

公司代码：605333

公司简称：沪光股份



**昆山沪光汽车电器股份有限公司
2025年年度报告**

重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、立信会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人成三荣、主管会计工作负责人王建根及会计机构负责人（会计主管人员）桑小红声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司拟以2025年度权益分派股权登记日的总股本为基数，向本公司登记的全体股东每股派发现金红利0.20元（含税），共计分配人民币92,808,081.20元（含税），不送红股，也不以资本公积金转增股本。上述现金分配完成后，不影响公司正常经营和长远发展，同时兼顾了股东的即期利益和长远利益。以上利润分配方案需提交公司股东会审议通过后实施。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中所涉及的未来计划、发展战略、行业趋势等前瞻性描述，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

本报告期内，不存在对公司生产经营产生实质性影响的特别重大风险。公司已在本报告中详细描述可能面对的各种风险及应对措施，敬请查阅“第三节管理层讨论与分析 六、关于公司未来发展的讨论与分析”中“可能面对的风险”部分的内容。

十一、其他

适用 不适用

目录

第一节	释义	4
第二节	公司简介和主要财务指标	4
第三节	管理层讨论与分析	9
第四节	公司治理、环境和社会	38
第五节	重要事项	51
第六节	股份变动及股东情况	70
第七节	债券相关情况	76
第八节	财务报告	77

备查文件目录	1、载有法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的公司 2025 年财务报表；
	2、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的 2025 年度审计报告原件；
	3、报告期内在中国证监会指定报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
上交所	指	上海证券交易所
沪光股份、公司	指	昆山沪光汽车电器股份有限公司
宁波沪光	指	宁波杭州湾新区沪光汽车电器有限公司
仪征沪光	指	昆山沪光汽车电器仪征有限公司
昆山泽荃	指	昆山泽荃信息科技有限公司
宁德沪光	指	宁德沪光汽车电器有限公司
昆山德可	指	昆山德可汽车配件有限公司
上海泽荃	指	上海泽荃汽车电器有限公司
昆山泽轩	指	昆山泽轩汽车电器有限公司
重庆沪光	指	重庆沪光汽车电器有限公司
苏州泽荃	指	苏州泽荃汽车电器科技有限公司
天津沪光	指	天津沪光汽车电器有限公司
德国 KSHG	指	KSHG Auto Harness GmbH
罗马尼亚 KSHG	指	KSHG Auto Electrical Romania SRL
沪光香港	指	沪光（香港）国际有限公司
全能具身	指	全能具身智能科技（苏州）有限公司
昆山农商行	指	江苏昆山农村商业银行股份有限公司
上汽大众	指	上汽大众汽车有限公司
上汽通用	指	上汽通用汽车有限公司
上汽集团	指	上海汽车集团股份有限公司
长安福特	指	长安福特汽车有限公司
戴姆勒奔驰	指	梅赛德斯一奔驰（中国）投资有限公司
北京奔驰	指	北京奔驰汽车有限公司
捷豹路虎	指	奇瑞捷豹路虎汽车有限公司
大众安徽	指	大众汽车（安徽）有限公司
赛力斯	指	赛力斯汽车有限公司
智己汽车	指	智己汽车科技有限公司
长安汽车	指	重庆长安汽车股份有限公司
奇瑞汽车	指	奇瑞汽车股份有限公司
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

公司的中文名称	昆山沪光汽车电器股份有限公司
公司的中文简称	沪光股份
公司的外文名称	Kunshan Huguang Auto Harness Co., Ltd.
公司的外文名称缩写	KSHG
公司的法定代表人	成三荣

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	成磊	夏亚南
联系地址	昆山市张浦镇沪光路 388 号	昆山市张浦镇沪光路 388 号
电话	0512-50325196	0512-50325196
传真	0512-57421311	0512-57421311
电子信箱	ir@kshg.com	ir@kshg.com

三、基本情况简介

公司注册地址	昆山市张浦镇沪光路 388 号
公司注册地址的历史变更情况	不适用
公司办公地址	昆山市张浦镇沪光路 388 号
公司办公地址的邮政编码	215326
公司网址	www.kshg.com
电子信箱	ir@kshg.com

四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《上海证券报》、《证券时报》
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	公司董事会办公室

五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	沪光股份	605333	无

六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	上海市黄浦区南京东路 61 号四楼
	签字会计师姓名	辛文学、杨苗苗
报告期内履行持续督导职责的保荐机构	名称	中信建投证券股份有限公司
	办公地址	北京市朝阳区景辉街 16 号院 1 号楼泰康集团大厦 10 层
	签字的保荐代表人姓名	陈启强、杨鑫
	持续督导的期间	2025 年 10 月 15 日- 2026 年 12 月 31 日

七、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
营业收入	8,490,180,295.52	7,913,518,550.83	7.29	4,002,754,622.27
利润总额	538,341,843.37	731,865,830.03	-26.44	68,903,455.75
归属于上市公司股东的净利润	481,212,981.96	670,343,984.96	-28.21	54,096,877.56
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	463,188,973.69	657,608,251.03	-29.56	39,934,785.00
经营活动产生的现金流量净额	362,488,650.05	387,001,081.80	-6.33	284,532,214.15
	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增减(%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	3,447,386,458.09	2,225,959,448.66	54.87	1,543,939,095.48
总资产	9,012,431,728.98	7,086,500,068.25	27.18	5,598,693,084.50

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
基本每股收益(元/股)	1.09	1.53	-28.76	0.12
稀释每股收益(元/股)	1.09	1.53	-28.76	0.12
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	1.05	1.51	-30.46	0.09
加权平均净资产收益率(%)	18.37	35.88	减少17.51个百分点	3.58
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	17.86	35.20	减少17.34个百分点	2.64

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

九、 2025年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	1,542,784,291.25	2,087,024,120.62	2,208,529,559.81	2,651,842,323.84
归属于上市公司股东的净利润	93,103,452.53	183,345,520.92	148,360,411.70	56,403,596.81
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	90,094,010.02	178,327,304.17	141,963,952.42	52,803,707.08
经营活动产生的现金流量净额	60,170,895.24	125,249,453.44	78,188,328.83	98,879,972.54

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

十、 非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025 年金额	附注 (如适用)	2024 年金额	2023 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-4,061,749.09		-6,705,122.65	-763,536.09
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	25,451,815.02		21,497,783.39	15,944,214.03
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	723,389.81			
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回				
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得				

投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益				
非货币性资产交换损益				
债务重组损益				
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等				
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响				
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用				
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益				
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益				
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-645,789.81		393,576.94	1,212,852.53
其他符合非经常性损益定义的损益项目	174,992.26		130,144.37	543,495.16
减：所得税影响额	3,618,649.92		2,580,648.12	2,774,933.07
少数股东权益影响额（税后）				
合计	18,024,008.27		12,735,733.93	14,162,092.56

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

十一、 存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

十二、 采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
应收款项融资	234,200,221.45	156,913,951.10	-77,286,270.35	
其他权益工具投资	102,097,697.85	216,696,604.33	114,598,906.48	3,011,731.50
交易性金融资产	-	290,466,356.16	290,466,356.16	510,295.89
合计	336,297,919.30	664,076,911.59	327,778,992.29	3,522,027.39

十三、 其他

适用 不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的业务情况

公司需遵守《上海证券交易所上市公司自律监管指引第3号——行业信息披露》中汽车制造相关的披露要求。





(一) 主要业务




公司专注于汽车高低压线束的研发、生产及销售。根据国家统计局发布的《国民经济行业分类》(GB/T4754-2017)标准,公司所属行业为“C3670 汽车零部件及配件制造”。公司主营产品可分类为:成套线束、发动机线束及其他线束;主要涵盖:整车客户定制化线束、新能源汽车高压线束、电池包线束、发动机线束、仪表板线束、车身线束、门线束、顶棚线束及尾部线束等。历经多年发展,公司依托领先、成熟的智能制造及自动化生产管理系统、灵活的同步研发设计与产品开发实力、严格的产品质量标准及精准可靠的供货能力,已发展成为汽车线束行业中具备领先市场地位的智能制造企业,并取得了境内外汽车整车制造商的高度认可,持续为大众汽车、戴姆勒奔驰、奥迪汽车、通用汽车、捷豹路虎、赛力斯、L汽车、美国T公司、蔚来汽车、吉利极氪、奇瑞汽车、一汽红旗等国际知名汽车整车制造企业,提供汽车线束同步开发、批量供货及技术服务。

公司始终致力于成为整车电气模块领域的优秀方案解决供应商及线束行业的全球领航者,基于“为振兴中华民族工业,独树一帜,推波助澜”的使命,聚焦线束主业,加强核心技术研发、高端制造创新能力和垂直整合优势,持续开拓高增长潜力的新品类和新市场,实现公司长期可持续的高质量发展。





(二) 产品系列

汽车线束是汽车电路的网络主体,是为汽车各种电器与电子设备提供电能和电信号的电子控制系统。公司生产的主要线束的用途或功能举例如下:

线束大类	名称	产品代表图示	主要用途或功能
成套线束	仪表板线束		专注于仪表板区域内的电气连接,确保仪表盘上的指示灯、各类仪表以及驾驶员控制面板的控制信号准确无误地传输。
	前舱线束		连接发动机及相关控制系统部件,将电力和信号传输至发动机控制单元、传感器及执行器,支持发动机的点火、喷油、进气等核心功能。
	地板线束		连接四门、驻车、座椅等地板上所有电气件,如门开关、手刹、安全带预警、座椅加热/通风系统等。
	客户定制化线束		集合了车身主要线束的整车线,解决客户对特定应用场景中的性能、优化空间布局、提升安全性等需求。

	高压线束		专用于新能源汽车的各类线束统称。
发动机线束	发动机线束		作为发动机系统的神经中枢，负责传输发动机各部件（如控制单元、传感器、执行器等）所需的电力与控制信号，确保高效稳定运行。
其他线束	门线束		连接四门及后门内板上的所有电气件，如中控锁、车窗升降器、音响系统、后雨刮、尾灯等。
	顶棚线束		连接顶灯、天窗、化妆镜灯等车内顶部电器元件，保障车内照明及功能实现。
	尾部线束		连接后挡风玻璃的雨刮器、雨光传感器、前后雷达、后雾灯等部件。

公司加快前瞻创新技术落地，分别在作业类无人车辆线束及其他新兴新领域取得了新突破，构建 1+N 业务布局，展示图如下：

线束大类	名称	产品代表图示	主要用途或功能/分布展示图
作业类无人车辆线束	机身线		连接机身主控，负责将指令传达至各个控制单元，传感器以及执行器。
	动力线		动力线作为作业车辆的“大动脉”，负责把电池的能量高效输送至刀盘电机和行走电机。
	高频通信线		专注于提供信号的高速率通道，例如为摄像头模组、天线模组等信号传输，提供可靠稳定的通道。
	设备鞭子线		连接各类设备提供动力以及信号通道，实现设备正常运转。
新兴领域线束	控制信号线		作为神经系统的核心组成部分，主要在控制器、传感器、执行器等部件间传输指令与反馈信息，确保精准、稳定、实时地完成预定任务。
	关节电源线		为关节电机提供瞬时大电流能力，支撑高动态运动，实现内部走线适配紧凑集成设计，具备低阻抗、耐弯折、抗干扰性，保障系统稳定。
	通信线		内部信息传输的“神经网络”，主要承担指令下发、数据回传、同步控制与信号完整性保障等关键任务。
	电器件线束		在高频振动、反复弯曲、高温/低温等严苛环境下保持电气连接稳定，具备高柔韧性、高抗弯折设计，适应关节、末端执行器的复杂运动。

新兴领域线束	飞控线		连接飞控主控板与传感器电调、接收机等相关控制系统部件，实现控制指令下发与状态数据回传。
	动力线		连接电池、电子调速器和电机之间的电力传输线路，将电力和信号传输至电机控制单元、传感器及执行器。
	高频通信线		连接视觉摄像头，天线模块等，协同感知与分布式控制，实现任务数据高效回传，利于多机通信、保障过程安全与控制稳定性。
	设备鞭子线		连接各个电器提供电源与信号，使电器件能够正常运行。部分系统结合线缆管理装置，提升机器在风力环境下的稳定性。

（三）经营模式

1、生产模式

公司采用“以销定产”的生产模式，具体为订单生产与拉动生产相结合。（1）订单生产模式：计划物流部接到客户订单后，组织生产部、产品工程部、开发部等部门进行合同评审，确认是否能完成客户订单要求。经评审通过后，计划物流部根据用户提供的需求预测制定产品的生产计划，并下发生产订单。由生产部根据要求组织生产，计划物流部持续监督检查生产进度；（2）拉动生产模式：对于部分提供滚动订单预测的客户，公司为满足客户及时供货的需求，会提前生产产品中的各项模块以满足客户的潜在需求，待客户提出实际需求时将符合要求的模块组装后即时供货，并根据实际库存情况及时生产补充。

2、销售模式

直销模式：公司直接向下游整车厂商或其一级供应商进行销售。目前主要汽车制造企业均采用严格的供应商管理体系，对符合要求的供应商纳入采购体系方有资格参与项目竞标，并接受定期的检验评价。当客户有新项目推出时，会在供应商体系之内发布竞标通知及项目要求，公司接到通知之后参与项目竞标，竞标成功之后将取得定点通知书，即获得该项目下的供货资格。在获得项目定点之后，客户定期通过供应商系统等方式发出销售订单或者要货需求，公司及时获取相关信息予以确认，并根据客户要求安排销售。

3、采购模式

以销定购：采购部通常根据目前在手批量采购订单或客户提供的未来一段时期内的供货要求，按照产品物料清单，结合现有的原材料库存情况以及采购周期制定采购计划。公司采购部根据计划在合格供应商中进行询价，并定期采购原材料。公司执行严格的合格供应商选择机制，由采购部、产品开发部、质量部等组成评估小组。对供应商的资质、制造能力、行业内业绩表现、质量管理能力、质保体系、供货范围、交货期等信息进行评估，并对关键物料的供方进行现场评审，选择合格供应商。此外，定期对供应商的技术、物流、质量、报价等内容评估，形成供应商考核报表，将考核结果作为是否将其继续列入合格供应商名单的参考依据。

4、研发模式

(1) 客户需求驱动型同步研发模式：公司研发部门根据客户新车型开发或原车型升级产生的技术需求，参与包括整车电气分配设计、线束安装布置设计、整车线束产品图纸设计等工作。以项目管理形式开展研发活动，确保产品成本、研发周期、功能满足研发计划要求。根据客户需求、项目复杂度和周期要求配备研发人员，在项目时间节点进行阶段性评审和可行性验证，待通过整车试装验证后由客户出具量产批准文件，并对生产部的量产情况持续跟踪和优化改进；(2) 自主设计研发模式：公司基于对市场潜在需求及未来行业发展趋势，主动研究行业前沿高端产品，提前布局新的研发方向，开展前瞻性研发活动积淀研发实力，助力公司在产品设计、质量、精度等方面更具竞争力。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

二、报告期内公司所处行业情况

(一) 公司所处行业

当前，全球汽车产业变革加速向纵深推进，电动化、网联化、智能化、共享化趋势早已从行业共识转为全产业链的竞速赛道，深刻重构了汽车供应链的准入标准、配套逻辑与全球竞争格局。新能源汽车产业作为国民经济重要的支柱产业，已上升至国家发展战略的高度。国务院常务会议审议通过的《新能源汽车产业发展规划（2021-2035年）》，为未来15年的高质量发展奠定了坚实基础。国家通过“双积分”政策、购置税减免、充电基础设施补贴等组合措施持续加码支持；地方通过牌照优惠、路权优先等政策激发消费潜力，形成“中央+地方”的双轮驱动格局，推动新能源汽车产业从政策扶持向市场驱动平稳过渡，迈入了市场化、产业化、规模化、全球化协同发展的崭新阶段。面向未来，汽车产业将持续深化转型升级与高质量发展，从规模扩张转向价值提升的新阶段，依托在新能源与智能化领域构建的体系化优势，朝着技术领先、品牌向上、具备全球影响力的战略目标稳步前行，将成为我国最具竞争力的战略性新兴产业和亮丽的“中国名片”，重塑着全球汽车产业发展格局。



（以上数据/信息来源于中国汽车工业协会出版的《中国汽车工业产销快讯》及其行业信息发布）

2025年，中国汽车工业在变局中勇开新局，在挑战中砥砺前行，顶住贸易保护和全球产业链重构等外部压力，克服技术攻关、行业内卷等多重挑战。但受益于“两新”政策提质扩面，企业新品密集上市、终端需求持续释放等多重利好共振，实现了产业规模与发展质量双提升。据中汽协统计，2025年我国汽车产销累计完成3,453.1万辆和3,440万辆，同比分别增长10.4%和9.4%，汽车产销连续三年保持3,000万辆以上规模，连续17年稳居全球第一，实现了“十四五”的圆满收官。

（1）乘用车产销量整体稳健增长

2025年，乘用车产销量分别完成3,027万辆和3,010.3万辆，同比分别增长10.2%和9.2%，产销再创历史新高，首次双超3,000万辆。其中，乘用车国内销量2,406.5万辆，同比增长6.4%；出口603.8万辆，同比增长21.9%，实现了内销与出口双增长，有效拉动汽车市场的整体增长。

（2）商用车市场回暖向好

2025年，商用车市场呈现“内需与出口”双增态势。在“两新”政策的强力推动下，新能源商用车渗透率快速提升，叠加出口持续向好，商用车市场实现回暖向好与结构性增长，全年产销分别完成426.1万辆和429.6万辆，同比分别增长12%和10.9%，产销回归400万辆以上。其中，国内销量323.7万辆，同比增长9%，出口106万辆，同比增长17.2%。

（3）新能源汽车产销量持续增长

2025年，新能源汽车产销分别完成1,662.6万辆和1,649万辆，同比分别增长29%和28.2%。全年新能源汽车产销量再创历史新高，已连续11年稳居全球第一；新能源新车销量达到新车总销量的47.9%，较去年同期提高7个百分点，成为我国汽车市场的主导力量；此外，我国汽车全年出口超700万辆，其中新能源汽车出口达261.5万辆，展现出强大的发展韧性。

（4）汽车出口再上新台阶

2025年，中国汽车出口达到709.8万辆，同比增长21.1%。其中新能源汽车出口261.5万辆，同比增长1倍。展现了中国汽车产业全新的发展空间，标志着中国汽车产业已成功构建起“以内促外、以外强内”的双循环发展格局。为全球消费者提供了多样化消费选择，“走出去”的步伐更加稳健坚定。

（二）新能源汽车零部件行业

新能源汽车零部件行业是支撑新能源汽车产业发展的核心基础，已迈入高速增长与技术革新的关键阶段。随着新能源汽车市场渗透率的快速提升，零部件配套产业同步迎来了扩容机遇。不仅深度契合新能源汽车“新四化”要求，更向“低碳化、国际化、轻量化”纵深拓展，并朝着“高安全性、长寿命、低成本”的多维目标演进。公司主要从事乘用车线束的研发、生产及销售，线束作为汽车电气系统的核心组件，其业务发展与汽车行业的整体景气度密切相关。当前，新能源汽车产业与线束行业已形成深度协同效应，推动了上游线束市场规模稳步增长，行业前景广阔。

一方面，整车企业通过垂直整合加强与线束供应商的战略合作；另一方面，新能源汽车产业依托现代移动互联网、数字经济和人工智能技术迭代发展，企业通过技术创新反哺整车性能突破。智能化功能的实现对汽车线束的高速传输能力、高可靠性、低延迟性、低辐射性、低功耗性、同步及时性等提出了更高的要求，不仅带动了汽车线束行业市场规模增长，也促进了行业技术创新和产业升级，为企业提供新的市场机遇。在此背景下，本土汽车线束企业整体实力显著增强，国产替代大势所趋，二者共同推动着整个汽车产业的转型升级。

三、经营情况讨论与分析

2025年，中国汽车产业处于宏观环境波动、技术路线迭代、消费需求升级与全球格局变迁相互交织的复杂变局中，行业既面临“内卷式”的竞争压力，也迎来了价值跃升与全球化突破的历史性机遇。公司坚定围绕“夯实基础、降本增效、改善提质、卓越运营”的经营方针，总分部协同推进“穿透式”管理，强化各业务板块一体化协同优势，全面提升各层级企业运营管理能力和精细化管理水平。紧密对接核心客户的研发需求与协同创新，持续导入新产品、新工艺与新质产能，优化资源配置，精准把握并满足高端客户及市场的增量需求，充分释放协同发展效能。2025年，公司实现营业收入849,018.03万元，同比增长7.29%；归属于上市公司股东净利润为48,121.30万元，同比减少28.21%；归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润为46,318.90万元，同比减少29.56%；公司2025年期末总资产901,243.17万元，较去年增长27.18%；归属于上市公司股东的净资产344,738.65万元，较去年上升54.87%。

2025年，公司以高质量发展为指引，围绕既定的战略方针，重点开展了以下工作：

1、系统优化客户结构，开拓市场新蓝海，构筑可持续增长新格局

公司坚持以市场需求为导向，围绕“传统业务智能化+新能源业务规模化”双驱动，坚持“拓宽渠道、精耕细作，革新技术、做专做强，强健体系、精益协同”的经营方针，通过“存量挖潜”与“增量突破”并举策略，全方位深化与客户的战略合作持续推进市场开源。报告期内，公司集中优质资源、聚焦优势产品，积极拓展新客户。先后接受了一汽红旗、奇瑞汽车、宝马汽车、L汽车、上汽尚界等汽车整车厂的潜在供应商资格审核并参与后续的新项目报价，获取增量订单市场开拓成绩显著；新增定点业务涵盖宝马·B48B低压线束、北京奔驰·530低压线束、吉利汽车·E281高压线束、极氪·EX1H-C高压线束、零跑·C10-27充电高压线束、奇瑞汽车·T13C-BEV/T13T高压线束及T1TP全系低压线束、上汽乘用车NP41/SHB高压线束、一汽红旗E001-10高压线束等，彰显公司强劲的发展动能；公司项目合作稳健，实现了赛力斯·F3 EV/F2H高低压整车线束、吉利极氪·9X/EX1H低压线束、吉利帝豪·P162/P162-M1高压线束、吉利-银河·P161高压线束、M汽车·MS11-U高压线束、奇瑞汽车·E02低压线束等项目的量产。

2、加速智能化、数字化转型升级，深度赋能驱动全产业链价值重塑

2025年9月，工业和信息化部等八部门印发《汽车行业稳增长工作方案（2025-2026年）》中指出加快汽车行业数字化、智能化转型，推动人工智能在研发设计、生产制造、运营管理等领域应用，持续开展智能工厂梯度培育和推广工作，支持企业分级建设智能工厂，推进产业链供应

链数字化协同改造。公司秉持“数字化赋能、智能化升级、协同化发展”战略，全面推进数字化建设，打造数字化智能工厂。报告期内，公司始终坚持以高自动化率、全过程精确追溯、数据实时采集、全工序自动化报工为自动化产线的规划纲领，构建全价值链的“智慧化”管理模式；自主研发全系高压线束设备产能、标准化工序的优化与设计，实现超声波焊接、涂胶、影像检测等工序的装配自动化生产落地，并在L汽车、美国T公司、蔚来、赛力斯、奇瑞汽车、吉利汽车等高压线束产线成功实施；自主研发全系高压连接器、充电插座总成、PDU配电箱，以平台化设计、集中化生产、数字化管理打造高压全套解决方案，取得了一体化注塑、自动组装的阶段性成果，实现了规模化的交付能力；集柔性化开线、插位一体机，压接、点胶、光固化、检验等多步工序，完成小平方铝线全自动化加工设备开发和量产；在智能化研发方面，将新技术融入核心部件研发流程，通过数据化仿真模拟产品的使用场景与性能表现，优化产品结构设计，缩短研发周期；在生产环节，实现核心部件的自动化组装、自动化检测与智能化追溯，构建“研发-生产-检测”全流程的数据闭环，确保核心部件的质量稳定性与兼容性。

3、强化科技赋能，深化制造业与供应链数字化“端对端”转型

公司持续深化“数字化底座构建与工业互联网应用双驱动”战略，在基础设施、生产运营、供应链协同、数据智能等领域全面推行。报告期内：**（1）基础设施全面升级：**完成昆山市长江南路厂区与天津工厂网络架构改造，同步推进集团数据中心虚拟化平台升级，筑牢智慧工厂数字基座；**（2）生产系统深化：**通过MES的高频迭代与持续优化，完成接插件MES模块开发，实现多厂区部署实施；全面上线运行设备点检与单点登录等核心功能模块，显著提升了生产协同效率与现场管理水平；**（3）全局化布局支撑：**成功搭建海外生产基地系统架构，实现了生产管理体系的标准化与国际化延伸，为集团全球化布局奠定了坚实的技术基础；**（4）供应链协同升级：**深化总装MES系统开发与设备物联对接，构建数字孪生车间，同步推进供应链平台优化，通过供应商管理体系重构与采购系统升级，实现产业链上下游数据贯通，打造端到端信息共享机制，形成“基础设施-生产系统-供应链”三级联动体系，加速企业智能决策的数字化转型；**（5）数据与新技术应用：**全面构建大数据分析体系，实现对多基地生产运营数据的全覆盖，以工厂级工业互联网平台建设为核心，推动集团全要素工业互联，打通计划、物流、生产、供应链之间的全链路数据流，建立自主智能协同系统，提升人机高效协作和生产柔性控制能力；成功部署多个智能化业务场景的落地应用，配套开展新技术推广与专项培训，构建智能驱动的自主决策机制。在制造、仓储、检测、供应链等关键领域实现智能化控制，推动制造模式向预测性维护、动态优化方向跃升，有效赋能业务智能化升级；**（6）治理体系与标准化建设：**构建自研系统评价数据埋点，推进标准化建设与数字化管控流程落地，创新研发智能控制算法与数字化系统，深化产业数字化和数字产业化融合，打造柔性、高效、协同的智能工厂，保障信息化建设质量，赋能业务可持续发展。

4、深化“线束+连接器”协同“整卷”交付，多元化战略布局构建第二增长曲线

随着新能源汽车市场占有率的快速提升，电动化、智能化、网联化及共享化的需求持续释放，市场规模增长与技术迭代升级共同推动高压连接器市场的持续扩容。公司着力提升连接器产品在

生产成本、快速响应及客户服务等方面的综合竞争力，依托线束业务打造汽车接插件一体化供应能力，使其更贴近下游整车厂成为新的增量市场。报告期内（1）**高压连接器**：公司已实现从 40A 至 600A 全系列产品的持续迭代升级，构建了涵盖高压连接器，充电座，放电座，智能控制单元等产品矩阵，全年新增多款适配下一代高压平台（800V 架构）的连接器，具备更优的耐压性、温升控制和轻量化表现，满足主流新能源车企对高压系统集成化、模块化的需求；（2）**高频高速连接器**：公司前瞻性布局智能驾驶数据传输核心赛道，已成功开发 FAKRA、MINI FAKRA 及车载以太网连接器等系列产品，全面覆盖自动驾驶摄像头、激光雷达、域控制器等关键应用场景，并完成主流芯片方案的适配验证，即将推向市场；（3）**工艺能力提升**：公司全面推进高压连接器制造工艺的智能化与自动化升级，全年新增多条全自动注塑及组装产线，优化集中供料系统，显著提升生产效率与产品的一致性；完成数十套高精度模具的自主设计与制造，有效缩短新品开发周期，持续赋能并提升产品定制响应速度。此外，公司在注塑成型、接触件铆压、气密性检测等关键工序引入在线检测系统，实现全流程质量追溯，确保产品可靠性；（4）**产业链协同深化**：公司高压连接器产品已成功搭载于 M 汽车、赛力斯、极氪、L 汽车、上汽、华域三电、威灵、航瑞、欣锐等多家头部整车及一级电器部件客户，全年出货量稳步提升；持续深化与现有线束客户的战略合作，推动接插件垂直一体化方案落地，有效提升系统集成能力，助力客户降本增效，进一步增强公司议价能力、市场准入机会和客户粘性；（5）**新兴领域连接器拓展**：连接器业务持续受益于高频高速、高压大电流的技术升级，公司自主研发的 LVC2+2 混合连接器采用高集成度模块化设计，实现了低压信号与高压电源的混合传输，具备优异的抗电磁干扰性能与机械可靠性，能够满足智能设备关节驱动系统对连接器小型化、高功率密度的严苛要求。该产品已通过知名企业的严苛验证测试并成功搭载，目前订单累计已达数万套，公司将持续优化智能制造工艺，提升柔性制造与规模化交付能力。

5、加速前瞻创新技术落地，突破新领域，构建 1+N 业务布局

公司以科技创新为核心增长引擎，坚持技术领先发展导向，推动科技业务与终端业务双向赋能、科技创新与产业创新深度融合，线束作为关键的电气连接部件，凭借其技术共通性广泛应用于各个领域。公司紧抓新兴产业风口，积极赋能新客户、孵化新业务、拓展产品链，全面覆盖线束多样化市场需求。报告期内，公司加速“技术研发-产品落地-市场拓展”的全链条良性循环”，完成多领域线束深度转型并取得新突破：（1）作业类无人车辆线束：公司持续深化与某知名电动工具企业的战略合作，在 BSD 客户端成功斩获小、中、大三款商用无人割草整机线束项目，终端产品主要面向欧美等海外市场；与 JDL 等头部物流客户保持紧密合作，在云仓分拣、搬运等无人化设备领域完成多批次产品交付并取得年包项目；参与 ZD 下一代商用清洁设备项目的前期设计开发，并于年底前顺利完成数据开发及样品试制；积极与 JS、QL 等头部自动化无人物流车辆客户接洽，拓展增量业务空间，持续丰富产品矩阵优化收入结构；（2）其他新兴领域：公司持续推动新产品从试产、量产到市场应用的全流程落地，充分验证了产品的可靠性与市场认可度。为深化相关领域线束与连接器业务的战略布局，公司组建了专业研发团队，致力于提供同步设计、开发

到制造的全流程“线束+连接器”垂直一体化定制化解决方案，并推出多款具备高载流性能、体积较小、可拆卸端子及模块化组合等特点的产品，满足了特种智能设备对高性能、高可靠性连接方案的严苛需求。

6、纵深推进再融资战略，以资本引擎赋能主业高质量发展

公司立足上市公司功能使命，紧紧围绕主业发展需求，深化产融协同效能，推动公司战略价值、功能价值与市场价值深度融合，持续增强核心价值创造能力。进一步深化资本市场“1+N”政策体系和上市公司质量提升工作内涵，以提升治理效能、强化信息披露、严守规范运作为关键支撑，不断筑牢内在价值根基，切实将高质量发展要求转化为公司长期竞争力与市场认同度。报告期内：（1）公司向特定对象发行人民币普通股（A股）27,264,325股，发行价格为人民币32.46元/股，募集资金总额为8.85亿元，扣除各项发行费用后募集资金净额为8.70亿元，新增股份已于2025年10月15日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理股份登记手续。有利于推进募投项目建设，扩大新能源汽车线束产品生产规模，全面布局特种线束产品，实现整车线束配套升级；（2）因“昆山泽轩汽车电器有限公司汽车线束部件生产项目”募投项目结项，经董事会审议后节余募集资金用于投资建设“沪光股份上海技术研发中心”项目。2025年8月1日，公司已完成研发大楼主体结构封顶，截至报告期末，所有的结构墙体及机电安装工程均已完工，预计将在2026年底可交付使用。作为公司未来的智能制造及核心研发总部，该中心旨在打造先进的研发平台，加速基于客户定制化的高、低压线束总成开发。通过推进生产线智能化改造、加速自动化设备研发进程，有效提升生产效率和产品质量，全面增强公司技术创新能力与市场影响力，实现企业核心竞争力的整体跃升；（3）公司围绕核心主业和战略发展规划，充分发挥股权投资对产业链优质企业的协同效应，形成“技术+资本”双轮驱动模式。全资子公司香港沪光于2025年11月以自有资金参与赛力斯香港首次公开发行，有利于加强与核心客户的利益绑定，提升客户黏性，尤其在技术密集型行业，充分发挥双方在资源整合、技术支持及业务协同等方面的优势，进一步深化并巩固公司与赛力斯的战略合作关系，高度契合公司长期业务需求。

7、强化产业链协同赋能，构建转型发展新生态

面对汽车零部件行业的严峻竞争，企业推动供应链从“被动降价”转向“主动价值突围”，通过精益化降本筑牢基础，差异化产品抢占高端市场，供应链协同稳定生态，市场多元化分散风险等多维度策略，构建起“技术+服务+协同”驱动的价值竞争模式，在红海竞争中开辟蓝海赛道。报告期内：（1）**向内挖潜：以精益化与数字化降本，筑牢成本护城河**，公司通过生产流程的精细化与高效化，构建高效柔性、敏捷响应、人机协同、动态调度的智能制造工厂；深入推进数字化运营，搭建供应链平台，运用区块链技术实现原材料全流程溯源与供应商信用管理体系，有效降低采购端信息不对称成本，缓解“牛鞭效应”；建设经营分析数字化系统，通过可视化手段支撑变化点管理，提供及时可靠的决策数据支持，精准聚焦痛点问题，实施靶向改进；（2）**向外突围：以差异化与高附加值产品，跳出价格红海**，2025年，公司重点推进金属复合线的研发与应用，探索铜铝复合材料在导电性能、抗腐蚀性及机械强度等方面的综合优势，解决了传统铜线因过重、

价值过高及铝线应用受限的问题，成功拓展其在轻量化与高性能需求场景下的适用边界，为产品差异化竞争提供坚实的技术支撑；（3）**垂直整合产业链，客户全生命周期服务**，公司依托线束业务打造汽车接插件一体化实现上下游的垂直整合，以“优质产品+深度定制化服务+成本质量管理”为核心，为客户提供覆盖产品全生命周期的系统性解决方案，深度绑定客户的智能化升级需求，构建卓越的供应链协同能力，成为不可替代的战略合作伙伴；（4）**供应链协同：从“零和博弈”到“共生共赢”**，面对行业内生的转型需求与外部竞争压力，公司供应链正从传统的层级管理模式向开放协同的生态体系转型，上下游企业通过资本、技术、组织、数据等多维纽带深度融合，构建起风险共担、收益共享的战略伙伴关系，旨在提升供应链整体运营效率与抗风险能力，增强企业高质量发展韧性。

四、报告期内核心竞争力分析

适用 不适用

1、优质的客户资源与强大的品牌影响力

公司凭借可靠的产品质量以及精准的生产供货体系获得了众多知名汽车厂商的认可，是目前为数不多进入上汽大众、戴姆勒奔驰、奥迪汽车、通用汽车、福特汽车、捷豹路虎、L汽车、赛力斯、美国T公司等全球整车制造厂商供应商体系的内资汽车线束厂商之一。公司目前为大众汽车集团（中国）Formel Q最高级别A级供应商、大众集团VW60330压接过程质量A级供应商，与大众、奔驰、奥迪、上汽通用、上汽集团、L汽车等境内外汽车整车制造商建立了长期合作关系，在汽车线束领域形成了较强的品牌影响力，树立了良好的品牌形象。并连续多年荣获上汽大众优秀服务表现奖，蔚来质臻荣耀奖、L汽车技术贡献奖、L汽车卓越质量奖、上汽集团杰出保供供应商奖、2025年苏州民营企业100强、砥砺奋勇铸一流装备、精研细保献阅兵盛典奖、2025年质量表现优胜奖、2025年杰出保供供应商奖、2025年苏州民营企业研发投入100家、2025年苏州民营企业100强、江苏民营企业200强、2025年度最佳协同开发奖、海峡两岸供应链合作标杆企业奖等。

2、领先的智能制造生产管理体系

公司与Komax（库迈思）、ABB、KUKA（库卡）等全球智能制造设备供应商合作，选择国际智能制造品牌装备，集成电控系统、物联网、信息化等技术，实现了高效、准确、低成本的仓储、物流、智能装配、智能检测，并打造了集仓库管理、数据采集与监视监控、生产执行、工程设计于一体的智能生产制造平台，逐步形成公司自有的、可复制的贯穿于仓储、物流、生产全流程的智能制造系统规划模式，可以缩短产品研制周期、降低运营成本、提高生产效率、提升产品可靠性，为公司快速适应市场日益增加的业务需求提供方案支持。公司的汽车线束智能工厂在2017年被工信部评为“智能制造试点示范”项目、“工业互联网试点示范项目”、“工业互联网创新领航应用案例”后，持续推进企业智能化建设及改造，提升公司整体自动化、信息化、数字化、智能化水平，赋能公司高质量发展，并在2019年12月荣获“江苏省智能工厂”、2021年3月荣获“江苏省工业互联网发展示范企业”、2023年12月荣获“绿色工厂”、2024年1月荣获国家级

“智能制造示范工厂”、2025年9月入围“5G工厂名录”、2025年入选“首批苏州市人工智能赋能新型工业化典型应用场景”等荣誉。

3、行业领先的新能源汽车高压线束业务

公司前瞻性地针对新能源汽车高压线束开展早期研究，深度参与行业主要产品的标准体系建设，按照严格的质量标准设计并建立电压、空气洁净度及自动化率满足不同客户需求的高兼容度柔性化制造系统，采用无尘防静电处理，车间内保持恒温、恒湿状态。公司基于领先、成熟的智能制造生产管理系统，打造出了一套高标准、高效率、可复制性强的全自动高压线束生产线，凭借灵活的同步研发设计与产品开发实力、严格的产品质量标准及精准可靠的供货能力，已发展成为汽车线束中具备领先市场地位的智能制造企业。目前，公司的高压线束自动化生产线已经从开线、预装、切剥翻、压接等线束加工工序，成功过渡到超声波焊接、护套插位、线束外部零部件等复杂工序，装配至高低压检测、气密检测、CCD检查等工序的规划、设计、实施，实现全过程自动化产线的研发和投入，已陆续在L汽车、美国T公司、大众汽车、上汽通用、上汽、赛力斯、蔚来、奇瑞汽车和吉利汽车等高压项目上应用。

4、领先的正向研发及设计能力

公司作为汽车整车制造一级供应商，在全球范围内为客户提供正向研发、设计，并依托独立、灵活的智能制造系统、领先的新材料、新工艺研发技术，取得了客户及合作开发供应商的广泛认可。公司设立产品开发部及工程部，并下设新技术、新材料、高压线束组等多个团队覆盖各类产品的研究及设计开发。为更好地服务于客户及整合周边资源，公司在上海设立工程中心，建立德国子公司KSHG，为上汽大众、德国大众提供贴近式的同步研究开发。同时，公司将继续利用和发挥“江苏省企业技术中心”、“江苏省重点企业研发机构”和“国家智能制造示范车间”的平台优势，与同济大学等高校、科研院所研发团队开展多种方式的长期合作，搭建国内领先的综合性新品研发、成果转化、产业化应用平台，不断提供优质的新产品。目前公司已进入赛力斯、美国T公司、L汽车等新能源汽车行业知名客户的供应商体系，是为数不多拥有主动开发测试能力的汽车线束供应商之一。

5、稳定的产品质量控制优势

公司严格按照国家及相关行业制定的质量标准实施，并已取得IATF 16949质量管理体系认证、ISO 14001环境管理体系认证、ISO 45001职业健康安全管理体系认证、ISO 50001能源管理体系认证、ISO/IEC 17025实验室管理体系认证、TISAX信息安全管理认证，根据客户需求建立了完备的质量管理制度，逐步适应市场和国际化质量管理。同时，公司的智能制造系统提供了高度标准化的产品设计及制造体系，为过程质量控制提供了分层的过程化、可视化管理，是产品质量的有力保障；智能制造系统基于实时采集的数据，提供质量判异和过程判稳等在线质量监测和预警方法，及时有效发现产品质量问题；公司自主开发的条码系统为产品提供全流程可追溯的唯一标识，用料批次、供应商、作业人员、作业地点、加工工艺、加工设备信息、作业时间、质量检测及判定、不良处理过程等产品质量所涉及的数据可帮助企业迅速定位问题并加以改善。公

司产品质量水平得到了实践的检验与客户的广泛认可，并荣获大众汽车集团（中国）过程制造 FormelQ 最高级别 A 级供应商，大众集团 VW60330 压接过程质量 A 级供应商、L 汽车卓越质量奖等。凭借稳定、可靠的产品质量，为公司树立了良好的形象。

五、报告期内主要经营情况

报告期内，公司实现营业收入 849,018.03 万元，同比增长 7.29%；归属于上市公司股东净利润为 48,121.30 万元，同比减少 28.21%；归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润为 46,318.90 万元，同比减少 29.56%；公司 2025 年期末总资产 901,243.17 万元，较去年增长 27.18%；归属于上市公司股东的净资产 344,738.65 万元，较去年上升 54.87%。

（一）主营业务分析

1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	8,490,180,295.52	7,913,518,550.83	7.29
营业成本	7,272,253,795.69	6,529,524,615.08	11.37
销售费用	23,819,769.05	27,710,314.24	-14.04
管理费用	248,190,344.86	215,992,258.27	14.91
财务费用	47,851,369.36	59,640,338.03	-19.77
研发费用	338,505,366.49	257,736,226.77	31.34
经营活动产生的现金流量净额	362,488,650.05	387,001,081.80	-6.33
投资活动产生的现金流量净额	-994,047,361.34	-532,692,246.36	86.61
筹资活动产生的现金流量净额	855,575,787.20	162,613,673.17	426.14

营业收入变动原因说明：主要系新能源汽车市场延续快速增长态势促使对线束的需求量日益增加，公司积极拓展市场，销售规模扩大、量产项目持续放量及新项目量产推动了营业收入稳定增长；

营业成本变动原因说明：主要系营业收入规模扩大致成本相应增加，叠加部分原材料价格及人工成本变动等因素综合影响；

销售费用变动原因说明：主要系公司优化销售策略，调整部分非刚性营销投入，同时加强费用精细化管控，整体运营效率提升所致；

管理费用变动原因说明：主要系公司为实现长期战略目标，加强人才储备致薪酬增长，同时经营规模扩大带动相关管理支出相应增加；

财务费用变动原因说明：主要系公司优化债务结构，提高闲置资金的使用效率和收益，叠加利息收入较上年同期增加所致；

研发费用变动原因说明：主要系公司为提升核心竞争力，增加新项目、新技术、新材料的研发费用投入所致；

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：整体变化不大；

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要上海泽荃技术研发中心、公司总部办公大楼及新购机器设备增加所致；

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系公司改善资本结构，报告期内向特定对象发行再融资项目所致；

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

2、收入和成本分析

适用 不适用

公司 2025 年度实现营业收入 849,018.03 万元，同比增长 7.29%；营业成本 727,225.38 万元，同比增长 11.37%。

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：万元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
汽车零部件	817,097.53	699,618.83	14.38	6.01	10.26	减少 3.29 个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
成套线束	717,692.57	613,986.00	14.45	4.35	8.79	-3.49
发动机线束	13,030.69	11,430.19	12.28	-24.32	-21.79	-2.84
其他线束	86,374.27	74,202.64	14.09	31.35	33.54	-1.41
合计	817,097.53	699,618.83	14.38	6.01	10.26	减少 3.29 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
境内	791,010.42	675,871.79	14.56	5.75	9.85	减少 3.19 个百分点
境外	26,087.11	23,747.04	8.97	14.63	23.13	减少 6.29 个百分点
合计	817,097.53	699,618.83	14.38	6.01	10.26	减少 3.29 个百分点
主营业务分销售模式情况						
销售模式	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
直销模式	817,097.53	699,618.83	14.38	6.01	10.26	-3.29
合计	817,097.53	699,618.83	14.38	6.01	10.26	减少 3.29 个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明

公司主营业务按行业分类为汽车零部件，毛利率较去年减少 3.29 个百分点；按产品分为成套线束、发动机线束和其他线束，毛利率较去年分别减少 3.49 个百分点、2.84 个百分点和 1.41 个

百分点；按地区分类为：境内收入和境外收入，毛利率较去年减少分别为 3.19%及 6.29%；按销售模式分类全部为直销模式、毛利率较去年减少 3.29 个百分点。

(2). 产销量情况分析表

√适用 □不适用

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量比上年增减 (%)	销售量比上年增减 (%)	库存量比上年增减 (%)
成套线束	万套	293.85	296.49	25.52	12.33	15.86	-9.38
发动机线束	万件	92.12	91.06	20.39	7.64	8.95	5.49
其他线束	万件	2,589.58	2,559.21	312.27	44.19	46.29	10.77

产销量情况说明

公司 2025 年成套线束分别实现产销 293.85 万套、296.49 万套；发动机线束分别实现产销 92.12 万件、91.06 万件；其他线束分别实现产销 2,589.58 万件、2,559.21 万件，优化库存周转导致期末库存有所减少。

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

□适用 √不适用

(4). 成本分析表

单位：万元 币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
汽车零部件	直接材料	539,479.97	77.11	489,773.76	77.19	10.15	-
汽车零部件	直接人工	86,502.85	12.36	79,304.70	12.50	9.08	-
汽车零部件	制造费用	73,636.01	10.53	65,455.04	10.31	12.50	-
汽车零部件	合计	699,618.83	100	634,533.50	100	10.26	
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
成套线束	直接材料	474,303.90	77.25	436,150.72	77.28	8.75	-
成套线束	直接人工	76,000.66	12.38	70,605.16	12.51	7.64	-
成套线束	制造费用	63,681.44	10.37	57,595.58	10.21	10.57	-
成套线束	小计	613,986.00	100	564,351.46	100	8.79	-
发动机线束	直接材料	8,522.35	74.56	10,909.82	74.65	-21.88	-
发动机线束	直接人工	1,560.78	13.65	2,028.51	13.88	-23.06	-
发动机线束	制造费用	1,347.06	11.79	1,676.30	11.47	-19.64	-
发动机线束	小计	11,430.19	100	14,614.63	100	-21.79	-
其他线束	直接材料	56,653.72	76.35	42,713.22	76.87	32.64	-
其他线束	直接人工	8,941.41	12.05	6,671.03	12.01	34.03	-
其他线束	制造费用	8,607.51	11.60	6,183.16	11.12	39.21	-

其他线束	小计	74,202.64	100	55,567.41	100	33.54	
------	----	-----------	-----	-----------	-----	-------	--

成本分析其他情况说明

公司产品 2025 年度毛利率较去年有所下降，主要系部分原材料及人工成本上涨。下半年新项目量产，产能爬坡期，导致成本总体有所上升。

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

1、报告期内，公司于 2025 年 4 月 25 日召开第三届董事会第十二次会议、第三届监事会第十二次会议，审议通过了《关于拟在香港投资设立全资子公司的议案》，在 2025 年 5 月 22 日新设沪光（香港）国际有限公司，注册资本 200 万，注册证明书编号：78191415。

2、报告期内，公司于 2025 年 8 月 7 日召开公司第三届董事会第十四次会议，审议通过了《关于拟在昆山市张浦镇投资设立全资子公司的议案》，在 2025 年 8 月 11 日新设全能具身智能科技（苏州）有限公司，注册资本 5000 万，统一社会信用代码：91320583MAER5GU84K。

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

A.公司主要销售客户及主要供应商情况

适用 不适用

前五名客户销售额635,436.79万元，占年度销售总额74.84%；其中前五名客户销售额中关联方销售额0万元，占年度销售总额0%。

前五名供应商采购额322,272.34万元，占年度采购总额54.37%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额0万元，占年度采购总额0%。

B. 报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

C. 报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示

前五名销售客户

适用 不适用

前五名供应商

适用 不适用

D. 报告期内公司存在贸易业务收入

适用 不适用

贸易业务占营业收入比例超过 10%前五名销售客户

适用 不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过 10%前五名供应商

适用 不适用

其他说明：

不适用

3、费用

适用 不适用

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
销售费用	23,819,769.05	27,710,314.24	-14.04
管理费用	248,190,344.86	215,992,258.27	14.91
财务费用	47,851,369.36	59,640,338.03	-19.77
研发费用	338,505,366.49	257,736,226.77	31.34

销售费用变动原因说明：主要系公司优化销售策略，调整部分非刚性营销投入，同时加强费用精细化管控，整体运营效率提升所致；

管理费用变动原因说明：主要系公司为实现长期战略目标，加强中高层人才储备致薪酬增加，同时经营规模扩大带动管理支出相应增长；

财务费用变动原因说明：主要系公司优化债务结构，提高闲置资金的使用效率和收益，叠加利息收入较上年同期增加所致；

研发费用变动原因说明：主要系公司为提升核心竞争力，增加新项目、新技术、新材料的研发费用投入所致；

4、研发投入

(1). 研发投入情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

本期费用化研发投入	338,505,366.49
本期资本化研发投入	0
研发投入合计	338,505,366.49
研发投入总额占营业收入比例 (%)	3.99
研发投入资本化的比重 (%)	0

(2). 研发人员情况表

适用 不适用

公司研发人员的数量	1,246
研发人员数量占公司总人数的比例 (%)	8.69
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	0
硕士研究生	32
本科	553
专科	359

高中及以下	302
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下（不含30岁）	537
30-40岁（含30岁，不含40岁）	519
40-50岁（含40岁，不含50岁）	159
50-60岁（含50岁，不含60岁）	25
60岁及以上	6

(3). 情况说明

适用 不适用

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

适用 不适用

报告期内，公司为新项目落地、新技术开发、新材料研发等储备人才，将有利于提升公司的综合研发实力，进而巩固并提升公司在汽车高低压线束领域的领先地位。

5、 现金流

适用 不适用

科目	本期数	上年同期	变动比例（%）
经营活动产生的现金流量净额	362,488,650.05	387,001,081.80	-6.33
投资活动产生的现金流量净额	-994,047,361.34	-532,692,246.36	86.61
筹资活动产生的现金流量净额	855,575,787.20	162,613,673.17	426.14

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：整体变化不大；

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系上海泽荃技术研发中心、泽轩总部办公大楼及新购机器设备所致；

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系公司改善资本结构，报告期内向特定对象发行再融资项目所致；

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

适用 不适用

(三) 资产、负债情况分析

适用 不适用

1、 资产及负债状况

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数 占总资产的 比例（%）	上期期末数	上期期末 数占总资 产的比例 （%）	本期期末金 额较上期期 末变动比例 （%）	情 况 说 明
货币资金	1,144,094,021.62	12.69	496,648,654.63	7.01	130.36	1
交易性金融资产	290,466,356.16	3.22	0.00	0.00	100.00	2
存货	781,658,821.39	8.67	770,997,457.54	10.88	1.38	3
其他流动资产	293,803,741.68	3.26	161,151,287.23	2.27	82.00	4
其他权益工具投资	216,696,604.33	2.40	102,097,697.85	1.44	112.00	5
在建工程	344,511,727.49	3.82	136,243,194.29	1.92	152.87	6
短期借款	1,115,287,162.69	12.37	745,813,541.90	10.52	49.54	7-8
长期借款	483,750,000.00	5.37	607,900,000.00	8.58	-20.42	7-8

其他说明：

- 1、**货币资金的变化说明：**主要系报告期内实现向特定对象发行再融资所致；
- 2、**交易性金融资产的变化说明：**主要系报告期内新增结构性存款所致；
- 3、**存货的变化说明：**整体变化不大；
- 4、**其他流动资产的变化说明：**主要系新增投资带来留抵税额相应增加、定期存款规模变化共同影响所致；
- 5、**其他权益工具投资的变化说明：**主要系报告期内新增赛力斯股票投资所致；
- 6、**在建工程的变化说明：**主要系上海泽荃研发中心及总部办公大楼项目进度变化所致；
- 7-8、**短期借款及长期借款的变化说明：**主要系通过长短期借款置换，优化公司债务结构；

2、境外资产情况

适用 不适用

(1). 资产规模

其中：境外资产36,615.20（单位：万元 币种：人民币），占总资产的比例为4.06%。

(2). 境外资产占比较高的相关说明

适用 不适用

3、截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	786,464,727.96	承兑汇票保证金、保函、司法冻结等
应收票据	152,386,276.93	票据已背书或已贴现未到期的应收票据
固定资产	65,727,247.14	贷款的抵押物
无形资产	7,915,280.61	贷款的抵押物
其他权益工具投资	114,598,906.48	贷款的质押物
合计	1,127,092,439.12	-

4、其他说明

适用 不适用

(四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

公司目前主要从事汽车高低压线束的研发、生产及销售，所处行业为汽车零部件行业，是汽车制造专业化分工的重要组成部分。根据中国证监会《上市公司行业分类指引（2012年修订）》，公司所处行业属于“C36 汽车制造业”；根据国家统计局发布的《国民经济行业分类》（GB/T4754-2017），公司所处行业属于“C3670 汽车零部件及配件制造”。

据中国汽车工业协会统计：2025年，我国汽车产销分别完成3,453.1万辆和3,440万辆，产销同比分别增长10.4%和9.4%。其中，乘用车产销分别完成3,027万辆和3,010.3万辆，产销同比分别增长10.2%和9.2%；新能源汽车产销分别完成1,662.6万辆和1,649万辆，同比分别增长29%和28.2%，新能源汽车产销超1,600万辆，国内新车销量占比超50%，成为我国汽车市场主导力量。对外贸易呈现出较强韧性，汽车出口超700万辆，新能源汽车出口达261.5万辆，出口规

模再上新台阶。随着汽车行业持续向电动化、智能化、网联化、共享化趋势的不断发展，有望进一步推动汽车线束行业的稳步发展，显著提高线束单车价值量。

汽车制造行业经营性信息分析

1、 产能状况

适用 不适用

2、 整车产销量

适用 不适用

3、 零部件产销量

适用 不适用

按零部件类别

适用 不适用

零部件类别	单位	销量			产量		
		本年累计	去年累计	累计同比 增减 (%)	本年累计	去年累计	累计同比 增减 (%)
成套线束	万套	296.49	255.90	15.86	293.85	261.59	12.33
发动机线束	万件	91.06	81.87	8.95	92.12	84.03	7.64
其他线束	万件	2,559.21	1,749.43	46.29	2,589.58	1,795.97	44.19

按市场类别

适用 不适用

4、 新能源汽车业务

适用 不适用

5、 汽车金融业务

适用 不适用

6、其他说明

适用 不适用

(五) 投资状况分析

对外股权投资总体分析

适用 不适用

1、报告期内，公司于2025年4月25日召开第三届董事会第十二次会议、第三届监事会第十二次会议，审议通过了《关于拟在香港投资设立全资子公司的议案》，在2025年5月22日新设沪光（香港）国际有限公司，注册资本200万，注册证明书编号：78191415。

2、报告期内，公司于2025年8月7日召开公司第三届董事会第十四次会议，审议通过了《关于拟在昆山市张浦镇投资设立全资子公司的议案》，在2025年8月11日新设全能具身智能科技（苏州）有限公司，注册资本5000万，统一社会信用代码：91320583MAER5GU84K。

1、重大的股权投资

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

被投资公司名称	主要业务	标的是否主营业务	投资方式	投资金额	持股比例	是否并表	报表科目(如适用)	资金来源	合作方(如适用)	投资期限(如有)	截至资产负债表日的进展情况	预计收益(如有)	本期损益影响	是否涉诉	披露日期(如有)	披露索引(如有)
沪光(香港)国际有限公司	国际贸易、项目投资、技术进出口及咨询服务	否	新设	200	100%	是	-	自有资金	-	-	已正常经营	-	-136.40	否	2025.4.26 2025.5.27	公告编号: 2025-032 2025-038
全能具身智能科技有限公司(苏州)有限公司	许可项目：互联网信息服务；营业性演出（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准） 一般项目：技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；智能机器人的研发；软件开发；服务消费机器人销售；智能机器人销售；人工智能理论与算法软件开发；人工智能基础软件开发；人工智能公共数据平台；人工智能硬件销售；人工智能基础资源与技术平台；人工智能公共服务平台技术咨询；信息技术咨询服务；信息系统集成服务；电子产品销售；机械零件、零部件销售；软件销售；数字文化创意内容应用服务；数据处理服务；科普宣传服务；体验式拓展活动策划；组织文化艺术交流活动；教学专用仪器销售；业务培训（不含教育培训、职业技能培训等需取得许可的培训）；玩具销售；工艺美术品及礼仪用品销售（象牙及其制品除外）；日用百货销售；广告制作；广告发布；摄像及视频制作服务（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）	否	新设	5,000	100%	是	-	自有资金	-	-	已正常经营	-	-292.83	否	2025.8.8	公告编号: 2025-049
合计	/	/	/	5,200	/	/	/	/	/	/	/	/	-429.23	/	/	/

2、重大的非股权投资

√适用 □不适用

关于重大的非股权投资，敬请投资者查阅本报告第八节财务报告七、合并财务报表项目注释 22.在建工程中（2）重要在建工程项目本期变动情况部分。

3、以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
股票	-	-	-2,749.46	-	14,209.35		-	11,459.89
合计			-2,749.46		14,209.35		-	11,459.89

证券投资情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	资金来源	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	本期投资损益	期末账面价值	会计核算科目
股票	9927	赛力斯	14,209.35	自有资金			-2,749.46	14,209.35			11,459.89	其他权益工具投资
合计	/	/	14,209.35	/			-2,749.46	14,209.35			11,459.89	/

证券投资情况的说明

√适用 □不适用

2025年10月28日，公司召开第三届董事会第十九次会议审议通过《关于香港全资子公司参与赛力斯集团股份有限公司香港首次公开发行的议案》，同意全资子公司沪光香港拟使用自有资金不超过2000万美元（含2000万美元）的等值港币金额（不包括经纪佣金、相关交易费及征费等），参与赛力斯集团股份有限公司（以下简称“赛力斯”）在香港联合交易所有限公司的首次公开发行。具体内容详见公司披露于上海证券交易所网站的《关于香港全资子公司参与赛力斯集团股份有限公司香港首次公开发行的公告》（公告编号：2025-069）及《关于香港全资子公司参与赛力斯集团股份有限公司香港首次公开发行的进展公告》（公告编号：2025-071）。

赛力斯于2025年11月5日成功在香港联交所主板上市，股份代码：9927.HK。沪光香港以锚定投资者的身份认购了1,173,000股，使用自有资金14,209.35万元人民币（其中经纪佣金、相关交易费及征费等170.03万元人民币），反映在财务报表长期股权投资科目。

私募基金投资情况

适用 不适用

衍生品投资情况

适用 不适用

4、报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

(六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

(七) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达10%以上的参股公司情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
昆山沪光汽车电器仪征有限公司	子公司	汽车电器、汽车零部件生产、销售。	7,500	8,399.17	6,722.53	16,689.12	241.96	178.49
宁波杭州湾新区沪光汽车电器有限公司	子公司	汽车电器总成、汽车线束总成、汽车电器零件制造、加工、销售；自营和代理各类货物和技术的进出口。	6,000	7,435.40	3,386.99	9,852.13	-2,684.24	-2,008.59
昆山泽荃信息科技有限公司	子公司	汽车线束总成，汽车橡塑配件加工、制造；销售汽车配件；经营本企业自产产品及技术的出口业务和本企业所需的机械设备、零配件、原辅材料及技术的进口业务。	500	5,820.73	2,275.86	16,013.19	538.50	402.42

宁德沪光汽车电器有限公司	子公司	其他未列明的汽车零部件及配件制造；汽车零部件零售；汽车及配件批发；自有商业房屋租赁服务；普通货物道路运输。	5,000	6,415.82	2,548.74	0	-386.47	-386.29
KSHG. Auto Harness GmbH	子公司	汽车线束设计、开发、加工、生产和销售；汽车橡胶、塑料零部件加工生产；汽车配件进出口；本企业所需的机械设备、零部件、原辅材料及技术的进出口业务。	1,000万欧元	24,914.09	-6,210.52	20,277.11	-6,807.02	-6,807.02
昆山德可汽车配件有限公司	子公司	汽车导线、汽车端子生产、销售；汽车零部件设计、研发、生产、销售；道路普通货物运输；货物及技术的进出口业务。	1,000	40,944.08	8,486.45	57,817.36	3,503.90	3,017.45
上海泽荃汽车电器有限公司	子公司	汽车零部件批发；汽车零部件零售；机械设备销售；金属制品销售；机械零件、零部件销售；汽车零部件研发；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；货物进出口；技术进出口。	5,000	60,274.06	5,617.46	60,497.54	271.55	210.91
昆山泽轩汽车电器有限公司	子公司	汽车零部件及配件制造；汽车零部件研发；汽车零部件批发；非居住房地产租赁；新材料技术研发；塑料制品制造；塑料制品销售；塑料加工专用设备制造；塑料加工专用设备销售；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广。	40,000	91,736.70	38,845.45	5,651.42	-876.18	-878.08
重庆沪光汽车电器有限公司	子公司	汽车零部件及配件制造；汽车零部件研发；汽车零部件批发；技术进出口；货物进出口；非居住房地产租赁。	30,000	270,483.22	70,573.31	420,154.39	11,392.18	10,381.95
苏州泽荃汽车电器科技有限公司	子公司	汽车零部件研发；汽车零部件批发；技术进出口；货物进出口；进出口代理。	10,000	8,673.73	8,655.71	0	-65.68	-65.68
天津沪光汽车电器有限公司	子公司	汽车零部件及配件制造；汽车零部件研发；汽车零部件批发；非居住房地产租赁；新材料技术研发；塑料制品制造；塑料制品销售；塑料加工专用设备制造；塑料加工专用设备销售；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；技术进出口；货物进出口。	20,000	9,058.29	813.05	13,315.55	-735.87	-721.82

沪光（香港）国际有限公司	子公司	国际贸易、项目投资、技术进出口及咨询服务。	200	11,701.11	-2,692.47	0	-136.40	-136.40
全能具身智能科技（苏州）有限公司	子公司	许可项目：互联网信息服务；营业性演出（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）一般项目：技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；智能机器人的研发；软件开发；服务消费机器人销售；智能机器人销售；人工智能理论与算法软件开发；人工智能基础软件开发；人工智能公共数据平台；人工智能硬件销售；人工智能基础资源与技术平台；人工智能公共服务平台技术咨询；信息技术咨询服务；信息系统集成服务；电子产品销售；机械零件、零部件销售；软件销售；数字文化创意内容应用服务；数据处理服务；科普宣传服务；体验式拓展活动及策划；组织文化艺术交流活动；教学专用仪器销售；业务培训（不含教育培训、职业技能培训等需取得许可的培训）；玩具销售；工艺美术品及礼仪用品销售（象牙及其制品除外）；日用百货销售；广告制作；广告发布；摄像及视频制作服务。	5,000	3,743.58	2,707.17	0.94	-292.83	-292.83

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
沪光（香港）国际有限公司	新设	较小
全能具身智能科技（苏州）有限公司	新设	较小

其他说明

适用 不适用

(八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

1、行业格局

汽车线束行业定制化程度高，高度依赖于下游汽车整车厂的发展，大部分品牌车厂拥有自己比较成熟稳定的汽车配套体系，所以少数外资及合资汽车线束企业长时间占据了绝大部分的市场份额，形成了汽车线束行业寡头竞争的局面，主要以德国的莱尼、德科斯米尔、科洛普，日本的矢崎、住友电气、古河、藤仓以及美国的李尔、安波福等知名汽车零部件企业及其合资厂商为代表。国内主要由外资合资企业和国内自主线束企业构成，竞争格局较为分散，没有绝对占据垄断地位的汽车线束企业。随着国际汽车厂商越发重视成本控制，汽车零部件的本土化采购日益加强，国内也涌现了一批优秀的自主线束企业，国产替代空间巨大。

2、行业趋势

汽车工业是我国重要的国民经济产业支柱之一，在国家经济发展中有着极其重要的战略地位。随着汽车工业的快速发展，汽车线束行业呈现出如下行业特征：①与整车厂商合作稳定，市场集中度较高；②积极参与整车厂商的设计开发，同步研发能力愈发重要。

未来，汽车线束行业将朝着如下趋势发展：①新能源汽车快速发展将推动汽车线束转型升级；②汽车线束产品轻量化、小型化成为未来重点发展领域；③国产线束龙头显现，未来资本竞争将加速优胜劣汰。

(二) 公司发展战略

√适用 □不适用

公司以“为振兴中华民族工业，独树一帜，推波助澜”为使命，坚持“以劳动者为本，以客户满意为目标；与沪光人共荣辱，与合作者共发展”的核心价值观；致力于为全球高端汽车整车制造商提供优质产品与服务，以全球化、智慧化为战略目标，努力成为整车电气模块领域的优秀方案解决供应商及线束行业的全球领航者。

(三) 经营计划

√适用 □不适用

1、紧握市场脉搏稳定根基，开创新赛道，拓展业务新蓝图

线束作为重要的电气连接部件广泛应用于各个领域且有一定的技术共通性，近年来，公司以高质量发展为指引，深化前瞻性创新投入、突破关键核心技术壁垒、培育驱动新质生产力的人才梯队与创新生态，并在多个应用领域实现了从0到1的技术突破，成功催生了新产业、新模式、新动能，为线束行业发展注入强劲动力。（1）**赛道精准深耕，锚定战略方向**：公司坚持以市场需求为导向，围绕“战略锚定、价值为先、双线突围、生态共赢”的战略方向，持续聚焦现有核心业务，狠抓市场开发与产品渗透，推动资源精准配置，全力打造卓越产品，抢占市场先机；（2）**价值服务前置，强化客户粘性**：加速推进汽车高压连接器、新兴领域连接器的战略性研发投入，

贯彻数智管理、创新驱动持续优化智能制造工艺体系，全面提升柔性制造与规模化交付能力。紧密围绕客户发展战略进行全球产业布局，提升国内外市场份额，力争在高压连接器领域实现从“国产替代”到“全球引领”的历史性跨越；**（3）技术优势赋能，差异化抢占市场：**强化新兴业务领域研发投入，培育增长新动能、点燃发展新引擎，充分释放协同发展效能，拓展多元化产品线，构建“1+N”业务布局，实现收入规模的阶梯式增长，注入可持续发展新动力；**（4）内外循环联动，扩大市场边界：**加强国际营销部门与事业部的协同联动与深度配合，快速响应并高效服务于海外一线市场，进一步深化海外客户的战略合作，提升市场覆盖广度与渗透能力，强化客户对公司线束品牌认知与信赖度。

2、强化科技创新，打造核心优势，培育发展新质生产力

公司积极响应“党的二十届四中全会把科技创新摆在国家战略核心位置”的号召，坚持以高水平科技自立自强为引领，推动科技创新与产业创新深度融合。以创新为基石，以技术突破为锚点，催生新质生产力。持续加大在传统低压线束轻量化、小型化及智能制造等领域的研发资源投入，做精做优主业，稳步推进“结构调整、创新驱动”扎实向前。**（1）**强化供应链技术穿透能力，推动竞争力从单一制造端向全产业链延伸。引入新材料、应用新设计，驱动产品迭代升级。重点推进金属复合线的研发与应用，探索铜铝复合材料在导电性能、抗腐蚀性及机械强度等方面的综合优势，拓展其在轻量化与高性能需求场景下的适用边界，为产品差异化竞争提供技术支撑；**（2）**持续推动低压线束轻量化和小型化的技术突破，逐步在小平方线径范围内实现以铝代铜的材料替代应用，自主研发的小平方铝线全自动化加工设备，实现开线、压接、点胶、光固化及检测等多工序一体化自动生产，为规模化应用奠定基础；**（3）**坚持线束连接器系统的标准化、平台化、归一化设计发展战略，从源头上简化线束零部件系统的复杂度。主动前移介入客户电气系统规划阶段，提前识别并融合线束后期设计、成本控制与智能制造等方面的痛点问题，为客户提供覆盖产品全生命周期的成本与质量管理方案，以技术服务深度与供应链协同能力，增强企业综合竞争力；**（4）**继续围绕高压电气系统一体化解决方案，加大在下一代汽车高压连接器及其他领域连接器、智能配电单元、集成式高压模块等方向的研发投入，加速推进科技创新与产业创新的深度融合，着力实现高压连接器及其他新兴领域连接器标准化、模块化的全面优化与效能提升、高质量发展与战略布局；**（5）**在电动汽车向系统集成化、快速补能及超长续航方向发展的行业趋势下，公司将重点布局铝排线束的研发，深挖扁平端子的载流极限，持续完善产业化能力建设，为企业发展提供持久的驱动力。

3、技术管理双驱动，数字转型赋能发展

2026年是深入贯彻落实党的二十届四中全会精神，全面实施“十五五”规划的开局之年，也是公司深化改革创新、加快转型升级的攻坚之年。公司将围绕“深化运营变革、做优传统产业、布局新兴赛道”三大主线，系统推进“产品研发一体化、供应链一体化、业财一体化、智能制造一体化”的数智化转型，着力打造高品质、高效率、高科技的竞争优势。**（1）生产运营：**坚定深化事业部组织变革，以产品线运营提升为核心抓手，全面推动组织架构、决策权限、资源

配置与业务需求精准匹配，切实提升各事业部及产品线的盈利能力与运营效率；**（2）质量管理：**在数字化转型过程中，系统性地嵌入质量变革，强化全过程质量管控。全面提升工作质量、产品质量与经营质量，构建起短周期、高质量、低成本交付的运营体系，快速响应市场需求提供优质产品；**（3）市场营销：**强化营销能力建设，整合优化国内外营销资源，提升人均效能。构建总部管理平台，统筹协调总分部营销团队，联动“研发、供应、品保”等全产线资源，实现全方位协同作战，聚力市场拓展与客户服务，加速构建国际化运营能力；**（4）供应链：**持续优化采购竞争策略，统筹联动多地资源，确保供应链资源安全稳定；完善采购资源布局，构建成本管控全景图；深化供应商关系管理，建立动态评估机制，提升整体供应韧性；**（5）制造物流：**紧盯市场动态与客户需求，制定精准的排产计划，实现资源优化配置；各生产基地灵活调整生产节拍，提升各产线设备综合效率与可动率；**（6）数智化转型：**以数字化赋能企业全方位提升为战略目标，积极推进“5G+工业互联网”在生产管理中的深度应用，以智能化、高效化、可视化提升业务效率、运营模式创新；推动生产线数字化改造，提高智能制造水平，构建更柔性的制造能力和更快速的交付能力。**（7）产业布局：**深化线束工艺技术研究，加速新产品研发进程，以事业部为根基推动现有产品相关多元化领域拓展。同时，围绕“一中心四平台”战略规划，加快新产业基地的研发布局，完善产业链条，大力培育新兴业务，为公司注入新动能、开辟新赛道，打造可持续发展业务生态。公司将不断夯实管理基础，全面提升公司治理与集团化运营水平，为实现“十五五”战略目标和高质量发展奠定坚实基础。

4、多元化投资到赋能，构建价值共创新生态

公司将围绕“主业补链强链、专精特新培育、产业生态共建”为核心开展赋能式投资，借助专业投资经验平台和整合各方资源优势，构建战略、资源、管理和资本等多维赋能体系，创建基于价值共创、能力互创、生态协同和长期陪伴共同成长的合作生态，从而推动深化资本与实体经济的融合发展。**（1）投资设立子公司：**2025年8月7日召开公司第三届董事会第十四次会议，审议通过了《关于拟在昆山市张浦镇投资设立全资子公司的议案》，依托昆山、张浦得天独厚的产业基础，凭借自身发展优势，立足创新中心，持续赋能昆山地区新兴产业发展需求，设立“一中心四平台”，涵盖“一个创新中心”和智能制造基地、人才培养、重大技术和零部件攻关、服务与应用“四大平台”，进一步完善产业链条，为公司注入新动力、带来新机遇、培育新产业，为公司可持续发展奠定坚实基础；**（2）投资新产业：**2026年3月9日，公司拟以1500万投资灵巧科技（昆山）有限公司并持有其35%的股份，通过企业间的协同创新与资源共享，积极赋能新产品研发，孵化新业务机会，共创增量价值；**（3）设立产业基金：**2026年3月11日，公司作为有限合伙人认缴出资2,000万元参与嘉兴怡达行健创业投资合伙企业（有限合伙）的设立，该基金平台作为连接资本、产业与创新的价值枢纽，打破传统的投资理念升华为“赋能与合作”的深度协同模式，实现资本、资源与能力的有机整合。

5、铸就卓越品质、深化全球化布局

公司致力于为全球高端汽车整车制造商提供优质的产品与服务，始终秉持“技术差异化、产品平台化、客户全球化”发展战略，通过优化国际组织架构，推行事业部全球业务模式，强化技术创新与资源整合能力，实现境内外市场双线并行，促进各业务板块协同发展。为进一步贴近国际市场、更灵活地响应国际客户需求，服务于公司主营业务的全球化拓展。2025年4月25日，公司召开第三届董事会第十二次会议审议通过了《关于拟在香港投资设立全资子公司的议案》，依托香港的地域优势，加强与国际市场的合作交流及海外业务拓展；2026年3月17日，公司召开第三届董事会第二十一次会议审议通过了《关于公司对外投资设立境外孙公司并建设生产基地的议案》，公司拟使用不超过3,750万欧元的自有资金通过香港子公司和新加坡孙公司在北非突尼斯投资建设汽车线束生产基地。未来，海外工厂将积极部署高标准、高效率的全过程自动化产线，助力客户产品的迭代和升级；构建海外大数据监控体系，实现运营数据的实时采集、分析与预警。通过做深、做细、做透数字化管理，构建高效有序的管控体系，反哺企业研发创新、产品迭代、交付能力及风险管理等方面，全面提升运营效能与决策科学性；充分发挥海外市场认可度提升和新能源技术领先的双重优势，针对不同目标市场的细分特点与用户个性化需求，开展定制化产品研发。增强线束产品的区域适应性，积极融入汽车线束全球供应链，构建差异化竞争优势，为公司长期可持续发展奠定坚实基础，实现从区域性企业向全球化领先企业的跨越式发展。

6、精准引才、系统育才，赋能战略发展

公司着力完善人才引进体系，强化人才储备建设。（1）通过系统的识别、建立培养与激励机制，加快构建面向未来的人才梯队，为公司实现“卓越运营，高质量增长”的战略目标注入新动能；（2）持续优化保障战略客户与业务快速发展的人力资源配置，创新人才引进渠道与模式，引入行业高层次人才，助推公司生产、技术与管理水平实现跨越式提升；（3）着眼国际化视野和创新性、运营型人才培养，全面升级全球人才培养中心，设立干部管理、营销管理、精益管理等专项模块，开设“全球卓越运营领导力”“新生代接班人”以及精益、质量管理等专班，着力打造高水平干部与员工队伍。做好国际外派人员服务赋能、做实总部与海外基地联动、做精干部人才管理和做专全球化人力资源管理等方面，不断建章立制；（4）深化人事制度改革，做好“选人用人、精准激励、考核牵引、容错关爱”，把想干事、能干事的人选出来，用多元化激励手段吸引人才、保留人才；（5）积极导入卓越绩效管理新模式，以公司战略为导向，将企业的精益文化、质量第一、客户导向、持续创新等管理精髓融入公司文化和经营实践，形成符合公司发展、具有鲜明特色的管理模式，驱动公司高质量发展。

7、党建引领强根基，凝心聚力促发展

公司创立三十余年，已形成深厚且体系化的文化积累与沉淀。自创立之初，确立了基于“为振兴中华民族工业，独树一帜，推波助澜”的崇高使命，围绕“沪光连接世界，哪里有汽车，哪里就有沪光线束”的企业愿景，秉持着“以劳动者为本、以客户满意为目标、与沪光人共荣辱、与合作者共发展”的核心价值观，致力于构建员工与企业休戚与共的命运共同体。2025年，公司党委以党的二十大及二十届历次全会精神为指引，紧扣习近平总书记关于党的建设重要思想，把

党的领导贯穿公司发展全链条、各领域，以党建“软实力”筑牢企业发展“硬支撑”。在党建与业务深度融合的实践中，始终把员工权益放在重要位置，组织员工参与社团活动、文体赛事、公益活动等活动，凝聚全员向心力；公司党总支部凭借扎实的党建成效，持续获评市、镇先进基层党组织，蝉联张浦镇党建工作星级企业；以“第一议题”为抓手，通过专题研讨、主题党日等多元化形式，累计开展线下集中学习79次，推动理论学习常态化、实效化。截至报告期末，公司在册党员共69人，其中正式党员67名、预备党员2名，党员队伍结构持续优化。公司坚持党建赋能高质量发展，教育与工作做到两手抓、两不误、两促进。牢固树立“一盘棋”思想，打好“谋创新、重传承、优布局、显特色、强动能”组合拳，为更好促进传承创新发展注入强劲动力。

(四)可能面对的风险

√适用 □不适用

1、汽车行业周期波动的风险

目前全球及中国经济增长前景具有较大不确定性，将直接影响汽车终端消费。公司主要产品汽车线束以汽车为载体，生产经营与汽车行业的整体发展状况、景气程度密切相关。汽车产业作为国民经济的支柱产业，亦受宏观经济波动、环保政策等诸多因素的影响，未来若宏观经济下行，或国家环保政策趋严，将导致汽车行业景气度下降，进而对公司的经营产生不利影响。据中国汽车工业协会统计：2025年，汽车产销分别完成3,453.1万辆和3,440万辆，产销同比分别增长10.4%和9.4%；新能源汽车产销分别完成1,662.6万辆和1,649万辆，产销同比分别增长29%和28.2%。公司将加强布局新能源汽车高压线束等产品的产能，积极把握“碳达峰、碳中和”国家战略之下的新能源汽车的发展机遇，以对冲汽车行业周期波动带来的不利影响。

2、客户集中度较高的风险

公司前五大客户的销售收入占比约为74.84%，存在客户集中度较高的风险。这与汽车整车行业呈现客户集中度较高的特征保持一致，公司已与上汽大众、上汽通用、上汽集团、赛力斯等汽车整车制造厂商建立了长期稳定的合作关系。但是，如果公司主要客户未来因终端消费市场的重大不利变化产生较大的经营风险或缩减与公司的合作规模，可能导致公司销量减少或应收账款未能及时收回，对公司生产经营业绩造成不利影响。公司积极拓展新客户，引入美国T公司、L汽车、长安福特、捷豹路虎、戴姆勒奔驰、奇瑞汽车、吉利汽车等汽车厂商，客户集中度较高的情况正在逐年改善。

3、原材料价格波动的风险

公司主要原材料为导线、端子，其成分主要为铜，铜材属于大宗商品，市场供应充足，但价格容易受到经济周期、市场需求、汇率等因素的影响，出现较大波动。目前公司（1）与主要客户采用铜价补差或调整产品价格的方式抵御铜价波动风险，并与部分供应商采取铜价补差的形式进行结算，一定程度上抵御铜价波动对公司成本的影响；（2）公司聚焦核心技术突破与前沿技术探索，致力于打造自主可控的核心竞争力。新研发金属复合线解决了传统铜线过重、成本高及铝线应用的局限性问题；（3）加强对主要原材料行情走势的监控与分析，紧密跟踪市场报价信息，结

合原材料波动幅度和波动频率采取灵活的采购备货策略，合理利用原材料价格波动特点挖掘降价空间；（4）充分发挥规模采购优势，加强与主要原材料供应商的沟通频次，根据实时报价情况灵活选择。可调整供应商配套份额逐渐形成量价效应。此外，公司将积极与下游客户沟通，择机推动产品涨价，适时向下游传导。但未来若铜价发生大幅波动，或公司与客户、供应商对于铜价补差的结算方式发生变化，原材料涨价向下传导不畅或不及时，则会对公司业绩产生不利影响。

4、产品价格下降的风险

公司生产销售的汽车线束产品价格与配套车型销售价格密切相关。在新车型和改款车型上市初期，汽车售价较高，汽车零部件利润水平较高，随着汽车生命周期的不断推进及新车型的推出，整车厂商在保证一定的利润水平基础上，对原有车型降价的同时也要求汽车零部件生产商降价，从而降低公司产品的销售价格。公司通过在产品质量、技术实力和成本控制等方面形成的竞争优势，巩固与主要客户的合作关系，并不断加大新客户开拓力度，获取新车型新订单，同时在产品开发过程中，根据开发进度向汽车制造商收取一定的开发费用补偿。

5、新产品技术开发风险

公司下游汽车整车制造行业更新换代速度较快，产品具备特定的生命周期，针对下游行业客户推出的新产品，公司需持续与其合作进行技术开发，并经过客户严格的认证之后方可进行批量供货，具有认证周期长、环节繁多、流程复杂等特点。虽然公司基本实现与客户同步研发设计及技术协调，且在客户的现场考核及评审中获得了客户的认可，随着下游行业结构性调整及技术进步，除了客户对公司产品在技术和质量上提出更高的要求外，更短的研发周期及更高的产品竞争力也纳入了考察范围，若公司在产品研发、生产能力及响应周期等方面不能同步跟进，将无法满足市场的要求，公司产品将面临一定的市场风险。

(五)其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

公司按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》和《上海证券交易所股票上市规则》等法律法规的规定以及中国证监会、上海证券交易所等监管机构的要求，不断完善公司的法人治理结构，建立健全公司内部管理和控制制度，促进公司规范运作，提高公司治理水平。

1、关于股东及股东会

公司股东按照《上市公司股东会规则》、《公司章程》的规定，依照其所持有的股份份额享有平等权利，并承担相应义务。公司严格按照《公司法》、《证券法》及其他相关法律法规、《公司章程》、《股东会议事规则》的规定和要求，规范股东会召集、召开和表决程序，全面采取现

场投票与网络投票结合的方式，审议影响中小投资者利益的重大事项时对中小投资者表决单独计票，并及时披露中小投资者的表决结果，确保全体股东特别是中小股东享有平等地位，确保股东能够充分行使股东权利。同时聘请律师列席股东会并对股东会的召开和表决程序出具法律意见书，充分尊重和维护全体股东的合法权益。

2、关于公司与控股股东

公司控股股东严格按照《上市公司治理准则》《公司章程》规范股东行为，能够依法行使其权利，并承担相应义务，没有超越公司股东会直接或间接干预公司的决策和生产经营活动。公司与控股股东在人员、资产、业务、机构、财务做到了完全独立，公司董事会、审计委员会和内部机构能够独立运作。公司不存在控股股东占用公司资金和资产的情况。

3、关于董事及董事会

公司严格按照《公司法》《公司章程》规定的选聘程序选举董事，董事会成员构成符合法律法规和《公司章程》的规定。公司董事会按照《公司法》、《证券法》及其他相关法律法规、《公司章程》、《董事会议事规则》的规定，对公司生产经营方案、高级管理人员任命、内部机构的设置、基本制度的制定等事项审议并作出有效决议；同时，对需要股东会审议的事项及时提交股东会审议，切实发挥了董事会的作用。公司独立董事认真履行职责，严格按照《独立董事工作制度》等的规定，认真审议各项议案，客观地发表自己的看法及观点，认真发挥独立董事作用。

4、关于公司信息披露与透明度

公司严格按照法律、法规、《公司章程》以及《公司信息披露管理办法》的规定，真实、准确、完整、及时、公平地披露有关信息，并确保所有股东和其他利益相关者能平等获得公司信息。加强信息披露事务内部管理，组织做好内幕信息保密工作和知情人登记备案，报告期内不存在有内幕信息知情人违法及违规买卖公司股票的情况。

公司治理的完善是一项长期的工作，公司将严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》和中国证监会、上交所发布的有关公司治理文件的要求，加强内部控制制度的建设，不断提高公司规范运作水平，不断完善公司治理结构。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划。

适用 不适用

三、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：万股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额(万元)	是否在公司关联方获取薪酬
成三荣	董事长	男	62	2017-11-25	2026-11-17	26,200	26,200	0	不适用	189.34	是
金成成	董事、总经理	男	39	2017-11-25	2026-11-17	6,550	6,550	0	不适用	135.73	否
王建根	董事、财务总监	男	58	2017-11-25	2026-11-17			0	不适用	91.43	否
成磊	董事、董事会秘书、副总经理	男	38	2017-11-25	2026-11-17	263	263	0	不适用	106.10	否
张玉虎	独立董事	男	47	2022-11-14	2026-11-17				不适用	8.00	否
陶奕	独立董事	男	43	2023-11-16	2026-11-17				不适用	8.00	否
陈翌	独立董事	男	62	2023-11-16	2026-11-17				不适用	8.00	否
朱雪青 (离任)	监事会主席	女	45	2017-11-25	2025-7-22	0	0.27	0.27	二级市场增持	62.22	否
朱雪青	职工董事	女	45	2025-12-25	2026-11-17						
周晔 (离任)	监事	男	42	2020-11-18	2025-7-22	0.15	0.15	0	不适用	63.17	否
周晔	董事	男	42	2025-12-25	2026-11-17						
陶晓坚 (离任)	监事	男	42	2017-11-25	2025-7-22				不适用	28.62	否
史媛媛	副总经理	女	42	2017-11-25	2026-11-17				不适用	105.43	否
宋营	副总经理	男	43	2023-11-16	2026-11-17				不适用	90.08	否
吴剑	总工程师	男	42	2017-11-25	2026-11-17				不适用	84.51	否
合计	/	/	/	/	/	33,013.15	33,013.42	0.27	/	980.63	/

姓名	主要工作经历
成三荣	1988年7月至1997年3月，任昆山市南港沪光电器厂厂长；1997年3月至2017年10月，任本公司执行董事、总经理；2017年10月至2020年11月，任公司董事长、总经理；2020年11月至今，任公司董事长；目前兼任昆山农商行董事、昆山市沪成投资顾问有限公司执行董事。
金成成	2009年11月至今，历任公司工程师、销售工程师、国际业务部经理及采购部总监；2017年11月至今，任公司董事；2020年11月至今，任公司总经理。现任公司董事、总经理。
王建根	1997年3月至2017年10月，历任公司财务主管、财务经理；2017年11月至今，任公司董事、财务总监。
成磊	2014年9月至2017年4月，任昆山农商行客户经理及业务部经理；2017年4月至今，任公司董事会秘书；2017年11月至今，任公司董事；2020年11月至今，任公司副总经理。现任公司董事、副总经理、董事会秘书。
张玉虎	2002年1月至2013年6月，历任江苏天华大彭会计师事务所有限责任公司审计助理、项目经理、部门主任及副主任会计师；2013年7月至今，任信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）南京分所审计合伙人、主任会计师；2022年6月至今，信永中和（苏州）税务师事务所有限公司执行董事；2020年12月至今，兼任信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）苏州分所管理合伙人、主任会计师。目前兼任南京紫金新兴产业创业投资基金有限公司外部董事、南京市智凌芯科技股份有限公司独立董事。2011年12月取得上海证券交易所上市公司独立董事资格。2022年11月至今，担任公司独立董事。
陶奕	2007年至2015年，任江苏益友天元律师事务所律师，2015年至今，任江苏益友天元（北京）律师事务所主任、江苏益友天元律师事务所高级合伙人。2021年取得深圳证券交易所上市公司独立董事资格，2023年11月至今，担任公司独立董事，目前兼任同享（苏州）电子材料科技股份有限公司独立董事；
陈翌	1981年7月至1994年3月，历任同济大学机械学院助教、讲师、实验室主任、教研室副主任；1994年3月至1999年11月，历任同济大学德国问题研究所《德国研究》杂志编辑、副研究员；1999年11月至2000年12月，任同济大学国际文化交流与合作处副处长；2000年12月至2005年7月，任大众汽车（中国）投资有限公司上海首席代表；2005年7月至2018年6月，历任同济大学汽车学院党总支书记、党委书记；2018年6月至2021年3月，历任同济创新创业控股有限公司董事长、党委书记，同济大学外事办公室常务副主任；2021年3月至2023年5月，任同济大学外事办公室主任；2023年5月至2023年8月，任同济大学卓越工程师学院常务副院长、国际工程师学院常务副院长；2023年9月退休。2023年11月至今，担任公司独立董事。
朱雪青	2001年至今，担任公司总经办副主任。2017年11月25日至2025年7月22日担任公司监事会主席，2025年12月25日至今担任公司职工代表董事。
周晔	2005年3月至今，历任本公司产品开发工程师、工艺部经理、未来制造部总监。2020年11月18日至2025年7月22日担任公司监事，2025年12月25日至今担任公司董事。
陶晓坚 (离任)	2010年3月至2012年4月，担任富兰德林咨询（上海）有限公司顾问；2012年6月至2015年1月，担任上海亚峰投资管理有限公司综合管理；2015年3月至2016年8月，担任双柒科技（上海）有限公司负责人；2016年9月至2017年4月，担任昆山新鸿企业机械制造有限公司总经理秘书；2017年4月至2023年9月，担任公司董事长助理。2023年10月至今担任企化管理中心部长，2017年11月25日至2025年7月22日，担任公司监事。
史媛媛	2005年12月至今，历任本公司总经理助理、国际业务部经理、副总经理；现任公司副总经理。
宋营	2006年8月至今，历任本公司产品开发工程师、产品开发主管、新能源事业部总监，2023年11月至今，担任公司副总经理。
吴剑	2003年至2013年6月，历任公司产品工程师、主管工程师、项目经理；2013年7月至今，担任公司总工程师。

其它情况说明

适用 不适用

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况

1、 在股东单位任职情况

适用 不适用

2、 在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
成三荣	江苏昆山农村商业银行股份有限公司	董事	2011-04-01	
成三荣	昆山市沪成投资顾问有限公司	执行董事	2010-05-01	
金成成	昆山市沪成投资顾问有限公司	监事	2010-05-01	
张玉虎	信永中和会计师事务所(特殊普通合伙)南京分所	审计合伙人、主任会计师	2013-07-01	
张玉虎	信永中和会计师事务所(特殊普通合伙)苏州分所	管理合伙人、主任会计师	2020-12-01	
张玉虎	信永中和(苏州)税务师事务所有限公司	执行董事	2022-06-01	
陶奕	江苏益友天元律师事务所	高级合伙人	2007-07-01	
陶奕	江苏益友天元(北京)律师事务所	主任	2016-01-01	
陶奕	同享(苏州)电子材料科技股份有限公司	独立董事	2022-05-06	
在其他单位任职情况的说明	公司持有江苏昆山农村商业银行股份有限公司 1.86%的股份。			

(三) 董事、高级管理人员薪酬情况

适用 不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	公司董事和高级管理人员薪酬方案由董事会提名、薪酬与考核委员会制定。董事薪酬方案由股东会决定，高级管理人员薪酬方案由董事会批准。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	参见本节“五、董事会下设专门委员会情况”
董事、高级管理人员薪酬确定依据	董事津贴由董事会薪酬与考核委员会根据公司董事的工作情况以及同行业其他上市公司的水平，向董事会提出相关建议，经董事会及股东会审议通过后确定；高级管理人员的薪酬主要与公司业绩、战略等指标挂钩，薪酬与考核委员会每年对高级管理人员进行年度绩效考核，并根据考核结果确定高级管理人员的薪酬，并报董事会审议确定。

董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	董事及高级管理人员报酬的情况详见“4.3.1”现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况”，无递延支付安排、不存在止付追索情况。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	980.63万元
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	根据董事（不含外部董事和独立董事）、高级管理人员的岗位责任、个人业务能力。为公司目标的实现所作出的贡献、年度绩效等进行评估，考核工作已完成。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

(四) 公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
朱雪青	监事会主席	离任	工作调动
周晔	监事	离任	工作调动
陶晓坚	监事	离任	工作调动
朱雪青	职工代表董事	选举	工作调动
周晔	董事	选举	工作调动

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

适用 不适用

受特殊事项影响，公司未及时披露2021年度业绩预告，公司于2022年5月25日收到中国证券监督管理委员会江苏证监局《关于对昆山沪光汽车电器股份有限公司采取出具警示函措施的决定》[2022]59号：对公司采取出具警示函的行政监管措施，并记入证券期货市场诚信档案。2022年7月6日，公司收到上海证券交易所《关于对昆山沪光汽车电器股份有限公司及有关责任人予以监管警示的决定》（上证公监函[2022]0080号）：对昆山沪光汽车电器股份有限公司及时任董事长成三荣、时任总经理金成成、时任财务总监王建根、时任独立董事兼审计委员会召集人潘俊、时任董事会秘书成磊予以监管警示。

公司已严格按照相关法律、行政法规和中国证监会规定的要求，强化信息披露管理，严格按照规定履行信息披露义务。公司全体董事、高级管理人员加强相关证券法律法规的学习，切实提高规范意识和履职能力，促使公司规范运作，并保证公司及时、公平、准确和完整地披露所有重大信息。

(六) 其他

适用 不适用

四、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
成三荣	否	10				0	否	5
金成成	否	10				0	否	5
王建根	否	10				0	否	5
成磊	否	10				0	否	5
张玉虎	是	10				0	否	5
陶奕	是	10				0	否	5
陈翌	是	10				0	否	5

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	10
其中：现场会议次数	10
通讯方式召开会议次数	-
现场结合通讯方式召开会议次数	-

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

(三) 其他

适用 不适用

五、董事会下设专门委员会情况

适用 不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	张玉虎、陶奕、成三荣
提名委员会	陈翌、张玉虎、金成成
薪酬与考核委员会	陶奕、王建根、陈翌
战略委员会	成三荣、金成成、陈翌

(二) 报告期内审计委员会召开3次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025. 4. 25	审核：1、关于2024年度内部控制评价报告的议案；2、关于2024年度董事会审计委员会履职情况报告的议案；3、关于2024年度会计师事务所的履职情况评估报告的议案；4、关于审计委员会对会计师事务所履行监督职责情况报告的议案；5、关于2024年年度	一致通过并同意将相关议案提交公司董事会审议。	-

	报告及其摘要的议案；6、关于2024年度财务决算报告的议案；7、关于2025年度财务预算报告的议案；8、关于2024年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告的议案；9、关于2025年度向昆山农商行申请综合授信额度的议案；10、关于会计政策变更的议案；11、关于续聘会计师事务所的议案；12、关于2025年第一季度报告的议案；13、关于计提信用减值损失及资产减值损失的议案；		
2025.8.21	审核：1、关于2025年半年度报告及其摘要的议案；2、关于2025年半年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告的议案；	一致通过并同意将相关议案提交公司董事会审议。	-
2025.10.27	审核：1、关于2025年第三季度报告的议案；	一致通过并同意将相关议案提交公司董事会审议。	-

(三) 报告期内战略委员会召开4次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025.2.14	审核：1、关于延长公司2024年度向特定对象发行股票股东会决议有效期的议案；	一致通过并同意将相关议案提交公司董事会审议。	-
2025.4.25	审核：1、关于拟在香港投资设立全资子公司的议案；	一致通过并同意将相关议案提交公司董事会审议。	-
2025.8.7	审核：1、关于拟在昆山市张浦镇投资设立全资子公司的议案；	一致通过并同意将相关议案提交公司董事会审议。	-
2025.10.28	审核：1、关于香港全资子公司参与赛力斯集团股份有限公司香港首次公开发行的议案；	一致通过并同意将相关议案提交公司董事会审议。	-

(四) 报告期内薪酬考核委员会召开1次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025.4.25	审核：1、关于2025年度董事薪酬方案的议案；2、关于2025年度高级管理人员薪酬方案的议案；3、关于2025年度监事薪酬方案的议案；	认为薪酬制定合理，符合所处行业、地区的薪酬水平，薪酬考核和发放符合《公司章程》及公司相关薪酬与考核管理制度等规定，一致通过并同意将相关议案提交公司董事会审议，涉及全体董事、监事薪酬，基于谨慎原则，全体董事、监事回避表决，同意将该议案直接提交股东会审议。	-

(五) 报告期内提名委员会召开2次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025.4.25	审核：1、提名委员会2024年度工作总结报告；	一致通过并同意将相关议案提交公司董事会审议。	-

2025.12.9	审核：1、关于增选第三届董事会非独立董事的议案；	一致通过并同意将相关议案提交公司董事会审议。	-
-----------	--------------------------	------------------------	---

(六) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

六、 审计委员会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

七、 报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	3,332
主要子公司在职员工的数量	8,904
在职员工的数量合计	12,236
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	161
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	10,096
销售人员	151
技术人员	1,246
财务人员	53
行政人员	690
合计	12,236
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士研究生	0
硕士研究生	78
本科	1,146
专科	2,480
高中及以下	8,532
合计	12,236

(二) 薪酬政策

适用 不适用

公司根据企业发展战略，综合考虑国家法律法规、行业特点、行业薪酬竞争力及公司实际经营情况等，不断完善整体薪酬政策。公司在提供员工基本收入的基础上，实行薪酬绩效导向，鼓励员工积极创造效益，使员工个人业绩与团队业绩挂钩，短期利益与长期利益相结合，提高公司的整体竞争力。

(三) 培训计划

适用 不适用

公司锚定人才强企战略，构建多形式、分层次、重质量的人才培养体系，遵循理论与实践并重、内训与外训协同、线上与线下融合的原则，开展覆盖领导力、管理体系知识、岗位专业知识和技能及通用能力的精准培训。针对高潜人才定制全周期培养计划，以知识夯实、经验分享、挂

职锻炼助力其从业务骨干向管理者转型；同步完善海外人才外派机制，培育兼具全球视野、专业技术与国际化管理能力的复合型人才。多元化培养体系既驱动公司提质增效，提升人才吸引力与留存率，更为转型升级期高质量发展筑牢人才根基。

(四) 劳务外包情况

适用 不适用

八、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

1. 为切实保护中小股东的合法权益，建立健全股东回报机制，增强利润分配政策决策机制的透明度和可操作性，积极回报投资者，根据中国证券监督管理委员会《关于进一步落实上市公司现金分红有关事项的通知》《上市公司监管指引第3号上市公司现金分红》等文件的相关规定，经公司2024年第一次临时股东会批准，修订了《公司章程》中有关现金分红政策的内容。报告期内，公司无调整现金分红政策的情况。

2. 公司于2025年4月25日召开了第三届董事会第十二次会议，审议通过了《关于2024年度利润分配方案的议案》：以公司2024年末总股本436,776,081股为基数，向全体股东每10股派发现金红利人民币2.30元（含税），共计分配股利100,458,498.63元，占2024年度归属于上市公司股东净利润的14.99%。该分配方案已经2024年年度股东会审议通过，并于2025年6月12日实施完毕。

3. 公司于2026年4月23日召开了第三届董事会第二十二次会议，审议通过了《关于2025年度利润分配方案的议案》：以公司2025年末总股本464,040,406股为基数，向全体股东每10股分配现金红利人民币2.0元（含税），共计派发现金红利92,808,081.20元，本次不进行资本公积转增股本，不送红股。如在本分配方案披露之日起至股权登记日期间，公司总股本发生变动，公司拟维持每股分配比例不变，相应调整分配总额。本利润分配方案尚待公司股东会批准。

(二) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	2.00
每 10 股转增数（股）	0
现金分红金额（含税）	92,808,081.20
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	481,212,981.96
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	19.29
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	0
合计分红金额（含税）	92,808,081.20
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	19.29

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	215,105,383.88
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	0
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	215,105,383.88
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	401,884,614.83
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)	53.52
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	481,212,981.96
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	964,430,429.46

九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

□适用 √不适用

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

员工持股计划情况

□适用 √不适用

其他激励措施

□适用 √不适用

(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

公司根据《董事与高级管理人员薪酬管理制度》及有关标准，结合公司战略规划及经营管理要求，设置高级管理人员的考核指标，并根据实际完成的情况，对公司的高级管理人员进行考评。

十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

报告期内，公司在严格依照中国证监会、上海证券交易所及《公司法》《公司章程》等法律法规要求建立了严密的内控管理体系基础上，结合行业特征及企业经营实际，对内控制度进行持续完善与细化，提高了企业决策效率，为企业经营管理的合法合规及资产安全提供了保障，有效促进公司战略的稳步实施。

公司内部控制体系结构合理，内部控制制度框架符合财政部、中国证监会等五部委对于内部控制体系完整性、合理性、有效性的要求，能够适应公司管理和发展的需要。公司不断健全内控体系，内控运行机制有效，达到了内部控制预期目标，保障了公司及全体股东的利益。

公司第三届董事会第二十二次会议审议通过了公司《2025年度内部控制评价报告》，全文详见上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）和指定媒体上披露的《2025年度内部控制评价报告》。报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

十一、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

报告期内，公司董事会坚持以风险防范为导向，以提升管理实效为目的，增强内控制度执行力和内控管理有效性。形成事前风险防控、事中监控预警、事后评价优化的管理闭环。结合公司的行业特点和业务拓展实际经营情况，对下属子公司进行内部管理及风险控制，对其规范运作、信息披露、财务资金、运营等事项进行管理或监督，及时跟踪子公司财务状况等重大事项，及时履行信息披露义务，不存在应披露未披露的事项，不存在子公司失去控制的情况。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

十二、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

立信会计师事务所（特殊普通合伙）对公司2025年度内部控制的有效性进行了审计，认为公司按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。具体内容详见公司于2026年4月24日刊登在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《2025年度内部控制审计报告》。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

根据国务院《关于进一步提高上市公司质量的意见》（国发【2020】14号）、中国证监会《关于开展上市公司治理专项行动的公告》（证监会公告【2020】69号）等文件的要求，公司对照法律、行政法规以及《公司章程》等内部制度，开展了公司治理专项自查工作。经自查，公司规章制度完备，组织机构健全，不存在需调整的问题。报告期内，公司以监管规则为标准，以合规运作为目的，对标市场处罚情况，主动开展业务梳理和档案核查等工作，不断完善公司三会管理、内部控制等管理机制。

十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

十五、社会责任工作情况

(一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

适用 不适用

(二) 社会责任工作具体情况

适用 不适用

对外捐赠、公益项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	36.70	
其中：资金（万元）	36.70	
物资折款（万元）	/	
惠及人数（人）	/	

具体说明

适用 不适用

十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

具体说明

适用 不适用

十七、其他

适用 不适用

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
	股份限售	公司全体董事、监事、高级管理人员	自公司股票上市之日起 12 个月内，不转让或者委托他人管理本次发行前已经持有的公司股份，也不由公司收购该部分股份。在本人任职期间，每年转让的股份不超过本人持有公司股份总数的 25%；在离职后半年内，不转让其直接或间接持有的公司股份。本公司董事、监事、高级管理人员不会因其职务变更、离职等原因终止履行上述股份锁定承诺。	2020 年	是	长期	是	不适用	不适用
与首次公开发行相关的承诺	解决同业竞争	公司控股股东、实际控制人成三荣、共同实际控制人金成成先生	1. 截至本承诺函出具之日，本人及本人控制的其他企业（包括但不限于本人及本人所控制的全资、控股公司以及本人及本人控制的其他企业拥有实际控制权的公司，下同）目前未从事与公司现从事的业务相同或近似的业务活动，与公司不构成同业竞争。2. 在本人拥有公司控制权期间，本人及本人控制的其他企业不会以任何形式直接或间接从事与公司届时所从事的业务相同或近似的业务活动。3. 如果本人及本人届时所控制的其他企业将来有任何商业机会可从事、参与任何可能与公司生产经营构成同业竞争的活动，本人及本人届时所控制的其他企业将立即将上述商业机会通知公司，公司在通知中指定的合理期限内作出愿意利用该商业机会的肯定答复的，则尽力将该商业机会给予公司。4. 自本承诺函出具日之日起，如公司进一步拓展其产品和业务范围，本人及本人届时所控制的其他企业保证将不与公司拓展后的产品或业务相竞争；若出现可能与公司拓展后的产品或业务产生竞争的情形，本人及本人届时所控制的其他企业保证按照包括但不限于以下方式退出与公司的竞争：（1）停止生产构成竞争或可能构成竞争的产品；（2）停止经营构成竞争或可能构成竞争的业务；（3）经公司同意将相竞争的业务纳入到公司来经营；（4）将相竞争的业务转让给无关联的第三方。5. 本人及本人控制的其他企业确认本承诺函旨在保障公司及公司全体股东权益而作出，本承诺函所载的每一项承诺均为可独立执行之承诺。任何一项承诺若被视为无效或终止将不影响其他各项承诺的有效性。如因本人及本人控制的其他企业违反本承诺而导致公司遭受损失、损害和开支，将由本人及本人控制的其他企业予以全额赔偿。	2020 年	是	长期	是	不适用	不适用
	解决关联交易	公司控股股东、实际控制人成三	将严格遵循市场原则，尽量避免不必要的关联交易发生，对持续经营所发生的必要的关联交易，应以协议方式进行规范和约束，遵循市场化的定价原则，避免损害中小股东权益的情况发生，保证关联交易的必要性和公允性。严格按照《公司法》等法律法规以及《公司章程》、《关联交易管理制度》的有关规定，依法行使股东权利，同	2020 年	是	长期	是	不适用	不适用

	荣、共同实际控制人金成成先生	时承担相应的股东义务，在董事会、股东大会对涉及本人/本单位及所属关联方的关联交易进行表决时，履行回避表决的义务。						
其他	公司持股5%以上股东成三荣、金成成先生	1. 减持条件：本人所持昆山沪光股份的锁定期已届满，股份转让符合法律法规、监管政策等相关规定，且股份转让不会影响其对公司的实际控制地位。2. 减持数量及方式：本人在锁定期满后两年内如进行股份减持，减持股份数量不超过昆山沪光股份总数的10%，同时严格遵守中国证监会、证券交易所关于上市公司股东减持股份的其他限制性规定。减持方式应符合相关法律法规及监管政策的规定，包括但不限于通过证券交易所集中竞价交易系统、大宗交易系统进行，或通过协议转让进行；3. 减持价格：所持股票在锁定期满后两年内减持的，减持价格不低于发行价（若公司股票有派息、送股、资本公积金转增股本等除权、除息事项的，发行价将进行除权、除息调整），且不低于每股净资产价格；锁定期满两年后减持的，通过证券交易所集中竞价交易系统减持股份的价格不低于减持公告日前一个交易日股票收盘价；通过证券交易所大宗交易系统、协议转让减持股份的，转让价格由转让双方协商确定，并符合有关法律、法规规定；4. 减持期限：减持股份行为的期限为减持计划公告后六个月，减持期限届满后，若拟继续减持股份，则需按照上述安排再次发布减持公告。5. 公开承诺：本人未来计划通过证券交易所集中竞价交易减持股份，应当在首次卖出的15个交易日前向证券交易所报告并预先披露减持计划；计划通过其他方式减持股份，应当在减持前的3个交易日前向证券交易所报告并预先披露减持计划。若本人未履行上述关于股份减持的承诺，其减持公司股份所得收益归本公司所有。	2020年	是	上市之日起60个月内	是	不适用	不适用
其他	公司控股股东、实际控制人成三荣、共同实际控制人金成成先生	为维护本公司上市后的股价稳定，特别就本公司上市后三年内稳定公司股价措施作出如下承诺：在下列任一条件成就时，公司控股股东应在符合《上市公司收购管理办法》、上海证券交易所《上市公司股东及一致行动人增持股份行为指引》、《上市公司日常信息披露工作备忘录第五号—上市公司控股股东稳定公司股价措施的信息披露规范要求》等法律、法规、规范性文件的要求，且不会导致公司股权分布不符合上市条件的前提下，对公司股票进行增持：1. 公司回购股份方案实施完毕之次日起的连续10个交易日公司股票收盘价低于公司每股净资产；2. 公司回购股份方案实施完毕之次日起的3个月内启动稳定股价预案的条件被再次触发。控股股东为稳定股价增持股票时，除应符合相关法律、法规及规范性文件的要求之外，还应符合下列各项条件：①控股股东增持股份的价格不超过公司每股净资产；②控股股东用于增持股份的资金金额原则上不低于自公司上市后累计从公司所获得现金分红金额的20%，且不超过自公司上市后累计从公司所获得现金分红总额；③控股股东单次及/或连续12个月增持公司股份数量不超过公司总股本的2%。如与指标2冲突，按照本项执行；④控股股东通过增持获得的股票，在增持完成后6个月内不得转让。公司公告控股股东增持计划后，若公司股价连续5个交易日的收盘价超过其每股净资产，控股股东可终止增持股份事宜，且在未来6个月内不再启动股份增持事宜。	2020年	是	上市之日起36个月内	是	不适用	不适用
其他	公司控股股东、实际控制人成三荣、共同实际控制人金成成先生	本人不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益；本人之前出具的《未履行承诺的约束机制》同时适用于本承诺函；本承诺函出具日后，若中国证监会作出关于摊薄即期回报的填补措施及其承诺的其他监管规定，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本人承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺。	2020年	是	长期	是	不适用	不适用
其他	公司董事、高级管理人员	为填补公司首次公开发行股票并上市可能导致的投资者即期回报减少，切实优化投资回报，维护投资者特别是中小投资者的合法权益，公司董事、高级管理人员作出如下承诺：1. 承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；2. 承诺对董事和高级管理人员的职务消费行为进行约束；	2020年	是	长期	是	不适用	不适用

			3. 承诺不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动；4. 承诺在自身职责和权限范围内，全力促使公司董事会或薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩，并对公司董事会和股东会审议的相关议案投票赞成（如有表决权）；5. 如果公司实施股权激励，承诺在自身职责和权限范围内，全力促使公司拟公布的股权激励行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩，并对公司董事会和股东会审议的相关议案投票赞成（如有表决权）；6. 承诺忠实、勤勉地履行职责，维护公司和全体股东的合法权益；7. 本人之前出具的《未履行承诺的约束机制》同时适用于本承诺函；8. 本承诺函出具日后，若中国证监会作出关于摊薄即期回报的填补措施及其承诺的其他监管规定，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺。						
其他	公司控股股东、实际控制人成三荣、共同实际控制人金成成先生	本公司招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性、完整性承担个别和连带的法律责任。本公司招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断本公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，成三荣将在证券监管部门依法对上述事实作出认定或处罚决定后五个工作日内，制订股份回购方案并予以公告，依法购回首次公开发行股票时本公司股东发售的原限售股份，回购价格为发行价格加上同期银行存款利息（若公司股票有派息、送股、资本公积金转增股本等除权、除息事项的，回购的股份包括原限售股份及其派生股份，发行价格将相应进行除权、除息调整）。成三荣作为本公司的控股股东，将督促本公司依法购回首次公开发行的全部新股。	2020年	是	长期	是	不适用	不适用	
其他	公司实际控制人、董事、监事、高级管理人员	本公司招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，将依法赔偿投资者损失。	2020年	是	长期	是	不适用	不适用	
与再融资相关的承诺	解决同业竞争 公司控股股东、实际控制人成三荣、共同实际控制人金成成	1、截至本承诺函出具之日，本人及本人控制的其他企业（包括但不限于本人及本人所控制的全资、控股公司以及本人及本人控制的其他企业拥有实际控制权的公司，下同）目前未从事与发行人现从事的业务相同或近似的业务活动，与发行人不构成同业竞争。2、在本人拥有发行人控制权期间，本人及本人控制的其他企业不会以任何形式直接或间接从事与发行人届时所从事的业务相同或近似的业务活动。3、如果本人及本人届时所控制的其他企业将来有任何商业机会可从事、参与任何可能与发行人生产经营构成同业竞争的活动，本人及本人届时所控制的其他企业将立即将上述商业机会通知发行人，发行人在通知中指定的合理期限内作出愿意利用该商业机会的肯定答复的，则尽力将该商业机会给予发行人。4、自本承诺函出具日之日起，如发行人进一步拓展其产品和业务范围，本人及本人届时所控制的其他企业保证将不与发行人拓展后的产品或业务相竞争；若出现可能与发行人拓展后的产品或业务产生竞争的情形，本人及本人届时所控制的其他企业保证按照包括但不限于以下方式退出与发行人的竞争：（1）停止生产构成竞争或可能构成竞争的产品；（2）停止经营构成竞争或可能构成竞争的业务；（3）经发行人同意将相竞争的业务纳入到发行人来经营；（4）将相竞争的业务转让给无关联的第三方。5、本人及本人控制的其他企业确认本承诺函旨在保障发行人及发行人全体股东权益而作出，本承诺函所载的每一项承诺均为可独立执行之承诺。任何一项承诺若被视为无效或终止将不影响其他各项承诺的有效性。如因本人及本人控制的其他企业违反本承诺而导致发行人遭受损失、损害和开支，将由本人及是本人控制的其他企业予以全额赔偿。	2021年	是	长期	是	不适用	不适用	
	解决关联交易 公司控股股东、实际控制人成三	公司将严格遵循市场原则，尽量避免不必要的关联交易发生，对持续经营所发生的必要的关联交易，应以协议方式进行规范和约束，遵循市场化的定价原则，避免损害中小股东权益的情况发生，保证关联交易的必要性和公允性。严格按照《公司法》等法律法规以及《公司章程》、《关联交易管理制度》的有关规定，依法行使股东权利，	2021年	是	长期	是	不适用	不适用	

	荣、实际控制人金成成、持股5%以上的股东、公司董事、监事、高级管理人员	同时承担相应的股东义务，在董事会、股东大会对涉及本人/本单位及所属关联方的关联交易进行表决时，履行回避表决的义务。							
其他	公司控股股东成三荣先生	1、不越权干预沪光股份经营管理活动，不侵占沪光股份利益；2、若本公司因越权干预沪光股份经营管理活动或侵占沪光股份利益致使摊薄即期回报的填补措施无法得到有效落实，从而给沪光股份或者投资者造成损失的，本公司愿意依法承担对沪光股份或者投资者的补偿责任；3、自本承诺函出具之日至沪光股份本次发行实施完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本公司承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺。	2021年	是	长期	是	不适用	不适用	
解决同业竞争	公司控股股东、实际控制人成三荣、共同实际控制人金成成	1、截至本承诺函出具之日，本人及本人控制的其他企业（包括但不限于本人及本人所控制的全资、控股公司以及本人及本人控制的其他企业拥有实际控制权的公司，下同）目前未从事与发行人现从事的业务相同或近似的业务活动，与发行人不构成同业竞争。2、在本人拥有发行人控制权期间，本人及本人控制的其他企业不会以任何形式直接或间接从事与发行人届时所从事的业务相同或近似的业务活动。3、如果本人及本人届时所控制的其他企业将来有任何商业机会可从事、参与任何可能与发行人生产经营构成同业竞争的活动，本人及本人届时所控制的其他企业将立即将上述商业机会通知发行人，发行人在通知中指定的合理期限内作出愿意利用该商业机会的肯定答复的，则尽力将该商业机会给予发行人。4、自本承诺函出具日之日起，如发行人进一步拓展其产品和业务范围，本人及本人届时所控制的其他企业保证将不与发行人拓展后的产品或业务相竞争；若出现可能与发行人拓展后的产品或业务产生竞争的情形，本人及本人届时所控制的其他企业保证按照包括但不限于以下方式退出与发行人的竞争：（1）停止生产构成竞争或可能构成竞争的产品；（2）停止经营构成竞争或可能构成竞争的业务；（3）经发行人同意将相竞争的业务纳入到发行人来经营；（4）将相竞争的业务转让给无关联的第三方。5、本人及本人控制的其他企业确认本承诺函旨在保障发行人及发行人全体股东权益而作出，本承诺函所载的每一项承诺均为可独立执行之承诺。任何一项承诺若被视为无效或终止将不影响其他各项承诺的有效性。如因本人及本人控制的其他企业违反本承诺而导致发行人遭受损失、损害和开支，将由本人及本人控制的其他企业予以全额赔偿。	2024年	是	长期	是	不适用	不适用	
解决关联交易	公司控股股东、实际控制人成三荣、实际控制人金成成、持股5%以上的股东、公司董事、监事、高级管理人员	公司将严格遵循市场原则，尽量避免不必要的关联交易发生，对持续经营所发生的必要的关联交易，应以协议方式进行规范和约束，遵循市场化的定价原则，避免损害中小股东权益的情况发生，保证关联交易的必要性和公允性。严格按照《公司法》等法律法规以及《公司章程》、《关联交易管理制度》的有关规定，依法行使股东权利，同时承担相应的股东义务，在董事会、股东大会对涉及本人/本单位及所属关联方的关联交易进行表决时，履行回避表决的义务。	2024年	是	长期	是	不适用	不适用	

其他	公司董事、高级管理人员	根据中国证监会相关规定对公司填补即期回报措施能够得到切实履行作出承诺如下：（1）承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；（2）承诺对自身的职务消费行为进行约束；（3）承诺不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动；（4）承诺由董事会或董事会薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与公司填补被摊薄即期回报措施的执行情况相挂钩；（5）如公司未来实施股权激励计划，承诺拟公布的公司股权激励计划的行权条件与公司填补被摊薄即期回报措施的执行情况相挂钩；（6）发行人本次发行实施完毕前，若中国证监会和上海证券交易所作出关于填补回报措施及其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会和上海证券交易所该等规定时，届时将按照最新规定出具补充承诺；（7）承诺切实履行公司制定的有关填补被摊薄即期回报措施以及对此作出的任何有关填补被摊薄即期回报措施的承诺，若违反上述承诺或拒不履行上述承诺给公司或者股东造成损失的，愿意依法承担对公司或者股东的补偿责任。	2024年	是	长期	是	不适用	不适用
其他	公司控股股东、实际控制人成三荣、共同实际控制人金成成	根据中国证监会相关规定，对公司本次发行摊薄即期回报采取填补措施事宜作出以下承诺：（1）承诺不越权干预公司经营管理活动；（2）承诺不侵占公司利益；（3）承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采取其他方式损害公司利益；（4）发行人本次发行实施完毕前，若中国证监会和上海证券交易所作出关于填补回报措施及其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会和上海证券交易所该等规定时，届时将按照最新规定出具补充承诺；（5）承诺切实履行公司制定的有关填补被摊薄即期回报措施以及对此作出的任何有关填补被摊薄即期回报措施的承诺，若违反上述承诺或拒不履行上述承诺给公司或者其他股东造成损失的，愿意依法承担对公司或者其他股东的补偿责任。	2024年	是	长期	是	不适用	不适用

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺情况

适用 不适用

业绩承诺变更情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

(四) 审批程序及其他说明

适用 不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	105
境内会计师事务所审计年限	8年
境内会计师事务所注册会计师姓名	辛文学、杨苗苗
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	5年

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	立信会计师事务所（特殊普通合伙）	30
财务顾问	/	/
保荐人	中信建投证券股份有限公司	/

注：2025年，公司因向特定对象发行A股股票事项向保荐人中信建投证券股份有限公司共支付承销费12,523,584.76元（不含增值税金额）。

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

公司于2025年5月20日召开2024年年度股东会，审议通过了《关于续聘会计师事务所的议案》，同意公司继续聘用立信会计师事务所（特殊普通合伙）为公司2025年度审计机构。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降20%以上（含20%）的情况说明

适用 不适用

七、面临退市风险的情况

(一) 导致退市风险警示的原因

适用 不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、破产重整相关事项

适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

报告期内，公司及其控股股东、实际控制人成三荣先生诚信状况良好，不存在未履行法院生效判决、所负数额较大的债务到期未清偿等情况；不存在被有权机关调查、被司法机关或纪检部门采取强制措施、被移送司法机关或追究刑事责任，被中国证监会立案调查或行政处罚、被市场

禁入、被认定为不适当人选，被环保、安监、税务等其他行政管理部门给予重大行政处罚，以及被证券交易所公开谴责的情形。

十二、重大关联交易

(一)与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

事项概述	查询索引
公司于2025年4月25日召开第三届董事会第十二次会议，审议通过了《关于2024年度日常关联交易确认及2025年度日常关联交易预计的议案》	详见公司于2025年4月26日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）上披露的《关于2024年度日常关联交易确认及2025年度日常关联交易预计的公告》（公告编号：2025-021）；2025年4月29日《关于2024年度日常关联交易确认及2025年度日常关联交易预计的补充公告》（公告编号：2025-034）；
公司于2025年12月9日召开第三届董事会第二十次会议，审议通过了《关于2026年度日常关联交易预计的议案》	详见公司于2025年12月10日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）上披露的《关于2026年度日常关联交易预计的公告》（公告编号：2025-080）；

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

关联交易情况详见“第八节财务报告”之“十四-7 应收、应付关联方等未结算项目情况

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二)资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三)共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四)关联债权债务往来

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

1、存款业务

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联关系	每日最高存款限额	存款利率范围	期初余额	本期发生额		期末余额
					本期合计存入金额	本期合计取出金额	
昆山农商行	公司持有其1.86%股权，董事长成三荣先生担任其董事	-	0.05%-0.58%	4,408.56	6,940.34		11,348.90
合计	/	/	/	4,408.56	6,940.34	/	11,348.90

2、贷款业务

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

关联方	关联关系	贷款额度	贷款利率范围	期初余额	本期发生额		期末余额
					本期合计贷款金额	本期合计还款金额	
昆山农商行	公司持有其1.86%股权，董事长成三荣先生担任其董事	50,000	2.40%	8,000	-	3,100	4,900
合计	/	50,000	/	8,000	-	3,100	4,900

3、授信业务或其他金融业务

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

关联方	关联关系	业务类型	总额	实际发生额
昆山农商行	公司持有其1.86%股权，董事长成三荣先生担任董事	综合授信	50,000	4,900

4、其他说明

适用 不适用

(六)其他

适用 不适用

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

适用 不适用

2、 承包情况

适用 不适用

3、 租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物(如有)	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）														
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）														
公司及其子公司对子公司的担保情况														

报告期内对子公司担保发生额合计	14,459.41
报告期末对子公司担保余额合计 (B)	135,641.01
公司担保总额情况 (包括对子公司的担保)	
担保总额 (A+B)	135,641.01
担保总额占公司净资产的比例 (%)	39.33
其中:	
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额 (C)	0
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额 (D)	91,641.01
担保总额超过净资产50%部分的金额 (E)	-36,809.64
上述三项担保金额合计 (C+D+E)	54,831.37
未到期担保可能承担连带清偿责任说明	
担保情况说明	

注：以下为母公司为子公司提供担保的明细：

- 1、2022 年度，公司为子公司德国 KSHG 提供 64.89 万欧元的担保时，德国 KSHG 的资产负债率为 36.18%（2021 年 12 月 31 日）（约人民币 534.40 万元，按 2025 年 12 月 31 日人民币兑欧元即期汇率 1:8.2355 折算）；
- 2、2022 年度，公司为子公司重庆沪光提供 7,158.45 万元担保时，重庆沪光的资产负债率为 66.39%（2022 年 6 月 30 日）；
- 3、2023 年度，公司为子公司重庆沪光提供 20,000 万元担保时，重庆沪光的资产负债率为 74.34%（2023 年 6 月 30 日）；
- 4、2023 年度，公司为子公司昆山泽轩提供 44,000 万元担保时，昆山泽轩的资产负债率为 62.46%（2023 年 6 月 30 日）；
- 5、2024 年度，公司为子公司德国 KSHG 提供 10,000 万人民币及 2,500 万欧元担保（约人民币共计 30,588.75 万元，按 2025 年 12 月 31 日人民币兑欧元即期汇率 1:8.2355 折算）；
- 6、2024 年度，公司为子公司重庆沪光提供 18,900 万元担保时，重庆沪光的资产负债率为 82.43%（2024 年 3 月 31 日）；
- 7、2025 年，公司为子公司重庆沪光提供 3,900 万元担保时，重庆沪光的资产负债率为 80.20%（2024 年 9 月 30 日）；
- 8、2025 年，公司解除为子公司德国 KSHG 提供 1,000 万欧元担保（约合人民币共计 8,235.50 万元，按 2025 年 12 月 31 日人民币兑欧元即期汇率 1:8.2355 折算）具体内容详见临时公告编号：2025-011；
- 9、2025 年，公司为子公司重庆沪光提供连带责任保证担保由“不超过人民币 18,900 万元”调整为“不超过人民币 7000 万元”，具体内容详见临时公告编号：2025-012；
- 10、2025 年，公司为子公司重庆沪光提供 6,000 万元担保时，重庆沪光的资产负债率为 82.43%（2024 年 12 月 31 日）；

11、2025年，公司为子公司重庆沪光提供4,000万元担保时，重庆沪光的资产负债率为65.59%（2025年3月31日）；

12、2025年，公司为子公司重庆沪光提供2,000万元担保时，重庆沪光的资产负债率为75.05%（2025年6月30日）；

13、2025年，2022年12月15日，公司在招商银行股份有限公司苏州分行向德国KSHG的房东CTPark Deva II SRL开具64.89万欧元付款保函已到期解除，本次公司为子公司德国KSHG的房东CTPark Deva II SRL重新开具保函80.15万欧元（约人民币660.04万元，按2025年12月31日人民币兑欧元即期汇率1:8.2355折算）具体内容详见临时公告编号：2025-082；

14、2025年，2024年12月18日，公司与中信银行股份有限公司（苏州）分行签订的1,500万欧元的《最高额保证合同》已到期解除，本次公司为子公司德国KSHG续签并增加500万欧元，共计2,000万欧元担保（约人民币16,471.00万元，按2025年12月31日人民币兑欧元即期汇率1:8.2355折算）具体内容详见临时公告编号：2025-084；

公司分别于2025年4月25日、2025年4月26日召开第三届董事会第十二次会议和2024年年度股东会审议通过《关于2025年度对外担保预计的议案》，同意对合并报表内子公司提供总额不超过等值人民币20亿元的担保。上述担保均在额度范围内。

以下为子公司为母公司、子公司之间提供担保的明细：

1、2025年，公司子公司昆山泽轩为母公司提供23,500万元担保时，公司的资产负债率为55.24%；（2025年9月30日）；

2、2025年，公司子公司德国KSHG为子公司沪光香港提供16,000万港币（约人民币14,451.52万元，按2025年12月31日人民币兑港元即期汇率1:0.90322）；

根据《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号-规范运作》的相关规定，上述子公司为母公司合并报表范围内的法人或其他组织提供担保的，公司已在子公司内部履行审议程序后并及时披露。

截至报告期末，德国KSHG的资产负债率为124.93%；重庆沪光的资产负债率为73.91%；沪光香港的资产负债率123.01%；昆山泽轩的资产负债率为57.66%；

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1、委托理财情况

(1). 委托理财总体情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

类型	风险特征	资金来源	报告期末未到期余额	逾期未收回金额
银行理财产品	低风险	子公司重庆沪光自有资金	11,000	0
银行理财产品	低风险	募集资金	18,000	0
银行理财产品	低风险	募集资金	10,000	0

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托理财情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

受托人	委托理财类型	风险特征	委托理财金额	委托理财起始日期	委托理财终止日期	资金投向	是否存在受限情形	实际收益或损失	未到期金额	逾期未收回金额
交通银行股份有限公司重庆市分行	银行理财产品	低风险	10,000	2025.5.30	2025.12.1	交通银行蕴通财富定期型结构性存款 185 天	否	81.10	0	0
中信银行股份有限公司重庆分行	银行理财产品	低风险	3,000	2025.11.14	2025.12.17	共赢智信黄金挂钩人民币结构性存款 A16915 期	否	4.39	0	0
交通银行股份有限公司重庆市分行	银行理财产品	低风险	8,000	2025.11.14	2026.1.20	交通银行蕴通财富定期型结构性存款 67 天	否	-	8,000	0
中信银行股份有限公司重庆市分行	银行理财产品	低风险	3,000	2025.11.14	2026.1.20	共赢智信黄金挂钩人民币结构性存款 A16916 期	否	-	3,000	0
交通银行股份有限公司苏州角直支行	银行理财产品	低风险	13,000	2025.11.4	2026.10.16	交通银行蕴通财富定期型结构性存款 346 天	否	-	13,000	0
交通银行股份有限公司苏州角直支行	银行理财产品	低风险	5,000	2025.11.4	2026.3.26	交通银行蕴通财富定期型结构性存款 142 天	否	-	5,000	0
宁波银行股份有限公司昆山高新技术产业开发区支行	银行理财产品	低风险	10,000	2025.11.3	2026.5.3	宁波银行单位大额存单	否	-	10,000	0

其他情况

适用 不适用

(3). 委托理财减值准备

适用 不适用

2、委托贷款情况

(1). 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托贷款减值准备

适用 不适用

3、其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、募集资金使用进展说明

适用 不适用

(一) 募集资金整体使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

募集资金来源	募集资金到位时间	募集资金总额	募集资金净额(1)	招股书或募集说明书中募集资金承诺投资总额(2)	超募资金总额(3) = (1) - (2)	截至报告期末累计投入募集资金总额(4)	其中：截至报告期末超募资金累计投入总额(5)	截至报告期末募集资金累计投入进度(%) (6) = (4)/(1)	截至报告期末超募资金累计投入进度(%) (7) = (5)/(3)	本年度投入金额(8)	本年度投入金额占比(%) (9) = (8)/(1)	变更用途的募集资金总额
首次公开发行股票	2020年8月12日	21,253.00	16,962.91	16,962.91	不适用	16,962.91	不适用	100	不适用	-	-	不适用
向特定对象发行股票	2022年6月29日	70,300.00	69,194.14	69,194.14	不适用	68,448.76	不适用	98.92	不适用	9,600.58	13.87	13,452.51
向特定对象发行股票	2025年9月25日	88,500.00	87,247.64	87,247.64	不适用	55,642.69	不适用	63.78	不适用	55,642.69	63.78	不适用
合计	/	180,053.00	173,404.69	173,404.69		141,054.36	/	/	/	65,243.27	/	13,452.51

其他说明

√适用 □不适用

注：1、经中国证券监督管理委员会《关于核准昆山沪光汽车电器股份有限公司首次公开发行股票的批复》（证监许可[2020]1093号）核准，并经上海证券交易所同意，公司首次公开发行人民币普通股（A股）股票4,010万股，每股发行价格为人民币5.30元，募集资金总额为212,530,000.00元，扣除本次发行费用42,900,943.40元后，募集资金净额为169,629,056.60元。上述募集资金已于2020年8月12日全部到账，立信会计师事务所（特殊普通合伙）对本次发行的资金到位情况进行了审验，并出具了《验资报告》（信会师报字[2020]第ZB11578号）。截至2020年12月24日首次公开发行募集资金均已使用完毕，相关账户均于2020年12月26日之前完成注销手续。

2、经中国证券监督管理委员会《关于核准昆山沪光汽车电器股份有限公司非公开发行股票的批复》（证监许可[2022]120号）核准，公司非公开发行不超过12,030万股新股；公司实际向7名特定对象非公开发行人民币普通股（A股）35,776,081股新股，发行价格为人民币19.65元/股，募集资金总额为702,999,991.65元；扣除各项发行费用11,058,571.96元（不含税）后，本次募集资金净额为691,941,419.69元。上述募集资金已于2022年6月29日到账，立信会计师事务所（特殊普通合伙）对本次发行的资金到位情况进行了审验，并于2022年7月1日出具了信会师报字[2022]第ZB11346号《验资报告》。

3、2024年2月27日，公司第三届董事会第三次会议审议同意“昆山泽轩汽车电器有限公司汽车线束部件生产项目”已达到预定可使用状态，上述募投项目结项并将结余募集资金用于投资建设沪光股份上海技术研发中心项目。2024年4月25日，公司结余募集资金合计13,452.51万元已全部转至沪光股份上海技术研发中心项目专户。截至2025年4月16日“昆山泽轩汽车电器有限公司汽车线束部件生产项目”募集资金专项账户金额已使用完毕，相关账户均于2025年4月16日完成注销手续。

4、经中国证券监督管理委员会《关于同意昆山沪光汽车电器股份有限公司向特定对象发行股票注册的批复》（证监许可[2025]140号）核准，公司实际向特定对象发行27,264,325股，每股发行价格为人民币32.46元，募集资金总额为884,999,989.50元，扣除本次发行费用12,523,584.76元后，募集资金净额为870,487,724.31元。上述募集资金已于2025年9月25日全部到账，立信会计师事务所（特殊普通合伙）对本次发行的资金到位情况进行了审验，并出具了《验资报告》（信会师报字[2025]第ZB11709号）。

5、截至2025年12月31日，募集资金具体情况详见2026年4月24日披露在上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn>）的《2025年年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告》。

(二) 募投项目明细

√适用 □不适用

1、 募集资金明细使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

募集资金来源	项目名称	项目性质	是否为招股书或者募集说明书中的承诺投资项目	是否涉及变更投向	募集资金计划投资总额(1)	本年投入金额	截至报告期末累计投入募集资金总额(2)	截至报告期末累计投入进度(%) (3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	是否已结项	投入进度是否符合计划的进度	投入进度未达计划的具体原因	本年实现的效益	本项目已实现的效益或者研发成果	项目可行性是否发生重大变化,如是,请说明具体情况	节余金额
首次公开发行股票	整车线束智能生产项目	生产建设	是	否	14,000.00	-	14,000.00	100	2021年7月	是	是	不适用	5,444.40	-	否	不适用
首次公开发行股票	新建自用全自动仓库	生产建设	是	否	2,962.91	-	2,962.91	100	2021年6月	是	是	不适用	不适用	-	否	不适用
向特定对象发行股票	昆山泽轩汽车电器有限公司汽车线束部件生产项目	生产建设	是	否	35,847.49	406.57	35,911.46	100.18	2023年12月	是	是	不适用	9,536.33	-	否	不适用
向特定对象发行股票	补充流动资金	其他	是	否	19,894.14	-	19,894.14	100	不适用	是	是	不适用	不适用	-	否	不适用
其他	沪光股份上海技术研发中心项目	研发	否	是,此项目为新项目	13,452.51	9,194.01	12,643.16	93.98	不适用	否	是	不适用	不适用	-	否	812.88

向特定对象 发行股票	昆山泽轩汽车电器有限公司汽车整车线束生产项目	生产建设	是	是，此项目为新项目	62,000.00	30,397.96	30,397.96	49.03	2026年12月	否	是	不适用	2,540.70	-	否	31,436.54
向特定对象 发行股票	补充流动资金	其他	是	否	25,247.64	25,244.73	25,244.73	99.99	不适用	是	是	不适用	不适用	-	否	9.85
合计	/	/	/	/	173,404.69	65,243.27	141,054.36	/	/	/	/	/	17,521.43	/	/	32,259.27

注：（1）第三届董事会第三次会议、第三届监事会第三次会议和2024年第一次临时股东会审议同意“昆山泽轩汽车电器有限公司汽车线束部件生产项目”已达到预定可使用状态，上述募投项目结项并将节余募集资金用于投资建设沪光股份上海技术研发中心项目。2024年4月25日，公司节余募集资金合计13,452.51万元已全部转至沪光股份上海技术研发中心项目专户。

（2）“昆山泽轩汽车电器有限公司汽车线束部件生产项目”截至报告期末，累计投入募集资金总额超出募集资金计划投资总额的部分为银行利息收入，并用于募投项目建设。

2、超募资金明细使用情况

适用 不适用

3、报告期内募投项目重新论证的具体情况

适用 不适用

(三) 报告期内募投变更或终止情况

适用 不适用

单位：万元

变更前项目名称	变更时间 (首次公告披露时间)	变更类型	变更/终止前项目募集资金投资总额	变更/终止前项目已投入募投资金总额	变更后项目名称	变更/终止原因	变更/终止后用于补流的募集资金金额	决策程序及信息披露情况说明
昆山泽轩汽车电器有限公司汽车线束部件生产项目	2024.2.28	调减募集资金投资金额	49,300.00	29,268.38	沪光股份上海技术研发中心	“昆山泽轩汽车电器有限公司汽车线束部件生产项目”已结项并将节余募集资金用于“沪光股份上海技术研发中心”	-	经第三届董事会第三次会议、第三届监事会第三次会议、2024年第一次临时股东会审议通过；具体内容详见公告编号2024-011、2024-012、2024-016

注：1、2024年2月27日，公司召开的第三届董事会第三次会议、第三届监事会第三次会议，审议通过了《关于“昆山泽轩汽车电器有限公司汽车线束部件生产项目”结项并将节余募集资金用于其他项目的议案》，公司非公开发行股票募集资金投资项目“昆山泽轩汽车电器有限公司汽车线束部件生产项目”已达到预定可使用状态，节余募集资金合计13,452.51万元已全部转至沪光股份上海技术研发中心项目专户，提高资金使用效率。上述议案已于2024年3月14日经公司2024年第一次临时股东会审议通过；

(四) 报告期内募集资金使用的其他情况

1、 募集资金投资项目先期投入及置换情况

√适用 □不适用

2025年10月23日，公司召开第三届董事会第十七次会议，审议通过了《关于使用募集资金置换预先投入募投项目及已支付发行费用的自筹资金的议案》，董事会同意公司使用募集资金置换预先投入募投项目及已支付发行费用的自筹资金人民币302,740,246.76元。立信会计师事务所（特殊普通合伙）出具了《关于公司以募集资金置换预先投入募投项目及已支付发行费用的自筹资金的鉴证报告》（信会师报字[2025]第ZB11731号）；保荐机构中信建投证券股份有限公司出具了《关于公司使用募集资金置换预先投入募投项目和已支付发行费用的自筹资金的核查意见》。

2、 用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

√适用 □不适用

1、公司于2024年4月25日召开了公司第三届董事会第五次会议、第三届监事会第五次会议，审议通过了《关于使用部分闲置募集资金临时补充流动资金的议案》，同意使用不超过1亿元闲置募集资金临时补充流动资金，使用期限自公司第三届董事会第五次会议审议批准之日起不超过12个月，期满前将及时、足额归还到募集资金专户。2025年1月24日，公司提前归还4,000万元至募集资金专户，2025年4月14日，公司归还剩余6,000万元至募集资金专户，完成上述1亿元闲置募集资金全部归还至募集资金专户。

2、公司于2025年4月25日召开了第三届董事会第十二次会议、第三届监事会第十二次会议，审议通过了《关于使用部分闲置募集资金临时补充流动资金的议案》，同意使用不超过5000万元闲置募集资金临时补充流动资金，使用期限自公司第三届董事会第十二次会议审议批准之日起不超过12个月，期满前将及时、足额归还到募集资金专户。2025年11月7日，公司提前归还5,000万元至募集资金专户，截至本公告披露日，公司实际使用闲置募集资金临时补充流动资金5,000万元，已全部归还至募集资金专户。

3、 对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

董事会审议日期	募集资金用于现金管理的有效审议额度	起始日期	结束日期	报告期末现金管理余额	期间最高余额是否超出授权额度

2025年10月23日	40,000	2025年10月23日	2026年10月23日	12,000	否
-------------	--------	-------------	-------------	--------	---

其他说明

产品名称	受托方名称	产品类型	产品期限	投资金额	收益类型	预计年化收益率(%)
交通银行蕴通财富定期型结构性存款 346天	交通银行股份有限公司苏州甬直支行	结构性存款	346天	1.30亿元	保本浮动收益型	1.20-1.77
交通银行蕴通财富定期型结构性存款 142天	交通银行股份有限公司苏州甬直支行	结构性存款	142天	0.50亿元	保本浮动收益型	1.00-1.52
宁波银行单位大额存单	宁波银行股份有限公司昆山高新技术开发区支行	大额存单	6个月	1.00亿元	保本固定收益	1.33

注：公司暂时闲置募集资金现金管理除购买上述现金管理产品外，剩余暂时闲置募集资金以协定存款的形式存放在募集资金专项账户中，协定存款余额根据公司募集资金的使用情况而变动，最终收益以银行结算为准。

4、其他

适用 不适用

(五) 中介机构关于募集资金存储与使用情况的专项核查、鉴证的结论性意见

适用 不适用

经核查，保荐机构认为，公司本次关于使用部分闲置募集资金进行现金管理及以协定存款方式存放募集资金余额的事项已经公司董事会审议通过，履行了必要的程序。公司使用部分闲置募集资金进行现金管理及以协定存款方式存放募集资金余额，有助于提高募集资金的使用效率，不存在损害公司及全体股东特别是中小股东的利益的情形，符合《上市公司募集资金监管规则》《上海证券交易所股票上市规则》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作》等法律、法规和规范性文件的规定。

核查异常的相关情况说明

适用 不适用

(六) 擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的后续整改情况

适用 不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减(+, -)				本次变动后		
	数量	比例(%)	发行新股	送股	公积金 转股	其他	小计	数量	比例(%)
一、有限售条件股份			27,264,325.00				27,264,325.00	27,264,325.00	5.88
1、国家持股									
2、国有法人持股			23,444,240.00				23,444,240.00	23,444,240.00	5.05
3、其他内资持股			3,820,085.00				3,820,085.00	3,820,085.00	0.82
其中：境内非国有法人持股			3,820,085.00				3,820,085.00	3,820,085.00	0.82
境内自然人持股									
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件流通股	436,776,081.00	100.00						436,776,081.00	94.12
1、人民币普通股									
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	436,776,081.00	100.00	27,264,325.00				27,264,325.00	464,040,406.00	100.00

2、 股份变动情况说明

√适用 □不适用

经中国证券监督管理委员会《关于同意昆山沪光汽车电器股份有限公司向特定对象发行股票注册的批复》（证监许可[2025]140号）核准，公司实际向特定对象发行27,264,325股，每股发行价格为人民币32.46元，募集资金总额为884,999,989.50元，扣除本次发行费用12,523,584.76元后，募集资金净额为870,487,724.31元。上述募集资金已于2025年9月25日全部到账，立信会计师事务所（特殊普通合伙）对本次发行的资金到位情况进行了审验，并出具了《验资报告》（信会师报字[2025]第ZB11709号）。公司于2025年10月15日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理了本次向特定对象发行股份的股权登记相关事宜，公司总股本由436,776,081股增加至464,040,406股。

3、 股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

√适用 □不适用

报告期内，公司完成了向特定对象发行股票事宜，公司总股本由436,776,081股增加至464,040,406股，对最近一年和最近一期的每股净资产及每股收益均有所稀释。

报告期内，公司因实施向特定对象发行股票导致公司股本发生变动，具体数据详见第二节“公司简介和主要财务指标”之七、“近三年主要会计数据和财务指标”。

4、 公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

□适用 √不适用

(二) 限售股份变动情况

√适用 □不适用

单位：股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
财通基金管理有限公司	-	-	9,242,144	9,242,144	持有定向增发股份	2026/4/15
广东恒健国际投资有限公司	-	-	3,746,154	3,746,154	持有定向增发股份	2026/4/15
诺德基金管理有限公司	-	-	1,983,980	1,983,980	持有定向增发股份	2026/4/15
中信证券资产管理有限公司	-	-	1,848,428	1,848,428	持有定向增发股份	2026/4/15
重庆渝富智联汽车私募股权投资基金合伙企业（有限合伙）	-	-	1,540,357	1,540,357	持有定向增发股份	2026/4/15
陕西盈泰航科股权投资合伙企业（有限合伙）	-	-	1,540,357	1,540,357	持有定向增发股份	2026/4/15
南昌国微产业投资有限公司	-	-	1,386,321	1,386,321	持有定向增发股份	2026/4/15
广东粤科资本投资有限公司	-	-	1,232,285	1,232,285	持有定向增发股份	2026/4/15

易方达基金管理有限公司	-	-	1,047,443	1,047,443	持有定向增发股份	2026/4/15
博润多策略(厦门)股权投资合伙企业(有限合伙)	-	-	924,214	924,214	持有定向增发股份	2026/4/15
深圳市勤道资本管理有限公司—勤道资本定增精选三期私募股权投资基金	-	-	924,214	924,214	持有定向增发股份	2026/4/15
福建银丰创业投资有限责任公司	-	-	924,214	924,214	持有定向增发股份	2026/4/15
共青城豫章贰号股权投资合伙企业(有限合伙)	-	-	924,214	924,214	持有定向增发股份	2026/4/15
合计			27,264,325	27,264,325	/	/

二、证券发行与上市情况

(一)截至报告期内证券发行情况

√适用 □不适用

单位：股 币种：人民币

股票及其衍生证券的种类	发行日期	发行价格(或利率)	发行数量	上市日期	获准上市交易数量	交易终止日期
普通股股票类						
向特定对象发行股票	2025/9/25	32.46元/股	27,264,325	2026/4/15	27,264,325	/
可转换公司债券、分离交易可转债						
/	/	/	/	/	/	/
债券(包括企业债券、公司债券以及非金融企业债务融资工具)						
/	/	/	/	/	/	/
其他衍生证券						
/	/	/	/	/	/	/

截至报告期内证券发行情况的说明(存续期内利率不同的债券,请分别说明):

√适用 □不适用

经中国证券监督管理委员会《关于同意昆山沪光汽车电器股份有限公司向特定对象发行股票注册的批复》(证监许可[2025]140号)核准,公司于2025年9月25日实际向13名特定对象发行人民币普通股(A股)27,264,325股。本次新增股份已于2025年10月15日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理完毕登记、托管及限售手续,股票限售期均为6个月,将于2026年4月15日可上市流通。

(二)公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

√适用 □不适用

项目	本次发行前		本次发行后	
	股份数量(股)	持股比例(%)	股份数量(股)	持股比例(%)
有限售条件股份	0.00	0.00	27,264,325	5.88
无限售条件股份	436,776,081	100.00	436,776,081	94.12
合计	436,776,081	100.00	464,040,406	100.00

公司资产及负债结构的变动详见“第三节 经营情况讨论与分析”之“五、报告期内主要经营情况”之“（三）资产、负债情况分析”。

(三) 现存的内部职工股情况

□适用 √不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	17,381
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	20,073
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	不适用
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	不适用

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股数量	比例(%)	持有有限售 条件股份数 量	质押、标记或冻结情况		股东性质
					股份状态	数量	
成三荣	-	262,000,000	56.46		无	0	境内自然人
金成成	-	65,500,000	14.12		无	0	境内自然人
广东恒健国际投资 有限公司	3,746,154	3,746,154	0.81	3,746,154	无	0	国有法人
郭伟	3,658,400	3,658,400	0.79		无	0	境内自然人
成锋	-800	3,176,600	0.68		无	0	境内自然人
成磊	-	2,630,000	0.57		无	0	境内自然人
成国华	-200,000	2,600,000	0.56		无	0	境内自然人
平安银行股份有限 公司—平安研究驱 动混合型证券投资 基金	2,330,540	2,330,540	0.5		无	0	其他
平安银行股份有限 公司—平安新鑫先 锋混合型证券投资 基金	779,160	1,768,260	0.38		无	0	其他
青岛城投城金控股 集团有限公司	1,540,357	1,540,357	0.33		无	0	其他
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
成三荣	262,000,000	人民币普通股	262,000,000				
金成成	65,500,000	人民币普通股	65,500,000				
郭伟	3,658,400	人民币普通股	3,658,400				
成锋	3,176,600	人民币普通股	3,176,600				
成磊	2,630,000	人民币普通股	2,630,000				
成国华	2,600,000	人民币普通股	2,600,000				

平安银行股份有限公司－平安研究驱动混合型证券投资基金	2,330,540	人民币普通股	2,330,540
平安银行股份有限公司－平安新鑫先锋混合型证券投资基金	1,768,260	人民币普通股	1,768,260
青岛城投城金控股集团有限公司	1,540,357	人民币普通股	1,540,357
香港中央结算有限公司	1,490,539	人民币普通股	1,490,539
前十名股东中回购专户情况说明	不适用		
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	不适用		
上述股东关联关系或一致行动的说明	金成成系成三荣的儿子；成锋系成三荣的哥哥；成国华系成三荣哥哥的儿子；成磊系成锋的儿子；		
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用		

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

单位：股

序号	有限售条件股东名称	持有的有限售条件股份数量	有限售条件股份可上市交易情况		限售条件
			可上市交易时间	新增可上市交易股份数量	
1	财通基金管理有限公司	9,242,144	2026/4/15	-	6个月
2	广东恒健国际投资有限公司	3,746,154	2026/4/15	-	6个月
3	诺德基金管理有限公司	1,983,980	2026/4/15	-	6个月
4	中信证券资产管理有限公司	1,848,428	2026/4/15	-	6个月
5	重庆渝富智联汽车私募股权投资基金合伙企业（有限合伙）	1,540,357	2026/4/15	-	6个月
6	陕西盈泰航科股权投资合伙企业（有限合伙）	1,540,357	2026/4/15	-	6个月
7	南昌国微产业投资有限公司	1,386,321	2026/4/15	-	6个月
8	广东粤科资本投资有限公司	1,232,285	2026/4/15	-	6个月
9	易方达基金管理有限公司	1,047,443	2026/4/15	-	6个月
10	博润多策略（厦门）股权投资合伙企业（有限合伙）	924,214	2026/4/15	-	6个月
上述股东关联关系或一致行动的说明					

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、 法人

适用 不适用

2、 自然人

适用 不适用

姓名	成三荣
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	董事长

3、 公司不存在控股股东情况的特别说明

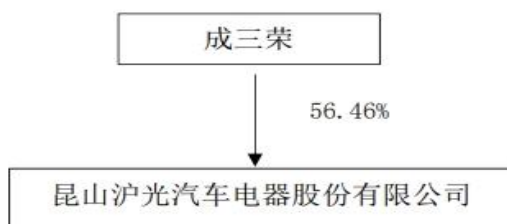
适用 不适用

4、 报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5、 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1、 法人

适用 不适用

2、 自然人

适用 不适用

姓名	成三荣
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	董事长
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	不适用
姓名	金成成
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	董事、总经理
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	不适用

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

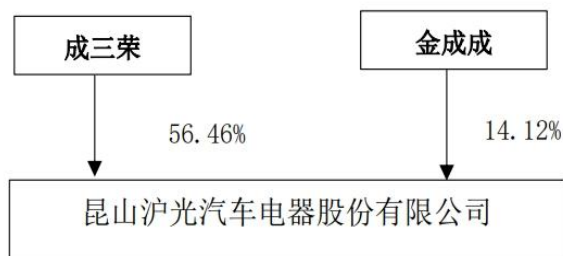
适用 不适用

4、报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5、公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6、实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

九、优先股相关情况

适用 不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

√适用 □不适用

信会师报字[2026]第 ZB10649 号

昆山沪光汽车电器股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了昆山沪光汽车电器股份有限公司（以下简称沪光股份）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了沪光股份 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于沪光股份，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

我们在审计中识别出的关键审计事项汇总如下：

关键审计事项	该事项在审计中是如何应对的
(一) 收入确认	
收入确认的会计政策详情及披露请参阅合并财务报表附注“三、重要会计政策和会计估计”注释(二十三)所述的会计政策及“五、合并财务报表项目附注”注释(三十八)。沪光股份于 2025 年度实现营业收入 849,018.03 万元，由于收入是沪光股份的关键业绩指标之一，从而存在管理层为了达到特定目标或期	我们针对收入确认相关的上述关键审计事项执行的主要审计程序如下： 1、了解、测试和评价与收入确认相关的关键内部控制设计和运行的有效性； 2、对合同进行“五步法”分析，判断履约义务的构成和控制权转移时点，进而评估收入的确认政策是否符合企业会计准则的要求； 3、结合产品类型对收入以及毛利情况执行分析，检查毛利波动的合理性；

<p>望而操纵收入确认时点的风险，因此，我们将收入的确认作为关键审计事项。</p>	<p>4、针对本年确认的收入，在抽样的基础上取得相关收入确认依据，检查客户提供的签收结算资料、下线结算资料和研发(模具)验收资料以确认收入确认是否符合公司的收入确认时点和确认政策；</p> <p>5、选取样本对客户进行交易函证和替代测试程序，核查客户真实性、交易真实性以及与公司是否存在关联关系等情况；</p> <p>6、在资产负债表日前后对收入进行截止测试，检查核对产品签收结算和下线结算资料，结合相关支持性文件，以评价相关销售收入是否已在恰当的期间确认。</p>
<p>(二) 应收账款坏账准备的计提</p>	
<p>请参阅合并财务报表附注“三、重要会计政策和会计估计”注释(十)所述的会计政策及“五、合并财务报表项目附注”注释(四)。于2025年12月31日，沪光股份合并财务报表中应收账款的账面余额为315,761.30万元，坏账准备为7,868.07万元，账面价值为307,893.23万元。沪光股份管理层基于对应收账款的可收回性的评估判断是否计提应收账款坏账准备，而实际情况有可能与预期存在差异。由于应收账款坏账准备对当期损益的影响重大，且管理层在确定应收账款坏账准备时涉及重大判断，为此我们确定应收账款坏账准备的计提为关键审计事项。</p>	<p>我们针对应收账款坏账准备的计提实施的审计程序如下：</p> <p>1、了解、评估并测试管理层对应收账款账龄分析以及确定应收账款坏账准备相关的内部控制；</p> <p>2、分析公司应收账款坏账准备会计估计的合理性，包括确定应收账款组合的依据、单独计提坏账准备的判断等；</p> <p>3、评估管理层对余额重大的应收账款的可收回性的判断，并参照客户信誉情况、历史回款情况、逾期账款结余的账龄等，以评估预期信用损失率确定的合理性；</p> <p>4、获取公司坏账准备计提表，检查计提方法是否按照坏账政策执行；重新计算坏账计提金额是否准确；</p> <p>5、结合期后回款情况检查，评价管理层在资产负债表日对应收账款的可收回性的判断。</p>

四、其他信息

沪光股份管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括沪光股份2025年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估沪光股份的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督沪光股份的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对沪光股份持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致沪光股份不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就沪光股份中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对合并财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

立信会计师事务所
(特殊普通合伙)

中国注册会计师：辛文学
(项目合伙人)

中国注册会计师：杨苗苗

中国·上海

2026年4月23日

二、财务报表

合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：昆山沪光汽车电器股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金	七、1	1,144,094,021.62	496,648,654.63
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	七、2	290,466,356.16	
衍生金融资产			
应收票据	七、4	210,002,505.65	228,831,278.74
应收账款	七、5	3,078,932,299.66	2,562,204,453.14
应收款项融资	七、7	156,913,951.10	234,200,221.45
预付款项	七、8	9,292,891.47	11,211,700.16
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七、9	7,918,386.36	10,604,944.02
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	七、10	781,658,821.39	770,997,457.54
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	七、13	293,803,741.68	161,151,287.23
流动资产合计		5,973,082,975.09	4,475,849,996.91
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资			
其他权益工具投资	七、18	216,696,604.33	102,097,697.85
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产	七、21	2,128,757,562.88	2,049,528,431.15
在建工程	七、22	344,511,727.49	136,243,194.29
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	七、25	77,395,892.54	71,981,248.45
无形资产	七、26	152,415,278.21	161,124,657.16
其中：数据资源			

开发支出			
其中：数据资源			
商誉	七、27	753,759.78	753,759.78
长期待摊费用	七、28	32,056,987.36	12,809,645.00
递延所得税资产	七、29	68,911,209.88	58,656,341.49
其他非流动资产	七、30	17,849,731.42	17,455,096.17
非流动资产合计		3,039,348,753.89	2,610,650,071.34
资产总计		9,012,431,728.98	7,086,500,068.25
流动负债：			
短期借款	七、32	1,115,287,162.69	745,813,541.90
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	七、35	1,209,000,000.00	882,320,672.43
应付账款	七、36	1,951,260,412.84	1,640,813,081.34
预收款项			
合同负债	七、38	4,027,281.01	6,183,881.60
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七、39	161,359,701.76	154,982,003.93
应交税费	七、40	28,865,189.04	44,504,964.92
其他应付款	七、41	5,236,445.84	3,881,043.92
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	七、43	288,250,473.34	453,755,713.55
其他流动负债	七、44	132,712,738.91	171,242,363.60
流动负债合计		4,895,999,405.43	4,103,497,267.19
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款	七、45	483,750,000.00	607,900,000.00
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	七、47	61,519,252.43	62,978,485.99
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债	七、50	6,099,058.54	3,976,223.05
递延收益	七、51	117,677,554.49	82,188,643.36
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计		669,045,865.46	757,043,352.40
负债合计		5,565,045,270.89	4,860,540,619.59

所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	七、53	464,040,406.00	436,776,081.00
其他权益工具	七、54		
其中：优先股			
永续债			
资本公积	七、55	1,631,709,390.29	788,485,990.98
减：库存股			
其他综合收益	七、57	8,625,600.90	38,507,253.09
专项储备			
盈余公积	七、59	126,979,143.10	81,528,644.97
一般风险准备			
未分配利润	七、60	1,216,031,917.80	880,661,478.62
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		3,447,386,458.09	2,225,959,448.66
少数股东权益			
所有者权益（或股东权益）合计		3,447,386,458.09	2,225,959,448.66
负债和所有者权益（或股东权益）总计		9,012,431,728.98	7,086,500,068.25

公司负责人：成三荣

主管会计工作负责人：王建根

会计机构负责人：桑小红

母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：昆山沪光汽车电器股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金		585,433,512.61	404,918,906.16
交易性金融资产		180,321,698.63	
衍生金融资产			
应收票据		184,628,466.19	192,218,707.04
应收账款	十九、1	2,308,064,051.62	1,961,745,002.30
应收款项融资		128,958,528.94	150,782,045.39
预付款项		5,580,068.44	6,169,471.98
其他应收款	十九、2	1,311,423,132.59	911,132,291.49
其中：应收利息			
应收股利			
存货		406,636,365.36	374,276,111.51
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		153,035,743.97	28,163,634.38
流动资产合计		5,264,081,568.35	4,029,406,170.25

非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	十九、3	1,082,582,037.12	1,013,082,037.12
其他权益工具投资		102,097,697.85	102,097,697.85
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		703,094,765.29	649,373,158.91
在建工程			
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		69,473,103.47	105,301,769.55
无形资产		16,381,911.79	18,783,219.88
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		19,872,577.28	6,953,911.28
递延所得税资产		29,385,205.81	24,296,966.63
其他非流动资产		8,844,411.28	11,258,594.14
非流动资产合计		2,031,731,709.89	1,931,147,355.36
资产总计		7,295,813,278.24	5,960,553,525.61
流动负债：			
短期借款		724,769,877.22	601,391,080.55
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		719,000,000.00	866,850,000.00
应付账款		1,720,932,983.85	1,476,952,250.85
预收款项			
合同负债		3,811,097.86	6,091,842.38
应付职工薪酬		52,037,336.82	58,704,699.19
应交税费		1,556,848.06	20,030,253.66
其他应付款		13,608,290.93	13,442,156.87
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		209,260,536.38	427,835,806.23
其他流动负债		124,460,056.23	158,672,157.04
流动负债合计		3,569,437,027.35	3,629,970,246.77
非流动负债：			
长期借款		404,150,000.00	236,000,000.00
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		24,073,605.75	64,616,007.58
长期应付款			

长期应付职工薪酬			
预计负债		3,482,899.79	2,463,803.59
递延收益		72,529,963.75	29,964,347.06
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计		504,236,469.29	333,044,158.23
负债合计		4,073,673,496.64	3,963,014,405.00
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		464,040,406.00	436,776,081.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		1,631,709,390.29	788,485,990.98
减：库存股			
其他综合收益		34,980,412.75	34,980,412.75
专项储备			
盈余公积		126,979,143.10	81,528,644.97
未分配利润		964,430,429.46	655,767,990.91
所有者权益（或股东权益）合计		3,222,139,781.60	1,997,539,120.61
负债和所有者权益（或股东权益）总计		7,295,813,278.24	5,960,553,525.61

公司负责人：成三荣

主管会计工作负责人：王建根

会计机构负责人：桑小红

合并利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业总收入		8,490,180,295.52	7,913,518,550.83
其中：营业收入	七、61	8,490,180,295.52	7,913,518,550.83
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		7,980,122,713.92	7,136,362,434.12
其中：营业成本	七、61	7,272,253,795.69	6,529,524,615.08
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七、62	49,502,068.47	45,758,681.73
销售费用	七、63	23,819,769.05	27,710,314.24

管理费用	七、64	248,190,344.86	215,992,258.27
研发费用	七、65	338,505,366.49	257,736,226.77
财务费用	七、66	47,851,369.36	59,640,338.03
其中：利息费用		55,821,219.70	60,373,732.51
利息收入		9,392,110.70	4,720,432.65
加：其他收益	七、67	73,829,369.80	88,741,011.41
投资收益（损失以“-”号填列）	七、68	-2,145,532.46	-4,020,505.56
其中：对联营企业和合营企业的投资收益			
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	七、70	466,356.16	
信用减值损失（损失以“-”号填列）	七、71	-7,320,081.11	-48,819,344.60
资产减值损失（损失以“-”号填列）	七、72	-31,838,311.72	-74,879,902.22
资产处置收益（损失以“-”号填列）	七、73	-446,314.79	-3,853,828.04
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		542,603,067.48	734,323,547.70
加：营业外收入	七、74	698,349.08	964,084.58
减：营业外支出	七、75	4,959,573.19	3,421,802.25
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		538,341,843.37	731,865,830.03
减：所得税费用	七、76	57,128,861.41	61,521,845.07
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		481,212,981.96	670,343,984.96
（一）按经营持续性分类			
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		481,212,981.96	670,343,984.96
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		481,212,981.96	670,343,984.96
2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）			
六、其他综合收益的税后净额		-29,881,652.19	33,462,484.82
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		-29,881,652.19	33,462,484.82
1. 不能重分类进损益的其他综合收益		-26,309,787.61	34,980,412.75
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			

(3) 其他权益工具投资公允价值变动		-26,309,787.61	34,980,412.75
(4) 企业自身信用风险公允价值变动			
2. 将重分类进损益的其他综合收益		-3,571,864.58	-1,517,927.93
(1) 权益法下可转损益的其他综合收益			
(2) 其他债权投资公允价值变动			
(3) 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
(4) 其他债权投资信用减值准备			
(5) 现金流量套期储备			
(6) 外币财务报表折算差额		-3,571,864.58	-1,517,927.93
(7) 其他			
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		451,331,329.77	703,806,469.78
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		451,331,329.77	703,806,469.78
(二) 归属于少数股东的综合收益总额			
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)		1.09	1.53
(二) 稀释每股收益(元/股)		1.09	1.53

公司负责人：成三荣

主管会计工作负责人：王建根

会计机构负责人：桑小红

母公司利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业收入	十九、4	7,106,859,905.31	6,005,696,827.36
减：营业成本	十九、4	6,256,827,325.95	5,239,104,348.16
税金及附加		18,419,702.84	13,846,576.97
销售费用		9,571,134.12	7,140,189.89
管理费用		87,762,225.95	78,562,732.03
研发费用		267,170,752.87	190,674,033.07
财务费用		7,509,878.14	26,161,927.01
其中：利息费用		15,180,830.77	26,954,442.37
利息收入		6,566,174.04	2,859,589.36
加：其他收益		59,634,222.01	76,003,032.29
投资收益（损失以“-”号填列）	十九、5	1,447,891.72	730,119.76
其中：对联营企业和合营企业的投资收益			

以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		321,698.63	
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-3,362,018.26	-45,421,359.21
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-12,289,067.46	-39,516,722.37
资产处置收益（损失以“-”号填列）		31,681.27	-3,957,710.92
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		505,383,293.35	438,044,379.78
加：营业外收入		547,964.41	770,962.63
减：营业外支出		1,788,870.20	3,355,464.17
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		504,142,387.56	435,459,878.24
减：所得税费用		49,637,406.23	15,081,971.57
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		454,504,981.33	420,377,906.67
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		454,504,981.33	420,377,906.67
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额			34,980,412.75
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			34,980,412.75
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动			34,980,412.75
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
1. 权益法下可转损益的其他综合收益			
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额			
7. 其他			
六、综合收益总额		454,504,981.33	455,358,319.42
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：成三荣

主管会计工作负责人：王建根

会计机构负责人：桑小红

合并现金流量表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		6,792,558,905.76	5,880,804,691.95
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		18,132,548.68	29,672,705.27
收到其他与经营活动有关的现金	七、78	83,644,685.01	52,027,224.43
经营活动现金流入小计		6,894,336,139.45	5,962,504,621.65
购买商品、接受劳务支付的现金		4,541,506,426.54	3,994,356,790.72
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		1,464,296,856.62	1,147,040,562.13
支付的各项税费		366,509,464.08	308,449,460.38
支付其他与经营活动有关的现金	七、78	159,534,742.16	125,656,726.62
经营活动现金流出小计		6,531,847,489.40	5,575,503,539.85
经营活动产生的现金流量净额		362,488,650.05	387,001,081.80
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		130,000,000.00	
取得投资收益收到的现金		3,055,671.23	3,312,904.65
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		561,769.20	210,245.26
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金	七、78	36,338,044.44	
投资活动现金流入小计		169,955,484.87	3,523,149.91
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		355,032,668.61	504,215,396.27
投资支付的现金		808,970,177.60	
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金	七、78		32,000,000.00

投资活动现金流出小计		1,164,002,846.21	536,215,396.27
投资活动产生的现金流量净额		-994,047,361.34	-532,692,246.36
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		872,476,404.74	
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			
取得借款收到的现金		1,843,031,583.07	1,495,427,071.19
收到其他与筹资活动有关的现金	七、78		14,953,812.63
筹资活动现金流入小计		2,715,507,987.81	1,510,380,883.82
偿还债务支付的现金		1,689,717,861.46	1,222,342,500.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		145,050,085.01	72,671,889.99
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金	七、78	25,164,254.14	52,752,820.66
筹资活动现金流出小计		1,859,932,200.61	1,347,767,210.65
筹资活动产生的现金流量净额		855,575,787.20	162,613,673.17
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-1,501,572.09	-1,795,888.46
五、现金及现金等价物净增加额		222,515,503.82	15,126,620.15
加：期初现金及现金等价物余额		135,113,789.84	119,987,169.69
六、期末现金及现金等价物余额		357,629,293.66	135,113,789.84

公司负责人：成三荣

主管会计工作负责人：王建根

会计机构负责人：桑小红

母公司现金流量表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		4,826,983,145.70	4,381,768,185.08
收到的税费返还		14,676,854.86	25,908,511.71
收到其他与经营活动有关的现金		78,596,191.37	77,690,162.60
经营活动现金流入小计		4,920,256,191.93	4,485,366,859.39
购买商品、接受劳务支付的现金		3,950,706,123.23	3,268,644,683.83
支付给职工及为职工支付的现金		400,480,037.68	328,977,305.54
支付的各项税费		177,997,039.45	67,771,294.22
支付其他与经营活动有关的现金		132,526,152.20	73,289,174.34
经营活动现金流出小计		4,661,709,352.56	3,738,682,457.93
经营活动产生的现金流量净额		258,546,839.37	746,684,401.46
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金			
取得投资收益收到的现金		3,011,731.50	3,312,904.65

处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		18,392,464.65	12,008,858.70
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		157,966,572.93	230,377,860.39
投资活动现金流入小计		179,370,769.08	245,699,623.74
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		113,223,643.38	147,163,274.30
投资支付的现金		502,500,000.00	132,900,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		278,033,794.47	515,235,108.75
投资活动现金流出小计		893,757,437.85	795,298,383.05
投资活动产生的现金流量净额		-714,386,668.77	-549,598,759.31
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		612,476,404.74	
取得借款收到的现金		1,302,300,000.00	1,109,097,022.81
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		1,914,776,404.74	1,109,097,022.81
偿还债务支付的现金		1,219,315,000.00	1,202,250,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		128,247,613.14	60,658,619.92
支付其他与筹资活动有关的现金		4,150,867.46	1,651,960.80
筹资活动现金流出小计		1,351,713,480.60	1,264,560,580.72
筹资活动产生的现金流量净额		563,062,924.14	-155,463,557.91
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		496,050.85	-21,335.90
五、现金及现金等价物净增加额		107,719,145.59	41,600,748.34
加：期初现金及现金等价物余额		99,163,766.96	57,563,018.62
六、期末现金及现金等价物余额		206,882,912.55	99,163,766.96

公司负责人：成三荣

主管会计工作负责人：王建根

会计机构负责人：桑小红

合并所有者权益变动表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
优先股		永续债	其他												
一、上年年末余额	436,776,081.00				788,485,990.98		38,507,253.09		81,528,644.97		880,661,478.62		2,225,959,448.66		2,225,959,448.66
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	436,776,081.00				788,485,990.98		38,507,253.09		81,528,644.97		880,661,478.62		2,225,959,448.66		2,225,959,448.66
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	27,264,325.00				843,223,399.31		-29,881,652.19		45,450,498.13		335,370,439.18		1,221,427,009.43		1,221,427,009.43
（一）综合收益总额							-29,881,652.19				481,212,981.96		451,331,329.77		451,331,329.77
（二）所有者投入和减少资本	27,264,325.00				843,223,399.31								870,487,724.31		870,487,724.31
1. 所有者投入的普通股	27,264,325.00				843,223,399.31								870,487,724.31		870,487,724.31
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额															

昆山沪光汽车电器股份有限公司2025年年度报告

4. 其他													
(三) 利润分配								45,450,498.13	-145,842,542.78	-100,392,044.65			-100,392,044.65
1. 提取盈余公 积								45,450,498.13	-45,450,498.13				
2. 提取一般风 险准备													
3. 对所有 者(或股 东)的分 配									-100,392,044.65	-100,392,044.65			-100,392,044.65
4. 其他													
(四) 所有者权 益内部结转													
1. 资本公积转 增资本(或股 本)													
2. 盈余公积转 增资本(或股 本)													
3. 盈余公积弥 补亏损													
4. 设定受益计 划变动额结转留 存收益													
5. 其他综合收 益结转留存收益													
6. 其他													
(五) 专项储备													
1. 本期提取													
2. 本期使用													
(六) 其他													
四、本期期末余 额	464,040,406.00			1,631,709,390.29		8,625,600.90		126,979,143.10		1,216,031,917.80		3,447,386,458.09	3,447,386,458.09

项目	2024年度												少数 股东 权益	所有者权益合计	
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本（或股本）	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
优先股		永续债	其他												
一、上年年末余额	436,776,081.00				788,485,990.98		5,044,768.27		39,490,854.30		274,141,400.93		1,543,939,095.48		1,543,939,095.48
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	436,776,081.00				788,485,990.98		5,044,768.27		39,490,854.30		274,141,400.93		1,543,939,095.48		1,543,939,095.48
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）							33,462,484.82		42,037,790.67		606,520,077.69		682,020,353.18		682,020,353.18
（一）综合收益总额							33,462,484.82				670,343,984.96		703,806,469.78		703,806,469.78
（二）所有者投入和减少资本															
1. 所有者投入的普通股															
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额															
4. 其他															
（三）利润分配									42,037,790.67		-63,823,907.27		-21,786,116.60		-21,786,116.60
1. 提取盈余公积									42,037,790.67		-42,037,790.67				
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配											-21,786,116.60		-21,786,116.60		-21,786,116.60
4. 其他															

(四) 所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本(或股本)															
2. 盈余公积转增资本(或股本)															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他															
四、本期期末余额	436,776,081.00				788,485,990.98		38,507,253.09		81,528,644.97		880,661,478.62		2,225,959,448.66		2,225,959,448.66

公司负责人：成三荣

主管会计工作负责人：王建根

会计机构负责人：桑小红

母公司所有者权益变动表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度										
	实收资本（或股本）	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	436,776,081.00				788,485,990.98		34,980,412.75		81,528,644.97	655,767,990.91	1,997,539,120.61
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	436,776,081.00				788,485,990.98		34,980,412.75		81,528,644.97	655,767,990.91	1,997,539,120.61
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	27,264,325.00				843,223,399.31				45,450,498.13	308,662,438.55	1,224,600,660.99
（一）综合收益总额										454,504,981.33	454,504,981.33
（二）所有者投入和减少资本	27,264,325.00				843,223,399.31						870,487,724.31
1. 所有者投入的普通股	27,264,325.00				843,223,399.31						870,487,724.31
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他											
（三）利润分配									45,450,498.13	-145,842,542.78	-100,392,044.65
1. 提取盈余公积									45,450,498.13	-45,450,498.13	
2. 对所有者（或股东）的分配										-100,392,044.65	-100,392,044.65
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											

4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期期末余额	464,040,406.00				1,631,709,390.29		34,980,412.75		126,979,143.10	964,430,429.46	3,222,139,781.60

项目	2024 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	436,776,081.00				788,485,990.98				39,490,854.30	299,213,991.51	1,563,966,917.79
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	436,776,081.00				788,485,990.98				39,490,854.30	299,213,991.51	1,563,966,917.79
三、本期增减变动金额 (减少以“－”号填列)							34,980,412.75		42,037,790.67	356,553,999.40	433,572,202.82
(一) 综合收益总额							34,980,412.75			420,377,906.67	455,358,319.42
(二) 所有者投入和减少资本											
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他											
(三) 利润分配									42,037,790.67	-63,823,907.27	-21,786,116.60
1. 提取盈余公积									42,037,790.67	-42,037,790.67	
2. 对所有者 (或股东) 的分配										-21,786,116.60	-21,786,116.60

3. 其他											
(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本(或股本)											
2. 盈余公积转增资本(或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期期末余额	436,776,081.00				788,485,990.98		34,980,412.75		81,528,644.97	655,767,990.91	1,997,539,120.61

公司负责人：成三荣

主管会计工作负责人：王建根

会计机构负责人：桑小红

三、公司基本情况

1、公司概况

√适用 □不适用

昆山沪光汽车电器股份有限公司(以下简称“公司”或“本公司”)系由昆山沪光汽车电器有限公司整体改制设立的股份有限公司,取得苏州市行政审批局核发的统一社会信用代码为91320583251272131X号的企业法人营业执照。2020年8月18日在上海证券交易所上市,股票代码605333。截至2025年12月31日止,本公司累计发行股本总数46,404.04万股,注册资本为46,404.04万元,注册地:昆山市张浦镇沪光路388号,总部地址:昆山市张浦镇沪光路388号。

本公司属汽车制造业。主要经营活动为汽车线束的研发、生产、销售。本公司的实际控制人为成三荣。本财务报表业经公司董事会于2026年4月23日批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定(以下合称“企业会计准则”),以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定》的相关规定编制。

2、持续经营

√适用 □不适用

本财务报表以持续经营为基础编制。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示:

√适用 □不适用

以下披露内容已涵盖了本公司根据实际生产经营特点制定的具体会计政策和会计估计。详见本节“五、1~42”。

1、遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合财政部颁布的企业会计准则的要求,真实、完整地反映了本公司2025年12月31日的合并及母公司财务状况以及2025年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

2、会计期间

本公司会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

3、营业周期

√适用 □不适用

本公司营业周期为12个月。

4、 记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。本公司下属子公司根据其经营所处的主要经济环境确定其记账本位币，KSHG Auto Hamness GmbH 公司的记账本位币为欧元，KSHG Auto electrical Romania SRL 公司的记账本位币为罗马尼亚币，沪光（香港）国际有限公司的记账本位币为欧元。本财务报表以人民币列示。

5、 重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	单项计提金额占各类应收款项坏账准备总额的 10%以上
重要的应收款项坏账准备收回或转回	单项收回或转回金额占各类应收款项总额的 10%以上
重要的应收款项实际核销	单项核销金额占各类应收款项坏账准备总额的 10%以上
重要的应付账款、其他应付款	单项账龄超过 1 年的应付账款/其他应付款占应付账款/其他应付款总额的 10%以上
重要的在建工程	单个项目的预算大于 1,000 万元
收到的重要投资活动有关的现金	金额大于 1,000 万元
支付的重要投资活动有关的现金	金额大于 1,000 万元

6、 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

同一控制下企业合并：合并方在企业合并中取得的资产和负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉），按照合并日被合并方资产、负债在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础计量。在合并中取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

非同一控制下企业合并：合并成本为购买方在购买日为取得被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。在合并中取得的被购买方符合确认条件的各项可辨认资产、负债及或有负债在购买日按公允价值计量。

为企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益；为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

7、 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

1、控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，合并范围包括本公司及全部子公司。控制，是指公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

2、合并程序

本公司将整个企业集团视为一个会计主体，按照统一的会计政策编制合并财务报表，反映本企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。本公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易的影响予以抵销。内部交易表明相关资产发生减值损失的，全额确认该部分损失。如子公司采用的会计政策、会计期间与本公司不一致的，在编制合并财务报表时，按本公司的会计政策、会计期间进行必要的调整。

子公司所有者权益、当期净损益和当期综合收益中属于少数股东的份额分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目下和综合收益总额项目下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

(1) 增加子公司或业务

在报告期内，因同一控制下企业合并增加子公司或业务的，将子公司或业务合并当期期初至报告期末的经营成果和现金流量纳入合并财务报表，同时对合并财务报表的期初数和比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资方实施控制的，在取得被合并方控制权之前持有的股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益以及其他净资产变动，分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

在报告期内，因非同一控制下企业合并增加子公司或业务的，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础自购买日起纳入合并财务报表。

因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资方实施控制的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益。购买日之前持有的被购买方的股权涉及的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益。

(2) 处置子公司

①一般处理方法

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对被投资方控制权时，对于处置后的剩余股权投资，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动，在丧失控制权时转为当期投资收益。

②分步处置子公司

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明该多次交易事项为一揽子交易：

- i. 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- ii. 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- iii. 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- iv. 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

各项交易不属于一揽子交易的，在丧失控制权之前，按不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资进行会计处理；在丧失控制权时，按处置子公司一般处理方法进行会计处理。

（3）购买子公司少数股权

因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

（4）不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资

处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 □不适用

合营安排分为共同经营和合营企业。

共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。

本公司确认与共同经营中利益份额相关的下列项目：

- （1）确认本公司单独所持有的资产，以及按本公司份额确认共同持有的资产；
- （2）确认本公司单独所承担的负债，以及按本公司份额确认共同承担的负债；
- （3）确认出售本公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- （4）按本公司份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
- （5）确认单独所发生的费用，以及按本公司份额确认共同经营发生的费用。

本公司对合营企业的投资采用权益法核算，详见本节“五、19. 长期股权投资”。

9、现金及现金等价物的确定标准

现金，是指本公司的库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物，是指本公司持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

10、 外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

1、 外币业务

外币业务采用交易发生日的即期汇率作为折算汇率将外币金额折合成人民币记账。

资产负债表日外币货币性项目余额按资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理外，均计入当期损益。

2、 外币财务报表的折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率（或：采用按照系统合理的方法确定的、与交易发生日即期汇率近似的汇率。提示：若采用此种方法，应明示何种方法何种口径）折算。

处置境外经营时，将与该境外经营相关的外币财务报表折算差额，自所有者权益项目转入处置当期损益。

11、 金融工具

√适用 □不适用

本公司在成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产、金融负债或权益工具。

1、 金融工具的分类

根据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，金融资产于初始确认时分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

- 业务模式是以收取合同现金流量为目标；
- 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）：

- 业务模式既以收取合同现金流量又以出售该金融资产为目标；
- 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

对于非交易性权益工具投资，本公司可以在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行者的角度符合权益工具的定义。

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本公司将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，如果能够消除或显著减少会计错配，本公司可以将本应分类为以摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和以摊余成本计量的金融负债。

符合以下条件之一的金融负债可在初始计量时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：

- 1) 该项指定能够消除或显著减少会计错配。
- 2) 根据正式书面文件载明的企业风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在企业内部以此为基础向关键管理人员报告。
- 3) 该金融负债包含需单独分拆的嵌入衍生工具。

2、金融工具的确认依据和计量方法

(1) 以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产包括应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款、债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额；不包含重大融资成分的应收账款以及本公司决定不考虑不超过一年的融资成分的应收账款，以合同交易价格进行初始计量。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

收回或处置时，将取得的价款与该金融资产账面价值之间的差额计入当期损益。

(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）包括应收款项融资、其他债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动除采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得和汇兑损益之外，均计入其他综合收益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

(3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）包括其他权益工具投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入其他综合收益。取得的股利计入当期损益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

(4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括交易性金融资产、衍生金融资产、其他非流动金融资产等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

(5) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债包括交易性金融负债、衍生金融负债等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融负债按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

终止确认时，其账面价值与支付的对价之间的差额计入当期损益。

(6) 以摊余成本计量的金融负债

以摊余成本计量的金融负债包括短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、长期借款、应付债券、长期应付款，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

终止确认时，将支付的对价与该金融负债账面价值之间的差额计入当期损益。

3、金融资产终止确认和金融资产转移的确认依据和计量方法

满足下列条件之一时，本公司终止确认金融资产：

- 收取金融资产现金流量的合同权利终止；
- 金融资产已转移，且已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；
- 金融资产已转移，虽然本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对金融资产的控制。

本公司与交易对手方修改或者重新议定合同而且构成实质性修改的，则终止确认原金融资产，同时按照修改后的条款确认一项新金融资产。

发生金融资产转移时，如保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则不终止确认该金融资产。

在判断金融资产转移是否满足上述金融资产终止确认条件时，采用实质重于形式的原则。

公司将金融资产转移区分为金融资产整体转移和部分转移。金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

(1) 所转移金融资产的账面价值；

(2) 因转移而收到的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

(1) 终止确认部分的账面价值；

(2) 终止确认部分的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产转移不满足终止确认条件的，继续确认该金融资产，所收到的对价确认为一项金融负债。

4、金融负债终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，则终止确认该金融负债或其一部分；本公司若与债权人签订协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，则终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。

对现存金融负债全部或部分合同条款作出实质性修改的，则终止确认现存金融负债或其一部分，同时将修改条款后的金融负债确认为一项新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认时，终止确认的金融负债账面价值与支付对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

本公司若回购部分金融负债的，在回购日按照继续确认部分与终止确认部分的相对公允价值，将该金融负债整体的账面价值进行分配。分配给终止确认部分的账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

5、金融资产和金融负债的公允价值的确定方法

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并优先使用相关可观察输入值。只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。

6、金融工具减值的测试方法及会计处理方法

本公司对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）和财务担保合同等以预期信用损失为基础进行减值会计处理。

本公司考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

对于由《企业会计准则第14号——收入》规范的交易形成的应收款项和合同资产，无论是否包含重大融资成分，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于由《企业会计准则第21号——租赁》规范的交易形成的租赁应收款，本公司选择始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于其他金融工具，本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后的变动情况。

本公司通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。通常逾期超过 30 日，本公司即认为该金融工具的信用风险已显著增加，除非有确凿证据证明该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果金融工具于资产负债表日的信用风险较低，本公司即认为该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，本公司按照相当于该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具），在其他综合收益中确认其损失准备，并将减值损失或利得计入当期损益，且不减少该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

如果有客观证据表明某项应收款项已经发生信用减值，则本公司在单项基础上对该应收款项计提减值准备。

除单项计提坏账准备的上述应收款项外，本公司依据信用风险特征将其余金融工具划分为若干组合，在组合基础上确定预期信用损失。本公司对应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、合同资产、长期应收款等计提预期信用损失的组合类别及确定依据如下：

项目	组合类别	确定依据
应收票据	银行承兑汇票	承兑人为信用风险较小的银行
	财务公司承兑汇票	承兑人为财务公司
应收账款	信用风险组合	按客户类型划分
其他应收款	日常经营活动中应收取的、押金保证金、备用金及其他等款项形成的组合	根据款项性质划分
应收款项融资	银行承兑汇票	承兑人为信用风险极小的银行

本公司不在合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。

12、 应收票据

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见本节“五、11、金融工具中相关确定方法及会计处理方法”。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

□适用 √不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

□适用 √不适用

13、 应收账款

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

详见本节“五、11、金融工具中相关确定方法及会计处理方法”。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

14、 应收款项融资

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

详见本节“五、11、金融工具中相关确定方法及会计处理方法”。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

15、 其他应收款

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

详见本节“五、11、金融工具中相关确定方法及会计处理方法”。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

16、 存货

适用 不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

适用 不适用

1、 存货的分类和成本

存货分类为：在途物资、原材料、周转材料、库存商品、在产品、发出商品、委托加工物资等。

存货按成本进行初始计量，存货成本包括采购成本、加工成本和其他使存货达到目前场所和状态所发生的支出。

2、发出存货的计价方法

存货发出时按加权平均法计价。

3、存货的盘存制度

采用永续盘存制。

4、低值易耗品和包装物的摊销方法

- (1) 低值易耗品采用一次转销法；
- (2) 包装物采用一次转销法。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

适用 不适用

资产负债表日，存货应当按照成本与可变现净值孰低计量。当存货成本高于其可变现净值的，应当计提存货跌价准备。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。

产成品、库存商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算，若持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

适用 不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

适用 不适用

17、合同资产

适用 不适用

合同资产的确认方法及标准

适用 不适用

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）列示为合同资产。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。本公司拥有的、无条件（仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本节“五、11.、金融工具中相关确定方法及会计处理方法”。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

18、持有待售的非流动资产或处置组

适用 不适用

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

适用 不适用

终止经营的认定标准和列报方法

适用 不适用

19、长期股权投资

适用 不适用

1、共同控制、重大影响的判断标准

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本公司与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的，被投资单位为本公司的合营企业。

重大影响，是指对被投资单位的财务和经营决策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，被投资单位为本公司联营企业。

2、初始投资成本的确定

(1) 企业合并形成的长期股权投资

对于同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付对价账面价值之间的差额，调整资本公积中的股本溢价；资本公积中的股本溢价不足冲减时，调整留存收益。因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资单位实施控制的，按上述原则确认的长期股权投资的初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整股本溢价，股本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

对于非同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，按照购买日确定的合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资单位实施控制的，按照原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和作为初始投资成本。

(2) 通过企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资

以支付现金方式取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。

以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

3、后续计量及损益确认方法

(1) 成本法核算的长期股权投资

公司对子公司的长期股权投资，采用成本法核算，除非投资符合持有待售的条件。除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，公司按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认当期投资收益。

(2) 权益法核算的长期股权投资

对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

公司按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动（简称“其他所有者权益变动”），调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

在确认应享有被投资单位净损益、其他综合收益及其他所有者权益变动的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，并按照公司的会计政策及会计期间，对被投资单位的净利润和其他综合收益等进行调整后确认。

公司与联营企业、合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照应享有的比例计算归属于公司的部分，予以抵销，在此基础上确认投资收益，但投出或出售的资产构成业务的除外。与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于资产减值损失的，全额确认。

公司对合营企业或联营企业发生的净亏损，除负有承担额外损失义务外，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对合营企业或联营企业净投资的长期权益减记至零为限。合营企业或联营企业以后实现净利润的，公司在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

(3) 长期股权投资的处置

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

部分处置权益法核算的长期股权投资，剩余股权仍采用权益法核算的，原权益法核算确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按相应比例结转，其他所有者权益变动按比例结转入当期损益。

因处置股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产

或负债相同的基础进行会计处理，其他所有者权益变动在终止采用权益法核算时全部转入当期损益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位控制权的，在编制个别财务报表时，剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按比例结转，因采用权益法核算确认的其他所有者权益变动按比例结转入当期损益；剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，确认为金融资产，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益和其他所有者权益变动全部结转。

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，属于一揽子交易的，各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与所处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。不属于一揽子交易的，对每一项交易分别进行会计处理。

20、投资性房地产

(1). 如果采用成本计量模式的：

折旧或摊销方法

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产，包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物(含自行建造或开发活动完成后用于出租的建筑物以及正在建造或开发过程中将来用于出租的建筑物)。

与投资性房地产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠的计量时，计入投资性房地产成本；否则，于发生时计入当期损益。

本公司对现有投资性房地产采用成本模式计量。对按照成本模式计量的投资性房地产——出租用建筑物采用与本公司固定资产相同的折旧政策，出租用土地使用权按与无形资产相同的摊销政策执行。

21、固定资产

(1). 确认条件

√适用 □不适用

固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有，并且使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足下列条件时予以确认：

- (1) 与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；
- (2) 该固定资产的成本能够可靠地计量。

固定资产按成本（并考虑预计弃置费用因素的影响）进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在与其有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

(2). 折旧方法

√适用 □不适用

固定资产折旧采用年限平均法分类计提，根据固定资产类别、预计使用寿命和预计净残值率确定折旧率。对计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定折旧额。如固定资产各组成部分的使用寿命不同或者以不同方式为企业提供经济利益，则选择不同折旧率或折旧方法，分别计提折旧。

各类固定资产折旧方法、折旧年限、残值率和年折旧率如下：

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	直线法	20	5.00	4.75
机器设备	直线法	10	5.00	9.50
运输设备	直线法	4	5.00	23.75
电子设备及其他设备	直线法	3-5	5.00	19.00-31.67

(3). 固定资产处置

当固定资产被处置、或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

22、 在建工程

√适用 □不适用

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态前所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使用状态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧。

23、 借款费用

√适用 □不适用

1、借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

2、借款费用资本化期间

资本化期间，指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。

借款费用同时满足下列条件时开始资本化：

(1)资产支出已经发生,资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出;

(2) 借款费用已经发生;

(3) 为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时, 借款费用停止资本化。

3、暂停资本化期间

符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月的, 则借款费用暂停资本化; 该项中断如是所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态必要的程序, 则借款费用继续资本化。在中断期间发生的借款费用确认为当期损益, 直至资产的购建或者生产活动重新开始后借款费用继续资本化。

4、借款费用资本化率、资本化金额的计算方法

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入的专门借款, 以专门借款当期实际发生的借款费用, 减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额, 来确定借款费用的资本化金额。

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而占用的一般借款, 根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率, 计算确定一般借款应予资本化的借款费用金额。资本化率根据一般借款加权平均实际利率计算确定。

在资本化期间内, 外币专门借款本金及利息的汇兑差额, 予以资本化, 计入符合资本化条件的资产的成本。除外币专门借款之外的其他外币借款本金及其利息所产生的汇兑差额计入当期损益。

24、生物资产

适用 不适用

25、油气资产

适用 不适用

26、无形资产

(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用 不适用

1、无形资产的计价方法

(1) 公司取得无形资产时按成本进行初始计量;

外购无形资产的成本, 包括购买价款、相关税费以及直接归属于使该项资产达到预定用途所发生的其他支出。

(2) 后续计量

在取得无形资产时分析判断其使用寿命。

对于使用寿命有限的无形资产，在为企业带来经济利益的期限内摊销；无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产，不予摊销。

2、使用寿命有限的无形资产的使用寿命估计情况

项目	预计使用寿命	摊销方法	残值率	预计使用寿命的确定依据
土地使用权	30-50	直线法	0	土地证规定的剩余使用年限
软件	5	直线法	0	预计可以使用年限

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√适用 □不适用

1、研发支出的归集范围

本公司将与开展研发活动直接相关的各项费用归集为研发支出，包括研发人员职工薪酬、材料投入费用、折旧费用与摊销费用、委托外部研究开发费用等。

2、划分研究阶段和开发阶段的具体标准

公司内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段：为获取并理解新的科学或技术知识等而进行的独创性的有计划调查、研究活动的阶段。

开发阶段：在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等活动的阶段。

3、开发阶段支出资本化的具体条件

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

- (1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- (2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- (3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；
- (4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- (5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

27、长期资产减值

√适用 □不适用

长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产、油气资产等长期资产，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。

可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

对于因企业合并形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产、尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少在每年年度终了进行减值测试。

本公司进行商誉减值测试，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。相关的资产组或者资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合。

在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失。然后对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较其账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

28、长期待摊费用

√适用 □不适用

长期待摊费用为已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。

各项费用的摊销期限及摊销方法为：

项目	摊销方法	摊销年限
装修费	直线法	5年或合同约定的剩余租赁期限
技术服务费	直线法	合同约定的期限

29、合同负债

√适用 □不适用

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

30、职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

√适用 □不适用

本公司在职工为本公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

本公司为职工缴纳的社会保险费和住房公积金,以及按规定提取的工会经费和职工教育经费,在职工为本公司提供服务的会计期间,根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额。

本公司发生的职工福利费,在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本,其中,非货币性福利按照公允价值计量。

(2). 离职后福利的会计处理方法

适用 不适用

(1) 设定提存计划

本公司按当地政府的相关规定为职工缴纳基本养老保险和失业保险,在职工为本公司提供服务的会计期间,按以当地规定的缴纳基数和比例计算应缴纳金额,确认为负债,并计入当期损益或相关资产成本。此外,本公司还参与了由国家相关部门批准的企业年金计划/补充养老保险基金。本公司按职工工资总额的一定比例向年金计划/当地社会保险机构缴费,相应支出计入当期损益或相关资产成本。

(3). 辞退福利的会计处理方法

适用 不适用

本公司向职工提供辞退福利的,在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债,并计入当期损益:公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时;公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

31、 预计负债

适用 不适用

与或有事项相关的义务同时满足下列条件时,本公司将其确认为预计负债:

- (1) 该义务是本公司承担的现时义务;
- (2) 履行该义务很可能导致经济利益流出本公司;
- (3) 该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按履行相关现时义务所需的支出的最佳估计数进行初始计量。

在确定最佳估计数时,综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。对于货币时间价值影响重大的,通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。

所需支出存在一个连续范围,且该范围内各种结果发生的可能性相同的,最佳估计数按照该范围内的中间值确定;在其他情况下,最佳估计数分别下列情况处理:

- 或有事项涉及单个项目的,按照最可能发生金额确定。
- 或有事项涉及多个项目的,按照各种可能结果及相关概率计算确定。

清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的,补偿金额在基本确定能够收到时,作为资产单独确认,确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

本公司在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核，有确凿证据表明该账面价值不能反映当前最佳估计数的，按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

32、 股份支付

适用 不适用

33、 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

34、 收入

(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务控制权，是指能够主导该商品或服务的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。本公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是指本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。本公司根据合同条款，结合其以往的习惯做法确定交易价格，并在确定交易价格时，考虑可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。本公司以不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额确定包含可变对价的交易价格。合同中存在重大融资成分的，本公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，并在合同期间内采用实际利率法摊销该交易价格与合同对价之间的差额。

满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

- 客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益。
- 客户能够控制本公司履约过程中在建的商品。
- 本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司考虑商品或服务的性质，采用产出法或投入法确定履约进度。当履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，本公司按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司考虑下列迹象：

- 本公司就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品或服务负有现时付款义务。
- 本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权。
- 本公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。
- 本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。
- 客户已接受该商品或服务。

本公司根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时本公司的身份是主要责任人还是代理人。本公司在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本公司为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，本公司为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入。

(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

√适用 □不适用

(1) 汽车线束销售收入的确认：

公司按照客户需求组织生产，将产品送至客户或其指定地点，客户实际领用后，公司通过查询客户的供应商系统或者通过纸质单据等方式获得客户领用情况，据此确认收入。

(2) 汽车配件销售收入的确认：

公司按照客户订单要求备货，将产品送至客户或其指定地点，或交由客户指定的第一承运人，经对方签收后，根据签收确认的数量及约定的单价确认销售收入。

35、 合同成本

√适用 □不适用

合同成本包括合同履约成本与合同取得成本。

本公司为履行合同而发生的成本，不属于存货、固定资产或无形资产等相关准则规范范围的，在满足下列条件时作为合同履约成本确认为一项资产：

- 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关。
- 该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源。
- 该成本预期能够收回。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销；但是对于合同取得成本摊销期限未超过一年的，本公司在发生时将其计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，本公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

- 1、因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；
- 2、为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得前述差额高于该资产账面价值的，本公司转回原已计提的减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

36、政府补助

√适用 □不适用

1、类型

政府补助，是本公司从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

本公司将政府补助划分为与资产相关的具体标准为：本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。

本公司将政府补助划分为与收益相关的具体标准为：除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

对于政府文件未明确规定补助对象的，本公司将该政府补助划分为与资产相关或与收益相关的判断依据为：如取得的政府补助用以补偿企业在长期资产支出的成本则划分为与资产相关的政府补助；如取得的政府补助用以补偿企业在费用及其他成本中的支出则划分为与收益相关的政府补助。

2、确认时点

政府补助在本公司能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。

3、会计处理

与资产相关的政府补助，冲减相关资产账面价值或确认为递延收益。确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）；

与收益相关的政府补助，用于补偿本公司以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失；用于补偿本公司已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失。

本公司取得的政策性优惠贷款贴息，区分以下两种情况，分别进行会计处理：

（1）财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本公司提供贷款的，本公司以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

（2）财政将贴息资金直接拨付给本公司的，本公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

37、递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

所得税包括当期所得税和递延所得税。除因企业合并和直接计入所有者权益(包括其他综合收益)的交易或者事项产生的所得税外,本公司将当期所得税和递延所得税计入当期损益。

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额(暂时性差异)计算确认。

对于可抵扣暂时性差异确认递延所得税资产,以未来期间很可能取得的用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减,以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限,确认相应的递延所得税资产。

对于应纳税暂时性差异,除特殊情况外,确认递延所得税负债。

不确认递延所得税资产或递延所得税负债的特殊情况包括:

- 商誉的初始确认;
- 既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额(或可抵扣亏损),且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的交易或事项。

对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异,确认递延所得税负债,除非本公司能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异,当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时,确认递延所得税资产。

资产负债表日,对于递延所得税资产和递延所得税负债,根据税法规定,按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

资产负债表日,本公司对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益,则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时,减记的金额予以转回。

当拥有以净额结算的法定权利,且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行时,当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

资产负债表日,递延所得税资产及递延所得税负债在同时满足以下条件时以抵销后的净额列示:

- 纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利;
- 递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关,但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内,涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

38、租赁

√适用 □不适用

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。在合同开始日，本公司评估合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

合同中同时包含多项单独租赁的，本公司将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，承租人和出租人将租赁和非租赁部分进行分拆。

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

(1) 使用权资产

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认使用权资产。使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：

- 租赁负债的初始计量金额；
- 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；
- 本公司发生的初始直接费用；
- 本公司为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本，但不包括属于为生产存货而发生的成本。

本公司后续采用直线法对使用权资产计提折旧。对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；否则，租赁资产在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本公司按照本节“五、27、长期资产减值”所述原则来确定使用权资产是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

(2) 租赁负债

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认租赁负债。租赁负债按照尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括：

- 固定付款额（包括实质固定付款额），存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；
- 取决于指数或比率的可变租赁付款额；
- 根据公司提供的担保余值预计应支付的款项；
- 购买选择权的行权价格，前提是公司合理确定将行使该选择权；
- 行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出公司将行使终止租赁选择权。

本公司采用租赁内含利率作为折现率，但如果无法合理确定租赁内含利率的，则采用本公司的增量借款利率作为折现率。

本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

在租赁期开始日后，发生下列情形的，本公司重新计量租赁负债，并调整相应的使用权资产，若使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将差额计入当期损益：

- 当购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果发生变化，或前述选择权的实际行权情况与原评估结果不一致的，本公司按变动后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债；

- 当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变动或用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动，本公司按照变动后的租赁付款额和原折现率计算的现值重新计量租赁负债。但是，租赁付款额的变动源自浮动利率变动的，使用修订后的折现率计算现值。

(3) 短期租赁和低价值资产租赁

本公司选择对短期租赁和低价值资产租赁不确认使用权资产和租赁负债的，将相关的租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。本公司将单项租赁资产为全新资产时价值不超过 4 万元的租赁作为低价值资产租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不属于低价值资产租赁。

(4) 租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- 该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，公司重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本公司相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本公司相应调整使用权资产的账面价值。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

适用 不适用

在租赁开始日，本公司将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁，是指无论所有权最终是否转移，但实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁，是指除融资租赁以外的其他租赁。本公司作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产对转租赁进行分类。

(1) 经营租赁会计处理

经营租赁的租赁收款额在租赁期内各个期间按照直线法确认为租金收入。本公司将发生的与经营租赁有关的初始直接费用予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础分摊计入当期损益。未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。经营租赁发生变更

的，公司自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

(2) 融资租赁会计处理

在租赁开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本公司对应收融资租赁款进行初始计量时，将租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

本公司按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。应收融资租赁款的终止确认和减值按照本节“五、11、金融工具”进行会计处理。

未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

融资租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- 该变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

融资租赁的变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，本公司分别下列情形对变更后的租赁进行处理：

- 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为经营租赁的，本公司自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理，并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值；

- 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为融资租赁的，本公司按照本节“五、11、金融工具”关于修改或重新议定合同的政策进行会计处理。

售后租回交易

公司按照本节“五、34、收入”所述原则评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

(1) 作为承租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司作为承租人按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。

在租赁期开始日后，使用权资产和租赁负债的后续计量及租赁变更详见本节“五、38、租赁-作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法”。在对售后租回所形成的租赁负债进行后续计量时，公司确定租赁付款额或变更后租赁付款额的方式不会导致确认与租回所获得的使用权有关的利得或损失。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司作为承租人继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债。金融负债的会计处理详见本节“五、11、金融工具”。

(2) 作为出租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司作为出租人对资产购买进行会计处理，并根据前述“作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法”的政策对资产出租进行会计处理；售后租回

交易中的资产转让不属于销售的，公司作为出租人不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产。金融资产的会计处理详见本节“五、11、金融工具”。

39、其他重要的会计政策和会计估计

适用 不适用

40、重要会计政策和会计估计的变更

1、重要会计政策变更

执行《金融工具准则实施问答》关于标准仓单交易相关会计处理的规定

财政部于2025年7月8日发布标准仓单交易相关会计处理实施问答，明确规定，根据金融工具确认计量准则，企业在期货交易所通过频繁签订买卖标准仓单的合同以赚取差价、不提取标准仓单对应的商品实物的，通常表明企业具有收到合同标的后在短期内将其再次出售以从短期波动中获取利润的惯例，企业应当将其签订的买卖标准仓单的合同视同金融工具，并按照金融工具确认计量准则的规定进行会计处理。企业按照前述合同约定取得标准仓单后短期内再将其出售的，不应确认销售收入，而应将收取的对价与所出售标准仓单的账面价值的差额计入投资收益；企业期末持有尚未出售的标准仓单的，应将其列报为其他流动资产。对于按照前述合同约定取得的标准仓单，如果能够消除或显著减少会计错配的，企业可以在初始确认时选择以公允价值计量且其变动计入当期损益，并一致应用于符合选择条件的所有标准仓单。对于初始确认时已选择以公允价值计量且其变动计入当期损益的标准仓单，企业在后续期间不得撤销该选择。

根据《关于严格执行企业会计准则 切实做好企业2025年年报工作的通知》（财会〔2025〕33号）的要求，企业因执行上述标准仓单相关规定而调整会计处理方法的，应当对财务报表可比期间信息进行调整。执行该规定未对本公司财务状况和经营成果产生重大影响。

2、重要会计估计变更

无。

41、2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

42、其他

适用 不适用

六、税项

1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	5%、6%、9%、13%、19%、21%
城市维护建设税	按实际缴纳的增值税计缴	5%、7%
教育费附加	按实际缴纳的增值税计缴	3%
地方教育费附加	按实际缴纳的增值税计缴	2%

房产税	按房产价格扣减原值 30%计缴	1.2%、12.00%
城镇土地使用税	按实际占用的土地面积计缴	1.2 元/平方米
企业所得税	按应纳税所得额计缴	15%、16.5%、25%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

√适用 □不适用

纳税主体名称	所得税税率 (%)
昆山沪光汽车电器股份有限公司	15%
昆山沪光汽车电器仪征有限公司	25%
宁波杭州湾新区沪光汽车电器有限公司	25%
昆山泽荃信息科技有限公司	25%
宁德沪光汽车电器有限公司	25%
KSHG Auto Harness GmbH	按照所在国税率执行
KSHG Auto electrical Romania SRL	按照所在国税率执行
昆山德可汽车配件有限公司	15%
上海泽荃汽车电器有限公司	25%
昆山泽轩汽车电器有限公司	25%
重庆沪光汽车电器有限公司	15%
苏州泽荃汽车电器科技有限公司	25%
天津沪光汽车电器有限公司	25%
全能具身智能科技（苏州）有限公司	25%
沪光（香港）国际有限公司	16.5%

2、 税收优惠

√适用 □不适用

1、2025年11月18日，经江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、国家税务总局江苏省税务局批准，本公司取得《高新技术企业证书》，证书编号为GR202532000803，有效期三年。

2025年12月19日，经江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、国家税务总局江苏省税务局批准，昆山德可汽车配件有限公司取得《高新技术企业证书》，证书编号为GR202532017360，有效期三年。

本公司子公司重庆沪光汽车电器有限公司根据2020年4月23日《财政部 税务总局 国家发展改革委关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》（财税〔2020〕23号），2021年1月1日至2030年12月31日，对设在西部地区的鼓励类产业企业减按15%的税率征收企业所得税。

2、根据《关于安置残疾人就业单位城镇土地使用税等政策的通知》（财税〔2010〕121号），昆山沪光获得了昆山市“安置残疾人就业单位用地减免土地税”的税收优惠，报告期内，公司就昆山市内使用的土地免征土地使用税。

3、2016年5月5日由财政部、国家税务总局下发关于促进残疾人就业增值税优惠政策的通知（财税〔2016〕52号），对安置残疾人的单位和个体工商户（以下称纳税人），实行由税务机关按纳税人安置残疾人的人数，限额即征即退增值税的办法。安置的每位残疾人每月可退还的增值税具体限额，由县级以上税务机关根据纳税人所在区县（含县级市、旗，下同）适用的经省（含自治区、直辖市、计划单列市，下同）人民政府批准的月最低工资标准的4倍确定。

4、2009年4月30日由财政部、国家税务总局下发关于安置残疾人员就业有关企业所得税优惠政策问题的通知（财税[2009]70号），企业安置残疾人员的，在按照支付给残疾职工工资据实扣除的基础上，可以在计算应纳税所得额时按照支付给残疾职工工资的100%加计扣除。

5、根据《财政部 税务总局关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》（财政部 税务总局公告[2023]43号），自2023年1月1日至2027年12月31日，允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计5%抵减应纳增值税税额。本公司及子公司昆山德可汽车配件有限公司先进制造业企业，享受上述增值税税收优惠。

6、根据财政部税务总局人力资源社会保障部农业农村部《关于进一步支持重点群体创业就业有关税收政策的公告》的规定，自2023年1月1日至2027年12月31日，企业招用脱贫人口，以及在人力资源社会保障部门公共就业服务机构登记失业半年以上且持《就业创业证》或《就业失业登记证》（注明“企业吸纳税收政策”）的人员，与其签订1年以上期限劳动合同并依法缴纳社会保险费的，自签订劳动合同并缴纳社会保险当月起，在3年内按实际招用人数予以定额依次扣减增值税、城市维护建设税、教育费附加、地方教育附加和企业所得税优惠。本公司子公司重庆沪光汽车电器有限公司、昆山泽荃信息科技有限公司、宁波杭州湾新区沪光汽车电器有限公司享受上述优惠。

7、根据《财政部税务总局关于明确增值税小规模纳税人减免增值税等政策的公告》（2023年第1号，以下简称1号公告）的规定，增值税小规模纳税人（以下简称小规模纳税人）发生增值税应税销售行为，合计月销售额未超过10万元（以1个季度为1个纳税期的，季度销售额未超过30万元，下同）的，免征增值税。本公司子公司苏州泽荃汽车电器科技有限公司属于小规模纳税人，享受上述优惠。

3、其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	12,322.95	
数字货币	278,966.64	978,298.51
银行存款	357,338,004.07	134,135,491.33
其他货币资金	786,464,727.96	361,534,864.79
存放财务公司存款		
合计	1,144,094,021.62	496,648,654.63
其中：存放在境外的款项总额	29,853,000.75	13,434,219.41

其他说明：

无

2、交易性金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	290,466,356.16		/
其中：			
理财产品	290,466,356.16		/
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			
其中：			
合计	290,466,356.16		/

其他说明：

□适用 √不适用

3、衍生金融资产

□适用 √不适用

4、应收票据

(1). 应收票据分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	73,108,464.48	165,682,903.60
商业承兑票据	-	-
财务公司承兑票据	138,276,809.23	63,786,237.52
坏账准备	1,382,768.06	637,862.38
合计	210,002,505.65	228,831,278.74

(2). 期末公司已质押的应收票据

□适用 √不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		43,197,646.27
财务公司承兑票据		110,291,546.12
合计		153,489,192.39

(4). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	211,385,273.71	100.00	1,382,768.06	0.65	210,002,505.65	229,469,141.12	100.00	637,862.38	0.28	228,831,278.74
其中：										
银行承兑汇票	73,108,464.48	34.59			73,108,464.48	165,682,903.60	72.20			165,682,903.60
财务公司承兑汇票	138,276,809.23	65.41	1,382,768.06	1.00	136,894,041.17	63,786,237.52	27.80	637,862.38	1.00	63,148,375.14
合计	211,385,273.71	/	1,382,768.06	/	210,002,505.65	229,469,141.12	/	637,862.38	/	228,831,278.74

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 按风险组合计提

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
银行承兑汇票	73,108,464.48		
财务公司承兑汇票	138,276,809.23	1,382,768.06	1.00
合计	211,385,273.71	1,382,768.06	

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
财务公司承兑汇票	637,862.38	1,382,768.06		637,862.38		1,382,768.06
合计	637,862.38	1,382,768.06		637,862.38		1,382,768.06

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(6). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况:

适用 不适用

应收票据核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	3,145,020,024.48	2,620,449,929.54
1年以内小计	3,145,020,024.48	2,620,449,929.54
1至2年	11,823,245.95	13,022,275.68
2至3年	175,000.00	340,419.04
3年以上	594,742.63	464,807.93
合计	3,157,613,013.06	2,634,277,432.19

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	44,194,350.13	1.40	40,070,633.08	90.67	4,123,717.05	44,194,350.13	1.68	40,070,633.08	90.67	4,123,717.05
其中：										
单项金额不重大	44,194,350.13	1.40	40,070,633.08	90.67	4,123,717.05	44,194,350.13	1.68	40,070,633.08	90.67	4,123,717.05
按组合计提坏账准备	3,113,418,662.93	98.60	38,610,080.32	1.24	3,074,808,582.61	2,590,083,082.06	98.32	32,002,345.97	1.24	2,558,080,736.09
其中：										
信用期组合	3,113,418,662.93	98.60	38,610,080.32	1.24	3,074,808,582.61	2,590,083,082.06	98.32	32,002,345.97	1.24	2,558,080,736.09
合计	3,157,613,013.06	/	78,680,713.40	/	3,078,932,299.66	2,634,277,432.19	/	72,072,979.05	/	2,562,204,453.14

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
北京集度及其关联方	41,237,170.46	37,113,453.41	90.00	预计无法收回
华人运通及其关联方	2,957,179.67	2,957,179.67	100.00	预计无法收回
合计	44,194,350.13	40,070,633.08	90.67	/

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目:信用期组合

单位:元 币种:人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
未逾期	2,975,862,957.80	29,758,629.60	1.00
逾期1年以内	127,919,896.22	6,395,994.82	5.00
逾期1至2年	8,866,066.28	1,773,213.27	20.00
逾期2至3年	175,000.00	87,500.00	50.00
逾期3年以上	594,742.63	594,742.63	100.00
合计	3,113,418,662.93	38,610,080.32	

按组合计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提坏账准备	40,070,633.08					40,070,633.08
按组合计提坏账准备	32,002,345.97	15,602,065.01		8,994,330.66		38,610,080.32
合计	72,072,979.05	15,602,065.01		8,994,330.66		78,680,713.40

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明：
无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例 (%)	坏账准备期末余额
第一名	1,227,125,309.14		1,227,125,309.14	38.86	12,271,253.10
第二名	337,315,717.84		337,315,717.84	10.68	7,160,725.31
第三名	328,566,354.03		328,566,354.03	10.41	3,285,663.54
第四名	282,387,467.86		282,387,467.86	8.94	5,000,663.56
第五名	231,552,241.55		231,552,241.55	7.33	2,315,522.42
合计	2,406,947,090.42		2,406,947,090.42	76.22	30,033,827.93

其他说明：
无

其他说明：
适用 不适用

6、合同资产

(1). 合同资产情况

适用 不适用

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(4). 本期合同资产计提坏账准备情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

不适用

(5). 本期实际核销的合同资产情况

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

7、 应收款项融资

(1). 应收款项融资分类列示

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
应收票据	156,913,951.10	234,200,221.45
合计	156,913,951.10	234,200,221.45

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
应收票据	2,005,638,136.64	
合计	2,005,638,136.64	

(4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

不适用

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

适用 不适用

项目	上年年末余额	本期新增	本期终止确认	期末余额	累计在其他综合收益中确认的损失准备
银行承兑汇票	234,200,221.45	4,880,347,724.25	4,957,633,994.60	156,913,951.10	-
合计	234,200,221.45	4,880,347,724.25	4,957,633,994.60	156,913,951.10	-

(8). 其他说明

适用 不适用

8、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	9,137,755.47	98.33	10,622,768.02	94.75
1至2年	103,368.00	1.11		
2至3年			485,119.80	4.33
3年以上	51,768.00	0.56	103,812.34	0.92
合计	9,292,891.47	100.00	11,211,700.16	100.00

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

不适用

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

适用 不适用

其他说明：

按预付对象集中度归集的期末余额前五名预付款项汇总金额为4,126,637.48元,占预付款项期末余额合计数的比例44.41%。

其他说明：

适用 不适用

9、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	7,918,386.36	10,604,944.02
合计	7,918,386.36	10,604,944.02

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

不适用

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(1). 应收股利

适用 不适用

(2). 重要的账龄超过1年的应收股利

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例：

不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

不适用

(6). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	8,022,866.59	10,696,963.60
1年以内小计	8,022,866.59	10,696,963.60
1至2年		
2至3年		38,700.00
3年以上	100,000.00	100,000.00
合计	8,122,866.59	10,835,663.60

(2). 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金、保证金	7,961,282.39	10,524,156.90
备用金及其他	161,584.20	311,506.70
合计	8,122,866.59	10,835,663.60

(3). 坏账准备计提情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	130,719.58		100,000.00	230,719.58
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	41,778.87			41,778.87
本期转回				
本期转销	68,018.22			68,018.22
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额	104,480.23		100,000.00	204,480.23

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
不适用

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：
适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：
适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
账龄组合	230,719.58	41,778.87		68,018.22		204,480.23
合计	230,719.58	41,778.87		68,018.22		204,480.23

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：
适用 不适用

其他说明：
无

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：
适用 不适用

其他应收款核销说明：
适用 不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
天津市赛达伟业有限公司	1,325,200.00	16.31	保证金	未逾期	13,252.00
重庆两江新区公共租赁住房投资管理有限公司	626,049.68	7.71	宿舍保证金	未逾期	6,260.50
上海市嘉定区规划和自然资源局安亭管理所	526,900.00	6.49	复垦保证金	未逾期	5,269.00
苏州传康医疗科技有限公司	392,400.00	4.83	保证金及押金	未逾期	3,924.00
孙长旺	332,000.00	4.09	保证金及押金	未逾期	3,320.00
合计	3,202,549.68	39.43	/	/	32,025.50

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

10、 存货

(1). 存货分类

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备 /合同履约成 本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备 /合同履约成 本减值准备	账面价值
原材料	373,210,163.13	23,402,388.46	349,807,774.67	408,424,892.22	29,487,976.80	378,936,915.42
委托加工物资	176,781.54		176,781.54	241,761.42		241,761.42
在产品	154,734,374.52	3,134,749.05	151,599,625.47	149,348,969.41	3,427,959.80	145,921,009.61
库存商品	327,127,528.51	53,668,072.23	273,459,456.28	307,461,218.69	65,245,554.13	242,215,664.56
合同履约成本	1,620,644.79		1,620,644.79			
发出商品	4,994,538.64		4,994,538.64	3,682,106.53		3,682,106.53
合计	861,864,031.13	80,205,209.74	781,658,821.39	869,158,948.27	98,161,490.73	770,997,457.54

(2). 确认为存货的数据资源

适用 不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	29,487,976.80	9,817,986.06		15,903,574.40		23,402,388.46
在产品	3,427,959.80	5,582.15		298,792.90		3,134,749.05
库存商品	65,245,554.13	22,014,743.51		33,592,225.41		53,668,072.23
合计	98,161,490.73	31,838,311.72		49,794,592.71		80,205,209.74

本期转回或转销存货跌价准备的原因

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

适用 不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

适用 不适用

(5). 合同履行成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

11、 持有待售资产

适用 不适用

12、 一年内到期的非流动资产

适用 不适用

一年内到期的债权投资

适用 不适用

一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明：

无

13、 其他流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同取得成本		
应收退货成本		
大额存单	100,213,093.92	
待抵扣进项税	192,184,748.06	159,588,067.41
待摊费用		933,315.17
预缴税费	1,405,899.70	629,904.65
合计	293,803,741.68	161,151,287.23

其他说明：

无

14、 债权投资

(1). 债权投资情况

适用 不适用

债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

不适用

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际的核销债权投资情况

适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

15、 其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

不适用

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

16、 长期应收款

(1). 长期应收款情况

适用 不适用

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：
不适用

(5). 本期实际核销的长期应收款情况

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

17、 长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

适用 不适用

(2). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无

18、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动					期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	其他					
江苏昆山农村商业银行股份有限公司股权投资	102,097,697.85						102,097,697.85	3,011,731.50	34,980,412.75		考虑公允价值选择权，非交易目的而持有且发行方作为权益
赛力斯集团股份有限公司股票投资		142,093,545.96			27,494,639.48		114,598,906.48			27,494,639.48	考虑公允价值选择权，非交易目的而持有且发行方作为权益
合计	102,097,697.85	142,093,545.96			27,494,639.48		216,696,604.33	3,011,731.50	34,980,412.75	27,494,639.48	/

(2). 本期存在终止确认的情况说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

19、其他非流动金融资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

(1). 采用成本计量模式的投资性房地产

(2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况

适用 不适用

(3). 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

21、固定资产

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	2,128,757,562.88	2,049,528,431.15
固定资产清理		
合计	2,128,757,562.88	2,049,528,431.15

其他说明：

适用 不适用

固定资产

(1). 固定资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输设备	电子设备及其他设备	合计
一、账面原值：					
1. 期初余额	1,166,910,058.93	1,372,582,017.65	16,111,051.48	234,731,397.60	2,790,334,525.66
2. 本期增加金额	8,694,454.42	242,251,590.42	3,300,924.47	74,865,018.19	329,111,987.50
(1) 购置	8,694,454.42	224,594,677.23	3,282,382.20	73,472,493.37	310,044,007.22
(2) 外币报表折算差额		1,733,485.45	18,542.27	609,765.90	2,361,793.62

(3) 其他		15,923,427.74		782,758.92	16,706,186.66
3. 本期减少金额		44,835,148.64	1,218,892.13	7,840,311.56	53,894,352.33
(1) 处置或报废		12,589,460.20	1,218,892.13	6,543,808.54	20,352,160.87
(2) 其他		32,245,688.44		1,296,503.02	33,542,191.46
4. 期末余额	1,175,604,513.35	1,569,998,459.43	18,193,083.82	301,756,104.23	3,065,552,160.83
二、累计折旧					
1. 期初余额	156,234,835.73	445,019,453.48	9,562,549.63	124,782,089.72	735,598,928.56
2. 本期增加金额	55,371,050.65	131,020,827.76	2,191,447.94	37,348,452.70	225,931,779.05
(1) 计提	55,371,050.65	130,505,483.47	2,181,362.63	36,995,632.06	225,053,528.81
(2) 外币报表折算差额		515,344.29	10,085.31	352,820.64	878,250.24
3. 本期减少金额		22,732,680.48	878,431.08	5,909,216.05	29,520,327.61
(1) 处置或报废		5,435,456.00	878,431.08	4,913,671.95	11,227,559.03
(2) 其他		17,297,224.48		995,544.10	18,292,768.58
4. 期末余额	211,605,886.38	553,307,600.76	10,875,566.49	156,221,326.37	932,010,380.00
三、减值准备					
1. 期初余额		5,199,393.95		7,772.00	5,207,165.95
2. 本期增加金额					
(1) 计提					
3. 本期减少金额		422,948.00			422,948.00
(1) 处置或报废		422,948.00			422,948.00
4. 期末余额		4,776,445.95		7,772.00	4,784,217.95
四、账面价值					
1. 期末账面价值	963,998,626.97	1,011,914,412.72	7,317,517.33	145,527,005.86	2,128,757,562.88
2. 期初账面价值	1,010,675,223.20	922,363,170.22	6,548,501.85	109,941,535.88	2,049,528,431.15

(2). 暂时闲置的固定资产情况

适用 不适用

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

适用 不适用

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
别墅	47,639.31	年代久远，未办妥产权证

(5). 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

固定资产清理

适用 不适用

22、在建工程

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	344,511,727.49	136,243,194.29
合计	344,511,727.49	136,243,194.29

其他说明：

□适用 √不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
沪光股份上海技术研发中心	268,133,927.23		268,133,927.23	133,556,828.37		133,556,828.37
昆山泽轩办公大楼	75,968,361.26		75,968,361.26	2,686,365.92		2,686,365.92
仪征厂房二期	409,439.00		409,439.00			
合计	344,511,727.49		344,511,727.49	136,243,194.29		136,243,194.29

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度(%)	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
沪光股份上海技术研发中心	400,000,000.00	133,556,828.37	134,577,098.86			268,133,927.23	67.03	67.03	3,570,077.78			自筹+募集资金
昆山泽轩办公大楼	400,000,000.00	2,686,365.92	73,443,316.09		161,320.75	75,968,361.26	18.99	18.99				自筹资金
合计		136,243,194.29	208,020,414.95		161,320.75	344,102,288.49	/	/	3,570,077.78		/	/

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

适用 不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

工程物资

(1). 工程物资情况

适用 不适用

23、生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

24、油气资产

(1). 油气资产情况

适用 不适用

(2). 油气资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

不适用

25、使用权资产

(1). 使用权资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1. 期初余额	111,751,747.55	111,751,747.55
2. 本期增加金额	25,600,822.40	25,600,822.40
— 新增租赁	20,183,362.84	20,183,362.84
— 外币报表折算	5,417,459.56	5,417,459.56
3. 本期减少金额	4,900,549.49	4,900,549.49
— 处置	4,900,549.49	4,900,549.49
4. 期末余额	132,452,020.46	132,452,020.46
二、累计折旧		
1. 期初余额	39,770,499.10	39,770,499.10
2. 本期增加金额	19,944,313.61	19,944,313.61
— 计提	19,944,313.61	19,944,313.61
3. 本期减少金额	4,658,684.79	4,658,684.79
— 处置	4,658,684.79	4,658,684.79
4. 期末余额	55,056,127.92	55,056,127.92

三、减值准备		
1. 期初余额		
2. 本期增加金额		
— 计提		
3. 本期减少金额		
— 处置		
4. 期末余额		
四、账面价值		
1. 期末账面价值	77,395,892.54	77,395,892.54
2. 期初账面价值	71,981,248.45	71,981,248.45

(2). 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：
不适用

26、无形资产

(1). 无形资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	专利权	合计
一、账面原值			
1. 期初余额	153,225,074.21	86,950,129.61	240,175,203.82
2. 本期增加金额		5,090,529.19	5,090,529.19
(1) 购置		4,081,457.64	4,081,457.64
(2) 外币报表折算		1,009,071.55	1,009,071.55
3. 本期减少金额		22,892.40	22,892.40
(1) 处置		22,892.40	22,892.40
4. 期末余额	153,225,074.21	92,017,766.40	245,242,840.61
二、累计摊销			
1. 期初余额	14,888,938.25	64,161,608.41	79,050,546.66
2. 本期增加金额	3,944,852.13	9,835,150.35	13,780,002.48
(1) 计提	3,944,852.13	9,563,083.31	13,507,935.44
(2) 外币报表折算		272,067.04	272,067.04
3. 本期减少金额		2,986.74	2,986.74
(1) 处置		2,986.74	2,986.74
4. 期末余额	18,833,790.38	73,993,772.02	92,827,562.40
三、减值准备			
1. 期初余额			
2. 本期增加金额			
(1) 计提			

3.本期减少金额			
(1) 处置			
4. 期末余额			
四、账面价值			
1. 期末账面价值	134,391,283.83	18,023,994.38	152,415,278.21
2. 期初账面价值	138,336,135.96	22,788,521.20	161,124,657.16

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是0%

(2). 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

(4). 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

27、商誉

(1). 商誉账面原值

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
昆山德可汽车配件有限公司	753,759.78					753,759.78
合计	753,759.78					753,759.78

(2). 商誉减值准备

适用 不适用

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

适用 不适用

上述公司商誉减值测试的资产组的构成为形成商誉的资产组涉及的资产，该资产组与购买日及以前年度商誉减值测试时所确定的资产组一致，组成资产组的资产包括固定资产、无形资产等。

资产组或资产组组合发生变化

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

商誉的减值测试方法和减值准备计提方法详见本节“五、27、长期资产减值”。

包含商誉的资产组可收回金额按照预计未来现金流量的现值计算，其预计现金流量根据公司批准的5年期现金流量预测为基础，现金流量预测使用合理的折现率，公司根据历史实际经营数据、行业发展趋势、预期收入增长率、毛利率等指标编制预测未来5年现金流量，预测期以后的现金流量维持不变。

减值测试中采用的其他关键数据包括：产品预计售价、数量、营业成本及其他相关费用。公司根据历史经验及对市场发展的预测确定上述关键数据，公司采用合理的折现率作为计量未来现金流量现值的税前折现率，采用的折现率已考虑了公司的资本成本、市场预期报酬率等因素，反映了各资产组的特定风险。

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

28、长期待摊费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
技术服务费	3,870,647.03	4,948,622.64	2,985,330.85		5,833,938.82
装修费	8,938,997.97	24,036,540.91	6,463,841.33	288,649.01	26,223,048.54
合计	12,809,645.00	28,985,163.55	9,449,172.18	288,649.01	32,056,987.36

其他说明：

无

29、递延所得税资产/递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	164,588,228.97	24,774,661.25	174,698,509.64	26,175,134.25
内部交易未实现利润	40,742,993.93	6,111,449.09	29,328,203.27	5,858,833.98
递延收益	117,677,554.49	18,087,219.71	82,188,643.36	12,951,471.60
可抵扣亏损	41,589,586.97	10,397,396.75	16,653,004.19	4,163,251.05
预提费用	23,947,105.76	3,592,065.86	15,522,576.46	2,328,386.47
预计负债	6,099,058.54	914,858.78	3,863,337.55	579,500.63
租赁负债+一年内到期租赁负债的金额	84,478,142.65	12,839,914.91	78,354,417.79	12,010,735.20
未发放工资	26,110,249.58	4,969,662.69	33,918,996.84	6,369,030.48
合计	505,232,920.89	81,687,229.04	434,527,689.10	70,436,343.66

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值				
其他债权投资公允价值变动				
其他权益工具投资公允价值变动				
使用权资产	77,395,892.54	12,706,065.74	71,981,248.45	11,780,002.17
公允价值变动	466,356.16	69,953.42		
合计	77,862,248.70	12,776,019.16	71,981,248.45	11,780,002.17

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	12,776,019.16	68,911,209.88	11,780,002.17	58,656,341.49
递延所得税负债	12,776,019.16		11,780,002.17	

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	669,160.41	1,611,708.05
可抵扣亏损	183,430,917.28	93,238,870.91
合计	184,100,077.69	94,850,578.96

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2025 年度		2,666,321.66	
2026 年度	4,108,512.04	4,108,512.04	
2027 年度	4,018,210.96	4,018,210.96	
2028 年度	24,324,163.57	24,324,163.57	
2029 年度	58,121,662.68	58,121,662.68	
2030 年度及以后	92,858,368.03		
合计	183,430,917.28	93,238,870.91	/

其他说明：

□适用 √不适用

30、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付设备工程款	17,835,131.42		17,835,131.42	17,440,496.17		17,440,496.17
土地复垦费	14,600.00		14,600.00	14,600.00		14,600.00
合计	17,849,731.42		17,849,731.42	17,455,096.17		17,455,096.17

其他说明：

无

31、所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	786,464,727.96	786,464,727.96	冻结	承兑汇票保证金、保函、司法冻结等	361,534,864.79	361,534,864.79	冻结	承兑汇票保证金、保函
应收票据	153,489,192.39	152,386,276.93	其他	票据已背书或已贴现未到期的应收票据	194,576,503.06	193,962,957.83	其他	票据已背书或已贴现未到期的应收票据、票据池质押
固定资产	132,509,064.00	65,727,247.14	抵押	贷款的抵押物	873,873,327.41	760,479,174.85	抵押	贷款的抵押物
无形资产	11,331,004.84	7,915,280.61	抵押	贷款的抵押物	37,593,850.44	31,610,347.50	抵押	贷款的抵押物
其他权益工具投资	142,093,545.96	114,598,906.48	质押	贷款的质押物				
合计	1,225,887,535.15	1,127,092,439.12	/	/	1,467,578,545.70	1,347,587,344.97	/	/

其他说明：

无

32、短期借款

(1). 短期借款分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款	141,783,160.26	
抵押借款		190,000,000.00
保证借款	235,250,944.08	117,684,401.89
信用借款	713,000,000.00	411,000,000.00
应收票据贴现及未到期应付利息	25,253,058.35	27,129,140.01
合计	1,115,287,162.69	745,813,541.90

短期借款分类的说明：

无

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

适用 不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

33、交易性金融负债

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

34、衍生金融负债

适用 不适用

35、应付票据

(1). 应付票据列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票		
银行承兑汇票	1,209,000,000.00	882,320,672.43
合计	1,209,000,000.00	882,320,672.43

本期末已到期未支付的应付票据总额为0元。

36、应付账款

(1). 应付账款列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付供应商货款及外协加工费	1,767,059,620.58	1,435,699,565.04
应付工程款及设备款	184,200,792.26	205,113,516.30
合计	1,951,260,412.84	1,640,813,081.34

(2). 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

37、预收款项

(1). 预收款项列示

适用 不适用

(2). 账龄超过1年的重要预收款项

适用 不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

38、合同负债

(1). 合同负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收项目款	4,027,281.01	6,183,881.60
合计	4,027,281.01	6,183,881.60

(2). 账龄超过1年的重要合同负债

适用 不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

39、应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	154,879,863.90	1,378,723,042.73	1,372,543,668.13	161,059,238.50
二、离职后福利-设定提存计划	102,140.03	40,499,819.49	40,301,496.26	300,463.26
三、辞退福利		224,000.00	224,000.00	
四、一年内到期的其他福利				
合计	154,982,003.93	1,419,446,862.22	1,413,069,164.39	161,359,701.76

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	151,409,132.42	1,246,226,263.71	1,240,890,068.22	156,745,327.91
二、职工福利费	1,594,471.80	68,408,457.09	69,055,060.99	947,867.90
三、社会保险费	927,205.49	33,265,231.48	33,169,281.27	1,023,155.70
其中：医疗保险费	920,393.62	28,649,030.80	28,571,044.66	998,379.76
工伤保险费	6,070.26	3,136,509.79	3,117,804.11	24,775.94
生育保险费	741.61	1,479,690.89	1,480,432.50	
四、住房公积金	338,302.00	27,851,097.00	27,563,284.00	626,115.00
五、工会经费和职工教育经费	610,752.19	2,971,993.45	1,865,973.65	1,716,771.99
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
合计	154,879,863.90	1,378,723,042.73	1,372,543,668.13	161,059,238.50

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	96,947.37	39,266,213.37	39,073,130.58	290,030.16
2、失业保险费	5,192.66	1,233,606.12	1,228,365.68	10,433.10
3、企业年金缴费				
合计	102,140.03	40,499,819.49	40,301,496.26	300,463.26

其他说明：

□适用 √不适用

40、 应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	15,884,935.78	9,038,170.70
企业所得税	4,759,581.44	29,120,471.48
个人所得税	2,436,594.57	2,043,759.31
城市维护建设税	1,255,946.30	492,261.29
教育费附加	995,130.28	403,764.57
房产税	2,597,853.57	2,637,615.16
印花税	705,121.60	560,506.61
土地使用税	203,714.18	203,714.13
环境保护税	26,311.32	4,701.67
合计	28,865,189.04	44,504,964.92

其他说明：

无

41、 其他应付款

(1). 项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利		
其他应付款	5,236,445.84	3,881,043.92
合计	5,236,445.84	3,881,043.92

其他说明：

□适用 √不适用

(2). 应付利息

分类列示

□适用 √不适用

逾期的重要应付利息：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 应付股利

分类列示

□适用 √不适用

(4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
押金、保证金	2,407,640.10	2,092,541.00
垫付款及其他	2,828,805.74	1,788,502.92
合计	5,236,445.84	3,881,043.92

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

42、持有待售负债

适用 不适用

43、1年内到期的非流动负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的长期借款	265,291,583.12	438,379,781.75
1年内到期的应付债券		
1年内到期的长期应付款		
1年内到期的租赁负债	22,958,890.22	15,375,931.80
合计	288,250,473.34	453,755,713.55

其他说明：

无

44、其他流动负债

其他流动负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
短期应付债券		
应付客户货款		12,526,018.36
待转销项税	523,546.52	6,738.68
已背书未终止确认的商业承兑汇票	132,189,192.39	158,709,606.56
合计	132,712,738.91	171,242,363.60

短期应付债券的增减变动：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

45、长期借款

(1). 长期借款分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款		
抵押借款	79,000,000.00	289,800,000.00
保证借款	128,600,000.00	82,100,000.00
信用借款	276,150,000.00	236,000,000.00
合计	483,750,000.00	607,900,000.00

长期借款分类的说明：

无

其他说明：

适用 不适用

46、应付债券

(1). 应付债券

适用 不适用

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

适用 不适用

(3). 可转换公司债券的说明

适用 不适用

转股权会计处理及判断依据

适用 不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

47、租赁负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	73,431,838.14	73,732,915.66
未确认融资费用	-11,912,585.71	-10,754,429.67
合计	61,519,252.43	62,978,485.99

其他说明：

无

48、长期应付款

项目列示

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

长期应付款

(1). 按款项性质列示长期应付款

□适用 √不适用

专项应付款

(1). 按款项性质列示专项应付款

□适用 √不适用

49、长期应付职工薪酬

□适用 √不适用

50、预计负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	形成原因
对外提供担保			
未决诉讼			
产品质量保证	6,099,058.54	3,976,223.05	
重组义务			
待执行的亏损合同			
应付退货款			
其他			
合计	6,099,058.54	3,976,223.05	/

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

无

51、递延收益

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	82,188,643.36	61,877,346.16	26,388,435.03	117,677,554.49	
合计	82,188,643.36	61,877,346.16	26,388,435.03	117,677,554.49	/

其他说明：

适用 不适用

52、其他非流动负债

适用 不适用

53、股本

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	436,776,081.00	27,264,325.00				27,264,325.00	464,040,406.00

其他说明：

无

54、其他权益工具

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

55、资本公积

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）				
其他资本公积	788,485,990.98	843,223,399.31		1,631,709,390.29
合计	788,485,990.98	843,223,399.31		1,631,709,390.29

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

56、库存股

适用 不适用

57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	34,980,412.75	-26,309,787.61				-26,309,787.61		8,670,625.14
其中：重新计量设定受益计划变动额								
权益法下不能转损益的其他综合收益								
其他权益工具投资公允价值变动	34,980,412.75	-26,309,787.61				-26,309,787.61		8,670,625.14
企业自身信用风险公允价值变动								
二、将重分类进损益的其他综合收益	3,526,840.34	-3,571,864.58				-3,571,864.58		-45,024.24
其中：权益法下可转损益的其他综合收益								
外币财务报表折算差额	3,526,840.34	-3,571,864.58				-3,571,864.58		-45,024.24
其他综合收益合计	38,507,253.09	-29,881,652.19				-29,881,652.19		8,625,600.90

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

58、专项储备

□适用 √不适用

59、 盈余公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	81,528,644.97	45,450,498.13		126,979,143.10
任意盈余公积				
储备基金				
企业发展基金				
其他				
合计	81,528,644.97	45,450,498.13		126,979,143.10

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

60、 未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	880,661,478.62	274,141,400.93
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	880,661,478.62	274,141,400.93
加：本期归属于母公司所有者的净利润	481,212,981.96	670,343,984.96
减：提取法定盈余公积	45,450,498.13	42,037,790.67
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利	100,392,044.65	21,786,116.60
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	1,216,031,917.80	880,661,478.62

61、 营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	8,170,975,342.83	6,996,188,294.43	7,707,398,972.92	6,345,334,957.46
其他业务	319,204,952.69	276,065,501.26	206,119,577.91	184,189,657.62
合计	8,490,180,295.52	7,272,253,795.69	7,913,518,550.83	6,529,524,615.08

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	合计

	营业收入
商品类型	
汽车线束	8,167,743,343.07
汽车配件及其他	322,396,952.45
小计	8,490,140,295.52
按经营地区分类	
华东	3,306,454,468.91
西南	4,159,689,219.64
华南	17,808,612.46
华北	683,314,417.62
华中	13,891,394.58
境外	267,263,660.52
东北	21,831,170.24
西北	19,887,351.55
合计	8,490,140,295.52

其他说明：

适用 不适用

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

其他说明：

无

62、税金及附加

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
营业税		
城市维护建设税	15,299,024.09	15,123,906.23
教育费附加	13,132,902.63	12,490,479.89
资源税		
房产税	10,963,377.71	8,806,561.44
土地使用税	1,597,062.06	1,591,575.35
车船使用税		
印花税	7,473,251.85	5,594,407.82
环境保护税	53,058.40	132,364.49
其他	983,391.73	2,019,386.51
合计	49,502,068.47	45,758,681.73

其他说明：

无

63、销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	16,900,866.82	25,463,434.37
折旧与摊销	14,678.49	43,904.66
差旅费	969,050.28	858,869.62
业务招待费	1,870,183.36	889,268.70
广告费	994,269.31	
租赁费	816,116.85	767.92
咨询服务费	696,895.22	291,876.85
其他	1,557,708.72	162,192.12
合计	23,819,769.05	27,710,314.24

其他说明：

无

64、管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	151,742,936.02	129,077,190.56
折旧与摊销	30,758,888.83	24,532,606.40
差旅费	4,491,217.29	5,323,616.06
中介服务费	20,924,145.88	28,434,151.92
业务招待费	4,662,197.08	5,294,615.89
办公费	20,807,037.56	12,094,520.40
修理物料消耗	1,426,182.71	2,451,741.53
其他	13,377,739.49	8,783,815.51
合计	248,190,344.86	215,992,258.27

其他说明：

无

65、研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	183,123,369.15	144,401,387.24
研发领料	111,928,508.29	70,207,843.33
折旧与摊销	11,601,383.56	10,098,659.14
技术服务费	7,043,134.87	15,886,801.87
软件维护费	4,141,594.02	5,030,996.13
其他	20,667,376.60	12,110,539.06
合计	338,505,366.49	257,736,226.77

其他说明：
无

66、财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	55,821,219.70	60,373,732.51
其中：租赁负债利息费用	4,739,884.14	4,326,025.46
减：利息收入	9,392,110.70	4,720,432.65
汇兑损益	-741,082.12	1,094,756.49
手续费	1,073,236.82	1,116,507.48
贴现支出	1,090,105.66	1,775,774.20
合计	47,851,369.36	59,640,338.03

其他说明：
无

67、其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
政府补助	33,477,815.02	48,628,464.26
进项税加计抵减	39,809,748.56	39,500,302.78
直接减免的增值税	366,813.96	482,100.00
代扣个人所得税手续费	174,992.26	130,144.37
合计	73,829,369.80	88,741,011.41

其他说明：
无

68、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益		
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	3,011,731.50	3,312,904.65
债权投资在持有期间取得的利息收入	213,093.92	
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益	43,939.73	
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		

处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
满足终止确认条件的应收票据贴现损失	-5,414,297.61	-7,333,410.21
合计	-2,145,532.46	-4,020,505.56

其他说明：

无

69、净敞口套期收益

适用 不适用

70、公允价值变动收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	466,356.16	
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益		
交易性金融负债		
按公允价值计量的投资性房地产		
合计	466,356.16	

其他说明：

无

71、信用减值损失

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	744,905.68	163,247.31
应收账款坏账损失	6,603,428.70	48,646,083.55
其他应收款坏账损失	-28,253.27	10,013.74
债权投资减值损失		
其他债权投资减值损失		
长期应收款坏账损失		
财务担保相关减值损失		
合计	7,320,081.11	48,819,344.60

其他说明：

无

72、资产减值损失

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失		
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	31,838,311.72	69,672,736.27

三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失		5,207,165.95
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		
十一、商誉减值损失		
十二、其他		
合计	31,838,311.72	74,879,902.22

其他说明：

无

73、资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置	-446,314.79	-3,853,828.04
合计	-446,314.79	-3,853,828.04

其他说明：

无

74、营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
无需支付的应付款项	404,296.75		404,296.75
资产处置	64,730.53	32,208.94	64,730.53
其他	229,321.80	931,875.64	229,321.80
合计	698,349.08	964,084.58	698,349.08

其他说明：

□适用 √不适用

75、营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产毁损报废损失	3,680,164.83	2,883,503.55	3,680,164.83
滞纳金	912,408.36	34,966.89	912,408.36
对外捐赠	367,000.00	503,331.81	367,000.00
合计	4,959,573.19	3,421,802.25	4,959,573.19

其他说明：

无

76、 所得税费用

(1). 所得税费用表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	67,535,800.52	86,829,515.83
递延所得税费用	-10,406,939.11	-25,307,670.76
合计	57,128,861.41	61,521,845.07

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	538,341,843.37
按法定/适用税率计算的所得税费用	80,751,276.51
子公司适用不同税率的影响	-4,808,183.37
调整以前期间所得税的影响	6,376,867.39
非应税收入的影响	
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	582,961.67
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-74,162.46
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	17,101,454.00
研发费用加计扣除	-42,801,352.33
所得税费用	57,128,861.41

其他说明：

□适用 √不适用

77、 其他综合收益

√适用 □不适用

详见附注

78、 现金流量表项目

(1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	4,420,702.21	4,720,432.65
政府补助及其他	63,232,385.10	38,049,663.03
往来款	15,991,597.70	9,257,128.75
合计	83,644,685.01	52,027,224.43

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付的押金、保证金、代垫款项及其他等	49,459,875.99	21,741,588.25
付现费用	107,722,220.99	102,260,332.19
银行手续费	1,073,236.82	1,116,507.48
营业外支出-其他	1,279,408.36	538,298.70
合计	159,534,742.16	125,656,726.62

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
赎回理财产品	130,000,000.00	
收到上海研发大楼付款保函保证金及利息	32,308,444.44	
合计	162,308,444.44	

收到的重要的投资活动有关的现金说明

无

支付的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
购买长期资产支付的现金	355,032,668.61	504,215,396.27
购买理财产品及定期存款	673,000,000.00	
支付股票投资款	135,970,177.60	
合计	1,164,002,846.21	504,215,396.27

支付的重要的投资活动有关的现金说明

无

收到的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到上海研发大楼付款保函保证金及利息	32,308,444.44	
收到2105地块履约保证金	4,029,600.00	
合计	36,338,044.44	

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付上海研发大楼付款保函保证金		32,000,000.00
合计		32,000,000.00

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

无

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收回履约保函保证金		14,953,812.63
合计		14,953,812.63

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付的租赁付款额	25,164,254.14	46,002,820.66
支付的履约保函保证金		6,750,000.00
合计	25,164,254.14	52,752,820.66

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款（含应付利息）	745,813,541.90	1,256,031,583.07	40,094,256.40	825,079,252.28	101,588,503.90	1,115,271,625.19
长期借款（含应付利息）	607,900,000.00	587,000,000.00		446,390,000.00	264,760,000.00	483,750,000.00
一年内到期的非流动负债	453,838,941.94		312,903,373.09	481,335,317.51	-2,843,475.82	288,250,473.34
租赁负债	62,895,257.64		26,289,571.73	4,706,686.74	22,958,890.20	61,519,252.43
应交税费-租赁			2,028,899.43	2,028,899.43		
应付股利			100,392,044.65	100,392,044.65		
合计	1,870,447,741.48	1,843,031,583.07	481,708,145.30	1,859,932,200.61	386,463,918.28	1,948,791,350.96

(4). 以净额列报现金流量的说明

□适用 √不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

□适用 √不适用

79、现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	481,212,981.96	670,343,984.96
加：资产减值准备	31,838,311.72	74,879,902.22
信用减值损失	7,320,081.11	48,819,344.60
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	225,053,528.81	204,027,598.20
使用权资产摊销	19,944,313.61	21,035,078.33
无形资产摊销	13,507,935.44	15,001,428.18
长期待摊费用摊销	9,449,172.18	5,291,876.53
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列）	446,314.79	3,853,828.04
固定资产报废损失（收益以“－”号填列）	3,680,164.83	2,883,503.55
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）	-466,356.16	
财务费用（收益以“－”号填列）	55,080,137.58	63,244,263.20
投资损失（收益以“－”号填列）	2,145,532.46	4,020,505.56
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）	-10,254,868.39	-25,307,670.76
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）		
存货的减少（增加以“－”号填列）	7,294,917.14	-83,853,284.01
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	-658,243,984.34	-1,010,506,487.12
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	174,480,467.31	360,817,210.32
其他		32,450,000.00
经营活动产生的现金流量净额	362,488,650.05	387,001,081.80
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	357,629,293.66	135,113,789.84
减：现金的期初余额	135,113,789.84	119,987,169.69
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	222,515,503.82	15,126,620.15

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	357,629,293.66	135,113,789.84
其中：库存现金	12,322.95	
可随时用于支付的数字货币	278,966.64	978,298.51
可随时用于支付的银行存款	357,338,004.07	134,135,491.33
可随时用于支付的其他货币资金		
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	357,629,293.66	135,113,789.84
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

□适用 √不适用

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
银行承兑汇票保证金	573,662,777.78	266,366,419.03	受限
用于担保的定期存款或通知存款	186,428,736.26	17,019,512.43	受限
涉诉冻结资金	9,421,863.80	700,000.00	冻结
保函保证金	16,951,350.12	77,448,933.33	受限
合计	786,464,727.96	361,534,864.79	/

其他说明：

□适用 √不适用

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

□适用 √不适用

81、外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

√适用 □不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	-	-	3,406,538.37

其中：美元	27,397.92	7.0288	192,574.50
欧元	213,093.42	8.2355	1,754,930.86
港币	1,611,297.75	0.9032	1,455,356.35
英镑	389.70	9.4346	3,676.66
应收账款	-	-	9,633,233.21
其中：美元	38,440.11	7.0288	270,187.85
欧元	1,136,912.80	8.2355	9,363,045.36
英镑			
应付账款	-	-	4,935,722.16
其中：美元	321,746.20	7.0288	2,261,489.69
欧元	324,720.11	8.2355	2,674,232.47
英镑			
短期借款	-	-	140,700,929.94
其中：美元			
欧元			
港币	155,777,031.00	0.9032	140,700,929.94

其他说明：

无

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用 不适用

名称	主要经营地	记账本位币
KSHG Auto Harness GmbH	沃尔夫斯堡	欧元
KSHG Auto electrical Romania SRL	罗马尼亚	罗马尼亚币
沪光（香港）国际有限公司	中国香港	欧元

82、租赁

(1). 作为承租人

适用 不适用

项目	本期金额	上期金额
租赁负债的利息费用	4,739,884.14	4,326,025.46
计入相关资产成本或当期损益的简化处理的短期租赁费用	17,553,910.54	15,193,600.75
计入相关资产成本或当期损益的简化处理的低价值资产租赁费用（低价值资产的短期租赁费用除外）	1,510,888.00	2,967,378.26
计入相关资产成本或当期损益的未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额		
其中：售后租回交易产生部分		
转租使用权资产取得的收入		
与租赁相关的总现金流出	44,229,052.68	65,247,414.17
售后租回交易产生的相关损益		
售后租回交易现金流入		
售后租回交易现金流出		

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

售后租回交易及判断依据

适用 不适用

与租赁相关的现金流出总额4,422.91(单位：万元 币种：人民币)

(2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用

(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

其他说明：

不适用

83、数据资源

适用 不适用

84、其他

适用 不适用

八、研发支出

1、按费用性质列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	183,123,369.15	144,401,387.24
研发领料	111,928,508.29	70,207,843.33
折旧及摊销	11,601,383.56	10,098,659.14
技术服务费	7,043,134.87	15,886,801.87
软件维护费	4,141,594.02	5,030,996.13
其他	20,667,376.60	12,110,539.06
合计	338,505,366.49	257,736,226.77

其中：费用化研发支出	338,505,366.49	257,736,226.77
资本化研发支出		

其他说明：

无

2、符合资本化条件的研发项目开发支出

适用 不适用

重要的资本化研发项目

适用 不适用

开发支出减值准备

适用 不适用

其他说明：

无

3、重要的外购在研项目

适用 不适用

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

适用 不适用

2、同一控制下企业合并

适用 不适用

3、反向购买

适用 不适用

4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

√适用 □不适用

本公司于2025年5月22日新设全资子公司沪光（香港）国际有限公司，该公司截止2025年12月31日已开展业务；

本公司于2025年8月11日新设全资子公司全能具身智能科技(苏州)有限公司，该公司截止2025年12月31日已开展经营业务。

6、其他

□适用 √不适用

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
昆山沪光汽车电器仪征有限公司	江苏省仪征市	7,500	江苏省仪征市	汽车线束总成	100.00		设立
宁波杭州湾新区沪光汽车电器有限公司	浙江省宁波市	6,000	浙江省宁波市	汽车线束总成	100.00		同一控制下合并
昆山泽荃信息科技有限公司	江苏省昆山市	500	江苏省昆山市	汽车线束总成	100.00		设立
宁德沪光汽车电器有限公司	福建省宁德市	5,000	福建省宁德市	汽车线束总成	100.00		设立
KSHG Auto Harness GmbH	德国下萨克森州沃尔夫斯堡	1,000万欧元	德国下萨克森州沃尔夫斯堡	研发	0.25	99.75	设立
KSHG Auto electrical Romania SRL	罗马尼亚	23.2万欧元	罗马尼亚	汽车线束总成		100.00	设立
昆山德可汽车配件有限公司	江苏省昆山市	1,000	江苏省昆山市	汽车线束总成	100.00		非同一控制下合并
上海泽荃汽车电器有限公司	上海	5,000	上海	汽车线束总成	100.00		设立
昆山泽轩汽车电器有限公司	江苏省昆山市	40,000	江苏省昆山市	汽车线束总成	100.00		设立
重庆沪光汽车电器有限公司	重庆市	30,000	重庆市	汽车线束总成	100.00		设立
苏州泽荃汽车电器科技有限公司	江苏省苏州市	10,000	江苏省苏州市	汽车线束总成	100.00		设立
天津沪光汽车电器有限公司	天津市	20,000	天津市	汽车线束总成	100.00		设立
全能具身智能科技（苏州）有限公司	江苏省昆山市	5,000	江苏省昆山市	人工智能基础软件开发	100.00		设立

沪光（香港）国际有限公司	中国香港	200	中国香港	国际贸易、项目投资、技术进出口及咨询服务	100.00		设立
--------------	------	-----	------	----------------------	--------	--	----

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无

其他说明：

无

(2). 重要的非全资子公司

适用 不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

适用 不适用

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

3、 在合营企业或联营企业中的权益

适用 不适用

4、 重要的共同经营

适用 不适用

5、 在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	17,003,588.87	13,136,770.36
与收益相关	16,474,226.15	35,491,693.90
合计	33,477,815.02	48,628,464.26

其他说明：

无

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具的风险

适用 不适用

本公司的主要金融工具，除衍生工具外，包括货币资金、应收票据、应收账款、应收款项融资、应付票据、银行借款、应付账款、应付利息等。这些金融工具的主要目的在于为公司的运营融资。本公司具有多种因经营而直接产生的其他金融资产和负债，如应收账款、应收票据和应付账款、应付票据。

本公司的金融工具导致的主要风险是信用风险、流动性风险及市场风险，风险管理的总体目标是在不过度影响公司竞争力和应变力的情况下，制定尽可能降低风险的风险管理政策。

1、信用风险

本公司除现金以外的货币资金主要存放于信用良好的金融机构，管理层认为其不存在重大的信用风险，预期不会因为对方违约而给本公司造成损失。

本公司的信用风险主要与应收票据、应收账款有关。本公司仅与经认可的、信誉良好的第三方交易。按照本公司的政策，需对所有要求采用信用方式进行交易的客户进行信用审核。另外，

本公司对应收票据、应收账款余额进行持续监控，以确保本集团不致面临重大坏账风险。对于境外交易，除非本公司特别批准，否则不提供信用交易条件。

另外，应收票据、应收账款结余的情况受持续监控，确保本公司的坏账风险不大。本公司的应收票据、应收账款属于少数客户，故存在最多与应收票据、应收账款账面价值相等的信用集中的风险。

2、流动性风险

流动性风险是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。

管理流动风险时，本公司保持管理层认为充分的现金及现金等价物并对其进行监控，以满足本公司经营需要，并降低现金流量波动的影响，本公司管理层对银行借款的使用情况进行监控并确保遵守借款协议。

本公司除了从经营活动中获得稳定的现金流入外，也将银行借款及票据贴现等作为重要的资金来源。并且本公司有能力如期偿还到期借款，并取得新的循环借款。

综上所述，本公司管理层认为本公司所承担的流动风险并不重大。

本公司各项金融负债以未折现的合同现金流量按到期日列示如下：

项目	期末余额					未折现合同金额 合计	账面价值
	1年以内	1-2年	2-5年	5年以上			
短期借款	1,132,709,968.77					1,132,709,968.77	1,115,287,162.69
应付票据	1,209,000,000.00					1,209,000,000.00	1,209,000,000.00
应付账款	1,951,260,412.84					1,951,260,412.84	1,951,260,412.84
其他应付款	5,236,445.84					5,236,445.84	5,236,445.84
长期借款	278,766,207.05	424,466,632.56	64,234,660.00			767,467,499.61	749,041,583.12
租赁负债	23,561,650.13	70,762,078.14	1,099,980.00	1,569,780.00		96,993,488.27	84,478,142.65
合计	4,600,534,684.63	495,228,710.70	65,334,640.00	1,569,780.00		5,162,667,815.33	5,114,303,747.14

项目	期初余额					未折现合同金额 合计	账面价值
	1年以内	1-2年	2-5年	5年以上			
短期借款	754,111,370.44					754,111,370.44	745,813,541.90
应付票据	882,320,672.43					882,320,672.43	882,320,672.43
应付账款	1,640,813,081.34					1,640,813,081.34	1,640,813,081.34

其他应付款	3,881,043.92				3,881,043.92	3,881,043.92
长期借款	525,688,849.04	483,183,926.36	159,039,424.57	147,636,057.60	1,315,548,257.57	1,046,279,781.75
租赁负债	18,843,484.37	13,722,452.69	28,839,190.88	31,171,272.04	92,576,399.98	78,354,417.79
合计	3,825,658,501.54	496,906,379.05	187,878,615.45	178,807,329.64	4,689,250,825.68	4,397,462,539.13

3、市场风险

金融工具的市场风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括汇率风险、利率风险和其他价格风险。

(1) 利率风险

利率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。

固定利率和浮动利率的带息金融工具分别使本公司面临公允价值利率风险及现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率工具的比例，并通过定期审阅与监察维持适当的固定和浮动利率工具组合。必要时，本公司会采用利率互换工具来对冲利率风险。

于2025年12月31日，在其他变量保持不变的情况下，如果以浮动利率计算的借款利率上升或下降100个基点，则本公司的净利润将减少或增加16,962,042.27元（2024年12月31日：16,482,270.59元）。

(2) 汇率风险

汇率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。

本公司承受的外汇风险主要与欧元和美元有关，除本公司下设境外子公司以欧元进行经营活动、境外采购以及境内欧元借款外，本集团的其他主要业务活动以人民币计价结算。截至2025年12月31日，除下表所述资产及负债为欧元或美元余额外，本公司的资产及负债均为人民币余额，该等外币余额的资产和负债产生的外汇风险可能对本公司的经营业绩产生影响。

本公司面临的汇率风险主要来源于以美元计价的金融资产和金融负债，外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示如下：

项目	期末余额				上年年末余额			
	美元	港币	其他外币	合计	美元	港币	其他外币	合计
货币资金	192,574.50	1,455,356.35	1,758,607.52	3,406,538.37	1,542,689.87		268,470.77	1,811,160.64
应收账款	270,187.85		9,363,045.36	9,633,233.21	3,094,772.61		1,599,533.27	4,694,305.88
应付账款	2,261,489.69		2,674,232.47	4,935,722.16	1,013,178.74		2,516,230.96	3,529,409.70
短期借款		140,700,929.94		140,700,929.94				
合计	2,724,252.04	142,156,286.29	13,795,885.35	158,676,423.68	5,650,641.22		4,384,235.00	10,034,876.22

于2025年12月31日，在所有其他变量保持不变的情况下，如果人民币对外币升值或贬值5%，对本公司净利润的影响如下（2024年12月31日：32,411.35元、181,214.19元）。

汇率变化	对净利润的影响
欧元上升5%	422,187.19
欧元下降5%	-422,187.19
美元上升5%	-89,936.37
美元下降5%	89,936.37
港币上升5%	-6,962,278.68
港币下降5%	6,962,278.68

(3) 其他价格风险

无。

2、套期

(1). 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、金融资产转移

(1). 转移方式分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
背书	应收票据	443,859,877.76	未终止确认	票据承兑银行不属于信用级别较高的银行
贴现	应收票据	52,515,008.42	未终止确认	票据承兑银行不属

				于信用级别较高的银行
背书	应收款项融资	2,721,343,688.03	已终止确认	票据承兑银行属于信用级别较高的银行
贴现	应收款项融资	1,674,552,399.07	已终止确认	票据承兑银行属于信用级别较高的银行
合计	/	4,892,270,973.28	/	/

(2). 因转移而终止确认的金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收款项融资	背书	2,721,343,688.03	
应收款项融资	贴现	1,674,552,399.07	5,414,297.61
合计	/	4,395,896,087.10	5,414,297.61

(3). 继续涉入的转移金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	资产转移方式	继续涉入形成的资产金额	继续涉入形成的负债金额
应收票据	背书	132,189,192.39	132,189,192.39
应收票据	贴现	21,300,000.00	21,300,000.00
合计	/	153,489,192.39	153,489,192.39

其他说明：

□适用 √不适用

十三、 公允价值的披露

公允价值计量所使用的输入值划分为三个层次：

第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。

第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。

第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值。

公允价值计量结果所属的层次，由对公允价值计量整体而言具有重要意义的输入值所属的最低层次决定。

1、 以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			合计
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	

一、持续的公允价值计量				
(一) 交易性金融资产		290,466,356.16		290,466,356.16
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产		290,466,356.16		290,466,356.16
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(3) 衍生金融资产				
(4) 理财产品		290,466,356.16		290,466,356.16
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(二) 应收账款融资			156,913,951.10	156,913,951.10
(三) 其他债权投资				
(四) 其他权益工具投资	114,598,906.48		102,097,697.85	216,696,604.33
(五) 投资性房地产				
1. 出租用的土地使用权				
2. 出租的建筑物				
3. 持有并准备增值后转让的土地使用权				
(六) 生物资产				
1. 消耗性生物资产				
2. 生产性生物资产				
持续以公允价值计量的资产总额	114,598,906.48	290,466,356.16	259,011,648.95	664,076,911.59
(六) 交易性金融负债				
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2. 指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额				

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

√适用 □不适用

对于上市公司的股权投资，本公司采用活跃市场价格来确定其公允价值，活跃市场是指同时具有下列特征的市场：①市场内交易的资产或负债具有同质性；②可随时找到自愿交易的买方和卖方；③市场价格信息是公开的。只有当相关资产或负债存在活跃市场时，才能将其市场报价归类为第一层次输入值。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

第二层次公允价值计量项目为公司购买理财产品，不存在活跃市场报价，但可通过可观察市场数据可靠估算价值的资产和负债。公司采用可观察输入值估值技术来确定其公允价值，例如公开市场基准利率、大宗商品公开交易价格、同行业可比估值倍数、公开波动率数据等。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

对于非上市股权投资，本公司采用估值技术来确定其公允价值，估值技术包括现金流折现法和市场比较法等。其公允价值的计量采用了重要的不可观察参数，比如流动性折扣、波动率、风险调整折扣和市场乘数等。非上市股权投资、基金投资、其他投资的公允价值对这些不可观察输入值的合理变动无重大敏感性。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

公司已经评估货币资金、应收账款、其他应收款、短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、长期借款等按摊余成本计量的金融资产及金融负债的公允价值。公司管理层认为，财务报表中按摊余成本计量的金融资产及金融负债的账面价值接近于相应资产及负债的公允价值。

9、其他

适用 不适用

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

适用 不适用

关联方名称	对本公司的直接和间接持股比例 (%)	对本公司的直接和间接表决权比例 (%)	关联关系
成三荣	56.46	56.46	共同实际控制人
金成成	14.12	14.12	共同实际控制人

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

适用 不适用

本公司子公司的情况详见本节“十、在其他主体中的权益”。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

适用 不适用

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

4、其他关联方情况

适用 不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
江苏昆山农村商业银行股份有限公司	其他

其他说明：

公司持有昆山农商行 1.86%股权，公司董事长成三荣先生担任董事

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

适用 不适用

出售商品/提供劳务情况表

适用 不适用

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：
适用 不适用

本公司作为承租方：
适用 不适用

关联租赁情况说明
适用 不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方
适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
昆山泽轩汽车电器有限公司	440,000,000.00	2023/9/4	2033/9/4	否
重庆沪光汽车电器有限公司	200,000,000.00	2023/6/12	2026/6/11	否
重庆沪光汽车电器有限公司	71,584,474.00	2022/9/26	2027/10/19	否
重庆沪光汽车电器有限公司	70,000,000.00	2024/7/12	2028/6/27	否
重庆沪光汽车电器有限公司	39,000,000.00	2025/1/3	2026/9/14	否
重庆沪光汽车电器有限公司	60,000,000.00	2025/3/18	2026/9/14	否
重庆沪光汽车电器有限公司	40,000,000.00	2025/6/30	2029/6/29	否
重庆沪光汽车电器有限公司	20,000,000.00	2025/9/25	2026/9/25	否
KSHG Auto Harness GmbH	164,710,000.00	2025/12/22	2026/12/22	否
KSHG Auto Harness GmbH	100,000,000.00	2025/10/23	2028/12/25	否
KSHG Auto Harness GmbH	6,600,410.57	2025/12/16	2028/12/16	否

本公司作为被担保方
适用 不适用

单位：元 币种：人民币

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
昆山泽轩汽车电器有限公司	235,000,000.00	2025/12/29	2028/12/29	否

关联担保情况说明
适用 不适用

(5). 关联方资金拆借

适用 不适用

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

(7). 关键管理人员报酬

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	9,806,264.64	9,394,979.91

(8). 其他关联交易

适用 不适用

企业与其关联方昆山农村商业银行股份有限公司存在正常的银行业务，具体交易明细如下：

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
昆山农村商业银行股份有限公司	银行贷款业务	49,000,000.00	124,721,018.30
昆山农村商业银行股份有限公司	储蓄及理财利息收入	337,470.74	1,529,344.80
昆山农村商业银行股份有限公司	贷款利息支出	1,997,346.13	2,825,875.03
昆山农村商业银行股份有限公司	贴现支出	424,240.53	1,435,402.07
昆山农村商业银行股份有限公司	手续费支出	37,239.65	68,775.98

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1). 应收项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
货币资金	昆山农村商业银行股份有限公司	113,489,033.65		44,085,608.20	

(2). 应付项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
短期借款	昆山农村商业银行股份有限公司		640,000.00
长期借款	昆山农村商业银行股份有限公司	49,000,000.00	80,000,000.00

(3). 其他项目

适用 不适用

7、 关联方承诺

适用 不适用

8、 其他

适用 不适用

十五、 股份支付

1、 各项权益工具

(1). 明细情况

适用 不适用

(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

2、 以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

3、 以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、 本期股份支付费用

适用 不适用

5、 股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

6、 其他

适用 不适用

十六、 承诺及或有事项

1、 重要承诺事项

适用 不适用

2、 或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

担保保函：KSHG Auto Harness GmbH（以下简称“德国 KSHG”）系本公司境外控股子公司，德国 KSHG（承租方）于 2022 年 8 月 3 日与 CTPark Deva II SRL（出租方）签署了《房屋租赁合同》，依据合同相关约定，以开具银行保函的方式向 CTPark Deva II SRL 支付保证金。为了支持德国 KSHG 的业务发展，公司在招商银行股份有限公司苏州分行向德国 KSHG 的房东 CTPark

Deva II SRL 开具了履约保函，其中保函金额为 801,458.39 欧元，保函生效日为 2025 年 12 月 16 日，保函期限为 3 年。

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

3、其他

适用 不适用

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

适用 不适用

2、利润分配情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	92,808,081.20
经审议批准宣告发放的利润或股利	92,808,081.20

3、销售退回

适用 不适用

4、其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正

2、重要债务重组

适用 不适用

3、资产置换

(1). 非货币性资产交换

适用 不适用

(2). 其他资产置换

适用 不适用

4、年金计划

适用 不适用

5、 终止经营

适用 不适用

6、 分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

(2). 报告分部的财务信息

适用 不适用

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

(4). 其他说明

适用 不适用

7、 其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

8、 其他

适用 不适用

十九、 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	2,358,921,080.29	2,008,923,588.88
1年以内小计	2,358,921,080.29	2,008,923,588.88
1至2年	11,823,245.95	12,705,090.91
2至3年		
3年以上	453,909.30	464,807.93
合计	2,371,198,235.54	2,022,093,487.72

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	723,174,236.57	30.50	40,070,633.08	5.54	683,103,603.49	542,835,390.21	26.85	40,070,633.08	7.38	502,764,757.13
其中：										
单项金额重大										
单项金额不重大	723,174,236.57	30.50	40,070,633.08	5.54	683,103,603.49	542,835,390.21	26.85	40,070,633.08	7.38	502,764,757.13
按组合计提坏账准备	1,648,023,998.97	69.50	23,063,550.84	1.40	1,624,960,448.13	1,479,258,097.51	73.15	20,277,852.34	1.37	1,458,980,245.17
其中：										
信用期组合	1,648,023,998.97	69.50	23,063,550.84	1.40	1,624,960,448.13	1,479,258,097.51	73.15	20,277,852.34	1.37	1,458,980,245.17
合计	2,371,198,235.54	/	63,134,183.92	/	2,308,064,051.62	2,022,093,487.72	/	60,348,485.42	/	1,961,745,002.30

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
北京集度及其关联方	41,237,170.46	37,113,453.41	90.00	预计无法收回
华人运通及其关联方	2,957,179.67	2,957,179.67	100.00	预计无法收回
全资子公司	678,979,886.44			
合计	723,174,236.57	40,070,633.08	5.54%	/

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 信用期组合

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
未逾期	1,527,469,322.52	15,274,693.22	1.00
逾期1年以内	111,234,700.87	5,561,735.05	5.00
逾期1-2年	8,866,066.28	1,773,213.27	20.00
逾期2-3年			
逾期3年以上	453,909.30	453,909.30	100.00
合计	1,648,023,998.97	23,063,550.84	

按组合计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提坏账准备	40,070,633.08					40,070,633.08
按组合计提坏账准备	20,277,852.34	8,961,473.28		6,175,774.78		23,063,550.84
合计	60,348,485.42	8,961,473.28		6,175,774.78		63,134,183.92

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例 (%)	坏账准备期末余额
第一名	328,566,354.03		328,566,354.03	13.86	3,285,663.54
第二名	292,768,834.28		292,768,834.28	12.35	6,715,256.47
第三名	231,552,241.55		231,552,241.55	9.77	2,315,522.42
第四名	200,740,699.26		200,740,699.26	8.47	3,869,914.84
第五名	150,214,743.26		150,214,743.26	6.33	1,502,626.23
合计	1,203,842,872.38		1,203,842,872.38	50.78	17,688,983.50

其他说明：

无

其他说明：

适用 不适用

2、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	1,311,423,132.59	911,132,291.49
合计	1,311,423,132.59	911,132,291.49

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

不适用

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(1). 应收股利

适用 不适用

(2). 重要的账龄超过1年的应收股利

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

不适用

(6). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	668,663,462.57	364,644,078.43
1年以内小计	668,663,462.57	364,644,078.43
1至2年	304,361,457.48	302,809,260.46
2至3年	278,796,240.79	203,607,479.92
3年以上	59,712,648.97	40,191,564.53
合计	1,311,533,809.81	911,252,383.34

(2). 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
合并关联方往来	1,310,384,087.81	910,744,498.34
押金、保证金	1,149,722.00	374,185.00
备用金及其他		133,700.00
合计	1,311,533,809.81	911,252,383.34

(3). 坏账准备计提情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	20,091.85		100,000.00	120,091.85
2025年1月1日余额在本期				
—转入第二阶段				
—转入第三阶段				
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本期计提	8,595.37			8,595.37
本期转回				
本期转销	18,010.00			18,010.00
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额	10,677.22		100,000.00	110,677.22

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
不适用

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：
适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：
适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
账龄组合	120,091.85	8,595.37		18,010.00		110,677.22
合计	120,091.85	8,595.37		18,010.00		110,677.22

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：
适用 不适用

其他说明：
不适用

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：
适用 不适用

其他应收款核销说明：
适用 不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
重庆沪光汽车电器有限公司	493,885,241.39	37.66	代垫款及借款	2-3年	
昆山泽轩汽车电器有限公司	473,393,779.92	36.09	募投项目款	3年以上	
上海泽荃汽车电器有限公司	182,525,108.75	13.92	募投项目款	1年以内	
昆山德可汽车配件有限公司	110,218,111.69	8.40	借款	1-2年	
宁德沪光汽车电器有限公司	38,635,089.13	2.95	借款	3年以上	
合计	1,298,657,330.88	99.02	/	/	

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、长期股权投资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	1,082,582,037.12		1,082,582,037.12	1,013,082,037.12		1,013,082,037.12
对联营、合营企业投资						
合计	1,082,582,037.12		1,082,582,037.12	1,013,082,037.12		1,013,082,037.12

(1). 对子公司投资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
昆山泽荃信息科技有限公司	5,000,000.00						5,000,000.00	
KSHG 汽车电器有限公司	199,731.00						199,731.00	
宁波杭州湾新区沪光汽车电器有限公司	56,791,006.12						56,791,006.12	
宁德沪光汽车电器有限公司	50,000,000.00						50,000,000.00	
上海泽荃汽车电器有限公司	50,000,000.00						50,000,000.00	
昆山泽轩汽车电器有限公司	370,000,000.00		30,000,000.00				400,000,000.00	
昆山德可汽车配件有限公司	6,591,300.00						6,591,300.00	
昆山沪光汽车电器仪征有限公司	75,000,000.00						75,000,000.00	
重庆沪光汽车电器有限公司	300,000,000.00						300,000,000.00	
苏州泽荃汽车电器科技有限公司	88,500,000.00						88,500,000.00	
天津沪光汽车电器有限公司	11,000,000.00		7,500,000.00				18,500,000.00	
全能具身智能科技(苏州)有限公司			30,000,000.00				30,000,000.00	
沪光（香港）国际有限公司			2,000,000.00				2,000,000.00	
合计	1,013,082,037.12		69,500,000.00				1,082,582,037.12	

(2). 对联营、合营企业投资

适用 不适用

(3). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：
无

4、 营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	6,634,680,967.77	6,017,288,886.42	5,612,856,603.14	5,079,259,312.98
其他业务	472,178,937.54	239,538,439.53	392,840,224.22	159,845,035.18
合计	7,106,859,905.31	6,256,827,325.95	6,005,696,827.36	5,239,104,348.16

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	合计
	营业收入
商品类型	
汽车线束	6,634,680,967.77
汽车配件及其他	470,393,777.54
小计	7,105,074,745.31
按经营地区分类	
华东	2,998,088,917.01
西南	3,295,818,941.51
华南	7,678,277.52
华北	685,884,338.19
华中	8,812,856.43
境外	72,146,467.23
东北	17,091,099.82
西北	19,553,847.60
合计	7,105,074,745.31

其他说明：
适用 不适用

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

其他说明：

无

5、 投资收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益		
权益法核算的长期股权投资收益		
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	3,011,731.50	3,312,904.65
债权投资在持有期间取得的利息收入	213,093.92	
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
满足终止确认条件的应收票据贴现损失	-1,776,933.70	-2,582,784.89
合计	1,447,891.72	730,119.76

其他说明：

无

6、 其他

适用 不适用

二十、 补充资料

1、 当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-4,061,749.09	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	25,451,815.02	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	723,389.81	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项财产损失		

单独进行减值测试的应收款项减值准备转回		
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出		-645,789.81
其他符合非经常性损益定义的损益项目		174,992.26
减：所得税影响额		3,618,649.92
少数股东权益影响额（税后）		
合计		18,024,008.27

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	18.37	1.09	1.09
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	17.86	1.05	1.05

3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、其他

适用 不适用

董事长：成三荣

董事会批准报送日期：2026年4月23日

修订信息

适用 不适用