



北京極智嘉科技股份有限公司
Beijing Geekplus Technology Co., Ltd.

(於中華人民共和國註冊成立以不同投票權控股的股份有限公司)

股份代號：2590

2025 年報



目錄

公司資料	2
主席致辭	4
業績回顧與展望	6
財務摘要	12
管理層討論與分析	13
董事、監事及高級管理層	22
董事報告	35
企業管治報告	55
獨立核數師報告	86
綜合損益及其他全面收益表	92
綜合財務狀況表	93
綜合權益變動表	95
綜合現金流量表	96
財務報表附註	97
財務概要	161
釋義	162



公司資料

董事會

執行董事

鄭勇先生 (主席兼首席執行官)
李洪波先生
劉凱先生
陳曦先生

非執行董事

夏志進先生
白津先生
李珂先生
陳和江先生

獨立非執行董事

陳晨女士
陳少華先生
韓愉先生
劉大成先生

監事

黃政先生
段永欣先生
謝溢先生

戰略委員會

鄭勇先生 (主席)
李洪波先生
劉大成先生

審計委員會

陳少華先生 (主席)
韓愉先生
夏志進先生

薪酬與考核委員會

劉大成先生 (主席)
陳少華先生
鄭勇先生

提名委員會

韓愉先生 (主席)
陳晨女士
鄭勇先生

企業管治委員會

陳晨女士 (主席)
韓愉先生
劉大成先生

聯席公司秘書

劉紅岩女士
吳東澄先生 (FCG, HKFCG)

授權代表

鄭勇先生
吳東澄先生 (FCG, HKFCG)

核數師

畢馬威會計師事務所

執業會計師及根據《會計及財務匯報局條例》註冊的
公眾利益實體核數師
香港中環
遮打道10號
太子大廈8樓

註冊辦事處

中國 (河北) 自由貿易試驗區
雄安片區啟動區
易寧大街164號
人工智能產業園
4單元5層501室

公司資料

中國主要營業地點

中國北京市
順義區
安祥街12號
北京環普國際科創園
5號樓8-9樓

香港主要營業地點

香港灣仔
皇后大道東183號
合和中心46樓

法律顧問

有關香港法律：
周俊軒律師事務所與通商律師事務所聯營
香港
中環
遮打道18號
歷山大廈3401室

有關中國法律：
君合律師事務所
中國北京市
東城區
建國門北大街8號
華潤大廈20樓

合規顧問

國泰君安融資有限公司
香港中環
皇后大道中181號
新紀元廣場
低座26樓-28樓

H股證券登記處

香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔
皇后大道東183號
合和中心17樓
1712-1716號舖

主要往來銀行

中國民生銀行股份有限公司
北京媒體村支行
中國
北京市
北苑路
天朗園
C座1層

股份代號

2590

公司網站

www.geekplus.com

上市日期

2025年7月9日

主席致辭

尊敬的各位股東、合作夥伴及全體同仁：

2025年，是極智嘉實現**歷史性跨越、全方位躍升**的里程碑之年。面對複雜嚴峻的全球經濟環境，我們堅守技術創新初心，錨定全球化發展航向，實現了**營收、利潤與現金流的三重重大突破**，交出了一份高質量發展的亮眼答卷。全年營收達31.71億元，同比增長31.6%；經調整淨利潤實現里程碑式跨越，盈利4,380萬元；經營性現金流大幅轉正。新簽訂單額突破41億元，同比增長31.7%。這份優異成績凝聚着全體極智嘉人的拼搏與堅守，更離不開廣大客戶、合作夥伴與股東的長期信任與鼎力支持。

一、 全球化佈局縱深突破，增長動能全面躍升

我們始終堅守以創新為帆、以技術為舵，堅定推進全球化佈局，奮力實現高質量躍升的發展信念。2025年，公司全球化戰略增速領跑，海外收入佔比攀升至75.3%，整體毛利率高達46.6%，美洲、歐洲等核心市場增速顯著領跑行業。全球系列標桿項目成功落地，充分彰顯了極智嘉解決方案的全球領先性、場景適配性與規模化交付實力。展望未來，我們將持續加深全球本地化服務網絡，全面構建覆蓋更廣、響應更快、韌性更強的世界級生態體系，為長期穩健增長築牢根基。

二、 技術創新引領行業變革，具身智能打開全新增長曲線

作為連續七年穩居全球AMR市場份額榜首的領軍企業，極智嘉始終以突破者姿態引領行業前行。2025年，公司在技術創新上實現重大戰略突破，正式戰略佈局具身智能新賽道：重磅發佈全球首個倉儲場景具身智能基座模型Geek+Brain、新一代無人揀選工作站等。一系列顛覆性創新，推動全球倉儲物流行業向全流程智能化、無人化深度躍遷。

三、 盈利水平持續優化升級，經營質量實現歷史性跨越

依託AI賦能運營提效與全鏈條精益管控，公司經營質量迎來全面躍升：整體毛利率提升至35.5%，費用率同比下降3.4個百分點。經營性現金流大幅轉正，更標誌着極智嘉正式從高速規模擴張，邁入高質量可持續增長的全新發展階段。未來，我們將持續深化精細化管理，不斷優化盈利結構，提升運營效率，為股東創造長期、穩健、可持續的價值。

四、 2026戰略展望：深耕具身智能，共建開放共贏產業生態

2026年，極智嘉將以「具身智能技術研發與規模化商業落地」為核心戰略，全力推進Gino1人形機器人量產及場景化應用，打造全球倉儲履約人形機器人標桿。我們堅信，唯有持續創新，方能引領行業變革。公司將持續關注新技術的研發投入，關注新技術的商業化應用和推動增量客戶價值的實現。深度融合AI大模型與機器人技術，構建開放協同、合作共贏的產業生態，與全球夥伴攜手推動具身智能技術普惠發展，共築智能供應鏈新未來。

最後，謹向每一位拼搏奮進的極智嘉人、每一位信賴相伴的客戶與投資者，致以最誠摯的感謝！站在全新起點，我們將以技術為帆、以全球化為航道，勇攀智能科技高峰，攜手共創智慧無人倉的嶄新紀元！

鄭勇先生

極智嘉創始人兼首席執行官

2026年4月23日

業績回顧與展望

業務回顧

2025年是公司登陸資本市場、硬科技縱深突破、高質量發展全面落地的里程碑之年。全年成功實現「營收高速增长、利潤¹規模躍升、經營現金流大幅轉正」。同時，堅守「技術破界，引領倉儲具身智能變革」的核心發展理念，聚焦自主移動機器人(AMR)核心業務，深耕倉儲智能化賽道，在具身智能領域實現全棧無人倉技術突破，持續領航全球倉儲機器人行業發展。

一、經營業績全面突破

2025年，公司成功實現「**營收高速增长、利潤¹規模躍升、經營現金流大幅轉正**」，標誌著經營質量實現跨越式提升。強勁的業績增長與健康的現金流水平，彰顯了公司業務模式的成熟度、盈利韌性及可持續性發展能力，公司正式邁入高質量增長的新階段。

- (i) 2025年，公司實現收入為人民幣3,171.0百萬元，同比增長31.6%。來自中國大陸以外國家／地區的收入達到人民幣2,387.1百萬元，佔總收入的75.3%，毛利率達46.6%。收入高增主要得益於公司機器人解決方案的規模化銷售、標準化能力持續升級，疊加全球市場需求旺盛、客戶複購率穩步提升，共同驅動收入高質量增長。
- (ii) 公司經調整的淨利潤（非國際財務報告準則衡量標準）²約為人民幣43.8百萬元，較2024年大幅改善，增加136.1百萬元；主要是由於收入規模擴張，帶動毛利顯著提升，實現從虧損到盈利的歷史性跨越。
- (iii) 公司經營活動現金流量淨流入人民幣85.7百萬元，較2024年經營活動現金流量淨流出108.1百萬元大幅改善，主要得益於公司經營利潤改善、營運資金能力持續提升。充沛穩健的正向現金流，為全球業務擴張、研發創新加碼提供堅實的資金保障，築牢長期發展根基。

附註：

¹ 利潤指經調整的淨利潤（非國際財務報告準則衡量標準）

² 有關本報告中非國際財務報告準則計量詳情，請參閱「非國際財務報告準則計量：經調整利潤（虧損）淨額」一節。

二、 全球訂單高增領跑

2025年公司新簽訂單額人民幣41.37億元，較上年同期增長31.7%。其中，來自中國大陸以外國家／地區的訂單佔比近80.0%，較上年同期增長近40.0%，而美洲大區增速超50.0%；另外，來自訂閱式服務訂單增速超90.0%。2025年訂單高速增長的核心驅動因素來自於：

- (i) AI技術賦能系統升級：AI技術廣泛用於貨到人系統的升級，帶來了RMS的機器人調度能力和WES的訂單預測和庫存優化策略上的持續提升，並實現差異化競爭力，從而更好的贏得客戶；同時，依託AI輔助的IOP數據智能服務平臺，說明客戶實現了更好的數位化運營和AI輔助決策，顯著提升倉儲供應鏈的運營效率與客戶黏性，帶來了訂閱式服務訂單激增。
- (ii) 具身技術打造差異化優勢：依託自研具身智能技術打造的機械臂揀貨無人站，提升公司技術品牌力的同時也為全球核心客戶提供了全面實現無人倉的路徑和進一步加深聯合創新的潛在機會，獲得了核心客戶的更多青睞，戰略合作全面升級，進而增強了客戶黏性，實現了規模化複購，為持續增長打開新空間。
- (iii) 新興市場新賽道擴容：戰略佈局拉丁美洲、東歐等新興市場，成功斬獲多項億元級重磅訂單，為訂單持續高增注入新動能；同時，依託於核心產品解決方案的快速反覆運算升級，在電商、快消品及協力廠商物流等傳統優勢行業外，食品飲料等新興細分賽道實現重大突破，為訂單高速增長帶來更全面的支撐。

三、全球市佔率持續領先

作為全球倉儲物流機器人行業領軍者，公司持續鞏固全球市場絕對領先優勢，多維度構築競爭壁壘：

- (i) 公司已連續7年蟬聯全球自主移動機器人(AMR)市佔率第一³，龍頭地位穩固。
- (ii) 全球倉儲履約市場市佔率達23%，約為第二名與第三名市場份額的總和⁴，形成顯著的市場競爭壁壘。
- (iii) 在全球「貨架到人」細分方案領域，市佔率高達48.5%，成為該細分賽道的絕對龍頭⁴。
- (iv) 在EMEA、APAC、US等核心海外區域均穩居領軍地位⁴，全球化市場佈局成效卓越，品牌影響力享譽全球。

公司已成為全球最大的倉儲履約機器人解決方案提供商，截至2025年12月31日，我們的技術創新、產品質量的承諾和長期可靠的服務得到了全球約950家終端客戶的廣泛認可，其中服務全球超80家福布斯世界500強企業，客戶復購率約78%，已向全球40多個國家和地區發貨超72,000台機器人。公司加速渠道佈局，完善全球合作生態，增強市場覆蓋與行業滲透。

³ 市場份額數據來源：全球市場研究機構Interact Analysis 2019年—2025年《移動機器人市場報告》(The Mobile Robot Market)

⁴ 數據來源：全球市場研究機構Interact Analysis 2025年《移動機器人市場報告》(The Mobile Robot Market)

四、 技術創新全域突破

• 聚焦AI機器人與具身智能核心技術突破

2025年持續加大研發投入，實現倉儲智能化技術顛覆性突破，成為全球首家同時擁有自主移動機器人、專用機械臂揀貨站、通用人形機器人全品類技術和產品能力的企業，搶佔具身智能賽道商業化落地的領先優勢，引領行業邁入全流程無人倉新紀元。其中，多項技術創新成果重磅落地：

- (i) 7月，公司成立北京極智嘉具身智能子公司，戰略佈局具身智能賽道，拓寬技術邊界。
- (ii) 8月，公司發佈全球首個倉儲場景的Geek+ Brain具身智能基座模型，推出全新通用機械臂操作方案，為倉儲場景的智能化升級提供了核心技術支撐。
- (iii) 10月，重磅發佈無人揀選工作站和無人揀選方案，破解海量SKU高效精準揀貨的行業難題，填補了倉儲揀選環節全流程智能化的空白，推動倉儲智能化從局部智能向全流程智能跨越。

• 三大解決方案創新升級，刷新倉儲效率天花板

2025年公司圍繞倉儲履約場景對三大核心解決方案進行持續反覆運算創新：

- (i) 貨箱到人揀選方案：創新引入RS Air機器人，實現與RS機器人、P40機器人多機型智能協同，支持靈活調整機器人配比，從容應對不同流量需求。
- (ii) 托盤到人揀選方案：搭載升級的超薄存儲機器人可在貨架通道中高效穿梭，實現運行提效30%，該機器人搭載一體化RMS系統，可實現多樓層、跨樓層的機器人集群調度。
- (iii) 貨架到人揀選方案：極致輕量化PopPick Lite工作站，創新推出「貨架跟隨」功能，實現「人不動，貨自來」的連續作業，配合自動理貨能力，靈活響應SKU波動。同時支援極速部署，助力企業在瞬息萬變的市場中敏捷部署、搶佔先機。

業績回顧與展望

業務展望

一、 深耕具身智能核心技術

2026年，公司將以具身智能技術研發及商業化落地為戰略主線。加大具身智能技術研發投入，將通用軟件與具身智能大腦深度融合，在倉儲機器人系統中借助具身智能技術突破複雜場景自我調整瓶頸，全面提升系統魯棒性和效率；同時全面推廣機械臂揀貨工作站的應用，進一步完善輪式人形具身機器人Gino1，實現整機量產並投入商用，打造具身智能在物流場景的全球標桿。

二、 優化無人倉整體解決方案

依託通用軟件演算法的跨場景適配能力與具身智能大腦的智能決策優勢，通過持續迭代的貨架到人、貨箱到人、託盤到人等訂單揀選解決方案，實現全行業全場景覆蓋；同時從貨到人搬運和分揀延伸至機械臂揀貨工作站和輪式人形機器人的應用，構建「通用技術+全場景覆蓋」的無人倉完整解決方案，強化難以複製的核心競爭優勢，推動具身智能技術從技術突破向規模化商用的轉化。

三、 深化全球市場佈局

作為中國最早實現國際化商業化的機器人公司之一，公司依託Geek+全球領先品牌，以全球化2.0戰略為升級方向，提升全球運營效能。

一方面，深耕全球核心客戶與高價值客戶，提升高潛力細分市場與新興區域的滲透率；同時，加強深化海內外業務協同，推動業務高品質增長，鞏固全球龍頭地位。

另一方面，聚焦本地化建設，深度發展本地化銷售、運營、服務團隊，深化渠道夥伴合作、完善渠道生態建設；同時，以通用軟件+具身智能大腦為核心技術底座，完善G-studio系列工具並加強AI賦能的方式，實現「一次開發、全球部署」的技術泛化能力，加快海外市場覆蓋、實現本地交付的提質、提效和顯著降本，構建技術驅動的全球化精益運營體系。

業績回顧與展望

四、 踐行高標準ESG理念

公司以高標準ESG（環境、社會及治理）為引領，堅持綠色可持續發展、職業健康與安全、信息與數據安全三位一體、協同推進。特別的，在生產和人身安全方面，進一步強化作業全流程安全管控，全方位保障人員、設備及作業環境安全，杜絕安全隱患；同時，在網路和信息安全方面，持續提升網路安全、系統安全與應用安全防護，加強全員信息安全意識培訓，規範內部操作行為，築牢安全防線，實現高品質可持續發展。

財務摘要

本集團於報告期的財務摘要及與去年同期的比較載列如下：

	截至12月31日止年度		
	2025年 (人民幣千元)	2024年	同比 (%)
收入	3,171,013	2,409,011	31.6
毛利	1,125,037	837,167	34.4
經營利潤(虧損)	(28,778)	(127,575)	77.4
除稅前利潤(虧損)	(5,342)	(827,281)	99.4
年內利潤(虧損)	(10,407)	(831,501)	98.7
經調整利潤(虧損)淨額(非國際財務報告準則計量) ¹	43,822	(92,237)	147.5

1 更多詳情，請參閱本報告「非國際財務報告準則計量指標」一節。

管理層討論與分析

下表載列截至2025年12月31日止年度與截至2024年12月31日止年度的比較數據：

	截至12月31日止年度	
	2025年	2024年
	(人民幣千元)	
收入	3,171,013	2,409,011
銷售成本	(2,045,976)	(1,571,844)
毛利	1,125,037	837,167
研發開支	(335,076)	(282,048)
銷售及營銷開支	(538,525)	(445,637)
行政開支	(270,642)	(220,289)
其他收入及虧損淨額	25,855	(1,595)
就貿易及其他應收款項確認的減值虧損	(35,427)	(15,173)
經營利潤(虧損)	(28,778)	(127,575)
財務成本	(12,730)	(13,923)
贖回負債賬面值變動	21,163	(685,807)
分佔聯營公司的利潤	15,003	24
除稅前利潤(虧損)	(5,342)	(827,281)
所得稅	(5,065)	(4,220)
年內利潤(虧損)	(10,407)	(831,501)

管理層討論與分析

收入

本集團的收入來源主要為：機器人解決方案銷售及其他。其他是指提供機器人租賃服務或用機器人為客戶提供存儲、揀選和發運等一整套倉儲履約服務。

收入由截至2024年12月31日止年度的約人民幣2,409.0百萬元增加約31.6%至截至2025年12月31日止年度的約人民幣3,171.0百萬元。

下表載列於所示年度按我們提供的服務劃分的收入明細：

	截至12月31日止年度			
	2025年		2024年	
	(人民幣千元)			
機器人解決方案銷售	3,168,550	99.9%	2,402,314	99.7%
— 倉儲履約	3,020,670	95.3%	2,176,174	90.3%
— 工業搬運	147,880	4.6%	226,140	9.4%
小計	3,168,550	99.9%	2,402,314	99.7%
其他	2,463	0.1%	6,697	0.3%
總計	3,171,013	100.0%	2,409,011	100.0%

來自機器人解決方案的收入包括機器人軟硬件一體解決方案的設計、銷售、安裝及調試，由截至2024年12月31日止年度的約人民幣2,402.3百萬元增加至截至2025年12月31日止年度的約人民幣3,168.6百萬元，增長約31.9%。收入高增主要得益於公司機器人解決方案的規模化銷售、標準化能力持續升級，疊加全球市場需求旺盛、客戶複購率穩步提升，共同驅動收入高質量增長。

管理層討論與分析

銷售成本

	截至12月31日止年度			
	2025年		2024年	
		(人民幣千元)		
機器人解決方案銷售	2,003,346	97.9%	1,521,375	96.8%
存貨撇減	39,505	1.9%	41,549	2.6%
其他	3,125	0.2%	8,920	0.6%
總計	2,045,976	100.0%	1,571,844	100.0%

銷售機器人解決方案的銷售成本由截至2024年12月31日止年度的約人民幣1,521.4百萬元增加至截至2025年12月31日止年度的約人民幣2,003.3百萬元，增加約31.7%。該增加主要是由於機器人解決方案的業務增加。

毛利及毛利率

本集團整體毛利由截至2024年12月31日止年度的人民幣837.2百萬元增加至截至2025年12月31日止年度的人民幣1,125.0百萬元，主要是核心產品機器人解決方案的銷售額增加導致。本集團整體毛利率由截至2024年12月31日止年度的34.8%增加至截至2025年12月31日止年度的35.5%，主要由於我們有效的成本管理，包括本公司對整個供應鏈的全面控制。

研發開支

本集團研發開支由截至2024年12月31日止年度的約人民幣282.0百萬元增加至截至2025年12月31日止年度的約人民幣335.1百萬元，主要由於在新技術如具身智能等研究方向上加大了投資。

銷售及營銷開支

本集團的銷售及營銷開支由截至2024年12月31日止年度的約人民幣445.6百萬元增加至截至2025年12月31日止年度的約人民幣538.5百萬元，主要受海外業務拓展資源投入，如本地化團隊建設、營銷、展覽及差旅開支增加所推動，反映我們加大推廣及業務拓展力度。

行政開支

本集團的行政開支由截至2024年12月31日止年度的約人民幣220.3百萬元增加至截至2025年12月31日止年度的約人民幣270.6百萬元，主要是由於(i)行政人員薪酬(包括以權益結算股份支付開支)增加，及(ii)與我們香港首次公開發售相關的專業服務及其他諮詢費用增加。

管理層討論與分析

其他收入及虧損淨額

其他收入及虧損淨額由截至2024年12月31日止年度的虧損約人民幣1.6百萬元增加至截至2025年12月31日止年度的收益約人民幣25.9百萬元，主要是由於利息收入增加。

就貿易及其他應收款項確認的減值虧損

就貿易及其他應收款項確認的減值虧損，較截至2024年12月31日止年度的人民幣15.2百萬元，增加至報告期的人民幣35.4百萬元，主要是由於業務快速增長以及全球化進程中因季節性訂單集中導致應收賬款增加所致。

經營利潤（虧損）

我們的經營虧損由截至2024年12月31日止年度的人民幣127.6百萬元收窄至截至2025年12月31日止年度的人民幣28.8百萬元，報告期內經營虧損大幅收窄，主要是由於公司在業務規模持續擴張的同時，規模效應顯現，且費用管控得當，從而實現了運營效率的顯著提升。

財務成本

截至2025年12月31日止年度，本集團的財務成本為人民幣12.7百萬元，較截至2024年12月31日止年度的人民幣13.9百萬元減少人民幣1.2百萬元。該減少主要是由於銀行貸款利息減少。

贖回負債賬面值變動

本集團贖回負債賬面值變動由截至2024年12月31日止年度的人民幣-685.8百萬元變動至截至2025年12月31日止年度的人民幣21.2百萬元。該增加主要是由於公司在2025年內成功完成首次公開募股，導致贖回權終止，從而結束了贖回負債賬面值變動。

分佔聯營公司的利潤

分佔聯營公司（即Geekplus Co., Ltd.）的利潤由截至2024年12月31日止年度的人民幣0百萬元增加至截至2025年12月31日止年度的人民幣15.0百萬元。該增加主要是由於聯營公司自身業績改善，同時因其盈利金額增加，導致該收益增加。

管理層討論與分析

所得稅

本集團的所得稅由截至2024年12月31日止年度的人民幣4.2百萬元增加至截至2025年12月31日止年度的人民幣5.1百萬元。該增加主要是由於應課稅收入較去年同期有所增長。

年內虧損

本集團截至2025年12月31日止年度的虧損由截至2024年12月31日止年度的人民幣831.5百萬元收窄至截至2025年12月31日止年度的人民幣10.4百萬元。年內虧損收窄的原因主要是：公司在業務規模持續擴張的同時，規模效應顯現，贖回負債賬面值變動，且費用管控得當，從而實現了年內虧損的大幅收窄。

經調整利潤（虧損）淨額（非國際財務報告準則計量）

我們的經調整利潤（虧損）淨額（非國際財務報告準則計量）由截至2024年12月31日止年度的人民幣92.2百萬元大幅改善至截至2025年12月31日止年度的經調整利潤淨額人民幣43.8百萬元，報告期內經調整利潤（虧損）淨額（非國際財務報告準則計量）由虧損轉為盈利的�原因主要是：公司在業務規模持續擴張的同時，規模效應顯現，且費用管控得當，從而實現了年內虧損轉為盈利。有關計算詳情，請參閱本報告下文「非國際財務報告準則計量：經調整利潤（虧損）淨額」一節。

非國際財務報告準則計量：經調整利潤（虧損）淨額

為補充我們根據國際會計準則理事會頒佈的所有適用國際財務報告準則會計準則（「**國際財務報告準則會計準則**」）編製及呈列的綜合業績，我們使用經調整利潤（虧損）淨額（非國際財務報告準則計量）（「**經調整利潤（虧損）淨額**」）其並非國際財務報告準則會計準則所要求亦非根據國際財務報告準則會計準則呈列。我們相信，該等非國際財務報告準則計量有助比較不同年度及不同公司的經營表現。我們相信，該等計量以有助於管理層的相同方式為投資者了解及評估我們的綜合經營業績提供有用資料。然而，呈列的經調整報告期內利潤（虧損）淨額（非國際財務報告準則計量）未必可與其他公司呈列的類似名稱的計量比較。使用該等非國際財務報告準則計量作為分析工具存在局限性，投資者不應將其與我們根據國際財務報告準則會計準則呈報的經營業績或財務狀況分開考慮，或作為有關分析的替代。非國際財務報告準則計量並無國際財務報告準則會計準則所訂明的標準意義，因此未必可與其他公司所呈列的類似計量比較。

管理層討論與分析

我們將經調整虧損淨額（非國際財務報告準則計量）定義為報告期內虧損，並就以股份為基礎的薪酬、上市開支及贖回負債賬面值變動作出調整。以股份為基礎的薪酬與我們授予股份激勵計劃參與者的以股份為基礎的獎勵有關，屬一項非現金開支。上市開支與我們的全球發售有關。贖回負債賬面值變動乃因我們過去向若干首次公開發售前投資者發行的特殊權利股份而產生。該等特殊權利已於上市之時自動終止。贖回負債賬面值變動屬非現金性質。

下表將我們於所示年度的非國際財務報告準則財務計量與其根據國際財務報告準則會計準則呈列的相應數字進行對賬。

	截至12月31日止年度	
	2025年	2024年
	(人民幣千元)	
年內利潤（虧損）	(10,407)	(831,501)
就以下各項調整：		
以權益結算股份支付開支	42,107	29,494
上市開支	33,285	23,963
贖回負債賬面值變動	(21,163)	685,807
經調整利潤（虧損）淨額（非國際財務報告準則計量）	43,822	(92,237)

流動資金、資本結構及財務資源

截至2025年12月31日止年度，我們主要通過經營所產生的現金為我們的現金需求提供資金，首次公開發售，及參與銀行的供應商融資安排以及籌集貸款以滿足預期現金需求。

於2025年12月31日，本集團的現金及現金等價物以及定期存款總額為人民幣3,155.4百萬元，較2024年12月31日的約人民幣736.0百萬元增加約人民幣2,419.4百萬元。定期存款以及現金及現金等價物總額增加主要由於經營活動現金流大幅轉正，首次公開發售募集資金增加導致。

管理層討論與分析

下表載列我們於所示年度的現金流量：

	截至12月31日止年度	
	2025年	2024年
	(人民幣千元)	
經營活動所得／(所用) 現金流量淨額	85,663	(108,101)
投資活動(所用)／所得現金流量淨額	(155,996)	48,044
融資活動所得／(所用) 現金流量淨額	2,437,059	(56,148)
現金及現金等價物增加／(減少) 淨額	2,366,726	(116,205)
年初現金及現金等價物	635,977	760,397
外匯匯率變動的影響	(27,861)	(8,215)
年末現金及現金等價物	2,974,842	635,977

經營活動所得現金流量淨額

經營活動所得現金流量淨額指經營所得現金減已付所得稅。經營所得現金主要包括我們的除所得稅前利潤，且就非現金項目及營運資本的變動作出調整。截至2025年12月31日止年度，經營活動所得現金流量淨額為人民幣85.7百萬元，主要歸因於我們的除所得稅前利潤，且就以下項目作出調整：主要包括折舊與攤銷等非現金項目的加回，以及應付賬款增加等營運資本變動帶來的現金流入等。

投資活動所用現金流量淨額

截至2025年12月31日止年度，投資活動所用現金流量淨額為人民幣-156.0百萬元，乃主要來自建設廠房、購置設備所支付的款項及長期銀行存款淨增加。

融資活動所得現金流量淨額

截至2025年12月31日止年度，融資活動所得現金流量淨額為人民幣2,437.1百萬元，乃主要來自首次公開發售募集資金增加。

本集團財務狀況維持穩健。本集團於2025年12月31日的淨流動資產餘額約為人民幣3,115.8百萬元，於2024年12月31日淨流動資產餘額(剔除贖回權負債)則為約人民幣572.8百萬元。於2025年12月31日，本集團的經調整流動比率(流動資產／流動負債)約2.40倍(2024年12月31日(剔除贖回權負債)：約1.24倍)。

本集團繼續採取審慎的庫務政策，並一直定期及密切監察其融資成本及貸款到期情況，以便於合適機會進行再融資。於2025年12月31日，我們的借款總額為人民幣357.9百萬元，而於2024年12月31日則為人民幣413.9百萬元。該減少主要是由於銀行貸款的減少。於2025年12月31日，本集團銀行貸款均以人民幣計值，並按固定利率計息。

管理層討論與分析

重大投資

截至2025年12月31日止年度，本集團並無進行或持有任何價值佔本集團資產總值5%以上的重大投資。

董事會確認，本集團於報告期內進行的金融資產交易，不論是單獨或合併計算，均不構成上市規則第14章項下的須予公佈的交易。

重大收購及出售

截至2025年12月31日止年度，本集團並無進行任何重大收購或出售子公司、合併聯屬實體、聯營公司或合營企業。

資產質押

於2025年12月31日，本集團並無任何資產抵押（於2024年12月31日：無）。

重大投資或資本資產的未來計劃

於2025年12月31日，除招股章程所披露者外，本集團並無重大投資或資本資產的其他未來計劃。

權益總值

於2025年12月31日，權益總額增加至人民幣3,407.7百萬元，而於2024年12月31日則為人民幣-6,248.8百萬元，主要是由於2025年首次公開發售導致股本和股份溢價增加，及上市後贖回負債失效相應轉入權益導致。

	於12月31日	
	2025年	2024年
流動比率 (倍) ⁽¹⁾	2.4	0.3
資本負債比率 ⁽²⁾	40.4%	295.0%

附註：

1. 流動比率指各財政年度末的流動資產除以流動負債。
2. 資本負債比率指各財政年度末的負債總額除以資產總額。

管理層討論與分析

流動比率

於2025年12月31日，流動比率(倍)增加至2.4，而於2024年12月31日則為0.3，主要是由於首次公開發售募集資金到位及贖回負債重分類至權益，疊加經營性現金流改善的綜合影響，導致營運資金大幅增長。

資本負債比率

於2025年12月31日，資本負債比率為40.4% (於2024年12月31日：295.0%，剔除贖回負債後75.0%)。

外匯風險敞口

隨著本集團業務的全球擴展及海外子公司的成立，我們的收入以美元、歐元、韓元及人民幣計值，而首次公開發售所得款項以港元計值。

公司建立了外匯風險管理的制度，一方面，設立專門匯率風險管理崗位，負責跟蹤和分析匯率走勢，制定匯率風險管理策略；同時建立匯率預警機制，並以專家機構信息和系統為依託，就匯率波動超過一定程度時，發出預警信號，為主動匯率風險管理提供支持。

另一方面，公司秉持「風險中性」管理原則，在適當時候合理運用遠期合約等套期保值工具，鎖定部分風險敞口；同時通過深化與銀行等專業金融機構的合作，降低交易成本。

或然負債

於2025年12月31日，本集團並無任何或然負債(於2024年12月31日：無)。

資產負債表外承擔及安排

截至2025年12月31日，我們並無訂立任何資產負債表外安排。

董事、監事及高級管理層

董事會由四名執行董事、四名非執行董事及四名獨立非執行董事組成。

董事

執行董事

鄭勇先生，46歲，為董事長、本公司執行董事兼首席執行官。鄭先生於2015年2月創立本公司，自成立以來一直擔任董事職務。鄭先生於2024年11月調任為執行董事，同時兼任本公司多家子公司的董事及／或總經理。

鄭先生的職業生涯始於全球知名企業的供應鏈管理。畢業後，他自2004年7月至2009年10月在全球知名的電氣自動化公司ABB Ltd (提供機器人、機械及工廠自動化方面的解決方案) 的多家子公司擔任運營經理，之後自2010年4月至2013年4月於Compagnie de Saint-Gobain S.A.的一家子公司擔任工廠經理，負責監督中國重點生產基地從工程到質量控制及物流的整體運作，確保運作順暢，這展示了其戰略能力及嫻熟的管理能力。憑藉其學術及過往工作經驗所積累的行業知識及專長，鄭先生於2013年5月加入新天域資本擔任高級經理，並任職至2015年6月，負責投資組合公司的投後管理以及TMT和機器人行業的新投資項目，對投資和機器人領域擁有深刻見解。

鄭先生因其商業敏銳度以及對工業自動化、數字化和智能物流行業的傑出貢獻而廣受認可。鄭先生於2018年9月入選《財富》「中國40位40歲以下商界精英」榜單。鄭先生已獲得25項與機器人技術相關的發明專利。鄭先生亦於2020年由《物流技術與應用》雜誌主辦的全球智能物流產業發展大會上榮獲「中國智慧物流產業精英獎」，於2020年被中國領先的物流門戶網站Soo56授予第九屆LT中國物流技術獎(年度人物)，並於2021年維科杯中國工業自動化與數字化行業年度評選中被中國高科技行業綜合門戶網站維科網評為「年度先鋒」。

董事、監事及高級管理層

鄭先生於2001年7月獲得中國清華大學管理科學與工程學士學位。2004年7月，鄭先生獲得中國清華大學管理科學與工程碩士學位，並通過與清華大學的聯合碩士項目獲得德國亞琛工業大學工業工程碩士學位。

除上文所披露者外，鄭先生與任何其他董事、監事、高級管理層、主要及控股股東（定義見上市規則）概無其他關係，且並無於本公司擔任任何職位。

李洪波先生，45歲，為本公司執行董事、首席技術官兼副總裁。李先生於2015年2月共同創辦本公司，並自2015年12月起擔任董事。李先生於2024年11月調任為執行董事。李先生還兼任本公司多家子公司的董事、監事及／或總經理。

李先生於2019年5月獲北京市高級專業技術資格評審委員會認定為教授級高級工程師，並自2024年6月起獲國務院發放政府特殊津貼。他被評為中關村高層次人才工程傑出人才、首都科技領軍人才、中國物流與採購聯合會科技傑出青年、青年北京學者、北京市優秀工程師，多年來致力於智能機器人及群體智能領域的研究和產品開發。

在共同創辦本公司之前，李先生是多智能體機器人系統領域的主要研究人員和專家。他曾在清華大學計算機科學與技術系先後擔任博士後研究員和助理研究員。李先生在大型先進機器人的導航、感知和調度及算法方面擁有超過15年的理論和應用研究經驗，在全球領先的科學期刊上發表了50多篇論文，並擁有130多項授權專利（包括50多項國際發明專利）。

李先生的工作為他贏得了眾多榮譽，包括2011年1月中國教育部頒發的自然科學獎（二等獎）、2014年12月北京市人民政府頒發的北京科學技術獎（二等獎）、2015年10月中國自動化學會頒發的自然科學技術獎、2018年9月中國發明協會頒發的國際發明展覽會「發明創業獎項目獎」（金獎和銀獎）、2023年7月中國國家知識產權局頒發的優秀專利獎、2023年8月中國物流與採購聯合會頒發的科學技術獎（一等獎）、2024年中國產學研合作促進會頒發的科技創新獎創新人物獎以及2025年3月中國電子學會頒發的中國電子學會科學技術獎（科技進步一等獎）。

董事、監事及高級管理層

同時，李先生自2013年9月起亦擔任《國際自動化與控制系統》雜誌編委，自2015年11月起擔任中國人工智能學會智能服務專業委員會秘書長，自2025年3月起擔任中國人工智能學會理事，自2022年12月起擔任北京市物流機器人創新中心主任，自2023年10月起擔任中國自動化學會智能自動化專業委員會副主任委員，自2024年9月擔任京津冀智慧物流產教融合聯盟副理事長，以及自2024年12月擔任中國機械工業聯合會智能製造分會副理事長。

李先生於2004年7月獲得中國東北大學自動化專業學士學位，並於2009年7月獲得中國清華大學計算機科學與技術專業博士學位。

除上文所披露者外，李先生與任何其他董事、監事、高級管理層、主要及控股股東（定義見上市規則）概無其他關係，且並無於本公司擔任任何職位。

劉凱先生（原名：劉永強），39歲，為本公司執行董事兼副總裁。劉先生於2015年2月共同創辦本公司，並自2016年6月起擔任董事。劉先生於2024年11月調任為執行董事。劉先生還兼任本公司多家子公司的董事及／或總經理。

劉先生是一位在智能機器人和多智能體機器人系統研發領域擁有10多年經驗的專家，專注於移動機器人、視覺服務、控制系統、多智能體算法。在共同創辦本公司之前，劉先生於2011年8月至2015年7月在北京控制工程研究所擔任工程師。

劉先生擁有144項專利，並於2019年9月獲得中國物流與採購聯合會頒發的科技進步獎（二等獎）。他於2022年6月被36氪評為「X·36Under36」S級企業家，並於2023年11月被胡潤研究院評為「胡潤40歲以下中國企業家」之一。

劉先生於2008年7月獲得中國北京科技大學電子信息工程學士學位，並於2011年6月獲得中國清華大學計算機科學與技術碩士學位。

除上文所披露者外，劉先生與任何其他董事、監事、高級管理層、主要及控股股東（定義見上市規則）概無其他關係，且並無於本公司擔任任何職位。

董事、監事及高級管理層

陳曦先生，41歲，為本公司執行董事兼副總裁。陳先生於2015年2月共同創立本公司，並自2016年6月起擔任董事。陳先生於2024年11月調任為執行董事。陳先生還兼任本公司多家子公司的董事或監事。

陳先生擁有十多年的應用機器人研究經驗，尤其是在工業自動化和智能製造領域。在攻讀碩士期間，陳先生參與了國家高技術研究發展計劃項目「地下無人採礦設備高精度定位技術和智能化無人操縱鏟運機的模型技術研究」，深入了解了工業智能駕駛領域，加強了他的技術能力和對前沿技術的理解。這些經歷共同凸顯了陳先生在機器人、智能系統和自動化領域的豐富知識和能力。

在共同創辦本公司之前，陳先生於2010年1月至2015年7月就職於瑞斯康達科技發展股份有限公司，在高速光纖通信和無線通信領域積累了豐富的技術經驗。自2024年1月起，陳先生還擔任中國自動化學會自動化專業委員會委員。

陳先生分別於2007年7月及2010年1月獲得中國北京科技大學電子信息工程學士學位和汽車工程碩士學位。

除上文所披露者外，陳先生與任何其他董事、監事、高級管理層、主要及控股股東（定義見上市規則）概無其他關係，且並無於本公司擔任任何職位。

非執行董事

夏志進先生，44歲，自2017年5月起擔任董事，並於2024年11月調任為非執行董事。

自2011年1月起，夏先生先後於新加坡祥峰投資管理集團有限公司北京代表處（「**祥峰北京**」）、祥恩股權投資管理（上海）有限公司（「**祥恩投資**」）及祥峰甲子（廈門）私募基金管理有限公司（「**祥峰甲子**」）擔任投資總監、合夥人、執行合夥人及管理合夥人。自2024年12月起，夏先生是成都市祥峰融元企業管理合夥企業（有限合夥）（「**祥峰成都**」）的有限合夥人。祥峰北京、祥恩投資、祥峰甲子及祥峰成都均為我們的股東之一Vertex Ventures China III, L.P.的關聯公司。夏先生亦於2018年7月獲得中國證券投資基金業協會頒發的基金從業資格證。

董事、監事及高級管理層

夏先生分別於2003年7月及2006年7月獲得中國清華大學電子信息工程學士學位及通信與信息系統碩士學位。

除上文所披露者外，夏先生與任何其他董事、監事、高級管理層、主要及控股股東（定義見上市規則）概無其他關係，且並無於本公司或本集團任何其他成員公司擔任任何職位。

白津先生，46歲，自2020年12月起擔任董事，並於2024年11月調任為非執行董事。

白先生自2006年7月至2010年6月為霍尼韋爾（中國）有限公司天津分公司職員。白先生自2012年7月至2018年12月擔任上海磐信股權投資管理有限公司高級投資經理。隨後，白先生自2019年1月至2020年9月擔任天津磐茂企業管理合夥企業（有限合夥）科技與工業研究投資部董事。其自2020年10月起擔任北京磐茂投資管理有限公司重點項目管理中心董事。該公司控制我們的股東之一廈門源峰股權投資基金合夥企業（有限合夥）。

白先生分別於2002年7月及2006年6月在中國北京化工大學獲得工業分析學士學位和控制理論與控制工程碩士學位。白先生隨後於2012年6月獲得中國清華大學工商管理碩士學位。白先生之後於2024年11月獲得中國中歐國際工商學院EMBA學位。

除上文所披露者外，白先生與任何其他董事、監事、高級管理層、主要股東及控股股東（定義見上市規則）概無其他關係，且並無於本公司或本集團任何其他成員公司擔任任何職位。

董事、監事及高級管理層

李珂先生，38歲，自2023年6月起擔任董事，並於2024年11月調任為非執行董事。

李珂先生於2012年10月至2016年10月先後在北京市億達律師事務所擔任合夥人助理和專職律師。李珂先生於2016年10月至2021年6月在中國互聯網投資基金管理有限公司擔任投資總監及投資一部副總經理，該公司為我們的股東之一中國互聯網投資基金(有限合夥)的普通合夥人。自2021年9月起，李珂先生擔任中灣私募基金管理有限公司的投資部董事總經理，該公司為我們的股東之一中灣合智(合肥)創業投資基金合夥企業(有限合夥)的普通合夥人。

李珂先生於2009年7月獲得中國北京科技大學法學學士學位，並於2011年7月獲得中國國際關係學院法學碩士學位。

除上文所披露者外，李珂先生與任何其他董事、監事、高級管理層、主要股東及控股股東(定義見上市規則)概無其他關係，且並無於本公司或本集團任何其他成員公司擔任任何職位。

陳和江先生，35歲，自2024年11月起擔任非執行董事。

陳先生於2011年7月至2013年3月任職於摩根士丹利，駐英國為投資銀行分析員。陳先生其後於2013年6月至2017年7月任職於高盛擔任私募股權經理。陳先生於2017年8月加入北京華平投資諮詢有限公司，擔任副總裁，其後於2020年1月調任上海華平私募基金管理有限公司。陳先生自2021年1月起擔任上海華平私募基金管理有限公司負責人。陳先生於2011年10月獲得英國倫敦帝國理工學院機械工程學士學位。

除上文所披露者外，陳先生與任何其他董事、監事、高級管理層、主要股東及控股股東(定義見上市規則)概無其他關係，且並無於本公司或本集團任何其他成員公司擔任任何職位。

董事、監事及高級管理層

獨立非執行董事

陳晨女士，39歲，自2024年11月起一直擔任獨立非執行董事。

陳女士在聯交所上市公司中國動向(集團)有限公司(「**中國動向**」)(股份代號：3818.HK)歷任多個職務，最初自2012年至2013年擔任服裝策劃團隊的產品策劃專員，其後於2013年晉升為市場部及服裝設計部經理兼品牌部副總裁。其後，陳女士在中國動向擔任多個職位，包括自2014年12月起擔任執行董事及執行委員會成員，自2018年2月起擔任聯席總裁，自2022年3月起擔任聯席主席，以及自2023年9月起擔任首席執行官兼總裁。

陳女士於2010年6月獲英國倫敦藝術大學－倫敦時裝學院頒授時裝設計技術(時裝表面紡織)學士學位。

除上文所披露者外，陳女士與任何其他董事、監事、高級管理層、主要股東及控股股東(定義見上市規則)概無其他關係，且並無於本公司或本集團任何其他成員公司擔任任何職位。

陳少華先生，64歲，自2021年3月起擔任本公司獨立董事，並於2024年11月調任為獨立非執行董事。

陳少華先生在廈門大學工作逾四十年，先後於1983年8月至1989年8月擔任會計學助教、於1992年8月至1993年11月擔任會計學講師、於1993年12月至1998年11月擔任會計學副教授、於1998年12月至2021年12月擔任會計學教授以及於2000年6月至2021年12月擔任會計發展研究中心副主任，於2021年12月退休。陳少華先生自2022年1月至2025年12月擔任廈門大學會計學院返聘教授。

陳少華先生自2021年5月起擔任全國中小企業股份轉讓系統上市公司中國投融资擔保股份有限公司(證券代碼：834777)的獨立董事，自2021年8月起擔任深圳證券交易所上市公司國投智能(廈門)信息股份有限公司(證券代碼：300188.SZ)的獨立董事兼審計委員會主席以及自2024年11月起擔任深圳證券交易所上市公司福建恒而達新材料股份有限公司(證券代碼：300946.SZ)的獨立董事。其於擔任上述上市公司審計委員會主席／成員期

董事、監事及高級管理層

間積累了豐富的財務管理專業知識，並曾參與(其中包括)(i)監督內部審計程序，(ii)就審計範圍、方法、經審計財務狀況及所發現的重大事項與核數師溝通，(iii)審閱核數師報告及(iv)評估會計師事務所的獨立性和專業性。此外，陳少華先生一直在廈門大學教授會計和財務相關課程。因此，本公司認為，陳少華先生具備上市規則第3.10(2)條項下適當的會計及相關財務管理專業知識。

陳少華先生於1983年7月獲得中國廈門大學會計學學士學位，於1987年10月獲得加拿大戴爾豪斯大學工商管理碩士學位，並於1992年7月獲得中國廈門大學會計學博士學位。

除上文所披露者外，陳少華先生與任何其他董事、監事、高級管理層、主要股東及控股股東(定義見上市規則)概無其他關係，且並無於本公司或本集團任何其他成員公司擔任任何職位。

韓愉先生，67歲，自2021年3月起擔任本公司獨立董事，並於2024年11月調任為獨立非執行董事。

在加入我們之前，韓先生於1982年8月至1986年6月為中國國家檔案局職員。於1986年6月至1993年8月在北京光大實業公司任經濟分析師。韓先生於1993年9月至2014年9月在ABB(中國)有限公司就職，其先後擔任ABB中國人力資源負責人、ABB北亞區人力資源負責人、ABB南亞區人力資源負責人及ABB北亞區可持續發展負責人。於2015年9月至2022年6月，韓先生亦擔任北京成長新時刻管理諮詢有限公司總經理。

韓先生於1982年7月在中國獲得中國人民大學歷史學學士學位，並於1992年7月獲得中國中歐管理中心(現為中歐國際工商學院)工商管理碩士學位。

除上文所披露者外，韓先生與任何其他董事、監事、高級管理層、主要股東及控股股東(定義見上市規則)概無其他關係，且並無於本公司或本集團任何其他成員公司擔任任何職位。

董事、監事及高級管理層

劉大成先生，57歲，自2021年3月起擔任本公司獨立董事，並於2024年11月調任為獨立非執行董事。劉大成先生自1997年8月起任職於清華大學，歷任清華大學副教授、博導、清華大學工業工程系黨委副書記、清華大學工程管理碩士教育中心執行主任以及清華大學互聯網產業研究院副院長等職。劉先生於2018年1月至2024年7月擔任上海證券交易所上市公司京能置業股份有限公司（證券代碼：600791.SH）獨立董事，於2018年3月至2024年5月擔任深圳證券交易所上市公司廣東寶麗華新能源股份有限公司（證券代碼：000690.SZ）獨立董事，於自2018年12月至2024年12月擔任深圳證券交易所上市公司深圳王子新材料股份有限公司（證券代碼：002735.SZ）董事。劉先生先前亦曾擔任青島朗夫科技股份有限公司獨立董事、沃德傳動（天津）股份有限公司獨立董事、江蘇鵬翔新材料科技股份有限公司董事、九洲恆昌物流股份有限公司董事、北京匯力思迪科技發展有限責任公司董事、中鐵特貨物流股份有限公司獨立董事及北京水木清大管理諮詢有限公司監事、北京星恆眾誠科貿有限公司監事、清大智能製造科技研究院無錫有限公司監事。

劉大成先生自2015年起擔任綠丞實業（上海）股份有限公司董事，自2016年4月起擔任馬鞍山江東綠丞科技有限責任公司董事，自2026年3月起擔任香港聯交所上市公司蘇州優樂賽共享服務股份有限公司（證券代碼：02649.HK）獨立非執行董事。

劉先生於1989年7月獲得中國瀋陽工業大學機電一體化工程學士學位，於1994年7月獲得中國科學院瀋陽自動化研究所模式識別與智能控制碩士學位，並於1999年4月獲得清華大學機械製造與自動化博士學位。

除上文所披露者外，劉先生與任何其他董事、監事、高級管理層、主要股東及控股股東（定義見上市規則）概無其他關係，且並無於本公司或本集團任何其他成員公司擔任任何職位。

董事、監事及高級管理層

監事會

監事會由三名監事組成，包括一名職工代表監事。職工代表監事由職工代表大會選舉產生，任期三年，可連選連任。監事會的職能及職責包括審閱董事會擬備的定期報告、監督本集團的財務狀況以及監督董事和高級管理層的工作表現等。

於2025年12月22日舉行的臨時股東會上，監事會的設立已被廢除，其原有職責將由審計委員會履行。更多詳情可參閱本公司日期為2025年12月4日的公告、本公司日期為2025年12月5日的通函以及於臨時股東會結束後刊發的日期為2025年12月22日的投票表決結果公告。

下文載列有關於上市日期至2025年12月22日期間前任監事的資料。

黃政先生，51歲，曾任監事會主席兼監事。黃先生亦自2015年12月起擔任本公司供應鏈管理部高級主管。

在加入本公司之前，黃先生於1997年8月至2001年7月擔任北京吉普汽車有限公司產品部產品工程師。之後，黃先生於2001年8月至2011年3月任職於北京艾科泰國際電子有限公司，歷任產品線產品專員、產品經理及產品線經理。其後，黃先生於2011年4月至2014年4月擔任北京光寶移動電子通信部件有限公司全球項目經理，於2014年4月至2015年4月擔任諾基亞中國投資有限公司研發中心高級供應鏈項目經理，並於2015年4月至2015年9月擔任微軟（中國）有限公司移動事業部高級供應鏈項目經理。

黃先生於1997年7月獲得中國北京聯合大學機械設計與製造專業學士學位。

除上文所披露者外，黃先生與任何其他董事、監事、高級管理層、主要股東及控股股東（定義見上市規則）概無其他關係，且並無於本公司或本集團任何其他成員公司擔任任何職位。

董事、監事及高級管理層

段永欣先生，49歲，曾任監事。段先生於2016年4月加入本公司，自2016年4月起先後擔任現場服務負責人、行政負責人、環境、健康與安全負責人以及成本和採購審查負責人。

在加入本公司之前，段先生於2000年7月至2002年12月任職於邢台方圓紡織印染集團。段先生其後於2002年12月至2010年7月任職於邯鄲第三棉紡織有限公司，於2010年8月至2016年4月擔任聖戈班磨料磨具邯鄲有限公司高級設備主管。

段先生於1999年7月獲得中國河北科技大學紡織工程學士學位。

除上文所披露者外，段先生與任何其他董事、監事、高級管理層、主要股東及控股股東（定義見上市規則）概無其他關係，且並無於本公司或本集團任何其他成員公司擔任任何職位。

謝溢先生，36歲，曾任職工代表監事。謝先生於2019年4月加入本公司，歷任服務運營及系統服務經理和高級經理、戰略運營主管、數字運營和IT管理主管及服務管理主管等職位。

在加入本公司之前，謝先生曾於ABB（中國）有限公司及上海ABB工程有限公司（統稱「**ABB集團**」）工作，其於2016年7月至2019年4月期間分別擔任中國區管理培訓生，其後在電網部門擔任市場研究專員。

謝先生於2012年7月獲得中國清華大學機械工程及自動化專業學士學位。其後，謝先生於2016年6月獲得清華大學機械工程碩士學位，並（通過聯合碩士項目）獲得德國亞琛工業大學生產系統工程碩士學位。

除上文所披露者外，謝先生與任何其他董事、監事、高級管理層、主要股東及控股股東（定義見上市規則）概無其他關係，且並無於本公司或本集團任何其他成員公司擔任任何職位。

董事、監事及高級管理層

高級管理層

鄭勇先生，46歲，為本公司董事長、執行董事兼首席執行官。詳情請參閱上文「董事、監事及高級管理層－董事－執行董事」一段。

李洪波先生，45歲，為本公司執行董事、首席技術官兼副總裁。詳情請參閱上文「董事、監事及高級管理層－董事－執行董事」一段。

劉凱先生（原名：劉永強），39歲，為本公司執行董事兼副總裁。詳情請參閱上文「董事、監事及高級管理層－董事－執行董事」一段。

陳曦先生，41歲，為本公司執行董事兼副總裁。詳情請參閱上文「董事、監事及高級管理層－董事－執行董事」一段。

劉紅岩女士，43歲，為首席財務官兼董事會秘書。彼亦已獲委任為本公司聯席公司秘書，自上市日期起生效。劉女士曾於2018年1月至2021年3月擔任我們的董事和首席財務官。劉女士自2021年3月起擔任本公司的首席財務官和董事會秘書，劉女士還負責我們部分子公司的財務工作。

在加入本公司之前，劉女士曾於2008年10月至2014年12月先後擔任浙江亞廈裝飾股份有限公司的財務副總監及財務總監。隨後，劉女士於2016年3月至2017年7月擔任廈門市深度世紀投資管理合夥企業（有限合夥）的風險控制總監，並於2017年7月至2017年11月在凱輝投資諮詢（上海）有限公司財務部擔任基金運營經理。目前，劉女士亦擔任我們的控股股東天津數智嘉創、天津雲智嘉創、天津匯智嘉創及天津遠智嘉創的監事。

劉女士畢業於中國廈門大學，分別於2004年7月及2014年12月獲得會計學學士學位和碩士學位。

除上文所披露者外，劉女士與任何董事、監事、其他高級管理層、主要股東及控股股東（定義見上市規則）概無其他關係。

董事、監事及高級管理層

聯席公司秘書

劉紅岩女士為我們的財務負責人及董事會秘書，並自上市日期起擔任本公司聯席公司秘書。詳情請參閱上文「董事、監事及高級管理層－董事－高級管理層」一段。

吳東澄先生為本公司的聯席公司秘書，自上市日期起生效。

吳先生為於法律及公司秘書領域擁有逾15年豐富經驗的資深專業人士，擅長企業管治及合規。彼現時擔任香港中央證券登記有限公司實體解決方案助理副總裁。吳先生為香港公司治理公會（「香港公司治理公會」，前稱香港特許秘書公會）及英國特許公司治理公會的資深會員。其亦持有香港公司治理公會簽發的執業者證明。

吳先生獲得曼徹斯特城市大學法學學士學位。彼持有香港中文大學中國商業法碩士學位及香港城市大學專業會計與企業管治碩士學位。

董事、監事及主要行政人員資料的變更

以下載列截至2025年12月31日止財政年度內及直至本年報日期，我們的董事、監事及主要行政人員根據上市規則第13.51B(1)條須予披露的資料變更：

於2025年12月22日舉行的臨時股東會上，監事會的設立已被廢除，其原有職責將由審計委員會履行。更多詳情可參閱本公司日期為2025年12月4日的公告、本公司日期為2025年12月5日的通函以及於股東周年大會結束後刊發的日期為2025年12月22日的投票表決結果公告。

於本集團擔任的職位

除上文披露者外，截至2025年12月31日及直至本年報日期，我們的董事概無根據上市規則第13.51B(1)條須予披露的資料變動。

董事報告

董事會欣然提呈連同本集團於報告期內綜合財務報表在內的董事報告。

一般資料

本公司於2015年2月3日在中國成立為有限責任公司，並根據中國法律於2021年3月22日轉制為股份有限公司。H股於2025年7月9日在聯交所主板上市。

主要業務

我們在全球AMR市場中處於領先地位。我們提供了一系列AMR解決方案，旨在賦能倉儲履約和工業搬運場景，在提高供應鏈效率的同時減少對人工的依賴。

上市所得款項用途

本公司於上市日期上市並發行161,405,800股H股，其後因超額配股權的部分行使於2025年8月6日發行16,669,800股H股。經扣除承銷費用及相關開支後，上市所得款項淨額（「**所得款項淨額**」）約為2,813.8百萬港元（相當於約人民幣2,570.5百萬元）。所得款項淨額的擬定用途與招股章程先前所披露者相比並無變動。於2025年12月31日，本集團已如下表所載動用所得款項：

	百分比 %	首次公開 發售所得 款項淨額 (百萬港元)	於2025年 12月31日 已動 用金額 (百萬港元)	於2025年 12月31日 尚未動 用金額 (百萬港元)	悉數動用 尚未動用 所得款項的 預期時間表 ⁽¹⁾
研發及產品迭代	40.0	1,125.5	179.1	946.4	至2030年12月
銷售及服務網絡擴張	20.0	562.7	108.2	454.5	至2030年12月
供應鏈發展	15.0	422.1	46.4	375.7	至2030年12月
數字化管理、數據安全及網絡安全	15.0	422.1	22.4	399.7	至2030年12月
營運資金及一般公司用途	10.0	281.4	155.0	126.4	至2030年12月
總計	100.0	2,813.8	511.1	2,302.7	

附註：

1. 上表中載列的動用未動用所得款項淨額的預期時間表乃根據本集團對預期市況所作出的最佳估計，其可能會根據當前和未來市場狀況的發展而發生變化。

董事報告

本公司已將所得款項淨額專門存放於持牌商業銀行及／或獲授權金融機構（定義見《證券及期貨條例》或其他司法權區適用的法律法規）的短期計息賬戶。本公司將遵守有關外匯登記及所得款項匯款的中國法律。

有關進一步詳情，請參閱招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節。

除上文披露者外，於報告期內，本公司並無為現金而發行任何其他股權證券（包括可轉換為股權證券的證券）或出售任何庫存股份（定義見上市規則）。

業務回顧及展望

本集團於報告期內的業務回顧及對本集團未來業務發展的討論，載於本年報「董事長聲明」及「業務回顧及展望」章節。影響本集團並於報告期內發生的重要事件詳情載於上述章節。此外，本集團的財務風險管理目標及政策載於綜合財務報表附註2。本年報「業務回顧」及「財務概要」章節載有使用財務關鍵績效指標對本集團年內表現所作的分析。本集團可能面對的主要風險及不確定因素的描述載於本年報「董事長報告」、「業務回顧及展望」及「主要風險及不確定因素」章節。

此外，有關本集團環境政策及表現（包括遵守對本集團有重大影響的相關法律法規的情況）以及與其主要利益相關者（包括員工、客戶、供應商及其他）關係的討論，載於本年報「主要客戶及供應商」及「環境政策及表現」章節，以及載於本年報內的「企業管治報告」。所有上述回顧、討論及分析構成本年報的一部分。

業績

截至2025年12月31日止年度，本集團的業績載於本年報第92頁的綜合損益及其他全面收益表。

董事會已決議不宣派截至2025年12月31日末期股息。（截至2024年12月31日止年度亦無宣派末期股息。）

於報告期內，並無任何安排致使任何股東已放棄或同意放棄任何股息。

董事報告

主要風險及不明朗因素

本集團的財務狀況、經營業績及業務前景或會受多項與本集團業務直接或間接有關的風險及不確定性影響。以下為本集團所識別的主要風險及不確定性。除下文所列者外，或會存在本集團並未知悉或目前可能不重要但日後可能變得重要的其他風險及不確定性。

全球倉儲機器人市場需求快速釋放的同時市場參與者亦有所增多，若本集團無法持續保持技術領先、產品差異化等競爭優勢，可能面臨訂單增速放緩、毛利承壓及市場份額波動的風險。

受地緣政治及衝突和關稅政策變化等因素影響，雖然本集團海外業務拓展和客戶結構盡可能持續多元化，但不排除會出現市場滲透速度不及預期、項目落地延遲或部分成本上升的情況。

機器人與人工智能技術迭代迅速，若核心技術研發滯後、路線選擇失誤或無法實現關鍵突破，我們的業務增長及前景均或會因此受到影響。

全球監管政策日趨嚴格，合規成本上升，疊加匯率波動、地緣衝突等不可抗力，可能對本集團財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

股本及已發行股份

本集團於報告期間的股本變動詳情及於報告期間已發行股份（包括出售庫存股）詳情載於綜合財務報表附註31。截至2025年12月31日止年度，本集團並無持有或出售任何庫存股。

董事報告

儲備

於2025年12月31日，本公司並無任何可分派儲備（2024年亦無可分派儲備）。本集團及本公司於截至2025年12月31日止年度的儲備變動詳情分別載於綜合權益變動表第95頁及綜合財務報表附註31。

物業、廠房及設備

本集團物業、廠房及設備於報告期內的變動詳情載於綜合財務報表附註11。

子公司

本公司子公司的詳情載於綜合財務報表附註14。

已發行債券

本集團於報告期內並無發行任何債券。

銀行貸款及其他借款

於2025年12月31日，本集團的銀行借款為人民幣357.9百萬元（2024年12月31日：人民幣413.9百萬元），均以人民幣計值並按固定利率計息。本集團所有銀行借款均須於一年內償還。本集團於2025年12月31日的借款到期情況載於綜合財務報表附註25。截至2025年12月31日，本集團借款的實際利率介乎2.20%至3.30%（2024年12月31日：2.55%至4.00%）。

於2025年12月31日，本集團無抵押銀行貸款（2024年：無）。

本集團繼續採納審慎的庫務政策，並一直定期密切監察其融資成本及貸款到期情況，以於適當時促進再融資。

捐款

截至2025年12月31日止年度，本集團無慈善捐款（2024年無）。

董事報告

財務概要

本集團過去四個財政年度的經審計綜合業績、資產及負債概要（摘錄自經審計綜合財務報表）載於本年度報告第161頁。本概要並不構成經審計綜合財務報表的一部分。

購買、出售或贖回本公司上市證券

自上市日期及直至本年度報告日期，本公司或其任何子公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券（包括出售庫存股份）。於2025年12月31日，本集團並無持有或出售任何庫存股份。

員工與薪酬

於2025年12月31日，本集團共有1,054名員工。下表列出了於2025年12月31日按職能劃分的員工總數：

職能	員工人數
銷售與市場營銷	481
— 其中：海外大區	352
研發	434
綜合管理	82
供應鏈及製造	57
總計	1,054

本集團截至2025年12月31日止年度產生的薪酬成本總額為人民幣733.3百萬元，而截至2024年12月31日止年度則為人民幣624.4百萬元。

員工的薪酬及福利水平乃本集團經參考市場薪酬水平及本集團的財務表現後釐定。我們重視員工培訓，以確保員工保持高質量、知識和技能水平。我們根據員工的職能、職位和職責提供涵蓋軟技能和技術技能的各級培訓項目。針對大陸以外市場的特定需求，我們還提供額外的培訓。

董事報告

為表彰我們的員工及顧問作出的貢獻並激勵彼等進一步促進我們的發展，天津極智共贏科技合夥企業（有限合夥）（「極智共贏」）、天津極智合創科技合夥企業（有限合夥）（「極智合創」）、天津極智匯聚科技合夥企業（有限合夥）（「極智匯聚」）、天津極智合興科技合夥企業（有限合夥）（「極智合興」）、天津極智共合科技合夥企業（有限合夥）（「極智共合」）及天津極智匯佳科技合夥企業（有限合夥）（「極智匯佳」）以中國有限合夥企業的形式作為本集團首次公開發售前員工激勵平台（「員工激勵平台」）在中國成立。作為獎勵，我們的員工激勵參與者已獲得員工激勵平台的有限合夥權益。合夥人向員工激勵平台的出資來自其自有資金，且於上市日期之前已繳足。於上市日期之前，極智共贏、極智合創、極智匯聚、極智合興、極智共合及極智匯佳所持相關股份的相應全部獎勵已授出。

股權掛鈎協議

除員工激勵平台外，於報告期間，本集團概無訂立或存在任何股權掛鈎協議。

董事

於報告期間及直至本年度報告日期在任的董事為：

執行董事

鄭勇先生（主席兼首席執行官）

李洪波先生

劉凱先生

陳曦先生

非執行董事

夏志進先生

白津先生

李珂先生

陳和江先生

獨立非執行董事

陳晨女士

陳少華先生

韓愉先生

劉大成先生

董事報告

董事會

董事的履歷詳情載於本年度報告「董事、監事及高級管理層」一節。

董事及監事服務合約

各董事及監事已與本公司訂立服務合約。該等服務合約的主要詳情包括(a)自委任日期起計為期三年；及(b)根據彼等各自的條款訂立終止條文。董事可於股東批准後重新委任。

除上文所披露者外，概無董事及監事與本集團任何成員公司訂立或擬訂立任何服務合約（不包括本集團任何成員公司於一年內屆滿或可免付賠償（法定賠償除外）而終止的合約）。

董事及監事於重大交易、安排或合約中的權益

除綜合財務報表附註34所披露者外，概無董事、監事或與董事及監事有關連的任何實體於本公司、其控股公司或其任何子公司或同系子公司於報告期間或報告期末存續的任何重大交易、安排或合約中直接或間接擁有重大權益。

准許的彌償

在適用法律及法規的規限下，每名董事及監事均可從本公司的資產及溢利中獲得彌償，並確保彼等不會因履行其職務或與此有關而招致或蒙受的所有訴訟、成本、收費、損失、損害及開支。香港公司條例規定的獲准許彌償條文目前有效，並於截至2025年12月31日止整個年度為董事及監事的利益而有效。

本公司已為董事就履行其職責安排適當的保險。

管理合約

除董事的服務合約外，於報告期內，本公司概無訂立或存在有關本公司全部或任何重大部分業務的管理及行政合約。

董事報告

董事及主要行政人員於股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

直至上市日期，《證券及期貨條例》第XV部第7及第8分部以及《證券及期貨條例》第352條並不適用於本公司董事、監事及主要行政人員。截至2025年12月31日，以下董事、監事及主要行政人員於本公司及其相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第7及第8分部須知會本公司及聯交所的權益或淡倉（包括彼等根據《證券及期貨條例》有關條文被當作或視為擁有的權益及淡倉），或根據《證券及期貨條例》第352條須記入該條所述登記冊或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉如下：

董事	職務	權益性質	股份數目 ⁽¹⁾	於A類		佔總股本 權益的概約 百分比 ⁽²⁾
				普通股／ B類普通股 權益的概約 百分比 ⁽²⁾	於未上市 股份／H股 權益的概約 百分比 ⁽²⁾	
鄭先生 ⁽³⁾	主席、執行董事兼 首席執行官	於受控法團的權益	83,351,729股 A類普通股(L) (未上市)	38.14%	26.62%	6.23%
			55,884,378股 B類普通股(L) (已上市)	5.00%	5.46%	4.18%
李先生 ⁽⁴⁾	執行董事兼 首席技術官	於受控法團的權益	56,194,987股 A類普通股(L) (未上市)	25.71%	17.95%	4.20%
劉先生 ⁽⁵⁾	執行董事兼副總裁	於受控法團的權益	39,506,859股 A類普通股(L) (未上市)	18.08%	12.62%	2.95%
陳先生 ⁽⁶⁾	執行董事兼副總裁	於受控法團的權益	39,506,859股 A類普通股(L) (未上市)	18.08%	12.62%	2.95%

董事報告

附註：

- (1) 字母「L」指該人士於股份的好倉。
- (2) 該計算乃基於：(i)截至2025年12月31日已發行218,560,434股A類普通股及1,118,726,564股B類普通股的總數，及(ii)截至2025年12月31日已發行313,136,515股未上市股份及1,024,150,483股H股的總數。
- (3) 鄭先生全資擁有天津數智嘉創，天津數智嘉創為天津極智創想、極智合興及極智共合的普通合夥人。鄭先生為極智匯佳的普通合夥人。鄭先生全資擁有創智嘉創，創智嘉創為極智共贏、極智匯聚及極智合創的普通合夥人。極智合興、極智共合、極智匯佳、極智共贏、極智匯聚及極智合創為我們的員工激勵平台。因此，根據《證券及期貨條例》，截至2025年12月31日，鄭先生及天津數智嘉創被視為於天津極智創想、極智合興及極智共合持有的股份中擁有權益，截至本年度報告日期，鄭先生被視為於極智匯佳持有的股份中擁有權益，而鄭先生及創智嘉創被視為於極智共贏、極智匯聚及極智合創持有的股份中擁有權益。
- (4) 李先生全資擁有天津雲智嘉創，其為天津極智創智的普通合夥人。因此，截至2025年12月31日，李先生及天津雲智嘉創被視為於天津極智創智持有的股份中擁有權益。
- (5) 劉先生全資擁有天津匯智嘉創，其為天津極智聚合的普通合夥人。因此，截至2025年12月31日，劉先生及天津匯智嘉創被視為於天津極智聚合持有的股份中擁有權益。
- (6) 陳先生全資擁有天津遠智嘉創，天津遠智嘉創為天津極智合盈的普通合夥人。因此，截至2025年12月31日，陳先生及天津遠智嘉創被視為於天津極智合盈持有的股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於2025年12月31日，概無董事、監事及本公司主要行政人員於本公司或其相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部）的股份、相關股份或債權證中擁有或被視為擁有(i)根據《證券及期貨條例》第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益或淡倉（包括彼等根據《證券及期貨條例》有關條文被當作或被視為擁有的權益及淡倉）；(ii)根據《證券及期貨條例》第352條須記入該條所述登記冊的權益及淡倉；或(iii)根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

董事報告

主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

截至2025年12月31日，據本公司作出合理查詢後所深知，以下人士（並非上文所披露的本公司董事、監事或主要行政人員）於本公司股份或相關股份中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第2及第3分部須向本公司及聯交所披露及記錄於本公司根據《證券及期貨條例》第336條須存置的登記冊的權益或淡倉：

董事	權益性質	股份數目 ⁽¹⁾	於A類	於未上市	佔總股本 權益的概約 百分比 ⁽²⁾
			普通股／ B類普通股 權益的概約 百分比 ⁽²⁾	股份／H股 權益的概約 百分比 ⁽²⁾	
天津極智創想	實益擁有人	83,351,729股A類 普通股(L)(未上市)	38.14%	26.62%	6.23%
天津數智嘉創	於受控法團的權益	83,351,729股A類 普通股(L)(未上市)	38.14%	26.62%	4.18%
天津極智創智	實益擁有人	56,194,987股A類 普通股(L)(未上市)	25.71%	17.95%	4.20%
天津雲智嘉創	於受控法團的權益	56,194,987股A類 普通股(L)(未上市)	25.71%	17.95%	4.20%
天津極智聚合	實益擁有人	39,506,859股A類 普通股(L)(未上市)	18.08%	12.62%	2.95%
天津匯智嘉創	於受控法團的權益	39,506,859股A類 普通股(L)(未上市)	18.08%	12.62%	2.95%
天津極智合盈	實益擁有人	39,506,859股A類 普通股(L)(未上市)	18.08%	12.62%	2.95%
天津遠智嘉創	於受控法團的權益	39,506,859股A類 普通股(L)(未上市)	18.08%	12.62%	2.95%

董事報告

董事	權益性質	股份數目 ⁽¹⁾	於A類 普通股／ B類普通股 權益的概約 百分比 ⁽²⁾	於未上市 股份／H股 權益的概約 百分比 ⁽²⁾	佔總股本 權益的概約 百分比 ⁽²⁾
Warburg Pincus & Co ⁽⁴⁾	於受控法團的權益	137,520,423股B類 普通股(L) (未上市)	12.29%	13.43%	10.28%
Marcasite Gem Holdings Limited ⁽⁴⁾	實益擁有人	137,520,423股B類 普通股(L) (未上市)	12.29%	13.43%	10.28%
Daniel Sundheim ⁽⁵⁾	於受控法團的權益	71,785,317B類 普通股(L) (未上市)	6.42%	7.01%	5.37%
D1 SPV GK Master (Hong Kong) Limited ⁽⁵⁾	實益擁有人	71,785,317B類 普通股(L) (未上市)	6.42%	7.01%	5.37%
北京雲暉私募基金 管理有限公司 (「北京雲暉」) ⁽⁶⁾	於受控法團的權益	58,702,361股B類 普通股(L) (未上市)	5.25%	5.73%	4.39%
螞蟻科技集團股份 有限公司 (「螞蟻集團」) ⁽⁷⁾	於受控法團的權益	57,155,683股B類 普通股(L) (未上市)	5.11%	5.58%	4.27%
中國經濟改革研究 基金會 ⁽⁸⁾	於受控法團的權益	53,315,075股B類 普通股(L) (未上市)	4.77%	5.21%	3.99%
廬江縣康江建設投資 有限公司 (「康江建設投資」) ⁽⁸⁾	於受控法團的權益	53,315,075股B類 普通股(L) (未上市)	4.77%	5.21%	3.99%
田宇 ⁽⁹⁾⁽¹⁰⁾	於受控法團的權益	79,343,202股B類 普通股(L) (未上市)	7.09%	25.34%	5.93%

董事報告

董事	權益性質	股份數目 ⁽¹⁾	於A類		佔總股本 權益的概約 百分比 ⁽²⁾
			普通股／ B類普通股 權益的概約 百分比 ⁽²⁾	於未上市 股份／H股 權益的概約 百分比 ⁽²⁾	
聶磊 ⁽⁹⁾⁽¹⁰⁾	於受控法團的權益	79,343,202股B類 普通股(L)(未上市)	7.09%	25.34%	5.93%
中信証券股份 有限公司 ⁽⁹⁾	於受控法團的權益	40,182,870股B類 普通股(L)(未上市)	3.59%	12.83%	3.00%
磐信(上海)投資中心 (有限合夥) (「磐信上海」) ⁽⁹⁾	實益擁有人	40,182,870股B類 普通股(L)(未上市)	3.59%	12.83%	3.00%
廈門源峰股權投資 基金合夥企業 (有限合夥) ⁽¹⁰⁾	實益擁有人	39,160,332股B類 普通股(L)(未上市)	3.50%	12.51%	2.93%

附註：

- 根據《證券及期貨條例》第XV部，本公司股東須於符合若干標準時向聯交所提交權益披露表格。如股東於本公司的持股量變更但有關條件並未達成，則股東無須知會本公司及香港聯交所。因此，股東向香港聯交所呈交的持股量可能與其實際持股量不同。
- 字母「L」指該人士於股份的好倉。
- 該計算乃基於：(i)截至2025年12月31日已發行218,560,434股A類普通股及1,118,726,564股B類普通股的總數，及(ii)截至2025年12月31日已發行313,136,515股未上市股份及1,024,150,483股H股的總數。
- Marcasite Gem Holdings Limited的股東包括(其中包括)Warburg Pincus China, L.P.(持有約45.69%股份，其普通合夥人為Warburg Pincus China GP, L.P.)。WP Global LLC是Warburg Pincus China GP, L.P.的普通合夥人，WP Global LLC受Warburg Pincus Partners II, L.P.控制。Warburg Pincus Partners II, L.P.受Warburg Pincus Partners GP LLC控制，而Warburg Pincus Partners GP LLC受Warburg Pincus & Co.控制。因此，根據《證券及期貨條例》，Warburg Pincus China, L.P.、Warburg Pincus China GP, L.P.、WP Global LLC、Warburg Pincus Partners GP LLC、Warburg Pincus Partners II, L.P.及Warburg Pincus & Co.被視為於Marcasite Gem Holdings Limited持有的股份中擁有權益。
- D1 SPV GK Master (Hong Kong) Limited(「D1 HK」)由D1 SPV GK Master (Cayman) Ltd(「D1 Cayman」)全資擁有，而D1 Cayman由D1 Capital Partners Master LP(「D1 Master」)全資擁有。截至2025年12月31日，D1 Master的普通合夥人為D1 Capital Partners GP Sub LLC(「D1 GP Sub」)，其為D1 Capital Partners GP LLC(「D1 GP」)的全資子公司。D1 HK、D1 Cayman、D1 Master、D1 Capital Partners Offshore LP(「D1 Offshore」)、D1 Capital Partners Intermediate LP(「D1 Intermediate」)及D1 Capital Partners Onshore LP(「D1 Onshore」)由D1 GP及其投資經理D1 Capital Partners L.P.(「D1 Capital」)直接或間接控制，兩者均由Daniel Sundheim最終控制。因此，根據《證券及期貨條例》，D1 Cayman、D1 Master、D1 Offshore、D1 Intermediate、D1 Onshore、D1 GP Sub、D1 GP、D1 Capital及Daniel Sundheim被視為於D1 HK持有的股份中擁有權益。

董事報告

- (6) 無錫雲暉二期新汽車產業投資管理合夥企業(有限合夥)(「**雲暉二期**」)的普通合夥人為東台雲暢投資管理合夥企業(有限合夥)(「**東台雲暢**」)，而東台雲暢由北京雲輝作為普通合夥人控制。無錫雲暉物聯網投資管理合夥企業(有限合夥)(「**雲暉物聯網**」)的普通合夥人為東台雲暢，東台雲暢由北京雲輝作為普通合夥人持有。共青城觀崢投資管理合夥企業(有限合夥)(「**共青城觀崢**」)的普通合夥人為北京雲輝。因此，根據《證券及期貨條例》，北京雲輝被視為於雲暉二期、雲暉物聯網及共青城觀崢所持股份中擁有權益。
- (7) Accelerator VI Ltd.由Ant Unicorn Fund, L.P.全資擁有。而Ant Unicorn Fund, L.P.由其普通合夥人Ant Unicorn Ltd.(螞蟻科技集團的間接全資子公司)管理。上海雲場企業管理諮詢有限公司為螞蟻科技集團的全資子公司。因此，螞蟻科技集團被視為於Accelerator VI Ltd.及上海雲場企業管理諮詢有限公司所持股份中擁有權益。
- (8) 中灣合智(合肥)創業投資基金合夥企業(有限合夥)(「**中灣合智**」)及中灣合智二號(合肥)創業投資基金合夥企業(有限合夥)(「**中灣合智二號**」)的普通合夥人為中灣私募基金管理有限公司(「**中灣資本**」)，而中灣資本由中國經濟改革研究基金會最終控制。中灣合智的有限合夥人包括康江建設投資，其擁有約87.41%的合夥權益，並由廬江縣財政局全資擁有。中灣合智二號的唯一有限合夥人亦為康江建設投資。因此，根據《證券及期貨條例》，中國經濟改革研究基金會、中灣資本、廬江縣財政局及康江建設投資被視為於中灣合智及中灣合智二號所持股份中擁有權益。
- (9) 磐信上海的普通合夥人為上海磐信夾層投資管理有限公司，而上海磐信夾層投資管理有限公司為四川星鈞產業投資私募基金管理有限公司(曾用名：中信產業投資基金管理有限公司)的全資子公司，而四川星鈞產業投資私募基金管理有限公司則由中信證券股份有限公司持有35.0%的權益。磐信上海由北京磐茂投資管理有限公司(「**北京磐茂**」)管理，而北京磐茂由田宇及聶磊最終控制。因此，根據《證券及期貨條例》，中信證券股份有限公司、四川星鈞產業投資私募基金管理有限公司、上海磐信夾層投資管理有限公司、北京磐茂、田宇及聶磊被視為於磐信上海所持股份中擁有權益。
- (10) 廈門源峰的普通合夥人為廈門源峰投資有限公司。廈門源峰投資有限公司由北京磐茂控制，而北京磐茂由田宇及聶磊最終控制。因此，根據《證券及期貨條例》，田宇、聶磊、北京磐茂投資管理有限公司及廈門源峰投資有限公司被視為於廈門源峰所持股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於2025年12月31日，就董事所深知，概無其他人士(除本公司董事及主要行政人員外)於本公司股份或相關股份中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第2及3分部須向本公司披露或根據《證券及期貨條例》第336條記入該條所述須保存的登記冊的權益或淡倉。

優先購買權

組織章程細則或中國法律並無有關優先購買權的條文，規定本公司須按比例向現有股東提呈發售新股。

稅務寬減及豁免

董事並不知悉股東因持有本公司證券而享有任何稅務寬減及豁免。

董事報告

不同投票權架構

本公司設有不同投票權架構。根據不同投票權架構，我們的股本包括A類普通股及B類普通股。截至2025年12月31日，就需要於本公司股東會投票表決的任何事項而言，每股A類普通股賦予持有人行使十票的投票權，而每股B類普通股則賦予持有人行使一票的投票權，惟須遵守上市規則第8A.24條及中國公司法對於保留事項及特別事項應按每股一票投票表決的規定。

下表載列不同投票權受益人通過其受控實體於2025年12月31日於A類普通股持有的實益權益及投票權：

	所持A類 普通股數目	佔我們總股本 實益權益的 概約百分比	投票權的 概約百分比 ⁽¹⁾
鄭先生 ⁽²⁾	83,351,729	6.23%	25.22%
李先生 ⁽²⁾	56,194,987	4.20%	17.01%
劉先生 ⁽²⁾	39,506,859	2.95%	11.96%
陳先生 ⁽²⁾	39,506,859	2.95%	11.96%

附註：

- (1) 基於每股B類普通股賦予股東每股一票的投票權及每股A類普通股賦予股東每股十票的投票權。
- (2) 有關不同投票權受益人的股權架構詳情，請參閱年度報告「董事及主要行政人員於股份、相關股份及債權證的權益及淡倉」及「主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉」章節。

本公司採用不同投票權架構，使不同投票權受益人可對本公司行使投票控制權。控制本公司的不同投票權受益人目光長遠，實施長期策略，其遠見及領導能使本公司持續受益。考慮到不同投票權受益人對本集團的貢獻，不同投票權架構符合本公司及其股東整體的最佳利益。

股東及有意投資者務請留意投資不同投票權架構公司的潛在風險，特別是不同投票權受益人的利益未必始終與股東整體利益一致，而不論其他股東如何投票，不同投票權受益人將能夠行使其更高的投票權來影響本公司事務及股東決議案的結果。有意投資者務請經過審慎周詳的考慮後決定是否投資本公司。

董事報告

A類普通股可按一比一基準轉換為B類普通股，惟須遵守相關中國法律法規、本公司組織章程細則及上市規則所規定的程序。於2025年12月31日，在所有已發行及發行在外的A類普通股轉換為B類普通股後，本公司將發行218,560,434股B類普通股，相當於本公司已發行B類普通股總數約19.54%（不包括任何庫存股份）或已發行股本16.34%（不包括任何庫存股份）。

於2025年12月31日，H股僅包括B類普通股，且所有A類普通股均為未上市狀態。

根據上市規則第8A.22條，倘若不同投票權受益人不再對任何A類普通股擁有實益擁有權，則A類普通股所附帶的不同投票權將終止。這可能會在下列情況下發生：

- (i) 當發生上市規則第8A.17條所列的任何情況時，具體而言，不同投票權受益人：(1)身故；(2)不再是董事會成員；(3)被聯交所認為無行為能力履行董事職責；或(4)被聯交所認為不再符合上市規則所載的關於董事的規定；
- (ii) 當A類普通股持有人將A類普通股或其所附帶投票權的控制權的實益擁有權或經濟利益轉讓予另一人時（上市規則第8A.18條所允許的情況除外）；
- (iii) 當代表不同投票權受益人持有A類普通股的工具不再符合上市規則第8A.18(2)條時；或
- (iv) 當所有的A類普通股被轉換為B類普通股時。

未上市股份轉換為H股

根據中國證券監督管理委員會（「**中國證監會**」）發佈的法規，我們未上市股份的持有人可自行選擇授權本公司向中國證監會申請將其各自的未上市股份轉換為H股，且該等經轉換股份可於境外證券交易所上市及買賣，前提是已就該等經轉換股份的轉換、上市及買賣向中國證監會辦妥所需備案手續。此外，有關轉換、買賣及上市須符合內部審批程序之要求，並在所有方面遵守國務院證券監督管理機構制定的規定以及相關境外證券交易所制定的規定、要求及程序。有關進一步詳情，請參閱招股章程「股本」章節中「未上市股份轉換為H股」一節。

董事報告

獨立非執行董事的職能包括參與董事會會議，在涉及戰略、政策、業績、問責性、資源、主要委任及操守準則等事宜上，提供獨立判斷；在出現潛在利益衝突時發揮牽頭引導作用；應邀出任審計委員會、薪酬與考核委員會、提名委員會及企業管治委員會成員；及仔細檢查公司的業績是否達到既定的企業目標和目的，並監察業績報告。獨立非執行董事及其他非執行董事一如其他董事會成員，通過定期出席董事會及其同時出任委員會成員的委員會的會議並積極參與會務，以其技能、專業知識及不同的背景及資格作出貢獻。彼等通常亦會出席股東會，對我們股東的意見有全面、公正的了解，通過提供獨立、富建設性及有根據的意見對公司制定策略及政策作出正面貢獻。

董事及控股股東於競爭業務的權益

自上市日期起直至2025年12月31日，概無控股股東及董事於任何與我們業務構成或可能構成直接或間接競爭的業務（除本集團業務外）中擁有須根據上市規則第8.10條予以披露的任何權益。董事已充分知悉並一直履行其對本公司的受信責任。當董事在與本公司的交易中存在任何利益衝突時，本公司及董事將遵守組織章程細則及上市規則的相關規定。

末期股息

董事會已決議不宣派截至2025年12月31日的末期股息（2024年：無）。董事會並不知悉有任何股東已放棄或同意放棄任何股息。

與控股股東的合約

除綜合財務報表附註34所披露有關本集團於報告期內的關聯方交易外，本公司或其任何子公司與控股股東或其任何子公司於報告期內並無訂立或於報告期末仍存續的任何重大合約或重大服務合約。

企業管治

本集團致力於維持高標準的企業管治，以保障股東的利益，並提升企業價值及問責性。有關本公司所採用的企業管治常規詳情載於本年度報告「企業管治報告」。

董事報告

董事購買股份或債權證的權利

除員工激勵平台外，於報告期內任何時間，本公司或其任何子公司或同系子公司的控股公司概無訂立任何安排，以使董事能夠藉購買本公司或任何其他法人團體的股份或債權證而獲益；且概無董事、其配偶或未滿18週歲子女擁有任何權利認購本公司或任何其他法人團體的股權或債務證券，或已行使有關權利。

於本報告日期，董事會成員包括執行董事鄭勇先生、李洪波先生、劉凱先生及陳曦先生，非執行董事夏志進先生、白津先生、李珂先生及陳和江先生，以及獨立非執行董事陳晨女士、陳少華先生、韓愉先生及劉大成先生。

本報告載有有關本集團業務前景、財務表現估計、預計業務計劃及增長策略的前瞻性陳述。該等前瞻性陳述乃基於本集團目前可得的資料，並按本報告刊發時的展望作出。其基於若干預期、假設及前提，其中部分屬主觀性質或非我們所能控制。該等前瞻性陳述可能並不正確，且可能無法於未來實現。該等前瞻性陳述背後存在大量風險及不確定因素。鑒於該等風險及不明朗因素，於本報告載入前瞻性陳述不應視為董事會或本公司就計劃及目標將會實現的保證，投資者不應過分依賴有關陳述。

關連交易及持續關連交易

於報告年度，本公司並無訂立任何根據上市規則須予披露的非豁免關連交易或持續關連交易。

關聯方交易

本集團於報告年度的關聯方交易詳情載於綜合財務報表附註34。於報告年度，概無關聯方交易構成上市規則第14A章所界定的關連交易或持續關連交易。

董事報告

主要客戶及供應商

主要客戶

我們在全球範圍內擁有多元化且快速增長的客戶基礎，覆蓋多個行業，重點集中在電子商務、快速消費品和第三方物流領域。我們的客戶主要包括尋求創新且可靠倉儲自動化解決方案的企業和商家。該等企業採用領先的技術來解決成本上升和勞工短缺的問題，帶動了對自動化的長期強勁需求。此外，我們的客戶包括(i)將我們的AMR解決方案作為關鍵組件集成至彼等提供予終端客戶的更廣泛、定制化的倉儲解決方案中的渠道商。我們將該等渠道商稱之為集成商，而於報告年度，我們絕大部分產生自渠道商銷售的收入來自該等集成商；及(ii)根據彼等對我們AMR解決方案的了解及知識，直接向終端客戶推廣及轉售我們的AMR解決方案的渠道商。於此過程中，彼等亦向終端客戶提供一系列支持服務，例如設計。

截至2025年12月31日止年度，向本集團五大客戶的銷售額佔本集團收入的約42.9%（2024年：42.1%）。截至2025年12月31日止年度，本集團最大客戶佔本集團收入的約10.6%（2024年：15.5%）。

主要供應商

我們的關鍵材料主要包括機器人的結構部件、馬達、驅動輪、控制器及動力電池。我們自行研發關鍵組件，以實現比市場標準方案更高的性能及成本效率。例如，我們自行開發的專有安全控制器整合了軟件以簡化硬件功能，縮小了尺寸並降低了成本。此外，我們還與專業供應商合作，製造特定的半成品，如電路板和底盤組件。

我們採用集中採購模式，由供應鏈管理所有直接和預訂採購。供應鏈負責採購、質量控制以及與銷售的協調。通過將計劃、採購、質量控制和生產相結合，我們的供應鏈確保了成本效益、產品質量以及生產和銷售之間的平衡。我們在總部層面或透過我們的本地團隊與供應商進行磋商。我們的採購團隊與研發和生產團隊合作，以降低成本並確保生產連續性，質量是關鍵優先事項。這種端到端的方法在研發、生產和交付的各個階段實現了高質量和成本效益。

於報告期內，向本集團五大供應商的採購額佔同年本集團總採購額的約17.3%（2024年：17.5%）。於報告期內，本集團最大供應商佔同年本集團總採購額的約5.1%（2024年：4.4%）。

於報告期內，概無董事、監事、彼等各自的緊密聯繫人，或就董事所知持有本公司已發行股本5%以上的任何股東，於本集團五大供應商或客戶中擁有任何權益。

於報告期內，本集團與其客戶或供應商並無發生重大糾紛。

董事報告

核數師

本集團的綜合財務報表已由畢馬威會計師事務所審核，其將退任，惟符合資格並願意於股東週年大會上續聘連任。於過去三年，其核數師並無發生變更。

報告期後重要事項

自2025年1月1日起直至本年度報告日期，並無發生任何對本集團有影響且須由本公司向其股東披露的重要事項或交易。

可換股證券、購股權、債權證或類似權利

除員工激勵平台外，截至2025年12月31日止年度，本公司或其任何子公司並無發行或授出任何其他可換股證券、購股權、債權證或類似權利，有關權利亦無獲行使。於2025年12月31日，除員工激勵平台的尚未行使購股權及股份獎勵外，並無任何可換股證券、購股權、債權證或類似權利尚未行使。

提供予實體的貸款安排

截至2025年12月31日止年度，本集團並無向任何實體提供任何須遵守上市規則第13.13及13.20條披露規定的貸款。

違反貸款協議

截至2025年12月31日止年度，本公司並無違反任何所涉貸款對本公司業務營運有重大影響的貸款協議。

對聯屬公司的財務資助及擔保

截至2025年12月31日止年度，本公司並無向聯屬公司提供根據上市規則第13.16及13.22條須予披露的財務資助或擔保。

控股股東質押股份

截至2025年12月31日止年度，概無控股股東質押其於股份的全部或部分權益，以擔保本集團的債務，或擔保其保證或其他責任支持。

就被收購公司或業務的財務表現作出的擔保

截至2025年12月31日止年度，並無就被收購公司或業務的財務表現作出須遵守上市規則第14.36B及／或14A.63條披露規定的擔保。

董事報告

重大訴訟

於報告期內，本公司並無涉及任何重大訴訟或仲裁。於報告期內，董事亦不知悉任何未決或對本集團構成威脅的重大訴訟或索賠。

環境政策及表現

本集團致力於履行社會責任、促進員工福利與發展、保護環境、回饋社會及實現可持續增長。董事並不知悉本集團截至2025年12月31日止年度存在任何重大違反環境法律法規的情況。有關本集團環境政策及表現的進一步資料，將載於與本報告同日刊發的「環境、社會及管治報告」。

公眾持股量

基於自上市日期起至最後實際可行日期期間本公司可公開獲得的資料以及據董事所知悉，董事確認本公司於相關期間及截至最後實際可行日期，已維持上市規則所規定的足夠公眾持股量。

暫停辦理股份過戶登記手續

為釐定有權出席股東週年大會並於會上投票的資格，本公司將於2026年5月20日（星期三）至2026年5月26日（星期二）（包括首尾兩日）暫停辦理股份過戶登記手續。為合資格出席股東週年大會並於會上投票，所有填妥過戶登記表格連同有關股票須於2026年5月19日（星期二）下午四時三十分或之前遞交至本公司的香港證券登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖，以辦理登記手續。

遵守相關法律法規

據董事會及管理層所知，本集團於所有重大方面均已遵守對本集團業務及營運具有重大影響的相關法律法規。於報告期內，本集團並無嚴重違反或不遵守適用法律法規的情況。

承董事會命

董事長、執行董事兼首席執行官

鄭勇先生

北京

2026年4月23日

企業管治報告

董事會欣然向股東報告截至2025年12月31日止年度的企業管治情況。

遵守《企業管治守則》

本集團致力於維持高標準的企業管治，以保障本公司股東的利益，並提升企業價值及問責性。本公司已在適用範圍內採納聯交所證券上市規則附錄C1所載《企業管治守則》。

由於本公司股份截至2025年6月30日尚未於聯交所上市，《企業管治守則》於上市日期前並不適用於本公司。

自上市日期起直至本年度報告日期，除下文所述者外，本公司已在適用範圍內遵守《企業管治守則》的所有守則條文。

董事長與首席執行官職責區分

根據《企業管治守則》守則條文第C.2.1條的規定，在聯交所上市的公司應當遵守但可以選擇偏離有關董事長與首席執行官職責區分並且由不同人士擔任的規定。本公司並無區分董事長與首席執行官，現時由鄭勇先生兼任董事長及執行董事。鄭先生自本公司成立之初起即擔任其首席執行官。其於本集團的業務營運及管理方面擁有豐富經驗。董事會認為，考慮到上述鄭先生的經驗、個人履歷及在本公司的職位，其為識別策略機會及作為董事會核心的最佳董事人選，因為其作為總經理對我們的業務有廣泛的了解。董事會亦認為，由同一人兼任董事長及首席執行官有利於(i)確保本集團內部統一領導；(ii)實現更有效及高效的總體戰略規劃及董事會策略倡議的執行；及(iii)促進本集團管理層與董事會之間的信息溝通。董事會認為，現時安排的權力及授權平衡將不會受到損害，且該安排將使本公司能夠迅速有效地作出及實施決策。董事會將繼續審查並會在計及本集團整體情況後考慮於適當時候將本公司董事長與首席執行官的角色分開。

企業管治報告

有關本公司企業管治常規的進一步資料，載於本公司於報告年度的年度報告內的企業管治報告。

本公司將繼續定期審閱及監管企業管治常規，確保本公司遵守《企業管治守則》及維持高標準的企業管治常規。

進行證券交易的標準守則

於上市日期後，本公司已採納上市規則附錄C3所載的標準守則作為有關董事進行證券交易的行為守則。經向全體董事及監事作出具體查詢後，董事及監事確認彼等自上市日期起直至年度報告日期一直遵守標準守則所載標準。

董事會

董事會監督本集團的業務、策略決策及表現，並應客觀地以本公司最佳利益作出決策。董事會應定期檢討董事履行對本公司的責任所作出的貢獻及有否投入足夠的時間。董事會深明對其績效進行定期評估的重要性及裨益。董事會每年均會進行董事會內部評估，旨在徵求寶貴的反饋意見，從而提高董事會的效率並加強問責性。評估範圍側重於董事會的組成和多元化以及績效的有效性。評估結果顯示，董事會成員普遍認為董事會運作良好。總體而言，成員亦對董事會的組成和效率感到滿意。

企業管治報告

董事會已制定本集團的宗旨、價值及策略，並信納本集團的文化協調一致。本著誠信行事，加上以身作則，董事會推動所期望的文化，向本集團上下灌輸及不斷加強以守法、合乎道德及負責任的態度行事的價值觀。本集團已採納反貪污及舉報政策，為報告有關任何不當行為的問題及疑慮提供平台，並維護廉潔從業的經營傳統。

本集團維護穩定之餘也決心力求進步，並努力改善經營效率及加強風險控制措施。有效的風險控制仍將是本集團的核心競爭力及投資亮點，同時本集團將努力將其業務向產業鏈上下游延伸，從中進一步探索商業機遇。健康的企業文化對良好的企業管治至關重要，是令本集團達致長遠成功的必要條件。

董事會組成

截至本年度報告日期，董事會由以下12名成員組成：

董事會

執行董事

鄭勇先生 (董事長兼首席執行官)

李洪波先生

劉凱先生

陳曦先生

非執行董事

夏志進先生

白津先生

李珂先生

陳和江先生

企業管治報告

獨立非執行董事

陳晨女士
陳少華先生
韓愉先生
劉大成先生

監事

黃政先生
段永欣先生
謝溢先生

戰略委員會

鄭勇先生 (主席)
李洪波先生
劉大成先生

審計委員會

陳少華先生 (主席)
韓愉先生
夏志進先生

薪酬與考核委員會

劉大成先生 (主席)
陳少華先生
鄭勇先生

提名委員會

韓愉先生 (主席)
陳晨女士
鄭勇先生

企業管治委員會

陳晨女士 (主席)
韓愉先生
劉大成先生

企業管治報告

各董事已分別於2024年11月取得上市規則第3.09D條所述的法律意見。彼等均確認已了解其作為本公司董事的責任。

董事及監事的履歷資料載於本年度報告「董事、監事及高級管理層」一節。除該節所披露者外，董事會及監事會成員彼此之間概無任何關係，包括財務、業務、親屬或其他重大／相關關係。

獨立非執行董事

於報告期內，董事會一直遵守上市規則有關最少委任三名獨立非執行董事（佔董事會成員人數至少三分之一）且其中一位獨立非執行董事須具備適當專業資格或會計或相關財務管理專長的規定。

本公司已收到各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條所載獨立性指引就其獨立性所發出的確認。本公司認為全體獨立非執行董事均為獨立。

本公司已設立有關機制，以確保董事會可獲取獨立觀點及意見。董事可尋求法律顧問及核數師等外部獨立人士的專業意見，以及全體獨立非執行董事均有出席報告期內舉行的所有董事會會議及相關委員會會議，從而達到上述目的。董事會每年均會檢討上述機制的執行及成效。

企業管治報告

董事任期及重選連任

《企業管治守則》的守則條文第B.2.2條規定，所有獲委任填補臨時空缺的董事須於委任後首次股東會上接受股東選舉，而每名董事（包括按特定任期獲委任者）應至少每三年一次輪流退任。各執行董事與本公司簽訂三年任期的服務協議，須於當時任期屆滿後重續。各非執行董事及獨立非執行董事與本公司簽訂三年任期的委任書，須於當時任期屆滿後重續。

根據本公司組織章程細則，每名董事（包括按特定任期獲委任者）應至少每三年一次輪流退任。在確定輪流退任的董事時，不應考慮已委任填補臨時空缺或作為董事會新加成員的任何董事。屆時退任董事將合資格重選連任。

本公司組織章程細則亦規定所有獲委任以填補董事會的臨時空缺或作為新增董事職位的董事任期僅至本公司下屆股東會，屆時有資格於會上重選連任。

董事職責及問責

董事會負責領導及控制本公司，並共同負責指導及監察本公司事務。

董事會直接及間接透過委員會，帶領並指導管理層，其工作包括制定戰略及監察戰略實施、監控本集團營運及財務表現，確保本集團設有良好的內部控制及風險管理制度。

企業管治報告

全體董事（包括非執行董事及獨立非執行董事）廣泛而寶貴的業務經驗、知識及專業有助董事會高效及有效地運作。

獨立非執行董事負責確保本公司維持高標準的監管報告，並平衡董事會權力，以就企業活動及營運作出有效獨立判斷。

全體董事均可充分且及時得悉本公司全部資料，並可按要求於適當情況下徵詢獨立專業意見以履行其對本公司的職責，相關費用由本公司承擔。董事須向本公司披露彼等其他職務的詳情。

董事會保留權力以決定所有重要事宜，當中涉及政策事宜、策略及預算、內部控制及風險管理、重大交易（特別是涉及利益衝突者）、財務資料、委任董事及本公司其他重大營運事宜。有關執行董事會決策、指導及協調本公司日常營運及管理的職責轉授予管理層。

本公司已就董事、監事（如適用）及高級人員作適當投保安排，保障董事、監事（如適用）及高級管理層因企業活動而可能面臨的任何法律訴訟。投保範圍將每年檢討。

董事的持續專業發展

本公司知悉董事參與適當持續專業發展以增進及更新其知識與技能對確保彼等對董事會作出的貢獻持續具見識及切合所需的重要性。本公司積極鼓勵董事出席相關培訓課程，費用由本公司承擔。

董事應參與適當持續專業發展，以增進及更新其知識與技能，該等發展應涵蓋以下主題：

- (a) 董事會、其委員會及董事的角色、職能與職責，以及董事會成效；
- (b) 本公司根據香港法律及上市規則所承擔的義務及董事的職責，以及與履行該等義務及職責相關的主要法律及監管規定的最新發展（包括上市規則的更新）；
- (c) 企業管治及環境、社會及管治事宜（包括與本公司及其業務相關的可持續發展或氣候相關風險與機遇的最新發展）；

企業管治報告

- (d) 風險管理及內部監控；及
- (e) 與本公司相關的行業特定發展、業務趨勢及策略的更新。

本集團將定期舉辦研討會，以及時向董事提供上市規則及其他相關法律法規的最新發展及變動。

董事確認，彼等已遵守上市規則中有關董事培訓的規定，並已向本公司提供其接受培訓的記錄。全體董事已通過以下方式參與持續專業發展，以增進及更新其知識。

下表載列截至2025年12月31日止年度，董事參與持續專業發展的情況：

董事姓名	培訓類型 ^(附註)	完成／ 參與持續專業發展
執行董事		
鄭勇先生	A、B及C	✓
李洪波先生	A、B及C	✓
劉凱先生	A、B及C	✓
陳曦先生	A、B及C	✓
非執行董事		
夏志進先生	A、B及C	✓
白津先生	A、B及C	✓
李珂先生	A、B及C	✓
陳和江先生	A、B及C	✓
獨立非執行董事		
陳晨女士	A、B及C	✓
陳少華先生	A、B及C	✓
韓愉先生	A、B及C	✓
劉大成先生	A、B及C	✓

附註：

A：閱讀相關的新聞快訊、報章、期刊、雜誌及其他出版物。

B：通過互聯網獲取學習資源。

C：參加培訓課程，包括但不限於簡報會、研討會及會議。

企業管治報告

董事委員會

董事會設立三個委員會（即審計委員會、薪酬與考核委員會及提名委員會）監察本公司特定事務。本公司所有董事委員會均設有特定書面職權範圍，明確指明其職權及職責。董事委員會職權範圍刊登於本公司網站 (www.geekplus.com) 及聯交所網站 (www.hkexnews.hk)，並可按要求供股東查閱。各董事委員會主席及成員名單載於本企業管治報告「董事會組成」一節。

各董事委員會主席及成員名單載於本企業管治報告「董事會組成」一節。

審計委員會

審計委員會的主要職責包括：

- 協助董事會審閱本公司財務資料及報告程序；
- 透過內部審計部門監控及檢討本公司風險管理及內部控制制度；
- 檢討本公司內部審計職能的成效；
- 審閱本公司審計範圍及委任外部核數師；及
- 監管內部調查及檢討反腐政策及系統以及舉報政策及系統等安排，以便本公司僱員關注本公司任何相關事項可能發生的不當行為。

企業管治報告

報告期內，審計委員會召開2次會議，全體委員會成員均有出席。審計委員會於報告期內執行的工作包括：審閱本公司截至2025年12月31日止年度的年度財務業績及年度報告、截至2025年6月30日止六個月的中期報告、有關財務報告、營運及合規事宜、風險管理及內部控制制度和內部審計職能、外部核數師委任條款及薪酬和本集團持續關連交易等重大事宜及內部審計報告。

薪酬與考核委員會

薪酬與考核委員會的主要職能包括：

- 審閱各執行董事及高級管理層的薪酬組合，並就此向董事會提供建議；
- 審閱非執行董事的薪酬，並就此向董事會提供建議；
- 建立透明的程序以制定本公司有關所有董事及高級管理層薪酬的政策及結構（「**薪酬政策**」）；及
- 審閱薪酬政策，並就此向董事會提供建議，據此：(a)任何個人或其任何聯繫人均不得參與決定其薪酬；及(b)董事及高級管理層的薪酬乃參考彼等在行業內的專業知識及經驗、責任水平、本集團的表現及盈利能力以及其他本地及國際公司的薪酬基準及現行市況釐定。執行董事及僱員亦參與根據本集團表現及個人表現而釐定的花紅安排。

企業管治報告

本公司已採納《企業管治守則》守則條文第E.1.2 (c)(ii)條所述薪酬與考核委員會模式。

報告期內，薪酬與考核委員會召開1次會議，全體委員會成員均有出席。薪酬與考核委員會於報告期內進行的工作包括：評估董事表現和審閱本集團執行董事及高級管理層的薪酬政策及方案，以及檢討非執行董事的薪酬。董事及高級管理層的薪酬載於本年度報告綜合財務報表附註8及34(i)。

於報告期內，概無上市規則第17.07A條項下有關股份計劃的重大事宜須由薪酬與考核委員會審核或批准。

提名委員會

提名委員會的主要職責包括：

- 審閱董事會架構、規模及組成；
- 開發及制定提名及委任董事的相關程序；
- 就董事之委任及繼任計劃向董事會提供建議；
- 評估獨立非執行董事的獨立性；及
- 支持本公司對董事會的表現進行定期評估。

企業管治報告

董事會將不時審閱該等政策及監察其執行情況，以確保政策持續行之有效並符合有關監管規定以及良好的企業管治常規。提名委員會負責確保董事會成員多元化。上市後，提名委員會將不時檢討董事會多元化政策、制定及審閱實行政策的可計量目標、監察實現該等可計量目標的進展，確保其持續有效。我們已採用董事會多元化政策（「**董事會多元化政策**」），該政策列明實現及維持董事會多元化的目標與方針，以提高董事會的效率。根據董事會多元化政策，我們將透過考慮諸多因素（包括但不限於性別、年齡、種族、文化背景、教育背景、行業經驗及專業經驗），務求實現董事會多元化。

如退任董事符合資格並願意應選連任，提名委員會將考慮及（如適用）建議該名退任董事應選連任。載有退任董事必需資料之通函，將根據組織章程細則及上市規則，於將提呈重選該等董事的股東會舉行前寄發予股東。

董事擁有均衡的知識和技能組合，包括企業管理、機械、會計及工程等領域的知識及經驗。我們的四名獨立非執行董事擁有不同的行業背景，在金融及會計、投資及企業管理及工程領域具有深厚的經驗，人數佔董事會成員的三分之一。董事年齡範圍介乎35歲至67歲之間及由一名女性董事及十一名男性董事組成，證明董事會多元化政策得到良好實施。根據董事會多元化政策，我們的目標是在董事會中保留至少一名女性代表，目前董事會的組成符合該目標性別比例。我們將於招聘員工時實施確保性別多元化的政策，以培養女性高級管理層隊伍及董事會的潛在繼任者。我們將參考利益相關者的期望以及國際及國內建議的最佳做法，努力提高女性代表比例，並達致性別多元化的適當平衡。鑒於董事會現時的組成及性別多元化，董事會認為目前並無必要為實現性別多元化而設定數字目標和具體時間表。儘管如此，董事會將努力至少維持女性在董事會中佔有席位，並將於選擇及推薦合適的董事會委任候選人時，把握機會增加董事會中的女性成員比例，以根據利益相關者期望及推薦的最佳做法，協助加強性別多元化。

我們相信，參考董事會多元化政策及業務性質的擇優遴選程序將符合本集團及股東的整體最佳利益。

企業管治報告

於2025年12月31日，按「2025年環境、社會及管治報告」所載「2025年關鍵績效指標」一節所述，在本集團1,054名僱員（包括高級管理層）當中，男性僱員及女性僱員的比例分別為71.7%及28.3%。董事會認為，目前本集團工作團隊（包括高級管理層）的性別比例適合其運營，且本集團將致力於繼續維持工作團隊的性別多元化。提名委員會檢討董事會的架構、規模及多元化，以確保其組合符合上市規則並反映一個與本公司策略、管治及業務相關的適當技能、經驗及多元化組合，為董事會的效益及效率作出貢獻，並已至少每年檢討董事會多元政策的成效。提名委員會認為已就董事會成員多元化維持適當之平衡。本公司致力於營造公平、公正、平等及多元化的招聘和工作環境。報告期內勞工多元化（包括性別多元化）的有關資料載於「2025年環境、社會及管治報告」中「2025年關鍵績效指標」一節。

報告期內，提名委員會召開1次會議，全體委員會成員均有出席，旨在審閱董事會架構、規模及組成、獨立非執行董事的獨立性、多元化政策及提名政策。

企業管治報告

企業管治委員會及職能

本公司已根據上市規則第8A.30條及《企業管治守則》成立企業管治委員會。企業管治委員會負責履行《企業管治守則》守則條文第A.2.1條所載的職能。根據上市規則第8A.30條及《企業管治守則》，企業管治委員會在其職權範圍內的工作包括：(a)制定及審查本公司的企業管治政策及慣例，並向董事會提出建議；(b)審查及監督董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展；(c)審查及監督本公司在遵守法律及監管要求方面的政策及慣例；(d)制定、審查及監督適用於員工及董事的行為準則及合規手冊(如有)；(e)審查本公司遵守《企業管治守則》的情況及企業管治報告的披露內容；(f)審查及監督本公司的運營及管理是否符合所有股東的利益；(g)每年確認不同投票權受益人在整個年度內均為董事會成員，並且在相關財政年度內沒有發生上市規則第8A.17條規定的事項；(h)每年確認不同投票權受益人全年是否遵守上市規則第8A.14、8A.15、8A.18及8A.24條的規定；(i)審查及監督利益衝突管理，並就本公司、本公司子公司及／或本公司股東(視為一個群組)與任何不同投票權受益人之間存在潛在利益衝突的任何事項向董事會提出建議；(j)審查及監督與本公司不同投票權架構相關的所有風險，包括本公司及／或本公司子公司與不同投票權受益人之間的關連交易，並就任何此類交易向董事會提出建議；(k)就合規顧問的任命或免職向董事會提出建議；(l)努力確保本公司與股東之間有效及持續的溝通，尤其是在上市規則第8A.35條的要求方面；(m)至少每半年及每年報告一次企業管治委員會的工作，報告內容應涵蓋其職權範圍的所有方面；及(n)在上文第(m)分段提及的報告中披露其就上文第(i)至(l)分段所述事項向董事會提出的建議(若未能披露必須解釋)。

企業管治報告

下文概述自上市日期起至本年度報告日期止企業管治委員會所執行的工作：

- 檢討及監督本公司是否為全體股東利益而運營及管理。
- 檢討本公司在企業管治及遵守法律及監管規定方面的政策及常規。
- 檢討本公司遵守《企業管治守則》及偏離《企業管治守則》守則條文第C.2.1條的情況、本公司企業管治報告的披露情況及本公司披露遵守上市規則第8A章的情況。
- 檢討本公司合規顧問的薪酬、委聘條款及續聘情況。
- 檢討及監督本集團／股東（作為一方）與不同投票權受益人（作為另一方）之間的管理層利益衝突。
- 檢討及監督與不同投票權架構有關的所有風險，包括本集團／股東（作為一方）與不同投票權受益人（作為另一方）之間的關連交易。

企業管治報告

- 檢討董事及高級管理層的培訓及持續職業發展安排（尤其是上市規則第8A章及有關不同投票權架構的相關風險知識方面）。
- 尋求確保本公司與其股東之間的持續有效溝通，尤其是有關上市規則第8A.35條的規定。
- 檢討本公司遵守ESG報告指引的情況，以及有關重大ESG議題（如數據安全與隱私保護、循環經濟及商業道德）的年度管理實踐並於環境、社會及管治報告中予以披露。
- 檢討本公司達成年度ESG管理目標的進度，並對ESG團隊提供指引與監督。
- 報告企業管治委員會涉及職權範圍各方面的工作。

企業管治委員會已審閱本公司的企業管治政策及常規、董事及高級管理層的培訓及持續專業發展、本公司遵守法律及監管規定的政策及常規、本公司證券交易守則的遵守情況，以及本公司遵守企業管治守則的情況及本企業管治報告內的披露。

經年度檢討後，企業管治委員會確認，自上市日期起至2025年12月31日期間：(1)不同投票權受益人一直擔任董事；(2)於有關期間，不同投票權受益人已遵守上市規則第8A.14、8A.15、8A.18及8A.24條；(3)本集團及／或股東（視為一個群組）與不同投票權受益人之間並無潛在利益衝突；(4)本集團與不同投票權受益人之間並無須根據上市規則披露的關連交易；且並無發生上市規則第8A.17條所涉任何事項。

企業管治報告

具體而言，本公司已根據第8A.30條成立企業管治委員會，該委員會已採納符合上市規則附錄C1第二部分守則條文第A.2.1條及第8A.30條的職權範圍，將於上市後生效。企業管治委員會的成員均為在監管私人及上市公司的企業管治相關職能方面具有經驗的獨立非執行董事。企業管治委員會的主要職責為確保本公司的營運及管理符合全體股東的利益，並確保本公司遵守上市規則及有關其不同投票權架構的保障措施。本公司已採取以下企業管治措施，以避免本集團與控股股東之間的潛在利益衝突：

- (a) 若召開股東會審議我們的控股股東或其各自的任何緊密聯繫人擁有重大利益的擬議交易，我們的控股股東將不對決議案投票，也不計入投票的法定人數；
- (b) 本集團已建立內部控制機制，以識別關連交易。上市後，若本集團與我們的控股股東及其各自的聯繫人之間擬進行任何交易，我們將遵守組織章程細則及上市規則的規定，包括（如適用）申報、獨立非執行董事年度審核、公告及獨立股東批准規定；
- (c) 董事會由執行董事及獨立非執行董事均衡組成，其中獨立非執行董事佔董事會三分之一，以確保董事會能夠在決策過程中有效作出獨立判斷，並向我們的股東提供獨立建議。我們的獨立非執行董事個別及共同擁有履行職責所需的知識及經驗。彼等將審查本集團與控股股東之間是否存在任何利益衝突，並提供公正及專業的意見，以保障少數股東的利益；

企業管治報告

- (d) 倘董事合理要求獨立專業人士（如財務顧問）提供意見，則委聘有關獨立專業人士的費用將由本公司支付；及
- (e) 我們已委任國泰君安融資有限公司為我們的合規顧問，其已就遵守適用法律及上市規則（包括與董事職責及企業管治有關的各項規定）向我們提供建議及指導，並及時通知我們有關上市規則或香港適用法律法規的任何修訂或補充。

企業管治委員會建議董事會繼續執行該等措施並定期審查該等目標的成果。

經檢討合規顧問的薪酬及委聘條款後，企業管治委員會向董事會確認，就其所知，並無任何需要考慮解聘當前合規顧問或委任新合規顧問的因素。因此，企業管治委員會建議董事會繼續委聘當前合規顧問。

企業管治報告

董事會會議

各董事出席於報告期內召開的董事會會議、審計委員會會議、薪酬與考核委員會會議、提名委員會會議及股東會的紀錄載列如下：

	董事會	審計委員會	薪酬與 考核委員會	提名委員會	企業管治 委員會	股東會
執行董事						
鄭勇先生	4/4	不適用	1/1	1/1	不適用	2/2
李洪波先生	4/4	不適用	不適用	不適用	不適用	2/2
劉凱先生	4/4	不適用	不適用	不適用	不適用	2/2
陳曦先生	4/4	不適用	不適用	不適用	不適用	2/2
非執行董事						
夏志進先生	4/4	2/2	不適用	不適用	不適用	2/2
白津先生	4/4	不適用	不適用	不適用	不適用	2/2
李珂先生	4/4	不適用	不適用	不適用	不適用	2/2
陳和江先生	4/4	不適用	不適用	不適用	不適用	2/2
獨立非執行董事						
陳晨女士	4/4	不適用	不適用	1/1	2/2	2/2
陳少華先生	4/4	2/2	1/1	不適用	不適用	2/2
韓愉先生	4/4	2/2	不適用	1/1	2/2	2/2
劉大成先生	4/4	不適用	1/1	不適用	2/2	2/2

此外，主席與獨立非執行董事已舉行一次並無其他董事出席的會面。

企業管治報告

董事及監事薪酬

有關本公司董事及監事薪酬詳情載於財務報表附註8。

概無董事或監事放棄或同意放棄任何酬金，且本集團並無向董事或監事支付款項作為吸引其加入本集團或於加入本集團時之獎勵或離職補償。

薪酬最高的前五名僱員

有關本公司在報告期內薪酬最高的前五名僱員詳情載於財務報表附註9。

截至2025年12月31日止年度，本集團並無向任何薪酬最高的非董事及非主要行政人員支付薪酬作為加入本集團或於加入本集團時之獎勵或離職補償。

股息政策

我們並無維持正式的股息政策或固定派息率，且我們可能以現金或董事會認為適當的其他方式分派股息。任何建議股息分派須經董事會酌情決定並經股東批准。根據組織章程細則，董事會可在計及我們的經營業績、財務狀況、經營需求、資本需求、股東權益及董事會可能認為相關的任何其他條件後，建議日後分派股息。我們無法保證我們將能夠於任何年度派發上述金額或任何金額的股息，甚至根本無法派發股息。宣派及派付股息亦可能受到法律限制以及本公司與我們的子公司已訂立或日後可能訂立的貸款或其他協議的限制。根據適用的中國法律，我們只能以可分配利潤（即除稅後利潤減累計虧損彌補額以及法定資本公積金的必需分配額）派付股息。我們的中國法律顧問告知，由於累計虧損而並無可分配利潤，我們無法向股東派付股息。此外，未來我們可能並無足夠或任何可分配利潤可供我們向股東分派股息，包括我們盈利的年度。此外，我們未來的股息分派能力也取決於我們能否從我們的子公司獲得股息。

反腐政策及舉報政策

本集團已制訂(i)有關提倡及支持反腐法律法規的政策及措施；及(ii)為僱員、供應商及業務夥伴而設的舉報政策及措施，讓彼等可以保密及匿名方式，向審計委員會提出有關本集團任何事務可能存在不當行為的疑慮。有關本集團反腐及舉報政策及／或措施的進一步詳情，請參閱「2025年環境、社會及管治報告」內的「誠信穩健，踐行負責任運營」一節。

於截至2025年12月31日止年度，概無發生本公司賄賂相關的不合規事件。

企業管治報告

風險管理及內部控制

董事會確認對風險管理及內部控制系統的責任並檢討其是否有效。我們的董事會負責監督風險管理及內部控制系統的有效性，我們已根據運營需求建立了政策和程序。我們致力於持續改進該等系統，確保其有效性和全面性。我們亦已在業務的關鍵領域內實施了廣泛的風險管理政策，包括財務報告、信息技術、合規、知識產權、人力資源和投資管理。

董事會全權負責評估及釐定本公司為達成策略目標所願承擔之風險性質及程度，並建立及維持適當及有效的風險管理及內部控制系統。董事會直接及透過審計委員會及高級管理層監督風險管理職能，並將每年至少一次評估風險管理及內部控制系統的有效性。

高級管理層負責全面執行董事會所釐定的風險管理及內部控制計劃與政策，並管理與本公司所有業務營運相關的風險。高級管理層識別、評估本公司面臨的任何重大風險並就此採取措施，每季度審閱風險評估報告，並每半年向董事會報告。

審計委員會透過內部審計部門協助董事會領導管理層，監察及監督風險管理及內部監控系統，並在適當情況下向董事會報告及提出建議。

企業管治報告

內部審計部門在審計委員會監督下，透過對風險管理及內部控制系統的成效及完整性進行獨立審計，監督風險管理及內部控制系統。其識別任何重大風險，就改進及整改計劃及措施提出建議，並就已識別的問題進行跟進審計，以確保計劃的補救措施已妥為實施。內部審計部門獨立於本公司的業務中心及部門運作，並每季度向審計委員會直接報告審計結果及跟進情況。

披露內幕消息

本公司已制定披露政策，為董事、高級職員、高級管理層及相關僱員處理機密資料、監控信息披露及回應查詢提供一般指引。

本公司已落實執行控制程序以確保嚴格禁止未經授權取得及使用內幕消息。

風險管理

本公司已建立風險管理系統，當中載列各相關方的角色及職責以及相關風險管理政策及流程。本公司定期識別及評估可能對實現其目標產生負面影響的風險因素，並制定適當的應對措施。我們已採納或預期將採納一系列內部控制政策、計劃及程序變更，以加強我們的風險管理及內部控制能力，並防止不合規事件的發生。該等措施包括：

- 由外部法律顧問於上市後就遵守相關上市規則規定定期向董事及高級管理層提供的培訓；及
- 成立由非執行董事組成的審計委員會，監督風險管理及內部控制系統，並從遵守適用規則及規例的角度審閱本公司的財務報表。

企業管治報告

內部控制

本公司一向重視內部控制系統的重要性，並一直遵守上市規則附錄C1（企業管治守則）及附錄D2（財務資料披露）項下的規定。

我們的董事會負責監督風險管理及內部控制系統的有效性，我們已根據運營需求建立了一系列政策和程序。

本公司的內部控制系統明確界定各方的角色及職責，以及本公司主要行動所需的授權及批准。已就主要業務流程制定政策及程序。該等資料亦於實踐中明確傳達予本公司僱員，並在內部控制系統中發揮重要作用。全體僱員必須嚴格遵守該等政策，其涵蓋（其中包括）財務、法律及營運事宜，為各業務流程的管理設定控制標準。

此外，內部審計部門監督管理層設立的風險管理及內部控制系統，確保管理層已實施適當措施，並向審計委員會報告本公司風險管理及內部控制的整體情況。內部審計部門亦對本公司風險管理及內部控制系統的成效進行客觀評估，並向審計委員會報告結果。

企業管治報告

風險管理及內部控制的成效

審計委員會代表董事會持續審查風險管理及內部控制系統。

審查過程包括(其中包括)與管理層及外部審計師舉行會議,審閱關鍵績效指標的相關工作報告及資料,內部審計部門與外部審計師就內部控制進行的評估以及與本公司高級管理層就主要風險進行的討論。董事會認為,於整個報告期間,本集團的風險管理及內部控制系統屬有效及充足。

此外,董事會認為,本公司的會計及財務報告職能已由具備適當資格及經驗,並接受適當及充分的培訓及發展的人員履行。董事會亦相信,本公司的內部審計及財務報告職能在資源及預算充足的情況下屬足夠。相關人員具備適當的資格及經驗,並接受充分的培訓及發展。

管理層已向董事會及審計委員會確認報告期內風險管理及內部控制系統的有效性。

於報告期間,在審計委員會、管理層報告及內部審計部門的內部審計結果的支持下,董事會已對風險管理及內部控制系統進行檢討,包括財務、營運及合規控制,且董事會認為該等系統有效且充足。年度審閱亦確保本公司會計財務報告及內部審計職能,以及與本公司ESG表現及報告相關職能的資源、員工資歷及經驗、培訓計劃及預算足夠。

本公司設立安排方便其僱員就本公司財務申報、內部控制或其他事宜可能出現的不當行為而以保密形式表達關注。

企業管治報告

董事就財務報表承擔的責任

董事確認彼等負責審閱本公司於報告期間的財務報表。

董事概不知悉與可能令本公司持續經營能力嚴重成疑的事件或狀況相關的任何重大不明朗因素。

本公司獨立核數師有關其對財務報表申報責任的聲明載於本年度報告「獨立核數師報告」一節。

與控股股東的關係

本公司已採取各種措施以保障良好的企業管治標準及避免本集團與控股股東之間產生潛在利益衝突：有關所採納措施的詳情，請參閱本招股章程「與控股股東的關係－企業管治措施」一節。由獨立非執行董事組成的企業管治委員會已進行年度審閱，且並無發現本集團與控股股東之間存在任何利益衝突。

董事信納，我們已採取足夠的企業管治措施，以管理本集團與控股股東之間可能產生的利益衝突，並保障股東的整體利益。

核數師酬金

截至2025年12月31日止年度就審計服務及非審計服務已付／應付核數師的酬金載列如下：

服務類別	已付／應付費用
	2025年 人民幣千元
審計服務	5,180
非審計服務	0
總計	5,180

企業管治報告

核數師有關其對綜合財務報表申報責任聲明載於本年度報告「獨立核數師報告」一節。於報告期間，已付／應付核數師的酬金於綜合財務報表附註6(c)中披露。核數師進行的審計及審計相關服務主要包括對本集團及其若干子公司進行法定審計及審閱，以及就持續關連交易作出報告。核數師進行的非審計服務主要包括專業服務，包括ESG諮詢服務及與風險管理審閱相關的服務。

聯席公司秘書

本公司聯席公司秘書為劉紅岩女士（「**劉女士**」）及吳東澄先生（「**吳先生**」）。吳先生為香港公司治理公會及特許公司治理公會的資深會員，已獲本公司委聘為其公司秘書，與劉女士共同行事。劉女士及吳先生均已告知本公司，彼等於截至2025年12月31日止年度已接受不少於15小時的相關專業培訓。彼等的培訓符合上市規則第3.29條的規定。劉女士為吳先生於本公司的主要聯絡人。

股東權利

本公司透過多種溝通渠道與股東保持聯繫，以確保股東的意見及關注得到適當處理。本公司致力於確保（其中包括）股東能夠隨時、平等、定期及及時獲取有關本公司的重大信息，以維持與股東的持續對話，使股東能夠在知情的情況下行使權利。

本公司透過不同渠道向股東傳達信息，包括（其中包括）其定期財務公告及報告、年度股東會及其他股東會（如有）、向聯交所提交的所有披露資料及本公司網站上的公司通訊及其他刊物。

企業管治報告

本公司用於與股東進行信息溝通的機制包括(i)通過股東查詢進行溝通；(ii)以股東選擇的語言及方式與股東進行公司通訊；(iii)在本公司網站上發佈相關信息；(iv)在股東會上溝通；及(v)投資市場溝通，如投資者／分析師簡報會及一對一會議、路演、媒體訪問、投資者營銷活動及專業行業論壇。股東亦可隨時通過本公司的電郵地址及查詢熱線要求獲取本公司的公開信息。

為確保本公司股東會為股東與董事會交流意見提供有效平台，股東溝通政策規定(其中包括)本公司應根據上市規則，適時向股東提供會上擬議決議案的相關資料。此外，董事會主席或其代表、其他董事會成員、董事委員會主席、適當的管理層人員將出席股東會，解答股東提問。本公司亦會定期監察及檢討股東會的流程，並在必要時作出變動，以確保最能滿足股東需要。

為保障股東權益及權利，在股東會上，應就每項實際獨立的事宜個別提出決議案，包括選舉個別董事。根據上市規則，所有提呈股東會的決議案將會以投票方式進行表決，而投票結果將於每次股東會後刊登於本公司網站及聯交所網站。

企業管治報告

股東召開臨時股東會的權利

根據組織章程細則第57條，單獨或合計持有本公司10%或以上表決權的股東（按每股一票基準計算，且為免生疑問，本公司已購回但尚未轉讓或註銷的股份不享有表決權），可要求董事會召開臨時股東會，並於會議議程中加入擬審議的決議案，有關建議須以書面形式向董事會提出。董事會於接獲有關要求後10日內，須根據法律、行政法規及組織章程細則，就是否同意召開臨時股東會作出書面回覆。若董事會同意召開臨時股東會，須於董事會決議通過後5日內發出會議通知。通知中對原有請求作出的變更，須經有關股東批准。

於股東會上提出議案

根據組織章程細則第62條，單獨或者合計持有1%以上股份的股東可於股東大會召開前10日，以書面形式向會議召集人提交臨時議案。

向董事會作出查詢

對於向董事會提出的任何詢問，股東可以向本公司發出書面查詢。本公司通常不會處理口頭或匿名的查詢。

聯絡詳情

股東及投資界可將其查詢或要求上文所述本公司的公開資料寄往以下地址：

地址：北京市順義區安祥大街12號院北京環普國際科創園（產業園）5號樓9層

收件人：董事會／公司秘書

電郵：Geekplus.IR@geekplus.com

任何股份事宜，例如股份轉讓、名稱或地址變更，以及股票遺失，應以書面方式送達H股證券登記處：

企業管治報告

香港中央證券登記有限公司

地址： 香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716號舖

電話： +852-2862 8555

傳真： +852-2862 8555

為免生疑問，股東必須遞交及發送正式簽署之書面要求、通知或聲明正本或查詢（視情況而定）至上述地址，並提供彼等的全名、聯絡詳情及身份證明，以使其生效。股東資料可根據法律規定予以披露。

投資者關係

本公司認為，與股東有效溝通對加強投資者關係及投資者對本集團業務表現及策略的了解至關重要。本公司致力保持與股東之間的持續對話，尤其是透過年度股東會及其他股東會。董事會主席及其他董事會成員（尤其是董事委員會主席（或其代表（如適當））、適當的管理層人員及外聘核數師將盡一切合理努力出席年度股東會並回答股東的查詢。

組織章程細則可於本公司網站(www.geekplus.com)及聯交所網站(www.hkexnews.hk)查閱。

企業管治報告

修訂組織章程細則

為全面落實最新法律法規要求，進一步完善本公司治理結構及促進規範運作，根據現行有效的《公司法》及其他法律法規及規範性文件的規定，結合本公司實際情況，本公司已撤銷監事會，監事會的職能已由審計委員會承擔。據此，監事會議事規則及其他與監事或監事會相關的制度及規定已廢止，並已對組織章程細則作出修訂。

經修訂及重列的組織章程細則已於2025年12月22日舉行的本公司臨時股東會上，獲股東以特別決議方式批准。詳情請參閱本公司日期為2025年12月4日刊發的公告、本公司日期為2025年12月5日刊發的通函，以及本公司日期為2025年12月22日刊發的投票表決結果公告，內容有關建議撤銷監事會及修訂組織章程細則。

獨立核數師報告



致北京極智嘉科技股份有限公司股東之 獨立核數師報告

(於中華人民共和國註冊成立的有限公司)

意見

我們已審計列載於第92頁至第160頁的北京極智嘉科技股份有限公司（以下簡稱「貴公司」）及其子公司（以下統稱「貴集團」）的綜合財務報表，此綜合財務報表包括於2025年12月31日的綜合財務狀況表，截至該日止年度的綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表以及附註，包括重大會計政策資料及其他解釋資料。

我們認為，該等綜合財務報表已根據國際會計準則理事會頒佈的《國際財務報告會計準則》真實而公平地反映了 貴集團於2025年12月31日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥善擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的適用於公眾利益實體財務報表審計的《職業會計師道德守則》（以下簡稱「《守則》」），我們獨立於 貴集團。我們亦已履行《守則》中的其他職業道德責任。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。該事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對該事項提供單獨的意見。

獨立核數師報告

關鍵審計事項 (續)

收入確認	
請參閱綜合財務報表附註4和附註2(u)中的會計政策。	
關鍵審計事項	我們的審計如何處理該事項
<p>貴集團的收入主要來自銷售機器人解決方案。截至2025年12月31日止年度，貴集團已確認來自銷售機器人解決方案的收入為人民幣3,168,550,000元，佔貴集團總收入的99.9%。</p> <p>貴集團於客戶接納機器人解決方案時確認收入，即根據貴集團與其客戶訂立的銷售協議條款將機器人解決方案控制權轉移至客戶的時間點。</p> <p>我們將來自機器人解決方案銷售的收入確認識別為關鍵審計事項，原因為收入是貴集團的關鍵績效指標之一，且存在固有風險，即收入可能被確認於錯誤的期間，或被操縱以達致特定目標或預期水平。</p>	<p>我們收入確認的審計程序包括以下各項：</p> <ul style="list-style-type: none">• 了解管理層就機器人解決方案銷售收入確認有關的關鍵內部控制並評估其設計、實施和運行有效性；• 抽樣檢查貴集團與客戶的合約，以評估貴集團的收入確認政策是否符合現行會計準則的規定；• 按抽樣基準，將本財務報告期間內記錄的機器人解決方案銷售交易，與銷售訂單、報關單（如適用）、客戶驗收單（載有客戶確認已收到產品的憑證）等相應的相關文件進行比較，並評估相關收入是否已按照貴集團的收入確認會計政策恰當確認；

獨立核數師報告

關鍵審計事項 (續)

收入確認	
請參閱綜合財務報表附註4和附註2(u)中的會計政策。	
關鍵審計事項	我們的審計如何處理該事項
	<ul style="list-style-type: none">按抽樣基準，向客戶發出外部確認書，確認本財務報告期間內已確認的銷售金額及於本財務報告期末的未償還貿易應收款項餘額。對於未退回的確認書，通過檢查相應銷售交易的相關文件（例如銷售訂單、客戶驗收單及銀行收據記錄）來執行替代程序；按抽樣基準，將財務報告期結束前後記錄的機器人解決方案銷售交易與相關文件（包括客戶驗收單）進行比較，以評估該等銷售交易是否已於適當的財務期間確認；及識別與機器人解決方案銷售收入相關且符合特定風險標準的日記賬分錄，並將該等日記賬分錄的詳細信息與相關文件（例如銷售訂單、報關單（如適用）、客戶驗收單）進行比較。

獨立核數師報告

綜合財務報表及其核數師報告以外的資料

董事需對其他信息負責。其他信息包括年報內的所有信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事就綜合財務報表須承擔的責任

董事須負責根據國際會計準則理事會頒佈的《國際財務報告會計準則》及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審計委員會協助董事履行監督 貴集團財務報告過程的責任。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向整體股東報告。除此之外，本報告不作其他用途。我們概不就本報告的內容對任何其他人士負責或承擔責任。

獨立核數師報告

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任（續）

合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用專業判斷，保持專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對該等風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來的事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 計劃和執行集團審計，以獲取關於集團內實體或業務單位財務資料的充足、適當的審計憑證，作為對綜合財務報表形成意見的基礎。我們負責指導、監督和覆核就集團審計目的而執行的審計工作。我們為審計意見承擔全部責任。

獨立核數師報告

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任(續)

除其他事項外，我們與審計委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審計委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及為消除對獨立性的威脅所採取的行動或防範措施(若適應)。

從與審計委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述該等事項，除非法律法規不允許公開披露該等事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是楊家俊(執業證書編號：P04753)。

畢馬威會計師事務所

執業會計師

香港中環

遮打道10號

太子大廈8樓

2026年3月30日

綜合損益及其他全面收益表

截至2025年12月31日止年度
(以人民幣列示)

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
收入	4	3,171,013	2,409,011
銷售成本		(2,045,976)	(1,571,844)
毛利		1,125,037	837,167
研發開支		(335,076)	(282,048)
銷售及營銷開支		(538,525)	(445,637)
行政開支		(270,642)	(220,289)
其他收入及虧損淨額	5	25,855	(1,595)
就貿易及其他應收款項確認的減值虧損		(35,427)	(15,173)
經營虧損		(28,778)	(127,575)
財務成本	6(a)	(12,730)	(13,923)
贖回負債賬面值變動	27	21,163	(685,807)
分佔聯營公司的利潤	15	15,003	24
除稅前虧損	6	(5,342)	(827,281)
所得稅	7(a)	(5,065)	(4,220)
年內虧損		(10,407)	(831,501)
年內其他全面收益(稅後)：			
其後可能重新分類至損益的項目：			
換算海外子公司財務報表的匯兌差額		(13,379)	(3,726)
年內其他全面收益		(13,379)	(3,726)
本公司權益股東應佔年內全面收益總額		(23,786)	(835,227)
每股盈利／(虧損)			
基本及攤薄(人民幣元)	10	0.03	(0.72)

第97頁至第160頁的附註構成本財務報表的一部分。

綜合財務狀況表

於2025年12月31日
(以人民幣列示)

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	11	208,181	197,347
使用權資產	12	35,264	27,696
無形資產	13	72,141	12,536
於聯營公司的權益	15	45,395	32,344
其他非流動資產		6,073	5,872
		367,054	275,795
流動資產			
存貨	16	803,151	1,029,457
貿易應收款項及應收票據	17	958,208	713,556
合約資產	18	52,835	41,564
預付款項及其他應收款項	19	236,089	277,098
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	20	3,444	–
受限制現金	21	137,370	130,983
定期存款		180,576	100,000
現金及現金等價物	22	2,974,842	635,977
		5,346,515	2,928,635
流動負債			
貿易應付款項	23	1,137,519	999,760
其他應付款項及應計費用	24	273,761	280,062
合約負債	18	392,904	610,674
銀行貸款	25	357,890	413,900
租賃負債	26	18,972	15,096
贖回負債	27	–	7,048,626
撥備	30	49,710	34,579
即期稅項	29	–	1,767
		2,230,756	9,404,464
流動資產／(負債)淨額		3,115,759	(6,475,829)
資產總值減流動負債		3,482,813	(6,200,034)

第97頁至第160頁的附註構成本財務報表的一部分。

綜合財務狀況表

於2025年12月31日(續)
(以人民幣列示)

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
非流動負債			
租賃負債	26	25,035	19,142
遞延收入		28,788	14,803
其他非流動負債		21,304	14,820
		75,127	48,765
資產／(負債)淨額			
		3,407,686	(6,248,799)
資本及儲備			
	31		
股本		1,337,287	1,159,211
儲備		2,070,399	(7,408,010)
本公司權益股東應佔權益／(虧絀)總額			
		3,407,686	(6,248,799)

於2026年3月30日獲董事會批准及授權發行。

鄭勇

董事

李洪波

董事

第97頁至第160頁的附註構成本財務報表的一部分。

綜合權益變動表

截至2025年12月31日止年度
(以人民幣列示)

	股本 人民幣千元 附註31(b)	資本儲備 人民幣千元 附註31(c)(i)	股份支付儲備 人民幣千元 附註31(c)(ii)	匯兌儲備 人民幣千元 附註31(c)(iii)	累計虧損 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2024年1月1日的結餘	1,159,211	(2,930,939)	52,996	(17,203)	(3,707,131)	(5,443,066)
2024年的權益變動：						
年內虧損	-	-	-	-	(831,501)	(831,501)
其他全面收益	-	-	-	(3,726)	-	(3,726)
全面收益總額	-	-	-	(3,726)	(831,501)	(835,227)
以權益結算股份支付開支	-	-	29,494	-	-	29,494
於2024年12月31日及2025年1月1日的結餘	1,159,211	(2,930,939)	82,490	(20,929)	(4,538,632)	(6,248,799)
2025年的權益變動：						
年內虧損	-	-	-	-	(10,407)	(10,407)
其他全面收益	-	-	-	(13,379)	-	(13,379)
全面收益總額	-	-	-	(13,379)	(10,407)	(23,786)
本公司股份上市後贖回權到期	-	7,027,463	-	-	-	7,027,463
就香港公开发售及國際發售發行普通股， 扣除承銷佣金及其他發行成本	178,076	2,432,625	-	-	-	2,610,701
以權益結算股份支付開支	-	-	42,107	-	-	42,107
於2025年12月31日的結餘	1,337,287	6,529,149	124,597	(34,308)	(4,549,039)	3,407,686

第97頁至第160頁的附註構成本財務報表的一部分。

綜合現金流量表

截至2025年12月31日止年度
(以人民幣列示)

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
經營活動			
經營所得／(所用) 現金	22(b)	92,495	(105,648)
已付稅項	29(a)	(6,832)	(2,453)
經營活動所得／(所用) 現金淨額		85,663	(108,101)
投資活動			
購買物業、廠房及設備以及無形資產的付款		(130,092)	(102,234)
出售物業、廠房及設備所得款項		45	5,535
定期存款(減少)／增加淨額		(80,576)	92,000
已收利息及投資收入		54,021	2,743
購買金融資產的付款		(209,998)	–
與投資活動有關的其他現金付款		(45)	–
出售金融資產所得款項		210,649	50,000
投資活動(所用)／所得現金淨額		(155,996)	48,044
融資活動			
銀行貸款所得款項	22(c)	562,877	487,900
償還銀行貸款	22(c)	(638,887)	(495,168)
已付租金的資本部分	22(c)	(17,241)	(33,317)
已付租金的利息部分	22(c)	(1,587)	(2,448)
已付利息		(11,323)	(11,886)
已發行股份所得款項		2,610,701	–
支付將資本化的上市開支		(67,481)	(1,229)
融資活動所得／(所用) 現金淨額		2,437,059	(56,148)
現金及現金等價物增加／(減少) 淨額		2,366,726	(116,205)
於年初的現金及現金等價物		635,977	760,397
外匯匯率變動的影響		(27,861)	(8,215)
於年末的現金及現金等價物	22(a)	2,974,842	635,977

第97頁至第160頁的附註構成本財務報表的一部分。

財務報表附註

(以人民幣列示)

1 企業資料

北京極智嘉科技股份有限公司（「本公司」）於2015年2月3日在中華人民共和國（「中國」）根據中國公司法註冊成立為一家有限責任公司。經本公司於2021年3月22日舉行的股東會批准，本公司由一家有限責任公司改制為一家股份有限公司。本公司股份於2025年7月9日（「上市日期」）在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市。

本公司及其子公司主要從事機器人解決方案銷售。

2 重大會計政策

(a) 合規聲明

該等財務報表乃根據國際會計準則理事會頒佈的《國際財務報告會計準則》編製。該等財務報表亦遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）的適用披露條文。本集團採納的重大會計政策於下文披露。

國際會計準則理事會已頒佈若干經修訂的《國際財務報告會計準則》，該等準則於本集團的本會計期間首次生效或可供提早採納。附註2(c)提供了有關因首次應用上述規定而產生的會計政策變更的資料，惟該等變更在當前會計期間與本集團相關，並在該等財務報表中有所反映。

(b) 財務報表的編製基準

截至2025年12月31日止年度的綜合財務報表包括本公司及其子公司（統稱「本集團」）及本集團於聯營公司的權益。

財務報表以歷史成本法為計量基準而編製，惟按下文所載會計政策所述，以下以其公允價值列示的資產及負債除外：

- 分類為按公允價值計量且其變動計入當期損益的金融工具2(k)；
- 衍生金融工具（見附註2(g)）。

財務報表附註

(以人民幣列示)

2 重大會計政策 (續)

(b) 財務報表的編製基準 (續)

擬備符合《國際財務報告準則》會計準則的財務報表要求管理層作出判斷、估計及假設，其影響政策應用及資產、負債、收入及開支的呈報金額。估計及相關假設乃基於歷史經驗及具體情況下認為合理的其他各項因素，而所得結果乃用作判斷目前顯然無法通過其他來源獲得的資產及負債賬面值的依據。實際結果或會有別於此等估計。

此等估計及相關假設會持續審閱。倘會計估計的修訂僅對作出修訂的期間產生影響，則有關修訂只會在該期間內確認；或倘修訂對現時及未來期間均產生影響，則會在作出該修訂期間及未來期間內確認。

(c) 會計政策變更

(i) 新訂及經修訂香港財務報告準則

本集團已將香港會計師公會頒佈的國際會計準則第21號(修訂本)外匯匯率變動之影響一缺乏可兌換性應用於本會計期間的最終財務報告。由於本集團並無進行任何外幣不可兌換為其他貨幣的外幣交易，故該等修訂並無對該等財務報表造成重大影響。

本集團並無應用任何於本會計期間尚未生效的新訂準則或詮釋。

2 重大會計政策 (續)

(d) 子公司

子公司為本集團控制的實體。當本集團因參與某一實體而承受可變回報的風險或有權獲得可變回報且有能力透過其對實體的權力影響該等回報時，本集團即控制該實體。在評估本集團是否具有該權力時，僅考慮由本集團及其他各方持有的實質權利。

於子公司的投資由控制權開始之日起併入歷史財務資料，直至控制權終止之日為止。集團內公司間結餘、交易及現金流量以及集團內公司間交易產生的任何未變現利潤，會於擬備歷史財務資料時全數對銷。集團內公司間交易產生的未變現虧損以與未變現收益相同的方式對銷，惟僅在並無減值跡象的情況下進行。

本集團於子公司的權益變動若不會導致失去控制權則入賬為權益交易，而綜合權益內的控股及非控股權益的金額須作出調整，以反映相關權益的變動，惟不會對商譽作出調整，亦不會確認任何損益。

當本集團失去對子公司的控制權時，會作為出售於該子公司的全部權益入賬，而產生的收益或虧損於損益確認。於失去控制權當日仍保留於該前子公司的任何權益按公允價值確認，而該金額被視為初始確認金融資產時的公允價值，或在適當情況下，被視為初始確認於聯營公司或合營企業的權益時的成本。

在本公司的財務狀況表中，於子公司的投資乃按成本減減值虧損列賬（見附註2(k)）。

財務報表附註

(以人民幣列示)

2 重大會計政策 (續)

(e) 聯營公司

聯營公司指本集團或本公司對其管理有重大影響力 (包括參與其財務及經營決策) 但無控制權或共同控制權的實體。

於聯營公司的權益以權益法入賬，惟其獲分類為持作出售 (或計入分類為持作出售的出售組別) 除外。該等權益初步按成本確認，其中包括交易成本。其後，綜合財務報表包括本集團應佔該等被投資公司的損益及其他全面收益 (「其他全面收益」)，直至重大影響力或共同控制權終止之日為止。

當本集團的應佔虧損超過其於聯營公司的權益時，本集團的權益減少至零且終止確認進一步虧損，除非本集團產生法律或推定責任或代表被投資公司付款。就此而言，本集團的權益為權益法下投資的賬面值，連同實質上構成本集團對聯營公司淨投資一部分的任何其他長期權益 (向其他長期權益應用預期信貸虧損模型後) (如適用) (見附註2(k)(i))。

本集團與聯營公司之間的交易產生的未變現損益以本集團在被投資公司的權益為限對銷，除非未變現虧損能證明所轉讓資產出現減值，在此情況下，未變現虧損即時於損益中確認。

於聯營公司的投資乃使用權益法於綜合財務報表入賬，除非其分類為持作出售 (或計入分類為持作出售的出售組別中)。根據權益法，投資最初按成本列賬，並按本集團應佔被投資公司可識別資產淨值於收購日期的公允價值超過投資成本 (如有) 的部分進行調整。

2 重大會計政策 (續)

(f) 其他債務及股本證券投資

本集團有關債務及股本證券投資 (於子公司及聯營公司投資除外) 的政策載列如下。

債務及股本證券投資於本集團承諾購買 / 出售投資的日期確認 / 終止確認。投資初步按公允價值加直接應佔交易成本列賬，惟交易成本直接於損益確認的按公允價值計量且其變動計入當期損益的投資除外。有關本集團如何釐定金融工具公允價值的解釋，請參閱附註32(e)。該等投資其後根據其分類入賬如下。

(i) 非股權投資

非股權投資分類為以下計量類別之一：

- 攤銷成本，倘投資乃持作收取合約現金流量 (純粹為本金及利息付款)。該投資的利息收入採用實際利率法計算。
- 按公允價值計量且其變動計入其他全面收益 (可劃轉)，倘投資的合約現金流量僅包括本金及利息付款，且投資乃於其目的為同時收取合約現金流量及出售的業務模式中持有。公允價值變動於其他全面收益中確認，惟於損益中確認的預期信貸虧損、利息收入 (以實際利率法計算) 及匯兌損益除外。當該項投資終止確認時，於其他全面收益累計的金額自權益轉至損益。
- 按公允價值計量且其變動計入當期損益，倘投資不符合按攤銷成本或按公允價值計量且其變動計入其他全面收益 (可劃轉) 的計量標準。投資公允價值變動 (包括利息) 於損益確認。

(ii) 股權投資

於股本證券的投資分類為按公允價值計量且其變動計入當期損益，除非投資並非持作買賣用途，且於初始確認時，集團不可撤銷地選擇指定投資為按公允價值計量且其變動計入其他全面收益 (不可劃轉)，以致公允價值的後續變動於其他全面收益確認。有關選擇乃按工具個別作出，惟僅當發行人認為投資符合權益定義時方可作出。倘於出售時就特定投資作出該選擇，於公允價值儲備 (不可劃轉) 累計的金額轉撥至保留盈利，而非透過損益賬劃轉。股本證券投資 (不論分類為按公允價值計量且其變動計入當期損益或按公允價值計量且其變動計入其他全面收益) 產生的股息於損益內確認為其他收益。

財務報表附註

(以人民幣列示)

2 重大會計政策 (續)

(g) 衍生金融工具

衍生金融工具按公允價值確認。於各報告期末，重新計量公允價值。重新計量公允價值的收益或虧損即時於損益確認。

(h) 物業、廠房及設備

以下物業、廠房及設備項目按成本減累計折舊及減值虧損列賬：

- 因租賃永久業權或租賃物業而產生的使用權資產，而本集團並非該物業權益的登記擁有人；及
- 廠房及設備項目，包括因租賃相關廠房及設備而產生的使用權資產。

自建物業、廠房及設備項目的成本包括材料成本、直接勞工及初步估計拆除成本 (如相關)。

在使物業、廠房及設備項目達到管理層擬定的營運方式所需的地點及狀況時，方產生有關項目。出售任何該等項目的所得款項及相關成本於損益中確認。

報廢或出售物業、廠房及設備項目所產生的收益或虧損乃按該項目的出售所得款項淨額與賬面值之間的差額釐定，並於報廢或出售日期於損益中確認。

物業、廠房及設備項目折舊按估計可使用年期，在扣除估計剩餘價值 (如有) 後以直線法撇銷成本計算如下：

— 廠房及設備	3 – 10年
— 裝置及配件	3 – 10年
— 建築物	40年
— 土地	50年

在建工程指在建物業、廠房及設備，按成本減累計減值虧損列賬。當就使資產作其擬定用途所需的絕大部分活動完成時，在建工程成本停止資本化且在建工程轉移至物業、廠房及設備。在建工程大致竣工並達致擬定用途前，不予計提折舊。

2 重大會計政策 (續)

(i) 無形資產

研究活動開支於其產生期間確認為開支。倘產品或工藝在技術及商業上可行且本集團有足夠資源及意向完成開發活動，則開發活動開支予以資本化。資本化的開支包括材料成本、直接勞工及適當比例的間接費用及借款成本 (如適用) (見附註2(w))。資本化開發成本按成本減累計攤銷及減值虧損列賬 (見附註2(k))。其他開發開支於其產生期間確認為開支。

本集團所收購的其他無形資產乃按成本減累計攤銷 (倘有既定估計可使用年期) 及減值虧損列賬 (見附註2(k))。內部產生的商譽及品牌開支於其產生期間確認為開支。

有既定可使用年期的無形資產攤銷乃於資產的估計可使用年期按直線法於損益扣除。下列有既定可使用年期的無形資產自可供使用之日起攤銷，其估計可使用年期如下：

— 軟件	5 – 10年
------	---------

攤銷期間及方法均每年進行檢討。

每年檢討無既定可使用年期的無形資產，以釐定事件及情況是否繼續支持該資產的無既定可使用年期的評估結論成立。如不成立，則由無既定可使用年期轉為有既定可使用年期的評估變動預期會自變動日期起，根據上文所載有既定年期的無形資產攤銷政策入賬。

(j) 租賃資產

於合約開始生效時，本集團會評估該合約是否屬租賃或包含租賃。倘合約讓渡在一段時間內控制已識別資產使用之權利以換取代價，則該合約屬租賃或包含租賃。倘客戶既有權指示已識別資產之使用，亦有權自該使用中獲得絕大部分經濟利益，則控制權已轉移。

財務報表附註

(以人民幣列示)

2 重大會計政策 (續)

(j) 租賃資產 (續)

(i) 作為承租人

倘合約包含租賃部分及非租賃部分，本集團已選擇不區分非租賃部分，並將各租賃部分及任何相關非租賃部分入賬，列為所有租賃的單一租賃部分。

於租賃開始日期，本集團確認使用權資產和租賃負債，惟租賃期為12個月或更短的短期租賃和低價值資產的租賃除外。當本集團就低價值資產訂立租賃時，本集團按每項租賃情況決定是否將租賃資本化。與該等不作資本化租賃相關的租賃付款在租賃期內有系統地確認為開支。

當將租賃資本化時，租賃負債按租賃期內應付租賃付款的現值初始確認，並使用租賃中隱含的利率或（倘該利率不可輕易釐定）使用相關的增量借款利率折現。初始確認後，租賃負債按攤銷成本計量，而利息開支則採用實際利率法計算。不取決於某一指數或比率的可變租賃付款不包括在租賃負債的計量，因此於其產生的會計期間於損益中扣除。

於租賃資本化時確認的使用權資產首次按成本計量，包括租賃負債的初始金額加上在開始日期或之前支付的任何租賃付款，以及產生的任何初始直接成本。在適用情況下，使用權資產的成本亦包括拆除及移除相關資產或還原相關資產或該資產所在地而產生的估計成本，該成本須折現至其現值並扣除任何收取的租賃優惠。使用權資產隨後按成本減去累計折舊及減值虧損列賬（見附註2(h)和2(k)(ii)）。

根據適用於按攤銷成本列賬的債務證券投資的會計政策，可退回租賃按金的初始公允價值與使用權資產分開入賬。初始公允價值與按金面值之間的任何差額，列為已付額外租金入賬，並計入使用權資產成本中。

2 重大會計政策 (續)

(j) 租賃資產 (續)

(i) 作為承租人 (續)

當未來租賃付款額因指數或比率的變化而改變，或本集團對剩餘價值擔保下預期應付金額的估計發生變化，或當重新評估本集團是否將合理確定行使購買、延長或終止選擇權而產生變動，則會重新計量租賃負債。當租賃負債以此方式重新計量，將對使用權資產的賬面值作出相應調整，或倘若使用權資產的賬面值已經減至零，則計入損益。

當租賃範疇發生變化或租賃合約原先並無規定的租賃代價發生變化（「租賃修改」），且未作為單獨的租賃入賬時，則亦要對租賃負債進行重新計量。在該情況下，租賃負債根據經修訂的租賃付款和租賃期限，使用經修訂的貼現率在修改生效日重新計量。

在綜合財務狀況表中，長期租賃負債的流動部分確定為報告期後十二個月內到期結算的合約付款的現值。

(k) 資產的信貸虧損及減值

(i) 來自金融工具及合約資產的信貸虧損

本集團就按攤銷成本計量的金融資產（包括現金及現金等價物、貿易應收款項及其他應收款項以及國際財務報告準則第15號所界定的合約資產）的預期信貸虧損確認虧損撥備。

以公允價值計量的其他金融資產不受限於預期信貸虧損的評估。

預期信貸虧損的計量

預期信貸虧損乃以概率加權估計的信貸虧損。信貸虧損按所有預期現金短缺（即根據合約應付予本集團的現金流量及本集團預期收取的現金流量之間的差額）的現值計量。

對於未提取的貸款承擔，預期現金短缺計量為(i)倘貸款承擔持有人提取貸款而應付本集團的合約現金流量及(ii)倘貸款被提取，本集團預期將收到的現金流量之間的差額。

財務報表附註

(以人民幣列示)

2 重大會計政策 (續)

(k) 資產的信貸虧損及減值 (續)

(i) 來自金融工具及合約資產的信貸虧損 (續)

預期信貸虧損的計量 (續)

倘貼現的影響重大，預期現金短缺將使用以下貼現率貼現：

- 固定利率金融資產、貿易及其他應收款項以及合約資產：初步確認時釐定的實際利率或其近似值；
- 浮動利率金融資產：當前實際利率。

於估計預期信貸虧損時考慮的最長期間為本集團承受信貸風險的最長合約期間。

在計量預期信貸虧損時，本集團考慮毋須付出不必要成本或努力即可獲得的合理及有理據的資料。這包括過去事件、當前狀況和未來經濟狀況預測等資料。

預期信貸虧損基於下列其中一個基準計量：

- 12個月預期信貸虧損：預期於報告日期後12個月內可能發生的違約事件而導致的虧損；及
- 全期預期信貸虧損：預期於採用預期信貸虧損模式的項目在預期年限內所有可能發生的違約事件而導致的虧損。

貿易應收款項之虧損撥備始終以等於全期預期信貸虧損的金額計量。該等金融資產的預期信貸虧損根據本集團的歷史信貸虧損經驗使用撥備矩陣進行估算，並根據債務人特有的因素以及對報告日當前及預期的總體經濟狀況的評估進行調整。

對於所有其他金融工具，本集團確認相當於12個月預期信貸虧損的虧損撥備，除非自初始確認以來金融工具的信貸風險顯著增加，在這種情況下，虧損撥備按等於全期預期信貸虧損的金額計量。

2 重大會計政策 (續)

(k) 資產的信貸虧損及減值 (續)

(i) 來自金融工具及合約資產的信貸虧損 (續)

信貸風險大幅增加

在評估金融工具 (包括貸款承擔) 的信貸風險自初始確認以來是否顯著增加時, 本集團將於報告日期評估的金融工具發生違約的風險與初始確認日期評估的違約風險進行比較。在進行該重新評估時, 本集團將以下情形視為發生違約事件: 在本集團並無追索採取諸如變現擔保 (如持有任何擔保) 之類的行動時, 借款人大不可能向本集團悉數償還信貸債務。本集團同時考慮毋須付出不必要成本或努力即可獲得的合理及有理據的定量及定性資料, 包括歷史經驗及前瞻性資料。

具體而言, 評估信貸風險自初始確認以來是否顯著增加時會考慮以下資料:

- 未能按合約到期日期支付本金或利息;
- 金融工具外部或內部信貸評級 (如有) 的實際或預期顯著惡化;
- 債務人經營業績的實際或預期顯著惡化; 及
- 科技、市場、經濟或法律環境的現有或預期變動對債務人履行其對本集團責任的能力有重大不利影響。

根據金融工具的性质, 評估信貸風險是否顯著增加按個別基準或集體基準進行。當評估以集體基準進行時, 會按照金融工具的共同信貸風險特徵 (例如逾期狀態及信貸風險評級) 分組。

預期信貸虧損於各報告日期重新計量, 以反映自初始確認後金融工具信貸風險的變化。預期信貸虧損金額的任何變化均在損益中確認為減值收益或虧損。本集團確認所有金融工具的減值收益或虧損, 並通過虧損撥備賬相應調整其賬面值。

財務報表附註

(以人民幣列示)

2 重大會計政策 (續)

(k) 資產的信貸虧損及減值 (續)

(i) 來自金融工具及合約資產的信貸虧損 (續)

利息收入的計算基準

按附註2(u)(ii)(a)確認的利息收入乃按金融資產的總賬面值計算，除非該金融資產出現信貸減值，在此情況下，利息收入按該金融資產的攤銷成本(即總賬面值減虧損撥備)計算。

於各報告日期，本集團會評估金融資產是否出現信貸減值。當發生一項或多項對金融資產估計未來現金流量有不利影響的事件時，即表示金融資產出現信貸減值。

金融資產出現信貸減值的證據包括以下可觀察事件：

- 債務人出現嚴重財務困難；
- 違反合約，如拖欠或逾期事件等；
- 借款人很有可能將告破產或進行其他財務重組；
- 科技、市場、經濟或法律環境出現重大變動，對債務人有不利影響；或
- 發行人陷入財務困難導致證券失去活躍市場。

撤銷政策

倘日後實際並無可收回款項，金融資產或合約資產的賬面總值(部分或全部)將被撤銷。該情況通常指本集團確定債務人概無資產或收入來源以產生足夠現金流量償還應撤銷金額。

先前已撤銷資產隨後收回將於收回發生期間在損益內確認為減值撥回。

2 重大會計政策 (續)

(k) 資產的信貸虧損及減值 (續)

(ii) 其他非流動資產減值

於各報告期末審閱內部及外部資料來源，以識別是否有跡象顯示以下資產可能出現減值，或先前確認的減值虧損不再存在或可能已減少（商譽除外）：

- 物業、廠房及設備（包括使用權資產）；
- 無形資產；
- 在本公司財務狀況表中於子公司的投資。

倘存在任何上述跡象，則估計資產可收回金額。此外，就尚未可供使用之無形資產及有既定可使用年期之無形資產而言，無論是否存在任何減值跡象，每年均會估計其可收回金額。

— 計算可收回金額

資產的可收回金額是其公允價值減出售成本與使用價值兩者中的較高者。在評估使用價值時，估計未來現金流量會按可以反映當時市場對貨幣時間價值及資產特定風險的評估的稅前貼現率，貼現至其現值。倘資產並不產生基本上獨立於其他資產的現金流入，則就能獨立產生現金流入的最小資產組別（即現金產生單位）釐定可收回金額。倘公司資產賬面值的一部分可按合理及一致基準分配，則分配至個別現金產生單位，否則將分配至最小現金產生單位組別。

— 確認減值虧損

當資產或其所屬現金產生單位的賬面值超過其可收回金額，則於損益中確認減值虧損。就現金產生單位確認的減值虧損會首先分配至減少該現金產生單位（或該組單位）所獲分配任何商譽的賬面值，其後按比例減少該單位（或該組單位）內其他資產的賬面值，惟資產的賬面值不可減至低於其個別公允價值扣減出售成本（如能計量）或使用價值（如能釐定）。

財務報表附註

(以人民幣列示)

2 重大會計政策 (續)

(k) 資產的信貸虧損及減值 (續)

(ii) 其他非流動資產減值 (續)

— 撥回減值虧損

就商譽以外的資產而言，倘用作釐定可收回金額的估計出現利好的變動，有關減值虧損便會撥回。有關商譽的減值虧損則不予撥回。

減值虧損的撥回以假設資產於過往年度並無確認減值虧損而會釐定的賬面值為限。所撥回的減值虧損在確認撥回的年度計入損益內。

(l) 存貨

存貨指在日常業務過程中持作銷售、為進行有關銷售而處於生產過程或生產過程中或提供服務時將消耗的材料或供應品形式的資產。

存貨按成本及可變現淨值兩者的較低者列賬。

成本按加權平均成本公式計算，包括為使存貨到達現有地點及達致現有狀況而產生的所有採購成本、轉換成本及其他成本。

可變現淨值為日常業務過程中的估計售價減去完成的估計成本及銷售所需的估計成本。

當存貨出售時，該等存貨的賬面值於相關收入確認期間內確認為開支。

任何存貨撇減至可變現淨值的金額及所有存貨虧損於撇減或虧損發生期間確認為開支。任何存貨撇減撥回金額在撥回發生期間確認為已確認為開支之存貨金額的扣減。

2 重大會計政策 (續)

(m) 合約資產及合約負債

合約資產在本集團有權無條件獲取合約所載支付條款下的代價前確認收入 (見附註2(u)(i)) 時確認。合約資產按附註2(k)(i)所載政策進行預期信貸虧損評估，並在收取代價的權利成為無條件時重新分類至應收款項 (見附註2(n))。

合約負債在本集團確認相關收入前客戶支付不可退還代價時確認 (見附註2(u)(i))。如本集團有無條件權利在本集團確認相關收入前收取不可退還代價，則合約負債亦會獲確認。在相關情況下，相應應收款項亦會獲確認 (見附註2(n))。

就與客戶的單一合約而言，將呈列合約資產淨值或合約負債淨值。就多份合約而言，不相關合約的合約資產及合約負債不按淨值基準呈列。

倘合約包括重大融資部分，合約餘額包括根據實際利息法計算的應計利息。

(n) 貿易及其他應收款項

應收款項於本集團擁有無條件收取代價的權利時確認。倘若僅需時間推移該代價款項便到期應付，則收取代價的權利為無條件。倘收入於本集團獲得收取代價的無條件權利前確認，有關金額呈列為合約資產 (見附註2(m))。

不包含重大融資成份的貿易應收款項初始按交易價格計量。包含重大融資成份的貿易應收款項以及其他應收款項初始按公允價值加交易成本計量。所有應收款項其後均採用實際利率法按攤銷成本列賬，並包括信貸虧損撥備 (見附註2(k)(i))。

財務報表附註

(以人民幣列示)

2 重大會計政策 (續)

(o) 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括銀行及手頭現金、銀行及其他金融機構活期存款以及短期高流動性投資，該等投資可隨時兌換成已知數額之現金，而價值變動風險不大，並於購入後三個月內到期。應按

要求償還且構成本集團現金管理不可或缺一部分的銀行透支亦計入綜合現金流量表中作為現金及現金等價物的一部分。現金及現金等價物根據附註2(k)(i)載列之政策評估預期信貸虧損。

(p) 貿易及其他應付款項

貿易及其他應付款項初始按公允價值確認。於初始確認後，貿易及其他應付款項按攤銷成本列賬，除非貼現的影響不大，在此情況下按發票金額列賬。

(q) 計息借貸

計息借貸初步按公允價值減交易成本計量。初步確認後，計息借貸採用實際利率法按攤銷成本列賬。利息開支乃根據本集團有關借貸成本的會計政策確認(見附註2(w))。

(r) 員工福利

(i) 短期員工福利及界定供款退休計劃供款

薪金、年度花紅、帶薪年假、界定供款退休計劃供款及非貨幣性質福利成本於員工提供相關服務之年度累計。倘延期支付或清償且影響重大，則該等款項將以其現值列賬。

(ii) 股份支付

本集團向員工授出本公司股份。獎勵股份未必包括購買價。獎勵股份的公允價值於授出日期計量。獎勵股份的價值於相關歸屬期於損益內扣除。於歸屬期內，本集團已審閱預期將歸屬的獎勵股份數目。過往年度確認的累計公允價值之任何調整自進行該審閱的年度的損益扣除或計入，除非原員工開支合資格確認為一項資產，並對股份支付儲備作相應調整，則作別論。於歸屬日期，對確認為開支的金額進行調整以反映歸屬獎勵股份的實際數目(對股份支付儲備作相應調整)。

財務報表附註

(以人民幣列示)

2 重大會計政策 (續)

(r) 員工福利 (續)

(iii) 離職福利

離職福利乃於本集團不再能撤銷提供該等福利時及其確認涉及支付離職福利的重組成本時 (以較早者為準) 確認。

(s) 所得稅

所得稅開支包括即期稅項及遞延稅項。其於損益中確認，惟倘其與業務合併事項或直接於權益或其他全面收益中確認的項目有關則除外。

即期稅項包括年內應課稅收入或虧損的估計應付或應收稅項，以及過往年度應付或應收稅項的任何調整。應付或應收即期稅項的金額為對預期將予支付或收取的稅項金額的最佳估計，其反映與所得稅有關的任何不明朗因素。即期稅項按報告日期已實施或實際上已實施的稅率計算。即期稅項亦包括股息導致的任何稅項。

即期稅項資產及負債僅於達成若干條件後方獲抵銷。

遞延稅項乃因就財務報告目的資產與負債的賬面值與就稅務目的之數值之間產生暫時差額而確認。遞延稅項不會就下列各項予以確認：

- 初步確認某項不屬業務合併且對會計處理或應課稅利潤或虧損均無影響的交易的資產或負債所產生的暫時性差異，且不產生相等的應課稅及可抵扣暫時性差異；
- 與於子公司、聯營公司及合營企業的投資有關而本集團能控制其撥回的時間且其很可能不會於可見將來予以撥回的暫時性差異；
- 初步確認商譽所產生的應課稅暫時性差異；及
- 為執行經濟合作與發展組織頒佈的支柱二示範規則而頒佈或實質頒佈的稅法所產生的所得稅。

財務報表附註

(以人民幣列示)

2 重大會計政策 (續)

(s) 所得稅 (續)

本集團就其租賃負債及使用權資產分別確認遞延稅項資產及遞延稅項負債。

遞延稅項資產就未使用稅項虧損、未使用稅項抵免及可扣稅暫時差額被確認，惟以未來應課稅利潤很可能用以抵銷該等應課稅利潤為限。未來應課稅利潤乃根據相關應課稅暫時差額的撥回釐定。倘應課稅暫時性差異的金額不足以全額確認遞延稅項資產，則根據本集團個別子公司的經營計劃，考慮對現有暫時性差異的撥回進行調整的未來應課稅利潤。遞延稅項資產於各報告日期進行檢討，並減少至不再可能實現相關稅項優惠的程度，當未來應課稅利潤的可能性提高時，這種減少就會被轉回。

遞延稅項資產及負債僅於達成若干條件後方獲抵銷。

(t) 撥備及或然負債

當本集團具有因過往事項而產生的法律或推定責任，而清償有關責任可能導致經濟利益外流，並可作出可靠的估計時，則會確認撥備。倘貨幣時間價值屬重大，則按預期用以清償責任的支出的現值計提撥備。

倘經濟利益外流的可能性不大，或無法就有關金額作出可靠的估計，則相關責任披露為或然負債，惟經濟利益外流的可能性極小則除外。倘可能責任僅將視乎某宗或多宗未來事件是否發生始能確定是否存在，亦會披露為或然負債，惟經濟利益外流的可能性極小則除外。

就已售產品或所提供服務的估計保修索償計提撥備，該等產品或服務於報告期末仍在保修期內。

財務報表附註

(以人民幣列示)

2 重大會計政策 (續)

(u) 收入

本集團於產品或服務的控制權按本集團預期將有權獲取的承諾代價金額 (不包括代第三方收取之金額) 轉移至客戶時確認收入。收入不包括增值稅或其他銷售稅且按扣除任何貿易貼現後的金額計算。

(i) 客戶合約收入

本集團主要從銷售機器人解決方案產生收入。

銷售機器人解決方案

本集團於客戶接管及接受機器人解決方案時確認收入。付款條款及條件因客戶而異，並根據與客戶所訂合約或採購訂單制定的賬單時間表而定。本集團就其產品提供保養服務。相關撥備已根據附註2(t)確認。

(ii) 其他收益來源及其他收入

(a) 利息收入

利息收入於其累計時按實際利率法確認，使用的利率為於金融資產預計年期內將估計未來收取現金準確貼現至該金融資產總賬面值的利率。就信貸減值金融資產而言，實際利率應用於資產之攤銷成本 (即扣除虧損撥備之賬面總值) (見附註2(k)(i))。

(b) 政府補助

倘可合理確定能夠收取政府補助，且本集團將符合政府補助所附帶的條件，則政府補助將初步在財務狀況表中確認。補償本集團所產生開支的補助於產生開支的同一期間有系統地於損益確認為收入。補償本集團資產成本的補助確認為遞延收入，其後於該項資產之可使用年期內有系統地於損益內確認。

財務報表附註

(以人民幣列示)

2 重大會計政策 (續)

(v) 外幣換算

年內的外幣交易按交易日的匯率換算。以外幣計值的貨幣資產及負債則按於報告期末的匯率換算。匯兌收益及虧損於損益內確認，但用於對沖境外業務淨投資的外幣借款所產生並於其他綜合收入中確認者除外。

以外幣按歷史成本計量的非貨幣資產及負債按交易日的匯率換算。交易日為本公司初步確認有關非貨幣資產或負債的日期。以公允價值列賬的以外幣計值非貨幣資產及負債乃按公允價值計量當日的匯率換算。

境外業務業績按與交易日匯率相若的匯率換算為人民幣。財務狀況表項目按於報告期末的匯率換算為人民幣。由此產生的匯兌差額於其他全面收益內確認並單獨於匯兌儲備權益中累計。

出售境外業務時，有關境外業務的累計匯兌差額在出售損益獲確認時由權益重新分類至損益。

(w) 借貸成本

凡直接與收購、建造或生產某項資產（該資產必須經過頗長時間籌備以作預定用途或銷售）有關的借貸成本，均資本化為該資產的部分成本。其他借貸成本均於產生期內支銷。

當資產產生支出、借貸成本產生以及籌備資產作擬定用途或出售工作正在進行時，開始將借貸成本撥作合資格資產的部分成本。當籌備合資格資產作擬定用途或出售所需絕大部分活動中斷或完成時，將暫停或終止將借貸成本撥充成本。

2 重大會計政策 (續)

(x) 關聯方

- (a) 倘屬以下人士，則該人士或該人士的近親與本集團有關聯：
- (i) 控制或共同控制本集團；
 - (ii) 對本集團有重大影響；或
 - (iii) 為本集團或本集團母公司的主要管理層成員。
- (b) 倘符合下列任何條件，則該實體與本集團有關聯：
- (i) 該實體與本集團屬同一集團之成員公司（即各母公司、子公司及同系子公司彼此間有關聯）。
 - (ii) 一間實體為另一實體的聯營公司或合營企業（或另一實體為成員公司之集團旗下成員公司之聯營公司或合營企業）。
 - (iii) 兩間實體均為同一第三方的合營企業。
 - (iv) 一間實體為第三方實體的合營企業，而另一實體為該第三方實體的聯營公司。
 - (v) 實體為本集團或與本集團有關聯之實體就員工利益設立的離職福利計劃。
 - (vi) 實體受(a)所識別人士控制或受共同控制。
 - (vii) 於(a)(i)所識別人士對實體有重大影響力或屬該實體（或該實體的母公司）主要管理層成員。
 - (viii) 實體或該實體所屬集團之任何成員公司向本集團或本集團之母公司提供主要管理人員服務。

某人士之近親是指與該實體交易時預期可影響該人士或受該人士影響之家庭成員。

財務報表附註

(以人民幣列示)

2 重大會計政策 (續)

(y) 分部報告

營運分部及各分部項目於財務報表所呈報的金額與定期向本集團主要高級執行管理層提供以向本集團的各業務範圍及地理分佈分配資源以及評估其表現的財務資料一致。

個別而言屬重大的營運分部不會因財務報告而合併計算，惟該等分部具有類似的經濟特徵，以及產品與服務的性質、生產過程的性質、客戶類型或級別、分銷產品或提供服務所用的方法及監管環境的性質相似的情況除外。個別而言不重大的營運分部倘符合大部分此等標準則可能合併計算。

(z) 贖回負債

即使本集團的購買責任是以交易對手行使贖回權為條件，包含以現金或其他金融資產購買本集團權益工具的責任的合約亦會產生按贖回金額計算的金融負債。贖回負債初步按贖回金額的賬面值計量，其後按攤銷成本計量，利息開支計入贖回負債賬面值變動。

當時的贖回負債的賬面值於交易對手贖回權終止後重新分類至權益。

3 會計判斷及估計

附註32包含與貿易應收款項預期信貸虧損撥備的計量有關的假設及其風險因素的資料。估計不確定性和會計判斷的其他重要來源如下：

(i) 以股份為基礎的報酬安排及其公允價值的計量

本集團設立了針對參與者的股份激勵計劃。對於以股權結算的股份獎勵計劃，於授出日期的公允價值使用貼現現金流量法及權益價值分配模式確定，並預計在各自的歸屬期內列支。對假設的重大估計（包括貼現率、無風險利率、預期波幅及未來表現預測）乃由董事及獨立第三方估值師作出。

財務報表附註

(以人民幣列示)

4 收入及分部報告

(a) 收入

本集團的主要業務為提供機器人解決方案的銷售。機器人解決方案包括機器人產品的銷售、安裝及調試。

(i) 收入細分

按主要產品或服務項目劃分的客戶合約收入細分如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
國際財務報告準則第15號範圍內客戶合約收入		
按主要產品或服務項目劃分		
機器人解決方案銷售	3,168,550	2,402,314
其他	2,463	6,697
	3,171,013	2,409,011

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
按收入確認時間劃分		
於某一時間點	3,050,680	2,402,314
隨時間	120,333	6,697
	3,171,013	2,409,011

截至2025年及2024年12月31日止年度，與本集團進行交易超過本集團於相關年度收入10%的客戶如下。本集團集中信貸風險的詳情載於附註32(a)。

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
客戶A	335,661	374,362
客戶B	336,002	*

* 指來自該客戶的總收入低於相關年度總收入的10%。

本集團利用國際財務報告準則第15號第121段所述可行權宜方法，未有披露餘下履約義務，因為本集團所有銷售合約的原預計年期均少於1年。

財務報表附註

(以人民幣列示)

4 收入及分部報告 (續)

(b) 分部報告

本集團按業務線管理業務，方式與向本集團的主要經營決策者（「主要經營決策者」）內部呈報資料以作資源分配及表現評估之方式一致。本集團有一個單一經營分部，並無呈列對該單一分部的進一步分析。

(i) 地區資料

下表載列(i)本集團來自外部客戶的收入及(ii)本集團物業及設備、使用權資產、無形資產及於聯營公司的權益（「指定非流動資產」）的地理位置資料。客戶的地理位置以客戶總部的所在地為準，除非採購及經營決策權「以及合約磋商」過程已下放至本地或區域「層面」。指定非流動資產的地理位置根據資產的物理位置（如為物業及設備及使用權資產）、資產獲分配經營的位置（如為無形資產）及經營位置（如為於聯營公司的權益）確定。

	來自外部客戶的收入	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
中國大陸	783,925	671,522
美國市場	839,187	629,120
歐洲市場	781,988	432,089
亞太區市場	765,913	676,280
	3,171,013	2,409,011

	指定非流動資產	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
中國大陸	310,833	215,503
其他國家或地區	50,148	54,420
	360,981	269,923

財務報表附註

(以人民幣列示)

5 其他收入及虧損淨額

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
利息收入	54,021	13,800
政府補助	3,098	10,895
政府補助退款	(13,161)	–
投資收入	4,270	1,757
出售物業、廠房及設備的虧損淨額	(1,776)	(313)
匯兌虧損淨額	(20,447)	(28,004)
其他	(150)	270
	25,855	(1,595)

6 除稅前虧損

除稅前虧損於扣除下列各項後達致：

(a) 財務成本

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
銀行貸款利息	11,143	11,475
租賃負債利息	1,587	2,448
	12,730	13,923

(b) 員工成本

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
薪金、工資及其他福利	608,233	501,591
養老金成本、其他社會保障成本及住房福利供款	82,992	93,341
以權益結算股份支付開支(附註28)	42,107	29,494
	733,332	624,426

本公司及其中國子公司的員工均須參與由當地市政府管理及運作的界定供款退休計劃。

本公司及其中國子公司按照當地市政府就員工平均薪資所協定的特定百分比向計劃作出供款，作為員工的退休福利。

財務報表附註

(以人民幣列示)

6 除稅前虧損 (續)

(b) 員工成本 (續)

本集團亦根據香港《強制性公積金計劃條例》為香港《僱傭條例》的司法權區下的員工運作一個強制性公積金計劃(「強積金計劃」)。強積金計劃為一個由獨立受託人管理的界定供款退休計劃。根據強積金計劃，僱主及員工均須按員工相關薪資的5%(每月相關薪資上限為30,000港元)向計劃供款。向強積金計劃作出的供款即時歸屬。

本集團所有其他海外子公司均須根據所在國家／司法權區法律執行法定企業供款退休計劃。

除作出上述供款外，本集團概無為其他退休福利付款的進一步重大責任。

(c) 其他項目

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
存貨成本(附註16)	2,042,851	1,562,924
折舊費用		
— 物業、廠房及設備(附註11)	17,347	26,635
— 使用權資產(附註12)	19,485	33,854
無形資產攤銷成本(附註13)	3,566	1,992
撥備增加(附註30)	79,214	60,058
上市開支	33,285	23,963
核數師酬金		
— 審計服務	5,180	—

財務報表附註

(以人民幣列示)

7 綜合損益及其他全面收益表內的所得稅

(a) 綜合損益及其他全面收益表內的稅項指：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
即期稅項		
年內撥備	4,928	4,489
過往年度撥備不足／(超額撥備)	137	(269)
	5,065	4,220

(b) 稅項開支與按適用稅率計算的會計虧損之間的對照

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
除稅前虧損	(5,342)	(827,281)
按25%的中國所得稅稅率繳稅	(1,336)	(206,821)
以下各項的稅收影響：		
— 研發開支加計扣除 (附註(ii))	(45,843)	(38,293)
— 不同稅率 (附註(i))	(29,886)	70,355
— 不可扣減開支	17,707	12,713
— 未確認稅項虧損	67,251	173,533
— 動用先前提前未確認的稅項虧損及可扣減暫時性差額	(2,965)	(6,998)
過往年度撥備不足／(超額撥備)	137	(269)
實際稅項開支	5,065	4,220

附註：

適用於本集團的所得稅稅率：

- (i) 根據中國所得稅法，高新技術企業持續每年符合高新技術企業資格標準，則有權享有15%的優惠稅率。

北京極智嘉科技股份有限公司，合肥極智嘉機器人有限公司及南京極智嘉機器人有限公司各自合資格為高新技術企業，自2020年至2026年有權享有15%的優惠稅率。

就該香港子公司而言，首兩百萬港元應課稅利潤的利得稅率為8.25%，而餘下應課稅利潤則按16.5%徵稅。該香港子公司的香港利得稅撥備於2024年按相同基準計算。

於其他司法權區註冊成立的子公司，按有關國家的適用現行稅率徵稅。

- (ii) 於2022年10月1日之後根據中國所得稅法及相關法規可自應課稅收入中加計扣除所產生合資格研發開支的100%。

財務報表附註

(以人民幣列示)

8 董事及監事酬金

根據香港公司條例第383(1)條及本公司(披露董事利益資料)規例第二部披露之董事酬金如下：

	截至2025年12月31日止年度						
	薪金、津貼及		酌情花紅	退休計劃 供款	以權益結算 股份支付開支		總計
	董事袍金	實物福利			小計	(附註vii)	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
執行董事							
鄭勇先生	-	1,458	324	119	1,901	14,218	16,119
劉凱先生	-	1,245	262	117	1,624	-	1,624
陳曦先生	-	1,245	260	123	1,628	-	1,628
李洪波先生	-	1,486	312	116	1,914	-	1,914
獨立非執行董事							
劉大成先生	150	-	-	-	150	-	150
韓愉先生	150	-	-	-	150	-	150
陳少華先生	150	-	-	-	150	-	150
陳晨女士(附註v)	150	-	-	-	150	-	150
非執行董事							
夏志進先生	-	-	-	-	-	-	-
白津先生	-	-	-	-	-	-	-
李珂先生	-	-	-	-	-	-	-
陳和江先生(附註vi)	-	-	-	-	-	-	-
監事							
黃政先生	-	588	316	104	1008	-	1008
段永欣先生	-	358	115	104	577	-	577
羅輝先生(附註ii)	-	523	342	104	969	-	969
謝溢先生(附註iv)	-	-	-	-	-	-	-
	600	6,903	1,931	787	10,221	14,218	24,439

財務報表附註

(以人民幣列示)

8 董事及監事酬金(續)

截至2024年12月31日止年度

	薪金、津貼及		酌情花紅	退休計劃		以權益結算		總計
	董事袍金	實物福利		供款	股份支付開支			
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
執行董事								
鄭勇先生	-	942	3	117	1,062	1,499		2,561
劉凱先生	-	809	12	117	938	-		938
陳曦先生	-	809	-	117	926	538		1,464
李洪波先生	-	889	14	117	1,020	-		1,020
獨立非執行董事								
劉大成先生	150	-	-	-	150	-		150
韓愉先生	150	-	-	-	150	-		150
劉華平先生(附註i)	150	-	-	-	150	-		150
陳少華先生	150	-	-	-	150	-		150
陳晨女士(附註v)	25	-	-	-	25	-		25
非執行董事								
夏志進先生	-	-	-	-	-	-		-
白津先生	-	-	-	-	-	-		-
高峰先生(附註iii)	-	-	-	-	-	-		-
李珂先生	-	-	-	-	-	-		-
陳和江先生(附註vi)	-	-	-	-	-	-		-
監事								
黃政先生	-	726	186	110	1,022	159		1,181
段永欣先生	-	390	79	110	579	19		598
羅輝先生(附註ii)	-	-	-	-	-	-		-
謝溢先生(附註iv)	-	560	130	110	800	462		1,262
	625	5,125	424	798	6,972	2,677		9,649

財務報表附註

(以人民幣列示)

8 董事及監事酬金 (續)

附註：

- (i) 劉華平先生於2024年11月辭任本公司獨立非執行董事。
- (ii) 羅輝先生於2024年1月辭任本公司監事。
- (iii) 高峰先生於2022年2月獲委任為本公司非執行董事，並於2024年4月辭任本公司非執行董事。
- (iv) 謝溢先生於2024年1月獲委任為本公司監事。
- (v) 陳晨女士於2024年11月獲委任為本公司獨立非執行董事。
- (vi) 陳和江先生於2024年11月獲委任為本公司非執行董事。
- (vii) 指根據本公司股份激勵計劃授予董事或監事的股份獎勵的估計價值。該等股份獎勵的價值乃根據附註2(r)(ii)所載本集團以股份為基礎的支付交易之會計政策計量，且根據該政策，該價值包括於歸屬前被沒收的已授出股本工具所撥回過往年度應計款項的調整。以權益結算股份支付開支的詳情於附註28披露。

自2025年12月4日起，本公司撤銷監事會，全體監事辭任本公司監事職務。

截至2025年及2024年12月31日止年度，本集團概無已付或應付董事、監事或下文附註9所載任何最高薪人士之款項，作為吸引彼等加入本集團或於加入本集團時之獎勵或作為離職補償。

9 最高薪人士

五名最高薪人士中，有一名（2024年：無）擔任董事，其酬金披露於附註8。其餘四名（2024年：五名）人士的酬金總額如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
薪金及其他酬金	7,011	7,347
酌情花紅	6,472	6,245
退休計劃供款	490	675
以權益結算股份支付開支	11,071	2,390
	25,044	16,657

財務報表附註

(以人民幣列示)

9 最高薪人士 (續)

五名最高薪人士的酬金介乎以下範圍：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
2,500,001 港元至3,000,000 港元	–	3
3,000,001 港元至3,500,000 港元	–	–
3,500,001 港元至4,000,000 港元	1	1
4,000,001 港元至4,500,000 港元	1	–
4,500,001 港元至6,000,000 港元	1	1
6,000,001 港元至15,000,000 港元	1	–
	4	5

10 每股盈利／(虧損)

(a) 每股基本盈利／(虧損)

每股基本盈利／(虧損) 按本公司普通權益股東應佔利潤人民幣25,457,000元(2024年：虧損人民幣209,658,000元) 及年內已發行普通股加權平均數792,036,000股(2024年：292,289,000股) 計算，計算如下：

本公司普通權益股東應佔期內利潤／(虧損)

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
本公司全體權益股東應佔年內虧損	(10,407)	(831,501)
贖回負債應佔年內虧損分配(附註27)	35,864	621,843
本公司普通權益股東應佔年內利潤／(虧損)	25,457	(209,658)

財務報表附註

(以人民幣列示)

10 每股盈利／(虧損) (續)

(a) 每股基本盈利／(虧損) (續)

普通股加權平均數

	2025年 股數千股	2024年 股數千股
於1月1日已發行普通股	1,159,211	1,159,211
已發行普通股的影響	84,100	–
具有贖回權的普通股的影響 (附註27)	(451,275)	(866,922)
於12月31日已發行普通股加權平均數	792,036	292,289

(b) 每股攤薄盈利／(虧損)

截至2025年及2024年12月31日止年度，在計算每股攤薄盈利／(虧損)時並未納入具有贖回權的普通股 (附註27)，因為若將其納入會導致反攤薄。因此，每股攤薄盈利／(虧損)與相關年度的每股基本盈利／(虧損)相同。

財務報表附註

(以人民幣列示)

11 物業、廠房及設備

(a) 賬面值對賬

	廠房及設備 人民幣千元	裝置及配件 人民幣千元	土地 人民幣千元	建築物 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本：						
於2024年1月1日	56,063	84,263	5,488	-	37,064	182,878
匯兌調整	366	211	-	-	-	577
添置	1,551	22,136	-	-	109,875	133,562
出售	(22)	(30,703)	-	-	-	(30,725)
自在建工程轉撥	-	-	-	90,242	(90,242)	-
於2024年12月31日及 2025年1月1日	57,958	75,907	5,488	90,242	56,697	286,292
匯兌調整	(587)	(489)	-	-	-	(1,076)
添置	17,908	7,920	-	-	1,735	27,563
出售	(2,670)	(3,219)	-	-	-	(5,889)
自在建工程轉撥	2,089	-	-	56,343	(58,432)	-
於2025年12月31日	74,698	80,119	5,488	146,585	-	306,890
累計折舊：						
於2024年1月1日	(30,306)	(55,723)	(64)	-	-	(86,093)
匯兌調整	(293)	(150)	-	-	-	(443)
年內計提	(8,240)	(18,106)	(110)	(179)	-	(26,635)
出售時撥回	7	29,983	-	-	-	29,990
於2024年12月31日及 2025年1月1日	(38,832)	(43,996)	(174)	(179)	-	(83,181)
匯兌調整	464	322	-	-	-	786
年內計提	(8,447)	(6,493)	(110)	(2,297)	-	(17,347)
出售時撥回	1,765	5,032	-	-	-	6,797
於2025年12月31日	(45,050)	(45,135)	(284)	(2,476)	-	(92,945)
減值：						
於2024年1月1日	(3,531)	(2,581)	-	-	-	(6,112)
匯兌調整	(33)	(8)	-	-	-	(41)
出售時撥回	-	389	-	-	-	389
於2024年12月31日、2025年 1月1日及2025年12月31日	(3,564)	(2,200)	-	-	-	(5,764)
賬面淨值：						
於2025年12月31日	26,084	32,784	5,204	144,109	-	208,181
於2024年12月31日	15,562	29,711	5,314	90,063	56,697	197,347

財務報表附註

(以人民幣列示)

11 物業、廠房及設備 (續)

由於生產計劃變更及其他因素，本集團若干資產組處於停產、暫時閒置或產能不足狀態。本集團認為該等資產組存在減值跡象，並對其進行減值測試。可收回金額參考相同行業類似資產的近期售價，使用市場比較法按機器之公允價值減出售成本估計，並就剩餘使用年期等差異作出調整。該等可收回金額基於之公允價值歸類為第三級計量。

截至2025年12月31日止年度，概無確認物業、廠房及設備減值撥回(2024年：人民幣389,000元)。

於2025年12月31日，本集團正就位於中國內地的若干物業申請所有權證書，賬面金額為人民幣56,343,000元。本集團董事認為該等物業使用及開展經營活動並不會受到本集團並未取得相關物業產權證書的事實影響。

12 使用權資產

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
成本：		
於1月1日	90,033	93,257
添置	27,314	20,048
租期提前終止	(1,548)	(261)
租期屆滿	(39,036)	(23,011)
於12月31日	76,763	90,033
累計折舊：		
於1月1日	(62,337)	(51,648)
年內計提	(19,485)	(33,854)
租期提前終止	1,287	154
租期屆滿	39,036	23,011
於12月31日	(41,499)	(62,337)
賬面淨值：		
於12月31日	35,264	27,696

使用權資產指租賃作自用物業。使用權資產添置主要與根據新租賃協議應付的資本化租賃付款相關。概無租賃包括可變租賃付款。

財務報表附註

(以人民幣列示)

12 使用權資產 (續)

於綜合損益中確認的租賃有關的費用項目分析如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
建築物使用權資產折舊費用	19,485	33,854
租賃負債利息	1,589	2,448
與短期租賃相關的開支	21,153	9,316

租賃現金流出總額及本集團租賃負債的到期分析詳情分別載於附註22(d)及26。

13 無形資產

	軟件及其他 人民幣千元
成本：	
於2024年1月1日	17,896
添置	2,999
於2024年12月31日及2025年1月1日	20,895
添置	63,200
出售	(47)
於2025年12月31日	84,048
累計攤銷：	
於2024年1月1日	(6,367)
年內計提	(1,992)
於2024年12月31日及2025年1月1日	(8,359)
添置	(3,566)
出售	18
於2025年12月31日	(11,907)
賬面淨值：	
於2025年12月31日	72,141
於2024年12月31日	12,536

財務報表附註

(以人民幣列示)

13 無形資產(續)

年內計提攤銷計入綜合損益及其他全面收益表內「銷售成本」、「研發開支」、「銷售及營銷開支」及「行政開支」。

14 於子公司的投資

主要子公司詳情如下：

公司名稱	已發行/ 實收資本詳情	所有權權益比例			主要活動
		本集團實 際權益	由本公司 持有	由子公司 持有	
合肥極智嘉機器人有限公司	人民幣200,000,000元	100%	100%	-	生產機器人
南京極智嘉機器人有限公司	人民幣35,000,000元	100%	100%	-	生產機器人
Geekplus America Inc.	550美元	100%	100%	-	銷售機器人解決方案
Geekplus Europe GmbH	25,000歐元	100%	100%	-	銷售機器人解決方案
Geekplus Korea Limited	150,000,000韓元	100%	100%	-	銷售機器人解決方案
Geek Plus International Co., Ltd.	10,000,000港元	100%	100%	-	銷售機器人解決方案
Geekplus UK Limited	1英鎊	100%	100%	-	銷售機器人解決方案

15 於聯營公司的權益

本集團於綜合財務報表中以權益法入賬的於聯營公司的權益詳情如下：

聯營公司名稱	業務結構形式	註冊成立及 營業地點	已發行及實收 資本詳情	本集團		主要業務活動
				實際權益	由本公司持有	
Geekplus Co., Ltd.	股份有限公司	日本	40,000,000日圓	39.6%	39.6%	銷售機器人解決方案
				2025年		2024年
				人民幣千元		人民幣千元
聯營公司於綜合財務報表中的賬面值				45,395		32,344
				2025年		2024年
				人民幣千元		人民幣千元
本集團應佔該聯營公司利潤及全面收益總額				15,003		24

財務報表附註

(以人民幣列示)

16 存貨

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
製成品	722,324	974,137
在製品	18,345	32,363
原材料	212,137	184,017
減：存貨撇減	(149,655)	(161,060)
	803,151	1,029,457

確認為開支並計入損益的存貨金額分析如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
已售存貨賬面值	2,003,346	1,521,375
存貨撇減	39,505	41,549
	2,042,851	1,562,924

17 貿易應收款項及應收票據

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
應收票據	2,990	6,091
貿易應收款項		
— 應收關聯方款項(附註34(iv))	—	19,932
— 應收第三方款項	1,037,977	734,865
貿易應收款項及應收票據總額	1,040,967	760,888
減：虧損撥備(附註32(a))	(82,759)	(47,332)
	958,208	713,556

財務報表附註

(以人民幣列示)

17 貿易應收款項及應收票據 (續)

賬齡分析

於報告期末，本集團貿易應收款項及應收票據的賬齡分析 (基於發票日期及扣除虧損撥備) 如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
一年內	769,208	567,259
一至兩年	161,195	104,599
兩至三年	20,911	39,268
三至四年	6,894	2,430
	958,208	713,556

所有貿易應收款項及應收票據預期將於一年內收回。有關本集團信貸政策及貿易應收款項所產生信貸風險的進一步詳情載於附註32(a)。

18 合約資產及合約負債

(a) 合約資產

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
合約資產	52,835	41,564

合約資產一般指於質量保證期結束時應付的最終收入合約付款。合約資產在本集團達成履約責任但並無收取代價的無條件權利時確認。

(b) 合約負債

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
合約負債	392,904	610,674

財務報表附註

(以人民幣列示)

18 合約資產及合約負債 (續)

(b) 合約負債 (續)

合約負債變動

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
於1月1日的結餘	610,674	914,057
因年內確認計入年初合約負債的收入而產生的 合約負債減少	(496,897)	(845,842)
因預收款項而產生的合約負債增加	279,127	542,459
於12月31日的結餘	392,904	610,674

預期將於一年後確認為收入的合約負債金額為人民幣113,777,000元(2024年：人民幣68,215,000元)。所有其他合約負債預期將於一年內確認為收入。

19 預付款項及其他應收款項

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
就以下各項的預付款項：		
— 存貨	35,106	40,585
— 服務費	10,950	18,370
— 其他	6,566	7,827
	52,622	66,782
可扣減進項增值稅	130,594	172,608
按金	17,150	19,682
應收利息	13,036	—
其他	26,269	17,041
將資本化的上市開支	—	4,567
減：虧損撥備	(3,582)	(3,582)
	183,467	210,316
預付款項及其他應收款項	236,089	277,098

財務報表附註

(以人民幣列示)

20 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
外幣遠期合約 (附註32(e))	3,444	-
	3,444	-

附註：

於2025年12月31日，理財產品由中國知名金融機構發行。該等理財產品的本金金額及預期回報並無保證。

21 受限制現金

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
受限制現金	137,370	130,983

於2024年及2025年12月31日，受限制現金於銀行持有作為主要用於信用證、發行保函或銀行承兌匯票的保證金。

22 現金及現金等價物及其他現金流量資料

(a) 現金及現金等價物包括：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
銀行現金	1,853,013	517,205
初始期限為三個月內的定期存款及高流動性投資	1,121,829	118,772
	2,974,842	635,977

財務報表附註

(以人民幣列示)

22 現金及現金等價物及其他現金流量資料(續)

(b) 除稅前虧損與經營所用現金的對照：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
除稅前虧損	(5,342)	(827,281)
就以下各項調整：		
折舊	36,832	60,489
攤銷	3,566	1,992
就貿易應收款項及其他應收款項確認的減值虧損	35,427	15,173
存貨撇減	39,505	41,549
出售物業、廠房及設備的虧損淨額	1,776	313
分佔聯營公司的利潤	(15,003)	(24)
贖回負債賬面值變動	(21,163)	685,807
以權益結算股份支付開支	42,107	29,494
投資收入	(4,270)	(1,757)
財務成本	12,730	13,923
利息收入	(54,021)	—
匯兌虧損	14,200	7,181
營運資金變動：		
存貨減少	178,746	119,592
貿易應收款項及應收票據增加	(280,079)	(16,867)
合約資產增加	(11,271)	(2,844)
預付款項及其他應收款項減少／(增加)	41,600	(51,458)
貿易應付款項增加	157,759	178,278
合約負債減少	(217,770)	(303,383)
撥備增加	21,615	5,925
其他應付款項及應計費用增加／(減少)	107,953	(30,757)
遞延收入增加	13,985	976
受限制現金增加	(6,387)	(31,969)
經營所得／(所用) 現金	92,495	(105,648)

財務報表附註

(以人民幣列示)

22 現金及現金等價物及其他現金流量資料 (續)

(c) 融資活動產生的負債對照

下表詳列本集團因融資活動而產生的負債變動，包括現金及非現金變動。融資活動產生的負債是指其現金流量曾經或未來將在本集團綜合現金流量表中分類為來自融資活動的現金流量的負債。

	銀行貸款 人民幣千元 (附註25)	租賃負債 人民幣千元 (附註26)	贖回負債 人民幣千元 (附註27)	總計 人民幣千元
於2024年1月1日	421,168	47,619	6,362,819	6,831,606
融資現金流量變動：				
新增銀行貸款所得款項	487,900	-	-	487,900
銀行貸款還款	(495,168)	-	-	(495,168)
已付租金的本金部分	-	(33,317)	-	(33,317)
已付租金的利息部分	-	(2,448)	-	(2,448)
融資現金流量變動總額	(7,268)	(35,765)	-	(43,033)
其他變動：				
年內訂立新租約導致租賃負債增加	-	20,048	-	20,048
租賃負債利息 (附註6(a))	-	2,448	-	2,448
租賃終止導致的租賃負債減少	-	(112)	-	(112)
贖回負債賬面值變動	-	-	685,807	685,807
其他變動總額	-	22,384	685,807	708,191
於2024年12月31日及2025年1月1日	413,900	34,238	7,048,626	7,496,764
融資現金流量變動：				
新增銀行貸款所得款項	562,877	-	-	562,877
銀行貸款還款	(638,887)	-	-	(638,887)
供應鏈融資	20,000	-	-	20,000
已付租金的本金部分	-	(17,241)	-	(17,241)
已付租金的利息部分	-	(1,587)	-	(1,587)
融資現金流量變動總額	(56,010)	(18,828)	-	(74,838)
其他變動：				
年內訂立新租約導致租賃負債增加	-	27,314	-	27,314
租賃負債利息 (附註6(a))	-	1,587	-	1,587
租賃終止導致的租賃負債減少	-	(304)	-	(304)
本公司股份上市後贖回權到期	-	-	(7,027,463)	(7,027,463)
贖回負債賬面值變動	-	-	(21,163)	(21,163)
其他變動總額	-	28,597	(7,048,626)	(7,020,029)
於2025年12月31日	357,890	44,007	-	401,897

財務報表附註

(以人民幣列示)

22 現金及現金等價物及其他現金流量資料(續)

(c) 融資活動產生的負債對照(續)

本年，供應鏈融資安排下的銀行借款人民幣20,000,000元(2024年：無)，為相關銀行直接向供應商付款。

(d) 租賃現金流出總額

計入租賃現金流量表的金額指已付租金，包括以下各項：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
經營現金流量內	21,153	14,127
融資現金流量內	18,828	35,765
	39,981	49,892

該等金額與下列各項有關：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
已付租金	39,981	49,892

23 貿易應付款項

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
應付第三方的貿易應付款項	1,137,519	999,760

於報告期末，本集團基於發票日期的貿易應付款項的賬齡分析如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
一年內	1,089,689	956,460
一至兩年	35,166	32,349
兩年以上	12,664	10,951
	1,137,519	999,760

財務報表附註

(以人民幣列示)

24 其他應付款項及應計費用

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
應付薪酬及員工相關成本	153,657	91,291
應付服務款項	11,526	11,928
應付上市開支	7,023	18,108
保證金	205	1,399
應付建造成本	14,026	60,642
其他應付稅項	74,743	85,534
其他	12,581	11,160
	273,761	280,062

25 銀行貸款

(a) 於報告期末，借款的抵押情況如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
銀行貸款		
— 由本公司一名控股股東提供擔保	—	140,000
— 無抵押	357,890	273,900
	357,890	413,900

所有上述銀行貸款均按攤銷成本列賬。

(b) 於報告期末，借款的還款期限情況如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
一年內或按要求	357,890	413,900

附註：

於2024年及2025年12月31日，本集團所有借款均以人民幣計值，並分別按2.55%至4.00%及2.20%至3.30%的年利率計息。

財務報表附註

(以人民幣列示)

26 租賃負債

租賃負債的還款期限情況如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
1年內	18,972	15,096
1年後但2年內	3,680	11,400
2年後但5年內	21,355	7,742
	25,035	19,142
	44,007	34,238

27 贖回負債

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
贖回負債	—	7,048,626

贖回負債的變動載列如下：

	贖回負債 人民幣千元
於2024年1月1日	6,362,819
贖回負債賬面值變動	685,807
於2024年12月31日及2025年1月1日	7,048,626
本公司股份上市後贖回權到期	(7,027,463)
贖回負債賬面值變動	(21,163)
於2025年12月31日	—

財務報表附註

(以人民幣列示)

27 贖回負債(續)

於2021年1月至2022年12月，本公司通過向投資者發行註冊資本進行多輪融資，而投資者獲授予權利於發生以下任何事件後向本公司退還所收購的註冊資本：

- (i) 於2024年12月31日前，本公司尚未完成合資格首次公開發售；
- (ii) 任何集團公司、創辦人股東及／或創辦人的股權激勵平台嚴重違反或違反其在任何交易文件及／或章程大綱及細則下的義務，且任何優先股持有人將有關重大違約事宜以書面形式通知本公司、創辦人股東及／或創辦人的股權激勵平台後三十(30)日內，違約尚未糾正；或
- (iii) 任何集團公司已發生侵犯任何主體的知識產權的任何責任，該等責任構成對任何集團公司的業務、經營、財務狀況或前景的重大不利影響。

根據於2024年12月訂立的補充協議，(其中包括)所有已授股東特殊權利將於上市時自動終止，惟贖回權除外，該等權利於緊接首次向聯交所提交上市申請日期前一日中止，並於(i)本公司上市申請被撤回或否決之日；或(ii)首次向聯交所提交上市申請後18個月(若屆時上市仍未完成)(以較早者為準)恢復。贖回權應於上市之時自動終止。

贖回價為100%發行價、由發行日期至悉數支付贖回價當日按每年365天基準計算的百分之十(10%)年複利及任何已宣派但未派付的股息的總和。

於本公司股份在聯交所上市後，贖回權已自動到期，而贖回負債的賬面值已轉撥至權益內的「資本儲備」。

財務報表附註

(以人民幣列示)

28 以權益結算股份支付交易

本集團實施股份激勵計劃（「計劃」），旨在獎勵參與者的服務，並鼓勵彼等自2016年起進一步為本集團作出貢獻。該計劃的合資格參與者包括直接為本集團整體業務表現及可持續發展作出貢獻的本公司董事及本集團的其他員工。

激勵的歸屬期為授出日期與首次公開發售完成日期起計三至四年（以較後者為準），惟條件是員工繼續任職。

計劃概要呈列如下：

	截至2025年12月31日止年度		截至2024年12月31日止年度	
	加權平均 行使價 人民幣元	工具數目	加權平均 行使價 人民幣元	工具數目
年初尚未行使	0.89	55,883,420	0.67	51,624,852
年內沒收	0.66	(902,253)	0.72	(6,072,860)
年內授出	0.67	902,253	1.88	10,331,428
年末尚未行使	0.89	55,883,420	0.89	55,883,420

激勵的公允價值

激勵於授出日期的公允價值由外部估值師計及獎勵股份的授出條款及條件而釐定。本集團已使用貼現現金流量法釐定本公司相關股權公允價值，並採用權益價值分配模式釐定相關普通股的公允價值。本集團須以最佳估計釐定關鍵假設，如貼現率、無風險利率、預期波幅及未來表現預測。

關鍵假設載列如下：

	2025年	2024年
無風險利率	1.36% – 1.46%	2.15%
預期波幅	50.08% – 53.49%	44.29% – 47.64%
股息收益率	0%	0%

截至2024年及2025年12月31日止年度，授予參與者以股份為基礎的獎勵於綜合損益及其他全面收益表中確認的開支總額分別為人民幣29,494,000元及人民幣42,107,000元。

財務報表附註

(以人民幣列示)

29 綜合財務狀況表的所得稅

(a) 綜合財務狀況表的即期稅項指：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
於1月1日	1,767	–
年內撥備	5,065	4,220
已付所得稅	(6,832)	(2,453)
於12月31日	–	1,767

(b) 未確認遞延稅項資產

根據附註2(s)所載的會計政策，於2024年及2025年12月31日，本集團並未就累計稅項虧損人民幣3,586,670,000元及人民幣3,909,748,000元確認遞延稅項資產，原因是不大可能在相關稅務司法權區及實體獲得用作抵銷虧損的未來應課稅利潤。

30 撥備

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
保修撥備 – 即期	49,485	34,072
保修撥備 – 非即期	21,304	14,820
訴訟撥備	225	507
	71,014	49,399

非即期保修撥備包含於其他非流動負債中。

撥備變動如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
年初結餘	49,399	43,474
保修撥備	79,214	59,551
訴訟撥備	–	507
保修撥備結算	(57,317)	(54,133)
訴訟結算	(282)	–
年末結餘	71,014	49,399

根據本集團銷售協議的條款，本集團對其機器人產品提供保修。因此，就於報告期末前的保修期內作出的銷售作出該等協議項下的預期結算最佳估計的撥備。該撥備金額已計及本集團近期的索償經驗，且僅於可能出現保修索償時作出。

財務報表附註

(以人民幣列示)

31 資本、儲備及股息

(a) 權益組成部分變動

本集團綜合權益各組成部分的年初及年末結餘的對照載於綜合權益變動表。本公司各權益組成部分於年初及年末的詳細變動情況如下：

本公司

	股本 人民幣千元	資本儲備 人民幣千元	股份支付儲備 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2024年1月1日的結餘	1,159,211	(2,930,939)	52,996	(7,443)	(2,829,432)	(4,555,607)
2024年權益變動：						
年內虧損	-	-	-	-	(802,331)	(802,331)
其他全面收益	-	-	-	(2,782)	-	(2,782)
全面收益總額	-	-	-	(2,782)	(802,331)	(805,113)
以權益結算股份支付開支	-	-	29,494	-	-	29,494
於2024年12月31日及2025年1月1日的結餘	1,159,211	(2,930,939)	82,490	(10,225)	(3,631,763)	(5,331,226)
2025年權益變動：						
年內利潤	-	-	-	-	277,963	277,963
其他全面收益	-	-	-	(1,769)	-	(1,769)
全面收益總額	-	-	-	(1,769)	277,963	276,194
本公司股份上市後贖回權到期	-	7,027,463	-	-	-	7,027,463
就香港公開發售及國際發售而發行的普通股， 扣除承銷佣金及其他發行成本	178,076	2,432,625	-	-	-	2,610,701
以權益結算股份支付開支	-	-	42,107	-	-	42,107
於2025年12月31日的結餘	1,337,287	6,529,149	124,597	(11,994)	(3,353,800)	4,625,239

財務報表附註

(以人民幣列示)

31 資本、儲備及股息 (續)

(b) 股本

	2025年		2024年	
	原有股份數目 千股	股本 人民幣千元	原有股份數目 千股	股本 人民幣千元
於1月1日	1,159,211	1,159,211	1,159,211	1,159,211
首次公開發售的H股 (附註)	178,076	178,076	–	–
於12月31日的結餘	1,337,287	1,337,287	1,159,211	1,159,211

附註：

於2025年7月9日，本公司股份於香港聯交所主板上市時，按每股16.8港元發行161,405,800股每股面值人民幣1元的普通H股。於2025年8月6日，根據超額配股權按每股16.8港元的價格額外發行16,669,800股H股。相當於人民幣178,075,600元(即面值)的所得款項已計入本公司股本。扣除股份發行開支後的其餘所得款項(相當於人民幣2,432,625,000元)已計入資本儲備賬的股份溢價。

(c) 儲備性質及用途

(i) 資本儲備

資本儲備包括：(i)本公司發行股本的已收代價淨額與名義金額的差額；(ii)改制為股份制公司所涉的所得資產淨值與已發行股份面值總額的差額；及(iii)載於附註27的有關確認贖回負債的金額。

(ii) 股份支付儲備

股份支付儲備包括本公司以權益結算的股份支付(見附註28)。

(iii) 匯兌儲備

匯兌儲備包括換算非人民幣功能貨幣的業務的財務報表產生的所有相關匯兌差額。

(d) 股息

截至2025年12月31日止年度，組成本集團的公司概無派付股息(2024年：人民幣零元)。本公司自其註冊成立以來，概無宣派及派付任何股息。

31 資本、儲備及股息 (續)

(e) 資本管理

本集團資本管理的主要目標是保障本集團的持續經營能力，使其能夠通過制定與風險水平相當的產品及服務價格並確保以合理成本獲得融資的方式，持續為股東提供回報及為其他利益相關者帶來利益。

本集團主動定期檢討及管理其資本架構，以便在較高股東回報（可透過較高借款水平達致）與穩健的資本狀況帶來的優勢及安全之間取得平衡，並依照經濟狀況的變化對資本架構作出調整。

本公司或其任何子公司毋須符合任何外界施加的資本規定。

32 金融風險管理及金融工具公允價值

本集團於日常業務過程中面臨信貸、流動性、利率及貨幣風險。

本集團面臨的該等風險及本集團用於管理該等風險的金融風險管理政策及措施描述如下。

(a) 信貸風險

信貸風險指交易對手違反其合約義務以致本集團錄得財務虧損的風險。本集團信貸風險主要源自貿易應收款項及其他應收款項。本集團因現金及現金等價物、應收票據承受的信貸風險有限，乃因交易對手為信譽良好的銀行及金融機構，故本集團認為信貸風險為低。

貿易應收款項

本集團已制定一套信貸風險管理政策，並據此對所有要求超過一定信貸金額的客戶進行個別信貸評估。該等評估集中於客戶過往於賬項到期時的還款記錄及目前的還款能力，並考慮客戶的特定資料以及客戶營運所處經濟環境。貿易應收款項於發單日期起計7至360日期間內到期支付。

本集團於其客戶經營所在行業或國家並無重大集中信貸風險。信貸風險高度集中主要於本集團因個別客戶承擔重大風險時產生。於報告期末，貿易應收款項總額中有16%（2024年：30%）為應收本集團前五大客戶款項。

財務報表附註

(以人民幣列示)

32 金融風險管理及金融工具公允價值(續)

(a) 信貸風險(續)

貿易應收款項(續)

本集團按等於全期預期信貸虧損(使用撥備矩陣計算)的金額計量貿易應收款項虧損撥備。由於本集團的過往信貸虧損經驗並無顯示不同客戶分部的虧損模式存在重大差異，故以逾期狀態為基準的虧損撥備不會進一步於本集團的不同客戶群之間區分。

下表載列有關本集團的貿易應收款項信貸風險及預期信貸虧損的資料：

	於2025年12月31日					
	賬面總值	按單項基準 計提撥備	單項計提撥 備後的賬面值	預期信貸 虧損率	預期 信貸虧損	虧損撥備
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
一年內	773,309	3,321	769,988	0%	3,770	7,091
一至兩年	166,643	609	166,034	3%	4,839	5,448
兩至三年	29,114	4,218	24,896	16%	3,985	8,203
三至四年	37,294	25,867	11,427	40%	4,533	30,400
四年以上	31,617	21,988	9,629	100%	9,629	31,617
	1,037,977					82,759

	於2024年12月31日					
	賬面總值	按單項基 準計提撥備	單項計提撥 備後的賬面值	預期信貸 虧損率	預期 信貸虧損	虧損撥備
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
一年內	564,293	-	564,293	0%	3,126	3,126
一至兩年	108,614	-	108,614	4%	4,015	4,015
兩至三年	49,150	4,175	44,975	13%	5,707	9,882
三至四年	19,805	11,848	7,957	69%	5,526	17,374
四年以上	12,935	9,826	3,109	100%	3,109	12,935
	754,797					47,332

財務報表附註

(以人民幣列示)

32 金融風險管理及金融工具公允價值 (續)

(a) 信貸風險 (續)

貿易應收款項 (續)

預期虧損率按過往3年的實際虧損經驗計算。該等比率為反映收集歷史數據期間的經濟狀況與目前狀況之間的差異及本集團對應收款項預期存續期的經濟狀況的意見，而加以調整。

年內貿易應收款項的虧損撥備賬變動情況如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
於1月1日的結餘	47,332	35,741
年內確認的減值虧損淨額	35,427	11,591
於12月31日的結餘	82,759	47,332

其他應收款項

其他應收款項包括可扣減進項增值稅、按金、員工預付款項、出口退稅及其他。年內其他應收款項的虧損撥備賬變動情況如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
於1月1日的結餘	3,582	3,000
年內確認的減值虧損	—	3,582
撇銷金額	—	(3,000)
於12月31日的結餘	3,582	3,582

(b) 流動性風險

本集團內個別經營實體須負責其本身的現金管理，包括將現金盈餘作短期投資、參與銀行的供應商融資安排以及籌集貸款以滿足預期現金需求，當借款超出特定預定授權水平時，須獲得母公司董事會批准。

財務報表附註

(以人民幣列示)

32 金融風險管理及金融工具公允價值 (續)

(b) 流動性風險 (續)

本集團的政策為定期監察流動資金需求及其是否遵守放款契諾，確保維持足夠現金儲備及可隨時變現的有價證券，以及獲主要金融機構提供足夠的承諾資金額度，以滿足其短期及長期流動資金需求。

下表顯示於報告期末根據合約未貼現現金流量 (包括使用合約利率或 (如為浮息) 按報告期末現行利率計算的利息付款) 及要求本集團償還的最早日期計算的本集團的非衍生金融負債剩餘合約到期情況：

於2025年12月31日					
合約未貼現現金流出					
一年內或按要求	一年以上	兩年以上	總計	賬面值	
人民幣千元	但兩年以下	但五年以下	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
銀行貸款 (附註25)	359,929	-	-	359,929	357,890
貿易應付款項 (附註23)	1,137,519	-	-	1,137,519	1,137,519
其他應付款項及應計費用	199,018	-	-	199,018	199,018
租賃負債 (附註26)	19,466	3,975	21,752	45,193	44,007
	1,715,932	3,975	21,752	1,741,659	1,738,434

於2024年12月31日					
合約未貼現現金流出					
一年內或按要求	一年以上	兩年以上	總計	賬面值	
人民幣千元	但兩年以下	但五年以下	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
銀行貸款 (附註25)	420,423	-	-	420,423	413,900
貿易應付款項 (附註23)	999,760	-	-	999,760	999,760
其他應付款項及應計費用	194,528	-	-	194,528	194,528
租賃負債 (附註26)	15,290	14,268	8,011	37,569	34,238
	1,630,001	14,268	8,011	1,652,280	1,642,426

32 金融風險管理及金融工具公允價值(續)

(c) 利率風險

利率風險指金融工具的公允價值或未來現金流量因市場利率變動而波動的風險。本集團的利率風險主要來自銀行貸款。銀行貸款均為固定利率借款。

固定利率工具的公允價值敏感性分析

本集團並無將以公允價值計量且其變動計入當期損益的任何固定利率金融資產或金融負債入賬，本集團亦無將衍生工具(利率掉期)指定為公允價值對沖會計模式項下的對沖工具。因此，於報告日期的利率變動不會影響損益。

(d) 貨幣風險

本集團面臨的貨幣風險主要來自以外幣(即與交易相關的營運功能貨幣以外的貨幣)計值的可產生應收款項、應付款項及現金結餘的銷售及購買活動。引致有關風險的貨幣主要為美元、歐元、港元、人民幣及韓元。本集團以如下方式管理該風險：

(i) 貨幣風險敞口

下表詳列本集團於報告期末所承受因以相關實體功能貨幣以外的貨幣計值的已確認資產或負債而產生的貨幣風險。就呈列目的而言，該等風險金額乃以人民幣列示，並以年終日期的即期匯率換算。因將境外業務的財務報表換算為本集團呈列貨幣而產生的差額並不包括在內。

財務報表附註

(以人民幣列示)

32 金融風險管理及金融工具公允價值 (續)

(d) 貨幣風險 (續)

(i) 貨幣風險敞口 (續)

於2025年12月31日的外幣風險敞口

	美元	歐元	英鎊	港元	人民幣	新加坡元	茲羅提	日圓	澳元	加元	新台幣	馬來西亞		
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	韓元	林吉特	新西蘭元
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
貿易應收款項	40,868	5,664	16,641	-	314,239	6,958	-	2,344	-	-	9,057	25	-	-
預付款項、按金及其他														
應收款項	9,771	64	1,138	-	818	729	-	1,990	-	1,514	104	-	-	-
貿易應付款項	(19,341)	(686)	(3,608)	-	(6,360)	(130)	(6,393)	(603)	(246)	(89)	(591)	-	(242)	(1,634)
其他應付款項及														
應計費用	(898)	(3)	(584)	(162)	(9)	(359)	-	-	-	(6)	-	(22)	-	-
現金及現金等價物	2,209,126	191,980	91,041	7,773	-	2,459	-	1,423	2	-	-	-	-	-
已確認資產及負債產														
生的風險敞口淨額	2,239,526	197,019	104,628	7,611	308,688	9,657	(6,393)	5,154	(244)	1,419	8,570	3	(242)	(1,634)

於2024年12月31日的外幣風險敞口

	美元	歐元	英鎊	港元	人民幣	新加坡元	茲羅提	日圓	澳元	加元	新台幣	韓元
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
貿易應收款項	263,159	74,283	65,183	-	68,121	16,680	-	52,866	-	-	-	-
預付款項、按金及其他應收款項	7,338	58	1,088	-	560	672	-	1,047	-	-	-	-
貿易應付款項	(29,760)	(1,529)	(7,383)	(226)	(5,973)	(510)	(4,993)	-	(2,316)	(162)	(1,721)	-
其他應付款項及應計費用	(5,841)	-	(980)	-	(48)	(169)	-	-	-	(1)	(83)	(22)
現金及現金等價物	83,326	36,779	54,768	-	699	110	3	3,855	24	-	-	-
已確認資產及負債產生的												
風險敞口淨額	318,222	109,591	112,676	(226)	63,359	16,783	(4,990)	57,768	(2,292)	(163)	(1,804)	(22)

財務報表附註

(以人民幣列示)

32 金融風險管理及金融工具公允價值 (續)

(d) 貨幣風險 (續)

(ii) 敏感度分析

下表顯示倘於報告期末本集團承擔重大風險的外匯匯率於當日發生變動而假設所有其他風險變量保持不變，則本集團的稅後虧損 (及累計虧損) 產生的即時變化。

	於2025年12月31日		於2024年12月31日	
	外匯匯率 上升/(下跌)	對稅後虧損 及累計虧損 的影響 人民幣千元	外匯匯率 上升/(下跌)	對稅後虧損 及累計虧損 的影響 人民幣千元
美元	10%	167,964	10%	23,867
	(10%)	(167,964)	(10%)	(23,867)
歐元	10%	14,776	10%	8,219
	(10%)	(14,776)	(10%)	(8,219)
英鎊	10%	7,847	10%	8,451
	(10%)	(7,847)	(10%)	(8,451)
港元	10%	571	10%	(17)
	(10%)	(571)	(10%)	17
人民幣	10%	23,152	10%	4,752
	(10%)	(23,152)	(10%)	(4,752)
新加坡元	10%	724	10%	1,259
	(10%)	(724)	(10%)	(1,259)
波蘭茲羅提	10%	(479)	10%	(374)
	(10%)	479	(10%)	374
日圓	10%	387	10%	4,254
	(10%)	(387)	(10%)	(4,254)
澳元	10%	(18)	10%	(172)
	(10%)	18	(10%)	172
加元	10%	106	10%	(12)
	(10%)	(106)	(10%)	12
新台幣	10%	643	10%	(135)
	(10%)	(643)	(10%)	135
韓元	10%	-	10%	(2)
	(10%)	-	(10%)	2
馬來西亞林吉特	10%	(18)	10%	-
	(10%)	18	(10%)	-
新西蘭元	10%	(123)	10%	-
	(10%)	123	(10%)	-

財務報表附註

(以人民幣列示)

32 金融風險管理及金融工具公允價值 (續)

(d) 貨幣風險 (續)

(ii) 敏感度分析 (續)

上表所列示分析的結果代表對本集團各實體按各自的功能貨幣計算並按報告期末的匯率換算為人民幣以供呈列的稅後虧損及權益的即時影響總額。

(e) 公允價值計量

(i) 按公允價值計量的資產及負債

公允價值層級

下表呈列於報告期末本集團按經常性基準計量的金融工具的公允價值 (分類為國際財務報告準則第13號公允價值計量所界定的三個公允價值層級)。公允價值計量分類的層級乃參考以下估值技術所用輸入數據的可觀察性及重要性釐定：

- 第一層級估值： 僅採用第一層級輸入數據 (即於計量日期相同資產或負債於活躍市場的未經調整報價) 計量的公允價值。
- 第二層級估值： 採用第二層級輸入數據 (即未能符合第一層級的可觀察輸入數據) 且並無採用重大不可觀察輸入數據計量的公允價值。不可觀察輸入數據乃無法取得市場數據的輸入數據。
- 第三層級估值： 採用重大不可觀察輸入數據計量的公允價值。

財務報表附註

(以人民幣列示)

32 金融風險管理及金融工具公允價值(續)

(e) 公允價值計量(續)

(i) 按公允價值計量的資產及負債(續)

公允價值層級(續)

下表呈列本集團於各報告日期末按公允價值計量的金融資產及金融負債：

	公允價值層級	於12月31日的公允價值	
		2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
經常性公允價值計量			
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產			
— 外幣遠期合約	第二層級	3,444	—
		3,444	—

截至2025年及2024年12月31日止年度，第一層級或第二層級之間並無轉換，或轉入或轉出第三層級。本集團的政策旨在於發生公允價值層級之間的轉換時於報告期末對其進行確認。

外幣遠期合約乃按第二層級公允價值計量。於各報告日期末，本集團獲取簽約銀行針對剩餘到期時限確定的遠期匯率報價，而報價與外幣遠期合約的約定匯率之間的差額乘以遠期結售匯操作金額即為外幣遠期合約的公允價值。

33 承擔

於2025年及2024年12月31日，本集團並無任何資本承擔。

財務報表附註

(以人民幣列示)

34 重大關聯方交易

本集團截至2024年及2025年12月31日止年度訂立的重大關聯方交易及於報告期末與關聯方的結餘載列如下。

(i) 主要管理人員薪酬

主要管理人員是指擔任有權利和責任直接或間接策劃、指導和控制本集團活動的職位的人員，包括本公司的董事。

本集團主要管理人員薪酬（包括支付予本公司董事（如附註8所披露）及若干最高薪酬員工（如附註9所披露）的款項）如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
短期員工福利	8,436	4,941
退休計劃供款	589	608
以權益結算股份支付開支	24,730	3,882
	33,755	9,431

薪酬總額計入「員工成本」（見附註6(b)）。

(ii) 關聯方及關係

與本集團有交易的本公司及其子公司關聯方如下：

關聯方名稱	與本集團的關係
Geekplus Co., Ltd.	受本公司重大影響的實體
北京酷拓科技有限公司	受本公司重大影響的實體
鄭勇先生	控股股東之一

財務報表附註

(以人民幣列示)

34 重大關聯方交易 (續)

(iii) 與關聯方的重大交易

	2025年 人民幣千元	2024 人民幣千元
銷售貨品		
– Geekplus Co., Ltd.	93,032	175,664

(iv) 於各報告期末與關聯方的結餘

貿易性質：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
貿易應收款項		
– Geekplus Co., Ltd.	–	19,932
減：虧損撥備	–	(10)
	–	19,922
合約負債		
– Geekplus Co., Ltd.	(16,172)	–

(v) 關聯方提供的擔保

於2024年12月31日，本公司一名控股股東向本集團提供相當於人民幣140.0百萬元的擔保，該擔保已於2025年解除。

財務報表附註

(以人民幣列示)

35 公司層面財務狀況表

	附註	於2025年 12月31日 人民幣千元	於2024年 12月31日 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備		5,453	18,375
使用權資產		8,343	5,609
無形資產		8,463	9,296
於聯營公司的權益		45,395	32,344
於子公司的投資		351,565	274,550
其他非流動資產		1,572	262
		420,791	340,436
流動資產			
存貨		219,553	337,840
貿易應收款項及應收票據		1,522,336	1,120,807
合約資產		37,210	39,026
預付款項及其他應收款項		1,090,730	770,636
受限制現金		71,992	113,291
定期存款		180,576	100,000
現金及現金等價物		2,150,839	77,115
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產		3,444	–
		5,276,680	2,558,715
流動負債			
貿易應付款項		481,946	525,610
其他應付款項及應計費用		215,630	273,905
合約負債		113,704	105,436
銀行貸款		231,890	253,900
租賃負債		4,739	6,325
贖回負債		–	7,048,626
撥備		337	3,101
		1,048,246	8,216,903
流動資產／(負債)淨值		4,228,434	(5,658,188)
資產總值減流動負債		4,649,225	(5,317,752)

財務報表附註

(以人民幣列示)

35 公司層面財務狀況表(續)

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
非流動負債			
租賃負債		5,405	1,280
遞延收入		18,437	10,865
其他非流動負債		144	1,329
		23,986	13,474
資產/(負債)淨值			
		4,625,239	(5,331,226)
資本及儲備			
股本	31	1,337,287	1,159,211
儲備		3,287,952	(6,490,437)
權益總額		4,625,239	(5,331,226)

36 最終控制方

於2025年12月31日，董事認為最終控制方為鄭勇先生、李洪波先生、劉凱先生及陳曦先生。

37 期後事項

於2025年12月31日後及直至本報告日期，並無發生任何重大期後事項。

財務報表附註

(以人民幣列示)

38 截至2025年12月31日止年度已頒佈但尚未生效的修訂、新準則及詮釋可能造成的影響

直至本報告日期，國際會計準則理事會已頒佈若干新訂或經修訂準則，截至2025年12月31日止年度尚未生效，亦未於歷史財務資料中採納，包括：

	於下列日期或其後 開始的會計期間生效
國際財務報告準則第9號金融工具及國際財務報告準則第7號金融工具： 披露的修訂本 — 對金融工具分類及計量的修訂	2026年1月1日
國際財務報告準則會計準則年度改進 — 第11冊	2026年1月1日
國際財務報告準則第18號， <i>財務報表的呈列及披露</i>	2027年1月1日
國際財務報告準則第19號， <i>非公共受託責任子公司：披露</i>	2027年1月1日
國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號（修訂本）， <i>投資者與其聯營 公司或合營公司之間的資產出售或投入</i>	待釐定

本集團現正評估該等發展預期對初始應用期間的影響。迄今，本集團認為，採納有關準則不太可能對歷史財務資料構成重大影響。

國際財務報告準則第18號，財務報表的呈列及披露

國際財務報告準則第18號將取代國際會計準則第1號財務報表的呈列，旨在提升實體財務報表資料的透明度及可比性。國際財務報告準則第18號將於2027年1月1日或之後開始之年度報告期間生效，並須追溯應用。

除其他變動外，根據國際財務報告準則第18號，實體須於損益表中將所有收入及支出分為五個類別，即營業、投資、融資、終止經營及所得稅類別。實體亦須在財務報表的單一附註中就管理層界定的績效指標提供具體披露。

本集團並無計劃提前採納國際財務報告準則第18號，目前仍在評估採納該準則所帶來的影響。

財務概要

下文載列有關本集團於過往四個¹財政年度的業績以及資產及負債的概要：

簡明綜合損益表

	於12月31日			
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
收入	3,171,013	2,409,011	2,142,927	1,452,163
毛利	1,125,037	837,167	659,274	256,548
年內虧損	(10,407)	(831,501)	(1,126,683)	(1,567,108)
年內其他全面收益	(13,379)	(3,726)	(9,598)	(3,844)
貴公司權益股東應佔年內 全面收益總額	(23,786)	(835,227)	(1,136,281)	(1,570,952)

簡明綜合財務狀況表

	截至12月31日止年度			
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
非流動資產	367,054	275,795	180,467	184,822
流動資產	5,346,515	2,928,635	3,266,913	3,248,976
總資產	5,713,569	3,204,430	3,447,380	3,433,798
非流動負債	75,127	48,765	46,917	44,657
流動負債	2,230,756	9,404,464	8,843,529	7,716,956
總負債	2,305,883	9,453,229	8,890,446	7,761,613
總權益	3,407,686	(6,248,799)	(5,443,066)	(4,327,815)
本公司權益股東應佔權益／ (虧絀) 總額	3,407,686	(6,248,799)	(5,443,066)	(4,327,815)

附註：

- 1 本公司於2025年7月9日於聯交所主板上市。本公司於招股章程刊發自2022年起的財務資料，因此上表載列自2022年起四個會計年度的財務摘要。

釋義

「聯屬人士」	指	就任何特定人士而言，指直接或間接控制該特定人士或受該特定人士直接或間接控制或與該特定人士受到直接或間接共同控制的任何其他人士
「AMR」	指	自主移動機器人
「年度股東會」	指	本公司將於2026年5月26日（星期二）舉行的年度股東會
「組織章程細則」	指	本公司自上市起生效的的組織章程細則（經不時修訂）
「聯繫人」	指	具有上市規則所賦予的涵義
「審計委員會」	指	本公司審計委員會
「核數師」	指	本公司核數師畢馬威會計師事務所
「董事會」	指	董事會
「首席執行官」	指	本公司首席執行官
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1所載企業管治守則
「中國」	指	中華人民共和國，僅就本報告而言，除文義另有所指外，不包括中國香港、澳門特別行政區及台灣
「創智嘉創」	指	天津創智嘉創科技有限公司，一家於2020年9月30日在中國成立的有限責任公司，為我們的控股股東之一，由鄭先生全資擁有
「A類普通股」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的A類普通股，享有本公司不同投票權，使A類普通股持有人可於上市後就須於本公司股東會上投票表決的所有事項享有每股十票的投票權，惟須遵守上市規則第8A.24條及中國公司法對於保留事項及特別事項應按一股一票基準投票表決的規定

釋義

「B類普通股」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的B類普通股，B類普通股持有人可就須於本公司股東會上投票表決的所有事項享有一股一票的投票權
「緊密聯繫人」	指	具有上市規則所賦予的涵義
「本公司」	指	北京極智嘉科技股份有限公司，一家於2015年2月3日根據中國法律註冊成立的有限公司，於2021年3月22日改制為股份有限公司
「公司條例」	指	香港法例第622章《公司條例》，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「關連交易」	指	具有上市規則所賦予的涵義
「持續關連交易」	指	具有上市規則所賦予的涵義
「控股股東」	指	具有上市規則所賦予的涵義
「企業管治委員會」	指	董事會企業管治委員會
「董事」	指	本公司董事
「員工激勵平台」	指	本集團的首次公開發售前員工激勵平台，即極智共贏、極智匯聚、極智合創、極智合興、極智共合及極智匯佳，詳情載於招股章程
「ESG」	指	環境、社會及管治
「ESG委員會」	指	本公司ESG委員會
「極智共合」	指	天津極智共合科技合夥企業(有限合夥)，一家於2020年11月3日在中國成立的有限合夥企業，為員工激勵平台及我們的控股股東之一
「極智共贏」	指	天津極智共贏科技合夥企業(有限合夥)，一家於2020年11月2日在中國成立的有限合夥企業，為員工激勵平台及我們的控股股東之一

釋義

「極智合創」	指	天津極智合創科技合夥企業（有限合夥），一家於2020年11月5日在中國成立的有限合夥企業，為員工激勵平台及我們的控股股東之一
「極智合興」	指	天津極智合興科技合夥企業（有限合夥），一家於2022年11月2日在中國成立的有限合夥企業，為員工激勵平台及我們的控股股東之一
「極智匯佳」	指	天津極智匯佳科技合夥企業（有限合夥），一家於2020年12月9日在中國成立的有限合夥企業，為員工激勵平台及我們的控股股東之一
「極智匯聚」	指	天津極智匯聚科技合夥企業（有限合夥），一家於2020年11月16日在中國成立的有限合夥企業，為員工激勵平台及我們的控股股東之一
「本集團」或「我們」	指	本公司及其不時的子公司
「H股」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的B類普通股，將以港元認購及買賣並將於聯交所上市
「H股證券登記處」	指	香港中央證券登記有限公司
「香港」	指	中國香港特別行政區
「港元」	指	香港的法定貨幣港元
「國際財務報告準則」	指	國際財務報告準則，包括國際會計準則理事會(IASB)頒佈的準則、修訂及詮釋以及國際會計準則委員會(IASC)頒佈的國際會計準則(IAS)及詮釋
「上市」	指	股份於聯交所主板上市

釋義

「上市日期」	指	2025年7月9日，即H股上市及H股首次獲准在聯交所買賣的日期
「上市規則」	指	《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「主板」	指	由聯交所營運的證券交易所（不包括期權市場），獨立於聯交所創業板並與之並行運作
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》
「陳先生」	指	陳曦先生，為本公司執行董事兼副總裁，以及最終控股股東
「李先生」	指	李洪波先生，為本公司執行董事、首席技術官兼副總裁，以及最終控股股東
「劉先生」	指	劉凱先生，為本公司執行董事兼副總裁，以及最終控股股東
「鄭先生」	指	鄭勇先生，為本公司董事長、執行董事兼首席執行官，以及最終控股股東
「提名委員會」	指	董事會提名委員會
「招股章程」	指	本公司日期為2025年6月30日的招股章程
「研發」	指	研究及開發
「關聯方交易」	指	具有董事會報告「關聯方交易」一段所賦予的涵義
「薪酬與考核委員會」	指	董事會薪酬與考核委員會
「報告期」或「報告年度」	指	截至2025年12月31日止年度

釋義

「保留事項」	指	根據上市規則第8A.24條每股股份於本公司股東會上擁有一票投票權的決議案事項，即：(i)組織章程細則的任何修訂；(ii)更改任何類別股份所附帶的權利；(iii)委任或罷免獨立非執行董事；(iv)委聘或辭退本公司核數師；及(v)本公司自願清盤
「人民幣」	指	人民幣，中國法定貨幣
「《證券及期貨條例》」	指	《證券及期貨條例》(香港法例第571章)，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「股份」	指	本公司股本中每股人民幣1.00元的普通股，包括A類普通股及B類普通股或未上市股份及H股
「股東」	指	股份持有人
「特別事項」	指	根據中國公司法每股股份於本公司股東會上擁有一票投票權的決議案事項，即：(i)選舉及更換監事；及(ii)在審計委員會行使監事會職能而本公司並無監事會或監事時，選舉及更換審計委員會成員
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「子公司」	指	具有上市規則所賦予的涵義
「主要股東」	指	具有上市規則所賦予的涵義
「監事」	指	監事會成員
「監事會」	指	本公司監事會
「天津極智創想」	指	天津極智創想科技合夥企業(有限合夥)，一家於2020年10月20日在中國成立的有限合夥企業，為我們的控股股東之一，由鄭先生間接全資擁有

釋義

「天津極智創智」	指	天津極智創智科技合夥企業(有限合夥)，一家於2020年10月20日在中國成立的有限合夥企業，為我們的控股股東之一，由李先生間接全資擁有
「天津極智合盈」	指	天津極智合盈科技合夥企業(有限合夥)，一家於2020年10月19日在中國成立的有限合夥企業，為我們的控股股東之一，由陳先生間接全資擁有
「天津極智聚合」	指	天津極智聚合科技合夥企業(有限合夥)，一家於2020年10月19日在中國成立的有限合夥企業，為我們的控股股東之一，由劉先生間接全資擁有
「天津匯智嘉創」	指	天津匯智嘉創科技有限公司，一家於2020年9月30日在中國成立的有限責任公司，為我們的控股股東之一，由劉先生全資擁有
「天津數智嘉創」	指	天津數智嘉創科技有限公司，一家於2020年9月30日在中國成立的有限責任公司，為我們的控股股東之一，由鄭先生全資擁有
「天津遠智嘉創」	指	天津遠智嘉創科技有限公司，一家於2020年9月30日在中國成立的有限責任公司，為我們的控股股東之一，由陳先生全資擁有
「天津雲智嘉創」	指	天津雲智嘉創科技有限公司，一家於2020年9月30日在中國成立的有限責任公司，為我們的控股股東之一，由李先生全資擁有
「庫存股份」	指	具有上市規則所賦予的涵義
「不同投票權受益人」	指	具有上市規則所賦予的涵義，除文義另有所指外，指附帶不同投票權的A類普通股之實益擁有人(即我們的最終控股股東)鄭先生、李先生、劉先生及陳先生
「不同投票權架構」	指	具有上市規則所賦予的涵義
「%」	指	百分比

釋義

本年度報告所提述的中國實體、中國法律或法規及中國政府機關的英文名稱乃由其中文名稱翻譯而來，僅供識別之用。如有任何歧義，概以中文名稱為準。

本年度報告所載若干金額及百分比數字已作四捨五入調整。因此，若干表格所列總數可能並非其之前數字的算術總和，並且約整至最接近千、百萬或十億的數字未必與按不同方式約整的數字相等。