

2025 年度“提质增效重回报”行动方案评估报告

及 2026 年度行动方案

为深入贯彻党的二十大和二十届历次全会精神、中央经济工作会议和中央金融工作会议精神，落实国务院《关于加强监管防范风险推动资本市场高质量发展的若干意见》《关于进一步提高上市公司质量的意见》的相关要求，积极响应上海证券交易所《关于开展沪市上市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》相关要求，践行以“投资者为中心”的发展理念，进一步推动公司实现高质量发展，不断提升公司投资价值和投资者获得感，西安凯立新材料股份有限公司（以下简称“公司”或“凯立新材”）于 2025 年 4 月 21 日发布《2024 年度“提质增效重回报”行动方案评估报告及 2025 年度行动方案》（以下简称“行动方案”），并于 2025 年 8 月 15 日发布《2025 年度提质增效重回报专项行动方案的半年度评估报告》。2025 年度，公司根据“提质增效重回报”行动方案积极开展和落实相关工作，在保障投资者权益、树立良好资本市场形象等方面取得了较好成效。

经董事会审议通过，现将 2025 年度提质增效重回报专项行动方案评估报告进行总结，并就 2026 年度行动方案报告如下：

第一部分 2025 年度“提质增效重回报”行动方案执行情况

一、 聚焦催化主业，提升经营质量

2025 年是“十四五”的收官之年。凯立新材继续锚定新材料产业高端化、绿色化发展目标，围绕“绿色发展、技术引领”的宗旨，坚持“绿色催化，造福人类”的理念，始终坚持科技创新驱动发展战略，以“催化剂制备及催化应用技术”协同发展为主线，发挥科研成果转化优势，加强研发储备和产业储备，致力于将公司打造成我国催化材料与技术的研究开发、生产制造的领先者，科技创新的主力军，高端先进材料的顶梁柱，绿色低碳的引领者。

2025 年，公司以“催化”为核心，聚焦主业，提质增效，重点开展了以下几方面的工作：

1、坚持技术创新，增强核心竞争力

技术创新是公司的立足之本。2025 年，公司持续加大研发投入，大力引进高层次人才，技术研发团队的基础更加扎实、经验更加丰富、结构更加合理，从实

实验室到产业化应用的全流程创新能力得到进一步增强，有效巩固了研发创新的效率和竞争力。新申请发明专利 36 件，累计获得授权专利 200 个，其中发明专利 182 个。

公司完成了研发数字化平台建设，搭建了先进的科研管理系统，通过对过往研发、生产等积累的数据分析与利用，借助理论计算与 AI 人工智能模拟预测，显著提升了研发与改进效率，炭载贵金属催化剂的本征性能得到进一步提高，产品品质得到进一步提升，公司为用户提供研发、生产、回收再利用等全链条服务能力得到进一步增强。与此同时，公司与中科院大连化物所开展单原子催化剂制备技术的应用合作，推进高含量贵金属催化剂的技术迭代、降本增效等工作；与西安交通大学开展催化理论基础研究，为催化剂产品的设计合成、提效降本等提供技术指导。

报告期内，研发成果继续保持高效转化，多个精细化工、基础化工用催化剂完成迭代推向市场，多个催化剂新产品投放市场，丰富了公司产品结构，支撑业绩增长。

2、加快技术成果转化，强化市场拓展

2025 年，公司继续保持了在精细化工领域的竞争优势，产品性能和技术水平获得广泛认可，客户覆盖率高，合作稳固。报告期内，该领域的数个新产品实现了批量生产和工业应用，进一步提升了公司精细化工领域用贵金属催化剂产品技术水平和市场认可度。公司凭借“精细化工用贵金属催化剂”荣获国家工业和信息化部颁发的制造业单项冠军企业荣誉称号。

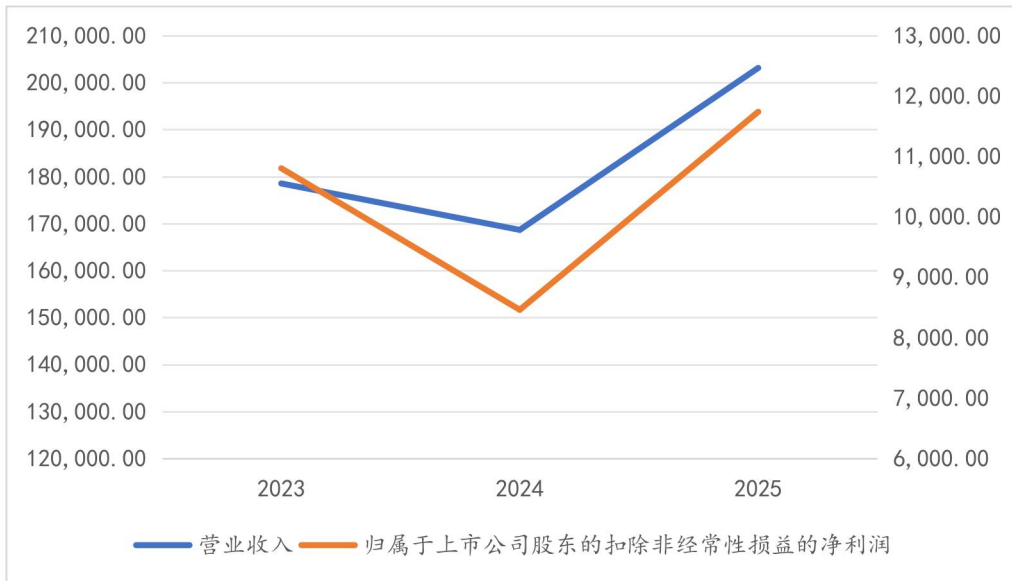
公司在巩固精细化工用贵金属催化剂领先地位的同时，不断强化在基础化工、环保、新能源等领域催化材料的开发与布局。2025 年，公司在基础化工领域持续发力，旨在解决下游技术升级换代带来新的催化剂应用和高度依赖进口等“卡脖子”难题。报告期内，多个重大研发项目取得突破，液体氢化丁腈橡胶用催化剂及加氢工艺、乙烯法 PVC 用铜系催化剂、环己烷脱氢制苯工艺技术及催化剂、甲醇氧化制甲醛用铁钼催化剂、石油树脂加氢用镍系催化剂等项目基本完成研发，进入产业化阶段。

同时，公司充分发挥催化材料与催化技术协同研究的特色，为市场提供从催化剂研发、催化剂持续改进、催化工艺技术开发、失效催化剂循环再利用、废水

废气治理等“系统性、全流程”服务。

3、提升经营效率，提高盈利能力

做精主营业务、提升盈利能力，是凯立新材实现高质量发展、增厚投资者回报的基础。市场开发工作取得较大进展，海外市场实现新突破。与 10 余家行业领军企业新建立了实质性业务关系，形成新的合作。报告期内，公司实现营收和净利的双增，2025 年实现营业收入 203,111.08 万元，与上年同期相比增长 20.43%；归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润达到 11,738.24 万元，与上年同期相比增长 38.71%。公司业绩整体呈企稳回升态势。



4、加快产能释放，提升投资收益率

公司坚持稳健经营的方针，根据市场下游发展、订单开拓、竞争格局、国家产业政策等情况综合研判，循序渐进地进一步扩大产能利用率。公司铜川凯立实现高质量发展，成为新产品的的主要生产基地，新增 4 条催化剂中试示范生产线，回收产能利用率上升 12.59%。同时，下游延伸领域的氢化丁腈橡胶 (HNBR) 产线建成投产，顺利产出多个牌号橡胶产品，样品已全市场推广，并实现销售，为公司下游领域的延伸奠定了基础。

5、加强关键资产管理，提升资产运营效率

2025 年，公司全资子公司铜川凯立进一步强化失效贵金属催化剂的高效循环和贵金属原料的稳定供应；募投项目产能利用率持续攀升提升了公司的资产运营效率。

综上，催化材料应用领域广泛，发展空间巨大，公司在精细化工领域保持竞

争优势的同时，在基础化工、环保、新能源等领域的产品落地和市场开发步伐加快，公司以解决下游技术升级换代带来新的催化剂应用和高度依赖进口等“卡脖子”难题为导向，在目前以贵金属催化剂的基础上，重点布局铜、镍等非贵金属为主活性成分的催化材料进行研发和产业化，进一步完善公司产品体系，提高市场应对能力。

二、共享发展成果，注重投资者回报

公司高度重视对投资者的回报，在充分考虑公司所处行业特性、发展阶段和战略规划，以及公司经营模式、盈利水平和重大资金安排的情况下，为投资者提供连续、稳定的投资回报。

公司于 2025 年 1 月实施了 2024 年第三季度现金分红，派发现金红利 26,140,800.00 元（含税），2025 年 6 月完成了 2024 年年度权益分派，派发现金红利 39,211,200.00 元（含税），2024 年合计现金分红 65,352,000.00 元，占公司 2024 年度合并报表归属于上市公司股东净利润的 70.67%。

三、完善公司治理，保障规范运作

公司管理层持续提升公司经营管理水平，强化经营韧性，持续增加公司的核心竞争力、盈利能力、经营效率和风险防控能力，积极推动公司持续高质量发展。报告期内，公司根据《公司法》《上海证券交易所科创板股票上市规则》等法律法规的要求，持续完善公司治理，保障规范运作。报告期内，公司召开 7 次董事会，审议了包括定期报告、利润分配、取消监事会并修订《公司章程》及附件《西安凯立新材料股份有限公司股东会议事规则》《西安凯立新材料股份有限公司董事会议事规则》部分条款、完成董事会成员及高管人员调整等议案，审议议案 34 项，议案全部通过，有效保障了公司、全体股东合法权益，确保公司合规运营。另外，结合公司自身实际情况，修订和制定公司部分治理及管理制度。

四、加强投资者沟通，正确传递公司价值

公司高度重视投资者关系管理工作，积极通过业绩说明会、接受投资者调研、接听回复投资者来电、来函及电子邮件、上证 e 互动投资者提问，为投资者提供

股东会网络投票等多种形式，充分和投资者进行沟通交流，及时有效地回复投资者的关切，接受广大投资者对公司发展提出的意见和建议，增进投资者对公司的了解和认同，保护投资者合法权益，提升公司治理水平。

2025年，公司开展3次业绩说明会，并参加多次投资者交流会，与投资者就公司经营情况、发展规划等进行沟通，发布投资者关系活动记录表5个。此外，公司进一步强化信息披露工作，以投资者需求为导向，增强信息披露的有效性和针对性，提高信息披露透明度；持续加强投资者关系管理，在信息披露允许的范围内，让投资者全面及时地了解公司的经营状况、发展战略等情况，传递公司价值。

五、强化“关键少数”责任，提升履职能力

公司与实控人、控股股东、持股5%以上股东及公司董事、高管等“关键少数”密切沟通，跟踪相关方承诺履行情况，不断强化相关方的责任意识 and 自我约束意识。

2025年，公司已组织控股股东及董事、高管等“关键少数”人员积极参加共15场上市公司治理、财务造假综合惩防、法律法规、舆情管理、合规履职等相关培训，公司将进一步加强“关键少数”对资本市场相关法律法规、专业知识的掌握，不断提升其合规意识，促进上市公司高质量发展。

综上，2025年公司领导班子带领全体职工努力奋斗、同心协力、积极进取，科研、市场、项目都取得了较大突破，在研发、项目、人才、硬件设施、软实力等方面扎实积累，继续为公司长期高质量发展打基础。

第二部分 2026年度“提质增效重回报”行动方案

2026年，是“十五五”的开局之年，董事会将在重点做好公司“十五五”发展规划的基础上，持续围绕公司发展方向、战略布局，强化对重大项目的管理与推进，发展公司新质生产力，构建公司竞争新格局。全力支持公司经营层切实履职，推动公司科研生产计划稳步实施，确保公司重点项目产能充分释放，高效推动公司高质量发展，确保完成董事会下达的目标任务。

一、 聚焦催化主业，推动公司高质量发展

公司持续专注于“催化”核心，以国家、行业、市场对催化材料与技术的重大需求为主攻方向，以工程化、产业化为目标，发展安全、高效、绿色、环保的催化材料与催化应用技术，打造我国催化领域的战略科研力量，助力我国高端催化材料领域科技自立自强，为能源、资源、环境、健康、新材料等发展提供坚实支撑和保障，促进我国双碳目标的达成、美丽中国的建设。

2026年，公司将以精细化工、基础化工、环保、新能源、化工新材料等领域对进口替代、国产迭代、新产品新技术的需求为导向，不断推进创新链、产业链深度融合，拓展催化外延和应用，加速科技成果转化为新质生产力。

1、加快技术成果转化，强化市场拓展

2026年，公司将聚力加快技术成果转化、强化市场拓展，全面构建技术型市场团队，深化内部管理协同，持续提升运营效能，积极应对市场复杂形势与不确定性，切实增强综合竞争实力。

以技术成果转化为核心抓手，坚持创新驱动与市场需求深度融合，畅通技术研发、中试试验至产业化应用全链条，推动更多前沿技术加速转化落地、释放实效。持续加大市场开拓力度，精准对接行业发展需求与客户核心痛点，优化产品结构与服务体系，积极拓展应用场景、深耕重点领域、拓宽合作路径，不断提升核心竞争力与市场占有率。以技术创新赋能产业升级，以市场拓展驱动价值创造，为公司高质量发展注入强劲动力。

2026年，公司将继续加大市场开发力度，集思广益，调动一切资源，充分发挥团队的合力进行重点客户、新客户的开发，积极拓展新领域、新市场布局。同时稳步推进国际市场开拓，依托国内现有客户海外资源，积极拓展国际业务，构建内外联动、协同共进的市场发展格局。

2、提升经营效率，提高盈利能力

做精主营业务、提升盈利能力，是凯立新材实现高质量发展、增厚投资者回报的基础。2026年，公司加强内部管理和协作，扎实提高运营效率，落实降本增效，扬长补短，提高公司综合竞争力；统筹做好科研、生产、安全及环保等工作，扎实推进生产过程中的质量管控，投入资源，全面提升产品质量管控标准，坚决防范小概率事件发生。继续通过自动化、数智化提高生产效率和过程管控，做好

投入、效率、成本的平衡。

积极贯彻落实国家及地方政府关于安全、环保等各项工作的指示，树立新的安全、环保发展理念；积极加强高水平管理团队和研发团队建设，从本质上提升公司内在价值和长期竞争力，为公司持续稳定向好的发展输出动力。

二、坚持创新驱动发展，加快发展新质生产力

1、坚持技术创新，增强核心竞争力

技术创新是公司的立足之本。2026年，公司将积极解决行业关键共性问题、“卡脖子”难题，肩负我国催化材料供应链安全的重任，通过持续不断深化研发创新和成果产业化，推动行业进步。公司将主要从以下几方面提升主营业务核心竞争力：

2026年公司继续在提高研发创新能力方面下功夫，继续提高研发创新的效率。确保和继续巩固公司精细化工用贵金属催化剂的技术优势，牢固树立精细化工用贵金属催化剂的品牌意识，质量、生产、技术、市场紧密协作，积极创新，确保公司精细化工用贵金属催化剂产品的市场影响力在2026年得到巩固和较大提升。

同时，扎实推进长期、重大项目的研发进度，压缩研发周期，早日推向市场。夯实催化基础研究团队建设，扩充专职研发人员规模，聚焦精细化工用贵金属催化剂的性能，创新催化剂制备工艺，为提升公司该类催化剂性能、推动产品迭代提供坚实基础。同时，加强对基础化工、环保等领域新型催化剂研发的支撑，为一线项目团队提供技术支持与解决方案。

持续保障研发资源投入，在升级研发硬件的同时，重点加大人才引进与培育力度，着力培养研发骨干与项目负责人，完善激励机制，充分激发研发人员的创新活力与内生动力。

2、加快新产品、新技术投放市场，提高盈利能力

2026年，公司将系统优化短期、中期、长期项目的结构配比，围绕精细化工、基础化工及环保用催化剂等方向，以目标和结果为导向，调动一切资源落实年度目标，实现研发成果的市场价值，确保支撑公司业绩持续增长。HNBR橡胶项目持续加大研发投入，确保2026年目标完成，培育成公司重要盈利板块之一。推进湿法回收技术升级，形成完备的自主供应链，加快新产品、新技术投放市场，

提高公司持续盈利能力。

三、共享发展成果，注重投资者回报

公司高度重视对投资者的回报，在充分考虑公司所处行业特性、发展阶段和战略规划，以及公司经营模式、盈利水平和重大资金安排的情况下，为投资者提供连续、稳定的投资回报。实现稳健业绩表现的同时，对股东回报进行统筹规划，结合公司经营情况，2026年，公司拟向全体股东每10股派发现金红利人民币3.00元（含税）。截至2025年12月31日，公司总股本13,070.4万股，以此计算拟派发现金红利人民币39,211,200.00元（含税）。公司通过实施权益分派等方式，增强投资者信心，力争为投资者提供连续、稳定的投资回报，与广大投资者共享公司发展成果。

四、完善公司治理，保障规范运作

2026年，公司将严格执行《公司法》《上海证券交易所科创板股票上市规则》等法律法规的要求，持续完善公司治理，积极配合独立董事履职，提高公司运作的透明度和规范性。公司将持续完善内控体系建设，密切关注政策动态，积极学习研究新规，结合现代化企业治理机制及各业务部门运作规范，不断修订完善适合本公司的内部控制管理体系，并大力推进落实。

五、加强投资者沟通，正确传递公司价值

公司高度重视投资者关系管理工作，积极通过业绩说明会、接受投资者调研、接听回复投资者来电、来函及电子邮件、上证e互动投资者提问，为投资者提供股东会网络投票等多种形式，充分和投资者进行沟通交流，及时有效地回复投资者的关切，接受广大投资者对公司发展提出的意见和建议，增进投资者对公司的了解和认同，保护投资者合法权益，提升公司治理水平。

2026年，公司拟开展4次业绩说明会，与投资者进行沟通交流。此外，公司将进一步强化信息披露工作，以投资者需求为导向，增强信息披露的有效性和针对性，提高信息披露透明度；持续加强投资者关系管理，在信息披露允许的范围

六、强化“关键少数”责任，提升履职能力

公司与实控人、控股股东、持股5%以上股东及公司董事、高管等“关键少数”密切沟通，跟踪相关方承诺履行情况，不断强化相关方的责任意识

束意识。

2026年，公司将组织实控人、控股股东及董事、高管积极参加上市公司治理、法律法规相关培训，公司将进一步加强“关键少数”对资本市场相关法律法规、专业知识的掌握，不断提升其合规意识，促进上市公司高质量发展。

七、总结

2025年度，公司严格贯彻落实“提质增效重回报”专项行动方案部署，扎实推进各项工作举措落地见效，有效推动了公司实现更高质量、更可持续的发展。报告期内，公司始终聚焦主责主业，全面提升经营管理质效与研发能力；高度重视投资者权益，不断加强投资者关系管理与维护，切实保障了广大投资者合法权益。

2026年，公司将坚定不移深耕主营业务，持续着力提升核心竞争力、盈利能力及风险管控能力，坚持规范运作与稳健经营，严格遵循上市公司治理准则，以优良经营业绩积极回馈广大投资者，忠实履行上市公司社会责任与法定义务，助力资本市场平稳健康发展。

本报告所涉及的公司规划、发展战略等系非既成事实的前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意相关风险。

西安凯立新材料股份有限公司董事会

2026年4月22日