

# 株洲天桥起重机股份有限公司

## “十五五”战略规划纲要

**特别提示：**本战略规划中涉及的未来计划、目标等前瞻性陈述，均是公司基于对未来行业发展形势和公司发展预期作出的预测性分析，不构成公司对投资者的实质承诺。鉴于宏观经济环境、市场竞争形势、公司经营情况等会不断变化，公司存在根据市场形势以及实际经营和发展需要，对本战略规划作相应调整的可能性。敬请投资者注意投资风险。

“十五五”时期（2026年—2030年）是我国全面建设社会主义现代化国家新征程的关键时期，也是国有企业深化改革、实现高质量发展的重要战略机遇期。世界百年变局加速演进，新一轮科技革命和产业变革加速突破，供应链安全及韧性的重要性将更加凸显。公司在总结过去五年发展成果的基础上，制定本规划纲要，公司将继续紧跟国家重大战略部署，把握宏观经济及细分领域发展趋势，多措并举提升公司核心竞争力，明确公司核心战略体系，关键举措和保障措施，确保战略落地实施，为公司实现新时代国资上市公司的高质量发展奠定基础。

### 一、指导思想

公司以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的二十大和二十届历次全会精神，深入落实习近平总书记对湖南重要讲话重要指示批示精神，统筹推进“五位一体”总体布局，协调推进“四个全面”战略布局，坚持稳中求进工作总基调，完整、准确、全面贯彻新发展理念，锚定“三高四新”美好蓝图，坚持“聚焦、裂变、创新、升级、品牌”的工作思路，进一步深化提升改革创新，大力培育制造名企，着力推动公司高质量发展。

### 二、愿景目标

成为智能场景引领者 缔造最高品质的产品

### 三、“34135”核心战略体系

“十五五”期间，公司将坚持高质量发展思路，以改革创新为根本动力，持续推动企业向高质量、智能化、高附加值发展：

### （一）聚焦“三双”发展战略

**双曲线增长。**巩固有色冶炼、散货码头、电力系统优势市场地位；深入研究拟进入智能装备、新能源等战略性新兴产业，培育和发展新质生产力，加快第二增长曲线落地。

**双引擎驱动。**发挥研发创新与资本运作引擎作用，做优强势主业，做广业务范围，做大产能规模。

**双循环深耕。**加速“智造+服务”深层次转型，攻坚国内中高端市场；提升海外市场开拓能力、标准消化能力、品质控制能力、快速交付能力。

### （二）贯彻“四个”坚持原则

**坚持党的全面领导。**全面贯彻落实党对国有企业的领导，推动党建工作与改革发展、生产经营深度融合，推动业绩持续增长；

**坚持改革创新。**强化科技、管理改革创新的核心驱动作用。推动传统物料搬运装备向高端、智能化、数字化现代工业品升级，持续提升公司产品附加值；以智能化、信息化赋能采购、销售、生产、技术、服务管理等业务全环节。

**坚持价值创造。**实现利益相关方价值最大化，赋能客户、回馈股东、成就员工、服务社会，构建共享共赢发展格局。紧扣下游客户及行业内的痛点难点，为客户创造价值；以企业高质量发展提振资本市场信心，为股东创造价值；改善内部薪酬体系及福利待遇，为员工创造价值。

**坚持强基固本。**筑牢技术基础、升级制造能力、强化品质保证，系统打造发展基本盘，形成支撑新产业增长的深厚根基。贯彻“以人为本”理念，持续投入人才培养，支持产业工人、专业技术人员、管理人员人才梯度建设。

### （三）打造“1+1+N”产业布局

立足现有核心主业，持续巩固具有技术与市场的优势产品；孵化培育高端智能装备产业作为第二增长点；以物料搬运装备业务为中心，锚定专精特新有关联度、协同性强领域，有序拓展N个相关多元化领域。

### （四）推动“三化”转型升级

紧跟国家制造业发展战略方向，推动公司产品高端化、智能化、绿色化转型。以“研发+制造+服务”的系统解决方案打造高附加值产品，成为高端装备生态场景集成

专家；以 AI 技术与制造业深度融合为主线，推动产品向自动化、数字化、信息化、智能化升级，为客户端提供智能化的物料搬运解决方案，助力行业智能化升级；深入贯彻绿色发展理念，构建资源节约、环境友好的生产方式，助力客户实现节能降耗和高效运营目标。

### （五）落实“五个”提速赋能

一是提速智能化赋能；二是提速制造能力提升；三是提速两个市场拓展；四是提速产业升级；五是提速管理改革。

**提速智能化赋能，推动数字化转型。**聚焦两大方向：一是以智能化为主线。重点推进原有产品技术的迭代、更新，同时将自动定位、智能感知等关键核心技术与 AI 深度融合，形成“硬件+软件平台”一体化产品模块；二是加快新技术研发。围绕拟进入领域，开展基础技术与产品研发攻关，推动智能化技术跨领域复制与应用。

**提速制造能力提升，锻造高品质差异化优势。**重点抓好两个维度：一是加快管理体系升级。对内全面推行精益制造体系，将核心理念贯穿设计、制造、运营组织、服务等全流程；对外要构建互利共赢供应链生态，强化供应链韧性，保障产业链供应链安全稳定；二是夯实生产能力建设。统筹制造基地协同性，推进产能提质升级。要以工厂数字化建设为抓手，以数字化工具、信息化系统推动生产能力提升，打造新质生产力。

**提速两个市场拓展，开创双市场格局。**一是深耕国内市场。围绕客户需求提供智能化解决方案，助力客户实现效能提升。二是攻坚海外市场。依托“产品+服务+数据”底蕴推动产品转型出海，加快构建高效交付、服务配套与快速响应能力，提升全球化布局广度与韧性。

**提速产业升级，强化技术+资本驱动。**一是技术赋能产业布局。依托国家企业技术研究中心等平台，加强与高校、科研院所联动，引智引技，深化“产学研用”一体化模式，以技术突破引领产业方向。二是资本赋能产业落地，推进并购投资、工厂数字化建设等，实施“资本+投资”模式，实现产业升级与创新价值再造。

**提速管理改革，构建灵活机制。**一是组织机制变革。要进一步推动体制、机制、流程改革，实现决策及管理快速响应；二是强化人才队伍建设。要建设高效团队，打造各领域领军人才，建设复合型人才梯队。三是加强风险管控。要继续深化“大监督”工作格局，聚焦政治监督，紧盯重大部署落实，切实筑牢高质量发展防线。

#### **四、业务举措**

一是稳供应强制造，打造精益生产模式，提升产品质量和生产效率；二是抢市场争机遇，培育梯级业务优势，强化优势产品攻坚，探索新兴业务落地，打造后市场一站式服务模式；三是补能力拓外向，发力海外业务布局，聚焦重点区域标杆项目，强化后服务与运维体系；四是聚焦产品“三化”目标，促成提质升级，以智能化为主线，强化产品高端化价值，贯穿绿色化经营理念。

#### **五、保障措施**

一是构建信息化体系，支撑业务、技术、管理数字化转型；二是夯实集团管控模式，强化内控治理；三是强培育优考核，提升人力资源效用；四是用活资本平台，驱动市值稳健增长。

#### **六、实施路径**

一是加强组织领导。坚持党的全面领导，把准战略方向，明确责任传导路径，实现层层分解；二是落实战略规划实施保障，提高全员对“十五五”战略规划的认识，加强人才队伍、自主创新能力、企业文化建设；三是建立战略规划宣贯机制，强化战略规划的宣贯引导，加大贯彻执行的力度、广度、深度。

**株洲天桥起重机股份有限公司**

**2026年4月**