

公司代码：601669

公司简称：中国电建

**中国电力建设股份有限公司**  
**2025年年度报告摘要**

## 第一节 重要提示

一、本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 [www.sse.com.cn](http://www.sse.com.cn) 网站仔细阅读年度报告全文。

二、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

### 三、未出席董事情况

未出席董事职务	未出席董事姓名	未出席董事的原因说明	被委托人姓名
董事长	丁焰章	工作原因	姚焕
副董事长	王小军	工作原因	姚焕
独立董事	张国厚	工作原因	孙子宇

四、立信会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

### 五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经立信会计师事务所（特殊普通合伙）审计，2025 年度公司合并报表实现归属于上市公司股东净利润 10,007,143,581.45 元，其中归属于上市公司普通股股东净利润 9,088,654,414.78 元，母公司 2025 年末可供股东分配的利润为 6,892,141,138.04 元。

公司拟以截至本报告披露日的总股本 17,226,159,334 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 1.0552 元（含税），共计分配现金股利 1,817,704,332.92 元，占本年度合并会计报表归属于上市公司普通股股东净利润的 20%。分配后，母公司尚余未分配利润 5,074,436,805.12 元，转入下一年度。

若公司总股本在实施利润分配方案的股权登记日前发生变动，则拟维持现金红利分配总金额不变，对每股分配金额进行调整。

上述利润分配预案已经公司第四届董事会第十七次会议审议通过，尚需经公司 2025 年度股东会审议批准。

## 第二节 公司基本情况

### 一、公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	中国电建	601669	中国水电

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	孙德安	李积平
联系地址	北京市海淀区玲珑巷路1号院1号楼 (中电建科技创新产业园A座)	北京市海淀区玲珑巷路1号院1号楼 (中电建科技创新产业园A座)
电话	010—88985570	010—88985570
传真	010—88985571	010—88985571
电子信箱	zgdj601669@powerchina.cn	zgdj601669@powerchina.cn

### 二、报告期公司主要业务简介

#### (一) 报告期内公司所处行业情况

##### 1. 水资源与环境领域

2025 年，国家水安全战略与“双碳”目标协同发力，水资源与环境领域以国家水网现代化建设为核心，政策体系持续完善，项目落地提速，投资规模保持高位，治理重心从“补短板”向“强系统、提质效”深度转型。

水利方面，国家水网建设进入攻坚阶段，《国家水网建设规划纲要》明确的“四横三纵”骨干水网格局加快成型，覆盖国土面积达 80.3%。水利部推动省级水网规划体系全面建立，省市县水网协同建设成效显著，跨流域引调水、防洪减灾、数字孪生水利成为建设重点。2025 年全国实施各类水利项目 47,563 个，完成投资 12,848 亿元，连续 4 年超万亿元；太浦河后续一期、辽宁辽东半岛水资源配置工程可研获批，四川引大济岷等 27 项重大工程开工建设，黄河古贤水利枢纽工程导流洞顺利贯通。

水资源与环境治理方面，《重点流域水生态环境保护规划》稳步推进，地表水优良比例持续提升，88 条（个）母亲河（湖）复苏目标全面完成，地下水禁采区、限采区划定基本落地。水环境综合治理市场持续扩容，黑臭水体治理、流域生态修复、地下水污染防治、海水淡化等领域协同推进，非常规水开发利用力度加大，全年实施 20 个重点项目，新增非常规水利用能力 1.2 亿立方米。城镇污水处理提质增效标准体系进一步完善，污水资源化利用、海绵城市建设与智慧水务深度融合，社会资本参与度显著提升，行业高质量发展基础不断夯实。

##### 2. 能源电力领域

2025 年，在国家“双碳”目标与新型电力系统建设的推动下，能源行业加快向绿色低碳转型与智能化升级。政策支持、市场化改革和基建投资协同发力，推动行业高质量发展。

常规水电方面，十三大水电基地开发稳步推进，九大水风光储一体化清洁能源基地统筹建设提速，重点流域水电项目核准、开工、投产节奏平稳，水电在电力保供、系统调节和生态保护中的综合价值进一步凸显。

抽水蓄能方面，随着《抽水蓄能开发建设管理办法》落地实施，项目核准与建设规模持续扩大，站点布局向负荷中心、新能源高富集区域倾斜。抽水蓄能作为新型电力系统关键调节电源的定位更加明确，行业保持有序快速发展。

新能源方面，风电、光伏成为新增装机的绝对主力，上网电价市场化改革持续深化，行业从规模扩张向高质量、集约化发展，大基地、分布式、源网荷储一体化模式协同推进，新能源消纳和并网能力同步提升。全年新增风光装机超 4.4 亿千瓦，新增发电量占全社会新增用电量的 97.1%，中长期发展空间持续拓宽。

火电方面，全年装机容量稳步增长至约 15 亿千瓦，核准开工重点投向大型煤电基地、关键负荷中心及新能源配套调节型电源，清洁高效、灵活调节转型加速推进，火电在电力系统中的兜底保供与系统调节功能持续巩固。

核电方面，作为高密度低碳基荷能源，2025 年新建机组核准与建设节奏加快，在运机组保持安全稳定运行，发电量与投资规模同步增长，在能源结构中的占比稳步提升，对新型电力系统的基荷支撑作用持续增强。

电网方面，2025 年，电网加速构建新型电力系统，特高压与智能配网协同推进，源网荷储高效互动，为绿色转型筑牢“电力高速路”。

### 3. 城市基础设施领域

2025 年，国家稳投资、强基建政策持续发力，城市基础设施建设成为行业稳增长、优结构的核心支撑之一。中央经济工作会议、中央城市工作会议及系列政策聚焦稳投资、补短板、强韧性，专项债与投融资创新协同发力，城市基础设施发展坚持稳中求进工作总基调，坚持因地制宜、分类指导，以建设创新、宜居、美丽、韧性、文明、智慧的现代化人民城市为目标，以推动城市高质量发展为主题，以坚持城市内涵式发展为主线，以推进城市更新为重要抓手，大力推动城市结构优化、动能转换、品质提升、绿色转型、文脉赓续、治理增效。着力优化现代化城市体系、着力建设富有活力的创新城市、舒适便利的宜居城市、绿色低碳的美丽城市、安全可靠的韧性城市、崇德向善的文明城市、便捷高效的智慧城市，相关建设呈现出智能化、韧性化、高质量发展的良好态势。交通方面，国家加快推进新藏铁路、沿海沿江通道及“八纵八横”高铁网骨干工程建设，重点城市群轨道交通与市郊铁路稳定发展。国家高速公路网加密、西部陆海新通道、智慧公路、绿色公路等工程有序实施，综合立体交通网络不断完善。

### 4. 国际市场

国际市场方面，发展中国家基建需求旺盛，基础设施建设是国民经济基础性、战略性产业，先导性和引领性具有显著的“乘数效应”，是发展中国家提振经济、推动发展的关键力量之一。全球能源清洁低碳绿色转型，人工智能等推动电力需求激增，根据国际可再生能源署预计，到 2040 年全球可再生能源将占电力供应的 2/3 左右，2050 年这一比例将达到 85%。

公司以“建设清洁能源，营造绿色环境，服务智慧城市”为企业使命，致力建设成为“能源电力、水资源与环境、基础设施领域具有国际竞争力的质量效益型世界一流综合性建设企业”。公司业务涵盖工程承包与勘察设计、电力投资与运营、设备制造与租赁及其他业务，具备规划、勘察、设计、施工、运营、装备制造和投融资等全产业链服务能力，可为业主提供全方位一站式综合性服务。公司坚持全球化经营、质量效益型运营和可持续发展理念，着力塑造具有全球影响

力和卓越价值的品牌形象，为海内外客户提供创新型工程建设整体解决方案，以奉献清洁能源、绿色环境和精品建筑为己任，积极推动人类可持续发展，助力实现世界互联互通，圆满完成“十四五”收官各项任务，为“十五五”时期高质量发展奠定坚实基础。

## （二）报告期内公司从事的业务情况

公司以“建设清洁能源，营造绿色环境，服务智慧城市”为企业使命，致力建设成为“能源电力、水资源与环境、基础设施领域具有国际竞争力的质量效益型世界一流综合性建设企业”。公司业务涵盖工程承包与勘察设计、电力投资与运营、设备制造与租赁及其他业务，具备规划、勘察、设计、施工、运营、装备制造和投融资等全产业链服务能力，可为业主提供全方位一站式综合性服务。公司坚持全球化经营、质量效益型运营和可持续发展理念，着力塑造具有全球影响力和卓越价值的品牌形象，为海内外客户提供创新型工程建设整体解决方案，以奉献清洁能源、绿色环境和精品建筑为己任，积极推动人类可持续发展，助力实现世界互联互通，圆满完成“十四五”收官各项任务，为“十五五”时期高质量发展奠定坚实基础。

### 1. 工程承包与勘测设计业务

工程承包与勘测设计是公司核心主业。公司充分发挥规划设计引领和全产业链一体化协同优势，聚焦“水、能、城、数”，持续推进业务结构优化与转型升级，推动核心业务高质量发展。

围绕市场与客户核心需求，公司紧跟行业发展趋势，不断深化商业模式创新，优化推广EPC、FEPC、EPCO、BT等一体化模式，投资建设了一批国家级、区域级及行业重点工程，以模式创新赋能产业升级，有效提升了市场认可度与客户满意度。

#### （1）能源电力

公司积极响应国家“3060”碳达峰、碳中和战略，主动抢抓“双碳”发展机遇，进一步优化“双碳”行动实施路径，强化新能源领域关键技术攻关，深化氢能等前沿技术布局并取得阶段性突破，全力推进新能源与抽水蓄能业务规模化、高质量发展，持续巩固新能源领域核心竞争力。报告期内，公司新签能源电力业务合同金额8,416.05亿元，占新签合同总额的63.12%，同比增长10.33%，再创新高。

依托规划设计传统优势，稳步巩固传统水电优势，作为YX工程参研参试参建单位代表参加工程开工仪式，推动孟底沟水电站等水电项目落地，大力拓展新能源与抽水蓄能开发建设，中标陕西大庄里抽水蓄能电站EPC、浙江某海上风电项目EPC等一批重点项目，在服务国家战略中充分彰显“国家队”的使命担当；加快重大能源基地布局，成功获批藏东南水风光基地，中标雅砻江流域水风光一体化基地、内蒙古新能源基地等重大项目。抢抓核电市场机遇，中标宁德核电二期常规岛等多个项目，核电业务新签合同额创新高；积极拓展新型电力系统业务，不断提升电网建设竞争力，参与省级能源政策研究制定，中标如藏粤直流等多个特高压交直流工程，持续强化重点区域电网市场布局。火电业务有序推进，以清洁高效、高质量发展为导向，中标宁夏永利、广西百色、华润仙桃等多个清洁高效煤电项目。

#### （2）水资源与环境

公司不断创新水环境治理理念与模式，充分发挥“懂水”规划设计和全产业链一体化优势，秉持“流域统筹、规划先行、综合治理、技术先进、高质长效”理念，健全完善水环境业务管控

体系，持续扩大公司在水利、水务、水环境市场的份额，着力打造特色鲜明、具有全球竞争力的水环境产业。

报告期内，公司牢牢把握国家水网、重大引调水工程、流域治理建设机遇，积极推动水利、水务、水环境项目落地实施，全年新签水资源与环境业务合同金额 1,117.87 亿元。受邀参与水利部“十五五”发展规划交流研讨，有力推动环北部湾、京津冀水网等国家水利骨干工程落地见效，公司作为行业内“核心涉水企业”的标杆地位受政府部门进一步认可。重点推动与水利部、北京市、山东省、湖北省、广东省、广西壮族自治区、海南省、四川省、新疆维吾尔自治区等深化合作。在水利部智能大坝 12 个试点工程招标中中标 7 项，并成功中标/新签环北部湾广东与广西水资源配置工程、京津冀水网业务及灾后恢复重建与应急管理工程、吉林“东水西引”一期工程、大田县全域土地综合整治工程、伊拉克巴士拉海水淡化工程等一批重大项目，市场竞争力持续提升。

### **(3) 城市基础设施**

公司充分发挥产业联动效能，深度参与新型城镇化建设，紧跟中央城市工作会议部署，聚焦重点区域与城市，强化政企对接、精准把握政策导向与城市更新机遇。依托“水、能、数”业务优势，加快推动信息模型、数字孪生等技术赋能智慧城市建设，积极拓展“城市+”业务，加快从“传统城市工程承包商”向“现代城市发展合伙人”转型，在存量市场中提质增效。全年新签城市基础设施业务合同金额 2,762.06 亿元。

围绕客户需求精准策划高质量项目，推动了上海轨道交通市域线嘉闵线马东动车运用所、宁海县清溪水库移民安置房、三门峡城中村改造、郑州高新科学城、重庆渝北通信配套工程、青海贵大公路设计施工总承包等一批重大重点项目落地。同时，公司深耕“一带一路”沿线国家基础设施互联互通市场，持续优化境外业务布局，在国内外市政基础设施、城市轨道交通、高速公路、铁路、机场、港口与航道等领域持续发力，落地了刚果（金）金沙萨城市铁路项目三期、莫桑比克太特省莫阿蒂泽煤矿第 3 区采矿项目、秘鲁安卡什大区圣塔省钦博特区拉卡莱塔医院项目、塞尔维亚国家足球体育馆项目（2 标段）等一批标志性示范项目，巩固了服务全球基础设施互联互通骨干力量的地位。

### **(4) 数字化业务**

公司秉持“数字电建、智创未来”的战略愿景，推动数字化与“水、能、城”业务深度融合，切实履行中央企业责任担当，依托在电力工程、新能源开发、储能建设及综合能源服务方面的核心优势，积极推进算电深度融合。立足国家“东数西算”战略布局，公司在西部绿电富集区域加快风电、光伏及输电配套建设，持续为算力基地输送绿电，大幅降低算力设施的能耗成本与碳排放，推动西部绿电优势转化为数字经济发展优势；公司凭借抽水蓄能、电化学储能、综合储能系统设计与建设领域的领先优势和核心技术，破解绿电波动与算力负荷的时空错配，打造“源网荷储算”一体化解决方案。同时，公司持续推动集团级绿色算力中心建设，按照“2+5+X”算力体系布局绿色算力中心基础设施建设，凭借公司“投建营一体化”的成熟模式，为算力中心提供全生命周期绿色低碳支撑，助力人工智能产业绿色升级与新型电力系统构建，持续深化算电协同技术创新与项目实践。“十四五”以来，公司获取数字化项目订单超过 900 亿元，中标/新签

北京算力中心、河北华章宣化算力枢纽项目（一区至六区项目金额合计 204 亿元）为代表的数字建设项目，数字化标杆成果多次荣获“数字中国”十佳解决方案榜单。

## 2. 电力投资与运营业务

电力投资与运营业务是公司战略转型的重要业务，公司坚持“控制规模、优化结构、突出效益、防控风险”原则，加强电力投资项目全生命周期的管理，加快推进以风电、太阳能光伏发电、水电等清洁能源为核心的电力投资与运营业务，着力推动业务结构持续向绿色低碳发展。报告期内，新获取新能源建设指标规模 1,612 万千瓦。择优获取抽水蓄能项目资源，有序推进抽水蓄能项目核准开工，其中：已获核准项目 22 个、装机规模 3,090 万千瓦；已批复投资建设的抽水蓄能项目 12 个，装机规模 1,610 万千瓦。截至 2025 年底，公司控股并网装机容量 4,014 万千瓦，同比 2024 年增长 701 万千瓦、21.17%。其中：风电装机 1,145 万千瓦，同比增长 114 万千瓦、11.11%；太阳能发电装机 1,590 万千瓦，同比增长 413 万千瓦、35.09%；水电装机 760 万千瓦，同比增长 75 万千瓦、10.97%；新增配储装机 99 万千瓦；火电装机 365 万千瓦，同比持平；独立储能装机 55 万千瓦，同比持平。

能源类型	2025 年新增装机容量 (万千瓦)	截至 2025 年底控股 并网装机容量 (万千瓦)	同比变动 (%)
风电	114	1,145	11.06
太阳能光伏发电	413	1,590	35.09
水电	75	760	10.97
火电	-	365	-
独立储能	-	55	-
配储	99	99	-
合计	701	4,014	21.17

## 3. 设备制造与租赁、物资采购与销售业务

设备制造与租赁、物资采购与销售业务是与公司工程承包业务紧密相关的重点业务，公司主要从事砂石骨料的开采、生产和销售，水利水电专用设备的设计、研发、生产与销售，工程设备租赁业务及上下游相关业务，着力提高公司装备水平，保障项目顺利施工，降低设备资源投入，提高设备使用效益。公司持续强化战略集采，提升价值创造能力。报告期内，公司完成采购招标共计 3,125.65 亿元（不含分包），与预算相比节资 11.81%，与投标均价相比节资 7.3%。

## 4. 国际业务

2025 年，面对全球地缘政治复杂多变与行业竞争加剧的挑战，公司坚定不移推进“三步走”全球发展战略，持续推进国际业务“三个优先”“六个转变”落地实施，以卓越的经营业绩为“十四五”画上圆满句号。报告期内，公司国际业务各项核心经营指标均创历史新高；全年新签境外合同 2,863.15 亿元，同比增长 27.84%，占公司新签合同总额的 21.47%；实现境外业务收入 1,110.10 亿元，同比增长 22.49%，占公司主营业务收入的 17.25%；境外业务净利润同比增长 68.37%，对公司整体净利润贡献率高达 25.05%。

### (1) 主业优势持续释放，订单质量不断提升

2025 年，公司持续优化全球市场布局，推动“水、能、城、矿、数”与新兴产业、新业态协同发展，新能源、矿业基建等领域业务增长迅猛、竞争实力突出，境外电力、新能源新签合同额连续八年名列对外承包行业中资企业前茅，电力、新能源营收稳居对外承包行业第一，境外矿业新签合同额连续六年位居中资企业前三，进一步巩固主业优势。报告期内，公司接连斩获、落地一批标志性重大项目。中蒙“两优”单体最大电力项目——蒙古国额尔登布仁水电站生效开工，新签智利最大的储能项目杜恩普拉斯光储项目 EPC 总承包合同、秘鲁皮乌拉大区高复杂性医院设计与施工项目；同时，公司把握矿产资源高景气周期机遇，成功落地首个全电动绿色采矿项目——莫桑比克太特省莫阿蒂泽第三区采矿项目，新签几内亚法塔拉铝土矿项目，有力助推战略性矿产资源开发。一系列高质量项目的成功获取和落地，持续充实公司境外订单储备，为后续海外业务营收稳健增长与利润释放筑牢坚实基础。

### **(2) 投融资模式破局创新，项目创效再上台阶**

2025 年，公司加强与中资信保合作，柬埔寨菩萨水电站实现出单生效；首个再融资保单项目——安哥拉铜矿项目实现首次放款；首个海外中长期人民币跨境融资项目——肯尼亚乡村公路项目实现首次放款。积极开展“投、融、建、管、退”全流程实践，成功出售澳大利亚牧牛山 148IV 风电项目，提前完成印尼北苏三电站项目参股股权退出。

### **(3) “一带一路”标杆工程落地，“小而美”民生项目高效交付**

公司全球化履约能力持续彰显，坚持“一带一路”重大标志性工程与“小而美”民生项目并重，报告期内新签超过 50 亿元项目 11 个，合同额占比 25.91%；1 亿美元以下“小而美”项目 554 个，合同额占比 27.62%。

多个海外重大标志性工程取得新进展：乌干达最大的水电站、中乌共建“一带一路”合作的旗舰项目——卡鲁玛水电站项目竣工移交；中国企业第一次通过竞标在欧盟市场签约的现汇铁路项目——波兰 E75 铁路项目整体竣工移交；中老两国共建“一带一路”、深化绿色能源合作的重要成果、老挝首个风电项目——老挝孟松 600 兆瓦山地风电项目正式商业运营。伊拉克 679 所学校、秘鲁双百周年学校、坦桑尼亚班古洛供水项目等一批标志性工程和“小而美”民生项目圆满完工或投入运行，切实改善当地公共服务与民生福祉。

上述项目的高质量交付，不仅加速了公司海外项目的结算与现金回流，有力保障了当期利润的精准兑现，更向全球高端市场充分证明了公司跨地域、跨技术标准的硬核履约实力。

### **(4) 海外科技创新实现突破，战新兴产业动能充沛**

公司持续布局海外科技创新体系，新建中巴清洁能源联合研究中心等 4 家海外创新平台，负责中国-国际可再生能源署合作办公室、中国-上海合作组织能源合作中心等国际机构建设运行。中国电建专家当选国际大坝委员会（ICOLD）副主席，承办大会和年会，显著提升了我国在重大水利工程领域的国际引领力。作为中资企业在海外承建的首个绿氢项目，乌兹别克斯坦 20MW 绿氢项目成功产出高纯度氢气，为技术迭代优化、拓展全球绿氢新兴市场积累了关键实践经验，为海外战略性新兴产业高质量发展蓄势赋能。

### **(5) 国际品牌影响力持续彰显，全球治理形象稳步提升**

公司深度服务国家大国外交，高标准承办国际大坝委员会（ICOLD）年会，并在全球 41 个国家别与 81 家国际知名企业开展第三方市场合作。对标国际一流持续完善 ESG 治理体系，连续 2 年

发布符合国际标准的国际业务专项 ESG 报告，公司下属国际公司斩获中国商道融绿 ESG 评级 A 级、欧洲惠誉常青评级 2 级等多项认可，ESG 治理水平与信息披露质量稳步提升，充分彰显了中国电建在全球基建市场的领军地位与长期投资价值。凭借良好履约表现与市场口碑，公司先后荣获老挝政府颁发的“国家发展三级勋章”、哈萨克斯坦共和国政府颁发的国家二级“友谊勋章”、安哥拉政府颁发的“和平与发展勋章”，国际品牌影响力持续提升。

### 三、公司主要会计数据和财务指标

#### (一) 近3年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2025年	2024年		本年比上年 增减(%)	2023年	
		调整后	调整前		调整后	调整前
总资产	1,380,267,054,189.34	1,289,068,744,119.64	1,289,001,336,534.82	7.07	1,154,743,218,097.85	1,154,554,851,369.64
归属于上市公司股东的净资产	167,487,781,202.14	165,593,570,258.46	165,557,167,983.65	1.14	160,668,316,624.36	160,635,282,235.37
营业收入	645,604,120,331.32	633,865,040,639.72	633,684,805,905.91	1.85	609,068,608,994.57	608,874,578,938.33
利润总额	17,248,313,034.74	19,537,174,398.86	19,531,185,560.94	-11.72	20,879,271,631.31	20,876,005,033.15
归属于上市公司股东的净利润	10,007,143,581.45	12,020,193,928.57	12,015,017,079.83	-16.75	12,951,121,291.23	12,948,524,884.06
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	8,422,607,731.29	11,096,813,378.62	11,096,813,378.62	-24.10	11,713,150,134.42	11,713,150,134.42
经营活动产生的现金流量净额	30,696,651,139.00	24,547,897,899.67	24,545,698,461.63	25.05	22,477,894,453.26	22,244,745,115.04
加权平均净资产收益率(%)	6.40	8.14	8.14	减少1.74个百分点	9.51	9.51
基本每股收益(元/股)	0.5276	0.6350	0.6347	-16.91	0.6803	0.6801
稀释每股收益(元/股)	0.5276	0.6350	0.6347	-16.91	0.6803	0.6801

## (二) 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	142,559,630,494.30	150,197,322,718.82	146,348,630,719.67	206,498,536,398.53
归属于上市公司股东的净利润	2,635,667,907.99	2,790,566,246.46	2,047,404,296.44	2,533,505,130.56
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	2,597,994,725.05	2,223,117,446.27	1,707,943,542.30	1,893,552,017.67
经营活动产生的现金流量净额	-40,518,989,557.29	-10,676,674,521.43	14,163,405,785.01	67,728,909,432.71

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

□适用 √不适用

## 四、 股东情况

(一) 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

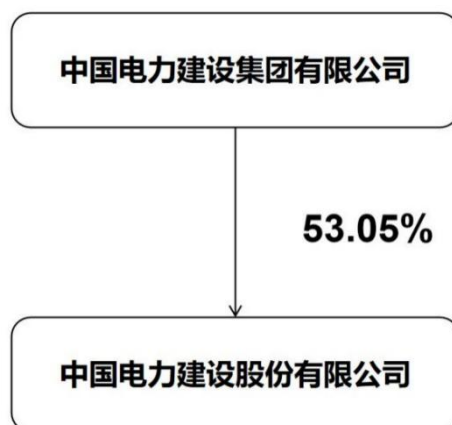
单位：股

截至报告期末普通股股东总数（户）							513,549
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）							701,183
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）							/
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）							/
前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 (全称)	报告期内增减	期末持股数量	比例 (%)	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		股东性质
					股份状态	数量	
中国电力建设集团有限公司	0	9,138,371,913	53.05	4,154,633,484	无		国有法人
太平人寿保险有限公司—传统—普通保险产品—022L—CT001 沪	-23,981,800	519,496,460	3.02	0	无		其他

中国证券金融股份有限公司	0	432,767,500	2.51	0	无		国有法人
香港中央结算有限公司	-207,497,126	229,734,569	1.33	0	无		其他
中国国有企业混合所有制改革基金有限公司	-4,000,000	196,310,559	1.14	0	无		国有法人
中国工商银行股份有限公司—华泰柏瑞沪深300交易型开放式指数证券投资基金	-6,580,014	142,138,250	0.83	0	无		其他
中央汇金资产管理有限责任公司	0	109,802,400	0.64	0	无		国有法人
中国建设银行股份有限公司—易方达沪深300交易型开放式指数发起式证券投资基金	-1,109,765	101,464,157	0.59	0	无		其他
中国工商银行股份有限公司—华夏沪深300交易型开放式指数证券投资基金	9,250,057	77,433,637	0.45	0	无		其他
中国银行股份有限公司—嘉实沪深300交易型开放式指数证券投资基金	2,162,600	66,767,477	0.39	0	无		其他
上述股东关联关系或一致行动的说明	中国电力建设集团有限公司系公司控股股东。除此之外，公司未知上述其他股东存在关联关系。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用						

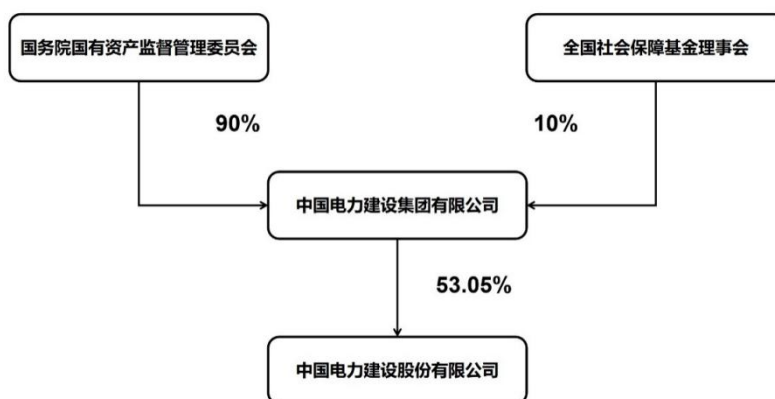
(二) 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



(三) 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



(四) 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

□适用 √不适用

五、 公司债券情况

√适用 □不适用

## (一) 公司所有在年度报告批准报出日存续的债券情况

单位:亿元 币种:人民币

债券名称	简称	代码	到期日	债券余额	利率(%)
中国电力建设股份有限公司 2025 年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第三期)(品种二)	25DJYK06	244085.SH	基础期限为 3 年, 发行人拥有续期选择权	15	2.16
中国电力建设股份有限公司 2025 年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第三期)(品种一)	25DJYK05	244084.SH	基础期限为 2 年, 发行人拥有续期选择权	15	2.01
中国电力建设股份有限公司 2025 年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第二期)(品种二)	25DJYK04	243988.SH	基础期限为 3 年, 发行人拥有续期选择权	20	2.17
中国电力建设股份有限公司 2025 年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第二期)(品种一)	25DJYK03	243987.SH	基础期限为 2 年, 发行人拥有续期选择权	10	2.05
中国电力建设股份有限公司 2025 年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券(第二期)(品种二)	25 电建 K4	243838.SH	2030-09-18	24	2.00
中国电力建设股份有限公司 2025 年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券(第二期)(品种一)	25 电建 K3	243837.SH	2028-09-18	16	1.90
中国电力建设股份有限公司 2025 年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第一期)(品种二)	25DJYK02	243580.SH	基础期限为 3 年, 发行人拥有续期选择权	15	2.15
中国电力建设股份有限公司 2025 年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第一期)(品种一)	25DJYK01	243579.SH	基础期限为 2 年, 发行人拥有续期选择权	15	2.04
中国电力建设股份有限公司 2025 年面向专业机构投资者公开发行科技创新公司债券(第一期)(品种二)	25 电建 K2	242324.SH	2045-01-13	20	2.27
中国电力建设股份有限公司 2025 年面向专业机构投资者公开发行科技创新公司债券(第一期)(品种一)	25 电建 K1	242323.SH	2035-01-13	10	2.10
中国电力建设股份有限公司 2024 年面向专业机构投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第一期)(品种二)	24DJYK02	242194.SH	基础期限为 10 年, 发行人拥有续期选择权	3	2.37
中国电力建设股份有限公司 2024 年面向专业机构投资者公开发行科技创新公司债券(第三期)(品种二)	24 电建 K5	241976.SH	2054-11-18	5	2.99

中国电力建设股份有限公司 2024 年面向专业机构投资者公开发行科技创新公司债券（第三期）（品种一）	24 电建 K4	241975. SH	2039-11-18	20	2.65
中国电力建设股份有限公司 2024 年面向专业机构投资者公开发行科技创新公司债券（第二期）（品种一）	24 电建 K2	241725. SH	2039-10-24	30	2.70
中国电力建设股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行企业债券（第一期）	24 电建 01/24 电建债 01	271134. SH/ 2480035. IB	2034-02-05	20	2.86
中国电力建设股份有限公司 2024 年面向专业机构投资者公开发行科技创新公司债券（第一期）	24 电建 K1	240573. SH	2034-02-01	30	2.88
中国电力建设股份有限公司 2023 年面向专业机构投资者公开发行科技创新可续期公司债券（第二期）	23 电 YK03	115546. SH	基础期限为 3 年，发行人拥有续期选择权	20	3.12
中国电力建设股份有限公司 2023 年面向专业机构投资者公开发行科技创新可续期公司债券（第一期）品种二	23 电 YK02	115454. SH	基础期限为 3 年，发行人拥有续期选择权	20	3.06
中国电力建设股份有限公司 2022 年面向专业机构投资者公开发行可续期公司债券（第一期）（品种二）	22 电建 Y2	137943. SH	基础期限为 5 年，发行人拥有续期选择权	10	3.08
中国电力建设股份有限公司 2021 年面向专业投资者公开发行公司债券（第一期）（品种二）	21 电建 04	188554. SH	2026-08-12	15	3.43
中国电力建设股份有限公司 2024 年度第一期中期票据	24 中电建设 MTN001	102480706. IB	2034-03-06	30	2.84

## （二）报告期内债券的付息兑付情况

债券名称	付息兑付情况的说明
中国电力建设股份有限公司 2022 年面向专业投资者公开发行绿色公司债券（第一期）（品种一）	2025 年 1 月 16 日，公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）发布了《中国电力建设股份有限公司 2022 年面向专业投资者公开发行绿色公司债券（第一期）（品种一）2025 年本息兑付及摘牌公告》，本期债券票面利率为 2.69%。每手“G22 电建 1”面值人民币 1,000 元派发本息为人民币 1,026.90 元（含税），本次实际付息兑付日为 2025 年 1 月 24 日，已按时还本付息。
中国电力建设股份有限公司 2024 年面向专业机构投资者公开发行科技创新公司债券（第一期）	2025 年 1 月 20 日，公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）发布了《中国电力建设股份有限公司 2024 年面向专业机构投资者公开发行科技创新公司债券（第一期）2025 年付息公告》，本期债券票面利率为 2.88%。每手“24 电建 K1”面值人民币 1,000 元派发利息为人民币 28.80 元（含税），本次实际付息日为 2025 年 2 月 5 日，已按时付息。
中国电力建设股份有限公司 2024 年面向专业	2025 年 1 月 21 日，公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）发布了《中国电力建设股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行企业债券（第一期）2025 年付息公告》，本期债券票面利率为 2.86%。每手

投资者公开发行企业债券（第一期）	“24 电建 01/24 电建债 01” 面值人民币 1,000 元派发利息为人民币 28.60 元（含税），本次实际付息日为 2025 年 2 月 5 日，已按时付息。
中国电力建设股份有限公司 2023 年面向专业机构投资者公开发行科技创新永续期公司债券（第一期）品种一	2025 年 5 月 28 日，公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）发布了《中国电力建设股份有限公司 2023 年面向专业机构投资者公开发行科技创新永续期公司债券（第一期）品种一 2025 年本息兑付及摘牌公告》，本期债券票面利率为 2.90%。每手“23 电 YK01” 面值 1,000 元派发本息为人民币 1,029.00 元（含税），本次实际付息兑付日为 2025 年 6 月 5 日，已按时还本付息。
中国电力建设股份有限公司 2023 年面向专业机构投资者公开发行科技创新永续期公司债券（第一期）品种二	2025 年 5 月 28 日，公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）发布了《中国电力建设股份有限公司 2023 年面向专业机构投资者公开发行科技创新永续期公司债券（第一期）品种二 2025 年付息公告》，本期债券票面利率为 3.06%。每手“23 电 YK02” 面值人民币 1,000 元派发利息为人民币 30.60 元（含税），本次实际付息日为 2025 年 6 月 5 日，已按时付息。
中国电力建设股份有限公司 2023 年面向专业机构投资者公开发行科技创新永续期公司债券（第二期）	2025 年 6 月 20 日，公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）发布了《中国电力建设股份有限公司 2023 年面向专业机构投资者公开发行科技创新永续期公司债券（第二期）2025 年付息公告》，本期债券票面利率为 3.12%。每手“23 电 YK03” 面值人民币 1,000 元派发利息为人民币 31.20 元（含税），本次实际付息日为 2025 年 6 月 30 日，已按时付息。
中国电力建设股份有限公司 2021 年面向专业投资者公开发行公司债券（第一期）（品种二）	2025 年 8 月 5 日，公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）发布了《中国电力建设股份有限公司 2021 年面向专业投资者公开发行公司债券（第一期）（品种二）2025 年付息公告》，本期债券票面利率为 3.43%。每手“21 电建 04” 面值人民币 1,000 元派发利息为人民币 34.30 元（含税），本次实际付息日为 2025 年 8 月 12 日，已按时付息。
中国电力建设股份有限公司 2022 年面向专业机构投资者公开发行可续期公司债券（第一期）（品种一）	2025 年 10 月 10 日，公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）发布了《中国电力建设股份有限公司 2022 年面向专业机构投资者公开发行可续期公司债券（第一期）（品种一）2025 年本息兑付及摘牌公告》，本期债券票面利率为 2.74%。每手“22 电建 Y1” 面值 1,000 元派发本息为人民币 1,027.40 元（含税），本次实际付息兑付日为 2025 年 10 月 20 日，已按时还本付息。
中国电力建设股份有限公司 2022 年面向专业机构投资者公开发行可续期公司债券（第一期）（品种二）	2025 年 10 月 10 日，公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）发布了《中国电力建设股份有限公司 2022 年面向专业机构投资者公开发行可续期公司债券（第一期）（品种二）2025 年付息公告》，本期债券票面利率为 3.08%。每手“22 电建 Y2” 面值人民币 1,000 元派发利息为人民币 30.80 元（含税），本次实际付息日为 2025 年 10 月 20 日，已按时付息。
中国电力建设股份有限公司 2024 年面向专业机构投资者公开发行科技创新公司债券（第二期）（品种一）	2025 年 10 月 16 日，公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）发布了《中国电力建设股份有限公司 2024 年面向专业机构投资者公开发行科技创新公司债券（第二期）（品种一）2025 年付息公告》，本期债券票面利率为 2.70%。每手“24 电建 K2” 面值人民币 1,000 元派发利息为人民币 27.00 元（含税），本次实际付息日为 2025 年 10 月 24 日，已按时付息。
中国电力建设股份有限公司 2024 年面向专业	2025 年 11 月 3 日，公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）发布了《中国电力建设股份有限公司 2024 年面向专业机构投资者公开发行科

机构投资者公开发行科技创新公司债券（第三期）（品种一）	技术创新公司债券（第三期）（品种一）2025 年付息公告》，本期债券票面利率为 2.65%。每手“24 电建 K4”面值人民币 1,000 元派发利息为人民币 26.50 元（含税），本次实际付息日为 2025 年 11 月 18 日，已按时付息。
中国电力建设股份有限公司 2024 年面向专业机构投资者公开发行科技创新公司债券（第三期）（品种二）	2025 年 11 月 3 日，公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）发布了《中国电力建设股份有限公司 2024 年面向专业机构投资者公开发行科技创新公司债券（第三期）（品种二）2025 年付息公告》，本期债券票面利率为 2.99%。每手“24 电建 K5”面值人民币 1,000 元派发利息为人民币 29.90 元（含税），本次实际付息日为 2025 年 11 月 18 日，已按时付息。
中国电力建设股份有限公司 2022 年面向专业机构投资者公开发行科技创新可续期公司债券（第二期）品种一	2025 年 11 月 21 日，公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）发布了《中国电力建设股份有限公司 2022 年面向专业机构投资者公开发行科技创新可续期公司债券（第二期）品种一 2025 年本息兑付及摘牌公告》，本期债券票面利率为 3.35%。每手“22 电 YK01”面值人民币 1,000 元派发本息为人民币 1,033.50 元（含税），本次实际付息兑付日为 2025 年 12 月 1 日，已按时还本付息。
中国电力建设股份有限公司 2024 年面向专业机构投资者公开发行科技创新可续期公司债券（第一期）（品种二）	2025 年 12 月 15 日，公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）发布了《中国电力建设股份有限公司 2024 年面向专业机构投资者公开发行科技创新可续期公司债券（第一期）（品种二）2025 年付息公告》，本期债券票面利率为 2.37%。每手“24DJYK02”面值人民币 1,000 元派发利息为人民币 23.70 元（含税），本次实际付息日为 2025 年 12 月 23 日，已按时付息。
中国电力建设股份有限公司 2023 年度第一期中期票据	2025 年 2 月 7 日，公司在上海清算所网站（www.shclearing.com.cn）发布了《中国电力建设股份有限公司 2023 年度第一期中期票据兑付公告》，本期债券票面利率为 3.33%。本期偿付本息总额为 20.666 亿元，本次本息兑付日为 2025 年 3 月 8 日，已按时还本付息。
中国电力建设股份有限公司 2024 年度第一期中期票据	2025 年 2 月 18 日，公司在上海清算所网站（www.shclearing.com.cn）发布了《关于中国电力建设股份有限公司 2024 年度第一期中期票据付息安排公告（2025 年）》，本期债券票面利率为 2.84%。本期偿付利息总额为 8,520 万元，本次利息兑付日为 2025 年 3 月 6 日，已按时付息。
中国电力建设股份有限公司 2022 年度第二期中期票据	2025 年 10 月 9 日，公司在上海清算所网站（www.shclearing.com.cn）发布了《中国电力建设股份有限公司 2022 年度第二期中期票据兑付公告》，本期债券票面利率为 2.79%。本期偿付本息总额为 30.837 亿元，本次本息兑付日为 2025 年 11 月 11 日，已按时还本付息。
中国电力建设股份有限公司 2022 年度第一期中期票据	2025 年 10 月 22 日，公司在上海清算所网站（www.shclearing.com.cn）发布了《关于中国电力建设股份有限公司 2022 年度第一期中期票据兑付安排公告》，本期债券票面利率为 2.73%。本期偿付本息总额为 30.819 亿元，本次本息兑付日为 2025 年 11 月 4 日，已按时还本付息。

### （三）报告期内信用评级机构对公司或债券作出的信用评级结果调整情况

适用 不适用

### 第三节 重要事项

一、公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

2025 年，公司坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚决贯彻党中央、国务院决策部署，全面落实国务院国资委工作要求，在公司党委、董事会的坚强领导下，积极应对内外部困难挑战，聚焦战略转型和高质量发展，统筹推动市场开拓、提质增效、改革创新、党业融合，着力提升经营管理、风险防控和价值创造能力，推动年度生产经营工作取得良好成效，为“十四五”收官奠定了坚实基础。

#### （一）承压奋进，综合实力稳步提升

报告期内，公司经营指标稳步提升、重点项目高效履约、持续强化合规经营、高质量发展平稳有序。全年实现新签合同 13,332.83 亿元，同比增长 4.93%；实现营业收入 6,456.04 亿元，同比增长 1.85%；实现利润总额 172.48 亿元。“全球最大设计企业”地位持续巩固，在 2025 年度美国《工程新闻记录》(ENR)“全球工程设计公司 150 强”“国际工程设计公司 225 强”榜单中，分别位列第 1 位和第 15 位，连续 6 年蝉联“全球工程设计公司”榜首，连续 11 年位列中资企业第 1 位。“全球最大电力工程承包商”地位更加凸显，在 2025 年度美国《工程新闻记录》(ENR)“全球承包商 250 强”和“国际承包商 250 强”榜单中，分别位列第 6 位和第 8 位，连续 11 年保持承包电力工程领域“全球第一”。

#### （二）高端引领，品牌价值持续彰显

品牌赋能方面。承接“中国—上海合作组织能源合作中心”建设运行，承办“高品质饮用水创新发展大会”等品牌活动，积极参与国家某重大工程开工仪式、2025 中亚-中国能源论坛、第十届“一带一路”高峰论坛、上海合作组织能源部长会、全球能源互联网大会、2025 中国品牌论坛等高端活动，实现中国电建品牌价值跃升，行业认知度与核心影响力持续提升，品牌赋能实效突出、成效显著。

高端对接方面。全年开展公司级高层对接 156 场次，包括对接省部级单位、厅局级单位、中央及大型企业、高等院校，参加高端会议 22 次、海外高端业务洽谈 25 次，对攻坚百亿订单、开拓千亿市场奠定坚实基础、发挥关键作用，直接转化落地项目成果达 69 个，落地金额超千亿元（部分重大项目及合作事项持续推进中），促进子企业在相关省市全年新签合同超八千亿元。

战略合作方面。通过优选合作主体、创新合作机制、拓宽合作领域、集聚创新要素、共建创新平台，聚焦创新链协同、产业链共建等核心功能，先后与上海市、江西省、海南省、新疆维吾尔自治区 4 个省（区、市），广东省深圳市、清远市 2 个地市，重要企业，签署战略合作协议。

“十四五”期间，累计与政府机构、高等院校、中央及大型企业签署合作协议 79 份，持续深化政企、校企、企企协同联动，切实构建起资源共享、优势互补、互惠互利、合作共赢的高质量发展“朋友圈”。

#### （三）精准布局，产业结构优化升级

聚焦“水、能、城、数”核心业务，以高质量订单、高质量履约和高质量管理驱动转型升级，资本投资坚持“三个集中”，经营模式向“承包+投资运营”转型。

在“水”领域，筑牢国家水网全产业链优势。公司牢牢把握国家水网、重大引调水工程、流域治理建设机遇，积极推动水利、水务、水环境项目落地实施；公司前期投入数十亿资金建站布网、地调勘探，历经 40 余年参与规划并作为主要参建方的国家重大水电工程正式开工建设；成功中标三峡水运新通道施工准备试验工程(先行开挖区)。

在“能”领域，打造新能源核心增长极。积极争取大基地、特高压外送通道项目，夯实风电光伏基本盘，加快推动新能源“投建营”从规模导向转向效益优先、从单一开发模式转向多能互补集成。2025 年，公司能源电力新签合同 8,416.05 亿元，同比增长 10.33%，其中，风电、太阳能发电板块新签合同 4,355.94 亿元，新型储能新签合同 952.33 亿元。截至报告期末，公司控股并网电力装机容量超 4,014 万千瓦，新能源投运规模位居行业前十，被国务院国资委认定为新能源投资主业企业。

在“城”领域，推动基建业务减量提质。摒弃投资拉动，主动适应“城”业务新形势新变化，充分发挥“投建营”全产业链集成、“水能城数”融合赋能优势，深耕核心城市，主攻“新基建”，扎实做好“存量提质增效”大文章，实现减量提质。

在“数”领域，赋能传统业务智能升级。推动“水能城”业务与数字化技术融合，打造智慧水利(水务)、智慧能源、智慧矿山、智慧城市等数字化产品，2025 年新签合同 496.67 亿元。报告期内中标/新签重点项目包括：河北华章算力枢纽产业基地(三区、四区、五区、六区)项目(合计 158 亿)、北京房山 5G 车联网研发及应用平台高算力云计算数据中心项目(20.24 亿)，腾讯、亿迅数字经济产业园-智慧交通算力中心一期项目(18 亿元)、某一级水电站(其中数字化合同额 13 亿)、辽宁海上风电项目(其中数字化合同额 8.8 亿)等。

#### **(四) 赛道突破，新兴增长动能充沛**

公司全面贯彻落实国务院国资委战略性新兴产业“焕新行动”与未来产业“启航行动”部署，锚定新质生产力培育方向，加速布局战略性新兴业务，以“投建营”一体化模式塑造发展新动能、构筑竞争新优势。截至 2025 年底，公司战新产业新增投资占比提升至 70%以上，新签合同额占比超过 50%、营业收入贡献突破 40%，业务增速显著领跑公司整体，在基建市场承压下行阶段，成功成为支撑公司稳健发展的“第二增长曲线”与重要增长极。凭借战新产业强劲发展势头，公司连续两年位列“中国战略性新兴产业领军企业 100 强”第 7 位、建筑央企首位，产业引领力与市场竞争力持续增强。

一是未来产业培育突破，改革试点成效显著。公司抢抓未来产业发展先机，2 家所属企业入选国务院国资委“启航企业”培育名单并取得重大突破。其中，所属华东新能自主研发新型免灌浆干式连接分片预制装配式混塔产品，创新技术路径大幅降低塔筒造价 15%以上，同时提升结构安全可靠性与安装效率，成为新能源装备制造领域标杆成果；国务院国资委赋权改革试点项目“结构动力性能感知监测装置”打造三大产品，护航风电场安全高效运行。

二是标杆项目多点落地，产业布局持续拓展。报告期内，公司战新产业重大项目建设加速推进，多个重点领域取得阶段性进展：在新能源领域，中电建托克逊县风电项目首批全容量并网发电，青岛即墨海光项目顺利实现首批并网，辽宁丹东海上风电 EPC 项目、乌兰察布电源侧储能项目相继中标，构建“风光储”一体化新能源布局；在数字经济领域，北京房山车联网算力中心落地实施，抢抓“算电协同”战略机遇，推动绿色能源与数字基建深度融合。一系列重大项目落

地，有效夯实公司战新产业规模基础与发展根基。

三是科技成果迭代升级，自主创新能力跃升。公司战新产业自主创新成果持续涌现，公司自主研发的CKY-4000全液压多角度定向岩心钻机，首次实现大曲率超深定向钻孔连续取心，支撑世纪工程安全高效建设。

#### （五）科技赋能，创新活力显著增强

一是创新能力稳步提升。水能领域策源地近20项技术实现领跑，有力支撑全国水风光基地布局加速落地。牵头组建的中央企业BIM软件创新联合体6项底层技术实现突破，牵头研发的CyberStation软件获得首版次认定和自主研发“卓越级”（最高等级）认证。全年获批主持国家重点研发计划6项，主持和参与YX国家攻关任务占比达76%。高质量通过国务院国资委“1025专项”二期任务验收，新获批三期牵头任务10项，创历史新高。

二是创新成效不断显现。3项成果入选国家科学技术进步奖，其中1项牵头成果荣获一等奖，实现历史性突破。公司牵头研制的我国首颗能源工程专用卫星“电建一号”成功下线，助力重大工程质量检测与安全预警实现从传统地面模式向“天空地一体化”协同监测跨越；自主研发的1000万m<sup>3</sup>级储油库水幕系统智能测控成功应用。27项原创产品入选省部级推荐目录、首台套目录、行业十大新技术，7件专利获中国专利优秀奖等重要奖项。

三是协同创新扩围提质。深度融入国家创新体系，参建国家YX水电技术创新中心，实现参建国家技术创新中心、国家重点实验室、国家工程研究中心等国家级平台全覆盖。受托实体化运行中国—上海合作组织能源合作中心，国际科技合作影响力持续提升。新增省部级研发平台7家、海外创新平台2家，电建储能安全技术中心等平台实质性运转。

四是数智转型亮点纷呈。积极践行“人工智能+”行动，加快建设智算基础设施和AI应用平台，各领域AI应用全面铺开。公司下属华东院、中南院承担12个智能大坝全国试点工程中的7个，引领行业智慧水利建设标准。管理数字化转型加快，“智能财务云平台”“采购招标数智化平台”“智慧法治管理平台”全面上线，实现智能监测和预警，数字化治理效能持续提升。

#### （六）深化改革，治理效能持续提高

一是重点改革任务圆满完成。改革深化提升行动主体任务总体完成，对标世界一流价值创造行动顺利收官，企业治理更加规范。完成全部国有独资/全资企业监事会改革，实现原监事会职责无缝衔接，健全权责清晰的内部监督体系。出台《市值管理工作方案》，连续8年延长锁定公司重大资产重组股份，稳定市场预期。电建新能源公司IPO获上交所受理，分拆上市迈出关键一步。

二是改革专项工程走深走实。动态调整“科改行动”“双百行动”企业名单，退出4家。指导子企业规范实施科技型企业股权激励，激发创新发展内生动力；华东院以知识产权作价入股方式创办华东智联公司，水电六局完善员工持股参与公司治理机制，江西院优化员工持股结构，河北院等9家子企业获超额利润分享、岗位分红超3.8亿元。

三是组织机构管理持续优化。总部机构强化战略引领、资源统筹、监督考核、风险管控四大职能，动态适配发展需求，成立重大工程事业部，精准服务国家重大战略部署；优化财务共享中心运行机制，推动财务共享体系高质量运行。法人压减工作成效显著，法人户数连续两年负增长，新设法人向战新产业倾斜、占比60%，境内6级法人实现清零，5级法人减少19户。

四是“三项制度”改革力度加大。经理层成员任期制和契约化管理实现应签尽签、刚性兑现，同一企业内班子成员间绩效薪金差距平均达1.39倍，奖优罚劣导向更加鲜明。精准、灵活、规范、高效的收入分配体系加快建立，公司获评国务院国资委考核分配先进单位。

**二、公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。**

适用 不适用