

证券代码：000906

证券简称：浙商中拓

公告编号：2026-23

# 浙商中拓集团股份有限公司 2025 年年度报告摘要

## 一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

是否以公积金转增股本

是 否

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 709,663,179 为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 1.30 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

## 二、公司基本情况

### 1、公司简介

股票简称	浙商中拓	股票代码	000906
股票上市交易所	深圳证券交易所		
变更前的股票简称（如有）	无		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	邢哲復	邓敏华、吕伟兰	
办公地址	浙江省杭州市萧山区北干街道博奥路 1658 号拓中大厦 1 幢 27 层-28 层	浙江省杭州市萧山区北干街道博奥路 1658 号拓中大厦 1 幢 27 层-28 层	
传真	0571-86850639	0571-86850639	
电话	0571-86850618	0571-86850618	
电子信箱	xingzb@zmd.com.cn	dengmh@zmd.com.cn、lvwl@zmd.com.cn	

## 2、报告期主要业务或产品简介

公司所属行业为现代服务业中的生产性服务业，核心主业为面向产业客户的供应链集成服务。公司聚焦于各类基建和制造业客户的供应链需求痛点，融合公司全国线下网络和数智化运营平台，协同整合社会仓储、运输及加工等资源，为供应链客户提供端到端的产销衔接、库存管理、物流配送、生产加工、产业金融、价格管理、生产管理和咨询、数字化等全链条集成化和一站式服务，致力于成为“世界一流的产业链组织者和供应链管理专家”。

公司主体长期信用评级为 AA+；入选“第一批全国供应链创新与应用示范企业”、“全国物流行业先进集体”、“国家 5A 级物流企业”、“中国物流企业 50 强”、中企联“AAA 级信用企业”、“浙江省重点进口平台”、“浙江省‘雄鹰行动’企业”、“浙江省服务业旗舰企业”。

### （一）公司从事的主要业务及模式

公司以“让产业链更集约、更绿色、更智能”为使命，根据产业链上下游的产业形态，聚焦客户在采销、仓储、运输、加工、产业金融、价格管理等方面的需求痛点，为其提供全方位、多层次、个性化集成服务，帮助客户降本增效，优化产业链整体资源配置。

目前，公司经营品类已涵盖黑色、有色、能源化工、新能源等产业链上几十个细分品种，经营网络遍布长三角、珠三角、环渤海、中西部等全国主要区域，共设立 59 家全资/控股子公司，并在中国香港、新加坡、印尼、泰国拥有 5 家国际化平台子公司，在中东、韩国等地设立办事处，业务覆盖东盟、南美、非洲等 89 个国家和地区，其中“一带一路”国家 58 个，东盟国家 9 个。

公司主要业务模式分为贸易流通、贸工一体、产业链一体化三大类，具体模式介绍如下：

#### 1、贸易流通模式

##### （1）库供分销模式

充分利用上游资源，自行购置批量库存后向下游分销，助力客户降低供应链成本，包括两种模式：一是收集客户采购意向，集中采购后定向销售给下游客户；二是基于自身仓

储网点开展库存分销，严格管理头寸，通过衍生品市场进行套期保值，防范价格风险，以获取稳定收益。

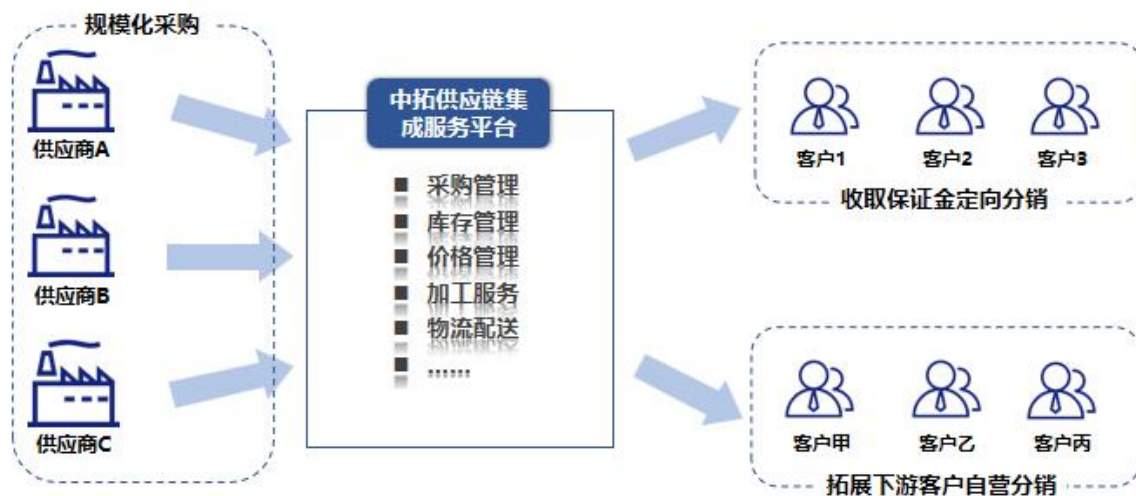


图 1：中拓库供分销服务模式

## (2) 配供配送模式

公司依托自身资源渠道优势，发挥采销衔接、仓储、运输、加工等服务能力，为客户提供“门到门”的一站式集成服务，该模式分为工程配供配送和工业配供配送两种类型。

工程配供配送模式主要服务于基本建设客户，围绕工程项目施工企业存在的物资采购难、项目资金量大、配送时效性高、保供保质保量要求高等特点，发挥自身在钢材、水泥等建筑材料方面的资源优势，为行业客户提供成熟完备的工程物资配送集成服务解决方案。



图 2：中拓工程配供配送模式

工业配供配送主要服务于制造业客户，针对客户生产过程中的原料需求，充分利用自身专业优势以及行业沉淀的上游资源网络提供供应链服务，降低供应链管理成本，满足制造企业多样性个性化的供应链管理需求。

## 2、贸工一体模式

### (1)“贸易+基地+平台”模式

该模式主要应用于再生资源供应链，在交易业务平稳推进的同时，充分整合上游资源，深度绑定终端客户，投资实体基地汇聚流量，构建集回收、加工、配送、销售为一体的模式。公司已在再生钢铁原料、再生不锈钢等品种开展布局。



图 3：中拓再生资源“贸易+基地+平台”模式

### (2) 虚拟工厂模式

公司凭借品牌、渠道等优势，锁定制造企业所有或部分产能，掌握原材料及产成品货权，实现供应链服务与生产制造的融合发展，增强供应链集成服务能力。该模式有效提升了社会资源利用效率，以相对较低成本满足客户加工需求，提升产业链整体竞争力。在此模式下，公司通过与制造企业合作，强化客户合作粘性，同时获取加工利润。目前虚拟工厂已应用于黑色、能化、新能源等领域。



图 4：中拓虚拟工厂模式

### 3、产业链一体化服务模式

以满足产业核心客户需求的供应链服务为基础，持续向客户的上下游环节企业延伸，在此过程中通过战略协同与联合创新强化与产业链企业黏性，依托贸易运营和产业服务的双轮驱动获得稳定的供应链服务收益和产业链增值收益。目前，该模式主要应用于公司的新能源业务，已在光伏、储能产业链为多家头部企业提供供应链服务，并以此为中心往上下游产业链延伸。

以光伏产业链为例，公司已完成从硅料、硅片、电池片、组件、支架到光伏电站自上而下的业务布局。为产业链上的生产型企业提供原材料采购、库存管理、物流配送、加工服务、产业金融、行情信息等供应链服务，且为客户提供光伏 EPC 及运维服务。

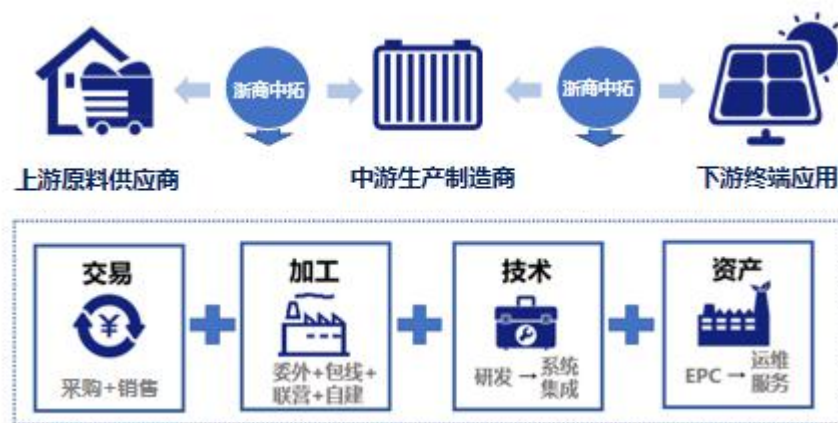


图 5：中拓新能源产业链一体化服务模式

## (二) 主要盈利来源

基于行业特性以及自身资源和优势，在提供供应链集成服务过程中，公司盈利来源主要为四种：基差贸易、产业金融、增值服务、产业投资。

**基差贸易：**依托集研究、风控、情报、交易为一体的系统化能力，发挥金融市场价格发现功能，通过期现结合平抑价格风险；风险可控前提下，深入挖掘时间差、区域差、品种差和期现差，获取价格管理收益。

**产业金融：**一是发挥公司“风控中介”作用，以供应链服务及风控能力为基础，以数字化技术为支撑，为客户提供物流金融服务，获取中介服务收益；二是基于信用环境及行业资金密集特性，依托公司品牌及平台优势，为上下游客户提供供应链金融服务获取收益。

**增值服务：**为客户提供仓储、运输、加工、生产管理、信息管理、管理咨询等服务，获取增值服务收益。

**产业投资：**为产业链上下游客户提供供应链服务过程中，挖掘有价值的投资机会，通过股权强化商权，实现“股权”和“商权”的良性互动，并获取适当的投资收益。



图 6：中拓商业模式一览图

### 3、主要会计数据和财务指标

#### (1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：元

	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产	41,742,633,596.11	34,941,049,953.66	19.47%	34,451,105,253.80
归属于上市公司股东的净资产	6,768,907,982.11	5,717,881,298.22	18.38%	5,869,368,773.92
	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入	235,502,449,037.04	201,900,995,804.67	16.64%	203,064,502,062.97
归属于上市公司股东的净利润	222,716,219.56	368,855,101.90	-39.62%	682,907,575.90
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-168,001,280.93	-109,072,210.82	不适用	544,396,671.73
经营活动产生的现金流量净额	737,363,926.06	-847,879,640.29	不适用	-1,459,051,396.68
基本每股收益（元/股）	0.26	0.45	-42.22%	0.90
稀释每股收益（元/股）	0.26	0.45	-42.22%	0.90
加权平均净资产收益率	3.89%	6.81%	下降 2.92 个百分点	14.25%

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	50,729,073,986.36	56,435,039,670.63	63,458,322,998.79	64,880,012,381.26
归属于上市公司股东的净利润	192,427,080.37	14,547,173.87	-16,947,190.89	32,689,156.21
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	35,252,768.41	-102,212,092.42	-57,443,010.63	-43,598,946.29
经营活动产生的现金流量净额	-3,260,097,806.22	-473,352,778.89	-1,790,695,765.39	6,261,510,276.56

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	27,260	年度报告披露前一个月末普通股股东总数	25,680	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							

股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
					股份状态	数量
浙江省交通投资集团有限公司	国有法人	45.89%	325,658,713	0	不适用	0
湖南新物产集团有限公司	国有法人	2.57%	18,213,731	0	不适用	0
香港中央结算有限公司	境外法人	0.81%	5,748,571	0	不适用	0
时亚南	境内自然人	0.70%	4,939,000	0	不适用	0
张小霞	境内自然人	0.59%	4,216,508	0	不适用	0
陈俊毅	境内自然人	0.57%	4,030,400	0	不适用	0
袁仁军	境内自然人	0.46%	3,282,322	2,461,741	不适用	0
张敬萍	境内自然人	0.31%	2,200,000	0	不适用	0
魏勇	境内自然人	0.29%	2,041,734	1,531,301	不适用	0
谷峰涛	境内自然人	0.28%	2,000,000	0	不适用	0
上述股东关联关系或一致行动的说明	浙江交通集团为公司控股股东，袁仁军为浙江交通集团副总经理。公司未知上述其他股东之间是否存在关联关系，也未知上述其他股东之间是否属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。					
参与融资融券业务股东情况说明（如有）	不适用					

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

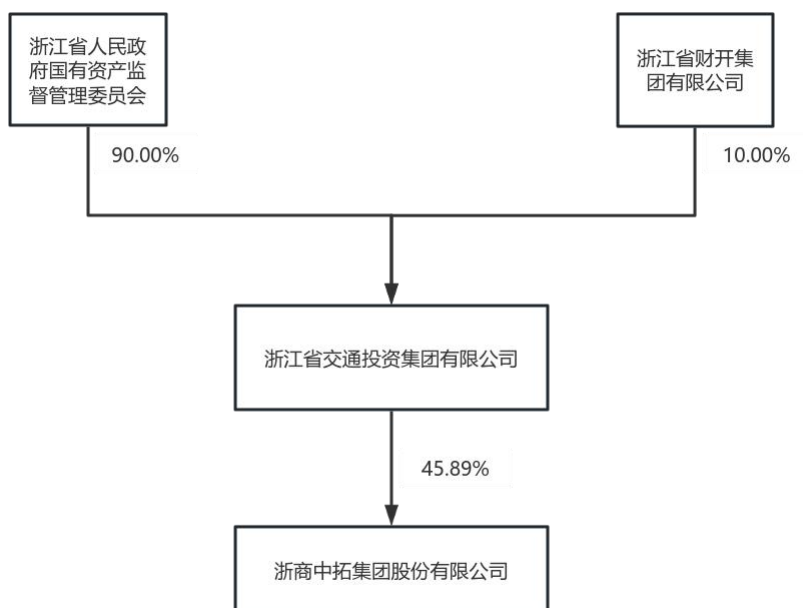
适用 不适用

## （2）公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

(1) 债券基本信息

债券名称	债券简称	债券代码	发行日	到期日	债券余额 (万元)	利率
浙商中拓集团股份有限公司 2025 年面向专业投资者非公开发行“一带一路”永续期公司债券（第一期）	25 中拓 Y1	134,688.SZ	2025 年 12 月 03 日	2028 年 12 月 04 日	50,000	2.95%
浙商中拓集团股份有限公司 2025 年面向专业投资者非公开发行永续期公司债券（第二期）	25 中拓 Y2	134,728.SZ	2025 年 12 月 18 日	2028 年 12 月 18 日	50,000	2.95%
浙商中拓集团股份有限公司 2026 年面向专业投资者非公开发行永续期公司债券（第一期）	26 中拓 Y1	134,778.SZ	2026 年 01 月 14 日	2029 年 01 月 14 日	100,000	2.98%
浙商中拓集团股份有限公司 2023 年度第一期中期票据	23 中拓 MTN001	102383444	2023 年 12 月 25 日	2026 年 12 月 26 日	50,000	4.42%
浙商中拓集团股份有限公司 2024 年度第一期中期票据	24 中拓 MTN001	102481698	2024 年 4 月 22 日	2027 年 4 月 23 日	50,000	3.30%
浙商中拓集团股份	25 中拓 MTN001	102581734	2025 年 4 月 18 日	2028 年 4 月 21 日	80,000	2.36%

有限公司 2025 年度第一期中期票据						
浙商中拓集团股份有限公司 2025 年度第二期中期票据	25 中拓 MTN002	102582631	2025 年 6 月 25 日	2028 年 6 月 26 日	50,000	2.39%
浙商中拓集团股份有限公司 2025 年度第三期中期票据	25 中拓 MTN003	102583046	2025 年 7 月 23 日	2028 年 7 月 24 日	70,000	2.37%
浙商中拓集团股份有限公司 2025 年度第七期超短期融资券	25 中拓 SCP007	012582217	2025 年 9 月 15 日	2026 年 6 月 11 日	40,000	1.99%
浙商中拓集团股份有限公司 2025 年度第十期超短期融资券	25 中拓 SCP010	012582765	2025 年 11 月 14 日	2026 年 8 月 7 日	50,000	1.88%
浙商中拓集团股份有限公司 2025 年度第十一期超短期融资券	25 中拓 SCP011	012582885	2025 年 11 月 25 日	2026 年 8 月 21 日	40,000	1.95%
浙商中拓集团股份有限公司 2026 年度第一期超短期融资券	26 中拓 SCP001	012680128	2026 年 1 月 14 日	2026 年 7 月 14 日	50,000	1.93%
浙商中拓集团股份有限公司 2026 年度第二期超短期融资券	26 中拓 SCP002	012680250	2026 年 1 月 23 日	2026 年 10 月 23 日	50,000	1.98%
浙商中拓集团股份有限公司 2026 年度第三期超短期融资券	26 中拓 SCP003	012680392	2026 年 2 月 4 日	2026 年 7 月 29 日	50,000	1.93%
浙商中拓集团股份有限公司 2026 年度第四期超短期融资券	26 中拓 SCP004	012680673	2026 年 3 月 17 日	2026 年 12 月 11 日	50,000	1.80%
浙商中拓集团股份有限公司 2026 年度第五期超短期融资券	26 中拓 SCP005	12680790	2026 年 3 月 25 日	2026 年 12 月 18 日	50,000	1.76%
浙商中拓集团股份有限公司 2026 年度第六期超短期融资券	26 中拓 SCP006	12680867	2026 年 4 月 2 日	2026 年 12 月 29 日	50,000	1.74%
浙商中拓集团股份有限公司 2026 年度第一期中期票据	26 中拓 MTN001	102681603	2026 年 4 月 22 日	2029 年 4 月 23 日	50,000	2.29%

(2) 公司债券最新跟踪评级及评级变化情况

无

(3) 截至报告期末公司近 2 年的主要会计数据和财务指标

单位：万元

项目	2025 年	2024 年	本年比上年增减
资产负债率	74.54%	73.29%	增加 1.25 个百分点
扣除非经常性损益后净利润	-16,800.13	-10,907.22	不适用
EBITDA 全部债务比	8.24%	8.08%	增加 0.16 个百分点
利息保障倍数	3.67	2.97	23.57%

### 三、重要事项

不适用。