WeRide

文遠知行*
WeRide Inc.

2025
年度報告

（於開曼群島註冊成立以不同
投票權控制的有限責任公司）

股份代號：0800

*僅供識別

目錄

2 公司資料

4 安全港聲明

5 四年財務概要

6 重點摘要

8 業務回顧及展望

11 管理層討論及分析

15 董事及高級管理層

19 董事會報告

53 企業管治報告

73 獨立審計師報告

78 綜合損益表

79 綜合損益及其他全面收益表

80 綜合財務狀況表

82 綜合權益變動表

84 綜合現金流量表

86 綜合財務報表附註

187 釋義

公司資料

執行董事

韓旭博士*(董事長兼首席執行官)*
李岩博士

非執行董事

Kazuhiro Doi先生*(自2026年3月31日起辭任)*
Ichijo Futakawa先生*(自2026年4月21日起獲委任)*
Jean-François Salles先生

獨立非執行董事

顏惠萍女士
張彤先生
陳繁昌博士

審計委員會

顏惠萍女士*(主席)*
張彤先生
陳繁昌博士

薪酬委員會

張彤先生*(主席)*
韓旭博士
顏惠萍女士
陳繁昌博士

提名委員會

張彤先生*(主席)*
韓旭博士
顏惠萍女士
陳繁昌博士

企業管治委員會

張彤先生*(主席)*
顏惠萍女士
陳繁昌博士

聯席公司秘書

王亮女士
余安妮女士

授權代表

韓旭博士
余安妮女士

總部及中國主要營業地點

中國
廣東省
廣州市
廣州國際生物島
螺旋大道51號
官洲生命科學創新中心
A塔21樓

香港主要營業地點

香港
灣仔
皇后大道東248號
大新金融中心40樓

註冊辦事處

P.O. Box 472
Harbour Place, 2nd Floor
103 South Church Street
George Town
Grand Cayman KY1-1106
Cayman Islands

公司資料

審計師

畢馬威會計師事務所
執業會計師
根據《會計及財務匯報局條例》註冊的公眾利益實體核數師
香港
中環
遮打道10號
太子大廈8樓

法律顧問

有關香港及美國法律
科律香港律師事務所
香港
中環
康樂廣場8號
交易廣場2座35樓

有關開曼群島法律
泰特加律師事務所
香港
金鐘
金鐘道89號
力寶中心2座3605室

合規顧問

浤博資本有限公司
香港
中環
德輔道中71號
永安集團大廈7樓710號辦公室

香港股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔
皇后大道東183號
合和中心17樓
1712-1716鋪

主要股份過戶登記處

International Corporation Services Ltd.
P.O. Box 472
Harbour Place, 2nd Floor, North Wing
103 South Church Street
George Town
Grand Cayman KY1-1106
Cayman Islands

主要往來銀行

招商銀行
中國
廣東省
廣州市
天河區
華穗路5號
招商銀行大廈

UBS AG, Singapore
9 Penang Road
238459
Singapore

Goldman Sachs Bank USA New York Branch
200 West Street
New York
NY 10282
United States

股份代號

0800

上市日期

2025年11月6日

公司網站

www.weride.ai

安全港聲明

本年報載有根據1995年《美國私人證券訴訟改革法》中的「安全港」條文可能構成「前瞻性」陳述的陳述。該等前瞻性陳述可從所用詞彙如「將」、「預期」、「預計」、「旨在」、「未來」、「有意」、「計劃」、「相信」、「估計」及「可能會」等類似陳述加以識別。並非歷史事實的陳述(包括有關文遠知行的信念、計劃和期望的陳述)均屬前瞻性陳述。前瞻性陳述涉及固有的風險和不確定性。有關該等及其他風險的進一步資料，載於文遠知行向美國證交會所提交的文件及於聯交所網站刊發的公告中。本年報所提供的全部資料均截至本年報日期，除非適用法律要求，否則文遠知行不承擔任何更新任何前瞻性陳述的義務。

四年財務概要

截至2025年12月31日止過去四個年度的財務摘要

	截至12月31日止年度			
	2025年	2024年	2023年	2022年
		（人民幣千元）		
收入	**684,587**	361,134	401,844	527,543
毛利	**206,822**	110,715	183,476	232,545
經營虧損	**(1,846,770)**	(2,185,183)	(1,566,202)	(779,230)
年內虧損	**(1,654,900)**	(2,516,808)	(1,949,101)	(1,298,496)
資產				
流動資產	**8,210,324**	7,287,995	5,370,023	5,073,473
非流動資產	**725,601**	405,775	244,235	311,918
資產總值	**8,935,925**	7,693,770	5,614,258	5,385,391
負債				
流動負債	**1,001,301**	542,489	8,591,413	7,379,407
非流動負債	**34,450**	85,262	74,763	88,100
負債總額	**1,035,751**	627,751	8,666,176	7,467,507
流動資產／(負債)淨值	**7,209,023**	6,745,506	(3,221,390)	(2,305,934)
權益／(虧絀)總額	**7,900,174**	7,066,019	(3,051,918)	(2,082,116)

重點摘要

截至2025年12月31日止年度的財務摘要

- 總收入為人民幣684.6百萬元(97.9百萬美元),同比增長89.6%。
  - 產品收入為人民幣359.8百萬元(51.5百萬美元),同比增長310.3%,主要歸因於自動駕駛出租車、自動駕駛小巴及無人駕駛環衛車產品的廣泛部署及規模化擴展。
  - 服務收入為人民幣324.7百萬元(46.4百萬美元),同比增長18.8%。
  - 自動駕駛出租車收入為人民幣148.0百萬元(21.2百萬美元)(包括產品收入及服務收入),同比增長209.6%。
- 毛利為人民幣206.8百萬元(29.6百萬美元),同比增長86.8%。
- 毛利率為30.2%,而2024年為30.7%,保持相對穩定。
- 研發開支為人民幣14億元(196.2百萬美元),而2024年為人民幣11億元。
- 經營虧損為人民幣18億元(264.1百萬美元),同比減少15.5%。
- 淨虧損為人民幣17億元(236.6百萬美元),同比減少34.2%。

截至2025年12月31日止年度的經營摘要

- 文遠知行的全球自動駕駛汽車車隊規模從2024年底的1,089輛擴增至截至2026年3月23日的2,113輛。
- 文遠知行於中國的自動駕駛出租車商業化進程不斷加快:
  - 2025年,透過提升營運效率以及降低車輛物料清單成本,文遠知行的總擁有成本較2024年降低38%。
  - 文遠知行於中國的自動駕駛出租車車隊規模已超過800輛,運營密度日益提高且乘客候車時間不斷縮短,任意點到點功能遍及整個運營區域。
  - 文遠知行在北京及廣州等特大城市地區部署的服務範圍擴展至1,000平方公里以上,涵蓋關鍵交通樞紐及需求旺盛的區域。
  - 於2025年第四季度,文遠知行自動駕駛出租車服務的中國註冊用戶數同比增長超過900%。

重點摘要

- 文遠知行持續推進自動駕駛出租車於國際市場的部署：
  - 目前，文遠知行的部署範圍涵蓋中東、歐洲及亞太發達地區，在中國和美國以外地區的車隊規模超過250輛自動駕駛出租車。
  - 2025年10月，文遠知行獲頒全球首張美國以外的市級純無人駕駛的自動駕駛出租車商業運營牌照，使阿布扎比車隊實現單位經濟效益盈虧平衡。
  - 2025年11月，文遠知行與優步在阿布扎比啟動純無人駕駛的自動駕駛出租車商業運營，市中心區域服務覆蓋範圍逐步擴展至70%。
  - 2025年12月，文遠知行攜手優步和迪拜道路及交通管理局(Roads and Transport Authority)，在迪拜推出面向公眾的自動駕駛出租車載客服務，乘客可通過Uber應用程序中的「Autonomous」選項呼叫文遠知行的自動駕駛出租車。2026年3月，文遠知行在迪拜啟動純無人駕駛的自動駕駛出租車收費式運營，是該市首批投入商業服務的L4級自動駕駛出租車之一。
  - 2025年11月，文遠知行在瑞士獲頒歐洲首張客運服務的無人駕駛的自動駕駛出租車牌照，成為唯一一家在八個國家持有自動駕駛牌照的公司。此里程碑鞏固了文遠知行在歐洲的先發優勢，為進一步擴展至該地區奠定基礎。
  - 2025年11月，文遠知行與Grab在新加坡啟動自動駕駛汽車測試。2026年3月，文遠知行攜手Grab在榜鵝(Punggol)正式啟動Ai.R自動駕駛出行服務(Autonomously Intelligent Ride)的公開運營，成為新加坡首個在居民社區內部署的自動駕駛出行服務。
  - 2026年3月，文遠知行透過與ELEVATE Slovakia達成戰略合作進軍斯洛伐克市場，全球業務已覆蓋12個國家、40餘座城市。
- 文遠知行其他自動駕駛業務取得重大進展：
  - 2025年，文遠知行的自動駕駛小巴業務收入同比增長約190%，且相關業務拓展至瑞士、法國、比利時、西班牙和斯洛伐克等歐洲市場。
  - 文遠知行的WePilot 3.0已獲奇瑞、廣汽及博世等原始設備製造商及一級供應商應用於多款車型。
- 文遠知行在技術開發方面持續取得顯著進展：
  - 文遠知行推出通用模擬平台WeRide GENESIS，加快以人工智能驅動的開發進程。
  - 文遠知行深化與吉利遠程的合作，共同推出新一代自動駕駛出租車GXR，預期將推動更安全且更具成本效益的自動駕駛出租車的大規模部署。

業務回顧及展望

業務回顧

文遠知行是L4級自動駕駛領域的全球先行者。我們部署的自動駕駛產品及解決方案覆蓋中國、斯洛伐克、阿聯酋、沙特阿拉伯、瑞士、法國、新加坡及日本等12個國家的40多個城市。我們的全球自動駕駛汽車車隊涵蓋自動駕駛出租車、自動駕駛小巴、自動駕駛貨運車及無人駕駛環衛車，規模從2024年底的1,089輛快速擴增至截至2026年3月23日的2,113輛。具體而言，我們的全球自動駕駛出租車車隊規模達1,125輛。

2026年，我們與博世聯合開發的一段式端到端高級駕駛輔助系統(ADAS)解決方案，在第二屆中國智駕大賽中獲得四連冠，使WeRide WRD 3.0成為該項賽事歷史上首個也是唯一一個創下此記錄的解決方案，彰顯了其在複雜城市駕駛環境中的突破性領先地位。

我們最近發佈了WeRide GENESIS，這是我們結合實體人工智能與生成式人工智能的通用模擬平台，能在數分鐘（而非數天）內生成逼真的虛擬駕駛環境，包括罕見的邊界案例。WeRide GENESIS支持大規模的無監督閉環訓練，不僅加速模型迭代及安全驗證，更大幅降低道路測試成本，進而鞏固支撐我們L2至L4產品組合的技術護城河。WeRide GENESIS是WeRide One的核心支柱，而WeRide One是我們的通用技術平台，整合了如仿真引擎、混合架構、自研基礎設施、優質數據集、高性能計算以及統一運營等專有技術棧。WeRide One與WeRide GENESIS共同展現了我們透過引入端到端學習、利用大規模數據訓練及世界模型模擬，朝著更加數據驅動的自主堆棧邁進，這些能力使我們能夠持續開發和交付滿足日常使用需求的安全、可靠且具備商業可行性的自動駕駛汽車。

我們採取均衡的增長策略，在全球及中國主要城市優先考慮在自動駕駛導入方面長期展現出巨大潛力的市場，同時專注於自動駕駛汽車具有明顯經濟效益及運營優勢的地區。

在中國，我們的自動駕駛出租車車隊規模超過800輛，成為中國領先的純無人駕駛自動駕駛運營車隊之一，服務範圍覆蓋面積超過1,000平方千米，涵蓋機場及主要火車站等關鍵交通樞紐，以及北京和廣州等需求旺盛的區域。於2025年第四季度，我們的自動駕駛出租車服務在中國的註冊用戶數同比增長超過900%，反映出強勁且不斷增長的消費需求。2025年，透過提升營運效率以及降低車輛物料清單成本，我們的總擁有成本較2024年最高降低38%。2026年，我們計劃將自動駕駛出租車車隊運營進一步擴展至中國的其他一線城市。

在海外，我們的部署範圍涵蓋中東、歐洲及亞太發達地區（主要是東南亞），在中國和美國以外地區的車隊規模超過250輛自動駕駛出租車，僅在中東地區就有一支超過200輛自動駕駛出租車的專屬車隊。此為該等地區運營的最大規模自動駕駛出租車車隊，而中東地區有望成為首批接近實現單位經濟效益盈利的地區之一。

在阿布扎比，2025年10月，我們獲頒全球首張美國以外的市級純無人駕駛自動駕駛出租車商業運營牌照，取消了車內配備安全員的規定，使單位經濟效益實現盈虧平衡。同樣在2025年10月，我們與優步亦開始在利雅德提供首批面向公眾的自動駕駛出租車服務，同時在哈伊馬角啟動自動駕駛出租車GXR及自動駕駛小巴的試點運營，將業務擴展至阿聯酋的第三個酋長國。2025年11月，我們與優步在阿布扎比啟動純無人駕駛的自動駕駛出租車商業運營，市中心區域服務覆蓋範圍逐步擴展至70%，乘客可透過Uber Comfort、UberX或全新的「Autonomous（自動駕駛）」類別進行預訂，

業務回顧及展望

此為優步全球首個專屬自動駕駛乘車選項。2025年12月，我們攜手優步和迪拜道路及交通管理局(Roads and Transport Authority)(RTA)，在迪拜推出面向公眾的自動駕駛出租車載客服務，乘客可通過優步應用程序中的「Autonomous」選項進行呼叫。2026年3月，我們在迪拜啟動純無人駕駛的自動駕駛出租車收費式運營，作為該市首批投入商業服務的L4級自動駕駛出租車之一。

在歐洲，2025年11月，我們獲瑞士聯邦公路局(Federal Roads Office) (FEDRO)頒發歐洲首張客運服務的無人駕駛的自動駕駛出租車牌照，獲准在大蘇黎世地區開展自動駕駛運營，運營範圍覆蓋110公里，確立了我們在歐洲市場的先發優勢，我們成為全球唯一一家在八個國家（即瑞士、中國、阿聯酋、沙特阿拉伯、新加坡、法國、比利時及美國）持有車輛自動駕駛牌照的公司。2026年3月，我們透過與ELEVATE Slovakia達成戰略合作進軍斯洛伐克市場，部署包括自動駕駛出租車、自動駕駛小巴、自動駕駛貨運車及無人駕駛環衛車在內的自動駕駛車輛，並啟動該國首個自動駕駛汽車項目及歐洲首個大規模、覆蓋多產品線的自動駕駛商業化部署，全球業務已覆蓋12個國家、40餘座城市。

在東南亞，2026年3月，我們攜手Grab在榜鵝(Punggol)正式啟動Ai.R自動駕駛出行服務(Autonomously Intelligent Ride)的公開運營，成為新加坡首個在居民社區內部署的自動駕駛出行服務。

我們其中一項海外策略，是優先選擇具備支持性監管框架及有利於長期盈利的有利經濟條件的司法管轄區。我們採用輕資產模式，在此模式下，當地合作夥伴負責車輛調度、清潔及維護，而自動駕駛出租車服務則憑藉我們的技術及營運專長提供。此方針旨在實現更快的市場部署、提升營運效率、減少資本承擔及經營開支，並使我們能維持專注於技術開發。

我們致力於促進與監管機構和政府的對話，與之建立關係，了解其需求，協同工作以支持負責任的自動駕駛生態系統的發展。通過與全球領先的汽車原始設備製造商、共享出行平台、一級供應商、物流服務商和城市服務運營商以及其他主要行業利益相關者建立戰略合作夥伴關係，我們圍繞自身自動駕駛技術及解決方案構建了一個穩健的生態系統。通過這些合作，我們旨在加快自動駕駛的負責任應用，推動全行業創新，最終為社會帶來積極影響。

我們憑藉先進的技術、良好的安全記錄、全球佈局及穩固的合作夥伴關係，鞏固在全球自動駕駛行業的領先地位。

在產業合作方面，我們持續招納全球領先投資者與生態系統合作夥伴，與博世、優步及Grab等企業建立戰略合作網絡。例如，我們已獲優步及Grab等網約車服務巨頭作出投資承諾，凸顯出我們在業界的戰略領銜地位。

業務回顧及展望

展望

展望未來，我們將深化多場景運營，致力拓展全球市場，從而在全球範圍內提供安全、高效且價格實惠的自動駕駛出行服務。根據目前的拓展計劃，預計到2026年底，我們的全球自動駕駛出租車車隊規模將達到2,600輛，實際情況將視市場及監管狀況而定。這些進展為2030年前在全球部署數萬輛自動駕駛出租車的長期計劃奠定了基礎。

管理層討論及分析

截至2025年12月31日止年度的經審計財務業績

收入

2025年的總收入同比增長89.6%至人民幣684.6百萬元(97.9百萬美元),而2024年為人民幣361.1百萬元。

- 2025年的產品收入由2024年的人民幣87.7百萬元同比增長310.3%至人民幣359.8百萬元(51.5百萬美元)。該增長主要歸因於自動駕駛出租車、自動駕駛小巴及無人駕駛環衛車銷售收入增加。

- 2025年的服務收入由2024年的人民幣273.4百萬元同比增長18.8%至人民幣324.7百萬元(46.4百萬美元)。該增長主要是由於智能數據服務收入增長人民幣103.8百萬元以及自動駕駛相關運營及技術支持服務收入增長人民幣17.7百萬元,部分被ADAS研發服務減少人民幣70.1百萬元所抵銷,因為向特定客戶提供的定制化研發服務已於2024年第三季度完成。

營業成本

2025年的營業成本為人民幣477.8百萬元(68.3百萬美元),而2024年為人民幣250.4百萬元。營業成本增加主要是由於(i)產品銷量增長帶動產品銷售成本增加;及(ii)服務成本受智能數據服務成本增加影響而上升,部分被ADAS研發服務成本減少所抵銷。

毛利及毛利率

2025年的毛利為人民幣206.8百萬元(29.6百萬美元),而2024年為人民幣110.7百萬元。2025年的毛利率為30.2%,而2024年為30.7%,保持相對穩定。

經營開支

2025年的經營開支為人民幣2,041.9百萬元(292.0百萬美元),而2024年為人民幣2,283.7百萬元。

- 2025年的研發開支為人民幣1,372.2百萬元(196.2百萬美元),而2024年為人民幣1,091.4百萬元。倘不計以股份為基礎的薪酬開支,研發開支為人民幣1,211.7百萬元,而2024年為人民幣857.0百萬元,增加41.4%,原因是我們進一步加強全球數據合規性,並推進預裝自動駕駛出租車的研發工作。研發開支增加主要是由於(i)人員數量增加導致人員相關開支增加人民幣150.3百萬元;(ii)研發項目服務費增加人民幣115.3百萬元;及(iii)材料消耗以及折舊及攤銷開支增加人民幣67.7百萬元。

- 2025年的行政開支為人民幣596.1百萬元(85.2百萬美元),而2024年為人民幣1,138.8百萬元。倘不計以股份為基礎的薪酬,行政開支為人民幣311.7百萬元,而2024年為人民幣201.1百萬元,增加55.0%。該增加主要是由於(i)主要與法律合規服務有關的專業服務費增加人民幣76.6百萬元;(ii)為支持不斷增加的業務建立必要支持職能的人員成本增加人民幣20.4百萬元;及(iii)折舊及攤銷開支增加人民幣7.0百萬元。

管理層討論及分析

- 2025年的銷售開支為人民幣73.6百萬元(10.5百萬美元),而2024年為人民幣53.6百萬元。倘不計以股份為基礎的薪酬,銷售開支為人民幣68.5百萬元,而2024年為人民幣44.9百萬元,增加52.6%,遠低於銷售增幅。

淨虧損

2025年的淨虧損為人民幣1,654.9百萬元(236.6百萬美元),而2024年為人民幣2,516.8百萬元。

2025年的非《國際財務報告準則》經調整淨虧損為人民幣1,246.7百萬元(178.3百萬美元),而2024年為人民幣801.9百萬元。非《國際財務報告準則》經調整淨虧損定義為不包括以股份為基礎的薪酬開支、以公允價值計量且其變動計入損益(「**以公允價值計量且其變動計入損益**」)的金融資產公允價值變動以及附帶贖回權及其他優先權的優先股及其他金融工具的賬面值變動的年內虧損,載列如下:

	截至12月31日止年度	
	2025年	2024年
	人民幣千元	人民幣千元
年內虧損	**(1,654,900)**	(2,516,808)
加:		
以股份為基礎的薪酬開支	**449,983**	1,187,867
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產公允價值變動	**(41,822)**	61,834
附帶贖回權及其他優先權的優先股及其他金融工具的賬面值變動	**–**	465,254
經調整淨虧損	**(1,246,739)**	(801,853)

每股A類及B類普通股╱美國存託股份的基本及攤薄淨虧損

2025年的每股A類及B類普通股的基本及攤薄淨虧損為人民幣1.79元(0.26美元),而2024年為人民幣8.54元。2025年的每股美國存託股份的基本及攤薄淨虧損為人民幣5.37元(0.78美元),而2024年為人民幣25.62元。

資產負債表

截至2025年12月31日,本集團持有現金及現金等價物及定期存款人民幣6,967.7百萬元(996.4百萬美元),於理財產品的投資(計入以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產)人民幣144.3百萬元(20.6百萬美元),以及受限制現金人民幣19.4百萬元(2.8百萬美元)。2025年,若干理財產品到期,導致以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的即期部分減少。

截至2025年12月31日,文遠知行持有短期銀行借款人民幣324.3百萬元(46.4百萬美元)。

管理層討論及分析

在香港進行雙重主要上市

2025年11月6日，本公司A類普通股於聯交所主板成功上市，股份代號為「0800」，股份簡稱為「WERIDE-W」。本公司在全球發售中發行88,250,000股A類普通股（全球發售相關穩定價格行動期間內並無發行任何A類普通股），且緊隨上市後及穩定價格行動期間結束後，合共已發行1,026,616,330股股份。

除全球發售及因行使2018年股份計劃下已歸屬的購股權而發行A類普通股外，截至2025年12月31日止年度，本公司並無發行任何股本證券以換取現金。

流動資金及資本資源

截至2025年12月31日止年度，我們主要透過股權融資產生的現金流量為營運提供資金。截至2025年12月31日，現金、現金等價物、定期存款、受限制現金及於理財產品的投資（計入以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產）的合計結餘為人民幣71億元，較截至2024年12月31日的人民幣66億元增長7.6%。

銀行借款

截至2025年12月31日，我們的未償還銀行借款為人民幣324.3百萬元，該借款以人民幣計值，主要用於補充營運資金。銀行借款須於一年內償還，利率介乎2.11%至2.30%。

資產抵押

截至2025年12月31日，銀行結餘人民幣19.4百萬元持作於若干銀行賬戶的擔保金額，用於出具擔保函、支付租金及償還信用卡負債。

截至2025年12月31日，若干專利已抵押，以取得若干銀行貸款。

資產負債比率

資產負債比率按負債總額除以資產總值計算，由截至2024年12月31日的8%略微上升至截至2025年12月31日的12%。

重大投資

截至2025年12月31日止年度，本集團並無任何於被投資公司的重大投資（價值佔本集團截至2025年12月31日資產總值5%或以上）。截至2025年12月31日，本集團並無其他重大投資及資本資產的計劃。

資本開支承諾

截至2025年12月31日，本集團資本開支承諾總額為人民幣20.5百萬元。

或有負債

截至2025年12月31日，本集團並無任何重大或有負債。

重大收購事項及出售事項

截至2025年12月31日止年度，本集團並無進行任何重大收購事項及出售事項。

管理層討論及分析

風險管理

外匯風險

當未來商業交易或已確認資產及負債以我們附屬公司相關功能貨幣之外的貨幣計值時，即產生外匯風險。我們通過密切監察外幣匯率變動管理外匯風險，並將在有需要時考慮對沖重大外幣風險敞口。

利率風險

按浮動利率計息及按固定利率計息的計息金融工具分別使本集團面臨現金流量利率風險及公允價值利率風險。我們根據當前市場狀況釐定固定利率及浮動利率計息工具的適當權重，並進行定期審查及監察，以實現固定利率及浮動利率風險的適當組合。我們不會利用金融衍生工具對沖利率風險。

僱員及薪酬政策

截至2025年12月31日，本集團在全球擁有3,661名全職僱員及140名臨時僱員（實習生），其中，3,668名僱員居於中國（包括廣州、上海、北京），133名僱員居於中國以外地區。

下表載列本集團截至2025年12月31日的僱員（臨時僱員）人數。

職能	僱員人數	佔總數的百分比
研發工程	829	21.81%
研發數據處理	2,694	70.88%
銷售及營銷	103	2.71%
運營	79	2.07%
一般管理及行政	96	2.53%
合計	**3,801**	**100.00%**

本集團主要通過校園招聘會、僱員引薦、業內推介及線上渠道（包括我們的公司網站及社交網絡平台）招聘僱員。本集團已遵循嚴謹的招聘面試程序。本集團根據市場慣例與僱員簽訂標準的僱傭協議及保密和競業禁止協議。本集團已在中國內地建立培訓體系，據此，其為僱員提供入職前及持續管理以及技術培訓。

本集團為僱員提供有競爭力的薪酬待遇、基於績效的現金獎金及其他獎勵。本集團為中國僱員參與各種僱員社會保障計劃，包括養老保險、失業保險、生育保險、工傷保險、醫療保險及住房公積金。於報告期內，根據中國僱員社會保障計劃，僱主不得將已沒收供款用於調低現有供款水平。

董事及高級管理層

董事

執行董事

韓旭博士，49歲，於2018年2月創立本集團。韓博士自2017年3月起擔任董事，現擔任本公司董事長、執行董事兼首席執行官。在創立本公司之前，韓博士自2007年至2017年擔任密蘇里大學電氣與計算機工程系副教授，並於2013年獲得終身教職。在他的學術生涯中，他專門從事計算機視學和機器學習。自2014年至2017年，他在百度公司（納斯達克：BIDU，香港交易所：9888）擔任自動駕駛部門首席科學家。韓博士於1998年獲得北京交通大學通信工程學士學位，2002年獲得美國羅德島大學電氣工程碩士學位，2008年獲得美國伊利諾伊大學厄巴納－香檳分校電氣與計算機工程博士學位。韓博士乃DeepSpeech2的原始開發者，該項目曾獲《麻省理工科技評論》(MIT Technology Review)評為2016年十大技術突破之一。彼亦在2024福布斯中國科創人物評選中獲評為影響力人物。

李岩博士，51歲，於2018年2月聯合創立本集團。李博士自2017年3月起擔任董事，現擔任本公司執行董事兼首席技術官。在聯合創立本公司之前，李博士自2015年至2017年擔任UCAR Technology Inc.的工程總監，領導自動駕駛部門和網聯汽車數據平台。自2012年至2015年，他在Facebook, Inc.（現稱為Meta Platforms, Inc.）擔任高級工程師，負責開發用於用戶增長和廣告的機器學習算法。自1999年至2002年和2009年至2012年，李博士在微軟公司(Microsoft Corporation)擔任應用研究員。李博士於1997年獲得清華大學計算機科學學士學位，1999年獲得清華大學計算機科學碩士學位，2009年獲得美國卡內基梅隆大學電氣與計算機工程博士學位。

非執行董事

Ichijo Futakawa先生，50歲，自2026年4月起出任我們的董事。Futakawa先生自2025年4月起至今擔任日產自動車株式會社企業策略與業務開發部總經理。Futakawa先生自2017年6月加入日產自動車株式會社（「**日產**」，於東京證券交易所上市的公司，股票代碼：7201）以來歷任多項職務，包括：2019年10月至2021年3月擔任日本－東盟出行服務業務部總經理、2021年6月至2023年12月擔任日產（中國）投資有限公司新業務開發副總裁，以及2022年3月至2025年4月擔任日產出行服務有限公司總裁，帶領該公司在中國蘇州設立自動駕駛出租車業務。加入Nissan前，Futakawa先生於2015年7月至2017年5月擔任Henkel AG & Co. KGaA（於法蘭克福證券交易所上市的公司，股票代碼：HEN3）的日本區經理。此前，Futakawa先生於2004年4月至2013年9月在豐田汽車公司（於東京證券交易所上市的公司，股票代碼：7203）任職約九年，負責引擎管理系統開發及國際項目管理。Futakawa先生於1998年3月自日本東北大學取得生物化學及工程學士學位，於2001年3月自日本東北大學取得化學工程碩士學位，以及於2015年4月自中歐國際工商學院取得工商管理碩士學位。

董事及高級管理層

Jean-François Salles先生，58歲，自2025年3月起擔任本公司董事。Salles先生目前擔任雷諾集團的合作副總裁，自2023年以來一直擔任此職位。在此之前，Salles先生於2019年至2023年擔任雷諾集團供應鏈全球副總裁，在雷諾－日產－三菱聯盟供應鏈擔任不同職位後，他擔任該職位超過四年半。Salles先生於1996年首次加入雷諾集團，擔任內飾和底盤物流項目經理，並繼續在公司的製造和質量領域工作。他於2015年成為雷諾歐洲供應鏈總監。Salles先生於1992年獲得Ecole Centrale Paris製造和工程理學碩士學位。

獨立非執行董事

顏惠萍女士，59歲，自2024年10月起擔任本公司董事。顏女士自2018年5月起擔任中通快遞（開曼）有限公司（紐交所：ZTO，香港交易所：2057）的首席財務官，而自2018年1月至2018年5月擔任該公司財務副總裁。在此之前，顏女士有約7年的時間在多家中國TMT和酒店公司任首席財務官，包括在阿里巴巴集團控股有限公司（紐交所：BABA，香港交易所：9988）旗下物流公司浙江菜鳥供應鏈管理有限公司任職約兩年，在中國領先的經濟型連鎖酒店Home Inns & Hotels Management Inc.（現稱為如家酒店集團）任職超過四年。在此之前，顏女士在通用電氣公司（通用電氣）的美國和亞洲部門供職約九年，在公司和運營財務管理領域擔任多個關鍵職位。再之前，顏女士在美國德勤會計師事務所稅務服務領域工作了六年多。顏女士自2023年9月起在中國領先的線上線下一體化汽車服務平台途虎養車股份有限公司（香港交易所：9690）擔任獨立非執行董事。顏女士曾就讀於上海外國語學院（現稱為上海外國語大學），主修英語文學和語言學，並於1991年8月獲得美國夏威夷太平洋大學會計專業的工商管理學士學位。顏女士於2003年9月通過了通用電氣熟練財務領導者課程，是擁有美國註冊會計師協會(AICPA) CGMA證書的美國註冊會計師。

張彤先生，62歲，自2024年10月起擔任本公司董事。張先生在代表中國發行人和頂尖投資銀行進行美國首次公開發行、香港首次公開發行及其他根據144A規則和規例S進行的股票、債券及可轉換證券發行領域擁有豐富經驗。張先生曾任Kirkland & Ellis International LLP香港辦事處的高級企業合夥人，直至2024年退任。在2011年加入Kirkland & Ellis International LLP之前，張先生曾在瑞生國際律師事務所有限法律責任合夥供職八年，擔任合夥人。張先生是創新驅動的全球消費產業集團復星國際有限公司（香港交易所：00656）的獨立非執行董事；領先的財富管理服務提供商諾亞控股私人財富資產管理有限公司（紐交所：NOAH及香港交易所：6686）的非執行董事；及摩根士丹利證券（中國）有限公司的獨立董事。其為杜蘭大學董事會成員。張先生於1991年在美國杜蘭大學法學院獲得法學博士學位。

董事及高級管理層

陳繁昌博士，74歲，自2025年11月起擔任獨立非執行董事。自2018年9月至2024年8月，陳博士擔任阿卜杜拉國王科技大學(KAUST)校長。在此之前，自2009年9月至2018年8月，其曾任香港科技大學校長。自2006年至2009年，其擔任美國國家科學基金會數學及物理科學理事會助理會長。於1978年與1979年期間，其作為研究員於加州理工學院進行博士後研究並於1979年與1986年期間在耶魯大學擔任計算機科學副教授。於1986年，其加入加州大學洛杉磯分校擔任數學系教授。陳博士自2023年4月起一直擔任興勝創建控股有限公司(香港交易所：00896)及Hutchison Port Holdings Management Pte. Limited(SGX：NS8U)之獨立非執行董事。陳博士任職於眾多數學與計算機期刊的編委會，包括SIAM期刊之評論(SIAM Review)、SIAM期刊之科學計算(SIAM Journal of Scientific Computing)及亞洲數學雜誌(Asian Journal of Mathematics)且現為德國數值數學(Numerische Mathematik)三名主編之一。其亦為美國國家工程院當選院士。其先前曾任職於美國國家科學基金會數學及物理科學顧問委員會和美國國家數學委員會。陳博士於1973年6月自美國加州理工學院獲得其航空學碩士學位並於1978年6月自美國斯坦福大學獲得其計算機科學博士學位。

高級管理層

高級管理團隊包括執行董事韓博士及李博士，以及鍾華博士、李璇女士及楊慶雄博士。有關韓旭博士及李岩博士的詳情，請參閱上文「董事－執行董事」。

鍾華博士，49歲，自成立起一直擔任高級副總裁。在加入本公司之前，鍾博士曾擔任神州優車股份有限公司首席工程師。在此之前，鍾博士曾在谷歌和西門子工作。鍾博士曾就職於微軟亞洲研究院，主要負責計算機視覺和機器學習研發。鍾博士於2000年獲得清華大學計算機科學學士學位，並於2008年獲得美國卡內基梅隆大學計算機科學博士學位。

李璇女士，37歲，於2020年加入本公司，現任本公司首席財務官兼國際業務負責人。在加入本公司之前，李女士自2018年至2020年擔任商湯集團股份有限公司(香港交易所：0020)投資總監，負責高科技領域的融資和戰略投資。自2015年至2018年，李女士擔任百度戰略投資總監，負責人工智能和移動相關投資。李女士曾在德意志銀行投資銀行部及瑞銀工作。李女士擁有新加坡南洋理工大學計算機科學和商業管理雙學士學位。李女士入選2025年《財富》中國「最具影響力的商界女性未來榜」。

董事及高級管理層

楊慶雄博士，44歲，自2021年起一直擔任副總裁。在加入本公司之前，楊博士自2018年至2021年曾擔任深圳市牧月科技有限公司首席執行官。楊博士自2016年至2017年曾擔任滴滴自動駕駛高級總監。楊博士自2011年至2016年曾擔任香港城市大學電腦科學系助理教授。楊博士於2004年獲得中國科學技術大學電子工程與信息科學學士學位，並於2010年獲得美國伊利諾伊大學厄巴納－香檳分校電氣與計算機工程博士學位。

聯席公司秘書

王亮女士於2025年2月獲委任為本公司聯席公司秘書。王女士於2022年加入本公司，且現任法務部負責人。在加入本公司之前，其自2017年至2022年擔任通商律師事務所律師及合夥人，並自2013年至2017年擔任中倫律師事務所律師。王女士自中國政法大學獲得法學學士及碩士學位。

余安妮女士於2025年2月獲委任為本公司聯席公司秘書。余女士為方圓企業服務集團(香港)有限公司助理經理，且在企業秘書及企業管治領域擁有超過20年的經驗。余女士目前擔任若干於聯交所主板上市公司的公司秘書。余女士自英國哈德斯菲爾德大學獲得學士學位並自英國法學大學獲得法學碩士學位。余女士為特許秘書、公司治理師及香港公司治理公會及英國特許公司治理公會會士。余女士還持有香港公司治理公會執業者認可證明。

董事資料變動

Kazuhiro Doi先生因退休而辭任非執行董事，自2026年3月31日起生效。

Ichijo Futakawa先生於2026年4月21日獲委任為非執行董事。

除上文所披露者外，自招股章程刊發以來及直至最後實際可行日期，本公司並不知悉其他須根據《上市規則》第13.51B(1)條予以披露的董事或最高行政人員資料的變動。

董事會報告

董事會欣然呈報本集團截至2025年12月31日止年度的本董事會報告連同綜合財務報表。

董事

於報告期內及直至本年報日期，董事任職如下：

執行董事
韓旭博士*(董事長兼首席執行官)*
李岩博士

非執行董事
Kazuhiro Doi先生*(自2026年3月31日起辭任)*
Ichijo Futakawa先生*(自2026年4月21日起獲委任)*
Jean-François Salles先生

獨立非執行董事
顏惠萍女士
張彤先生
陳繁昌博士

董事履歷詳情載於本年報「董事及高級管理層」一節。

一般資料

本公司於2017年3月13日根據開曼群島法律註冊成立為獲豁免有限公司。本公司的美國存託股份(各代表三股A類普通股)於2024年10月25日在納斯達克上市，股票代碼為「WRD」。2025年11月6日，本公司A類普通股於聯交所主板上市，股份代號為「0800」，股份簡稱為「WERIDE-W」。

主要業務

本公司為一家投資控股公司。本集團的主要業務活動為：(i)銷售自動駕駛車輛，主要包括自動駕駛小巴、自動駕駛出租車、無人駕駛環衛車及相關的傳感器套件；及(ii)提供自動駕駛相關運營及技術支持服務；及(iii)提供其他技術服務，包括ADAS研發服務及智能數據服務。本公司主要附屬公司的業務載於本年報所載綜合財務報表附註32。

業務回顧

本年報「業務回顧及展望」及「管理層討論及分析」各節所載討論(內容有關(其中包括)根據《公司條例》附表5規定對本公司業務作出公允回顧、對本公司所面臨主要風險及不確定性的描述以及對本公司業務的未來可能發展進行預測)構成本董事會報告的一部分。

董事會報告

主要風險及不確定因素

我們業務所涉若干風險載於招股章程「風險因素」一節，以及向美國證券交易委員會提交的截至2025年12月31日止年度的20-F表格。下文概述本集團面臨的若干主要風險及不確定因素，其中部分風險非本集團所能控制。

- 我們是一家在新興且快速發展的自動駕駛行業中運營歷史和財務往績記錄有限的公司，該行業涉及重大風險和不確定因素。
- 我們正在且預計在可預見的未來將繼續對新產品和技術開發進行大量投資。該等新舉措本身存在風險，我們可能無法從中實現預期收益。
- 我們過往錄得虧損淨額及經營現金流出。我們無法保證我們將會有盈利或隨後維持盈利。
- 如果我們無法獲取或募集足夠資金來維持運營並為我們的增長策略提供資金，或無法以對我們有利或商業上可接受的條款做到這一點，我們的運營和前景可能會受到負面影響。
- 自動駕駛技術是一項新興技術，我們在將其開發和商業化過程中面臨巨大挑戰。我們的技術表現可能不如預期，或者商業化所需時間可能比目前預期更長。
- 由於自動駕駛產品和服務市場相對新穎且具顛覆性，如果我們的自動駕駛產品和服務無法獲得公眾、監管機構、目標客戶、用戶或其他利益相關者的認可，或者認可速度未達我們預期，我們的業務、前景、經營業績和財務狀況可能會受到重大損害。
- 我們的商業模式曾接受的檢驗有限，且若未能成功將戰略計劃、技術、產品或服務商業化，均會對我們的經營業績和業務產生不利影響。
- 若我們的自動駕駛技術產品和服務未能滿足不斷變化的客戶需求、未能適當順應行業發展、未能根據不斷發展變化的使用案例進行定制或未能達到預期，我們營銷或銷售產品和服務的能力可能會受到不利影響。
- 如果無法繼續吸引和保留客戶、管理雙方關係或加深他們對我們產品及服務的依賴，可能會對我們的業務和前景產生重大不利影響。
- 經濟下行可能會對我們客戶的付款能力造成不利影響，導致付款週期延長及收回應收款項困難增加，這對我們的現金流量及整體流動性構成風險。
- 由於我們車輛的一些關鍵零部件的供應來源有限，我們易受供應短缺、價格調整、零部件交貨期長以及其他供應變化的影響，任何此等因素都可能干擾我們的供應鏈。

董事會報告

與主要利益相關者的關係

本集團深知各利益相關者(包括僱員、客戶、供應商以及其他人士)是本集團成功的關鍵。本集團致力於透過與彼等互動、協作及建立穩健關係達致企業可持續發展。有關本公司與僱員、客戶及供應商以及其他對本公司有重大影響力的人士的主要關係的描述載於本公司的環境、社會及管治報告(「**ESG報告**」)。

環境政策及表現

本集團致力於履行企業社會責任、促進僱員福利及發展,旨在創造正面的社會、環境及經濟影響。本集團與行業利益相關者以及國內外組織緊密合作,支持更廣泛的行業CSR及ESG實踐,探索技術的多維度應用場景,憑藉其能力賦能傳統行業,並推動社會的長期可持續發展。有關詳情載於ESG報告。

遵守相關法律法規

於報告期內,本集團已在所有重大方面遵守對本集團運營有重大影響的相關法律法規。

關連交易

截至2025年12月31日止年度,除本年報所披露者外,概無綜合財務報表附註33所披露的關聯方交易或任何其他交易屬於《上市規則》第十四A章所界定須予披露的「關連交易」或「持續關連交易」。

地圖及數據服務採購框架協議項下部分獲豁免的持續關連交易

於2025年10月15日,本公司間接全資附屬公司廣州文遠知行科技有限公司與廣州禹跡科技有限公司(「**廣州禹跡**」)訂立地圖及數據服務採購框架協議(「**地圖及數據服務採購框架協議**」),據此,本集團將向廣州禹跡及其附屬公司採購若干地圖及數據服務(「**地圖及數據服務**」),包括但不限於製作及採集高清地圖、數據採集及標註服務以及其他數據服務,以為本集團自動駕駛業務提供支持。地圖及數據服務採購框架協議的期限自2025年11月6日起至2027年12月31日止。地圖及數據服務採購框架協議及其項下擬進行交易的進一步詳情載於招股章程「關連交易」一節。

廣州禹跡由廣州逍遙投資合夥企業(有限合夥)(「**廣州逍遙**」)持有99%股權。廣州逍遙的普通合夥人為韓明先生。韓明先生為韓博士的兄弟,故根據《上市規則》第14A.07(4)條,為本公司關連人士。因此,地圖及數據服務採購框架協議項下擬進行交易構成本公司於《上市規則》第十四A章項下的持續關連交易。

董事會報告

根據中國適用法律法規，廣州禹跡擁有提供廣泛可靠的地圖及數據服務的必要牌照與資質，並擁有一支由該領域經驗豐富的專業技術人員組成的團隊。廣州禹跡憑藉其專業資質和技術專長，能夠提供高質量地圖和數據服務，且其準確性、可靠性及一致性符合本集團的要求和質量標準。本集團一直按照一般商業條款或更佳條款，在日常及一般業務過程中向廣州禹跡及其附屬公司採購該等服務，以支援自動駕駛業務。廣州禹跡亦一直熟悉其業務需要及技術要求，有助於高效提供服務並進行協調。

地圖及數據服務的價格將由本集團和廣州禹跡基於適用於所有提供商的因素通過公平協商釐定，包括但不限於以下因素：(i)廣州禹跡及其附屬公司提供服務的人員實際花費的時間，按小時計算；及(ii)提供服務的相關當地市場的平均人工成本。

截至2027年12月31日止三個年度，根據地圖及數據服務採購框架協議擬進行的交易的年度上限分別釐定為人民幣65百萬元、人民幣70百萬元及人民幣70百萬元。

修訂年度上限

2025年11月，經考慮(i)截至當時地圖及數據服務採購框架協議項下產生的實際交易金額，以及(ii) 2025年餘下期間對地圖及數據服務需求的預期增長（主要歸因於本集團自動駕駛業務的規模超出預期），本公司管理層預期，截至2025年12月31日止年度，地圖及數據服務採購框架協議項下擬進行交易的現有年度上限將不足。因此，審計委員會於2025年11月21日審議並批准截至2025年12月31日止年度的年度上限由人民幣65百萬元修訂為人民幣69百萬元。修訂後的年度上限其後於2026年4月經董事會審閱並核准。為免生疑問，本集團根據地圖及數據服務採購框架協議採購的地圖及數據服務總額於審計委員會對年度上限修訂時未超過年度上限。本集團截至2025年12月31日止年度根據地圖及數據服務採購框架協議採購的地圖及數據服務總額為人民幣66.8百萬元。

本公司管理層一直監控地圖及數據服務採購框架協議項下擬進行交易的年度上限，並預期年度上限截至2025年12月31日止年度將不足以滿足本集團該年度的業務需求。修訂地圖及數據服務採購框架協議項下擬進行交易的年度上限，將有助本集團獲得穩定可靠的地圖及數據服務供應，為本集團持續的業務擴展提供支持。

董事會報告

鑒於上文所述，董事（包括獨立非執行董事）認為，(i)地圖及數據服務採購框架協議項下擬進行交易乃於本集團日常及一般業務過程中按一般商業條款或更佳條款訂立，屬公平合理，並符合本集團及本公司股東的整體利益；及(ii)地圖及數據服務採購框架協議項下擬進行交易的經修訂年度上限屬公平合理，並符合本集團及本公司股東的整體利益。

除上文所披露修訂年度上限外，地圖及數據服務採購框架協議所有其他條款及條件均維持不變。地圖及數據服務採購框架協議項下擬進行交易的年度上限修訂的進一步詳情載於本公司日期為2026年4月23日的公告。

截至2025年12月31日止年度，本公司已遵守招股章程所披露地圖及數據服務採購框架協議的定價政策及指引。董事認為，本公司的內部監控程序足以有效確保交易按上述方式進行。

本公司本應於2025年11月審核委員會審議及批准修訂時，根據《上市規則》第14A.54條公佈根據地圖及數據服務採購框架協議擬進行的交易截至2025年12月31日止年度的經修訂年度上限。然而，由於相關人員不熟悉《上市規則》項下的適用規定，本公司其他董事及高級管理層並無及時獲提供有關修訂截至2025年12月31日止年度的年度上限的資料。因此，本公司於關鍵時間並無作出必要披露及遵守《上市規則》第十四A章項下有關持續關連交易的相關規定。

內部控制及補救措施

董事認為，上述未能及時遵守《上市規則》第14A.54條規定的情況屬單一事件。為確保本公司遵守《上市規則》中有關地圖及數據服務採購框架協議的相關規定，並防止日後再次發生類似事件，本公司已採取以下內部控制及補救措施：

(i) 本公司的外部法律顧問及合規顧問將定期向本集團董事、高級管理層及相關人員提供培訓，以加深彼等對《上市規則》相關規定及內部控制政策（特別是有關關連交易的政策）的了解；

(ii) 本公司已安排財務部定期監察持續關連交易的交易金額。倘截至季度末的實際交易金額超過同期的獲批預算，將進行評估以釐定是否可能超過相關年度上限。在該等情況下，業務部門將向財務部提交經修訂預算申請，而財務部其後將在必要時申請修訂相關年度上限。同時，法律部門將介入，與本公司的外部法律顧問及合規顧問共同釐定修訂年度上限的適用合規要求；

董事會報告

(iii) 本集團將審查每項具體協議或訂單，以確保相關條款與地圖及數據服務採購框架協議的條款及條件（包括定價政策）一致；

(iv) 獨立非執行董事將繼續審查向廣州禹跡及其附屬公司採購地圖及數據服務的安排，以確保該等交易按一般商業條款進行，屬公平合理，於本集團日常及一般業務過程中進行，並符合本公司及其股東的整體利益；及

(v) 本公司核數師將對根據地圖及數據服務採購框架協議擬進行的交易的定價政策及年度上限進行年度審查。

董事會認為，鑒於上述內部控制及補救措施，根據地圖及數據服務採購框架協議擬進行的持續關連交易將按照協定的定價政策及合約條款，按一般商業條款或更佳條款進行，且不會損害本集團及本公司股東的整體利益。本公司將持續監控根據地圖及數據服務採購框架協議產生的交易金額，如本公司計劃進一步修訂協議項下擬進行持續關連交易截至2027年12月31日止兩個年度的年度上限，其將重新遵守《上市規則》相關規定。

獨立非執行董事確認

獨立非執行董事已審閱上述持續關連交易，並確認該等交易：(i)於本集團日常及一般業務過程中訂立；(ii)按正常商業條款或更優條款訂立；及(iii)根據規管該等交易的協議按公平合理條款訂立，並符合本公司股東整體利益。

審計師確認

本公司審計師畢馬威會計師事務所已向董事會提交函件，確認其並不知悉任何事項將致使其認為持續關連交易：(i)未經董事會批准；(ii)在所有重大方面並無依照規管該等交易的相關協議訂立；及(iii)超出上限。

不同投票權

本公司通過不同投票權進行控制。根據此架構，本公司的股本包括A類普通股及B類普通股。就在本公司股東大會提出的任何決議案而言，每股A類普通股賦予持有人可投一票，而每股B類普通股目前賦予持有人可投十票，但與保留事項有關的決議案除外，就此而言，每股股份享有一票投票權。

本公司的不同投票權架構可使不同投票權受益人在即使並未持有本公司股本的大部分經濟利益的情況下，仍可對本公司行使投票控制權。這將使本公司受益於不同投票權受益人的持續願景及領導力，而他們將控制本公司，以期實現其長期展望和策略。

董事會報告

投資者務請留意投資於具有不同投票權架構的公司的潛在風險，特別是不同投票權受益人的利益未必總與股東整體利益一致，不同投票權受益人將對本公司事務及股東決議案的結果施加重大影響。投資者應僅於恰當及審慎考慮後決定投資本公司。

截至最後實際可行日期，不同投票權受益人為韓博士及李博士，彼等透過XHL（由韓博士全資擁有）、THL（由XHL及Trident Trust Company (South Dakota) Inc.（「Trident」，為韓氏家族信託的受託人，韓博士為保護人，其後代為受益人）分別擁有51%及49%的股權）、Humber Partners（由李博士全資擁有）及Yanli（由Humber Partners及Trident（為李氏家族信託的受託人，李博士為保護人，其後代為受益人）分別擁有51%及49%的股權）持有B類普通股，控制了27,129,666股A類普通股及54,814,423股B類普通股。

截至最後實際可行日期，韓博士及李博士通過其中介公司實益擁有及控制合共27,129,666股A類普通股及54,814,423股B類普通股，佔(i)本公司已發行股本總額的7.98%；(ii)本公司經濟利益的9.95%（經計及其根據2018年股份計劃獲授予的已歸屬購股權）；(iii)就與保留事項以外事項相關的股東決議案所擁有的本公司投票權（不包括庫存股份，亦不計及存託人截至最後實際可行日期持有的21,553,039股A類普通股所附帶投票權，該等股份未來可能用於履行根據2018年股份計劃及2026年股份計劃授出的購股權及股份獎勵的任何行使或歸屬）的38.93%（基於每股A類普通股賦予持有人可投一票及每股B類普通股賦予持有人可投十票計算）；及(iv)就與保留事項相關的股東決議案所擁有的本公司投票權（不包括庫存股份，亦不計及存託人截至最後實際可行日期持有的21,553,039股A類普通股所附帶投票權，該等股份未來可能用於履行根據2018年股份計劃及2026年股份計劃授出的購股權及股份獎勵的任何行使或歸屬）的8.33%（基於每股股份賦予持有人可投一票計算）。

B類普通股可按1:1的比例轉換為A類普通股。截至最後實際可行日期，在所有已發行及發行在外的B類普通股轉換為A類普通股後，本公司將發行54,814,423股A類普通股，佔已發行及發行在外的A類普通股總數約5.34%（不包括庫存股份）（經該等A類普通股擴大）。

根據《上市規則》第8A.22條，當不同投票權受益人不再對任何B類普通股擁有實益擁有權或不再於其中擁有經濟利益，或不再對任何B類普通股所附帶投票權擁有控制權時，B類普通股所附帶的不同投票權將終止。這可能會在下列情況下發生：

(i) 當發生《上市規則》第8A.17條所載的任何情況時，具體而言，不同投票權受益人：(1)身故；(2)不再是董事會成員；(3)被聯交所認為無能力履行董事職責；或(4)被聯交所認為不再符合《上市規則》所載的董事規定；

董事會報告

(ii) 當B類普通股持有人將B類普通股的實益擁有權或經濟利益或所附帶投票權的控制權轉讓予他人時(《上市規則》第8A.18條允許的情況除外);

(iii) 當代表不同投票權受益人持有B類普通股的公司不再符合《上市規則》第8A.18(2)條規定時;或

(iv) 當所有B類普通股被轉換為A類普通股時。

主要客戶及供應商

截至2025年12月31日止年度,我們的最大客戶及五大客戶合計分別佔總收入的11.4%及40.5%。截至2025年12月31日止年度,我們的最大供應商及五大供應商合計分別佔採購總額的8.7%及25.3%。

截至2025年12月31日止年度,董事、彼等的緊密聯繫人或任何股東(據董事所知持有我們的已發行股份數目(不包括庫存股份)5%以上的人士)概無於五大客戶或供應商中擁有任何權益。

優先購買權

組織章程細則或開曼群島(即本公司註冊成立的司法管轄區)法律並無有關優先購買權的條文規定本公司須按比例向現有股東發售新股份。

上市證券持有人的稅務減免

本公司並不知悉股東因持有股份而享有任何稅務減免及豁免。

附屬公司

本公司主要附屬公司的詳情載於本年報綜合財務報表附註32。

物業及設備

截至2025年12月31日止年度,本集團物業及設備的變動詳情載於本年報綜合財務報表附註11。

本公司概無持有作發展及/或出售或投資用途的物業,而任何適用百分比率(定義見《上市規則》第14.04(9)條)均不超過5%。

股本及已發行股份

本公司股本於截至2025年12月31日止年度的變動詳情載於本年報綜合財務報表附註28。

董事會報告

足夠公眾持股量

根據本公司可公開獲得的資料及就董事所知，本公司於有關期間一直維持《上市規則》所規定的足夠公眾持股量，由公眾持有的已發行A類普通股（不包括庫存股份）總數不少於15%。

捐贈

截至2025年12月31日止年度，本集團並無作出任何慈善捐款。

債權證

截至2025年12月31日止年度，本集團概無發行任何債權證。

股權掛鈎協議

如招股章程所披露，作為擴大合作的一部分，優步已承諾在本公司的現有投資基礎上，追加100百萬美元的股權投資。本公司於2025年11月召集該承諾中的75百萬美元。投資承諾其餘25百萬美元則透過優步在二級市場增購股份／美國存託股份而釋出。此外，作為雙方戰略合作夥伴關係的一部分，Grab已承諾對本公司進行戰略股權投資。該項投資由本公司召集，並於2025年11月完成。

除上文及本報告「股份激勵計劃」一節所披露者外，截至2025年12月31日止年度，本集團概無訂立任何股權掛鈎協議。

末期股息

截至2025年12月31日止年度，董事會並不建議派付末期股息。

獲准許的彌償條文

根據組織章程細則及在適用法律法規的規限下，本公司每名董事及高級管理人員因執行本公司業務或事務（包括任何判斷失誤所致者）或因行使或履行其職責、權力、授權或裁量權而產生或遭受的所有訴訟、法律程序、成本、費用、開支、損失、損害或責任（董事或高級管理人員自身不誠信、故意違約或欺詐行為所致者除外），均應獲得彌償並免受損害。

該等獲准許的彌償條文於截至2025年12月31日止年度一直生效。本公司已投購責任保險，為董事及高級管理人員提供適當保障。

董事會報告

儲備

本集團截至2025年12月31日止年度的儲備變動詳情載於本年報綜合權益變動表。截至2025年12月31日，根據開曼群島《公司法》的規定計算，本公司可供分派的儲備（包括股份溢價）約為人民幣14,962.5百萬元。

財務摘要

本集團過去四個財政年度的業績及資產、負債及權益摘要載於本年報「四年財務概要」一節。

貸款及借款

截至2025年12月31日，本集團銀行貸款為人民幣324.3百萬元（2024年：人民幣80.1百萬元）。

董事服務合約

每名執行董事已於2025年10月27日與本公司訂立服務協議。委任期初步為期三年或直至上市日期後本公司第三次股東週年大會（以較早者為準）為止。根據當前安排，執行董事並未收取任何董事袍金。

Kazuhiro Doi先生及François Salles先生各自已於2025年10月27日與本公司訂立服務協議。委任期初步為期三年或直至上市日期後本公司第三次股東週年大會（以較早者為準）為止。Ichijo Futukawa先生已於2026年4月21日與本公司訂立服務協議。委任期初步為期三年或直至其獲委任後本公司第三次股東週年大會（以較早者為準）為止。根據當前安排，我們的非執行董事並未收取任何董事袍金。

各獨立非執行董事已於2025年10月27日與本公司訂立服務協議。委任期自上市日期起初步為期三年或直至上市日期後本公司第三次股東週年大會（以較早者為準）為止（惟須始終按組織章程細則規定重選及輪值退任）。我們的各獨立非執行董事將收取每年200,000美元至250,000美元的董事袍金。

本公司概無與任何將於應屆股東週年大會上膺選連任的董事訂立任何不可由本公司於一年內終止而毋須支付賠償（法定賠償除外）的服務合約。

董事會報告

董事於重大交易、安排或合約的權益

除「董事會報告 — 關連交易」一節及本年報綜合財務報表附註36所披露者外，概無董事或與董事有關連的任何實體於本公司、其控股公司或其任何附屬公司或同系附屬公司所訂立於截至2025年12月31日止年度內或結束時仍然有效的任何重大交易、安排或合約中直接或間接擁有重大權益。

董事、五名最高薪酬人士及高級管理層的酬金

截至2025年12月31日止年度，董事及本集團五名最高薪酬人士以及高級管理層的薪酬詳情載於本年報綜合財務報表附註36及37。

於報告期內，本公司高級管理層的薪酬（包括工資、津貼及實物福利、酌情花紅、退休計劃供款和以股份為基礎的薪酬）如下表所示：

薪酬範圍（包括以股份為基礎的薪酬）	人數
1港元至500,000港元	1
3,000,001港元至3,500,000港元	1
3,500,001港元至4,000,000港元	1
5,500,001港元至6,000,000港元	1
12,000,001港元至12,500,000港元	1
19,000,001港元至19,500,000港元	1
38,500,001港元至39,000,000港元	1
101,500,001港元至102,000,000港元	1

截至2025年12月31日止年度，概無董事放棄其酬金，亦無同意放棄其酬金，且本集團概無向任何董事或五名最高薪酬人士支付任何酬金、退休福利、貸款、準貸款、其他交易及就獲提供董事服務或董事職位的任何其他身份而向第三方提供或收取的對價，作為加入本集團或加入本集團後的獎勵或離職補償。

截至2025年12月31日止年度，並無因董事終止服務而支付任何款項或提供任何福利，亦無就任何人士提供董事服務而支付或應付任何第三方對價。

董事會報告

管理合約

截至2025年12月31日止年度，概無訂立或存在有關本公司全部或任何重大部分業務的管理及行政合約。

審計師

本集團截至2025年12月31日止年度的綜合財務報表已經畢馬威會計師事務所審計，其將於應屆股東週年大會上退任，並符合資格膺選連任。截至本報告日期，本公司審計師在過去三年中並無任何變動。

董事購買股份或債權證的權利

除本年報所披露者外，於報告期內任何時間，本公司或其任何附屬公司、同系附屬公司或其控股公司概無訂立任何安排，致使任何董事可藉收購本公司或任何其他法人團體的股份或債權證而獲得利益，且概無董事或其任何配偶或未滿18歲子女擁有任何認購本公司或任何其他法人團體的股本或債權證的權利或已行使任何有關權利。

董事於競爭業務的權益

截至2025年12月31日止年度，概無董事於根據《上市規則》與本集團業務直接或間接構成競爭或可能構成競爭的任何業務（本集團業務除外）中擁有權益。

購回股份

有關於報告期內購回股份的詳情，請參閱本年報「董事會報告 — 購買、出售或贖回本公司上市證券」一節。董事認為，根據當時市場情況及融資安排，股份回購可能會導致每股資產淨值及／或每股盈利有所增加。

根據《上市規則》的持續披露責任

就截至2025年12月31日止年度而言，根據《上市規則》第13.17至13.22條，本公司並無任何披露責任。

董事會報告

董事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團的股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

截至2025年12月31日，董事及本公司最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有(a)根據《證券及期貨條例》第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益及淡倉（包括根據《證券及期貨條例》有關條文彼等被當作或視為擁有的權益及淡倉）；或(b)根據《證券及期貨條例》第352條記錄於本公司須存置的登記冊內的權益及淡倉；或(c)根據《標準守則》須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

於本公司股份及相關股份中的權益

姓名	職務	權益性質	股份數目及類別(1)	佔各類別股份權益的概約百分比(2) (%)
韓博士	董事長、執行董事兼首席執行官	實益權益(3)	27,595,520股A類普通股(L)	2.84
		受控法團權益(4)	41,249,590股B類普通股(L)	75.25
李博士	執行董事	實益權益(5)	10,513,974股A類普通股(L)	1.08
		受控法團權益(6)	27,129,666股A類普通股(L)	2.79
			13,564,833股B類普通股(L)	24.75
顏惠萍女士	獨立非執行董事	實益權益(7)	93,189股A類普通股(L)	0.01
張彤先生	獨立非執行董事	實益權益(8)	81,967股A類普通股(L)	0.01

附註：

(1) 字母「L」指該人士於股份中的好倉。

(2) 基於截至2025年12月31日已發行972,508,041股A類普通股及54,814,423股B類普通股的總數計算。

(3) 韓博士有權根據2018年股份計劃項下授予其的購股權獲得27,595,520股A類普通股，但須受購股權的相關條件（包括歸屬條件）規限。詳情請參閱本年報「董事會報告 — 股份激勵計劃」一節。

董事會報告

(4) XHL由韓博士全資擁有。THL由XHL及Trident分別擁有51%及49%股權。Trident為韓氏家族信託的受託人，而韓博士為保護人以及其後代為受益人。因此，根據《證券及期貨條例》，韓博士被視為於XHL持有的24,850,000股B類普通股和THL持有的16,399,590股B類普通股中擁有權益。

(5) 李博士有權根據2018年股份計劃項下授予其的購股權獲得10,513,974股A類普通股，但須受購股權的相關條件（包括歸屬條件）規限。詳情請參閱本年報「董事會報告 — 股份激勵計劃」一節。

(6) Humber Partners由李博士全資擁有。Yanli由Humber Partners及Trident分別擁有51%及49%股權。Trident為李氏家族信託的受託人，而李博士為保護人以及其後代為受益人。因此，根據《證券及期貨條例》，李博士被視為於Humber Partners持有的11,129,666股A類普通股及13,564,823股B類普通股和Yanli持有的16,000,000股A類普通股及10股B類普通股中擁有權益。

(7) 顏惠萍女士有權根據2018年股份計劃項下授予其的股份獎勵獲得93,189股A類普通股，但須受購股權的相關條件（包括歸屬條件）規限。詳情請參閱本年報「董事會報告 — 股份激勵計劃」一節。

(8) 張彤先生有權根據2018年股份計劃項下授予其的購股權獲得81,967股A類普通股，但須受購股權的相關條件（包括歸屬條件）規限。詳情請參閱本年報「董事會報告 — 股份激勵計劃」一節。

除上文所披露者外，截至2025年12月31日，據任何董事或本公司最高行政人員所知，董事及本公司最高行政人員概無於本公司或其任何相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部）的股份、相關股份或債權證中擁有任何(a)根據《證券及期貨條例》第XV部第7及8分部須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉（包括根據《證券及期貨條例》的該等條文彼等被當作或視為擁有的權益及淡倉）；(b)根據《證券及期貨條例》第352條須列入該條所指登記冊的權益或淡倉；或(c)根據《標準守則》須知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

董事會報告

主要股東於本公司股份及相關股份的權益及淡倉

截至2025年12月31日，據董事所深知，以下人士（本公司董事及最高行政人員除外）於本公司股份或相關股份中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第2及3分部須向本公司披露或記錄於本公司根據《證券及期貨條例》第336條須存置的登記冊內的權益或淡倉：

股東	權益性質	股份數目[1]	於各類別股份的持股概約百分比[2] (%)
A類普通股			
湯玉祥先生（「**湯先生**」）[3]	受控法團權益	65,659,592 (L)	6.75
鄭州通泰合智管理諮詢有限公司（「**通泰合智**」）[3]	受控法團權益	65,659,592 (L)	6.75
鄭州通泰志合企業管理中心（有限合夥）（「**通泰志合**」）[3]	受控法團權益	65,659,592 (L)	6.75
鄭州宇通集團有限公司（「**鄭州宇通**」）[3]	受控法團權益	65,659,592 (L)	6.75
鄭州旭新企業管理諮詢有限公司（「**鄭州旭新**」）[3]	受控法團權益	65,659,592 (L)	6.75
鄭州旭豐嘉遠智能網聯企業管理中心（有限合夥）（「**鄭州旭豐**」）[3]	實益權益	25,868,845 (L)	2.66
	受控法團權益	39,790,747 (L)	4.09
Renault S.A.（「**Renault**」）[4]	受控法團權益	63,680,080 (L)	6.55
Renault s.a.s.[4]	受控法團權益	63,680,080 (L)	6.55
Nissan Motor Co., Ltd.（「**Nissan**」）[4]	受控法團權益	63,680,080 (L)	6.55
Alliance Ventures B.V.（「**Alliance Ventures**」）[4]	實益權益	63,680,080 (L)	6.55
Qiming Corporate GP V, Ltd.（「**Qiming Corporate GP V**」）[5]	受控法團權益	49,269,870 (L)	5.07
Deutsche Bank Aktiengesellschaft（「**Deutsche Bank**」）[6]	存託人	718,418,157(L)	73.87
		718,418,157(S)	73.87
	投資經理	154,827(L)	0.02
B 類普通股			
XHL[7]	實益權益	24,850,000 (L)	45.33
	受控法團權益	16,399,590 (L)	29.92
THL[7]	實益權益	16,399,590 (L)	29.92
Humber Partners[8]	實益權益／受控法團權益	13,564,833 (L)	24.75

董事會報告

附註：

(1) 字母「L」指該人士於股份中的好倉，而「S」指該人士於股份中的淡倉。

(2) 基於截至2025年12月31日已發行972,508,041股A類普通股及54,814,423股B類普通股的總數計算。

(3) 鄭州旭豐持有北京旭豐致遠智能科技合夥企業（有限合夥）（「**北京旭豐**」）92.4%的合夥權益，而北京旭豐實益持有39,790,747股A類普通股。鄭州旭豐及北京旭豐的普通合夥人為鄭州旭新。鄭州旭新由鄭州宇通全資擁有。鄭州宇通由通泰志合擁有85%股權。通泰志合的普通合夥人為通泰合智。通泰合智由湯先生擁有52%股權。因此，根據《證券及期貨條例》，鄭州旭豐被視為於北京旭豐持有的A類普通股中擁有權益，以及根據《證券及期貨條例》，湯先生、通泰合智、通泰志合、鄭州宇通及鄭州旭新各自被視為於鄭州旭豐及北京旭豐持有的A類普通股中擁有權益。

(4) Alliance Ventures由Renault s.a.s.及日產（一家於東京證券交易所上市的公司，股票代碼：7201）分別擁有40%及40%股權。Renault s.a.s.由Renault（一家於泛歐證券交易所上市的公司，股票代碼：RNO）全資擁有。因此，根據《證券及期貨條例》，Renault、Renault s.a.s.及Nissan各自被視為於Alliance Ventures持有的A類普通股中擁有權益。

(5) Qiming Venture Partners V, L.P.及Qiming Managing Directors Fund V, L.P.均為根據開曼群島法律註冊成立的豁免有限合夥企業。Qiming Venture Partners V, L.P.及Qiming Managing Directors Fund V, L.P. 分別持有47,787,195股及1,482,675股A類普通股。Qiming GP V, L.P.是Qiming Venture Partners V, L.P.的普通合夥人，而Qiming Corporate GP V則是Qiming GP V, L.P.及Qiming Managing Directors Fund V, L.P.的普通合夥人。因此，根據《證券及期貨條例》，Qiming Corporate GP V被視為於Qiming Venture Partners V, L.P.及Qiming Managing Directors Fund V, L.P.持有的A類普通股中擁有權益。

(6) Deutsche Bank於本公司合共718,572,984股A類普通股（好倉）及718,418,157股A類普通股（淡倉）中擁有權益。根據Deutsche Bank就日期為2025年11月10日的相關事件提交的權益披露通知，該等A類普通股由Deutsche Bank透過其以美國存託憑證存託人身份行事的附屬公司持有。其中，154,827股A類普通股（好倉）乃透過上市衍生工具（現金結算）持有。

(7) XHL由韓博士全資擁有。因此，根據《證券及期貨條例》，韓博士被視為於XHL持有的B類普通股中擁有權益。

THL由XHL及Trident分別擁有51%及49%股權。Trident為韓氏家族信託的受託人，而韓博士為保護人以及其後代為受益人。因此，根據《證券及期貨條例》，韓博士、XHL及Trident各自被視為於THL持有的B類普通股中擁有權益。

(8) Yanli由Humber Partners持有51%股權。因此，根據《證券及期貨條例》，Humber Partners被視為於Yanli所持十股B類普通股中擁有權益。

除上文所披露者外，據董事所深知，截至2025年12月31日，概無任何人士（本公司董事及最高行政人員除外）於本公司股份或相關股份中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第2及3分部須向本公司披露，或須記錄於本公司根據《證券及期貨條例》第336條須存置的登記冊內的權益或淡倉。

董事會報告

禁售期

下表載列根據《上市規則》第18C.14條須遵守禁售規定的人士(連同彼等各自的緊密聯繫人)名單:

人士	身份	於本年報日期持有的股份總數	受禁售規定限制的股份百分比[1] (%)	已商業化公司的禁售期
韓博士	創始人、董事長、執行董事、首席執行官兼不同投票權受益人	41,249,590股B類普通股[2]	4.0	自招股章程之日起至上市日期起計12個月當日止期間[5]
李博士	聯合創始人、執行董事、首席技術官兼不同投票權受益人	27,129,666股A類普通股[3]	2.6	
		13,564,833股B類普通股[4]	1.3	
鍾華博士	高級副總裁	16,573,442股A類普通股	1.6	

附註:

(1) 基於截至最後實際可行日期已發行972,508,041股A類普通股及54,814,423股B類普通股總數計算。

(2) 指XHL所持有的24,850,000股B類普通股及THL所持有的16,399,590股B類普通股。XHL由韓博士全資擁有。THL由XHL及Trident分別擁有51%及49%股權。Trident為韓氏家族信託的受託人,而韓博士為保護人及其後代為受益人。

(3) 指Humber Partners持有的11,129,666股A類普通股及Yanli持有的16,000,000股A類普通股。Humber Partners由李博士全資擁有。Yanli由Humber Partners及Trident分別擁有51%及49%股權。Trident為李氏家族信託的受託人,而李博士為保護人及其後代為受益人。

(4) 指Humber Partners持有的13,564,823股B類普通股及Yanli持有的10股B類普通股。

(5) 韓博士已自願承諾遵守為期三年的禁售期,自2025年10月28日起生效,涵蓋由彼直接或間接擁有或控制的本公司股本的所有股份,或可轉換為、可交換為或可予行使以認購本公司股本中任何股份的證券。於此禁售期內,除慣例豁免情況外,韓博士將不會出售、轉讓、質押或以其他方式處置任何該等證券。

(6) 韓博士及李博士有權根據2018年股份計劃項下授予彼等的購股權,分別獲得27,595,520股A類普通股及10,513,974股A類普通股,但須遵守其中的相關條件(包括歸屬條件)。韓博士及李博士於招股章程日期起至上市日期後12個月當日止期間行使購股權時獲配發及發行的A類普通股亦須遵守該期間的禁售規定。

董事會報告

股份激勵計劃

2018年股份計劃

本公司於2018年6月12日採納2018年股份計劃，並於2024年7月26日修訂及重述。2018年股份計劃(經修訂且現時有效)的主要條款載述如下。

目的

2018年股份計劃的目的為吸引、激勵及留住本公司的員工、董事及顧問，並促進我們業務的成功。

獎勵類型

2018年股份計劃規定直接授予或出售股份、授予購買股份的購股權以及授予收購股份的受限制股份單位。根據該計劃授予的購股權可能是激勵性股票期權(「**ISO**」)，旨在符合1986年《國內稅收法》第422條的規定，也可能是非合格股票期權(「**NSO**」)，其目的並不符合該條款的要求。

計劃限額

根據2018年股份計劃初步發行的股份數目不得超過311,125,716股(如有任何股息、股份拆細、重新分類、資本重組、分拆、反向分拆、合併或類似交易，則予以公平調整)，約佔本公司截至本年報日期已發行股份總數(不包括庫存股份)的30.29%。2018年股份計劃項下並無服務提供商分項限額。2018年股份計劃條款不符合《上市規則》第十七章的規定，故本公司於聯交所上市後不得根據2018年股份計劃作進一步授出。

計劃管理

董事會或董事會任命的一個或多個委員會將管理2018年股份計劃。委員會或董事會(如適用)應有充分的權力及自由裁量權採取其認為必要或可取的任何行動，以管理2018年股份計劃。

獎勵協議

2018年股份計劃下的各股份獎勵、各股份出售、各購股權授予及各受限制股份單位授予應分別由股份授予協議、股份購買協議、購股權協議及受限制股份單位協議證明。該獎勵、出售及購股權應受2018年股份計劃的所有適用條款及條件以及董事會認為適合納入股份授予協議或股份購買協議的條款及條件所規限。

資格

我們的員工、本集團董事及顧問有資格根據2018年股份計劃獲授予獎勵，而僅員工有資格獲得ISO。

歸屬時間表

一般而言，計劃管理人決定歸屬時間表，該時間表於相關的購股權協議中規定。

行使獎勵

計劃管理人釐定相關獎勵協議中規定的將予發行的股份或將予授予的購股權或受限制股份單位的行使或購買價格(如適用)。

董事會報告

轉讓限制

除符合2018年股份計劃或相關獎勵協議中規定的例外情況或由計劃管理人另行決定的情況外，參與者不得以任何方式轉讓獎勵，例如通過受益人指定、遺囑或繼承及分配法進行轉讓。

終止及修訂

除非提前終止，否則2018年股份計劃的期限為自(i)董事會通過2018年股份計劃之日；或(ii)董事會及股東批准最近一次增加預留股份數目之日（以較晚者為準）起十年。因此，2018年股份計劃的剩餘年期約為2.1年。董事會有權隨時以任何理由修改、暫停或終止2018年股份計劃。然而，對2018年股份計劃的任何修訂，僅在須遵守適用法律、法規及規則時須經股東批准。

每名參與者的最大權利

根據2018年股份計劃，每名參與者的獲授權利並無最高限額。

行使期

任何購股權均不得於授出日期起計十(10)年後，或相關購股權協議訂明的較短期間屆滿後行使。計劃管理人可酌情決定每份購股權的行使期，惟須受前述最長期限所限。如屬授予參與者（持有本公司所有發行在外股份類別總投票權10%以上）的ISO，則購股權期限自授予日期起計不得超過五(5)年。

接納購股權或股份獎勵的對價

根據2018年股份計劃授出任何購股權或獎勵時，參與者無需支付任何現金對價。在行使購股權時，參與者應以現金或現金等價物，或董事會可能准許的其他付款方式，支付相關購股權協議所載適用行使價。2018年股份計劃項下授出的受限制股份單位歸屬或結算時，參與者無須支付任何行使價或購買價。

釐定購股權行使價及股份獎勵購買價的基準

因行使購股權而將予認購的每股A類普通股的行使價由計劃管理人釐定，並依照相關購股權協議所載規定為之。如屬旨在符合《1986年美國國內稅收法典》第422條規定的ISO，其行使價不得低於授予日期A類普通股公平市值的100%。如屬NSO，行使價通常不得低於授予日期A類普通股公平市值的100%，惟於授予日期向非美國納稅人授出的NSO，或旨在符合《1986年美國國內稅收法典》第409A條或獲其豁免的NSO除外。根據2018年股份計劃授出的受限制股份單位歸屬時，無須支付任何購買價。

董事會報告

已授出未行使購股權及股份獎勵

本公司於上市日期後並無根據2018年股份計劃進一步授出任何購股權。於報告期內，2018年股份計劃項下已授出購股權的變動詳情如下：

				相關購股權所涉A類普通股數目				
承授人類別或姓名	授予日期	每股A類普通股相關購股權行使價（美元）	歸屬期[1]	截至2025年1月1日未行使	於報告期內授予[2]	於報告期內行使	於報告期內註銷	於報告期內失效	截至2025年12月31日尚未行使
董事									
韓博士	2022年10月29日	1.24	在納斯達克或聯交所上市後歸屬	22,662,519	–	–	–	–	22,662,519
	2024年7月26日	3.89		4,932,999	–	–	–	–	4,932,999
李博士	2022年10月29日	1.24		7,554,171	–	–	–	–	7,554,171
	2024年7月26日	3.89		2,959,800	–	–	–	–	2,959,800
張彤先生	2025年3月12日	1.22	自授予日期起計一年	81,967	–	–	–	–	81,967
獲授及將獲授購股權及獎勵超過1%個人限額的參與者									
李璇女士	2021年2月5日	0.46	在納斯達克上市後或自授予日期起計四年歸屬	4,526,169	–	–	–	–	4,526,169
	2021年10月25日	0.55		150,000	–	–	–	–	150,000
	2022年5月24日	1.03		2,709,999	–	–	–	–	2,709,999
	2022年10月29日	1.24		3,777,087	–	–	–	–	3,777,087
	2024年7月26日	1.22		986,598	–	–	–	–	986,598
在任何12個月期間內，獲授及將獲授購股權超過相關類別已發行股份（不包括庫存股份）0.1%的服務提供者									
曾鳴先生	2022年10月29日	1.24	自授予日期起計四年	1,500,000	–	–	–	–	1,500,000

董事會報告

					相關購股權所涉A類普通股數目				
承授人類別或姓名	授予日期	每股A類普通股相關購股權行使價（美元）	歸屬期[1]	截至2025年1月1日未行使	於報告期內授予[2]	於報告期內行使	於報告期內註銷	於報告期內失效	截至2025年12月31日尚未行使
小計				**51,841,320**	**–**	**–**	**–**	**–**	**51,841,320**
本集團其他僱員合共									
543名其他承授人	2019年5月30日	0.46至3.89	於授出時、於納斯達克上市時或自授出日期起計四年歸屬	632,001	–	540,327	–	–	91,668
	2019年11月14日			996,004	–	348,843	22,291	–	624,837
	2020年2月11日			2,290,334	–	889,224	280,009	–	1,120,953
	2020年5月22日			4,082,419	–	2,104,968	160,826	–	1,816,569
	2020年9月23日			1,615,295	–	476,067	9,988	–	1,129,155
	2021年2月5日			997,862	–	654,000	60,244	–	283,593
	2021年10月25日			19,240,769	–	6,179,634	843,717	11,053	12,206,169
	2022年1月6日			3,397,939	–	672,516	–	10,082	2,715,237
	2022年5月24日			5,176,987	–	1,864,470	7,942	148,639	3,155,766
	2022年10月29日			11,366,274	–	1,593,507	28,792	440,134	9,245,370
	2023年12月6日			8,669,060	–	1,298,910	130,306	1,145,182	6,152,535
	2024年6月28日			4,800,071	–	251,346	5,819	658,592	3,884,052
	2024年7月26日			986,598	–	–	–	–	986,598
合計				**116,092,937**	**–**	**16,873,812**	**1,549,914**	**2,413,587**	**95,253,826**

董事會報告

附註：

(1) 各批次購股權適用的歸屬期載於上文的變動表中。購股權期限自相關授予日期起計不得超過十(10)年。如屬授予參與者(持有本公司所有發行在外股份類別總投票權10%以上)的ISO，則購股權期限自相關授予日期起計不得超過五(5)年。

(2) 截至2025年12月31日止年度，2018年股份計劃項下授出的購股權並無附帶任何績效目標。

(3) 上表所示A類普通股數據乃按每股美國存託股份代表三股A類普通股的基準，由美國存託股份數據換算得出。各項變動數據(包括已授出、已行使、已註銷及已失效購股權涉及的A類普通股數目)按相關美國存託股份數據除以三計得。倘相關美國存託股份數據無法被三整除，則所得數值約整至最接近的A類普通股整數。

(4) 截至2025年12月31日止年度，緊接各授予日期前一個營業日的A類普通股收市價按美國存託股份於納斯達克的收市價除以三計得。2025年3月11日(即緊接授予日期2025年3月12日前的營業日)，每股A類普通股的收市價為5.44美元。

(5) 於2025年3月12日授出的購股權公允價值為4.37美元，乃採用二項式期權定價模型釐定。有關上述公允價值計算所採用的會計準則及政策，請參閱本年報綜合財務報表附註29。

(6) 截至2025年12月31日止年度，緊接購股權獲行使日期前一個營業日，A類普通股的加權平均收市價為3.10美元。

董事會報告

本公司於上市日期後並無根據2018年股份計劃進一步授出任何股份獎勵。於報告期內，2018年股份計劃項下已授出獎勵的變動詳情如下：

			相關獎勵涉及的A類普通股數目					
承授人類別或姓名	授予日期	歸屬期	截至2025年1月1日未歸屬	於報告期內授予	於報告期內歸屬[1]	於報告期內註銷	於報告期內失效	截至2025年12月31日未歸屬
董事								
顏惠萍女士	2025年3月12日	自授予日期起一年	–	93,189	93,189	–	–	–
獲授及將獲授購股權及獎勵超過1%個人限額的參與者								
李璇女士	2024年7月26日	納斯達克上市後歸屬	13,500,000	–	13,500,000	–	–	–
本集團其他僱員合共								
505名其他獎勵對象	2024年11月14日	自授出日期起計四年或五年	6,781,568	–	1,441,080	–	–	5,340,486
	2025年1月18日		–	5,796,798	753,432	–	1,326,438	3,716,928
	2025年4月16日		–	5,894,259	502,362	–	645,141	4,746,756
	2025年5月29日		–	59,538	59,538	–	–	–
	2025年8月5日		–	3,650,277	3,471	–	42,600	3,604,206
	2025年10月25日		–	5,189,652	2,727	–	31,500	5,155,425
合計			20,281,568	20,683,713	16,355,799	–	2,045,679	22,563,801

董事會報告

附註：

(1) 截至2025年12月31日止年度，根據2018年股份計劃授出的股份獎勵並無附帶任何績效目標。

(2) 上表所示A類普通股數據乃按每股美國存託股份代表三股A類普通股的基準，由美國存託股份數據換算而得。各項變動數據（包括已授出、已歸屬、已註銷及已失效股份獎勵所涉A類普通股數目）按相關美國存託股份數據除以三計得。如相關美國存託股份數據無法被三整除，則所得數值約整至最接近的A類普通股整數。

(3) 截至2025年12月31日止年度，緊接各授予日期前一個營業日的A類普通股收市價按美國存託股份於納斯達克的收市價除以三計得。2025年1月17日、3月11日、4月15日、5月28日、8月4日及10月24日（即緊接授予日期2025年1月18日、3月12日、4月16日、5月29日、8月5日及10月25日前的營業日），每股A類普通股的相關收市價分別為4.42美元、5.44美元、3.15美元、3.52美元、2.9美元及3.55美元。

(4) 於2025年1月18日、3月12日、4月16日、5月29日、8月5日及10月25日授出的股份獎勵公允價值分別為4.42美元、5.53美元、2.88美元、3.39美元、2.89美元及3.55美元，乃採用A類普通股於相關授予日期的收市價釐定。有關上述公允價值計算所採用的會計準則及政策，請參閱本年報綜合財務報表附註29。

(5) 截至2025年12月31日止年度，緊接股份獎勵歸屬日期前一個營業日，A類普通股的加權平均收市價為2.79美元。

截至2025年1月1日，2018年股份計劃項下可供授出的購股權及股份獎勵數目為26,265,815份。截至2025年12月31日，2018年股份計劃項下概無可予授出購股權或股份獎勵。

根據《上市規則》第17.07(3)條，於報告期內，就本公司所有計劃項下已授出購股權及股份獎勵而可能發行的A類普通股數目除以報告期內股份加權平均數（不包括庫存股份）的所得結果為12.79%。

2026年股份計劃

本公司於2026年3月13日採納2026年股份計劃。2026年股份計劃主要條款如下。

目的

2026年股份計劃的目的是通過授出獎勵（「**獎勵**」）吸引、激勵及留住僱員、董事及顧問。2026年股份計劃就授出購股權（「**購股權**」）以購買A類普通股以及授出受限制股份單位（「**受限制股份單位**」）以收購A類普通股作出規定。根據2026年股份計劃提呈發售的相關A類普通股可由新A類普通股或庫存股份撥付。

董事會報告

資格

僱員、董事及顧問合資格獲授2026年股份計劃項下獎勵。

顧問的資格應由管理人經考慮其對本集團的成功及發展的潛在及／或實際貢獻、顧問具備的特定技能或技術知識以及保留其服務對本集團的重要性後全權酌情釐定。具體而言，管理人可能會基於以下因素通過授出獎勵而向顧問提供激勵及獎勵：(i)其參加及參與推廣本集團業務的情況；(ii)其向本集團提供優質服務和及時市場情報的情況；及(iii)其是否有助於本集團的中短期或長期業務發展。

管理

薪酬委員會或薪酬委員會已向其轉授權力的任何小組委員會或代表(「**管理人**」)將管理2026年股份計劃。在2026年股份計劃條文及適用法律法規(包括《上市規則》)的規限下，管理人應有充分的權力及自由裁量權採取其認為必要或可取的任何行動，以管理2026年股份計劃。管理人對2026年股份計劃、根據2026年股份計劃授出的任何獎勵及任何獎勵協議的詮釋以及管理人作出的所有決定、裁定及詮釋，就所有目的而言具有最終性、約束力及不可推翻，且對所有未行使獎勵持有人(「**參與者**」)及從參與者獲得權利的所有人士均具有約束力。

計劃限額及顧問分項限額

2026年股份計劃項下可予發行或轉讓的A類普通股(包括庫存股份)的最高數目，不得超過本公司截至股東批准2026年股份計劃之日已發行及發行在外股份總數(不包括庫存股份)的10%(即102,732,246股A類普通股(「**計劃限額**」)。

在計劃限額中，可向顧問發行或轉讓的A類普通股的最高數目，不得超過本公司截至股東批准2026年股份計劃之日已發行及發行在外股份總數(不包括庫存股份)的1%(即10,273,224股A類普通股(「**顧問分項限額**」)。

如出現任何股份分拆、合併、重新分類或類似公司交易，計劃限額及顧問分項限額均須作出公平調整，確保各項限額代表的已發行股份百分比於有關交易前後保持一致。本公司可在適用法律(包括《上市規則》)允許並受其要求規限下，更新計劃限額及顧問分項限額，或在該等限額之外授出獎勵。任何計劃限額及／或顧問分項限額的更新均須獲得股東批准。

董事會報告

若尚未行使購股權或受限制股份單位因任何理由屆滿或失效，該等購股權或受限制股份單位中尚未行使或尚未結算的部分可獲分配的相關A類普通股將仍可根據2026年股份計劃予以發行或轉讓。為免生疑問，根據2026年股份計劃的條款已失效的購股權或受限制股份單位，在計算計劃限額及顧問分項限額時將不被視為已使用，惟被註銷的購股權或受限制股份單位於進行該等計算時將被視為已使用。

即使2026年股份計劃載有任何相反規定，在任何情況下，以下A類普通股概不得再次根據2026年股份計劃用於其他獎勵：(i)行使購股權或其他獎勵時為支付相關行使價（倘適用）而交出或扣留的A類普通股；(ii)參與者為履行與行使購股權或結算任何其他獎勵相關的預扣稅義務而交出或被本公司扣留的A類普通股；及(iii)以行使購股權所得現金在公開市場上購買的A類普通股。

獎勵授出

倘向參與者授出任何獎勵，將導致於截至有關授出日期（包括該日）止十二個月期間就有關參與者獲授的所有購股權及獎勵（不包括根據股份計劃或獎勵協議條款失效的任何獎勵）涉及的已發行及將予發行A類普通股合共超過已發行股份（不包括庫存股份）總數的1%，則有關授出須於股東大會上另行取得股東批准，而有關參與者及其緊密聯繫人（倘參與者為關連人士，則其聯繫人）須放棄投票。

向本公司董事、最高行政人員或主要股東或其各自的任何聯繫人授出獎勵，須經獨立非執行董事（不包括身為獎勵承授人的任何獨立非執行董事）批准。企業管治委員會須就向身為不同投票權受益人的董事授出任何獎勵作出建議。

倘向本公司董事（獨立非執行董事除外）、最高行政人員或其任何聯繫人授出任何獎勵（不包括授出購股權），將導致於截至有關授出日期（包括該日）止十二個月期間就有關參與者獲授的所有購股權及獎勵（不包括根據股份計劃或獎勵協議條款失效的任何獎勵）涉及的已發行及將予發行A類普通股合共超過已發行股份（不包括庫存股份）總數的0.1%，則有關進一步授出獎勵須於股東大會上取得股東批准，而有關參與者及其聯繫人須於有關股東大會上放棄投贊成票。

倘向本公司獨立非執行董事或主要股東或其各自的任何聯繫人授出任何獎勵，將導致於截至有關授出日期（包括該日）止十二個月期間就有關參與者獲授的所有獎勵（不包括根據股份計劃或獎勵協議條款失效的任何獎勵）涉及的已發行及將予發行A類普通股合共超過已發行股份（不包括庫存股份）總數的0.1%，則有關進一步授出獎勵須於股東大會上取得股東批准，而有關參與者及其聯繫人須於有關股東大會上放棄投贊成票。

董事會報告

本公司不得於下列期間授出任何獎勵：

(a) 獲悉任何內幕消息後至直至公佈該消息後的交易日（包括該日）；

(b) 緊接：(1)董事會會議批准本公司任何年度、半年度、季度或任何其他中期業績（無論《上市規則》有否規定）當日（即根據《上市規則》最先通知聯交所的有關日期）；及(2)本公司根據《上市規則》公佈任何年度或半年度或者季度或任何其他中期業績（無論《上市規則》有否規定）的最後限期當日（以較早者為準）前30日起至業績公告刊發日期止期間；及

(c) 本公司延遲刊發業績公告的任何期間。

參與者無須就獎勵授出支付現金對價。

購股權的期限

購股權協議應載明經管理人釐定的購股權期限，該期限自授出日期起計不得超過10年。

歸屬

管理人將全權酌情釐定獎勵的歸屬，惟根據2026年股份計劃授出的獎勵不得早於授出日期第一週年歸屬。儘管如此，對於授予僱員的下列獎勵，管理人可於獎勵授出時全權酌情釐定可歸屬獎勵的更短期間：

(a) 就根據本公司或其任何附屬公司所訂立的合併、收購或類似交易而被繼受、轉換或替代的獎勵而授出的替代獎勵；或

(b) 管理人可能就以下各項授出的任何額外獎勵：(i)向新僱員授出簽約或補償性獎勵；(ii)授出附有績效掛鈎歸屬條件的獎勵；(iii)因行政或合規理由分批授出的獎勵；(iv)授出在12個月或以上期間分批等額歸屬的獎勵；(v)授出總歸屬及持有期間超過12個月的獎勵；及(vi)須遵守最低持有期限為12個月而根據僱員與本集團的薪酬安排（包括相關獎勵協議）交付予僱員的獎勵。

績效目標

根據2026年股份計劃授出的每項獎勵須由參與者與本公司簽訂的獎勵協議予以證明。協議載明獎勵所涉的股份數目以及獎勵條款及條件，包括獎勵可歸屬前需實現的任何績效目標（該等績效目標以各種關鍵績效指標為基礎，涉及經營、財務、業務及／或旨在激勵及獎勵對本集團的貢獻的其他參數）。評估績效目標的關鍵績效指標包括以下任一個或多個公司範圍內的或附屬公司、部門、經營單位、業務線、項目、地區或個人參數：現金流；收益；每股收益；市場增值或經濟增值；利潤；資產收益率；收入；增長率；股本回報率；投資回報；銷售額；收入；股價；股東總回報；業務單位發展；或管理人不時釐定的其他目標。

董事會報告

在評估獎勵所附績效目標是否達成時，管理人將綜合考慮與參與者職責性質及本集團於適用期間的業務目標相關的定量及定性因素。定量評估將通常涉及將實際績效與授出時批准的預設關鍵績效指標（如收入增長、營運效率指標、研發進度里程碑或財務比率）進行比較。定性評估可能包括對參與者在戰略計劃、項目執行、團隊領導、合規性及其他職務特定交付成果方面所作貢獻的評估。管理人將根據上述因素的整體審閱結果，並參照本集團內部管理報告、財務記錄、項目狀態更新資料及其他相關文件，確定是否達成績效目標及達成的程度。

管理人可隨時全權酌情修改或調整關鍵績效指標，並制定關鍵績效指標須遵守的任何特殊規則及條件。為免生疑問，績效目標不適用於根據2026年股份計劃授予獨立非執行董事的獎勵（如有）。

購股權的行使價

各購股權協議須明確行使購股權時每股可予購買的美國存託股份的行使價，而行使價將由管理人釐定，但前提是(i)行使價必須至少為該美國存託股份於授出日期（必須為納斯達克交易日）的公平市場價（定義見下文）；(ii)在任何情況下，行使價不得低於A類普通股面值；及(iii)釐定行使價的前提是應遵守適用法律以及A類普通股或美國存託股份上市或交易所在任何交易所的要求（包括《上市規則》）。

ISO的行使價必須至少為A類普通股於授出日期的公平市場價的100%，惟根據以符合《1986年美國國內稅收法典》（已修訂）（「**《稅收法》**」）第424(a)條規定的方式承接或替代的另一ISO而授出的ISO除外。

NSO的行使價必須至少為A類普通股於授出日期的公平市場價的100%，惟向於授出日期並非為美國納稅人之人士授出的NSO、旨在作為「短暫遞延」而獲豁免遵守《稅收法》第409A條或符合《稅收法》第409A條規定的NSO或根據以符合《稅收法》第409A條規定的方式承接或替代的另一購股權而授出的NSO除外。

「**公平市場價**」指按以下任一方式釐定的A類普通股的公平市場價：

(a) 如A類普通股在聯交所上市，則公平市場價應為以下兩者中的較高者：(i)聯交所每日報價表所載的A類普通股於釐定日期（必須為聯交所交易日）的收市價；及(ii)聯交所每日報價表所載的A類普通股於緊接釐定日期前的五個營業日的平均收市價；

董事會報告

(b) 如代表A類普通股的存託憑證於納斯達克上市，則公平市場價應為以下兩者中的較高者：(i)由彭博社或管理人認為可靠的其他類似來源報告的、納斯達克於釐定日期（必須為納斯達克交易日）所報的該等存託憑證的收盤賣出價（但任何適用法律另有規定的除外）；及(ii)納斯達克所報的該等存託憑證於緊接釐定日期前的五個交易日的平均收盤賣出價，每一種情形下，均除以該等存託憑證代表的A類普通股數目；

(c) 在取得相關監管機構的事先許可或豁免或同意的前提下，如果A類普通股於納斯達克或聯交所之外的一家或多家成熟證券交易所上市或者在一個或多個自動報價系統上交易，則公平市場價應為以下兩者中的較高者：(i)由彭博社或管理人認為可靠的其他來源報告的、任何該等A類普通股上市或交易的交易所或系統於釐定日期所報的收盤賣出價（但任何適用法律另有規定的除外），或者，如果釐定日期並非交易日，則為由彭博社或管理人認為可靠的其他來源報告的、該等A類普通股上市或交易的交易所或系統於緊接釐定日期前的交易日所報的收盤賣出價（任何適用法律另有規定的除外）；及(ii)任何A類普通股上市或交易的交易所或系統所報的該等A類普通股於緊接釐定日期前的五個交易日的平均收盤賣出價；或

(d) 如A類普通股並無成熟市場，則公平市場價應由管理人善意確定。

參與者的權利

在參與者被登記為A類普通股持有人（在本公司股東名冊中登記）之前，儘管獎勵已歸屬，A類普通股不存在投票權、收取股息（或本公司清盤時的分派）的權利或作為股東的任何其他權利。

獎勵失效

倘參與者的服務因任何原因或身故而終止，則購股權將自動失效。

倘參與者因任何原因（參與者身故除外）終止服務，則該參與者的購股權將於下列日期中的較早者自動失效：(i)根據購股權期限釐定的屆滿日期；(ii)因無行為能力以外的任何原因導致參與者終止服務後三個月當日，或管理人可能釐定的較早或較後日期（惟無論如何不得早於參與者終止服務後30天）；或(iii)參與者因無行為能力原因終止服務後六個月當日，或管理人可能釐定的較後日期。

倘參與者於任職期間身故，則該參與者的購股權將於下列日期中的較早者自動失效：(i)根據購股權期限釐定的屆滿日期；或(ii)參與者身故後12個月當日，或管理人可能釐定的較早或較後日期（惟無論如何不得早於參與者身故後6個月）。

董事會報告

倘參與者因任何原因終止服務，屆時所有尚未歸屬的受限制股份單位將自動失效，惟並無對價，自以下日期的較早者起生效：(i)參與者發出或收到有關書面終止通知之日；或(ii)倘參與者為僱員，則參與者不再受僱於本集團及實際現身本集團處所之日，而不論任何適用法律項下規定的任何通知期或代通知金期限。

獎勵註銷

2026年股份計劃並無規定管理人可註銷根據該計劃已授出獎勵的具體情形。為免生疑問，倘管理人因任何理由註銷授予參與者的獎勵，則計算計劃限額(及顧問分項限額(如適用))時該等被註銷的獎勵將被視為已使用。僅在計劃限額(及顧問分項限額(如適用))下仍有股份可供授出的情況下，方可向同一參與者授出任何新獎勵。

A類普通股的調整

倘本公司資本結構出現任何變動，如資本化發行、供股、分拆或綜合股份或削減本公司股本(因本公司作為一方進行的交易以發行股份作為對價而導致本公司的資本結構出現的任何變動除外)，管理人應按其酌情權作出適當的相應調整(如有)，以反映該變動對以下事項的影響：(i)至今尚未行使的獎勵所涉A類普通股的數目或面額；或(ii)行使價或其任何組合。有關調整將根據聯交所刊發之常用材料之規定作出。任何有關調整(任何就資本化發行所作出的調整除外)均須經獨立財務顧問或本公司審計師發出書面確認，確保賦予參與者與有關人士先前有權獲得的相同比例的股本(或相同比例的權利)，惟有關調整不得導致股份將按低於其面值的價格發行。

倘本公司為綜合或整合的一方，或倘出售本公司全部或絕大部分股份或資產，則根據2026年股份計劃收購的所有A類普通股以及於交易生效日期尚未行使的所有獎勵須按最終交易協議所述方式處理(或倘交易並無涉及本公司作為訂約方的最終協議，則按管理人以2026年股份計劃管理人的身份釐定的方式處理，而有關釐定對所有各方均具有最終約束力)，而有關協議或釐定毋須以相同方式處理所有獎勵(或獎勵的所有部分)。

先前尚未行使或結算的購股權及受限制股份單位，應在緊接本公司清盤或解散前終止。

除2026年股份計劃另有規定外，參與者不得因(i)任何類別股份的任何分拆或綜合、(ii)任何股息的支付或(iii)任何類別股份數目的任何其他增減而享有任何權利。本公司發行任何類別股份或可轉換為任何類別股份的證券，均不得影響獎勵所涉A類普通股的數目或行使價，亦不得就此作出任何調整。

董事會報告

可轉讓性

購股權或受限制股份單位乃參與者個人所有，不得由參與者轉讓或讓渡，除非經適用主管機構（包括聯交所）授出豁免並取得管理人批准。聯交所或會考慮授出該豁免，允許為參與者及有關參與者的任何家庭成員的利益（例如為遺產規劃或稅務規劃目的）轉讓購股權或受限制股份單位予某一工具（如信託或私人公司），其將繼續符合2026年股份計劃目的及符合《上市規則》的其他規定。

退回機制

在適用法律以及A類普通股上市或交易所在任何交易所的要求（包括《上市規則》）的規限下，於適用獎勵協議可能列明的任何適用事件發生（包括但不限於因事由終止僱傭關係或實施任何構成事由的行為）時，(i)參與者的所有購股權或受限制股份單位（不論歸屬與否）及授予該參與者的所有其他獎勵即自始無效，而行使任何該等購股權或受限制股份單位應自動撤銷並視為無效；及(ii)鑒於該參與者的所有獎勵（不論歸屬與否）自始無效，該參與者應立即向本公司返還：(A)因結算或行使該等無效獎勵獲取的所有美國存託股份，(B)因結算或行使該等無效獎勵獲取的所有現金或其他財產，及／或(C)該參與者因出售、轉讓或以其他方式處置行使該等無效獎勵獲取的美國存託股份或其他財產而獲得的任何收益、利得及／或經濟利益，且本公司有權採取一切必要行動以促使該參與者返還所有該等美國存託股份、現金或其他財產及／或收益、利得及／或經濟利益。「事由」是指本集團真誠釐定參與者的嚴重不當行為或違法行為，包括不誠實、盜竊、欺詐、刑事定罪的行為、違反法律或交易所規則、違反受信責任或嚴重違反本公司書面政策、嚴重違約行為、經書面通知並給予合理補救機會（若可補救）後仍未能履行重大職責、不正當競爭、誹謗或發表有害言論、誘導違約，或任何對本集團聲譽和利益造成重大不利影響的行為。為免生疑問，任何已退回獎勵將被視為失效，而如此失效的獎勵就計算計劃限額及顧問分項限額而言不會被視為已動用。

2026年股份計劃的期限

2026年股份計劃自2026年3月13日起採納並生效。2026年股份計劃將於股東採納日期後10年自動終止，除非董事會釐定提前終止。因此，2026年股份計劃的剩餘期限約為9.9年。

修訂及終止

董事會可隨時因任何理由修訂、暫停或終止2026年股份計劃，惟對(i)對2026年股份計劃屬重大的條款及條件；(ii)參與者或潛在參與者與《上市規則》第17.03條所載事項有關的優勢；或(iii)董事會修改2026年股份計劃條款的權力的修訂須經股東於股東大會上批准。為免生疑問，只要本公司仍以聯交所為主要上市地，2026年股份計劃的有關經修訂條款仍須符合《上市規則》第十七章項下的相關規定。

董事會報告

如果向參與者授出任何獎勵首先取得了董事會、董事會轄下委員會、獨立非執行董事及／或股東(如適用及視情況而定)的批准，則對該等獎勵的條款的任何更改均須獲得同一權力機構的批准，但任何對根據2026年股份計劃自動生效的獎勵的更改除外。

2026年股份計劃終止後，不得根據2026年股份計劃發行或出售任何A類普通股，亦不得根據2026年股份計劃授出任何獎勵，惟於有關終止前根據2026年股份計劃授出的獎勵獲行使或結算時除外。除非本公司與受影響參與者另有協議，否則2026年股份計劃的終止不得影響先前根據2026年股份計劃發行的任何A類普通股或授出的任何獎勵。2026年股份計劃的任何修訂應適用於先前授出的獎勵及有關獎勵涉及的A類普通股(包括尚未歸屬、尚未行使或尚未結算的已授出獎勵，視情況而定)，惟本公司另有決定者不在此限。

可供未來授出的A類普通股數目

截至本年報日期，根據2026年股份計劃及本公司任何其他計劃，就授出新股份的獎勵而言，計劃限額及顧問分項限額項下分別有95,504,646股及10,273,224股相關股份可供未來授出，分別佔截至本年報日期本公司已發行股份(不包括庫存股份)總數的9.50% 及1.02%。

購買、出售或贖回本公司上市證券、證券交易

回購A類普通股及／或美國存託股份或會提升每股資產淨值及／或每股盈利，視乎當時市況及融資安排而定。

於有關期間及直至本年報最後實際可行日期，本公司已於公開市場回購合共21,553,039股A類普通股(包括美國存託股份形式)。截至本年報日期，該等回購股份作為庫存股份持有。有關回購的詳情如下：

回購年份及月份	回購方式	已回購A類普通股數目(1)	每股A類普通股已付價格		已付總對價
			最高	最低	
2026年3月	聯交所	17,029,000股	20.32港元	17.53港元	336,857,621港元
	納斯達克	3,234,039股	2.64美元	2.30美元	7,999,503美元
2026年4月	納斯達克	1,290,000股	2.50美元	2.43美元	3,199,300美元

附註：

(1) 於納斯達克購買的證券乃以美國存託股份的形式進行。每股美國存託股份代表三股A類普通股。

除上文所披露者外，於有關期間及直至最後實際可行日期，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司於聯交所上市的任何證券(包括出售庫存股份)。

截至2025年12月31日，本公司並無持有任何庫存股份。

董事會報告

全球發售所得款項用途

於2025年11月6日，A類普通股在聯交所主板上市，經扣除承銷費用及佣金，本公司成功募集所得款項淨額約2,318.0百萬港元（「**全球發售所得款項淨額**」）。全球發售的詳情（包括進行發售的理由、已發行A類普通股數目及發行價）載於招股章程內。截至2025年12月31日，本公司尚未動用任何全球發售所得款項淨額。截至本年報日期，誠如招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節先前所披露，全球發售所得款項淨額擬定用途並無變動。

下表載列全球發售所得款項淨額的動用情況，連同預期的動用時間表：

	佔全球發售所得款項淨額總額百分比（概約）*(%)*	招股章程所述全球發售所得款項淨額計劃分配（概約）*（百萬港元）*	全球發售所得款項淨額餘額	動用餘下未動用全球發售所得款項淨額的預期時間表
開發我們的自動駕駛技術棧，包括基礎設施和核心能力、數據、自動駕駛技術解決方案和運營平台	40.0	927.2	927.2	未來五年內
加快我們L4級車隊的商業化量產及／或運營，以提升我們自動駕駛產品和解決方案的質量，並擴大我們的業務規模	40.0	927.2	927.2	未來五年內
建立必要的營銷團隊和分支機構，以拓展現有市場及更多市場，以及投資於營銷活動	10.0	231.8	231.8	未來五年內
營運資金和一般企業用途	10.0	231.8	231.8	未來五年內
合計	**100.0**	**2,318.0**	**2,318.0**	

倘全球發售所得款項淨額並未立即用於上述用途，以及在相關法律法規允許的情況下，本集團擬將所得款項存入持牌商業銀行及／或其他認可金融機構（定義見《證券及期貨條例》或其他司法管轄區的適用法律法規）的短期計息賬戶。

董事會報告

重大訴訟

截至2025年12月31日止年度，本集團並無涉及任何可能對我們的財務狀況或經營業績產生重大不利影響的重大訴訟或仲裁。自上市日期起及直至最後實際可行日期，董事亦不知悉有任何可能對我們的財務狀況或經營業績產生重大不利影響的待決或對本集團構成威脅的重大訴訟或申索。

報告期後重要事項

於2026年3月13日，本公司採納2026年股份計劃以通過授出獎勵吸引、激勵及留住僱員、董事及顧問。2026年股份計劃的條款符合《上市規則》第十七章的規定。有關詳情，請參閱本公司日期為2026年2月6日的通函及本年報「董事會報告—股份激勵計劃」一節。

於2026年3月23日，董事會授權一項股份回購計劃，自2026年3月23日起生效。據此，本公司可在未來12個月回購最多100百萬美元的A類普通股（包括美國存託股份形式），惟須受股東於2026年3月13日授予的購回授權的範圍及限額，以及於即將舉行的本公司2026年股東週年大會上將提呈予股東批准的類似購回授權所規限。有關詳情，請參閱本公司日期為2026年3月23日的未經審計第四季度及全年的財務業績公告。

2026年4月10日，本公司根據2026年股份計劃向325名合資格參與者授出合共7,227,600份受限制股份單位，惟須待承授人接納，並受2026年股份計劃及相關授出通告條款所規限。詳情請參閱本公司日期為2026年4月10日的公告。

除本年報所披露者外，於2025年12月31日後及直至最後實際可行日期，概無對本集團造成不利影響的其他重大事項。

批准年報

本集團截至2025年12月31日止年度的年報及經審計綜合業績已獲董事會批准及授權於2026年4月21日刊發。

承董事會命
韓旭博士
董事長

香港
2026年4月21日

企業管治報告

董事會欣然呈報本公司於有關期間的企業管治報告。

企業管治文化

本公司明白達致高水平企業管治標準的價值及重要性，以提升企業表現、透明度及問責性，並進一步贏得股東及公眾的信任。本公司致力維持高水平的企業管治，並相信此對本公司的發展及保障股東的權益至為重要。企業管治乃董事會指示本集團管理層處理其事務之程序，以確保達致其目標。董事會致力採納良好的管治及披露常規，並將持續改善該等常規及建立高度道德的企業文化。

有關企業管治文化的更多詳情，請參閱EGS報告。該報告將以獨立報告形式呈列，並刊載於本公司網站www.weride.ai及聯交所網站www.hkexnews.hk。

遵守《企業管治守則》

董事會致力於實現高水準的企業管治。董事會相信，高水平的企業管治標準對本公司提供框架以保障股東利益、提升企業價值、制定業務策略及政策，並提升透明度、問責性至關重要。

本公司已採納《企業管治守則》的原則及守則條文，作為本公司企業管治常規的基礎。

於有關期間，本公司已遵守《企業管治守則》的全部適用守則條文，惟以下偏離情況除外：

根據《企業管治守則》第2部分之守則條文第C.2.1條，在聯交所上市的公司預期將遵守但可以選擇偏離有關主席與行政總裁角色區分，且不應由同一名人士擔任的規定。我們並無獨立的董事長及首席執行官，韓博士目前兼任這兩個職位。董事會認為由同一名人士同時擔任董事長和首席執行官兩個職位有利本集團的領導貫徹一致，並使本集團更有效及高效地制訂整體戰略計劃及執行戰略舉措。董事會認為現時的安排並不會損害權力及權限的平衡，而此結構將確保本公司迅速及有效地作出及執行決定。董事會將繼續審查並會在計及本集團整體情況後考慮於適當時候將董事長與首席執行官的角色分開。

企業管治報告

遵守《標準守則》

本公司已採納《標準守則》，作為董事進行證券交易的行為守則。經向全體董事作出具體查詢後，董事確認於有關期間一直遵守《標準守則》。

本公司亦已就僱員（因有關職位或受僱工作而可能擁有與本公司或其證券有關的內幕消息）進行證券交易制定不遜於《標準守則》的書面指引（「**僱員書面指引**」）。本公司並無發現僱員違反僱員書面指引的事件。

董事會

本公司由有效的董事會領導，董事會肩負領導及監控本公司的責任，並共同負責指導及監督本公司事務以促使本公司成功。董事客觀地作出符合本公司最佳利益的決策。

董事會在技能、經驗及多元化觀點方面保持平衡，以適應本公司業務的要求，並定期檢討董事為履行其對本公司職責所需作出的貢獻，以及董事是否投入足夠時間履行其職責及董事會職責。董事會中執行董事、非執行董事與獨立非執行董事的組合均衡，使董事會上有強大獨立元素，從而能夠有效地作出獨立判斷。

董事會組成

董事會目前由七名成員組成，包括兩名執行董事、兩名非執行董事及三名獨立非執行董事。

於有關期間及直至最後實際可行日期，董事會由以下董事組成：

執行董事
韓旭博士*（董事長兼首席執行官）*
李岩博士

非執行董事
Kazuhiro Doi先生*（自2026年3月31日起辭任）*
Ichijo Futakawa先生*（自2026年4月21日起獲委任）*
Jean-François Salles先生

獨立非執行董事
顏惠萍女士
張彤先生
陳繁昌博士

董事的履歷詳情載於本年報「董事及高級管理層」一節。董事會與高級管理層成員之間並無財務、業務、家族或其他重大／相關關係。

企業管治報告

董事會會議及委員會會議

《企業管治守則》的守則條文第C.5.1條規定，董事會應定期開會，董事會會議應每年召開至少四次，大約每季度一次。董事會會議由大多數有權出席的董事親身出席或透過電子通訊方式不時積極參與，會議大約每季度舉行一次。定期董事會會議的時間表一般會事先與董事協定，以便彼等出席會議。所有定期董事會會議將至少提前14日通知所有董事。就其他董事會會議而言，合理通知須於會議舉行前發出，惟有關規定可由當時在任的大多數董事書面豁免。全體董事皆有機會提出商討事項或事宜列入會議議程。為使董事適當知悉於各董事會會議上提出的事項及作出知情決定，各董事會會議議程及隨附董事會文件將及時寄發予全體董事。

於有關期間，已舉行一次董事會會議及一次董事委員會會議。本公司應屆股東週年大會預期將不遲於2026年6月30日舉行。

下表載列董事出席於有關期間舉行的股東大會、董事會會議及董事委員會會議的記錄概要：

董事	股東大會	董事會會議	審計委員會會議	薪酬委員會會議	提名委員會會議	企業管治委員會會議
執行董事						
韓旭博士	不適用	1/1	不適用	0/0	0/0	不適用
李岩博士	不適用	1/1	不適用	不適用	不適用	不適用
非執行董事						
Kazuhiro Doi先生(1)	不適用	0/1	不適用	不適用	不適用	不適用
Ichijo Futakawa先生(2)	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用
Jean-François Salles先生	不適用	1/1	不適用	不適用	不適用	不適用
獨立非執行董事						
顏惠萍女士	不適用	1/1	1/1	0/0	0/0	0/0
張彤先生	不適用	1/1	1/1	0/0	0/0	0/0
陳繁昌博士	不適用	1/1	1/1	0/0	0/0	0/0

附註：

(1) Kazuhiro Doi先生因退休而辭任非執行董事，自2026年3月31日起生效。

(2) Ichijo Futakawa先生已獲委任為非執行董事，自2026年4月21日起生效。

董事長應每年至少與獨立非執行董事舉行一次並無其他董事出席的會議。由於本公司僅於2025年11月在聯交所上市，故報告期內並無舉行有關會議。

企業管治報告

獨立非執行董事

獨立非執行董事為董事會帶來廣泛的業務及財務專業知識、經驗及獨立判斷。透過積極參與董事會會議及於各董事委員會任職，全體獨立非執行董事將繼續為本公司作出不同貢獻。

董事會於有關期間一直符合《上市規則》有關委任至少三名獨立非執行董事（佔董事會成員人數至少三分之一）及至少一名獨立非執行董事具備適當專業資格或會計或相關財務管理專業知識的規定。

本公司已接獲各獨立非執行董事根據《上市規則》第3.13條發出的年度獨立性確認書，並認為各獨立非執行董事均為獨立人士，且符合《上市規則》第3.13條所載的獨立性指引。

董事會獨立性

本公司明白董事會獨立性對企業管治的重要性。尤其是，為確保董事會具備對董事會的有效性而言至關重要的強大獨立元素，我們已採納以下機制：

- 於評估潛在候選人是否符合資格成為獨立董事時，提名委員會、企業管治委員會及董事會將考慮（其中包括）候選人是否能夠投入足夠時間履行其作為獨立董事的職責，以及候選人的背景及資格，以評估有關候選人是否能夠為董事會帶來獨立意見。

- 於考慮是否應建議重選獨立董事時，提名委員會、企業管治委員會及董事會將評估及評價獨立董事於任期內對董事會的貢獻，尤其是獨立董事能否為董事會帶來獨立意見。

本公司將確保有渠道（獨立董事除外）提供獨立意見，包括但不限於董事可在由本公司承擔費用的情況下獲取外部獨立專業意見，以協助彼等履行職責。

董事會每年檢討上述機制的實施及成效。

委任及重選董事

根據《企業管治守則》之守則條文第B.2.2條，每名董事（包括獲委任為特定任期的人士）須至少每三年輪值退任一次。根據《上市規則》第8A.29條，具不同投票權架構的發行人的獨立非執行董事須至少每三年輪值退任一次。

根據組織章程細則第97(d)條，獲委任以填補臨時空缺或作為現有董事會新增成員的董事任期僅至其獲委任後本公司首屆股東週年大會為止，屆時將合資格於該大會上膺選連任。

企業管治報告

此外，根據組織章程細則第101條外，各獨立非執行董事（包括具體任期的獲委任者）須至少每三年退任一次。

韓博士、李博士、Ichijo Futakawa先生、Jean-François Salles先生、顏惠萍女士、張先生及陳繁昌博士將退任，並有意於即將舉行的股東週年大會上膺選連任。

已獲委任非執行董事Jean-François Salles先生及Ichijo Futakawa先生（自2025年3月24日及2026年4月21日起生效）以及已獲委任獨立非執行董事陳繁昌博士（自2025年11月6日起生效），已分別於2025年3月25日、2026年4月10日及2025年2月11日取得《上市規則》第3.09D條所述的法律意見，並確認彼等了解作為上市發行人董事的義務。

董事會及管理層的職責、問責及貢獻

董事會為本公司的主要決策機構，負責領導及控制本公司、監督本集團的業務、策略決策及表現，並共同負責透過指導及監督本集團的事務及以本公司及其股東的最佳利益行事，以促進本公司的成功。董事會作出符合本公司利益的客觀決策。全體董事均可全面並及時獲得本公司所有資料，並可應要求在適當情況下尋求獨立專業意見以履行其職責，費用由本公司承擔。全體董事（包括非執行董事及獨立非執行董事）均為董事會帶來廣泛而寶貴的業務經驗、知識及專業精神，使其能高效運作。尤其是，具不同投票權架構的上市發行人的獨立非執行董事的職責包括但不限於《企業管治守則》第2部分守則條文第C.1.2、C.1.5及C.1.6條所述的職能。本集團的高級管理層負責本集團業務的日常管理，並負責監督整體營運、業務發展、財務、市場推廣及營運。

董事會負責決定所有重要事宜，當中涉及政策事宜、策略及預算、內部監控及風險管理系統、重大交易（特別是可能涉及利益衝突者）、財務資料、董事委任及本公司其他重大財務及營運事宜。有關執行董事會決策、指導及協調本公司日常營運及管理的職責轉授予管理層。

董事應向本公司披露其擔任的其他職位的詳細情況。

董事會績效

董事會確認定期評估其表現及成效的重要性。鑒於本公司於2025年11月在聯交所上市，正式的董事會績效檢討及詳細的董事會技能矩陣將自截至2026年12月31日止財政年度起制定及實施。

提名委員會已開展準備工作，以識別對董事會整體而言重要的關鍵技能組合及經驗，並將參照該技能矩陣定期檢討董事會的組成及多元化情況。

企業管治報告

董事委員會

董事會已成立四個委員會，即審計委員會、薪酬委員會、提名委員會及企業管治委員會，以監督本公司特定方面的事務。各委員會均設有明確的書面章程。董事委員會的章程可於本公司及聯交所網站查閱。

審計委員會

本公司已依據《上市規則》第3.21條及《企業管治守則》設立審計委員會。

審計委員會的主要職責包括（其中包括）審閱會計及內部控制政策及程序以及為監控重大財務風險敞口而採取的任何措施的充分性及有效性、審閱及批准所有擬議關聯方交易、監督審計流程及履行董事會指派的其他職責。

審計委員會由三名獨立非執行董事組成，即顏惠萍女士、張彤先生及陳繁昌博士，由顏女士擔任主席。董事會釐定，顏女士、張先生及陳博士各自均符合納斯達克上市規則第5605(a)(2)條及美國《證券交易法》第10A-3條的「獨立性」規定。顏女士擁有《上市規則》第3.10(2)條及第3.21條規定的適當會計或相關財務管理專業知識，且根據美國證交會的規則及法規，符合「審計委員會財務專家」資格。

鑒於本公司於2025年11月6日在聯交所上市，審計委員會於有關期間舉行一次會議（日期為2025年11月21日），以批准2025年第三季度財務業績，以及修訂截至2025年12月31日止年度地圖及數據服務採購框架協議項下擬進行的持續關連交易的年度上限。此外，審計委員會亦就本公司會計政策及慣例相關事宜、內部控制及財務報告事宜以及關連交易及關聯方交易展開討論。董事會與審計委員會就本公司所採納的會計處理方法並無意見分歧。2026年4月，審計委員會舉行會議，審閱並向董事會建議（其中包括）以下事項：

(i) 本集團風險管理及內部控制系統的有效性；

(ii) 外部審計師的獨立性以及審計的質量及範圍；

(iii) 續聘2026財政年度的外部審計師；

(iv) 本公司舉報政策的充足性及有效性；及

(v) 審計委員會的年度績效評估。

審計委員會的出席記錄載於本年報「企業管治報告 — 董事會會議及委員會會議」一節。

企業管治報告

此外，本公司獨立審計師畢馬威會計師事務所已審計本集團截至2025年12月31日止年度的綜合財務業績。

薪酬委員會

本公司已依據《上市規則》第3.25條及《企業管治守則》設立薪酬委員會。

薪酬委員會的主要職責包括（其中包括）就所有董事及高級管理層的薪酬政策及結構向董事會提出建議、根據董事會的企業目標及宗旨審閱及批准薪酬方案，以及履行董事會指派的其他職責。

薪酬委員會由一名執行董事及三名獨立非執行董事組成，即張彤先生、韓博士、顏惠萍女士及陳繁昌博士，由張先生擔任主席。

由於本公司於2025年11月6日在聯交所上市，薪酬委員會並無於有關期間內舉行任何會議。2026年4月，薪酬委員會舉行會議，審閱並向董事會建議（其中包括）以下事項：

(i) 本公司截至2025年財政年度的董事及高級管理層薪酬政策及結構；

(ii) 執行董事及高級管理層2025財政年度的薪酬；

(iii) 非執行董事2025財政年度的薪酬；

(iv) 將2026年股份計劃項下的授出獎勵的權限轉授予首席執行官；及

(v) 薪酬委員會的年度績效評估。

有關高級管理層薪酬範圍的詳情，請參閱本年報「董事會報告 — 董事、五名最高薪酬人士及高級管理層的酬金」一節。

本公司的薪酬政策旨在確保向僱員（包括董事及高級管理層）提供的薪酬乃基於技能、知識、職責及參與本公司事務而釐定。執行董事的薪酬待遇亦參考本公司的表現及盈利能力、現行市況及各執行董事的表現或貢獻而釐定。執行董事的薪酬包括基本薪金、津貼及實物福利、代表董事表現的退休福利計劃供款及酌情相關花紅。獨立非執行董事的薪酬政策旨在確保非執行董事及獨立非執行董事就本公司事務（包括參與董事委員會）所付出的努力及時間獲得足夠補償。獨立非執行董事的薪酬主要包括董事袍金，乃董事會經參考彼等的職責及責任後釐定。董事及高級管理層將根據2026年股份計劃獲得授出的購股權或受限制股份單位。個別董事及高級管理層並無參與釐定其本身的薪酬。

企業管治報告

於有關期間，概無有關薪酬委員會根據《上市規則》第17.07A條審閱及批准的2026年股份計劃的事項。

提名委員會

本公司已依據《上市規則》第3.27A及8A.27條及《企業管治守則》設立提名委員會。

提名委員會的主要職責包括（其中包括）審核董事會的結構、規模及組成、協助董事會維持董事會技能矩陣、評估獨立非執行董事的獨立性、甄選並向董事會推薦候選人供股東選舉或董事會委任，以及履行董事會指派的其他職責。

提名委員會將由一名執行董事及三名獨立非執行董事組成，即張彤先生、韓博士、顏惠萍女士及陳繁昌博士，由張先生擔任主席。

由於本公司於2025年11月6日在聯交所上市，提名委員會並無於有關期間內舉行任何會議。2026年4月，提名委員會舉行會議並審閱了（其中包括）以下事項：

(i) 將於應屆股東週年大會上膺選連任的退任董事的資格；

(ii) 董事會及其委員會的結構、規模及組成，包括指定企業管治委員會承擔ESG監督責任；

(iii) 本公司的董事會多元化政策及其落實情況；

(iv) 董事會技能矩陣；

(v) 董事提名政策；

(vi) 各獨立非執行董事的獨立性；

(vii) 所有董事投入的時間及精力；

(viii) 本公司的董事繼任規劃安排；及

(ix) 提名委員會的年度績效評估。

為實現可持續及均衡的發展，本公司認為提升董事會多元化是支持實現策略目標及可持續發展的重要因素。提名委員會將致力確保提名委員會中至少有一名不同性別的董事，並將繼續考慮一系列因素，包括但不限於性別、技能、年齡、專業經驗、知識、文化和教育背景、種族及服務年資。提名委員會認為，董事會維持了適當的多元化角度平衡。

企業管治報告

企業管治委員會

本公司已依據《上市規則》第8A.30及8A.31條及《企業管治守則》設立企業管治委員會。

企業管治委員會的主要職責包括(其中包括)制定及審閱企業管治政策及慣例並向董事會提出建議、確保本公司的經營及管理符合全體股東的利益、確保遵守《上市規則》及與我們的不同投票權架構有關的保障措施，以及履行董事會指派的其他職責。

企業管治委員會由三名獨立非執行董事組成，即張彤先生、顏惠萍女士及陳繁昌博士，由張先生出任主席。

本集團已採納避免本集團與單一最大股東集團之間潛在利益衝突的企業管治措施，包括：(i)倘根據《上市規則》舉行股東大會以審議單一最大股東集團或其任何聯繫人擁有重大權益的建議交易或安排，則單一最大股東集團須放棄投票，且彼等的投票不得計算在內；(ii)獨立非執行董事將每年審閱本集團與單一最大股東集團之間是否存在任何利益衝突，並提供公正及專業意見，以保障少數股東的利益；(iii)單一最大股東集團將承諾提供所有必要資料，包括所有相關財務、營運及市場資料以及獨立非執行董事進行年度審閱所需的任何其他必要資料；及(iv)本公司將根據《上市規則》的規定，於其年報或以公告方式披露獨立非執行董事就審閱事宜作出的決定。

企業管治委員會將須向董事會確認，其認為本公司已採取足夠的企業管治措施，以管理本集團與不同投票權受益人之間的潛在利益衝突，從而確保本公司的營運及管理無差別地符合股東的整體利益。

企業管治委員會將須審閱本公司合規顧問的薪酬及委聘條款，並向董事會確認，其並不知悉任何因素，致使其須考慮罷免現有合規顧問或委任新合規顧問。

由於本公司於2025年11月6日在聯交所上市，企業管治委員會並無於有關期間內舉行任何會議。2026年4月，企業管治委員會舉行會議，並審閱了以下事項：

(i) 本公司的企業管治政策及慣例；

(ii) 董事及高級管理層的培訓及持續專業發展；

(iii) 適用於董事及僱員的商業行為及道德準則；

(iv) 本公司對《企業管治守則》的遵守情況及於本企業管治報告中的披露；

企業管治報告

(v) 本公司的營運及管理符合所有股東的利益；

(vi) 本公司的利益衝突管理，以及本公司、其附屬公司及／或股東（一方）與不同投票權受益人（另一方）之間的任何潛在利益衝突；

(vii) 與本公司不同投票權架構相關的所有風險，包括本公司及其附屬公司（一方）與任何不同投票權受益人（另一方）之間的關連交易；

(viii) 本公司與股東之間有效及持續的溝通，特別是關於《上市規則》第8A.35條的規定；

(ix) 本公司在遵守法律及監管規定方面的各項政策及慣例；及

(x) 《上市規則》第8A.30條所涵蓋的事項。

企業管治委員會已審閱並向董事會確認，有足夠的企業管治措施來管理本集團與不同投票權受益人之間的潛在利益衝突。該等措施包括：(i)任何關連交易均根據《上市規則》的要求進行披露及處理；(ii)任何有利益衝突的董事須就相關董事會決議放棄投票；及(iii)就涉及不同投票權受益人的交易或本集團與不同投票權受益人之間的潛在利益衝突的任何事項，諮詢合規顧問。企業管治委員會建議董事會繼續落實該等企業管治措施，並不時審閱該等措施的有效性。

在審閱合規顧問的薪酬及委聘條款後，企業管治委員會向董事會確認，其並不知悉任何因素致使其須考慮罷免現任合規顧問或委任新合規顧問。因此，企業管治委員會建議董事會繼續委聘本公司的現任合規顧問。

企業管治委員會已確認：(i)不同投票權受益人於整個有關期間內一直為董事會成員；(ii)於有關期間內並無發生《上市規則》第8A.17條項下的事項；及(iii)不同投票權受益人於整個有關期間內一直遵守《上市規則》第8A.14、8A.15、8A.18及8A.24條。

董事會多元化政策

本公司致力於促進本公司的多元化文化。通過考慮企業管治架構的多項因素，在切實可行的情況下努力促進多元化。

本公司已採納多元化政策，當中列明實現及維持董事會及全體員工（包括高級管理層）多元化的目標與方針。根據多元化政策，本公司通過考慮諸多因素（包括但不限於性別、年齡、種族、文化及教育背景、專業經驗、技能、知識及服務期限），尋求實現董事會多元化。董事會候選人的最終甄選將基於個人優點及對董事會的潛在貢獻並充分顧及董事會多元化的裨益，且亦會考慮本公司不得專注於單一多元化領域的具體需求。

企業管治報告

董事在整體管理及戰略發展以及知識及經驗(如在計算機視覺、機器學習、自動駕駛、融資、戰略投資、技術工程、戰略領導、會計、稅務、財務管理、法律實務及數學領域)等方面擁有均衡的知識及技能組合。他們已獲得通信工程、電氣工程、計算機科學、工商管理、英語文學與語言學、會計、法律及航空學等多個領域的學位。此外，董事會包括多元化的年齡及性別代表，其中包括一名女性董事及六名男性董事，年齡介乎49歲至74歲。

提名委員會將繼續不時重新審閱董事會多元化政策並監察其實施情況(包括但不限於董事會的架構、人數及組成，並在適當情況下就董事會變動提出建議，以配合本公司的企業策略及確保董事會維持均衡的多元化組合，為實施該政策制定及檢討可計量目標，並監察達致該等可計量目標的進度，以確保該政策維持有效)。雖然董事會截至2025年12月31日已有一名女性董事，但本公司及提名委員會明白於董事會層面實現性別多元化的重要性及裨益，因此致力繼續盡力物色及推薦合適的女性候選人以供董事會日後選用，確保性別多元化得以持續落實。提名委員會認為，目前的董事會組成已達致對於本集團業務發展而言屬恰當的必要多元化(包括性別多元化)。基於上述觀點，維持現有組成將是2026年實現董事會多元化的目標。

員工多元化政策

本公司亦致力於促進員工(包括高級管理層)的多元化，以提升整體企業管治效能。於報告期內，本集團在招聘、培訓、績效評估及晉升流程中，持續落實平等機會及反歧視措施，旨在吸引及留住不同性別、年齡、文化及教育背景，以及具備不同專業經驗的僱員。本公司相信，具備廣泛技能與多元觀點的員工隊伍，有助於提升決策質量、推動創新，為本集團的長期可持續發展提供支持。

截至2025年12月31日，本集團共有3,801名受薪僱員，其中2,167名為男性，1,634名為女性。截至2025年12月31日，高級管理層的男女性別比例為4:1及員工(不包括高級管理層)的男女性別比例約為1.33比1。本公司將繼續不時監察及評估多元化政策，以確保其持續有效。基於上述觀點，維持現有人員結構將為實現2026年員工多元化的目標。

本公司將繼續維持董事會及員工(包括高級管理層)的性別多元化，而提名委員會在甄選及推薦合適董事會成員候選人時，將積極考慮提高女性成員的比例。根據業務發展及營運需要，本公司在招聘僱員時將充分考慮以下因素，包括技能、年齡及性別多元化，並致力在技能、年齡及性別方面達致均衡僱員比例。

企業管治報告

股息政策

本公司已採取股息支付政策。根據其股息政策、組織章程細則及適用法律法規，是否派付股息的決定將由董事酌情決定，並將取決於（其中包括）財務業績、現金流量、業務狀況及策略、未來營運及盈利、資本需求及開支計劃、任何派付股息限制以及董事認為可能相關的其他因素。我們並無預定的派息比率。

董事會並不建議就截至2025年12月31日止年度派付任何末期股息。

本公司為根據開曼群島法律註冊成立的控股公司，據此，累計虧損的財務狀況並不禁止本公司向股東宣派及派付股息，因為儘管其盈利狀況如此，仍可自其股份溢價賬中宣派及派付股息，前提是本公司通過開曼群島《公司法》所載的償付能力測試。

截至2025年12月31日，概無股東放棄或同意放棄任何股息的安排。

董事提名政策

董事會已將其遴選及委任董事的責任及權力授予提名委員會。

本公司已就提名董事採納提名政策，旨在確保董事會在技能、知識、經驗及多元化觀點方面取得平衡，切合本公司的企業策略、業務需要及發展，並為提名委員會提供正式、清晰及透明的程序、過程及標準，以物色及提名合適人選加入董事會，填補臨時空缺或作為董事會新增成員；或就於股東大會上膺選連任向股東提出建議。

提名委員會應監督尋找合資格人士情況、對合資格人士進行盡職調查及物色合資格人士出任董事會成員，並就董事委任或重新委任以及董事繼任計劃向董事會提出建議。提名委員會須物色具備合適資格可擔任董事會成員的人士，並推薦有關人士出任董事會及其委員會成員，以供董事會及／或股東（如適用）批准。提出董事會及委員會成員的推薦建議時，提名委員會應考慮多項因素以評估建議候選人的合適性，包括（其中包括）誠信及聲譽、專業資格、董事會多元化、年齡、技能、背景、種族及經驗。倘相關建議候選人獲推薦為獨立董事，提名委員會亦應考慮候選人是否符合聯交所及納斯達克適用規則項下的獨立性要求。

企業管治報告

本公司的董事提名政策載列評估建議候選人的合適性及對董事會的潛在貢獻的非詳盡無遺因素，包括但不限於以下各項：

- 誠信和聲譽；
- 教育背景、專業資格和工作經驗（包括兼職工作）；
- 是否具備必要的技能和經驗；
- 是否有足夠的時間和精力處理本公司事務；
- 是否會促進董事會在各方面的多樣性，包括但不限於性別、年齡、文化和教育背景、種族、專業經驗、技能、知識和任期；
- 獨立董事候選人是否符合《上市規則》第3.13條規定的獨立性要求；及
- 由提名委員會或董事會不時釐定的任何其他相關因素。

於有關期間，董事會的組成並無變動。

提名委員會將不時及在適當時候檢討董事提名政策，以確保其成效。

董事的持續專業發展

董事應參與持續專業發展，以發展及更新其知識及技能。本公司將為董事安排內部簡報，並於適當時候向董事提供相關主題的閱讀材料。本公司鼓勵全體董事出席相關培訓課程，費用由本公司承擔。彼等應及時了解監管發展及變動，以有效履行其職責，確保其向董事會作出知情及相關的貢獻。

每名新委任董事均會於其獲委任之初接受正式、全面及特設的入職培訓，以確保其對本公司的業務及運作均有適當理解，以及充份認識董事在《上市規則》及相關法例規定下的職責及責任。

企業管治報告

於報告期內，各董事參與持續專業發展的主要方法確認如下：

董事	出席培訓課程(1)	閱讀材料(2)
韓博士	√	√
李博士	√	√
Kazuhiro Doi先生(3)	√	√
Jean-François Salles先生	√	√
顏惠萍女士	√	√
張彤先生	√	√
陳繁昌博士	√	√

附註：

(1) 包括但不限於簡報、研討會、會議及工作坊。

(2) 閱讀相關新聞快訊、報章、期刊、雜誌及相關刊物。

(3) Doi先生已辭任非執行董事，自2026年3月31日起生效。

董事就財務報表須承擔的責任

董事知悉彼等編製本公司截至2025年12月31日止年度財務報表的責任。董事並不知悉有任何重大不明朗事件或情況可能會嚴重影響本公司持續經營的能力。

畢馬威會計師事務所已於本年報的獨立審計師報告中表明其對本公司截至2025年12月31日止年度的綜合財務報表的申報責任。

風險管理及內部監控

董事會負責評估及釐定本公司達成其策略目標時所願意接受的風險性質及程度，並確保本公司設立並維持適當及有效的風險管理及內部監控系統。董事會監督管理層對風險管理及內部監控系統的設計、實施及監察，並負責檢討該等系統的成效。董事會知悉其負責風險管理及內部控制系統並審查其成效。該等風險管理及內部監控系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，且該等系統僅可就重大錯誤陳述或損失提供合理而非絕對的保證。

本公司已成立審計委員會，以協助董事會持續監察本公司風險管理政策的實施情況，確保本公司的風險管理及內部監控系統充分且有效地識別、管理及降低其業務營運及財務報告所涉及的風險。

企業管治報告

本公司已制定及採納多項風險管理程序及指引，並透過主要業務流程及辦公室職能（包括項目管理、銷售及租賃、財務申報、人力資源及資訊科技）界定實施權限。

本公司的風險管理及內部監控系統已按以下原則、特點及程序制定：

- 所有部門均定期進行內部監控評估，以識別可能影響本集團業務及各方面（包括主要營運及財務程序、監管合規及信息安全）的風險。每年亦進行自我評估，以確認各部門妥為遵守監控政策。

- 管理層與各部門主管協調，評估風險發生的可能性、提供應對計劃並監察風險管理進度，並向審計委員會及董事會報告所有調查結果及系統的成效。

管理層已向董事會及審計委員會報告於報告期內風險管理及內部監控系統的成效。

本公司的內部審計部門負責獨立檢討內部監控的充足性及成效，並向審計委員會報告所發現的任何問題。內部審計部門成員負責定期舉行會議，討論所面臨的任何內部監控問題及解決該等問題的相應措施。內部審計部門亦負責向審計委員會報告，以確保及時向委員會傳達所發現的任何重大問題。審計委員會其後負責討論該等事宜，並於有需要時向董事會報告。

董事會在審計委員會以及管理層報告及內部審計結果的支持下，已對本公司的風險管理（包括ESG風險）及內部監控系統進行年度檢討，並認為該等系統屬有效及充足。年度檢討亦涵蓋財務申報、內部審計職能、資源充足性、員工資格及經驗，以及本公司會計、內部審計及財務申報職能的培訓課程及預算充足性。

本集團知悉其根據《證券及期貨條例》及《上市規則》所應履行的責任，及時公佈內幕消息為首要原則。本集團已制定披露政策，為董事、高級管理層及相關僱員提供處理機密資料、監控資料披露及回應查詢的一般指引。本公司已實施監控程序，以確保嚴格禁止未經授權獲取及使用內幕消息。處理及發佈內幕消息的程序及內部監控如下：

- 本集團處理事務時會充分考慮《上市規則》項下的披露規定及本公司證券上市所在地的相關法律法規；

企業管治報告

- 本集團透過財務報告、公告及本公司網站等渠道向公眾廣泛而非獨家披露資料，以實行及披露其真實準確、及時公平的披露政策；
- 本集團嚴禁未經授權使用機密或內幕消息；及
- 本集團已就外界對本集團事務的查詢訂立及執行回應程序，以便本公司任何員工嚴格遵守權限範圍內有關資料披露的相關規定。

本公司已制定舉報政策，讓本公司僱員及與本公司有交易往來的第三方（如客戶或供應商）以保密及匿名方式向審計委員會提出其對本公司財務申報、內部監控及其他方面可能發生的不當行為的關注。

本公司亦已制定反貪污政策，以防止本公司內出現貪污及賄賂。本公司設有公開及可供本公司僱員舉報任何涉嫌貪污及賄賂的內部舉報渠道。僱員亦可向本公司內部審計部門匿名舉報，有關部門負責調查舉報事件並採取適當措施。本公司持續開展反貪污、反賄賂活動，培育廉潔文化，積極組織反貪污培訓及檢查，確保反貪污、反賄賂工作的成效。

截至2025年12月31日止年度，本公司為全體僱員舉辦反貪污培訓及簡報會。概無有關賄賂及貪污的違規個案。

聯席公司秘書

王亮女士及余安妮女士為本公司聯席公司秘書。余女士為方圓企業服務集團（香港）有限公司的副經理，於公司秘書領域擁有逾20年經驗。本公司聯席公司秘書王女士已獲指定為余女士於本公司的主要聯絡人，並將就本公司的企業管治以及秘書及行政事宜與余女士合作及溝通。全體董事均可就企業管治及董事會常規及事宜取得聯席公司秘書的意見及服務。

王女士及余女士已確認，彼等各自於有關期間已遵守《上市規則》第3.29條，接受不少於15小時的相關專業培訓。

王女士及余女士的履歷詳情載於本年報「董事及高級管理層」一節。

企業管治報告

審計師薪酬

截至2025年12月31日止財政年度，審計師向本公司提供審計及非審計服務的概約薪酬如下：

服務類別	金額 人民幣千元
審計費(1)	15,895
非審計費用(2)	434
稅費(3)	1,057
總額	17,386

附註：

(1) 「審計費用」指就我們的主要會計師事務所為審計我們的年度財務報表或審計師通常就法定及監管備案或業務提供的服務而提供的專業服務開具的賬單或應付費用總額（包括與我們的全球發售有關的審計費）。

(2) 「審計相關費用」指就與我們的全球發售有關的主要會計師事務所提供的內部控制審查服務開具的費用總額。

(3) 「稅務費用」指就我們的主要會計師事務所為稅務合規及諮詢服務提供的服務開具的費用總額。

股東權利

為保障股東權益及權利，本公司會於股東大會上就各重大個別事項（包括選舉個別董事）提呈獨立決議案。所有決議案將以投票方式表決，而非以舉手方式表決，惟大會主席可真誠准許就純粹與《上市規則》規定的程序或行政事宜有關的決議案以舉手方式表決。投票結果將於各股東大會後在本公司及香港聯交所網站刊載。

召開股東特別大會及股東提呈建議

根據組織章程細則第69條，倘任何一名或多名於提出請求之日持有合共不少於有權於本公司股東大會投票的本公司全部已發行股份（不包括庫存股份）所附全部投票權的十分之一（以每股一票為基準）的股東提出請求，則可召開股東特別大會，並將決議案加入會議議程。請求必須闡明會議目標及將於會議議程中加入的決議案，必須由請求人簽署並在註冊辦事處提出。請求可包含由一位或多位請求人簽署的類似形式的多份文件。倘截至提出股東請求之日概無股東或倘若提出請求之日起計21個曆日內董事未及時著手召開需在其後21個曆日內召開的股東大會，請求人或所有股份全部投票權一半以上的部分請求人可自行召開股東大會，但通過該方式召開的任何大會不應在前述21個曆日期滿後三個曆月期滿後舉行。前述由請求人召開的股東大會的召開方式應盡可能與董事召開股東大會的方式一致。

企業管治報告

股東提名人選參選董事的程序

股東可提名一名人士參選董事，有關程序可於本公司網站查閱。

向董事會提出查詢

本公司一般不會處理口頭或匿名查詢。股東可將書面查詢發至本公司，註明收件人為董事會。

聯絡資料

股東可將其查詢或要求發送至以下地址，收件人為聯席公司秘書：

地址：中國廣東省廣州市廣州國際生物島螺旋大道51號官洲生命科學創新中心A塔21樓

電郵：ir@weride.ai

為免生疑問，股東須將正式簽署的書面要求、通知或聲明或查詢（視情況而定）的正本存放於及寄發至上述地址（本公司註冊辦事處除外），並提供彼等的全名、聯絡資料及身份，以便本公司回覆。股東資料可按法律規定予以披露。

與股東溝通及投資者關係

本公司認為，與股東的有效溝通對於加強投資者關係以及投資者對本公司業務表現和戰略的理解至關重要。本公司已採納股東通訊政策，旨在促進與股東及其他利益相關者的有效溝通，鼓勵股東積極參與本公司事務，並使股東能夠有效行使彼等作為股東的權利。股東通訊政策概要如下所示：

為確保股東及潛在投資者能夠隨時、平等和及時地獲取有關本公司的全面且易於理解的信息，本公司已建立多種與股東溝通並保持持續對話的渠道如下：

(i) 公司通訊

「公司通訊」（定義見《上市規則》）指本公司發出或將予發出以供其任何證券持有人參照或採取行動的任何文件，包括但不限於本公司下列文件：(a)董事會報告、年度賬目連同審計師報告副本及（如適用）財務報告摘要；(b)中期報告及（如適用）其中期報告摘要；(c)會議通告；(d)上市文件；(e)通函；及(f)代表委任表格。本公司的公司通訊將根據《上市規則》及納斯達克的規定及時於聯交所網站(www. hkexnews.com.hk)及美國證券交易委員會網站(www.sec.gov)刊發。根據《上市規則》的規定，本公司將適時向股東及本公司證券的非登記持有人提供英文及中文版本或（如允許）單一語言版本的公司通訊。

企業管治報告

(ii) 根據《上市規則》刊發的公告及其他文件

本公司將根據《上市規則》及時於聯交所及美國證券交易委員會網站刊發公告(有關內幕消息、企業行動及交易等)及其他文件(如組織章程大綱及細則)。

(iii) 公司網站

本公司於聯交所及美國證券交易委員會網站刊登的任何資料或文件亦將於本公司網站(www.weride.ai)刊登。

(iv) 股東大會

本公司的股東週年大會及其他股東大會為本公司與其股東溝通的主要平台。本公司須根據《上市規則》及時向股東提供於股東大會上提呈的決議案的相關資料。所提供的資料應屬合理必要，以便股東就建議決議案作出知情決定。本公司鼓勵股東參與股東大會，倘彼等未能出席大會，則委任代表代其出席大會並於會上投票。在適當或需要的情況下，董事會主席及其他董事會成員、董事委員會主席或其代表，以及外聘核數師應出席本公司股東大會以回答股東的提問(如有)。

(v) 股東查詢

有關股權的查詢

股東可透過其網上反饋網站www.computershare.com/hk/contact或致電其熱線+852 2862 8555，或親臨其公眾櫃枱(地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖)向本公司的香港股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司查詢其股權。

向董事會及本公司作出有關企業管治或其他事宜的查詢

本公司一般不會處理口頭或匿名查詢。股東可將書面查詢郵寄至本公司(註明收件人為董事會)，地址為ir@weride.ai。

除上述正式通訊渠道外，本公司亦刊發新聞稿及通訊，股東可訂閱以獲取本公司最新消息。為方便投資者了解本公司的業務發展，本公司還為投資者組織路演及實地參觀我們的辦公室及展廳。本公司亦積極參與跟投資者群體的溝通。就此，本公司通過多種方式參加了多個投資論壇，與業務分析師及基金管理公司進行了多次交流。

董事會定期審查股東通訊政策，包括與股東及投資者的現有溝通渠道，以確保有關渠道保持有效，並在需要時提供改進建議。經檢討股東通訊政策(當中載列股東可就影響本公司的事宜發表意見並將其意見直接傳達至本公司的各種溝通渠道)及本公司以不同方式向股東提供的公司通訊後，董事會認為我們現行的慣例已於報告期有效實施。

企業管治報告

章程文件的重大變動

於有關期間，並無對組織章程大綱及細則作出修訂。本公司已透過於2026年3月13日舉行的股東特別大會上通過特別決議案採納最新組織章程大綱及細則。有關修訂詳情載於本公司日期為2026年2月6日的股東的通函。本公司組織章程大綱及細則的最新版本亦可於本公司網站、聯交所網站及美國證券交易委員會網站查閱。

獨立審計師報告

致文遠知行股東的獨立審計師報告
(於開曼群島註冊成立的有限責任公司)

意見

本所(以下簡稱「我們」)已審計第78至186頁所載文遠知行(「貴公司」)及其附屬公司(「貴集團」)的綜合財務報表,該等財務報表包括於2025年12月31日的綜合財務狀況表、截至該日止年度的綜合損益表、綜合損益表及其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表,以及載有重要會計政策資料及其他解釋資料的附註。

我們認為,綜合財務報表已根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的《國際財務報告準則會計準則》,真實而中肯地反映 貴集團於2025年12月31日的綜合財務狀況以及截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量,且該等財務報表已按照香港《公司條例》的披露規定妥為編製。

意見基準

我們根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》(「《香港審計準則》」)開展審計工作。我們根據該等準則須予履行的責任於本報告*「審計師就審計綜合財務報表須承擔的責任」*一節進一步闡述。根據香港會計師公會《職業會計師道德守則》(「守則」),我們在審計公眾利益實體財務報表的適用範圍內獨立於 貴集團。我們亦已根據守則履行其他道德責任。我們確信,我們獲取的審計憑證充足適當,可作為我們意見的基準。

獨立審計師報告

關鍵審計事項

依照我們的專業判斷，關鍵審計事項指我們在審計本期間綜合財務報表過程中最為重要的事項。我們在審計綜合財務報表及形成相關意見時已整體處理該等事項，且我們不會就該等事項另行出具意見。

評估收入審計憑證的充足性	
請參閱綜合財務報表附註2(x)及附註5。	
關鍵審計事項	**我們的審計如何處理該事項**
截至2025年12月31日止年度， 貴集團錄得收入人民幣684,587千元。收入來自多項收入來源，而 貴集團針對各收入來源的收入列賬程序亦有所不同。 我們將評估收入審計憑證的充足性列為關鍵審計事項。由於收入來源眾多，且收入的列賬及確認程序各不相同，評估審計憑證是否充足需審計師作出主觀判斷，包括確定就每項收入來源獲取的審計憑證的性質及範圍。	以下為我們處理該關鍵審計事項時執行的主要程序。我們運用審計師判斷，確定就各收入來源執行的程序的性質及範圍。 • 我們評估 貴集團收入確認相關內部控制的制訂，並測試其運作有效性。 • 我們抽樣審查與客戶的合約，以釐清相關條款及條件，並評估 貴集團收入確認是否適當。 • 透過審查相關憑證（包括i）客戶簽署的合約及產品驗收單（就產品收入而言）；及ii）客戶簽署的合約及驗收單或客戶出具的確認書（就服務收入而言）），我們抽樣評估收入確認的時點與金額。 • 我們透過評估已執行程序的結果，評估所取得審計憑證的充足性，包括該等憑證的性質及範圍是否適當。

獨立審計師報告

綜合財務報表及相關審計師報告之外的資料

董事對其他資料負責。其他資料包括年報中載列的所有資料，惟綜合財務報表及本審計師報告除外。

我們有關綜合財務報表的意見並不涵蓋其他資料，且我們不就該等資料發表任何形式的核證結論。

就審計綜合財務報表而言，我們的責任是細閱其他資料，並在此過程中評估其他資料是否與綜合財務報表或我們在審計過程中獲悉的事項存在重大不一致之處，抑或顯現出重大錯誤陳述的情況。

基於我們已開展的工作，如我們認定該等其他資料存在重大錯誤陳述，則我們須呈報此事項。就此而言，我們無須呈報任何事項。

董事就綜合財務報表須承擔的責任

董事須負責根據國際會計準則理事會頒佈的《國際財務報告準則會計準則》及香港《公司條例》的披露規定編製真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的編製不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在編製綜合財務報表時，董事負責評估　貴集團能否持續經營，並在適用情況下披露與持續經營相關的事項以及應用會計處理的持續經營基準，惟除非董事有意對　貴集團進行清算或終止營運，或別無實際選擇而必須如此行事則另論。

審計委員會協助董事履行監督　貴集團財務報告程序的職責。

獨立審計師報告

審計師就審計綜合財務報表須承擔的責任

我們的目標是就綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤導致的重大錯誤陳述，獲取合理保證，並出具載有我們意見的審計師報告。本報告僅向　閣下(作為整體)作出，不作其他用途。我們概不就本報告內容對任何其他人士承擔責任或負有法律責任。

合理保證屬較高層級的保證，惟並不保證根據《香港審計準則》進行的審計在重大錯誤陳述存在的情況下能夠始終予以識別。錯誤陳述可能由欺詐或錯誤所致，如合理預期錯誤陳述單獨或整體或會影響使用者基於該等綜合財務報表作出的經濟決策，則該等錯誤陳述視為重大。

作為根據《香港審計準則》進行審計的一部分，我們在整個審計過程中運用專業判斷並持專業懷疑態度。此外，我們亦：

- 識別並評估綜合財務報表由於欺詐或錯誤導致的重大錯誤陳述風險，因應該等風險制訂及執行審計程序，並取得充分適當的審計憑證，為我們的意見提供基準。未能識別欺詐所致重大錯誤陳述的風險高於錯誤所致者，原因是欺詐可能涉及串通行為、偽造、故意遺漏、不實陳述或規避內部控制。

- 了解與審計相關的內部控制，以制訂當前情況下屬恰當的審計程序，但並非用於對　貴集團內部控制的有效性出具意見。

- 評估所採用會計政策的適當性，以及董事所作會計估計及相關披露的合理性。

- 就董事應用會計處理的持續經營基準的適當性作出結論，並根據所獲取審計憑證，闡明是否存在與可能導致　貴集團持續經營能力嚴重存疑的事項或狀況有關的重大不確定因素。如我們認定存在重大不確定因素，則須於審計師報告中提請注意綜合財務報表中相關披露；如該等披露不充分，則須修改我們的意見。我們的結論乃基於截至審計師報告日期獲取的審計憑證作出。然而，　貴集團或會因未來事項或狀況而終止持續經營。

- 評估綜合財務報表(包括相關揭露)的整體呈列、架構及內容，以及綜合財務報表是否以中肯的呈列方式反映相關交易和事項。

- 規劃並執行集團審計，以取得有關　貴集團內實體或業務單位財務資料的充分且適當的審計憑證，作為對綜合財務報表出具意見的基準。我們負責指導、監督及審閱就集團審計執行的審計工作。我們對審計意見承擔全部責任。

獨立審計師報告

我們就多項事宜與審計委員會進行溝通，包括審計的計劃範圍及時間以及重大審計發現（包括我們在審計過程中發現的任何重大內部控制缺陷）。

我們亦向審計委員會提交聲明，表明我們已遵守有關獨立性的相關道德要求，並向其通報所有可能被合理認為將影響我們獨立性的關係及其他事項，以及為消除威脅所採取的行動或實施的保障措施（如適用）。

基於與審計委員會溝通的事項，我們確定本期間綜合財務報表審計中最為重要並因此構成關鍵審計事項的該等事項。我們在審計師報告中闡述該等事項，惟除非法律或法規禁止公開披露該事項，或在極其罕有情況下，我們斷定該事項不應在報告中披露，因為此舉造成的負面後果合理預期為大於該披露帶來的公眾利益。

出具本獨立審計師報告的審計項目合夥人為何應文（執業證書編號：P04538）。

畢馬威會計師事務所
執業會計師

香港中環
遮打道10號
太子大廈8樓
2026年4月23日

綜合損益表

（以人民幣千元呈列，每股數據除外）

	附註	截至12月31日止年度 2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
收入			
產品收入		87,710	**359,843**
服務收入		273,424	**324,744**
收入總額	5	361,134	**684,587**
營業成本			
產品銷售成本		(71,716)	**(253,530)**
服務成本		(178,703)	**(224,235)**
營業成本總額	7	(250,419)	**(477,765)**
毛利		110,715	**206,822**
其他收益淨額	6	16,491	**4,912**
研發開支	7	(1,091,357)	**(1,372,191)**
行政開支	7	(1,138,802)	**(596,060)**
銷售開支	7	(53,566)	**(73,628)**
應收款項及合約資產減值虧損	30(a)	(28,664)	**(16,625)**
經營虧損		(2,185,183)	**(1,846,770)**
外匯收益／(虧損)淨額		27,880	**(9,031)**
利息收入		176,902	**172,307**
以公允價值計量且其變動計入損益(「以公允價值計量且其變動計入損益」)的金融資產公允價值變動	30(e)	(61,834)	**41,822**
其他財務成本	8	(3,451)	**(9,128)**
附帶贖回權及其他優先權的優先股及其他金融工具的賬面值變動	23(a)(b)	(465,254)	**–**
稅前虧損		(2,510,940)	**(1,650,800)**
所得稅	9(a)	(5,868)	**(4,100)**
年內虧損		(2,516,808)	**(1,654,900)**
本公司股東應佔虧損		(2,516,808)	**(1,654,900)**
每股普通股虧損			
A類和B類普通股的每股基本及攤薄虧損(人民幣元)	10(a)(ii)	(8.54)	**(1.79)**

隨附附註組成該等綜合財務報表的一部分。

綜合損益及其他全面收益表

（以人民幣千元呈列）

		截至12月31日止年度	
	附註	2024年 人民幣千元	**2025年** **人民幣千元**
年內虧損		(2,516,808)	**(1,654,900)**
年內其他全面收益，經扣除零稅項：			
不會重新分類至損益的項目：			
一 換算海外業務財務報表的匯兑差額		38,364	**(122,030)**
年內其他全面收益：		38,364	**(122,030)**
年內全面收益總額		(2,478,444)	**(1,776,930)**
本公司股東應佔全面收益總額		(2,478,444)	**(1,776,930)**

隨附附註組成該等綜合財務報表的一部分。

綜合財務狀況表

（以人民幣千元呈列）

	附註	截至12月31日 2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
資產			
非流動資產			
物業及設備	11	178,179	**378,769**
使用權資產	12	73,564	**65,870**
無形資產	13	21,664	**17,966**
商譽	14	44,758	**44,758**
受限制現金 — 非流動	15	9,669	**6,487**
遞延稅項資產	9(b)	997	**–**
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產 — 非流動	20	56,919	**188,083**
其他非流動資產	19	20,025	**23,668**
		405,775	**725,601**
流動資產			
存貨	16	204,705	**321,021**
合約資產	17(a)	28,005	**23,305**
貿易應收款項	18	252,607	**462,135**
預付款項及其他應收款項	18	197,652	**269,986**
預付及應收關聯方款項	33(d)	26,618	**9,010**
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產 — 流動	20	1,685,146	**144,252**
定期存款	21(a)	620,148	**301,401**
現金及現金等價物	21(a)	4,268,300	**6,666,304**
受限制現金 — 流動	15	4,814	**12,910**
		7,287,995	**8,210,324**
資產總值		7,693,770	**8,935,925**
權益			
A類普通股	28(a)	54	**69**
B類普通股	28(a)	4	**4**
股份溢價		12,750,598	**14,962,531**
儲備	28(b)	2,946,715	**3,223,822**
累計虧損	28(b)	(8,631,352)	**(10,286,252)**
權益總額		7,066,019	**7,900,174**

隨附附註組成該等綜合財務報表的一部分。

綜合財務狀況表

（以人民幣千元呈列）

		截至12月31日	
	附註	2024年 人民幣千元	**2025年 人民幣千元**
負債			
非流動負債			
租賃負債－非流動	22	26,059	**23,241**
長期銀行貸款	27	50,040	**–**
遞延稅項負債	9(b)	4,486	**3,489**
其他非流動負債	25	4,677	**7,720**
		85,262	**34,450**
流動負債			
短期銀行貸款	27	30,019	**324,263**
貿易應付款項	26	20,713	**163,000**
其他應付款項、已收按金及應計開支	26	397,755	**408,357**
合約負債	17(b)	4,476	**28,512**
租賃負債－流動	22	36,900	**31,920**
應付關聯方款項	33(d)	9,450	**1,949**
認股權證負債	24	41,099	**43,300**
應付所得稅		2,077	**–**
		542,489	**1,001,301**
流動資產淨值		6,745,506	**7,209,023**
負債總額		627,751	**1,035,751**
權益及負債總額		7,693,770	**8,935,925**

隨附附註組成該等綜合財務報表的一部分。

韓旭	**李岩**
董事	董事

綜合權益變動表

（以人民幣千元呈列）

	附註	A類普通股 人民幣千元 （附註28(a)）	B類普通股 人民幣千元 （附註28(a)）	普通股 人民幣千元 （附註28(a)）	種子1輪優先股 人民幣千元 （附註28(a)）	種子2輪優先股 人民幣千元 （附註28(a)）	A輪優先股 人民幣千元 （附註28(a)）	股份溢價 人民幣千元 （附註28(a)）	以股份為基礎的薪酬儲備 人民幣千元 （附註28(b)(i)）	換算儲備 人民幣千元 （附註28(b)(ii)）	其他儲備 人民幣千元 （附註28(b)(iii)）	累計虧損 人民幣千元	庫存股份 人民幣千元 （附註28(c)）	總權益／（虧絀） 人民幣千元
截至2024年1月1日的結餘		–	–	8	5	4	6	1,104,120	1,330,478	(234,647)	1,014,320	(6,114,544)	(151,668)	(3,051,918)
2024年的權益變動														
年內虧損		–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	(2,516,808)	–	(2,516,808)
外幣換算調整（扣除零所得稅）		–	–	–	–	–	–	–	–	38,364	–	–	–	38,364
全面收益總額		–	–	–	–	–	–	–	–	38,364	–	(2,516,808)	–	(2,478,444)
以股份為基礎的薪酬開支	7(i)	–	–	–	–	–	–	–	1,187,867	–	–	–	–	1,187,867
發行普通股以結算已歸屬受限制股份單位	28(a)(iii)	–	–	6	–	–	–	(6)	–	–	–	–	–	–
結算已歸屬受限制股份單位後扣繳已歸屬受限制股份單位以符合所得稅要求	33(c)	–	–	–	–	–	–	–	(394,195)	–	–	–	–	(394,195)
向D輪及D+輪優先股股東發行普通股中的花紅因素	28(a)(iv)	–	–	1	–	–	–	–	–	–	–	–	–	1
註銷向投資者發行的其他金融工具	21(e)(iv)	–	–	–	–	–	–	–	–	–	4,528	–	–	4,528
註銷庫存股份	28(c)	(1)	–	–	–	–	–	(151,667)	–	–	–	–	151,668	–
發行與首次公開發售及行使超額配售權有關的A類普通股，扣除佣金及其他上市開支	28(a)(vi)	6	–	–	–	–	–	3,149,258	–	–	–	–	–	3,149,264
完成首次公開發售前的重新指定	28(a)(v)	11	4	(15)	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
優先股轉換為A類及B類普通股	28(a)(vii)	38	*	–	(5)	(4)	(6)	8,648,893	–	–	–	–	–	8,648,916
		54	4	(8)	(5)	(4)	(6)	11,646,478	793,672	–	4,528	–	151,668	12,596,381
截至2024年12月31日的結餘		54	4	–	–	–	–	12,750,598	2,124,150	(196,283)	1,018,848	(8,631,352)	–	7,066,019

* 少於人民幣1,000元之金額。

隨附附註組成該等綜合財務報表的一部分。

綜合權益變動表

（以人民幣千元呈列）

	附註	A類普通股 人民幣千元 （附註28(a)）	B類普通股 人民幣千元 （附註28(a)）	股份溢價 人民幣千元 （附註28(a)）	以股份為基礎的薪酬儲備 人民幣千元 （附註28(b)(i)）	換算儲備 人民幣千元 （附註28(b)(ii)）	其他儲備 人民幣千元 （附註28(b)(iii)）	累計虧損 人民幣千元	總權益 人民幣千元
截至2025年1月1日的結餘		**54**	**4**	**12,750,598**	**2,124,150**	**(196,283)**	**1,018,848**	**(8,631,352)**	**7,066,019**
2025年的權益變動									
年內虧損		–	–	–	–	–	–	**(1,654,900)**	**(1,654,900)**
外幣換算調整（扣除零所得稅）		–	–	–	–	**(122,030)**	–	–	**(122,030)**
全面收益總額		–	–	–	–	**(122,030)**	–	**(1,654,900)**	**(1,776,930)**
以股份為基礎的薪酬開支	7(i)	–	–	–	**449,983**	–	–	–	**449,983**
發行A類普通股以結算已歸屬受限制股份單位	28(a)(viii)	**3**	–	**(3)**	–	–	–	–	–
扣繳結算已歸屬受限制股份單位後為符合所得稅要求的已歸屬受限制股份單位	28(a)(viii)	–	–	–	**(50,846)**	–	–	–	**(50,846)**
發行A類普通股以行使購股權	28(a)(ix) 21(e)(viii) 21(e)(ix)	**1**	–	**103,437**	–	–	–	–	**103,438**
發行予存託銀行的A類普通股	28(a)(x)	**5**	–	**(5)**	–	–	–	–	–
發行與全球發售有關的普通股，扣除佣金及其他上市開支	28(a)(xi)	**6**	–	**2,108,504**	–	–	–	–	**2,108,510**
交回A類普通股	28(a)(xii)	*	–	*	–	–	–	–	–
		15	–	**2,211,933**	**399,137**	–	–	–	**2,611,085**
截至2025年12月31日的結餘		**69**	**4**	**14,962,531**	**2,523,287**	**(318,313)**	**1,018,848**	**(10,286,252)**	**7,900,174**

* 少於人民幣1,000元之金額。

隨附附註組成該等綜合財務報表的一部分。

綜合現金流量表

（以人民幣千元呈列）

	附註	截至12月31日止年度 2024年 人民幣千元	 **2025年** **人民幣千元**
經營活動			
經營所用現金	21(b)	(589,804)	**(1,317,634)**
已付所得稅		(3,791)	**(4,100)**
經營活動所用現金淨額		(593,595)	**(1,321,734)**
投資活動			
購買物業及設備款項		(84,004)	**(247,598)**
購買無形資產款項		(1,504)	**(848)**
處置物業、設備及無形資產所得款項		1,060	**1,444**
購買定期存款		(3,257,020)	**(1,089,504)**
定期存款到期時所得款項		5,156,836	**1,411,560**
購買以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產款項		(1,807,527)	**(365,034)**
出售以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產所得款項	30(e)	324,791	**1,777,236**
向僱員貸款的款項	18	(14,236)	**(357)**
收取向僱員貸款的所得款項	18	7,109	**18,982**
投資活動所得現金淨額		325,505	**1,505,881**

隨附附註組成該等綜合財務報表的一部分。

綜合現金流量表

（以人民幣千元呈列）

	附註	截至12月31日止年度 2024年 人民幣千元	 **2025年** **人民幣千元**
融資活動			
發行普通股所得款項	28(a)	1	**–**
首次公開發售及行使超額配售權所得款項，扣除佣金		3,170,810	**–**
全球發售所得款項，扣除佣金及其他上市開支		–	**2,111,642**
支付租賃負債的資本部分	21(c)	(44,976)	**(46,629)**
支付租賃負債的利息部分	21(c)	(2,276)	**(2,745)**
支付上市開支		(4,342)	**(12,452)**
可轉換可贖回優先股認購價的所得款項	23(a)	19,319	**–**
發行A類普通股以行使購股權所得款項	28(a)(ix)	–	**57,452**
結算已歸屬受限制股份單位產生的預扣稅付款	33(c) 28(a)(viii)	(394,195)	**(50,846)**
銀行貸款所得款項	21(c)	80,000	**332,408**
償還銀行貸款	21(c)	–	**(88,323)**
支付銀行貸款利息	21(c)	(466)	**(4,063)**
向管理人員作出的墊款		(1,425)	**–**
收取向管理人員作出的墊款的所得款項		1,425	**–**
融資活動所得現金淨額		2,823,875	**2,296,444**
現金及現金等價物增加淨額		2,555,785	**2,480,591**
截至1月1日的現金及現金等價物	21(a)	1,661,152	**4,268,300**
外匯匯率變動影響		51,363	**(82,587)**
截至12月31日的現金及現金等價物	21(a)	4,268,300	**6,666,304**

隨附附註組成該等綜合財務報表的一部分。

綜合財務報表附註

（除特別說明外，以人民幣千元呈列）

1 一般資料和編製及呈列基準

(a) 一般資料

文遠知行（「本公司」）於2017年3月13日根據開曼群島法例第22章《公司法》（1961年第3號法例，經綜合及修訂）在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司的美國存託股份自2024年10月25日起已在納斯達克股票市場上市，且本公司於2024年10月28日完成其首次公開發售。本公司的每股美國存託股份代表三股普通股。

於2025年11月6日，本公司完成在香港聯合交易所有限公司（「香港交易所」）的全球發售（「全球發售」），包括香港公開發售及國際發售。

本公司為一家投資控股公司。本公司通過其全資附屬公司（統稱為「本集團」）主要從事於提供自動駕駛產品和服務。本集團的主營業務及地域市場位於中華人民共和國（「中國」）。

(b) 可變利益實體重組

過去，於2023年3月前，本公司通過廣州景騏科技有限公司（「廣州景騏」或「前可變利益實體」）及其附屬公司開展互聯網地圖服務類別的測繪業務，並持有相關許可證。本公司通過一系列合約安排（「可變利益實體安排」）獲得對前可變利益實體的控制。本公司董事認為，可變利益實體安排符合有關中國法律法規，且具有法律約束力和可執行性。於2023年3月，本集團以人民幣0.6百萬元的對價收購了前可變利益實體及其附屬公司的100%股權，並終止前可變利益實體安排。自2023年3月起，本公司通過合法所有者權益控制前可變利益實體及其附屬公司，前可變利益實體及其附屬公司作為本公司的合併附屬公司入賬。

綜合財務報表附註

（除特別說明外，以人民幣千元呈列）

1 一般資料和編製及呈列基準（續）

(c) 編製及呈列基準

本集團已採納12月31日作為財政年度的結束日期。綜合財務報表已按國際會計準則理事會頒佈的所有適用《國際財務報告準則會計準則》（「《國際財務報告準則》」或「《國際財務報告準則會計準則》」）予以編製。該等綜合財務報表於2026年4月21日獲董事會批准及授權刊發。本集團採用的重要會計政策披露於附註2。

國際會計準則理事會已頒佈多項新訂及經修訂的《國際財務報告準則會計準則》，該等準則於2025年1月1日開始的年度會計期間首次生效或可供提早採用。附註1(d)載列因首次應用該等修訂所導致的會計政策變動，惟僅限於該等綜合財務報表所示於截至2025年12月31日止年度與本集團相關的部分。已頒佈但於2025年1月1日起的會計期間尚未生效的新訂及經修訂會計準則及詮釋載於附註35。

所呈列年度的綜合財務報表涵蓋本公司及其附屬公司。

編製該等綜合財務報表所使用的計量基準為歷史成本基準，但以下資產和負債如下文會計政策所述按公允價值列賬則除外：

- 其他證券投資（見附註2(g)）；及
- 以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債（見附註2(s)）。

編製符合《國際財務報告準則會計準則》的該等綜合財務報表時，管理層須作出會影響會計政策應用以及資產、負債、收入及開支的呈報金額的判斷、估計及假設。該等估計及相關假設基於過往經驗及在相關情況下被認為屬合理的多項其他因素作出，其結果構成了對無法從其他途徑實時得知的資產及負債賬面值作出判斷的基礎。實際結果可能與該等估計不同。

該等估計和相關假設按持續基准予以審閱。倘會計估計之修訂僅影響估計獲修訂之期間，則會計估計之修訂於該期間予以確認，倘若修訂影響現時及未來期間，則會計估計之修訂於修訂及未來期間內予以確認。

管理層在應用《國際財務報告準則會計準則》時所作出對綜合財務報表有重大影響的判斷，以及估計不確定因素的主要來源於附註3論述。

綜合財務報表附註

（除特別説明外，以人民幣千元呈列）

1 一般資料和編製及呈列基準（續）

(d) 會計政策變動

國際會計準則理事會已頒佈以下《國際財務報告準則會計準則》的修訂，該修訂於2025年1月1日開始的會計期間首次生效，本集團已將該修訂應用於本年度的該等綜合財務報表：

- 《國際會計準則第21號》（修訂本）缺乏可兑換性

該修訂並無對本集團於2025年1月1日開始的會計期間的業績及財務狀況的編製或呈列方式造成重大影響。

2 重要會計政策

(a) 附屬公司

附屬公司為受本集團控制的實體。如果本集團因其參與某一實體事務而可獲取或有權收取可變回報並可通過其對該實體擁有的權力影響該等回報，則本集團控制該實體。附屬公司的財務報表自控制權開始之日直至控制權終止之日併入綜合財務報表。

集團內部餘額及交易以及集團內部交易所產生的任何未變現收入及開支（除外匯交易收益或虧損外）均被抵銷。集團內交易產生的未變現虧損僅在並無出現減值跡象的情況下以與未變現收益相同的方法予以抵銷。

本集團於附屬公司權益的變動如不會導致失去控制權，則按權益交易方式入賬。

當本集團失去對附屬公司的控制權時，其終止確認該附屬公司的資產及負債以及股權的其他組成部分。由此產生的任何收益或虧損在損益中確認。任何在喪失控制權時仍保留之該前附屬公司權益按公允價值計量。

於本公司財務狀況表中，對附屬公司的投資採用權益法入賬。其初始按成本確認，其中包括交易成本。其後，本公司的財務狀況表包括本公司應佔附屬公司的損益及其他全面收益，直至失去控制權之日為止。

當本公司應佔虧損超過其於附屬公司的權益時，本公司的權益將減少至零，並停止確認進一步虧損，惟本公司已產生法律或推定責任或代表附屬公司付款者除外。就此而言，本公司的權益為按權益法計算的投資賬面值，連同實質上構成本公司於附屬公司投資淨額一部分的任何其他長期權益，並在適用情況下對該等其他長期權益採用預期信貸虧損模型（見附註2(h)(i)）。

綜合財務報表附註

（除特別說明外，以人民幣千元呈列）

2 重要會計政策（續）

(b) 業務合併

當控制權轉讓至本集團時，本集團採用收購法對業務合併進行列賬。因其為已收購可識別資產淨值，故收購中轉讓的對價通常以公允價值計量。產生的商譽每年進行減值測試（見附註2(c)）。優惠承購的收益立即於損益中確認。交易成本於產生時支銷，惟其與發行債務或股本證券有關則除外。已轉讓對價不包括與結算先前存在關係有關的款項。有關款項通常於損益中確認。

(c) 商譽

收購企業產生的商譽按成本減累計減值虧損計量，並每年就減值進行測試（請參閱附註2(h)(ii)）。

(d) 物業及設備

物業及設備按成本減累計折舊及累計減值虧損列賬（請參閱附註2(h)(ii)）。

因報廢或出售物業及設備項目而產生的收益或虧損按出售所得款項淨額與項目賬面值之間的差額確定，並於報廢或出售當日於損益內確認。

折舊乃按物業及設備項目之成本減去其估計剩餘價值（如有），在其估計可使用年期採用直線法以下列方式撇銷計算：

– 租賃物業裝修	資產可使用年期或相關物業之租約年期（以較短者為準）
– 機器	3至5年
– 汽車	1至6年
– 辦公設備及電子設備	3至5年

折舊方法、可使用年期及剩餘價值經每年審核，並進行調整（如適用）。

綜合財務報表附註

（除特別說明外，以人民幣千元呈列）

2 重要會計政策（續）

(e) 租賃資產

在合約開始時，本集團會評估該合約是否屬於或包含租賃。倘一份合同轉移於一段時間內使用已識別資產的控制權以換取對價，則該合同屬於此情況。如客戶既有權指示已識別資產的使用，又有權從該使用中獲得絕大部分經濟利益，則控制權被轉移。

作為承租人

當合約包含租賃組成部分和非租賃組成部分時，本集團選擇不將非租賃組成部分分開，並將每個租賃組成部分和任何關聯的非租賃組成部分作為所有租賃的單一租賃組成部分進行列賬。

在租賃開始日，本集團確認使用權資產和租賃負債，但不包括租賃期不超過12個月的短期租賃和低價值資產租賃。當本集團就一項低價值資產訂立租約時，本集團決定是否以逐項租賃為基準對該租賃進行資本化。與未資本化的租賃相關的租賃付款在租賃期內系統地確認為開支。

當租賃資本化時，租賃負債按租賃期內應付租賃付款的現值進行初始確認，並使用租賃中隱含的利率進行折現，如果無法輕易確定該利率，則採用相關的增量借款利率。初始確認後，租賃負債按攤銷成本計量，利息開支採用實際利率法計算。不依賴指數或利率的可變租賃付款不包括在租賃負債的計量中，因此在其產生的會計期間自損益中扣除。

當租賃資本化時確認的使用權資產初步按成本計量，成本包括租賃負債的初始金額加上於開始日或之前支付的任何租賃付款，以及產生的任何初始直接成本。在適用的情況下，使用權資產的成本還包括拆除和移除相關資產或恢復相關資產或其所在場所的成本估算，折現至其現值，減去獲得的任何租賃激勵。使用權資產隨後按成本減去累計折舊和減值虧損（見附註2(h)(ii)）列賬。折舊的計算採用直線法，根據相關資產的可使用年期或租賃期（以較短者為準）的估計可使用年期來核銷成本。

根據適用於以攤銷成本列賬的債務證券投資的會計政策，可退還租賃按金的初始公允價值與使用權資產分開入賬。初始公允價值與按金名義價值之間的差額列賬為支付的額外租賃付款，並被列入使用權資產成本中。

綜合財務報表附註

（除特別説明外，以人民幣千元呈列）

2 重要會計政策（續）

(e) 租賃資產（續）

作為承租人（續）

當指數或利率的變動導致未來租賃付款發生變化，或本集團對剩餘價值擔保項下預期應付金額的估計發生變化，或重新評估本集團是否有合理把握行使購買、延期或終止選擇權而發生變化時，租賃負債將被重新計量。租賃負債按此方式重新計量時，會對使用權資產的賬面值進行相應調整，如果使用權資產賬面值已減為零，則計入損益。

當租賃範圍或租賃對價發生變動，而該變動未在租賃合約中作出初始規定且未作為單獨租賃列賬時，租賃負債亦將被重新計量。在這種情況下，租賃負債按修改後的租賃款項和租賃期限，使用修改後的折現率在修改生效日重新計量。

在合併財務狀況表中，長期租賃負債的流動部分按應在呈報年度後十二個月內結算的合約款項的現值釐定。本集團在合併財務狀況表中分別列示使用權資產及租賃負債。

(f) 無形資產（商譽除外）

研究活動開支於產生時於損益確認。僅在支出能夠可靠計量，產品或工序在技術和商業上可行，未來可能產生經濟效益，本集團計劃並具備充裕資源完成開發並使用或出售由此產生的資產的情況下，開發支出方會被資本化。否則，將於發生時在損益中確認。資本化開發支出隨後按成本減累計攤銷及任何累計減值虧損計量。

本集團所收購的具有有限可使用年期的其他無形資產（包括專利及軟件）乃按成本減累計攤銷及任何累計減值虧損（請參閱附註2(h)(ii)）計量。內部產生商譽及品牌的開支於產生時於損益確認。

攤銷乃按無形資產的估計可使用年期（如有）以直線法計算，在扣除其估計剩餘價值後核銷其成本，並通常於損益確認。

綜合財務報表附註

（除特別説明外，以人民幣千元呈列）

2 重要會計政策（續）

(f) 無形資產（商譽除外）（續）

本期間及可比較期間的估計可使用年期如下：

— 軟件	5至10年
— 專利	8年

攤銷方法、可使用年期及剩餘價值每年進行審核，並於適當時調整。

專利的可使用年期根據受相關法律保護的專利有效期，並考慮其為本集團帶來經濟利益的期限、技術陳舊性以及類似資產的估計可使用年期而確定。

(g) 於證券的其他投資

本集團於證券的投資（不包括於附屬公司的投資）政策載列如下。

投資初始按公允價值加直接應佔交易成本列賬，以公允價值計量且其變動計入損益的該等投資除外，其交易成本直接於損益確認。該等投資其後視乎分類以下列方式入賬：

(i) 非股權投資

本集團持有的非股權投資是指對銀行管理的某些理財產品及若干私人基金的投資，該等投資不符合以攤餘成本計量或以公允價值計量且其變動計入其他全面收益（可劃轉）標準，並歸類為以公允價值計量且其變動計入損益。在初始確認時，如果能夠消除或顯著減少本應產生的會計錯配，本集團可以將本應符合要求以攤餘成本計量或以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產不可撤銷地指定為以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產。投資的公允價值變動於損益確認為「以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產公允價值變動」。

(ii) 股權投資

於股權的投資被分類為以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產，除非該投資並非持作買賣用途，且於初始確認時，本集團不可撤銷地選擇指定該投資為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益（不可劃轉），以致公允價值後續變動在其他全面收益中確認。該等選擇乃按工具逐個作出，惟僅當發行人認為投資符合權益定義時方可作出。倘就特定投資作出有關選擇，在出售時，於公允價值儲備（不可劃轉）中累計的金額轉撥至保留溢利，而非通過損益賬劃轉。無論於股權的投資是否分類為以公允價值計量且其變動計入損益或以公允價值計量且其變動計入其他全面收益，其股息均在損益中確認。

綜合財務報表附註

（除特別說明外，以人民幣千元呈列）

2 重要會計政策（續）

(h) 信貸虧損和資產減值

(i) 金融工具及合約資產信貸虧損

本集團就以攤銷成本計量的金融資產（包括現金、現金等價物、受限制現金、定期存款、貿易應收款項、應收關聯方款項、應收代表客戶支付的款項、應收向僱員貸款的款項及其他應收款項）及合約資產的預期信貸虧損確認虧損撥備。

預期信貸虧損的計量

預期信貸虧損是以概率加權估計的信貸虧損。信貸虧損按合同及預期金額之間所有預期現金差額的現值計量。

倘影響重大，則預期現金差額採用以下利率貼現：

- 定息金融資產（貿易應收款項、應收關聯方款項、應收代表客戶支付的款項、應收向僱員貸款的款項、其他應收款項以及合約資產）：於初始確認時釐定的實際利率或其近似值；

- 浮息金融資產：即期實際利率；

估計預期信貸虧損時所考慮的最長期限為本集團面臨信貸風險的最長合約期。

預期信貸虧損基於以下其中一項基準計量：

－12個月的預期信貸虧損：	該等為於報告日期後12個月內（或倘工具的預期存續期少於12個月，則為較短期間）可能發生的違約事件導致的預期信貸虧損部分；及
－整個存續期的預期信貸虧損：	採用預期信貸虧損模式的項目在預期存續期內所有可能發生的違約事件導致的預期信貸虧損。

綜合財務報表附註

（除特別説明外，以人民幣千元呈列）

2 重要會計政策（續）

(h) 信貸虧損和資產減值（續）

(i) 金融工具及合約資產信貸虧損（續）

預期信貸虧損的計量（續）

除以下按12個月的預期信貸虧損計量的項目外，本集團按等同於整個存續期的預期信貸虧損的金額計算虧損撥備。

- 在報告日期被確定為低信貸風險的金融工具；及
- 信貸風險（即在金融工具的預期年期內發生違約的風險）自初始確認以來並未顯著增加的其他金融工具。

貿易應收款項及合約資產的虧損撥備總是按相等於整個存續期的預期信貸虧損的金額計量。

信貸風險顯著增加

於釐定金融信貸風險自初始確認以來是否大幅上升時及於計量預期信貸虧損時，本集團考慮在毋須付出過多成本或努力下即相關及可獲得的合理可靠資料。這包括基於本集團過往經驗及知情信貸評估的定量及定性資料及分析，包括前瞻性資料。

本集團假設，倘金融資產逾期30天以上，其信貸風險大幅增加。

當出現以下情況，本集團認為金融資產違約：

- 於本集團未有採取追索行動，如變現抵押品（倘持有任何抵押品）的情況下，債務人全數履行其對本集團的信貸責任的可能性不大；或
- 金融資產已逾期90天。

預期信貸虧損於各報告日期重新計量，以反映自初始確認以來金融工具信貸風險的變化。預期信貸虧損金額的任何變化均在損益中確認為減值收益或虧損。本集團確認所有金融工具的減值收益或虧損，並通過虧損撥備賬相應調整其賬面值。

綜合財務報表附註

（除特別説明外，以人民幣千元呈列）

2 重要會計政策（續）

(h) 信貸虧損和資產減值（續）

(i) 金融工具及合約資產信貸虧損（續）

信貸減值金融資產

於各報告日期，本集團會評估金融資產是否發生信貸減值。當發生一項或多項對金融資產估計未來現金流量產生不利影響的事件時，金融資產即出現信貸減值。

金融資產出現信貸減值的證據包括以下可觀察事件：

- 債務人發生重大財務困難；
- 違反合約，如違約或逾期事件；
- 債務人有可能破產或進行其他財務重組；或
- 發行人陷入財務困難導致證券失去活躍市場。

撇銷政策

若無實際收回可能，則撇銷金融資產或合約資產的總賬面值。這種情況通常發生在資產逾期或在本集團另有確定債務人沒有資產或收入來源可產生足夠的現金流量以償還將被撇銷的款項時。

過往撇銷資產的後續收回在收回發生期間於損益確認為減值撥回。

(ii) 其他非流動資產減值

在各報告日期，本集團均會審查其非金融資產（存貨、合約資產及遞延税項資產除外）的賬面值，以確定是否存在任何減值跡象。如果存在減值跡象，則對資產的可收回金額進行估算。商譽每年進行一次減值測試。

進行減值測試時，資產被歸類為最小的資產組別，該組資產從持續使用中產生的現金流入在很大程度上獨立於其他資產或現金產生單位（「現金產生單位」）的現金流入。業務合併產生的商譽被分配至預計將從合併協同效應中受益的現金產生單位或現金產生單位組別。

綜合財務報表附註

（除特別説明外，以人民幣千元呈列）

2 重要會計政策（續）

(h) 信貸虧損和資產減值（續）

(ii) 其他非流動資產減值（續）

資產或現金產生單位的可收回金額為其使用價值及其公允價值減銷售成本兩者中的較高者。使用價值基於估計未來現金流量，按可以反映當時市場對貨幣時間值及資產或現金產生單位特定風險的評估的税前貼現率，貼現至其現值。

若資產或現金產生單位的賬面值超過其可收回金額，則確認減值虧損。

減值虧損於損益確認。其首先予以分配，以減低分配至現金產生單位的任何商譽的賬面值，其後再按比例減低該現金產生單位內其他資產的賬面值。

商譽的減值虧損不會撥回。對於其他資產，僅在以下情況下撥回減值虧損：撥回產生的賬面值不會超過在未確認減值虧損的情況下本會釐定的賬面值（扣除折舊或攤銷）。

(i) 存貨

存貨指日常業務過程中持作出售，在生產過程中以供出售，或在生產過程中或提供服務時所消耗的材料或供應品形式的資產。

存貨按成本和可變現淨值兩者中的較低者列賬。成本採用加權平均成本法計算，包括扣除供應商折扣後的貨物採購成本。可變現淨值為在日常業務過程中的估計售價扣除完成估計成本及進行銷售所需的估計成本。

售出存貨時，這些存貨的賬面值在確認相關收入的期間確認為營業成本。存貨撇減至可變現淨值的金額及所有存貨虧損均於撇減或虧損發生期間確認為營業成本。任何存貨撇減撥回金額於發生撥回期間確認為存貨金額減少（確認為營業成本）。

綜合財務報表附註

（除特別說明外，以人民幣千元呈列）

2 重要會計政策（續）

(j) 受限制現金

限制提取或使用或作為擔保質押的銀行結餘在綜合財務狀況表中單獨報告。

本集團的受限制現金包括存放於指定銀行賬戶的擔保存款，用於出具銀行擔保以及支付租金及信用卡。

(k) 現金、現金等價物及定期存款

現金及現金等價物包括銀行及手頭現金、存放於銀行及其他金融機構的活期存款以及可隨時兑換為已知數額現金且所面臨的價值變動風險並不重大的短期高流動性投資（於購入時期限在三個月內）。

定期存款（於各報告期末一年內屆滿）指存放於銀行及其他金融機構的原到期日超過三個月的計息存款憑證。

根據附註2(h)(i)所載政策，對現金、現金等價物及定期存款進行預期信貸虧損評估。

(l) 貿易及其他應收款項

應收款項於本集團擁有無條件權利可收取對價時且對價僅隨時間推移即會成為到期應付時予以確認。

不含重大融資成份的貿易應收款項初始按其交易價格計量。含重大融資成份的貿易應收款項及其他應收款項初始按公允價值加交易成本計量。所有應收款項隨後按攤銷成本列賬（請參閱附註2(h)(i)）。

綜合財務報表附註

（除特別說明外，以人民幣千元呈列）

2 重要會計政策（續）

(m) 貿易及其他應付款項

貿易及其他應付款項初始按公允價值確認。於初始確認後，貿易及其他應付款項按攤銷成本列賬，除非貼現影響甚小，在此情況下，則按發票金額列賬。

(n) 計息銀行貸款

計息銀行貸款初始按公允價值減可歸屬的交易成本確認。於初始確認後，計息銀行貸款以實際利率法按攤銷成本列賬。利息開支根據本集團有關借款成本的會計政策（請參閱附註2(aa)）確認。

(o) 合約資產及合約負債

合約資產在本集團於有權根據合約所載條款無條件收取對價前確認收入（請參閱附註2(x)）時確認。就預期信貸虧損評估合約資產（請參閱附註2(h)(i)），並於收取對價的權利成為無條件時重新分類至應收款項（請參閱附註2(l)）。

合約負債在客戶於本集團確認相關收入（請參閱附註2(x)）前支付不可退還對價時確認。若本集團在確認相關收入前有無條件收取不可退還對價的權利，則合約負債亦將予以確認。在後者情況下，相應應收款項亦獲確認（請參閱附註2(l)）。

若合約包括重大融資部分，合約結餘包含實際利率法計量的累計利息（請參閱附註2(bb)）。

(p) 普通股和不可贖回優先股

普通股和不可贖回優先股被分類為權益，因為其擁有可自由支配的股息，不包含任何交付現金或其他金融資產的義務，也不需要以本集團可變數量的權益工具結算。附帶贖回權及其他優先權的優先股及其他金融工具被分類為負債（請參閱附註2(q)）。

綜合財務報表附註

（除特別説明外，以人民幣千元呈列）

2 重要會計政策（續）

(q) 附帶贖回權及其他優先權的優先股及其他金融工具

(i) 可轉換可贖回優先股

優先股的贖回特徵會產生金融負債，因為根據這些特徵，當本公司和優先股持有人無法控制的觸發事件發生時，優先股可根據股東的選擇以現金贖回。

這些或有贖回義務產生的負債按贖回金額的現值計量。當存在不同可能的贖回場景且贖回金額的現值不同時，負債的賬面值按或有贖回事件可能觸發的贖回金額的最高現值計量。在「最壞情況」法下，負債賬面值的變化在損益中確認。

如將優先股轉換為普通股，則金融負債的賬面值被轉移至股本和股份溢價。

(ii) **其他受贖回及其他優先權規限的金融工具**

本集團與若干投資者簽訂了一系列協議，根據協議，本集團和投資者承諾在發生特定或有事件（即獲得監管機構的批准並完成境外直接投資（「ODI」）的外匯登記程序）時發行／認購可轉換可贖回優先股。投資者在簽署協議時已預先支付認購價。這些發行／認購可轉換可贖回優先股的承諾被稱為其他受贖回及其他優先權規限的金融工具（「其他金融工具」）。可轉換可贖回優先股在發行時會產生上文附註2(q)(i)所述的金融負債。由於可轉換可贖回優先股的發行以發生本集團及交易對手均無法控制的特定或有事件為條件，本集團將這些金融工具確認為金融負債。

這些負債按照附註2(q)(i)以贖回金額的現值計量。向投資者發行的這些金融工具的賬面值的任何變動都作為「附帶贖回權及其他優先權的優先股及其他金融工具的賬面值變動」錄入損益。

本集團將附帶贖回權及其他優先權的優先股及其他金融工具分類為流動負債，原因是該等優先股及其他金融工具可由持有人選擇隨時轉換為普通股，而該轉換特徵不符合權益工具的定義。

綜合財務報表附註

（除特別説明外，以人民幣千元呈列）

2 重要會計政策（續）

(r) 庫存股份

當普通股和確認為權益的優先股被購回時，所支付的對價金額（包括直接歸屬的成本）確認為權益扣減。購回的股份列示為計入權益內的庫存股份。當該等股份隨後被註銷或撤銷時，庫存股份將按所註銷或撤銷股份的面值與股份溢價金額之和相應的金額進行調整。當庫存股份隨後被出售或重新發行時，收到的金額被確認為權益的增加，交易產生的盈餘或虧絀在股份溢價內列示。

(s) 以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債

認股權證負債源於本集團授出的認股權證，根據該認股權證，持有人有權在特定期間以預定價格認購本集團優先股。認股權證負債以公允價值計量，公允價值變動於損益中確認。

(t) 認股權證負債

認股權證負債是指與授予本集團附屬公司非控股股東的認股權證有關的負債現值。根據認股權證條款，非控股股東有權在某些本集團無法控制的特定事件發生時，以預先商定的價格將其股權出售給附屬公司。由於在發生若干本集團無法控制的事件時，本集團有責任向投資者支付現金，因此，該認股權證負債乃參考估計未來現金流出的現值，初步按本集團贖回金額的現值確認，並隨後計入贖回金額。

(u) 僱員福利

(i) 短期僱員福利

薪金、年度花紅、帶薪年假及非金錢福利成本於僱員提供相關服務的年度計提。如因付款或結算遞延而造成重大影響，有關數額則按現值列賬。

(ii) 向界定供款計劃供款

根據中國相關法律法規，本集團在中國內地的附屬公司均參與由政府機構建立及管理的社會保障系統中的基本養老保險定額供款。本集團根據政府規定的適用標桿以及費率向基本養老保險計劃供款。基本養老保險供款確認為資產成本的一部分或於僱員提供相關服務時計入損益。

綜合財務報表附註

（除特別說明外，以人民幣千元呈列）

2 重要會計政策（續）

(u) 僱員福利（續）

(iii) **以股份為基礎的薪酬**

本公司設有一項股份激勵計劃，用於為對本集團業務運營的成功作出貢獻的合資格參與者提供激勵及獎勵。本集團僱員（包括董事）按以股份為基礎的獎勵形式收取薪酬，而僱員則提供服務作為權益工具的對價（「以股份為基礎的薪酬」）。

對於以股份為基礎的薪酬開支，授予僱員的以股份為基礎的獎勵的公允價值被確認為僱員成本，並相應提高權益內以股份為基礎的薪酬儲備。公允價值於授予日以二項期權定價模型計量，並計及授出以股份為基礎的獎勵的條款及條件。若僱員在無條件獲得以股份為基礎的獎勵前必須滿足歸屬條件，則在計及以股份為基礎的獎勵將獲歸屬的可能性後，以股份為基礎的獎勵的估計公允價值總額將在歸屬期間分攤。

預期歸屬的以股份為基礎的獎勵數目於歸屬期內審閱。已於過往年度確認的累計公允價值的任何所需調整，會於審閱年度的損益中扣除／計入（除非原有僱員開支合資格確認為資產），並對以權益結算的以股份為基礎的薪酬儲備進行相應調整。已確認為開支的數額會於歸屬日作出調整，以反映所歸屬的以股份為基礎的獎勵的實際數目（同時對以股份為基礎的薪酬儲備作出相應調整）。

如本公司購回已歸屬以股份為基礎的獎勵，支付給僱員的款項應入賬列作權益扣減，除非支付金額超過於回購日計量的所購回以股份為基礎的獎勵的公允價值。任何超出部分應確認為開支。

當授予以股份為基礎獎勵的條款或條件被修改時，如果滿足獎勵的原始條款，則至少要像條款未被修改一樣確認費用。另外，如果修改增加了以股份為基礎的付款安排的總公允價值，或在修改當日對員工有利，則確認費用；如果修改減少了所授予以股份為基礎的獎勵的總公允價值，或在其他方面對員工不有利，則本集團繼續至少確認所授予以股份為基礎的獎勵於原始授予日的公允價值（除非這些以股份為基礎的獎勵被沒收），就像沒有發生修改一樣。

綜合財務報表附註

（除特別説明外，以人民幣千元呈列）

2 重要會計政策（續）

(u) 僱員福利（續）

(iv) 離職福利

離職福利於本集團無法再撤回提供這些福利時確認。

(v) 所得税

所得税開支包括即期税項及遞延税項。其於損益確認，與業務合併或直接於權益或其他全面收益確認的項目相關者除外。

即期税項包括年內應課税收入或虧損的估計應付或應收税項及過往年度應付或應收税項的任何調整。應付或應收即期税項的金額為預期將支付或收取税項金額的最佳估計，該金額反映與所得税有關的任何不確定因素。即期税項按報告日期已實施或實際上已實施的税率計算。

即期税項資產及負債僅在符合若干標準的情況下予以抵銷。

遞延税項乃就作財務報告用途的資產及負債賬面值與作税項用途的金額之間的暫時差額確認。並無就以下各項確認遞延税項：

- 初始確認並非業務合併且不影響會計或應課税溢利或虧損且不產生相等應課税及可扣税暫時差額的交易的資產或負債的暫時差額；
- 與於附屬公司的投資有關的暫時差額，惟以本集團能控制撥回暫時差額的時間且其可能不會於可見將來撥回為限；
- 初始確認商譽所產生的應課税暫時差額；及
- 與為實施經濟合作暨發展組織頒佈的支柱二模型規則而頒佈或實質頒佈的税法產生的所得税有關的暫時差額。

本集團就其租賃負債及使用權資產單獨確認遞延税項資產及遞延税項負債。

綜合財務報表附註

（除特別說明外，以人民幣千元呈列）

2 重要會計政策（續）

(v) 所得稅（續）

未動用稅項虧損、未動用稅項抵免及可扣稅暫時差額確認為遞延稅項資產，惟以可能有未來應課稅溢利可用於抵銷該等稅項虧損、未動用稅項抵免及可扣稅暫時差額為限。未來應課稅溢利乃根據相關應課稅暫時差額的撥回釐定。倘應課稅暫時差額的金額不足以全數確認遞延稅項資產，則根據本集團個別附屬公司的業務計劃，考慮未來應課稅溢利（就撥回現有暫時差額作出調整）。遞延稅項資產於各報告日期進行檢討，並於相關稅項利益不再可能變現時作出扣減；有關扣減於未來應課稅溢利的機會上升時撥回。

(w) 撥備及或有負債

當本集團因過往事件須承擔現有法定或推定義務，而履行義務很可能會導致經濟利益流出，且能夠可靠地估計該金額時，便會確認撥備。倘貨幣的時間價值屬重大時，撥備乃按履行義務預計所需開支的現值列示。

如果所需經濟利益流出的可能性不大，或者數額不能可靠估計，除非經濟利益流出的可能性極小，否則該義務應作為或有負債披露。只有一項或多項未來事件的發生或不發生才能確認其存在的潛在義務，除非經濟利益流出的可能性極小，否則亦作為或有負債披露。

如果結算撥備所需的部分開支預計將由另一方償付，則就實質確定有任何預期償付款項時確認個別資產。就償付款項確認的金額以撥備的賬面值為限。

(x) 收入及其他收益

本集團在根據客戶合同銷售商品或提供服務時產生的收入，分類為收益。

收入在商品或服務的控制權轉移給客戶時，按本集團預期有權獲得的承諾對價金額確認，惟不包括代表第三方收取的金額。收入不包括增值稅或其他銷售稅，並已扣除任何貿易折扣。

綜合財務報表附註

（除特別説明外，以人民幣千元呈列）

2 重要會計政策（續）

(x) 收入及其他收益（續）

商品及服務的控制權可在一段時間內或於某一時間點轉讓。若本集團履行以下各項，則商品及服務的控制權可在一段時間內轉讓：

- 提供的所有利益由客戶同時取得並耗用；
- 創建或增加客戶於本集團履約時控制的資產；或
- 並未產生對本集團有替代用途的資產，且本集團擁有可強制執行的權利，以收取目前已履約的款項。

倘商品及服務的控制權在一段時間內轉讓，收入乃於履約期間參照履約義務全部完成的進度確認。否則，收入於客戶獲得商品或服務的控制權的時點確認。

客戶合同可能包含多項履約義務。針對此類安排，本集團將根據其相對的單獨售價將交易價格分攤至每項履約義務。本集團一般根據本集團向客戶單獨銷售有關商品或服務時收取的可觀察價格來釐定單獨售價。如果單獨售價不能直接觀察，則根據可觀察信息的可用性，使用預期成本加利潤或調整後的市場評估方法進行估算。在估算單獨售價時已進行假設及估計，而有關假設及估計的變動可能會影響收入確認。

合同資產是指本集團已向客戶轉讓商品或服務而有權收取對價的權利，且該權利取決於時間流逝之外的其他因素。應收款項於本集團擁有收取對價的無條件權利時入賬。如對價僅隨時間推移即會成為到期應付，則收取對價的權利為無條件。

如果本集團在將商品或服務轉讓給客戶前，客戶已支付對價或本集團有權利無條件獲得對價，則本集團在客戶付款或應收款項入賬時（以較早者為準）列報合同負債。合同負債是本集團因已向客戶收取對價（或應收客戶的對價款）而向客戶轉讓商品或服務的義務。

本集團允許客戶僅就殘次商品退貨。

綜合財務報表附註

（除特別說明外，以人民幣千元呈列）

2 重要會計政策（續）

(x) 收入及其他收益（續）

本集團利用實用權宜之計，如果預期融資期不超過12個月，則不調整任何重要融資部分影響的對價。與客戶簽訂的合同一般不包括重要融資部分或可變對價。

質保義務

本集團為客戶提供三至五年的標準質保，包括修復缺陷和硬件組件故障，以確保自動駕駛車輛按照約定的參數運行。據本集團評估，該標準質保屬於保證性質保。此外，根據本集團提供產品和服務所在司法管轄區的產品責任相關法律法規，本集團有義務在其產品造成傷害或損害時進行賠償。本集團根據附註2(w)對相關義務和標準質保進行核算。

本集團還為客戶提供購買延長質保期的選擇。本集團認為這種延長質保屬於服務類質保，並將其作為一項獨立的履約義務入賬。分配給延長質保的交易價格在延長質保期內確認為收入。請參閱附註2(x) (ii)。

本集團的收入來自：(i)銷售自動駕駛車輛，主要包括自動駕駛小巴、自動駕駛出租車和無人駕駛環衛車，以及相關的傳感器套件；(ii)提供自動駕駛相關運營及技術支持服務；及(iii)提供其他技術服務，包括高級駕駛輔助系統（「ADAS」）研發服務及智能數據服務。

綜合財務報表附註

（除特別説明外，以人民幣千元呈列）

2 重要會計政策（續）

(x) 收入及其他收益（續）

本集團收入及其他收益來源的會計政策詳情如下：

(i) 銷售自動駕駛車輛

本集團向客戶銷售自動駕駛車輛，並提供落地部署服務，使自動駕駛車輛在客戶指定的道路上運行。落地部署服務包括利用收集和標註的地圖設置車輛、進行道路測試、為自主功能適配雲服務，使自動駕駛車輛在特定道路上運行，並達到客戶特定的技術指標和自主功能。

本集團認為，自動駕駛車輛和落地部署服務高度相互依存，因此應合併為一項單一的履約義務。在這方面，本集團對自動駕駛車輛客戶的合同承諾是銷售經過優化的專用自動駕駛車輛，以便在符合客戶具體要求的特定道路上提供公共交通服務。如果沒有落地部署服務，自動駕駛車輛就無法在特定道路上運行，無法達到客戶指定的技術指標和自主功能要求，本集團也就無法履行合同承諾。鑒於自動駕駛技術是一項新興技術，存在大量的技術挑戰和不確定性，其中部分技術挑戰和不確定性與特定客戶的要求有關，交付自動駕駛車輛的履約風險與完成落地部署服務密不可分，而完成服務的交付取決於各種道路條件和消費者的接受程度。因此，客戶從自動駕駛車輛中獲得的利益高度依賴於本集團成功完成落地部署服務，本集團將自動駕駛車輛與落地部署服務合併及列賬為一項單一的履約義務。在本集團完成落地部署服務後，當客戶接受自動駕駛車輛時，收入即被確認。

自2025年起，本集團基於客戶的特定需求向其出售由原始設備製造商合作夥伴製造的定制車輛，該等車輛未來可透過安裝本集團自動駕駛傳感器套件，並配合客戶要求的落地部署，升級為自動駕駛車輛。

綜合財務報表附註

（除特別説明外，以人民幣千元呈列）

2 重要會計政策（續）

(x) 收入及其他收益（續）

本集團收入及其他收益來源的會計政策詳情如下：（續）

(i) 銷售自動駕駛車輛（續）

本集團評估認為，一旦原始設備製造商合作夥伴生產的車輛交付給本集團並被本集團接受，本集團即獲得有關車輛的控制權。具體而言，從該時點開始，本集團就能夠主導車輛的使用，包括在車輛上安裝本集團的自動駕駛傳感器套件，然後自行決定將車輛出售給另一方（即本集團的客戶），從而通過這種銷售獲得車輛的絕大部分剩餘收益。此外，銷售車輛和提供落地部署服務被合併為一項單一的履約義務，這意味著本集團將其原始設備製造商合作夥伴生產的車輛與落地部署服務相結合，生產出能夠在特定道路上行駛並達到客戶指定的技術指標和自主功能要求的專業優化車輛。因此，本集團認定其為自動駕駛車輛銷售的委託人。

本集團銷售的傳感器套件採用軟硬件一體化設計，可直接應用於各種車輛。傳感器套件的銷售收入一般在產品交付給客戶並被客戶接受時確認。

(ii) 自動駕駛相關運營及技術支持服務

本集團提供可選的運營協助服務，以協助客戶在驗收後的特定時期內操作自動駕駛汽車，並提供延保維修服務以及技術支持服務，以根據客戶的具體要求提升自動駕駛功能。有關可選服務作為單獨的履約義務入賬。提供有關可選服務的收入採用時間流逝進度衡量法在服務期內確認，而服務期從幾個月到三年不等。

在若干情況下，本集團還會根據客戶要求提供自動駕駛相關技術支持服務。提供技術支持服務的收入採用時間流逝進度衡量法在服務期內確認，而服務期一般從幾個月到三年不等。

綜合財務報表附註

（除特別説明外，以人民幣千元呈列）

2 重要會計政策（續）

(x) 收入及其他收益（續）

本集團收入及其他收益來源的會計政策詳情如下：（續）

(iii) 其他技術服務

ADAS研發服務

自2022年起，本集團根據汽車客戶的具體要求，為汽車客戶提供定制的ADAS研發服務。提供相關服務的收入於一段時間內確認，因為本集團的履約並沒有為本集團創造具有替代用途的資產，且本集團擁有可強制執行的權利，以收取目前已履約的款項。相關收入是按投入法通過計量完全履行義務的進度來確認，投入法的依據是迄今履約所產生的成本相對於完成合同的預計總成本的比例。提供相關服務的收入於服務控制權在客戶簽署驗收單後轉移至客戶的時間點確認，因為本集團並不擁有可強制執行的權利，以收取目前已履約的款項。

一般而言，本集團與客戶簽訂的合同不包括任何可變對價。與ADAS研發服務相關的合同是一個例外，根據該服務合同，若客戶實際銷售額超過最低銷售門檻，本集團有權按比例向客戶收取特許權使用費。本集團採用最有可能金額法估算特許權使用費的金額，並將估算金額計入交易價格，但前提是在與特許權使用費相關的不確定性隨後得到解決時，已確認的累計收入金額極有可能不會發生重大撥回。根據本集團的估計，由於無法確定能否達到最低銷售門檻，因此在所呈報的年度，沒有確認與此類可變對價相關的收入。在隨後的每個報告期末，本集團都會更新估計值，並相應調整交易價格。

綜合財務報表附註

（除特別說明外，以人民幣千元呈列）

2 重要會計政策（續）

(x) 收入及其他收益（續）

本集團收入及其他收益來源的會計政策詳情如下：（續）

(iii) 其他技術服務（續）

智能數據服務

自2024年起，本集團根據客戶的業務需求為其提供定制化智能數據服務。由於客戶在本集團履行服務的過程中同時獲得和消費利益，因此提供相關服務的收入在一段時間內確認。相關收入是按投入法或產出法（以適用者為準）通過計量完全履行義務的進度來確認。

在一定程度上，本集團會就該等服務作出安排，協助客戶尋找供應商來完成客戶要求的服務。本集團認為，在有關交易中，本集團充當的是代理人的角色，因為本集團不負責履行提供此類服務的承諾，也沒有能力控制相關服務。本集團賺取服務費，即客戶支付予本集團的金額與本集團支付給服務提供商的金額之間的差額。應收代表客戶支付的款項是本集團代表客戶預付給服務提供商的金額，請參閱附註18。

(iv) 政府補助

當可合理保證本集團將會收到政府補助且本集團將滿足補助所附條件時，便會於財務狀況表中初步確認政府補助。用於補償本集團已產生開支的補助於開支產生的同一期間系統性地於損益確認為收益。補償本集團某項資產成本的補助會自該資產的賬面值扣除，從而通過減少折舊開支的方式，於該資產的可使用年期內有效地於損益確認。

綜合財務報表附註

（除特別説明外，以人民幣千元呈列）

2 重要會計政策（續）

(y) 外幣折算

計入本集團各實體財務報表的項目，均採用最佳反映該實體相關事項及情況的經濟實質的貨幣（「功能貨幣」）進行計量。本公司功能貨幣為美元（「美元」）。由於本集團主要業務位於中國，除非另有説明，本集團以人民幣（「人民幣」）呈列綜合財務報表。除另有指明者外，所有數值均四捨五入至最接近的千位。

年內外幣交易按交易日之匯率換算。以外幣計值的貨幣資產及負債按報告年度末通行的外匯匯率換算。匯兑收益和虧損在損益中確認，並在合併損益表的經營業績之外列報。

以外幣歷史成本計量之非貨幣資產及負債按交易日之匯率換算。交易日為本集團初始確認有關非貨幣資產或負債的日期。以外幣計值及以公允價值列賬的非貨幣資產和負債，按計量公允價值當日的外匯匯率折算。

海外業務的業績按期內平均匯率折算成人民幣。以外幣計值的資產及負債按資產負債表日期的匯率折算成人民幣。權益賬（本期間產生的盈利除外）按適用歷史匯率換算為人民幣。由此產生的匯兑差額於其他全面收益確認，並於換算儲備的權益中分開累計。

於出售海外業務時，與該海外業務有關的匯兑差額的累計數額於確認出售損益時從權益重新分類為損益。

(z) 研發開支

研發開支在發生時計入開支。研發成本主要包括與負責設計、開發和測試本集團自動駕駛技術平台和自動駕駛汽車的工程人員和顧問相關的人員開支、研發所用設備的折舊以及分攤間接費用。

本集團認定，在所呈報年度內發生的開發活動開支不符合資本化標準，原因之一是本集團在開發開支產生時無法證明開發活動將產生可能的未來經濟效益。

綜合財務報表附註

（除特別說明外，以人民幣千元呈列）

2 重要會計政策（續）

(z) 研發開支（續）

自動駕駛技術是一項新興技術，具有應用於各種不同用途的潛力。由於對優於人類駕駛表現的期望、大量的資金需求、漫長的開發週期、對人員專業技能和專業知識的要求、不一致和不斷變化的監管框架、建立公眾信任和品牌形象的需要以及全新技術在現實世界中的運行，本集團在自動駕駛技術平台和自動駕駛汽車能否成功開發方面，以及更重要的商業化方面面臨著巨大的挑戰和不確定性。儘管某些自動駕駛應用場景已處於商業化的早期階段，且本集團自2020年起開始產生收入，但隨著本集團的開發活動轉向涉及更複雜路況的更具挑戰性的應用場景，上述來源的不確定性水平仍很高。因此，本集團無法證明這些活動將產生可能的未來經濟效益。

(aa) 借款成本

借款成本均於產生時計入費用。

(bb) 利息收入

利息收入採用實際利率法確認，並在合併損益表的經營業績之外列報。

(cc) 分部報告

經營分部的呈報方式與提供予主要營運決策者的內部報告一致，主要營運決策者負責分配資源及評估經營分部的表現並作出戰略決策。本集團的主要經營決策者被認定為本公司執行董事，其於作出有關分配資源及評估本集團整體表現的決策時審閱合併經營業績。

就內部報告及管理層的業務審查而言，主要營運決策者及管理層人員並未按產品或服務線對本集團的業務進行劃分。因此，本集團只有一個經營分部。此外，就內部報告而言，本集團不會區分市場或分部。

綜合財務報表附註

（除特別説明外，以人民幣千元呈列）

2 重要會計政策（續）

(dd) 關聯方

(a) 如下個人或與其關係密切的家庭成員可視為本集團的關聯方：

(i) 控制或共同控制本集團；

(ii) 對本集團具有重大影響力；或

(iii) 身為本集團或本集團母公司的關鍵管理人員。

(b) 符合下列任何條件的實體可視為本集團的關聯方：

(i) 與本集團同屬同一集團的實體（即集團內所有母公司、附屬公司及同系附屬公司之間互為關聯方）。

(ii) 某一實體的聯營公司或合資企業（或另一實體為成員公司的集團旗下成員公司的聯營公司或合資企業）。

(iii) 同為同一第三方的合資企業。

(iv) 某一實體為第三方實體的合資企業並且另一實體為該第三方實體的聯營公司。

(v) 該實體是為本集團或本集團關聯實體的僱員而設的離職後福利計劃。

(vi) 受(a)中所述的個人控制或共同控制的實體。

(vii) 上文(a)(i)所述人士對實體有重大影響力或屬該實體（或該實體的母公司）的關鍵管理人員。

(viii) 該實體，或其所屬集團的任何成員，向本集團或本集團的母公司提供關鍵管理人員服務。

有關人士的近親家庭成員指在與該實體從事交易時預期可能會影響該人或受該人影響的家庭成員。

綜合財務報表附註

（除特別說明外，以人民幣千元呈列）

3 會計估計及判斷

根據過往經驗及其他因素對估算及判斷（包括被認為在當前情況下屬合理的未來事件預測）進行持續評估。

本集團對未來作出估計及假設。產生的會計估算根據定義甚少與有關實際結果相同。該等估計及假設具有重大風險，可能導致對下一個財政年度之資產與負債賬面值作出重大調整，其論述如下。

(a) 權證負債的公允價值

本集團按公允價值計量權證負債（附註2(s)）。由於在活躍市場上沒有報價，權證負債的公允價值是在獨立估值師的協助下採用公認的估值方法確定的。獨立估值師在估值模型中採用的假設最大限度地利用了市場輸入值。然而，應注意的是某些輸入值，如本公司普通股的公允價值和觸發事件發生的估計概率，需要管理層的估計。管理層的估計和假設會定期審查，並在必要時進行調整。如果任何估計和假設發生變化，可能會導致權證負債的公允價值發生變化。

(b) 以股份為基礎的薪酬

本集團計量與僱員之間以權益結算的交易成本，乃參考權益工具於授出日期的公允價值。公允價值是使用一個需要確認適當輸入值的模型進行估計。本集團需估計沒收率以確定於損益表扣除的以股份為基礎的薪酬開支的金額。本集團需估計股份獎勵的歸屬期，該等歸屬期可變，同時取決於其於2024年10月完成其首次公開發售前對本公司首次公開發售時間的估計。用於估計以股份為基礎的薪酬的公允價值的假設及模型於附註29披露。

綜合財務報表附註

（除特別説明外，以人民幣千元呈列）

4 分部報告

就進行資源分配和績效評估而言，主要營運決策者對本集團的整體業績和財務狀況進行審查。因此，本集團僅有一個經營分部，沒有列報該單一分部的更多獨立財務資料或分析。

地域分部資料

本集團的資產、負債及開支大部分位於／產生自中國。基於客戶地點作出的來自客戶合同的收入明細如下：

	截至12月31日止年度	
	2024年 人民幣千元	**2025年** **人民幣千元**
中國內地	311,770	**484,826**
海外地區	49,364	**199,761**
	361,134	**684,587**

綜合財務報表附註

（除特別說明外，以人民幣千元呈列）

5 收入

本集團的主要業務活動為：(i)銷售自動駕駛車輛，主要包括自動駕駛小巴、自動駕駛出租車、無人駕駛環衛車、自動駕駛貨運車及相關的傳感器套件；(ii)提供自動駕駛相關運營及技術支持服務；及(iii)提供其他技術服務，包括ADAS研發服務及智能數據服務。

(i) 收入分類

本集團一般向客戶銷售自動駕駛車輛，並提供相關運營及技術支持服務。下表載列按車輛類別及相關服務劃分的來自客戶合同的收入明細：

	截至12月31日止年度	
	2024年 人民幣千元	**2025年** **人民幣千元**
按主要產品或服務線劃分：		
出售自動駕駛出租車及相關服務	47,832	**147,993**
出售其他車輛及相關服務		
－ 自動駕駛小巴	79,688	**231,473**
－ 無人駕駛環衛車	55,320	**96,083**
－ 自動駕駛貨運車	13,393	**10,493**
其他技術服務	164,901	**198,545**
	361,134	**684,587**

綜合財務報表附註

（除特別説明外，以人民幣千元呈列）

5 收入（續）

(i) 收入分類（續）

按主要產品或服務線和收入確認時間劃分的來自客戶合同的收入明細如下：

	截至12月31日止年度	
	2024年 人民幣千元	**2025年 人民幣千元**
按主要產品或服務線劃分：		
自動駕駛相關運營及技術支持服務	108,523	**126,199**
其他技術服務	164,901	**198,545**
提供服務	273,424	**324,744**
出售自動駕駛汽車	87,710	**359,843**
	361,134	**684,587**
收入確認時間		
某時間點	87,710	**396,431**
隨時間	273,424	**288,156**
	361,134	**684,587**

截至二零二四年及二零二五年十二月三十一日止年度，單獨貢獻本集團總收入10%以上的主要客戶如下。有關本集團信貸風險集中情況的詳情，載於附註30(a)。

綜合財務報表附註

（除特別説明外，以人民幣千元呈列）

5 收入（續）

(i) 收入分類（續）

按主要產品或服務線和收入確認時間劃分的來自客戶合同的收入明細如下：（續）

	截至12月31日止年度	
	2024年	**2025年**
客戶A	24%	*****
客戶B	–	**11%**
客戶C	*	**11%**
客戶D	*	**10%**

* 表示單獨來自該客戶的總收入金額少於相應年度總收入的10%。

(ii) 因報告日期存在的客戶合同產生而預期於日後確認的收入

截至2024年及2025年12月31日，根據本集團現有合約分配至餘下履約義務的交易價格總額分別為人民幣88.3百萬元及人民幣169.6百萬元。該等金額指預計將在未來從客戶與本集團簽訂的運營服務和ADAS研發服務合約中確認的收入。本集團日後將在有關工作完成之時確認預期收入，預計為未來一至三年內。

本集團已採用《國際財務報告準則》第15號第121(a)段中的實用權宜之計，使上述資料不包括屬原預期期限為一年或以下的合約一部分的任何剩餘履約義務。上述資料也不包括附註2(x)(ii)中所述與客戶的安排下的任何特許權使用費金額。

6 其他收益淨額

	截至12月31日止年度	
	2024年 人民幣千元	**2025年 人民幣千元**
政府補助	14,132	**12,556**
出售非流動資產的（虧損）／收益淨額	1,013	**(3,468)**
其他	1,346	**(4,176)**
	16,491	**4,912**

綜合財務報表附註

（除特別說明外，以人民幣千元呈列）

7 按性質劃分的開支

	截至12月31日止年度	
	2024年 人民幣千元	**2025年 人民幣千元**
工資及僱員福利（附註7(i)）	1,953,723	**1,462,351**
存貨成本（附註16(b)）	71,716	**236,167**
折舊及攤銷（附註7(ii)）	101,131	**166,679**
專業服務費	80,742	**202,138**
來自關聯方的服務費（附註33）	90,055	**66,805**
外包服務費用	67,438	**139,771**
水電及物業管理費	35,698	**48,100**
與納斯達克公開發售相關的上市開支	24,622	**–**
與全球發售有關的上市開支	1,814	**37,028**
其他	107,205	**160,605**
營業成本、研發開支、行政開支及銷售開支總額	2,534,144	**2,519,644**
附註：		
(i) 工資及僱員福利：		
薪金、津貼、花紅及實物福利	728,373	**950,949**
界定供款退休計劃的供款	37,483	**61,419**
以股份為基礎的薪酬開支（附註29）	1,187,867	**449,983**
	1,953,723	**1,462,351**
(ii) 折舊及攤銷：		
物業及設備（附註11）	58,312	**111,356**
使用權資產（附註12）	38,484	**50,779**
無形資產（附註13）	4,335	**4,544**
	101,131	**166,679**

審計師有關截至2025年12月31日止年度所提供服務的薪酬為人民幣15.9百萬元，當中包括與2025年在香港聯交所上市相關的全球發售所涉審計費用。

綜合財務報表附註

（除特別說明外，以人民幣千元呈列）

8 其他財務成本

	截至12月31日止年度	
	2024年 人民幣千元	**2025年 人民幣千元**
銀行貸款利息（附註21(c)）	525	**4,182**
租賃負債利息（附註21(c)）	2,276	**2,745**
認股權證負債賬面值變動（附註21(c)）	650	**2,201**
	3,451	**9,128**

9 所得稅

(a) 於綜合損益表中的稅項指：

截至2024年及2025年12月31日止年度，本集團分別撥備即期所得稅開支人民幣5.9百萬元及人民幣4.1百萬元，為就本公司及其香港附屬公司自中國內地銀行賺取的利息收入按10%的稅率徵收的預扣稅，及根據中國內地或美國相關規則及法規就本公司（為非中國或非美國居民）自美國銀行賺取的利息收入按30%的稅率徵收的預扣稅。

按適用稅率計算的稅項開支與會計虧損之間的對賬：

	截至12月31日止年度	
	2024年 人民幣千元	**2025年 人民幣千元**
稅前虧損	(2,510,940)	**(1,650,800)**
稅前虧損的名義稅項利益 （按有關司法管轄區適用於虧損的稅率計算）	(438,268)	**(425,286)**
不可扣稅的以股份為基礎的薪酬開支的稅務影響	230,195	**104,076**
研發開支的超額扣除的稅務影響	(111,813)	**(130,825)**
適用於附屬公司的優惠所得稅稅率的稅務影響	73,651	**69,511**
免稅利息收入的稅務影響	(19,894)	**(20,242)**
利息收入預扣稅的稅務影響（附註(iii)(vi)）	5,868	**4,100**
未確認未動用稅項虧損及可抵扣暫時差異的稅務影響	266,129	**402,766**
所得稅	5,868	**4,100**

綜合財務報表附註

（除特別説明外，以人民幣千元呈列）

9 所得税（續）

(a) 於綜合損益表中的税項指：（續）

附註：

(i) 開曼群島

根據開曼群島現行法律，本公司毋須繳納所得税或資本利得税。

(ii) 香港

根據香港現行的《税務條例》，本集團的香港附屬公司須為其香港業務所產生的預計應評税利潤繳納16.5%的香港利得税。2018年引入利得税兩級制，公司賺取的首2.0百萬港元應評税利潤將按現行税率減半(8.25%)徵税，而其餘利潤將繼續按16.5%徵税。由於本集團在香港註冊成立的附屬公司於截至2024年及2025年12月31日止年度並無產生香港利得税應評税利潤，因此並未計提香港利得税撥備。

(iii) 美國

根據《美國國內税收法典》，本集團在美國成立的附屬公司須繳納21%的聯邦統一企業所得税，並須繳納8.84%的州所得税及特許經營税。

本公司自美國取得的利息收入須繳納30%的美國聯邦預扣税。

(iv) 阿拉伯聯合酋長國（「阿聯酋」）

根據阿拉伯聯合酋長國《2022年第47號聯邦法令》(Federal Decree-Law No. 47 of 2022)，本集團於阿聯酋成立的附屬公司須按9%的標準企業所得税税率繳税。

(v) 新加坡

根據新加坡《1947年所得税法》，本集團於新加坡成立的附屬公司須按17%的固定企業所得税税率繳税。

(vi) 中國

根據中國《企業所得税法》，除非另有規定，否則本集團於中國成立的附屬公司及前可變利益實體須繳納25%的統一法定企業所得税。

於2022年至2024年及2024年至2026年曆年間，廣州文遠知行科技有限公司及文遠京行（北京）科技有限公司分別已獲得税務局批准，以高新技術企業納税，因此享受15%的中國企業所得税優惠税率。廣州文遠已順利完成高新技術企業的重新認證，可於2025年至2027年繼續享有優惠税務政策。

本公司及其香港附屬公司自中國內地取得的利息收入，須代扣企業所得税，税率為10%。

由於本公司及其附屬公司以及前可變利益實體及其附屬公司的持續税務虧損或其未動用税務虧損足以抵銷其年內估計應評税利潤，因此截至2024年及2025年12月31日止年度並未計提任何所得税撥備。

綜合財務報表附註

（除特別說明外，以人民幣千元呈列）

9 所得稅（續）

(b) 已確認的遞延稅項資產及負債

(i) 遞延稅項資產及負債各組成部分的變動情況：

來自下列各項的遞延稅項：	資產			負債		
	稅項虧損	租賃負債	合計	無形資產	使用權資產	合計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
截至2024年1月1日	2,781	7,731	10,512	(5,483)	(8,518)	(14,001)
在損益中（支銷）／貸記	(401)	299	(102)	997	(895)	102
截至2024年12月31日	2,380	8,030	10,410	(4,486)	(9,413)	(13,899)
在損益中（支銷）／貸記	703	3,393	4,096	997	(5,093)	(4,096)
截至2025年12月31日	**3,083**	**11,423**	**14,506**	**(3,489)**	**(14,506)**	**(17,995)**

(ii) 與綜合財務狀況表的對賬：

	截至12月31日	
	2024年	**2025年**
	人民幣千元	**人民幣千元**
於綜合財務狀況表中確認的遞延稅項資產淨值	997	**–**
於綜合財務狀況表中確認的遞延稅項負債淨額	(4,486)	**(3,489)**

綜合財務報表附註

（除特別說明外，以人民幣千元呈列）

9 所得稅（續）

(c) 尚未確認的遞延稅項資產

本集團尚未就累計稅項虧損（包括可抵扣暫時差異）確認遞延稅項資產，其到期情況為：

	截至12月31日	
	2024年 人民幣千元	**2025年 人民幣千元**
1年內	32,408	**36,658**
1年以上5年以內	1,147,924	**1,301,948**
5年以上	3,082,867	**4,659,667**
	4,263,199	**5,998,273**

管理層認為，在相關稅務管轄區及實體中，未來不可能獲得可用於抵銷上述虧損的應稅利潤。

10 每股A類及B類普通股的虧損

(a) 每股A類及B類普通股的基本虧損

每股A類及B類普通股的基本虧損乃按本公司普通權益股東應佔虧損，除以發行在外的A類及B類普通股的加權平均數計算。

於2024年8月，本公司向D輪及D+輪優先股持有人發行了12,806,568股普通股，每股面值0.00001美元，如果首次公開發售未能在2025年3月31日或之前完成，本公司有權選擇回購相關普通股。相關普通股在發行時附帶或有退還條件；因此，在計算每股普通股基本虧損時，最初並未將其視為「發行在外」的股份，並且在首次公開發售完成之前，亦不計入每股普通股虧損金額的計算中。然而，隨著2024年10月首次公開發售的完成，該等股份不再受回購條款約束，因此，就所呈報年度的每股基本及攤薄虧損的計算而言，已對普通股加權平均數進行了追溯性調整，以反映有關發行中的花紅要素。

綜合財務報表附註

（除特別說明外，以人民幣千元呈列）

10 每股A類及B類普通股的虧損（續）

(a) 每股A類及B類普通股的基本虧損（續）

於2024年10月首次公開發售完成後及緊接首次公開發售完成前，本公司採用了雙類別股份結構，本公司所有在首次公開發售完成前已發行的普通股重新指定為149,442,793股A類普通股及54,414,873股B類普通股。為使所呈報年度的每股基本及攤薄虧損金額具有可比性，歷史股本結構已重新呈列以追溯反映重新指定情況。

除投票權及轉換權外，A類普通股與B類普通股的持有人具有相同權利。對於需要股東投票的事項，B類普通股持有人每股擁有40票表決權，而A類普通股持有人每股擁有一票表決權。每股B類普通股可由其持有人隨時轉換為一股A類普通股，但A類普通股在任何情況下都不可轉換為B類普通股。其後，股東特別大會於2026年3月13日批准B類普通股的表決權修訂為每股10票表決權。

(i) 就每股A類及B類普通股基本虧損而言的A類及B類普通股加權平均數

	截至12月31日止年度	
	2024年股份數目（千股）	**2025年股份數目（千股）**
截至1月1日已發行的A類及B類普通股	105,614	**826,214**
向D輪及D+輪優先股股東發行A類普通股中的花紅的影響	12,807	**–**
已發行普通股的影響（附註(i)）	34,990	**54,484**
首次公開發售及行使超額配售權後已發行A類普通股的影響	16,350	**–**
全球發售後已發行A類普通股的影響	–	**13,540**
優先股轉換為A類及B類普通股的影響	100,188	**–**
放棄A類普通股的影響	–	** * **
視作已發行普通股的影響（附註(ii)）	24,701	**31,785**
年內A類及B類普通股的加權平均數	294,650	**926,023**

* 指數目少於1,000股的股份。

綜合財務報表附註

（除特別說明外，以人民幣千元呈列）

10 每股A類及B類普通股的虧損（續）

(a) 每股A類及B類普通股的基本虧損（續）

(i) 就每股A類及B類普通股基本虧損而言的A類及B類普通股加權平均數（續）

附註：

(i) 如附註28(a)(x)所披露，截至2025年12月31日止年度，本公司向其股份存託銀行發行了75,000,000股A類普通股，用於結算已歸屬受限制股份單位及行使後購股權。該等股份在用於結算已歸屬受限制股份單位及行使已歸屬購股權之前，均排除在每股普通股虧損的計算之外。

(ii) 被視為已發行的普通股指授予合資格董事及員工的已歸屬受限制股份單位。

(ii) 每股A類及B類普通股的基本虧損的計算

	截至12月31日止年度	
	2024年	**2025年**
本公司普通股股東應佔虧損（人民幣千元）	(2,516,808)	**(1,654,900)**
已發行A類及B類普通股的加權平均數（千股）	294,650	**926,023**
每股A類及B類普通股的基本虧損（人民幣元）	(8.54)	**(1.79)**

(b) 每股A類及B類普通股的攤薄虧損

截至2024年及2025年12月31日止年度，每股A類及B類普通股的基本虧損與攤薄虧損並無差異，原因是以下各項的反攤薄影響：1)本公司發行的附帶贖回權及其他優先權的優先股及其他金融工具（附註23）；2)不可贖回優先股（附註28）；及3)購股權（附註29）。

綜合財務報表附註

（除特別說明外，以人民幣千元呈列）

11 物業及設備

	租賃物業裝修 人民幣千元	辦公與電子設備 人民幣千元	機器 人民幣千元	汽車 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	合計 人民幣千元
成本						
截至2024年1月1日	39,462	87,967	125,027	34,779	191	287,426
添置	9,739	61,440	12,866	5,148	68	89,261
轉入／(轉出)	–	–	78	132	(210)	–
由存貨轉撥	–	–	–	50,286	–	50,286
處置	–	(120)	(609)	(8,062)	(49)	(8,840)
匯率變動的影響	297	104	671	158	–	1,230
截至2024年12月31日	49,498	149,391	138,033	82,441	–	419,363
添置	14,396	196,544	20,259	2,512	–	233,711
由存貨轉撥	–	–	5,286	77,916	–	83,202
處置	–	(189)	(101)	(7,702)	–	(7,992)
匯率變動的影響	(448)	(168)	(1,151)	(247)	–	(2,014)
截至2025年12月31日	63,446	345,578	162,326	154,920	–	726,270
累計折舊：						
截至2024年1月1日	(29,310)	(43,829)	(97,007)	(18,706)	–	(188,852)
折舊	(8,202)	(29,478)	(12,435)	(8,197)	–	(58,312)
處置	–	21	56	6,910	–	6,987
匯率變動的影響	(286)	(88)	(523)	(110)	–	(1,007)
截至2024年12月31日	(37,798)	(73,374)	(109,909)	(20,103)	–	(241,184)
折舊	(9,270)	(64,572)	(11,291)	(26,223)	–	(111,356)
處置	–	8	101	3,277	–	3,386
匯率變動的影響	448	148	851	206	–	1,653
截至2025年12月31日	(46,620)	(137,790)	(120,248)	(42,843)	–	(347,501)
賬面值：						
截至2024年12月31日	11,700	76,017	28,124	62,338	–	178,179
截至2025年12月31日	16,826	207,788	42,078	112,077	–	378,769

綜合財務報表附註

（除特別説明外，以人民幣千元呈列）

12 使用權資產

	物業 人民幣千元	汽車 人民幣千元	合計 人民幣千元
成本			
截至2024年1月1日	150,067	8,734	158,801
添置	59,159	4,488	63,647
終止確認	(60,738)	(5,059)	(65,797)
匯率變動的影響	300	–	300
截至2024年12月31日	148,788	8,163	156,951
添置	50,963	4,611	55,574
終止確認	(34,324)	–	(34,324)
匯率變動的影響	(287)	–	(287)
截至2025年12月31日	165,140	12,774	177,914
累計折舊：			
截至2024年1月1日	(101,843)	(5,300)	(107,143)
年內扣除	(36,609)	(1,875)	(38,484)
終止確認	57,531	4,848	62,379
匯率變動的影響	(139)	–	(139)
截至2024年12月31日	(81,060)	(2,327)	(83,387)
年內扣除	(48,624)	(2,155)	(50,779)
終止確認	21,979	–	21,979
匯率變動的影響	143	–	143
截至2025年12月31日	(107,562)	(4,482)	(112,044)
賬面值：			
截至2024年12月31日	67,728	5,836	73,564
截至2025年12月31日	57,578	8,292	65,870

綜合財務報表附註

（除特別說明外，以人民幣千元呈列）

12 使用權資產（續）

與於損益內確認的租賃相關的開支項目分析如下：

	截至12月31日止年度	
	2024年 人民幣千元	**2025年** **人民幣千元**
按相關資產類別劃分的使用權資產折舊費用：		
物業	36,609	**48,624**
汽車	1,875	**2,155**
	38,484	**50,779**
租賃負債利息（附註8）	2,275	**2,745**
與短期租賃相關的開支	1,686	**8,357**
	42,445	**61,881**

租賃現金流出總額的詳情和租賃負債的到期分析分別載於附註21(d)和附註22。

附註：

(i) 物業

本集團租賃物業作為其辦公場所、員工住宿及車庫。辦公室及停車位的租期通常為一至五年。

(ii) 汽車

本集團租賃汽車，租期為五年。

綜合財務報表附註

（除特別説明外，以人民幣千元呈列）

13 無形資產

	專利 人民幣千元	軟件 人民幣千元	合計 人民幣千元
成本			
截至2024年1月1日	31,900	4,474	36,374
購買	–	1,504	1,504
處置	–	(103)	(103)
匯率變動的影響	–	19	19
截至2024年12月31日	31,900	5,894	37,794
購買	–	848	848
匯率變動的影響	–	(28)	(28)
截至2025年12月31日	31,900	6,714	38,614
累計攤銷：			
截至2024年1月1日	(9,969)	(1,811)	(11,780)
攤銷	(3,988)	(347)	(4,335)
處置	–	2	2
匯率變動的影響	–	(17)	(17)
截至2024年12月31日	(13,957)	(2,173)	(16,130)
攤銷	(3,987)	(557)	(4,544)
匯率變動的影響	–	26	26
截至2025年12月31日	(17,944)	(2,704)	(20,648)
賬面值：			
截至2024年12月31日	17,943	3,721	21,664
截至2025年12月31日	13,956	4,010	17,966

綜合財務報表附註

（除特別說明外，以人民幣千元呈列）

14 商譽

本集團的商譽來源於其2021年的業務收購。由於收購為本集團的研發能力提供了額外的推動力，業務收購後，所收購公司的業務併入本集團的業務中，以提供自動駕駛技術相關解決方案。本集團已確定，整體業務構成一個單一現金產生單位，即「自動駕駛現金產生單位」。所有商譽均已分配至自動駕駛現金產生單位。

商譽減值測試

自動駕駛現金產生單位的可收回金額基於使用價值與公允價值減出售成本兩者中的較高者釐定。該等計算方法使用基於管理層批准的五年期財務預算的現金流量預測。預算期以外的現金流量採用估計增長率進行推斷，該增長率與自動駕駛現金產生單位所運營業務的長期平均增長率相一致。現金流量採用折現率進行折現。所用折現率為稅前折現率，反映了與自動駕駛現金產生單位有關的特定風險。

用於商譽減值測試的關鍵假設如下：

	截至12月31日	
	2024年	**2025年**
稅前折現率	18.6%	**19.0%**
估計增長率	2.0%	**2.0%**

截至2024年及2025年12月31日，基於已進行減值測試，自動駕駛現金產生單位的可收回金額超出賬面值。因此，管理層確定，截至2024年及2025年12月31日，商譽未發生減值。基於管理層的預期，上文披露的關鍵假設的合理可能變動不會導致自動駕駛現金產生單位的賬面值超過其可收回金額。

綜合財務報表附註

（除特別說明外，以人民幣千元呈列）

15 受限制現金

	截至12月31日	
	2024年 人民幣千元	**2025年 人民幣千元**
非流動		
租賃辦公室按金（附註(i)）	6,635	**–**
銀行擔保按金	3,034	**6,487**
	9,669	**6,487**
流動		
租賃辦公室按金（附註(i)）	–	**6,488**
銀行擔保及信用卡按金	4,814	**6,422**
	4,814	**12,910**

附註：

(i) 租賃辦公室按金指存放在美國抵押銀行賬戶且指定用於租賃辦公室按金的現金。

16 存貨

(a) 存貨包括：

	截至12月31日	
	2024年 人民幣千元	**2025年 人民幣千元**
生產用品	76,961	**72,840**
在製品（附註(i)）	127,744	**248,181**
	204,705	**321,021**

附註：

(i) 在製品指正在進行落地部署以供銷售的車輛。

綜合財務報表附註

（除特別說明外，以人民幣千元呈列）

16 存貨（續）

(b) 確認為營業成本並計入損益的存貨金額分析如下：

	截至12月31日止年度	
	2024年 人民幣千元	**2025年 人民幣千元**
已售出存貨之賬面值	46,055	**229,221**
存貨減值	25,661	**6,946**
	71,716	**236,167**

17 合約資產及合約負債

(a) 合約資產

	截至12月31日	
	2024年 人民幣千元	**2025年 人民幣千元**
合約資產		
產生自出售自動駕駛汽車	19,933	**21,251**
產生自提供服務	18,280	**25,964**
減：虧損撥備（附註30(a)）	(9,647)	**(23,910)**
	28,566	**23,305**
流動部分	28,005	**23,305**
流動部分（附註19）	561	**–**

綜合財務報表附註

（除特別說明外，以人民幣千元呈列）

17 合約資產及合約負債（續）

(a) 合約資產（續）

所有款項預計將於各報告年度末起計一年內收回，惟與計入其他非流動資產的質保金有關的金額（截至2024年及2025年12月31日分別為人民幣0.561百萬元及零）預計將超過一年收回。

本集團於完成落地部署服務且自動駕駛車輛獲客戶驗收後，通常會協定一至三年的自動駕駛車輛銷售質保期。相關質保金計入合約資產，直至質保期結束，原因是本集團是否合資格獲得質保金取決於本集團的工作能否順利通過質保期。根據過往經驗，本集團能夠收取質保金。

此外，本集團的服務合約包括付款計劃，其中規定，若達到里程碑，則須在服務期間分階段付款。

(b) 合約負債

	截至12月31日	
	2024年 人民幣千元	**2025年 人民幣千元**
合約負債		
— 於履約前預先收取之款項	2,119	**10,843**
— 於商品轉讓前預先收取之款項	2,357	**17,669**
	4,476	**28,512**

截至2023年及2024年12月31日計入合約負債的人民幣12.5百萬元及人民幣3.1百萬元已分別確認為截至2024年及2025年12月31日止年度的收入。

綜合財務報表附註

（除特別說明外，以人民幣千元呈列）

18 貿易應收款項、預付款項及其他應收款項

	截至12月31日	
	2024年 人民幣千元	**2025年 人民幣千元**
貿易應收款項	318,044	**531,930**
減：減值撥備（附註30(a)）	(65,437)	**(69,795)**
貿易應收款項（扣除減值撥備）	252,607	**462,135**
應收代表客戶支付的款項（扣除撥備）	31,917	**19,593**
應收向僱員貸款的款項（附註(i)）	18,501	**–**
其他應收款項	50,418	**19,593**
以攤銷成本計量的貿易及其他應收款項	303,025	**481,728**
預付供應商款項	67,542	**109,584**
可退還增值税	64,678	**106,946**
其他	15,014	**33,863**
預付款項	147,234	**250,393**
預付款項及其他應收款項	197,652	**269,986**

附註：

(i) 於2023年6月，本集團向一名僱員提供本金為1.5百萬美元（相當於人民幣10.9百萬元）的一年期貸款，利率為4.43%。本金1.0百萬美元（相當於人民幣7.1百萬元）已於2024年償還。剩餘本金及累計利息0.6百萬美元（相當於人民幣4.2百萬元）已於2025年5月償還。

於2024年12月以及2025年1月，本集團分別向另一名僱員提供本金為2.0百萬美元（相當於人民幣14.2百萬元）以及5萬美元（相當於人民幣35.7萬元）的一年期貸款，利率為4.30%。本金及累計利息總額2.1百萬美元（相當於人民幣14.8百萬元）已於2025年4月償還。

綜合財務報表附註

（除特別説明外，以人民幣千元呈列）

18 貿易應收款項、預付款項及其他應收款項（續）

所有貿易及其他應收款項預計於一年內收回或確認為開支。貿易應收款項一般從發票日期起計30至90日內到期。有關本集團信貸政策的進一步詳情載於附註30(a)。

賬齡分析

貿易應收款項按發票日期的賬齡分析如下：

	截至12月31日	
	2024年 人民幣千元	**2025年 人民幣千元**
1年內	179,986	**378,383**
1年以上	138,058	**153,547**
	318,044	**531,930**

19 其他非流動資產

	截至12月31日	
	2024年 人民幣千元	**2025年 人民幣千元**
租賃按金	12,848	**9,358**
預付租賃汽車款項	5,391	**–**
預付物業及設備款項	1,225	**14,310**
合約資產 – 非流動（扣除撥備）	561	**–**
	20,025	**23,668**

綜合財務報表附註

（除特別說明外，以人民幣千元呈列）

20 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

本集團

	截至12月31日	
	2024年 人民幣千元	**2025年 人民幣千元**
非流動		
— 投資上市公司（附註(i)）	56,919	**36,774**
— 對私人基金的投資（附註(ii)）	–	**151,309**
	56,919	**188,083**
流動		
— 非股權投資（附註(iii)）	1,685,146	**144,252**
	1,742,065	**332,335**

本公司

	截至12月31日	
	2024年 人民幣千元	**2025年 人民幣千元**
非流動		
— 投資上市公司	56,919	**36,774**
— 對私人投資基金的投資	–	**69,387**
	56,919	**106,161**
流動		
— 非股權投資	–	**141,650**

綜合財務報表附註

（除特別說明外，以人民幣千元呈列）

20 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產（續）

附註：

(i) 2024年6月，本公司承諾以總對價20.0百萬美元或每股4.53美元認購一家上市公司4,416,000股普通股。本集團已於2024年7月支付認購對價並獲得相關股份。該投資最初為20.0百萬美元（相當於人民幣138.7百萬元），隨後以公允價值計量。本公司就該投資確認截至2024年及2025年12月31日止年度的公允價值變動虧損分別為11.9百萬美元（相當於人民幣84.6百萬元）及2.7百萬美元（相當於人民幣19.2百萬元）。

(ii) 2025年，本集團分別投資於中國內地兩項私人基金（總代價為人民幣81.9百萬元）以及一項海外私人基金（代價為10.0百萬美元（相當於人民幣70.3百萬元））。本集團對該等基金並無任何控制權，該等投資以公允價值計量且其變動計入損益，對截至2025年12月31日止年度的影響甚微。

(iii) 非股權投資指銀行發行的具有可變收益的理財產品。該等理財產品的可變收益由包括政府債券及貨幣市場基金在內的相關資產的表現釐定。該等金融資產以公允價值計量且其變動計入損益。

有關公允價值估值的詳情，請參閱附註30(e)。

21 現金、現金等價物及定期存款

(a) 現金、現金等價物及定期存款包括：

本集團

	截至12月31日	
	2024年 人民幣千元	**2025年 人民幣千元**
現金及現金等價物	4,268,300	**6,666,304**
定期存款	620,148	**301,401**

本公司

	截至12月31日	
	2024年 人民幣千元	**2025年 人民幣千元**
現金及現金等價物	602,407	**2,384,885**

人民幣並非可自由兌換貨幣，將資金匯出中國須受中國政府所施加匯兌限制的規限。本集團的定期存款以美元或人民幣計值，並存放於中國內地及海外銀行及其他金融機構。

綜合財務報表附註

（除特別説明外，以人民幣千元呈列）

21 現金、現金等價物及定期存款（續）

(b) 税前虧損與經營所用現金之對賬：

	附註	截至12月31日止年度 2024年 人民幣千元	 **2025年** **人民幣千元**
年內虧損		(2,516,808)	**(1,654,900)**
就以下各項的調整：			
— 出售非流動資產的虧損／（收益）淨額	6	(1,013)	**3,468**
— 應收款項及合約資產減值虧損	30(a)	28,664	**16,625**
— 存貨減值	16(b)	25,661	**6,946**
— 以股份為基礎的薪酬開支	7(i)	1,187,867	**449,983**
— 折舊及攤銷	7(ii)	101,131	**166,679**
— 其他財務成本	8	3,451	**9,128**
— 附帶贖回權及其他優先權的優先股及其他金融工具的賬面值變動		465,254	**–**
— 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產公允價值變動		61,834	**(41,822)**
— 外匯（收益）／虧損淨額		(557)	**9,031**
— 定期存款利息收入		41,384	**(11,040)**
— 所得税開支		5,868	**4,100**
以下各項的變動：			
— 存貨		(62,255)	**(207,619)**
— 合約資產 — 流動		54,410	**(10,386)**
— 貿易應收款項		(11,166)	**(213,821)**
— 預付款項及其他應收款項		7,859	**(89,861)**
— 預付款項及應收關聯方款項		312	**17,944**
— 受限制現金		(2,573)	**(5,119)**
— 其他非流動資產		(3,180)	**5,471**
— 貿易應付款項		3,734	**142,334**
— 其他應付款項、已收按金及應計開支		98,563	**68,648**
— 合約負債		(8,022)	**24,078**
— 應付關聯方款項		(68,377)	**(7,501)**
— 其他非流動負債		(1,845)	**–**
經營所用現金		(589,804)	**(1,317,634)**

綜合財務報表附註

（除特別說明外，以人民幣千元呈列）

21 現金、現金等價物及定期存款（續）

(c) 負債變動為融資活動產生的現金流量之對賬

下表載列本集團融資活動所產生負債的變動詳情（包括現金及非現金變動）。融資活動所產生的負債為過往現金流量已於或未來現金流量將於本集團的合併現金流量表中歸類為融資活動所產生現金流量的負債。

	租賃負債 人民幣千元 （附註22）	銀行貸款 人民幣千元 （附註27）	向投資者發行的附帶贖回權及其他優先權的優先股及金融工具 人民幣千元 （附註23）	認股權證負債 人民幣千元 （附註24）	合計 人民幣千元
截至2024年1月1日	53,407	–	8,181,722	40,449	8,275,578
融資現金流量變動：					
銀行貸款所得款項	–	80,000	–	–	80,000
支付銀行貸款利息	–	(466)	–	–	(466)
已付租金的資本部分	(44,976)	–	–	–	(44,976)
已付租金的利息部分	(2,276)	–	–	–	(2,276)
融資現金流量變動總額	(47,252)	79,534	–	–	32,282
匯兑調整	401	–	29,771	–	30,172
其他變動：					
年內訂立新租約的租賃負債增加	59,159	–	–	–	59,159
利息開支增加	2,276	525	–	–	2,801
認股權證負債賬面值變動	–	–	–	650	650
提前終止租賃	(3,207)	–	–	–	(3,207)
提前終止租賃收益	(1,825)	–	–	–	(1,825)
附帶贖回權及其他優先權的優先股及其他金融工具的賬面值變動	–	–	465,254	–	465,254
註銷向投資者發行的其他金融工具	–	–	(27,831)	–	(27,831)
優先股轉換為普通股	–	–	(8,648,916)	–	(8,648,916)
其他變動總額	56,403	525	(8,211,493)	650	(8,153,915)
截至2024年12月31日	62,959	80,059	–	41,099	184,117

綜合財務報表附註

（除特別說明外，以人民幣千元呈列）

21 現金、現金等價物及定期存款（續）

(c) 負債變動為融資活動產生的現金流量之對賬（續）

	租賃負債 人民幣千元 （附註22）	銀行貸款 人民幣千元 （附註27）	認股權證負債 人民幣千元 （附註24）	合計 人民幣千元
截至2025年1月1日	**62,959**	**80,059**	**41,099**	**184,117**
融資現金流量變動：				
銀行貸款所得款項	–	**332,408**	–	**332,408**
償還銀行貸款	–	**(88,323)**	–	**(88,323)**
支付銀行貸款利息	–	**(4,063)**	–	**(4,063)**
已付租金的資本部分	**(46,629)**	–	–	**(46,629)**
已付租金的利息部分	**(2,745)**	–	–	**(2,745)**
融資現金流量變動總額	**(49,374)**	**240,022**	–	**190,648**
匯兑調整	**(93)**	–	–	**(93)**
其他變動：				
年內訂立新租約的租賃負債增加	**50,963**	–	–	**50,963**
利息開支增加	**2,745**	**4,182**	–	**6,927**
認股權證負債賬面值變動	–	–	**2,201**	**2,201**
提前終止租賃	**(12,345)**	–	–	**(12,345)**
提前終止租賃虧損	**306**	–	–	**306**
其他變動總額	**41,669**	**4,182**	**2,201**	**48,052**
截至2025年12月31日	**55,161**	**324,263**	**43,300**	**422,724**

綜合財務報表附註

（除特別説明外，以人民幣千元呈列）

21 現金、現金等價物及定期存款（續）

(d) 租賃現金流出總額

計入綜合現金流量表中的租賃金額包括以下各項：

	截至12月31日止年度	
	2024年 人民幣千元	**2025年 人民幣千元**
在經營現金流量範圍內（附註12）	1,686	**8,357**
在融資現金流量範圍內（附註21(c)）	47,252	**49,374**
	48,938	**57,731**

這些金額涉及以下方面：

	截至12月31日止年度	
	2024年 人民幣千元	**2025年 人民幣千元**
已付租金	48,938	**57,731**

綜合財務報表附註

（除特別說明外，以人民幣千元呈列）

21 現金、現金等價物及定期存款（續）

(e) 非現金交易

已產生的非現金投資及融資交易主要包括以下各項：

(i) 截至2024年及2025年12月31日止年度，購買計入租賃負債中的使用權資產，分別為人民幣59.2百萬元及人民幣51.0百萬元。

(ii) 截至2024年及2025年12月31日止年度，自存貨轉撥至物業及設備的金額分別為人民幣50.3百萬元及人民幣83.2百萬元。

(iii) 截至2024年及2025年12月31日止年度，購買物業及設備的應計費用分別為人民幣5.2百萬元及人民幣5.9百萬元。

(iv) 於2024年5月，本公司與一名金融工具持有人簽訂修正案，據此，雙方同意通過減少持有人3.3百萬美元（相當於人民幣23.3百萬元）的認購應收款項，將D輪優先股認購數目從1,133,534股減少到429,369股，每股購買價為4.6580美元。截至2024年12月31日止年度，其他金融工具的註銷反映在其他儲備增加了人民幣4.5百萬元及其他金融工具減少了人民幣27.8百萬元。

(v) 於2024年10月，本公司完成首次公開發售。可贖回優先股金額人民幣8,648.9百萬元由負債轉為股本，及在首次公開發售完成後，不可贖回優先股金額人民幣15千元轉為普通股。

(vi) 於2024年11月，本公司註銷所有已發行庫存股人民幣151.7百萬元，調整與已註銷股份的面值及股份溢價金額之和相應金額。

(vii) 於2024年10月，與首次公開發售相關的應計佣金為人民幣16.2百萬元，在首次公開發售完成後抵銷股份溢價。於2025年11月，與全球發售相關的應計佣金為人民幣0.7百萬元，在全球發售完成後抵銷股份溢價。

綜合財務報表附註

（除特別説明外，以人民幣千元呈列）

21 現金、現金等價物及定期存款（續）

(e) 非現金交易（續）

(viii) 於2025年前，本公司收到若干僱員因行使購股權而預付發行7,921,691股A類普通股所得款項人民幣44.1百萬元，並將該等金額計入其他應付款項。2025年，該等購股權已獲行使，因此，本公司於權益中就A類普通股和股份溢價確認人民幣44.1百萬元，並於其他應付款項中終止確認人民幣44.1百萬元。

(ix) 因若干僱員持有的購股權於2025年獲行使，截至2025年12月31日，行使價人民幣1.9百萬元計入其他應收款項，與A類普通股及股份溢價相關的權益亦相應增加。

22 租賃負債

下表載列本集團租賃負債於所呈報年度的餘下合約到期情況：

	截至12月31日	
	2024年 人民幣千元	**2025年 人民幣千元**
流動		
1年內	36,900	**31,920**
非流動		
1年後但2年內	20,883	**14,418**
2年後但5年內	5,176	**8,823**
	26,059	**23,241**
	62,959	**55,161**

綜合財務報表附註

（除特別說明外，以人民幣千元呈列）

23 附帶贖回權及其他優先權的優先股及其他金融工具

(a) 向投資者發行的其他金融工具

本集團已承諾向若干投資者發行可轉換可贖回優先股，並已預先全額收取投資者的出資款項。

於呈報年度內向投資者發行的其他金融工具的變動情況如下：

	截至12月31日止年度 2024年 人民幣千元
截至1月1日	138,938
發行金融工具	–
根據承諾發行可轉換可贖回優先股（附註23(b)）	(115,753)
賬面值變動	4,208
註銷向投資者發行的其他金融工具	(27,831)
外匯影響	438
截至12月31日	–

於2024年5月，本公司與投資者訂立了一項修訂，據此，雙方同意將承諾認購的D輪優先股的認購數量由1,331,387股減至583,752股，認購價總額為2.7百萬美元（相當於人民幣19.3百萬元），於2024年收取。

綜合財務報表附註

（除特別説明外，以人民幣千元呈列）

23 附帶贖回權及其他優先權的優先股及其他金融工具（續）

(b) 可轉換可贖回優先股

B-1輪優先股、B-2輪優先股和B-3輪優先股統稱為「B輪可轉換可贖回優先股」，C-1輪優先股稱為「C-1輪可轉換可贖回優先股」，D輪優先股稱為「D輪可轉換可贖回優先股」，及D+輪優先股稱為「D+輪可轉換可贖回優先股」。所有系列的可轉換可贖回優先股每股面值均為0.00001美元。可轉換可贖回優先股的贖回及其他優先權載列下文。

贖回權

在特定的或有贖回事件（包括但不限於本公司截至2026年6月30日尚未完成合資格首次公開發售）發生後的任何時間，本公司有義務贖回全部或部分發行在外的已發行可轉換可贖回優先股。

倘發生任何特定的或有事件，每股可轉換可贖回優先股的應付贖回金額將相當於該可轉換可贖回優先股原始發行價的100%，加直至贖回日期所有應計但尚未支付的股息，以及按B輪可轉換可贖回優先股的原發行價年利率10%，或按C-1輪可轉換可贖回優先股、D輪可轉換可贖回優先股及D+輪可轉換可贖回優先股的原發行價年利率8%計算的單利。

綜合財務報表附註

（除特別説明外，以人民幣千元呈列）

23 附帶贖回權及其他優先權的優先股及其他金融工具（續）

(b) 可轉換可贖回優先股（續）

轉換權

於發行該等優先股日期後的任何時間，持有人有權選擇基於原始發行價，按1:1的轉換比率將每股可轉換可贖回優先股轉換為已悉數繳付及無追繳義務的普通股，無需支付任何額外對價，並應就攤薄作出調整，包括但不限於按持有人支付的每股原始認購價發行新股份。

在以下兩種情形下，所有尚未轉換的可轉換可贖回優先股，應按照屆時適用的有效轉換價，自動轉換為普通股：(a)合資格首次公開發售交割時；或(b)經全體優先股持有人大多數投票表決、書面同意或達成協議指定的日期或某一事件發生時。

投票權

可轉換可贖回優先股持有人有權就普通股持有人有權表決的所有事項上，按「猶如已轉換」基準進行表決。

股息權

可贖回優先股持有人有權就其持有的每股可轉換可贖回優先股，按原始發行價的單利年利率8%收取股息，該股息在資金或資產依法可供使用時，從該等資金或資產中支付。股息應按如下順序支付：(i) D+輪可轉換可贖回優先股；(ii) D輪可轉換可贖回優先股；(iii) C-1輪可轉換可贖回優先股；及(iv) B輪可轉換可贖回優先股。向可轉換可贖回優先股持有人悉數支付或宣派股息後，可轉換可贖回優先股持有人和普通股持有人有權按轉換後的持股比例，收取董事會可能宣派、撥出或支付的任何額外股息。股息不得累計，且須在董事會宣派時才予以支付。董事會有權決定是否宣派股息。

綜合財務報表附註

（除特別説明外，以人民幣千元呈列）

23 附帶贖回權及其他優先權的優先股及其他金融工具（續）

(b) 可轉換可贖回優先股（續）

呈列及分類

本集團按贖回金額的現值，確認優先股贖回義務所產生的金融負債，其賬面值的變動計入綜合損益表。該等金融負債於呈列年度內的變動情況載列如下：

	B-1輪優先股	B-2輪優先股	B-3輪優先股	C-1輪優先股	D輪優先股	D+輪優先股	合計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
截至2023年12月31日	1,848,192	238,904	515,179	2,340,906	2,287,631	811,972	8,042,784
可轉換可贖回優先股賬面值變動	116,264	15,083	32,554	126,495	120,517	50,133	461,046
根據發行予投資者的其他金融工具中的承諾，發行可轉換可贖回優先股（附註23(a)）	–	–	–	–	115,753	–	115,753
本公司首次公開發售後轉換A類普通股	(1,971,168)	(254,856)	(549,605)	(2,475,929)	(2,532,302)	(865,056)	(8,648,916)
外匯影響	6,712	869	1,872	8,528	8,401	2,951	29,333
截至2024年12月31日	–	–	–	–	–	–	–

綜合財務報表附註

（除特別說明外，以人民幣千元呈列）

24 認股權證負債

於2019年7月，WeRide Hong Kong Ltd.（「WeRide HK」）及廣州景騏與兩名投資者訂立一份協議。根據該協議，1) WeRide HK、廣州景騏及投資者共同成立一家新公司文遠粵行（廣東）出行科技有限公司（「文遠粵行」），本集團對該公司擁有控制權；2)投資者分別注資人民幣36.0百萬元及人民幣28.8百萬元以換取文遠粵行20%及16%的股權；及3）倘文遠粵行未能於2025年8月前完成首次公開發售，投資者有權要求本集團購回他們於文遠粵行的全部或部分股權，及倘他們的投資回報低於原始注資金額的10%，要求本集團支付任何的差額。經本集團與文遠粵行各股東磋商，本集團已於2021年從其中一名投資者手中贖回15%的股權。

認股權證負債於呈列年度的變動情況載列如下：

	截至12月31日止年度	
	2024年 人民幣千元	**2025年 人民幣千元**
截至1月1日	40,449	**41,099**
賬面值變動（附註8）	650	**2,201**
截至12月31日	41,099	**43,300**

25 其他非流動負債

	截至12月31日	
	2024年 人民幣千元	**2025年 人民幣千元**
須滿足條件方能領取的政府補助	4,677	**7,720**

本集團獲授予附帶條件的政府補助，該等條件須於未來幾年內達成。該等政府補助的條件預計超過一年達成，且該等補助將作為非流動負債列示，當附帶條件滿足時，將於綜合損益表中確認為其他收入。

綜合財務報表附註

（除特別説明外，以人民幣千元呈列）

26 貿易及其他應付款項、已收按金以及應計開支

	截至12月31日	
	2024年 人民幣千元	**2025年 人民幣千元**
貿易應付款項	20,713	**163,000**
須滿足條件方能領取的政府補助*	184,542	**192,019**
應計工資和社會保險	96,593	**118,413**
應付專業服務費	27,134	**49,413**
應納税款及其他	89,486	**48,512**
其他應付款項、已收按金以及應計開支總額	397,755	**408,357**
以攤銷成本計量的貿易及其他應付款項、已收按金及應計開支	418,468	**571,357**

* 須滿足條件的政府補助的即期部分主要為須滿足特定地區若干經營表現和税收貢獻要求的政府補助。

賬齡分析

貿易應付款項按發票日期的賬齡分析如下：

	截至12月31日	
	2024年 人民幣千元	**2025年 人民幣千元**
1年內	20,713	**154,930**
1年以上	–	**8,070**
	20,713	**163,000**

截至2024年及2025年12月31日，所有貿易及其他應付款項結餘預計於一年內結清或確認為收入或按要求償還。供應商授予的信貸期一般為30至60日。

有關本集團面臨的貨幣和流動性風險的資料載於附註30。

綜合財務報表附註

（除特別説明外，以人民幣千元呈列）

27 銀行貸款

	截至12月31日	
	2024年 人民幣千元	**2025年 人民幣千元**
非流動		
— 長期銀行貸款（附註(i)）	50,040	**–**
流動		
— 短期銀行貸款（附註(ii)）	30,019	**324,263**
	80,059	**324,263**

附註：

(i) 2024年9月，中國一家商業銀行向本集團提供兩年期長期銀行貸款人民幣50.0百萬元，年利率為2.9%。2025年，本集團提前償還長期貸款。

(ii) 2024年及2025年，中國若干商業銀行向本集團提供若干筆一年期短期貸款，本金總額分別為人民幣30.0百萬元及人民幣332.4百萬元，年利率介乎2.1%至2.3%。2024年借入的所有短期貸款均已於2025年到期時償還。截至2025年12月31日，本集團持有的若干專利已抵押，以取得若干本金總額為人民幣120百萬元的銀行貸款。

28 資本及儲備

(a) 股本及股份溢價

法定：

(i) 截至2023年12月31日，本公司法定資本為50,000美元，或i）4,357,600,932股普通股（包括50股黃金股）；ii）211,706,410股不可贖回優先股（包括65,403,460股種子1輪優先股、52,959,930股種子2輪優先股及93,343,020股A輪優先股）；及iii）430,692,658股可轉換可贖回優先股。

黃金股指各成員持有的股份，該成員就其所持有每股黃金股享有7,200,000票投票權（就普通股或黃金股的股份分拆、股息、合併、資本重組及類似事件而予以調整）。

綜合財務報表附註

（除特別説明外，以人民幣千元呈列）

28 資本及儲備（續）

(a) 股本及股份溢價（續）

法定：（續）

(ii) 2024年7月，董事會批准，待首次公開發售完成後及緊接首次公開發售完成前，重組本公司的法定股本，其中本公司法定股本為50,000美元，拆分為5,000,000,000股每股面值為0.00001美元的股份，其中包括(i) 3,500,000,000股每股面值為0.00001美元的A類普通股，(ii) 500,000,000股每股面值為0.00001美元的B類普通股及(iii)1,000,000,000股各類別每股面值為0.00001美元的股份，已由董事會批准於全球發售完成時指定為A類普通股。

已發行：

	普通股數目	普通股股本 人民幣千元	不可贖回優先股數目	不可贖回優先股股本 人民幣千元
截至2024年1月1日	110,506,939	8	210,072,039	15
發行新股份（附註(iii)(iv)）	93,350,727	7	–	–
優先股轉換為A類和B類普通股（附註(vii)）	–	–	(210,072,039)	(15)
首次公開發售完成前重新指定（附註(v)）	(203,857,666)	(15)	–	–
截至2024年12月31日	–	–	–	–

(iii) 於2024年7月，本公司發行80,544,159股面值為0.00001美元的普通股，以結清若干管理人員持有的已歸屬受限制股份單位。

(iv) 於2024年7月，為實現本公司不同股東群體之間的制衡相對持股，本公司董事會及股東批准向D輪及D+輪優先股持有人發行合共12,806,568股面值0.00001美元的普通股，總對價為128.1美元（相當於人民幣0.9千元）。該等股份於2024年8月發行，如果首次公開發售未能於2025年3月31日或之前完成，本公司有權選擇回購該等普通股。本公司參與本次交易以促進本公司股東達成協議，調整所有權架構，並將該等發行作為股東交易入賬，增加本公司股東權益128.1美元（相當於人民幣0.9千元）。

綜合財務報表附註

（除特別説明外，以人民幣千元呈列）

28 資本及儲備（續）

(a) 股本及股份溢價（續）

已發行：（續）

(v) 2024年10月，本公司採納雙層股權架構，本公司於首次公開發售完成前的所有已發行普通股於緊隨首次公開發售完成後重新指定為149,442,793股A類普通股及54,414,873股B類普通股。

除表決權及轉換權外，A類普通股與B類普通股的持有人具有相同權利。對於需要股東表決的事項，B類普通股持有人每股享有40票表決權，而A類普通股持有人每股享有1票表決權。每股B類普通股可由其持有人隨時轉換為一股A類普通股，而A類普通股在任何情況下均不可轉換為B類普通股。

(vi) 在完成首次公開發售並行使超額配售權後，本公司以每股面值0.00001美元的價格發行85,263,652股及2,736,570股A類普通股，現金對價分別為每股5.17美元。所得款項淨額為443.0百萬美元（相當於人民幣3,149.3百萬元），扣除佣金及上市開支。已付及應付的上市開支主要包括法律費用、會計費用及其他相關費用，該等費用為直接歸屬於發行新股的增量成本。

(vii) 於首次公開發售完成後，每股已發行的210,072,039股不可贖回優先股及334,309,270股可贖回優先股均以一比一的基準轉換為一股A類或B類普通股。因此，可轉換可贖回優先股的金融負債被終止確認並記錄為A類普通股及股份溢價。

(viii) 截至2025年12月31日止年度，本公司發行62,809,502股A類普通股（每股面值0.00001美元），以結算若干僱員所持64,060,176份已歸屬受限制股份單位，其中，29,936,726股A類普通股新發行，32,872,776股A類普通股（來自發行予股份存託銀行的75,000,000股A類普通股（見附註(x)））已動用。因此，本公司於權益中就A類普通股確認人民幣3千元，並於股份溢價中終止確認人民幣3千元。同時，1,250,674份已歸屬受限制股份單位已扣留，以支付預扣税人民幣50.8百萬元。

綜合財務報表附註

（除特別説明外，以人民幣千元呈列）

28 資本及儲備（續）

(a) 股本及股份溢價（續）

已發行：（續）

(ix) 截至2025年12月31日止年度，本公司發行21,994,184股A類普通股（每股面值0.00001美元），以行使若干僱員持有的已歸屬購股權，其中，7,921,691股A類普通股新發行，14,072,493股A類普通股（來自發行予股份存託銀行的75,000,000股A類普通股（見附註(x)））已動用。因此，本公司於權益中就A類普通股確認總行使價人民幣1千元，並於股份溢價中終止確認人民幣1千元。本公司因行使已歸屬購股權而獲得發行A類普通股所得款項人民幣57.5百萬元。

(x) 截至2025年12月31日止年度，本公司向其股份存託銀行發行了75,000,000股A類普通股，用於結算已歸屬受限制股份單位及行使已歸屬購股權。該等股份在用於結算已歸屬受限制股份單位及行使已歸屬購股權之前，均排除在每股普通股虧損的計算之外。本公司並未就此次普通股發行收取對價。因此，本公司於權益中就A類普通股確認人民幣5千元，並於股份溢價中終止確認人民幣5千元。截至2025年12月31日，32,872,776股及14,072,493股A類普通股分別用於結算上述已歸屬受限制股份單位及行使已歸屬購股權。

(xi) 2025年11月，全球發售完成後，本公司以每股面值0.00001美元的價格發行88,250,000股A類普通股，現金對價為每股27.1港元。所得款項淨額為2,314.6百萬港元（相當於人民幣2,108.5百萬元），扣除佣金及上市開支。已付及應付的上市開支主要包括法律費用、會計費用及其他相關費用，該等費用為直接歸屬於發行新股的增量成本。

(xii) 本公司每股美國存託股份代表三股普通股。因轉換產生的不足一股美國存託股份的任何零碎普通股已交回本公司。

綜合財務報表附註

（除特別說明外，以人民幣千元呈列）

28 資本及儲備（續）

(a) 股本及股份溢價（續）

已發行：（續）

(xii) （續）

對本公司已發行A類及B類普通股的分析如下：

	A類普通股數目	A類普通股股本 人民幣千元	B類普通股數目	B類普通股股本 人民幣千元
截至2024年1月1日	–	–	–	–
於完成首次公開發售前自普通股重新指定（附註(v)）	149,442,793	11	54,414,873	4
轉換不可贖回優先股至A類及B類普通股（附註(vii)）	209,672,489	15	399,550	*
轉換可贖回優先股至A類普通股（附註(vii)）	334,309,270	23	–	–
發行與首次公開發售及超額配售權行使有關的A類普通股（附註(vi)）	88,000,222	6	–	–
註銷庫存股份（附註28(c)）	(10,025,092)	(1)	–	–
截至2024年12月31日	771,399,682	54	54,814,423	4
發行與全球發售有關的普通股（附註(xi)）	88,250,000	6	–	–
發行A類普通股以結算已歸屬受限制股份單位（附註(viii)）	29,936,726	3	–	–
向存託銀行發行A類普通股（附註(x)）	75,000,000	5	–	–
因行使購股權而發行A類普通股（附註(ix)）	7,921,691	1	–	–
交還A類普通股（附註(xii)）	(58)	*	–	–
截至2025年12月31日	972,508,041	69	54,814,423	4

綜合財務報表附註

（除特別説明外，以人民幣千元呈列）

28 資本及儲備（續）

(b) 儲備的性質及目的

本集團的儲備及累計虧損變動載列如下：

	以股份為基礎的薪酬儲備 人民幣千元	換算儲備 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元
截至2024年1月1日	1,330,478	(234,647)	1,014,320	(6,114,544)
年內虧損	–	–	–	(2,516,808)
外幣換算調整（扣除零所得税）	–	38,364	–	–
以股份為基礎的薪酬開支	1,187,867	–	–	–
結算已歸屬受限制股份單位後扣繳已歸屬受限制股份單位以符合所得税要求	(394,195)	–	–	–
註銷向投資者發行的其他金融工具	–	–	4,528	–
截至2024年12月31日	2,124,150	(196,283)	1,018,848	(8,631,352)
年內虧損	–	–	–	(1,654,900)
外幣換算調整（扣除零所得税）	–	(122,030)	–	–
以股份為基礎的薪酬開支	449,983	–	–	–
結算已歸屬受限制股份單位後扣繳已歸屬受限制股份單位以符合所得税要求	(50,846)	–	–	–
截至2025年12月31日	2,523,287	(318,313)	1,018,848	(10,286,252)

綜合財務報表附註

（除特別説明外，以人民幣千元呈列）

28 資本及儲備（續）

(b) 儲備的性質及目的（續）

(i) 以股份為基礎的薪酬儲備

以股份為基礎的薪酬儲備指授予關鍵管理人員、僱員及非僱員的購股權或受限制股份單位的授予日公允價值部分（已根據附註2(u)(iii)中就以股份為基礎的薪酬所採納的會計政策確認為以股份為基礎的薪酬開支）。

(ii) 換算儲備

換算儲備包括換算國外業務財務報表產生的所有外匯差額。

(iii) 其他儲備

其他儲備指以公允價值計量且其變動計入損益的認股權證負債行使為可轉換可贖回優先股（請參閱附註2(q)(i)）所產生的差額，該優先股按贖回金額或被分類為權益的不可贖回優先股的現值計量。

(c) 庫存股份

2024年11月，本公司董事會以零對價授權註銷所有庫存股份且該等註銷股份被退回至已授權但尚未發行的股票池中。

(d) 資本風險管理

本集團將「資本」定義為包括權益、可轉換可贖回優先股及附帶贖回權及其他優先權的其他金融工具的所有組成部分。本集團的政策是維持強大的資本基礎，以維持投資者、債權人及市場信心，並維持業務的未來發展。本集團於呈列年度內的資本管理方法並無變動。本集團不受任何外部施加的資本要求的約束。

(e) 股息

截至2024年及2025年12月31日止年度，本公司或本集團成員公司並無向其股東宣派或支付股息。

綜合財務報表附註

（除特別説明外，以人民幣千元呈列）

29 以股份為基礎的薪酬安排

於2018年6月，本公司董事會批准並採用2018年股份計劃，根據該計劃，本公司儲備311,125,716股股份，用於向高級人員、董事、僱員及非僱員授予購股權或受限制股份單位。

(a) 購股權

根據2018年股份計劃授予的購股權一般受最長四年服務期的時間要求所限制。

根據2018年股份計劃，截至2024年及2025年12月31日止年度，分別向高級人員、僱員及非僱員授予16,276,585份及81,966份購股權。已授出購股權的行使價介乎0.5美元至3.9美元。根據2018年股份計劃，所有已授出購股權的合約期限為十年。

呈列年度內的購股權活動概述如下：

	截至12月31日止年度			
	2024年		**2025年**	
	加權平均行使價美元	購股權數目	**加權平均行使價美元**	**購股權數目**
截至1月1日尚未行使	0.9	109,142,239	**1.2**	**121,852,549**
已授予	2.7	16,276,585	**1.2**	**81,966**
已到期	0.8	(643,187)	**0.6**	**(1,549,294)**
已修改	–	–	**1.2**	**(915,730)**
已沒收	1.2	(2,923,088)	**1.2**	**(2,314,650)**
已行使	–	–	**0.7**	**(21,994,184)**
截至12月31日尚未行使	1.2	121,852,549	**1.3**	**95,160,657**
截至12月31日可行使	1.2	84,685,936	**1.3**	**86,543,577**

綜合財務報表附註

（除特別說明外，以人民幣千元呈列）

29 以股份為基礎的薪酬安排（續）

(a) 購股權（續）

截至2024年及2025年12月31日止年度，已授出購股權的加權平均授予日公允價值分別為3.4美元及4.4美元。截至2024年及2025年12月31日止年度，授予日購股權的公允價值總額分別為55.7百萬美元（相當於人民幣389.5百萬元）及0.4百萬美元（相當於人民幣2.8百萬元）。

2024年12月，本公司董事會批准將8,879,402份購股權的行使價從每股1.22美元上調為每股3.89美元。

2025年1月及2025年4月，本公司批准用693,524份受限制股份單位取代2024年8月授予的915,730份購股權，這實際上將行使價降為零，同時減少了授予的股份獎勵數量。由於該等修改後權益工具的公允價值總額低於原始權益工具的公允價值（按修改當日的估計），這種無效益的修改按照會計政策附註2(u)(iii)入賬。

於2025年10月，本公司董事會批准加速歸屬向若干管理人員授出的30,216,690份購股權。因此，截至2025年12月31日止年度，本公司確認以股份為基礎的薪酬開支總額為人民幣116.5百萬元。

截至2024年及2025年12月31日，尚未行使購股權的加權平均剩餘合同期限分別為7.0年及6.4年。

已授出購股權的公允價值乃參考本公司股本權益的公允價值計算。本集團採用貼現現金流量法釐定本公司相關權益公允價值。已授出購股權的估算乃根據二項式期權定價模型計算。用於釐定購股權公允價值的主要假設如下：

	截至12月31日止年度	
	2024年	**2025年**
本公司普通股公允價值	每股3.47美元 -4.82美元	**每股5.53美元**
預期波幅	52.0%-52.3%	**52.6%**
行使倍數	2.2倍-2.8倍	**2.8倍**
預期股息	0%	**0%**
無風險利率（年）	4.0%-4.51%	**4.52%**
預期期限	10年	**10年**

綜合財務報表附註

（除特別説明外，以人民幣千元呈列）

29 以股份為基礎的薪酬安排（續）

(a) 購股權（續）

預期波幅乃基於可比同業上市公司（時間跨度接近本公司購股權的預期期限）的歷史波幅而估計。無風險利率乃基於以美元計值的美國國債到期收益率估計，期限與本公司購股權於估值日期生效的預期期限一致。預期行使倍數估計為僱員、高級人員或非僱員決定自願行使其已歸屬購股權時股價與行使價的平均比率。預期股息率為零，原因為本公司並未就其股份宣派或派付任何現金股息，且本公司預計於可見未來不會支付任何股息。預期期限為購股權的合同期限。

(b) 受限制股份單位

根據2018年股份計劃授予的受限制股份單位，合同期限為七年，其中基於時間的服務期要求各不相同，最長可達四年，同時還要求本公司完成首次公開發售。獲授予受限制股份單位的人員無需為此支付現金對價。

本公司於2024年10月28日完成其首次公開發售前，本公司完成首次公開發售被視為一項非市場表現條件。在釐定受限制股份單位授予日期公允價值時，不計及服務條件和非市場表現條件，但在本集團對最終歸屬的受限制股份單位數目進行最佳估計時，會評估這些條件得到滿足的可能性。

換言之，本公司完成其首次公開發售前，受限制股份的實際歸屬期視乎首次公開發售條件而定。本集團認為，首次公開發售可能在指定服務期後發生，並在估計歸屬期內確認股份薪酬開支，而後者乃基於對首次公開發售發生時間的估計。

在就發售向中國證券監督管理委員會（「中國證監會」）完成備案，且中國證監會已於2023年8月開展備案程序並於其網站上公佈結果（對完成首次公開發售至關重要）後，本公司確定受限制股份單位自此可能實現歸屬。因此，截至2023年12月31日止年度，本集團已確認以股份為基礎的薪酬累計追補金額為人民幣417.1百萬元。

綜合財務報表附註

（除特別說明外，以人民幣千元呈列）

29 以股份為基礎的薪酬安排（續）

(b) 受限制股份單位（續）

於呈列年度的受限制股份單位活動概述如下：

	截至12月31日止年度	
	2024年 受限制股份 單位數目	**2025年 受限制股份 單位數目**
截至1月1日尚未行使	194,035,796	**6,781,568**
已授予	20,281,568	**20,610,865**
已修訂	–	**693,524**
已沒收	(470,649)	**(2,110,061)**
已歸屬	(207,065,147)	**(3,561,936)**
截至12月31日尚未行使	6,781,568	**22,413,960**

截至2024年及2025年12月31日，尚未行使受限制股份單位的加權平均剩餘合同期限分別為6.9年及6.1年。

於2024年6月，本公司董事會獲准通過豁免本公司完成首次公開發售的要求，加速歸屬向若干管理人員授出的125,994,150份受限制股份單位。因此，截至2024年12月31日止年度，本公司確認以股份為基礎的薪酬開支總額為人民幣69.5百萬元。

截至2024年及2025年12月31日止年度，就上述購股權及已授出受限制股份單位於綜合損益表確認的根據授予日期公允價值及估計沒收率計算的薪酬開支總額分別為人民幣1,187.9百萬元及人民幣450.0百萬元。

綜合財務報表附註

（除特別說明外，以人民幣千元呈列）

30 金融風險管理及金融工具公允價值

本集團在日常業務過程中承受信貸、流動性、利率及貨幣風險。本集團所承受的該等風險及本集團為管理該等風險所採用的財務風險管理政策及慣例如下所述。

(a) 信貸風險

信貸風險指交易對手未履行其合約責任而導致本集團產生財務虧損的風險。本集團的信貸風險主要來自貿易應收款項、應收關聯方款項、合約資產、應收代表客戶支付的款項、員工貸款應收款項及其他應收款項。本集團因定期存款、以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產、現金、現金等價物及受限制現金承受的信貸風險有限，因為交易對手方為擁有高信貸質量的銀行，而本集團認為其信貸風險較低。本集團不提供任何可能使其面臨信貸風險的擔保。

貿易應收款項、應收關聯方款項、合約資產及應收代表客戶支付的款項

本集團面臨的信貸風險主要受每個客戶的個別特徵（而非客戶經營所在的行業或國家）影響，因此，當本集團與個別客戶有大額往來時，即面對信貸風險高度集中的情況。截至2024年及2025年12月31日，貿易應收款項、應收關聯方款項、合約資產及應收代表客戶支付的款項總額的28%及15%分別應收自本集團最大客戶，貿易應收款項、應收關聯方款項、合約資產及應收代表客戶支付的款項總額的37%及27%分別應收自本集團的五大客戶。

對所有需要超過一定數額信貸的客戶進行個人信用評估。該等評估側重於客戶支付到期款項的過往記錄及現時的支付能力，並考慮客戶的特定資料及客戶經營所處經濟環境的相關資料。貿易應收款項通常在發票日期後30至90天內到期。通常情況下，本集團不會從客戶那裡獲得抵押品。

綜合財務報表附註

（除特別說明外，以人民幣千元呈列）

30 金融風險管理及金融工具公允價值（續）

(a) 信貸風險（續）

貿易應收款項、應收關聯方款項、合約資產及應收代表客戶支付的款項（續）

本集團按相當於全期預期信用損失的金額（用撥備矩陣計算）來計量貿易應收款項、應收關聯方款項、合約資產及應收代表客戶支付的款項的虧損撥備。撥備率乃基於虧損模式相似的各類客戶組別（即按客戶類型及評級劃分）的發票日期作出。預期損失率使用「滾動率」法根據應收款項進入連續拖欠階段以致撇銷的可能性計算。該等比率乃為反映歷史數據收集期間的經濟狀況、目前狀況與本集團對應收款項預期存續期的經濟狀況預期之間的差異而加以調整。截至2024年及2025年12月31日，本集團貿易應收款項、應收關聯方款項、合約資產及應收代表客戶支付的款項的60%及65%分別於一年內到期。根據本評估，截至2024年及2025年12月31日止年度，額外虧損撥備分別確認為人民幣28.7百萬元及人民幣16.6百萬元。

員工貸款應收款項及其他應收款項

釐定員工貸款應收款項及其他應收款項預期信用損失時，管理層已計及過往違約經驗及前瞻性資料（如適用）。管理層已評估概無該等應收款項的債權人自初始確認後存在信貸風險大幅增加的情況，且違約風險並不重大，因此，於呈列年度內，概無就員工貸款應收款項及其他應收款項計提重大預期信用損失撥備。

綜合財務報表附註

（除特別説明外，以人民幣千元呈列）

30 金融風險管理及金融工具公允價值（續）

(a) 信貸風險（續）

員工貸款應收款項及其他應收款項（續）

下表提供有關本集團就貿易應收款項、應收關聯方款項、合約資產及應收代表客戶支付的款項承受信貸風險及預期信用損失的資料：

	截至2024年12月31日				
	賬面值 人民幣千元	按個別基準計提撥備	加權平均虧損率	預期信用損失 人民幣千元	虧損撥備 人民幣千元
1年內	242,657	—	8.9%	(21,628)	(21,628)
1至2年	59,470	—	20.5%	(12,195)	(12,195)
2年以上	105,124	(1,410)	43.6%	(45,811)	(47,221)
	407,251	(1,410)		(79,634)	(81,044)

	截至2025年12月31日				
	賬面值 **人民幣千元**	**按個別基準計提撥備**	**加權平均虧損率**	**預期信用損失** **人民幣千元**	**虧損撥備** **人民幣千元**
1年內	**393,273**	**–**	**3.5%**	**(13,748)**	**(13,748)**
1至2年	**112,003**	**–**	**13.7%**	**(15,327)**	**(15,327)**
2年以上	**96,786**	**(1,200)**	**68.2%**	**(66,035)**	**(67,235)**
	602,062	**(1,200)**		**(95,110)**	**(96,310)**

綜合財務報表附註

（除特別說明外，以人民幣千元呈列）

30 金融風險管理及金融工具公允價值（續）

(a) 信貸風險（續）

員工貸款應收款項及其他應收款項（續）

貿易應收款項、應收關聯方款項、合約資產及應收代表客戶支付的款項的虧損撥備賬於所示年度內的變動情況如下：

	截至12月31日止年度	
	2024年 人民幣千元	**2025年 人民幣千元**
截至1月1日	(52,361)	**(81,044)**
年內確認的信貸虧損	(28,664)	**(16,625)**
年內撇銷	–	**1,088**
匯率變動的影響	(19)	**271**
截至12月31日	(81,044)	**(96,310)**

(b) 流動性風險

本集團內部的個別經營實體負責其自身的現金管理，包括現金盈餘的短期投資及籌集貸款以滿足預期的現金需求，惟貸款及借款超過若干當局預定水平時須經本公司董事會批准。本集團的政策為定期監控其流動資金需求及借貸契約遵守情況，以確保其維持足夠的現金儲備及獲大型金融機構提供充足的承諾資金額度，以應付其短期及長期的流動資金需求。

綜合財務報表附註

（除特別説明外，以人民幣千元呈列）

30 金融風險管理及金融工具公允價值（續）

(b) 流動性風險（續）

下表列示本集團的金融負債於所示年末基於未貼現現金流量（包括按合約利率（或倘為浮動利率，則按於所示年末的現行利率）計算的利息付款）的剩餘合約期限及本集團須作出付款的最早日期。

	截至2024年12月31日				
	賬面值	已訂約未貼現現金流量總額	1年內或按要求	1年以上但2年以內	2年以上但5年以內
認股權證負債	41,099	41,580	41,580	–	–
貿易應付款項	20,713	20,713	20,713	–	–
長期銀行貸款	50,040	52,984	–	52,984	–
短期銀行貸款	30,019	30,019	30,019	–	–
其他應付款項、已收按金及應計開支	397,755	397,755	397,755	–	–
租賃負債	62,959	67,175	38,524	22,761	5,890
應付關聯方款項	9,450	9,450	9,450	–	–
以交付現金或其他金融資產結算的金融負債總額	612,035	619,676	538,041	75,745	5,890

綜合財務報表附註

（除特別說明外，以人民幣千元呈列）

30 金融風險管理及金融工具公允價值（續）

(b) 流動性風險（續）

	截至2025年12月31日				
	賬面值	已訂約未貼現現金流量總額	1年內或按要求	1年以上但2年以內	2年以上但5年以內
認股權證負債	**43,300**	**43,300**	**43,300**	**–**	**–**
貿易應付款項	**163,000**	**163,000**	**163,000**	**–**	**–**
短期銀行貸款	**324,263**	**329,243**	**329,243**	**–**	**–**
其他應付款項、已收按金及應計開支	**408,357**	**408,357**	**408,357**	**–**	**–**
租賃負債	**55,161**	**59,079**	**33,324**	**15,715**	**10,040**
應付關聯方款項	**1,949**	**1,949**	**1,949**	**–**	**–**
以交付現金或其他金融資產結算的金融負債總額	**996,030**	**1,004,928**	**979,173**	**15,715**	**10,040**

(c) 利率風險

按可變利率及固定利率計息的計息金融工具，分別令本集團面臨現金流量利率風險及公允價值利率風險。本集團根據目前的市場情況釐定固定和浮動利率計息工具的適當權重，並定期進行審查和監測，以實現固定和浮動利率風險的適當組合。本集團並無訂立金融衍生工具對沖利率風險。

綜合財務報表附註

（除特別説明外，以人民幣千元呈列）

30 金融風險管理及金融工具公允價值（續）

(c) 利率風險（續）

下表詳述截至各所示年末本集團的金融資產及負債的利率概況。

(i) 利率風險概況

	截至12月31日			
	2024年		**2025年**	
	利率 %	人民幣千元	**利率 %**	**人民幣千元**
定息工具：				
現金及現金等價物	0%~5.25%	4,268,300	**0%~3.99%**	**6,666,304**
定期存款	1.55%~5.05%	620,148	**1.40%~1.65%**	**301,401**
受限制現金－流動	0.01%~2%	4,814	**0.05%~1.60%**	**12,910**
受限制現金－非流動	0.01%~1.61%	9,669	**1.25%~1.95%**	**6,487**
長期銀行貸款	2.9%	(50,040)	**–**	**–**
短期銀行貸款	2.5%	(30,019)	**2.11%~2.30%**	**(324,263)**
租賃負債－流動	4.4%	(36,900)	**4.40%**	**(31,920)**
租賃負債－非流動	4.4%	(26,059)	**4.40%**	**(23,241)**
		4,759,913		**6,607,678**
浮息工具：				
非股權投資		1,685,146		**144,252**

綜合財務報表附註

（除特別説明外，以人民幣千元呈列）

30 金融風險管理及金融工具公允價值（續）

(c) 利率風險（續）

(ii) 敏感度分析

截至2024年及2025年12月31日，在所有其他變量保持不變的情況下，預計利率總體增加／減少100個基點，本集團年內虧損及累計虧損將分別減少／增加人民幣16.9百萬元及人民幣1.4百萬元。

上述敏感性分析表明，本集團年內虧損及累計虧損可能發生的即時變化，假設利率變動發生在所示年末，並已應用於重新計量本集團所持有的使本集團在所示年末面臨公允價值利率風險的金融工具。就本集團於所示年末持有的浮動利率非衍生工具所產生的現金流量利率風險敞口而言，對本集團年內虧損及累計虧損的影響估計為利率變動對利息開支或收入的年化影響。

(d) 外匯風險

本集團面臨的貨幣風險主要來自以外幣（即交易相關業務的功能貨幣以外的貨幣）計值的應收款項、應付款項及現金結餘。產生該風險的貨幣主要為美元。本集團對該風險的管理方式如下：

(i) 貨幣風險敞口

下表詳述本集團於所示年末所面臨以相關實體功能貨幣以外貨幣計值的已確認資產或負債產生的貨幣風險。就呈列目的而言，風險敞口的金額以人民幣（按年結日的即期匯率換算）列示。此並不包括將海外業務的財務報表換算為本集團的呈列貨幣所產生的差額。

	截至12月31日	
	2024年	**2025年**
	美元	**美元**
	人民幣千元	**人民幣千元**
現金	1,941,370	**1,447,276**
貿易應收款項	9,694	**65,733**
公司間應付款項	(1,493,516)	**(1,021,260)**
已確認資產及負債產生的淨敞口	457,548	**491,749**

綜合財務報表附註

（除特別説明外，以人民幣千元呈列）

30 金融風險管理及金融工具公允價值（續）

(d) 外匯風險（續）

(ii) 敏感度分析

下表列示假設所有其他風險變量保持不變，倘本集團於各所示年末存在重大風險的匯率於有關日期發生變化，本集團的年內虧損及累計虧損將發生的即時變化。

	截至12月31日			
	2024年		**2025年**	
	匯率上升／（下跌）	年內虧損及累計虧損（增加）／減少 人民幣千元	**匯率上升／（下跌）**	**年內虧損及累計虧損（增加）／減少 人民幣千元**
美元	10%	45,755	**10%**	**49,175**
美元	(10%)	(45,755)	**(10%)**	**(49,175)**

上表所示的分析結果代表對本集團各實體按各自的功能貨幣計量並按所示年末的匯率換算為人民幣以供呈列之用的年內虧損及累計虧損的即時影響總額。

敏感度分析假設已應用匯率變動重新計量本集團持有的令本集團於各所示年末面臨外匯風險的該等金融工具，包括以貸方或借方功能貨幣以外的貨幣計值的本集團內公司間應付款項及應收款項。此分析不包括將海外業務的財務報表換算成本集團呈列貨幣所產生的差額。

綜合財務報表附註

（除特別說明外，以人民幣千元呈列）

30 金融風險管理及金融工具公允價值（續）

(e) 公允價值計量

(i) *以公允價值計量的金融資產及負債*

公允價值層級

下表呈列本集團於所示年末按經常性基準計量的金融工具之公允價值，其按照《國際財務報告準則》第13號 — 公允價值計量的定義分類為三個公允價值層級。參照估值技術所用輸入數據的可觀察性及重要性釐定將公允價值計量分為以下層級：

- 第一層級估值： 僅使用第一層級輸入數據（即於計量日期的相同資產或負債於活躍市場的未經調整報價）計量的公允價值。
- 第二層級估值： 使用第二層級輸入數據（即未能達致第一層級的可觀察輸入數據）且並非使用重大不可觀察輸入數據計量的公允價值。不可觀察輸入數據為無市場數據的輸入數據。
- 第三層級估值： 使用重大不可觀察輸入數據計量的公允價值。

下表呈列本集團於各所示年末以公允價值計量的金融資產及負債：

	截至2024年12月31日			
經常性公允價值計量	公允價值 人民幣千元	第一層級 人民幣千元	第二層級 人民幣千元	第三層級 人民幣千元
資產				
— 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	1,742,065	56,919	1,685,146	–

	截至2025年12月31日			
經常性公允價值計量	**公允價值 人民幣千元**	**第一層級 人民幣千元**	**第二層級 人民幣千元**	**第三層級 人民幣千元**
資產				
— 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	**332,335**	**36,774**	**144,252**	**151,309**

於所呈列年度，第一層級與第二層級之間並無轉移且並無第三層級的轉進或轉出。本集團的政策為於產生公允價值層級轉移的年末確認轉移。

綜合財務報表附註

（除特別説明外，以人民幣千元呈列）

30 金融風險管理及金融工具公允價值（續）

(e) 公允價值計量（續）

第二層級的金融工具

第二層級內以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

第二層級金融資產的公允價值，按照交易對手銀行或金融機構網站上公佈的單位價格確定，公佈的單位價格為持有人於各所示年末／期末可以贖回基金份額的單位價格。

第二層級內以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產包括以下各項：

	截至12月31日	
	2024年 人民幣千元	**2025年 人民幣千元**
總成本基準	1,662,401	**82,323**
未變現持有收益總額	22,745	**61,929**
公允價值總額	1,685,146	**144,252**

下表反映於所呈列年度公允價值層級中經常性公允價值計量的期初餘額與期末餘額的對賬情況：

	截至2024年12月31日止年度					
	2024年 1月1日 人民幣千元	購買 人民幣千元	出售 人民幣千元	計入盈利 人民幣千元	外匯影響 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
資產						
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	317,042	1,665,195	(324,791)	22,745	4,955	1,685,146

	截至2025年12月31日止年度					
	2025年 1月1日 人民幣千元	**購買 人民幣千元**	**出售 人民幣千元**	**計入盈利 人民幣千元**	**外匯影響 人民幣千元**	**2025年 12月31日 人民幣千元**
資產						
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	**1,685,146**	**212,823**	**(1,777,236)**	**61,929**	**(38,410)**	**144,252**

綜合財務報表附註

（除特別說明外，以人民幣千元呈列）

30 金融風險管理及金融工具公允價值（續）

(e) 公允價值計量（續）

第三層級的金融工具

第三層級內以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

以公允價值計量且其變動計入損益的第三層級資產的金融工具是指對非上市私人基金的股權投資。中國內地兩項私人基金的公允價值採用近期交易法釐定，據此，重大不可觀察輸入數據為近期交易價格。海外基金的公允價值基於普通合夥人於報告期末向有限合夥人呈報的於非上市私人基金的投資的資產淨值釐定。截至2025年12月31日止年度，該等基金的公允價值變動微乎其微。

有關重大不可觀察輸入數據的定量資料以及就海外基金第三層級公允價值計量應用的估值技術說明（包括定期進行的第三層級公允價值計量所涉不可觀察輸入數據變動的敏感度分析說明）如下：

說明	於2025年12月31日的公允價值 人民幣千元	估值技術	不可觀察輸入數據	範圍（加權範圍（如適用））	不可觀察輸入數據變動的公允價值敏感度分析 人民幣千元
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產					
－於私人基金的投資	69,386	資產淨值方法	資產淨值	+／- 5%	3,469

下表反映於報告期內公允價值層級中經常性公允價值計量的期初餘額與期末餘額的對賬情況：

	截至2025年12月31日止年度					
	2025年1月1日 人民幣千元	購買 人民幣千元	出售 人民幣千元	計入盈利 人民幣千元	外匯影響 人民幣千元	2025年12月31日 人民幣千元
資產						
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	**–**	**152,211**	**–**	**(916)**	**14**	**151,309**

(ii) 以公允價值之外方式列賬的金融資產及負債的公允價值

本集團按成本或攤銷成本列賬的金融工具賬面值與其截至2024年及2025年12月31日的公允價值並無重大差異。

綜合財務報表附註

（除特別説明外，以人民幣千元呈列）

30 金融風險管理及金融工具公允價值（續）

(f) 現金集中度

存放於銀行的現金、現金等價物、受限制現金、定期存款及以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產包括以下各項：

	截至12月31日	
	2024年 人民幣千元	**2025年 人民幣千元**
以人民幣計值：		
在中國內地的金融機構	503,800	**609,872**
以美元計值：		
在中國內地的金融機構	1,816,218	**922,512**
在香港的金融機構	11,671	**2,112,459**
在美國的金融機構	462,786	**92,523**
在新加坡的金融機構	3,767,075	**3,222,844**
在中東的金融機構	10,561	**17,573**
以阿聯酋迪拉姆計值：		
在中東的金融機構	3,198	**2,592**
以歐元計值：		
在中國內地的金融機構	1,129	**276**
在中東的金融機構	186	**–**
在德國的金融機構	–	**1,667**
以新加坡元計值：		
在新加坡的金融機構	11,453	**7,181**
以港元計值：		
在香港的金融機構	–	**141,678**
以瑞士法郎計值：		
在瑞士的金融機構	–	**177**

截至2025年12月31日，在中國內地、香港、美國、德國、新加坡及瑞士的銀行存款分別由政府當局為每家銀行提供最高人民幣500,000元、800,000港元、250,000美元、100,000歐元、100,000新加坡元及100,000瑞士法郎的保險。截至2025年12月31日，已投保的銀行存款總額為人民幣34.9百萬元。本公司未投保的銀行存款並未出現任何損失。

綜合財務報表附註

（除特別說明外，以人民幣千元呈列）

31 承諾

未於財務報表計提撥備的承諾如下：

	截至12月31日	
	2024年 人民幣千元	**2025年** **人民幣千元**
就購買存貨訂約（附註(i)）	62,296	**39,795**
就購買服務訂約（附註(ii)）	216,807	**216,807**
就資本投資訂約（附註(iii)）	–	**20,520**
	279,103	**277,122**

附註：

截至2025年12月31日，本集團簽訂以下承諾協議：

(i) 與本公司股東的聯屬公司鄭州宇通客車股份有限公司（「宇通」）訂立的車輛購買協議，據此，本集團承諾於2024年購買宇通生產的車輛，總購買金額為人民幣100.3百萬元。截至2025年12月31日，本集團已根據該車輛購買協議支付人民幣69.0百萬元。本集團正與宇通就延長該協議項下的車輛購買期限進行磋商。

另一份與一家中國製造商（專注於客車的開發、生產及銷售）簽訂的車輛購買協議，據此，本集團承諾於2024年及2025年購買該製造商生產的車輛，總購買金額為人民幣32.7百萬元。截至2025年12月31日，本集團已根據該車輛購買協議支付人民幣24.3百萬元。

(ii) 與另一家中國製造商簽訂的研發服務協議，據此，本集團承諾於2024年及2025年向該製造商購買研發服務，總購買對價為人民幣216.8百萬元。截至2025年12月31日，研發服務尚未開始，且尚未支付任何對價。

(iii) 截至2025年12月31日，本集團資本開支承諾總額為人民幣20.5百萬元。

綜合財務報表附註

（除特別說明外，以人民幣千元呈列）

32 主要附屬公司

截至2025年12月31日，本公司主要附屬公司如下：

公司名稱	註冊成立／成立地點	已發行／註冊股本	本集團的實際權益（直接或間接）	主要業務
WeRide Corp.	美國	100美元	100%	研發自動駕駛技術
WeRide HK	中國香港	1股	100%	控股公司
WeRide (Singapore) Pte. Ltd.	新加坡	0.2百萬新加坡元	100%	出售自動駕駛產品及提供相關服務
WeRide Middle East General Trading Ltd.	阿布扎比	0.15百萬阿聯酋迪拉姆	100%	出售自動駕駛產品及提供相關服務
廣州文遠	中國內地	人民幣4,000.0百萬元	100%	出售自動駕駛產品及提供相關服務
廣州景騏	中國內地	人民幣60.6百萬元	100%	出售自動駕駛產品及提供相關服務
文遠粵行（廣東）出行科技有限公司	中國內地	人民幣180.0百萬元	100%	出售自動駕駛產品及提供相關服務
文遠蘇行（江蘇）科技有限公司	中國內地	人民幣30.0百萬元	100%	出售自動駕駛產品及提供相關服務
無錫文遠知行智能科技有限公司	中國內地	人民幣30.0百萬元	100%	出售自動駕駛產品及提供相關服務
深圳文遠知行智能科技有限公司	中國內地	人民幣13.0百萬元	100%	研發自動駕駛技術
文遠京行（北京）科技有限公司	中國內地	人民幣1.0百萬元	100%	出售自動駕駛產品及提供相關服務
台州文遠知行智能科技有限公司	中國內地	80.0百萬美元	100%	自動駕駛技術數據處理
上海文遠知行汽車科技有限公司	中國內地	人民幣1.0百萬元	100%	研發自動駕駛技術

綜合財務報表附註

（除特別說明外，以人民幣千元呈列）

33 重大關聯方交易

(a) 姓名／名稱及與關聯方的關係

關聯方姓名／名稱	與本集團的關係
韓旭博士	創始人、董事長、執行董事兼首席執行官
李岩先生	聯合創始人、執行董事兼首席技術官
鍾華先生	高級副總裁
李璇女士	首席財務官兼國際業務負責人
楊慶雄先生	副總裁
Jean-François Salles先生	非執行董事
Kazuhiro Doi先生	非執行董事
張彤先生	獨立董事
顏惠萍女士	獨立董事
陳繁昌博士	獨立董事
Grégoire de Franqueville先生	前任非執行董事
Takao Asami先生	前任非執行董事
阿利昂斯汽車研發（上海）有限公司、Alliance Ventures, B.V.及日產出行服務有限公司（統稱為「阿利昂斯聯屬公司」）	股東的聯屬公司
鄭州宇通客車股份有限公司、鄭州宇通重工有限公司、宇通重型裝備有限公司、鄭州宇通礦用裝備有限公司及傲藍得環境科技有限公司（統稱為「宇通聯屬公司」）	2025年1月1日前為股東的聯屬公司，該股東於當時對本公司施行重大影響
廣州禹跡科技有限公司及其附屬公司（統稱為「禹跡聯屬公司」）	韓旭博士的一名近親控制的實體

綜合財務報表附註

（除特別説明外，以人民幣千元呈列）

33 重大關聯方交易（續）

(b) 主要管理人員薪酬

	截至12月31日止年度	
	2024年 人民幣千元	**2025年 人民幣千元**
短期僱員福利（不包括酌情花紅）	15,575	**18,611**
酌情花紅	15,425	**15,029**
界定供款退休計劃供款	229	**215**
以股份為基礎的薪酬開支	973,975	**135,836**
	1,005,204	**169,691**

(c) 與關聯方的其他交易

除本報告其他地方所披露之交易外，本集團於所呈報年度內亦進行以下持續重大關聯方交易：

	截至12月31日止年度	
	2024年 人民幣千元	**2025年 人民幣千元**
向以下各方銷售商品：		
阿利昂斯聯屬公司	2,840	**–**
	2,840	**–**
向以下各方提供服務：		
阿利昂斯聯屬公司	15,053	**7,632**
宇通聯屬公司	13,816	**–**
禹跡聯屬公司	528	**–**
	29,397	**7,632**

綜合財務報表附註

（除特別說明外，以人民幣千元呈列）

33 重大關聯方交易（續）

(c) 與關聯方的其他交易（續）

	截至12月31日止年度	
	2024年 人民幣千元	**2025年 人民幣千元**
自以下各方採購商品或服務：		
宇通聯屬公司（附註(i)）	71,042	**–**
禹跡聯屬公司	90,055	**66,805**
	161,097	**66,805**
代表客戶向以下各方支付款項：		
禹跡聯屬公司	65,238	**2,734**
	65,238	**2,734**
向以下各方出售物業及設備：		
禹跡聯屬公司	–	**1,431**
	–	**1,431**

附註：

(i) 截至2024年12月31日止年度，本集團銷售及確認自宇通聯屬公司購入用於業務營運的貨物按產品銷售成本計為人民幣9.1百萬元。

(ii) 本集團於2024年7月與一家阿利昂斯聯屬公司訂立股份認購協議，該公司承諾作為基石投資者以97.0百萬美元的總購買價（相當於人民幣689.6百萬元）認購本公司股份。本公司以每股5.17美元的現金對價向股東發行18,774,194股A類普通股，並在首次公開發售完成後收取了認購對價。

(iii) 於2024年7月，本公司發行80,544,159股普通股以清償若干管理人員持有的已歸屬受限制股份，並預留45,449,991股已歸屬受限制股份單位，以支付因清償該等已歸屬受限制股份單位（金額為人民幣394.2百萬元）而產生的應付預扣稅。

綜合財務報表附註

（除特別説明外，以人民幣千元呈列）

33 重大關聯方交易（續）

(d) 與關聯方的結餘

	截至12月31日	
	2024年 人民幣千元	**2025年 人民幣千元**
貿易相關		
來自以下各方的貿易應收款項：		
阿利昂斯聯屬公司	3,944	**590**
宇通聯屬公司	11,880	**–**
減：虧損撥備	(2,707)	**(16)**
貿易應收款項（扣除虧損撥備）	13,117	**574**
向以下各方預付款項：		
禹跡聯屬公司	–	**8,436**
宇通聯屬公司	13,501	**–**
預付款項及應收關聯方款項	26,618	**9,010**
貿易相關		
應付關聯方款項		
宇通聯屬公司	2,185	**–**
禹跡聯屬公司	7,265	**1,949**
	9,450	**1,949**

截至2024年及2025年12月31日，應收關聯方款項為無抵押、免息及須按要求償還。

綜合財務報表附註

（除特別說明外，以人民幣千元呈列）

34 公司層級財務狀況

本公司下列母公司財務資料乃採用與隨附綜合財務報表所載者相同的會計政策編製。截至2025年12月31日，除綜合財務報表另行所批露者外，本公司概無重大或有事項、長期負債重大撥備，以及附帶贖回權及其他優先權的優先股及其他金融工具的法定股息或贖回要求：

(a) 簡明損益表

	截至12月31日止年度	
	2024年 人民幣千元	**2025年 人民幣千元**
其他收益淨額	–	**–**
行政開支	(24,016)	**(106,815)**
銷售開支	(261)	**(1,376)**
經營虧損	(24,277)	**(108,191)**
利息收入	18,327	**24,024**
外匯虧損淨額	–	**(159)**
以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債公允價值變動	–	**–**
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產公允價值變動	(84,579)	**(19,014)**
附帶贖回權及其他優先權的優先股及其他金融工具的賬面值變動	(465,254)	**–**
分佔附屬公司及前可變利益實體虧損	(1,959,421)	**(1,550,686)**
税前虧損	(2,515,204)	**(1,654,026)**
所得税	(1,604)	**(874)**
年內虧損	(2,516,808)	**(1,654,900)**

綜合財務報表附註

（除特別說明外，以人民幣千元呈列）

34 公司層級財務狀況（續）

(b) 簡明財務狀況表

	截至12月31日	
	2024年 人民幣千元	**2025年 人民幣千元**
資產		
應收附屬公司款項	6,946,299	**5,237,491**
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產 — 非流動	56,919	**106,161**
非流動資產	7,003,218	**5,343,652**
預付款項及其他應收款項	76,113	**60,985**
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產 — 流動	–	**141,650**
現金	602,407	**2,384,885**
流動資產	678,520	**2,587,520**
資產總值	7,681,738	**7,931,172**
權益		
A類普通股	54	**69**
B類普通股	4	**4**
股份溢價	12,750,598	**14,962,531**
儲備	2,946,715	**3,223,822**
累計虧損	(8,631,352)	**(10,286,252)**
權益總額	7,066,019	**7,900,174**
負債		
其他應付款項、已收按金及應計開支	615,719	**30,998**
流動負債	615,719	**30,998**
負債總額	615,719	**30,998**
權益及負債總額	7,681,738	**7,931,172**

韓旭
董事

李岩
董事

綜合財務報表附註

（除特別說明外，以人民幣千元呈列）

34 公司層級財務狀況（續）

(c) 簡明現金流量表

	截至12月31日止年度	
	2024年 人民幣千元	**2025年 人民幣千元**
經營活動所用現金淨額	(32,211)	**(35,909)**
投資活動所用現金淨額	(3,459,830)	**(343,440)**
融資活動所得現金淨額	3,314,536	**2,204,635**
現金（減少）／增加淨額	(177,505)	**1,825,286**
截至1月1日的現金	770,140	**602,407**
外匯匯率變動影響	9,772	**(42,808)**
截至12月31日的現金	602,407	**2,384,885**

35 已頒佈但截至2025年12月31日止年度尚未生效的修訂準則、新訂準則和解釋的可能影響

直至該等綜合財務報表刊發日期，國際會計準則理事會發佈了多項截至2025年12月31日止年度尚未生效的修訂，其亦未於該等綜合財務報表中採納。相關變動包括下列可能與本集團相關者。

	於以下日期或之後開始的會計期間生效
《國際財務報告準則》第9號及《國際財務報告準則》第7號（修訂本）*涉及依賴自然能源生產電力的合同*	2026年1月1日
《國際財務報告準則》第9號及《國際財務報告準則》第7號（修訂本）*對金融工具分類和計量的修訂*	2026年1月1日
《國際財務報告準則會計準則》年度改進 – 第11卷	2026年1月1日
《國際財務報告準則》第18號*財務報表之呈列及披露*	2027年1月1日
《國際財務報告準則》第19號*非公共受託責任之附屬公司：披露*	2027年1月1日
《國際會計準則第21號》（修訂本）*換算至惡性通貨膨脹呈列貨幣*	2027年1月1日
《國際財務報告準則》第10號及《國際會計準則》第28號（修訂本）*投資者與其聯營公司或合營公司之間的資產出售或投入*	待定於未來某一日期

本集團正在評估該等發展於首次應用期間的預期影響。到目前為止，本集團的結論是，採用該等變動不太可能對綜合財務報表產生重大影響，惟下列情況除外：

綜合財務報表附註

（除特別説明外，以人民幣千元呈列）

35 已頒佈但截至2025年12月31日止年度尚未生效的修訂準則、新訂準則和解釋的可能影響（續）

《國際財務報告準則》第18號財務報表的呈列及披露

《國際財務報告準則》第18號將取代《國際會計準則》第1號財務報表的呈列，旨在提高實體財務報表資料的透明度及可比性。雖然《國際財務報告準則》第18號將不會影響項目於綜合財務報表中的確認或計量，但《國際財務報告準則》第18號對財務報表列報引入重大改變，集中於損益表所列報有關財務業績的資料，將會對本集團於綜合財務報表中列報及披露財務業績的方式產生影響。《國際財務報告準則》第18號將於2027年1月1日或之後開始的年度生效，並將追溯應用。

36 董事酬金

根據《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》、香港《公司條例》第383(1)(a)、(b)、(c)及(f)條以及《公司（披露董事利益資料）規例》第2部披露的董事酬金如下：

		截至2024年12月31日止年度					
	附註	董事袍金 人民幣千元	薪金、津貼及實物福利 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	退休計劃供款 人民幣千元	以股份為基礎的薪酬開支 人民幣千元	合計 人民幣千元
執行董事							
韓旭博士	i	–	4,852	5,643	47	257,358	267,900
李岩先生	ii	–	3,633	2,847	47	137,111	143,638
非執行董事					–	–	–
Takao Asami先生	iii	–	–	–	–	–	–
Grégoire de Franqueville先生	vi	–	–	–	–	–	–
鄺子平先生	viii	–	–	–	–	–	–
Jingzhao Wan先生	ix	–	–	–	–	–	–
Yibing Xu先生	x	–	–	–	–	–	–
Mohamed Albadrsharif Shaikh Abubaker Alshateri先生	xi	–	–	–	–	–	–
獨立董事							
張彤先生	iv	130	–	–	–	–	130
顏惠萍女士	iv	130	–	–	–	–	130
		260	8,485	8,490	94	394,469	411,798

綜合財務報表附註

（除特別說明外，以人民幣千元呈列）

36 董事酬金（續）

	附註	截至2025年12月31日止年度					
		董事袍金 人民幣千元	薪金、津貼及實物福利 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	退休計劃供款 人民幣千元	以股份為基礎的薪酬開支 人民幣千元	合計 人民幣千元
執行董事							
韓旭博士	i	–	4,833	912	54	87,344	93,143
李岩先生	ii	–	4,076	2,143	54	29,115	35,388
非執行董事							
Takao Asami先生	iii	–	–	–	–	–	–
Grégoire de Franqueville先生	vi	–	–	–	–	–	–
Jean-François Salles先生	v	–	–	–	–	–	–
Kazuhiro Doi先生	v	–	–	–	–	–	–
獨立董事							
張彤先生	iv	850	–	–	–	2,288	3,138
顏惠萍女士	iv	916	–	–	–	2,689	3,605
陳繁昌博士	vii	215	–	–	–	–	215
		1,981	8,909	3,055	108	121,436	135,489

附註：

(i) 韓旭博士自2018年2月8日起一直擔任執行董事。其創立本公司並於所呈列年度擔任首席執行官且其上文所披露薪酬包括其作為關鍵管理人員提供服務的薪酬。

(ii) 李岩博士自2018年12月14日起一直擔任執行董事。其共同創立本公司並於所呈列年度擔任首席技術官且其上文所披露薪酬包括其作為關鍵管理人員提供服務的薪酬。

(iii) Takao Asami先生自2022年4月1日起一直擔任非執行董事且已於2025年3月24日辭任。

(iv) 顏惠萍女士及張彤先生自2024年10月24日起獲委任為本公司獨立董事。

綜合財務報表附註

（除特別説明外，以人民幣千元呈列）

36 董事酬金（續）

(v) Jean-François Salles先生及Kazuhiro Doi先生分別於2025年3月24日及2025年4月18日起獲委任為本公司的非執行董事，Kazuhiro Doi先生後於2026年3月31日辭任。

(vi) Grégoire de Franqueville先生自2024年10月24日起獲委任為本公司非執行董事且已於2025年3月5日辭任。

(vii) 陳繁昌博士自2025年11月6日起獲委任為本公司獨立董事。

(viii) 鄺子平先生自2017年9月25日起一直擔任非執行董事且已於2024年10月24日辭任。

(ix) Jingzhao Wan先生自2020年12月14日起一直擔任非執行董事且已於2024年10月24日辭任。

(x) Yibing Xu先生自2022年10月29日起一直擔任非執行董事且已於2024年10月24日辭任。

(xi) Mohamed Albadrsharif Shaikh Abubaker Alshateri先生自2023年2月27日起一直擔任非執行董事且已於2024年10月24日辭任。

截至2024年及2025年12月31日止年度，本集團並無支付或應付任何款項予以下載列於附註36的董事或任何最高薪酬人士，作為加入本集團或加入本集團後的獎勵或作為離職補償。概不存在董事於截至2024年及2025年12月31日止年度，放棄或同意放棄任何酬金的安排。

綜合財務報表附註

（除特別說明外，以人民幣千元呈列）

37 最高酬金人士

截至2024年及2025年12月31日止年度，在5名最高酬金人士中，2名及2名人士為附註34中披露其酬金的董事。

有關其他3名和3名人士的酬金總額如下：

	截至12月31日止年度	
	2024年 人民幣千元	**2025年 人民幣千元**
薪金、津貼及實物福利	7,875	**9,073**
酌情花紅	7,348	**12,409**
退休計劃供款	88	**54**
以股份為基礎的薪酬開支	589,792	**118,083**
	605,103	**139,619**

上述最高酬金人士的酬金範圍如下：

	截至12月31日止年度	
	2024年 人數	**2025年 人數**
12,000,001港元至12,500,000港元	–	**1**
16,500,001港元至17,000,000港元	1	**–**
19,000,001港元至19,500,000港元	–	**1**
67,500,001港元至68,000,000港元	1	**–**
120,500,001港元至121,000,000港元	–	**1**
578,000,001港元至578,500,000港元	1	**–**

綜合財務報表附註

（除特別説明外，以人民幣千元呈列）

38 期後事項

於2026年3月13日，本公司採納2026年股份計劃以通過授出獎勵吸引、激勵及留住僱員、董事及顧問。根據計劃可予發行或轉讓的股份（包括庫存股份）最高數目，不得超過本公司於2026年3月13日已發行及流通在外普通股總數（不包括任何庫存股份）的10%。該股份計劃的合約期限自2026年3月13日起計為十年，且根據該股份計劃授出的股份一般受服務期的時間要求所限制。

於2026年3月23日，董事會授權一項股份回購計劃，自2026年3月23日起生效。據此，本公司可在未來12個月回購最多100百萬美元的A類普通股（包括美國存託股份形式），建議回購可視乎市況並依照適用規則及法規，不時在公開市場按當時市價以私下磋商交易、大宗交易及／或法律准許的其他方式進行。

釋義

於本年報內，除文義另有所指外，下列詞彙具有下文所載涵義。

「2018年股份計劃」	指	本公司於2018年6月採納並於2024年7月修訂及重述的2018年股份計劃
「2026年股份計劃」	指	本公司於2026年3月採納的2026年股份計劃
「美國存託股份」	指	存託機構根據存託協議就A類普通股發行的美國存託股份，每股美國存託股份代表三股存放於存託機構的A類普通股
「章程細則」或「組織章程細則」	指	本公司於2026年3月13日通過股東特別決議案採納的第九次經修訂及重述組織章程細則
「審計委員會」	指	董事會審計委員會
「董事會」	指	董事會
「英屬維爾京群島」	指	英屬維爾京群島
「開曼群島《公司法》」	指	開曼群島《公司法》(經修訂)(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「首席執行官」	指	本集團首席執行官
「首席財務官」	指	本集團首席財務官
「中國」或「中國內地」	指	中華人民共和國，就本年報而言，除文義另有所指外，不包括中華人民共和國香港特別行政區、澳門特別行政區及台灣
「A類普通股」	指	本公司股本中每股面值0.00001美元的A類普通股，賦予持有人可就本公司股東大會提呈的任何決議案享有每股A類普通股一票的投票權
「B類普通股」	指	本公司股本中每股面值0.00001美元的B類普通股，賦予加權投票權，即持有人有權就本公司股東大會上提呈的任何決議案行使每股B類普通股十票的投票權，但有關保留事項的決議案除外，該等決議案中持有人每股B類普通股有權投一票
「本公司」、「我們」或「文遠知行」	指	文遠知行，一家於2017年3月13日在開曼群島註冊成立的獲豁免有限責任公司

釋義

「薪酬委員會」	指	董事會薪酬委員會
「《企業管治守則》」	指	《上市規則》附錄C1所載《企業管治守則》
「企業管治委員會」	指	董事會企業管治委員會
「首席技術官」	指	本集團首席技術官
「託管商」	指	德意志銀行香港分行，由受託人指定持有本公司根據存託協議存託的A類普通股
「存託人」	指	Deutsche Bank Trust Company Americas
「董事」	指	本公司董事
「韓博士」	指	韓旭博士，本集團創始人、董事長、執行董事兼首席執行官
「李博士」	指	李岩博士，本集團聯合創始人、執行董事兼首席技術官
「全球發售」	指	香港公開發售及國際發售（定義見招股章程）
「本集團」、「我們」或「文遠知行」	指	本公司及本公司不時的附屬公司
「港元」	指	港元，香港法定貨幣
「香港」	指	中華人民共和國香港特別行政區
「Humber Partners」	指	Humber Partners Limited，一家於2022年6月22日在英屬維爾京群島註冊成立的有限責任公司，由李博士全資擁有
「《國際財務報告準則》」或「《國際財務報告準則會計準則》」	指	由國際會計準則理事會不時頒佈的《國際財務報告準則會計準則》
「最後實際可行日期」	指	2026年4月15日，即本年報刊發前的最後實際可行日期
「上市」	指	A類普通股於香港聯交所主板上市
「上市日期」	指	2025年11月6日，A類普通股上市及獲准開始在香港聯交所買賣的日期
「《上市規則》」	指	《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》（經不時修訂、補充或以其他方式修改）

釋義

「《標準守則》」	指	《上市規則》附錄C3所載的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》
「納斯達克」	指	納斯達克股票市場
「納斯達克上市規則」	指	納斯達克證券市場有限責任公司規則
「提名委員會」	指	董事會提名委員會
「招股章程」	指	本公司日期為2025年10月28日與全球發售相關的招股章程
「研發」	指	研究及開發
「有關期間」	指	自上市日期起至2025年12月31日止期間
「報告期」	指	截至2025年12月31日止年度
「保留事項」	指	有關每股股份有權於本公司股東大會上投一票的事項決議案，即：(i)對章程大綱或章程細則的修改；(ii)變更任何類別股份的附帶權利；(iii)對任何獨立非執行董事的委任或罷免；(iv)對本公司審計師的委聘或辭退；及(v)本公司自願清算
「人民幣」	指	人民幣，中國法定貨幣
「《證券及期貨條例》」	指	香港法例第571章《證券及期貨條例》(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「股東」	指	股份持有人
「股份」	指	本公司股本中的A類普通股及B類普通股，如文義所指
「聯交所」或「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司

釋義

「附屬公司」	指	具有《公司條例》第15條賦予該詞的涵義
「主要股東」	指	具有《上市規則》賦予該詞的涵義
「THL」	指	Tonyhan Limited，一家於2017年5月10日在英屬維爾京群島註冊成立的有限責任公司，由韓博士間接控制
「庫存股份」	指	具有《上市規則》賦予該詞的涵義
「阿聯酋」	指	阿拉伯聯合酋長國
「美國」	指	美利堅合眾國、其領土、屬地及受其管轄的所有地區
「美元」	指	美國的法定貨幣美元
「增值服務」	指	增值服務
「增值税」	指	增值税
「不同投票權」	指	具有《上市規則》賦予該詞的涵義
「不同投票權受益人」	指	具有《上市規則》賦予該詞的涵義，除文義另有所指外，應包括韓博士和李博士，即具有不同投票權的B類普通股實益擁有人，其詳情載於「股本」
「XHL」	指	Xu Han Limited，一家於2022年6月22日在英屬維爾京群島註冊成立的有限責任公司，由韓博士全資擁有
「Yanli」	指	Yanli Holdings Limited，一家於2017年5月11日在英屬維爾京群島註冊成立的有限責任公司，由李博士間接控制
「%」	指	百分比

* 僅供識別