

## 昆山沪光汽车电器股份有限公司

# 关于 2025 年度“提质增效重回报”行动方案评估及 2026 年度“提质增效重回报”行动方案的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

为积极响应上海证券交易所《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》，积极践行以投资者为本的理念，保护投资者尤其是中小投资者的合法权益，推动公司高质量发展和投资价值提升，昆山沪光汽车电器股份有限公司（以下简称“公司”）结合实际经营情况，于 2025 年 4 月 26 日披露了《关于 2024 年度“提质增效重回报”行动方案评估及 2025 年度“提质增效重回报”行动方案》的公告，自行动方案发布以来，公司积极开展并落实相关工作，在聚焦做强主业、提升经营质效、强化科技赋能、增强股东回报、优化信息披露、增强投资者沟通、提升治理水平等方面均取得积极成效。同时，公司结合经营实际和发展战略，制定 2026 年度提质增效重回报行动方案，现将 2025 年度行动方案落实情况及 2026 年度提质增效重回报行动方案报告如下：

### 一、聚焦主业，开创新赛道，推动公司实现高质量可持续发展

2025 年，中国汽车产业处于宏观环境波动、技术路线迭代、消费需求升级与全球格局变迁相互交织的复杂变局中，行业既面临“内卷式”的竞争压力，也迎来了价值跃升与全球化突破的历史性机遇。公司坚定围绕“夯实基础、降本增效、改善提质、卓越运营”的经营方针，总分部协同推进“穿透式”管理，强化各业务板块一体化协同优势，全面提升企业运营能力和精细化管理水平。一方面：公司聚焦汽车线束主业，在稳固传统优势产品市场份额的基础上，持续加大新能源汽车高压线束、特种线束产能，推进智能化产线升级与产能建设；紧密对接核心客户的研发需求与协同创新，持续导入新产品、新工艺与新质产能，优化资源配置，精准把握并满足高端客户及市场的增量需求，充分释放协同发展效能，推动营业收入实现稳

步增长。另一方面：公司加速前瞻性创新技术落地，积极布局作业类无人车辆及其他新兴领域产业，构建 1+N 业务布局；自主研发的 LVC2+2 混合连接器，具备优异的抗电磁干扰性能与机械可靠性，能够满足智能设备关节驱动系统对连接器小型化、高功率密度的严苛要求，通过持续深化“线束+连接器”垂直一体化战略，稳步实现多元化战略布局。2025 年，公司实现营业收入 849,018.03 万元，同比增长 7.29%；归属于上市公司股东净利润为 48,121.30 万元，同比减少 28.21%；归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润为 46,318.90 万元，同比减少 29.56%。

2026 年，公司将顺应新能源汽车产业现代移动互联网、数字经济和人工智能技术迭代高速增长的趋势，坚定不移地贯彻“数智管理、全球化布局、创新驱动发展”的核心经营方针，在稳固传统优势产品市场地位的基础上，重点加大线束及连接器在其他新兴应用领域的培育与业务拓展，为公司注入新动能、开辟新机遇、培育新增长极。在内部管理上，公司将持续推进提质增效工程，深化数智管理体系应用，强化各部门履职能力，打通内部协同壁垒，全面提升运营管理效率。未来一年，公司将以稳健经营为基石、以持续创新为引擎，稳步推动企业实现高质量可持续发展。

## **二、重视投资者回报，维护股东权益**

公司高度重视对股东的合理回报，严格落实新“国九条”中关于“增强分红稳定性、持续性”的要求，始终保持利润分配政策的连续性和稳定性，同时兼顾公司长远利益、全体股东整体利益及可持续发展。2025 年，公司实施完成 2024 年度权益分派，每股派发现金红利 0.23 元（含税），共计派发现金红利 10,045.85 万元（含税）。上述利润分配方案已经公司 2025 年 5 月 20 日召开的 2024 年年度股东会审议通过，并于 2025 年 6 月 12 日实施完成。

2026 年，公司将继续坚持“以投资者为本”的发展理念，力争为投资者创造更好的回报。在满足分红条件的前提下，结合公司实际经营情况及未来发展规划，积极制定合理的利润分配方案，切实让投资者分享公司的发展成果，增强投资者对公司发展的信心。

## **三、强化科技创新赋能，提升产品竞争力**

公司积极响应“党的二十届四中全会把科技创新摆在国家战略核心位置”的号召，坚持以高水平科技自立自强为引领，推动科技创新与产业创新深度融合。公司

持续加大在传统低压线束轻量化、小型化及智能制造等领域的研发资源投入，做精做优主业，稳步推进“结构调整、创新驱动”扎实向前。2025年，强化供应链技术穿透能力，推动竞争力从单一制造端向全产业链延伸。通过引入新材料、应用新设计，驱动产品迭代升级。重点推进金属复合线的研发与应用，探索铜铝复合材料在导电性能、抗腐蚀性、机械强度等方面的综合优势，拓展其在轻量化与高性能需求场景下的适用边界，为产品差异化竞争提供技术支撑。有效保持了核心产品的技术先进性，强化了公司在核心产品领域的市场地位。

2026年，公司将继续围绕高压电气系统一体化解决方案，加大在下一代汽车高压连接器和其他新领域连接器、智能配电单元、集成式高压模块等方向的研发投入，提速技术与产品创新步伐，着力实现高压连接器及其他新领域连接器标准化、模块化的全面优化与效能提升，培育高品质、强功能、高附加值的产品，实现高质量发展的战略布局。

#### **四、加强投资者沟通，传递企业价值**

公司高度重视与投资者的有效沟通，持续提升信息披露质量与透明度，积极拓展多元化、常态化沟通渠道，有效传递企业价值。公司严格按照上交所、证监会的相关法律法规、规范指引的要求和《公司章程》《信息披露管理制度》的规定，真实、准确、及时、完整地履行信息披露义务，持续提升信息披露的质量和透明度。2025年，公司按规定发布定期报告以及89份临时公告等重大信息，为股东提供准确的投资决策依据。此外，公司通过股东会、业绩说明会，上证E互动、投资者热线、投资者现场参观活动、券商策略会等方式，建立并维护与投资者高频、高质、高效的良性沟通机制，在信息披露允许的范围内真实传达公司的投资价值，保持与投资者的良好互动。并通过官网、微信公众号等方式向投资者展示公司实际经营情况，不断增强投资者对公司未来发展的信心，提升投资者对公司战略和长期投资价值的认同感，提高公司的市场形象和价值。

2026年，公司将深入推进投资者关系管理工作，持续优化与投资者的沟通机制，进一步拓展并丰富交流渠道，提升沟通效率与质量。致力于营造更加透明、友好且活跃的投资者互动氛围，持续巩固市场信心。通过创新多元化沟通方式，强化对中小投资者权益的保障，切实维护其知情权与参与权，推动投资者关系管理向更精细、更专业的方向迈进。

#### **五、坚持规范运作，提高公司治理水平**

公司根据 2024 年 7 月 1 日起实施的新《公司法》及中国证监会发布的《关于新〈公司法〉配套制度规则实施相关过渡期安排》《上市公司章程指引（2025 年修订）》《上市公司股东会规则（2025 年修订）》以及《上市公司信息披露管理办法（2025 年修订）》等相关法律法规的规定，并结合公司实际情况，公司于 2025 年 7 月 3 日召开第三届董事会第十三次会议，审议通过了《关于取消监事会并修订〈公司章程〉及相关议事规则的议案》以及《关于修订公司部分管理制度的议案》。公司进一步梳理股东会、董事会、经营层的权责界面，动态修订完善治理相关制度及流程，以充分发挥股东会、董事会的功能作用；同时完善董事会专门委员会运行机制，强化专门委员会（尤其是审计委员会）在董事会履职及决策效率方面的支撑作用，保障独立董事履职条件，为董事会科学决策提供专业支撑，切实维护中小股东权益。

2026 年，公司将严格遵循《公司法》《证券法》及上市公司规范运作相关法规要求，持续构建权责法定、权责透明、协调运转、有效制衡的公司治理机制，纵深推进中国特色现代企业治理体系建设，通过完善内部治理体系，切实维护广大投资者及公司自身的合法权益。

## **六、压实“关键少数”责任链条，提升合规管理能力**

公司持续加强控股股东、实际控制人、董事及高级管理人员等“关键少数”与公司、中小股东之间的风险共担与利益共享约束，始终将“关键少数”规范履职作为公司治理与合规管理的核心抓手，推动“关键少数”牢固树立法治意识和投资者保护意识。2025 年，公司定期向“关键少数”发送监管月报，包括资本市场发展动态、监管导向、业务规则、违规案例等，及时传达最新监管精神、处罚案例等信息，确保政策理解精准、执行到位；以市场“高压线”案例为镜鉴，明确履职边界与红线清单。强化“关键少数”对投资者保护导向和立体追责机制的敬畏。推动“看得懂规则、守得住边界、留得下证据”的合规文化建设。公司组织“关键少数”积极参与中国证监会、上海证券交易所、江苏上市公司协会等组织的线上、线下各类专题培训，围绕《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》等专题开展系统学习。持续完善“关键少数”履职支持与合规管理机制，推动重大事项在决策、执行与披露层面实现全过程留痕，完善内幕信息知情人登记、敏感期管理与交易提醒机制，降低内幕交易与窗口期违规风险。

2026 年，公司将持续组织“关键少数”参加监管机构专题培训，及时普及最新法规信息和监管案例，持续提升公司董事和高管的风险防控意识和履职能力，警

钟长鸣，行稳致远。公司将制定《董事与高级管理人员薪酬管理制度》，进一步优化管理层激励和约束机制，将董事和高级管理人员薪酬与上市公司经营效益合理挂钩，促进“关键少数”与公司长期利益深度绑定，推动公司可持续高质量发展。

## 七、其他说明及风险提示

本行动方案是基于公司目前经营情况制定，所涉及的经营策略、发展规划等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，未来可能会受到宏观政策、行业发展、市场环境等因素的影响，具有一定不确定性，敬请投资者注意相关风险。

公司将持续跟踪评估“提质增效重回报”行动方案的执行情况，努力通过良好的业绩表现、规范的公司治理、积极的投资者回报，切实履行上市公司的责任和义务，回馈投资者的信任，维护公司市场形象，共同促进资本市场平稳运行。

特此公告。

昆山沪光汽车电器股份有限公司董事会

2026年4月24日