资金 122,955.02 万元变更投向，用于实施涉及中化蓝天集团有限公司四个核心氟化工领域的建设项目，包括 2.6 万吨/年高性能有机氟材料项目、年产 4000 吨含氟高端精细化学品项目、新型能源材料产业化项目、环境友好型含氟材料建设项目。具体详见公司于 2025 年 12 月 11 日披露的《关于变更部分募集资金投资项目的公告》（公告编号：2025-07）

(四) 报告期内募集资金使用的其他情况

1、 募集资金投资项目先期投入及置换情况

适用 不适用

公司使用募集资金置换预先已投入募投项目及已支付发行费用的自筹资金人民币1,149,422,950.92元，上述置换已经天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）审核，并出具了《关于昊华化工科技集团股份有限公司以自筹资金预先投入募集资金投资项目及支付发行费用情况的鉴证报告》（天职业字[2025]17200-6号），并经公司2025年4月28日第八届董事会第三十一次会议及第八届监事会第二十四次会议审议批准。

2025年4月28日，公司第八届董事会第三十一次会议审议通过了《关于审议公司使用承兑汇票等方式支付募投项目款项并以募集资金等额置换的议案》，同意公司为提高募集资金使用效率，合理改进募投项目款项支付方式，降低公司财务成本，在募投项目实施期间，根据实际情况使用承兑汇票、信用证、供应链金融凭证、自有资金等方式支付募投项目款项并以募集资金等额置换。上述事项已经公司第八届监事会第二十四次会议审议通过，中信证券发表了核查意见。截至2025年12月31日，公司使用承兑汇票、信用证、供应链金融凭证等方式支付的募投项目款项且已到期置换的金额为9,559.68万元。

2、 用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

适用 不适用

3、 对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

适用 不适用

单位：亿元 币种：人民币

董事会审议日期	募集资金用于现金管理的有效审议额度	起始日期	结束日期	报告期末现金管理余额	期间最高余额是否超出授权额度
2025年2月10日	31	2025年2月10日	2026年2月10日	9.40	否

4、 其他

适用 不适用

(五) 中介机构关于募集资金存储与使用情况的专项核查、鉴证的结论性意见

适用 不适用

2026年4月24日，公司披露了中信证券股份有限公司《中信证券股份有限公司关于昊华化工科技集团股份有限公司2025年度募集资金存放、管理与实际使用情况的专项核查报告》、天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）《昊华化工科技集团股份有限公司募集资金存放、管理与实际使用情况鉴证报告》，具体意见如下：

中信证券认为：昊华科技本次重组募集配套资金2025年度存放与使用情况不存在违反《上市公司募集资金监管规则》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作》等有关规定的情况，昊华科技对募集资金进行专户存储及专项使用，已披露的相关信息反映了其募集资金的使用情况，不存在损害股东利益的情况，不存在违规使用配套募集资金的情形。

天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）认为：昊华科技《昊华化工科技集团股份有限公司关于公司募集资金存放、管理与实际使用情况的专项报告》按照中国证监会《上市公司募集资金监管规则》、上海证券交易所颁布的《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运

作》及相关格式指引规定编制，在所有重大方面公允反映了昊华科技 2025 年度募集资金的存放、管理与使用情况。

核查异常的相关情况说明

适用 不适用

(六)擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的后续整改情况

适用 不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减(+, -)					本次变动后	
	数量	比例(%)	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例(%)
一、有限售条件股份	197,935,287	17.85	+181,451,612			-161,952,642	+19,498,970	217,434,257	16.86
1、国家持股									
2、国有法人持股	197,272,967	17.80	+30,725,805			-14,596,773	+16,129,032	213,401,999	16.54
3、其他内资持股	662,320	0.06	+150,725,807			-147,355,869	+3,369,938	4,032,258	0.31
其中：境内非国有法人持股	0	0	+150,725,807			-146,693,549	+4,032,258	4,032,258	0.31
境内自然人持股	662,320	0.06				-662,320	-662,320	0	0
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件流通股份	910,646,806	82.15				+161,918,557	+161,918,557	1,072,565,363	83.14
1、人民币普通股	910,646,806	82.15				+161,918,557	+161,918,557	1,072,565,363	83.14
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	1,108,582,093	100.00	+181,451,612			-34,085	+181,417,527	1,289,999,620	100.00

注：以上相关数据合计数与各明细数值之和不相等系由四舍五入造成。

2、股份变动情况说明

√适用 □不适用

1、2025年1月14日，公司披露《昊华科技关于发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易之募集配套资金向特定对象发行股票结果暨股本变动的公告》（公告编号：临 2025-004），根据中国证券登记结算有限责任公司上海分公司于2025年1月8日出具的《证券变更登记证明》，上市公司已办理完毕本次募集配套资金的新增股份登记，合计新增股份 181,451,612 股，登记后股份总数为 1,290,033,705 股。

2、2025年2月10日，公司第八届董事会第二十七次会议和第八届监事会第二十一次会议审议通过“关于审议公司2019年限制性股票激励计划预留授予部分第三个解除限售期解除限售条件成就的议案”“关于审议回购注销公司2019年限制性股票激励计划部分限制性股票的议案”等议案，详见公司于2025年2月12日披露的《昊华科技关于公司2019年限制性股票激励计划预留授予部分第三个解除限售期解锁条件成就的公告》（公告编号：临 2025-009）《昊华科技关于回购注销公司2019年限制性股票激励计划部分限制性股票的公告》（公告编号：临 2025-010）《昊华科技关于回购注销公司部分限制性股票通知债权人的公告》（公告编号：临 2025-011），拟在2025年2月12日起45天后，回购注销4名激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票合计 34,085 股。

3、2025年2月14日，公司披露《昊华科技关于公司2019年限制性股票激励计划预留授予部分第三个解除限售期解锁暨上市公告》（公告编号：临 2025-015）。公司本次激励计划预留授予部分第三个解除限售期解除限售条件已经成就。根据公司2019年年度股东大会对董事会的授权，同意按照本次激励计划的规定为符合条件的47名激励对象共计 628,235 股限制性股票办理解除限售所需相关事宜。本次解除限售的限制性股票上市流通日：2025年2月20日。

4、2025年4月3日，公司披露《昊华科技股权激励限制性股票回购注销实施公告》（公告编号：临 2025-025），公司已在中国结算上海分公司开设了回购专用证券账户（证券账号：B884961859），并向中国结算上海分公司申请办理了对4名激励对象已获授但尚未解除限售的 34,085 股限制性股票的回购注销手续。

本次回购的限制性股票于2025年4月8日完成注销。本次注销完成后，公司总股本由1,290,033,705股减少至1,289,999,620股，公司后续将依法办理工商变更登记等相关手续。

5、2025年7月8日，本次募集配套资金的14名特定对象（除中化资本创新投资有限公司、中国对外经济贸易信托有限公司承诺因本次募集配套资金而取得的公司股份自该等股份发行结束之日起36个月内不得转让外）中的其他特定对象（认购本次募集配套资金新增股份的特定对象均承诺，因本次募集配套资金而取得的公司股份自该等股份发行结束之日起6个月内不得转让）持有的昊华科技限售股份161,290,322股（占公司总股本比例为12.50%）上市流通。详见公司于2025年7月3日披露的《昊华科技关于发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易之部分限售股上市流通公告》（公告编号：临2025-057）。

3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

(二) 限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
中国中化集团有限公司	104,170,233	0	0	104,170,233	注1	注2
中化资产管理有限公司	93,102,734	0	0	93,102,734	注1	注2
国改提质（杭州）企业管理合伙企业（有限合伙）	0	6,048,387	6,048,387	0	注3	2025年7月8日
湖北省申万瑞为股权投资合伙企业（有限合伙）	0	5,645,161	5,645,161	0	注3	2025年7月8日
大成基金管理有限公司	0	19,482,665	19,482,665	0	注3	2025年7月8日
广东恒健国际投资有限公司	0	12,096,774	12,096,774	0	注3	2025年7月8日
国开制造业转型升级基金（有限合伙）	0	38,306,451	38,306,451	0	注3	2025年7月8日

前海中船（深圳）智慧海洋私募股权基金合伙企业（有限合伙）	0	5,241,935	5,241,935	0	注 3	2025 年 7 月 8 日
财通基金管理有限公司	0	15,846,774	15,846,774	0	注 3	2025 年 7 月 8 日
国泰君安证券股份有限公司	0	5,241,935	5,241,935	0	注 3	2025 年 7 月 8 日
中国人寿资产管理有限公司（代“中国人寿保险股份有限公司-传统-普通保险产品-005L-CT001 沪”）	0	5,645,161	5,645,161	0	注 3	2025 年 7 月 8 日
中国国际金融股份有限公司	0	9,354,838	9,354,838	0	注 3	2025 年 7 月 8 日
诺德基金管理有限公司	0	30,315,725	30,315,725	0	注 3	2025 年 7 月 8 日
四川资本市场纾困发展证券投资基金合伙企业（有限合伙）	0	8,064,516	8,064,516	0	注 3	2025 年 7 月 8 日
中化资本创新投资有限公司	0	0	4,032,258	4,032,258	注 3	2028 年 1 月 8 日
中国对外经济贸易信托有限公司	0	0	16,129,032	16,129,032	注 3	2028 年 1 月 8 日
核心骨干员工（预留授予 49 人）	662,320	662,320	0	0	注 4	注 5
合计	197,935,287	161,952,642	181,451,612	217,434,257	/	/

注：1、2024 年 6 月 20 日，中国证券监督管理委员会已出具《关于同意昊华化工科技集团股份有限公司发行股份购买资产并募集配套资金注册的批复》（证监许可〔2024〕964 号），同意本次交易的注册申请。本次发行股份购买资产的新增股份已于 2024 年 7 月 26 日在中国结算上海分公司办理完成登记手续。本次发行新增股份在其限售期满的次一交易日可在上海证券交易所上市交易，限售期自股份发行结束之日起开始计算。详见公司于 2024 年 8 月 1 日披露的《昊华化工科技集团股份有限公司关于发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易之发行股份购买资产发行结果暨股本变动的公告》（公告编号：临 2024-048）。

2、中化集团和中化资产因本次发行股份购买资产而取得的股份自该等股份发行结束之日起 36 个月内不得转让，包括但不限于证券市场公开转让或者协议转让等，但在法律适用许可范围内的转让不受此限制。上述锁定期届满后，中化集团和中化资产减持相应股份时，将遵守《公司法》《证券法》《上海证券交易所股票上市规则》等法律、法规、规章、规范性文件以及上市公司《公司章程》的相关规定。本次发行股份购买资产完成后 6 个月内，如上市公司股票连续 20 个交易日的收盘价低于本次发行股份购买资产发行价的，或者本次发行股份购买资产完成后 6 个月期末收盘价低于发行股份购买资产发行价的，中化集团和中化资产因本次发行股份购买资产而取得的股份的锁定期在上述锁定期基础上将自动延长 6 个月。

3、2025 年 1 月 8 日，公司在中国结算上海分公司办理完毕发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易之募集配套资金向特定对象发行股票的新增股份登记，合计新增股份 181,451,612 股，登记后股份总数为 1,290,033,705 股。本次向 14 名特定对象发行完成后，外贸信托及中化资本创投认购的

本次发行的股票自发行结束之日起 36 个月内不得转让。其他发行对象认购本次发行的股票自发行结束之日起 6 个月内不得转让，法律法规对限售期另有规定的，依其规定。发行对象基于本次向特定对象发行所取得股票因公司分配股票股利、资本公积转增等情形所衍生取得的股票亦应遵守上述股票锁定安排。限售期结束后按中国证监会及上交所的有关规定执行。详见公司于 2025 年 1 月 14 日披露的《昊华科技关于发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易之募集配套资金向特定对象发行股票结果暨股本变动的公告》（公告编号：临 2025-004）。

大成基金管理有限公司、财通基金管理有限公司、诺德基金管理有限公司为证券投资基金管理人，以其管理的社保基金、基本养老保险基金、资产管理计划等产品参与认购。详见公司于 2025 年 1 月 2 日披露的《昊华化工科技集团股份有限公司发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易之募集配套资金向特定对象发行股票发行情况报告书》。

4、公司 2019 年限制性股票激励计划预留授予的限制性股票。

5、2025 年 1 月 27 日，本次激励计划预留授予限制性股票进入第三个解除限售期。根据公司 2019 年年度股东大会对董事会的授权，公司按照本次激励计划的规定为符合条件的 47 名激励对象共计 628,235 股限制性股票办理完成解除限售所需相关事宜。

2025 年 2 月 20 日，本次解除限售的限制性股票上市流通。

2025 年 4 月 8 日，公司在中国结算上海分公司办理完成对 4 名激励对象已获授但尚未解除限售的 34,085 股限制性股票的回购注销手续。本次注销完成后，公司总股本由 1,290,033,705 股减少至 1,289,999,620 股。

6、2025 年 7 月 8 日，本次募集配套资金的 14 名特定对象（除中化资本创新投资有限公司、中国对外经济贸易信托有限公司承诺因本次募集配套资金而取得的公司股份自该等股份发行结束之日起 36 个月内不得转让外）中的其他特定对象（认购本次募集配套资金新增股份的特定对象均承诺，因本次募集配套资金而取得的公司股份自该等股份发行结束之日起 6 个月内不得转让）持有的昊华科技限售股份 161,290,322 股（占公司总股本比例为 12.50%）上市流通。详见公司于 2025 年 7 月 3 日披露的《昊华科技关于发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易之部分限售股上市流通公告》（公告编号：临 2025-057）。

二、证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

√适用 □不适用

单位：股 币种：人民币

股票及其衍生 证券的种类	发行日期	发行价格（或利 率）	发行数量	上市日期	获准上市交易数量	交易终止日期
普通股股票类						
人民币普通股（A股）	2024年12月17日	24.80元	181,451,612	2025年1月8日	0	

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

√适用 □不适用

公司于2025年1月14日披露《昊华科技关于发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易之募集配套资金向特定对象发行股票结果暨股本变动的公告》（公告编号：临2025-004），本次募集配套资金向特定对象发行股票种类为人民币普通股（A股），面值为人民币1.00元/股。向特定对象发行股票的上市地点为上交所。本次募集配套资金向特定对象发行股票采取竞价发行方式，定价基准日为发行期首日（2024年12月17日，T-2日），根据发行对象申购情况，本次发行对象最终确定为14家，本次发行价格为24.80元/股，发行股票的数量为181,451,612股，本次发行的募集资金总额为人民币4,499,999,977.60元，扣除不含增值税的发行费用人民币3,050,416.26元后，募集资金净额为人民币4,496,949,561.34元。

就本次募集配套资金，天健会计师事务所（特殊普通合伙）已于2024年12月25日出具《验资报告》（天健检【2024】530号），确认公司截至2024年12月25日累计实收股本为人民币1,290,033,705元。本次募集配套资金的新增股份已于2025年1月8日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理完成登记手续，合计新增股份181,451,612股，登记后股份总数为1,290,033,705股。

本次向特定对象发行完成后，外贸信托及中化资本创投（与上市公司同为中化控股的控股子公司）认购的本次发行的股票自发行结束之日起36个月内不得转让。其他发行对象认购本次发行的股票自发行结束之日起6个月内不得转让，法律法规对限售期另有规定的，依其规定。发行对象基于本次向特定对象发行所取得股票因公司分配股票股利、资本公积转增等情形所衍生取得的股票亦应遵守上述股票锁定安排。限售期结束后按中国证监会及上交所的有关规定执行。

本次发行新增股份在其限售期满的次一交易日可在上海证券交易所上市交易，限售期自股份发行结束之日起开始计算。

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

(三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	27,031
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	27,363
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股股东(或无限售条件股东)持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况(不含通过转融通出借股份)							
股东名称 (全称)	报告期内增减	期末持股数量	比例 (%)	持有有限售条件股份数量	质押、标记或冻结情况		股东性质
					股份状态	数量	
中国昊华化工集团有限公司	0	590,198,123	45.75	0	冻结	21,366,612	国有法人
中国中化集团有限公司	0	104,170,233	8.08	104,170,233	未知	-	国有法人
中化资产管理有限公司	0	93,102,734	7.22	93,102,734	未知	-	国有法人
国开制造业转型升级基金(有限合伙)	+38,306,451	38,306,451	2.97	0	未知	-	未知
国家产业投资基金有限责任公司	-6,946,800	30,320,300	2.35	0	未知	-	国有法人
盈投科技控股集团有限公司	0	27,294,800	2.12	0	质押	27,200,000	境内非国有法人

中国工商银行股份有限公司—华夏军工安全灵活配置混合型证券投资基金	+17,589,255	25,604,001	1.98	0	未知	-	未知
全国社保基金一一三组合	+2,981,536	22,301,370	1.73	0	未知	-	未知
基本养老保险基金八零二组合	-15,276	17,128,112	1.33	0	未知	-	未知
中国对外经济贸易信托有限公司	+16,129,032	16,129,032	1.25	16,129,032	未知	-	国有法人
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量			股份种类及数量			
				种类	数量		
中国昊华化工集团有限公司	590,198,123			人民币普通股	590,198,123		
国开制造业转型升级基金（有限合伙）	38,306,451			人民币普通股	38,306,451		
国家产业投资基金有限责任公司	30,320,300			人民币普通股	30,320,300		
盈投科技控股集团有限公司	27,294,800			人民币普通股	27,294,800		
中国工商银行股份有限公司—华夏军工安全灵活配置混合型证券投资基金	25,604,001			人民币普通股	25,604,001		
全国社保基金一一三组合	22,301,370			人民币普通股	22,301,370		
基本养老保险基金八零二组合	17,128,112			人民币普通股	17,128,112		
中国人寿保险股份有限公司—传统—普通保险产品—005L—CT001 沪	12,918,620			人民币普通股	12,918,620		
香港中央结算有限公司	8,780,971			人民币普通股	8,780,971		
招商证券股份有限公司	7,795,500			人民币普通股	7,795,500		
前十名股东中回购专户情况说明	前十名股东中不存在回购专户。						
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	股东中国昊华不存在委托表决权、受托表决权、放弃表决权的情形，上述其他股东未知。						
上述股东关联关系或一致行动的说明	股东中国昊华化工集团有限公司与中国中化集团有限公司、中化资产管理有限公司、中国对外经济贸易信托有限公司、中化资本创新投资有限公司受同一实际控制人控制，为一致行动人。除此外其他股东之间关联关系或一致行动关系未知。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用						

注：1.公司控股股东中国昊华化工集团有限公司股份冻结情况：

（1）北京市第三中级人民法院对中国昊华化工集团有限公司持有的公司 14,766,612 股股份执行司法冻结，冻结期限自 2019 年 1 月 10 日至 2027 年 12 月 11 日。

(2) 浙江省杭州市中级人民法院对中国昊华化工集团有限公司持有的公司 2,800,000 股股份执行司法冻结，冻结期限自 2020 年 11 月 6 日至 2026 年 10 月 8 日。

(3) 浙江省杭州市拱墅区人民法院对中国昊华化工集团有限公司持有的公司 3,800,000 股股份执行司法冻结，冻结期限自 2020 年 11 月 6 日至 2026 年 11 月 1 日。

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况
适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化
适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件
适用 不适用

单位：股

序号	有限售条件股东名称	持有的有限售条件股份数量	有限售条件股份可上市交易情况		限售条件
			可上市交易时间	新增可上市交易股份数量	
1	中国中化集团有限公司	104,170,233	注 1	0	注 1
2	中化资产管理有限公司	93,102,734	注 1	0	注 1
3	中国对外经济贸易信托有限公司	16,129,032	2028 年 1 月 8 日	0	注 2
4	中化资本创新投资有限公司	4,032,258	2028 年 1 月 8 日	0	注 2
上述股东关联关系或一致行动的说明		股东中国中化集团有限公司、中化资产管理有限公司、中国对外经济贸易信托有限公司、中化资本创新投资有限公司受同一实际控制人控制，为一致行动人。			

注：1、详见“（二）限售股份变动情况中注 1、2”。

2、详见“（二）限售股份变动情况中注 6”。

（三）战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

战略投资者或一般法人的名称	约定持股起始日期	约定持股终止日期
中国中化集团有限公司	2024 年 7 月 26 日	详见说明 1
中化资产管理有限公司	2024 年 7 月 26 日	详见说明 1
中国对外经济贸易信托有限公司	2025 年 1 月 8 日	详见说明 2
战略投资者或一般法人参与配售新股约定持股期限的说明	<p>1、公司于 2024 年 8 月 1 日披露《昊华化工科技集团股份有限公司关于发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易之发行股份购买资产发行结果暨股本变动的公告》（公告编号：临 2024-048），公司以发行股份的方式向中化集团和中化资产支付中化蓝天 100%的股权对价。</p> <p>本次发行股份购买资产的新增股份已于 2024 年 7 月 26 日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理完成登记手续。本次发行新增股份在其限售期满的次一交易日可在上海证券交易所上市交易，限售期自股份发行结束之日起开始计算。</p> <p>中化集团和中化资产因本次发行股份购买资产而取得的股份自该等股份发行结束之日起 36 个月内不得转让，包括但不限于证券市场公开转让或者协议转让等，但在法律适用许可范围内的转让不受此限制。上述锁定期届满后，中化集团和中化资产减持相应股份时，将遵守《公司法》《证券法》</p>	

	<p>《上海证券交易所股票上市规则》等法律、法规、规章、规范性文件以及《公司章程》的相关规定。</p> <p>本次发行股份购买资产完成后6个月内，如上市公司股票连续20个交易日的收盘价低于本次发行股份购买资产发行价的，或者本次发行股份购买资产完成后6个月期末收盘价低于发行股份购买资产发行价的，中化集团和中化资产因本次发行股份购买资产而取得的股份的锁定期在上述锁定期基础上将自动延长6个月。</p> <p>本次发行股份购买资产完成后，中化集团和中化资产通过本次交易取得的标的股份因上市公司实施送红股、资本公积转增股本等事项产生的孳息股份，亦应遵守前述股份锁定承诺。</p> <p>若上述锁定期安排与证券监管机构最新监管要求不符，则交易双方将根据证券监管机构的最新监管意见对锁定期安排进行相应调整</p> <p>2、2025年1月14日，公司披露《昊华科技关于发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易之募集配套资金向特定对象发行股票结果暨股本变动的公告》(公告编号:临2025-004)，本次募集配套资金的新增股份已于2025年1月8日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理完成登记手续。本次发行新增股份在其限售期满的次一交易日可在上海证券交易所上市交易，限售期自股份发行结束之日起开始计算。</p> <p>本次向特定对象发行完成后，外贸信托及中化资本创投认购的本次发行的股票自发行结束之日起36个月内不得转让。其他发行对象认购本次发行的股票自发行结束之日起6个月内不得转让，法律法规对限售期另有规定的，依其规定。发行对象基于本次向特定对象发行所取得股票因公司分配股票股利、资本公积转增等情形所衍生取得的股票亦应遵守上述股票锁定安排。限售期结束后按中国证监会及上交所的有关规定执行。</p>
--	---

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、法人

√适用 □不适用

名称	中国昊华化工集团有限公司
单位负责人或法定代表人	王军
成立日期	1993年2月10日
主要经营业务	一般项目：化工产品销售（不含许可类化工产品）；化工产品生产（不含许可类化工产品）；非金属矿及制品销售；炼油、化工生产专用设备制造；炼油、化工生产专用设备销售；机械设备销售；仪器仪表销售；仪器仪表制造；建筑材料销售；针纺织品及原料销售；汽车零配件零售；汽车零配件批发；汽车新车销售；家用电器销售；金属材料销售；有色金属合金销售；工业工程设计服务；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；货物进出口；技术进出口；机械设备租赁；信息咨询服务（不含许可类信息

	咨询服务)。(除依法须经批准的项目外,凭营业执照依法自主开展经营活动)(不得从事国家和本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。)
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	凯众股份(股票代码 603037): 9.76%
其他情况说明	不适用

注: 2025年12月31日, 公司收到控股股东中国昊华化工集团有限公司关于名称及企业类型变更的通知, 公司名称由“中国昊华化工集团股份有限公司”, 变更为“中国昊华化工集团有限公司”; 类型由“其他股份有限公司(非上市)”变更为“有限责任公司(法人独资)”, 上述变更事项已办理完成工商变更登记手续并取得了新的《营业执照》。详见公司于2026年1月5日披露的《昊华科技关于控股股东名称及企业类型变更的公告》(公告编号: 临2026-001)。目前, 中国昊华拟在中国结算上海分公司办理中国昊华名称变更事宜。

2、 自然人

适用 不适用

3、 公司不存在控股股东情况的特别说明

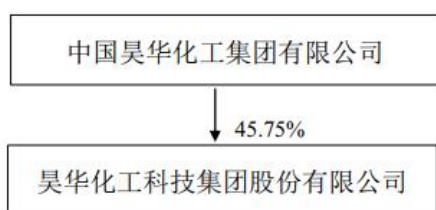
适用 不适用

4、 报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5、 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1、 法人

适用 不适用

名称	国务院国有资产监督管理委员会
----	----------------

2、 自然人

适用 不适用

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

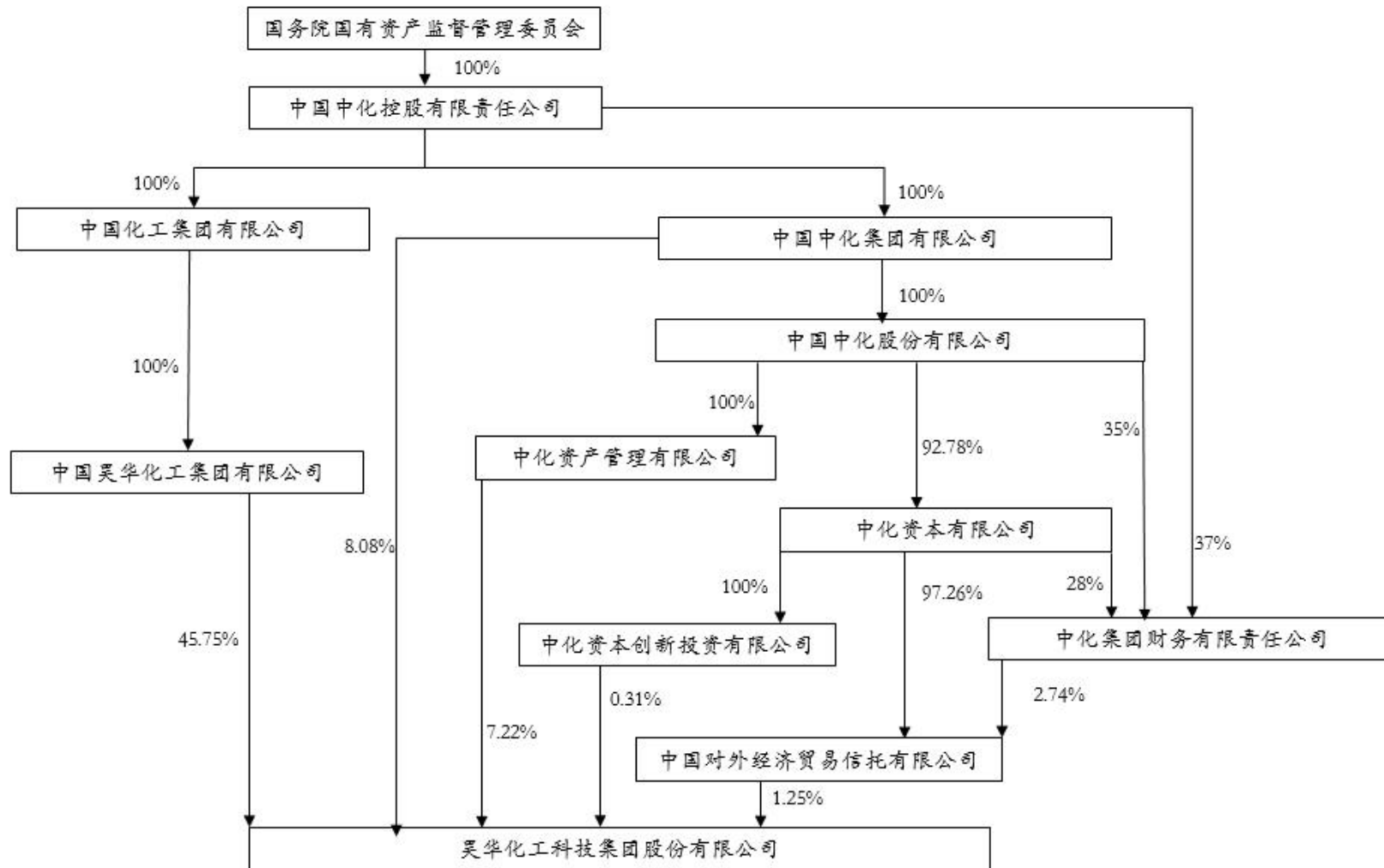
适用 不适用

4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5、公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6、实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

回购股份方案名称	关于审议回购注销公司 2019 年限制性股票激励计划部分限制性股票的议案
回购股份方案披露时间	2025 年 2 月 12 日
拟回购股份数量及占总股本的比例 (%)	34,085; 0.003
拟回购金额	377,116.44
拟回购期间	本次回购的限制性股票于 2025 年 4 月 8 日完成注销
回购用途	注销
已回购数量(股)	34,085
已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例(%) (如有)	0.15
公司采用集中竞价交易方式减持回购股份的进展情况	不适用

九、优先股相关情况

适用 不适用

第七节债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

第八节财务报告

一、审计报告

适用 不适用

天职业字[2026]10512号

昊华化工科技集团股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了后附的昊华化工科技集团股份有限公司（以下简称“昊华科技”）财务报表，包括2025年12月31日的合并及母公司资产负债表，2025年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表，以及财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了昊华科技2025年12月31日的合并及母公司财务状况以及2025年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师独立性准则以及中国注册会计师职业道德守则，我们独立于昊华科技，适用了对公众利益实体的独立性要求，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

关键审计事项	该事项在审计中是如何应对的
收入的确认	

<p>昊华科技主要业务为高端氟材料、航空化工材料、电子化学品、新能源产品、工程技术服务、贸易及其他业务，主要以商品销售为主，如财务报表附注营业收入所述，昊华科技 2025 年度实现合并营业收入 1,668,899.67 万元，对财务报表具有重要性。</p> <p>由于营业收入是昊华科技关键绩效指标之一，且对财务报表具有重要性，可能存在管理层为了达到特定业绩目标或期望而操纵营业收入的风险，因此我们将收入确认作为关键审计事项。</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1、了解销售与收款相关的内部控制，测试和评价与收入确认相关的关键内部控制在设计和执行方面的健全性和有效性； 2、检查关键销售合同，分析关键性合同条款，评估收入满足某一时点还是某一段时期确认，是否符合企业会计准则规定，并复核相关会计政策是否正确且一贯地运用； 3、执行实质性分析程序，按产品类别等分析对应的收入和毛利率与上期对比是否出现异常波动的情况，并判断是否合理； 4、执行函证程序，向重要客户函证期末应收账款和合同负债以及当期销售额情况； 5、执行截止性测试，选取资产负债表日前后的销售样本，核对客户签收、验收记录及其他支持性文件，检查收入是否计入正确的会计期间； 6、执行其他细节测试程序，例如从销售收入的会计记录、出库记录、银行流水中选取样本，与该笔销售相关的合同、发运凭证、收货验收单、报关单等做交叉核对； 7、工程施工收入取得施工合同清单或台账，选取重要合同分析关键合同条款，复核管理层对单项履约义务、以时点法或时段法确认收入等判断的准确性。根据履约进度的确认方式，复核预计及已发生收入成本的准确性；检查履约进度确认等支持性证据；选取重要业主方针对合同金额、已开票金额等信息实施函证程序；选取重要供应商针对履约进度、付款进度、付款金额等信息实施函证程序；
---	---

四、其他信息

昊华科技管理层对其他信息负责。其他信息包括昊华科技 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者是否存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估昊华科技的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督昊华科技的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用了职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（1）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（2）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（3）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（4）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对昊华科技持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致昊华科技不能持续经营。

（5）评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（6）就昊华科技中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

中国注册会计师
(项目合伙人)： 赵永春

中国·北京
二〇二六年四月二十日

中国注册会计师
(项目合伙人)： 田慧先

中国注册会计师： 郝时光

二、财务报表

合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：昊华化工科技集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金	七、1	5,610,357,402.27	5,457,164,847.32
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	七、2	49,484,808.89	48,570,877.13
衍生金融资产	七、3	655,780.00	
应收票据	七、4	983,326,013.47	980,330,644.07
应收账款	七、5	2,661,660,235.16	2,512,816,086.64
应收款项融资	七、7	845,953,275.65	684,101,156.32
预付款项	七、8	347,621,101.09	326,553,818.39
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七、9	591,260,374.83	532,817,596.97
其中：应收利息			
应收股利		40,000,000.00	
买入返售金融资产			
存货	七、10	1,837,341,024.60	1,646,786,566.22
其中：数据资源			
合同资产	七、6	517,307,460.26	228,982,597.34
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	七、13	536,417,629.45	461,042,531.64
流动资产合计		13,981,385,105.67	12,879,166,722.04
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	七、17	2,249,854,660.05	2,092,321,259.69
其他权益工具投资	七、18	25,654,132.79	19,063,541.99
其他非流动金融资产	七、19	24,464,729.48	34,039,163.14
投资性房地产	七、20	102,664,590.31	108,424,457.69
固定资产	七、21	11,572,413,742.99	8,721,685,769.82
在建工程	七、22	1,597,591,568.09	4,127,958,380.29
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	七、25	92,690,263.20	121,773,430.98
无形资产	七、26	1,463,525,048.91	1,479,739,261.46
其中：数据资源			
开发支出		8,682,710.45	585,417.90

其中：数据资源			
商誉	七、27	118,439,499.85	118,439,499.85
长期待摊费用	七、28	113,227,026.06	76,941,794.20
递延所得税资产	七、29	232,740,099.48	176,721,765.36
其他非流动资产	七、30	151,645,234.93	194,559,760.95
非流动资产合计		17,753,593,306.59	17,272,253,503.32
资产总计		31,734,978,412.26	30,151,420,225.36
流动负债：			
短期借款	七、32	652,025,599.50	737,835,935.50
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债	七、34		2,208,296.00
应付票据	七、35	1,779,449,790.88	1,682,520,386.56
应付账款	七、36	2,663,437,527.88	2,796,957,382.19
预收款项	七、37	5,932,360.56	7,011,865.90
合同负债	七、38	546,243,592.88	373,875,254.23
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七、39	812,401,406.53	814,629,229.53
应交税费	七、40	187,905,040.84	114,898,837.03
其他应付款	七、41	1,861,122,380.86	1,633,013,657.91
其中：应付利息			
应付股利		857,980,145.35	978,086,741.53
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	七、43	317,770,660.72	530,799,273.17
其他流动负债	七、44	511,951,480.64	609,984,683.51
流动负债合计		9,338,239,841.29	9,303,734,801.53
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款	七、45	2,488,723,312.37	2,227,493,291.64
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	七、47	75,938,014.27	103,991,960.04
长期应付款	七、48	5,062,261.24	4,960,461.24
长期应付职工薪酬	七、49	46,755,675.24	63,979,297.98
预计负债	七、50	1,418,852.97	4,530,000.00
递延收益	七、51	805,158,929.24	739,130,279.86
递延所得税负债	七、29	128,708,280.24	131,987,936.77
其他非流动负债			
非流动负债合计		3,551,765,325.57	3,276,073,227.53
负债合计		12,890,005,166.86	12,579,808,029.06
所有者权益（或股东权益）：			

实收资本（或股本）	七、53	1,289,999,620.00	1,290,033,705.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	七、55	8,734,526,753.14	8,732,083,277.19
减：库存股	七、56		7,324,600.50
其他综合收益	七、57	-2,817,868.16	-6,061,079.75
专项储备	七、58	123,272,106.86	120,239,461.80
盈余公积	七、59	390,503,767.05	371,512,350.41
一般风险准备			
未分配利润	七、60	7,674,902,301.49	6,618,379,469.00
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		18,210,386,680.38	17,118,862,583.15
少数股东权益		634,586,565.02	452,749,613.15
所有者权益（或股东权益）合计		18,844,973,245.40	17,571,612,196.30
负债和所有者权益（或股东权益）总计		31,734,978,412.26	30,151,420,225.36

公司负责人：王军 主管会计工作负责人：杜娟 会计机构负责人：杨涛

母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：昊华化工科技集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金		3,166,352,661.00	3,851,807,008.58
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据			5,865,331.96
应收账款			
应收款项融资			
预付款项		11,561,140.00	2,682,095.34
其他应收款	十九、2	3,884,877,211.95	1,936,342,368.28
其中：应收利息			
应收股利			
存货			
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		4,750,269.92	5,836,268.87
流动资产合计		7,067,541,282.87	5,802,533,073.03
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			

长期股权投资	十九、3	10,078,871,432.72	9,875,281,432.72
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		6,647.67	6,647.67
在建工程			
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		3,465,668.73	
无形资产			
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用			
递延所得税资产		5.98	5.98
其他非流动资产		266,700.00	
非流动资产合计		10,082,610,455.10	9,875,288,086.37
资产总计		17,150,151,737.97	15,677,821,159.40
流动负债：			
短期借款			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款			
预收款项			
合同负债			
应付职工薪酬		9,703,125.93	7,900,718.24
应交税费		1,020,941.33	1,442,747.92
其他应付款		9,547,920.61	10,419,560.01
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		2,866,417.18	200,000,000.00
其他流动负债		2,725,693,401.37	1,137,347,056.77
流动负债合计		2,748,831,806.42	1,357,110,082.94
非流动负债：			
长期借款		731,424,109.72	480,708,210.38
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		2,145,799.53	
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益			
递延所得税负债		113,363.00	
其他非流动负债			

非流动负债合计		733,683,272.25	480,708,210.38
负债合计		3,482,515,078.67	1,837,818,293.32
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		1,289,999,620.00	1,290,033,705.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		12,063,434,462.14	12,064,052,559.53
减：库存股			7,324,600.50
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积		261,922,507.98	242,931,091.34
未分配利润		52,280,069.18	250,310,110.71
所有者权益（或股东权益）合计		13,667,636,659.30	13,840,002,866.08
负债和所有者权益（或股东权益）总计		17,150,151,737.97	15,677,821,159.40

公司负责人：王军 主管会计工作负责人：杜娟 会计机构负责人：杨涛

合并利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业总收入		16,688,996,654.92	13,966,309,043.97
其中：营业收入	七、61	16,688,996,654.92	13,966,309,043.97
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		15,142,095,029.40	13,419,029,516.90
其中：营业成本	七、61	12,474,976,797.27	10,931,592,294.56
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七、62	157,882,823.96	126,120,414.70
销售费用	七、63	399,064,364.91	379,535,910.40
管理费用	七、64	1,114,168,850.16	1,003,170,664.90
研发费用	七、65	966,085,983.68	927,369,678.56
财务费用	七、66	29,916,209.42	51,240,553.78
其中：利息费用		62,769,764.81	98,437,478.14
利息收入		42,040,191.55	35,600,415.08
加：其他收益	七、67	294,280,368.60	404,808,994.82
投资收益（损失以“－”号填列）	七、68	350,897,532.01	323,128,452.92

其中：对联营企业和合营企业的投资收益		353,678,142.23	330,933,931.70
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	七、70	-4,520,473.93	1,934,383.98
信用减值损失（损失以“-”号填列）	七、71	-47,172,743.85	-35,267,757.13
资产减值损失（损失以“-”号填列）	七、72	-245,719,067.32	-149,288,721.59
资产处置收益（损失以“-”号填列）	七、73	15,505,456.96	61,770,133.52
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		1,910,172,697.99	1,154,365,013.59
加：营业外收入	七、74	222,089,102.62	230,874,336.78
减：营业外支出	七、75	194,164,000.11	197,429,643.44
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		1,938,097,800.50	1,187,809,706.93
减：所得税费用	七、76	296,033,876.86	82,843,255.30
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		1,642,063,923.64	1,104,966,451.63
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		1,642,063,923.64	1,104,966,451.63
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		1,444,467,040.45	1,053,796,305.15
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		197,596,883.19	51,170,146.48
六、其他综合收益的税后净额		3,243,211.59	-213,023.30
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额			
1.不能重分类进损益的其他综合收益		5,607,612.67	4,402,238.61
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动			
（4）企业自身信用风险公允价值变动			

2. 将重分类进损益的其他综合收益		-2,364,401.08	-4,618,776.43
(1) 权益法下可转损益的其他综合收益			61,569.24
(2) 其他债权投资公允价值变动			
(3) 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
(4) 其他债权投资信用减值准备			
(5) 现金流量套期储备			
(6) 外币财务报表折算差额		-1,694,117.25	1,048,927.59
(7) 其他		-670,283.83	-5,729,273.26
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			3,514.52
七、综合收益总额		1,645,307,135.23	1,104,753,428.33
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		1,447,710,252.04	1,053,579,767.33
(二) 归属于少数股东的综合收益总额		197,596,883.19	51,173,661.00
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)		1.1198	0.9531
(二) 稀释每股收益(元/股)		1.1198	0.9531

公司负责人：王军 主管会计工作负责人：杜娟 会计机构负责人：杨涛

母公司利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业收入	十九、4	6,327,225.78	2,787,234.93
减：营业成本			
税金及附加		17,516.35	908,364.30
销售费用			
管理费用		88,379,812.34	65,151,590.24
研发费用		20,612,264.16	6,084,905.68
财务费用		19,093,957.14	16,563,317.25
其中：利息费用		46,074,356.87	33,951,136.60
利息收入		26,982,659.95	17,393,763.56
加：其他收益		99,319.61	
投资收益（损失以“-”号填列）	十九、5	311,854,734.03	432,643,114.74
其中：对联营企业和合营企业的投资收益			
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）			
信用减值损失（损失以“-”号填列）			-8.29

资产减值损失（损失以“-”号填列）			
资产处置收益（损失以“-”号填列）			
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		190,177,729.43	346,722,163.91
加：营业外收入			
减：营业外支出		150,200.00	240.19
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		190,027,529.43	346,721,923.72
减：所得税费用		113,363.00	-2.07
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		189,914,166.43	346,721,925.79
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		189,914,166.43	346,721,925.79
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额			
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动			
4.企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
1.权益法下可转损益的其他综合收益			
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		189,914,166.43	346,721,925.79
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：王军 主管会计工作负责人：杜娟 会计机构负责人：杨涛

合并现金流量表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		15,126,917,313.40	12,460,254,555.92
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		93,658,190.55	84,666,224.21
收到其他与经营活动有关的现金		1,691,228,406.63	1,265,417,031.74
经营活动现金流入小计		16,911,803,910.58	13,810,337,811.87
购买商品、接受劳务支付的现金		8,822,116,405.47	7,335,015,812.52
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		2,742,499,534.10	2,544,023,639.32
支付的各项税费		925,506,645.92	720,157,574.12
支付其他与经营活动有关的现金		2,498,311,971.97	2,472,912,561.06
经营活动现金流出小计		14,988,434,557.46	13,072,109,587.02
经营活动产生的现金流量净额		1,923,369,353.12	738,228,224.85
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		3,884,285.52	786,761.86
取得投资收益收到的现金		202,220,876.17	111,592,403.79
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		29,438,750.03	21,893,518.06

处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		8,520,241.55	41,608,049.16
投资活动现金流入小计		244,064,153.27	175,880,732.87
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		1,521,392,364.17	2,137,498,985.30
投资支付的现金		25,705,740.00	523,600.00
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		34,794,598.16	26,911,045.14
投资活动现金流出小计		1,581,892,702.33	2,164,933,630.44
投资活动产生的现金流量净额		-1,337,828,549.06	-1,989,052,897.57
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			4,510,099,977.60
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			10,500,000.00
取得借款收到的现金		4,388,327,937.55	8,072,468,100.36
收到其他与筹资活动有关的现金		988,602,937.19	385,490,921.70
筹资活动现金流入小计		5,376,930,874.74	12,968,058,999.66
偿还债务支付的现金		5,003,293,949.59	8,446,629,806.56
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		569,618,908.14	530,932,341.35
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		16,873,371.25	72,300,000.00
支付其他与筹资活动有关的现金		158,386,265.04	288,294,951.54
筹资活动现金流出小计		5,731,299,122.77	9,265,857,099.45
筹资活动产生的现金流量净额		-354,368,248.03	3,702,201,900.21
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		2,243,100.38	10,185,216.26
五、现金及现金等价物净增加额		233,415,656.41	2,461,562,443.75
加：期初现金及现金等价物余额		5,270,706,008.63	2,809,143,564.88
六、期末现金及现金等价物余额		5,504,121,665.04	5,270,706,008.63

公司负责人：王军 主管会计工作负责人：杜娟 会计机构负责人：杨涛

母公司现金流量表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			

销售商品、提供劳务收到的现金		2,640,000.00	16,122,238.40
收到的税费返还			23,646.27
收到其他与经营活动有关的现金		35,573,674.63	22,763,814.84
经营活动现金流入小计		38,213,674.63	38,909,699.51
购买商品、接受劳务支付的现金		2,345,476.45	31,565,415.90
支付给职工及为职工支付的现金		64,043,131.08	45,185,539.36
支付的各项税费		1,289,694.66	2,780,811.87
支付其他与经营活动有关的现金		51,149,918.19	14,779,727.01
经营活动现金流出小计		118,828,220.38	94,311,494.14
经营活动产生的现金流量净额		-80,614,545.75	-55,401,794.63
二、投资活动产生的现金流量:			
收回投资收到的现金			
取得投资收益收到的现金		265,264,396.74	424,610,710.15
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额			
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		2,962,011,590.85	366,971,281.71
投资活动现金流入小计		3,227,275,987.59	791,581,991.86
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金			
投资支付的现金		203,590,000.00	318,030,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		4,860,069,344.09	2,088,240,000.00
投资活动现金流出小计		5,063,659,344.09	2,406,270,000.00
投资活动产生的现金流量净额		-1,836,383,356.50	-1,614,688,008.14
三、筹资活动产生的现金流量:			
吸收投资收到的现金			4,499,599,977.60
取得借款收到的现金		200,001,000.00	318,030,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		22,657,369,992.95	13,301,832,970.47
筹资活动现金流入小计		22,857,370,992.95	18,119,462,948.07
偿还债务支付的现金		201,001,000.00	80,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		380,445,433.17	326,299,410.78
支付其他与筹资活动有关的现金		21,044,381,005.11	13,045,150,401.43
筹资活动现金流出小计		21,625,827,438.28	13,451,449,812.21

筹资活动产生的现金流量净额		1,231,543,554.67	4,668,013,135.86
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响			
五、现金及现金等价物净增加额		-685,454,347.58	2,997,923,333.09
加：期初现金及现金等价物余额		3,851,807,008.58	853,883,675.49
六、期末现金及现金等价物余额		3,166,352,661.00	3,851,807,008.58

公司负责人：王军 主管会计工作负责人：杜娟 会计机构负责人：杨涛

合并所有者权益变动表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度									
	归属于母公司所有者权益								少数股东权益	所有者权益合计
	实收资本(或股本)	资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	小计		
一、上年年末余额	1,290,033,705.00	8,732,083,277.19	7,324,600.50	-6,061,079.75	120,239,461.80	371,512,350.41	6,618,379,469.00	17,118,862,583.15	452,749,613.15	17,571,612,196.30
加：会计政策变更										
前期差错更正										
其他										
二、本年期初余额	1,290,033,705.00	8,732,083,277.19	7,324,600.50	-6,061,079.75	120,239,461.80	371,512,350.41	6,618,379,469.00	17,118,862,583.15	452,749,613.15	17,571,612,196.30
三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列）	-34,085.00	2,443,475.95	-7,324,600.50	3,243,211.59	3,032,645.06	18,991,416.64	1,056,522,832.49	1,091,524,097.23	181,836,951.87	1,273,361,049.10
（一）综合收益总额				3,243,211.59			1,444,467,040.45	1,447,710,252.04	197,596,883.19	1,645,307,135.23
（二）所有者投入和减少资本	-34,085.00	2,443,475.95	-7,324,600.50					9,733,991.45		9,733,991.45
1.所有者投入的普通股	-34,085.00	-343,031.44	-7,324,600.50					6,947,484.06		6,947,484.06
2.其他权益工具持有者投入资本										
3.股份支付计入所有者权益的金额		-275,065.95						-275,065.95		-275,065.95
4.其他		3,061,573.34						3,061,573.34		3,061,573.34
（三）利润分配						18,991,416.64	-387,944,207.96	-368,952,791.32	-16,025,000.00	-384,977,791.32
1.提取盈余公积						18,991,416.64	-18,991,416.64			
2.提取一般风险准备										
3.对所有者（或股东）的分配							-368,952,791.32	-368,952,791.32	-16,025,000.00	-384,977,791.32
4.其他										
（四）所有者权益内部结转										
1.资本公积转增资本（或股本）										

昊华化工科技集团股份有限公司2025年年度报告

2. 盈余公积转增资本（或股本）										
3. 盈余公积弥补亏损										
4. 设定受益计划变动额结转留存收益										
5. 其他综合收益结转留存收益										
6. 其他										
（五）专项储备					3,032,645.06			3,032,645.06	265,068.68	3,297,713.74
1. 本期提取					106,359,672.50			106,359,672.50	5,393,897.67	111,753,570.17
2. 本期使用					-103,327,027.44			-103,327,027.44	-5,128,828.99	-108,455,856.43
（六）其他										
四、本期期末余额	1,289,999,620.00	8,734,526,753.14		-2,817,868.16	123,272,106.86	390,503,767.05	7,674,902,301.49	18,210,386,680.38	634,586,565.02	18,844,973,245.40

项目	2024 年度									
	归属于母公司所有者权益								少数股东权益	所有者权益合计
	实收资本（或股本）	资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	小计		
一、上年年末余额	911,473,807.00	4,643,897,566.02	74,888,690.97	-5,844,541.93	107,965,988.57	336,840,157.83	5,918,381,280.99	11,837,825,567.51	398,336,598.63	12,236,162,166.14
加：会计政策变更										
前期差错更正										
其他										
二、本年期初余额	911,473,807.00	4,643,897,566.02	74,888,690.97	-5,844,541.93	107,965,988.57	336,840,157.83	5,918,381,280.99	11,837,825,567.51	398,336,598.63	12,236,162,166.14
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	378,559,898.00	4,088,185,711.17	-67,564,090.47	-216,537.82	12,273,473.23	34,672,192.58	699,998,188.01	5,281,037,015.64	54,413,014.52	5,335,450,030.16
（一）综合收益总额				-216,537.82			1,053,796,305.15	1,053,579,767.33	51,173,661.00	1,104,753,428.33
（二）所有者投入和减少资本	378,559,898.00	4,088,185,711.17	-67,564,090.47				-3,100,473.17	4,531,209,226.47	10,500,000.00	4,541,709,226.47
1. 所有者投入的普通股	378,559,898.00	7,650,534,749.16	-67,564,090.47					8,096,658,737.63	10,500,000.00	8,107,158,737.63
2. 其他权益工具持有者投入资本										
3. 股份支付计入所有者权益的金额		5,148,065.23						5,148,065.23		5,148,065.23

昊华化工科技集团股份有限公司2025年年度报告

4. 其他		-3,567,497,103.22					-3,100,473.17	-3,570,597,576.39		-3,570,597,576.39
(三) 利润分配						34,672,192.58	-350,697,643.97	-316,025,451.39	-9,114,946.35	-325,140,397.74
1. 提取盈余公积						34,672,192.58	-34,672,192.58			
2. 提取一般风险准备										
3. 对所有者（或股东）的分配							-316,025,451.39	-316,025,451.39	-9,114,946.35	-325,140,397.74
4. 其他										
(四) 所有者权益内部结转										
1. 资本公积转增资本（或股本）										
2. 盈余公积转增资本（或股本）										
3. 盈余公积弥补亏损										
4. 设定受益计划变动额结转留存收益										
5. 其他综合收益结转留存收益										
6. 其他										
(五) 专项储备				12,273,473.23				12,273,473.23	1,854,299.87	14,127,773.10
1. 本期提取				95,608,503.30				95,608,503.30	6,063,268.46	101,671,771.76
2. 本期使用				-83,335,030.07				-83,335,030.07	-4,208,968.59	-87,543,998.66
(六) 其他										
四、本期期末余额	1,290,033,705.00	8,732,083,277.19	7,324,600.50	-6,061,079.75	120,239,461.80	371,512,350.41	6,618,379,469.00	17,118,862,583.15	452,749,613.15	17,571,612,196.30

公司负责人：王军 主管会计工作负责人：杜娟 会计机构负责人：杨涛

母公司所有者权益变动表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度					
	实收资本(或股本)	资本公积	减：库存股	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
一、上年年末余额	1,290,033,705.00	12,064,052,559.53	7,324,600.50	242,931,091.34	250,310,110.71	13,840,002,866.08

昊华化工科技集团股份有限公司2025年年度报告

加：会计政策变更						
前期差错更正						
其他						
二、本年期初余额	1,290,033,705.00	12,064,052,559.53	7,324,600.50	242,931,091.34	250,310,110.71	13,840,002,866.08
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	-34,085.00	-618,097.39	-7,324,600.50	18,991,416.64	-198,030,041.53	-172,366,206.78
（一）综合收益总额					189,914,166.43	189,914,166.43
（二）所有者投入和减少资本	-34,085.00	-618,097.39	-7,324,600.50			6,672,418.11
1.所有者投入的普通股	-34,085.00	-343,031.44	-7,324,600.50			6,947,484.06
2.其他权益工具持有者投入资本						
3.股份支付计入所有者权益的金额		-275,065.95				-275,065.95
4.其他						
（三）利润分配				18,991,416.64	-387,944,207.96	-368,952,791.32
1.提取盈余公积				18,991,416.64	-18,991,416.64	
2.对所有者（或股东）的分配					-368,952,791.32	-368,952,791.32
3.其他						
（四）所有者权益内部结转						
1.资本公积转增资本（或股本）						
2.盈余公积转增资本（或股本）						
3.盈余公积弥补亏损						
4.设定受益计划变动额结转留存收益						
5.其他综合收益结转留存收益						
6.其他						
（五）专项储备						
1.本期提取						
2.本期使用						
（六）其他						
四、本期末余额	1,289,999,620.00	12,063,434,462.14		261,922,507.98	52,280,069.18	13,667,636,659.30

项目	2024年度					
	实收资本（或股本）	资本公积	减：库存股	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
一、上年年末余额	911,473,807.00	4,408,369,745.14	74,888,690.97	208,258,898.76	253,630,317.24	5,706,844,077.17

昊华化工科技集团股份有限公司2025年年度报告

加：会计政策变更						
前期差错更正						
其他						
二、本年期初余额	911,473,807.00	4,408,369,745.14	74,888,690.97	208,258,898.76	253,630,317.24	5,706,844,077.17
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	378,559,898.00	7,655,682,814.39	-67,564,090.47	34,672,192.58	-3,320,206.53	8,133,158,788.91
（一）综合收益总额					346,721,925.79	346,721,925.79
（二）所有者投入和减少资本	378,559,898.00	7,655,682,814.39	-67,564,090.47			8,101,806,802.86
1. 所有者投入的普通股	378,559,898.00	7,650,534,749.16	-67,564,090.47			8,096,658,737.63
2. 其他权益工具持有者投入资本						
3. 股份支付计入所有者权益的金额		5,148,065.23				5,148,065.23
4. 其他						
（三）利润分配				34,672,192.58	-350,042,132.32	-315,369,939.74
1. 提取盈余公积				34,672,192.58	-34,672,192.58	
2. 对所有者（或股东）的分配					-315,369,939.74	-315,369,939.74
3. 其他						
（四）所有者权益内部结转						
1. 资本公积转增资本（或股本）						
2. 盈余公积转增资本（或股本）						
3. 盈余公积弥补亏损						
4. 设定受益计划变动额结转留存收益						
5. 其他综合收益结转留存收益						
6. 其他						
（五）专项储备						
1. 本期提取						
2. 本期使用						
（六）其他						
四、本期期末余额	1,290,033,705.00	12,064,052,559.53	7,324,600.50	242,931,091.34	250,310,110.71	13,840,002,866.08

公司负责人：王军 主管会计工作负责人：杜娟 会计机构负责人：杨涛

三、公司基本情况

1、公司概况

适用 不适用

昊华化工科技集团股份有限公司（以下简称“本公司”或“公司”）成立于1999年8月5日；组织形式：股份有限公司；注册地址：成都高新区高朋大道5号成都高新区技术创新服务中心；统一社会信用代码：91510100716067876D；注册资本：128,999.962万元人民币，经营期限：1999年8月5日至无固定期限。

本公司经营范围包括：研发、生产、销售，化工产品并提供技术转让、技术咨询；化工原料、橡胶制品、塑料制品的研发销售；工业特种阀门生产（工业行业另设分支机构经营或另择经营场地在工业园区内经营）、销售；工业气体的研制、开发、生产（工业行业另设分支机构经营或另择经营场地在工业园区内经营）、销售；仪器仪表销售；仓储服务（不含危险化学品）；货运代理；货物及技术进出口；检测服务（不含民用核安全设备设计、制造、安装和无损检验，不含特种设备检验检测）；会议及展览展示服务；广告设计、制作、代理、发布（不含气球广告）；计算机信息技术咨询；工程咨询服务；机械设备租赁；房屋租赁；工程管理服务；工程勘察设计；经营本企业生产所需的原辅材料、仪器仪表、机械设备、零配件及技术的进口业务（国家限定公司经营和国家禁止进出口商品及技术除外）。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可展开经营活动）。

本公司法定代表人：王军。

本公司母公司为中国昊华化工集团有限公司，最终控制方为中国中化控股有限责任公司。

本财务报表经公司董事会于2026年4月22日批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

2、持续经营

适用 不适用

本公司自本报告期末至少12个月内具备持续经营能力，无影响持续经营能力的重大事项。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

适用 不适用

1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

2、会计期间

本公司会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

3、营业周期

√适用 □不适用

本公司以 12 个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	金额超过 100 万元
重要的应收款项本期坏账准备收回或转回金额	金额超过 100 万元
重要的应收款的核销情况	金额超过 100 万元
重要的在建工程项目	单项在建工程期初或期末余额占合并总资产 0.5%以上
账龄超过 1 年的重要应付账款与合同负债及其他应付款	单项超过 300 万元
重要的非全资子公司	非全资子公司收入占合并收入的 5%以上

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

1、同一控制下企业合并的会计处理方法

本公司在一次交易取得或通过多次交易分步实现同一控制下企业合并，企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。本公司取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

2、非同一控制下企业合并的会计处理方法

本公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并，应按以下顺序处理：

(1) 调整长期股权投资初始投资成本。购买日之前持有股权采用权益法核算的，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益、其他所有者权益变动的，转为购买日所属当期收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动以及持有的其他权益工具投资公允价值变动而产生的其他综合收益除外。

(2) 确认商誉（或计入当期损益的金额）。将第一步调整后长期股权投资初始投资成本与购买日应享有子公司可辨认净资产公允价值份额比较，前者大于后者，差额确认为商誉；前者小于后者，差额计入当期损益。

通过多次交易分步处置股权至丧失对子公司控制权的情形

(1) 判断分步处置股权至丧失对子公司控制权过程中的各项交易是否属于“一揽子交易”的原则

处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：

- 1) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- 2) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- 3) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- 4) 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

(2) 分步处置股权至丧失对子公司控制权过程中的各项交易属于“一揽子交易”的会计处理方法

处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，应当将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中应当确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

在合并财务报表中，对于剩余股权，应当按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原子公司股权投资相关的其他综合收益，应当在丧失控制权时转为当期投资收益或留存收益。

(3) 分步处置股权至丧失对子公司控制权过程中的各项交易不属于“一揽子交易”的会计处理方法

处置对子公司的投资未丧失控制权的，合并财务报表中处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额计入资本公积（资本溢价或股本溢价），资本溢价不足冲减的，应当调整留存收益。

处置对子公司的投资丧失控制权的，在合并财务报表中，对于剩余股权，应当按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，应当在丧失控制权时转为当期投资收益或留存收益。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 不适用

本公司合并财务报表的合并范围应当以控制为基础予以确定。

控制，是指本公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。相关活动，是指对被投资方的回报产生重大影响

响的活动。被投资方的相关活动应当根据具体情况进行判断，通常包括商品或劳务的销售和购买、金融资产的管理、资产的购买和处置、研究与开发活动以及融资活动等。

本公司在综合考虑所有相关事实和情况的基础上对是否控制被投资方进行判断。一旦相关事实和情况的变化导致对控制定义所涉及的相关要素发生变化的，本公司进行重新评估。

合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由本公司按照《企业会计准则第33号——合并财务报表》编制。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 □不适用

1、合营安排的认定和分类

合营安排，是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。合营安排具有下列特征：

（1）各参与方均受到该安排的约束；（2）两个或两个以上的参与方对该安排实施共同控制。任何一个参与方都不能够单独控制该安排，对该安排具有共同控制的任何一个参与方均能够阻止其他参与方或参与方组合单独控制该安排。

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。

合营安排分为共同经营和合营企业。共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业，是指合营方仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

2、合营安排的会计处理

共同经营参与方应当确认其与共同经营中利益份额相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：（1）确认单独所持有的资产，以及按其份额确认共同持有的资产；（2）确认单独所承担的负债，以及按其份额确认共同承担的负债；（3）确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入；（4）按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；（5）确认单独所发生的费用，以及按其份额确认共同经营发生的费用。

合营企业参与方应当按照《企业会计准则第2号——长期股权投资》的规定对合营企业的投资进行会计处理。

9、现金及现金等价物的确定标准

现金等价物是指企业持有的期限短（一般指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

1、外币业务折算

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的

外币非货币性项目仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

2、外币财务报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生日的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，确认为其他综合收益。

11、金融工具

√适用 □不适用

1.金融工具的确认和终止确认

本公司于成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

以常规方式买卖金融资产，按交易日会计进行确认和终止确认。常规方式买卖金融资产，是指按照合同条款的约定，在法规或通行惯例规定的期限内收取或交付金融资产。交易日，是指本公司承诺买入或卖出金融资产的日期。

满足下列条件的，终止确认金融资产(或金融资产的一部分，或一组类似金融资产的一部分)，即从其账户和资产负债表内予以转销：

(1) 收取金融资产现金流量的权利届满；

(2) 转移了收取金融资产现金流量的权利，或在“过手协议”下承担了及时将收取的现金流量全额支付给第三方的义务；并且(a)实质上转让了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，或(b)虽然实质上既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但放弃了对该金融资产的控制。

2.金融资产分类和计量

本公司的金融资产于初始确认时根据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产以及以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。金融资产的后续计量取决于其分类。

本公司对金融资产的分类，依据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的现金流量特征进行分类。

(1) 以摊余成本计量的金融资产

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：本公司管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。对于此类金融资产，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量，其摊销或减值产生的利得或损失，均计入当期损益。

(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：本公司管理该金融资产的业务模式是既以收取合同现金流量为目标又以出售金融资产为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量。其折价或溢价采用实际利率法进行摊销并确认为利息收入或费用。除减值损失及外币货币性金融资产的汇兑差额确认为当期损益外，此类金融资产的公允价值变动作为其他综合收益确认，直到该金融资产终止确认时，其累计利得或损失转入当期损益。与此类金融资产相关利息收入，计入当期损益。

（3）以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

本公司不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，仅将相关股利收入计入当期损益，公允价值变动作为其他综合收益确认，直到该金融资产终止确认时，其累计利得或损失转入留存收益。

（4）以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，为了能够消除或显著减少会计错配，可以将金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量，所有公允价值变动计入当期损益。

当且仅当本公司改变管理金融资产的业务模式时，才对所有受影响的相关金融资产进行重分类。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

3.金融负债分类和计量

本公司的金融负债于初始确认时分类为：以摊余成本计量的金融负债与以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

符合以下条件之一的金融负债可在初始计量时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：（1）该项指定能够消除或显著减少会计错配；（2）根据正式书面文件载明的公司风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在公司内部以此为基础向关键管理人员报告；（3）该金融负债包含需单独分拆的嵌入衍生工具。

本公司在初始确认时确定金融负债的分类。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，其他金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

金融负债的后续计量取决于其分类：

（1）以摊余成本计量的金融负债

对于此类金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。

（2）以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债(含属于金融负债的衍生工具)和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

4.金融工具抵销

同时满足下列条件的，金融资产和金融负债以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

5.金融资产减值

本公司对于以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、租赁应收款及财务担保合同等，以预期信用损失为基础确认损失准备。

(1) 预期信用损失的计量

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于本公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，应按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

整个存续期预期信用损失，是指因金融工具整个预计存续期内所有可能发生的违约事件而导致的预期信用损失。

未来12个月内预期信用损失，是指因资产负债表日后12个月内（若金融工具的预计存续期少于12个月，则为预计存续期）可能发生的金融工具违约事件而导致的预期信用损失，是整个存续期预期信用损失的一部分。

于每个资产负债表日，本公司对于处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本公司按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本公司按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本公司按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本公司假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备。

本公司对于处于第一阶段和第二阶段、以及较低信用风险的金融工具，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融工具，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

对于应收票据、应收账款及应收融资款，无论是否存在重大融资成分，本公司均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

(2) 应收款项

对于存在客观证据表明存在减值，以及其他适用于单项评估的应收票据、应收账款，其他应收款、应收款项融资及长期应收款等单独进行减值测试，确认预期信用损失，计提单项减值准备。对于不存在减值客观证据的应收票据、应收账款、其他应收款、应收款项融资及长期应收款或当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本公司依据信用风险特征将应收票据、应收账款、其他应收款、应收款项融资及长期应收款等划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

(a) 应收票据确定组合的依据如下：

应收票据组合 1 商业承兑汇票

应收票据组合 2 银行承兑汇票

对于划分为组合的应收票据，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

(b) 应收账款确定组合的依据如下：

预期信用风险组合

对于划分为组合的应收账款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

(c) 其他应收款确定组合的依据如下：

其他应收款组合 1 应收押金、保证金

其他应收款组合 2 应收备用金

其他应收款组合 3 应收往来款及其他

其他应收款组合 4 应收政府款

(d) 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收账款-预期信用风险组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对
应收商业承兑汇票	账龄	未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与预
应收银行承兑汇票	性质	期信用损失率对照表，计算预期信用损失
其他应收款-押金、保证金	款项性质	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对
其他应收款-备用金	款项性质	未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未
其他应收款-往来款及其他	账龄	来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，
其他应收款-应收政府款	款项性质	计算预期信用损失

(e) 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

账龄	应收账款/商业承兑汇票	其他应收款
	预期信用损失率 (%)	预期信用损失率 (%)
90 天以内	0	0
90 天-1 年	5	5
1-2 年	10	10
2-3 年	30	30
3-4 年	50	50
4-5 年	50	50
5 年以上	100	100

(f) 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收款项，本公司按单项计提预期信用损失。

(3) 债权投资、其他债权投资对于债权投资和其他债权投资，本公司按照投资的性质，根据交易对手和风险敞口的各种类型，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

(a) 具有较低的信用风险

如果金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即便较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化但未必一定降低借款人履行其合同现金流量义务的能力，该金融工具被视为具有较低的信用风险。

(b) 信用风险显著增加

本公司通过比较金融工具在资产负债表日所确定的预计存续期内的违约概率与在初始确认时所确定的预计存续期内的违约概率，以确定金融工具预计存续期内发生违约概率的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本公司考虑无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。本公司考虑的信息包括：

①信用风险变化所导致的内部价格指标是否发生显著变化；

②预期将导致债务人履行其偿债义务的能力是否发生显著变化的业务、财务或经济状况的不利变化；

③债务人经营成果实际或预期是否发生显著变化；债务人所处的监管、经济或技术环境是否发生显著不利变化；

④作为债务抵押的担保物价值或第三方提供的担保或信用增级质量是否发生显著变化。这些变化预期将降低债务人按合同规定期限还款的经济动机或者影响违约概率；

⑤预期将降低债务人按合同约定期限还款的经济动机是否发生显著变化；

⑥借款合同的预期变更，包括预计违反合同的行为是否可能导致的合同义务的免除或修订、给予免息期、利率跳升、要求追加抵押品或担保或者对金融工具的合同框架做出其他变更；

⑦债务人预期表现和还款行为是否发生显著变化；

⑧合同付款是否发生逾期超过（含）30日。

根据金融工具的性质，本公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估信用风险是否显著增加。以金融工具组合为基础进行评估时，本公司可基于共同信用风险特征对金融工具进行分类，例如逾期信息和信用风险评级。

通常情况下，如果逾期超过30日，本公司确定金融工具的信用风险已经显著增加。除非本公司无需付出过多成本或努力即可获得合理且有依据的信息，证明虽然超过合同约定的付款期限30天，但信用风险自初始确认以来并未显著增加。

（c）已发生信用减值的金融资产

本公司在资产负债表日评估以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资是否已发生信用减值。当对金融资产预期未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

发行方或债务人发生重大财务困难；债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；债务人很可能破产或进行其他财务重组；发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。

（3）应收款项及租赁应收款

本公司对于《企业会计准则第14号——收入》所规定的、不含重大融资成分（包括根据该准则不考虑不超过一年的合同中融资成分的情况）的应收款项，采用预期信用损失的简化模型，始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

本公司对包含重大融资成分的应收款项和《企业会计准则第21号——租赁》规范的租赁应收款，本公司作出会计政策选择，选择采用预期信用损失的简化模型，即按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

6.金融资产转移

本公司已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产。

本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债；未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

通过对所转移金融资产提供财务担保方式继续涉入的，按照金融资产的账面价值和财务担保金额两者之中的较低者，确认继续涉入形成的资产。财务担保金额，是指所收到的对价中，将被要求偿还的最高金额。

12、 应收票据

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

本公司对应收票据的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本附注“五、11（5）金融资产减值”。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

□适用 √不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

□适用 √不适用

13、 应收账款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

本公司对应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本附注“五、11（5）金融资产减值”。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

□适用 √不适用

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

□适用 √不适用

14、 应收款项融资

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

本公司对应收款项融资的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本附注“五、11（5）金融资产减值”。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

□适用 √不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

□适用 √不适用

15、 其他应收款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

本公司对应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本附注“五、11（5）金融资产减值”。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

□适用 √不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

16、 存货

适用 不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

适用 不适用

1. 存货的分类

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

2. 发出存货的计价方法

发出存货采用月末一次加权平均法。

3. 存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

4. 低值易耗品和包装物的摊销方法

(1) 低值易耗品

按照一次转销法进行摊销。

(2) 包装物

按照一次转销法进行摊销。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

适用 不适用

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照存货类别成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

适用 不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

适用 不适用

17、 合同资产

适用 不适用

合同资产的确认方法及标准

适用 不适用

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。

本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取的对价（除应收款项）列示为合同资产。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

本公司合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本附注“五、11（5）金融资产减值”。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

18、持有待售的非流动资产或处置组

适用 不适用

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

适用 不适用

终止经营的认定标准和列报方法

适用 不适用

19、长期股权投资

适用 不适用

1. 投资成本的确定

（1）同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积（资本溢价或股本溢价）；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

分步实现同一控制下企业合并的，应当以持股比例计算的合并日应享有被合并方账面所有者权益份额作为该项投资的初始投资成本。初始投资成本与其原长期股权投资账面价值加上合并日取得进一步股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积不足冲减的，冲减留存收益。

（2）非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

（3）除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；投资者投入的，按照投资合同或协议约定的价值作为其初始投资成本（合同或协议约定价值不公允的除外）。

2. 后续计量及损益确认方法

本公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资，在本公司个别财务报表中采用成本法核算；对具有共同控制或重大影响的长期股权投资，采用权益法核算。

采用成本法时，长期股权投资按初始投资成本计价，除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，按享有被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为当期投资收益，并同时根据有关资产减值政策考虑长期投资是否减值。

采用权益法时,长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的,归入长期股权投资的初始投资成本;长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的,其差额计入当期损益,同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法时,取得长期股权投资后,按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益的份额,确认投资损益并调整长期股权投资的账面价值。在确认应享有被投资单位净损益的份额时,以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础,按照本公司的会计政策及会计期间,并抵销与联营企业及合营企业之间发生的内部交易损益按照持股比例计算归属于投资企业的部分(但内部交易损失属于资产减值损失的,应全额确认),对被投资单位的净利润进行调整后确认。按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应分得的部分,相应减少长期股权投资的账面价值。本公司确认被投资单位发生的净亏损,以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限,本公司负有承担额外损失义务的除外。对于被投资单位除净损益以外所有者权益的其他变动,调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

3. 确定对被投资单位具有控制、重大影响的依据

控制,是指拥有对被投资方的权力,通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报,并且有能力运用对被投资方的权力影响回报金额;重大影响,是指投资方对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力,但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

4. 长期股权投资的处置

(1) 部分处置对子公司的长期股权投资,但不丧失控制权的情形

部分处置对子公司的长期股权投资,但不丧失控制权时,应当将处置价款与处置投资对应的账面价值的差额确认为当期投资收益。

(2) 部分处置股权投资或其他原因丧失了对子公司控制权的情形

部分处置股权投资或其他原因丧失了对子公司控制权的,对于处置的股权,应结转与所售股权相对应的长期股权投资的账面价值,出售所得价款与处置长期股权投资账面价值之间差额,确认为投资收益(损失);同时,对于剩余股权,应当按其账面价值确认为长期股权投资或其它相关金融资产。处置后的剩余股权能够对子公司实施共同控制或重大影响的,应按有关成本法转为权益法的相关规定进行会计处理。

5. 减值测试方法及减值准备计提方法

对子公司、联营企业及合营企业的投资,在资产负债表日有客观证据表明其发生减值的,按照账面价值与可收回金额的差额计提相应的减值准备。

20、 投资性房地产

(1). 如果采用成本计量模式的:

折旧或摊销方法

1.投资性房地产包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权和已出租的建筑物。

2.投资性房地产按照成本进行初始计量，采用成本模式进行后续计量，并采用与固定资产和无形资产相同的方法计提折旧或进行摊销。资产负债表日，有迹象表明投资性房地产发生减值的，按照账面价值与可收回金额的差额计提相应的减值准备。

21、 固定资产

(1). 确认条件

√适用 □不适用

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。

固定资产以取得时的实际成本入账，并从其达到预定可使用状态的次月起采用年限平均法计提折旧。

(2). 折旧方法

√适用 □不适用

类别	折旧方法	折旧年限 (年)	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	10-50	3%-5%	1.90%-9.70%
机器设备	年限平均法	3-20	3%-5%	4.75%-32.33%
运输工具	年限平均法	3-10	3%-5%	9.50%-32.33%
电子设备及其他	年限平均法	2-10	3%-5%	9.50%-48.50%

22、 在建工程

√适用 □不适用

(1) 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

(2) 资产负债表日，有迹象表明在建工程发生减值的，按照账面价值与可收回金额的差额计提相应的减值准备。

23、 借款费用

√适用 □不适用

(1) 借款费用资本化的确认原则

借款费用，包括借款利息、折价或者溢价的摊销、辅助费用以及因外币借款而发生的汇兑差额等。公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。借款费用同时满足下列条件时开始资本化：

①资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；

②借款费用已经发生；

③为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(2) 借款费用资本化期间

资本化期间，指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。当购建或者生产符合资本化条件的资产中部分项目分别完工且可单独使用时，该部分资产借款费用停止资本化。购建或者生产的资产各部分分别完工，但必须等到整体完工后才可使用或可对外销售的，在该资产整体完工时停止借款费用资本化。

(3) 借款费用暂停资本化期间

符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生的非正常中断、且中断时间连续超过3个月的，则借款费用暂停资本化；该项中断如是所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态必要的程序，则借款费用继续资本化。在中断期间发生的借款费用确认为当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始后借款费用继续资本化。

(4) 借款费用资本化金额的计算方法

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的借款费用及其辅助费，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，来确定借款费用的资本化金额。对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。资本化率根据一般借款加权平均利率计算确定。借款存在折价或者溢价的，按照实际利率法确定每一会计期间应摊销的折价或者溢价金额，调整每期利息金额。

24、生物资产

适用 不适用

25、油气资产

适用 不适用

26、无形资产

(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用 不适用

使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体年限如下：

项目	摊销年限（年）
土地使用权	30-50
专利权	5-10
非专利技术	10-20
商标权	5-10

特许权	5-10
软件	5-10
其他	5-10

使用寿命确定的无形资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，按照账面价值与可收回金额的差额计提相应的减值准备；使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年均进行减值测试。

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√适用 □不适用

(1) 研发支出的归集范围

(a) 人员人工费用

人员人工费用包括公司研发人员的工资薪金、基本养老保险费、基本医疗保险费、失业保险费、工伤保险费、生育保险费和住房公积金。

(b) 直接投入费用

直接投入费用是指公司为实施研究开发活动而实际发生的相关支出。包括：①直接消耗的材料、燃料和动力费用；②直接用于研发投入的设备及用于中间试验和产品试制的模具、工艺装备开发及制造费，试制产品的检验费；③用于研究开发活动的仪器、设备的运行维护、调整、检验、检测、维修等费用。

(c) 折旧费用与无形资产摊销

折旧费用是指用于研究开发活动的仪器、设备折旧费。用于研发活动的仪器、设备，同时又用于非研发活动的，对该类仪器、设备使用情况做必要记录，并将其实际发生的折旧费按实际工时等因素，采用合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

无形资产摊销费用是指用于研究开发活动的软件的摊销费用

(2) 研发支出相关会计处理方法

内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：①完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；②具有完成该无形资产并使用或出售的意图；③无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；④有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；⑤归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

27、长期资产减值

√适用 □不适用

企业应当在资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象。

因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都应当进行减值测试。

存在下列迹象的，表明资产可能发生了减值：

(1) 资产的市价当期大幅度下跌，其跌幅明显高于因时间的推移或者正常使用而预计的下跌；(2) 企业经营所处的经济、技术或者法律等环境以及资产所处的市场在当期或者将在近期发生重大变化，从而对企业产生不利影响；(3) 市场利率或者其他市场投资报酬率在当期已经提高，从而影响企业计算资产预计未来现金流量现值的折现率，导致资产可收回金额大幅度降低；(4) 有证据表明资产已经陈旧过时或者其实体已经损坏；(5) 资产已经或者将被闲置、终止使用或者计划提前处置；(6) 企业内部报告的证据表明资产的经济绩效已经低于或者将低于预期，如资产所创造的净现金流量或者实现的营业利润（或者亏损）远远低于（或者高于）预计金额等；(7) 其他表明资产可能已经发生减值的迹象。

资产存在减值迹象的，应当估计其可收回金额。

可收回金额应当根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。

处置费用包括与资产处置有关的法律费用、相关税费、搬运费以及为使资产达到可销售状态所发生的直接费用等。

资产预计未来现金流量的现值，应当按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，选择恰当的折现率对其进行折现后的金额加以确定。预计资产未来现金流量的现值，应当综合考虑资产的预计未来现金流量、使用寿命和折现率等因素。

可收回金额的计量结果表明，资产的可收回金额低于其账面价值的，应当将资产的账面价值减记至可收回金额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

28、长期待摊费用

适用 不适用

长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

29、合同负债

适用 不适用

合同负债反映本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务。本公司在向客户转让商品之前，客户已经支付了合同对价或本公司已经取得了无条件收取合同对价权利的，在客户实际支付款项与到期应支付款项孰早时点，按照已收或应收的金额确认合同负债。

30、职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

适用 不适用

在职工为公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2). 离职后福利的会计处理方法

√适用 □不适用

离职后福利计划分类为设定提存计划和设定受益计划。

在职工为公司提供服务的会计期间，将根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。根据设定提存计划，预期不会在职工提供相关服务的年度报告期结束后十二个月内支付全部应缴存金额的，根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率，将全部应缴存金额以折现后的金额计量应付职工薪酬。

(3). 辞退福利的会计处理方法

√适用 □不适用

在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：

①企业不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；

②企业确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

辞退福利预期在其确认的年度报告期结束后十二个月内完全支付的，适用短期薪酬的相关规定；辞退福利预期在年度报告期结束后十二个月内不能完全支付的，适用其他长期职工福利的有关规定。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

√适用 □不适用

对符合设定提存计划条件的其他长期职工福利，在职工为本公司提供服务的会计期间，将应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

31、 预计负债

√适用 □不适用

涉及诉讼、债务担保、亏损合同、重组事项时，如该等事项很可能需要未来以交付资产或提供劳务、其金额能够可靠计量的，确认为预计负债。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数；因随着时间推移所进行的折现还原而导致的预计负债账面价值的增加金额，确认为利息费用。

于资产负债表日，对预计负债的账面价值进行复核并作适当调整，以反映当前的最佳估计数。

32、 股份支付

√适用 □不适用

1.股份支付的种类

包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

2.权益工具公允价值的确定方法

(1) 存在活跃市场的，按照活跃市场中的报价确定。

(2) 不存在活跃市场的，采用估值技术确定，包括参考熟悉情况并自愿交易的各方最近进行的市场交易中使用的价格、参照实质上相同的其他金融工具的当前公允价值、现金流量折现法和期权定价模型等。

3.确认可行权权益工具最佳估计的依据

根据最新取得的可行权职工数变动等后续信息进行估计。

4.实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

(1) 以权益结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应调整资本公积。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应调整资本公积。

换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量的，按照其他方服务在取得日的公允价值计量；如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加所有者权益。

(2) 以现金结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在授予日按本公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按本公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。

(3) 修改、终止股份支付计划

如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，本公司按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；如果修改增加了所授予的权益工具的数量，本公司将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加；如果本公司按照有利于职工的方式修改可行权条件，公司在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。

如果修改减少了授予的权益工具的公允价值，本公司继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不考虑权益工具公允价值的减少；如果修改减少了授予的权益工具的数量，本公司将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；如果以不利于职工的方式修改了可行权条件，在处理可行权条件时，不考虑修改后的可行权条件。

如果本公司在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），则将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本在剩余等待期内确认的金额。

33、 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

34、 收入

(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

(1) 收入的确认

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品控制权时确认收入。取得相关商品控制权是指能够主导该商品的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

(2) 本公司依据收入准则相关规定判断相关履约义务性质属于“在某一时段内履行的履约义务”或“某一时点履行的履约义务”，分别按以下原则进行收入确认。

本公司满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务：

(a) 客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益。

(b) 客户能够控制本公司履约过程中在建的资产。

(c) 本公司履约过程中所产出的资产具有不可替代用途，且本公司在整个合同期内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司考虑商品的性质，采用产出法或投入法确定恰当的履约进度。

对于不属于在某一时段内履行的履约义务，属于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品控制权时点确认收入。

在判断客户是否已取得商品控制权时，本公司考虑下列迹象：

(a) 本公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务。

(b) 本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权。

(c) 本公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。

(d) 本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。

(e) 客户已接受该商品。

(f) 其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

(3) 收入的计量

本公司应当按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。在确定交易价格时，本公司考虑可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。

(a) 可变对价

本公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，应当不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。企业在评估累计已确认收入是否极可能不会发生重大转回时，应当同时考虑收入转回的可能性及其比重。

(b) 重大融资成分

合同中存在重大融资成分的，本公司应当按照假定客户在取得商品控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，应当在合同期间内采用实际利率法摊销。

(c) 非现金对价

客户支付非现金对价的，本公司按照非现金对价的公允价值确定交易价格。非现金对价的公允价值不能合理估计的，本公司参照其承诺向客户转让商品的单独售价间接确定交易价格。

(d) 应付客户对价

针对应付客户对价的，应当将该应付对价冲减交易价格，并在确认相关收入与支付（或承诺支付）客户对价二者孰晚的时点冲减当期收入，但应付客户对价是为了向客户取得其他可明确区分商品的除外。

企业应付客户对价是为了向客户取得其他可明确区分商品的，应当采用与本企业其他采购相一致的方式确认所购买的商品。企业应付客户对价超过向客户取得可明确区分商品公允价值的，超过金额冲减交易价格。向客户取得的可明确区分商品公允价值不能合理估计的，企业应当将应付客户对价全额冲减交易价格。

(4) 收入确认的具体方法

(a) 销售商品

本公司销售商品的业务通常仅包括转让商品的履约义务，在商品的控制权转移时，本公司确认收入的实现。具体控制权转移时点的确认方法：①本公司的销售商品为客户自提方式的，控制权转移时点为公司开出出库单且货物运出厂区时；②本公司的销售商品为配送到客户指定仓库或者厂区的，控制权转移时点通常为货物经客户签收或验收。

(b) 提供劳务收入

本公司对外提供劳务，满足下列之一的属于某一时段内履行的履约义务，按照履约进度确认收入：①客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益；②客户能够控制企业履约过程中在建的商品；③企业履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且该企业在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。否则，属于在某一时点履行履约义务，本公司在客户取得相关服务控制权时确认收入。

(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

35、合同成本

√适用 □不适用

合同成本分为合同履约成本与合同取得成本。

本公司为履行合同发生的成本同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

- 1.该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；
- 2.该成本增加了企业未来用于履行履约义务的资源；
- 3.该成本预期能够收回。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产；但是，该资产摊销不超过一年的可以在发生时计入当期损益。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，本公司将对于超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

- 1.因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；
- 2.为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

上述资产减值准备后续发生转回的，转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

36、政府补助

√适用 □不适用

1.政府补助包括与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

2.政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量；政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量，公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

3.政府补助采用总额法：

（1）与资产相关的政府补助，确认为递延收益，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

（2）与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关费用的期间，计入当期损益；用于补偿已发生的相关费用或损失的，直接计入当期损益。

4. 对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，区分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，整体归类为与收益相关的政府补助。

5. 本公司将与本公司日常活动相关的政府补助按照经济业务实质计入其他收益或冲减相关成本费用；将与本公司日常活动无关的政府补助，应当计入营业外收支。

6. 本公司将取得的政策性优惠贷款贴息按照财政将贴息资金拨付给贷款银行和财政将贴息资金直接拨付给本公司两种情况处理：

(1) 财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本公司提供贷款的，本公司选择按照下列方法进行会计处理：

以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

(2) 财政将贴息资金直接拨付给本公司的，本公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

37、递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

1.根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

2.确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

3.资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

4.本公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：（1）企业合并；（2）直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

38、租赁

√适用 □不适用

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

(1) 判断依据

短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月的租赁。包含购买选择权的租赁不属于短期租赁。

低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。

承租人在判断是否是低价值资产租赁时，应基于租赁资产的全新状态下的价值进行评估，不应考虑资产已被使用的年限。

(2) 会计处理方法

本公司对于短期租赁和低价值资产租赁，选择不确认使用权资产和租赁负债，将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法的方法计入相关资产成本或当期损益。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√适用 □不适用

(1) 融资租赁

本公司作为出租人的，在租赁期开始日，对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产，并按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。

(2) 经营租赁

本公司作为出租人的，在租赁期内各个期间，采用直线法的方法，将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入。将发生的与经营租赁有关的初始直接费用进行资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。

对于经营租赁资产中的固定资产，本公司应当采用类似资产的折旧政策计提折旧；对于其他经营租赁资产，应当根据该资产适用的企业会计准则，采用系统合理的方法进行摊销。本公司按照《企业会计准则第8号——资产减值》的规定，确定经营租赁资产是否发生减值，并进行相应会计处理。

39、其他重要的会计政策和会计估计

适用 不适用

40、重要会计政策和会计估计的变更

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

41、2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

42、其他

适用 不适用

六、税项

1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	按应税销售收入计算销项税，并扣除当期允许抵扣的进项税额后的差额计缴增值税	13%、9%、6%、5%、3%、0%
消费税	按应税销售收入计缴	4%
城市维护建设税	应纳流转税额	7%、5%
企业所得税	应纳税所得额	25%、20%、17%、15%
房产税	自用物业的房产税，以房产原值的70%-90%为计税依据 对外租赁物业的房产税，以物业租赁收入为计税依据	1.2%、12%
教育费附加	应纳流转税额	3%
地方教育费附加	应纳流转税额	2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

纳税主体名称	所得税税率(%)
西南化工研究设计院有限公司	15

西南化工（眉山）有限公司	15
中昊（大连）化工研究设计院有限公司	15
中昊晨光化工研究院有限公司	15
黎明化工研究设计院有限责任公司	15
黎明化工研究设计（洛阳）有限公司	15
昊华气体有限公司	15
西北橡胶塑料研究设计院有限公司	15
海洋化工研究院有限公司	15
青岛澳康质量检测技术有限公司	15
中昊北方涂料工业研究设计院有限公司	15
中国化工株洲橡胶研究设计院有限公司	15
中国化工集团曙光橡胶工业研究设计院有限公司	15
沈阳橡胶研究设计院有限公司	15
锦西化工研究院有限公司	15
浙江省化工研究院有限公司	15
中化蓝天氟材料有限公司	15
湖北中蓝宏源新能源材料有限公司	15
陕西中蓝化工科技新材料有限公司	15
太仓中化环保化工有限公司	15
陕西中化蓝天化工新材料有限公司	15
湖南中蓝新材料科技有限公司	15
桂林蓝宇航空轮胎发展有限公司	15
洛阳黎明化工科技有限公司	20
杭州晨光中蓝新材料有限责任公司	20
大连光明化学工业气体质量监测中心有限公司	20
海南曙光橡胶科技有限公司	20
浙江华资实业发展有限公司	20
中化贸易（新加坡）有限公司	17
其他子公司	25

2、 税收优惠

√适用 □不适用

(1) 国家需要重点扶持的高新技术企业减按 15%的税率征收企业所得税

根据《中华人民共和国企业所得税法》第 28 条以及《中华人民共和国企业所得税法实施条例》第 93 条等规定，本公司部分子公司适用减按 15%征收企业所得税的优惠。

(2) 对设在西部地区国家鼓励类产业的内资企业，减按 15%的税率征收企业所得税

桂林蓝宇航空轮胎发展有限公司生产的产品，符合国家《产业结构调整指导目录（2024 年本）》中鼓励类第十一条“石化化工”第 10 项“航空轮胎”规定的条件，属于国家重点鼓励发展的产业，符合国务院西部开发办制定的《关于深入实施西部大开发战略有关税收政策问题的通知》（财税〔2020〕23 号）中关于“对设在西部地区国家鼓励类产业的内资企业，2021 年至 2030 年期间，减按 15%的税率征收企业所得税。

(3) 综合利用资源生产产品取得的收入在计算应纳税所得额时减计收入

中昊晨光化工研究院有限公司利用化工废液生产的工业副产盐酸产品，符合《财政部国家税务总局关于执行资源综合利用企业所得税优惠目录有关问题的通知》（财税〔2008〕47号）中《资源综合利用企业所得税优惠目录》（2021年版）中的大类二号3内列示的范围，享受综合利用资源生产产品取得的收入在计算应纳税所得额时减计收入。

（4）开发新技术、新产品、新工艺发生的研究开发费用加计扣除

根据《中华人民共和国企业所得税法》第30条、《中华人民共和国企业所得税法实施条例》第95条以及《财政部税务总局科技部关于提高研究开发费用税前加计扣除比例的通知》（财税〔2018〕99号）等规定，本公司本年度存在享受上述研究开发费用加计扣除的优惠。

（5）安置残疾人员及国家鼓励安置的其他就业人员所支付的工资加计扣除

根据《中华人民共和国企业所得税法》第30条、《中华人民共和国企业所得税法实施条例》第96条、《财政部国家税务总局关于安置残疾人员就业有关企业所得税优惠政策问题的通知》（财税〔2009〕70号）以及《国家税务总局关于促进残疾人就业税收优惠政策有关问题的公告》（国家税务总局公告2013年第78号）等规定，本公司对安置残疾人员及其他鼓励就业人员支出享受了上述加计扣除。

（6）购置用于环境保护、节能节水、安全生产等专用设备的投资额按一定比例实行税额抵免

根据《中华人民共和国企业所得税法》第34条、《中华人民共和国企业所得税法实施条例》第100条、《财政部国家税务总局应急管理部关于印发〈安全生产专用设备企业所得税优惠目录（2018年版）〉的通知》（财税〔2018〕84号）、《财政部国家税务总局安全监管总局关于公布安全生产专用设备企业所得税优惠目录（2008年版）的通知》（财税〔2008〕118号）等规定，本公司根据购买的安全生产等专业设备享受了上述税额抵免政策。

（7）设备器具（一次性税前扣除政策）

根据《中华人民共和国企业所得税法》及其实施条例、《财政部税务总局关于设备、器具扣除有关企业所得税政策的公告》（财税〔2023〕37号），企业在2024年1月1日至2027年12月31日期间新购进的设备、器具，单位价值不超过500万元的，允许一次性计入当期成本费用在计算应纳税所得额时扣除，不再分年度计算折旧，本公司根据上述政策享受了一次性税前扣除政策的优惠。

（8）小微企业税收优惠

根据《税务总局关于实施小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》（财政部税务总局公告2021年第12号）、《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部税务总局公告2023年第12号）“三、对小型微利企业减按25%计算应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至2027年12月31日。”相关规定，小型微利企业年应纳税所得额不超过300万元的部分，减按25%计入应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税。本公司部分子公司本年符合该规定，可享受相应税收减免（详见上表）。

(9) 根据财政部《关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》(税务总局公告 2023 年第 43 号)自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日,允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计 5%抵减应纳增值税税额。本公司根据上述政策享受了政策的优惠。

(10) 增值税小规模纳税人减免增值税

根据《财政部 税务总局关于增值税小规模纳税人减免增值税政策的公告》(财政部 税务总局公告 2023 年第 19 号)规定,对月销售额 10 万元以下(含本数)的增值税小规模纳税人,免征增值税。

3、其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	20,637.52	12,963.48
银行存款	1,851,244,640.90	3,270,145,152.76
其他货币资金	106,235,737.23	186,458,838.69
存放财务公司存款	3,652,856,386.62	2,000,547,892.39
合计	5,610,357,402.27	5,457,164,847.32
其中:存放在境外的款项总额	32,817,737.67	26,028,158.75

2、交易性金融资产

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	49,484,808.89	48,570,877.13	/
其中:			
权益工具投资	49,484,808.89	48,570,877.13	/
合计	49,484,808.89	48,570,877.13	/

其他说明:

适用 不适用

3、衍生金融资产

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

项目	期末余额	期初余额
远期结售汇	655,780.00	
合计	655,780.00	

4、 应收票据

(1). 应收票据分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	628,846,280.80	516,802,118.20
商业承兑票据	354,479,732.67	463,528,525.87
合计	983,326,013.47	980,330,644.07

(2). 期末公司已质押的应收票据

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末已质押金额
商业承兑票据	22,329,252.06
合计	22,329,252.06

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		566,176,302.43
商业承兑票据		7,651,595.01
合计		573,827,897.44

(4). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	997,237,737.52	100.00	13,911,724.05	1.40	983,326,013.47	996,506,166.78	100.00	16,175,522.71	1.62	980,330,644.07
其中：										
银行承兑汇票	628,846,280.80	63.06			628,846,280.80	516,802,118.20	51.86			516,802,118.20
商业承兑汇票	368,391,456.72	36.94	13,911,724.05	3.78	354,479,732.67	479,704,048.58	48.14	16,175,522.71	3.37	463,528,525.87
合计	997,237,737.52	/	13,911,724.05	/	983,326,013.47	996,506,166.78	/	16,175,522.71	/	980,330,644.07

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：商业承兑汇票

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额
----	------

	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
商业承兑汇票	16,175,522.71	13,911,724.05	3.73
合计	16,175,522.71	13,911,724.05	3.73

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	16,175,522.71			16,175,522.71
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	-2,263,798.66			-2,263,798.66
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额	13,911,724.05			13,911,724.05

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额	期末余额
----	------	--------	------

		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
商业承兑汇票	16,175,522.71	-2,263,798.66				13,911,724.05
合计	16,175,522.71	-2,263,798.66				13,911,724.05

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(6). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况：

适用 不适用

应收票据核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、 应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	2,243,897,974.64	2,203,360,962.05
90天以内	1,600,415,919.79	1,498,886,101.35
90天至1年以内	643,482,054.85	704,474,860.70
1至2年	327,417,374.94	287,896,912.65
2至3年	193,738,974.32	84,757,917.20
3至4年	33,292,233.33	31,500,930.92
4至5年	24,404,180.04	26,564,999.63
5年以上	133,253,905.91	132,741,896.24
合计	2,956,004,643.18	2,766,823,618.69

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	62,111,943.92	2.10	62,111,943.92	100.00		57,368,789.55	2.07	57,368,789.55	100.00	
其中：										
单项认定	62,111,943.92	2.10	62,111,943.92	100.00		57,368,789.55	2.07	57,368,789.55	100.00	
按组合计提坏账准备	2,893,892,699.26	97.90	232,232,464.10	8.02	2,661,660,235.16	2,709,454,829.14	97.93	196,638,742.50	7.26	2,512,816,086.64
其中：										
账龄组合	2,893,892,699.26	97.90	232,232,464.10	8.02	2,661,660,235.16	2,709,454,829.14	97.93	196,638,742.50	7.26	2,512,816,086.64
合计	2,956,004,643.18	/	294,344,408.02	/	2,661,660,235.16	2,766,823,618.69	/	254,007,532.05	/	2,512,816,086.64

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)	计提理由
青海盐湖镁业有限公司	14,811,170.15	14,811,170.15	100.00	预计无法收回
河北新华汽车零部件集团柳州汇聚橡塑密封件有限公司	7,794,039.11	7,794,039.11	100.00	预计无法收回
四川省煤焦化集团有限公司	4,490,216.40	4,490,216.40	100.00	预计无法收回
客户1	1,433,567.00	1,433,567.00	100.00	预计无法收回
西安市轨道交通集团有限公司	1,288,444.79	1,288,444.79	100.00	预计无法收回
安徽天时新能源科技有限公司	1,282,690.00	1,282,690.00	100.00	预计无法收回
北京城建中南土木工程集团有限公司	1,274,225.76	1,274,225.76	100.00	预计无法收回
客户2	1,247,066.00	1,247,066.00	100.00	预计无法收回

荣盛盟固利新能源科技股份有限公司	1,147,900.00	1,147,900.00	100.00	预计无法收回
客户3	1,111,187.70	1,111,187.70	100.00	预计无法收回
郴州昆裕物资有限公司	1,016,051.42	1,016,051.42	100.00	预计无法收回
客户4	1,008,740.27	1,008,740.27	100.00	预计无法收回
其他小额合计	24,206,645.32	24,206,645.32	100.00	预计无法收回
合计	62,111,943.92	62,111,943.92	100.00	/

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：账龄组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
90天以内	1,596,291,580.91		
90天至1年以内	642,974,948.88	32,150,491.65	5.00
1至2年	326,146,371.94	32,614,637.25	10.00
2至3年	192,405,291.90	57,721,587.59	30.00
3至4年	31,528,558.79	15,764,279.42	50.00
4至5年	21,128,957.33	10,564,478.68	50.00
5年以上	83,416,989.51	83,416,989.51	100.00
合计	2,893,892,699.26	232,232,464.10	8.02

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失	整个存续期预期信用损失	

	失	(未发生信用减值)	(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	115,740,100.36		138,267,431.69	254,007,532.05
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	33,986,806.03		16,460,741.55	50,447,547.58
本期转回			4,986,835.43	4,986,835.43
本期转销				
本期核销	73,350.80		4,212,404.38	4,285,755.18
其他变动	-838,081.00			-838,081.00
2025年12月31日余额	148,815,474.59		145,528,933.43	294,344,408.02

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
账龄风险组合	196,638,742.50	38,665,925.18		2,234,122.58	-838,081.00	232,232,464.10
单项测试	57,368,789.55	11,781,622.40	4,986,835.43	2,051,632.60		62,111,943.92
合计	254,007,532.05	50,447,547.58	4,986,835.43	4,285,755.18	-838,081.00	294,344,408.02

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	4,285,755.18

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例 (%)	坏账准备期末余额
客户 5	424,662,483.20		424,662,483.20	12.21	56,809,193.27
北京中投泰丰科技发展有限公司	44,928,800.00	162,979,225.80	207,908,025.80	5.98	2,747,786.01
中国航空工业集团有限公司	144,504,031.80	795,340.00	145,299,371.80	4.18	16,821,185.20
中国船舶集团有限公司	106,772,084.90	2,822,203.64	109,594,288.54	3.15	4,638,702.16
宁德时代新能源科技股份有限公司	97,654,084.57		97,654,084.57	2.81	
合计	818,521,484.47	166,596,769.44	985,118,253.91	28.33	81,016,866.64

其他说明：

适用 不适用

6、合同资产

(1). 合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值

已完工未决算资产	391,406,969.62	3,914,069.70	387,492,899.92	189,251,513.14	1,892,515.12	187,358,998.02
质保金	131,125,818.55	1,311,258.21	129,814,560.34	42,112,342.41	488,743.09	41,623,599.32
合计	522,532,788.17	5,225,327.91	517,307,460.26	231,363,855.55	2,381,258.21	228,982,597.34

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(4). 本期合同资产计提坏账准备情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期初余额	本期变动金额				期末余额	原因
		本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	其他变动		
合同资产减值准备	2,381,258.21	2,852,987.15		8,917.45		5,225,327.91	
合计	2,381,258.21	2,852,987.15		8,917.45		5,225,327.91	/

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

(5). 本期实际核销的合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的合同资产	8,917.45

其中重要的合同资产核销情况

□适用 √不适用

合同资产核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

7、 应收款项融资

(1). 应收款项融资分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	845,953,275.65	684,101,156.32
合计	845,953,275.65	684,101,156.32

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	2,517,900,690.83	
合计	2,517,900,690.83	

(4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

适用 不适用

(8). 其他说明

适用 不适用

8、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	334,957,164.42	96.36	311,185,213.57	95.29
1至2年	7,345,215.30	2.11	7,625,845.29	2.34
2至3年	2,848,718.11	0.82	3,883,408.63	1.19
3年以上	2,470,003.26	0.71	3,859,350.90	1.18
合计	347,621,101.09	100.00	326,553,818.39	100.00

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
中国中化控股有限责任公司	38,639,572.65	11.12
保利协鑫(太仓港)有限公司	38,499,508.03	11.08
国家电网有限公司	35,533,201.29	10.22
中国石油化工集团有限公司	21,509,731.97	6.19
国家粮食和物资储备局	20,258,699.08	5.83
合计	154,440,713.02	44.44

其他说明：

上述预付对象按照集团合并口径披露。

其他说明：

□适用 √不适用

9、其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利	40,000,000.00	
其他应收款	551,260,374.83	532,817,596.97
合计	591,260,374.83	532,817,596.97

其他说明：

□适用 √不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

□适用 √不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

应收股利

(7). 应收股利

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
泰兴梅兰中蓝新材料有限公司	40,000,000.00	
合计	40,000,000.00	

(8). 重要的账龄超过1年的应收股利

适用 不适用

(9). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(11). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(12). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(13). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	136,786,027.23	187,993,995.61
90天以内	95,705,586.96	142,718,097.34
90天至1年以内	41,080,440.27	45,275,898.27
1至2年	93,417,975.46	105,440,784.05
2至3年	98,353,479.32	235,782,773.18
3至4年	224,182,654.14	3,768,888.42
4至5年	3,355,244.26	3,867,307.64
5年以上	35,033,936.59	31,186,676.05
合计	591,129,317.00	568,040,424.95

(14). 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金及保证金	48,071,320.35	40,836,172.70
关联方往来款	37,068,773.79	26,651,327.47
备用金	2,172,377.09	5,629,696.38
应收政府款项	426,092,925.95	436,615,361.65
其他往来款	77,723,919.82	58,307,866.75
合计	591,129,317.00	568,040,424.95

(15). 坏账准备计提情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	3,898,728.12		31,324,099.86	35,222,827.98
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	1,706,424.82		3,318,689.37	5,025,114.19
本期转回			379,000.00	379,000.00
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额	5,605,152.94		34,263,789.23	39,868,942.17

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(16). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额		期末余额
		计提	收回或转回	
坏账准备	35,222,827.98	5,025,114.19	379,000.00	39,868,942.17
合计	35,222,827.98	5,025,114.19	379,000.00	39,868,942.17

(17). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额

大连市自然资源事务服务中心	238,126,200.00	40.28	应收政府款项	4年以内	
富顺县土地整理储备中心	171,998,900.00	29.10	应收政府款项	3年以内	
湖北省宏源药业科技股份有限公司	10,005,461.99	1.69	往来款	1年以内	375,685.91
河南富宝环保再生资源科技有限公司	9,172,901.00	1.55	押金及保证金	90天以内	91,729.01
杭州中蓝同创企业管理咨询合伙企业(有限合伙)	8,293,504.71	1.40	往来款	1年以内	385,816.25
合计	437,596,967.70	74.02	/	/	853,231.17

(19). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

10、存货

(1). 存货分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同 履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同 履约成本减值准备	账面价值
原材料	501,974,931.11	25,484,200.46	476,490,730.65	436,342,661.44	6,785,419.16	429,557,242.28
在产品	108,546,389.10	2,033,915.55	106,512,473.55	111,290,175.01	634,610.34	110,655,564.67
库存商品	1,239,667,467.32	161,530,965.53	1,078,136,501.79	1,056,016,950.11	147,611,991.99	908,404,958.12
周转材料	46,682,749.29	216,647.86	46,466,101.43	60,989,337.94	318,844.24	60,670,493.70
发出商品	131,332,464.27	5,485,205.45	125,847,258.82	137,719,460.09	2,976,875.15	134,742,584.94
合同履约成本	3,887,958.36		3,887,958.36	2,755,722.51		2,755,722.51
合计	2,032,091,959.45	194,750,934.85	1,837,341,024.60	1,805,114,307.10	158,327,740.88	1,646,786,566.22

(2). 确认为存货的数据资源

□适用 √不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	6,785,419.16	38,434,497.65		19,735,716.35		25,484,200.46
在产品	634,610.34	1,403,732.84		4,427.63		2,033,915.55
库存商品	147,611,991.99	153,230,030.18		139,311,056.64		161,530,965.53
周转材料	318,844.24			102,196.38		216,647.86
发出商品	2,976,875.15	5,485,205.45		2,976,875.15		5,485,205.45

合计	158,327,740.88	198,553,466.12		162,130,272.15		194,750,934.85
----	----------------	----------------	--	----------------	--	----------------

本期转回或转销存货跌价准备的原因

适用 不适用

本期存货跌价准备转销的原因为领用、出售或处置。

按组合计提存货跌价准备

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

适用 不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

适用 不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

11、持有待售资产

适用 不适用

12、一年内到期的非流动资产

适用 不适用

一年内到期的债权投资

适用 不适用

一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

13、其他流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预缴税金	22,197,223.53	31,580,087.71
待抵扣进项税	504,442,036.80	416,546,495.86
应收利息	9,778,369.12	12,915,948.07
合计	536,417,629.45	461,042,531.64

14、债权投资

(1). 债权投资情况

适用 不适用

债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际的核销债权投资情况

适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

15、其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

16、长期应收款

(1). 长期应收款情况

适用 不适用

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(5). 本期实际核销的长期应收款情况

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

17、长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初 余额（账面价值）	本期增减变动					期末 余额（账面价值）	减值准备 期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的 投资损益	其他权益变动	宣告发放现金股 利或利润		
一、合营企业								
中油杨树沟（大连）油品销售有限公司	1,530,343.66			66,889.43		50,000.00	1,547,233.09	
晨光科慕氟材料（上海）有限公司	111,736,666.19			15,311,490.27		1,287,968.50	125,760,187.96	
中化蓝天霍尼韦尔新材料有限公司	617,682,055.90			61,418,190.40			679,100,246.30	
小计	730,949,065.75			76,796,570.10		1,337,968.50	806,407,667.35	
二、联营企业								
上海凯众材料科技股份有限公司	92,816,978.91			7,407,167.34		6,527,570.70	93,696,575.55	
浙江省天正设计工程有限公司	176,574,419.32			18,381,270.26		7,560,000.00	187,395,689.58	
方兴置业（杭州）有限公司	897,785.53			-409,155.06		488,630.47		
泰兴梅兰中蓝新材料有限公司	62,402,994.88			88,568,322.51		100,000,000.00	50,971,317.39	
中化蓝天霍尼韦尔环保材料（上海）有限公司	11,794,676.70			12,106,293.24			23,900,969.94	
湖南蓝启新材料有限公司	12,070,630.36			-3,930,473.30			8,140,157.06	
浙江兴氟中蓝新材料有限公司	24,598,859.50	25,705,740.00		3,892,255.77	734,675.80		54,931,531.07	

浙江省化工产品质量检验站有限公司	19,413,324.92			-4,858,467.79	133,278.98		14,688,136.11	
浙江天成工程设计有限公司	11,681,075.23			2,595,750.57		5,720,000.00	8,556,825.80	
浙江长三角化学品安全评价有限公司	9,669,573.21			351,726.27		1,107,000.00	8,914,299.48	
浙江禾皓科技有限公司	30,909,974.11			2,886,286.48	1,255,010.42		35,051,271.01	
索尔维蓝天(衢州)化学品有限公司	253,513,269.89			15,075,223.80		27,000,000.00	241,588,493.69	
贵州瓮福蓝天氟化工股份有限公司	487,341,830.95			143,866,469.73		74,375,012.73	556,833,287.95	
中蓝涂料科技(绍兴)有限公司	4,956,785.46			1,371,267.27			6,328,052.73	
西安中蓝金冷化工新材料有限公司	11,780,719.00			3,352,682.35		1,470,000.00	13,663,401.35	
福建省南平市建阳区金石矿业有限公司	94,064,651.95			-13,697,737.95			80,366,914.00	
兴国兴氟化工有限公司	31,960,593.43			3,568,017.65	725,469.18	3,000,000.00	33,254,080.26	
福建省威凯新材料有限公司	22,415,799.21			3,229.59	213,138.96		22,632,167.76	
浙江中蓝新茂园区管理有限公司	2,508,251.38			25,570.59			2,533,821.97	
浙江英特建材有限公司	-	-	-	-	-	-	-	-
浙江禾田化工有限公司	-	-	-	-	-	-	-	-
小计	1,361,372,193.94	25,705,740.00		280,555,699.32	3,061,573.34	227,248,213.90	1,443,446,992.70	
合计	2,092,321,259.69	25,705,740.00		357,352,269.42	3,061,573.34	228,586,182.40	2,249,854,660.05	

持有的对浙江英特建材有限公司、浙江禾田化工有限公司权益法核算超额亏损，长期股权投资账面价值已减记至零。

(2). 长期股权投资的减值测试情况

√适用 □不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用 √不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

18、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动		期末余额	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失				
自贡鸿鹤制药有限责任公司	13,879,539.75	6,646,695.50		20,526,235.25	13,141,802.25		计划长期持有
上海中科侨昌作物保护科技有限公司	3,325,000.00			3,325,000.00			计划长期持有
福建省建阳金石氟业有限公司	1,206,762.17			1,206,762.17			计划长期持有
浙江中明化工科技有限公司	652,240.07		56,104.70	596,135.37		1,716,720.63	计划长期持有
合计	19,063,541.99	6,646,695.50	56,104.70	25,654,132.79	13,141,802.25	1,716,720.63	/

(2). 本期存在终止确认的情况说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

19、其他非流动金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产-权益工具投资	24,464,729.48	34,039,163.14
合计	24,464,729.48	34,039,163.14

其他说明：

□适用 √不适用

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

(1). 采用成本计量模式的投资性房地产

单位：元 币种：人民币

项目	房屋、建筑物	土地使用权	合计
一、账面原值			
1.期初余额	196,513,358.31	13,965,878.80	210,479,237.11
2.本期增加金额	3,160,000.00		3,160,000.00
(1) 外购			
(2) 存货\固定资产\在建工程转入	3,160,000.00		3,160,000.00
3.本期减少金额	6,533,700.00		6,533,700.00
(1) 处置			
(2) 其他转出	6,533,700.00		6,533,700.00
4.期末余额	193,139,658.31	13,965,878.80	207,105,537.11
二、累计折旧和累计摊销			
1.期初余额	87,970,951.64	6,289,739.80	94,260,691.44
2.本期增加金额	5,292,319.12	300,803.76	5,593,122.88
(1) 计提或摊销	5,292,319.12	300,803.76	5,593,122.88
3.本期减少金额	3,206,955.50		3,206,955.50
(1) 处置			
(2) 其他转出	3,206,955.50		3,206,955.50
4.期末余额	90,056,315.26	6,590,543.56	96,646,858.82
三、减值准备			
1.期初余额	7,794,087.98		7,794,087.98
2.本期增加金额			
3.本期减少金额			
4.期末余额	7,794,087.98		7,794,087.98
四、账面价值			
1.期末账面价值	95,289,255.07	7,375,335.24	102,664,590.31
2.期初账面价值	100,748,318.69	7,676,139.00	108,424,457.69

(2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况

□适用 √不适用

(1). 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

21、固定资产

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	11,566,529,767.01	8,719,420,883.83
固定资产清理	5,883,975.98	2,264,885.99
合计	11,572,413,742.99	8,721,685,769.82

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产

(1). 固定资产情况

□适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子设备及其他	合计
一、账面原值：					
1. 期初余额	4,896,924,456.38	9,775,627,842.26	95,657,809.54	1,143,191,808.81	15,911,401,916.99
2. 本期增加金额	1,120,785,903.66	3,050,976,848.78	5,648,197.37	90,373,679.21	4,267,784,629.02
(1) 购置	26,738,566.06	177,954,897.40	4,562,234.28	54,590,612.44	263,846,310.18
(2) 在建工程转入	945,874,341.41	2,873,021,951.38	1,085,963.09	31,009,501.32	3,850,991,757.20
(3) 其他	148,172,996.19			4,773,565.45	152,946,561.64
3. 本期减少金额	23,522,343.15	315,897,867.97	6,319,270.95	15,720,771.52	361,460,253.59
(1) 处置或报废	23,522,343.15	153,532,383.03	6,319,270.95	15,306,783.11	198,680,780.24
(2) 其他		162,365,484.94		413,988.41	162,779,473.35
4. 期末余额	5,994,188,016.89	12,510,706,823.07	94,986,735.96	1,217,844,716.50	19,817,726,292.42
二、累计折旧					
1. 期初余额	1,355,990,730.30	4,773,207,370.10	62,710,809.82	639,210,711.53	6,831,119,621.75

2. 本期增加金额	198,168,860.38	860,028,662.50	7,142,034.43	123,887,969.83	1,189,227,527.14
(1) 计提	187,367,324.08	860,028,662.50	7,142,034.43	122,839,574.76	1,177,377,595.77
(2) 其他	10,801,536.30			1,048,395.07	11,849,931.37
3. 本期减少金额	13,381,738.66	125,817,411.21	5,817,377.30	12,590,358.85	157,606,886.02
(1) 处置或报废	13,381,738.66	113,967,479.84	5,817,377.30	12,589,999.04	145,756,594.84
(2) 其他		11,849,931.37		359.81	11,850,291.18
4. 期末余额	1,540,777,852.02	5,507,418,621.39	64,035,466.95	750,508,322.51	7,862,740,262.87
三、减值准备					
1. 期初余额	78,305,013.53	280,775,712.44	18,943.33	1,761,742.11	360,861,411.41
2. 本期增加金额	5,959,223.43	41,679,567.97	3,297.36	1,391,044.45	49,033,133.21
(1) 计提	4,568,782.15	33,419,198.93	3,297.36	1,391,044.45	39,382,322.89
(2) 其他	1,390,441.28	8,260,369.04			9,650,810.32
3. 本期减少金额	1,220,697.41	19,935,628.93	320.51	281,635.23	21,438,282.08
(1) 处置或报废	1,220,697.41	19,935,628.93	320.51	281,635.23	21,438,282.08
(2) 其他					
4. 期末余额	83,043,539.55	302,519,651.48	21,920.18	2,871,151.33	388,456,262.54
四、账面价值					
1. 期末账面价值	4,370,366,625.32	6,700,768,550.20	30,929,348.83	464,465,242.66	11,566,529,767.01
2. 期初账面价值	3,462,628,712.55	4,721,644,759.72	32,928,056.39	502,219,355.17	8,719,420,883.83

(2). 暂时闲置的固定资产情况

适用 不适用

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

适用 不适用

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
航空胎车间及辅房	141,135,081.54	正在办理中

清洁能源催化材料产业化基地项目	126,571,803.80	正在办理中
西南电子特种气体建设项目	77,491,713.09	等待竣工决算验收后办理产权证书
炼胶车间	44,925,856.09	正在办理中
6万吨 AHF 项目	22,763,877.09	正在办理中
全氟烯烃车间	25,236,037.60	等待竣工决算验收后办理产权证书
五车间	15,522,671.53	等待竣工决算验收后办理产权证书
综合楼 2	13,700,564.02	等待竣工决算验收后办理产权证书
海棠 2101 项目	12,621,104.66	正在办理中
华阳钨催化剂主厂房	13,026,853.81	等待竣工决算验收后办理产权证书
四车间（含跨路连廊）	12,569,928.30	等待竣工决算验收后办理产权证书
华阳催化剂焙烧车间厂房	12,046,814.93	等待竣工决算验收后办理产权证书
综合楼 1	11,278,525.05	等待竣工决算验收后办理产权证书
立体成品库	10,903,761.80	正在办理中
聚氨酯主厂房 02	10,688,244.88	等待竣工决算验收后办理产权证书
后处理车间	9,493,045.44	正在办理中
质检楼	8,518,156.52	等待竣工决算验收后办理产权证书
辅助楼	8,059,571.51	等待竣工决算验收后办理产权证书
聚氨酯主厂房 01	8,152,351.27	等待竣工决算验收后办理产权证书
动力中心	7,277,986.45	等待竣工决算验收后办理产权证书
动力车间	7,072,110.42	等待竣工决算验收后办理产权证书
周转钢瓶灌装厂房	7,323,586.47	正在办理中
五号库	6,600,282.53	等待竣工决算验收后办理产权证书
催化剂车间	6,328,696.96	正在办理中
生产控制楼	6,425,008.88	等待竣工决算验收后办理产权证书
MY1 生产车间	6,285,675.52	等待竣工决算验收后办理产权证书
抗爆控制室	5,676,006.07	等待竣工决算验收后办理产权证书
生产车间	5,731,513.53	等待竣工决算验收后办理产权证书
聚氨酯库房 01	5,737,599.72	等待竣工决算验收后办理产权证书
聚酯车间	5,182,633.18	等待竣工决算验收后办理产权证书
危废仓库	4,628,371.07	等待竣工决算验收后办理产权证书
MY1 干燥车间	4,590,922.10	等待竣工决算验收后办理产权证书

甲类仓库	4,313,397.77	等待竣工决算验收后办理产权证书
聚氨酯制品车间	4,469,448.21	等待竣工决算验收后办理产权证书
水洗车间	4,093,352.76	等待竣工决算验收后办理产权证书
四号库	3,981,172.54	等待竣工决算验收后办理产权证书
中央控制室	3,875,498.31	等待竣工决算验收后办理产权证书
研发楼	3,735,453.97	等待竣工决算验收后办理产权证书
预溶车间	3,712,581.99	等待竣工决算验收后办理产权证书
环保车间	3,643,419.62	等待竣工决算验收后办理产权证书
甲类仓库一	3,454,283.42	等待竣工决算验收后办理产权证书
聚氨酯机柜间	3,435,031.80	等待竣工决算验收后办理产权证书
区域机柜间	3,351,983.02	等待竣工决算验收后办理产权证书
六车间	3,292,199.99	等待竣工决算验收后办理产权证书
甲类仓库二	3,205,608.58	等待竣工决算验收后办理产权证书
1#危废仓库	3,063,970.23	正在办理中
MY1 仓库 01	2,860,363.66	等待竣工决算验收后办理产权证书
医废车间	2,621,797.12	正在办理中
动力中心 2	2,621,050.01	等待竣工决算验收后办理产权证书
废水处理区	2,433,882.93	等待竣工决算验收后办理产权证书
MY1 仓库 02	2,298,443.70	等待竣工决算验收后办理产权证书
丁类仓库	2,226,147.25	等待竣工决算验收后办理产权证书
锅炉房	2,180,537.21	正在办理中
消防水站	1,763,312.92	等待竣工决算验收后办理产权证书
润洗车间	1,740,852.21	等待竣工决算验收后办理产权证书
丙类仓库	1,727,500.79	等待竣工决算验收后办理产权证书
污水处理站	1,693,397.45	正在办理中
总配电室	1,537,161.39	正在办理中
医废预处理车间	1,414,614.17	正在办理中
卸料台(扩建)	1,254,081.10	等待竣工决算验收后办理产权证书
危废库 1	1,194,909.45	等待竣工决算验收后办理产权证书
危废库 2	1,193,910.82	等待竣工决算验收后办理产权证书
返厂桶堆场	1,072,007.17	等待竣工决算验收后办理产权证书

2#危废仓库	881,358.28	正在办理中
门卫一	732,530.39	等待竣工决算验收后办理产权证书
聚氨酯变配电间	673,731.20	等待竣工决算验收后办理产权证书
门卫三	383,479.84	等待竣工决算验收后办理产权证书
纬二路门卫室	373,182.54	等待竣工决算验收后办理产权证书
三号门卫	348,490.64	等待竣工决算验收后办理产权证书
固废库	185,541.99	等待竣工决算验收后办理产权证书
钢结构厂房	141,468.84	等待竣工决算验收后办理产权证书
1#门卫（监控室）	116,253.09	正在办理中
2#门卫	69,070.29	正在办理中
合计	750,932,834.49	

(5). 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

本期因部分企业存在厂区搬迁、产线关停、设备闲置及拟处置资产等原因，对固定资产进行了减值测试，并根据减值测试结果对部分固定资产按企业会计准则规定计提了减值准备。

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

固定资产清理

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
机器设备	5,693,244.57	2,185,775.93
电子设备	120,401.63	20,092.42
运输设备	12,310.92	
办公设备及其他	58,018.86	59,017.64
合计	5,883,975.98	2,264,885.99

22、在建工程

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	1,536,599,333.44	4,028,102,774.73
工程物资	60,992,234.65	99,855,605.56
合计	1,597,591,568.09	4,127,958,380.29

其他说明：

□适用 √不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
2.6万吨/年高性能有机氟材料项目	347,089,419.38		347,089,419.38	1,664,338,659.21		1,664,338,659.21
黎明院退城入园项目	379,479,615.29		379,479,615.29	423,570,725.41		423,570,725.41

西南电子特种气体建设项目	365,831,168.73		365,831,168.73	165,056,789.98		165,056,789.98
硫酸工程项目	199,215,732.95	190,113,350.95	9,102,382.00	200,850,174.23	191,503,792.23	9,346,382.00
XXX项目1	1,871,471.92		1,871,471.92	364,339,166.67		364,339,166.67
航空轮胎项目				359,205,217.07		359,205,217.07
海棠1901项目				259,729,447.92		259,729,447.92
XXX项目2				173,425,466.21		173,425,466.21
其他	441,256,540.62	8,031,264.50	433,225,276.12	619,814,179.29	10,723,259.03	609,090,920.26
合计	1,734,743,948.89	198,144,615.45	1,536,599,333.44	4,230,329,825.99	202,227,051.26	4,028,102,774.73

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度(%)	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
2.6万吨/年高性能有机氟材料项目	223,278.55	166,433.87	26,774.96	158,499.88		34,708.94	93.25	99.90	3,942.50	1,337.16	2.51	自筹+借款
黎明院退城入园项目	98,755.17	42,357.07	20,676.76	25,085.87		37,947.96	63.83	63.83	388.15	289.82	1.96	自筹+借款
西南电子特种气体建设项目	112,517.17	16,505.68	42,010.39	21,932.95		36,583.12	52.01	60.00	508.15	508.15	2.73	自筹+借款
硫酸工程项目	20,085.02	20,085.02		163.44		19,921.57	100.00	100.00				自筹
XXX项目1	69,377.80	36,433.92	5,118.27	41,365.04		187.15	64.84	99.58	36.52	18.92	2.5	自筹+借款
航空轮胎项目	64,800.00	35,920.52		35,920.52			100.00	100.00	1,464.05			自筹+借款

海棠 1901 项目	28,823.31	25,972.94		24,771.40	1,201.54		94.05	100.00	113.46			自筹
XXX 项目 2	31,480.00	17,342.55	4,230.32	21,572.87			69.49	100.00	594.78	533.38	2.73	自筹+借款
合计	649,117.02	361,051.57	98,810.70	329,311.97	1,201.54	129,348.74	/	/	7,047.61	2,687.43	/	/

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	计提原因
在建工程减值准备	202,227,051.26	5,516,109.50	9,598,545.31	198,144,615.45	
合计	202,227,051.26	5,516,109.50	9,598,545.31	198,144,615.45	/

(4). 在建工程的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

工程物资

(5). 工程物资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
专用材料	59,511,145.82		59,511,145.82	98,327,255.17		98,327,255.17
专用设备	1,481,088.83		1,481,088.83	1,528,350.39		1,528,350.39
合计	60,992,234.65		60,992,234.65	99,855,605.56		99,855,605.56

23、生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

24、油气资产

(1). 油气资产情况

适用 不适用

(2). 油气资产的减值测试情况

适用 不适用

25、使用权资产

(1). 使用权资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	其他	合计
一、账面原值			
1.期初余额	142,157,301.34	46,450,793.93	188,608,095.27
2.本期增加金额	3,793,541.91	3,675,895.27	7,469,437.18
(1) 租入	3,793,541.91	3,675,895.27	7,469,437.18
3.本期减少金额	39,192,671.52	1,033,300.02	40,225,971.54
(1) 租赁到期减少	18,803,090.65	1,033,300.02	19,836,390.67
(2) 提前到期不租	18,631,412.25		18,631,412.25
(3) 其它	1,758,168.62		1,758,168.62
4.期末余额	106,758,171.73	49,093,389.18	155,851,560.91
二、累计折旧			
1.期初余额	45,246,443.22	21,588,221.07	66,834,664.29
2.本期增加金额	14,592,719.42	7,065,055.92	21,657,775.34
(1) 计提	14,592,719.42	7,065,055.92	21,657,775.34
3.本期减少金额	24,319,474.66	1,011,667.26	25,331,141.92
(1) 租赁到期减少	8,813,045.47	1,011,667.26	9,824,712.73
(2) 提前到期不租	15,506,429.19		15,506,429.19
4.期末余额	35,519,687.98	27,641,609.73	63,161,297.71
三、减值准备			
1.期初余额			
2.本期增加金额			
3.本期减少金额			
4.期末余额			

四、账面价值			
1.期末账面价值	71,238,483.75	21,451,779.45	92,690,263.20
2.期初账面价值	96,910,858.12	24,862,572.86	121,773,430.98

(2). 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

26、无形资产

(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	商标权	办公软件	特许权	其他	合计
一、账面原值								
1.期初余额	1,599,945,962.13	210,364,839.90	188,158,995.22	8,206,757.24	135,579,560.03	10,185,018.18	307,014.97	2,152,748,147.67
2.本期增加金额		28,600,000.00		97,004.72	28,966,048.71			57,663,053.43
(1) 购置				97,004.72	24,611,353.81			24,708,358.53
(2) 在建工程转入		28,600,000.00			4,354,694.90			32,954,694.90
3.本期减少金额	3,370,845.23	3,008,547.84			4,212,860.28			10,592,253.35
(1) 处置	3,370,845.23	3,008,547.84			4,212,860.28			10,592,253.35
4.期末余额	1,596,575,116.90	235,956,292.06	188,158,995.22	8,303,761.96	160,332,748.46	10,185,018.18	307,014.97	2,199,818,947.75
二、累计摊销								
1.期初余额	311,626,893.01	165,026,248.89	91,320,513.14	5,965,524.25	73,594,506.72	7,222,007.01	93,068.03	654,848,761.05
2.本期增加金额	30,726,126.28	10,740,733.49	14,670,900.55	391,901.54	14,459,440.83	306,588.73	30,881.88	71,326,573.30
(1) 计提	30,726,126.28	10,740,733.49	14,670,900.55	391,901.54	14,459,440.83	306,588.73	30,881.88	71,326,573.30
3.本期减少金额	990,828.77	2,149,518.00			4,212,860.28			7,353,207.05
(1) 处置	990,828.77	2,149,518.00			4,212,860.28			7,353,207.05
4.期末余额	341,362,190.52	173,617,464.38	105,991,413.69	6,357,425.79	83,841,087.27	7,528,595.74	123,949.91	718,822,127.30
三、减值准备								
1.期初余额	5,168,679.72	10,159,368.44			593,357.00	2,238,720.00		18,160,125.16
2.本期增加金额		170,676.22						170,676.22

(1) 计提		170,676.22						170,676.22
3.本期减少金额		859,029.84						859,029.84
(1) 处置		859,029.84						859,029.84
4.期末余额	5,168,679.72	9,471,014.82			593,357.00	2,238,720.00		17,471,771.54
四、账面价值								
1.期末账面价值	1,250,044,246.66	52,867,812.86	82,167,581.53	1,946,336.17	75,898,304.19	417,702.44	183,065.06	1,463,525,048.91
2.期初账面价值	1,283,150,389.40	35,179,222.57	96,838,482.08	2,241,232.99	61,391,696.31	724,291.17	213,946.94	1,479,739,261.46

(2). 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

(4). 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

本期因部分专利权已不再适应市场需求，终止进行维护等原因，对部分无形资产专利权按企业会计准则规定计提了减值准备。

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

27、商誉

(1). 商誉账面原值

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		企业合并形成的	处置	
湖北中蓝宏源新能源材料有限公司	64,898,900.00			64,898,900.00
中化近代环保化工（西安）有限公司	39,950,835.56			39,950,835.56
中化蓝天氟材料有限公司	7,689,764.29			7,689,764.29
浙江新东方置业投资有限公司	5,900,000.00			5,900,000.00
合计	118,439,499.85			118,439,499.85

(2). 商誉减值准备

适用 不适用

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

适用 不适用

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
湖北中蓝宏源新能源材料有限公司	湖北中蓝宏源新能源材料有限公司非流动资产；商誉所在的资产组销售的产品存在活跃市场，可以带来独立的现金流，可将其认定为一个单独的资产组。	氟化工分部，该资产组业务归属于氟化工分部	是
中化近代环保化工（西安）有限公司	中化近代环保化工（西安）有限公司非流动资产；商誉所在的资产组销售的产品存在活跃市场，可以带来独立的现金流，可将其认定为一个单独的资产组。	氟化工分部，该资产组业务归属于氟化工分部	是
中化蓝天氟材料有限公司	中化蓝天氟材料有限公司非流动资产；商誉所在的资产组销售的产品存在活跃市场，可以带	氟化工分部，该资产组业务归属于氟化工分部	是

	来独立的现金流，可将其认定为一个单独的资产组。		
浙江新东方置业投资有限公司	浙江新东方置业投资有限公司非流动资产；商誉所在的资产组销售的产品存在活跃市场，可以带来独立的现金流，可将其认定为一个单独的资产组。	其他分部，该资产组业务归属于其他分部	是

资产组或资产组组合发生变化

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数（增长率、利润率等）	预测期内的参数的确定依据	稳定期的关键参数（增长率、利润率、折现率等）	稳定期的关键参数的确定依据
湖北中蓝宏源新能源材料有限公司	333,318,685.24	371,002,463.64		5年	收入增长率分别为17.50%、3.71%、6.47%、2.07%、0.63%；利润率分别为8%、9%、10%、12%、12%	结合历史经验对未来的预测	收入增长率为0.00%，利润率12%、折现率12.11%	结合历史经验对未来的预测
中化近代环保化工（西安）有限公司	751,584,163.30	3,278,442,610.99		5年	预测期收入增长率分别为-0.23%、-15.62%、0.01%、0.01%、	结合历史经验对未来的预测	收入增长率为0.00%，利润率16.89%、折现率13.38%	结合历史经验对未来的预测

					0.00%；利润率分别为30.36%、18.93%、17.89%、17.33%、17.03%			
中化蓝天氟材料有限公司	1,483,284,566.84	1,619,379,371.39		5年	收入增长率分别为-3.50%、18.40%、5.20%、2.02%、0.11%；利润率分别为2.84%、6.58%、8.34%、9.63%、9.68%	结合历史经验对未来的预测	收入增长率为0.00%，利润率9.29%、折现率12.22%	结合历史经验对未来的预测
浙江新东方置业投资有限公司	32,710,993.16	37,129,614.30		18年4个月	收入增长率分别为-24.29%、5.22%、1.17%、3.91%、-0.32%、-11.62%、2.89%、2.65%、3.05%、2.26%、5.12%、2.97%、3.08%、2.99%、3.08%、2.99%、3.07%、2.98%、3.05%；利润率为48.32%、50.87%、50.54%、52.39%、52.24%、44.96%、46.50%、47.88%、48.43%、	结合历史经验对未来的预测	有限年期预测无稳定期	结合历史经验对未来的预测

					49.56%、 52.00%、 52.47%、 53.88%、 58.95%、 62.23%、 63.28%、 64.37%、 64.58%、71.60%			
合计	2,600,898,408.54	5,305,954,060.31		/	/	/	/	/

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

28、长期待摊费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
催化剂摊销	35,942,990.94	16,855,076.55	14,394,218.55		38,403,848.94
房屋及建筑装饰	13,274,518.19	22,689,798.75	5,972,422.51	1,945,749.59	28,046,144.84
产线升级改造		21,610,079.33	1,225,417.21		20,384,662.12
锂电大额材料费用	8,854,549.96		2,690,107.92		6,164,442.04
钢瓶	3,879,447.34		242,545.68		3,636,901.66
结晶器排母液自动化设备改良	2,774,459.95		1,447,544.40		1,326,915.55
耐材维修	2,749,904.42	1,176,991.15	1,515,498.24		2,411,397.33
排污权	1,389,579.42		748,510.54		641,068.88
采暖系统改造	114,743.87		29,296.32		85,447.55
场地硬覆盖	92,511.24	4,058,192.78	89,548.90		4,061,155.12
其他	7,869,088.87	3,770,619.60	3,574,666.44		8,065,042.03
合计	76,941,794.20	70,160,758.16	31,929,776.71	1,945,749.59	113,227,026.06

29、递延所得税资产/递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	547,747,180.07	84,865,020.28	487,813,176.03	74,819,675.86
内部交易未实现利润	50,752,512.50	12,558,205.12	51,410,086.28	12,852,521.57
可抵扣亏损	719,058,217.05	113,768,757.04	488,311,894.00	73,246,784.10
科研用固定资产	807,257.37	121,088.61	555,218.64	83,282.80
交易性金融资产	374,640.12	56,196.02	356,461.40	53,469.21
租赁负债	96,712,135.78	17,383,875.29	126,163,879.08	23,270,043.75
政府补助递延收益	88,365,016.07	16,108,954.46	46,887,892.66	9,672,123.90
预计负债			4,530,000.00	679,500.00
已缴纳企业所得税的以后期间列支的项目	29,026,474.89	4,353,971.24	28,860,764.02	4,329,114.60
合计	1,532,843,433.85	249,216,068.06	1,234,889,372.11	199,006,515.79

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值			1,945,096.47	330,666.40

其他权益工具投资公允价值变动	13,317,937.62	2,015,304.18	6,727,346.92	1,032,326.05
固定资产应纳税暂时性差异	700,811,637.99	105,121,745.70	725,683,201.10	108,852,480.18
使用权资产	92,590,363.20	16,644,198.21	121,773,430.98	22,654,213.84
以后期间需缴纳企业所得税的项目	85,612,002.92	21,403,000.73	85,612,002.92	21,403,000.73
合计	892,331,941.73	145,184,248.82	941,741,078.39	154,272,687.20

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	16,475,968.58	232,740,099.48	22,284,750.43	176,721,765.36
递延所得税负债	16,475,968.58	128,708,280.24	22,284,750.43	131,987,936.77

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	657,016,840.35	613,447,489.41
可抵扣亏损	1,932,841,147.84	1,479,613,723.83
合计	2,589,857,988.19	2,093,061,213.24

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2025年		85,553,314.47	2025年
2026年	99,361,541.78	102,072,784.39	2026年
2027年	257,070,655.65	281,568,757.92	2027年
2028年	288,795,433.43	353,339,156.16	2028年
2029年	313,379,222.49	374,348,794.91	2029年
2030年	470,241,747.58	37,996,716.13	2030年
2031年	51,196,630.43	50,801,873.28	2031年
2032年	83,542,973.89	63,024,065.35	2032年
2033年	119,611,380.70	66,631,274.25	2033年
2034年	127,496,428.99	64,276,986.97	2034年
2035年	122,145,132.90		2035年
合计	1,932,841,147.84	1,479,613,723.83	/

其他说明：

□适用 √不适用

30、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
维修基金	6,877,679.82		6,877,679.82	7,727,311.82		7,727,311.82
工程预付款	74,251,998.16		74,251,998.16	123,851,899.72		123,851,899.72
设备预付款	49,635,644.52		49,635,644.52	45,117,957.58		45,117,957.58
拟剥离资产	6,386,975.20	5,571,404.66	815,570.54	6,391,577.61	5,571,404.66	820,172.95
已停用待清理固定资产	27,707,513.54	11,169,092.78	16,538,420.76	27,707,513.54	11,169,092.78	16,538,420.76
其他	3,525,921.13		3,525,921.13	503,998.12		503,998.12
合计	<u>168,385,732.37</u>	<u>16,740,497.44</u>	<u>151,645,234.93</u>	<u>211,300,258.39</u>	<u>16,740,497.44</u>	<u>194,559,760.95</u>

31、所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	106,235,737.23	106,235,737.23	保证金		186,458,838.69	186,458,838.69	保证金	
应收票据	22,329,252.06	21,986,890.62	票据质押		24,811,159.70	24,176,750.20	票据质押	
应收款项融资			票据质押		14,996,977.19	14,996,977.19	票据质押	
应收票据	573,827,897.44	573,827,897.44	票据背书贴现		418,957,897.86	418,957,897.86	票据背书贴现	
合计	702,392,886.73	702,050,525.29	/	/	645,224,873.44	644,590,463.94	/	/

32、短期借款

(1). 短期借款分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款		80,000,000.00
信用借款	651,690,006.40	657,142,552.15
应计利息	335,593.10	693,383.35
合计	652,025,599.50	737,835,935.50

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

□适用 √不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

33、交易性金融负债

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

34、衍生金融负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
远期结售汇		2,208,296.00
合计		2,208,296.00

35、应付票据

(1). 应付票据列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	7,225,196.70	8,388,785.34
银行承兑汇票	1,772,224,594.18	1,674,131,601.22
合计	1,779,449,790.88	1,682,520,386.56

本期末已到期未支付的应付票据总额为0元。

36、应付账款

(1). 应付账款列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
货款	1,496,134,878.08	1,412,346,408.74
工程款	790,916,016.96	981,915,302.91

设备款	253,054,224.31	293,689,948.80
其他采购款	123,332,408.53	109,005,721.74
合计	2,663,437,527.88	2,796,957,382.19

(2). 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
江苏瑞鼎环境工程有限公司	10,813,172.00	尚未结算
沈阳鼓风机集团工程成套有限公司	9,152,753.70	尚未结算
河南国安建设集团有限公司	7,595,949.39	尚未结算
江苏金诺化工装备有限公司	6,831,525.90	尚未结算
北京市液压技术研究所	5,732,455.59	尚未结算
无锡市东升喷雾造粒干燥机械厂	5,544,800.00	尚未结算
上海机器人产业技术研究院有限公司	5,264,800.00	尚未结算
江阴中南重工有限公司	4,592,752.00	尚未结算
江苏迈克化工机械有限公司	4,395,160.00	尚未结算
固耐重工（苏州）有限公司	4,374,800.00	尚未结算
北京市通广发工贸有限责任公司	3,466,000.00	尚未结算
西安力利航空科技有限公司	3,125,000.00	尚未结算
山东天元压力容器有限公司	3,102,800.00	尚未结算
合计	73,991,968.58	/

江苏瑞鼎环境工程有限公司、江苏金诺化工装备有限公司、无锡市东升喷雾造粒干燥机械厂、江阴中南重工有限公司为子企业中化蓝天应付款项；

沈阳鼓风机集团工程成套有限公司、上海机器人产业技术研究院有限公司、江苏迈克化工机械有限公司、固耐重工（苏州）有限公司、山东天元压力容器有限公司为子企业西南院应付款项；

河南国安建设集团有限公司为子企业昊华气体应付款项；

北京市液压技术研究所、北京市通广发工贸有限责任公司、西安力利航空科技有限公司为子企业曙光院应付款项。

其他说明：

□适用 √不适用

37、预收款项

(1). 预收款项列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收租金	5,932,360.56	7,011,865.90
合计	5,932,360.56	7,011,865.90

(2). 账龄超过1年的重要预收款项

□适用 √不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

38、合同负债

(1). 合同负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收货款	261,654,104.47	328,850,635.78
预收工程款	280,546,092.18	40,923,001.86
预收设计款	4,043,396.23	4,101,616.59
合计	546,243,592.88	373,875,254.23

(2). 账龄超过1年的重要合同负债

□适用 √不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

39、应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	792,321,977.08	2,633,138,492.85	2,631,887,063.12	793,573,406.81
二、离职后福利-设定提存计划	22,307,252.45	291,364,930.16	294,844,182.89	18,827,999.72
三、辞退福利		2,520,345.54	2,520,345.54	
合计	814,629,229.53	2,927,023,768.55	2,929,251,591.55	812,401,406.53

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	650,554,209.06	2,058,280,430.54	2,053,663,433.43	655,171,206.17
二、职工福利费	21,422.66	118,417,911.04	118,439,333.70	
三、社会保险费	8,767,699.01	130,718,885.33	131,545,830.35	7,940,753.99
其中：医疗保险费	8,284,581.33	121,427,856.65	122,279,797.70	7,432,640.28
工伤保险费	483,117.68	9,291,028.68	9,266,032.65	508,113.71
四、住房公积金	6,610,747.17	176,621,261.62	178,523,959.22	4,708,049.57

五、工会经费和职工教育经费	106,831,874.91	46,492,690.87	47,849,270.27	105,475,295.51
六、其他短期薪酬	19,536,024.27	102,607,313.45	101,865,236.15	20,278,101.57
合计	792,321,977.08	2,633,138,492.85	2,631,887,063.12	793,573,406.81

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	15,605,818.06	226,055,682.09	226,430,561.45	15,230,938.70
2、失业保险费	1,664,245.06	8,759,955.30	8,977,448.73	1,446,751.63
3、企业年金缴费	5,037,189.33	56,549,292.77	59,436,172.71	2,150,309.39
合计	22,307,252.45	291,364,930.16	294,844,182.89	18,827,999.72

其他说明：

□适用 √不适用

40、应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	25,722,392.44	25,626,914.91
消费税	205,607.32	241,825.87
企业所得税	91,955,583.40	34,060,077.71
个人所得税	41,804,575.36	29,971,684.60
城市维护建设税	2,731,906.73	2,315,214.75
房产税	10,143,690.41	7,687,150.39
土地使用税	6,148,142.05	6,353,741.23
印花税	3,689,670.96	3,972,217.16
教育费附加	2,272,081.11	1,704,714.57
其他	3,231,391.06	2,965,295.84
合计	187,905,040.84	114,898,837.03

41、其他应付款

(1). 项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付股利	857,980,145.35	978,086,741.53
其他应付款	1,003,142,235.51	654,926,916.38
合计	1,861,122,380.86	1,633,013,657.91

其他说明：

□适用 √不适用

(2). 应付利息

分类列示

适用 不适用

逾期的重要应付利息：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 应付股利

分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
普通股股利	857,980,145.35	978,086,741.53
合计	857,980,145.35	978,086,741.53

其他说明，包括重要的超过1年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

同一控制下资产重组标的中化蓝天在以前年度计提的应付股利，因资金紧张，暂未支付。

(4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
代收代缴款	26,874,589.82	20,124,710.51
关联方往来款	622,895,831.58	246,663,323.83
往来款	61,092,408.08	115,424,550.73
押金及保证金	40,910,303.42	51,638,961.35
专项基金	5,799,610.75	13,215,689.22
限制性股票回购义务		7,324,600.50
预提费用	188,419,966.50	111,906,414.32
其他	57,149,525.36	88,628,665.92
合计	1,003,142,235.51	654,926,916.38

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

42、持有待售负债

适用 不适用

43、1年内到期的非流动负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的长期借款	288,000,000.00	507,690,299.87
1年内到期的租赁负债	20,774,121.51	22,171,919.04
一年内到期的长期应付职工薪酬	8,863,128.38	
应计利息	133,410.83	937,054.26
合计	317,770,660.72	530,799,273.17

44、其他流动负债

其他流动负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
未终止确认的应收票据	453,717,891.04	411,815,345.71
待转销项税	52,949,162.75	40,343,992.06
关联方借款		151,000,000.00
关联方借款利息		1,058,701.82
其他	5,284,426.85	5,766,643.92
合计	511,951,480.64	609,984,683.51

短期应付债券的增减变动：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

45、长期借款

(1). 长期借款分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
保证借款	754,876,827.26	966,231,840.43
信用借款	1,732,403,300.00	1,260,338,779.70
应计利息	1,443,185.11	922,671.51
合计	2,488,723,312.37	2,227,493,291.64

其他说明：

适用 不适用

期末长期借款的利率区间为：1.2%-2.79%。

46、应付债券

(3). 应付债券

适用 不适用

(4). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

适用 不适用

(5). 可转换公司债券的说明

适用 不适用

转股权会计处理及判断依据

适用 不适用

(6). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

47、租赁负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	106,653,349.58	140,879,133.58
减：未确认的融资费用	9,941,213.80	14,715,254.50
重分类至一年内到期的非流动负债	20,774,121.51	22,171,919.04
合计	75,938,014.27	103,991,960.04

48、长期应付款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	3,786,000.00	3,786,000.00
专项应付款	1,276,261.24	1,174,461.24
合计	5,062,261.24	4,960,461.24

其他说明：

适用 不适用

长期应付款

(1). 按款项性质列示长期应付款

适用 不适用

专项应付款

(2). 按款项性质列示专项应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
住房补贴款	1,007,661.24			1,007,661.24	详见说明 1
其他	166,800.00	209,400.00	107,600.00	268,600.00	
合计	1,174,461.24	209,400.00	107,600.00	1,276,261.24	/

其他说明：

住房补贴系本公司之子公司中昊晨光根据国科发财【2010】722号文件收到的改制前符合住房改革条件的离退休职工住房补贴余额。

49、长期应付职工薪酬

适用 不适用

(1). 长期应付职工薪酬表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、离职后福利-设定受益计划净负债		
二、辞退福利	46,755,675.24	63,979,297.98
三、其他长期福利		
合计	46,755,675.24	63,979,297.98

(2). 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

□适用 √不适用

计划资产：

□适用 √不适用

设定受益计划净负债（净资产）

□适用 √不适用

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

□适用 √不适用

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

50、预计负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	形成原因
未决诉讼	1,418,852.97	4,530,000.00	租赁合同纠纷
合计	1,418,852.97	4,530,000.00	/

51、递延收益

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	739,130,279.86	486,064,987.32	420,036,337.94	805,158,929.24	
合计	739,130,279.86	486,064,987.32	420,036,337.94	805,158,929.24	/

其他说明：

□适用 √不适用

52、其他非流动负债

□适用 √不适用

53、股本

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减（+、-）	期末余额

		其他	小计	
股份总数	1,290,033,705.00	-34,085.00	-34,085.00	1,289,999,620.00

其他说明:

2025年4月,公司回购限制性股票并注销股本34,085股,其中13,260股系激励对象辞职,20,825股系激励对象与公司解除或终止劳动关系。

54、其他权益工具

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明,以及相关会计处理的依据:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

55、资本公积

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价(股本溢价)	8,504,690,513.07		343,031.44	8,504,347,481.63
其他资本公积	227,392,764.12	3,061,573.34	275,065.95	230,179,271.51
合计	8,732,083,277.19	3,061,573.34	618,097.39	8,734,526,753.14

其他说明,包括本期增减变动情况、变动原因说明:

本期因限制性股票回购减少股本溢价343,031.44元,因限制性股票回购冲销其他资本公积275,065.95元,因联营企业其他权益变动导致其他资本公积增加3,061,573.34元。

56、库存股

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
限制性股票回购义务	7,324,600.50		7,324,600.50	
合计	7,324,600.50		7,324,600.50	

其他说明,包括本期增减变动情况、变动原因说明:

因部分限制性股票达成业绩承诺解锁上市减少库存股6,947,484.06元;因部分限制性股票被回购注销减少库存股377,116.44元。

57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	4,081,323.91	6,590,590.80			982,978.13	5,607,612.67		9,688,936.58
其中：其他权益工具投资公允价值变动	4,081,323.91	6,590,590.80			982,978.13	5,607,612.67		9,688,936.58
二、将重分类进损益的其他综合收益	-10,142,403.66	-2,364,401.08				-2,364,401.08		-12,506,804.74
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	18,875.85							18,875.85
外币财务报表折算差额	-13,351,368.02	-1,694,117.25				-1,694,117.25		-15,045,485.27
其他	3,190,088.51	-670,283.83				-670,283.83		2,519,804.68
其他综合收益合计	-6,061,079.75	4,226,189.72			982,978.13	3,243,211.59		-2,817,868.16

58、专项储备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	120,239,461.80	104,064,026.51	101,031,381.45	123,272,106.86
合计	120,239,461.80	104,064,026.51	101,031,381.45	123,272,106.86

59、盈余公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	371,512,350.41	18,991,416.64		390,503,767.05
合计	371,512,350.41	18,991,416.64		390,503,767.05

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期增加为按母公司本期实现净利润的10%计提法定盈余公积。

60、未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	6,618,379,469.00	5,918,381,280.99
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	6,618,379,469.00	5,918,381,280.99
加：本期归属于母公司所有者的净利润	1,444,467,040.45	1,053,796,305.15
其他		-3,100,473.17
减：提取法定盈余公积	18,991,416.64	34,672,192.58
应付普通股股利	368,952,791.32	316,025,451.39
期末未分配利润	7,674,902,301.49	6,618,379,469.00

61、营业收入和营业成本
(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	16,210,229,773.01	12,232,693,292.23	13,530,956,275.41	10,756,936,688.90
其他业务	478,766,881.91	242,283,505.04	435,352,768.56	174,655,605.66
合计	16,688,996,654.92	12,474,976,797.27	13,966,309,043.97	10,931,592,294.56

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明
适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明
适用 不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整
适用 不适用

62、税金及附加
适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
消费税	2,083,457.09	1,974,646.56
城市维护建设税	33,927,664.55	25,165,982.45
教育费附加	28,121,998.04	20,265,203.99
房产税	49,921,996.53	37,974,494.12
土地使用税	24,180,301.82	22,554,317.05
车船使用税	154,962.01	111,042.37
印花税	13,102,323.16	12,683,797.58
其他	6,390,120.76	5,390,930.58
合计	157,882,823.96	126,120,414.70

63、销售费用
适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	251,705,684.37	221,214,109.44
租赁费	29,915,037.30	29,054,089.58
差旅费	17,052,736.97	21,274,168.36
业务招待费	12,598,422.23	13,845,687.81
技术服务费	10,690,556.57	10,930,922.74
仓储保管费	9,559,183.69	9,577,522.34
保险费	9,110,495.23	7,050,196.24
包装费	8,686,034.92	14,238,652.88
折旧与摊销费用	7,217,958.46	6,284,291.82
广告费	3,561,780.47	2,841,655.98
办公费	2,967,482.22	4,841,664.79
装卸费	2,615,223.61	1,777,340.68
展览费	1,753,814.54	1,093,535.51
车辆使用费	179,024.97	1,079,059.36
出口服务费	134,721.11	550,358.94
其他	31,316,208.25	33,882,653.93
合计	399,064,364.91	379,535,910.40

64、管理费用
适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	707,748,702.09	655,251,405.75
无形资产摊销	58,081,114.68	54,170,248.57
折旧费	54,706,500.74	45,684,358.41
聘请中介机构费用	50,499,180.19	16,898,644.86
劳务费	27,713,210.34	18,465,027.10
咨询费	23,415,101.97	23,750,001.81
系统维护及技术服务费	18,773,148.80	21,573,117.59
修理费	15,195,141.72	16,263,596.58
财产保险费	14,709,752.21	10,719,280.87
差旅费	14,332,054.09	12,844,881.13
办公费	11,809,662.55	13,711,192.12
残疾人保证金	10,462,458.86	10,004,513.85
水电费	10,281,758.16	5,427,355.60
物业管理费	9,734,690.62	7,720,264.90
租赁费	9,675,183.73	6,665,254.69
环保支出	5,648,507.52	6,476,553.04
低值易耗品	5,641,196.62	4,812,039.99
业务宣传费	5,294,315.83	1,511,176.73
通讯费	3,671,072.93	5,865,363.91
安全管理费	3,653,763.14	3,836,110.14
工业费用	3,550,630.32	2,167,086.43
业务招待费	3,058,890.80	5,803,748.29
车辆使用费	2,694,021.19	4,382,944.72
培训费	683,428.56	566,763.94
会务费	642,521.17	1,074,266.88
劳动保护费	485,975.96	1,664,732.67
股权激励费用	-275,065.95	5,148,065.23
其他	42,281,931.32	40,712,669.10
合计	1,114,168,850.16	1,003,170,664.90

65、研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	482,369,183.07	418,234,007.55
原料消耗	169,481,382.11	178,548,019.26
折旧费	109,657,065.64	99,425,207.11
设备费用	3,944,342.70	6,380,549.70
动力费用	21,922,758.75	18,556,610.23
技术咨询费	16,937,859.47	3,772,966.32
试验检验费	17,018,135.02	13,547,159.63
机物料消耗	3,776,224.37	5,428,902.08
其他	140,979,032.55	183,476,256.68
合计	966,085,983.68	927,369,678.56

66、财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	62,769,764.81	98,437,478.14
减：利息收入	42,040,191.55	35,600,415.08
汇兑净损益	3,684,728.76	-20,571,444.31
手续费及其他	5,501,907.40	8,974,935.03
合计	29,916,209.42	51,240,553.78

67、其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
科研项目补助	105,193,691.31	196,019,091.09
建设项目补助	80,064,514.89	76,355,527.93
专项补助	35,121,939.99	76,260,682.09
奖励补助	17,330,388.67	12,935,271.59
其他	56,569,833.74	43,238,422.12
合计	294,280,368.60	404,808,994.82

68、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	353,678,142.23	330,933,931.70
交易性金融资产在持有期间的投资收益	12,564,987.07	6,017,447.48
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		1,064,000.00
债务重组收益	-65,204.09	
保理业务终止确认损益	-15,280,393.20	-15,040,657.70
委贷利息收入		153,731.44
合计	350,897,532.01	323,128,452.92

69、净敞口套期收益

□适用 √不适用

70、公允价值变动收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	1,169,674.21	-4,826,970.70
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益	1,044,408.40	-4,806,420.82
交易性金融负债		-134,130.00
其他非流动金融资产	-5,690,148.14	6,895,484.68
合计	-4,520,473.93	1,934,383.98

71、信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	2,263,798.66	-5,282,539.94
应收账款坏账损失	-45,460,712.15	-34,251,070.33
其他应收款坏账损失	-4,646,114.19	-1,463,420.12
应收款项融资坏账损失	670,283.83	5,729,273.26
合计	-47,172,743.85	-35,267,757.13

72、资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失	-2,852,987.15	-2,381,258.21
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-197,796,971.56	-133,477,349.90
三、固定资产减值损失	-39,382,322.89	-13,430,113.48
四、在建工程减值损失	-5,516,109.50	
五、无形资产减值损失	-170,676.22	
合计	-245,719,067.32	-149,288,721.59

73、资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益	7,654,039.31	54,080,387.04
无形资产处置收益	7,306,297.83	7,667,861.41
其他资产处置收益	545,119.82	21,885.07
合计	15,505,456.96	61,770,133.52

74、营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计	1,730,450.75	1,081,442.53	1,730,450.75
其中：固定资产处置利得	1,730,450.75	1,081,442.53	1,730,450.75
政府补助	201,045,483.40	216,711,304.78	
无需支付的款项	9,505,112.86	2,433,622.19	9,505,112.86
罚没利得	1,001,217.43	3,112,318.52	1,001,217.43
违约金收入	1,910,456.97	1,254,801.09	1,910,456.97
其他	6,896,381.21	6,280,847.67	6,896,381.21
合计	222,089,102.62	230,874,336.78	21,043,619.22

其他说明：

√适用 □不适用

计入营业外收入的政府补助均为转制科研院所经费。

75、营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计	4,290,755.06	6,598,221.45	4,290,755.06
其中：固定资产处置损失	4,239,998.18	6,598,221.45	4,239,998.18
无形资产处置损失	50,756.88		50,756.88
罚款支出、滞纳金	4,796,494.81	2,369,452.40	4,796,494.81
离退休人员保障等费用	172,320,451.71	181,692,250.90	
其他	12,756,298.53	6,769,718.69	12,756,298.53
合计	194,164,000.11	197,429,643.44	21,843,548.40

76、所得税费用

(1). 所得税费用表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	356,314,845.64	116,289,697.21
递延所得税费用	-60,280,968.78	-33,446,441.91
合计	296,033,876.86	82,843,255.30

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	1,938,097,800.50
按法定/适用税率计算的所得税费用	484,524,450.13
子公司适用不同税率的影响	-197,414,247.27
调整以前期间所得税的影响	18,090,734.70
非应税收入的影响	-88,419,535.56
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	6,262,925.21
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-1,807,695.92
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	139,742,357.96
其他	-64,945,112.39
所得税费用	296,033,876.86

其他说明：

□适用 √不适用

77、其他综合收益

√适用 □不适用

详见附注七、57、其他综合收益。

78、现金流量表项目

(1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
保证金及往来款	1,075,170,738.04	754,832,186.50
政府补助	336,220,174.47	246,216,830.64
转制科研院所经费	214,269,700.00	230,245,100.00
利息收入	41,525,526.26	30,420,993.16
其他	24,042,267.86	3,701,921.44
合计	1,691,228,406.63	1,265,417,031.74

支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付保证金及往来款	1,901,697,126.63	1,953,011,366.94
支付期间费用	424,294,393.63	338,208,943.22
转制科研院所离退休人员支出	172,320,451.71	181,692,250.90
合计	2,498,311,971.97	2,472,912,561.06

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

□适用 √不适用

支付的重要的投资活动有关的现金

□适用 √不适用

收到的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收回工程项目款项及保证金	8,520,241.55	25,779,104.51
委托贷款及利息		11,389,348.84
虚拟股本金		4,439,595.81
合计	8,520,241.55	41,608,049.16

支付的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
工程保证金	32,326,909.06	22,146,634.14
远期结售汇	2,467,689.10	4,764,411.00
合计	34,794,598.16	26,911,045.14

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
委贷本金	514,718,300.00	371,430,000.00
贴现融资款	463,884,637.19	14,060,921.70
关联方借款	10,000,000.00	
合计	988,602,937.19	385,490,921.70

支付的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关联方借款	130,708,180.28	203,323,210.21
支付与融资租赁有关的款项	26,552,212.34	43,507,784.90
票据贴现利息及手续费	933,672.42	
关联方借款利息	192,200.00	2,122,756.43
购买子公司支付的现金流		39,341,200.00
合计	158,386,265.04	288,294,951.54

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

(4). 以净额列报现金流量的说明
适用 不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

适用 不适用

79、现金流量表补充资料
(1). 现金流量表补充资料
适用 不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	1,642,063,923.64	1,104,966,451.63
加：资产减值准备	245,719,067.32	149,288,721.59
信用减值损失	47,172,743.85	35,267,757.13
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	1,182,970,718.65	968,100,300.20
使用权资产摊销	21,657,775.34	25,840,803.71
无形资产摊销	71,326,573.30	70,446,994.93
长期待摊费用摊销	31,929,776.71	38,741,426.64
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-15,505,456.96	-61,770,133.52
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	2,560,304.31	5,516,778.92
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	4,520,473.93	-1,934,383.98

财务费用（收益以“－”号填列）	62,769,764.81	98,437,478.14
投资损失（收益以“－”号填列）	-350,897,532.01	-323,128,452.92
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）	-56,018,334.12	-13,076,830.19
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）	-4,262,634.66	-19,696,586.97
存货的减少（增加以“－”号填列）	-388,351,429.94	-222,441,588.67
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	-720,562,374.41	-565,068,768.17
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	146,275,993.36	-553,699,820.03
其他		2,438,076.41
经营活动产生的现金流量净额	1,923,369,353.12	738,228,224.85
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	5,504,121,665.04	5,270,706,008.63
减：现金的期初余额	5,270,706,008.63	2,809,143,564.88
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	233,415,656.41	2,461,562,443.75

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

适用 不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

适用 不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	5,504,121,665.04	5,270,706,008.63
其中：库存现金	20,637.52	12,963.48
可随时用于支付的银行存款	5,504,101,027.52	5,270,693,045.15
二、现金等价物		
三、期末现金及现金等价物余额	5,504,121,665.04	5,270,706,008.63
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

适用 不适用

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
银行承兑汇票保证金	94,746,728.38	158,942,618.92	使用受限
信用证保证金	10,000.00	10,000.00	使用受限
履约保证金	2,316,205.73	18,415,114.41	使用受限
保函保证金	353,159.35	9,010,241.55	使用受限
专项补助政府监管资金	8,681,000.00		使用受限
其他原因受限	128,643.77	80,863.81	使用受限
合计	106,235,737.23	186,458,838.69	/

其他说明：

适用 不适用

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

适用 不适用

81、外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

适用 不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	-	-	94,138,166.49
其中：美元	12,595,611.79	7.0288	88,532,036.15
欧元	422,264.03	8.2355	3,477,555.42
日元	43,159,200.00	0.044797	1,933,402.68
新加坡元	35,755.00	5.4586	195,172.24
其他应收款	-	-	35,213.37
其中：美元	5,009.87	7.0288	35,213.37
应收账款	-	-	151,133,966.06
其中：美元	20,951,963.45	7.0288	147,267,160.70
日元	86,318,400.00	0.044797	3,866,805.36
应付账款	-	-	1,918,021.97
其中：美元	232,281.74	7.0288	1,632,661.89
欧元	34,650.00	8.2355	285,360.08

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用 不适用

本公司之子公司中化贸易(新加坡)有限公司的主要经营地在新加坡，业务以跨国交易为主。考虑到美元作为国际市场通用货币，在全球贸易结算、金融交易等领域占据主导地位，为更好地契合跨国业务需求，提升财务核算效率，该公司选定美元作为记账本位币。

82、租赁

(1). 作为承租人

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用为 44,195,292.95 元。

售后租回交易及判断依据

适用 不适用

与租赁相关的现金流出总额75,501,923.21元(单位：元 币种：人民币)

(2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	租赁收入	其中:未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
土地、房屋	12,028,617.26	
合计	12,028,617.26	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用

(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

83、数据资源

适用 不适用

84、其他

适用 不适用

八、研发支出

1、按费用性质列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	484,312,121.83	418,299,123.54
原料消耗	170,094,313.34	178,807,224.00
折旧费	111,908,199.92	99,497,248.51
设备费用	3,944,342.70	6,483,252.24
动力费用	22,355,847.46	18,571,783.41
技术咨询费	17,500,130.01	3,772,966.32
试验检验费	17,034,110.60	13,565,759.63
机物料消耗	4,252,493.79	5,428,902.08
其他	142,781,716.58	183,603,856.81
合计	974,183,276.23	928,030,116.54
其中：费用化研发支出	966,085,983.68	927,369,678.56
资本化研发支出	8,097,292.55	660,437.98

2、符合资本化条件的研发项目开发支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期减少金额		期末余额
		内部开发支出	确认为无形资产	转入当期损益	
二代过氧胶制备技术研究	201,012.66	3,854,993.24			4,056,005.90
端基处理工程化放大技术研究	123,145.44	2,938,609.49			3,061,754.93
新型聚四氟乙烯分散树脂工艺技术开发	178,957.45	831,990.96			1,010,948.41
新一代环保型乳液工艺技术开发	82,302.35	471,698.86			554,001.21
合计	585,417.90	8,097,292.55			8,682,710.45

重要的资本化研发项目

□适用 √不适用

开发支出减值准备

□适用 √不适用

3、重要的外购在研项目

□适用 √不适用

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

□适用 √不适用

2、反向购买

□适用 √不适用

3、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

4、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

√适用 □不适用

2025年10月，公司全资子公司湖南中蓝新材料科技有限公司完成对公司全资子公司郴州中化氟源新材料有限公司吸收合并。

2025年12月，公司全资子公司浙江省华龙实业集团有限公司完成对其全资子公司浙江华龙房地产开发有限公司吸收合并。

5、其他

适用 不适用

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
西北院	陕西省咸阳市	15,000.00	咸阳市	化工行业	100.00		同一控制下企业合并
海化院	山东省青岛市	24,401.60	青岛市	化工行业	100.00		同一控制下企业合并
黎明院	河南省洛阳市	79,073.94	洛阳市	化工行业	100.00		同一控制下企业合并
曙光院	广西省桂林市	36,220.00	桂林市	化工行业	100.00		同一控制下企业合并
株洲院	湖南省株洲市	3,198.00	株洲市	化工行业	100.00		同一控制下企业合并
锦西院	辽宁省葫芦岛市	20,688.53	葫芦岛市	化工行业	100.00		同一控制下企业合并
沈阳橡胶院	辽宁省沈阳市	5,800.00	沈阳市	化工行业	100.00		同一控制下企业合并
西南院	四川省成都市	32,862.88	成都市	化工行业	100.00		同一控制下企业合并
昊华气体	河南省洛阳市	32,898.00	洛阳市	化工行业	100.00		新设成立
中昊贸易	北京市	3,000.00	北京市	化工行业	100.00		同一控制下企业合并
中化蓝天	浙江省杭州市	156,567.93	杭州市	化工行业	100.00		同一控制下企业合并

其他说明：

上述披露为昊华科技直接控股单位。本公司于2025年2月将持有的全资子公司中昊晨光化工研究院有限公司100%股权划转给至全资子公司中化蓝天集团有限公司。

(2). 重要的非全资子公司

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
中化近代环保化工（西安）有限公司	25%	185,939,519.81	7,925,000.00	396,795,538.50

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

适用 不适用

单位：百万元 币种：人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
中化近代环保化工（西安）有限公司	1,832.25	1,195.35	3,027.60	614.03	75.81	689.84	1,206.51	1,103.02	2,309.53	928.54	84.29	1,012.83

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
中化近代环保化工（西安）有限公司	3,693.61	1,083.96	1,083.96	958.28	2,687.03	418.49	418.49	424.48

其他说明：

中化近代环保化工（西安）有限公司上年度为公司四级子公司，本年度为公司三级子公司。

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

3、在合营企业或联营企业中的权益

适用 不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

适用 不适用

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
中化蓝天霍尼韦尔新材料有限公司	江苏省苏州市	苏州市	化工行业	66.67		权益法
贵州瓮福蓝天氟化工股份有限公司	贵州省黔南布依族苗族自治州	黔南布依族苗族自治州	化工行业	35.00		权益法

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明:

本公司持有中化蓝天霍尼韦尔新材料有限公司（以下简称“中霍新材”）股权比例超过 50%但不控制的原因：中霍新材最高权力机构为股东会，合营双方在股东会上均有权行使 50%的表决权，如同合营双方各自持有合资企业 50%股权，任何一方均无半数以上表决权。董事会由七名董事组成，所有董事依据合营双方各自的提名并由股东会选举产生，任何一方表决权不能够决定中霍新材董事会半数以上成员选任。

(2). 重要合营企业的主要财务信息

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
		中化蓝天霍尼韦尔新材料有限公司
流动资产	977,994,707.77	977,994,707.77

其中：现金和现金等价物	701,646,396.72	701,646,396.72
非流动资产	389,759,851.97	389,759,851.97
资产合计	1,367,754,559.74	1,367,754,559.74
流动负债	142,597,939.95	142,597,939.95
非流动负债	8,140,359.44	8,140,359.44
负债合计	150,738,299.39	150,738,299.39
少数股东权益		
归属于母公司股东权益	1,217,016,260.35	1,217,016,260.35
按持股比例计算的净资产份额	608,508,130.18	608,508,130.18
调整事项	70,592,116.12	70,592,116.12
--商誉		
--内部交易未实现利润		
--其他	70,592,116.12	70,592,116.12
对合营企业权益投资的账面价值	679,100,246.30	679,100,246.30
存在公开报价的合营企业权益投资的公允价值		
营业收入	585,187,168.45	585,187,168.45
财务费用	-5,286,060.12	-5,286,060.12
所得税费用	20,986,944.02	20,986,944.02
净利润	118,291,682.71	118,291,682.71
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额	118,291,682.71	118,291,682.71
本年度收到的来自合营企业的股利		

(3). 重要联营企业的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
	贵州瓮福蓝天氟化工股份有限公司	贵州瓮福蓝天氟化工股份有限公司
流动资产	1,640,881,209.09	1,283,271,899.22
非流动资产	1,317,526,731.58	1,206,144,220.13
资产合计	2,958,407,940.67	2,489,416,119.35
流动负债	532,846,476.57	457,169,600.71
非流动负债	27,238,598.27	29,552,812.32
负债合计	560,085,074.84	486,722,413.03
少数股东权益	814,024,461.17	617,861,001.52
归属于母公司股东权益	1,584,298,404.66	1,384,832,704.80
按持股比例计算的净资产份额	554,504,441.63	484,691,446.68
调整事项	2,328,846.32	2,650,384.27
—商誉		
—内部交易未实现利润		
—其他	2,328,846.32	2,650,384.27
对联营企业权益投资的账面价值	556,833,287.95	487,341,830.95
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值		
营业收入	1,728,270,430.54	1,505,133,061.35
净利润	411,047,056.36	289,864,555.34
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额	411,047,056.36	289,864,555.34

本年度收到的来自联营企业的股利	74,375,012.73	56,000,009.58
-----------------	---------------	---------------

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

适用 不适用

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

适用 不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

适用 不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用 不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

4、重要的共同经营

适用 不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
转制科研院所经费补助	30,000.00	214,269,700.00	201,045,483.40	13,254,216.60			与收益相关
氟产品原料项目		16,169,600.00		3,233,920.00		12,935,680.00	与资产相关
2019年技术改造专项中央预算内投资计划	25,178,229.66			4,778,961.67		20,399,267.99	与资产相关
产业发展督导资金(4600项目)	10,044,287.73			1,164,933.96		8,879,353.77	与资产相关
十三五条件保障项目	38,250,000.00			4,200,000.00	115,600.00	33,934,400.00	与资产相关
设备补助		18,800,000.00				18,800,000.00	与资产相关
基地建设项目	39,176,551.48			7,319,405.40		31,857,146.08	与资产相关
多孔材料与分离转化国重补助		10,000,000.00				10,000,000.00	与收益相关
2024年第二批超长期国债资金支持设备项目	17,675,412.00			1,255,056.00		16,420,356.00	与资产相关
XX项目2	14,948,861.94			2,895,558.00		12,053,303.94	与资产相关
XX项目1	51,821,830.12			3,694,268.28		48,127,561.84	与资产相关
SG-XX关键材料项目	18,983,029.60			980,364.48		18,002,665.12	与资产相关
高耐久寿命XXX项目	4,670,000.00				1,806,000.00	2,864,000.00	与收益相关
航空轮胎项目扶持资金	16,273,353.37			326,010.36		15,947,343.01	与资产相关

航空轮胎产业基地（一期）项目	19,000,000.00			633,333.36		18,366,666.64	与资产相关
建筑工程 1	11,677,004.00			1,360,428.00		10,316,576.00	与资产相关
建筑工程 3	50,552,345.09			7,699,980.48		42,852,364.61	与资产相关
建筑工程 2	9,339,818.00			1,259,208.00		8,080,610.00	与资产相关
XX 项目 3	8,775,309.40			826,874.76		7,948,434.64	与资产相关
设备购置补贴	22,000,000.00			1,100,000.00		20,900,000.00	与资产相关
聚四氟乙烯悬浮树脂及配套工程	16,900,516.96			2,541,354.72		14,359,162.24	与资产相关
等离子裂解 F23 技改项目	5,109,636.20			2,035,320.60		3,074,315.60	与资产相关
XX 研制保障条件建设项目	13,981,688.17			2,287,773.12		11,693,915.05	与资产相关
聚四氟乙烯悬浮树脂项目和加工区项目补助资金	46,398,304.57			5,945,694.60		40,452,609.97	与资产相关
关键材料项目	33,732,171.93			3,633,914.04		30,098,257.89	与资产相关
重点项目投产奖励		10,000,000.00				10,000,000.00	与资产相关
XX 研保项目	18,219,519.40			2,101,896.12		16,117,623.28	与资产相关
关键原材料项目	14,295,000.52			1,709,999.76		12,585,000.76	与资产相关
XX 项目生产能力建设	12,126,990.83			1,093,948.92		11,033,041.91	与资产相关
能力提升国重补助		20,000,000.00		4,697,283.40		15,302,716.60	与资产相关
关键原材料项目	28,523,655.32			2,403,906.75		26,119,748.57	与资产相关
其他项目合计	191,446,763.57	196,825,687.32		126,155,712.39	6,479,930.77	255,636,807.73	与资产/收益相关
合计	739,130,279.86	486,064,987.32	201,045,483.40	210,589,323.77	8,401,530.77	805,158,929.24	/

3、计入当期损益的政府补助

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	95,454,031.71	105,439,511.92
与收益相关	351,974,169.54	516,080,787.68
合计	447,428,201.25	621,520,299.60

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具的风险

√适用 □不适用

本公司的主要金融工具，除衍生工具外，包括银行借款、其他计息借款、货币资金等。这些金融工具的主要目的在于为本公司的运营融资。本公司具有多种因经营而直接产生的其他金融资产和负债，如应收账款和应付账款等。

本公司的金融工具导致的主要风险是信用风险、流动性风险及市场风险。

1. 资产负债表日的各类金融资产的账面价值

(1) 2025年12月31日

单位：元

金融资产项目	以摊余成本计量的金融资产	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产	合计
货币资金	5,610,357,402.27			5,610,357,402.27
交易性金融资产		49,484,808.89		49,484,808.89
应收票据	983,326,013.47			983,326,013.47
应收账款	2,661,660,235.16			2,661,660,235.16
应收款项融资			845,953,275.65	845,953,275.65
其他应收款	591,260,374.83			591,260,374.83
其他权益工具投资			25,654,132.79	25,654,132.79
其他非流动金融资产		24,464,729.48		24,464,729.48
衍生金融资产		655,780.00		655,780.00

(2) 2024年12月31日

单位：元

金融资产项目	以摊余成本计量的金融资产	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产	合计
货币资金	5,457,164,847.32			5,457,164,847.32
交易性金融资产		48,570,877.13		48,570,877.13
应收票据	980,330,644.07			980,330,644.07
应收账款	2,512,816,086.64			2,512,816,086.64
应收款项融资			684,101,156.32	684,101,156.32
其他应收款	532,817,596.97			532,817,596.97
其他权益工具投资			19,063,541.99	19,063,541.99

金融资产项目	以摊余成本计量的金融资产	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产	合计
其他非流动金融资产		34,039,163.14		34,039,163.14

2. 资产负债表日的各类金融负债的账面价值

(1) 2025年12月31日

单位：元

金融负债项目	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	其他金融负债	合计
短期借款		652,025,599.50	652,025,599.50
应付票据		1,779,449,790.88	1,779,449,790.88
应付账款		2,663,437,527.88	2,663,437,527.88
其他应付款		1,861,122,380.86	1,861,122,380.86
长期借款		2,488,723,312.37	2,488,723,312.37
一年内到期的非流动负债		288,000,000.00	288,000,000.00

(2) 2024年12月31日

单位：元

金融负债项目	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	其他金融负债	合计
短期借款		737,835,935.50	737,835,935.50
应付票据		1,682,520,386.56	1,682,520,386.56
应付账款		2,796,957,382.19	2,796,957,382.19
其他应付款		1,633,013,657.91	1,633,013,657.91
长期借款		2,227,493,291.64	2,227,493,291.64
一年内到期的非流动负债		507,690,299.87	507,690,299.87
衍生金融负债	2,208,296.00		2,208,296.00

(一) 信用风险

信用风险是指交易对手未能履行合同义务而导致本公司发生财务损失的风险。

本公司信用风险主要产生于货币资金、应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、等，以及未纳入减值评估范围的以公允价值计量且其变动计入当期损益的债务工具投资和衍生金融资产等。于资产负债表日，本公司金融资产的账面价值已代表其最大信用风险敞口。

本公司货币资金主要为存放于声誉良好并拥有较高信用评级的国有银行和其他大中型上市银行的银行存款，本公司认为其不存在重大的信用风险，几乎不会产生因银行违约而导致的重大损失。

此外，对于应收票据、应收账款、应收款项融资和其他应收款等，本公司设定相关政策以控制信用风险敞口。本公司基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本公司会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本公司的整体信用风险在可控的范围内。

（二）流动性风险

流动性风险是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。

本公司的政策是确保拥有充足的现金以偿还到期债务。流动性风险由本公司的财务部门集中控制。财务部门通过监控现金余额、可随时变现的有价证券以及对未来12个月现金流量的滚动预测，确保公司在所有合理预测的情况下拥有充足的资金偿还债务。同时持续监控公司是否符合借款协议的规定，从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

（三）市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险、外汇风险和其他价格风险，如权益工具投资价格风险。

1、利率风险

利率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。

2、汇率风险

汇率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。

3、其他价格风险

其他价格风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因汇率风险和利率风险以外的市场价格变动而发生波动的风险。

2、套期

（1）公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

3、金融资产转移

(1). 转移方式分类

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
保理	应收账款	1,302,206,041.17	已终止确认	所有的风险和报酬已经发生转移
票据背书及贴现	应收款项融资	2,517,900,690.83	已终止确认	所有的风险和报酬已经发生转移
票据背书及贴现	应收票据	573,827,897.44	未终止确认	所有的风险和报酬未经发生转移
合计	/	4,393,934,629.44	/	/

(2). 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收账款	保理	1,302,206,041.17	-15,280,393.20
应收款项融资	票据背书及贴现	2,517,900,690.83	-6,341,864.99
合计	/	3,820,106,732.00	-21,622,258.19

(3). 继续涉入的转移金融资产

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
(一) 交易性金融资产	1,260,118.20		944,296,828.61	945,556,946.81
	1,260,118.20		72,689,420.17	73,949,538.37

1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产	1,260,118.20		48,224,690.69	49,484,808.89
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资	1,260,118.20		48,224,690.69	49,484,808.89
(3) 衍生金融资产				
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			24,464,729.48	24,464,729.48
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资			24,464,729.48	24,464,729.48
(二) 其他债权投资				
(三) 其他权益工具投资			25,654,132.79	25,654,132.79
(四) 投资性房地产				
1.出租用的土地使用权				
2.出租的建筑物				
3.持有并准备增值后转让的土地使用权				
(五) 生物资产				
1.消耗性生物资产				
2.生产性生物资产				
(六) 应收款项融资			845,953,275.65	845,953,275.65
持续以公允价值计量的资产总额	1,260,118.20		944,296,828.61	945,556,946.81

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

√适用 □不适用

本公司持续第一层次公允价值计量项目为持有上市公司的股票，因此市价计量依据为活跃市场收盘价格。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

□适用 √不适用

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

本公司持续和非持续第三层公允价值计量项目采用成本计量，除非该项成本计量不可靠。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

√适用 □不适用

第三层次输入值包括不能直接观察和无法由可观察市场数据验证的利率\股票波动率\企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、企业使用自身数据作出的财务预测等。

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

□适用 √不适用

7、 本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、 不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

9、 其他

适用 不适用

十四、关联方及关联交易

1、 本企业的母公司情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
中国昊华	北京市	化工	465,610.21	45.75	45.75

本企业最终控制方是中国中化控股有限责任公司。

2、 本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

适用 不适用

本企业子公司的情况详见附注九、在其他主体中的权益以及附注十七、母公司财务报表项目主要注释之长期股权投资。

3、 本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

适用 不适用

本企业重要的合营或联营企业详见附注九、在其他主体中的权益以及附注七、合并财务报表项目主要注释之长期股权投资。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用 不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
兴国兴氟化工有限公司	子公司合联营企业
中油杨树沟（大连）油品销售有限公司	子公司合联营企业
中蓝涂料科技（绍兴）有限公司	子公司合联营企业
中化蓝天霍尼韦尔新材料有限公司	子公司合联营企业
中化蓝天霍尼韦尔环保材料（上海）有限公司	子公司合联营企业
浙江中蓝金冷新材料有限公司	子公司合联营企业
浙江天成工程设计有限公司	子公司合联营企业
浙江圣达集团有限公司	子公司合联营企业
浙江省中明化工科技有限公司	子公司合联营企业
浙江省天正设计工程有限公司	子公司合联营企业
浙江省化工产品质量检验站有限公司	子公司合联营企业
浙江禾田化工有限公司	子公司合联营企业
浙江禾皓科技有限公司	子公司合联营企业
西安中蓝金冷化工新材料有限公司	子公司合联营企业
泰兴梅兰中蓝新材料有限公司	子公司合联营企业

索尔维蓝天(衢州)化学品有限公司	子公司合联营企业
蓝启生科(浙江)新材料有限公司	子公司合联营企业
江西兴氟中蓝新材料有限公司	子公司合联营企业
江西禾田科技有限公司	子公司合联营企业
湖南蓝启新材料有限公司	子公司合联营企业
杭州禾煜科技有限公司	子公司合联营企业
贵州瓮福蓝天氟化工股份有限公司	子公司合联营企业
福建省威凯新材料有限公司	子公司合联营企业
福建省建阳金石氟业有限公司	子公司合联营企业
晨光科慕氟材料(上海)有限公司	子公司合联营企业

其他说明:

适用 不适用

4、其他关联方情况

适用 不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
中蓝连海设计研究院有限公司	集团兄弟公司
中蓝国际化工有限公司	集团兄弟公司
中蓝晨光化工有限公司	集团兄弟公司
中蓝晨光化工研究设计院有限公司	集团兄弟公司
中蓝晨光成都检测技术有限公司	集团兄弟公司
中化资产管理有限公司	集团兄弟公司
中化珠海石化储运有限公司	集团兄弟公司
中化重庆涪陵化工有限公司	集团兄弟公司
中化应急技术服务(舟山)有限公司	集团兄弟公司
中化医药有限公司	集团兄弟公司
中化扬州锂电科技有限公司	集团兄弟公司
中化雄安风险管理咨询有限公司	集团兄弟公司
中化兴中石油转运(舟山)有限公司	集团兄弟公司
中化塑料有限公司	集团兄弟公司
中化数智科技有限公司	集团兄弟公司
中化石油浙江有限公司	集团兄弟公司
中化石油辽宁有限公司	集团兄弟公司
中化石化销售有限公司	集团兄弟公司
中化石化销售(福建)有限公司	集团兄弟公司
中化商业保理有限公司	集团兄弟公司
中化商业保理(上海)有限公司	集团兄弟公司
中化商务有限公司	集团兄弟公司
中化山东肥业有限公司	集团兄弟公司
中化泉州石化有限公司	集团兄弟公司
中化农化有限公司	集团兄弟公司
中化能源科技有限公司	集团兄弟公司
中化能科碳资产运营有限公司	集团兄弟公司
中化鲁西工程有限公司	集团兄弟公司
中化粮谷有限公司	集团兄弟公司
中化连云港石化仓储有限公司	集团兄弟公司
中化蓝星清洗科技(北京)有限公司	集团兄弟公司

中化健康产业发展有限公司	集团兄弟公司
中化集团财务有限责任公司	集团兄弟公司
中化吉林长山化工有限公司	集团兄弟公司
中化环境修复（山东）有限公司	集团兄弟公司
中化环境设备工程（江苏）有限公司	集团兄弟公司
中化环境科技工程有限公司	集团兄弟公司
中化化工科学技术研究总院有限公司	母公司的全资子公司
中化化肥有限公司	集团兄弟公司
中化河北有限公司	集团兄弟公司
中化国际石油（天津）有限公司	集团兄弟公司
中化国际（控股）股份有限公司	集团兄弟公司
中化共享财务服务（上海）有限公司	集团兄弟公司
中化高性能纤维材料有限公司	集团兄弟公司
中化东大（淄博）有限公司	集团兄弟公司
中化东大（泉州）有限公司	集团兄弟公司
中化创新（北京）科技研究院有限公司	集团兄弟公司
中化（舟山）兴海建设有限公司	集团兄弟公司
中昊黑元化工研究设计院有限公司	母公司的全资子公司
中国中化集团有限公司	集团兄弟公司
中国中化股份有限公司	集团兄弟公司
中国绿色食品有限公司	集团兄弟公司
中国金茂（集团）有限公司	集团兄弟公司
中国化工信息中心有限公司	集团兄弟公司
中国化工橡胶有限公司	集团兄弟公司
中国化工橡胶桂林有限公司	集团兄弟公司
中国化工科学研究院有限公司	集团兄弟公司
中国化工集团有限公司	集团兄弟公司
中国化工博物馆	集团兄弟公司
正和集团股份有限公司	其他
浙江中蓝新茂园区管理有限公司	集团兄弟公司
浙江长三角化学品安全评价有限公司	集团兄弟公司
浙江普发实业有限公司	集团兄弟公司
长沙梅溪璞茂置业有限公司	集团兄弟公司
长沙华星建设监理有限公司	集团兄弟公司
岳阳城茂置业有限公司	集团兄弟公司
益阳橡胶塑料机械集团有限公司	集团兄弟公司
宜章弘源化工有限责任公司	母公司的全资子公司
邢台恒源化工集团有限公司	母公司的控股子公司
先正达南通作物保护有限公司	集团兄弟公司
先正达（苏州）作物保护有限公司	集团兄弟公司
先正达（上海）作物保护科技有限公司	集团兄弟公司
武汉煜茂置业有限公司	集团兄弟公司
天华院（南京）智能制造有限公司	集团兄弟公司
天华化工机械及自动化研究设计院有限公司	集团兄弟公司
泰安圣奥化工有限公司	集团兄弟公司
四川蓝星机械有限公司	集团兄弟公司
四川晨光工程设计院有限公司	集团兄弟公司
圣奥化学科技有限公司	集团兄弟公司
沈阳中化新材料科技有限公司	集团兄弟公司

沈阳中化化成环保科技有限公司	集团兄弟公司
沈阳石蜡化工有限公司	集团兄弟公司
沈阳沈化院测试技术有限公司	集团兄弟公司
沈阳科创化学品有限公司	集团兄弟公司
沈阳化工研究院有限公司	集团兄弟公司
沈阳化工股份有限公司	集团兄弟公司
沈化测试技术（南通）有限公司	集团兄弟公司
上海中化科技有限公司	集团兄弟公司
山纳合成橡胶有限责任公司	集团兄弟公司
山东圣奥化学科技有限公司	集团兄弟公司
山东聊城鲁西硝基复肥有限公司	集团兄弟公司
山东华星石油化工集团有限公司	其他
山东昌邑石化有限公司	其他
三亚南繁繁茂置业有限公司	集团兄弟公司
青岛东方伊甸园文化旅游开发有限公司	集团兄弟公司
平阴鲁西装备科技有限公司	集团兄弟公司
宁夏中化锂电池材料有限公司	集团兄弟公司
宁夏瑞泰科技股份有限公司	集团兄弟公司
南通星辰合成材料有限公司	集团兄弟公司
南京棠茂置业有限公司	集团兄弟公司
洛阳骏化生物科技有限公司	集团兄弟公司
鲁西新能源装备集团有限公司	集团兄弟公司
鲁西化工集团股份有限公司	集团兄弟公司
聊城市鲁西化工工程设计有限责任公司	集团兄弟公司
聊城鲁西双氧水新材料科技有限公司	集团兄弟公司
聊城鲁西氯甲烷化工有限公司	集团兄弟公司
聊城鲁西聚酰胺新材料科技有限公司	集团兄弟公司
聊城鲁西聚碳酸酯有限公司	集团兄弟公司
聊城鲁西甲酸化工有限公司	集团兄弟公司
聊城鲁西化工物资有限公司	集团兄弟公司
聊城鲁西多元醇新材料科技有限公司	集团兄弟公司
聊城氟尔新材料科技有限公司	集团兄弟公司
辽宁优创植物保护有限公司	集团兄弟公司
连云港圣奥化学科技有限公司	集团兄弟公司
蓝星智云（山东）智能科技有限公司	集团兄弟公司
蓝星工程有限公司	集团兄弟公司
蓝星安迪苏南京有限公司	集团兄弟公司
蓝星安迪苏健康营养（南京）有限公司	集团兄弟公司
蓝星（西昌）航天化工有限公司	集团兄弟公司
蓝星（杭州）膜工业有限公司	集团兄弟公司
蓝星（海南）航天化工有限公司	集团兄弟公司
蓝星（成都）新材料有限公司	集团兄弟公司
蓝星（北京）化工机械有限公司	集团兄弟公司
蓝翎（北京）流体控制设备有限公司	集团兄弟公司
兰州蓝星纤维有限公司	集团兄弟公司
莱州东方石油化工港储有限公司	集团兄弟公司
克劳斯玛菲机械（中国）有限公司	集团兄弟公司
骏化生态工程有限公司	集团兄弟公司
江西星火航天新材料有限公司	集团兄弟公司

江西蓝星星火有机硅有限公司	集团兄弟公司
江苏优士化学有限公司	集团兄弟公司
江苏优嘉植物保护有限公司	集团兄弟公司
江苏扬农锦湖化工有限公司	集团兄弟公司
江苏扬农化工集团有限公司	集团兄弟公司
江苏瑞兆科电子材料有限公司	集团兄弟公司
江苏瑞恒新材料科技有限公司	集团兄弟公司
江苏淮河化工有限公司	集团兄弟公司
江苏富比亚化学品有限公司	集团兄弟公司
济南裕兴化工有限责任公司	其他
淮安骏盛新能源科技有限公司	其他
华夏汉华化工装备有限公司	集团兄弟公司
华凌涂料有限公司	母公司的控股子公司
湖北臻辰置业有限公司	集团兄弟公司
湖北省宏源药业科技股份有限公司	其他
黑龙江省龙德石油销售有限公司	集团兄弟公司
黑龙江昊华化工有限公司	其他
河南顺达新能源科技有限公司	集团兄弟公司
河南骏化发展股份有限公司	集团兄弟公司
河北中化鑫宝化工科技有限公司	集团兄弟公司
河北中化溢恒股份有限公司	集团兄弟公司
河北中化溢鼎化工科技有限公司	集团兄弟公司
河北龙鹤化工有限公司	其他
昊华宇航化工有限责任公司	其他
昊华辛集化工有限责任公司	其他
昊华化工有限责任公司	集团兄弟公司
昊华鸿鹤化工有限责任公司	其他
昊华海通（北京）国际贸易有限公司	其他
杭州水处理技术研究开发中心有限公司	集团兄弟公司
杭州前线锅炉有限公司	母公司的全资子公司
桂林橡胶制品厂有限责任公司	集团兄弟公司
贵州水晶有机化工（集团）有限公司	其他
广州合成材料研究院有限公司	集团兄弟公司
广西蓝星大华化工有限责任公司	集团兄弟公司
风神轮胎股份有限公司	集团兄弟公司
德州实华化工有限公司	其他
大庆中蓝石化有限公司	集团兄弟公司
大连中化诚信仓储有限公司	集团兄弟公司
沧州大化股份有限公司	集团兄弟公司
北京橡院橡胶轮胎检测技术服务有限公司	母公司的全资子公司
北京橡胶工业研究设计院有限公司	母公司的全资子公司
中化蓝星清洗科技（北京）有限公司	集团兄弟公司
安徽圣奥化学科技有限公司	集团兄弟公司
安道麦辉丰（江苏）有限公司	集团兄弟公司
埃肯有机硅（上海）有限公司	集团兄弟公司
SINOCHEMJAPANCO., LTD	集团兄弟公司
SINOCHEM INTERNATIONAL (OVERSEAS) PTE. LTD.	集团兄弟公司
自贡张家坝氯碱化工有限责任公司	其他
自贡鸿鹤制药有限责任公司	其他

自贡鸿鹤化工股份有限公司

其他

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度 (如适用)	是否超过交 易额度(如 适用)	上期发生额
泰兴梅兰中蓝新材料有限公司	采购商品	726,447,383.57	799,560,424.43	否	371,143,162.51
聊城氟尔新材料科技有限公司	采购商品	264,831,847.29	275,773,187.49	否	62,956,420.14
宜章弘源化工有限责任公司	采购商品	257,795,164.67	282,975,662.98	否	221,131,704.50
江西兴氟中蓝新材料有限公司	采购商品	247,511,485.97	266,608,667.22	否	112,063,235.94
兴国兴氟化工有限公司	采购商品	169,760,096.45	190,018,782.50	否	146,499,079.57
浙江省天正设计工程有限公司	采购商品	63,775,569.81	14,632,585.46	是	44,380,989.03
中化数智科技有限公司	接受服务	41,640,637.63	64,802,279.46	否	27,757,057.66
中蓝连海设计研究院有限公司	接受服务	39,154,914.54	39,216,046.62	否	19,124,671.91
蓝启生科(浙江)新材料有限公司	采购商品	35,964,029.59	51,231,448.18	否	
华夏汉华化工装备有限公司	采购商品	16,823,445.63	20,833,641.22	否	8,447,166.37
聊城鲁西氯甲烷化工有限公司	采购原料	11,875,479.49	18,652,817.56	否	25,050,318.68
中化化肥有限公司	采购商品	10,546,677.81	11,815,708.96	否	6,346,764.20
中化东大(淄博)有限公司	采购原料	8,946,852.66	20,000,000.00	否	17,121,343.37
沈阳化工研究院有限公司	接受服务	8,847,735.85	10,339,264.15	否	3,538,715.12
江苏扬农锦湖化工有限公司	采购商品	7,991,879.66	15,044,247.79	否	13,454,627.97
中化河北有限公司	采购商品	7,816,327.44	10,889,194.70	否	862,247.79
中蓝晨光化工研究设计院有限公司	采购商品	6,471,469.04	7,344,076.64	否	11,678,823.02
蓝钿(北京)流体控制设备有限公司	采购商品	6,233,153.04	7,104,103.50	否	6,798,347.72
南通星辰合成材料有限公司	采购商品	5,738,306.33	7,068,017.69	否	3,783,090.27
华凌涂料有限公司	采购商品	4,995,871.81	5,500,000.00	否	5,655,023.96
浙江普发实业有限公司	采购商品	4,851,303.31	6,019,155.99	否	4,645,303.94
蓝星工程有限公司	接受服务	4,577,610.62	25,340,000.00	否	68,441,339.25
北京橡胶工业研究设计院有限公司	接受服务	4,060,829.23	2,532,809.79	是	3,878,879.06
中化能源科技有限公司	接受服务	3,021,853.10	10,000.00	是	52,042.77
沈阳中化新材料科技有限公司	采购商品	2,830,188.68	3,000,000.00	否	
浙江中蓝金冷新材料有限公司	购买商品	2,785,411.47	2,795,384.92	否	
浙江中蓝新茂园区管理有限公司	采购商品	2,581,079.60	2,610,000.00	否	3,036,067.28
中化化工科学技术研究总院有限公司	接受服务	1,715,396.91	624,659.02	是	1,113,844.06
河南骏化发展股份有限公司	采购商品	1,704,505.30	2,577,563.72	否	
西安中蓝金冷化工新材料有限公司	采购商品	1,661,850.32	1,221,660.94	是	141,020.62

中石化销售有限公司	采购商品	1,649,175.23	1,649,175.23	否	
中国昊华化工集团有限公司	接受服务	1,634,870.79	1,379,398.92	是	1,165,700.49
克劳斯玛菲机械(中国)有限公司	采购商品	1,592,920.35	1,592,920.35	否	4,287,610.62
山纳合成橡胶有限责任公司	采购商品	1,478,805.31	1,723,407.06	否	662,168.13
中国中化股份有限公司	接受服务	1,471,507.12	323,838.52	是	154,828.10
中化商务有限公司	接受其他劳务服务	1,425,476.77	1,645,636.62	否	6,086,798.07
沧州大化股份有限公司	采购原料	1,323,539.84	1,500,000.00	否	1,283,248.37
广西蓝星大华化工有限责任公司	采购商品	1,183,716.80	2,654,867.26	否	
天华化工机械及自动化研究设计院有限公司	采购商品、接受服务	994,159.26	2,516,592.91	否	2,879,646.02
江西蓝星星火有机硅有限公司	采购工程物资	985,358.39	1,339,340.69	否	410,265.49
长沙华星建设监理有限公司	接受劳务	983,446.24	647,591.41	是	302,830.20
湖北省宏源药业科技股份有限公司	采购商品	980,009.26	1,018,829.60	否	948,561.03
中化蓝天霍尼韦尔新材料有限公司	采购商品	902,043.31	1,000.00	是	1,156,309.20
桂林橡胶制品厂有限责任公司	接受服务	851,056.60	394,641.50	是	394,641.50
SINOCHEMJAPANCO., LTD	接受服务	842,032.10	1,069,200.00	否	1,047,677.52
中昊黑元化工研究设计院有限公司	接受服务	816,504.46	959,911.07	否	747,062.11
中国化工信息中心有限公司	接受服务	789,917.36	750,629.47	是	543,762.71
聊城鲁西聚碳酸酯有限公司	采购商品	778,761.06	778,761.06	否	
河北中化滏鼎化工科技有限公司	采购商品	622,641.51		是	
广州合成材料研究院有限公司	接受服务	554,683.37	775,558.10	否	453,696.80
蓝星(成都)新材料有限公司	采购商品	538,407.09	538,407.09	否	213,982.29
中化鲁西工程有限公司	采购商品	501,894.70	117,849.56	是	
沈阳中化化成环保科技有限公司	接受服务	403,688.39	456,292.16	否	244,413.28
中石化销售(福建)有限公司	采购商品	363,943.75	597,345.13	否	189,610.25
中化高性能纤维材料有限公司	采购商品	337,183.18	337,183.18	否	765,267.26
圣奥化学科技有限公司	采购商品	311,061.93	442,477.88	否	422,123.90
蓝星(杭州)膜工业有限公司	采购商品	290,000.01	353,982.30	否	
中化共享财务服务(上海)有限公司	接受服务	284,716.99	375,471.70	否	
中化国际(控股)股份有限公司	采购商品	274,066.99	286,519.82	否	303,307.69
福建省建阳金石氟业有限公司	采购商品	261,529.20		是	
中蓝晨光成都检测技术有限公司	接受服务	236,509.42	84,433.96	是	107,075.46
中化创新(北京)科技研究院有限公司	接受服务	221,613.20	235,933.95	否	236,556.61
杭州水处理技术研究开发中心有限公司	采购设备	183,647.44	383,234.15	否	264,115.06
浙江禾田化工有限公司	接受服务	137,569.81		是	

中国化工科学研究院有限公司	接受服务	129,374.28		是	
中化环境科技工程有限公司	采购设备	117,924.53	1,039,060.07	否	2,382,200.71
中国绿色食品有限公司	采购商品	107,349.00		是	
中化雄安风险管理咨询有限公司	接受服务	103,773.58		是	
中化应急技术服务(舟山)有限公司	接受服务	117,007.55	330,464.13	否	373,647.24
中化蓝星清洗科技(北京)有限公司	采购商品	84,491.14	646,438.04	否	239,203.53
沈阳科创化学品有限公司	接受服务	62,264.15		是	
浙江长三角化学品安全评价有限公司	接受服务	56,603.77	416,504.85	否	186,792.45
中化能科碳资产运营有限公司	接受服务	46,226.41	100,849.06	否	121,698.12
湖南蓝启新材料有限公司	采购商品	40,417.37		是	83,113.21
浙江省化工产品质量检验站有限公司	采购商品	39,196.98	1,468,773.59	否	1,480,989.79
浙江天成工程设计有限公司	接受服务	34,905.67		是	
中化东大(泉州)有限公司	接受服务	25,221.24		是	
江苏富比亚化学品有限公司	采购商品	19,702.65	1,000,000.00	否	
中蓝涂料科技(绍兴)有限公司	采购商品	8,934.51	10,000.00	否	469,380.52
中化农化有限公司	采购商品	884.96		是	
四川晨光工程设计院有限公司	采购商品		37,735.85	否	830,188.70
蓝星(海南)航天化工有限公司	接受劳务			不适用	235,977.57
四川蓝星机械有限公司	采购工程物资			不适用	14,159.30
江西星火航天新材料有限公司	接受劳务			不适用	6,129.45
中昊(北京)检测科技有限公司	采购商品			不适用	2,000.00
中国化工博物馆	接受服务			不适用	698.00
鲁西化工集团股份有限公司	接受服务			不适用	123.89
中化环境修复(山东)有限公司	接受服务		1,096,668.81	否	
SINOCHEM INTERNATIONAL (OVER SEAS) PTE. LTD.	采购商品		405,300.00	否	
蓝星智云(山东)智能科技有限公司	采购商品		260,000.00	否	
贵州瓮福蓝天氟化工股份有限公司	采购商品		62,547.17	否	

出售商品/提供劳务情况表

✓适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
浙江中蓝金冷新材料有限公司	销售商品	505,157,844.53	418,318,929.35
西安中蓝金冷化工新材料有限公司	销售商品	217,014,926.24	159,251,563.97

晨光科慕氟材料（上海）有限公司	销售商品、提供劳务	115,225,476.27	106,773,510.01
宜章弘源化工有限责任公司	销售商品、提供劳务	106,075,317.82	104,319,531.58
SINOCHEMJAPANCO.,LTD	销售商品	86,114,801.52	56,057,097.20
兴国兴氟化工有限公司	销售商品	65,144,649.18	20,062,625.81
江西兴氟中蓝新材料有限公司	销售商品、提供劳务	55,043,456.87	36,888,116.24
中化蓝天霍尼韦尔新材料有限公司	销售商品、提供劳务	31,596,739.68	32,861,315.35
中化农化有限公司	销售商品	22,175,294.75	40,481,221.26
聊城鲁西化工物资有限公司	销售商品	10,086,286.69	10,917,235.64
鲁西化工集团股份有限公司	销售商品	8,254,092.32	1,468,862.62
福建省建阳金石氟业有限公司	销售商品	7,731,207.93	4,909,734.51
中蓝涂料科技（绍兴）有限公司	销售商品	6,491,446.24	14,554,789.52
杭州禾煜科技有限公司	提供服务	5,997,552.72	38,488.26
中国昊华化工集团有限公司	提供服务	4,889,089.57	2,934,307.53
中化能源科技有限公司	销售商品	4,559,734.51	
蓝启生科（浙江）新材料有限公司	销售商品	3,858,880.15	
福建省威凯新材料有限公司	销售商品	3,643,967.26	7,323,572.51
聊城鲁西氯甲烷化工有限公司	销售商品	3,426,285.81	190,265.49
江西蓝星星火有机硅有限公司	销售商品、提供劳务	3,330,861.98	1,640,010.02
山东聊城鲁西硝基复肥有限公司	销售商品	1,816,828.97	
西安近代化学研究所	销售商品	1,767,756.63	
中化重庆涪陵化工有限公司	提供工程服务	1,754,015.21	5,903.43
德州实华化工有限公司	销售商品、提供劳务	1,708,905.57	8,124,262.92
聊城鲁西聚酰胺新材料科技有限公司	销售商品	1,675,652.29	
岳阳城茂置业有限公司	销售商品	1,670,682.30	
湖北臻辰置业有限公司	销售商品	1,582,277.87	
青岛东方伊甸园文化旅游开发有限公司	销售商品	1,532,115.04	
中化泉州石化有限公司	销售商品	1,366,523.90	2,193,514.09
天华化工机械及自动化研究设计院有限公司	提供服务	1,344,623.89	2,159.29
中化（舟山）兴海建设有限公司	销售商品	1,244,957.70	14,505,210.38
蓝星（西昌）航天化工有限公司	销售商品、提供劳务	1,244,342.93	882,325.90
安道麦辉丰（江苏）有限公司	提供劳务	1,201,570.36	3,388,660.67
中化蓝天霍尼韦尔环保材料（上海）有限公司	销售商品	1,148,207.55	748,396.23
聊城鲁西聚碳酸酯有限公司	销售商品	1,120,581.71	
蓝星安迪苏南京有限公司	销售商品	1,110,732.81	369,292.03
河南骏化发展股份有限公司	销售商品	952,929.10	3,232,066.66
淮安骏盛新能源科技有限公司	销售商品		848,175.07
聊城鲁西双氧水新材料科技有限公司	销售商品	771,993.86	254,862.43
昊华宇航化工有限责任公司	销售商品	766,950.67	173,491.95
中化粮谷有限公司	销售商品	744,823.01	

中化鲁西工程有限公司	销售商品	686,978.81	
武汉煜茂置业有限公司	销售商品	659,261.94	
浙江省化工产品质量检验站有限公司	销售商品	647,245.92	621,086.89
蓝星（海南）航天化工有限公司	销售商品	625,850.10	1,183,096.00
北京橡胶工业研究设计院有限公司	销售商品	602,208.98	201,618.80
辽宁优创植物保护有限公司	销售商品	554,809.49	
南京棠茂置业有限公司	销售商品	548,146.02	
沈阳化工股份有限公司	销售商品	447,793.69	170,314.01
三亚南繁繁茂置业有限公司	销售商品	442,488.50	
江西星火航天新材料有限公司	销售商品	391,858.38	809,353.82
江苏优嘉植物保护有限公司	销售商品	383,205.96	48,127.36
聊城鲁西多元醇新材料科技有限公司	销售商品	369,420.78	
河北中化溢鼎化工科技有限公司	销售商品	348,605.74	
聊城鲁西甲酸化工有限公司	提供劳务	317,682.71	43,217.48
南通星辰合成材料有限公司	销售商品	279,744.60	28,680.99
先正达（苏州）作物保护有限公司	提供劳务	270,886.66	271,571.30
江苏富比亚化学品有限公司	销售商品	253,131.85	193,525.68
平阴鲁西装备科技有限公司	销售商品	222,024.81	
蓝星（北京）化工机械有限公司	提供劳务	219,693.69	58,115.94
山纳合成橡胶有限责任公司	销售商品	195,593.41	209,241.65
黑龙江昊华化工有限公司	销售商品	186,697.21	2,201.83
浙江长三角化学品安全评价有限公司	提供服务	172,007.47	156,738.80
中化高性能纤维材料有限公司	提供劳务	170,480.19	133,095.28
克劳斯玛菲机械（中国）有限公司	销售商品	168,800.00	
山东圣奥化学科技有限公司	销售商品	154,712.39	
河南顺达新能源科技有限公司	销售商品	99,001.69	1,937,009.05
沈化测试技术（南通）有限公司	销售商品	91,804.49	
安道麦安邦（江苏）有限公司	提供劳务	87,374.34	74,976.60
长沙梅溪璞茂置业有限公司	销售商品	78,407.09	
风神轮胎股份有限公司	提供劳务	73,451.30	100,641.59
浙江禾皓科技有限公司	销售商品	68,548.28	68,548.28
湖南蓝启新材料有限公司	提供劳务	66,037.74	
贵州瓮福蓝天氟化工股份有限公司	销售商品	62,547.17	
泰兴梅兰中蓝新材料有限公司	提供劳务	56,603.78	260,584.04
鲁西新能源装备集团有限公司	销售商品	46,521.60	501,626.82
江苏瑞兆科电子材料有限公司	销售商品、 提供劳务	42,477.88	947,195.62
杭州水处理技术研究开发中心有限公司	销售商品	41,234.07	
天华院（南京）智能制造有限公司	销售商品	34,153.98	17,975.66
泰安圣奥化工有限公司	销售商品	33,700.36	
河北中化鑫宝化工科技有限公司	销售商品	33,618.32	
中化吉林长山化工有限公司	销售商品	27,364.95	36,152.12
先正达南通作物保护有限公司	提供劳务	27,363.94	420,543.37
河北中化溢恒股份有限公司	销售商品	24,450.73	23,054.36
中蓝晨光化工研究设计院有限公司	销售商品	23,207.97	229,973.47
华凌涂料有限公司	销售商品	22,641.51	1,698.12
中化珠海石化储运有限公司	销售商品	19,477.86	26,882.73
中化兴中石油转运（舟山）有限公司	销售商品	18,438.05	590,223.87
蓝星（杭州）膜工业有限公司	销售商品	15,105.13	61,638.40

江苏瑞恒新材料科技有限公司	销售商品	13,884.96	
杭州前线锅炉有限公司	提供服务	13,400.58	18,867.92
浙江普发实业有限公司	提供劳务	11,782.88	690,371.70
埃肯有机硅（上海）有限公司	销售商品	10,580.54	
昊华海通（北京）国际贸易有限公司	提供服务	7,547.17	
洛阳骏化生物科技有限公司	销售商品	7,144.25	34,796.30
广州合成材料研究院有限公司	销售商品	5,132.07	3,764.15
安徽圣奥化学科技有限公司	销售商品	4,848.67	
沈阳化工研究院有限公司	销售商品	4,292.45	1,327.43
沈阳沈化院测试技术有限公司	销售商品	3,773.59	4,622.64
江苏淮河化工有限公司	销售商品、 提供劳务	3,628.32	37,046.01
中化塑料有限公司	销售商品	3,159.29	
昊华化工有限责任公司	接受服务	2,075.47	
先正达（上海）作物保护科技有限公司	销售商品	1,857.14	
中昊黑元化工研究设计院有限公司	销售商品	1,415.09	16,025.71
蓝星安迪苏健康营养（南京）有限公司	销售商品	310.00	
中化石油浙江有限公司	提供劳务	48.00	48.00
中蓝连海设计研究院有限公司	提供工程服 务		1,415,094.34
山东昌邑石化有限公司	销售商品		985,510.99
正和集团股份有限公司	销售商品、 提供劳务		606,525.58
聊城市鲁西化工工程设计有限责任公司	提供工程服 务		573,244.64
中化健康产业发展有限公司	销售商品		497,859.69
上海中化科技有限公司	销售商品		317,137.89
索尔维蓝天（衢州）化学品有限公司	销售商品		213,173.25
中蓝晨光化工有限公司	提供劳务		169,911.51
山东华星石油化工集团有限公司	销售商品		158,968.38
宁夏瑞泰科技股份有限公司	提供劳务		94,339.62
中化山东肥业有限公司	销售商品		59,079.63
中化连云港石化仓储有限公司	销售商品		47,925.80
连云港圣奥化学科技有限公司	销售商品		40,888.94
自贡鸿鹤制药有限责任公司	销售商品		39,687.86
沈阳科创化学品有限公司	提供劳务		33,962.26
中化医药有限公司	销售商品		11,504.42
宁夏中化锂电池材料有限公司	销售商品		9,263.72
蓝星工程有限公司	销售商品		8,519.05
莱州东方石油化工港储有限公司	销售商品		7,730.12
沈阳石蜡化工有限公司	销售商品		6,283.18
中化扬州锂电科技有限公司	销售商品		4,789.51
中化东大（淄博）有限公司	销售商品		2,864.16
中化化工科学技术研究总院有限公司	销售商品		2,830.19
大庆中蓝石化有限公司	销售商品		1,548.67
中化环境科技工程有限公司	销售商品		1,415.09
中化石油辽宁有限公司	销售商品		1,115.04
中化环境设备工程（江苏）有限公司	销售商品		973.5
黑龙江省龙德石油销售有限公司	销售商品		777.34

中化国际石油（天津）有限公司	销售商品		716.81
大连中化诚信仓储有限公司	销售商品		656.64
江苏优士化学有限公司	销售商品		442.48
沧州大化股份有限公司	销售商品、 提供劳务		115.75

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
中油杨树沟（大连）油品销售有限公司	土地	4,285,714.32	3,809,523.77
晨光科慕氟材料（上海）有限公司	房屋、土地	2,949,830.51	2,086,049.01
浙江省化工产品质量检验站有限公司	房屋	1,408,998.90	1,723,654.05
浙江长三角化学品安全评价有限公司	房屋	930,533.74	951,758.67
中化蓝天霍尼韦尔新材料有限公司	房屋	465,543.12	
西安中蓝金冷化工新材料有限公司	房屋	458,256.91	
浙江禾皓科技有限公司	房屋	403,241.97	404,346.74
杭州禾煜科技有限公司	房屋	227,980.63	258,025.03
自贡鸿鹤制药有限责任公司	房屋、土地	157,714.29	35,528.57
中蓝涂料科技（绍兴）有限公司	房屋	24,752.29	46,899.07
中化塑料有限公司	房屋	20,014.28	
湖北省宏源药业科技股份有限公司	房屋	334,413.36	167,206.68

本公司作为承租方：
适用 不适用

单位：元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期发生额					上期发生额				
		简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
杭州前线锅炉有限公司	房屋			8,859,082.56	1,914,522.64		6,718,611.00		16,375,011.00	2,219,908.24	
湖北省宏源药业科技股份有限公司	仓库			555,866.88	12,467.53		670,647.31		729,671.74		
江西兴氟中蓝新材料有限公司	仓库、储罐	122,700.00		334,847.25			749,025.00		650,202.00		
中国化工科学研究院有限公司	房屋	129,347.28		129,347.28							

关联租赁情况说明
适用 不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
江西禾田科技有限公司	1,146.11	2021-1-14	2027-1-15	否
江西兴氟中蓝新材料有限公司	6,290.18	2022-3-18	2028-3-18	否
浙江禾皓科技有限公司	1,470.00	2023-7-27	2026-7-26	否
浙江禾皓科技有限公司	980.00	2025-2-18	2026-2-17	否
江西兴氟中蓝新材料有限公司	11,662.68	2022-3-18	2028-3-18	否
福建省威凯新材料有限公司	1,599.25	2022-5-15	2028-12-31	否
江西禾田科技有限公司	980.00	2025-6-28	2026-6-17	否

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用

(5). 关联方资金拆借
适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
宜章弘源化工有限责任公司	20,000,000.00	2024-03-29	2025-03-31	
宜章弘源化工有限责任公司	70,000,000.00	2024-04-18	2025-04-17	
宜章弘源化工有限责任公司	40,000,000.00	2024-04-18	2025-04-17	
宜章弘源化工有限责任公司	894,222.24	2024-04-18	2025-04-17	
宜章弘源化工有限责任公司	20,000,000.00	2024-07-19	2025-07-19	
宜章弘源化工有限责任公司	18,000,000.00	2024-08-28	2025-08-28	
宜章弘源化工有限责任公司	2,000,000.00	2024-08-30	2025-08-28	
宜章弘源化工有限责任公司	30,000,000.00	2024-10-24	2025-04-17	
宜章弘源化工有限责任公司	20,000,000.00	2024-11-20	2025-04-17	
宜章弘源化工有限责任公司	10,000,000.00	2024-11-27	2025-04-17	
宜章弘源化工有限责任公司	10,000,000.00	2024-12-25	2025-04-17	
中国昊华化工集团有限公司	162,480,000.00	2023-12-21	2026-12-21	委托贷款
中国昊华化工集团有限公司	31,350,000.00	2023-12-21	2026-12-21	已提前还清
中国昊华化工集团有限公司	22,200,000.00	2023-12-21	2026-12-21	已提前还清
中国昊华化工集团有限公司	21,900,000.00	2023-12-21	2026-12-21	已提前还清
中国昊华化工集团有限公司	15,600,000.00	2023-12-21	2026-12-21	已提前还清
中国昊华化工集团有限公司	8,300,000.00	2023-12-21	2026-12-21	已提前还清
中国昊华化工集团有限公司	22,240,000.00	2023-12-29	2026-12-28	已提前还清
中国昊华化工集团有限公司	149,900,000.00	2024-07-17	2027-07-16	委托贷款
中国昊华化工集团有限公司	168,130,000.00	2024-09-27	2027-09-27	委托贷款
中国昊华化工集团有限公司	53,400,000.00	2024-10-22	2027-10-22	委托贷款
中国昊华化工集团有限公司	8,583,500.00	2025-09-01	2028-09-01	委托贷款
中国昊华化工集团有限公司	7,344,800.00	2025-09-01	2028-09-01	委托贷款
中国昊华化工集团有限公司	53,590,000.00	2025-10-17	2028-10-17	委托贷款
中国昊华化工集团有限公司	280,000,000.00	2025-12-10	2028-12-10	委托贷款

中国昊华化工集团有限公司	160,000,000.00	2025-12-10	2028-12-10	委托贷款
中国昊华化工集团有限公司	5,200,000.00	2025-12-30	2028-12-30	委托贷款
中国化工科学研究院有限公司	31,020,666.67	2024-09-25	2025-03-24	
中化集团财务有限责任公司	7,863,673.00	2020-03-16	2025-01-06	
中化集团财务有限责任公司	797,548.00	2020-03-16	2025-01-06	
中化集团财务有限责任公司	740,292.50	2020-03-16	2025-01-06	
中化集团财务有限责任公司	738,420.00	2020-03-16	2025-01-06	
中化集团财务有限责任公司	557,020.80	2020-03-16	2025-01-06	
中化集团财务有限责任公司	53,050,049.85	2020-04-06	2025-04-06	
中化集团财务有限责任公司	13,000,000.00	2021-07-20	2025-12-26	
中化集团财务有限责任公司	229,876,827.26	2022-10-12	2034-10-12	已提前还款 3900 万元
中化集团财务有限责任公司	99,000,000.00	2022-10-13	2035-10-13	已提前还清
中化集团财务有限责任公司	49,000,000.00	2022-12-19	2035-12-15	已提前还清
中化集团财务有限责任公司	500,000.00	2023-04-17	2030-04-17	已提前还清
中化集团财务有限责任公司	100,000,000.00	2023-04-20	2025-04-20	
中化集团财务有限责任公司	100,000,000.00	2023-04-20	2025-04-20	
中化集团财务有限责任公司	50,000,000.00	2023-05-29	2025-05-16	
中化集团财务有限责任公司	40,000,000.00	2023-12-22	2035-12-15	已提前还清
中化集团财务有限责任公司	100,000,000.00	2024-01-22	2025-01-01	
中化集团财务有限责任公司	200,000,000.00	2024-01-26	2025-01-01	
中化集团财务有限责任公司	200,000,000.00	2024-02-26	2025-02-26	
中化集团财务有限责任公司	200,000,000.00	2024-06-28	2026-06-27	已提前还清
中化集团财务有限责任公司	160,000,000.00	2024-06-28	2026-06-27	已提前还清
中化集团财务有限责任公司	6,142,552.15	2024-08-06	2025-02-13	票据贴现
中化集团财务有限责任公司	10,000,000.00	2024-08-06	2031-08-04	已提前还清
中化集团财务有限责任公司	10,000,000.00	2024-08-27	2031-08-01	已提前还清
中化集团财务有限责任公司	150,000,000.00	2025-01-26	2026-01-26	已提前还清
中化集团财务有限责任公司	130,000,000.00	2025-02-25	2030-02-25	已提前还款 50 万元
中化集团财务有限责任公司	200,000,000.00	2025-02-26	2026-02-24	已提前还清
中化集团财务有限责任公司	2,162,400.00	2025-07-24	2026-01-14	票据贴现
中化集团财务有限责任公司	19,000,000.00	2025-07-24	2026-01-21	票据贴现
中化集团财务有限责任公司	8,517,633.45	2025-08-21	2026-02-18	票据贴现
中化集团财务有限责任公司	50,000,000.00	2025-10-20	2026-10-20	
中化集团财务有限责任公司	8,868,693.89	2025-02-20	2025-08-20	票据贴现, 已到期
中化集团财务有限责任公司	8,340,967.08	2025-03-06	2025-09-06	票据贴现, 已到期
中化集团财务有限责任公司	9,737,619.70	2025-01-20	2025-07-20	票据贴现, 已到期
中化集团财务有限责任公司	25,000,000.00	2025-05-16	2025-11-14	票据贴现, 已到期
中化集团财务有限责任公司	9,652,679.77	2025-04-11	2025-10-11	票据贴现, 已到期
中化集团财务有限责任公司	2,370,146.40	2025-03-14	2025-09-14	票据贴现, 已到期
中化集团财务有限责任公司	4,045,292.82	2025-05-07	2025-11-07	票据贴现, 已到期
中化集团财务有限责任公司	1,150,675.20	2025-04-22	2025-10-22	票据贴现, 已到期
中化集团财务有限责任公司	40,000,000.00	2025-03-19	2025-09-19	票据贴现, 已到期

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

(7). 关键管理人员报酬

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	724.78	819.31

(8). 其他关联交易

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方名称	交易内容	本期金额	上期金额
中化集团财务有限责任公司	利息收入	22,666,627.91	29,356,852.28
中化集团财务有限责任公司	利息支出	19,563,968.95	57,068,814.78
中国昊华化工集团有限公司	利息支出	8,147,654.27	4,863,107.67
宜章弘源化工有限责任公司	利息支出	1,024,355.54	4,934,577.79
中国化工科学研究院有限公司	利息支出	192,200.00	150,866.67
中化集团财务有限责任公司	保理手续费	15,186,579.92	
中化商业保理有限公司	保理手续费	93,813.28	6,822,284.76
中化商业保理（上海）有限公司	保理手续费		829,860.84
晨光科慕氟材料（上海）有限公司	委托贷款收益		153,731.44
中化集团财务有限责任公司	手续费	221,152.00	

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1). 应收项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	SINO CHEM JAPAN CO., LTD	24,710,810.16		13,345,925.93	
应收账款	宜章弘源化工有限责任公司	9,836,239.93		9,813,743.70	
应收账款	江西兴氟中蓝新材料有限公司	6,682,601.50		2,265,008.00	
应收账款	兴国兴氟化工有限公司	5,339,552.50		3,153,219.00	8,100.00
应收账款	江苏优嘉植物保护有限公司	4,477,550.00			
应收账款	福建省建阳金石氟业有限公司	4,178,103.29		904,532.10	
应收账款	浙江中蓝金冷新材料有限公司	3,937,793.74		17,957,958.14	
应收账款	中化（舟山）兴海建设有限公司	3,360,569.54	366,180.49	5,993,881.62	41,590.47
应收账款	昊华鸿鹤化工有限责任公司	3,165,440.67	1,453,672.02	3,488,061.47	1,680,140.80
应收账款	河南骏化发展股份有限公司	3,653,291.71	2,089,452.20	4,973,967.90	1,569,207.13

应收账款	中蓝涂料科技（绍兴）有限公司	2,453,515.97		2,273,637.30	
应收账款	辽宁优创植物保护有限公司	2,260,480.00			
应收账款	福建省威凯新材料有限公司	2,182,266.85	79,616.00	2,799,920.00	
应收账款	鲁西化工集团股份有限公司	1,829,341.53	92,511.03	400,350.74	8,595.65
应收账款	中化农化有限公司	1,798,000.00			
应收账款	聊城鲁西化工物资有限公司	1,669,367.81	41,428.29	2,029,796.41	9,156.00
应收账款	河南顺达新能源科技有限公司	1,612,063.44	458,987.77	2,488,495.65	243,254.90
应收账款	中蓝国际化工有限公司	1,606,100.00	1,598,900.00	1,606,100.00	803,050.00
应收账款	岳阳城茂置业有限公司	1,328,400.37	5,548.77		
应收账款	湖北臻辰置业有限公司	1,021,963.03	9,190.90		
应收账款	聊城鲁西氯甲烷化工有限公司	943,720.37	47,186.02		
应收账款	青岛东方伊甸园文化旅游开发有限公司	940,838.60	8,387.43		
应收账款	天华化工机械及自动化研究院有限公司	831,000.00	3,750.00		
应收账款	浙江普发实业有限公司	731,794.00	73,179.40	731,794.00	
应收账款	山东聊城鲁西硝基复肥有限公司	714,477.92	29,578.40		
应收账款	蓝星安迪苏南京有限公司	622,020.20	1,950.00	39,000.00	1,950.00
应收账款	聊城鲁西聚酰胺新材料科技有限公司	615,203.40	23,627.94		
应收账款	南京棠茂置业有限公司	600,822.85	1,545.89		
应收账款	安道麦辉丰（江苏）有限公司	595,127.20		890,926.80	
应收账款	江西蓝星星火有机硅有限公司	571,554.00		325,020.00	16,251.00
应收账款	昊华宇航化工有限责任公司	562,620.20		122,684.21	4,499.85
应收账款	聊城鲁西聚碳酸酯有限公司	477,382.63	19,144.13		
应收账款	西安中蓝金冷化工新材料有限公司	377,250.86		301,785.40	15,089.27
应收账款	中化鲁西工程有限公司	305,060.20	15,253.01		
应收账款	聊城鲁西双氧水新材料科技有限公司	238,984.70	11,949.24	336,061.80	15,547.98
应收账款	武汉煜茂置业有限公司	218,835.34	7,366.97		
应收账款	德州实华化工有限公司	196,541.80	9,027.09	409,441.03	14,251.09
应收账款	山东圣奥化学科技有限公司	172,395.00	8,619.75		
应收账款	沈阳化工股份有限公司	168,651.82	14,678.38	186,768.45	
应收账款	蓝星（北京）化工机械有限公司	154,068.20	11,796.97	34,732.02	

应收账款	聊城鲁西多元醇新材料科技有限公司	143,919.09	7,195.95		
应收账款	先正达（苏州）作物保护有限公司	136,841.44		63,820.40	
应收账款	淮安骏盛新能源科技有限公司			6,477.00	
应收账款	三亚南繁繁茂置业有限公司	116,241.30	5,812.07		
应收账款	聊城鲁西甲酸化工有限公司	103,173.74	5,158.69		
应收账款	长沙梅溪璞茂置业有限公司	85,942.00	1,937.10		
应收账款	山东华星石油化工集团有限公司	72,660.00	72,660.00	72,660.00	72,660.00
应收账款	中化蓝天霍尼韦尔新材料有限公司	68,485.34		473,985.00	
应收账款	天华院（南京）智能制造有限公司	62,276.50	3,533.33	8,390.00	
应收账款	桂林橡胶制品厂有限责任公司	60,000.00	60,000.00	60,000.00	60,000.00
应收账款	兰州蓝星纤维有限公司	56,250.00		112,500.00	5,625.00
应收账款	江苏瑞兆科电子材料有限公司	48,000.00	2,400.00		
应收账款	昊华辛集化工有限责任公司	42,800.00	13,500.00	42,800.00	4,940.00
应收账款	贵州水晶有机化工（集团）有限公司	35,000.00	35,000.00	35,000.00	35,000.00
应收账款	中化粮谷有限公司	24,810.49	1,240.52		
应收账款	自贡鸿鹤化工股份有限公司	21,716.00	21,716.00	21,716.00	21,716.00
应收账款	河北中化滏鼎化工科技有限公司	19,382.70	969.14		
应收账款	河北中化鑫宝化工科技有限公司	18,996.30	949.82		
应收账款	泰安圣奥化工有限公司	15,860.40	793.02		
应收账款	江西星火航天新材料有限公司	14,800.00			
应收账款	鲁西新能源装备集团有限公司	8,232.18		52,847.10	
应收账款	洛阳骏化生物科技有限公司	8,073.00	807.30		
应收账款	沈阳石蜡化工有限公司	7,100.00	710.00		
应收账款	安徽圣奥化学科技有限公司	5,479.00	273.95		
应收账款	中国昊华化工集团有限公司	3,040.00		27,950.00	
应收账款	中化东大（淄博）有限公司	2,980.50	149.03	2,980.50	149.03

应收账款	埃肯有机硅（上海）有限公司	2,536.01			
应收账款	江苏富比亚化学品有限公司	305.00		52,884.00	
应收账款	中化健康产业发展有限公司			2,889,600.00	72,240.00
应收账款	河北盛华化工有限公司			1,069,942.31	274,708.80
应收账款	河北龙鹤化工有限公司			795,233.51	795,233.51
应收账款	山东昌邑石化有限公司			739,062.39	67.25
应收账款	聊城市鲁西化工工程设计有限责任公司			574,561.39	170,534.23
应收账款	泰兴梅兰中蓝新材料有限公司			340,062.50	
应收账款	正和集团股份有限公司			225,143.10	388.06
应收账款	中蓝连海设计研究院有限公司			150,000.00	
应收账款	中化泉州石化有限公司			117,505.00	
应收账款	蓝星（杭州）膜工业有限公司			69,651.40	
应收账款	中化山东肥业有限公司			66,760.00	
应收账款	蓝星（西昌）航天化工有限公司			64,200.00	
应收账款	风神轮胎股份有限公司			42,850.00	875.00
应收账款	中化吉林长山化工有限公司			40,851.90	
应收账款	山纳合成橡胶有限责任公司			29,179.00	
应收账款	济南裕兴化工有限责任公司			28,935.00	28,935.00
应收账款	中化重庆涪陵化工有限公司			4,752.00	
应收账款	河北中化滏恒股份有限公司			3,240.00	
预付款项	宜章弘源化工有限责任公司	17,364,642.85			
预付款项	聊城氟尔新材料科技有限公司	13,889,347.34		52,046.15	
预付款项	中化东大（淄博）有限公司	2,908,991.66		5,153,399.63	
预付款项	中化数智科技有限公司	2,165,490.94		435,701.70	
预付款项	中国昊华化工集团有限公司	1,396,500.00		1,396,500.00	
预付款项	江西蓝星星火有机硅有限公司	221,920.00			
预付款项	聊城鲁西氯甲烷化工有限公司	160,216.54		687,062.11	
预付款项	华夏汉华化工装备有限公司	156,454.88			

预付款项	天华化工机械及自动化研究设计院有限公司	118,696.20		213,000.00	
预付款项	山纳合成橡胶有限责任公司	109,500.00			
预付款项	沧州大化股份有限公司	39,000.00		352,350.00	
预付款项	中国中化股份有限公司	38,939.53		8,484.00	
预付款项	广州合成材料研究院有限公司	26,520.00			
预付款项	中化鲁西工程有限公司	19,977.05			
预付款项	中化应急技术服务(舟山)有限公司	8,400.00			
预付款项	中蓝晨光化工研究设计院有限公司	6,200.00			
预付款项	中化创新(北京)科技研究院有限公司	4,450.00			
预付款项	圣奥化学科技有限公司	4,325.66			
预付款项	南通星辰合成材料有限公司			14,880.00	
预付款项	中化石化销售(福建)有限公司			2,672.46	
其他应收款	湖北省宏源药业科技股份有限公司	10,005,461.99		12,424,228.19	
其他应收款	中化蓝天霍尼韦尔新材料有限公司	9,740,643.35	627,458.19	4,598,608.09	
其他应收款	浙江中蓝金冷新材料有限公司	8,293,504.71	385,816.25	5,080,606.82	
其他应收款	浙江省中明化工科技有限公司	3,148,152.84	3,148,152.84		
其他应收款	浙江普发实业有限公司	2,191,926.70	109,596.34	5,023.00	
其他应收款	自贡鸿鹤化工股份有限公司	1,888,658.49	1,888,658.49	1,888,658.49	1,883,708.49
其他应收款	昊华鸿鹤化工有限责任公司	917,778.06	422,177.91	917,778.06	238,622.30
其他应收款	中国化工橡胶桂林有限公司	620,381.63	620,381.63	620,381.63	620,381.63
其他应收款	浙江省天正设计工程有限公司	134,166.07	6,048.71	13,756.80	
其他应收款	桂林橡胶制品厂有限责任公司	44,062.85	2,203.14		
其他应收款	中国金茂(集团)有限公司	6,985.10		6,985.10	
其他应收款	宜章弘源化工有限责任公司	5,645.01			
其他应收款	蓝启生科(浙江)新材料有限公司	4,709.58			
其他应收款	浙江中蓝新茂园区管理有限公司	3,495.83		3,160.20	
其他应收款	中化创新(北京)科技研究院有限公司	2,387.39	716.22	2,387.39	238.74

其他应收款	江西兴氟中蓝新材料有限公司	2,083.17			
其他应收款	聊城鲁西化工物资有限公司			500,000.00	
其他应收款	中国化工集团有限公司			379,000.00	379,000.00
其他应收款	中国昊华化工集团有限公司			128,987.95	
其他应收款	北京橡胶工业研究设计院有限公司			85,500.00	
其他应收款	鲁西化工集团股份有限公司			60,000.00	
其他应收款	广州合成材料研究院有限公司			44,190.00	2,209.50
其他应收款	沈阳中化化成环保科技有限公司			34,200.00	1,710.00
其他应收款	中化商务有限公司			3,028.50	302.85
应收股利	泰兴梅兰中蓝新材料有限公司	40,000,000.00			
合同资产	中化泉州石化有限公司	1,311,777.00	13,117.77		
合同资产	中化(舟山)兴海建设有限公司	1,174,600.25	11,746.00	301,235.53	15,061.78
合同资产	鲁西化工集团股份有限公司	366,506.58	3,665.07		
合同资产	德州实华化工有限公司	223,303.67	2,233.04	337,439.02	
合同资产	中化重庆涪陵化工有限公司	198,068.00	1,980.68		
合同资产	山东聊城鲁西硝基复肥有限公司	158,796.44	1,587.96		
合同资产	聊城鲁西氯甲烷化工有限公司	104,494.89	1,044.95		
合同资产	聊城鲁西化工物资有限公司	71,000.00	710.00		
合同资产	聊城鲁西双氧水新材料科技有限公司	70,665.49	706.65		
合同资产	江西蓝星星火有机硅有限公司	56,400.00	564.00		
合同资产	江西星火航天新材料有限公司	42,800.00	428.00		
合同资产	聊城鲁西聚碳酸酯有限公司	42,720.23	427.20		
合同资产	聊城鲁西聚酰胺新材料科技有限公司	31,672.11	316.72		
合同资产	河南骏化发展股份有限公司	18,809.56	188.10	18,809.56	940.48
合同资产	聊城鲁西多元醇新材料科技有限公司	14,706.05	147.06		
合同资产	聊城鲁西甲酸化工有限公司	6,086.36	60.86		

合同资产	河南顺达新能源科技有限公司	1,326.61	13.27	1,326.61	663.31
合同资产	骏化生态工程有限公司	319.80	3.20	319.80	31.98
合同资产	华夏汉华化工装备有限公司			28,998.52	2,899.85
其他流动资产	中化集团财务有限责任公司	9,778,369.12		19,540,562.95	
其他非流动资产	中蓝连海设计研究院有限公司	19,387,489.07		24,078,734.70	
其他非流动资产	中化数智科技有限公司	7,359,974.90			
其他非流动资产	华夏汉华化工装备有限公司	2,429,911.18		3,295,333.89	
其他非流动资产	克劳斯玛菲机械（中国）有限公司	600,000.00		1,440,000.00	
其他非流动资产	蓝钿（北京）流体控制设备有限公司	416,897.40		416,897.40	
应收票据	西安近代化学研究所	5,987,000.00			
应收票据	湖北省宏源药业科技股份有限公司	1,597,445.20			
应收票据	江苏优嘉植物保护有限公司	372,750.00			
应收票据	福建省建阳金石氟业有限公司	205,000.00			
应收票据	德州实华化工有限公司	18,187.00			
应收票据	晨光科慕氟材料（上海）有限公司	10,000.00			
应收票据	风神轮胎股份有限公司	2,580.00			
应收票据	中化集团财务有限责任公司			6,142,552.16	
应收票据	兴国兴氟化工有限公司			2,774,214.00	
应收票据	安道麦辉丰（江苏）有限公司			250,000.00	
应收票据	中蓝涂料科技（绍兴）有限公司			118,596.00	
应收票据	福建省威凯新材料有限公司			48,636.00	
应收款项融资	晨光科慕氟材料（上海）有限公司	1,953,962.69			
应收款项融资	江西蓝星星火有机硅有限公司	969,387.93			
应收款项融资	杭州禾煜科技有限公司	657,711.00			
应收款项融资	中蓝涂料科技（绍兴）有限公司	631,460.00		586,921.78	
应收款项融资	福建省威凯新材料有限公司	573,726.91		473,119.58	
应收款项融资	福建省建阳金石氟业有限公司	425,595.45			

应收款项融资	辽宁优创植物保护有限公司	378,880.00			
应收款项融资	德州实华化工有限公司	314,030.00			
应收款项融资	中化农化有限公司	293,250.00		2,249,260.00	
应收款项融资	聊城氟尔新材料科技有限公司	270,000.00			
应收款项融资	河南骏化发展股份有限公司	269,036.85			
应收款项融资	宁夏瑞泰科技股份有限公司	100,000.00			
应收款项融资	江西兴氟中蓝新材料有限公司	97,711.45			
应收款项融资	河北中化滏恒股份有限公司	17,480.22			
应收款项融资	安道麦辉丰（江苏）有限公司			345,206.90	
应收款项融资	中化高性能纤维材料有限公司			65,596.00	

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	蓝星工程有限公司	50,833,940.41	106,880,389.70
应付账款	浙江省天正设计工程有限公司	31,056,568.21	6,113,508.56
应付账款	兴国兴氟化工有限公司	29,825,640.00	13,129,127.13
应付账款	泰兴梅兰中蓝新材料有限公司	25,430,350.00	17,252,401.84
应付账款	中化商业保理有限公司	6,000,000.00	
应付账款	中化数智科技有限公司	5,099,898.36	1,924,672.96
应付账款	华夏汉华化工装备有限公司	4,167,047.46	381,474.36
应付账款	中化能源科技有限公司	3,206,520.98	
应付账款	杭州水处理技术研究开发中心有限公司	1,787,077.00	7,564,240.00
应付账款	天华化工机械及自动化研究设计院有限公司	1,598,449.84	3,916,654.85
应付账款	中化化肥有限公司	1,218,947.29	1,554,925.33
应付账款	南通星辰合成材料有限公司	1,205,756.00	100,314.60
应付账款	华凌涂料有限公司	1,138,536.66	593,372.00
应付账款	北京橡胶工业研究设计院有限公司	903,732.98	1,269,003.14
应付账款	江苏扬农锦湖化工有限公司	845,400.00	1,001,490.73
应付账款	蓝钼（北京）流体控制设备有限公司	717,869.66	143,602.00
应付账款	西安中蓝金冷化工新材料有限公司	690,696.29	214,167.71
应付账款	中化化工科学技术研究总院有限公司	524,684.87	84,905.66
应付账款	益阳橡胶塑料机械集团有限公司	524,000.00	
应付账款	广西蓝星大华化工有限责任公司	469,200.00	342,700.00
应付账款	中化（舟山）兴海建设有限公司	424,524.80	

应付账款	中蓝连海设计研究院有限公司	267,855.00	
应付账款	中国化工信息中心有限公司	180,138.49	180,138.49
应付账款	克劳斯玛菲机械(中国)有限公司	180,000.00	
应付账款	蓝星(成都)新材料有限公司	138,053.10	
应付账款	广州合成材料研究院有限公司	117,910.00	41,750.00
应付账款	中化雄安风险管理咨询有限公司	110,000.00	
应付账款	长沙华星建设监理有限公司	96,909.16	548,377.36
应付账款	沈阳中化化成环保科技有限公司	91,440.00	70,130.00
应付账款	蓝星(杭州)膜工业有限公司	18,060.00	
应付账款	中化商务有限公司	18,000.00	
应付账款	中化蓝星清洗科技(北京)有限公司	12,562.50	
应付账款	中国化工橡胶有限公司	3,769.23	
应付账款	晨光科慕氟材料(上海)有限公司	892.04	
应付账款	中昊黑元化工研究设计院有限公司	542.45	
应付账款	宜章弘源化工有限责任公司	17,376,642.85	9,469,818.58
应付账款	江西兴氟中蓝新材料有限公司	5,714,880.06	5,970,361.18
应付账款	蓝启生科(浙江)新材料有限公司	666,100.00	1,868,720.00
应付账款	中化高性能纤维材料有限公司		497,952.00
应付账款	桂林橡胶制品厂有限责任公司		418,320.00
应付账款	沈阳化工研究院有限公司		255,000.00
应付账款	自贡张家坝氯碱化工有限责任公司		67,583.98
应付账款	中化蓝星清洗科技(北京)有限公司		25,125.00
应付账款	昊华鸿鹤化工有限责任公司		1,118.70
合同负债	晨光科慕氟材料(上海)有限公司	15,000,000.00	
合同负债	中化蓝天霍尼韦尔新材料有限公司	9,650,707.96	10,905,305.63
合同负债	京泰环保科技有限公司	103,773.58	
合同负债	鲁西化工集团股份有限公司	48,000.00	
合同负债	西安近代化学研究所	23,435.00	
合同负债	邢台恒源化工集团有限公司	14,150.94	28,274.34
合同负债	江苏扬农化工集团有限公司	3,097.35	3,097.35
合同负债	沈阳化工研究院有限公司	194.69	194.69
合同负债	中化(舟山)兴海建设有限公司		1,826,847.96
合同负债	德州实华化工有限公司		404,716.98
合同负债	北京橡胶工业研究设计院有限公司		371,476.11
合同负债	蓝星安迪苏南京有限公司		239,957.35
合同负债	兴国兴氟化工有限公司		191,281.80
合同负债	昊华宇航化工有限责任公司		132,743.36
合同负债	聊城鲁西聚酰胺新材料科技有限公司		126,234.16
合同负债	山东聊城鲁西硝基复肥有限公司		108,769.92
合同负债	聊城鲁西聚碳酸酯有限公司		83,628.32
合同负债	河南顺达新能源科技有限公司		26,548.67
其他应付款	中化集团财务有限责任公司	522,812,036.82	31,053,088.31
其他应付款	中国昊华化工集团有限公司	39,715,466.50	33,692,852.80
其他应付款	中化商业保理(上海)有限公司	34,422,158.62	
其他应付款	浙江普发实业有限公司	15,711,206.56	10,884,159.84
其他应付款	中化蓝天霍尼韦尔新材料有限公司	7,172,274.04	45,366,542.10
其他应付款	SINOCHEMJAPANCO., LTD	842,032.10	628,339.50
其他应付款	蓝启生科(浙江)新材料有限公司	750,000.00	
其他应付款	中化数智科技有限公司	392,980.00	450,000.00

其他应付款	华夏汉华化工装备有限公司	347,200.00	43,200.00
其他应付款	中化化工科学技术研究总院有限公司	180,000.00	
其他应付款	中国中化股份有限公司	123,321.87	
其他应付款	西安中蓝金冷化工新材料有限公司	119,448.07	50,000.00
其他应付款	杭州水处理技术研究开发中心有限公司	111,440.00	111,440.00
其他应付款	江西星火航天新材料有限公司	91,543.00	
其他应付款	中化环境修复(山东)有限公司	61,200.00	
其他应付款	中国绿色食品有限公司	38,464.00	
其他应付款	中国化工信息中心有限公司	5,000.00	5,000.00
其他应付款	北京橡胶工业研究设计院有限公司	60.00	2,060.00
其他应付款	中化商业保理有限公司		81,526,676.05
其他应付款	昊华化工有限责任公司		35,122,345.02
其他应付款	益阳橡胶塑料机械集团有限公司		2,620,000.00
其他应付款	浙江省天正设计工程有限公司		2,163,000.00
其他应付款	中国化工科学研究院有限公司		2,005,449.52
其他应付款	桂林橡胶制品厂有限责任公司		550,000.00
其他应付款	杭州前线锅炉有限公司		224,024.87
其他应付款	中化商务有限公司		90,460.00
其他应付款	昊华鸿鹤化工有限责任公司		67,000.00
其他应付款	宜章弘源化工有限责任公司		4,831.22
其他应付款	中蓝晨光化工研究设计院有限公司		2,000.00
其他应付款	湖北省宏源药业科技股份有限公司		854.60
应付股利	中国中化集团有限公司	448,192,332.96	511,166,757.89
应付股利	中化资产管理有限公司	400,574,799.30	456,858,599.30
应付股利	中绿实业有限公司	4,860,000.00	4,533,854.94
应付股利	浙江圣达集团有限公司	3,240,000.00	3,022,569.96
应付股利	中国化工科学研究院有限公司	113,013.09	113,013.09
应付股利	西安近代化学研究所		1,391,946.35
一年内到期的非流动负债	中国昊华化工集团有限公司	162,540,930.00	
一年内到期的非流动负债	中化集团财务有限责任公司	1,000,000.00	259,983,819.32
其他流动负债	宜章弘源化工有限责任公司		120,894,222.24
其他流动负债	中国化工科学研究院有限公司		31,020,666.67
其他流动负债	中国昊华化工集团有限公司		9,174.00
短期借款	中化集团财务有限责任公司	79,810,821.93	506,541,302.16
长期借款	中国昊华化工集团有限公司	886,282,400.00	617,700,000.00
长期借款	中化集团财务有限责任公司	319,377,594.20	606,876,827.26
应付票据	宜章弘源化工有限责任公司	84,717,362.48	
应付票据	中化河北有限公司	888,396.00	
应付票据	河南骏化发展股份有限公司	349,428.00	
应付票据	泰兴梅兰中蓝新材料有限公司		110,192,258.05
应付票据	中化东大(淄博)有限公司		45,788,545.30
应付票据	兴国兴氟化工有限公司		30,558,505.00
应付票据	克劳斯玛菲机械(中国)有限公司		3,352,100.00
应付票据	中化数智科技有限公司		1,407,000.00

(3). 其他项目

适用 不适用

7、 关联方承诺

适用 不适用

本公司通过向中国中化集团有限公司（以下简称“中化集团”）发行 104,170,233 股股份及向中化资产管理有限公司（以下简称“中化资产”）发行 93,102,734 股股份的方式，分别购买其持有的中化蓝天集团有限公司（以下简称“中化蓝天”）52.81%及 47.19%的股权。根据公司与中化集团、中化资产签署的《业绩补偿协议》及其相关补充协议，业绩承诺期为本次发行股份购买资产实施完毕当年起的连续三个会计年度（2024 年度、2025 年度及 2026 年度）。如业绩承诺期内中化蓝天实际完成业绩未达承诺业绩，则中化集团及中化资产将对本公司进行补偿。业绩承诺期内的 2024 及 2025 年度承诺业绩已达成，具体情况详见《关于昊华化工科技集团股份有限公司业绩承诺实现情况的专项审核报告》。

8、 其他

适用 不适用

十五、 股份支付

1、 各项权益工具

(1). 明细情况

适用 不适用

数量单位：股 金额单位：元 币种：人民币

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
核心骨干员工			628,235	628,235	628,235	628,235	34,085	34,085
合计			628,235	628,235	628,235	628,235	34,085	34,085

(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

2、 以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

以权益结算的股份支付对象	授予日股票公允价值与授予价值的差额
授予日权益工具公允价值的重要参数	股票公允价值
可行权权益工具数量的确定依据	根据在职激励对象对应的权益工具、公司业绩以及对未来年度公司业绩的预测进度确定
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	116,758,765.18

3、 以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、 本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
核心骨干	-275,065.95	
合计	-275,065.95	

5、 股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

6、 其他

适用 不适用

十六、承诺及或有事项

1、 重要承诺事项

适用 不适用

2、 或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

截止 2025 年 12 月 31 日，本公司不存在重要或有事项。

3、 其他

适用 不适用

十七、资产负债表日后事项

1、 重要的非调整事项

适用 不适用

2、 利润分配情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	505,679,851.04
经审议批准宣告发放的利润或股利	

根据公司董事会 2025 年度股利分配预案，公司以 2025 年 12 月 31 日总股本 1,289,999,620 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 3.92 元（含税），共计派发股利 505,679,851.04 元（含税）。公司 2025 年度不送股，不进行资本公积金转增股本。该股利分配方案尚需公司 2025 年度股东大会审议通过。于资产负债表日后提议派发的现金股利并未在资产负债表日确认为负债。

3、 销售退回

适用 不适用

4、 其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

2、重要债务重组

适用 不适用

3、资产置换

(1). 非货币性资产交换

适用 不适用

(2). 其他资产置换

适用 不适用

4、年金计划

适用 不适用

5、终止经营

适用 不适用

6、分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度等为依据确定经营分部，并以经营分部为基础确认报告分部。在前述原则下，本公司以业务分部为基础确定报告分部。由于每个分部需要不同的技术或市场策略，本公司管理层分别单独管理各个报告分部的经营活动，定期评价这些报告分部的经营成果，以决定向其分配资源及评价其业绩。分部报告信息根据各分部向管理层报告时采用的会计政策及计量标准披露，这些计量基础与编制财务报表时的会计与计量基础保持一致。

(2). 报告分部的财务信息

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	高端制造化工材料	高端氟材料	电子化学品	工程技术服务	贸易及其他	分部间抵销	合计
营业收入	307,560.24	1,017,824.85	123,226.42	192,119.77	32,239.67	4,071.29	1,668,899.66
利润总额	51,690.85	121,200.40	11,240.55	16,147.13	20,322.80	26,791.95	193,809.78
净利润	46,747.38	99,082.16	10,501.97	14,724.54	19,930.92	26,780.58	164,206.39
资产总额	764,012.38	1,797,257.82	286,144.10	271,015.93	1,728,434.09	1,673,366.48	3,173,497.84
负债总额	288,207.15	1,029,913.64	133,366.34	148,702.23	351,935.69	663,124.53	1,289,000.52

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

(4). 其他说明

适用 不适用

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

8、其他

适用 不适用

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	3,884,877,211.95	1,936,342,368.28
合计	3,884,877,211.95	1,936,342,368.28

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(7). 应收股利

适用 不适用

(8). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(9). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(10). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(11). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(12). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	2,322,534,843.67	1,936,340,828.90
90天以内	301,091,332.91	1,936,340,000.00
90天至1年以内	2,021,443,510.76	828.90
1至2年	1,562,340,828.90	
2至3年		
3至4年		1,563.30
4至5年	1,563.30	
5年以上		
合计	3,884,877,235.87	1,936,342,392.20

(13). 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金及保证金	2,392.20	2,392.20
关联方往来款	3,883,783,510.76	1,936,340,000.00
其他往来款	1,091,332.91	
合计	3,884,877,235.87	1,936,342,392.20

(14). 坏账准备计提情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预	整个存续期预期信	整个存续期预期信	

	期信用损失	用损失(未发生信用减值)	用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	23.92			23.92
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提				
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额	23.92			23.92

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(15). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
中昊晨光(自贡)氟材料有限责任公司	1,277,000,000.00	32.87	内部借款	1年以内、1-2年	
四川中蓝新能源材料有限公司	571,949,583.74	14.72	内部借款	1年以内	
中化蓝天氟材料有限公司	485,000,000.00	12.48	内部借款	1年以内	
中国化工集团曙光橡胶工业研究设计院有限公司	405,340,000.00	10.43	内部借款	1-2年	
中化蓝天电子材料(郴州)有限公司	276,714,166.67	7.12	内部借款	1年以内	
合计	3,016,003,750.41	77.62	/	/	

(16). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	10,078,871,432.72		10,078,871,432.72	9,875,281,432.72		9,875,281,432.72
对联营、合营企业投资						
合计	10,078,871,432.72		10,078,871,432.72	9,875,281,432.72		9,875,281,432.72

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动		期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资		
西南院	785,996,502.27				785,996,502.27	
中昊晨光	2,020,278,763.29			2,020,278,763.29		
西北院	404,829,169.50		22,240,000.00		427,069,169.50	
海化院	430,960,929.85				430,960,929.85	
黎明院	645,045,061.69				645,045,061.69	
曙光院	356,456,733.88		150,000,000.00		506,456,733.88	
株洲院	147,298,882.78				147,298,882.78	
锦西院	292,398,773.45				292,398,773.45	
沈阳橡胶院	155,452,694.29				155,452,694.29	
昊华气体	1,015,019,605.29		31,350,000.00		1,046,369,605.29	
中昊贸易	47,704,578.97				47,704,578.97	
中化蓝天	3,573,839,737.46		2,020,278,763.29		5,594,118,500.75	
合计	9,875,281,432.72		2,223,868,763.29	2,020,278,763.29	10,078,871,432.72	

(2). 对联营、合营企业投资

适用 不适用

(3). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	2,613,861.39			
其他业务	3,713,364.39		2,787,234.93	
合计	6,327,225.78		2,787,234.93	

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

5、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	265,264,396.74	424,610,710.15
内部借款利息收入	46,590,337.29	8,032,404.59
合计	311,854,734.03	432,643,114.74

6、其他

□适用 √不适用

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	12,945,152.65	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	48,388,275.67	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业	-7,320,936.53	

务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益		
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	5,365,835.43	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益	-65,204.09	
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等	-876,137.47	
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益	-39,549,850.06	
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	1,760,375.13	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额	2,872,893.84	
少数股东权益影响额（税后）	4,458,782.27	
合计	13,315,834.62	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益

归属于公司普通股股东的净利润	8.19	1.1198	1.1198
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	8.11	1.1095	1.1095

3、 境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、 其他

适用 不适用

董事长：王军

董事会批准报送日期：2026年4月22日

修订信息

适用 不适用