

公司代码：600378

公司简称：昊华科技

昊华化工科技集团股份有限公司
2025年年度报告摘要

第一节 重要提示

- 1、 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 <http://www.sse.com.cn> 网站仔细阅读年度报告全文。
- 2、 本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3、 公司全体董事出席董事会会议。
- 4、 天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。
- 5、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）审计确认，昊华科技2025年度合并层面实现归属于上市公司股东的净利润为1,444,467,040.45元，截至2025年12月31日，公司（合并）未分配利润为7,674,902,301.49元，母公司未分配利润为52,280,069.18元。根据《公司章程》关于公司分红的规定，为保持分红政策的稳定性，并考虑到公司经营资金的需求，公司本年度利润分配方案为：以公司2025年12月31日总股本1,289,999,620股为基数，向全体股东每10股派发现金红利3.92元（含税），共计派发现金股利505,679,851.04元（含税）。公司2025年度不送股，不进行资本公积金转增股本。如在实施权益分派的股权登记日前公司总股本发生变动的，则公司维持利润分配总额不变，相应调整每股分配比例，并将另行公告具体调整情况。本次利润分配预案将提交公司2025年年度股东会审议。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

第二节 公司基本情况

1、 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	昊华科技	600378	天科股份

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
----------	-------	--------

姓名	苏静祎	吴艺敏
联系地址	北京市朝阳区小营路 19 号昊华大厦 A 座	北京市朝阳区小营路 19 号昊华大厦 A 座
电话	010-58650614	010-58650614
传真	010-58650685	010-58650685
电子信箱	hhkj@sinochem.com	hhkj@sinochem.com

2、报告期公司主要业务简介

（一）主营业务及产品

报告期内，公司核心业务涵盖高端氟材料、电子化学品、高端制造化工材料及碳减排领域，系国内氟化工行业龙头企业，同时在电子化学品、高端制造化工材料与碳减排板块均位居行业领先地位。

公司具备完整的氟化工产业链，业务布局覆盖氟碳化学品、氟聚合物、氟精细化学品及含氟锂电材料等领域，产品体系多元，包含制冷剂、灭火剂、氟树脂、氟橡胶、含氟中间体、电解液等，整体抗风险能力较强。

电子化学品业务以含氟电子特气为核心，主要产品包括三氟化氮、六氟化硫、四氟化碳及氟碳类气体等，产品矩阵丰富，市场份额稳居行业前列。

高端制造化工材料业务聚焦定制化橡塑制品，核心产品涵盖橡胶密封制品、橡胶板材制品、民航轮胎、气象气球、聚氨酯新材料等，型号规格齐全，可提供定制化综合服务；同时，特种涂料、各类催化剂亦为该业务板块重要产品，广泛应用于民用航空、船舶、氯碱化工、煤化工等领域。

碳减排业务方面，公司在二氧化碳捕集、碳资源利用、氢能制备及焦炉气综合利用等技术领域具备显著优势，可为客户提供一体化整体解决方案，是全球变压吸附气体分离技术（PSA）三大供应商之一。

（二）市场地位

1、氟化工

公司深耕氟化工行业，专注于氟碳化学品、含氟聚合物、含氟精细化学品及含氟锂电材料等产品的研发、生产与销售，产品广泛应用于石油化工、汽车、家电、新能源等领域，在下游客户群体中拥有较高的品牌知名度与市场认可度。

（1）氟碳化学品

公司自主研发 40 余种 ODS 替代品，HFCs 配额总量位居国内前列，多款产品全球市场份额领先；其中 R123 为全球独家生产，R134a、R125 等产品全球市场份额稳居前三，产品覆盖国内绝大

多数汽车及家用、商用空调生产企业；全氟己酮高端洁净灭火市场应用份额前三。报告期内，公司凭借创新优势，相关所属企业荣获海信集团、小米空调、三菱重工等多家空调厂商 2025 年度“优秀供应商”奖、“全球核心供应商”奖。

（2）氟聚合物

公司以有机氟材料作为主导产业，从事有机氟开发和生产已达六十年，技术底蕴深厚，科研能力领先地位突出，是国内为数不多的具有从研究开发、工程设计、成果产业化、生产经营一体化的氟化工企业。

近年公司在高性能氟聚合物领域的聚四氟乙烯树脂和氟橡胶方向布局的关键技术取得突破，实现了从跟跑到并跑。同时，积极应对 PFAS¹管控风险，完成了非氟表面活性剂在氟橡胶全体系替代研究。此外，在产业链上进行了一定延伸，实现二氟一氯甲烷、四氟乙烯、六氟丙烯等中间体的自产配套。报告期内，2.6 万吨/年高性能有机氟材料项目正式投产，四氟树脂产能达 5.1 万吨/年，氟橡胶产能 5500 吨/年（含合营公司）。

同时，聚偏氟乙烯树脂（PVDF）也是公司主要氟聚合物产品，广泛应用于锂电、制品、涂料、水膜等核心领域，尤其聚焦锂电池 PVDF 应用，全面覆盖锂电池领域的关键应用，产能达 2.25 万吨/年。依托所属科研院所深厚的技术积淀，造就了卓越的产品性能和稳定的质量，成功跻身国内前三大动力电池客户的供应商行列。随着新增产能逐步释放，公司在市场中的份额将持续攀升，行业地位日益显著。

（3）氟精细化学品

公司深耕含氟精细化学品领域 30 余年，成功开发了二氟、三氟、四氟、五氟、六氟、七氟系列产品，并构建了完整的二氟、三氟、六氟产品谱系。凭借原料自配套优势和深厚的技术积淀，充分发挥全产业链优势，紧跟行业前沿，为国内外医农药企业提供可靠的原料保障，助力行业持续健康稳定发展；产能、产品质量以及市场占有率全球领先，进入国际多家医农药行业龙头企业全球供应链体系。

（4）含氟锂电材料

2025 年，公司电解液业务完成产能规模化布局，总产能达 25 万吨/年。产品主要配套优质新能源车动力电池项目及新一代长循环储能项目，头部客户合作占比超 90%。为强化电解液原料

¹ 注：PFAS（全氟和多氟烷基物质）是一类具有极强环境持久性和生物累积性的化学物质，因其广泛用于不粘锅、防水衣物、食品包装等消费品，被称作“永久化学品”。近年来，全球多地已出台或推进 PFAS 禁令，以降低其对健康与环境的风险。

自主配套能力，进一步提升对原材料价格波动的风险抵御能力。公司完成六氟磷酸锂装置技改扩能，截至 2025 年底，六氟磷酸锂产能 9,000 吨/年。

2、电子化学品

公司是国内电子特气行业技术领先的龙头企业，产品品种丰富，产业链完整，拥有国家重要的特种气体研发生产基地。系列含氟电子气体服务于国际国内集成电路、显示面板头部企业。所属企业荣获多项国家级、省级的荣誉资质，是全国气体标准化技术委员会秘书处、河南省含氟电子气体工程技术研究中心、辽宁省特种气体专业技术创新中心等的依托单位。

目前，公司六氟丁二烯产能 1,000 吨/年，全球第一；三氟化氮产能 6,000 吨/年，市场份额全国前三；四氟化碳产能 1,000 吨/年，市场份额全国前三；六氟化硫产能 2,000 吨/年，4,000 吨/年六氟化硫扩建装置报告期内部分建成，是目前国内最大的电子级六氟化硫供应商；公司正在西南地区新建 6,000 吨/年三氟化氮装置，一期 3,000 吨报告期内已经投产，投产放量后将进一步巩固公司在电子特气行业的市场地位。

3、高端制造化工材料

（1）非轮胎橡胶制品

公司非轮胎橡胶制品业务主要依托西北院、沈阳橡胶院、株洲院、锦西院等核心平台开展。上述院所均为原化工部直属科研机构，历经数十年技术积淀，在行业细分领域具备显著影响力与品牌优势，多项产品成功填补国内技术空白，广泛应用于民用航空、电子信息、轨道交通、清洁能源、超算智算等关键领域。

作为我国特种橡胶密封制品行业龙头企业，公司为国民经济重大工程提供了大量核心产品与技术服务，在推动行业技术革新、提升我国关键装备自主可控保障能力方面发挥了重要支撑作用。旗下西北院是国资委首批创建世界一流专精特新示范企业、制造业单项冠军企业、陕西省首批重点产业链链主企业，连续多年获评全国橡胶制品行业最具影响力企业，拥有橡胶密封产品规格超 3 万种，非标定制化产品占比 80%以上，主导或参与制修订国家及行业标准 110 余项，是行业标准的核心制定单位，在我国特种橡胶密封制品领域占据举足轻重的地位。旗下株洲院为世界水文气象设备行业协会（HMEI）会员、中国气象局气象气球定点研制生产单位，主导制定全球气象气球规范国际标准，气象气球业务长期保持领先市场优势，服务覆盖国内外客户，国内市场规模位居第一，国际知名度高；产品远销 40 余个国家和地区，海外市场占有率约 20%，是全球第二大气象气球生产企业。

（2）民用航空轮胎

公司是国内最早从事民用航空轮胎研制的单位，具备独立开发的自有民用航空轮胎技术，拥有国内唯一、世界第五的自主研发子午线航空轮胎技术，是集航空轮胎科研开发与生产经营为一体的科技型高新技术企业，产品均具有自主知识产权，研制开发的多项技术、工艺填补国内空白，处于国际先进、国内领先的行业水平。报告期内，公司民航胎研制与产业转型实现重大突破，研发、生产、测试一体化保障体系已形成；完成 C909、B737NG、A320、C919 等机型轮胎的研制与适航取证；C909 轮胎已在南航全机队使用，B737NG 轮胎在瑞丽航空商用，A320 轮胎在桂林航和北部湾航运营，C919 轮胎首飞获得 STC 证书，多项关键技术取得突破。

公司建有国内首台套航空轮胎复杂工况全项起降模拟测试评价平台，拥有国家实验室认证认可的化学工业特种轮胎质量监督检验中心，是全国航空轮胎标准化分技术委员会所在单位和中国民航局授权的航空器零部件试验委任代表单位，所属企业作为国家级企业技术中心、复杂工况高端轮胎技术创新中心和广西航空轮胎结构与材料重点实验室等高等级科技创新平台的依托单位，代表国内航空轮胎研制开发的领先技术水平。

（3）特种涂料

公司是国内高端制造配套涂料领域标杆企业，在海洋工程、船舶制造配套特种涂料及高端防腐功能性材料细分赛道优势显著。拥有基础研究领域国家级重大研发平台，实现从基础理论创新-工程化应用-产业化发展的无缝链接，科研技术水平国内领先。核心产品产能居国内同行业前列，高端品类市场占有率稳居行业第一梯队；拥有多项核心发明专利及行业领先的研发与产业化技术，获海洋化工、高端防腐材料领域多项国家级、行业级资质认证，是国内高端制造配套化工新材料国产化替代的践行者，为国内重大海洋工程、高端船舶制造等国家级重点项目提供核心配套，行业影响力与品牌美誉度领跑细分市场。报告期内，公司依托环保配方与耐盐雾、耐海洋腐蚀优势，在集装箱船、工程船舶及船舶维修市场实现稳定供货，业务规模不断扩大，与客户结构持续优化。

此外，公司在民用航空涂料领域具备传统优势和领先技术，研制开发了新一代飞机蒙皮涂料，形成行业技术规范标准；自主开发的航空涂料产品在国内民航飞机上得到了应用，成功打破外资品牌的垄断。

（4）聚氨酯新材料

公司是中国聚氨酯工业协会理事长单位，行业引领地位突出。报告期内，所属企业聚氨酯组合料产能达 20,000 吨/年、弹性体产能 5,000 吨/年，产品以定制化为主，涵盖汽车玻璃包边组合料、玻纤增强聚氨酯原液、微孔弹性体、胶黏剂等多元品类，广泛应用于矿业、石油、新能源、印刷、交通运输、海洋及船舶、造纸、电子电力、生活娱乐、机械制造等领域，产品附加值较高。

依托技术创新与成果转化，公司聚氨酯业务核心竞争力持续提升，多项技术与产业化成果实现突破：环保高性能轻量化聚氨酯材料开发与应用成果获行业科技进步奖项，阻燃环保玻纤增强聚氨酯复合材料、蜂窝增强聚氨酯复合材料等产品性能指标领先，成功配套主流车企；耐低温高强度聚氨酯弹性体、聚氨酯嵌段共聚改性聚酰胺等自主专利技术实现产业化应用，参与起草聚氨酯聚醚多元醇国家标准，进一步提升行业话语权。

其中，双组分聚氨酯膜内反应注射涂料打破国外技术垄断，属国内首创，现已实现批量化生产；无溶剂、低VOCs等绿色聚氨酯技术加速落地，同步布局医疗、电子等高端应用场景，在低端产能出清、高端需求增长的行业格局下，持续巩固高端定制化产品市场优势，推动进口替代与产业升级。

4、碳减排

公司自上世纪70年代开展气体分离技术的工业化开发，经过50余年的技术沉淀，在气体分离回收利用领域，不断取得突破。所属企业以“变压吸附法回收利用工业副产气技术”为基础，在二氧化碳捕集、氢能制备领域，具有一定的先发优势，在行业中处于领先地位，目前，运用该项技术已建成和在建的CO₂捕集装置60余套（其中出口5套）、氢能领域的氢气纯化装置40余套。

在焦炉气综合利用领域，凭借深厚的技术沉淀与丰富的项目经验，占据着显著的行业地位。2021年，所属企业“焦炉气制甲醇绿色技术”进入《石化化工行业鼓励推广应用的技术和产品目录》，现已推广40余套工业装置，在行业内发挥了重要的示范引领作用。由旗下企业作为总包单位建成投产的年产55万吨焦炉煤气/电石炉尾气制甲醇综合利用项目，是目前国内最大的焦炉煤气制甲醇项目，单位甲醇产品综合能耗达到行业标杆水平，该项目也是多气源调配合成甲醇项目的典范。焦炉气甲烷化制天然气技术，现已推广近40套工业装置，在行业内处于领先地位；在荒煤气利用方面，已签订荒煤气制LNG合同并顺利执行，未来将在该领域进一步拓展。

公司全力推进绿色低碳技术产业化落地，总承包国内首套25万吨/年绿色甲醇项目报告期内完成装置建设并成功开车，同时报告期内中标60万吨/年绿色甲醇二期项目，承接每小时6万方绿电电解水制氢总承包工程，助力绿色能源与绿色化工深度融合发展。此外，公司自主研发配套专有催化剂，在眉山建成清洁能源催化材料产业化基地，打造国内领先的镍系、铜系催化剂生产制造平台。

3、公司主要会计数据和财务指标

3.1 近3年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2025年	2024年	本年比上年 增减(%)	2023年
总资产	31,734,978,412.26	30,151,420,225.36	5.25	25,367,396,580.96
归属于上市公司股东的净资产	18,210,386,680.38	17,118,862,583.15	6.38	11,837,825,567.51
营业收入	16,688,996,654.92	13,966,309,043.97	19.49	14,523,070,402.69
利润总额	1,938,097,800.50	1,187,809,706.93	63.17	1,408,253,910.20
归属于上市公司股东的净利润	1,444,467,040.45	1,053,796,305.15	37.07	1,183,269,694.44
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	1,431,151,205.83	645,797,622.04	121.61	810,914,436.93
经营活动产生的现金流量净额	1,923,369,353.12	738,228,224.85	160.54	1,062,590,803.27
加权平均净资产收益率(%)	8.19	8.66	减少0.47个百分点	9.86
基本每股收益(元/股)	1.1198	0.9531	17.49	1.0674
稀释每股收益(元/股)	1.1198	0.9531	17.49	1.0674

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
营业收入	3,156,902,838.56	4,603,302,762.04	4,540,906,215.80	4,387,884,838.52
归属于上市公司股东的净利润	184,741,510.38	459,776,386.80	587,028,053.08	212,921,090.19
归属于上市公司股东的扣除非经常性	171,298,757.04	447,889,662.10	595,175,106.73	216,787,679.96

损益后的净利润				
经营活动产生的现金流量净额	-139,794,495.08	404,445,246.51	526,110,859.61	1,132,607,742.08

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

4、 股东情况

4.1 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

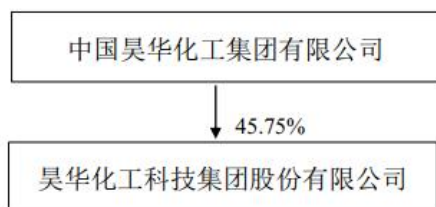
单位：股

截至报告期末普通股股东总数（户）							27,031
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）							27,363
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）							0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）							0
前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 （%）	持有有限售 条件的股份 数量	质押、标记或冻 结情况		股 东 性 质
					股 份 状 态	数 量	
中国昊华化工集团 有限公司	0	590,198,123	45.75	0	冻 结	21,366,612	国 有 法 人
中国中化集团有限 公司	0	104,170,233	8.08	104,170,233	未 知		国 有 法 人
中化资产管理有限 公司	0	93,102,734	7.22	93,102,734	未 知		国 有 法 人
国开制造业转型升 级基金（有限合 伙）	38,306,451	38,306,451	2.97	0	未 知		未 知
国家产业投资基 金有限责任公司	-6,946,800	30,320,300	2.35	0	未 知		国 有 法 人
盈投科技控股集团 有限公司	0	27,294,800	2.12	0	质 押	27,200,000	境 内

							非 国 有 法 人
中国工商银行股份有限公司—华夏军工安全灵活配置混合型证券投资基金	17,589,255	25,604,001	1.98	0	未知		未知
全国社保基金一一三组合	2,981,536	22,301,370	1.73	0	未知		未知
基本养老保险基金八零二组合	-15,276	17,128,112	1.33	0	未知		未知
中国对外经济贸易信托有限公司	16,129,032	16,129,032	1.25	16,129,032	未知		国 有 法 人
上述股东关联关系或一致行动的说明	股东中国昊华化工集团有限公司与中国中化集团有限公司、中化资产管理有限公司、中国对外经济贸易信托有限公司、中化资本创新投资有限公司受同一实际控制人控制，为一致行动人。除此外其他股东之间关联关系或一致行动关系未知。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用						

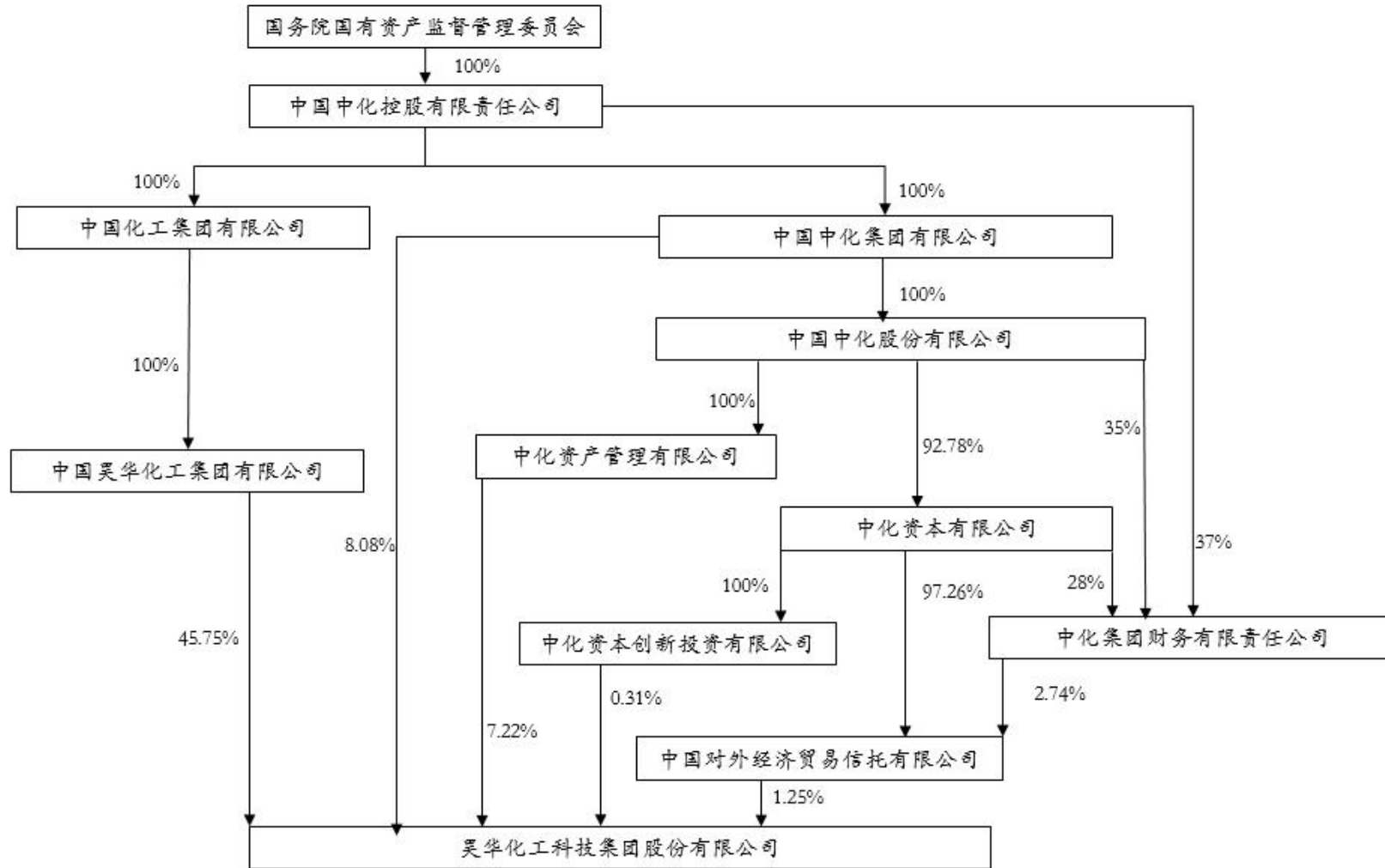
4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前10名股东情况

适用 不适用

5、公司债券情况

适用 不适用

第三节 重要事项

1、公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

报告期内，实现营业收入 166.89 亿元，同比上升 19.49%；实现归母净利润 14.44 亿元，同比上升 37.07%。

2、公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

适用 不适用

董事长：王军

董事会批准报送日期：2026年4月22日