



证券代码：001203

证券简称：大中矿业

公告编号：2026-033

债券代码：127070

债券简称：大中转债

大中矿业股份有限公司

2025 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

是否以公积金转增股本

是 否

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以实施权益分派股权登记日登记的总股本扣除公司回购专用证券账户中的股份数量为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	大中矿业	股票代码	001203
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	林圃正	李云娥	
办公地址	内蒙古自治区包头市黄河大街 55 号	内蒙古自治区包头市黄河大街 55 号	
传真	0472-5216664	0472-5216664	
电话	0472-5216664	0472-5216664	
电子信箱	info@dzky.cn	info@dzky.cn	



2、报告期主要业务或产品简介

公司所在行业为固体矿产资源采选行业，主营业务为铁矿石采选、铁精粉和球团生产销售、硫酸的加工销售。此外，公司拥有湖南鸡脚山锂矿和四川加达锂矿两大锂矿资源，项目正处于建设阶段；其中，四川加达锂矿已于报告期内实现收入。

（一）主要产品及其用途

公司的主要产品为铁精粉、球团和硫酸。报告期内，公司铁精粉和球团销售收入占营业收入的比重为 87.05%，硫酸销售收入占营业收入的比重为 6.00%。

1、铁精粉

铁精粉主要作为钢铁生产企业冶炼钢铁的原料。公司铁精粉品位通常为 65%左右，硫、铅、锌等杂质含量极低，属于优质品，是生产优质钢的理想原料。

2、球团

球团是铁精粉的下游产品，提高高炉炼铁的球团原料用比是钢铁生产企业增产节焦、提高效益、改善排放的有效措施。公司生产球团的主要原材料为铁精粉，部分由公司自有矿山供应，其余从外部采购。生产球团是公司铁精粉产业链的进一步延伸。

3、硫酸

硫酸主要作为化工产品原料，广泛应用于国民经济各个领域。公司生产的硫酸以 92.5%、98%、105%工业用酸为主，并逐步形成了以硫铁矿采选、硫精砂制酸、焙烧铁粉再利用、余热发电、环境治理和清洁生产为一体的循环经济格局。在增加公司效益的同时，有效节约了公司的生产成本。

（二）主要经营模式

1、采购模式

根据采购物资性质的不同，公司制定了相对应的采购办法。在主要的生产区域设置属地采购员，水泥、沙石、灌浆料等工程属地物资、氧气乙炔焊条等区域性采购物资由属地采购员采购；办公用品（笔，纸等）采购物资由职能部门按照报销流程采购；除上述物资外，其余采购需求全部由公司招标采购部按照物资分工统一采购；紧急物资申报临时采购计划，由公司招标采购部统一采购或安排属地采购员应急采购。

2、生产模式

公司矿山开采采取自采和外包采矿相结合的方式，其中外包采矿占总体采矿规模的比例较低。公司各矿山建有对应产能规模的选矿厂，选矿均由自有选厂进行，球团的生产采取自营方式。



3、销售模式

公司设有销售中心统筹指挥、协调各个生产单位产品的销售工作。产品销售方案采用以销定产结合市场需求的方式确定；锂矿相关产品定价以主流网站碳酸锂价格为参考依据；铁矿相关产品定价主要是以月均 62%铁矿石普氏指数为结算定价依据，同时通过签订年度长协的方式，建立稳定的销售渠道；货款回收以款到发货为主，部分经公司评估后信用等级较高的客户采取货到付款的销售策略。多年来公司凭借优质的产品 & 良好的信誉，拥有了稳定的客户群体；凭借自身产品的质量优势和区位优势，公司主要采取客户直销的销售模式。

（三）主要产品的生产工艺流程

1、铁精粉

公司铁矿的开采方式为地下开采，开采的原矿运输至选矿车间，通过破碎筛分、磨矿、选矿后最终得到铁精粉产品，然后对外销售。

2、球团

球团生产主要以铁精粉、膨润土为原料，先后经干燥、碾磨、配料、混合、造球、筛分、干燥、预热、焙烧、冷却等工序制作而成。

3、硫酸

硫酸生产主要以硫铁矿选出的硫精砂为主要原料，采用 DCS 系统进行自动控制，先后经过原料无尘化、沸腾炉焙烧、绝热蒸发、封闭酸洗净化、“3+1”两转两吸、尾气双氧水法脱硫等工序，生产出合格的工业硫酸。

（四）主要的业绩驱动因素

报告期内，公司依托铁矿稳产增效与锂矿新增利润增长点，双轮驱动实现经营业绩的稳健增长。铁矿业务方面，内蒙、安徽两大区域全年合计生产铁精粉 359.91 万吨，内蒙区域生产球团 93.74 万吨、硫酸 40.91 万吨，为公司贡献了持续稳定的利润。锂矿业务方面，四川加达锂矿自 2025 年 9 月起实现副产原矿销售，锂矿板块已开始贡献较大利润。

（五）报告期内进行的矿产勘探活动

报告期内，公司及子公司累计投入勘探费用 13,104.25 万元，主要用于现有矿权范围内的资源勘查与潜力挖掘，为夯实资源基础、实现增储目标提供了有力支撑。

在铁矿资源方面，公司持续深入推进安徽周油坊铁矿的探矿增储工作，通过系统的钻探深部验证，进一步查明了矿体赋存规律及空间分布特征。目前，该矿区已取得突破性进展，样品采集与化验分析工作同步有序推进。



在锂矿资源方面，公司聚焦加达锂矿首采区外围部分区域，围绕重点找矿靶区组织开展了地质测量、槽探及钻探工程等系统性野外工作，已完成阶段性野外勘探施工任务，正在编制资源储量评审报告。

初步勘探结果显示，上述两处矿权资源量均有望在当前基础上进一步增加，展现出良好的增储前景，有助于进一步夯实公司上游资源保障能力，增强公司发展的核心竞争力。

（六）报告期内主要经营活动

2025 年，在董事会的科学决策下，公司管理层紧扣年度重点任务，坚持安全发展底线，围绕降本增效与项目推进两大重点，稳步达成年度经营目标，保障了主要产品产销的稳定延续。报告期内，公司生产铁精粉 359.91 万吨，生产球团 93.74 万吨。公司实现营业收入 40.90 亿元，净利润 7.36 亿元，每股收益 0.50 元/股。报告期内，公司主要经营情况如下：

1、铁矿运营稳中求进

公司铁矿板块保持稳健运行态势，各厂区聚焦自动化升级与安全标准化建设，运营质量持续改善。内蒙区域深入推进智能化改造，全年自主实施 21 个自动化项目，相较外委模式节约成本约 330 万元，自动化整体运行率从 90%提升至 98%，为公司数字化转型积累了可复制的实践经验。安徽区域以安全标准化建设为主线，深化双重预防机制，压实全员安全责任；全年完成 7 个安全标准化中段打造，全部通过安徽省一级认定，金日晟矿业的安全管理成为区域标杆，获得各级政府与同行的广泛认可。两大区域铁矿运营稳中有进，全年铁精粉销量达 372.74 万吨（含球团分公司生产球团的自用铁精粉），对比上年同期增加 2.84%；铁精粉全年均价 829.66 元/吨，受市场行情的影响，虽较上年同期下降 5.67%，但下降幅度低于普式指数的跌幅（6.94%）。铁矿业务的稳定经营为公司锂矿业务的发展提供了坚实的现金流支撑。

2、锂矿建设提质提速

报告期内，公司锂矿业务取得里程碑式突破，湖南、四川两大锂矿项目建设全面提速，资源储量与产能布局均创历史新高。

（1）湖南鸡脚山锂矿

证照方面，公司于报告期内成功取得新《矿产资源法》实施后自然资源部颁发的全国首张锂矿采矿许可证，露天开采规模为 2,000 万吨/年，规模优势突出；2,000 万吨/年锂矿采选尾一体化项目核准获批复，标志着鸡脚山锂矿进入全面开发阶段。采矿方面，5.6 公里进矿道路实现通车，7.3 公里运输隧道全面贯通，2 号隧道盾构机顺利始发，目前已掘进超 600 米。选矿方面，一期 1,000 万吨/年选矿厂全面开工建设，大型设备陆续进场安装，基建工



程高效有序推进。冶炼方面，公司首创“锂渣无害化综合提锂技术”，中试验证结果实现了锂渣无害化、减量化、资源化，锂云母综合回收率提升至 90%以上，同时可综合回收利用钾、氟、铷等有价元素，实现“一矿多产”，技术领先优势进一步巩固。

（2）四川加达锂矿

报告期内，公司顺利完成四川加达锂矿首采区勘探报告的评审备案工作，已通过自然资源部备案的锂矿石资源量为 4,343.60 万吨，平均品位为 1.38%， Li_2O 矿物量为 60.09 万吨，折合碳酸锂当量约为 148.42 万吨，资源备案成果超预期。探转采前期手续全面落地，《开发利用方案》《矿区生态修复方案》均已通过专家评审，为后续 260 万吨/年采矿证的申报办理奠定坚实基础。矿区基建有序推进，12 公里关键进矿道路提前贯通，采矿开拓工程超额完成年度计划；选矿厂“三通一平”基本完成，主体工程将进入全面施工阶段。此外，按行业经验值折算，加达锂矿自 2025 年 9 月起实现 0.41 万吨碳酸锂当量的副产原矿销售，贡献毛利 1.05 亿元，标志着四川锂矿开发从资源储备迈入价值释放新阶段。

3、硫酸新效益逐步体现

公司持续开展对标学习与技术攻关，推动硫酸厂经营管理水平与生产运行质量全面提升。报告期内，公司硫酸产量创历史新高，全年生产硫酸 40.91 万吨，较上年增加 3.73 万吨，同比增长 10.02%；受益于硫酸市场行情向好，产品全年均价为 589.89 元/吨，同比增幅达 103.51%，产品收入显著提升。当期硫酸业务贡献毛利 9,696.27 万元，经营效益再上新台阶。设备管理成效显著，成功实现全年非计划停车为零，设备综合运转率高达 97.8%，有力保障生产系统的连续稳定运行。技改项目扎实推进，自动装酸项目实现全过程自动化操作，有效规避人工操作风险；沸腾炉采用硫磺替代木柴点火工艺，大幅降低劳动强度与安全环保风险；引进膜蒸馏稀硫酸回收利用新技术，实现稀酸资源化利用，有效降低处理成本。节能降耗精准施策，硫酸厂能耗达到行业先进值，绿色发展成效进一步显现。

3、主要会计数据和财务指标

（1）近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：元

	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产	17,037,353,279.92	15,416,817,991.77	10.51%	14,057,497,585.82
归属于上市公司股东的净资产	7,319,089,840.63	6,512,296,186.89	12.39%	5,898,044,920.16



	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入	4,089,732,209.33	3,842,790,926.24	6.43%	4,003,457,182.52
归属于上市公司股东的净利润	736,034,797.73	751,262,029.15	-2.03%	1,141,270,965.86
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	737,173,103.95	730,980,128.08	0.85%	1,097,464,557.85
经营活动产生的现金流量净额	1,157,697,214.33	1,546,548,086.55	-25.14%	1,606,597,783.91
基本每股收益（元/股）	0.50	0.51	-1.96%	0.76
稀释每股收益（元/股）	0.50	0.51	-1.96%	0.76
加权平均净资产收益率	10.97%	12.47%	-1.50%	19.58%

（2）分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	925,339,012.00	1,046,987,587.41	1,053,148,355.55	1,064,257,254.37
归属于上市公司股东的净利润	224,794,454.64	180,767,432.32	188,313,998.20	142,158,912.57
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	222,543,604.39	177,747,901.46	191,825,907.40	145,055,690.70
经营活动产生的现金流量净额	277,540,888.75	350,101,807.59	400,302,010.22	129,752,507.77

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

□是 否

4、股本及股东情况

（1）普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	39,748	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	39,304	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
					股份状态	数量	
众兴集团有限公司	境内非国有法人	45.24%	693,633,342	0	质押	191,846,160	
林来嵘	境内自然人	13.25%	203,083,995	152,312,996	质押	12,150,000	
梁欣雨	境内自然人	6.38%	97,745,568	0	质押	25,000,000	
林圃生	境内自然人	2.16%	33,160,618	24,870,463	质押	7,922,000	
林圃正	境内自然人	2.00%	30,692,632	23,019,474	质押	7,378,300	
安素梅	境内自然人	1.23%	18,890,600	0	不适用	0	
香港中央结	境外法人	0.73%	11,245,445	0	不适用	0	



算有限公司						
红塔证券股份有限公司	国有法人	0.67%	10,216,399	0	不适用	0
牛国锋	境内自然人	0.65%	10,000,000	7,500,000	质押	1,960,000
上海浦东发展银行股份有限公司一广发高端制造股票型发起式证券投资基金	其他	0.60%	9,245,347	0	不适用	0
上述股东关联关系或一致行动的说明	前十名股东中，林来嵘先生、安素梅女士合计持有公司控股股东众兴集团有限公司 100% 的股权，林来嵘先生和安素梅女士系夫妻关系，为公司实际控制人。林来嵘先生为公司控股股东众兴集团有限公司董事长。牛国锋先生为公司董事长、控股股东众兴集团有限公司董事。林圃生先生、林圃正先生与林来嵘先生系父子关系、与安素梅女士系母子关系。除此以外，未知前十名股东之间是否存在关联关系或属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人的情况。					
参与融资融券业务股东情况说明（如有）	无					

注：截至 2025 年 12 月 31 日，大中矿业股份有限公司回购专用证券账户持有公司股份 12,214,289 股，持股比例为 0.80%，属公司前 10 名股东之一。

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

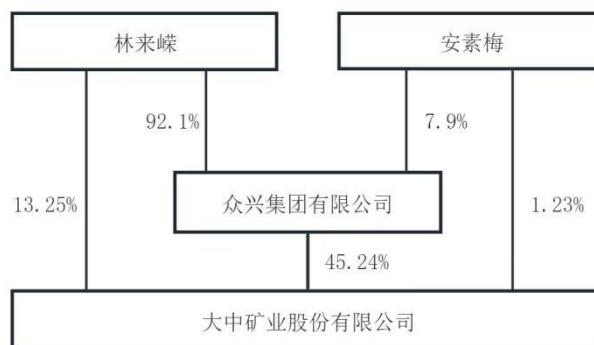
适用 不适用

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

**(1) 债券基本信息**

债券名称	债券简称	债券代码	发行日	到期日	债券余额 (万元)	利率
大中矿业股份有限公司可转换公司债券	大中转债	127070	2022年08月17日	2028年08月16日	93,442.6	本次发行可转债为固定票面利率： 第一年 0.30% 第二年 0.50% 第三年 1.00% 第四年 1.50% 第五年 1.80% 第六年 2.00%
报告期内公司债券的付息兑付情况	“大中转债”于 2025 年 8 月 18 日按面值支付第三年利息，计息期间为 2024 年 8 月 17 日至 2025 年 8 月 16 日，债券票面利率为 1.00%，每 10 张“大中转债”（面值 1,000 元）利息为 10.00 元（含税）					

(2) 公司债券最新跟踪评级及评级变化情况

2025 年 6 月 27 日，中证鹏元资信评估股份有限公司对公司发行的“大中转债”出具了《大中矿业股份有限公司相关债券 2025 年跟踪评级报告》，评定公司的主体信用等级为 AA，发行的可转换公司债券信用等级为 AA，评级展望为稳定。报告期内，公司主体信用等级和可转债信用等级均未发生变化。

(3) 截至报告期末公司近 2 年的主要会计数据和财务指标

单位：万元

项目	2025 年	2024 年	本年比上年增减
资产负债率	57.04%	57.76%	-0.72%
扣除非经常性损益后净利润	73,717.31	73,081.97	0.87%
EBITDA 全部债务比	24.93%	23.76%	1.17%
利息保障倍数	3.70	2.89	28.03%

三、重要事项**1、关于不提前赎回“大中转债”的事项**

公司股票收盘价自 2025 年 10 月 24 日至 2025 年 11 月 13 日已有 15 个交易日不低于“大中转债”当期转股价格（即 10.76 元/股）的 130%（即 13.99 元/股），已触发《募集说明书》的有条件赎回条款。公司于 2025 年 11 月 13 日召开第六届董事会第二十次会议，决定暂不行使“大中转债”的提前赎回权利，同时决定在未来三个月内（2025 年 11 月 14 日至 2026 年 2 月 13 日）“大中转债”触发有条件赎回条款时，公司均不行使提前赎回权利。以 2026 年 2 月 13 日后的首个交易日重新计算，若“大中转债”再次触发有条件赎回条款，届时公司将再召开董事会决定是否行使“大中转债”的提前赎回权利。具体内容详见公司于



2025 年 11 月 14 日在巨潮资讯网 (<http://www.cninfo.com.cn>) 上披露的《关于不提前赎回“大中转债”的公告》(公告编号: 2025-125)。

2、关于回购股份方案实施完毕的事项

截至 2025 年 11 月 18 日, 公司通过股份回购专用证券账户以集中竞价方式回购公司股份 20,324,400 股, 占公司当时总股本的 1.35%, 最高成交价为 12.28 元/股, 最低成交价为 8.50 元/股, 成交金额 202,070,223.05 元(不含交易费用)。鉴于公司实际回购金额已达到回购方案中的回购资金总额下限, 且公司股票价格已远超回购价格上限, 经第六届董事会第十二次会议授权, 管理层决定终止本次回购公司股份方案, 回购方案实施完毕。具体内容详见公司于 2025 年 11 月 19 日在巨潮资讯网 (<http://www.cninfo.com.cn>) 上披露的《关于回购股份方案实施完毕暨回购实施结果的公告》(公告编号: 2025-129)。

3、关于全资子公司《加达锂矿矿产资源开采方案》通过专家审查的事项

公司全资子公司大中新能源提交的《加达锂矿矿产资源开采方案》通过了自然资源部油气资源战略研究中心组织的专家审查, 并出具了专家组审查意见。本次经审查的加达锂矿首采区《开采方案》开采方式为地下开采, 开采规模为 260 万吨/年。参照行业技术水平, 达产后每年开采的原矿可以生产约 5 万吨碳酸锂。具体内容详见公司于 2025 年 10 月 28 日在巨潮资讯网 (<http://www.cninfo.com.cn>) 上披露的《关于全资子公司〈加达锂矿矿产资源开采方案〉通过专家审查的公告》(公告编号: 2025-116)。

4、关于全资孙公司取得湖南鸡脚山锂矿采矿许可证的事项

公司全资孙公司郴州城泰取得了自然资源部核发的湖南鸡脚山锂矿期限为 30 年的《采矿许可证》。据此前通过自然资源部评审的《湖南省临武县鸡脚山矿区通天庙矿段锂矿矿产资源开发利用方案》, 该矿开采方式为先露天开采、后地下开采, 露天开采规模为 2,000 万吨/年, 地下开采规模为 800 万吨/年。根据行业经验及公司试验, 湖南鸡脚山锂矿每年 2,000 万吨原矿开采可生产 8 万吨碳酸锂。具体内容详见公司于 2025 年 10 月 29 日在巨潮资讯网 (<http://www.cninfo.com.cn>) 上披露的《关于全资孙公司取得湖南鸡脚山锂矿采矿许可证的公告》(公告编号: 2025-117)。

5、关于全资子公司通过高新技术企业认定的事项

根据国家“高新技术企业认定管理工作网”发布的《对湖南省认定机构 2025 年认定报备的第一批高新技术企业进行备案的公告》, 公司全资子公司湖南大中赫被列入湖南省认定机构 2025 年认定报备的第一批高新技术企业备案名单, 本次系湖南大中赫首次被认定为高新技术企业。根据《中华人民共和国企业所得税法》等有关规定, 湖南大中赫自获得高新技



术企业认定后的连续三年内，将享受高新技术企业所得税优惠政策，即按 15% 的税率缴纳企业所得税。具体内容详见公司于 2025 年 12 月 30 日在巨潮资讯网 (<http://www.cninfo.com.cn>) 上披露的《关于全资子公司通过高新技术企业认定的公告》(公告编号: 2025-139)。

大中矿业股份有限公司

2026 年 4 月 23 日