

浙江双环传动机械股份有限公司

ZHEJIANG SHUANGHUAN DRIVELINE CO.,LTD.



2025 年年度报告

2026 年 4 月

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人吴长鸿、主管会计工作负责人王佩群及会计机构负责人（会计主管人员）王慧英声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本年度报告中涉及公司未来计划等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，投资者及相关人士均应当对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异。敬请投资者注意投资风险。

公司在本报告“第三节管理层讨论与分析”之“十一、公司未来发展的展望”中的“可能面对的风险”描述了公司经营中可能面对的风险及应对措施，敬请广大投资者予以关注。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以公司权益分派实施时股权登记日的总股本为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2.8 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

目录

第一节 重要提示、目录和释义.....	2
第二节 公司简介和主要财务指标.....	6
第三节 管理层讨论与分析.....	10
第四节 公司治理、环境和社会.....	35
第五节 重要事项	54
第六节 股份变动及股东情况.....	67
第七节 债券相关情况.....	74
第八节 财务报告	75

备查文件目录

- （一）载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表。
- （二）载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
- （三）报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

释义

释义项	指	释义内容
公司、本公司、双环传动	指	浙江双环传动机械股份有限公司
江苏双环	指	江苏双环齿轮有限公司
双环供应链	指	浙江双环供应链有限公司
嘉兴双环	指	双环传动（嘉兴）精密制造有限公司
双环国际	指	双环传动国际有限公司
环智云创	指	浙江环智云创科技有限公司
环研传动	指	环研传动研究院（嘉兴）有限公司
环一科技	指	浙江环一科技有限责任公司
江苏环欧	指	江苏环欧智能传动设备有限公司
重庆双环	指	双环传动（重庆）精密科技有限责任公司
环动科技	指	浙江环动机器人关节科技有限公司
环驱科技	指	浙江环驱科技有限公司
深交所	指	深圳证券交易所
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
会计师事务所	指	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
元/万元	指	人民币元/万元
报告期	指	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	双环传动	股票代码	002472
变更前的股票简称（如有）	不适用		
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	浙江双环传动机械股份有限公司		
公司的中文简称	双环传动		
公司的外文名称（如有）	ZHEJIANG SHUANGHUAN DRIVELINE CO.,LTD.		
公司的外文名称缩写（如有）	SHUANGHUAN COMPANY		
公司的法定代表人	吴长鸿		
注册地址	浙江省玉环市机电产业功能区盛园路1号		
注册地址的邮政编码	317600		
公司注册地址历史变更情况	2016年5月，公司注册地址名称由原“浙江省玉环县机电工业园区1-14号”更名为“浙江省玉环县机电产业功能区盛园路1号”，实际地点未发生变化；2017年5月，公司所在地玉环撤县设市，公司注册地址名称相应更名为“浙江省玉环市机电产业功能区盛园路1号”。		
办公地址	浙江省杭州市余杭区五常街道荆长大道658-1号2幢和合大厦		
办公地址的邮政编码	310023		
公司网址	http://www.gearsnet.com		
电子信箱	shdmb@gearsnet.com		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	陈海霞	冉冲
联系地址	浙江省杭州市余杭区五常街道荆长大道658-1号2幢和合大厦	浙江省杭州市余杭区五常街道荆长大道658-1号2幢和合大厦
电话	0571-81671018	0571-81671018
传真	0571-81671020	0571-81671020
电子信箱	shdmb@gearsnet.com	shdmb@gearsnet.com

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所（ http://www.szse.cn ）
公司披露年度报告的媒体名称及网址	《证券时报》《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》及巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）
公司年度报告备置地点	公司董事会办公室

四、注册变更情况

统一社会信用代码	91330000779370442Q
公司上市以来主营业务的变化情况	2021年1月14日，公司召开的第五届董事会第二十四次会议审议通过了《关

(如有)	于变更公司经营范围及修订《公司章程》的议案》，公司根据业务发展及经营管理需要对经营范围进行变更。2021年2月1日，2021年第一次临时股东大会审议通过上述议案。2021年3月，公司办理完成相关工商变更登记。变更前，公司经营范围“齿轮、传动和驱动部件制造、销售，经营进出口业务（上述范围不含国家法律法规禁止、限制和许可经营的项目）”；变更后，公司经营范围“一般项目：汽车零部件研发；机械设备研发；机电耦合系统研发；轴承、齿轮和传动部件制造；齿轮及齿轮减、变速箱制造；汽车零部件及配件制造；高铁设备、配件制造；轴承、齿轮和传动部件销售；齿轮及齿轮减、变速箱销售；轨道交通专用设备、关键系统及部件销售；风力发电机组及零部件销售；金属材料销售；非居住房地产租赁；园区管理服务；餐饮管理（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。许可项目：餐饮服务；食品经营；货物进出口；技术进出口（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）”。
历次控股股东的变更情况（如有）	无变更

五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	中国·杭州
签字会计师姓名	陈素素、刘丽

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025 年	2024 年	本年比上年 增减	2023 年
营业收入（元）	9,112,171,720.39	8,781,398,116.48	3.77%	8,074,191,513.87
归属于上市公司股东的净利润（元）	1,261,517,918.31	1,023,911,091.96	23.21%	816,407,328.54
归属于上市公司股东的扣除非经常性 损益的净利润（元）	1,204,359,958.18	1,000,925,272.76	20.32%	803,067,881.84
经营活动产生的现金流量净额（元）	2,391,305,516.45	1,681,243,509.15	42.23%	1,571,684,087.14
基本每股收益（元/股）	1.50	1.22	22.95%	0.97
稀释每股收益（元/股）	1.50	1.22	22.95%	0.97
加权平均净资产收益率	13.36%	12.28%	1.08%	10.67%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上 年末增减	2023 年末
总资产（元）	18,762,644,149.10	15,866,594,312.81	18.25%	13,171,168,907.25
归属于上市公司股东的净资产（元）	10,017,720,256.39	8,814,654,899.92	13.65%	7,963,613,693.26

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	2,064,750,169.58	2,164,348,777.47	2,237,274,051.10	2,645,798,722.24
归属于上市公司股东的净利润	276,006,673.50	301,141,649.08	321,243,293.28	363,126,302.45
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	268,933,415.65	286,141,008.74	292,095,686.78	357,189,847.01
经营活动产生的现金流量净额	209,635,101.30	770,768,189.48	317,491,400.26	1,093,410,825.41

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

九、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	-8,618,763.02	-9,249,357.88	-22,406,716.86	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	87,391,409.11	43,134,967.26	42,499,588.77	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-382,774.38		-497,615.00	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回			4,380,000.00	
债务重组损益	-230,294.82		-900,000.00	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	605,632.31	-3,169,214.33	-3,040,221.90	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	70,153.45	1,063,138.07	1,243,385.74	
减：所得税影响额	11,539,820.95	3,827,870.72	2,583,834.27	

少数股东权益影响额（税后）	10,137,581.57	4,965,843.20	5,355,139.78	
合计	57,157,960.13	22,985,819.20	13,339,446.70	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第3号——行业信息披露》中汽车制造相关业的披露要求

（一）公司所从事的主要业务、产品及其用途

1. 公司主营业务

公司主营业务为机械传动齿轮及其相关零部件的研发、设计与制造，主要应用领域涵盖汽车的传动系统、新能源汽车的动力驱动装置、非道路机械（含工程机械和农用机械）的传动装置、智能出行传动装置、智能家居传动装置，以及轨道交通、风力发电、电动工具、机器人自动化等多个行业门类中的驱动、传动应用场景。顺应我国经济结构的转型升级、高端装备和智能装备产业的不断发展，公司在机械传动领域多年深耕和既有优势的基础上逐步完成从传统齿轮产品向高精度齿轮及其相关零部件的转型升级，目前在国际市场已具有较高知名度。

2. 公司主要产品及用途

公司专注于齿轮传动产品制造，目前的主要产品为乘用车齿轮、商用车齿轮、工程机械齿轮、摩托车齿轮和电动工具齿轮、智能执行机构、工业机器人减速器及其他产品，主要面向车辆的电驱动系统、变速箱、车桥等，此外也涵盖了电动工具、轨道交通、风电、智能家居、智能出行以及工业机器人等多个应用领域。



（二）主要经营模式

采购模式：公司采购的主要原材料包括钢材、锻件、辅料等，主要采用招标方式进行原材料采购。为有效降低成本，提高原材料采购的科学性，公司以质量管理体系、供应链管理系统等信息平台为依托，从供应商管理、采购业务过程和进货检验等三个方面对采购管理过程进行设计，满足采购过程的主要要求，实现公司的经营目标。

生产模式：公司基于精益制造理念同时确保对客户的快速响应，采取“以销定产+安全库存”的生产模式。为保障品质和服务，公司核心生产过程以自主自制生产为主，部分非核心加工工序采用外协加工模式。目前，公司在工艺开发模式上逐步转变为与整车厂或其一级总成供应商提供“合作开发及生产”的产研结合模式。

销售模式：公司客户主要为国内外知名大型整车（整机）生产厂商和一级零部件供应商，销售模式以直销为主。

报告期内，公司主要经营模式未发生重大变化。

（三）所属行业发展阶段

经过多年的快速发展，我国齿轮产业的规模不断扩大。近年来，我国齿轮行业在部分高端产品的研发和产业化方面取得突破，创新能力明显增强，目前已基本形成了门类齐全、能够满足各类主机及总成系统配套需求的生产体系。现阶段，我国齿轮产品正经历从中低端向高精密方向转变，部分高端产品已经达到了国际先进水平。

（四）周期性特点

由于齿轮产品广泛应用于衣食住行制造装备的各个领域，齿轮行业与国民经济的发展密切相关。因此，整体上齿轮行业的周期性与国民经济的发展周期基本保持一致，但就个体企业而言，因其竞争实力的不同以及其所在市场细分领域的占比不同而有可能呈现出高于或低于宏观经济发展速度的情况。

（五）公司所处的行业地位

公司所专注的齿轮传动产品，过往在乘用车应用领域呈现出“自给自足”的业态，但随着汽车产业的升级变革，特别是电动化趋势，使得整车及部件企业自身所面临的核心创新能力与制造能力的竞争格局发生变化，这一态势让原有格局逐步走向分工协作、协同发展。在新能源汽车电驱动系统中，电机、控制器和减速器往往作为“三合一”模块提供给主机厂，减速器齿轮与电机轴或供给“三合一”电驱动厂商或提供给车企的电驱动工厂，由于电驱动系统对齿轮的设计要求较传统燃油车更高，对高转速、高承载、啮合精度以及噪声的性能要求大幅提升，从而提高了行业的技术门槛，而电驱动厂商更注重驱动系统的整体设计与方案解决，因此在齿轮生产环节往往采用外包模式，独立第三方齿轮厂商迎来新的机遇。在这一变化趋势中，公司凭借其高精密齿轮批量化制造的能力取得先机，与国内外著名的新能源车

企与电驱动厂商形成深度合作。随着海内外业务的持续拓展，公司已进入高精密齿轮制造领域国际市场的第一梯队。

报告期内整车制造生产经营情况

适用 不适用

报告期内汽车零部件生产经营情况

适用 不适用

	产量			销售量		
	本报告期	上年同期	与上年同比增减	本报告期	上年同期	与上年同比增减
按零部件类别						
乘用车齿轮	81,221,126.00	72,094,568.00	12.66%	81,131,865.00	71,036,193.00	14.21%
商用车齿轮	3,448,614.00	3,565,390.00	-3.28%	3,594,636.00	3,744,992.00	-4.01%

同比变化 30% 以上的原因说明

适用 不适用

零部件销售模式

公司客户主要为国内外知名大型整车（整机）生产厂商和一级零部件供应商，销售模式以直销为主。

公司开展汽车金融业务

适用 不适用

公司开展新能源汽车相关业务

适用 不适用

新能源汽车整车及零部件的生产经营情况

单位：元

产品类别	产能状况	产量	销量	销售收入
新能源汽车传动齿轴产品	截止报告期末，公司已建成年产 770 万套新能源汽车驱动齿轮产能	3517 万件	3496 万件	4,102,382,856.71

二、报告期内公司所处行业情况

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中汽车制造相关业的披露要求

2025 年，公司主要产品的下游行业发展概况：

（一）乘用车行业

2025 年，全球乘用车市场实现稳健复苏，根据 OICA（国际汽车制造商协会）及 SNE Research 行业统计显示，全年总销量达 8,130 万辆，同比增长 5%；其中新能源乘用车销量达 2,271 万辆，同比增长 27%，市场渗透率升至 23.5%，标志着全球乘用车行业电动化转型进入全面加速期。同期，中国乘用车市场表现突出，根据中国汽车工业协会（CAAM）数据显示，全年产销量分别达 3,027 万辆、3,010.3 万辆，同比分别增长 10.2%、9.2%；其中新能源乘用车产销分别为 1,662.6 万辆、1,649 万辆，同比增长 29%、28.2%，国内新能源乘用车渗透率达 54%，已成为国内乘用车市场的主导力量。

当前，全球乘用车行业智能化与电动化趋势深度融合、并行推进。在电动化领域，电驱动技术迎来深度变革，800V 高压平台实现规模化落地，驱动电机转速提升至 1.7 万 - 1.8 万 rpm，动力系统结构持续向紧凑化发展，同轴减速装置逐步普及。电驱动技术的持续升级，对精密齿轮的精度、降噪及耐热性能提出了更为严苛的要求。在此背景下，各大车企纷纷将研发重心聚焦于智能化与电动化核心技术，逐步收缩零部件自制布局，使得高精密齿轮等传动部件的外包趋势持续加剧，专业齿轮制造企业的规模效应与技术优势愈发凸显。与此同时，全球汽车贸易保护主义持续升温、贸易壁垒不断升级，进一步推动中国汽车产业链加速全球化布局，也为高精密齿轮等核心零部件打开了持续扩容的全球市场空间。

（二）商用车行业

报告期内，国内商用车市场强势回暖。根据中国汽车工业协会数据，全年产销量分别达到 426.1 万辆和 429.6 万辆，同比分别增长 12%和 10.9%，产销规模重回 400 万辆以上，彰显出行业强劲的复苏韧性。其中，重型卡车销量达 114.49 万辆，同比增长 26.98%，增速显著高于行业平均水平。与此同时，国内商用车新能源化发展迎来关键拐点，增长动力由政策驱动逐步转向市场内生驱动，成为行业转型升级的核心主线。报告期内，国内新能源商用车销量 87.1 万辆，同比增长 63.7%，渗透率达 26.9%，较 2020 年增长近 10 倍；新能源重型卡车销量 23.1 万辆，同比增长 181.8%，渗透率 28.9%，行业正式进入规模化普及阶段。

（三）工程机械行业

工程机械核心品类涵盖多领域应用机型，主要包括挖掘机械（含履带式、轮胎式挖掘机等）、铲土运输机械（含装载机、推土机等）、工业车辆（含叉车等）、压实机械（含压路机等）等。报告期内，全球工程机械行业整体需求保持旺盛，其中挖掘机全年市场需求量达 23.53 万台，同比增长 17%，装载机全年市场需求量达 12.81 万台，同比增长 18.4%；平地机、压路机、履带吊、叉车等其他核心品类需求也均实现同比正增长，整体需求态势良好。该行业呈现头部集中度高的特征，全球头部企业主导行业发展格局。同时，该行业在加速向电动化、智能化转型，技术路线向高效化、低碳化升级，进一步带动核心零部件需求提升，为行业持续健康发展提供有力支撑。

（四）家用扫地机行业

2025 年度，全球家用扫地机行业需求旺盛。根据国际数据公司（IDC）报告显示，全年出货量达 2412.4 万台，同比增长 17.1%，复合增速保持高位水平；国内市场表现尤为亮眼，根据洛图科技（RUNTO）数据，全年线上市场销量达 546.4 万台，同比增长 10.1%，市场需求持续释放。行业竞争格局集中，IDC 数据显示，前五大品牌合计占据 64.9%的市场份额，头部企业依托核心技术与渠道优势引领行业发展。行业整体加速向智能化、多功能化转型，AI 感知、融合导航等技术持续迭代升级，产品功能不断丰富完善。

（五）工业机器人行业

2025 年度，全球工业机器人行业稳步发展，新安装量达 57.5 万台，同比增长 6%，亚洲地区贡献主要增长份额。国内工业机器人行业持续领跑全球，新安装量突破 31 万台，占全球 54%以上，国产机器人市场占有率超 60%，下游应用领域持续拓宽，以汽车、3C 电子为核心，逐步渗透至新能源、物流仓储、医药等多领域，形成全面渗透格局，市场增长潜力持续释放。其中，工业机器人核心零部件减速器发展趋势向好，正朝着高精度、长寿命、智能化方向迭代，国产厂商加速突破摆线轮精密加工等核心技术，RV、谐波减速器国产化率稳步提升，逐步打破高端市场进口依赖，为工业机器人国产化筑牢核心支撑。

三、核心竞争力分析

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中汽车制造相关业的披露要求

（一）优质的客户资源与合作关系优势

公司长期专注于机械传动齿轮制造领域，基于四十余年的专业化生产制造积累，公司与众多国内外优质客户建立起了深厚的合作关系，并进入了各细分领域中头部企业的供应链体系，形成了一批本行业“巨头”客户群。

在乘用车领域，公司拥有众多汽车产业链的标杆客户，包含整车厂及配套传动部件供应商，如全球领先电动车制造企业、丰田、大众、比亚迪、广汽、通用、福特、蔚来、采埃孚、日电产、舍弗勒、汇川、博格华纳等，积累了大量的产业经验；在商用车领域，公司与采埃孚、康明斯、伊顿、玉柴等核心零部件企业建立了多年稳定且持续提升的合作关系；在工程机械领域，卡特彼勒和约翰迪尔是公司的代表性客户。公司以上优质客户群凸显了公司在齿轮行业的领先地位。

目前，公司与客户的战略合作步入共同研制、协同开拓新市场的双赢模式。公司深入挖掘客户潜力，加深与客户多层次、多领域产品链的合作。公司将持续紧密构建与客户协同共生的合作关系，通过投资建设等方式推进合作模式的快速复制，并积极尝试在主要发达国家和新兴市场国家进行市场开拓，同时加快对新产业领域如新能源汽车、商用车自动变速器产业链的扩张。

（二）工艺技术与品质升级的优势

公司具备高层次的专业工程师团队，每年实施多项工艺改造升级。公司具备与国外高端客户合作开展技术攻关和工艺改进的能力，拥有齿轮硬齿面加工磨齿技术、齿轮硬齿面加工硬滚技术、齿轮硬车技术、齿轮渗碳淬火内在质量控制技术、齿轮预修正技术、齿轮检测技术、齿轮用各种夹具设计及制造技术等多项核心技术。

凭借与国内外客户在高品质传动件领域的多年合作经验以及自主研发能力，公司在高端齿轮部件的设计、加工、规模化生产等方面具备显著优势，这将有益于公司把握行业转型升级的市场机遇，逐步转

向高精度、高品质、高附加值的齿轮及其相关产品的业务拓展。此外，公司具备满足客户“多品种、小批量”的各种异形件需求并“批量化”生产制造的能力，同时量产质量能够保持较高一致性，这将满足公司新老客户对产品质量和供货能力提出的更高要求。

（三）产能规模与精密制造优势

齿轮的制造产能建设周期长、资金需求量大，近年来公司顺应行业趋势提前布局并建成了可满足当下及一定前瞻性需求的产能，与战略客户构建快速响应、协同共生的合作关系。大规模、多基地的项目投资形成了在一段时期内企业的“护城河”。而且经过多年投入，公司已拥有高端制造所需求的各类国际一流的大型齿轮制造设备，并且与设备供应商进行技术合作，寻求降本增效的优化方案，具备对高端设备二次开发的能力，不断打造、巩固公司的“装备能力”。

同时，在全球充满诸多不确定性的环境下，越来越多的客户不再单纯地追求成本优势，而是强调产品质量保证和交期保证，更多地选择与供应商形成深度的合作关系以保障其供应链的安全和稳定。公司规模化的设备投资、高质量生产能力、精密化制造工艺满足了下游客户的需求。

（四）基础研究、新技术开发与市场转化能力优势

公司确立了全球“精密传动领导者”的产业理想，建立“机械工业汽车齿轮工程技术研究中心”“机械传动国家重点实验室——三环齿轮技术合作研究中心”、国家认定企业技术中心、国家 CNAS 认证实验室和省重点企业研究院，与国内外多所高校形成长期合作，开展多项齿轮传动领域的基础性研究，累计实施各类科研项目数十项。

公司建立了环研传动研究院，承担齿轮及传动系统前沿设计研究和工艺技术产业化两大功能，研究院下设产品开发中心、工艺技术中心、集成工程中心、试验验证中心、软件开发研究所、表面技术研究所、精密成形研究所、制造装备研究院和国家级博士后工作站等，建成三电机高速 NVH 试验台、齿轮传动综合性能试验台、多种变速器性能试验台等功能，逐步发展成为支持和推动企业发展的核心基地，公司具备齿轮技术与工艺的研究与应用、齿轮产品制造智能化和其他相关前沿领域应用研究的能力。

凭借多年与国内外客户在高品质传动件上的合作经验以及高精度制造能力，公司已逐步成为头部主机厂和核心供应商的创新伙伴，为客户提供产品正向研发服务，并通过研发和产业化一体项目，实现新型高端齿轮产品的大批量生产，市场转化能力突出。

（五）绩效系统保障管理增效优势

随着经营规模不断扩大，公司管理水平也持续提升，形成精细化管理模式。公司以客户需求为牵引，打造面向优质客户“同步研发、卓越品质、柔性制造、快速响应”的运营体系，依托精益生产系统、管理信息系统，形成了以“产业导向式研发”“网链整合式供应”“自主经营式生产”“技术嵌入式营销”

为特色的绩效系统，拉动“研、供、产、销”等价值创造过程，持续优化“人、财、物、技”四大资源配置，实现利益多方共赢。

四、主营业务分析

1、概述

在外部环境严峻复杂、行业竞争日趋激烈的背景下，公司依托深厚技术积累与持续市场拓展，实现经营业绩稳健增长。2025 年度，公司实现总营收 911,217.17 万元，同比增长 3.77%；归属于上市公司股东的净利润 126,151.79 万元，同比增长 23.21%。公司经营情况如下：

（一）多元业务拓市场，研发创新促发展

1. 新能源汽车齿轮业务：抢抓外包机遇，国内外市场同步拓展

新能源汽车齿轮业务已成为公司第一大业务板块，报告期内实现营业收入 410,238.29 万元，占公司总业务比重达 45.02%，同比增长 21.72%，增长态势显著，全球市场占有率持续稳步提升。

国内市场方面，一方面随着新能源汽车电驱动技术的持续迭代升级，市场对齿轮产品的精度要求不断提高，研发与资本投入门槛相应提升，专业齿轮厂商在技术、品质、成本及交付效率上的综合优势上愈发凸显，进而推动下游厂商将齿轮产品委托给专业齿轮制造厂商；另一方面，下游终端市场格局发生深刻变革，市场竞争日趋激烈，越来越多传统车企逐步收缩零部件自制业务布局，选择将齿轮产品外包给专业加工厂商。上述行业趋势，为公司带来了广阔的市场发展机遇。报告期内，公司精准把握行业趋势，积极拓展市场，客户群体进一步丰富、结构持续优化；同时，依托产线柔性化生产优势，合理调配产销资源、提升产销匹配效率，高效满足市场多样化需求。

国际市场方面，随着全球汽车行业电动化转型深入推进，下游一级电驱动系统集成商竞争格局发生变化，齿轮产品外包需求较传统燃油车时期大幅增加，行业外包趋势进一步凸显。公司借助匈牙利生产基地的建设与运营，持续提升品牌国际认可度，积极拓展海外市场，成功获取多个新能源汽车齿轮项目合作机会；报告期内，公司服务于海外平台项目的出货量同比实现大幅增长，海外市场布局成效显著。

2. 智能执行机构业务：研发驱动场景拓展，多元渗透稳健增长

2025 年度，公司注塑及复合材料相关业务实现良性发展态势，营收稳步攀升，成为推动公司业绩增长的核心力量之一。凭借专业的研发优势与技术积累，公司在电动助力车（eBike）驱动系统、家用扫地机、智能汽车等多个下游应用领域均实现业务突破。目前，公司已与国内扫地机头部厂商建立不同层次的合作关系，同时积极布局海外市场、拓展海外客户，同步推进割草机、泳池清洗机等新兴应用场景布局，进一步拓宽业务市场边界，夯实市场基础。此外，公司将聚焦智能汽车核心应用场景，重点推

进电子机械制动系统（EMB）齿轮等业务的拓展，着力提升单车配套价值与业务盈利能力。未来，公司将持续加大研发投入、推进技术创新，持续深化市场多元化布局，不断挖掘新的业绩增长点。

3. 商用车齿轮业务：聚焦新能源转型，积极应对需求短期波动

报告期内，受商用车下游客户需求的短期波动影响，公司相关业务发展面临阶段性挑战。对此，公司以业务结构优化为核心抓手，争取多项举措破解发展瓶颈。一方面，抢抓新能源商用车产业快速发展机遇，加大技术研发投入，开发新能源商用车传动系统的齿轮产品，稳步推动商用车齿轮业务向新能源领域转型迭代，培育业务增长新动能。另一方面，积极拓展海外市场，重点深化与国际知名商用车企业的战略合作，不断提升海外市场份额，对冲短期波动带来的影响。上述一系列举措，将为该业务板块的后续发展提供有力支撑，推动业务质量与经营效益的稳步提升。

4. 工程机械相关业务：聚焦场景拓展，丰富产业应用

报告期内，工程机械行业整体运行稳健，为公司业务发展营造了良好的外部环境。公司持续深化与工程机械头部客户的合作，不断拓展业务场景与产品应用领域，带动配套齿轮产品需求稳步释放。未来，公司将紧跟行业场景延伸趋势，精准对接头部客户需求，持续拓宽业务布局。

5. 机器人减速器业务：深耕技术创新 赋能产业升级

报告期内，公司机器人减速器业务运行稳健，实现稳步增长。未来，机器人产业将朝着多元形态、智能深度升级、场景精准适配的方向发展，机器人产品持续向模块化、一体化、轻量化迭代。针对上述行业发展趋势，公司控股子公司环动科技聚焦减速器核心技术攻关，有序推进重点研发项目，精准对接产业需求。其一，在重载 RV 精密减速器领域，采用理论建模、数据驱动、仿真分析与实验验证相结合的闭环研究方法，着力攻克高精度、长寿命核心技术，构建具有自主知识产权的高节拍机器人技术体系，助力提升我国高端机器人领域的整体技术竞争力。其二，在机电一体化领域，同步推进电机减速器一体化旋转关节模组项目，精准适配机器人轻量化、高效化、智能化、共融化的发展方向，针对一体化智能关节执行器的关键技术瓶颈，深入开展系统集成、误差建模及性能提升技术研究，不断完善产品矩阵，为机器人新兴应用场景提供核心技术支撑。

报告期内，环动科技入选国家专精特新重点“小巨人”企业，荣获机械工业科学技术奖一等奖，且国内市场占有率连续多年位居行业前列，充分体现了其技术领先优势与核心研发能力，为公司相关业务实现持续高质量发展筑牢根基。

（二）深耕运营提效能，智能技术赋新能

报告期内，公司运营体系持续优化，经营效能稳步提升，核心指标有所改善。公司秉持科学管控理念，精准研判市场需求、高效对接客户诉求，产能利用率持续发挥稳定，实现产能资源的高效配置与充分释放。同时，公司深耕内部管理提质，以精益化管理为抓手、数字化工具为支撑，持续推进生产环节

成本管控优化，着力提升人均产出效能。其次，公司整合集团供应链管理体系，通过流程优化、科学管控实现供应链成本持续下行，全方位巩固并强化了核心竞争优势。最后，智能技术在公司内部的应用落地成经营提质增效的核心抓手，公司以“一把手工程”高位推进智能工具的应用落地，加快构建全链条智能工具的应用体系。

2、收入与成本

(1) 营业收入构成

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	9,112,171,720.39	100%	8,781,398,116.48	100%	3.77%
分行业					
普通机械制造业	9,110,084,920.27	99.98%	8,148,406,057.37	92.80%	11.80%
其他	2,086,800.12	0.02%	1,236,616.01	0.01%	68.75%
批发零售业	0.00	0.00%	631,755,443.10	7.19%	-100.00%
分产品					
乘用车齿轮	6,004,519,566.15	65.90%	5,324,891,320.63	60.65%	12.76%
电动工具齿轮	134,279,305.55	1.47%	129,595,496.94	1.48%	3.61%
工程机械齿轮	633,127,030.45	6.95%	579,941,627.88	6.60%	9.17%
摩托车齿轮	76,043,107.14	0.83%	95,090,047.13	1.08%	-20.03%
商用车齿轮	671,533,224.57	7.37%	721,667,942.54	8.22%	-6.95%
智能执行机构	797,617,149.85	8.75%	642,352,297.31	7.31%	24.17%
减速器及其他	795,052,336.68	8.73%	656,103,940.95	7.47%	21.18%
钢材销售	0.00	0.00%	631,755,443.10	7.19%	-100.00%
分地区					
国内销售	7,037,104,782.33	77.23%	7,475,324,374.05	85.13%	-5.86%
国外销售	2,075,066,938.06	22.77%	1,306,073,742.43	14.87%	58.88%
分销售模式					
直销模式	9,112,171,720.39	100.00%	8,781,398,116.48	100.00%	3.77%

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
普通机械制造业	9,110,084,920.27	6,619,659,665.10	27.34%	11.80%	9.83%	1.30%
分产品						
乘用车齿轮	6,004,519,566.15	4,420,999,022.79	26.37%	12.76%	11.75%	0.67%
工程机械齿轮	633,127,030.45	430,421,722.60	32.02%	9.17%	8.99%	0.11%
商用车齿轮	671,533,224.57	479,341,349.22	28.62%	-6.95%	-8.50%	1.21%
分地区						
内销	7,037,104,782.33	5,049,599,716.51	28.24%	-5.86%	-10.79%	3.97%
外销	2,075,066,938.06	1,535,892,536.45	25.98%	58.88%	66.04%	-3.19%

分销售模式						
直销模式	9,112,171,720.39	6,621,248,113.45	27.34%	3.77%	0.54%	2.33%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

行业分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减
普通机械制造业	销售量	只	139,329,248	124,880,324	11.57%
	生产量	只	142,416,260	127,789,014	11.45%
	库存量	只	33,917,095	30,830,083	10.01%
注塑零部件行业	销售量	只	558,358,662	459,040,545	21.64%
	生产量	只	562,885,894	468,411,933	20.17%
	库存量	只	35,617,273	31,090,041	14.56%

相关数据同比发生变动 30% 以上的原因说明

适用 不适用

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中汽车制造相关业的披露要求

公司汽车整车制造业务主要采用的销售模式

订单销售模式

已签订的重大订单截至报告期末的履行情况

单位：元

项目	订单基本情况	订单生效时间	订单总金额	订单的履行进度	本期确认的销售收入金额	累计确认的销售收入金额	应收账款回款情况
DT2 项目	全资子公司嘉兴双环与邦奇标致雪铁龙电气化变速箱有限公司（英文名 Punch Powertrain PSA e-Transmissions NV）签署合作协议，由嘉兴双环向邦奇标致雪铁龙电气化变速箱有限公司提供新能源动力系统全套齿轮轴。根据协议约定，该项目于 2022 年第四季度正式投产，2023 年开始爬坡增量。	2021 年 10 月 19 日	3,554,000,000.00	履行中	503,929,679.93	812,154,468.55	667,208,760.36

履行进展与合同约定出现重大差异

适用 不适用

(5) 营业成本构成

行业分类

单位：元

行业分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
普通机械制造业	直接材料	3,612,770,787.14	54.66%	3,296,254,243.00	54.95%	-0.29%
普通机械制造业	直接人工	451,006,327.37	6.82%	385,712,734.90	6.43%	0.39%
普通机械制造业	制造费用	2,011,194,083.22	30.42%	1,836,184,574.68	30.61%	-0.19%
普通机械制造业	外协	412,740,151.34	6.24%	376,714,770.63	6.28%	-0.04%
普通机械制造业	运杂费	114,815,290.37	1.74%	94,778,556.94	1.58%	0.16%
普通机械制造业	保证类质保费用	8,114,532.62	0.12%	8,997,964.27	0.15%	-0.03%

说明

直接材料包含小总成业务所需的外采零部件。

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	2,977,580,205.88
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	32.68%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	客户 1	736,324,167.07	8.08%
2	客户 2	632,106,983.94	6.94%
3	客户 3	622,308,876.69	6.83%
4	客户 4	503,929,679.93	5.53%
5	客户 5	482,910,498.25	5.30%
合计	--	2,977,580,205.88	32.68%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	1,403,175,755.78
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	26.71%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	供应商 1	715,371,064.32	13.62%
2	供应商 2	224,404,750.28	4.27%
3	供应商 3	189,526,103.27	3.61%

4	供应商 4	163,888,849.30	3.12%
5	供应商 5	109,984,988.61	2.09%
合计	--	1,403,175,755.78	26.71%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	99,497,775.53	85,631,929.72	16.19%	
管理费用	384,864,203.78	349,971,027.23	9.97%	
财务费用	46,985,907.04	37,985,369.31	23.69%	
研发费用	490,511,600.35	456,042,894.84	7.56%	

4、研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
超精密减速机非对称齿轴项目	研发齿轮双压力角非对称结构，解决齿轮齿顶因变薄易引起断齿等技术问题。	完成 B 样开发交付	完成非对称齿轮项目的研发，为未来公司相类似业务的发展奠定技术基础。	填补公司非对称齿轮项目开发的空白，建立技术储备。
差速器总成低摩擦轻噪声装配技术研发	满足市场对汽车零部件高速低噪双重要求，降低并解决差速异响问题。	小批量生产及产品定型	有效降低差速异响的差速器总成具备低摩擦和轻噪声的特性。	公司针对差速器项目的创新改善，有利于提升公司整体市场竞争力。
电磁离合器项目	结合新能源汽车下游客户的需求，研发电磁离合器齿轴类产品。	样品开发	完成电磁离合器齿轴项目的研发，并提升公司精密成型能力。	填补公司在该领域的产品线空白，有利于提高公司的单车价值量。
新型重载 RV 减速器研发及应用	研发重载型机器人高精度关节减速器系列化成套解决方案，形成自有知识产权的设计制造技术和基于智能制造新模式的产业化能力。	研发阶段	突破新型重载型机器人关节减速器产业化关键技术，形成批量化制造能力，形成自有标准的高刚性重载型机器人关节减速器系列化产品。	提升在该领域的市场竞争力，拓展下游应用。

公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	1,282	1,262	1.58%
研发人员数量占比	14.27%	15.14%	-0.87%
研发人员学历结构			
本科	722	771	-6.36%
硕士	112	115	-2.61%
博士	8	6	33.33%

研发人员年龄构成			
30 岁以下	526	626	-15.97%
30~40 岁	468	400	17.00%
40 岁以上	288	236	22.03%

公司研发投入情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发投入金额（元）	490,511,600.35	456,042,894.84	7.56%
研发投入占营业收入比例	5.38%	5.19%	0.19%
研发投入资本化的金额（元）	0.00	0.00	0.00%
资本化研发投入占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.00%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	10,271,771,179.91	8,677,961,643.61	18.37%
经营活动现金流出小计	7,880,465,663.46	6,996,718,134.46	12.63%
经营活动产生的现金流量净额	2,391,305,516.45	1,681,243,509.15	42.23%
投资活动现金流入小计	1,941,914,782.96	51,524,455.27	3,668.92%
投资活动现金流出小计	4,235,222,570.68	2,013,121,234.86	110.38%
投资活动产生的现金流量净额	-2,293,307,787.72	-1,961,596,779.59	16.91%
筹资活动现金流入小计	4,343,062,481.66	3,144,257,596.13	38.13%
筹资活动现金流出小计	3,250,882,005.45	2,498,013,070.92	30.14%
筹资活动产生的现金流量净额	1,092,180,476.21	646,244,525.21	69.00%
现金及现金等价物净增加额	1,178,525,508.47	366,948,126.18	221.17%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

1. 经营活动产生的现金流量净额同比增加 42.23%，主要系销售商品、提供劳务收到的现金同比增加所致。
2. 投资活动现金流入同比增加 3,668.92%，主要系理财产品赎回收到的现金同比增加所致。
3. 投资活动现金流出同比增加 110.38%，主要系购买理财产品支付的现金同比增加所致。
4. 筹资活动产生的现金流量净额同比增加 69.00%，主要系本期向银行借款净额增加所致。
5. 现金及现金等价物净增加额同比增加 221.17%，主要系本期经营活动及筹资活动产生的现金流量净额同比增加所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

五、非主营业务分析

适用 不适用

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	2,490,466,729.86	13.27%	1,407,370,400.07	8.87%	4.40%	
应收账款	2,758,115,414.50	14.70%	2,562,458,181.01	16.15%	-1.45%	
存货	2,225,853,720.78	11.86%	2,031,031,305.95	12.80%	-0.94%	
长期股权投资	38,857,070.76	0.21%	29,568,784.85	0.19%	0.02%	
固定资产	7,219,320,384.36	38.48%	6,241,169,129.80	39.34%	-0.86%	
在建工程	2,182,252,669.39	11.63%	2,060,069,338.42	12.98%	-1.35%	
使用权资产	31,848,469.12	0.17%	43,741,176.61	0.28%	-0.11%	
短期借款	3,122,493,846.15	16.64%	1,982,510,632.64	12.49%	4.15%	
合同负债	35,823,924.93	0.19%	31,498,651.93	0.20%	-0.01%	
长期借款	273,992,356.19	1.46%	529,232,314.71	3.34%	-1.88%	
租赁负债	12,713,538.78	0.07%	25,082,749.53	0.16%	-0.09%	

境外资产占比较高

适用 不适用

2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1. 交易性金融资产（不含衍生金融资产）		-197,972.74			1,385,809.18			1,187,836.44
4. 其他权益工具投资	57,887,347.57					7,500,000.00	-4,229,112.75	46,158,234.82

理财产品					220,000,000.00			220,000,000.00
应收款项融资	419,548,533.80						28,292,377.92	447,840,911.72
上述合计	477,435,881.37	-197,972.74	0.00	0.00	221,385,809.18	7,500,000.00	24,063,265.17	715,186,982.98
金融负债	0.00	3,698,845.47						3,698,845.47

其他变动的内容

无

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

单位：元

项目	期末账面余额	期末账面价值	受限类型	受限原因
货币资金	123,321,428.75	123,321,428.75	质押	银行承兑汇票保证金、银行保函保证金、存单质押、银行账户异常
固定资产	847,109,916.21	641,890,950.74	抵押	银行借款和开具银行承兑汇票抵押担保
在建工程	84,407,374.83	84,407,374.83	抵押	用于银行借款抵押担保
无形资产	117,707,794.27	93,193,069.56	抵押	银行借款和开具银行承兑汇票抵押担保
其他非流动资产	152,727,923.90	152,727,923.90	质押	定期存单质押
合计	1,325,274,437.96	1,095,540,747.78		

七、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
9,900,000.00	0.00	100.00%

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

单位：元

被投资公司名称	主要业务	投资方式	投资金额	持股比例	资金来源	合作方	投资期限	产品类型	截至资产负债表日的进展情况	预计收益	本期投资盈亏	是否涉诉	披露日期（如有）	披露索引（如有）
---------	------	------	------	------	------	-----	------	------	---------------	------	--------	------	----------	----------

江苏慧环传动科技有限公司	齿轮箱制造、维修	新设	9,900,000.00	33.00%	自有资金	北京金风慧能技术有限公司	长期	股权投资	完成股权登记		-1,189,463.36	否		
合计	--	--	9,900,000.00	--	--	--	--	--	--	0.00	-1,189,463.36	--	--	--

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

4、金融资产投资

(1) 证券投资情况

适用 不适用

单位：元

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	会计计量模式	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	报告期损益	期末账面价值	会计核算科目	资金来源
境内外股票	600375	汉马科技	1,385,809.18	公允价值计量		-197,972.74		1,385,809.18			1,187,836.44	交易性金融资产	自有资金
合计			1,385,809.18	--	0.00	-197,972.74	0.00	1,385,809.18	0.00	0.00	1,187,836.44	--	--
证券投资审批董事会公告披露日期	根据《汉马科技集团股份有限公司重整计划》，公司及子公司重庆三环作为债权人于 2025 年 6 月收到汉马科技股票共计 202,013 股，用于抵偿公司及子公司重庆三环对其子公司安徽华菱汽车有限公司应收账款。												
证券投资审批股东会公告披露日期（如有）	不适用												

(2) 衍生品投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期末未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
江苏双环齿轮有限公司	子公司	传动零部件制造	538,880,000.00	3,018,515,275.42	1,367,338,495.04	1,755,020,697.09	255,415,066.21	230,876,139.00
双环传动（嘉兴）精密制造有限公司	子公司	传动零部件制造	782,233,600.00	3,351,449,348.62	1,518,149,996.64	1,703,533,251.77	215,994,933.71	192,672,060.65

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

主要控股参股公司情况说明

无

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十一、公司未来发展的展望

（一）行业格局和趋势

公司所属细分行业为齿轮行业，随着我国齿轮产业规模逐年上升，高端产能升级趋势不断加强。

1. 我国齿轮行业规模逐年上升。齿轮产品广泛应用于工业装备制造的各个领域，齿轮行业与国民经济的发展密切相关，我国经济的稳定发展以及国家对制造业的不断推进，促进行业向前发展。

2. 齿轮行业形成了规模大、门类齐全、基础坚实的产业。近年来，我国齿轮行业在部分高端产品研发和产业化方面取得突破，创新能力明显增强，目前已基本形成门类齐全、能够满足主机配套需求的生产体系，重点工程和重大装备用齿轮产品的配套能力不断提升，为装备制造业发展提供了重要支撑和保障。现阶段，我国齿轮产品正经历从以低价求生存发展转向质价并存，淘汰落后产品、发展中端产品、提升高端产品，高精密齿轮越来越多地出现在中国国内市场，专业化产品的市场比重将逐渐加大。

3. 齿轮产业的格局重构与价值跃升。在全球环保与可持续发展理念深入人心的大背景下，新能源汽车产业迎来高速增长期，正以前所未有的态势重塑汽车零部件市场格局。齿轮作为汽车传动系统的核心组件，直接影响车辆的噪声控制、行驶平顺性、使用寿命及安全可靠性，因此主机厂对齿轮生产企业的工艺技术、研发储备及质量管控能力均提出了严苛要求。在传统燃油车时代，主机厂出于供应链安全与产品附加值提升的双重考量，多选择自主生产变速箱及齿轮部件，同时向紧密合作的一级供应商采购部分传动组件，这一模式导致国内燃油车齿轮市场呈现第三方供应商集中度较低的局面。随着电动化进程加速，传统发动机与变速箱逐步被电驱动系统取代，这一技术变革对齿轮提出了更高设计标准。为适应电驱动系统高转速、大扭矩的特性，齿轮须具备更高的传动精度、更低的运行噪声和更强的耐磨性能，大幅抬高了行业技术门槛。与此同时，主机厂将研发重心更多投向电驱动系统集成、动力电池技术、智能座舱及自动驾驶等核心领域，使得齿轮等子零部件外包需求显著增长，为独立第三方齿轮厂商带来了前所未有的发展机遇。值得关注的是，新能源汽车智能化、电动化浪潮正推动动力系统向多电机配置方向加速发展。与此同时，在汽车智能化趋势下，车内电子设备、智能座舱、自动驾驶辅助系统等部件对轻量化、低噪声、耐磨损的注塑齿轮及复合材料齿轮需求激增。这类齿轮凭借优异的绝缘性、自润滑性和抗腐蚀性，可有效降低系统运行噪声，提升精密部件的响应速度，契合智能汽车对静谧性、集成化的严苛要求。多电机配置的普及叠加智能化对新型齿轮的需求，不仅显著提升了单车齿轮使用量，更对齿轮的精密制造、系统匹配提出了更高要求。传统金属齿轮已难以满足多场景、高精度的应用需求，对技术复杂度要求同样很高的注塑齿轮及复合材料齿轮凭借自身的优势，成为推动单车齿轮产品价值量跃升的新动力。随着新型材料与制造工艺的持续突破，单车齿轮产品价值有望实现大幅增长，为行业持续发展注入强劲动能。

（二）公司发展战略

1. 总体战略

公司以“改变齿轮行业自给自足的格局，成为全球精密传动领导者”为企业愿景，坚定不移地秉持以齿轮技术为核心的同心多元化发展战略，始终紧密围绕市场需求，全力为客户提供高效、低噪、节能、环保的传动配套解决方案，致力于为全球机械传动系统提供高速低噪、安全环保的产品，向着全球精密传动领导者的目标稳步迈进。为提升企业竞争力，公司将在以下三个方面着重提升自身优势，持续打造业务的护城河，包括：

（1）“客户力”维度，公司已与国内外众多优质客户构建起深厚且稳固的合作关系，成功跻身各细分领域头部企业的供应链体系。展望未来，公司将进一步深化与现有优质客户的战略绑定，在拓展合作广度与深度的同时，积极开拓新的优质客户资源。始终坚守以客户为中心的服务理念，持续优化服务质量，增强客户黏性与忠诚度。

(2) “产品力”维度，公司已具备较为全面的产品线，能够满足不同客户多样化、个性化的各类需求。在未来发展进程中，公司将依托自身在行业内长期深耕所积累的经验 and 优势，持续提升产品研发能力和制造能力，确保公司产品在品质、性能上满足客户特定化需求，以强大的产品力赢得市场竞争优势。

(3) “制造力”维度，公司已拥有适应高端制造需求的各类齿轮制造设备，公司将积极与设备供应商开展深度技术合作，共同探寻降本增效的优化方案。通过不断打造与巩固公司的“制造力”，为公司在激烈的市场竞争中始终保持领先地位提供有力支撑。

2. 研发战略

在全球汽车产业加速向电动化、智能化转型的重大发展机遇期，双环传动坚定秉持“做宽一厘米，做深一公里”的专注精神，持续聚焦并深耕高精密齿轮传动领域，致力于在这一专业赛道实现深度拓展与创新突破。公司组建研究院，全力打造世界一流的齿轮研发中心，紧密围绕着齿轮传动机构设计、试验验证、人工智能技术应用以及齿轮专业软件开发等关键领域开展深入研究，进而通过构建全方位的研发体系以及深度协同机制，实现了从传统零部件供应商向传动解决方案创新伙伴的转型，为各行业传动需求提供高速低噪、安全低碳的优质方案，铸就行业领先地位。与此同时，公司以多元创新方式紧跟行业发展趋势：一方面，不断创新产品结构，积极开发新产品以满足不同行业日益多元化的传动需求，进一步拓宽公司产品的应用场景与市场空间，实现产品创新拓展；另一方面，深入开展金属与非金属新材料齿轮的研究工作，积极探索塑胶齿轮替代方案，旨在通过材料创新，为产品性能提升、成本优化以及可持续发展开辟新路径，提前布局未来市场竞争优势，这便是材料创新探索。

不仅如此，公司专注于齿轮相关制造装备的诊断技术研究，积极开展装备定制化功能开发，致力于提高装备运行效率、优化生产流程，进而提升产品制造精度与质量，增强在齿轮制造环节的核心竞争力，以此为装备创新优化；并且，软件和人工智能研究所聚焦齿轮箱系统建模与性能计算、齿轮设计和工艺软件开发，为产品研发提供强大的数字化技术支持，而试验验证中心围绕汽车传动系统开展多类型零部件和小总成试验，从实际测试层面为产品研发提供坚实的技术支撑，确保公司产品在技术先进性与实际应用可靠性上始终走在行业前列。不仅如此，作为行业协会会长单位，双环传动充分发挥引领作用，深度参与并主导齿轮技术标准的制定工作。鉴于自身深厚的技术积累以及对行业发展趋势的精准前瞻判断，公司持续加大研发投入，强化知识产权布局。通过掌握核心技术，制定行业标准，公司构建起坚固的核心技术壁垒，不仅确保了自身在行业内的领先地位，更为推动整个齿轮行业的技术进步与健康发展贡献力量。

3. 营销战略

公司坚持市场导向战略，深度把握汽车产业“新四化”转型机遇，构建全生命周期客户管理体系，强化战略合作，提升全球竞争力。

(1) 客户协同与战略合作深化公司积极参与客户前端研发，通过技术嵌入式营销策略全面展示技术实力与定制化能力。围绕客户需求，建立覆盖需求分析、技术验证、产能匹配、试制生产、爬坡交付及售后服务的全流程服务体系，推动单一项目合作向长期战略伙伴关系升级。同时，优化客户满意度监测与反馈机制，通过数据驱动服务改进，实现关键客户向全域组织化合作的转化，支撑业务可持续增长。

(2) 国内差异化市场布局与单车价值量提升聚焦国内新能源汽车头部企业，深化与领先整车制造商的绑定合作，巩固核心市场份额。紧密跟踪汽车智能化、轻量化及个性化设计趋势，前瞻布局新兴技术配套领域，提高单车价值量。同步关注外资品牌本土化战略调整，灵活适配其供应链需求，抢占转型窗口期的业务增量。针对高增长细分市场（如混动车型、高端电动平台等），优先对接行业标杆客户，快速响应需求以提升市场渗透率。

(3) 全球化供应链突破加速拓展欧洲市场，重点介入头部车企及 Tier1 供应商的新能源转型进程，承接其齿轮设计与制造外包需求。深化与国际电驱动系统厂商的战略合作，推动产品进入全球核心供应链体系，增强品牌国际影响力。通过技术标准对接、本地化服务及快速交付能力建设，逐步提升海外高端市场份额，打造中国智造全球化标杆。

4. 运营战略

1. 智能制造与全链闭环体系建设公司深度整合精益生产管理、生产线自动化及新一代信息技术，全面推动生产数字化升级，构建智能制造平台，实现设计、制造、供应链协同的全流程闭环管理。针对核心客户，公司开放生产过程数据共享，提升透明度以强化客户信任；同步搭建供应商协同管理平台，打通供应链信息壁垒，实现实时数据交互与动态库存优化，显著降低运营成本。通过自主开发的齿轮设计软件、工艺开发系统与智能制造管理平台，公司最终形成了从产品设计到规模化制造的高效闭环体系。

2. 绿色制造战略与可持续发展实践公司积极响应“双碳”目标，系统性推进绿色制造战略，聚焦能源高效利用、环境友好型生产及产品绿色升级。核心举措包括：

(1) 智慧能源管理——部署能源监控与分析系统，实现用能数据实时追踪与优化；

(2) 绿色供应链建设——优先采购绿电钢材，推动供应商提高再生材料比例，降低全产业链碳足迹；

(3) 工艺创新与减排增效——通过加工流程优化、刀具工装寿命延长、环保包装替代、余热回收及热处理技术升级，实现单位产能能耗与排放双降。此外，公司加速“绿色厂房”改造，逐步将传统生产设施转型为符合国际环保标准的绿色空间，为长期可持续发展奠定基础。

5. 质量战略

公司坚持以“质量立企”为核心战略，从理念、体系、技术、人才、客户五大维度构建系统化质量管理体系。

1) 理念先行，筑牢质量根基。公司始终秉持“质量源自设计，而非依赖检测”的核心理念，将质量管理关口前移至研发设计阶段。通过齿轮设计软件对齿轮结构、材料性能及工艺参数进行多轮模拟优化，从源头上规避质量隐患，实现质量、效率与成本的协同提升，为后续生产制造奠定坚实基础。

2) 体系保障，实现全流程管控。构建覆盖“供应商—生产—交付”的全链条质量管控体系。在供应链端，实施分级管理制度，通过严格准入审核、动态绩效评估及联合技术开发，确保原材料质量；在生产环节深度融入精益生产理念，依托 MES 系统对关键工序进行 SPC 动态监测，实时采集分析数据并调整工艺参数，保障过程能力指数 CPK 持续达标；成品检测采用三级制度，配置全球定制化高端设备，实现产品出厂合格率 100%，全方位把控产品质量。

3) 技术赋能，推动智能化升级。打造数字化检测中心，部署自动化检测系统与大数据预测平台。提高检测效率与精度，实现质量团队精简，进一步落地降本增效。

4) 人才与文化双轮驱动。构建“内培外引”的人才体系，以“好一点，好很多”为核心价值观，将质量意识融入全员绩效考核，通过文化宣讲、案例分享等形式，塑造全员参与、追求卓越的质量文化生态。

5) 客户导向，持续优化改进。建立“需求收集—分析改进—价值反馈”的质量提升闭环。通过定期回访、满意度调查及深度参与客户产品研发，精准把握市场需求与质量痛点；组建跨部门质量改进团队，持续优化产品与服务，增强客户黏性与市场竞争力。

（三）2026 年度经营计划

1. 继续构建多元化产品矩阵，实现稳健发展

公司始终坚守深耕齿轮主业、培育多元增长极的核心战略，以齿轮核心技术为立身之本，精准把握齿轮研发与制造加速外包的市场机遇，聚焦主业深耕细作、稳健经营，持续巩固行业核心竞争力。同时，以主业为依托，积极拓展齿轮相关衍生业务，深挖齿轮技术多元应用场景，不断拓宽市场空间、培育新的业绩增长点。

1) 抢抓齿轮业务外包加速机遇，顺应整车厂商竞争格局变化与齿轮技术升级趋势，提升单车齿轮配套价值，筑牢技术护城河，持续提高全球新能源汽车齿轮市场占有率；

2) 紧跟国内电驱动技术迭代升级步伐，对需求趋势向好的产品提前开展产能规划与柔性产线建设，保障高效交付；

3) 积极拓展非金属及复合材料智能执行机构市场，以材料轻量化与精密齿轮传动技术融合为突破口，战略布局智能汽车、智能家居、未来出行等新兴领域，研发适配多场景的驱动产品，更好满足消费升级与科技生活需求；

4) 依托工业机器人减速器已形成的市场口碑与技术优势，持续深化技术创新，开发适配不同负载、契合未来机器人发展方向的产品，为全球机器人企业提供核心传动部件一站式解决方案。

通过多赛道协同发力，公司将构建覆盖高精密传动领域、具备一站式服务能力的多元化产品矩阵，进一步提升市场抗风险能力，持续巩固行业领先地位。

2. 加快境外产能建设，积极开拓海外市场

2026 年，公司立足全球业务发展规划，将匈牙利基地、越南基地的供应链体系建设列为年度重点工作计划，以“精准布局、高效落地、协同赋能”为导向，有序推进境外产能建设，进一步强化海外市场核心竞争力，为公司整体业务高质量发展筑牢产能与供应链支撑。具体来看，匈牙利基地将以加快海外本土化供应链开发为核心，稳步推进境外制造能力建设，按计划有序实现项目投产及产能爬坡，确保产能释放与市场需求精准匹配。该基地重点聚焦欧洲市场，深耕新能源汽车电驱动系统齿轮核心业务，深度对接欧美主流车企及 Tier1 供应商，全力打造欧洲区域产能核心与服务枢纽，通过本土化供应链布局和制造能力提升，精准响应区域市场高端需求；越南基地重点布局注塑及复合材料智能执行机构业务，聚焦并覆盖东南亚市场需求。

综合以上，公司将稳步推进海外供应链能力建设，逐步实现本地化链条垂直整合，持续完善海外业务布局，推动海外业务稳步提质拓展。

3. 持续提升研发能力，加大创新力度

公司始终坚持以客户需求为导向，聚焦高速、低噪、安全、低碳的精密传动领域，推动技术创新与产业应用深度衔接，致力于成为客户首选的创新伙伴。具体举措如下：

1) 强化产品创新，拓宽场景覆盖。持续优化产品成本控制体系与 NVH（噪声、振动与声振粗糙度）性能，进一步扩大市场份额；针对领先客户需求，提供定制化综合解决方案，满足客户差异化、高品质的产品需求。

2) 深化工艺创新，巩固质量优势。持续推进精密制造与装配工艺的革新突破，优化核心生产工艺流程，提升加工效率与产品良率，实现制造成本精准管控；优化锻造、注塑等关键模具设计，革新工艺参数设置，建立生产过程变量精准控制系统，减少试错频次与成本投入，实现生产效率与产品质量的双向提升。

3) 推进材料创新，深挖技术壁垒。聚焦齿轮与执行机构核心材料需求，系统性开展表面改性技术与新型材料研发工作，重点提升材料耐磨性、抗疲劳性与轻量化水平；加快新材料、新工艺在执行机构中的产业化应用，推动产品性能迭代升级，强化产品差异化优势。

4) 升级试验能力，加速成果转化。持续推进试验验证能力与平台建设，构建覆盖产品全生命周期的试验验证体系；重点完善 NVH 试验能力，补齐零部件性能测试、可靠性验证、极端工况模拟等核心测试短板，精准输出试验数据与产品优化方案，为产品迭代提供科学支撑；同时开放试验资源与客户共享，深度参与客户研发全过程，提升客户黏性，实现与客户协同创新、共赢发展。

（四）可能面对的风险

在全球经济格局不断变化与行业竞争日益激烈的大环境下，双环传动在经营进程中面临着诸多挑战。

1. 地缘政治风险

从地缘政治角度来看，国际形势复杂多变，地区冲突时有发生。不同国家和地区间的政治关系波动，都可能对公司的海外业务造成冲击。再有，如某些国家为保护本国汽车产业链，可能会设置阻力，这会增加公司产品进入当地市场的成本，削弱产品价格竞争力，导致市场份额难以得到提高。对此，公司将积极实施国际化布局战略，在匈牙利、越南等地建设产能，以此贴近当地市场，降低阻力影响，缩短供应链长度，以降低地缘政治所带来的风险。

2. 宏观经济形势变化风险

全球经济的整体走向、各国经济增长速度的波动、利率与汇率的变动等，都会对公司的经营产生影响。经济不景气时，市场消费能力下降，汽车、工业机械等下游行业需求有可能产生波动，会减少对齿轮产品的订单量；利率上升增加企业融资成本，压缩利润空间；汇率大幅波动则影响产品出口价格与汇兑收益，尤其对以外币结算的出口业务影响显著。为应对这一风险，公司将密切关注宏观经济动态，提前规划资金安排，合理运用金融工具对冲汇率风险。同时，不断优化成本管理体系，通过技术创新、流程改进等方式降低运营成本，增强企业在不同经济环境下的抗风险能力。

3. 汽车行业波动风险

汽车产业链的周期性波动也是经营中需直面的问题。汽车行业发展受宏观经济、消费者偏好、政策法规等多种因素影响，存在明显的周期性。在行业低谷期，汽车销量下降，齿轮产品的需求随之减少，库存积压风险上升，营收和利润面临压力。为了应对这种周期性波动，公司一方面持续深化与现有客户的合作，积极参与客户新产品研发的前期设计环节，提供专业齿轮设计方案，提升客户产品竞争力，从而稳固合作关系；另一方面，大力拓展新的应用领域和客户群体，降低对汽车产业链的依赖程度，平滑因汽车行业周期波动带来的经营业绩起伏。

4. 原材料价格波动风险

公司生产经营主要原材料为齿轮加工生产需要的钢材。近年来，主要原材料价格存在一定程度的波动。如果主要原材料价格因宏观经济波动、上下游行业供需情况等因素影响而出现大幅波动，仍然可能在一定程度上影响公司毛利率水平，对公司业绩造成不利影响。公司一方面将通过技术创新、工艺设备流程改造、内部提效、供应链管理和减少损耗等措施降低原材料价格波动的影响；另一方面，公司与大部分客户签有原材料价格联动协议，将与客户进行积极的商谈，同时联动钢厂共同寻找三方共赢的解决方案。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025年04月29日	线上	电话沟通	机构、个人	投资者	公司经营发展情况，未提供资料	详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）投资者关系活动记录表（编号：2025-001）
2025年05月08日	深圳证券交易所互动易平台“云访谈”栏目	网络平台线上交流	其他	投资者	公司经营发展情况，未提供资料	详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）投资者关系活动记录表（编号：2025-002）
2025年08月27日	线上	电话沟通	机构	投资者	公司经营发展情况，未提供资料	详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）投资者关系活动记录表（编号：2025-003）
2025年09月16日	公司会议室	实地调研	机构	投资者	公司经营发展情况，未提供资料	详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）投资者关系活动记录表（编号：2025-004）
2025年10月29日	线上	电话沟通	机构、个人	投资者	公司经营发展情况，未提供资料	详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）投资者关系活动记录表（编号：2025-005）

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

公司于2025年4月27日召开的第七届董事会第四次会议审议通过了《关于制定〈市值管理制度〉的议案》，为加强公司市值管理，进一步推动公司投资价值提升，增强投资者回报，维护投资者利益，根据有关法律法规、规范性文件和《公司章程》等规定，结合公司实际情况，公司制定了《市值管理制度》。具体内容详见公司于2025年4月29日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的相关公告。

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理的基本状况

公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》等相关法律法规和规范性文件要求，积极开展公司治理工作，不断完善公司法人治理结构，进一步提高公司规范运作水平。截至本报告期末，公司治理的实际状况符合中国证监会发布的有关上市公司治理的规范性文件要求。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司严格按照《公司法》《证券法》等法律法规及《公司章程》的要求规范运作，在业务、资产、人员、财务、机构等方面独立运作，拥有完整的业务体系及面向市场独立经营的能力。

1. 业务独立情况

公司主营业务为机械传动齿轮及其相关零部件的研发、设计与制造，在业务上独立于实际控制人及其控制的其他企业。公司拥有独立完整的研发、供应、生产及辅助生产和销售业务体系，具有直接面向市场独立经营的能力。

2. 资产独立情况

公司与实际控制人及其控制的其他企业产权关系明晰，公司资产不存在被实际控制人及其控制的其他企业占用的情况。公司具有开展业务所需的土地、厂房和机器设备、设施，拥有与生产经营有关的品牌、商标、专利及生产系统、研发部门和市场营销系统。

3. 人员独立情况

公司的人事及工资管理与实际控制人及其控制的其他企业完全独立和分开。公司董事、监事及高级管理人员严格按照《公司法》和《公司章程》的有关规定产生，不存在有关法律法规禁止的兼职情况。公司的高级管理人员（包括总经理、副总经理、董事会秘书、财务负责人）未在实际控制人控制的其他企业中担任除董事、监事以外的其他职务，未在实际控制人控制的其他企业领薪。公司的财务人员未在实际控制人控制的其他企业中兼职。

4. 财务独立情况

公司建立了独立的财务核算体系，能够独立做出财务决策，具有规范的财务会计制度和对子公司的财务管理制度。公司独立在银行开户，依法独立进行纳税申报和履行纳税义务，不存在与实际控制人及其控制的其他企业共用银行账户的情形。公司根据企业发展规划，自主决定投资计划和资金安排，不存在公司实际控制人干预公司财务决策、资金使用的情况。

5. 机构独立情况

公司根据《公司法》和《公司章程》设置了独立的、符合股份公司要求和适应公司业务发展需要的组织机构，股东会、董事会规范运作，独立行使经营管理职权，公司各组织机构的设置、运行和管理均独立于实际控制人及其控制的其他企业。公司拥有独立的经营和办公场所，不存在混合经营、合署办公的情形。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、董事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数 (股)	本期 增持 股份 数量 (股)	本期 减持 股份 数量 (股)	其他增 减变动 (股)	期末持股数 (股)	股份增 减变动 的原因
吴长鸿	男	57	董事长	现任	2006年06月10日	2027年09月20日	59,968,992				59,968,992	
MIN ZHANG	男	56	董事	现任	2020年12月16日	2027年09月20日	140,000				140,000	
			总经理	现任	2020年08月26日	2027年09月20日						
张戎	男	53	董事	现任	2024年09月20日	2027年09月20日	0			62,595	62,595	股票期权行权
			副总经理	现任	2024年09月27日	2027年09月20日						股票期权行权
周志强	男	35	董事	现任	2021年09月23日	2027年09月20日	190,000			60,000	250,000	股票期权行权
闻灵浩	男	54	董事	现任	2025年12月25日	2027年09月20日	0				0	
陈海霞	女	42	董事	现任	2021年09月23日	2027年09月20日	100,000			47,550	147,550	股票期权行权
			副总经理	现任	2019年04月15日	2027年09月20日						股票期权行权
			董事会秘书	现任	2019年04月18日	2027年09月20日						股票期权行权
周庆丰	男	48	独立董事	现任	2022年11月28日	2027年09月20日	0				0	

师毅诚	男	46	独立董事	现任	2024年09月20日	2027年09月20日	0				0	
陈宝	男	64	独立董事	现任	2025年12月18日	2027年09月20日	0				0	
蒋亦卿	男	47	副总经理	现任	2006年06月10日	2027年09月20日	29,115,240				29,115,240	
			原董事	离任	2006年06月10日	2025年12月18日						
王佩群	女	53	副总经理、财务总监	现任	2017年06月15日	2027年09月20日	250,000			48,000	298,000	股票期权行权
陈不非	男	66	原独立董事	离任	2019年09月16日	2025年12月18日	0				0	
合计	--	--	--	--	--	--	89,764,232.00	0.00	0.00	218,145.00	89,982,377.00	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

1. 报告期内，因公司内部工作调整原因及公司治理结构优化需要，蒋亦卿先生辞去公司第七届董事会董事职务。辞去董事职务后，蒋亦卿先生继续担任公司副总经理职务。

2. 报告期内，因连续担任公司独立董事的时间已满六年，陈不非先生辞去公司独立董事职务，陈不非先生的离任自公司股东会选举产生新的独立董事陈宝先生后正式生效。

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
陈不非	原独立董事	任期满离任	2025年12月18日	任期届满
蒋亦卿	原董事	离任	2025年12月18日	工作调动
陈宝	独立董事	被选举	2025年12月18日	被选举
闻灵浩	董事	被选举	2025年12月25日	被选举

2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

1. 吴长鸿先生，1969年12月出生，中国国籍，无境外永久居留权，工商管理硕士，资深工程师。2005年8月任浙江双环传动机械有限公司（2006年6月整体变更为股份公司）执行董事、总经理，2006年6月至2020年8月任公司总经理，2006年6月至今任公司董事长，同时兼任子公司双环传动（嘉兴）精密制造有限公司董事长、子公司江苏环欧智能传动设备有限公司董事、子公司浙江环动机器人关节科技股份有限公司董事、子公司双环传动国际有限公司董事、孙公司双环科技国际有限公司董事、台州双环实业股份有限公司董事、玉环市创信投资有限公司董事长、玉环市亚兴投资有限公司董事。

2. MIN ZHANG（张民）先生，1970年7月出生，德国国籍，硕士研究生学历。曾先后任德国斯图加特大学机床研究所切削技术组研究员，德国马勒滤清器系统有限公司工艺规划工程师，奥地利TCM国际刀具咨询与管理集团高级经理，大众汽车自动变速器（大连）有限公司生产部高级经理、总监，吉利汽

车集团宁波上中下自动变速器有限公司（吉利动力总成春晓 DCT 制造基地）总经理、吉利长兴自动变速器项目总监、吉利汽车集团动力总成制造公司副总经理等职。2020 年 4 月至 2020 年 8 月担任公司常务副总经理，2020 年 8 月起担任公司总经理，2020 年 12 月起担任公司董事，同时兼任子公司江苏双环齿轮有限公司董事、孙公司双环科技国际有限公司董事、孙公司双环传动（匈牙利）精密制造有限公司执行董事。

3. 张戎先生，1973 年 3 月出生，中国国籍，持有美国绿卡，博士研究生学历。曾先后任通用汽车公司（General Motors Company）研发中心高级研发工程师，麦肯锡（中国）咨询有限公司咨询顾问，约翰迪尔（中国）投资有限公司全球小型收割机研发总监，深圳市一面网络技术有限公司北美总经理，精进电动科技股份有限公司战略总监。2024 年 9 月至今任公司董事、副总经理，同时兼任公司环研传动研究院（嘉兴）有限公司院长。

4. 周志强先生，1991 年 7 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士研究生学历。曾先后任公司董事长秘书、双环产业园项目建设负责人、浙江事业部总经理助理兼营销中心总监、基建部部长、浙江事业部副总经理、公司监事。现任公司双环本部总经理，2021 年 9 月至今任公司董事。

5. 闻灵浩先生，1972 年 9 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。曾任天合（宁波）电子元件紧固装置有限公司总经理，宁波卓越圣龙工业技术有限公司总经理，宁波圣龙浦洛西凸轮轴有限公司总经理，宁波圣龙汽车动力系统股份有限公司泵事业部、变速器事业部总经理、运营副总裁、营销副总裁，宁波旭升集团股份有限公司挤压集成事业部总经理。2025 年 12 月至今任公司职工代表董事，兼任子公司江苏双环齿轮有限公司总经理。

6. 陈海霞女士，1984 年 6 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士研究生学历。曾先后任公司销售中心国际贸易部业务专员、副部长、部长、浙江事业部副总经理。2019 年 4 月至今担任本公司副总经理、董事会秘书，2021 年 9 月至今任公司董事，同时兼任子公司江苏双环齿轮有限公司董事等职务。

7. 周庆丰先生，1978 年 8 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士研究生学历，高级会计师。曾任职于清华控股有限公司，在浙江清华长三角研究院先后担任财务部部长、资产运营部部长、国内合作部部长、智库中心主任等职。现任上海清华国际创新中心主任助理，兼任晶瑞电子材料股份有限公司独立董事、常州晟威机电股份有限公司独立董事，2022 年 11 月至今任公司独立董事。

8. 师毅诚先生，1980 年 8 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士研究生学历。中国注册会计师、正高级会计师、财政部会计行业高端人才、浙江财经大学硕士研究生社会导师、杭州会计人才资本市场领域专家。曾任杭州天地数码科技股份有限公司独立董事，现任中汇（浙江）税务师事务所有限

公司合伙人，兼任中汇（浙江）税务师事务所有限公司监事、中汇税务咨询股份有限公司监事、中汇（广东）税务师事务所有限公司董事，2024 年 9 月至今任公司独立董事。

9. 陈宝先生，1962 年 1 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士研究生学历。曾任大众汽车（中国）投资有限公司高级经理、北京奔驰汽车有限公司副总裁、北京汽车股份有限公司副总裁、北京海纳川汽车部件股份有限公司总裁兼董事、渤海汽车系统股份有限公司董事长、博泰车联网科技（上海）股份有限公司副总裁、上海博申智捷技术有限公司执行董事兼总经理。现任北京华德星际文化传媒有限公司财务负责人、高级顾问兼监事，同时兼任中关村京津冀新能源汽车协同发展促进会专务副会长，2025 年 12 月至今任公司独立董事。

10. 蒋亦卿先生，1979 年 12 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，大专学历。曾先后任浙江双环控股集团股份有限公司台州地区销售经理、销售部部长，子公司江苏双环齿轮有限公司总经理。2006 年 6 月至 2025 年 12 月任公司董事、2006 年 6 月至今任公司副总经理，同时兼任子公司江苏双环齿轮有限公司董事长、子公司江苏环欧智能传动设备有限公司董事长、子公司浙江环动机器人关节科技股份有限公司董事、孙公司大连环创精密制造有限公司董事长。

11. 王佩群女士，1973 年 11 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士研究生学历，高级会计师。曾任中国博奇（日本上市，东证 1412）浙江公司副总经理，浙江华策影视股份有限公司财务副总监，汉鼎宇佑集团有限公司财务总监，汉鼎宇佑互联网股份有限公司董事、执行总经理、财务总监。2017 年 6 月至今任公司副总经理、财务总监，同时兼任子公司江苏双环齿轮有限公司董事、环研传动研究院（嘉兴）有限公司财务负责人、双环传动（嘉兴）精密制造有限公司董事、江苏环欧智能传动设备有限公司董事、双环传动（重庆）精密科技有限责任公司董事、大连环创精密制造有限公司董事。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
吴长鸿	玉环市亚兴投资有限公司	董事	2007 年 08 月 20 日		否
在股东单位任职情况的说明	无				

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴

吴长鸿	台州双环实业股份有限公司	董事	2000年01月24日		否
吴长鸿	双环传动（嘉兴）精密制造有限公司	董事长	2016年12月26日		否
吴长鸿	双环传动国际有限公司	董事	2017年06月27日		否
吴长鸿	江苏环欧智能传动设备有限公司	董事	2022年02月18日		否
吴长鸿	玉环市创信投资有限公司	董事长	2022年05月25日		否
吴长鸿	双环科技国际有限公司	董事	2023年07月14日		否
吴长鸿	浙江环动机器人关节科技股份有限公司	董事	2023年08月08日		否
MIN ZHANG	江苏双环齿轮有限公司	董事	2021年01月19日		否
MIN ZHANG	双环科技国际有限公司	董事	2023年07月14日		否
MIN ZHANG	双环传动（匈牙利）精密制造有限公司	执行董事	2023年08月07日		否
蒋亦卿	大连环创精密制造有限公司	董事长	2018年07月26日		否
蒋亦卿	江苏双环齿轮有限公司	董事长	2019年03月15日		否
蒋亦卿	嘉兴环创企业管理合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2021年11月23日		否
蒋亦卿	江苏环欧智能传动设备有限公司	董事长	2022年02月18日		否
蒋亦卿	浙江环一科技有限责任公司	董事兼总经理	2023年06月30日		否
蒋亦卿	浙江环动机器人关节科技股份有限公司	董事	2023年12月29日		否
蒋亦卿	江苏慧环传动科技有限公司	董事	2025年01月02日	2025年08月15日	否
王佩群	江苏双环齿轮有限公司	董事	2019年03月15日		否
王佩群	双环传动（重庆）精密科技有限责任公司	董事	2020年09月19日		否
王佩群	环研传动研究院（嘉兴）有限公司	财务负责人	2021年09月18日		否
王佩群	江苏环欧智能传动设备有限公司	董事	2022年02月18日		否
王佩群	大连环创精密制造有限公司	董事	2022年05月07日		否
王佩群	双环传动（嘉兴）精密制造有限公司	董事	2022年12月19日		否
陈海霞	江苏双环齿轮有限公司	董事	2021年01月19日		否
陈海霞	嘉兴环盈企业管理合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2021年12月14日		否
周庆丰	上海清华国际创新中心	主任助理	2020年07月01日		是
周庆丰	晶瑞电子材料股份有限公司	独立董事	2021年06月29日		是
周庆丰	常州晟威机电股份有限公司	独立董事	2022年12月01日		是
周庆丰	基因科技（上海）股份有限公司	独立董事	2023年03月07日	2026年01月05日	是
师毅诚	中汇（浙江）税务师事务所有限公司	监事	2019年10月11日		是
师毅诚	中汇税务咨询股份有限公司	监事	2019年10月22日	2025年08月13日	否
师毅诚	中汇税务咨询股份有限公司	董事	2025年08月13日		否
师毅诚	中汇（广东）税务师事务所有限公司	监事	2023年08月01日	2025年01月06日	否
师毅诚	中汇（广东）税务师事务所有限公司	董事	2025年01月06日		否
师毅诚	杭州中汇教育咨询有限公司	董事	2024年10月28日	2025年02月28日	否
师毅诚	中汇企业咨询有限公司广州分公司	负责人	2025年04月15日		否
师毅诚	中汇鹏云咨询（深圳）有限公司	董事、经理	2025年07月09日		否
陈宝	北京华德星际文化传媒有限公司	财务负责人、高级顾问、监事	2005年08月22日		是
陈宝	中关村京津冀新能源汽车协同发展促进会	专务副会长	2024年10月01日		否
陈宝	海南德欧世纪绿能科技有限公司	监事	2021年12月28日	2025年12月04日	否
陈宝	北京德欧世纪新能源科技有限公司	监事	2021年08月25日	2025年11月28日	否
在其他单位任职情况的说明	无				

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

决策程序：公司董事和高级管理人员薪酬方案由公司董事会薪酬与考核委员会拟定，其中，公司董事薪酬方案由董事会审议并提交股东会批准，高管薪酬方案由董事会审议批准。

确定依据：在公司任职的董事和高级管理人员严格按照公司薪酬制度领取薪酬，根据其工作岗位、工作能力、业绩指标与管理指标完成情况以及结合行业薪酬水平综合确定薪酬。公司独立董事津贴依据股东会审议通过的《独立董事津贴制度》确定。

支付情况：在公司任职的董事和高级管理人员按月领取工资，其他奖金公司根据个人当年绩效发放。公司独立董事津贴，每人每年 8 万元（税前），按季发放。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
吴长鸿	男	57	董事长	现任	295.6	否
MIN ZHANG	男	56	董事、总经理	现任	139.9	否
张戎	男	53	董事、副总经理	现任	130.7	否
周志强	男	35	董事	现任	134.85	否
闻灵浩	男	54	董事	现任	2.5 ¹	否
陈海霞	女	42	董事、副总经理、董事会秘书	现任	123.25	否
周庆丰	男	48	独立董事	现任	8	是
师毅诚	男	46	独立董事	现任	8	是
陈宝	男	64	独立董事	现任	0.3 ²	是
蒋亦卿	男	47	副总经理	现任	120.91	否
王佩群	女	53	副总经理、财务总监	现任	122.07	否
陈不非	男	66	原独立董事	离任	7.7	是
合计	--	--	--	--	1,093.78	--

注：1 董事闻灵浩于 2025 年 12 月 25 日起任公司董事，表中董事薪酬自其担任公司董事之日起计算，闻灵浩作为员工 2025 年度领取的薪酬为 128.55 万元。

2 独立董事陈宝于 2025 年 12 月 18 日起任公司独立董事，表中董事薪酬自其担任公司独立董事之日起计算。

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	依据公司薪酬与绩效考核管理相关制度确定
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	已完成
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

其他情况说明

适用 不适用

五、报告期内董事履行职责的情况

1、董事出席董事会及股东会的情况

董事出席董事会及股东会的情况

董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东会次数
吴长鸿	9	3	6	0	0	否	4
MIN ZHANG	9	2	7	0	0	否	3
张戎	9	3	6	0	0	否	3
周志强	9	2	7	0	0	否	2
闻灵浩	1	0	1	0	0	否	0
陈海霞	9	3	6	0	0	否	4
周庆丰	9	1	8	0	0	否	2
师毅诚	9	2	7	0	0	否	3
陈宝	1	0	1	0	0	否	0
蒋亦卿	8	2	6	0	0	否	3
陈非	8	2	6	0	0	否	2

连续两次未亲自出席董事会的说明

不适用

2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司全体董事严格按照有关法律法规及《公司章程》《董事会议事规则》的要求开展工作，积极出席董事会、股东会，及时掌握公司经营动态，时刻关注行业发展趋势及外部市场变化对公司的影响，结合自身专业知识与工作经验，为公司治理和经营决策建言献策，积极履行董事职责，维护公司和全体股东的合法权益。

六、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
审计委员会	师毅诚、周庆丰、陈非	4	2025年04月23日	《2024年度财务决算报告》《关于公司2024年年度报告及其摘要的议案》《2024年度内部控制自我评价报告》《关于续聘会计师事务所的议案》	同意全部议案	无	无
			2025年04月27日	《关于2025年第一季度报告的议案》	同意全部议案	无	无
			2025年08	《关于公司2025年半年度报告及其	同意全部	无	无

			月 25 日	摘要的议案》	议案		
			2025 年 10 月 28 日	《关于公司 2025 年第三季度报告的议案》	同意全部议案	无	无
提名委员会	吴长鸿、陈不非、周庆丰	1	2025 年 11 月 27 日	《关于补选第七届董事会独立董事的议案》	同意全部议案	无	无
薪酬与考核委员会	陈不非、师毅诚、陈海霞	5	2025 年 04 月 23 日	《关于 2024 年度董事、高级管理人员薪酬的议案》《关于 2025 年度董事薪酬方案的议案》《关于 2025 年度高级管理人员薪酬方案的议案》	同意全部议案	无	无
			2025 年 06 月 04 日	《关于调整公司 2022 年股票期权激励计划行权价格的议案》	同意全部议案	无	无
			2025 年 06 月 30 日	《关于注销 2022 年股票期权激励计划部分股票期权的议案》《关于 2022 年股票期权激励计划首次授予的股票期权第三个行权期行权条件成就的议案》	同意全部议案	无	无
			2025 年 07 月 10 日	《关于公司〈2025 年员工持股计划（草案）〉及其摘要的议案》《关于公司〈2025 年员工持股计划管理办法〉的议案》	同意全部议案	无	无
			2025 年 10 月 28 日	《关于调整公司 2022 年股票期权激励计划行权价格的议案》《关于注销 2022 年股票期权激励计划部分股票期权的议案》《关于 2022 年股票期权激励计划预留授予的股票期权第三个行权期行权条件成就的议案》	同意全部议案	无	无
环境、社会及治理（ESG）委员会	吴长鸿、陈不非、MIN ZHANG、张戎、陈海霞	1	2025 年 04 月 23 日	《关于公司〈2024 年度可持续发展报告〉的议案》	同意全部议案	无	无

七、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

八、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职工的数量（人）	3,493
报告期末主要子公司在职工的数量（人）	5,489
报告期末在职工的数量合计（人）	8,982
当期领取薪酬员工总人数（人）	8,982
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	6,606
销售人员	151

技术人员	1,282
财务人员	102
行政人员	841
合计	8,982
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士	14
硕士	170
本科	1,445
大专	2,525
大专以下	4,828
合计	8,982

2、薪酬政策

公司依据《中华人民共和国劳动法》及相关法律法规，结合自身经营实际，建立科学合理的绩效管理与薪酬分配体系。针对不同岗位序列的工作特性，公司实行差异化薪酬分配制度，主要包括目标责任制薪酬、协议年薪制、职能计时制、一线管理制及计件工资制等，各类薪酬制度均与岗位职责、工作绩效及公司经营目标紧密挂钩，实现激励与贡献对等。公司将年度经营目标分解为组织及个人层面的关键绩效指标，以月度、季度、年度为周期开展考核评价。考核结果作为薪酬发放、评优评先及晋升发展的核心依据，同时建立品德考核机制，将价值观践行情况纳入综合评价体系。

公司构建短中长期相结合的激励体系，短期激励包括月度绩效工资、计件工资及项目专项奖金，中期激励体现为年度绩效奖金及目标责任制结算奖金，长期激励主要通过员工持股计划及股票期权等方式实施。公司依法缴纳五险一金，提供法定节假日、带薪年假及餐饮、住房、交通、通讯等各类补贴。同时建设人才公寓、员工宿舍、食堂、图书室及健身娱乐中心等生活配套设施，定期组织文化活动，设立工匠奖、先进工作者等专项荣誉激励，满足员工物质与精神层面的多元需求。

3、培训计划

公司构建线上、线下融合的立体式培养体系，全年累计完成超万场培训，员工综合素质持续提升。公司基于战略目标、人才晋升通道及绩效改善需求，运用分层、分类、分序列的培训管理理念，系统推进培训体系建设。依据干部领导力模型，构建覆盖员工全职业发展周期的“五鹰”人才培养体系——精鹰（高层后备）、雄鹰（中层后备）、锐鹰（基层后备）、飞鹰（班组长后备）及雏鹰（应届毕业生），形成从校园到决策层的完整人才梯队培养路径。同时，公司建立管理序列与专业序列双通道发展路径，配置入职导师制，针对高潜毕业生设立“未来之星”专项计划，由高管担任导师，定制个性化成长路线图。在技术技能人才培养方面，公司依托职业技能等级企业自主认定平台，构建技能、专业、技术、管

理四通道发展路径，并率先打通专业技术人员职称评定与技能人员技能等级认定的双向互通渠道，并持续深化“十年百工匠”人才战略，通过“工匠工作室”“技能比武”等载体，构建“选育用留”全链条人才培养体系，依托省市县三级技能大师工作室，发挥高技能人才示范引领作用，加速工匠队伍建设。

通过多层次、多维度的人才培养体系，公司持续提升员工整体素养，为企业高质量发展提供坚实的人才保障。

4、劳务外包情况

适用 不适用

劳务外包的工时总数（小时）	1,198,566.90
劳务外包支付的报酬总额（元）	29,309,139.26

九、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

报告期内，公司依据《公司章程》《未来三年（2024—2026 年）股东回报规划》等相关规定，结合公司实际经营情况、整体财务状况及未来投资资金需求，从公司稳健发展和股东的长远利益考虑，制定了 2024 年年度利润分配方案和 2025 年半年度利润分配方案，利润分配方案分配标准和分配比例明确清晰，相关决策程序和机制完备。在股东会审议通过利润分配方案后，公司在规定时间内完成权益分派实施工作。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	不适用
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	2.8
分配预案的股本基数（股）	以公司权益分派实施时股权登记日的总股本为基数
现金分红金额（元）（含税）	237,981,657.76
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0.00

现金分红总额（含其他方式）（元）	237,981,657.76
可分配利润（元）	4,319,211,051.04
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100%
本次现金分红情况	
公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
<p>1. 2025 年度利润分配预案</p> <p>公司 2025 年度利润分配预案为：以公司权益分派实施时股权登记日的总股本为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2.8 元（含税），不送红股，不以公积金转增股本。本次利润分配预案尚需提交公司 2025 年年度股东会审议批准。</p> <p>2. 2025 年度累计现金分红总额</p> <p>2025 年半年度利润分配：公司于 2025 年 10 月 17 日披露了《2025 年半年度权益分派实施公告》，公司实施 2025 年半年度利润分配，以公司权益分派实施时股权登记日总股本剔除已回购股份 0 股后的 849,567,442 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 1.80 元（含税），合计现金分红总额（含税）152,922,139.56 元。</p> <p>2025 年年度利润分配：如公司本次 2025 年度利润分配预案获股东会审议通过，以截至 2026 年 4 月 22 日公司总股本 849,934,492 股为基数测算，预计公司本次现金分红总额（金额）237,981,657.76 元，最终现金分红总额以实际分配情况为准。</p> <p>综上，2025 年度公司累计现金分红总额（含税）预计为 390,903,797.32 元。</p>	

十、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

1、股权激励

报告期内，公司 2022 年股票期权激励计划实施情况如下：

1. 2025 年 6 月 4 日，公司召开第七届董事会第五次会议和第七届监事会第五次会议，审议通过了《关于调整公司 2022 年股票期权激励计划行权价格的议案》。鉴于公司实施 2024 年度权益分派，公司 2022 年股票期权激励计划首次及预留授予的股票期权的行权价格由 16.57 元/份调整为 16.347 元/份。

2. 2025 年 6 月 30 日，公司召开第七届董事会第六次会议和第七届监事会第六次会议，审议通过了《关于注销 2022 年股票期权激励计划部分股票期权的议案》《关于 2022 年股票期权激励计划首次授予的股票期权第三个行权期行权条件成就的议案》等议案。根据激励计划的相关规定，公司对 5 名离职激励对象已获授但尚未获准行权的股票期权和 3 名激励对象考核当年不能行权的股票期权予以注销，共计注销股票期权数量为 39,600 份，前述股票期权注销事宜于 2025 年 7 月 2 日办理完成。鉴于公司 2022 年股票期权激励计划首次授予的股票期权第三个行权期行权条件已成就，本次可行权的激励对象共计 370 人，可行权的股票期权数量为 2,016,300 份，行权价格为 16.347 元/份，根据行权手续办理的实际情况，实际可行权期限为 2025 年 7 月 21 日至 2026 年 5 月 22 日，本次行权采用自主行权模式。

3. 2025 年 10 月 28 日，公司召开第七届董事会第九次会议和第七届监事会第九次会议，审议通过了《关于调整公司 2022 年股票期权激励计划行权价格的议案》《关于注销 2022 年股票期权激励计划部分股票期权的议案》《关于 2022 年股票期权激励计划预留授予的股票期权第三个行权期行权条件成就

的议案》等议案。鉴于公司实施 2025 年半年度权益分派，公司 2022 年股票期权激励计划首次及预留授予的股票期权的行权价格由 16.347 元/份调整为 16.167 元/份。根据激励计划的相关规定，公司对 1 名离职激励对象已获授但尚未获准行权的股票和 3 名激励对象考核当年不能行权的股票期权予以注销处理，共计注销股票期权数量 3,960 份，前述股票期权注销事宜已于 2025 年 10 月 31 日办理完成。鉴于公司 2022 年股票期权激励计划预留授予的股票期权第三个行权期行权条件已成就，本次可行权的激励对象共计 52 人，可行权的股票期权数量为 214,650 份，行权价格为 16.167 元/份，根据行权手续办理的实际情况，实际可行权期限为 2025 年 11 月 10 日至 2026 年 10 月 16 日。

以上事项具体内容详见公司于 2025 年 6 月 6 日、2025 年 7 月 1 日、2025 年 7 月 4 日、2025 年 7 月 17 日、2025 年 10 月 29 日、2025 年 11 月 4 日、2025 年 11 月 10 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的相关公告。

公司董事、高级管理人员获得的股权激励情况

适用 不适用

单位：股

姓名	职务	年初持有股票期权数量	报告期新授予股票期权数量	报告期内可行权股数	报告期内已行权股数	报告期内已行权股数行权价格（元/股）	期末持有股票期权数量	报告期末市价（元/股）	期初持有限制性股票数量	本期已解锁股份数量	报告期新授予限制性股票数量	限制性股票的授予价格（元/股）	期末持有限制性股票数量
吴长鸿	董事长												
MIN ZHANG	董事、总经理	60,000		60,000			60,000	47.41					
张戎	董事、副总经理	120,000		120,000	60,000 2,595	16.347 16.167	57,405	47.41					
周志强	董事	60,000		60,000	30,000 30,000	16.570 16.167	0	47.41					
闻灵浩	董事				30,000	16.570							
陈海霞	董事、副总经理、董事会秘书	60,000		60,000	17,550	16.167	12,450	47.41					
周庆丰	独立董事												
师毅诚	独立董事												
陈宝	独立董事												
蒋亦卿	副总经理												
王佩群	副总经理、财务总监	60,000		60,000	30,000 18,000	16.570 16.167	12,000	47.41					
陈不非	原独立董事												
合计	--	360,000	0	360,000	218,145	--	141,855	--	0	0	0	--	0
备注（如有）	无												

高级管理人员的考评机制及激励情况

公司建立了科学的考评机制和激励措施。根据年度经营目标，公司制订相应的年度绩效指标和年度工作计划，对主要工作任务进行分解并提炼出关键绩效指标，按照高级管理人员岗位设置相应的年度绩效目标，并与其签订年度绩效目标责任书。通过月度绩效目标考核结果与年度绩效目标考核结果，确定高级管理人员的基本年薪和绩效年薪。此外，公司推出员工持股计划、股权激励等一系列激励措施，不断完善激励机制，实现公司与员工的共同发展。

2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

报告期内全部有效的员工持股计划情况

员工的范围	员工人数	持有的股票总数（股）	变更情况	占上市公司股本总额的比例	实施计划的资金来源
公司 2025 年员工持股计划的参加对象为公司董事（不含独立董事）、原监事、高级管理人员、公司及控股子公司中层管理人员及核心员工。	352	10,392,177	不适用	1.22%	员工合法薪酬、自筹资金以及法律法规允许的其他方式
公司 2020 年员工持股计划的参与对象为公司董事（不含独立董事）、原监事、高级管理人员、公司及控股子公司中层管理人员、骨干员工以及公司董事会认为应当激励的其他员工	31	300,221	报告期内，本次员工持股计划所持股份已全部出售完毕，并于 2025 年 5 月 2 日期满终止。	0.04%	员工合法薪酬、自筹资金以及法律法规允许的其他方式

报告期内董事、高级管理人员在员工持股计划中的持股情况

姓名	职务	报告期初持股数（股）	报告期末持股数（股）	占上市公司股本总额的比例
吴长鸿	董事长	91,700	0	0.00%
MIN ZHANG	董事、总经理	60,000	480,000	0.06%
张戎	董事、副总经理	0	250,000	0.03%
陈海霞	董事、副总经理、董事会秘书	13,300	250,000	0.03%
周志强	董事	0	250,000	0.03%
闻灵浩	董事	0	158,000	0.02%
王佩群	副总经理、财务总监	13,300	250,000	0.03%

报告期内资产管理机构的变更情况

适用 不适用

报告期内因持有人处置份额等引起的权益变动情况

适用 不适用

报告期内股东权利行使的情况

不适用

报告期内员工持股计划的其他相关情形及说明

适用 不适用

员工持股计划管理委员会成员发生变化

适用 不适用

员工持股计划对报告期上市公司的财务影响及相关会计处理

适用 不适用

按照《企业会计准则第 11 号——股份支付》的规定：完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，应当以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和资本公积。2025 年度员工持股计划费用的摊销为 59,137,982.81 元，对 2025 年度净利润有所影响。

报告期内员工持股计划终止的情况

适用 不适用

公司 2020 年员工持股计划已于 2025 年 5 月 2 日期满终止。

其他说明：

1. 公司 2025 年员工持股计划情况

公司于 2025 年 7 月 10 日召开的第七届董事会第七次会议和 2025 年 7 月 29 日召开的 2025 年第一次临时股东大会审议通过了《关于公司〈2025 年员工持股计划（草案）〉及其摘要的议案》等相关议案，公司实施 2025 年员工持股计划，本次员工持股计划通过非交易过户方式受让公司回购专用账户回购的股票 10,392,177 股，受让价格为 15.78 元/股。

2025 年 9 月 15 日，公司回购专用证券账户中所持有的公司股票 10,392,177 股以非交易过户形式过户至公司开立的“浙江双环传动机械股份有限公司—2025 年员工持股计划”专户。本员工持股计划的存续期为 36 个月，自本员工持股计划草案经公司股东大会审议通过且公司公告最后一笔标的股票过户至本员工持股计划名下之日起计算。本持股计划所获标的股票分两期解锁，解锁时点分别为自公司公告最后一笔标的股票过户至本持股计划名下之日起满 12 个月、24 个月，每期解锁的标的股票比例分别为 50%、50%。

2. 公司 2020 年员工持股计划情况

公司于 2020 年 11 月 25 日召开的第五届董事会第二十一次会议和 2020 年 12 月 16 日召开的 2020 年第一次临时股东大会，审议通过了《关于〈公司 2020 年员工持股计划（草案）〉及其摘要的议案》等相关议案，同意公司实施 2020 年员工持股计划，本期员工持股计划通过非交易过户方式受让公司回购专用账户回购的股票 18,630,021 股，受让价格为 2.73 元/股。2021 年 2 月 2 日，公司回购专用证券账户中所持有的公司股票 18,630,021 股以非交易过户形式过户至公司开立的“浙江双环传动机械股份有限公司—第一期员工持股计划”专户。本期员工持股计划的存续期为 39 个月，自本次员工持股计划草案经公司股东大会审议通过且公司公告最后一笔公司股票过户至本员工持股计划名下之日起计算。本次员工持股计划所获标的股票分两期解锁，解锁时点分别为自公司

公告最后一笔标的股票过户至本员工持股计划名下之日起满 15 个月、27 个月，每期解锁的标的股票比例分别为 50%、50%。2022 年 5 月 2 日，本期员工持股计划第一个股票锁定期届满，解锁股票数量为 9,315,010 股；2023 年 5 月 2 日，本期员工持股计划第二个股票锁定期届满，解锁股票数量为 9,315,011 股。

2024 年 3 月 25 日召开的员工持股计划持有人会议和 2024 年 3 月 29 日召开的公司第六届董事会第三十二次会议，分别审议通过了《关于公司 2020 年员工持股计划存续期展期的议案》，基于对公司未来持续稳定发展的信心和对公司价值的认可，同意将公司 2020 年员工持股计划存续期展期 12 个月，即存续期展期至 2025 年 5 月 2 日。

2022 年 7 月 8 日至 2025 年 2 月 26 日期间，公司 2020 年员工持股计划所持有的公司股票 18,630,021 股已通过集中竞价交易方式全部出售完毕。根据《公司 2020 年员工持股计划（草案）》的相关规定，本次员工持股计划已于 2025 年 5 月 2 日期满后自行终止。

3、其他员工激励措施

适用 不适用

十一、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

公司已按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》等法律法规和规范性文件的要求，结合公司实际情况，建立了较为完善的内部控制体系。报告期内，公司持续梳理和完善内部控制制度，强化内部审计监督，公司内部审计部门坚持以风险导向为原则，对纳入内部控制评价范围单位的业务、事项以及高风险领域开展审计和督查工作，不断增强内部合规意识，有效防范经营管理中的风险，促进公司健康可持续发展。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

十二、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用

对子公司的管理控制存在异常

是 否

十三、内部控制评价报告或内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026 年 04 月 24 日	
内部控制评价报告全文披露索引	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	100.00%	
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	100.00%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	<p>1. 具有以下特征的缺陷，公司定性为重大缺陷：</p> <p>(1) 公司董事、监事和高级管理层任何性质的舞弊行为；</p> <p>(2) 已经发现并报告给管理层的重大内部控制缺陷在经过合理的时间后，并未加以改正；</p> <p>(3) 对已经公告的财务报告出现的重大差错进行错报更正；</p> <p>(4) 注册会计师发现的却未被公司内部控制识别的当期财务报告中的重大错报；</p> <p>(5) 审计委员会对公司披露的财务报告及财务报告的内部控制的监督失效；</p> <p>(6) 其他可能严重影响报表使用者正确判断的缺陷。</p> <p>2. 具有以下特征的缺陷，公司定性为重要缺陷：</p> <p>(1) 未依照公认会计准则选择和应用会计政策；</p> <p>(2) 未建立反舞弊程序和控制；</p> <p>(3) 对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有实施且没有相应的补偿性控制；</p> <p>(4) 对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、准确的目标。</p> <p>除上述重大缺陷、重要缺陷以外的其他财务报告内部控制缺陷，公司定性为一般缺陷。</p>	<p>1. 非财务报告缺陷认定定性标准主要以缺陷对业务流程有效性的影响程度、发生的可能性做判定：</p> <p>(1) 如果缺陷发生的可能性较小，会降低工作效率或效果或加大效果的不确定性或使之偏离预期目标，公司定性为一般缺陷；</p> <p>(2) 如果缺陷发生的可能性较高，会显著降低工作效率或效果或显著加大效果的不确定性或使之显著偏离预期目标，公司定性为重要缺陷；</p> <p>(3) 如果缺陷发生的可能性高，会严重降低工作效率或效果或严重加大效果的不确定性或使之严重偏离预期目标，公司定性为重大缺陷。</p> <p>2. 当出现以下情形，公司认定为非财务报告内部控制重大缺陷：</p> <p>(1) 公司缺乏民主决策程序或决策不科学，如决策失误，导致企业并购后未能达到预期目标；</p> <p>(2) 违反国家法律法规，如出现重大安全生产或环境污染事故；</p> <p>(3) 管理人员或关键技术人员纷纷流失；</p> <p>(4) 内部控制评价的结果特别是重大或重要缺陷未得到整改；</p> <p>(5) 重要业务缺乏制度控制或制度系统性失效；</p> <p>(6) 媒体频现公司负面新闻，涉及面广且负面影响一直未能消除；</p> <p>(7) 公司遭受证监会处罚或证券交易所警告。</p>
定量标准	<p>1. 重大缺陷定量标准：</p> <p>(1) 潜在错报金额 > 合并报表利润总额的 10%；</p> <p>(2) 潜在错报金额 > 合并报表资产总额的 0.5%。</p> <p>2. 重要缺陷定量标准：</p> <p>(1) 合并报表利润总额的 5% < 潜在错报金额 ≤ 合并报表利润总额 10%；</p> <p>(2) 合并报表资产总额的 0.25% < 潜在错报金额 ≤ 合并报表资产总额的 0.5%。</p> <p>3. 一般缺陷定量标准：</p> <p>(1) 潜在错报金额 ≤ 合并报表利润总额</p>	<p>1. 重大缺陷定量标准：直接财产损失 > 合并报表资产总额的 0.5%；</p> <p>2. 重要缺陷定量标准：合并报表资产总额的 0.25% < 直接财产损失 ≤ 合并报表资产总额的 0.5%；</p> <p>3. 一般缺陷定量标准：直接财产损失 ≤ 合并报表资产总额的 0.25%</p>

	的 5%； (2) 潜在错报金额 ≤ 合并报表资产总额的 0.25%。	
财务报告重大缺陷数量 (个)		0
非财务报告重大缺陷数量 (个)		0
财务报告重要缺陷数量 (个)		0
非财务报告重要缺陷数量 (个)		0

2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
会计师事务所认为，浙江双环传动机械股份有限公司于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 04 月 24 日
内部控制审计报告全文披露索引	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十四、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

十五、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量 (家)		3
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	浙江双环传动机械股份有限公司	浙江省生态环境厅—企业环境信息依法披露系统 (https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps)
2	双环传动 (嘉兴) 精密制造有限公司	浙江省生态环境厅—企业环境信息依法披露系统 (https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps)
3	浙江环动机器人关节科技股份有限公司	浙江省生态环境厅—企业环境信息依法披露系统 (https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps)

十六、社会责任情况

报告期内，公司履行社会责任情况详见 2026 年 4 月 24 日发布在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上的公司《2025 年度可持续发展报告》。

十七、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

报告期内，公司扶贫、乡村振兴情况详见 2026 年 4 月 24 日发布在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上的公司《2025 年度可持续发展报告》。

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
首次公开发行或再融资时所作承诺	公司实际控制人陈菊花、吴长鸿、陈剑峰、蒋亦卿及股东叶善群、李绍光、叶继明、玉环市亚兴投资有限公司	避免同业竞争承诺	本人（或本企业）目前没有、将来也不直接或间接从事与三环传动及其控股的子公司现有及将来从事的业务构成同业竞争的任何活动，包括但不限于研制、生产和销售与三环传动及其控股的子公司研制、生产和销售产品相同或相近似的任何产品，并愿意对违反上述承诺而给三环传动造成的经济损失承担赔偿责任。	2009年11月02日	长期	正常履行
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	不适用					

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明

适用 不适用

公司报告期无会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况。

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

公司报告期无合并报表范围发生变化的情况。

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	150.94
境内会计师事务所审计服务的连续年限	21
境内会计师事务所注册会计师姓名	陈素素、刘丽
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	陈素素审计服务的连续年限为 5 年 刘丽审计服务的连续年限为 1 年
境外会计师事务所名称（如有）	无
境外会计师事务所报酬（万元）（如有）	0
境外会计师事务所审计服务的连续年限（如有）	无
境外会计师事务所注册会计师姓名（如有）	无
境外会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限（如有）	0

当期是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

报告期内，公司聘请天健会计师事务所（特殊普通合伙）为公司内部控制审计会计师事务所，支付内部控制审计费用（不含税）为 18.88 万元。

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项。

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生与日常经营相关的关联交易。

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

适用 不适用

公司报告期不存在租赁情况。

2、重大担保

适用 不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
江苏双环	2022年04月27日	5,667	2022年07月28日		连带责任保证			五年	是	否
江苏双环	2022年04月27日	2,833	2022年08月15日		连带责任保证			五年	是	否
江苏双环	2023年04月20日	10,000	2024年03月20日		连带责任保证			一年	是	否
江苏双环	2024年04月12日	4,750	2024年06月19日		连带责任保证			十三个月	是	否
江苏双环	2024年04月	5,000	2024年06月		连带责			一年	是	否

	12 日		27 日		任保证					
江苏双环	2024 年 04 月 12 日	10,000	2024 年 06 月 28 日		连带责任保证			一年	是	否
江苏双环	2024 年 04 月 12 日	1,653	2024 年 07 月 15 日		连带责任保证			六个月	是	否
江苏双环	2024 年 04 月 12 日	3,000	2024 年 07 月 31 日		连带责任保证			六个月	是	否
江苏双环	2024 年 04 月 12 日	1,519.81	2024 年 08 月 12 日		连带责任保证			六个月	是	否
江苏双环	2024 年 04 月 12 日	2,420	2024 年 09 月 11 日		连带责任保证			六个月	是	否
江苏双环	2024 年 04 月 12 日	14,999	2024 年 09 月 20 日		连带责任保证			一年	是	否
江苏双环	2024 年 04 月 12 日	3,765	2024 年 10 月 17 日		连带责任保证			六个月	是	否
江苏双环	2024 年 04 月 12 日	8,000	2024 年 11 月 25 日		连带责任保证			一年	是	否
江苏双环	2024 年 04 月 12 日	818.65	2024 年 12 月 05 日		连带责任保证			六个月	是	否
江苏双环	2024 年 04 月 12 日	2,450	2025 年 01 月 16 日		连带责任保证			六个月	是	否
江苏双环	2024 年 04 月 12 日	703.17	2025 年 02 月 07 日		连带责任保证			六个月	是	否
江苏双环	2024 年 04 月 12 日	5,000	2025 年 02 月 13 日		连带责任保证			一年	是	否
江苏双环	2024 年 04 月 12 日	5,000	2025 年 02 月 14 日		连带责任保证			一年	是	否
江苏双环	2024 年 04 月 12 日	719.11	2025 年 03 月 06 日		连带责任保证			六个月	是	否
江苏双环	2024 年 04 月 12 日	1,600	2025 年 03 月 10 日		连带责任保证			六个月	是	否
江苏双环	2024 年 04 月 12 日	5,000	2025 年 03 月 27 日		连带责任保证			六个月	是	否
江苏双环	2024 年 04 月 12 日	697.83	2025 年 04 月 07 日		连带责任保证			六个月	是	否
江苏双环	2024 年 04 月 12 日	2,100	2025 年 04 月 14 日		连带责任保证			六个月	是	否
江苏双环	2025 年 04 月 25 日	509.7	2025 年 05 月 07 日		连带责任保证			六个月	是	否
江苏双环	2025 年 04 月 25 日	10,000	2025 年 06 月 03 日	10,000	连带责任保证			一年	否	否
江苏双环	2025 年 04 月 25 日	2,350	2025 年 06 月 10 日		连带责任保证			六个月	是	否
江苏双环	2025 年 04 月 25 日	5,000	2025 年 06 月 24 日		连带责任保证			一年	是	否
江苏双环	2025 年 04 月 25 日	15,000	2025 年 07 月 15 日	15,000	连带责任保证			一年	否	否
江苏双环	2025 年 04 月 25 日	600	2025 年 07 月 17 日	600	连带责任保证			一年	否	否
江苏双环	2025 年 04 月 25 日	5,400	2025 年 07 月 17 日	5,400	连带责任保证			十三个月	否	否
江苏双环	2025 年 04 月 25 日	4,000	2025 年 07 月 29 日	4,000	连带责任保证			一年	否	否
江苏双环	2025 年 04 月 25 日	9,990	2025 年 07 月 29 日	9,990	连带责任保证			十三个月	否	否
江苏双环	2025 年 04 月 25 日	10	2025 年 07 月 29 日		连带责任保证			一年	是	否

江苏双环	2025年04月25日	501.1	2025年08月08日	501.1	连带责任保证			六个月	否	否
江苏双环	2025年04月25日	1,313.68	2025年08月15日	1,313.68	连带责任保证			六个月	否	否
江苏双环	2025年04月25日	873.62	2025年09月05日	873.62	连带责任保证			一年	否	否
江苏双环	2025年04月25日	2,000	2025年09月10日	2,000	连带责任保证			六个月	否	否
江苏双环	2025年04月25日	5,000	2025年09月22日	5,000	连带责任保证			一年	否	否
江苏双环	2025年04月25日	500	2025年09月24日	500	连带责任保证			一年	否	否
江苏双环	2025年04月25日	4,500	2025年09月24日	4,500	连带责任保证			十三个月	否	否
江苏双环	2025年04月25日	2,000	2025年10月15日	2,000	连带责任保证			六个月	否	否
江苏双环	2025年04月25日	838.33	2025年11月03日	838.33	连带责任保证			一年	否	否
江苏双环	2025年04月25日	500	2025年11月25日	500	连带责任保证			六个月	否	否
江苏双环	2025年04月25日	20,000	2025年12月01日	20,000	连带责任保证			一年	否	否
江苏双环	2025年04月25日	835.03	2025年12月03日	835.03	连带责任保证			一年	否	否
江苏双环	2025年04月25日	650	2025年12月11日	650	连带责任保证			六个月	否	否
江苏双环	2025年04月25日	68,498.24								
嘉兴双环	2024年04月12日	21,000	2024年06月19日		连带责任保证			一年	是	否
嘉兴双环	2024年04月12日	685	2024年07月02日		连带责任保证			六个月	是	否
嘉兴双环	2024年04月12日	548.9	2024年07月17日		连带责任保证			六个月	是	否
嘉兴双环	2024年04月12日	2,577.63	2024年07月31日		连带责任保证			六个月	是	否
嘉兴双环	2024年04月12日	27.78	2024年08月02日		连带责任保证			六个月	是	否
嘉兴双环	2024年04月12日	342.37	2024年08月13日		连带责任保证			六个月	是	否
嘉兴双环	2024年04月12日	124.14	2024年08月27日		连带责任保证			六个月	是	否
嘉兴双环	2024年04月12日	2,218.29	2024年08月29日		连带责任保证			六个月	是	否
嘉兴双环	2024年04月12日	470.2	2024年09月12日		连带责任保证			六个月	是	否
嘉兴双环	2024年04月12日	2,626.23	2024年09月29日		连带责任保证			六个月	是	否
嘉兴双环	2024年04月12日	2,025.39	2024年10月31日		连带责任保证			六个月	是	否
嘉兴双环	2024年04月12日	339.8	2024年11月15日		连带责任保证			六个月	是	否
嘉兴双环	2024年04月12日	22,000	2024年11月28日		连带责任保证			一年	是	否
嘉兴双环	2024年04月12日	2,308.15	2024年11月29日		连带责任保证			六个月	是	否
嘉兴双环	2024年04月	691.9	2024年12月		连带责			六个月	是	否

	12 日		30 日		任保证					
嘉兴双环	2024 年 04 月 12 日	15,000	2025 年 01 月 23 日		连带责任保证			六个月	是	否
嘉兴双环	2024 年 04 月 12 日	3,247.01	2025 年 01 月 24 日		连带责任保证			六个月	是	否
嘉兴双环	2024 年 04 月 12 日	14,556	2025 年 02 月 28 日	14,556	连带责任保证			一年	否	否
嘉兴双环	2024 年 04 月 12 日	3,600.5	2025 年 03 月 31 日		连带责任保证			六个月	是	否
嘉兴双环	2025 年 04 月 25 日	1,024.4	2025 年 04 月 25 日		连带责任保证			六个月	是	否
嘉兴双环	2025 年 04 月 25 日	3,249.77	2025 年 04 月 29 日		连带责任保证			六个月	是	否
嘉兴双环	2025 年 04 月 25 日	753.76	2025 年 05 月 30 日		连带责任保证			六个月	是	否
嘉兴双环	2025 年 04 月 25 日	2,796.81	2025 年 05 月 30 日		连带责任保证			六个月	是	否
嘉兴双环	2025 年 04 月 25 日	3,571.75	2025 年 06 月 27 日		连带责任保证			六个月	是	否
嘉兴双环	2025 年 04 月 25 日	10,000	2025 年 06 月 27 日	10,000	连带责任保证			一年	否	否
嘉兴双环	2025 年 04 月 25 日	1,016.54	2025 年 07 月 31 日	813.23	连带责任保证			六个月	否	否
嘉兴双环	2025 年 04 月 25 日	2,936.9	2025 年 08 月 26 日	2,349.52	连带责任保证			六个月	否	否
嘉兴双环	2025 年 04 月 25 日	3,909.92	2025 年 09 月 28 日	3,127.94	连带责任保证			六个月	否	否
嘉兴双环	2025 年 04 月 25 日	959.66	2025 年 10 月 30 日	767.73	连带责任保证			六个月	否	否
嘉兴双环	2025 年 04 月 25 日	22,000	2025 年 11 月 07 日	22,000	连带责任保证			一年	否	否
嘉兴双环	2025 年 04 月 25 日	2,360.13	2025 年 11 月 26 日	1,888.11	连带责任保证			六个月	否	否
嘉兴双环	2025 年 04 月 25 日	2,771.18	2025 年 12 月 30 日	2,216.95	连带责任保证			六个月	否	否
嘉兴双环	2025 年 04 月 25 日	97,380.53								
重庆双环	2025 年 04 月 25 日	30,000								
环欧智能	2025 年 04 月 25 日	5,000								
环驱科技	2022 年 04 月 27 日	3,667	2022 年 12 月 21 日	3,395	连带责任保证			七年	否	否
环驱科技	2023 年 04 月 20 日	2,183.9	2023 年 11 月 10 日	2,037	连带责任保证			六年	否	否
环驱科技	2023 年 04 月 20 日	1,980.18	2023 年 12 月 29 日	1,860.78	连带责任保证			六年	否	否
环驱科技	2025 年 04 月 25 日	1,580	2025 年 05 月 22 日	1,505.5	连带责任保证			四年	否	否
环驱科技	2025 年 04 月 25 日	8,000	2025 年 05 月 29 日	2,500	连带责任保证			一年	否	否
环驱科技	2025 年 04 月 25 日	8,000	2025 年 10 月 22 日	2,000	连带责任保证			一年	否	否
环驱科技	2025 年 04 月 25 日	12,601.72								
环一科技	2024 年 04 月 12 日	567.15	2024 年 10 月 18 日	28.36	连带责任保证			255 天	否	否

环一科技	2024年04月12日	356.58	2024年10月24日		连带责任保证			188天	是	否
环一科技	2024年04月12日	669.51	2024年11月08日		连带责任保证			220天	是	否
环一科技	2024年04月12日	142.82	2024年11月11日		连带责任保证			231天	是	否
环一科技	2024年04月12日	526.16	2024年11月21日		连带责任保证			252天	是	否
环一科技	2024年04月12日	371.91	2024年11月29日		连带责任保证			275天	是	否
环一科技	2024年04月12日	148.41	2024年12月02日	16.49	连带责任保证			210天	否	否
环一科技	2024年04月12日	281.96	2025年02月05日		连带责任保证			329天	是	否
环一科技	2024年04月12日	146.66	2025年02月20日		连带责任保证			222天	是	否
环一科技	2024年04月12日	580.25	2025年02月26日	64.47	连带责任保证			247天	否	否
环一科技	2024年04月12日	498.45	2025年03月14日	71.21	连带责任保证			261天	否	否
环一科技	2024年04月12日	606.37	2025年04月03日		连带责任保证			241天	是	否
环一科技	2024年04月12日	606.37	2025年04月03日	67.37	连带责任保证			241天	否	否
环一科技	2024年04月12日	606.37	2025年04月03日	67.37	连带责任保证			241天	否	否
环一科技	2024年04月12日	258.85	2025年04月03日		连带责任保证			241天	是	否
环一科技	2024年04月12日	704.21	2025年04月08日	70.42	连带责任保证			236天	否	否
环一科技	2024年04月12日	696.57	2025年04月08日	69.66	连带责任保证			236天	否	否
环一科技	2024年04月12日	635.76	2025年04月17日	69.59	连带责任保证			257天	否	否
环一科技	2024年04月12日	626.34	2025年04月18日		连带责任保证			55天	是	否
环一科技	2024年04月12日	788.12	2025年04月24日		连带责任保证			251天	是	否
环一科技	2025年04月25日	613.57	2025年05月21日	68.17	连带责任保证			224天	否	否
环一科技	2025年04月25日	613.57	2025年05月21日	68.17	连带责任保证			224天	否	否
环一科技	2025年04月25日	613.57	2025年05月21日	68.17	连带责任保证			224天	否	否
环一科技	2025年04月25日	454.57	2025年05月26日	53.06	连带责任保证			219天	否	否
环一科技	2025年04月25日	612.07	2025年05月28日	68.01	连带责任保证			248天	否	否
环一科技	2025年04月25日	563.81	2025年05月28日	62.65	连带责任保证			248天	否	否
环一科技	2025年04月25日	632.84	2025年05月28日	63.28	连带责任保证			248天	否	否
环一科技	2025年04月25日	599.01	2025年05月30日	70.47	连带责任保证			235天	否	否
环一科技	2025年04月25日	694.8	2025年06月09日	69.48	连带责任保证			264天	否	否
环一科技	2025年04月	647.42	2025年06月	64.74	连带责			264天	否	否

	25 日		09 日		任保证					
环一科技	2025 年 04 月 25 日	706.33	2025 年 06 月 10 日	70.63	连带责任保证			324 天	否	否
环一科技	2025 年 04 月 25 日	520.56	2025 年 06 月 13 日	74.37	连带责任保证			232 天	否	否
环一科技	2025 年 04 月 25 日	609.34	2025 年 06 月 17 日	71.69	连带责任保证			317 天	否	否
环一科技	2025 年 04 月 25 日	622.55	2025 年 06 月 20 日	69.17	连带责任保证			253 天	否	否
环一科技	2025 年 04 月 25 日	519.23	2025 年 07 月 02 日	74.18	连带责任保证			256 天	否	否
环一科技	2025 年 04 月 25 日	486.48	2025 年 07 月 02 日	58.09	连带责任保证			213 天	否	否
环一科技	2025 年 04 月 25 日	308.32	2025 年 07 月 18 日	44.05	连带责任保证			225 天	否	否
环一科技	2025 年 04 月 25 日	513.86	2025 年 07 月 18 日	73.41	连带责任保证			225 天	否	否
环一科技	2025 年 04 月 25 日	635.25	2025 年 07 月 24 日	70.58	连带责任保证			250 天	否	否
环一科技	2025 年 04 月 25 日	582.31	2025 年 07 月 24 日	64.7	连带责任保证			250 天	否	否
环一科技	2025 年 04 月 25 日	598.14	2025 年 07 月 24 日	33.23	连带责任保证			250 天	否	否
环一科技	2025 年 04 月 25 日	582.31	2025 年 07 月 24 日	64.7	连带责任保证			265 天	否	否
环一科技	2025 年 04 月 25 日	469.54	2025 年 07 月 24 日	54.53	连带责任保证			219 天	否	否
环一科技	2025 年 04 月 25 日	632.43	2025 年 08 月 07 日	70.27	连带责任保证			266 天	否	否
环一科技	2025 年 04 月 25 日	632.43	2025 年 08 月 07 日	70.27	连带责任保证			266 天	否	否
环一科技	2025 年 04 月 25 日	512.1	2025 年 08 月 22 日	512.1	连带责任保证			343 天	否	否
环一科技	2025 年 04 月 25 日	611.17	2025 年 08 月 22 日	71.9	连带责任保证			355 天	否	否
环一科技	2025 年 04 月 25 日	611.17	2025 年 08 月 22 日	71.9	连带责任保证			355 天	否	否
环一科技	2025 年 04 月 25 日	115.09	2025 年 08 月 22 日		连带责任保证			221 天	是	否
环一科技	2025 年 04 月 25 日	375.49	2025 年 08 月 26 日	75.1	连带责任保证			247 天	否	否
环一科技	2025 年 04 月 25 日	421.18	2025 年 08 月 26 日	52.65	连带责任保证			247 天	否	否
环一科技	2025 年 04 月 25 日	160.5	2025 年 09 月 01 日		连带责任保证			241 天	是	否
环一科技	2025 年 04 月 25 日	368.32	2025 年 09 月 10 日	46.04	连带责任保证			202 天	否	否
环一科技	2025 年 04 月 25 日	404.98	2025 年 09 月 12 日	57.85	连带责任保证			261 天	否	否
环一科技	2025 年 04 月 25 日	497.79	2025 年 09 月 12 日	61.04	连带责任保证			200 天	否	否
环一科技	2025 年 04 月 25 日	292.6	2025 年 09 月 19 日		连带责任保证			223 天	是	否
环一科技	2025 年 04 月 25 日	445.65	2025 年 09 月 22 日	55.71	连带责任保证			220 天	否	否
环一科技	2025 年 04 月 25 日	265.51	2025 年 09 月 22 日	33.19	连带责任保证			251 天	否	否

环一科技	2025年04月25日	631	2025年09月22日	70.11	连带责任保证			251天	否	否
环一科技	2025年04月25日	1,800	2025年09月24日	1,800	连带责任保证			六个月	否	否
环一科技	2025年04月25日	422	2025年09月28日	422	连带责任保证			六个月	否	否
环一科技	2025年04月25日	369.06	2025年09月29日	46.13	连带责任保证			244天	否	否
环一科技	2025年04月25日	369.06	2025年09月29日	46.13	连带责任保证			244天	否	否
环一科技	2025年04月25日	577.42	2025年09月29日	64.16	连带责任保证			259天	否	否
环一科技	2025年04月25日	560.73	2025年09月29日	62.3	连带责任保证			244天	否	否
环一科技	2025年04月25日	367.52	2025年09月30日	73.5	连带责任保证			316天	否	否
环一科技	2025年04月25日	1,000	2025年10月14日	1,000	连带责任保证			六个月	否	否
环一科技	2025年04月25日	1,000	2025年10月16日	1,000	连带责任保证			六个月	否	否
环一科技	2025年04月25日	227.37	2025年10月17日	28.42	连带责任保证			226天	否	否
环一科技	2025年04月25日	366.52	2025年10月21日	45.82	连带责任保证			252天	否	否
环一科技	2025年04月25日	2,500	2025年10月23日	2,500	连带责任保证			六个月	否	否
环一科技	2025年04月25日	364.79	2025年10月29日		连带责任保证			22天	是	否
环一科技	2025年04月25日	485	2025年10月30日	485	连带责任保证			六个月	否	否
环一科技	2025年04月25日	419.12	2025年11月04日	419.12	连带责任保证			208天	否	否
环一科技	2025年04月25日	850	2025年11月07日	850	连带责任保证			六个月	否	否
环一科技	2025年04月25日	900	2025年11月11日	900	连带责任保证			六个月	否	否
环一科技	2025年04月25日	1,500	2025年11月11日	1,500	连带责任保证			六个月	否	否
环一科技	2025年04月25日	501.9	2025年11月12日	501.9	连带责任保证			261天	否	否
环一科技	2025年04月25日	364.19	2025年11月13日	364.19	连带责任保证			260天	否	否
环一科技	2025年04月25日	502.45	2025年11月13日	502.45	连带责任保证			229天	否	否
环一科技	2025年04月25日	506.97	2025年11月13日	506.97	连带责任保证			260天	否	否
环一科技	2025年04月25日	364.19	2025年11月13日	364.19	连带责任保证			260天	否	否
环一科技	2025年04月25日	502.13	2025年11月17日	502.13	连带责任保证			256天	否	否
环一科技	2025年04月25日	364.47	2025年11月17日	45.56	连带责任保证			225天	否	否
环一科技	2025年04月25日	1,500	2025年11月18日	1,500	连带责任保证			六个月	否	否
环一科技	2025年04月25日	900	2025年11月19日	900	连带责任保证			六个月	否	否
环一科技	2025年04月	501.38	2025年11月	501.38	连带责			254天	否	否

	25 日		19 日		任保证					
环一科技	2025 年 04 月 25 日	230.45	2025 年 11 月 20 日	28.8	连带责任保证			253 天	否	否
环一科技	2025 年 04 月 25 日	600	2025 年 11 月 21 日	600	连带责任保证			六个月	否	否
环一科技	2025 年 04 月 25 日	800	2025 年 11 月 25 日	800	连带责任保证			六个月	否	否
环一科技	2025 年 04 月 25 日	2,000	2025 年 11 月 26 日	2,000	连带责任保证			六个月	否	否
环一科技	2025 年 04 月 25 日	860	2025 年 11 月 26 日	860	连带责任保证			六个月	否	否
环一科技	2025 年 04 月 25 日	440	2025 年 11 月 27 日	440	连带责任保证			六个月	否	否
环一科技	2025 年 04 月 25 日	421.38	2025 年 12 月 03 日	421.38	连带责任保证			240 天	否	否
环一科技	2025 年 04 月 25 日	421.38	2025 年 12 月 03 日	421.38	连带责任保证			240 天	否	否
环一科技	2025 年 04 月 25 日	421.38	2025 年 12 月 03 日	421.38	连带责任保证			240 天	否	否
环一科技	2025 年 04 月 25 日	497.1	2025 年 12 月 10 日	497.1	连带责任保证			六个月	否	否
环一科技	2025 年 04 月 25 日	35,326.01								
报告期内审批对子公司担保额度合计 (B1)			431,000	报告期内对子公司担保实际发生额合计 (B2)						250,218.6
报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (B3)			431,000	报告期末对子公司实际担保余额合计 (B4)						182,193.51
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物 (如有)	反担保情况 (如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
深圳三多乐	2024 年 04 月 12 日	400	2025 年 03 月 25 日		连带责任保证			半年	是	否
深圳三多乐	2024 年 04 月 12 日	400	2025 年 03 月 25 日		连带责任保证			九个月	是	否
深圳三多乐	2024 年 04 月 12 日	1,800	2025 年 03 月 25 日	1,800	连带责任保证			一年	否	否
深圳三多乐	2024 年 04 月 12 日	804.43	2025 年 03 月 31 日		连带责任保证			半年	是	否
深圳三多乐	2025 年 04 月 25 日	339.9	2025 年 04 月 30 日		连带责任保证			半年	是	否
深圳三多乐	2025 年 04 月 25 日	7,200								
环驱科技	2025 年 04 月 25 日	5,000								
报告期内审批对子公司担保额度合计 (C1)			14,000	报告期内对子公司担保实际发生额合计 (C2)						3,744.33
报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (C3)			14,000	报告期末对子公司实际担保余额合计 (C4)						1,800
公司担保总额 (即前三大项的合计)										
报告期内审批担保额度合计 (A1+B1+C1)			445,000	报告期内担保实际发生额合计 (A2+B2+C2)						253,962.93

报告期末已审批的担保额度合计 (A3+B3+C3)	445,000	报告期末实际担保余额合计 (A4+B4+C4)	183,993.51
全部担保余额 (即 A4+B4+C4) 占公司净资产的比例			18.37%
其中:			
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额 (D)			0
直接或间接为资产负债率超过 70% 的被担保对象提供的债务担保余额 (E)			39,972.27
担保总额超过净资产 50% 部分的金额 (F)			0
上述三项担保金额合计 (D+E+F)			39,972.27

3、委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

适用 不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

产品类别	风险特征	报告期内委托理财的余额	逾期未收回的金额
银行理财产品	流动性好、安全性高、低风险	22,000.00	0

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理，或投资安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用 不适用

(2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、募集资金使用情况

适用 不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

公司报告期不存在需要说明的其他重大事项。

十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

公司于 2024 年 3 月 1 日召开的第六届董事会第三十一次会议、第六届监事会第二十六次会议及 2024 年 3 月 20 日召开的 2024 年第一次临时股东大会，审议通过了《关于公司所属子公司浙江环动机器人关节科技股份有限公司首次公开发行股票并在上海证券交易所科创板上市的议案》及其他与分拆相关的议案。公司拟分拆所属子公司浙江环动机器人关节科技股份有限公司（以下简称“环动科技”）至上海证券交易所科创板上市。本次分拆完成后，环动科技仍为公司控股子公司，环动科技的财务状况和盈利能力仍将反映在公司的合并报表中。通过本次分拆，公司和环动科技将各自专业化经营和深耕自身优势业务，有利于各方股东价值的最大化。

2024 年 11 月 25 日，控股子公司环动科技收到上海证券交易所出具的《关于受理浙江环动机器人关节科技股份有限公司首次公开发行股票并在科创板上市申请的通知》（上证科审（2024）375 号），上海证券交易所依据相关规定对环动科技报送的首次公开发行股票并在科创板上市的应用报告及相关申请文件进行了核对，认为该项申请文件齐备，符合法定形式，决定予以受理并依法进行审核。

截至本报告期末，本次分拆上市相关工作正在有序推进中。

以上分拆事项具体内容详见 2024 年 03 月 04 日、2024 年 03 月 21 日、2024 年 11 月 25 日公司在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的相关公告。

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）				本次变动后		
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	95,007,950	11.21%	163,606.00			6,230,770.00	6,394,376.00	101,402,326	11.93%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	95,007,950	11.21%	163,606.00			6,230,770.00	6,394,376.00	101,402,326	11.93%
其中：境内法人持股									
境内自然人持股	95,007,950	11.21%	163,606.00			6,230,770.00	6,394,376.00	101,402,326	11.93%
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件股份	752,460,092	88.79%	2,154,989.00			-6,230,770.00	-4,075,781.00	748,384,311	88.07%
1、人民币普通股	752,460,092	88.79%	2,154,989.00			-6,230,770.00	-4,075,781.00	748,384,311	88.07%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	847,468,042	100.00%	2,318,595.00			0.00	2,318,595.00	849,786,637	100.00%

股份变动的原因

适用 不适用

1. 股权激励行权

报告期内，公司 2022 年股票期权激励计划激励对象采用自主行权模式行权累计行权数量为 2,318,595 份，公司总股本因股票期权行权相应增加 2,318,595 股。

2. 高管股份变动

报告期内，按照证监会、深交所关于董事、监事及高级管理人员股份管理的相关规定，公司部分董事、监事及高级管理人员所持股份根据其任职情况在报告期内发生相应比例的锁定或解锁。

股份变动的批准情况

适用 不适用

1. 2024 年 7 月 5 日，公司召开第六届董事会第三十六次会议和第六届监事会第三十次会议，审议通过了《关于 2022 年股票期权激励计划首次授予的股票期权第二个行权期行权条件成就的议案》。根据行权手续办理的实际情况，第二个行权期实际可行权期限为 2024 年 7 月 18 日至 2025 年 5 月 23 日，本次行权采用自主行权模式。

2. 2024 年 10 月 28 日，公司召开第七届董事会第二次会议和第七届监事会第二次会议，审议通过了《关于 2022 年股票期权激励计划预留授予的股票期权第二个行权期行权条件成就的议案》。根据行权手续办理的实际情况，第二个行权期实际可行权期限为 2024 年 11 月 8 日至 2025 年 10 月 16 日，本次行权采用自主行权模式。

3. 2025 年 6 月 30 日，公司召开第七届董事会第六次会议和第七届监事会第六次会议，审议通过了《关于 2022 年股票期权激励计划首次授予的股票期权第三个行权期行权条件成就的议案》。根据行权手续办理的实际情况，第三个行权期实际可行权期限为 2025 年 7 月 21 日至 2026 年 5 月 22 日，本次行权采用自主行权模式。

4. 2025 年 10 月 28 日，公司召开第七届董事会第九次会议和第七届监事会第九次会议，审议通过了《关于 2022 年股票期权激励计划预留授予的股票期权第三个行权期行权条件成就的议案》。根据行权手续办理的实际情况，第三个行权期实际可行权期限为 2025 年 11 月 10 日至 2026 年 10 月 16 日，本次行权采用自主行权模式。

股份变动的过户情况

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

报告期内，因公司 2022 年股票期权激励计划激励对象行权，公司总股本由原 847,468,042 股变更至 849,786,637 股。本次股份变动对公司最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响参见本年度报告第二节“六、主要会计数据和财务指标”。

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期

吴长鸿	44,976,744			44,976,744	高管锁定股	高管锁定股遵循董监高股份管理相关规定解锁
蒋亦卿	21,836,430			21,836,430	高管锁定股	高管锁定股遵循董监高股份管理相关规定解锁
陈剑峰	20,494,080	6,831,360		27,325,440	高管锁定股	高管锁定股遵循董监高股份管理相关规定解锁
李瑜	6,235,696	84,410		6,320,106	高管锁定股	高管锁定股遵循董监高股份管理相关规定解锁
李水土	752,500		-752,500	0	高管锁定股	高管锁定股遵循董监高股份管理相关规定解锁
王佩群	187,500	36,000		223,500	高管锁定股	高管锁定股遵循董监高股份管理相关规定解锁
周志强	142,500	45,000		187,500	高管锁定股	高管锁定股遵循董监高股份管理相关规定解锁
杨东坡	112,500	37,500		150,000	高管锁定股	高管锁定股遵循董监高股份管理相关规定解锁
MIN ZHANG	105,000			105,000	高管锁定股	高管锁定股遵循董监高股份管理相关规定解锁
张琦	90,000	30,000		120,000	高管锁定股	高管锁定股遵循董监高股份管理相关规定解锁
陈海霞	75,000	35,662		110,662	高管锁定股	高管锁定股遵循董监高股份管理相关规定解锁
张戎	0	46,944		46,944	高管锁定股	高管锁定股遵循董监高股份管理相关规定解锁
合计	95,007,950	7,146,876	-752,500	101,402,326	--	--

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	83,599	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	99,004	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注8）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注8）	0
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持	报告期内增	持有有限售	持有无限售	质押、标记或冻结情况

			股数量	减变动情况	条件的股份数量	条件的股份数量	股份状态	数量
香港中央结算有限公司	境外法人	13.30%	113,007,823	-25,102,905	0	113,007,823	不适用	0
吴长鸿	境内自然人	7.06%	59,968,992	0	44,976,744	14,992,248	不适用	0
李绍光	境内自然人	4.23%	35,908,577	-4,696,822	0	35,908,577	不适用	0
蒋亦卿	境内自然人	3.43%	29,115,240	0	21,836,430	7,278,810	不适用	0
陈剑峰	境内自然人	3.22%	27,325,440	0	27,325,440	0	不适用	0
叶善群	境内自然人	3.13%	26,561,959	0	0	26,561,959	不适用	0
兴业银行股份有限公司—华夏中证机器人交易型开放式指数证券投资基金	其他	2.50%	21,274,134	16,288,634	0	21,274,134	不适用	0
中国建设银行股份有限公司—易方达国证机器人产业交易型开放式指数证券投资基金	其他	2.01%	17,060,633	17,060,633	0	17,060,633	不适用	0
全国社保基金四一八组合	其他	1.62%	13,734,857	11,336,057	0	13,734,857	不适用	0
叶继明	境内自然人	1.47%	12,507,985	-2,500.00	0	12,507,985	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 3）	不适用							
上述股东关联关系或一致行动的说明	<p>1. 叶善群和陈菊花为夫妻关系，吴长鸿为其大女婿，陈剑峰为其二女婿，蒋亦卿为其三女婿。</p> <p>2. 叶继明为叶善群之侄子，李绍光为叶善群之外甥。</p> <p>3. 吴长鸿、陈剑峰、蒋亦卿、陈菊花四位公司实际控制人共同持有玉环市创信投资有限公司 55.56% 的股权，玉环市创信投资有限公司持有玉环市亚兴投资有限公司 84.17% 的股权。</p> <p>4. 陈菊花、吴长鸿、陈剑峰和蒋亦卿签署一致行动协议确认为一致行动关系。</p> <p>除此之外，公司未知上述其他股东之间是否存在关联关系或一致行动关系。</p>							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	不适用							
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）	不适用							
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量		股份种类					
			股份种类	数量				
香港中央结算有限公司	113,007,823		人民币普通股	113,007,823				
李绍光	35,908,577		人民币普通股	35,908,577				
叶善群	26,561,959		人民币普通股	26,561,959				
兴业银行股份有限公司—华夏中证机器人交易型开放式指数证券投资基金	21,274,134		人民币普通股	21,274,134				
中国建设银行股份有限公司—易方达国证机器人产业交易型开放式指数证券投资基金	17,060,633		人民币普通股	17,060,633				
吴长鸿	14,992,248		人民币普通股	14,992,248				
全国社保基金四一八组合	13,734,857		人民币普通股	13,734,857				
叶继明	12,507,985		人民币	12,507,985				

		普通股	
玉环市亚兴投资有限公司	11,130,700	人民币普通股	11,130,700
浙江三环传动机械股份有限公司—2025 年员工持股计划	10,392,177	人民币普通股	10,392,177
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	1. 叶善群和陈菊花为夫妻关系，吴长鸿为其大女婿，陈剑峰为其二女婿，蒋亦卿为其三女婿。 2. 叶继明为叶善群之侄子，李绍光为叶善群之外甥。 3. 吴长鸿、陈剑峰、蒋亦卿、陈菊花四位公司实际控制人共同持有玉环市创信投资有限公司 55.56% 的股权，玉环市创信投资有限公司持有玉环市亚兴投资有限公司 84.17% 的股权。 4. 陈菊花、吴长鸿、陈剑峰和蒋亦卿签署一致行动协议确认为一致行动关系。 除此之外，公司未知上述其他股东之间是否存在关联关系或一致行动关系。		
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）（参见注 4）	不适用		

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：无控股主体

控股股东类型：不存在

公司不存在控股股东情况的说明

公司不存在绝对控股或相对控股的控股股东，吴长鸿、陈菊花、陈剑峰、蒋亦卿签署一致行动协议，共同成为公司实际控制人。

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
吴长鸿	本人	中国	否
蒋亦卿	本人	中国	否
陈剑峰	本人	中国	否
陈菊花	本人	中国	否
叶善群	一致行动（含协议、亲属、同一控制）	中国	否
主要职业及职务	吴长鸿先生，现任公司董事长。 蒋亦卿先生，现任公司副总经理。 陈剑峰先生，现任公司本部运营中心部长。		

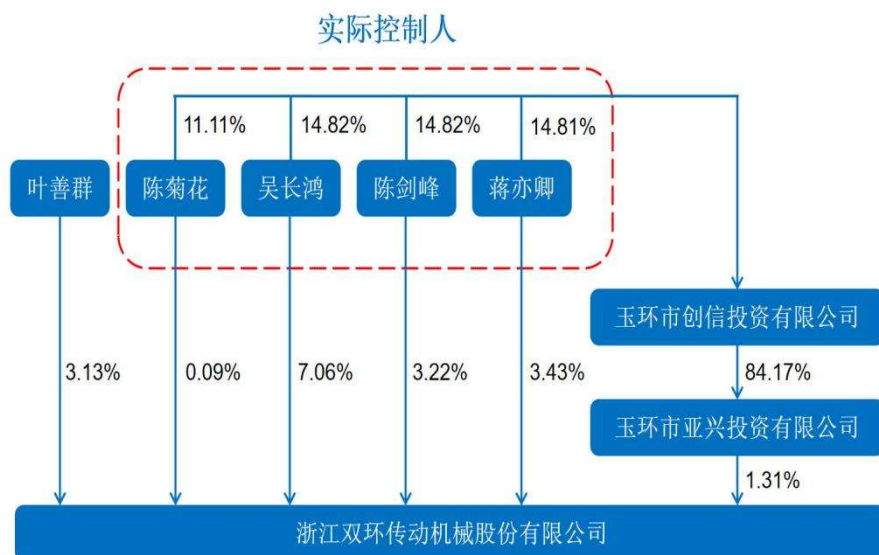
	陈菊花女士，已退休。 叶善群先生，已退休。
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	不适用

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026 年 04 月 22 日
审计机构名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	天健审〔2026〕8877 号
注册会计师姓名	陈素素、刘丽

审计报告正文

审计报告

天健审〔2026〕8877 号

浙江双环传动机械股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了浙江双环传动机械股份有限公司（以下简称双环传动公司）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了双环传动公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况，以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于双环传动公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

（一）收入确认

1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三（二十三）及五（二）1。

双环传动公司的营业收入主要来自于齿轮、传动和驱动部件的销售。2025 年度，双环传动公司财务报表所示营业收入金额为人民币 911,217.17 万元。

由于营业收入是双环传动公司关键业绩指标之一，可能存在双环传动公司管理层（以下简称管理层）通过不恰当的收入确认以达到特定目标或预期的固有风险。因此，我们将收入确认确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对收入确认，我们实施的审计程序主要包括：

（1）了解与收入确认相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

（2）检查销售合同，了解主要合同条款或条件，评价收入确认方法是否适当；

（3）按月度、产品、客户等对营业收入和毛利率实施分析程序，识别是否存在重大或异常波动，并查明原因；

（4）对于内销收入，选取项目检查相关支持性文件，包括销售合同、订单、验收单或对账单等；对于出口收入，获取电子口岸信息并与账面记录核对，并选取项目检查相关支持性文件，包括销售合同、出口报关单、货运提单、销售发票、客户签收单等；

（5）结合应收账款和合同资产函证，选取项目函证销售金额；

（6）实施截止测试，检查收入是否在恰当期间确认；

（7）检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

（二）存货可变现净值

1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三（十二）及五（一）8。

截至 2025 年 12 月 31 日，双环传动公司财务报表存货账面余额为人民币 226,187.06 万元，跌价准备为人民币 3,601.69 万元，账面价值为人民币 222,585.37 万元。

存货采用成本与可变现净值孰低计量。管理层按照估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定可变现净值。由于存货金额重大，且确定存货可变现净值涉及重大管理层判断，我们将存货可变现净值确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对存货可变现净值，我们实施的审计程序主要包括：

（1）了解与存货可变现净值相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

(2) 针对管理层以前年度就存货可变现净值所作估计，复核其结果或者管理层对其作出的后续重新估计；

(3) 选取项目评价存货估计售价的合理性，复核估计售价是否与销售合同价格、市场销售价格、历史数据等一致；

(4) 评价管理层就存货至完工时将要发生的成本、销售费用和相关税费所作估计的合理性；

(5) 测试管理层对存货可变现净值的计算是否准确；

(6) 结合存货监盘，识别是否存在库龄较长、型号陈旧、产量下降、生产成本或售价波动、技术或市场需求变化等情形，评价管理层就存货可变现净值所作估计的合理性；

(7) 检查与存货可变现净值相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

(三) 固定资产及在建工程账面价值

1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三（十四）、（十五）及五（一）12、13。

截至 2025 年 12 月 31 日，双环传动公司固定资产账面价值为 721,975.48 万元，在建工程账面价值为 218,181.83 万元，合计账面价值为 940,157.31 万元，占资产总额的 50.11%。

管理层对以下方面的判断，会对固定资产及在建工程的账面价值产生重大影响，主要包括：确定在建工程转入固定资产和开始计提折旧的时点；估计相应固定资产的经济可使用年限及残值。由于上述方面涉及重大的管理层判断，我们将对固定资产及在建工程账面价值的确定作为关键审计事项。

2. 审计应对

针对固定资产及在建工程账面价值，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 了解与固定资产及在建工程账面价值相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

(2) 基于我们对汽车零部件行业的了解，评价管理层对固定资产的经济可使用年限及残值的估计；

(3) 检查本年度资本化开支是否符合资本化的相关条件，通过将贷款利率核对至贷款协议，重新计算利息资本化率，评价在建工程中资本化利息的计算；

(4) 对主要在建工程项目，检查在建工程转入固定资产的时点是否合理；实地检查在建工程，确定是否存在应结转但未结转固定资产的情况；

(5) 从本年度增加的固定资产和在建工程会计记录中选取样本，核对其相关的合同、付款单据、发票等；

(6) 向主要供应商实施函证程序，询证本年度发生的交易金额及往来款项（含预付工程设备款）的余额；

(7) 按照三环传动公司会计政策和会计估计方法重新计算固定资产折旧，评价固定资产折旧计提是否准确；

(8) 实施监盘程序，了解和分析在建工程和固定资产是否存在减值迹象。

四、其他信息

管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估三环传动公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

三环传动公司治理层（以下简称治理层）负责监督三环传动公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(一) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(二) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，但目的并非对内部控制的有效性发表意见。

(三) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(四) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对双环传动公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致双环传动公司不能持续经营。

(五) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(六) 就双环传动公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：浙江双环传动机械股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	2,490,466,729.86	1,407,370,400.07
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	221,187,836.44	
衍生金融资产		
应收票据	1,158,896.71	38,000.00
应收账款	2,758,115,414.50	2,562,458,181.01

应收款项融资	447,840,911.72	419,548,533.80
预付款项	122,855,451.61	102,471,895.60
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	72,850,865.16	246,812,668.08
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	2,225,853,720.78	2,031,031,305.95
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	100,109,150.61	33,463,969.24
流动资产合计	8,440,438,977.39	6,803,194,953.75
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	38,857,070.76	29,568,784.85
其他权益工具投资	46,158,234.82	57,887,347.57
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产	7,219,320,384.36	6,241,169,129.80
在建工程	2,182,252,669.39	2,060,069,338.42
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	31,848,469.12	43,741,176.61
无形资产	515,575,176.21	499,240,263.32
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉	60,219,335.83	60,633,708.30
长期待摊费用	41,307,740.26	41,579,386.23
递延所得税资产	26,733,700.26	20,582,750.69
其他非流动资产	159,932,390.70	8,927,473.27
非流动资产合计	10,322,205,171.71	9,063,399,359.06
资产总计	18,762,644,149.10	15,866,594,312.81
流动负债：		
短期借款	3,122,493,846.15	1,982,510,632.64

向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债	3,698,845.47	
应付票据	1,123,954,338.62	809,010,596.82
应付账款	1,915,072,553.29	1,816,967,327.66
预收款项		
合同负债	35,823,924.93	31,498,651.93
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	259,830,054.71	252,965,801.80
应交税费	143,441,088.76	100,792,093.25
其他应付款	153,175,773.66	368,850,369.93
其中：应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	592,089,571.93	195,306,093.19
其他流动负债	3,139,343.24	2,718,905.49
流动负债合计	7,352,719,340.76	5,560,620,472.71
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	273,992,356.19	529,232,314.71
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	12,713,538.78	25,082,749.53
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	471,026,515.49	385,927,291.04
递延所得税负债	142,168,042.82	127,446,294.80
其他非流动负债		
非流动负债合计	899,900,453.28	1,067,688,650.08
负债合计	8,252,619,794.04	6,628,309,122.79
所有者权益：		
股本	849,772,642.00	847,454,313.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	4,419,304,059.25	4,450,508,862.64

减：库存股		299,961,597.76
其他综合收益	12,295,320.13	-333,717.50
专项储备		
盈余公积	417,137,183.97	339,692,432.28
一般风险准备		
未分配利润	4,319,211,051.04	3,477,294,607.26
归属于母公司所有者权益合计	10,017,720,256.39	8,814,654,899.92
少数股东权益	492,304,098.67	423,630,290.10
所有者权益合计	10,510,024,355.06	9,238,285,190.02
负债和所有者权益总计	18,762,644,149.10	15,866,594,312.81

法定代表人：吴长鸿

主管会计工作负责人：王佩群

会计机构负责人：王慧英

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	1,456,673,523.90	646,726,857.91
交易性金融资产	220,500,611.44	
衍生金融资产		
应收票据	915,787.08	38,000.00
应收账款	1,419,038,884.91	1,331,358,582.21
应收款项融资	205,369,472.80	174,446,136.58
预付款项	7,245,498.09	122,193,463.65
其他应收款	1,102,427,799.53	1,607,268,647.74
其中：应收利息		
应收股利		
存货	679,742,793.26	769,471,080.91
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产		
流动资产合计	5,091,914,371.01	4,651,502,769.00
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	3,283,637,993.11	2,183,715,594.82
其他权益工具投资	45,158,234.82	56,887,347.57
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产	3,182,443,559.60	2,760,102,693.26
在建工程	599,602,304.00	915,388,787.03
生产性生物资产		

油气资产		
使用权资产	715,604.62	2,223,367.93
无形资产	274,681,138.83	279,946,127.48
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	10,645,790.09	8,341,434.41
递延所得税资产		
其他非流动资产	152,727,923.90	
非流动资产合计	7,549,612,548.97	6,206,605,352.50
资产总计	12,641,526,919.98	10,858,108,121.50
流动负债：		
短期借款	1,533,532,163.20	705,418,524.83
交易性金融负债		
衍生金融负债	2,509,656.89	
应付票据	701,975,466.93	530,682,447.96
应付账款	1,037,144,216.64	987,293,212.12
预收款项		
合同负债	11,321,921.52	8,615,468.66
应付职工薪酬	114,010,651.94	120,691,808.12
应交税费	100,306,862.52	75,958,933.59
其他应付款	27,979,952.38	34,970,044.03
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	321,365,049.83	26,157,596.84
其他流动负债	906,936.89	554,763.28
流动负债合计	3,851,052,878.74	2,490,342,799.43
非流动负债：		
长期借款	23,135,986.62	344,503,983.29
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债		524,533.30
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	285,141,595.75	248,056,731.35
递延所得税负债	96,315,242.60	88,124,685.80
其他非流动负债		
非流动负债合计	404,592,824.97	681,209,933.74

负债合计	4,255,645,703.71	3,171,552,733.17
所有者权益：		
股本	849,772,642.00	847,454,313.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	4,322,306,538.83	4,357,551,431.69
减：库存股		299,961,597.76
其他综合收益		
专项储备		
盈余公积	417,137,183.97	339,692,432.28
未分配利润	2,796,664,851.47	2,441,818,809.12
所有者权益合计	8,385,881,216.27	7,686,555,388.33
负债和所有者权益总计	12,641,526,919.98	10,858,108,121.50

3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	9,112,171,720.39	8,781,398,116.48
其中：营业收入	9,112,171,720.39	8,781,398,116.48
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	7,698,081,039.92	7,570,866,031.58
其中：营业成本	6,621,248,113.45	6,585,492,252.96
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	54,973,439.77	55,742,557.52
销售费用	99,497,775.53	85,631,929.72
管理费用	384,864,203.78	349,971,027.23
研发费用	490,511,600.35	456,042,894.84
财务费用	46,985,907.04	37,985,369.31
其中：利息费用	82,002,703.18	64,107,390.20
利息收入	29,840,401.21	27,080,243.33
加：其他收益	144,996,260.36	102,950,061.75
投资收益（损失以“-”号填列）	-9,208,893.09	-11,809,189.05
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-2,339,099.15	-2,015,390.79
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		

公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	-3,896,818.21	
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-13,335,258.12	-31,492,683.66
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-19,790,437.99	-54,552,019.78
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-7,129,514.61	-8,477,390.01
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	1,505,726,018.81	1,207,150,864.15
加：营业外收入	7,018,211.01	1,159,919.85
减：营业外支出	7,901,827.11	5,101,102.07
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	1,504,842,402.71	1,203,209,681.93
减：所得税费用	179,567,845.44	146,608,077.30
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	1,325,274,557.27	1,056,601,604.63
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	1,325,274,557.27	1,056,601,604.63
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	1,261,517,918.31	1,023,911,091.96
2.少数股东损益	63,756,638.96	32,690,512.67
六、其他综合收益的税后净额	11,695,876.28	5,196.51
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	12,629,037.63	80,099.39
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	12,629,037.63	80,099.39
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额	12,629,037.63	80,099.39
7.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	-933,161.35	-74,902.88
七、综合收益总额	1,336,970,433.55	1,056,606,801.14
归属于母公司所有者的综合收益总额	1,274,146,955.94	1,023,991,191.35
归属于少数股东的综合收益总额	62,823,477.61	32,615,609.79
八、每股收益		
（一）基本每股收益	1.50	1.22
（二）稀释每股收益	1.50	1.22

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0.00 元，上期被合并方实现的净利润为：0.00 元。

法定代表人：吴长鸿

主管会计工作负责人：王佩群

会计机构负责人：王慧英

4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	4,598,185,417.28	4,790,397,004.64
减：营业成本	3,332,726,995.58	3,682,587,432.78
税金及附加	29,136,028.49	30,593,710.37
销售费用	47,106,738.20	41,857,812.11

管理费用	153,870,106.74	166,802,130.52
研发费用	208,832,819.15	211,681,882.95
财务费用	21,363,620.38	4,286,436.47
其中：利息费用	40,788,980.82	21,120,694.26
利息收入	8,733,338.37	14,296,852.53
加：其他收益	69,369,514.10	42,208,925.32
投资收益（损失以“-”号填列）	24,000,576.58	55,020,759.33
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-373,218.35	-897,014.94
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益 （损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	-2,593,092.13	
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-6,011,654.08	-8,406,707.80
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-2,047,933.23	-24,481,606.14
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-3,363,175.42	-5,331,416.15
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	884,503,344.56	711,597,554.00
加：营业外收入	523,279.95	537,394.12
减：营业外支出	5,033,868.61	2,445,100.87
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	879,992,755.90	709,689,847.25
减：所得税费用	105,545,239.02	89,973,212.03
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	774,447,516.88	619,716,635.22
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	774,447,516.88	619,716,635.22
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额		
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动		
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他		
六、综合收益总额	774,447,516.88	619,716,635.22
七、每股收益		
（一）基本每股收益		
（二）稀释每股收益		

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	9,271,256,058.86	7,946,302,719.02

客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	56,281,781.72	38,750,603.65
收到其他与经营活动有关的现金	944,233,339.33	692,908,320.94
经营活动现金流入小计	10,271,771,179.91	8,677,961,643.61
购买商品、接受劳务支付的现金	5,348,636,841.12	4,731,283,850.68
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	1,352,567,616.49	1,178,419,519.17
支付的各项税费	277,419,776.07	289,241,715.86
支付其他与经营活动有关的现金	901,841,429.78	797,773,048.75
经营活动现金流出小计	7,880,465,663.46	6,996,718,134.46
经营活动产生的现金流量净额	2,391,305,516.45	1,681,243,509.15
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	1,911,729,112.75	2,220,495.57
取得投资收益收到的现金	3,513,191.23	
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	20,972,478.98	49,303,959.70
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	5,700,000.00	
投资活动现金流入小计	1,941,914,782.96	51,524,455.27
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	2,069,422,100.68	1,988,624,180.98
投资支付的现金	2,129,900,000.00	6,975,000.00
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	35,900,470.00	17,522,053.88
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	4,235,222,570.68	2,013,121,234.86
投资活动产生的现金流量净额	-2,293,307,787.72	-1,961,596,779.59
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	201,907,104.71	44,962,352.77
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		
取得借款收到的现金	4,109,942,300.44	3,097,727,081.61
收到其他与筹资活动有关的现金	31,213,076.51	1,568,161.75
筹资活动现金流入小计	4,343,062,481.66	3,144,257,596.13
偿还债务支付的现金	2,619,766,657.03	2,140,988,247.41
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	421,417,045.84	159,773,578.63
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金	209,698,302.58	197,251,244.88
筹资活动现金流出小计	3,250,882,005.45	2,498,013,070.92
筹资活动产生的现金流量净额	1,092,180,476.21	646,244,525.21

四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-11,652,696.47	1,056,871.41
五、现金及现金等价物净增加额	1,178,525,508.47	366,948,126.18
加：期初现金及现金等价物余额	1,188,619,792.64	821,671,666.46
六、期末现金及现金等价物余额	2,367,145,301.11	1,188,619,792.64

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	4,609,404,089.26	4,790,659,240.27
收到的税费返还	20,600,341.94	10,407,004.21
收到其他与经营活动有关的现金	281,501,875.40	250,442,269.51
经营活动现金流入小计	4,911,506,306.60	5,051,508,513.99
购买商品、接受劳务支付的现金	2,447,383,176.19	2,612,902,099.89
支付给职工以及为职工支付的现金	559,121,980.77	503,566,020.53
支付的各项税费	150,205,352.31	167,588,673.38
支付其他与经营活动有关的现金	327,611,217.34	307,789,034.17
经营活动现金流出小计	3,484,321,726.61	3,591,845,827.97
经营活动产生的现金流量净额	1,427,184,579.99	1,459,662,686.02
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	1,911,729,112.75	2,220,495.57
取得投资收益收到的现金	32,344,544.78	71,562,045.41
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	114,638,709.36	183,280,614.86
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	1,393,308,500.00	1,590,575,500.00
投资活动现金流入小计	3,452,020,866.89	1,847,638,655.84
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	525,554,977.88	909,291,286.18
投资支付的现金	2,760,314,600.00	234,025,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	1,229,580,772.15	2,073,414,660.72
投资活动现金流出小计	4,515,450,350.03	3,216,730,946.90
投资活动产生的现金流量净额	-1,063,429,483.14	-1,369,092,291.06
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	201,907,104.71	34,962,352.77
取得借款收到的现金	1,721,784,828.85	1,003,058,974.18
收到其他与筹资活动有关的现金	31,213,076.51	
筹资活动现金流入小计	1,954,905,010.07	1,038,021,326.95
偿还债务支付的现金	910,126,657.03	677,707,580.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	378,395,623.28	119,037,295.45
支付其他与筹资活动有关的现金	183,379,473.32	171,774,561.89
筹资活动现金流出小计	1,471,901,753.63	968,519,437.34
筹资活动产生的现金流量净额	483,003,256.44	69,501,889.61
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-1,405,437.74	2,131,087.09
五、现金及现金等价物净增加额	845,352,915.55	162,203,371.66
加：期初现金及现金等价物余额	563,786,691.39	401,583,319.73
六、期末现金及现金等价物余额	1,409,139,606.94	563,786,691.39

7、合并所有者权益变动表

本期金额

项目	2025 年度										
	归属于母公司所有者权益										
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润
优先股		永续债	其他								
一、上年期末余额	847,454,313.00				4,450,508,862.64	299,961,597.76	-333,717.50		339,692,432.28		3,477,560.00
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	847,454,313.00				4,450,508,862.64	299,961,597.76	-333,717.50		339,692,432.28		3,477,560.00
三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列)	2,318,329.00				-31,204,803.39	-299,961,597.76	12,629,037.63		77,444,751.69		841,910.00
(一) 综合收益总额							12,629,037.63				1,261,910.00
(二) 所有者投入和减少资本	2,318,329.00				-35,901,487.78	-299,961,597.76					
1. 所有者投入的普通股	2,318,329.00				35,600,222.65						
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					64,471,334.27						
4. 其他					-135,973,044.70	-299,961,597.76					

(三) 利润分配								77,444,751.69		-		-		-
										419,601,474.53		342,156,722.84		342,156,722.84
1. 提取盈余公积								77,444,751.69		-				
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者（或股东）的分配										-		-		-
										342,156,722.84		342,156,722.84		342,156,722.84
4. 其他														
(四) 所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增资本（或股本）														
2. 盈余公积转增资本（或股本）														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
(五) 专项储备														
1. 本期提取														
2. 本期使用														
(六) 其他					4,696,684.39							4,696,684.39		4,696,684.39
四、本期期末余额	849,772,642.00				4,419,304,059.25		12,295,320.13	417,137,183.97		4,319,211,051.04		10,017,720,256.39	492,304,098.67	10,510,024,355.06

上期金额

单位：元

项目	2024 年度													
----	---------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
		优先股	永续债	其他											
一、上年期末余额	853,331,132.00				4,597,369,685.73	379,961,597.76	-413,816.89		277,720,768.76		2,615,567,521.42		7,963,613,693.26	374,199,792.36	8,337,813,485.62
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	853,331,132.00				4,597,369,685.73	379,961,597.76	-413,816.89		277,720,768.76		2,615,567,521.42		7,963,613,693.26	374,199,792.36	8,337,813,485.62
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	5,876,819.00				146,860,823.09	80,000,000.00	80,099.39		61,971,663.52		861,727,085.84		851,041,206.66	49,430,497.74	900,471,704.40
（一）综合收益总额							80,099.39				1,023,911,091.96		1,023,991,191.35	32,615,609.79	1,056,606,801.14
（二）所有者投入和减少资本	5,876,819.00				145,039,933.87	80,000,000.00							70,916,752.87	13,753,193.20	57,163,559.67
1. 所有者投入的普通股	2,108,881.00				32,853,471.77	119,978,325.00							85,015,972.23	10,000,000.00	75,015,972.23
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					14,099,219.36								14,099,219.36	3,753,193.20	17,852,412.56
4. 其他	7,985,700.00				191,992,625.00	199,978,325.00									
（三）利润分配									61,971,663.52		162,184,006.12		100,212,342.60		100,212,342.60
1. 提取盈余公积									61,971,663.52		61,971,663				

										. 52				
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者（或股东）的分配										- 100,212,34 2.60		- 100,212,34 2.60		- 100,212,34 2.60
4. 其他														
（四）所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增资本（或股本）														
2. 盈余公积转增资本（或股本）														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
（五）专项储备														
1. 本期提取														
2. 本期使用														
（六）其他					- 1,820,889. 22							- 1,820,889. 22	3,061,69 4.75	1,240,805. 53
四、本期期末余额	847,454,313 .00			4,450,508, 862.64	299,961,597 .76	- 333,717.50	339,692, 432.28		3,477,294, 607.26		8,814,654, 899.92	423,630, 290.10	9,238,285, 190.02	

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度										
	股本	其他权益工	资本公积	减：库存股	其他	专	盈余公积	未分配利润	其	所有者权益合计	

		具					综合 收益	项 储 备			他	
		优 先 股	永 续 债	其 他								
一、上年期末余额	847,454,313.00				4,357,551,431.69	299,961,597.76			339,692,432.28	2,441,818,809.12		7,686,555,388.33
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	847,454,313.00				4,357,551,431.69	299,961,597.76			339,692,432.28	2,441,818,809.12		7,686,555,388.33
三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列)	2,318,329.00				-35,244,892.86	-299,961,597.76			77,444,751.69	354,846,042.35		699,325,827.94
(一) 综合收益总额										774,447,516.88		774,447,516.88
(二) 所有者投入和减少 资本	2,318,329.00				-38,730,154.16	-299,961,597.76						263,549,772.60
1. 所有者投入的普通股	2,318,329.00				35,600,222.65							37,918,551.65
2. 其他权益工具持有者 投入资本												
3. 股份支付计入所有者 权益的金额					61,642,667.89							61,642,667.89
4. 其他					-135,973,044.70	-299,961,597.76						163,988,553.06
(三) 利润分配									77,444,751.69	-419,601,474.53		-342,156,722.84
1. 提取盈余公积									77,444,751.69	-77,444,751.69		
2. 对所有者(或股东) 的分配										-342,156,722.84		-342,156,722.84
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结 转												
1. 资本公积转增资本 (或股本)												
2. 盈余公积转增资本 (或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												

4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他					3,485,261.30						3,485,261.30
四、本期期末余额	849,772,642.00				4,322,306,538.83			417,137,183.97	2,796,664,851.47		8,385,881,216.27

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	853,331,132.00				4,506,699,611.52	379,961,597.76			277,720,768.76	1,984,286,180.02		7,242,076,094.54
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	853,331,132.00				4,506,699,611.52	379,961,597.76			277,720,768.76	1,984,286,180.02		7,242,076,094.54
三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列)	-5,876,819.00				-149,148,179.83	-80,000,000.00			61,971,663.52	457,532,629.10		444,479,293.79
(一) 综合收益总额										619,716,635.22		619,716,635.22
(二) 所有者投入和减少资本	-5,876,819.00				-149,921,061.65	-80,000,000.00						-75,797,880.65
1. 所有者投入的普通	2,108,881.00				32,853,471.77	119,978,325.00						-85,015,972.23

股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额				9,218,091.58							9,218,091.58
4. 其他	-7,985,700.00			-191,992,625.00	-	199,978,325.00					
(三) 利润分配							61,971,663.52	-162,184,006.12			-100,212,342.60
1. 提取盈余公积							61,971,663.52	-61,971,663.52			
2. 对所有者(或股东)的分配								-100,212,342.60			-100,212,342.60
3. 其他											
(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本(或股本)											
2. 盈余公积转增资本(或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他				772,881.82							772,881.82
四、本期期末余额	847,454,313.00			4,357,551,431.69	299,961,597.76		339,692,432.28	2,441,818,809.12			7,686,555,388.33

三、公司基本情况

浙江双环传动机械股份有限公司(以下简称公司或本公司)系由浙江双环传动机械有限公司整体变更设立的股份有限公司,于 2006 年 6 月 19 日在浙江省工商行政管理局变更登记注册,总部位于浙江省台州市。公司现持有统一社会信用代码为 91330000779370442Q 的营业执照,注册资本 849,772,642.00 元,股份总数 849,772,642 股(每股面值 1 元)。其中,有限售条件的流通股份 A 股 101,402,326 股;无限售条件的流通股份 A 股 748,370,316 股。公司股票已于 2010 年 9 月 10 日在深圳证券交易所挂牌交易。

本公司属普通机械制造行业。主要经营活动为齿轮、传动和驱动部件的研发、生产和销售。产品主要有:传动用齿轮和齿轮部件等。

本财务报表业经公司 2026 年 4 月 22 日第七届第十二次董事会批准对外报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

2、持续经营

本公司不存在导致对报告期末起 12 个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示:

本公司根据实际生产经营特点针对金融工具减值、固定资产折旧、无形资产摊销、收入确认等交易或事项制定了具体会计政策和会计估计。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求,真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果和现金流量等有关信息。

2、会计期间

会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、营业周期

公司经营业务的营业周期较短，以 12 个月作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

本公司及境内子公司采用人民币为记账本位币，三环传动国际有限公司等境外子公司从事境外经营，选择其经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收账款	公司将单项应收账款金额超过资产总额 0.1%的应收账款认定为重要应收账款
重要的应收账款坏账准备收回或转回	公司将单项应收账款坏账准备金额超过资产总额 0.1%的收回或转回认定为重要的应收账款坏账准备收回或转回
重要的核销应收账款	公司将单项核销应收账款金额超过资产总额 0.1%的核销应收账款认定为重要的核销应收账款
重要的账龄超过 1 年的预付款项	公司将单项预付款项金额超过资产总额 0.5%的预付款项认定为重要的预付款项
重要的单项计提坏账准备的其他应收款	公司将单项其他应收款金额超过资产总额 0.5%的其他应收款认定为重要其他应收款
重要的投资活动现金流量	公司将单项投资活动现金流量金额超过资产总额 5%的投资活动认定为重要的投资活动
重要的子公司、非全资子公司	公司将资产总额/收入总额/利润总额同时超过集团总资产/总收入/利润总额的 15%的子公司确定为重要子公司、重要非全资子公司
重要的合营企业、联营企业、共同经营	公司将合营或联营企业的投资收益（或亏损额绝对值）占公司合并财务报表归属于母公司净利润的 10%以上，或对合营或联营企业的长期股权投资账面价值占公司合并财务报表资产总额的 5%以上的，公司确定为重要的合营企业、联营企业、共同经营

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

1. 同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额与支付的合并对价账面价值或发行股份面值总额的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

2. 非同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

1. 控制的判断

拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其可变回报金额的，认定为控制。

2. 合并财务报表的编制方法

母公司将其控制的所有子公司纳入合并财务报表的合并范围。合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由母公司按照《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》编制。

8、现金及现金等价物的确定标准

列示于现金流量表中的现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指企业持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

9、外币业务和外币报表折算

1. 外币业务折算

外币交易在初始确认时，采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

2. 外币财务报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生日的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，计入其他综合收益。

10、金融工具

1. 金融资产和金融负债的分类

金融资产在初始确认时划分为以下三类：(1) 以摊余成本计量的金融资产；(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；(3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债在初始确认时划分为以下四类：(1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；(2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；(3) 不属于上述

(1)或(2)的财务担保合同，以及不属于上述(1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺；(4)以摊余成本计量的金融负债。

2. 金融资产和金融负债的确认依据、计量方法和终止确认条件

(1) 金融资产和金融负债的确认依据和初始计量方法

公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量；对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。但是，公司初始确认的应收账款未包含重大融资成分或公司不考虑未超过一年的合同中的融资成分的，按照《企业会计准则第14号——收入》所定义的交易价格进行初始计量。

(2) 金融资产的后续计量方法

1) 以摊余成本计量的金融资产

采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

采用公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

(3) 金融负债的后续计量方法

1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债以公允价值进行后续计量。因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，

除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。此类金融负债产生的其他利得或损失（包括利息费用、除因公司自身信用风险变动引起的公允价值变动）计入当期损益，除非该金融负债属于套期关系的一部分。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

按照《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》相关规定进行计量。

3) 不属于上述 1) 或 2) 的财务担保合同，以及不属于上述 1) 并以低于市场利率贷款的贷款承诺

在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：① 按照金融工具的减值规定确定的损失准备金额；② 初始确认金额扣除按照《企业会计准则第 14 号——收入》相关规定所确定的累计摊销额后的余额。

4) 以摊余成本计量的金融负债

采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销时计入当期损益。

(4) 金融资产和金融负债的终止确认

1) 当满足下列条件之一时，终止确认金融资产：

① 收取金融资产现金流量的合同权利已终止；

② 金融资产已转移，且该转移满足《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》关于金融资产终止确认的规定。

2) 当金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除时，相应终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

3. 金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：(1) 未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；(2) 保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 所转移金融资产在终止确认日的账面价值；(2) 因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。转移了金融资产的一部分，且该被转移部分整体满足终止确认条件的，

将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：（1）终止确认部分的账面价值；（2）终止确认部分的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。

4. 金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术确定相关金融资产和金融负债的公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级，并依次使用：

（1）第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；

（2）第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等；市场验证的输入值等；

（3）第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测等。

5. 金融工具减值

公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、租赁应收款、分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以外的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或不属于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于租赁应收款、由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融资产，公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后已显著增加，公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损

失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，公司按照该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

公司利用可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

于资产负债表日，若公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估预期信用风险和计量预期信用损失。当以金融工具组合为基础时，公司以共同风险特征为依据，将金融工具划分为不同组合。

公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

6. 金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件的，公司以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：（1）公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；（2）公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

11、应收款项和合同资产预期信用损失的确认标准和计提方法

1. 按信用风险特征组合计提预期信用损失的应收款项

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收银行承兑汇票	票据类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收商业承兑汇票		
应收财务公司承兑汇票		
应收账款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
应收账款——合并范围内全资子公司组合	合并范围内全资子公司	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
其他应收款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制其他应收款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
其他应收款——合并范围内全资子公司组合	合并范围内全资子公司	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
合同资产——质保金组合	款项性质	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失

2. 账龄组合的账龄与预期信用损失率对照表

账龄	应收账款预期信用损失率 (%)	其他应收款预期信用损失率 (%)
1 年以内 (含, 下同)	5	5
1-2 年	10	10
2-3 年	20	20
3-4 年	50	50
4-5 年	80	80
5 年以上	100	100

应收账款和其他应收款的账龄自款项实际发生的月份起算。

3. 按单项计提预期信用损失的应收款项和合同资产的认定标准

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收款项和合同资产, 公司按单项计提预期信用损失。

12、存货

1. 存货的分类

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

2. 发出存货的计价方法

发出存货采用月末一次加权平均法。

3. 存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

4. 低值易耗品和包装物的摊销方法

(1) 低值易耗品

按照一次转销法进行摊销。

(2) 包装物

按照一次转销法进行摊销。

5. 存货跌价准备

(1) 存货跌价准备的确认标准和计提方法

资产负债表日, 存货采用成本与可变现净值孰低计量, 按照成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货, 在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值; 需要经过加工的存货, 在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值; 资

产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

13、长期股权投资

1. 共同控制、重大影响的判断

按照相关约定对某项安排存在共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策，认定为共同控制。对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定，认定为重大影响。

2. 投资成本的确定

(1) 同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

公司通过多次交易分步实现同一控制下企业合并形成的长期股权投资，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日，根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额确定初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2) 非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

公司通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

1) 在个别财务报表中，按照原持有的股权投资的账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

2) 在合并财务报表中，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益等的，与其相关的其他综合收益等

转为购买日所属当期收益。但由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

(3) 除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；以债务重组方式取得的，按《企业会计准则第 12 号——债务重组》确定其初始投资成本；以非货币性资产交换取得的，按《企业会计准则第 7 号——非货币性资产交换》确定其初始投资成本。

3. 后续计量及损益确认方法

对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

4. 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权的处理方法

(1) 是否属于“一揽子交易”的判断原则

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，公司结合分步交易的各个步骤的交易协议条款、分别取得的处置对价、出售股权的对象、处置方式、处置时点等信息来判断分步交易是否属于“一揽子交易”。各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明多次交易事项属于“一揽子交易”：

- 1) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- 2) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- 3) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- 4) 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

(2) 不属于“一揽子交易”的会计处理

1) 个别财务报表

对处置的股权，其账面价值与实际取得价款之间的差额，计入当期损益。对于剩余股权，对被投资单位仍具有重大影响或者与其他方一起实施共同控制的，转为权益法核算；不能再对被投资单位实施控制、共同控制或重大影响的，按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的相关规定进行核算。

2) 合并财务报表

在丧失控制权之前，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价），资本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

丧失对原子公司控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日

开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，应当在丧失控制权时转为当期投资收益。

(3) 属于“一揽子交易”的会计处理

1) 个别财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

2) 合并财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

14、固定资产

(1) 确认条件

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量时予以确认。

(2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	30-40	5	2.38-3.17
通用设备	年限平均法	5	5	19.00
专用设备	年限平均法	5-10	5	9.50-19.00
运输工具	年限平均法	5	5	19.00

15、在建工程

1. 在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。

2. 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

类别	在建工程结转为固定资产的标准和时点
房屋及建筑物	建筑工程完工验收后达到预定可使用状态
机器设备	安装调试后达到设计要求或合同规定的标准

16、借款费用

1. 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

2. 借款费用资本化期间

(1) 当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：1) 资产支出已经发生；2) 借款费用已经发生；3) 为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(2) 若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

(3) 当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

3. 借款费用资本化率以及资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

17、无形资产

(1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

1. 无形资产包括土地使用权、专利权及非专利技术等，按成本进行初始计量。

2. 使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体如下：

项 目	使用寿命及其确定依据	摊销方法
土地使用权	50 年，按法定使用年限[注]	直线法
软件使用权	10 年，按预计受益期限	直线法
专利权	10 年，按预计受益期限	直线法
车位使用权	40 年，按预计受益期限	直线法

[注]其中三多乐（海防）传动科技有限公司（以下简称越南三多乐公司）土地使用权按照当地政策无需计提摊销

使用寿命不确定的无形资产不摊销，公司在每个会计期间均对该无形资产的使用寿命进行复核。

(2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

(1) 职工薪酬费用

职工薪酬费用包括公司研发人员的工资薪金、基本养老保险费、基本医疗保险费、失业保险费、工伤保险费、生育保险费和住房公积金。

研发人员同时服务于多个研究开发项目的，人工费用的确认依据公司管理部门提供的各研究开发项目研发人员的工时记录，在不同研究开发项目间接比例分配。

直接从事研发活动的人员、外聘研发人员同时从事非研发活动的，公司根据研发人员在不同岗位的工时记录，将其实际发生的人员人工费用，按实际工时占比等合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

(2) 直接投入费用

直接投入费用是指公司为实施研究开发活动而实际发生的相关支出。包括：1) 直接消耗的材料、燃料和动力费用；2) 用于中间试验和产品试制的模具、工艺装备开发及制造费，不构成固定资产的样品、样机及一般测试手段购置费，试制产品的检验费；3) 用于研究开发活动的仪器、设备的运行维护、调整、检验、检测、维修等费用。

(3) 折旧费用与摊销

折旧与摊销包括折旧费用、无形资产摊销费用和长期待摊费用。折旧费用是指用于研究开发活动的仪器、设备、在用建筑物、使用权资产的折旧费；无形资产摊销费用是指用于研究开发活动的软件、知识产权、非专利技术（专有技术、许可证、设计和计算方法等）的摊销费用；长期待摊费用是指研发设施的改建、改装、装修和修理过程中发生的长期待摊费用，按实际支出进行归集，在规定的期限内分期平均摊销。

用于研发活动的在用建筑物和使用权资产，同时又用于非研发活动的，对该类在用建筑物和使用权资产使用情况做必要记录，并将其实际发生的折旧费按使用面积等因素，采用合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

(4) 股权激励费用

股权激励费用是指公司为获取研发人员服务，以权益工具结算所产生的费用。

(5) 其他费用

其他费用是指上述费用之外与研究开发活动直接相关的其他费用，包括技术图书资料费、专家咨询费、知识产权的申请费、注册费、代理费，会议费、差旅费、通讯费等。

4. 内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：(1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；(2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；(3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；(4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；(5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

5. 公司划分内部研究开发项目研究阶段支出和开发阶段支出的具体标准：

内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：(1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；(2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；(3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；(4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；(5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

18、长期资产减值

对长期股权投资、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，估计其可收回金额。对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试。

若上述长期资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额确认资产减值准备并计入当期损益。

19、长期待摊费用

长期待摊费用核算已经支出，摊销期限在 1 年以上（不含 1 年）的各项费用。长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

20、职工薪酬

(1) 短期薪酬的会计处理方法

在职工为公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 离职后福利的会计处理方法

离职后福利分为设定提存计划和设定受益计划。

(1) 在职工为公司提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 对设定受益计划的会计处理通常包括下列步骤：

1) 根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等作出估计，计量设定受益计划所产生的义务，并确定相关义务的所属期间。同时，对设定受益计划所产生的义务予以折现，以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本；

2) 设定受益计划存在资产的，将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产；

3) 期末，将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为服务成本、设定受益计划净负债或净资产的利息净额以及重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动等三部分，其中服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不允许转回至损益，但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益确认的金额。

(3) 辞退福利的会计处理方法

向职工提供的辞退福利，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：

(1) 公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；(2) 公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4) 其他长期职工福利的会计处理方法

向职工提供的其他长期福利，符合设定提存计划条件的，按照设定提存计划的有关规定进行会计处理；除此之外的其他长期福利，按照设定受益计划的有关规定进行会计处理，为简化相关会计处理，将其产生的职工薪酬成本确认为服务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额以及重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动等组成项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

21、股份支付

1. 股份支付的种类

包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

2. 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

(1) 以权益结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应调整资本公积。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应调整资本公积。

换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量的，按照其他方服务在取得日的公允价值计量；如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加所有者权益。

(2) 以现金结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在授予日按公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。

(3) 修改、终止股份支付计划

如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，公司按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；如果修改增加了所授予的权益工具的数量，公司将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加；如果公司按照有利于职工的方式修改可行权条件，公司在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。

如果修改减少了授予的权益工具的公允价值，公司继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不考虑权益工具公允价值的减少；如果修改减少了授予的权益工具的数量，公司将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；如果以不利于职工的方式修改了可行权条件，在处理可行权条件时，不考虑修改后的可行权条件。

如果公司在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），则将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本在剩余等待期内确认的金额。

22、优先股、永续债等其他金融工具

根据金融工具相关准则和《永续债相关会计处理的规定》（财会〔2019〕2号），对发行的可转换公司债券等金融工具，公司依据所发行金融工具的合同条款及其所反映的经济实质而非仅以法律形式，

结合金融资产、金融负债和权益工具的定义，在初始确认时将该等金融工具或其组成部分分类为金融资产、金融负债或权益工具。

在资产负债表日，对于归类为权益工具的金融工具，其利息支出或股利分配作为公司的利润分配，其回购、注销等作为权益的变动处理；对于归类为金融负债的金融工具，其利息支出或股利分配按照借款费用进行处理，其回购或赎回产生的利得或损失等计入当期损益。

23、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

1. 收入确认原则

于合同开始日，公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：(1) 客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；(2) 客户能够控制公司履约过程中在建商品；(3) 公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：(1) 公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；(2) 公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；(3) 公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；(4) 公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；(5) 客户已接受该商品；(6) 其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

2. 收入计量原则

(1) 公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

(2) 合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

(3) 合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开

始日，公司预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

(4) 合同中包含两项或多项履约义务的，公司于合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

3. 收入确认的具体方法

公司主要销售传动用齿轮和齿轮部件等产品，属于在某一时点履行的履约义务，销售按地区分为国内销售和国外销售。按照销售地区收入确认方式分为两种：(1) 国内销售：公司根据与客户签订的合同或订单约定的交货方式分情况确认，合同或订单约定送货移交的，在将产品移交给客户并经客户签收后确认收入；合同或订单约定寄售的，在产品送货经客户签收合格并领用后确认收入；(2) 国外销售：采用 FOB、CIF 条款的，在产品报关离港，取得出口报关单和提单后确认销售收入；采用 DDU、DDP 和 DAP 条款的，在产品交付至买方指定收货地点时确认产品销售收入。

24、合同取得成本、合同履约成本

公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。如果合同取得成本的摊销期限不超过一年，在发生时直接计入当期损益。

公司为履行合同发生的成本，不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

1. 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；
2. 该成本增加了公司未来用于履行履约义务的资源；
3. 该成本预期能够收回。

公司对于与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

如果与合同成本有关的资产的账面价值高于因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本，公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失。以前期间减值的因素之后发生变化，使得转让该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

25、合同资产、合同负债

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将拥有的、无条件(即,仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项列示,将已向客户转让商品而有权收取对价的权利(该权利取决于时间流逝之外的其他因素)作为合同资产列示。

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

26、政府补助

1. 政府补助在同时满足下列条件时予以确认:(1)公司能够满足政府补助所附的条件;(2)公司能够收到政府补助。政府补助为货币性资产的,按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的,按照公允价值计量;公允价值不能可靠取得的,按照名义金额计量。

2. 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。政府文件不明确的,以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断,以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助,冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的,在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助,直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的,将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

3. 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助,难以区分与资产相关或与收益相关的,整体归类为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助,用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的,确认为递延收益,在确认相关成本费用或损失的期间,计入当期损益或冲减相关成本;用于补偿已发生的相关成本费用或损失的,直接计入当期损益或冲减相关成本。

4. 与公司日常经营活动相关的政府补助,按照经济业务实质,计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助,计入营业外收支。

5. 政策性优惠贷款贴息的会计处理方法

(1) 财政将贴息资金拨付给贷款银行,由贷款银行以政策性优惠利率向公司提供贷款的,以实际收到的借款金额作为借款的入账价值,按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

(2) 财政将贴息资金直接拨付给公司的,将对应的贴息冲减相关借款费用。

27、递延所得税资产/递延所得税负债

1. 根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

2. 确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

3. 资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

4. 公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：（1）企业合并；（2）直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

5. 同时满足下列条件时，公司将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：（1）拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；（2）递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

28、租赁

（1）作为承租方租赁的会计处理方法

在租赁期开始日，公司将租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁，公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

（1）使用权资产

使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：1) 租赁负债的初始计量金额；2) 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；3) 承租人发生的初始直接费用；4) 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

公司按照直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

(2) 租赁负债

在租赁期开始日，公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

(2) 作为出租方租赁的会计处理方法

在租赁开始日，公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

(1) 经营租赁

公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

(2) 融资租赁

在租赁期开始日，公司按照租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和）确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。在租赁期的各个期间，公司按照租赁内含利率计算并确认利息收入。

公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

(3) 售后租回

(1) 公司作为承租人

公司按照《企业会计准则第 14 号——收入》的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债，并按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》对该金融负债进行会计处理。

(2) 公司作为出租人

公司按照《企业会计准则第 14 号——收入》的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司根据其他适用的企业会计准则对资产购买进行会计处理，并根据《企业会计准则第 21 号——租赁》对资产出租进行会计处理。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产，并按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》对该金融资产进行会计处理。

29、安全生产费

公司按照财政部、应急部发布的《企业安全生产费用提取和使用管理办法》（财资〔2022〕136 号）的规定提取的安全生产费，计入相关产品的成本或当期损益，同时记入“专项储备”科目。使用提取的安全生产费时，属于费用性支出的，直接冲减专项储备。形成固定资产的，通过“在建工程”科目归集所发生的支出，待安全项目完工达到预定可使用状态时确认为固定资产；同时，按照形成固定资产的成本冲减专项储备，并确认相同金额的累计折旧，该固定资产在以后期间不再计提折旧。

30、分部报告

公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度等为依据确定经营分部。公司的经营分部是指同时满足下列条件的组成部分：

1. 该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；
2. 管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；
3. 能够通过分析取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	以按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	按 6%、13% 的税率计缴，出口货物实行“免、抵、退”税政策，退税率为 13%
城市维护建设税	实际缴纳的流转税税额	5%、7%
企业所得税	应纳税所得额	15%、20%、25%等
房产税	从价计征的，按房产原值一次减除 30% 后余值的 1.2% 计缴；从租计征的，按租金收入的 12% 计缴	1.2%、12%
教育费附加	实际缴纳的流转税税额	3%
地方教育附加	实际缴纳的流转税税额	2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
本公司	15%
江苏双环齿轮有限公司	15%
大连环创精密制造有限公司	15%
双环传动（重庆）精密科技有限责任公司	15%
双环传动（嘉兴）精密制造有限公司	15%
浙江环动机器人关节科技股份有限公司（以下简称环动科技公司）	15%
浙江环驱科技有限公司	15%
深圳市三多乐智能传动有限公司	15%
环研传动研究院（嘉兴）有限公司	15%
江苏环欧智能传动设备有限公司	15%
浙江环智云创科技有限公司	20%
三多乐（海防）传动科技有限公司	20%
双环传动国际有限公司	8.25%
环驱科技（香港）有限公司	8.25%
双环科技国际有限公司	17%
双环传动（匈牙利）精密制造有限公司	9.00%
除上述以外的其他纳税主体	25%

2、税收优惠

1. 公司于 2024 年 12 月 6 日获得浙江省经济和信息化厅、浙江省财政厅、国家税务总局浙江省税务局联合颁发的证书编号为 GR202433011722 的高新技术企业证书，公司被认定为高新技术企业，认定有效期三年，根据相关规定，公司企业所得税自 2024 年起三年内减按 15% 的税率计缴。

2. 根据江苏省高新技术企业认定管理工作小组文件《高新技术企业认定管理办法》（国科发火〔2016〕32 号）和《高新技术企业认定管理工作指引》（国科发火〔2016〕195 号），江苏双环齿轮有限公司于 2025 年 11 月被认定为高新技术企业，认定有效期三年。根据相关规定，江苏双环齿轮有限公司企业所得税自 2025 年起三年内减按 15% 的税率计缴。

3. 根据《高新技术企业认定管理办法》（国科发火〔2016〕32 号）和《高新技术企业认定管理工作指引》（国科发火〔2016〕195 号）有关规定，大连环创精密制造有限公司于 2023 年 12 月 12 日被认定

为高新技术企业，认定有效期三年。根据相关规定，大连环创精密制造有限公司企业所得税自 2023 年起三年内减按 15%的税率计缴。

4. 根据国家财政部、国家税务总局及国家发展改革委《关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》（财税发〔2020〕23 号）的相关规定，自 2021 年 1 月 1 日至 2030 年 12 月 31 日，对设在西部地区的鼓励类产业企业减按 15%的税率征收企业所得税。上述鼓励类产业企业是指以《西部地区鼓励类产业目录》中规定的产业项目为主营业务，且其主营业务收入占企业收入总额 60%以上的企业。三环传动（重庆）精密科技有限责任公司的主营业务属于规定范围内，且主营业务收入占企业收入总额 60%以上，并已通过主管税务机关审核确认（仍需每年度汇算清缴前备案），因此三环传动（重庆）精密科技有限责任公司自 2021 年至 2030 年享受 15%的企业所得税优惠税率。

三环传动（重庆）精密科技有限责任公司于 2024 年 10 月 28 日获得重庆市科学技术局、重庆市财政局、国家税务总局重庆市税务局联合颁发的证书编号为 GR202451102178 的高新技术企业证书，三环传动（重庆）精密科技有限责任公司被认定为高新技术企业，认定有效期三年。根据相关规定，三环传动（重庆）精密科技有限责任公司企业所得税自 2024 年起三年内减按 15%的税率计缴。

5. 三环传动（嘉兴）精密制造有限公司于 2024 年 12 月 6 日获得浙江省经济和信息化厅、浙江省财政厅、国家税务总局浙江省税务局联合颁发的证书编号为 GR202433008709 的高新技术企业证书，三环传动（嘉兴）精密制造有限公司被认定为高新技术企业，认定有效期三年。根据相关规定，三环传动（嘉兴）精密制造有限公司企业所得税自 2024 年起三年内减按 15%的税率计缴。

6. 环动科技公司于 2024 年 12 月 6 日获得浙江省经济和信息化厅、浙江省财政厅、国家税务总局浙江省税务局合颁发的证书编号为 GR202433007094 的高新技术企业证书，环动科技公司被认定为高新技术企业，认定有效期三年。根据相关规定，环动科技公司企业所得税自 2024 年起三年内减按 15%的税率计缴。

7. 浙江环驱科技有限公司于 2024 年 12 月 6 日获得浙江省经济和信息化厅、浙江省财政厅、国家税务总局浙江省税务局合颁发的证书编号为 GR202433008204 的高新技术企业证书，浙江环驱科技有限公司被认定为高新技术企业，认定有效期三年。根据相关规定，浙江环驱科技有限公司企业所得税自 2024 年起三年内减按 15%的税率计缴。

8. 根据深圳市高企认定工作领导小组文件《关于对深圳市认定机构 2025 年认定的第二批高新技术企业进行备案的公告》，深圳市三多乐智能传动有限公司被认定为高新技术企业，并于 2025 年 12 月 25 日取得编号为 GR202544204106 的高新技术企业证书，有效期 3 年。根据相关规定，深圳市三多乐智能传动有限公司企业所得税自 2025 年至 2027 年减按 15%的税率计缴。

9. 浙江环智云创科技有限公司于 2024 年 12 月 6 日获得浙江省经济和信息化厅、浙江省财政厅、国家税务总局浙江省税务局联合颁发的证书编号为 GR202433002662 的高新技术企业证书，企业所得税自 2024 年起三年内减按 15% 的税率计缴。同时根据财政部、税务总局《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》(财政部、税务总局公告 2023 年第 12 号)，对小型微利企业减按 25% 计算应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至 2027 年 12 月 31 日。浙江环智云创科技有限公司为小型微利企业，2025 年度企业所得税适用上述规定。

10. 环研传动研究院(嘉兴)有限公司于 2025 年 12 月 19 日获得浙江省经济和信息化厅、浙江省财政厅、国家税务总局浙江省税务局联合颁发的证书编号为 GR202533003888 的高新技术企业证书，环研传动研究院(嘉兴)有限公司被认定为高新技术企业，认定有效期三年。根据相关规定，环研传动研究院(嘉兴)有限公司企业所得税自 2025 年起三年内减按 15% 的税率计缴。

11. 江苏环欧智能传动设备有限公司于 2025 年 11 月 18 日获得江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、国家税务总局江苏省税务局联合颁发的证书编号为 GR202532003928 的高新技术企业证书，江苏环欧智能传动设备有限公司被认定为高新技术企业，认定有效期三年。根据相关规定，江苏环欧智能传动设备有限公司企业所得税自 2025 年起三年内减按 15% 的税率计缴。

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	134,445.67	120,848.94
银行存款	2,367,010,855.44	1,208,335,175.77
其他货币资金	123,321,428.75	198,914,375.36
合计	2,490,466,729.86	1,407,370,400.07
其中：存放在境外的款项总额	36,705,729.82	12,735,168.68

2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	221,187,836.44	
其中：		
权益工具投资	1,187,836.44	
理财产品	220,000,000.00	
其中：		
合计	221,187,836.44	

3、应收票据

(1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
商业承兑票据	1,158,896.71	38,000.00
合计	1,158,896.71	38,000.00

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收票据	1,219,891.27	100.00%	60,994.56	5.00%	1,158,896.71	40,000.00	100.00%	2,000.00	5.00%	38,000.00
其中：										
商业承兑汇票	1,219,891.27	100.00%	60,994.56	5.00%	1,158,896.71	40,000.00	100.00%	2,000.00	5.00%	38,000.00
合计	1,219,891.27	100.00%	60,994.56	5.00%	1,158,896.71	40,000.00	100.00%	2,000.00	5.00%	38,000.00

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
商业承兑汇票组合	1,219,891.27	60,994.56	5.00%
合计	1,219,891.27	60,994.56	

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按组合计提坏账准备	2,000.00	58,994.56				60,994.56
合计	2,000.00	58,994.56				60,994.56

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

4、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	2,889,467,692.63	2,676,069,087.18
1至2年	14,380,858.18	22,104,353.79
2至3年	4,647,189.98	2,628,988.56
3年以上	11,369,283.76	10,770,407.96
3至4年	1,021,491.61	307,932.65
4至5年	211,328.55	394,190.13
5年以上	10,136,463.60	10,068,285.18
合计	2,919,865,024.55	2,711,572,837.49

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	14,319,548.50	0.49%	14,319,548.50	100.00%		11,751,538.83	0.43%	11,751,538.83	100.00%	
其中:										
按组合计提坏账准备的应收账款	2,905,545,476.05	99.51%	147,430,061.55	5.07%	2,758,115,414.50	2,699,821,298.66	99.57%	137,363,117.65	5.09%	2,562,458,181.01
其中:										
合计	2,919,865,024.55	100.00%	161,749,610.05	5.54%	2,758,115,414.50	2,711,572,837.49	100.00%	149,114,656.48	5.50%	2,562,458,181.01

按组合计提坏账准备:

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内	2,889,263,010.82	144,463,150.56	5.00%
1-2年	10,254,585.58	1,025,458.56	10.00%
2-3年	4,647,189.98	929,438.00	20.00%
3-4年	652,819.04	326,409.52	50.00%
4-5年	211,328.55	169,062.84	80.00%
5年以上	516,542.07	516,542.07	100.00%
合计	2,905,545,476.04	147,430,061.55	

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备:

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提坏账准备	11,751,538.83	2,568,009.67				14,319,548.50
按组合计提坏账准备	137,363,117.65	10,164,203.00		97,259.10		147,430,061.55
合计	149,114,656.48	12,732,212.67		97,259.10		161,749,610.05

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	97,259.10

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
客户 1	208,111,794.98		208,111,794.98	7.12%	10,405,589.75
客户 2	164,406,542.14		164,406,542.14	5.63%	8,220,327.11
客户 3	163,660,743.54		163,660,743.54	5.60%	8,183,037.18
客户 4	125,758,680.42		125,758,680.42	4.30%	6,287,934.02
客户 5	101,499,603.19		101,499,603.19	3.47%	5,074,980.16
合计	763,437,364.27		763,437,364.27	26.12%	38,171,868.22

5、合同资产**(1) 合同资产情况**

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
合同资产	0.00		0.00			
合计	0.00		0.00			

6、应收款项融资**(1) 应收款项融资分类列示**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	445,298,336.31	405,604,040.74
财务公司承兑汇票	2,542,575.41	13,944,493.06

合计	447,840,911.72	419,548,533.80
----	----------------	----------------

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	447,840,911.72	100.00%			447,840,911.72	419,548,533.80	100.00%			419,548,533.80
其中：										
银行承兑汇票	445,298,336.31	99.43%			445,298,336.31	405,604,040.74	96.68%			405,604,040.74
财务公司承兑汇票	2,542,575.41	0.57%			2,542,575.41	13,944,493.06	3.32%			13,944,493.06
合计	447,840,911.72	100.00%			447,840,911.72	419,548,533.80	100.00%			419,548,533.80

(3) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	1,176,807,191.55	
财务公司承兑汇票	8,577,368.94	
合计	1,185,384,560.49	

(4) 其他说明

银行承兑汇票的承兑人是具有较高信用的商业银行，由其承兑的银行承兑汇票到期不获支付的可能性较低，故公司将已背书或贴现的该等银行承兑汇票予以终止确认。但如果该等票据到期不获支付，依据《票据法》之规定，公司仍将对持票人承担连带责任。

财务公司承兑汇票的承兑人是具有较高信用的财务公司，由其承兑的财务公司承兑汇票到期不获支付的可能性较低，故公司将已背书或贴现的该等财务公司承兑汇票予以终止确认。但如果该等票据到期不获支付，依据《票据法》之规定，公司仍将对持票人承担连带责任。

7、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	72,850,865.16	246,812,668.08
合计	72,850,865.16	246,812,668.08

(1) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金保证金	6,939,097.13	8,000,024.49
应收暂付款	583,035.40	575,499.40
出口退税		67,846.40
代付代理业务款	66,741,042.71	238,746,760.69
其他	1,615,150.84	1,905,947.13
合计	75,878,326.08	249,296,078.11

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	70,136,986.29	243,219,313.32
1 至 2 年	1,218,094.92	2,795,218.48
2 至 3 年	1,536,293.08	1,236,179.24
3 年以上	2,986,951.79	2,045,367.07
3 至 4 年	1,036,218.19	241,363.64
4 至 5 年	201,235.30	832,239.11
5 年以上	1,749,498.30	971,764.32
合计	75,878,326.08	249,296,078.11

3) 按坏账计提方法分类披露

☑适用 ☐不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	66,741,042.71	87.96%			66,741,042.71	238,746,760.69	95.77%			238,746,760.69
其中：										
按组合计提坏账准备	9,137,283.37	12.04%	3,027,460.92	33.13%	6,109,822.45	10,549,317.42	4.23%	2,483,410.03	23.54%	8,065,907.39
其中：										
合计	75,878,326.08	100.00%	3,027,460.92	3.99%	72,850,865.16	249,296,078.11	100.00%	2,483,410.03	1.00%	246,812,668.08

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
账龄组合	9,137,283.37	3,027,460.92	33.13%
其中：1年以内	3,395,943.58	169,797.17	5.00%
1-2年	1,218,094.92	121,809.49	10.00%
2-3年	1,536,293.08	307,258.62	20.00%
3-4年	1,036,218.19	518,109.10	50.00%
4-5年	201,235.30	160,988.24	80.00%
5年以上	1,749,498.30	1,749,498.30	100.00%
合计	9,137,283.37	3,027,460.92	

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025年1月1日余额	236,794.83	256,198.84	1,990,416.36	2,483,410.03
2025年1月1日余额在本期				
——转入第二阶段	-60,904.75	60,904.75		
——转入第三阶段		-153,629.31	153,629.31	
本期计提	-6,092.91	-41,664.79	591,808.59	544,050.89
2025年12月31日余额	169,797.17	121,809.49	2,735,854.26	3,027,460.92

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
客户1	代付代理业务款	8,266,868.70	1年以内	10.89%	0.00
客户2	代付代理业务款	7,559,640.00	1年以内	9.96%	0.00
客户3	代付代理业务款	7,193,112.55	1年以内	9.48%	0.00
客户4	代付代理业务款	7,122,600.00	1年以内	9.39%	0.00
客户5	代付代理业务款	7,101,433.31	1年以内	9.36%	0.00
合计		37,243,654.56		49.08%	0.00

8、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1年以内	114,083,727.36	88.30%	100,539,073.38	92.40%

1至2年	13,561,807.82	10.50%	5,614,040.38	5.16%
2至3年	1,184,762.96	0.92%	2,299,113.16	2.11%
3年以上	359,174.37	0.28%	353,689.58	0.33%
合计	129,189,472.51		108,805,916.50	

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

单位：元

单位名称	账面余额	占预付款项余额的比例 (%)
供应商 1	30,260,094.77	23.42
供应商 2	20,694,422.37	16.02
供应商 3	9,497,465.37	7.35
供应商 4	6,688,331.97	5.18
供应商 5	6,334,020.90	4.90
小计	73,474,335.38	56.87

9、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值
原材料	587,316,109.46	3,502,794.35	583,813,315.11	437,121,776.45	2,639,673.41	434,482,103.04
在产品	391,741,524.44	1,907,857.40	389,833,667.04	368,951,629.20	1,297,499.84	367,654,129.36
库存商品	667,800,483.76	19,440,886.88	648,359,596.88	545,242,874.99	23,212,501.56	522,030,373.43
发出商品	486,730,689.18	11,165,397.99	475,565,291.19	640,892,042.81	19,071,267.47	621,820,775.34
委托加工物资	128,189,433.75		128,189,433.75	84,881,597.35		84,881,597.35
在途物资	92,416.81		92,416.81	162,327.43		162,327.43
合计	2,261,870,657.40	36,016,936.62	2,225,853,720.78	2,077,252,248.23	46,220,942.28	2,031,031,305.95

(2) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	2,639,673.41	2,011,099.42		1,147,978.48		3,502,794.35

在产品	1,297,499.84	1,389,551.77		779,194.21		1,907,857.40
库存商品	23,212,501.56	10,588,476.47		14,360,091.15		19,440,886.88
发出商品	19,071,267.47	5,386,937.86		13,292,807.34		11,165,397.99
合计	46,220,942.28	19,376,065.52		29,580,071.18		36,016,936.62

确定可变现净值的具体依据、本期转回或转销存货跌价准备的原因

项目	确定可变现净值的具体依据	转回存货跌价准备的原因	转销存货跌价准备的原因
原材料	相关产成品估计售价减去至完工估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值	---	本期将已计提存货跌价准备的存货耗用
在产品			
库存商品	相关产成品估计售价减去估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值	---	本期将已计提存货跌价准备的存货售出
发出商品			

10、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待抵扣增值税进项税额	89,774,019.60	25,157,378.02
预缴企业所得税	2,316,734.79	2,389,063.72
预缴城建税		28,294.96
预缴教育费		12,126.42
预缴教育费附加		8,084.29
预缴印花税		30,342.58
发行费用	8,018,396.22	5,838,679.25
合计	100,109,150.61	33,463,969.24

11、其他权益工具投资

单位：元

项目名称	期末余额	期初余额	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	本期累计计入其他综合收益的利得	本期累计计入其他综合收益的损失	本期确认的股利收入	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
浙江浙大联合创新投资管理合伙企业(有限合伙)	2,000,000.00	2,000,000.00					1,000,000.00	
宁波联创基石投资合伙企业(有限合伙)	11,400,000.00	13,800,000.00						
杭州好奇号股权投资合伙企业(有限合伙)	7,758,234.82	9,587,347.57						
杭州上研科领信息科技合伙企业(有限合伙)	10,000,000.00	10,000,000.00						
成都卡诺普机器人技术股份有限公司	10,000,000.00	10,000,000.00						
广东埃科思科技有限		7,500,000.00						

公司								
昕磁科技（重庆）有限公司	4,000,000.00	4,000,000.00						
江苏新博企业管理合伙企业（有限合伙）	1,000,000.00	1,000,000.00						
合计	46,158,234.82	57,887,347.57					1,000,000.00	

本期存在终止确认

单位：元

项目名称	转入留存收益的累计利得	转入留存收益的累计损失	终止确认的原因
广东埃科思科技有限公司	0.00	0.00	股权进行转让收回投资款 7,500,000.00 元

分项披露本期非交易性权益工具投资

单位：元

项目名称	确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益转入留存收益的金额	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因	其他综合收益转入留存收益的原因
浙江浙大联合创新投资管理合伙企业(有限合伙)	1,000,000.00					

其他说明：

本期公司从宁波联创基石投资合伙企业(有限合伙)收回投资款 2,400,000.00 元，从杭州好奇号股权投资合伙企业(有限合伙)收回投资款 1,829,112.75 元，将广东埃科思科技有限公司的股权进行转让收回投资款 7,500,000.00 元。

12、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动							期末余额（账面价值）	减值准备期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业												
二、联营企业												
重庆世玛德智能制造有限公司	15,056,013.39				1,354,166.71						16,410,180.10	
浙江钱塘机器人及智能装备研究有限公司	2,636,615.27				-1,430,095.68						1,206,519.59	
浙江驰成能源科技有限公司	9,674,531.46				389,430.64						10,063,962.10	
玉环驰成能源科技有限公司	2,201,624.73				264,247.60						2,465,872.33	
江苏慧环传动科技有限公司			9,900,000.00		-1,189,463.36						8,710,536.64	
小计	29,568,784.85		9,900,000.00		-611,714						38,857,070.76	

					.09							
合计	29,568,784.85		9,900,000.00		611,714.09						38,857,070.76	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

13、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	7,219,320,384.36	6,241,169,129.80
固定资产清理		
合计	7,219,320,384.36	6,241,169,129.80

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	通用设备	专用设备	运输工具	合计
一、账面原值：					
1. 期初余额	1,568,871,958.78	170,165,690.61	8,241,278,118.74	19,654,919.20	9,999,970,687.33
2. 本期增加金额	373,520,133.11	26,788,287.83	1,461,576,684.39	2,176,692.65	1,864,061,797.98
(1) 购置		18,612,315.09	112,393,574.52	2,176,692.65	133,182,582.26
(2) 在建工程转入	374,044,923.56	8,173,260.07	1,350,130,265.46		1,732,348,449.09
(3) 企业合并增加					
(4) 外币报表折算	-524,790.45	2,712.67	-947,155.59		-1,469,233.37
3. 本期减少金额	1,639,281.49	3,441,771.46	122,345,806.84	571,414.75	127,998,274.54
(1) 处置或报废	1,639,281.49	3,441,771.46	122,345,806.84	571,414.75	127,998,274.54
4. 期末余额	1,940,752,810.40	193,512,206.98	9,580,508,996.29	21,260,197.10	11,736,034,210.77
二、累计折旧					
1. 期初余额	231,734,277.04	102,522,122.46	3,413,440,572.22	11,078,187.75	3,758,775,159.47
2. 本期增加金额	46,278,076.88	21,838,852.56	787,667,010.84	3,457,328.03	859,241,268.31
(1) 计提	46,225,978.06	21,834,170.42	788,086,197.06	3,457,328.03	859,603,673.57
(2) 外币报表折算	52,098.82	4,682.14	-419,186.22		-362,405.26
3. 本期减少金额	811,445.05	2,689,463.41	97,320,218.60	507,872.37	101,328,999.43
(1) 处置或报废	811,445.05	2,689,463.41	97,320,218.60	507,872.37	101,328,999.43
4. 期末余额	277,200,908.87	121,671,511.61	4,103,787,364.46	14,027,643.41	4,516,687,428.35
三、减值准备					
1. 期初余额		26,398.06			26,398.06
2. 本期增加金额					
(1) 计提					
3. 本期减少金额					

(1) 处置或报废					
4. 期末余额		26,398.06			26,398.06
四、账面价值					
1. 期末账面价值	1,663,551,901.53	71,814,297.31	5,476,721,631.83	7,232,553.69	7,219,320,384.36
2. 期初账面价值	1,337,137,681.74	67,617,170.09	4,827,837,546.52	8,576,731.45	6,241,169,129.80

(2) 暂时闲置的固定资产情况

单位：元

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
专用设备	4,512.00	3,584.53	701.84	225.63	

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

单位：元

项目	期末账面价值
房屋及建筑物	23,881,788.76
专用设备	9,643,713.72
小 计	33,525,502.48

(4) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
嘉兴三环三期厂房	118,024,691.29	尚在办理中
嘉兴三环五期厂房	100,912,473.55	尚在办理中
越南三多乐厂房	6,552,924.33	尚在办理中
小 计	225,490,089.17	

(5) 固定资产的减值测试情况

□适用 □不适用

14、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	2,182,252,669.39	2,060,069,338.42
合计	2,182,252,669.39	2,060,069,338.42

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付工程设备款	1,185,201,649.72	12,306,603.06	1,172,895,046.66	1,237,072,092.48	12,306,603.06	1,224,765,489.42
零星工程	349,251,852	1,360,289.04	347,891,563	276,730,580.33	1,360,289.04	275,370,291.29

	.19		.15									
嘉兴双环未来1号项目						11,724,116.33	719,356.12					11,004,760.21
智能化工厂改造						9,591,594.45						9,591,594.45
新能源智能工厂	183,135,384.38		183,135,384.38			107,520,289.87						107,520,289.87
双环产业园建设项目(三)	29,620,727.81		29,620,727.81			29,066,443.25						29,066,443.25
双环产业园建设项目(五)	7,309,621.08		7,309,621.08			71,079,432.37						71,079,432.37
未来一号3DU精车项目						99,671,071.28						99,671,071.28
嘉兴双环五期厂房基建项目						40,577,446.31						40,577,446.31
设备安装	124,313,290.44		124,313,290.44			107,862,971.23						107,862,971.23
创芯一号项目						12,070,731.16	434,370.24					11,636,360.92
邦奇DT2项目	121,257,870.36	590,670.07	120,667,200.29			72,513,857.89	590,670.07					71,923,187.82
汽车传动核心部件螺伞齿轮扩建项目	196,419,835.58		196,419,835.58									
合计	2,196,510,231.56	14,257,562.17	2,182,252,669.39			2,075,480,626.95	15,411,288.53					2,060,069,338.42

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
预付工程设备款		1,237,072.092.48	819,440,896.38	870,253,187.00	1,058,152.14	1,185,201,649.72						金融机构贷款
零星工程		276,730,580.33	348,777,857.82	256,383,753.10	19,872,832.86	349,251,852.19						金融机构贷款
嘉兴双环未来1号项目	400,000.00	11,724,116.33	15,714,792.67	27,377,847.05	61,061.95	0.00	73.02%	100%	12,977,284.82			金融机构贷款
智能化工厂改造	400,000.00	9,591,594.45		9,591,594.45		0.00	109.72%	100%	1,829,614.00			金融机构贷款
未来一号3DU精车项目	210,000.00	99,671,071.28	1,050,449.99	100,721,521.27		0.00	108.24%	100%	12,354,152.08	1,257,394.44	2.98%	金融机构贷款
嘉兴双环五期厂房基建项目	175,900.00	40,577,446.31	15,818,771.60	56,103,933.28	292,284.63	0.00	104.12%	100%				金融机构贷款
设备安装	0.00	107,862,971.23	161,914,49	143,702,35	1,761,811.44	124,313,290.44						金融机构

		1.23	0.31	9.66								贷款
创芯一号项目	114,500,000.00	12,070,731.16	3,363,318.78	15,434,049.94		0.00	41.16%	100%	1,099,806.63			金融机构贷款
邦奇 DT2 项目	479,750,000.00	72,513,857.89	124,252,722.17	75,498,975.19	9,734.51	121,257,870.36	71.19%	73%	1,249,480.11			金融机构贷款
双环产业园建设项目(三)	124,570,000.00	29,066,443.25	554,284.56			29,620,727.81	115.14%	99%				金融机构贷款
双环产业园建设项目(五)	643,900,000.00	71,079,432.37	14,176,905.61	77,946,716.90		7,309,621.08	13.24%	14%				金融机构贷款
汽车传动核心部件螺伞齿轮扩建项目	250,000,000.00		196,419,835.58			196,419,835.58	78.57%	78%				金融机构贷款
新能源智能工厂	520,000,000.00	107,520,289.87	176,103,332.12	100,488,237.61		183,135,384.38	54.55%	55%				金融机构贷款
合计	3,318,620,000.00	2,075,480,626.95	1,877,587,657.59	1,733,502,175.45	23,055,877.53	2,196,510,231.56			29,510,337.64	1,257,394.44		

(3) 本期计提在建工程减值准备情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	计提原因
预付工程设备款	12,306,603.06			12,306,603.06	
零星工程	1,360,289.04			1,360,289.04	
嘉兴双环未来 1 号项目	719,356.12		719,356.12		
创芯一号项目	434,370.24		434,370.24		
邦奇 DT2 项目	590,670.07			590,670.07	
合计	15,411,288.53		1,153,726.36	14,257,562.17	--

(4) 在建工程的减值测试情况

□适用 □不适用

15、使用权资产

(1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1. 期初余额	81,938,643.04	81,938,643.04
2. 本期增加金额	8,076,151.78	8,076,151.78
(1) 租入	8,814,833.98	8,814,833.98
(2) 外币报表折算	-738,682.20	-738,682.20
3. 本期减少金额	15,278,819.45	15,278,819.45

(1) 处置	15,278,819.45	15,278,819.45
4. 期末余额	74,735,975.37	74,735,975.37
二、累计折旧		
1. 期初余额	38,197,466.43	38,197,466.43
2. 本期增加金额	17,782,775.89	17,782,775.89
(1) 计提	18,081,167.27	18,081,167.27
(2) 外币报表折算	-298,391.38	-298,391.38
3. 本期减少金额	13,092,736.07	13,092,736.07
(1) 处置	13,092,736.07	13,092,736.07
4. 期末余额	42,887,506.25	42,887,506.25
三、减值准备		
1. 期初余额		
2. 本期增加金额		
(1) 计提		
3. 本期减少金额		
(1) 处置		
4. 期末余额		
四、账面价值		
1. 期末账面价值	31,848,469.12	31,848,469.12
2. 期初账面价值	43,741,176.61	43,741,176.61

(2) 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

16、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件使用权	车位使用权	合计
一、账面原值						
1. 期初余额	519,044,324.55	14,294,344.66		50,312,368.75	2,752,293.58	586,403,331.54
2. 本期增加金额	25,913,535.32			7,210,182.44		33,123,717.76
(1) 购置	24,020,955.00			7,210,182.44		31,231,137.44
(2) 内部研发						
(3) 企业合并增加						
(4) 外币报表折算	1,892,580.32					1,892,580.32
3. 本期减少金额				608,737.86		608,737.86
(1) 处置				608,737.86		608,737.86
4. 期末余额	544,957,859.87	14,294,344.66		56,913,813.33	2,752,293.58	618,918,311.44
二、累计摊销						
1. 期初余额	67,731,648.18	1,892,799.24		17,521,418.98	17,201.82	87,163,068.22
2. 本期增加金额	10,610,685.33	735,862.04		5,373,450.22	68,807.28	16,788,804.87

(1) 计提	10,688,023.63	735,862.04		5,372,282.05	68,807.28	16,864,975.00
(2) 外币报表折算	-77,338.30			1,168.17		-76,170.13
3. 本期减少金额				608,737.86		608,737.86
(1) 处置				608,737.86		608,737.86
4. 期末余额	78,342,333.51	2,628,661.28		22,286,131.34	86,009.10	103,343,135.23
三、减值准备						
1. 期初余额						
2. 本期增加金额						
(1) 计提						
3. 本期减少金额						
(1) 处置						
4. 期末余额						
四、账面价值						
1. 期末账面价值	466,615,526.36	11,665,683.38		34,627,681.99	2,666,284.48	515,575,176.21
2. 期初账面价值	451,312,676.37	12,401,545.42		32,790,949.77	2,735,091.76	499,240,263.32

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的 0.00% 比例。

(2) 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3) 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

17、商誉

(1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
三多乐公司	62,089,060.66					62,089,060.66
越南三多乐公司	8,882,137.57					8,882,137.57
合计	70,971,198.23					70,971,198.23

(2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
三多乐公司	1,908,034.77	360,135.04				2,268,169.81
越南三多乐公司	8,429,455.16	54,237.43				8,483,692.59
合计	10,337,489.93	414,372.47				10,751,862.40

(3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
三多乐公司	三多乐公司经营性资产和负债	非同一控制下企业合并时确定的资产组	是
越南三多乐公司	越南三多乐公司经营性资产和负债	非同一控制下企业合并时确定的资产组	是

(4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
三多乐公司	267,124,103.81	391,000,000.00		5年	所在行业市场增长预测以及通货膨胀因素综合考虑确认	稳定期增长率、利润率等参数保持不变	折现率 11.32%，系反映当前市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税前利率，综合考虑无风险利率、市场期望报酬率、贝塔系数、特性风险系数等系数确定
合计	267,124,103.81	391,000,000.00					

(5) 业绩承诺完成及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

基于商誉减值测试目的，将整体商誉划分为两部分：核心商誉和因确认递延所得税负债而形成的商誉；因确认递延所得税负债而形成的商誉减值测试对于因确认递延所得税负债而形成的商誉，随着递延所得税负债的转回，其可减少未来所得税费用的金额随之减少，从而导致其回收金额小于账面价值，因此应逐步就各期转回的递延所得税负债计提同等金额的商誉减值准备。对于因非同一控制下企业合并时资产评估增值确认递延所得税负债而形成的商誉，本期就转回的递延所得税负债计提同等金额的商誉减值准备 414,372.47 元，其中三多乐公司计提商誉减值准备 360,135.04 元，越南三多乐公司计提商誉减值准备 54,237.43 元。

根据公司聘请的坤元资产评估有限公司出具的《评估报告》（坤元评报〔2026〕555 号），三多乐公司包含商誉的资产组或资产组组合可收回金额为 391,000,000.00 元，账面价值 267,124,103.81 元，商誉并未出现减值损失。

18、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费	9,609,731.50	364,107.57	3,181,897.85		6,791,941.22
零星工程	17,938,158.35	16,847,737.64	10,621,775.91		24,164,120.08
模具费	2,383,748.07	6,071,555.77	2,942,277.89		5,513,025.95
车间改造工程	11,647,748.31	118,239.00	7,000,554.42		4,765,432.89
软件服务费		136,600.85	63,380.73		73,220.12
合计	41,579,386.23	23,538,240.83	23,809,886.80		41,307,740.26

19、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	204,042,865.60	32,260,529.41	209,106,005.40	32,450,429.54
内部交易未实现利润	10,683,265.70	1,602,489.87	16,684,888.10	2,502,733.23
权益结算的股份支付确认的费用	71,566,085.00	10,860,720.70	26,436,434.23	4,012,006.39
资本化利息暂时性差异	1,397,776.49	209,666.47	1,477,363.49	221,604.52
递延收益(政府补助)	468,572,008.65	70,285,801.27	385,387,256.00	57,808,088.40
公允价值变动损益	3,896,818.21	584,522.74		
租赁负债	30,946,235.53	5,203,898.04	41,277,822.46	7,478,356.03
合计	791,105,055.18	121,007,628.50	680,369,769.68	104,473,218.11

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
专用设备加速折旧	1,522,915,726.14	228,437,358.90	1,336,945,999.31	200,541,899.88
固定资产评估增值	4,303,334.87	730,821.33	6,256,761.60	1,036,961.66
无形资产评估增值	11,823,303.09	1,787,785.62	12,541,963.79	1,896,017.76
使用权资产	31,848,469.12	5,486,005.21	43,741,176.61	7,861,882.92
合计	1,570,890,833.22	236,441,971.06	1,399,485,901.31	211,336,762.22

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	94,273,928.24	26,733,700.26	83,890,467.42	20,582,750.69
递延所得税负债	94,273,928.24	142,168,042.82	83,890,467.42	127,446,294.80

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	30,726,986.92	21,454,735.84
可抵扣亏损	523,707,793.05	446,221,877.16
合计	554,434,779.97	467,676,613.00

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2026年	5,719,309.45	10,000,235.01	
2027年	33,262,174.55	32,083,499.54	
2028年	71,218,356.80	78,277,747.97	
2029年	108,634,904.28	116,278,503.03	
2030年	139,120,557.92		
2031年	181,348.75	181,348.75	
2032年	78,125,123.01	130,663,714.09	
2033年	55,061,149.92	59,401,877.14	
2034年	18,028,664.16	19,334,951.63	
2035年	14,356,204.21		
合计	523,707,793.05	446,221,877.16	

20、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同资产	1,810,000.00	90,500.00	1,719,500.00	1,810,000.00	90,500.00	1,719,500.00
软件预付款	5,484,966.80		5,484,966.80	7,207,973.27		7,207,973.27
定期存单	152,727,923.90		152,727,923.90			
合计	160,022,890.70	90,500.00	159,932,390.70	9,017,973.27	90,500.00	8,927,473.27

21、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	123,321,428.75	123,321,428.75	质押	银行承兑汇票保证金、银行保函保证金、存单质押、银行账户异常	218,750,607.43	218,750,607.43	质押	银行承兑汇票保证金、存单质押、非融资类银行保函保证金
固定资产	847,109,916.21	641,890,950.74	抵押	银行借款和开具银行承兑汇票抵押担保	363,727,906.31	253,484,763.67	抵押	银行借款和开具银行承兑汇票抵押担保
无形资产	117,707,794.27	93,193,069.56	抵押	银行借款和开具银行承兑汇票抵押担保	103,471,006.63	84,870,473.28	抵押	银行借款和开具银行承兑汇票抵押担保
在建工程	84,407,374.83	84,407,374.83	抵押	用于银行借款抵押担保	29,066,443.25	29,066,443.25	抵押	银行借款抵押担保

其他非流动资产	152,727,923.90	152,727,923.90	质押	定期存单质押				
合计	1,325,274,437.96	1,095,540,747.78			715,015,963.62	586,172,287.63		

22、短期借款

(1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
抵押借款	97,043,308.27	80,191,111.11
保证借款	954,334,695.82	890,674,436.50
信用借款	1,995,646,055.99	961,605,362.81
保证及抵押借款	75,469,786.07	50,039,722.22
合计	3,122,493,846.15	1,982,510,632.64

23、衍生金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
外汇衍生工具	3,698,845.47	
合计	3,698,845.47	

其他说明：

该衍生金融负债系公司为减少汇率影响偿还外汇借款而开展的外汇衍生品业务产生。

24、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	50,496,564.00	
银行承兑汇票	1,073,457,774.62	809,010,596.82
合计	1,123,954,338.62	809,010,596.82

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0.00 元，到期未付的原因为无。

25、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
货款	1,676,960,508.84	1,686,810,418.14
长期资产购置款	222,088,694.45	117,660,038.30
其他	16,023,350.00	12,496,871.22
合计	1,915,072,553.29	1,816,967,327.66

(2) 是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是否属于大型企业

是 否

是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是 否

26、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应付款	153,175,773.66	368,850,369.93
合计	153,175,773.66	368,850,369.93

(1) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
股权转让款		45,000,000.00
应付费	41,524,571.47	47,889,972.85
拆借款		7,298,491.97
押金保证金	18,398,723.83	10,444,163.50
代收代理业务款	88,046,193.38	251,138,690.06
其他	5,206,284.98	7,079,051.55
合计	153,175,773.66	368,850,369.93

27、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收货款	35,823,924.93	31,498,651.93
合计	35,823,924.93	31,498,651.93

28、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	248,288,938.21	1,286,523,300.97	1,279,871,647.62	254,940,591.56
二、离职后福利-设定提存计划	4,676,863.59	78,854,631.65	78,642,032.09	4,889,463.15
合计	252,965,801.80	1,365,377,932.62	1,358,513,679.71	259,830,054.71

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	236,437,083.70	1,163,883,308.83	1,159,090,754.67	241,229,637.86
2、职工福利费		35,543,565.32	35,264,035.98	279,529.34
3、社会保险费	2,684,719.65	51,489,084.86	50,744,488.02	3,429,316.49
其中：医疗保险费	2,230,196.43	43,036,054.34	42,749,062.16	2,517,188.61
工伤保险费	454,523.22	7,394,103.05	6,936,498.39	912,127.88
生育保险费		1,058,927.47	1,058,927.47	
4、住房公积金	654,997.38	21,184,191.67	21,460,259.67	378,929.38
5、工会经费和职工教育经费	8,512,137.48	14,423,150.29	13,312,109.28	9,623,178.49
合计	248,288,938.21	1,286,523,300.97	1,279,871,647.62	254,940,591.56

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	4,503,576.01	76,406,271.58	76,171,867.57	4,737,980.02
2、失业保险费	173,287.58	2,448,360.07	2,470,164.52	151,483.13
合计	4,676,863.59	78,854,631.65	78,642,032.09	4,889,463.15

29、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	13,152,269.44	15,165,435.82
企业所得税	100,896,109.46	59,959,799.17
个人所得税	5,513,512.60	3,370,354.06
城市维护建设税	2,544,401.09	2,121,530.96
房产税	11,454,512.53	10,154,944.72
土地使用税	5,664,871.68	5,479,912.04
环境保护税	19,439.14	15,745.35
教育费附加	1,032,268.82	961,879.65
地方教育附加	648,529.33	641,253.12
印花税	2,515,174.67	2,921,238.36
合计	143,441,088.76	100,792,093.25

30、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	573,856,875.17	179,111,020.27
一年内到期的租赁负债	18,232,696.76	16,195,072.92
合计	592,089,571.93	195,306,093.19

31、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待转销项税额	3,139,343.24	2,718,905.49
合计	3,139,343.24	2,718,905.49

32、长期借款

(1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
信用借款	23,135,986.62	344,503,983.29
质押及保证借款	106,589,819.68	99,650,934.19
抵押及保证借款	144,266,549.89	85,077,397.23
合计	273,992,356.19	529,232,314.71

33、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
尚未支付的租赁付款额	13,107,682.88	26,250,865.00
减：未确认融资费用	-394,144.10	-1,168,115.47
合计	12,713,538.78	25,082,749.53

34、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	385,927,291.04	150,087,046.00	64,987,821.55	471,026,515.49	项目补助资金
合计	385,927,291.04	150,087,046.00	64,987,821.55	471,026,515.49	--

35、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	847,454,313.00	2,318,329.00				2,318,329.00	849,772,642.00

其他说明：

本期股本增加系员工股票期权行权 2,318,329 股，收到总金额共计 37,918,551.65 元，计入股本 2,318,329.00 元，计入资本公积 35,600,222.65 元，详见本财务报表附注股份支付之说明。

36、其他权益工具

37、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	4,231,504,690.37	52,937,976.32	135,973,044.70	4,148,469,621.99
其他资本公积	219,004,172.27	69,168,018.66	17,337,753.67	270,834,437.26
合计	4,450,508,862.64	122,105,994.98	153,310,798.37	4,419,304,059.25

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

1) 股本溢价

① 股本溢价本期增加 35,600,222.65 元详见本财务报表附注股本之说明。

② 股本溢价本期增加 17,337,753.67 元系公司激励对象所持授予的股票期权符合行权条件，行权股份所对应的股权激励费用由其他资本公积转到股本溢价。

③ 股本溢价本期减少 135,973,044.70 元系根据公司第七届董事会第七次会议、2025 年第一次临时股东大会通过的《关于公司〈2025 年员工持股计划（草案）〉及其摘要的议案》《关于公司〈2025 年员工持股计划管理办法〉的议案》及《关于提请股东大会授权董事会办理公司 2025 年员工持股计划相关事宜的议案》，总参与人数为 352 人的员工持股计划通过非交易过户等法律法规允许的方式获得公司回购专用证券账户所持有的公司股票 10,392,177 股，授予价格为 15.78 元/股，资金总额为 163,988,553.06 元。公司冲减已回购的库存股 10,392,177 股共计 299,961,597.76 元，与员工持股成本之间的差额 135,973,044.70 元冲减资本公积。

2) 其他资本公积

① 其他资本公积本期增加 64,471,334.27 元系归属于母公司所有者的股权激励费用，公司本期合计确认股份支付费用 70,321,665.23 元，其中归属于母公司所有者 64,471,334.27 元，归属于少数股东 5,850,330.96 元，详见本财务报表附注股份支付之说明。

② 其他资本公积本期增加 4,696,684.39 元系本期公司根据股票实际行权时的公允价格与激励对象实际行权支付价格的差额及数量，计算确定作为当年公司工资薪金支出，依照税法规定进行税前扣除，因税前抵扣的金额与等待期内确认的成本费用金额存在差异，对所得税的影响计入资本公积。

③ 其他资本公积本期减少 17,337,753.67 元系公司激励对象所持授予的股票期权符合行权条件，行权股份所对应的股权激励费用由其他资本公积转到股本溢价。

38、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
库存股回购	299,961,597.76		299,961,597.76	0.00
合计	299,961,597.76		299,961,597.76	

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

库存股回购本期减少 299,961,597.76 元详见本财务报表附注股份支付之说明。

39、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额					税后归属于少数股东	期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司		
二、将重分类进损益的其他综合收益	-333,717.50	11,695,876.28				12,629,037.63	-933,161.35	12,295,320.13
外币财务报表折算差额	-333,717.50	11,695,876.28				12,629,037.63	-933,161.35	12,295,320.13
其他综合收益合计	-333,717.50	11,695,876.28				12,629,037.63	-933,161.35	12,295,320.13

40、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	339,692,432.28	77,444,751.69		417,137,183.97
合计	339,692,432.28	77,444,751.69		417,137,183.97

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期增加系按 2025 年度母公司实现的净利润提取 10% 的法定盈余公积。

41、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整后期初未分配利润	3,477,294,607.26	2,615,567,521.42
加：本期归属于母公司所有者的净利润	1,261,517,918.31	1,023,911,091.96
减：提取法定盈余公积	77,444,751.69	61,971,663.52
应付普通股股利	342,156,722.84	100,212,342.60
期末未分配利润	4,319,211,051.04	3,477,294,607.26

调整期初未分配利润明细：

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 2)、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0.00 元。

- 3)、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 4)、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 5)、其他调整合计影响期初未分配利润 0.00 元。

42、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	9,038,800,713.77	6,610,641,172.06	8,080,041,678.66	5,998,642,844.42
其他业务	73,371,006.62	10,606,941.39	701,356,437.82	586,849,408.54
合计	9,112,171,720.39	6,621,248,113.45	8,781,398,116.48	6,585,492,252.96

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型	9,110,084,920.27	6,619,659,665.10			9,110,084,920.27	6,619,659,665.10
其中：						
乘用车齿轮	6,004,519,566.15	4,420,999,022.79			6,004,519,566.15	4,420,999,022.79
工程机械齿轮	633,127,030.45	430,421,722.60			633,127,030.45	430,421,722.60
商用车齿轮	671,533,224.57	479,341,349.22			671,533,224.57	479,341,349.22
智能执行机构	797,617,149.85	642,431,185.53			797,617,149.85	642,431,185.53
电动工具齿轮	134,279,305.55	101,185,011.89			134,279,305.55	101,185,011.89
摩托车齿轮	76,043,107.14	57,339,063.48			76,043,107.14	57,339,063.48
减速器及其他	792,965,536.56	487,942,309.59			792,965,536.56	487,942,309.59
按经营地区分类	9,110,084,920.27	6,619,659,665.10			9,110,084,920.27	6,619,659,665.10
其中：						
国内销售	7,035,017,982.21	5,083,767,128.65			7,035,017,982.21	5,083,767,128.65
国外销售	2,075,066,938.06	1,535,892,536.45			2,075,066,938.06	1,535,892,536.45
按商品转让的时间分类	9,110,084,920.27	6,619,659,665.10			9,110,084,920.27	6,619,659,665.10
其中：						
在某一时点确认收入	9,110,084,920.27	8,780,161,500.47			9,110,084,920.27	8,780,161,500.47
合计	9,110,084,920.27	8,780,161,500.47			9,110,084,920.27	8,780,161,500.47

与履约义务相关的信息：

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
销售商品		付款期限一般为产品交付验收合格并开票后 30 天至 90 天	齿轮等	是	无	保证类质量保证

其他说明

在本期确认的包括在合同负债期初账面价值中的收入为 20,548,215.15 元。

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元。

43、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
教育费附加	14,428,582.24	15,727,234.16
资源税	6,154,356.91	6,836,084.82
房产税	14,096,306.12	12,961,789.47
土地使用税	7,792,640.76	7,535,613.70
印花税	8,308,798.84	8,070,131.61
地方教育附加	4,106,327.52	4,557,389.83
环境保护税	86,427.38	54,313.93
合计	54,973,439.77	55,742,557.52

44、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	194,862,718.11	190,790,896.48
折旧及摊销	56,868,405.93	49,827,886.71
业务招待费	7,055,187.40	16,427,524.85
办公费	28,387,739.85	25,900,909.99
中介机构费	21,014,543.62	25,796,563.90
股权激励费用	46,229,598.82	12,067,566.00
其他	30,446,010.05	29,159,679.30
合计	384,864,203.78	349,971,027.23

45、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	52,296,923.47	42,954,059.09
运杂仓储费	10,138,657.79	11,053,195.49
代理手续费	6,643,411.29	4,965,648.71
业务招待费	14,487,279.88	15,224,555.92
差旅费	6,170,705.15	6,835,889.69
股权激励费用	4,039,117.33	544,672.09
其他	5,721,680.62	4,053,908.73
合计	99,497,775.53	85,631,929.72

46、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	207,342,556.37	184,032,748.74
直接投入	218,888,464.15	225,094,840.56
折旧及摊销	45,852,347.15	36,992,206.91

股权激励费用	8,623,872.43	2,437,631.19
其他	9,804,360.25	7,485,467.44
合计	490,511,600.35	456,042,894.84

47、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	-29,840,401.21	-27,080,243.33
利息支出	82,002,703.18	64,107,390.20
汇兑损益	-11,146,311.44	-1,291,313.04
手续费及其他	5,969,916.51	2,249,535.48
合计	46,985,907.04	37,985,369.31

48、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
与资产相关的政府补助	64,987,821.55	41,877,732.31
与收益相关的政府补助	40,267,649.74	16,771,097.07
代扣个人所得税手续费返还	778,025.43	820,820.10
增值税加计抵减	38,962,763.64	43,480,412.27
合计	144,996,260.36	102,950,061.75

49、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	-197,972.74	
衍生金融负债	-3,698,845.47	
合计	-3,896,818.21	

50、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-2,339,099.15	-2,015,390.79
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	1,000,000.00	
债务重组收益	-230,294.82	
应收款项融资贴现	-12,377,987.39	-9,793,798.26
理财产品收益	2,514,043.83	
受限的定期存单利息收益	2,224,444.44	
合计	-9,208,893.09	-11,809,189.05

51、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

坏账损失	-13,335,258.12	-31,492,683.66
合计	-13,335,258.12	-31,492,683.66

52、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-19,376,065.52	-23,868,239.34
六、在建工程减值损失		-15,411,288.53
十、商誉减值损失	-414,372.47	-8,847,971.01
十二、其他		-6,424,520.90
合计	-19,790,437.99	-54,552,019.78

53、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益	-7,135,727.70	-8,477,390.01
使用权资产处置收益	6,213.09	
合计	-7,129,514.61	-8,477,390.01

54、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
罚款及违约金收入	835,439.19	811,203.87	
无需支付的款项	6,136,067.61	201,696.87	
其他	46,704.21	147,019.11	
合计	7,018,211.01	1,159,919.85	

55、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
对外捐赠	4,943,565.32	1,174,029.00	
非流动资产毁损报废损失	1,489,248.41	771,967.87	
罚款及滞纳金支出	1,346,094.56	2,831,856.19	
其他支出	122,918.82	323,249.01	
合计	7,901,827.11	5,101,102.07	

56、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

当期所得税费用	169,584,383.52	110,444,606.61
递延所得税费用	9,983,461.92	36,163,470.69
合计	179,567,845.44	146,608,077.30

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	1,504,842,402.71
按法定/适用税率计算的所得税费用	376,210,600.67
子公司适用不同税率的影响	3,327,639.40
调整以前期间所得税的影响	4,593,839.70
非应税收入的影响	-366,544.57
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	3,219,337.69
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-1,358,354.39
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	14,839,871.30
税收优惠的影响	-150,407,566.59
研发加计扣除的影响	-70,490,977.77
所得税费用	179,567,845.44

57、其他综合收益

详见附注其他综合收益之说明。

58、现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收回票据保证金及收到押金保证金	525,465,862.93	413,367,925.83
收回定期存款	20,000,000.00	
收到政府补助	187,297,272.15	98,295,989.47
利息收入	29,840,401.21	27,080,243.33
收到代理费	172,005,717.98	140,922,775.64
其他	9,624,085.06	13,241,386.67
合计	944,233,339.33	692,908,320.94

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
支付押金保证金	446,806,247.23	442,669,730.79
付现的费用	273,101,474.45	225,649,193.34
支付代理费	163,092,496.68	97,687,388.74
购买定期存款		20,000,000.00
其他	18,841,211.42	11,766,735.88

合计	901,841,429.78	797,773,048.75
----	----------------	----------------

(2) 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收到自建厂房保证金	5,700,000.00	
合计	5,700,000.00	

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
代收代缴股权转让、股权激励个税	31,213,076.51	
收到拆借款		1,568,161.75
合计	31,213,076.51	1,568,161.75

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
回购库存股		119,978,325.00
支付拆借款及利息	7,542,363.88	33,283,801.76
租赁费支出	18,467,934.74	24,228,493.59
代收代缴股权转让、股权激励个税	30,874,024.50	13,571,624.53
支付发行费用款	2,310,500.00	6,189,000.00
购买质押的定期存款	150,503,479.46	
合计	209,698,302.58	197,251,244.88

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	1,982,510,632.64	3,705,282,440.56	44,121,682.67	2,413,073,857.80	196,347,051.92	3,122,493,846.15
应交税费	465,031.00	31,213,076.51		30,874,024.50		804,083.01
应付股利			342,156,722.84	342,156,722.84		
其他应付款	7,298,491.96		243,871.93	7,542,363.89		
长期借款（含一年内到期的长期借款）	708,343,334.98	404,659,859.88	20,799,158.73	285,953,122.23		847,849,231.36
租赁负债（含一年内到期的租赁负债）	41,277,822.45		10,715,775.57	18,467,934.74	2,579,427.74	30,946,235.54

发行费用			2,310,500.00	2,310,500.00		
购买质押的定期存款			150,503,479.46	150,503,479.46		
合计	2,739,895,313.03	4,141,155,376.95	570,851,191.20	3,250,882,005.46	198,926,479.66	4,002,093,396.06

(4) 以净额列报现金流量的说明

项目	相关事实情况	采用净额列报的依据	财务影响
钢材代理及设备代理业务相关现金流	公司对钢材代理及设备代理业务相关现金流以净额列报	钢材代理业务及设备代理业务相关现金流系代客户收取和支付的现金/周转快、金额大、期限短项目的现金流入和流出，以净额列报更能说明其对公司支付能力、偿债能力的影响，更有助于评价公司的支付能力和偿债能力、分析公司的未来现金流量。	如采用总额列报，将会对公司现金流量表产生如下影响：收到其他与经营活动的现金流量增加 822,543,921.22 元，支付其他与经营活动相关的现金流量增加 822,543,921.22 元。

59、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	1,325,274,557.27	1,056,601,604.63
加：资产减值准备	33,125,696.11	86,044,703.44
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	877,684,840.84	735,762,157.82
使用权资产折旧	0.00	0.00
无形资产摊销	16,864,975.00	14,582,548.93
长期待摊费用摊销	23,809,886.80	19,375,348.51
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	7,129,514.61	8,477,390.01
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	1,489,248.41	771,967.87
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	3,896,818.21	
财务费用（收益以“-”号填列）	70,856,391.74	62,816,077.16
投资损失（收益以“-”号填列）	-3,169,094.30	2,015,390.79
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-6,150,949.57	-2,207,352.90
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	14,721,748.02	37,267,643.78
存货的减少（增加以“-”号填列）	-226,228,690.10	-245,889,478.37
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-84,770,260.22	-1,100,069,912.65
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	261,752,484.01	986,588,652.21
其他	75,018,349.62	19,106,767.92
经营活动产生的现金流量净额	2,391,305,516.45	1,681,243,509.15
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		

3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	2,367,145,301.11	1,188,619,792.64
减：现金的期初余额	1,188,619,792.64	821,671,666.46
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	1,178,525,508.47	366,948,126.18

(2) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	2,367,145,301.11	1,188,619,792.64
其中：库存现金	134,445.67	120,848.94
可随时用于支付的银行存款	2,367,010,855.44	1,188,335,175.77
可随时用于支付的其他货币资金		163,767.93
三、期末现金及现金等价物余额	2,367,145,301.11	1,188,619,792.64

(3) 使用范围受限但仍属于现金及现金等价物列示的情况

单位：元

项目	本期金额	上期金额	仍属于现金及现金等价物的理由
货币资金	123,321,428.75	218,750,607.43	银行承兑汇票保证金
合计	123,321,428.75	218,750,607.43	

(4) 不涉及现金收支的商业汇票背书转让金额

单位：元

项目	本期数	上年同期数
背书转让的商业汇票金额	639,787,349.27	1,256,922,871.86
其中：支付货款	437,078,551.06	1,053,216,290.14
支付固定资产等长期资产购置款	193,168,287.26	203,327,497.08
支付费用款	9,540,510.95	379,084.64

60、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			596,082,826.92
其中：美元	74,457,066.78	7.0288	523,343,830.98
欧元	7,229,671.32	8.2355	59,539,958.16
港币	585,846.03	0.9032	529,136.13
英镑	0.12	9.4346	1.13

福林	570,705,291.07	0.0213	12,156,022.70
日元	132,220.00	0.0448	5,923.46
越南盾	1,909,602,873.00	0.000266	507,954.36
应收账款			291,807,664.72
其中：美元	29,008,852.02	7.0288	203,897,419.08
欧元	8,506,619.36	8.2355	70,056,263.74
港币			
泰铢	80,242,615.29	0.2225	17,853,981.90
长期借款			
其中：美元			
欧元			
港币			
短期借款			546,137,760.00
其中：美元	77,700,000.00	7.0288	546,137,760.00
应付账款			14,255,633.76
其中：美元	1,064,989.51	7.0288	7,485,598.27
欧元	193,177.24	8.2355	1,590,911.16
港币	5,734,194.34	0.9032	5,179,124.33
其他应收款			8,427,741.94
其中：美元	6,661.25	7.0288	46,820.59
欧元	880,405.00	8.2355	7,250,575.38
港币	53,616.00	0.9032	48,425.97
日元	24,150,000.00	0.0448	1,081,920.00
其他应付款			1,031,344.92
其中：美元	2,537.64	7.0288	17,836.56
欧元	116,600.05	8.2355	960,259.71
日元	1,188,586.00	0.0448	53,248.65

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

61、租赁

(1) 本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

1) 使用权资产相关信息详见本财务报表附注使用权资产之说明。

2) 公司对短期租赁和低价值资产租赁的会计政策详见本财务报表附注五租赁之说明。计入当期损益的短期租赁费用和低价值资产租赁费用金额如下：

单位：元

项 目	本期数	上年同期数
-----	-----	-------

短期租赁费用	4,758,883.43	3,741,685.15
合计	4,758,883.43	3,741,685.15

3) 与租赁相关的当期损益及现金流

单位：元

项 目	本期数	上年同期数
租赁负债的利息费用	1,070,066.88	2,152,474.23
计入当期损益的未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额		
转租使用权资产取得的收入		
与租赁相关的总现金流出	23,226,818.17	26,529,139.30
售后租回交易产生的相关损益		

4) 租赁负债的到期期限分析和相应流动性风险管理详见本财务报表附注金融工具产生的各类风险之说明。

(2) 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
租赁收入	2,086,800.12	1,163,518.74
合计	2,086,800.12	1,163,518.74

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

适用 不适用

单位：元

项目	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	期初金额
第一年	2,173,282.16	1,168,597.66
第二年	912,865.47	852,254.13
第三年	874,878.57	869,299.21
第四年	916,181.30	889,087.35
第五年	961,990.36	904,418.90
五年后未折现租赁收款额总额	10,283,975.28	9,479,028.97

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	207,342,556.37	184,032,748.74
直接投入	218,888,464.15	225,094,840.56
折旧及摊销	45,852,347.15	36,992,206.91
股权激励费用	8,623,872.43	2,437,631.19
其他	9,804,360.25	7,485,467.44
合计	490,511,600.35	456,042,894.84
其中：费用化研发支出	490,511,600.35	456,042,894.84

九、合并范围的变更

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
江苏双环齿轮有限公司	538,880,000.00	淮安	淮安	制造业	100.00%		同一控制下企业合并
浙江双环供应链有限公司	10,000,000.00	杭州	杭州	批发和零售业	100.00%		设立
双环传动（嘉兴）精密制造有限公司	782,233,600.00	嘉兴	嘉兴	制造业	100.00%		设立
双环传动国际有限公司	88,080.17	香港	香港	投资业	100.00%		设立
浙江环智云创科技有限公司	10,000,000.00	杭州	杭州	软件和信息技术服务业	100.00%		设立
环研传动研究院（嘉兴）有限公司	220,000,000.00	嘉兴	嘉兴	研究和试验发展	100.00%		设立
浙江环一科技有限责任公司	50,000,000.00	杭州	杭州	批发和零售业	100.00%		设立
江苏环欧智能传动设备有限公司	200,000,000.00	淮安	淮安	制造业	90.00%		设立
双环传动（重庆）精密科技有限责任公司	335,010,268.72	重庆	重庆	制造业	80.88%		非同一控制下企业合并
浙江环驱科技有限公司	69,000,000.00	嘉兴	嘉兴	科技推广和应用服务业	55.00%		设立
浙江环动机器人关节科技股份有限公司	170,660,000.00	玉环	玉环	制造业	61.29%		设立
大连环创精密制造有限公司	10,000,000.00	大连	大连	制造业		100.00%	设立
双环科技国际有限公司	7,082.70	新加坡	新加坡	投资业		100.00%	设立
双环传动（匈牙利）精密制造有限公司	38,458,500.00	匈牙利	匈牙利	制造业		100.00%	设立
浙江环动技术研发有限公司	20,000,000.00	杭州	杭州	研究和试验发展		61.29%	设立
深圳市三多乐智能传动有限公司	42,666,500.00	深圳	深圳	制造业		55.00%	非同一控制下企业合并
昆山三多乐电子有限公司	35,845,553.67	昆山	昆山	制造业		55.00%	非同一控制下企业合并
东莞市三多乐佳智能传动有限公司	35,000,000.00	东莞	东莞	制造业		55.00%	非同一控制下企业合并
三多乐（海防）传动科技有限公司	26,439,070.58	越南	越南	制造业		55.00%	非同一控制下企业合并
浙江三多乐智能传动有限公司	30,000,000.00	嘉兴	嘉兴	制造业		55.00%	设立
环驱科技（深圳）有限公司	3,990,000.00	深圳	深圳	制造业		55.00%	设立

环驱科技（香港）有限公司	730,520.00	香港	香港	科技推广和应用服务业		55.00%	设立
--------------	------------	----	----	------------	--	--------	----

2、在合营企业或联营企业中的权益

(1) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
下列各项按持股比例计算的合计数		
联营企业：		
投资账面价值合计	38,857,070.76	29,568,784.85
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-611,714.09	-562,361.47
--综合收益总额	-611,714.09	-562,361.47

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
计入其他收益的政府补助金额	105,255,471.29	58,648,829.38
合计	105,255,471.29	58,648,829.38

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策

略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。管理层已审议并批准管理这些风险的政策，概括如下。

（一）信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

1. 信用风险管理实务

（1）信用风险的评价方法

公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

- 1) 定量标准主要为资产负债表日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；
- 2) 定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化并将对债务人对公司的还款能力产生重大不利影响等。

（2）违约和已发生信用减值资产的定义

当金融工具符合以下一项或多项条件时，公司将该金融资产界定为已发生违约，其标准与已发生信用减值的定义一致：

- 1) 债务人发生重大财务困难；
- 2) 债务人违反合同中对债务人的约束条款；
- 3) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 4) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。

2. 预期信用损失的计量

预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。公司考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

3. 金融工具损失准备期初余额与期末余额调节表详见本财务报表附注五(一)3、五(一)4、五(一)5、五(一)7、五(一)19 之说明。

4. 信用风险敞口及信用风险集中度

本公司的信用风险主要来自货币资金和应收款项。为控制上述相关风险，本公司分别采取了以下措施。

(1) 货币资金

本公司将银行存款和其他货币资金存放于信用评级较高的金融机构，故其信用风险较低。

(2) 应收款项

本公司持续对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。

由于本公司的应收账款风险点分布于多个合作方和多个客户，截至 2025 年 12 月 31 日，本公司应收账款的 26.12%（2024 年 12 月 31 日：31.61 %）源于余额前五名客户，本公司不存在重大的信用集中风险。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

(二) 流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产；或者源于对方无法偿还其合同债务；或者源于提前到期的债务；或者源于无法产生预期的现金流量。

为控制该项风险，本公司综合运用票据结算、银行借款等多种融资手段，并采取长、短期融资方式适当结合，优化融资结构的方法，保持融资持续性与灵活性之间的平衡。本公司已从多家商业银行取得银行授信额度以满足营运资金需求和资本开支。

金融负债按剩余到期日分类

单位：元

项目	期末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
短期借款	3,122,493,846.15	3,147,336,368.01	3,147,336,368.01		
衍生金融负债	3,698,845.47	3,698,845.47	3,698,845.47		
应付票据	1,123,954,338.62	1,123,954,338.62	1,123,954,338.62		
应付账款	1,915,072,553.29	1,915,072,553.29	1,915,072,553.29		
其他应付款	153,175,773.66	153,175,773.66	153,175,773.66		
长期借款	847,849,231.36	899,462,963.57	593,236,652.48	96,923,641.72	209,302,669.37
租赁负债	30,946,235.54	31,749,421.70	19,035,882.93	12,713,538.77	

项目	期末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
小 计	7,197,190,824.09	7,274,450,264.32	6,955,510,414.46	109,637,180.49	209,302,669.37

(续上表)

单位：元

项目	上年年末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
短期借款	1,982,510,632.64	2,007,668,650.00	2,007,668,650.00		
应付票据	809,010,596.82	809,010,596.82	809,010,596.82		
应付账款	1,816,967,327.66	1,816,967,327.66	1,816,967,327.66		
其他应付款	368,850,369.93	368,850,369.93	368,850,369.93		
长期借款	708,343,334.98	735,569,115.17	191,297,786.14	474,040,292.84	70,231,036.19
租赁负债	41,277,822.45	43,846,684.32	17,595,819.32	22,217,364.01	4,033,500.99
小计	5,726,960,084.48	5,781,912,743.90	5,211,390,549.87	496,257,656.85	74,264,537.18

(三) 市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

1. 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。固定利率的带息金融工具使本公司面临公允价值利率风险，浮动利率的带息金融工具使本公司面临现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率金融工具的比例，并通过定期审阅与监控维持适当的金融工具组合。本公司面临的现金流量利率风险主要与本公司以浮动利率计息的银行借款有关。

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司以浮动利率计息的银行借款人民币 854,322,980.43 元（2024 年 12 月 31 日：人民币 111,037,277.78 元），在其他变量不变的假设下，假定利率变动 50 个基准点，不会对本公司的利润总额和股东权益产生重大的影响。

2. 外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司于中国内地经营，且主要活动以人民币计价。因此，本公司所承担的外汇变动市场风险不重大。

本公司期末外币货币性资产和负债情况详见本财务报表附注五(四)1 之说明。

2、金融资产

(1) 转移方式分类

适用 不适用

单位：元

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
票据贴现	应收款项融资	705,697,083.22	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
票据背书	应收款项融资	479,687,477.27	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
合计		1,185,384,560.49		

(2) 因转移而终止确认的金融资产适用 不适用

单位：元

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收款项融资	贴现	705,697,083.22	-8,946,335.03
应收款项融资	背书	479,687,477.27	
合计		1,185,384,560.49	-8,946,335.03

(3) 继续涉入的资产转移金融资产适用 不适用**十三、公允价值的披露****1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值**

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
(2) 权益工具投资	1,187,836.44			1,187,836.44
理财产品			220,000,000.00	220,000,000.00
(三) 其他权益工具投资			46,158,234.82	46,158,234.82
应收款项融资			447,840,911.72	447,840,911.72
持续以公允价值计量的资产总额	1,187,836.44		713,999,146.54	715,186,982.98
衍生金融负债		3,698,845.47		3,698,845.47
持续以公允价值计量的负债总额		3,698,845.47		3,698,845.47
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

本公司持有的第一层次公允价值计量的交易性金融资产为在活跃市场上交易的股票，本公司以其活跃市场报价确定其公允价值。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

对于衍生金融负债，按照远期结售汇和外汇掉期交易合同约定的购汇价格和资产负债表日的最新远期购汇报价的差异确定其公允价值。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

1. 对于持有的理财产品，按照购买成本确定其公允价值。
2. 对于持有的应收款项融资，采用票面金额确定其公允价值。
3. 对于其他权益工具投资，以投资成本作为公允价值的合理估计进行计量。

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

本企业的母公司情况的说明

吴长鸿、蒋亦卿、陈剑峰、陈菊花四人为一致行动人，系公司实际控制人。

本企业最终控制方是吴长鸿、蒋亦卿、陈剑峰、陈菊花四人。

其他说明：

公司实际控制人吴长鸿、蒋亦卿、陈剑峰、陈菊花四人原签订的《一致行动协议》于 2025 年 9 月 8 日到期。2025 年 9 月 9 日，吴长鸿、蒋亦卿、陈剑峰、陈菊花四人重新续签《一致行动协议》，自 2025 年 9 月 9 日起生效，有效期三年，继续通过“一致行动”保持对公司的控制地位。

因叶善群为陈菊花之配偶，根据《上市公司收购管理办法》等相关法律、法规的规定，叶善群为公司实际控制人吴长鸿、蒋亦卿、陈菊花、陈剑峰四人的法定一致行动人。

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注在其他主体中的权益之说明。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注在其他主体中的权益之说明。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
江苏慧环传动科技有限公司	联营企业
浙江驰成能源科技有限公司	联营企业
重庆世玛德智能制造有限公司	联营企业

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
台州三环实业股份有限公司	实际控制人陈菊花及其配偶叶善群共同控制的企业
杭州蓝鹤洗护集团有限公司	实际控制人之一吴长鸿兄弟担任监事并曾控股的公司
浙江银轮新能源热管理系统有限公司	曾任独立董事陈不非担任董事的企业
浙江银轮机械股份有限公司	曾任独立董事陈不非担任董事的企业

5、关联交易情况

(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
重庆世玛德智能制造有限公司	设备及配件	30,219,777.86	60,000,000.00	否	26,089,055.76

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
江苏慧环传动科技有限公司	齿轮箱	4,500,416.28	
浙江银轮新能源热管理系统有限公司	智能执行机构	13,695.38	
浙江银轮机械股份有限公司	智能执行机构	271,453.74	10,577.80
杭州蓝鹤洗护集团有限公司	服务	31,581.61	
浙江驰成能源科技有限公司	服务	521.70	

(2) 关联租赁情况

本公司作为出租方：

单位：元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
杭州蓝鹤洗护集团有限公司	房屋及建筑物	265,975.41	297,769.54
江苏慧环传动科技有限公司	设备	1,242,123.89	

本公司作为承租方：

单位：元

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）		未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额
台州三环实业股份有限公司	房屋及建筑物	169,570.24				2,141,492.67	2,213,240.60	36,377.94	79,510.36		4,354,733.27

(3) 关联担保情况

本公司作为被担保方

单位：元

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
吴长鸿	31,976,800.00	2022年12月21日	2029年12月20日	否

关联担保情况说明

系对控股子公司环驱科技的借款提供担保。

(4) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	10,937,832.80	14,398,992.16

(5) 其他关联交易

截至 2025 年 12 月 31 日，公司向重庆世玛德智能制造有限公司预付设备采购款 13,606,427.42 元，公司列报在建工程。

6、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	杭州蓝鹤洗护集团有限公司	54,813.70	2,740.69	81,585.60	4,079.28
应收账款	浙江银轮新能源热管理系统有限公司	6,947.24	347.36		
应收账款	江苏慧环传动科技有限公司	213,744.52	10,687.23		
预付款项	江苏慧环传动科技有限公司	40,234.64			

(2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	重庆世玛德智能制造有限公司	4,490,209.40	914,021.98
合同负债	浙江银轮机械股份有限公司		222,147.10
其他应付款	台州双环实业股份有限公司	476,483.29	476,483.29

十五、股份支付

1、股份支付总体情况

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
管理人员	5,973,677	94,264,623.06	894,640	14,636,132.68			11,220	183,556.97
研发人员	1,963,187	30,905,030.00	562,900	9,211,693.62			26,700	371,869.44
销售人员	681,000	10,746,180.00	130,100	2,127,190.80				
生产人员	1,787,000	28,198,860.00	730,689	11,943,534.55			7,740	126,514.78
合计	10,404,864	164,114,693.06	2,318,329	37,918,551.65			45,660	681,941.19

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

授予对象类别	期末发行在外的股票期权		期末发行在外的其他权益工具	
	行权价格的范围	合同剩余期限	行权价格的范围	合同剩余期限
管理人员	15.78 元/股	7 个月/19 个月	5.52 元/股、9.94 元/股	11 个月、18 个月、53 个月
研发人员	15.78 元/股	7 个月/19 个月	5.52 元/股、9.94 元/股	11 个月、18 个月、53 个月
销售人员	15.78 元/股	7 个月/19 个月	5.52 元/股、9.94 元/股	11 个月、18 个月、53 个月
生产人员	15.78 元/股	7 个月/19 个月	5.52 元/股、9.94 元/股	11 个月、18 个月、53 个月

其他说明：

(1) 公司权益工具

1) 2022 年 5 月 25 日，公司召开第六届董事会第八次会议及 2022 年第一次临时股东大会，审议通过了《关于公司〈2022 年股票期权激励计划（草案）〉及其摘要的议案》《关于公司〈2022 年股票期权激励计划实施考核管理办法〉的议案》，决定对本公司管理人员、业务骨干以及优秀员工进行股权激励，确认 2022 年 5 月 25 日为首次授予日，以 16.83 元/股的价格向 404 名激励对象授予 720.00 万股，确认 2022 年 10 月 17 日为预留股票期权授予日，以 16.77 元/股的价格向 63 名激励对象授予 80.00 万股，如发生除权、除息时，股票期权行权价格则相应进行调整。

因本公司获取服务以股份作为对价进行结算，构成以权益结算的股份支付。股票期权的业绩考核包括公司层面考核、激励对象个人考核。公司层面业绩考核为 2022-2024 年三个会计年度的净利润。个人层面业绩考核按照公司现行的相关规定和《2022 年股票期权激励计划实施考核管理办法》组织实施，并按照激励对象的考核结果确定其实际归属的股份数量。公司和激励对象需同时满足公司层面考核及激励对象个人考核的条件，激励对象获授的股票期权方可按照行权安排按比例分批次进行行权。

公司已满足授予的股票期权全部归属期行权条件，自首次预留授予日起 12 个月后的首个交易日起至首次预留授予日起 24 个月内的最后一个交易日止解禁 40%的股票期权，自首次预留授予日起 24 个月后的首个交易日起至首次预留授予日起 36 个月内的最后一个交易日止解禁 30%的股票期权，自首次预留授予日起 36 个月后的首个交易日起至首次预留授予日起 48 个月内的最后一个交易日止解禁 30%的股票期权。截至 2025 年 12 月 31 日，员工股票期权累计行权 7,361,050 股，其中本期股票期权行权 2,318,329 股。

本期公司股票期权激励计划首次授予的激励对象中，有 4 名激励对象因个人原因已离职，根据激励计划的相关规定，公司对 4 名离职激励对象已获授但尚未获准行权的股票期权共计 27,300 份予以注销。此外，因 1 名激励对象第三个考核年度内个人层面绩效考评结果为“合格”，对应个人层面行权比例为 80%；2 名激励对象绩效考核为“不合格”，对应个人层面行权比例为 0%，根据本激励计划的相关规定，公司对 3 名激励对象考核当年不能行权的股票期权予以注销处理，注销的股票期权数量共计 8,400 份。综上所述，公司本次注销首次授予的股票期权数量合计 35,700 份。

预留授予的激励对象中，有 1 名激励对象因个人原因已离职，根据激励计划的相关规定，公司对该离职激励对象已获授但尚未获准行权的股票期权共计 2,400 份予以注销。此外，因 3 名激励对象第三个考核年度内个人层面绩效考评结果为“合格”，对应个人层面行权比例为 80%，根据股票期权激励计划的相关规定，公司对 3 名激励对象考核当年不能行权的股票期权予以注销处理，注销的股票期权数量共计 1,560 份。综上所述，公司本次注销预留授予的股票期权数量合计 3,960 份。

2) 2025 年 7 月，公司召开第七届董事会第七次会议及 2025 年第一次临时股东大会，审议通过了《关于公司〈2025 年员工持股计划（草案）〉及其摘要的议案》《关于公司〈2025 年员工持股计划管理办法〉的议案》及《关于提请股东大会授权董事会办理公司 2025 年员工持股计划相关事宜的议案》，决定对本公司管理人员、业务骨干以及优秀员工进行股权激励，以 15.78 元/股的价格向 352 名激励对象授予 1,039.2177 万股，本持股计划所获标的股票分两期解锁，解锁时点分别为自公司公告最后一笔标的股票过户至本持股计划名下之日起满 12 个月、24 个月，每期解锁的标的股票比例分别为 50%、50%。因本公司获取服务以股份作为对价进行结算，构成以权益结算的股份支付，对于出资价格低于公允价值的部分确认股份支付，股份支付费用总额在该次股权激励授予日至服务期限预计到期日的剩余服务期限内进行分期摊销。

（2）环动科技公司权益工具

1) 2021 年 12 月，张靖、嘉兴环动企业管理合伙企业（有限合伙）和嘉兴维瀚企业管理合伙企业（有限合伙）对环动科技公司增资 570 万元（其中实际增资额 507 万元，预留增资额为 63 万元），对于实际增资额 507 万元，对于出资价格低于股东全部权益评估价值的部分确认股份支付，根据服务期限进行摊销的，股份支付费用总额在该次股权激励授予日至服务期限预计到期日的剩余服务期限内进行分期摊销。

2) 2022 年 7 月，环动科技公司持股平台嘉兴维瀚企业管理合伙企业（有限合伙）、嘉兴环动企业管理合伙企业（有限合伙）对张靖、谢发祥等 8 名员工授予股份，对于出资价格低于公允价值的部分确认股份支付，股份支付费用总额在该次股权激励授予日至服务期限预计到期日的剩余服务期限内进行分期摊销。

3) 2025 年 6 月, 嘉兴环动企业管理合伙企业(有限合伙) 合伙人田康因离职将份额转让至王春平、何鹏, 对于员工取得价格低于公允价值的部分确认股份支付, 股份支付费用总额在该次股权激励授予日至服务期限预计到期日的剩余服务期限内进行分期摊销。

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位: 元

授予日权益工具公允价值的确定方法	股票期权根据《企业会计准则 11 号-股份支付》和《企业会计准则第 22 号-金融工具确认和计量》等相关规定, 公司选择 Black-Scholes 模型计算股票期权的公允价值。员工持股计划根据授予日(股东大会日期)的股票收盘价 33.99 元扣除授予价格。
可行权权益工具数量的确定依据	公司根据在职激励对象对应的权益工具数量进行确定
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	115,738,851.97
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	61,642,667.89

3、环动科技公司

项目	环动科技公司
授予日权益工具公允价值的确定方法	参考近期外部投资者入股价格/每股评估价值扣除授予价格
可行权权益工具数量的确定依据	股份数量
本期估计与上期估计有重大差异的原因	
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	30,526,682.98 元
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	8,678,997.34 元

4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位: 元

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
管理人员	42,331,722.71	
研发人员	12,356,645.25	
销售人员	4,692,151.60	
生产人员	10,941,145.67	
合计	70,321,665.23	

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

截至资产负债表日, 本公司不存在需要披露的重大承诺事项。

2、或有事项

(1) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

十七、资产负债表日后事项

1、利润分配情况

拟分配每 10 股派息数（元）	2.80
拟分配每 10 股分红股（股）	0
拟分配每 10 股转增数（股）	0
利润分配方案	根据 2026 年 4 月 22 日公司第七届董事会第十二次会议审议通过的《2025 年度利润分配预案》，以公司权益分派实施时股权登记日的公司总股本为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2.8 元（含税），不送红股，不以公积金转增股本。上述利润分配预案尚待股东会审议批准。

2、其他资产负债表日后事项说明

根据 2024 年 3 月 1 日公司第六届董事会第三十一次会议审议通过的《关于公司所属子公司浙江环动机器人关节科技股份有限公司首次公开发行股票并在上海证券交易所科创板上市的议案》，公司拟分拆所属子公司环动科技公司至上海证券交易所科创板首次公开发行股票并上市，本次分拆事项符合《上市公司分拆规则（试行）》对上市公司分拆所属子公司在境内上市的相关要求。本次分拆上市完成后，公司将仍然保持对环动科技公司的控股权，环动科技公司仍将纳入公司合并报表范围。截至本财务报告对外批准报出日，环动科技公司仍处于反馈问询阶段，本次分拆上市相关工作正在有序推进中。

十八、其他重要事项

1、分部信息

(1) 报告分部的确定依据与会计政策

公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度等为依据确定经营分部。公司的经营分部是指同时满足下列条件的组成部分：

1. 该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；
2. 管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；
3. 能够通过分析取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。

(2) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

本公司主要业务为生产和销售齿轮、传动和驱动部件产品。公司将此业务视作为一个整体实施管理、评估经营成果。因此，本公司无需披露分部信息。本公司按产品/地区分类的营业收入及营业成本详见本财务报表附注之说明。

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	1,471,862,113.75	1,390,976,036.90
1 至 2 年	9,383,353.06	6,118,605.33
2 至 3 年	3,695,861.10	1,481,264.86
3 年以上	1,551,178.22	1,285,720.92
3 至 4 年	369,751.53	77,820.47
4 至 5 年	5,143.54	343,550.39
5 年以上	1,176,283.15	864,350.06
合计	1,486,492,506.13	1,399,861,628.01

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	1,358,630.05	0.09%	1,358,630.05	100.00%		1,921,574.78	0.14%	1,921,574.78	100.00%	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	1,485,133,876.08	99.91%	66,094,991.17	4.45%	1,419,038,884.91	1,397,940,053.23	99.86%	66,581,471.02	4.76%	1,331,358,582.21
其中：										
合计	1,486,492,506.13	100.00%	67,453,621.22	4.54%	1,419,038,884.91	1,399,861,628.01	100.00%	68,503,045.80	4.89%	1,331,358,582.21

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例

合并范围内全资子公司组合	187,332,040.63		
账龄组合	1,297,801,835.45	66,094,991.17	5.09%
1年以内	1,284,530,073.12	64,226,503.66	5.00%
1-2年	9,383,353.06	938,335.31	10.00%
2-3年	3,695,861.10	739,172.22	20.00%
3-4年	1,078.96	539.48	50.00%
4-5年	5,143.54	4,114.83	80.00%
5年以上	186,325.67	186,325.67	100.00%
合计	1,297,801,835.45	66,094,991.17	

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提坏账准备	1,921,574.78	-562,944.73				1,358,630.05
按组合计提坏账准备	66,581,471.02	-486,479.85				66,094,991.17
合计	68,503,045.80	-1,049,424.58				67,453,621.22

(4) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
客户 1	172,882,142.63		172,882,142.63	11.63%	
客户 2	164,406,542.14		164,406,542.14	11.06%	8,220,327.11
客户 3	125,758,680.42		125,758,680.42	8.46%	6,287,934.02
客户 4	83,423,344.07		83,423,344.07	5.61%	4,171,167.20
客户 5	77,939,317.64		77,939,317.64	5.24%	3,896,965.88
合计	624,410,026.90		624,410,026.90	42.00%	22,576,394.21

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	1,102,427,799.53	1,607,268,647.74
合计	1,102,427,799.53	1,607,268,647.74

(1) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金保证金	144,726.99	643,542.40
拆借款	1,064,166,276.52	1,595,756,337.38
代付代理业务款	56,249,387.36	21,812,052.69
其他	639,319.17	813,746.44
合计	1,121,199,710.04	1,619,025,678.91

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	1,010,341,419.11	1,558,976,247.18
1 至 2 年	110,775,484.75	53,706,688.53
2 至 3 年	5,550.00	
3 年以上	77,256.18	6,342,743.20
3 至 4 年		79,283.00
4 至 5 年	77,256.18	6,263,460.20
合计	1,121,199,710.04	1,619,025,678.91

3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	56,249,387.36	5.02%			56,249,387.36	21,812,052.69	1.35%			21,812,052.69
其中：										
按组合计提坏账准备	1,064,950,322.68	94.98%	18,771,910.51	1.76%	1,046,178,412.17	1,597,213,626.22	98.65%	11,757,031.17	0.74%	1,585,456,595.05
其中：										
合计	1,121,199,710.04	100.00%	18,771,910.51	1.67%	1,102,427,799.53	1,619,025,678.91	100.00%	11,757,031.17	0.73%	1,607,268,647.74

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
合并范围内全资子公司	777,671,594.36		
账龄组合	287,278,728.32	18,771,910.51	6.53%
其中：1 年以内	200,211,932.84	10,010,596.64	5.00%
1-2 年	86,983,989.30	8,698,398.93	10.00%
2-3 年	5,550.00	1,110.00	20.00%
3-4 年			50.00%
4-5 年	77,256.18	61,804.94	80.00%
5 年以上			100.00%
合计	1,064,950,322.68	18,771,910.51	

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额	11,694,724.00	22,665.67	39,641.50	11,757,031.17
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
——转入第二阶段	-4,349,199.47	4,349,199.47		
——转入第三阶段		-555.00	555.00	
本期计提	2,665,072.11	4,327,088.79	22,718.44	7,014,879.34
2025 年 12 月 31 日余额	10,010,596.64	8,698,398.93	62,914.94	18,771,910.51

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

□适用 □不适用

4) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
双环传动（嘉兴）精密制造有限公司	拆借款	651,457,929.83	1 年以内	58.10%	
江苏环欧智能传动设备有限公司	拆借款	193,652,649.23	1 年以内款项金额 106,689,290.74 元，1-2 年 款项金额 86,963,358.49 元	17.27%	
江苏双环齿轮有限公司	拆借款	101,144,375.57	1 年以内	9.02%	
双环传动（重庆）精密科技有限责任公司	拆借款	92,842,032.93	1 年以内	8.28%	
浙江环一科技有限责任公司	拆借款	24,889,845.49	1 年以内款项金额 1,098,350.04 元，1-2 年款 项金额 23,791,495.45 元	2.22%	
合计		1,063,986,833.05		94.89%	

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	3,272,195,839.78		3,272,195,839.78	2,171,900,223.14		2,171,900,223.14
对联营、合营企业投资	11,442,153.33		11,442,153.33	11,815,371.68		11,815,371.68
合计	3,283,637,993.11		3,283,637,993.11	2,183,715,594.82		2,183,715,594.82

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
江苏三环齿轮有限公司	562,380,152.15					4,874,791.18	567,254,943.33	
浙江三环供应链有限公司	11,668,971.92					367,125.02	12,036,096.94	
三环传动（嘉兴）精密制造有限公司	796,103,717.65					4,910,396.01	801,014,113.66	
三环传动（重庆）精密科技有限责任公司	374,477,209.89					2,824,252.91	377,301,462.80	
三环传动国际有限公司	88,080.17		877,900,021.86				877,988,102.03	
环动科技公司	103,754,377.44		2,360,000.00				106,114,377.44	
浙江环智云创科技有限公司	11,199,842.51					1,203,112.51	12,402,955.02	
环研传动研究院（嘉兴）有限公司	124,149,679.20		100,000,000.00			6,041,952.18	230,191,631.38	
浙江环驱科技有限公司	96,068,722.21					4,072,312.57	100,141,034.78	
江苏环欧智能传动设备有限公司	82,009,470.00		54,000,000.00			1,181,125.81	137,190,595.81	
浙江环一科技有限责任公司	10,000,000.00		40,000,000.00			560,526.59	50,560,526.59	
合计	2,171,900,223.14		1,074,260,021.86			26,035,594.78	3,272,195,839.78	

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动							期末余额（账面价值）	减值准备期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业												
二、联营企业												
重庆世玛德智能制造有限公司	11,815,371.68				-373,218.35						11,442,153.33	
小计	11,815,371.68				-373,218.35						11,442,153.33	

合计	11,815,371.68				373,218.35							11,442,153.33
----	---------------	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	---------------

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	4,566,785,776.15	3,328,074,848.93	4,012,179,851.54	2,955,917,111.32
其他业务	31,399,641.13	4,652,146.65	778,217,153.10	726,670,321.46
合计	4,598,185,417.28	3,332,726,995.58	4,790,397,004.64	3,682,587,432.78

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型	4,597,366,952.23	3,331,999,631.54			4,597,366,952.23	3,331,999,631.54
其中：						
乘用车齿轮	3,302,848,539.99	2,456,350,574.12			3,302,848,539.99	2,456,350,574.12
工程机械齿轮	444,714,559.57	305,544,459.59			444,714,559.57	305,544,459.59
商用车齿轮	607,008,748.97	431,158,977.24			607,008,748.97	431,158,977.24
摩托车齿轮	76,005,588.86	57,526,644.59			76,005,588.86	57,526,644.59
减速器及其他	166,789,514.84	81,418,976.00			166,789,514.84	81,418,976.00
按经营地区分类	4,597,366,952.23	3,331,999,631.54			4,597,366,952.23	3,331,999,631.54
其中：						
国内销售	3,723,388,334.31	2,750,796,310.02			3,723,388,334.31	2,750,796,310.02
国外销售	873,978,617.92	581,203,321.52			873,978,617.92	581,203,321.52
按商品转让的时间分类	4,597,366,952.23	3,331,999,631.54			4,597,366,952.23	3,331,999,631.54
其中：						
在某一时点确认收入	4,597,366,952.23	3,331,999,631.54			4,597,366,952.23	3,331,999,631.54
合计	4,597,366,952.23	3,331,999,631.54			4,597,366,952.23	3,331,999,631.54

与履约义务相关的信息：

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
销售商品		付款期限一般为产品交付验收合格并开票后 30 天至 90 天	齿轮等	是	无	保证类质量保证

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元。

其他说明：

在本期确认的包括在合同负债期初账面价值中的收入为 4,270,854.19 元。

5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益		24,022,699.29
权益法核算的长期股权投资收益	-373,218.35	-897,014.94
处置交易性金融资产取得的投资收益	2,514,043.83	
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	1,000,000.00	
受限的定期存单持有利息收益	2,224,444.44	
应收款项融资贴现损失	-6,080,289.69	-6,451,666.60
资金拆借收益	24,812,653.67	38,346,741.58
债务重组收益	-97,057.32	
合计	24,000,576.58	55,020,759.33

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	-8,618,763.02	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	87,391,409.11	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-382,774.38	
债务重组损益	-230,294.82	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	605,632.31	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	70,153.45	
减：所得税影响额	11,539,820.95	
少数股东权益影响额（税后）	10,137,581.57	
合计	57,157,960.13	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益

项目的情况说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	13.36%	1.50	1.50
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	12.76%	1.43	1.43

3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

4、其他

无

浙江双环传动机械股份有限公司

法定代表人：吴长鸿

2026 年 4 月 22 日