



聲通科技股份有限公司
Voicecomm Technology Co., Ltd.*

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

股份代號：2495

2025
年度報告

* 僅供識別

目 錄

	頁次
釋義	2
公司資料	5
財務概要	7
管理層討論及分析	9
董事、監事及高級管理層	31
董事會報告	41
企業管治報告	63
獨立核數師報告	83
合併損益表	91
合併損益及其他綜合收益表	92
合併財務狀況表	93
合併權益變動表	96
合併現金流量表	97
財務報表附註	99

「2026年股份計劃」或「計劃」	指	授出現有股份及由股東於本公司2026年1月30日的臨時股東會上批准的2026年股份計劃
「年度股東會」	指	本公司謹訂於2026年6月25日(星期四)召開的年度股東會
「人工智能」或「AI」	指	人工智能
「公司章程」	指	本公司的公司章程
「審核委員會」	指	董事會審核委員會
「董事會」	指	本公司的董事會
「中國」	指	中華人民共和國
「本公司」	指	聲通科技股份有限公司，於2015年5月7日在中國註冊成立的股份有限公司，其H股於2024年7月10日於聯交所主板上市(股份代號：2495)
「企業管治守則」	指	《上市規則》附錄C1所載企業管治守則
「董事」	指	本公司董事或其中任何一名董事
「全球發售」	指	與上市有關的H股全球發售
「本集團」或「我們」	指	本公司及其所有附屬公司，或其中任何一家公司(如文義可能所指)，或(如文義指其註冊成立前的任何時間)其前身公司或其現時附屬公司的前身公司，或其中任何一家公司(如文義可能所指)曾經從事及其後由其承擔的業務
「H股」	指	本公司普通股本中每股面值人民幣1.00元的境外上市外資普通股，以港元認購及買賣
「香港」	指	中國香港特別行政區
「港元」	指	港元，香港法定貨幣

釋義

「IT」	指	信息技術
「甲庚文化」	指	上海甲庚文化傳播有限公司，一家根據中國法律成立的有限責任公司，由孫琪先生全資擁有
「最後實際可行日期」	指	2026年4月22日，即本年度報告刊發前為確定其所載若干資料的最後實際可行日期
「上市」	指	H股於聯交所主板上市
「上市日期」	指	2024年7月10日，H股首次在聯交所上市及於聯交所首次開始買賣的日期
「《上市規則》」	指	《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「LLM」	指	無正式定義，通常指通過海量文本訓練並具有十億級及以上參數的用於通用目的的語言模型，區別於用於完成特定任務而訓練的模型
「主板」	指	由聯交所營運的證券市場（不包括期權市場），獨立於聯交所GEM，並與其並行運作
「標準守則」	指	《上市規則》附錄C3所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》
「提名委員會」	指	董事會提名委員會
「購股權」	指	根據2026年股份計劃認購該等數目H股的權利
「招股章程」	指	本公司刊發日期為2024年6月28日的招股章程
「報告期」	指	截至2025年12月31日止年度
「人民幣」	指	人民幣，中國法定貨幣
「《證券及期貨條例》」	指	香港法例第571章《證券及期貨條例》（經不時修訂、補充或以其他方式修改）

「股份」	指	本公司股本中每股面值人民幣 1.00 元的普通股，包括非上市股份及H股
「股東」	指	股份持有人
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司，香港交易及結算所有限公司的全資附屬公司
「監事」	指	於監事會解散前的本公司監事
「監事會」	指	根據《中國公司法》成立並於 2025年1月13日 解散的本公司監事會
「阿聯酋」	指	阿拉伯聯合酋長國
「非上市股份」	指	本公司股本中每股面值人民幣 1.0 元的普通股，該等股份並未於任何證券交易所上市
「V2X」或「車路協同」	指	車輛與實物間的通訊，如可影響車輛或可能受車輛影響的道路、交通燈及路邊訊號
「聲通融智」	指	湖北聲通融智技術集團有限公司，一家根據中國法律成立的有限責任公司，由湯敬華先生及其配偶分別擁有 99.0% 及 1.0% 權益。其為本公司的控股股東之一
「%」	指	百分比

於本報告中，除文義另有所指外，「聯繫人」、「緊密聯繫人」、「關連人士」、「關連交易」、「持續關連交易」、「控股股東」、「核心關連人士」、「附屬公司」、「非重大附屬公司」、「主要股東」及「庫存股份」等詞彙具有《上市規則》所賦予該等詞彙的涵義。

本報告所述法律法規、政府機關、機構、自然人、於中國成立的實體或企業中文名稱與其英文譯名如有任何歧異，應以中文名稱為準。有關中文名稱的英文譯名僅供識別之用。

本報告內若干數額及百分比數字已按四捨五入方式作出約整。如任何表格總數與所列數額的總和有任何不一致，皆因約整所致。

公司資料

董事會

執行董事

湯敬華先生(董事長)

孫琪先生

非執行董事

楊曉源先生

譚曉波先生

陳宇雷先生

馬天添女士

獨立非執行董事

劉榕先生

吳海鵬先生

牟斌瑞先生

梁健康先生

審核委員會

梁健康先生(主席)

吳海鵬先生

楊曉源先生

薪酬委員會

劉榕先生(主席)

湯敬華先生

梁健康先生

提名委員會

牟斌瑞先生(主席)

馬天添女士(於2025年11月21日獲委任)

湯敬華先生(於2025年11月21日辭任)

劉榕先生

戰略及可持續發展委員會

湯敬華先生(主席)

孫琪先生

陳宇雷先生

監事*

伍永政女士(主席)*

徐曉迪女士*

肖東先生*

* 本公司不再設監事會，故全體監事辭任本公司監事，自2025年1月13日起生效。

聯席公司秘書

劉藝涵女士

葉翠媚女士

(於2025年8月28日獲委任)

張啟昌先生

(於2025年8月28日辭任)

總部及中國主要營業地點**

中國湖北省

武漢市東湖新技術開發區

武漢軟件新城

4.1期F11棟4樓

授權代表

湯敬華先生

劉藝涵女士

香港法律顧問

漢坤律師事務所

中國香港

皇后大道中15號置地廣場

告羅士打大廈43樓4301-10室

核數師

畢馬威會計師事務所

執業會計師

根據《會計及財務匯報局條例》

註冊的公眾利益實體核數師

中國香港

中環

遮打道10號

太子大廈8樓

合規顧問

邁時資本有限公司

中國香港

上環

德輔道中188號

金龍中心2602室

註冊辦事處**

中國湖北省

武漢市東湖新技術開發區

武漢軟件新城

4.1期F11棟4樓

** 於2026年1月30日，本公司股東議決將於中國的總部、主要營業地點及註冊辦事處地址變更為中國湖北省武漢市東湖新技術開發區武漢軟件新城4.1期F11棟4樓。截至最後實際可行日期，地址變更尚未生效。

香港主要營業地點

中國香港灣仔

皇后大道東248號

大新金融中心40樓

公司網址

www.voicecomm.cn

H股證券登記處

香港中央證券登記有限公司

中國香港灣仔

皇后大道東183號

合和中心

17樓1712-1716號舖

主要往來銀行

中國銀行武漢東湖高科支行

中國農業銀行股份有限公司武漢花山支行

股份代號

2495

財務概要

財務概要及經營數據

簡明合併全面收益表

	截至12月31日止年度				
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
收入	1,006,934	941,414	813,017	514,992	459,935
營業成本	(455,688)	(430,992)	(487,600)	(313,526)	(307,773)
毛利	551,246	510,422	325,417	201,446	152,162
經營利潤／(虧損) ⁽¹⁾					
除所得稅前利潤／(虧損)	132,842	(478,954)	(28,755)	(90,884)	44,431
年內利潤／(虧損)	140,218	(481,451)	(29,201)	(85,811)	36,384
以下各方應佔利潤／(虧損)：					
— 本公司權益股東	135,484	(488,675)	(33,754)	(87,155)	36,895
— 非控股權益	4,734	7,224	4,553	1,344	(511)
調整後利潤淨額 (非國際財務報告準則計量)	140,218	151,369	117,691	71,693	62,334

附註：

- (1) 經營利潤／(虧損)指毛利減(i)銷售及營銷開支；(ii)行政開支；(iii)研發開支；(iv)貿易應收款項減值虧損；(v)其他收入；及(vi)其他利得淨額。

簡明合併財務狀況表

	截至12月31日止年度				
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
資產					
非流動資產	1,279,808	865,463	489,064	300,678	152,991
流動資產	1,691,362	1,529,858	891,068	594,596	461,224
資產總值	2,971,170	2,395,321	1,380,132	895,274	614,215
負債					
非流動負債	7,608	13,354	25,552	23,433	9,677
流動負債	1,245,766	781,210	1,347,008	837,198	494,778
負債總額	1,253,374	794,564	1,372,560	860,631	504,455
總權益	1,717,796	1,600,757	7,572	34,643	109,760

主要經營數據

下表載列於各呈列期間末按未付合約金額劃分的项目數目及项目的滾動積壓情況。

	截至12月31日止年度		
	2025年	2024年	同比變動 %
年初進行中的項目數量	226	150	50.7
加：新獲授的項目數量	422	377	11.9
減：已完成的項目數量	328	301	9.0
年末進行中的項目數量	320	226	41.6
	(人民幣千元)	(人民幣千元)	
年初未償還結餘	666,231	500,850	33.0
加：新獲授項目的合約價值	1,590,079	1,311,040	21.3
減：年內確認的收入(含增值稅) ⁽¹⁾	1,207,457	1,145,659	5.4
年末未付合約金額	1,048,853	666,231	57.4

附註：

- (1) 由於協議規定的合約價值包含增值稅，因此在計算項目積壓時，於相關年度確認的收入亦包含增值稅。並且，此處計算口徑未考慮淨額法對收入確認的影響，以便體現協議的執行及完成情況。

管理層討論及分析

一、業務回顧

我們是一家中國的可信交互式人工智能的核心技術提供商和生態運營商，長期面向企業級客戶，提供由AI賦能、覆蓋「溝通－決策－執行」全流程的智能化能力，幫助客戶提升信息觸達與交互效率、優化業務協同體驗，並推動商業流程向更高水平的智能化演進。

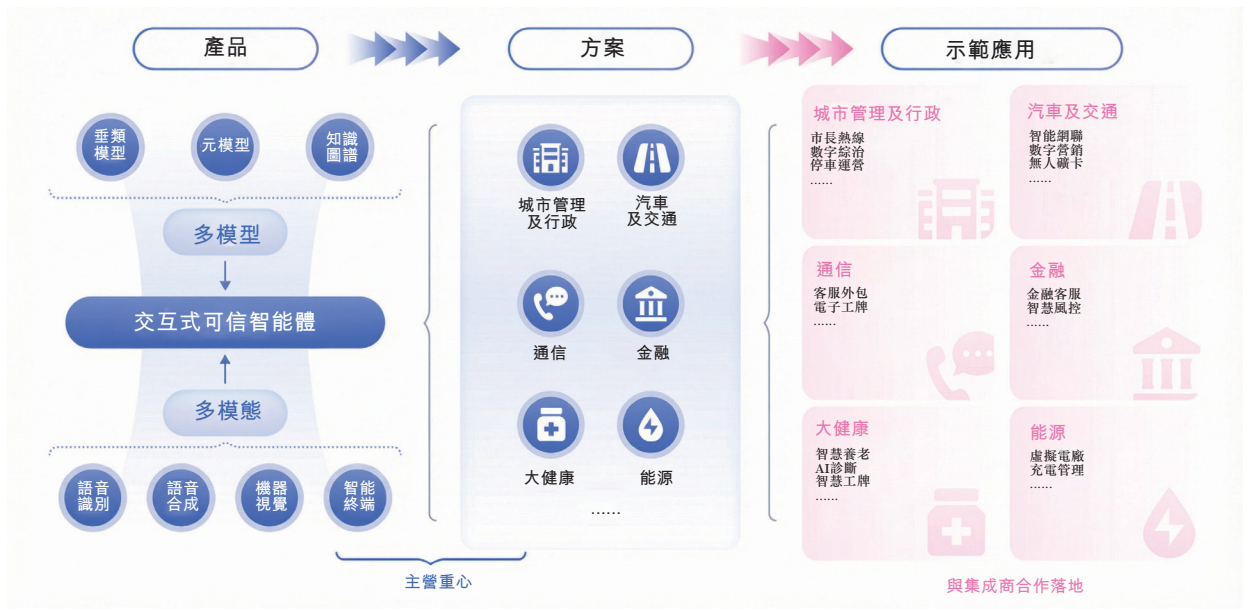
據中國信息通信研究院發佈的《人工智能產業發展研究報告(2025年)》測算，2024年我國人工智能核心產業規模已突破人民幣9,000億元，同比增長24%；並預計2025年將突破人民幣1.2萬億元。截至2025年底，我國人工智能企業數量超過6,000家，產業生態已逐步形成由底層算力與數據基礎設施、模型與框架能力到行業應用落地的較完整體系。展望未來，隨著智能體(Agent)、具身智能等方向加速演進，人工智能有望進一步由「能思考」走向「能執行」與「能閉環」，在客戶服務、營運管理、營銷轉化、風險管控等多元場景持續拓展可量化的應用價值，為千行百業開闢新增長空間。

新一代智能體透過整合大語言模型(LLM)的理解與生成能力，並引入「規劃－調用工具－記憶－反饋－迭代」等機制，可在基礎層、技術層及應用層有效緩解LLM於企業級落地常見的痛點(如幻覺與一致性、可解釋與可控性、知識更新與專業適配、系統對接與流程編排、數據安全與合規要求等)，從而實現能力互補，提升模型的理解、推理及行業適配性，支撐更高可靠度的產業部署。

依託本集團在融合通信能力、核心互動式人工智能技術及產品引擎方面的積累，我們構建了由「多模態感知+多模型思考+多智能體協同」三層組成的可信智能體技術架構：在多模態層面實現對文本、語音及業務信號的統一理解；在多模型層面完成推理、規劃與決策；在多智能體層面將能力編排為可協作、可擴展的任務單元，支撐複雜業務場景的端到端閉環。

該架構以「元模型」為核心，面向企業級場景打造新一代智能交互底座，實現從單一感知向綜合認知、從被動響應向主動協同的跨越。在此基礎上，我們形成了可交付、可運營的可信智能體產品體系，重點圍繞安全合規、權限與數據治理、可控策略與可追溯審計等關鍵要求，保障智能體在企業環境中可用、可管、可控。

結合深厚的技術積澱與對行業需求的洞察，我們的產品與解決方案已在城市管理與政務、汽車與交通、通信、金融、大健康與能源等領域落地應用，為客戶提供面向業務場景的智能交互、流程自動化與運營增效支持，持續賦能各行各業的數字化轉型與智能化升級。



1. 多模態感知

作為系統理解客觀世界的「感官基礎」，第一層架構通過高度融合視覺、語音及文本等多模態信號，實現了跨模態感知、語義對齊與上下文建模，賦予系統「理解場景」的核心能力。我們自主研發了完整的技術矩陣，精準覆蓋交互全鏈路：

- 依託實時語音轉文本與自然流暢的語音合成技術，支持多語種、多口音識別及情感化表達，確保溝通的精準與溫度。
- 結合智能終端作為物理交互入口，並利用機器視覺技術進行場景理解、動作捕捉與物體檢測，極大拓展了人機交互的維度。

管理層討論及分析

2. 多模型思考

針對企業級應用對準確性與專業性的嚴苛要求，我們引入「基於世界觀的快思考+慢思考」模型機制：

- 世界觀(元模型)：基於大模型的通識理解與檢索增強生成(RAG)技術，並輔以問題預判與決策整合子模型，構建系統的基礎認知框架。
- 快思考與慢思考：通過動態疊加垂類模型實現專業領域知識的快速響應，同時依託知識圖譜與邏輯推理進行結構化的深度驗證。大模型的泛化能力與知識圖譜的精準性在此實現有機結合，使系統具備多視角推理能力，在響應時效與決策準確性之間實現了動態平衡。

3. 多智能體協同

在決策與執行層面，我們通過多智能體(Multi-Agent)架構實現了專業化分工。不同智能體各司其職，涵蓋信息分析、任務規劃、內容生成及系統交互等環節，並通過統一的調度與通信機制實現動態協作。這一機制確保了複雜任務能夠實現從感知、決策到執行的高效閉環。

憑藉上述技術架構，我們正加速打造具備持續學習能力的智能體平台，進一步強化AI的綜理解力與自然交互體驗，並為客戶在多行業、多場景的智能化升級提供長期、可擴展的技術支撐。

現階段我們的智能體產品體系已經成功覆蓋六大核心應用場景，包括：城市管理及行政、汽車與交通、通信服務、金融服務、大健康以及能源管理。

A. 城市管理及行政

截至2025年12月31日，本集團智慧政務解決方案已覆蓋逾130個地級市，屬中國智慧政務應用場景中地點覆蓋廣泛的解決方案提供商。本集團已面向智慧政務場景自主研發並落地「智慧政務智能體(Agent)」產品，將大模型能力與政務業務規則、知識體系及工單流程深度融合，推動政務服務升級至「智能執行」。

報告期內，我們圍繞政務熱線與城市治理等核心場景，完成十餘項核心產品迭代與能力升級，包括坐席助手、智能分派、智能分類、智能知識庫、模型調優訓練系統、多源異構數據匯聚與要素治理系統、智能分揀、智能報告(基礎模板+模型)及智能問數等；並推出多款垂直領域定制化數智解決方案(如矛盾糾紛風險感知預警平台、未成年人矯治教育方案)，持續提升政務服務的標準化、智能化與可複製性。



平台將大模型的語義理解與推理能力，與政務知識體系、業務規則、工具鏈及工單流程深度融合，推動政務熱線由單純「問答與受理」升級為可落地的「任務型智能執行」能力。

管理層討論及分析

其中一項關鍵能力為基於大模型能力的智能知識庫，使知識獲取由「關鍵詞檢索」躍升至「語義理解、按需推送與可引用輸出」，提升一線坐席處置效率及答覆一致性，重點包括：

- 政策一鍵解讀：支援上傳Word/PDF/Excel等格式的政策文件，系統自動解析並生成「一問一答」式知識條目，加快入庫、更新與標準化沉澱。
- 多輪互動問答：結合意圖識別與多輪對話管理，支援連續追問與澄清式反問，輸出分層分類、口徑一致的規範化答覆。
- 坐席即時輔助：通話過程中即時關聯對話內容並推送可引用知識，支援一鍵引用回覆，降低處置門檻並提升準確率與一致性。

同時，平台進一步強化智能體的能力，構建集數據匯聚、治理、分析與預警於一體的數據治理與工單閉環協同機制，推動熱線由「被動接單」走向「主動洞察」：在工單流轉環節嵌入「綠／黃／紅」三色動態預警，對臨期及超時工單自動提醒與智能督辦，強化跨部門協同與全流程可控，確保訴求按時響應、閉環辦結。

未來，本集團將持續迭代智慧政務智能體能力與場景編排，打造一體化民生服務樞紐，推動政務服務更智慧、更以人為本。

B. 汽車與交通

在汽車與交通領域，本集團聚焦智能網聯化趨勢，構建了「智慧交通智能體」。該智能體面向無人駕駛之高、中、低速全場景運營管理需求，透過自主決策與多智能體協同，將車端感知、路側設施、雲端平台及運營系統數據打通，形成「感知－決策－調度－執行－回饋」的閉環智能網聯體系，從而提升運營效率、降低管理成本並加快事件響應。依託上述能力，本集團已在國內多地推進無人駕駛示範與規模化落地。截至本年度報告日期，我們已在中國綿陽、淄博及鄂州等區域推出無人駕駛項目。

該智能體系統由四大核心子智能體協同運作：

- 任務分配智能體：融合實時交通流、車況與目的地需求，進行任務指派、路徑動態優化與多車協同調度。
- 數據管理智能體：匯聚車載感測器、高精地圖、車路協同(V2X)與運營日誌等多源異構數據，支撐全鏈路決策。
- 態勢感知智能體：結合多源感知與車路協同，實現態勢感知、風險預警與故障診斷，保障安全與穩定。
- 智能交互智能體：提供多模態座艙交互，並配套全天候遠程診斷與應急支持，提升體驗與安全性。

於綿陽科技新城無人駕駛項目方面，截至最後實際可行日期，本集團累計投放**96**輛車輛投入運營，包括：自動駕駛巴士**15**輛、自動駕駛接駁車**6**輛、無人零售車**6**輛、無人配送車**60**輛、無人清掃車**4**輛及無人安防巡邏車**5**輛。當中，自動駕駛巴士已開通**6**條常態化運行線路；無人配送場景方面，與中國郵政集團有限公司及順豐速運有限公司的若干營業網點及其他物流企業協同，規劃近**60**條配送線路；無人清掃車協助當地市政部門開展日常道路清掃作業，有效提升了城市道路保潔效率和整體環境衛生水平；無人安防巡邏車於綿陽科技城新區範圍內日均巡邏約**14**小時，累計巡邏**4,000**公里。該項目於**2025**年**9**月，成功入選了交通領域三個國家人工智能應用中試基地之一。

此外，本集團於**2026**年**1**月新中標「鄂州花湖機場智慧口岸」自動駕駛巴士採購及運營項目，進一步拓展空港與物流樞紐場景應用。

C. 通信服務

在通信領域，本集團推出的「通信服務智能體」，作為賦能電信運營商的智能中台。該智能體能自主理解並預測用戶在多場景下的通信與管理需求，並以更低的部署與維護成本，提供高度智能化的服務。該智能體作為一個開放的交互平台，將本集團的交互式人工智能能力與電信運營商的龐大服務體系深度融合，共同開拓全新的商業化場景，提升用戶服務價值。

管理層討論及分析

D. 金融服務

在金融領域，本集團推出的「金融服務智能體」，正成為推動行業數字化與智能化轉型的核心驅動力。該智能體被部署為全天候的「數字員工」，在電話銀行等關鍵渠道中，自主執行包括交易處理、精準營銷、身份識別、客戶通知及業務諮詢在內的複雜任務。此外，該智能體亦被應用於優化金融機構的內部流程，例如通過模擬真實業務場景，為員工提供高效的智能化培訓，全面提升服務質量與運營效率。

E. 大健康

2026年1月，本集團於大健康業務板塊取得里程碑式進展，成功中標四川省內江市「川南智谷人工智能垂直大模型創新平台－銀髮經濟建設及運營項目」，合約總金額近人民幣3億元。作為本集團首個「AI+養老」城市級標桿示範工程，該項目採用「線上平台＋線下服務網絡＋居家終端」的閉環協同模式，推動養老服務由被動響應升級為主動感知與前置干預，並形成可複製的城市級智慧養老運營方法論與交付標準。

在技術架構方面，本集團以通用大模型為底座，疊加垂直領域智能體與「垂直小模型微服務」體系，構建城市級「智慧康養大腦」，以數據治理、風險分層、事件編排與工單調度為核心能力，將居家場景的安全、健康、心理與用藥管理納入統一的閉環流程。具體而言：

- (i) 健康預警AI小模型基於老年人健康數據之时序分析，識別異常並預測慢性病風險，觸發健康干預方案與家屬／醫護提醒，形成「監測－預警－干預－回訪」閉環；
- (ii) 認知能力評估模型透過語音交互，對語言流暢性、短時記憶及邏輯推理等指標進行動態評估，用於早期篩查與趨勢跟蹤，支撐分級照護與資源精準投放；
- (iii) 情緒識別模型構建高精度、低延遲的多模態情緒分析引擎，識別孤獨、焦慮、抑鬱等情緒狀態，為後續陪伴與干預提供量化依據；
- (iv) 情緒陪伴AI助手提供自然流暢的多輪對話能力，增強日常陪伴與互動黏性，提升居家照護覆蓋率與服務觸達頻次；

- (v) 心理危機干預智能體基於負面情緒識別結果，對輕度波動提供AI引導，對重度風險實施即時通知與聯動處置，實現AI—家庭—機構之閉環管理；
- (vi) 藥事管理智能體以「識別—提醒—反饋—優化」全流程管理建立服藥記錄，識別用藥行為並提供週期提醒及藥物配伍禁忌識別，提升用藥依從性與用藥安全。

依託通用大模型與垂直領域智能體技術，構建城市級智慧康養大腦。通過對居家安全主動感知、慢病管理及生活服務的精準調度，我們正致力於打造「15分鐘養老服務圈」。此項目不僅體現了本集團技術在民生領域的深度賦能，更為未來在全國範圍內複製推廣「城市級智慧養老」運營標準奠定了堅實基礎，開啟了銀髮經濟的廣闊增長空間。

F. 能源管理

本集團部署了「能源智能體」，作為實現綜合能源基礎設施智能化管理的核心技術中樞，並且已應用於吉林高速光儲充綠電基礎設施項目。

該智能體的核心能力之一，是為每一個充電樁設備精準構建其「數字孿生模型」。基於此模型，智能體能夠主動匯聚並融合海量的多維數據，不僅包括充電樁實時的電流、電壓、溫度等運行指標，也涵蓋用戶充電記錄、設備告警日誌等歷史信息，甚至還整合了外部氣象及電網負荷等輔助數據源。

通過其內嵌的可視化分析能力，該智能體能夠洞察並直觀呈現數據中的週期性波動與潛在關聯，從而實現對充電樁運行狀態的全方位實時監控與趨勢預測。它不僅是一個高效的數據整合分析工具，更是一個具備初步認知能力的智能系統，為服務區的能源管控與優化調度提供了堅實的技術支撐。

管理層討論及分析

二、業務大事記

2025年1月22日 | 確立智能交通應用標桿

本公司打造的「綿陽智能網聯車構建」全國智能交通試點項目，成功入選「2024人工智能應用標桿TOP100」，確立在智能交通領域的行業領先地位。

2025年2月22日 | 完善可信AI研發生態

與上海長三角商業創新研究院聯合成立的「可信AI產業應用創新實驗室」於上海正式揭牌，旨在推動可信AI技術的商業模式創新與產業化落地。

2025年4月 | 鞏固高新技術壁壘

本公司成功入選武漢市高新技術產業協會第七批「五星級高新技術企業」，進一步鞏固區域科技龍頭地位與核心技術壁壘。

2025年6月27日 | 入選福布斯中國AI榜單

憑藉在交互式人工智能領域的深厚技術積累與商業轉化能力，本公司成功入選「2025福布斯中國人工智能科技企業TOP50」。

2025年7月28日 | 推進中東國際化戰略佈局

於世界人工智能大會(WAIC)期間，本公司攜手阿聯酋投資部及中國創新中心共同舉辦「AI驅動製造業高質量發展分論壇」，加速推進中東市場的國際化佈局。

2025年8月6日 | 打造醫療數字化卓越案例

為重慶醫藥(集團)股份有限公司定制的「智慧工牌」與「智能督導」解決方案，成功入選「2025醫藥行業數字化轉型卓越案例」，深化AI技術在醫療產業的賦能。

2025年9月3日 | 推動政務服務智能化升級

聯合研發的「知識圖譜+虛擬數字人+實體機器人」綜合解決方案入選「2025年數字政府創新成果與實踐案例」，進一步拓寬政務AI應用場景。

2025年9月9日 | 邁入國家級無人駕駛示範梯隊

承建的綿陽科技新城無人駕駛項目，成功入選交通領域三個國家人工智能應用中試基地之一，標誌著本公司無人駕駛技術邁入國家級梯隊。

2025年10月 | 獲評國家級專精特新「小巨人」

憑藉在交互式人工智能領域的技術創新與極致專注，本公司成功獲評第七批國家級專精特新「小巨人」企業稱號。

2025年12月4日 | 開啟跨國技術聯合攻關

本公司與迪拜伍倫貢大學(UOWD)簽署戰略合作備忘錄並共建聯合實驗室，聚焦交互式人工智能與多語言大模型等前沿技術的跨國產研合作。

管理層討論及分析

三、展望

報告期結束後，本集團繼續推進業務發展，達成了多項值得關注的大事記：

2026年1月8日 | 深化產學研聯動機制

本公司與華中科技大學正式簽署產學研戰略合作協議，雙方將圍繞「人工智能賦能智慧養老與大健康」領域展開深度技術研發與應用合作交流。

2026年1月12日 | 中標首個「AI+養老」城市級標桿示範工程

本公司成功中標四川省內江市「川南智谷人工智能垂直大模型創新平台—銀髮經濟建設及運營項目」並完成簽約，中標總金額近人民幣3億元。該項目系行業罕見的城市級別大單，具備重大商業示範效應與穩健的長期運營收益。

2026年1月13日 | 自動駕駛業務拓展

本公司成功中標「鄂州花湖機場智慧口岸」自動駕駛巴士採購及運營項目，進一步擴大本公司自動駕駛業務的城市化佈局。

2026年1月13日 | 底層技術生態實現重要升級

本集團自主研發的「智圖」系統正式通過華為昇騰AI基礎軟硬件平台技術認證，獲頒「Ascend Native認證證書」，標誌著國產化技術底座進一步夯實。

2026年2月28日 | 榮獲科技進步一等獎

本公司作為主要完成單位的《服務流程自適應建模與智能管控關鍵技術及應用》項目榮獲上海市計算機學會2025年度「科技進步一等獎」。該項技術突破將持續夯實公司「可信智能體」技術底座，賦能政務、養老、金融等多個高頻交互場景。

展望未來，本公司將堅定圍繞「構建可信智能交互產業生態」目標，協同推進以下戰略方向，以期實現全面、可持續的發展：

- **總體與技術戰略：**我們將持續堅持以科技為核，聚焦於多模融合與可信智能等前沿技術的研發創新，推動可信智能體落地更多應用場景。透過打造開放的技術平台與標準，吸引更多開發者與合作夥伴，共同構建一個繁榮、共贏的產業生態。
- **市場戰略：**我們致力於在行業內樹立品質與創新的標桿，並深化與各服務渠道的合作關係。同時，將積極拓展C端（消費者端）市場，讓前沿技術惠及更廣泛的用戶群體，從而擴大生態的影響力與商業價值。
- **區域戰略：**在國內，公司將持續深耕與各大合作城市的夥伴關係，打造智慧城市標桿案例。在國際上，我們將積極響應「一帶一路」倡議，把握新興市場的巨大潛力，將本公司的可信智能體產品與服務推向全球，提升國際品牌形象。
- **投資戰略：**為服務並反哺生態的建設，我們將進行前瞻性的產業投資。通過審慎的戰略投資與併購，完善產業鏈上下游佈局，鞏固生態系統的穩定性與競爭力。

通過上述戰略的協同執行，我們旨在打造一個開放、協作、共榮的可信智能交互產業新生態，為股東、客戶與社會創造長期價值。

管理層討論及分析

四、財務回顧

下表載列報告期內的經審計簡明合併損益表，以及截至2025年12月31日止年度比對2024年同期的變動（以百分比表示）：

	截至12月31日止年度		同比變動 %
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	
收入	1,006,934	941,414	7.0
營業成本	(455,688)	(430,992)	5.7
毛利	551,246	510,422	8.0
其他收入	13,463	10,893	23.6
其他利得淨額	590	747	(21.0)
研發開支	(224,311)	(133,728)	67.7
銷售及營銷開支	(20,632)	(21,589)	(4.4)
行政開支	(66,733)	(77,340)	(13.7)
貿易應收款項減值虧損	(113,849)	(121,253)	(6.1)
經營所得利潤	139,774	168,152	(16.9)
淨財務成本	(26,142)	(18,239)	43.3
可贖回注資賬面值變動	—	(632,820)	(100.0)
以公允價值計量且其變動計入當期 損益的金融工具的公允價值變動	19,202	3,952	385.9
分佔一家聯營公司利潤	8	1	700.0
除稅前利潤／(虧損)	132,842	(478,954)	(127.7)
所得稅抵免／(開支)	7,376	(2,497)	(395.4)
年內利潤／(虧損)	140,218	(481,451)	(129.1)
以下各方應佔：			
本公司的權益股東	135,484	(488,675)	(127.7)
非控股權益	4,734	7,224	(34.5)

收入

於報告期內，我們按項目基準產生收入，其主要來自向客戶提供主要由我們的融合通信及人工智能技術實現的企業級解決方案。根據特定用戶的具體需求，某一解決方案涉及各類技術的程度可能有所不同。

我們的總收入由截至2024年12月31日止年度的人民幣941.4百萬元增加至2025年同期的人民幣1,006.9百萬元，同比增加7.0%，主要是由於公司持續升級迭代產品和解決方案，不斷完善產品矩陣，增強對更多場景的覆蓋，形成更廣泛的客戶基礎。同時，我們緊密跟蹤行業趨勢和市場環境的變化，及時調整市場推廣策略和業務拓展重心，以在競爭中保持領先優勢。此外，強大的客戶黏性確保了其他收入來源的持續穩定收入貢獻。持續穩定的客戶復購及新客戶渠道的快速發展乃收入增長的雙重驅動力。下表載列我們於所示年度按產品類別劃分的總收入明細：

	截至12月31日止年度		
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	同比變動 %
企業級解決方案	1,000,230	932,484	7.3
其他 ⁽¹⁾	6,704	8,930	(24.9)
總計	1,006,934	941,414	7.0

附註：

(1) 主要涉及為我們的客戶推廣由我們交互式人工智能技術賦能的產品，我們從中產生了收入。

於報告期內，我們解決方案的客戶包括(i)將我們的解決方案嵌入其面向企業級用戶的產品的系統集成商；及(ii)直接使用我們解決方案的企業級用戶。下表載列於所示期間我們由提供解決方案產生的按客戶類型劃分的收入明細（以絕對金額及佔解決方案總收入的百分比列示）：

	截至12月31日止年度		
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	同比變動 %
來自以下各方的收入			
— 系統集成商	849,229	754,134	12.6
— 企業級用戶	151,001	178,350	(15.3)
總計	1,000,230	932,484	7.3

管理層討論及分析

於報告期內，我們的收入主要來自向多個終端客戶行業（主要包括城市管理及行政、汽車及交通、通信及金融）提供我們的解決方案。下表載列於所示期間按終端客戶行業劃分的我們所提供解決方案產生的收入明細（以絕對金額及佔解決方案總收入的百分比列示）：

	截至12月31日止年度				
	2025年		2024年		同比變動
	人民幣千元	%	人民幣千元	%	%
城市管理及行政	403,779	40.4	388,545	41.7	3.9
汽車及交通	242,167	24.2	198,696	21.3	21.9
通信	168,001	16.8	172,220	18.5	(2.4)
金融	102,950	10.3	100,674	10.8	2.3
其他行業	83,332	8.3	72,349	7.7	15.2
總計	1,000,230	100.0	932,484	100.0	7.3

我們來自城市管理及行政的收入由截至2024年12月31日止年度的人民幣388.5百萬元增加至2025年同期的人民幣403.8百萬元，同比增加3.9%，主要是由於本公司進一步拓展了新的城市與應用場景，從而提升了業務覆蓋的廣度和深度。

我們來自汽車及交通的收入由截至2024年12月31日止年度的人民幣198.7百萬元增加至2025年同期的人民幣242.2百萬元，同比增加21.9%，主要是由於在維護長期合作夥伴的基礎上，新拓展了多家國內外知名汽車廠商客戶。

我們來自通信的收入由截至2024年12月31日止年度的人民幣172.2百萬元減少至2025年同期的人民幣168.0百萬元，同比減少2.4%，主要是由於通信類項目存在一定的週期性。

我們來自金融業的收入由截至2024年12月31日止年度的人民幣100.7百萬元增加至2025年同期的人民幣103.0百萬元，同比增加2.3%，主要是由於本公司持續深化與金融類長期合作夥伴的關係，進一步提高合作規模。

我們來自其他行業的收入由截至2024年12月31日止年度的人民幣72.3百萬元增加至2025年同期的人民幣83.3百萬元，同比增加15.2%，主要是由於本公司不斷提高對於產品的多場景適應能力，加強新場景的業務拓展。新業務板塊開始產生收益，並呈快速增長態勢。

隨著本公司市場佔有率的穩步提升及品牌形象的強化，我們在市場上獲得了較高的客戶認可度。知名度的大幅提升鞏固了我們在四大終端客戶行業的領先地位。該等客戶對我們產品的信任和依賴進一步證明我們的產品不僅在特定領域具有出色的適用性，而且具有跨行業、跨領域的廣泛應用潛力。

成本與開支

於報告期內，我們的營業成本主要包括(i)已經集成到我們解決方案中的硬件設備(如通信設備、服務器、計算機及電動車充電站)有關的設備成本；(ii)網絡及其他電信資源成本，主要指我們就城市管理及行政項目採購的網絡資源；(iii)僱員福利開支；(iv)折舊及攤銷；(v)主要涉及為銷售電信終端及其他電信資源及服務而提供推廣服務的成本；(vi)外部外包服務，主要用於開發特定項目軟件，以滿足若干客戶對我們技術附帶的功能的特定需求，以便能夠提供整體解決方案；及(vii)其他成本。

下表載列我們於所示期間按性質劃分的營業成本明細(以絕對金額及佔總營業成本的百分比列示)：

	截至12月31日止年度			
	2025年		2024年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
設備成本	189,042	41.5	152,616	35.4
網絡及其他電信資源成本	100,348	22.0	100,348	23.3
僱員福利開支	8,564	1.9	7,209	1.7
折舊及攤銷	27,403	6.1	16,099	3.7
推廣服務成本	4,210	0.9	11,836	2.7
外包服務成本	103,114	22.6	117,792	27.3
其他	23,007	5.0	25,092	5.9
總計	455,688	100.0	430,992	100.0

我們的營業成本由截至2024年12月31日止年度的人民幣431.0百萬元增加至2025年同期的人民幣455.7百萬元，同比增加5.7%，與收入增長相符。

管理層討論及分析

毛利及毛利率

由於上述原因，於報告期內，我們錄得毛利人民幣551.2百萬元，同比增加 8.0%，此乃由於我們收入的整體增長。我們的毛利率由截至2024年12月31日止年度的54.2%增加0.5個百分點至2025年同期的54.7%。

其他收入

我們的其他收入由截至2024年12月31日止年度的人民幣10.9百萬元增加至2025年同期的人民幣13.5百萬元，主要是由於收到退稅約人民幣11.5百萬元。

研發開支

我們的研發開支由截至2024年12月31日止年度的人民幣133.7百萬元增加至2025年同期的人民幣224.3百萬元，主要是由於服務器及軟件折舊及攤銷增加以及外包服務。

銷售及營銷開支

我們的銷售及營銷開支由截至2024年12月31日止年度的人民幣21.6百萬元減少至2025年同期的人民幣20.6百萬元，保持穩定。

行政開支

我們的行政開支由截至2024年12月31日止年度的人民幣77.3百萬元減少至2025年同期的人民幣66.7百萬元，主要是由於2024年本公司所產生的上市相關諮詢服務有所減少。

貿易應收款項減值虧損

我們的貿易應收款項減值虧損由截至2024年12月31日止年度的人民幣121.3百萬元減少至2025年同期的人民幣113.8百萬元，主要是由於收回的貿易應收款項增加。

淨財務成本

我們的淨財務成本由截至2024年12月31日止年度的人民幣18.2百萬元增加至2025年同期的人民幣26.1百萬元，主要是由於銀行貸款結餘增加及銀行貸款的利息開支相應增加。

可贖回注資賬面值變動

我們的可贖回注資賬面值變動由截至2024年12月31日止年度的人民幣632.8百萬元減少至2025年同期的人民幣零元，主要是由於該等可贖回注資賬面值已於上市及全球發售完成時由金融負債重新分類至權益。

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融工具的公允價值變動

我們的以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融工具的公允價值變動由截至2024年12月31日止年度的公允價值收益人民幣4.0百萬元增加至2025年同期的公允價值收益人民幣19.2百萬元。這主要由於本集團購買的理財產品以及本集團持有的香港上市公司股票公允價值增長。

所得稅抵免／(開支)

我們的所得稅由截至2024年12月31日止年度的稅項支出人民幣2.5百萬元變為2025年同期的稅項抵免人民幣7.4百萬元，主要是由於產生遞延所得稅及若干附屬公司產生虧損的影響。

年內利潤／(虧損)

由於上述原因，我們的年內利潤由截至2024年12月31日止年度的虧損人民幣481.5百萬元變為2025年同期的利潤人民幣140.2百萬元，主要是由於可贖回注資的賬面值已於上市及全球發售完成時由金融負債重新分類至權益。

非國際財務報告準則計量

為補充我們根據國際財務報告準則會計準則呈列的合併財務報表，我們亦採用非國際財務報告準則會計準則所規定或據此呈列的調整後淨利潤（一項非國際財務報告準則計量）作為額外的財務計量指標。我們認為，該非國際財務報告準則計量工具可通過消除若干項目的潛在影響而有助於比較不同時期及不同公司的經營表現。我們認為，該計量工具為投資者及其他人士提供有用信息，使其與管理層採用相同的方式了解及評估我們的合併經營業績。然而，我們所呈列的調整後淨利潤（一項非國際財務報告準則計量）未必可與其他公司所呈列的類似計量工具相比。該非國際財務報告準則計量工具用作分析工具存在局限性，且不應被視為獨立於或可替代我們根據國際財務報告準則會計準則所呈報經營業績或財務狀況的分析。

管理層討論及分析

我們通過消除可贖回注資賬面值變動的影響，將調整後淨利潤（一項非國際財務報告準則計量）定義為期內利潤。下表將我們呈報的調整後淨利潤（一項非國際財務報告準則計量）與按照國際財務報告準則會計準則計算和呈報的財務計量（即年內利潤／（虧損））進行對賬：

	截至12月31日止年度		
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	同比變動 %
年內利潤／（虧損）與調整後淨利潤 （一項非國際財務報告準則計量） 的對賬			
年內利潤／（虧損）	140,218	(481,451)	(129.1)
加：			
可贖回注資賬面值變動	—	632,820	(100.0)
調整後淨利潤（一項非國際財務 報告準則計量）	140,218	151,369	(7.4)

我們的管理層認為，可贖回注資賬面值變動為非現金項目，而可贖回注資的結餘已於上市時自金融負債重新分類為權益。因此，通過在計算調整後淨利潤（一項非國際財務報告準則計量）時消除所述項目的影響，該計量可更好地反映我們的相關經營業績，並可更好地比較各年的經營業績。

流動資金及資本資源

我們一直維持全面的庫務政策，當中詳細說明資本使用的特定功能及內部控制措施。該等功能及措施包括但不限於資本管理及流動资金管理程序。我們通過使用內部業務產生的現金流量及銀行借款來管理及維持流動性。我們會定期檢討主要資金狀況，確保有充足財務資源應付財務承擔。

管理層討論及分析

於報告期內，我們透過結合經營產生的收入及已收到的投資為我們的營運資金及其他資本開支需求提供資金。下表載列我們於所示期間的現金流量概要：

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
經營活動所得／(所用)現金淨額	212,546	(129,211)
投資活動所用現金淨額	(540,541)	(613,424)
融資活動所得現金淨額	249,132	790,448
現金(減少)／增加淨額	(78,863)	47,813
年初現金	95,143	46,876
匯率變動的影響	(738)	454
年末現金	15,542	95,143

現金

於報告期內，我們的經營活動所得現金淨額為人民幣212.5百萬元，主要歸因於收回貿易應收款項增加及對供應商的付款時間表管理得到改善。

於報告期內，我們的投資活動所用現金淨額為人民幣540.5百萬元，主要是由於購置物業及設備以及無形資產的付款人民幣498.9百萬元。

於報告期內，我們的融資活動所得現金淨額為人民幣249.1百萬元，主要是由於銀行貸款所得款項。

由於上述原因，我們的現金(主要以人民幣持有)由截至2024年12月31日的人民幣95.1百萬元減少83.7%至截至2025年12月31日的人民幣15.5百萬元。

截至2025年12月31日，本集團及旗下分子公司業務佈局於香港及馬來西亞等海外地區，為滿足日常經營需要，會持有一定的港幣，因此面臨因匯率波動而產生的外匯風險。我們將持續監控匯率變化，並進行審慎分析，必要時將採取套期保值、資金結構優化等措施，以減輕匯率波動帶來的影響。

管理層討論及分析

債項

於報告期內，我們的債項主要包括銀行貸款、貿易及其他應付款項及合約負債。下表載列我們截至所示日期的債項組成部分：

	截至12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
流動		
貿易及其他應付款項	273,154	84,040
合約負債	84,294	67,632
銀行貸款	864,870	586,100
租賃負債	13,938	11,349
衍生金融工具	1,523	—
應付稅項	7,987	32,089
非流動		
銀行貸款	1,500	—
租賃負債	4,411	10,608
遞延稅項負債	1,394	1,724
遞延收入	303	1,022
	1,253,374	794,564

截至2025年12月31日，由於我們已就銀行借款使用人民幣934.9百萬元的信貸限額，我們的未動用銀行融資為人民幣500.8百萬元。我們的銀行貸款按固定或浮動利率計息。截至2025年12月31日，我們銀行貸款的約80.4%按固定利率計息，其餘按浮動利率計息。銀行貸款的利率介乎每年1.1%至7.0%並於兩年內到期。我們的借款主要以人民幣計值。截至2025年12月31日，我們有少量借款以日圓計值，已訂立衍生合約以全數對沖匯率風險。

資產負債比率

截至2025年12月31日，我們的資產負債比率（即總負債除以總資產再乘以100%）為42.2%。

資本開支

我們定期產生資本開支以購買我們的物業及設備以及無形資產，以增強我們的研發及商業化能力，並擴大我們的業務運營。下表載列我們於所示期間的資本開支：

	截至12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
購置物業及設備以及無形資產的付款	498,944	399,080
總計	498,944	399,080

或有負債

截至2025年12月31日，我們概無任何重大或有負債。

重大投資以及重大投資或資本資產的未來計劃

截至2025年12月31日，我們並無持有任何重大投資。此外，除招股章程「業務」及「未來計劃及所得款項用途」一節所披露的擴張計劃，以及本公司日期為2025年8月20日的自願性公告所披露的本公司擬用其自有資金投資（「擬投資」）一家經由湖北國翼投資管理有限公司管理的合夥企業（其將專注於投資面向未來的行業及領域）外，我們並無有關重大投資或資本資產的未來計劃。截至最後實際可行日期，本公司尚未就擬投資訂立任何具法律約束力的協議。本公司將根據上市規則，在適當時候就擬投資作出進一步公告。

重大收購及出售事項

於報告期內，我們並無進行任何重大收購或出售附屬公司、聯營公司或合營企業。

集團資產抵押

截至2025年12月31日，本集團為數人民幣96,604,000元（2024年12月31日：零）的貿易應收款項已抵押用於銀行貸款。

上市規則下的持續披露責任

本公司並無上市規則第13.20、13.21及13.22條項下的任何披露責任。

董事、監事及高級管理層

概覽

董事會目前由十名董事組成，包括兩名執行董事、四名非執行董事及四名獨立非執行董事。董事會的職能及責任包括召集股東會、執行股東會通過的決議案、制定業務和投資計劃、制定利潤分配方案以及行使公司章程賦予的其他權力、職能及責任。董事任期為三年，任期屆滿後可膺選連任。

於監事會解散之前及於報告期內，監事會由三名監事組成，主要負責監督董事會及高級管理層成員對本公司的履職情況。經股東於2025年1月13日的本公司臨時股東會上通過有關修訂公司章程的特別決議案後，監事會已解散。解散後，全體監事以僱員身份繼續為本公司服務。更多詳情請參閱本公司日期為2025年2月13日的公告。

高級管理層與執行董事共同負責業務的日常管理。

董事、監事及高級管理層的履歷詳情

董事長兼執行董事

湯敬華先生，49歲，是我們的創始人、董事長兼執行董事。湯先生於2005年12月至2017年6月期間擔任本公司董事長兼總經理，其後於2020年12月重新獲委任為我們的董事及於2021年6月重新獲委任為董事長，並於2023年5月調任為我們的執行董事。此外，湯先生自2005年12月以來一直擔任我們的技術總監，目前亦擔任我們多家附屬公司（包括山東聲通智能科技、山東聲通信息科技及海南聲通智能科技）的董事。他主要負責本公司的整體戰略、規劃部署和技術研發。湯先生自2024年11月起擔任上海交通大學國家人工智能產教融合創新平台科技成果轉化研究院副院長；自2025年4月起擔任東華大學工業金融協會輪值會長；自2025年6月起擔任中國計算機學會中國數字經濟50人論壇副秘書長；自2025年12月起擔任上海銀髮科技產業50人會議首批專家；及自2026年1月起擔任華中科技大學MBA社會導師。於2016年9月至2018年10月期間，湯先生應新華網邀請，擔任新華網億連（北京）科技有限責任公司的副總經理，負責「互聯網+」戰略的產業落地。

湯先生擁有超過20年的豐富行業研發經驗，並在交互式人工智能領域擁有專業知識。湯先生曾多次主導及完成為國家自然科學基金及上海科創基金研發軟件產品。湯先生所主導研發的產品亦曾多次獲得著名的榮譽和獎項，包括「上海市科技成果獎」。

董事、監事及高級管理層

於本集團成立前，湯先生曾於2002年1月至2005年11月期間擔任上海聲軟信息技術有限公司技術部產品經理，負責計算機電話集成技術的開發和應用。

湯先生於2005年3月畢業於中國上海交通大學，獲得軟件工程碩士學位，目前是中國上海交通大學人工智能博士研究生，主要研究方向是分佈式人工智能和知識圖譜。

湯先生曾是杭州珀珏網絡科技有限公司的董事兼總經理，該公司在中國成立，從事軟件應用開發及系統集成業務。

執行董事

孫琪先生，51歲，是我們的執行董事兼總經理。孫先生於2012年10月加入本集團擔任本公司銷售總監。他自2015年4月起一直擔任我們的董事及自2017年1月起一直擔任本公司總經理，且他於2023年5月調任為執行董事。他目前是我們多家附屬公司(包括聲通甲辰、聲通庚酉及聲通一璉)的董事。他主要負責本集團的整體運作與業務發展。

孫先生在企業管理、銷售和市場推廣方面擁有逾二十年的豐富經驗。於加入本集團前，(i)1998年9月至2002年9月，孫先生在深圳市金證科技股份有限公司(一家於上海證券交易所上市的公司，股票代碼：600446)的上海分公司擔任副總經理；(ii)2003年11月至2005年8月，孫先生在高陽軟科信息技術(上海)有限公司擔任華東地區銷售經理，負責該公司華東地區的銷售及營銷活動；及(iii)2005年10月至2012年9月，孫先生在上海靈騰網絡科技有限公司擔任聯合創始人及副總經理，負責該公司的日常管理和渠道拓展。

孫先生於1997年7月畢業自中國合肥工業大學工科專業。

非執行董事

楊曉源先生，50歲，是我們的非執行董事。楊先生於2018年5月加入本集團，並自此擔任我們的董事。他隨後於2023年5月調任為我們的非執行董事。楊先生主要負責向董事會提供關於公司和業務戰略的指導和建議。

1999年9月至2006年5月，楊先生在上海普天郵通科技股份有限公司工作，最後擔任市場總監。於2005年10月，楊先生成立北京海致得科技有限公司(一家從事科學研究和技術服務行業的公司)。於2016年1月，楊先生成立上海江程資產管理有限公司(一家主要從事(其中包括)資產管理的公司)，目前擔任該公司總經理。他目前亦擔任上海江程資產管理有限公司多家附屬公司董事或監事，該等附屬公司的運營範圍包括信息技術、非住宅物業租賃及企業管理等。

董事、監事及高級管理層

楊先生於1999年7月畢業於中國東華大學(前稱中國紡織大學)，獲得工業自動化專業學士學位，並隨後於2008年3月獲得中國上海交通大學電子與通信工程碩士學位。

譚曉波先生，49歲，是我們的非執行董事。譚先生於2019年4月加入本集團，並自此擔任我們的董事。他隨後於2023年5月調任為我們的非執行董事。譚先生主要負責向董事會提供關於公司和業務戰略的指導和建議。

於2002年2月至2017年1月，譚先生在上海柔石國際貿易有限公司擔任總經理。自2017年1月起，譚先生一直在上海澤溥國際貿易有限公司(一家主要從事塑料及化學品進口及分銷的公司)工作，目前擔任執行董事和總經理。

譚先生於2000年7月畢業自中國上海海洋大學(前稱上海水產大學)機械設計製造及自動化專業。

陳宇雷先生，43歲，是我們的非執行董事。陳先生於2021年5月加入本集團，並自此擔任我們的董事。他隨後於2023年5月調任為我們的非執行董事。陳先生主要負責向董事會提供關於公司和業務戰略的指導和建議。

陳先生於投資領域(包括技術、媒體及電訊(TMT)領域)經驗豐富。陳先生於2016年4月至2019年4月任職於上海寶聚昌投資管理集團有限公司，其最後擔任的職位為投資總監。於2019年11月至2023年9月，陳先生任職於盈科創新資產管理有限公司，擔任合夥人之一及首席投資官，主要負責科技及創新行業投資。尤其是陳先生曾處理多個TMT領域的投資項目，包括(i)一家於上海證券交易所上市，提供模擬芯片及模組封裝代工服務的公司，(ii)一家於中國成立，從事真空鍍膜用靶材及蒸鍍材料研發、生產、銷售及回收的公司，其產品主要應用於顯示、光伏及數據存儲等領域，(iii)一家從事新能源智能網聯汽車研發、生產及銷售的企業，及(iv)一家芯片製造公司，其產品應用於(其中包括)物聯網、汽車電子及5G等領域。自2023年9月至2023年12月，陳先生任職於上海復地產業發展集團有限公司，擔任副總裁及產業基金部華東區域負責人。陳先生自2013年8月至今擔任上海星號管理諮詢有限公司執行董事，並於2015年9月至今擔任其法定代表人。

陳先生於2005年7月畢業於中國寧波大學，獲得計算機科學與技術學士學位，隨後於2006年11月畢業於英國基爾大學，獲得金融管理碩士學位。

董事、監事及高級管理層

馬天添女士，36歲，是我們的非執行董事。馬女士於2021年5月加入本集團，自此一直擔任我們的董事。她隨後於2023年5月調任為我們的非執行董事。馬女士主要負責向董事會提供關於公司和業務戰略的指導和建議。

2015年10月至2016年7月，馬女士在德邦基金管理有限公司擔任機構銷售員。隨後於2017年2月至2018年9月，她在東陽大唐影視文化股份有限公司擔任項目經理。2018年12月至2020年10月，她在上海躍燃文化傳播有限公司擔任執行董事。自2020年10月起，馬女士一直在共青城軟銀中安投資有限公司工作，目前擔任監事和拓展經理。2023年10月至2025年9月，馬女士在乾海新智能科技(上海)有限公司擔任執行董事。

馬女士於2013年5月畢業於澳大利亞悉尼大學，獲得經濟學學士學位，並隨後於2015年3月獲得澳大利亞悉尼科技大學商業管理研究生學位。

獨立非執行董事

劉榕先生，77歲，是我們的獨立非執行董事。劉先生自2020年4月起獲委任為我們的獨立董事，他隨後於2023年5月獲任命為我們的獨立非執行董事。劉先生主要負責監督和向董事會提供獨立建議。

劉先生於1990年4月至2004年12月期間任職於上海汽車工業(集團)有限公司，期間曾擔任多個職位，包括財務部(資產營業部)經理助理、副經理、副總會計師及資產經營部經理。隨後於2004年12月至2013年5月，劉先生於上海汽車集團股份有限公司(一家於上海證券交易所上市(股票代碼：600104)及由上海汽車工業(集團)有限公司控制的公司)擔任多個職位，包括副總會計師及執行總監。劉先生目前在上海聯明機械股份有限公司(一家於上海證券交易所上市的公司，股票代碼：603006)、上海納恩汽車技術股份有限公司、曠達科技集團股份有限公司(一家於深圳證券交易所上市的公司，股票代碼：002516)及杭州本松新材料技術股份有限公司擔任獨立董事。他曾(i)於2020年3月至2023年3月在上海精智實業股份有限公司(一家於全國中小企業股份轉讓系統掛牌上市的公司，股票代碼：873842)；及(ii)於2020年12月至2022年8月在展鵬科技股份有限公司(一家於上海證券交易所上市的公司，股票代碼：603488)擔任獨立董事。

董事、監事及高級管理層

劉先生榮獲上海汽車集團股份有限公司於2007年3月頒發的「先進生產工作者」及上海市財政局於2009年8月頒發的「上海市先進會計工作者」。

劉先生於1981年6月在中國上海市第一機電工業局完成會計培訓課程。其後，劉先生於1997年7月畢業於中國華東師範大學成人教育學院國際金融與貿易大專班，並於1999年4月於中國華東師範大學完成國際金融系世界經濟專業在職人員研究生課程。

劉先生於2002年4月在上海獲得高級會計師資格。劉先生亦於2008年8月獲中華人民共和國財政部認證為擁有30年會計經驗。

吳海鵬先生，47歲，是我們的獨立非執行董事。吳先生自2021年6月起獲委任為我們的獨立董事，他隨後於2023年5月獲任命為我們的獨立非執行董事。吳先生主要負責監督和向董事會提供獨立建議。

2001年9月至2010年6月，吳先生在福建閩天律師事務所任職，最後職位為合夥人。隨後於2010年7月至2017年12月，吳先生在福建君立律師事務所擔任合夥人；於2018年1月至2026年2月，擔任國浩律師（福州）事務所合夥人；及自2026年3月起擔任北京德恒（福州）律師事務所合夥人。吳先生於2019年7月至2025年11月擔任南京奧聯汽車電子電器股份有限公司（一家在深圳證券交易所上市的公司，股票代碼：300585）的獨立董事。

吳先生於2001年6月畢業於中國吉林大學，獲得國際經濟法學士學位。他是中國註冊律師。

牟斌瑞先生，70歲，是我們的獨立非執行董事。牟先生自2021年11月起獲委任為我們的獨立董事，他隨後於2023年5月獲任命為我們的獨立非執行董事。牟先生主要負責監督和向董事會提供獨立建議。

於2016年退休前，牟先生任職於交通銀行股份有限公司（一家於上海證券交易所上市的公司，股票代碼：601328），在此期間，於2004年10月獲委任為授信管理部總經理，並於2013年3月擔任副首席信貸執行官。他於2018年9月至2025年1月擔任中國渤海銀行股份有限公司（一家於聯交所上市的公司，股份代號：9668）的獨立非執行董事，並於2019年1月至2025年12月擔任中國永達汽車服務控股有限公司（一家於聯交所上市的公司，股份代號：3669）的獨立非執行董事。

牟先生於2005年3月畢業自中國人民大學網絡教育學院金融專業（通過完成遠程教育課程）。

牟先生於2013年2月獲中華人民共和國國務院授予國務院政府特殊津貼專家稱號。

董事、監事及高級管理層

梁健康先生，56歲，為我們的獨立非執行董事。梁先生自2024年9月起獲委任為我們的獨立非執行董事。彼自2012年11月至2025年12月擔任聯交所上市公司上海實業城市開發集團有限公司(股份代號：563)的集團財務總監，其職責包括監督財務活動、監察業務規劃及企業融資，並於2025年12月調任為集團營運部總經理。此前，梁先生曾任職於一間國際專業會計師行及多間香港上市公司，於財務及一般管理方面取得豐富經驗。梁先生於2019年7月至2025年3月擔任東銀國際控股有限公司(自2025年3月6日起於聯交所退市，曾用股份代號：668)獨立非執行董事。

梁先生自1998年起成為香港會計師公會會員及特許會計師公會會員。彼於2002年取得科廷大學(前稱科廷科技大學)之金融學碩士學位。

監事*

* 本公司不再設監事會，故全體監事辭任本公司監事，自2025年1月13日起生效。更多詳情請參閱本公司日期為2025年2月13日的公告。

伍永政女士，50歲，曾擔任本公司的監事會主席。伍女士於2011年6月加入本公司，自2015年5月7日至2025年1月12日擔任本公司監事會主席。她是山東聲通智能科技有限公司的監事。

加入本集團前，伍女士(i)於2004年7月至2006年4月在上海柯萊特信息系統有限公司擔任技術工程師，其客戶包括一家跨國科技公司；及(ii)於中國惠普有限公司(前稱惠普科技(北京)有限公司)任職，於2010年11月辭任前最後擔任的職位是系統管理員。

伍女士於1999年6月畢業於中國人民解放軍桂林陸軍學院，主修計算機應用。其後，伍女士於2009年1月通過業餘學習畢業於中國上海第二工業大學計算機科學專業(成人高等教育)。伍女士於2017年3月獲得中國同濟大學軟件工程碩士學位。

伍女士於2001年1月獲北海市人民政府科學技術進步獎評審委員會頒發的科學進步一等獎。

徐曉迪女士，33歲，曾擔任我們的監事。徐女士於2015年4月加入本公司，並一直擔任我們的監事直至2025年1月。她亦為聲通甲辰的總經理及海南聲通智能科技有限公司的監事。

此外，徐女士自2015年4月至2018年9月擔任本公司行政人員及銷售助理，其後自2021年2月起擔任本公司總經理助理。

徐女士於2015年1月獲得中國華中科技大學經濟管理專業的線上大專學歷，並於2021年1月通過完成在線課程畢業自中國華中師範大學工商管理本科。

董事、監事及高級管理層

肖東先生，39歲，自2016年2月至2025年1月曾擔任我們的職工代表監事。肖先生於2012年10月加入本集團，自2017年8月起擔任本公司技術部系統集成工程師，負責技術部項目研發工作。

肖先生於2017年1月畢業自中國西南科技大學，主修計算機科學與技術在線教育本科課程。

高級管理層

鄭波先生，49歲，是我們的副總經理兼技術部副總監。鄭先生自2021年2月起擔任我們的技術副總監。自2023年5月起，鄭波先生獲進一步委任為我們的副總經理。他主要負責協助監督技術部的日常運作。

於2021年加入本集團之前，鄭先生(i)於2007年5月至2010年9月在上海靈騰網絡科技有限公司擔任首席技術官，負責領導技術部的日常運營；(ii)於2010年10月至2014年1月在江西省南昌市高新區人才中心任職，負責網絡和信息系統建設；(iii)於2014年2月至2017年5月在本公司擔任首席技術官；及(iv)於2020年2月至2021年1月在合肥逸品科貿有限公司擔任副總裁。

鄭先生於1998年7月畢業自中國南昌大學計算機及應用專業，並於2025年9月取得SKEMA商學院頒發的理學碩士學位。

歐陽一青先生，47歲，是我們的副總經理。歐陽先生於2023年6月加入本集團，自2023年11月起擔任副總經理職務。他主要負責營銷戰略的制定、實施，以及客戶成功。

歐陽先生擁有豐富B2B企業及政企服務經驗，曾幫助多家醫療、教育、出版發行、政府等行業的中國頭部企業和政府機構實現數字化轉型。在加入本集團之前，於2005年至2014年期間，歐陽先生先後曾於不同軟件及科技行業的公司任職，主要負責銷售及商務拓展職責。2014年9月至2020年11月，歐陽先生於思愛普(中國)有限公司擔任公共服務行業群總經理，負責營銷戰略的制定、實施，以及客戶成功。隨後於2020年11月至2023年6月，歐陽先生於第四範式(北京)技術有限公司(一家於聯交所上市的公司範式智能技術集團股份有限公司(前稱北京第四範式智能技術股份有限公司，股份代號：6682)的附屬公司)擔任高級銷售總監，負責公司創新業務的商業拓展和客戶成功。歐陽先生亦於2022年7月至2023年8月擔任上海範式數科軟件技術有限公司(範式智能技術集團股份有限公司的附屬公司)的執行董事。

歐陽先生於2005年6月畢業於愛爾蘭唐道科理工學院，獲得商科學士學位。

董事、監事及高級管理層

衛陽春先生，43歲，本公司副總經理，同時擔任本公司附屬公司上海淵雅信息科技有限公司總經理。衛先生自2021年7月加入本集團，自2024年7月起擔任本公司副總經理，主要負責本公司汽車及交通場景拓展，以及國際化業務。

衛先生具有超過15年的汽車行業數字營銷以及營銷IT經驗，對於汽車行業市場營銷業務有深刻的理解，擅長將數字營銷、互聯網社交運營以及私域流量運營等新的理念導入汽車行業市場營銷業務，同時結合互聯網技術將數字營銷產品進行落地，並且結合互聯網產品運營的理念對於服務、產品及平台進行持續的迭代和更新。衛先生此前曾在上汽通用汽車、濰柴動力集團和寶沃汽車等知名汽車企業任職。

衛先生畢業於大連海事大學自動化專業，獲得工學學士學位。

張文釗先生，48歲，是我們的財務總監。張先生於2022年11月起加入本集團，自此一直擔任我們的財務總監。他主要負責監督本集團的財務及會計事宜以及財務報告。

於加入本集團前，張先生曾從事於會計及金融領域，例如(i)於2003年7月至2005年8月在中國網通(集團)有限公司呼倫貝爾市分公司從事會計工作；(ii)於2006年3月至2008年12月在上海美特斯邦威服飾股份有限公司(一家於深圳證券交易所上市的公司，股票代碼：002269)擔任財務主管；(iii)於2008年12月至2010年9月在上海美特斯邦威服飾銷售有限公司擔任財務經理；(iv)於2012年10月至2018年6月在希傑希界維(上海)企業管理有限公司擔任財務經理；及(v)於2020年10月至2022年11月在上海智通建設發展股份有限公司(一家於全國中小企業股份轉讓系統掛牌上市的公司，股票代碼：831395)擔任財務總監。

張先生於2003年7月畢業於中國內蒙古財經學院(現稱內蒙古財經大學)，取得工商管理學士學位。

張先生(i)於2019年11月獲得中國註冊稅務師協會頒發的稅務顧問資格及(ii)於2020年12月獲得中國財政部註冊會計師考試委員會頒發的註冊會計師全國統一考試全科合格證。

董事、監事及高級管理層

劉藝涵女士，42歲，是我們的董事會秘書兼聯席公司秘書之一。劉女士於2021年6月加入本集團，自此一直擔任我們的董事會秘書。她隨後於2023年5月獲委任為本公司聯席公司秘書之一，其委任自上市日期起生效。劉女士於2024年7月起擔任本公司副總經理。劉女士加入本集團後，主要負責本公司的股權融資及上市的準備工作，包括負責B輪、B+輪和C輪融資（本公司的首次公開發售前投資）。劉女士擁有多年IPO項目諮詢顧問、全職二級市場股票交易員及企業高級管理經驗。

劉女士於2007年7月畢業於中國吉林大學，獲得兩個工學學士學位，於2018年7月獲得中國北京大學法律碩士學位以及北京大學國際法學院授予的職業法律博士學位。

聯席公司秘書

劉藝涵女士為我們的聯席公司秘書之一。有關劉女士的履歷詳情，請參閱本節「—高級管理層」。

葉翠媚女士為我們的聯席公司秘書之一。葉女士為方圓企業服務集團（香港）有限公司之助理經理，並於公司秘書領域擁有逾十年經驗。彼於2018年11月獲得香港都會大學（前稱為香港公開大學）的企業管治碩士學位以及為香港公司治理公會及英國特許公司治理公會之會員。

董事、監事及最高行政人員資料的變動

根據《上市規則》第13.51B(1)條，於報告期內及直至最後實際可行日期，本公司董事、監事及最高行政人員資料的變動如下：

- (1) 本公司不再設有監事會，所有監事據此辭任本公司監事，自2025年1月13日起生效。
- (2) 湯敬華先生獲委任為(i)東華大學工業金融協會輪值會長，自2025年4月起生效；(ii)中國計算機學會中國數字經濟50人論壇副秘書長，自2025年6月起生效；(iii)上海市「銀髮科技產業50人會議」首屆專家，自2025年12月起生效；及(iv)華中科技大學MBA社會導師，自2026年1月起生效。湯敬華先生已辭任本公司提名委員會成員，自2025年11月21日起生效。

董事、監事及高級管理層

- (3) 馬天添女士不再擔任乾海新智能科技(上海)有限公司的執行董事，自2025年9月4日起生效。馬天添女士獲委任為本公司提名委員會成員，自2025年11月21日起生效。
- (4) 吳海鵬先生不再擔任南京奧聯汽車電子電器股份有限公司(於深圳證券交易所上市，股票代碼：300585)的獨立董事，自2025年11月12日起生效。彼亦不再擔任國浩律師(福州)事務所的合夥人，自2026年2月起生效。其後，彼獲委任為北京德恒(福州)律師事務所的合夥人，自2026年3月起生效。
- (5) 牟斌瑞先生不再擔任中國永達汽車服務控股有限公司(於聯交所上市，股份代號：3669)的獨立非執行董事，自2026年1月1日起生效。
- (6) 梁健康先生不再擔任上海實業城市開發集團有限公司(於聯交所上市，股份代號：563)的集團財務總監，並獲調任上海實業城市開發集團有限公司的營運部總經理，自2025年12月18日生效。

除上文所披露者外，截至最後實際可行日期，本公司董事、監事及最高行政人員的資料並無任何變動，該等資料根據《上市規則》第13.51B(1)條規定須予披露。

董事會報告

董事會欣然提呈其報告連同本集團截至2025年12月31日止年度的經審核合併財務報表。

業務

主要業務

我們是一家中國的可信交互式人工智能的核心技術提供商和生態運營商，長期面向企業級客戶，提供由AI賦能、覆蓋「溝通－決策－執行」全流程的智能化能力，幫助客戶提升信息觸達與交互效率、優化業務協同體驗，並推動商業流程向更高水平的智能化演進。

於2025年，我們構建了由「多模態感知+多模型思考+多智能體協同」三層組成的可信智能體技術架構，幫助客戶提升信息觸達與交互效率、優化業務協同體驗，並推動商業流程向更高水平的智能化演進。

有關我們2025年活動的詳情，請參閱本年度報告「管理層討論及分析」一節。

經營業績

本集團截至2025年12月31日止年度的業績載於本年度報告合併損益表。

業務回顧

對本集團業務進行的中肯審閱（包括分析本集團的財務表現及本集團業務未來可能發展的指標）載於本年度報告「管理層討論及分析」一節。有關討論構成本集團業務回顧的一部分。

股息政策

本公司為根據中華人民共和國法律註冊成立的股份有限公司。根據公司章程，本公司可使用現金或股份分派股息。任何股息分派方案須由董事會制定，並經本公司股東會審議批准。

董事會不建議派發截至2025年12月31日止年度末期股息。於本年度報告批准日期，並無有關股東放棄或同意放棄任何股息的安排。

主要風險及不確定因素

我們面臨以下主要風險及不確定因素：

- 人工智能技術發展迅猛，如果本公司未能及時加大研發投入並推出具有高度實用性和創新性的解決方案，將可能無法滿足客戶不斷變化的需求，從而制約業務的持續拓展。
- 本公司若未能維持與現有客戶的良好合作關係，可能導致客戶流失，對業務穩定性造成負面影響。
- 在新拓展的垂直場景中，如業務推進不順利，將對本公司未來的市場前景構成挑戰。
- 在東南亞等海外市場，若本公司未能充分結合當地實際情況及需求進行有效本土化，將對海外市場的拓展產生不利影響。
- 如果本公司未能提供具有吸引力的人才政策，可能導致核心人才流失，同時難以吸引外部優秀人才加入，進而對本公司的研發、銷售及管理能力的潛影響。
- 人工智能領域的法律法規仍在不斷完善中，若本公司產品未能及時符合最新的法規要求，可能對產品的市場推廣及合規性產生不利影響。

由於上述主要風險及不確定因素並非詳盡，進一步資料請參閱招股章程「風險因素」一節。

環境政策及表現

本集團概無面臨重大環境風險。於報告期內，本集團概無因違反環境法規而遭受罰款或其他處罰。

有關本集團環境政策及表現的詳情將載於本公司環境、社會及管治報告（「ESG報告」），該報告將與本年度報告同時於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.voicecomm.cn)刊發。

與持份者的關係

僱員

截至2025年12月31日，我們有303名全職僱員，其中大部分在武漢和上海工作。我們定期進行新僱員培訓，以指導新僱員並幫助彼等適應新的工作環境。此外，除在職培訓外，我們每季度為僱員提供線上及面對面的全面及正式的公司及部門層面培訓。我們亦鼓勵僱員參加外部研討會及工作坊，以豐富彼等的技術知識及發展能力及技能，並不時向僱員提供培訓及發展計劃以及外部培訓課程，以提高彼等的技術技能並確保彼等了解並遵守我們的各項政策及程序。

僱員薪酬乃參考市況及個別僱員的表現、資歷及經驗釐定。根據我們及個別僱員的表現，我們提供具競爭力的薪酬待遇以挽留僱員，包括薪金、酌情花紅及福利計劃。截至2025年12月31日止年度，僱員薪酬總額約為人民幣94.0百萬元（截至2024年12月31日止年度：約人民幣86.9百萬元）。於報告期後，我們已採納2026年股份計劃。有關計劃的進一步詳情，請參閱本報告「股份計劃」一節。

董事會報告

客戶及供應商

於報告期內，我們主要有兩類客戶：(i) 解決方案合作夥伴客戶，其主要為將我們的解決方案嵌入其產品中以滿足企業級用戶需求的第三方系統集成商；及(ii) 直接購買及使用我們解決方案的企業級用戶。我們的供應商主要包括(i) 通信設備、服務器及計算機等集成到及將集成到我們的解決方案中的硬件組件供應商；(ii) 與我們合作提供網絡及其他電信資源的電信公司；(iii) 若干非核心及較不複雜的研發項目供應商；(iv) 雲服務提供商；及(v) 我們的業務合作夥伴，其軟件／服務已嵌入我們的解決方案。

截至2025年12月31日止年度，本集團五大客戶的收入貢獻為39.7%，且最大客戶產生的收入約為人民幣195.2百萬元，佔我們總收入約19.4%，而自五大供應商的採購額佔採購總額的約38.5%，及我們自最大供應商的採購額佔我們採購總額約11.5%。

截至2025年12月31日止年度，就董事所知，概無董事或任何彼等緊密聯繫人或任何股東（就董事所知擁有本公司已發行股本5%以上者）擁有本公司五大客戶或供應商之任何權益。

物業及設備

有關報告期內本集團物業及設備變動的詳情載於本年度報告合併財務報表附註11。

股本

有關本公司截至2025年12月31日止年度股本變動的詳情載於本年度報告財務報表附註29。

H股全流通

於2025年1月23日，15,436,067股非上市股份按一比一基準轉換為H股已告完成，已轉換H股已於2025年1月24日上午九時正起在聯交所上市。緊隨轉換後，本公司的股本包括28,526,960股H股及6,997,250股非上市股份。進一步詳情請參閱本公司日期為2024年7月21日、2024年7月30日、2024年8月4日、2024年12月27日、2025年1月5日及2025年1月23日的公告。

資本儲備及可供分派儲備

有關報告期內儲備變動的詳情載於財務報表附註29合併權益變動表。截至2025年12月31日止年度，本公司概無可供分派儲備。

捐款

於報告期內，本集團作出的慈善及其他捐款約為人民幣1百萬元。

銀行貸款及其他借款

有關本集團截至2025年12月31日止年度銀行貸款或其他借款的詳情載於財務報表附註24。

發行債權證

於報告期內，本集團概無發行債權證。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於報告期內，本公司或其任何附屬公司並無購買、出售或贖回本公司的任何上市證券（包括庫存股份）。

全球發售所得款項用途

本公司自全球發售收取約571.65百萬港元（相當於約人民幣522.1百萬元⁽¹⁾）的所得款項淨額。據此，總計4,365,660股新H股按每股152.10港元發行。於2024年8月2日，本公司亦自部分行使超額配股權收取約11.65百萬港元（相當於約人民幣10.6百萬元⁽²⁾）的所得款項淨額（如招股章程所述）。據此，總計99,320股新H股按每股152.10港元發行。總所得款項淨額約為583.3百萬港元（相當於約人民幣532.7百萬元⁽³⁾）。上述所得款項淨額乃經扣除承銷佣金及本公司就全球發售及部分行使超額配股權應付其他估計開支後得出。

誠如本公司日期為2025年12月5日的公告所披露，本公司於2024年7月10日訂立認購函件（「認購函件」），以部分全球發售未動用所得款項淨額及內部資源為資金來源，認購Prudent Wealth Global Fund SPC及Vanguard Fund SPC，總認購金額為240,000,000港元（「認購事項」）。截至最後實際可行日期，本公司已贖回合共80,000,000港元的認購事項。本公司將根據認購函件允許的條款繼續贖回認購事項，以應付本集團不時預定資本需求，並確保全球發售所得款項淨額的動用符合預期時間表及招股章程所載的所得款項擬定用途。本公司將根據《上市規則》，於適當時候就贖回事宜另行作出公告。

董事會報告

下表載列截至2025年12月31日止年度，全球發售所得款項淨額的使用狀況與招股章程所載所得款項擬定用途的狀態：

所得款項擬定用途	所得款項 擬定用途 百分比 (%)	全球發售 所得款項 擬定用途 (人民幣百萬元)	截至2024年	截至2025年		截至2025年	預計悉數 動用時間
			12月31日 未動用的 所得款項淨額 (人民幣百萬元)	報告期內的 實際使用額 (人民幣百萬元)	12月31日 已動用的所得 款項淨額金額 (人民幣百萬元)	12月31日 未動用的 所得款項淨額 (人民幣百萬元)	
加強對我們關鍵技術的基礎研究，完善標準化解決方案開發，迭代推出適用於更多業務場景的多樣化商業化應用及功能	60.0	319.6	145.8	0.0	173.8	145.8	2026年12月 ⁽⁴⁾
— 加強我們的研發團隊	30.0	159.8	97.0	0.0	62.8	97.0	2026年12月 ⁽⁴⁾
(i) 用於我們研發團隊在關鍵技術領域的進一步探索：	23.0	122.5	75.6	0.0	46.9	75.6	2026年12月 ⁽⁴⁾
(1) 強化學習、遷移學習和聯邦學習技術	10.0	53.3	39.4	0.0	13.9	39.4	2026年12月 ⁽⁴⁾
(2) AI與計算機視覺人工智能賦能的可視化交互式人工智能相關的技術	10.0	53.3	33.3	0.0	20.0	33.3	2026年12月 ⁽⁴⁾
(3) AI與可視化交互式人工智能匹配的新一代融合通信相關的技術	3.0	16.0	3.0	0.0	13.0	3.0	2026年12月 ⁽⁴⁾
(ii) 用於我們的研發團隊提升我們的標準化解決方案以增強其適用於不同終端客戶行業的各種應用場景的功能性	7.0	37.3	21.4	0.0	15.9	21.4	2026年12月 ⁽⁴⁾
— 加強我們的技術基礎設施與研發能力	30.0	159.8	48.8	0.0	111.0	48.8	2026年12月 ⁽⁴⁾
(i) 用於採購及安裝設備、裝置及／或軟件	20.0	106.5	1.4	0.0	105.1	1.4	2026年12月 ⁽⁴⁾
(ii) 用於與研發活動有關的技術開發費用	10.0	53.3	47.4	0.0	5.9	47.4	2026年12月 ⁽⁴⁾

所得款項擬定用途	所得款項 擬定用途 百分比 (%)	全球發售 所得款項 擬定用途 (人民幣百萬元)	截至2024年	截至2025年	截至2025年	預計悉數 動用時間	
			12月31日 未動用的 所得款項淨額 (人民幣百萬元)	報告期內的 實際使用額 (人民幣百萬元)	12月31日 已動用的所得 款項淨額金額 (人民幣百萬元)		12月31日 未動用的 所得款項淨額 (人民幣百萬元)
擴展我們提供的解決方案、建立我們的品牌及提升我們的商業化能力	20.0	106.5	21.5	0.0	85.0	21.5	2026年12月 ⁽⁴⁾
— 提升我們的商業開發並增加市場滲透	8.0	42.6	16.5	0.0	26.1	16.5	2026年12月 ⁽⁴⁾
— 通過各種渠道提升我們的品牌影響力，並開發和行業參與者的關係	12.0	63.9	5.1	0.0	58.8	5.1	2026年12月 ⁽⁴⁾
(i) 品牌推廣及曝光	6.0	32.0	-	-	32.0	-	不適用
(ii) 與我們的生態合作夥伴合作進行其他形式的營銷	6.0	32.0	5.1	0.0	26.9	5.1	2026年12月 ⁽⁴⁾
尋求海內外的戰略投資和收購機會	10.0	53.3	1.3	0.0	52.0	1.3	2026年12月 ⁽⁴⁾
一般企業用途	10.0	53.3	1.7	1.1	52.7	0.6	不適用
總計	100.0	532.7	170.3	1.1	363.5	169.2	

附註：

- (1) 按中國國家外匯管理局於2024年7月10日發佈的1港元兌人民幣0.91329元的匯率計算，以供說明用途。
- (2) 按中國國家外匯管理局於2024年8月2日發佈的1港元兌人民幣0.91343元的匯率計算，以供說明用途。
- (3) 按全球發售及部分行使超額配股權合共所得款項淨額的等值人民幣計算（如招股章程所述）。
- (4) 截至本報告日期，董事會知悉，有關所得款項擬定用途的動用情況相較日期為2025年8月28日的2025年中期業績公告所披露的實施計劃已有所延遲。過往，本公司會將全球發售的部分所得款項淨額匯入中國內地，以按需為所得款項用途撥付資金。截至2025年12月31日約為人民幣169.2百萬元的未動用所得款項淨額（或約187.3百萬港元，基於中國國家外匯管理局於2025年12月31日發佈的1港元兌人民幣0.90322元的匯率計算，僅供參考）已投資於上文所披露的認購事項。作為一項臨時措施，於報告期內，本公司已動用其在中國內地的自有人民幣資金為上述披露的所得款項擬定用途撥付資金，為免生疑問，有關金額並未計入上表。

董事會報告

優先購買權

於2025年，本公司概無優先購買權安排。公司章程或中國法律均無規定本公司發售新股時須按現有股東的持股比例向彼等提供優先權。

稅項寬減及豁免

本公司概不知悉持有本公司證券的任何股東的任何稅項寬減及豁免。股東如對購買、持有、出售及買賣股份或行使相關權利(包括任何稅項寬減權利)的稅務影響有任何疑問，應諮詢有關專家。

薪酬政策

董事認為，吸引、激勵及挽留技術嫺熟、經驗豐富的人員(包括負責研發和質量控制的僱員)的能力對本集團的長期成功發展而言至關重要。本集團僱員的薪酬待遇包括薪金、津貼、實物福利及績效獎金。本集團已設立薪酬委員會，以建立及審閱董事及高級管理層的薪酬政策及結構，並對僱員福利安排提出建議。一般而言，本集團基於本公司的指引及目標、可比公司支付的薪金、董事及高級管理層的時間付出及職責、本公司其他職位的僱傭條件以及本集團的表現釐定應付予董事的薪酬。

股份計劃

2026年股份計劃

於報告期後，本公司已於2026年1月30日舉行的本公司臨時股東會上通過的2026年股份計劃。計劃乃本公司一項授出現有股份的股份計劃，不涉及發行本公司新股份。自計劃生效日期起及直至本報告日期，並無任何購股權授出、歸屬、行使、註銷或失效。有關計劃的進一步詳情，請參閱本公司日期為2026年1月15日的通函及本公司日期為2026年1月30日的投票表決結果公告。計劃的主要條款概要載列如下：

計劃目的

計劃目的為：

- (a) 通過向身為合資格人士之富有技能及經驗的員工提供於本公司持股的機會，吸引、激勵及挽留彼等，以為本集團的未來發展與擴張效力；

- (b) 深化本公司薪酬制度改革，發展及不斷完善股東、營運及高級管理人員之間的利益平衡機制；
- (c) 表彰本公司領導層的貢獻；鼓勵、激勵及挽留對本集團持續經營、發展及長期增長作出有利貢獻的本公司領導層；及為本公司領導層及長期服務於本公司的員工提供其他獎勵，協調本公司領導層與股東及本集團的整體利益；及
- (d) 表彰關連實體參與者及服務提供者對本集團業務拓展、技術創新及生態建設的重要支持；透過授出購股權建立長效利益綁定機制，激勵其持續為本集團創造價值；及吸引更多優質外部資源與本集團共同發展。

計劃參與者

合資格參與計劃的參與者包括任何(i)本集團的全職或兼職、中國或非中國董事及僱員；(ii)本公司的控股公司、同系附屬公司或聯營公司的董事及僱員；(iii)根據計劃規則(「計劃規則」)規定，在本集團日常業務過程中持續提供有利於本集團長期發展的服務，且董事會或計劃管理人按其絕對酌情權認為已對或將對本集團作出貢獻並獲批准參與計劃的人士。

根據計劃可供發行的股份總數及計劃的最高限額

由於計劃僅授出現有H股，故計劃並非《上市規則》第17章項下涉及發行新股的股份計劃。

計劃的最大限額(「計劃限額」)應為本公司為管理計劃而委任或將予委任的受託人或任何額外或替代受託人不時根據計劃規則通過市場內交易方式以現行市價購買的最大數量的H股，於任何情況下均為不多於3,552,421股H股，佔本公司已發行H股總數28,526,960股H股的約12.45%，以及本公司於本年度報告日期已發行股本總額35,524,210股股份的約10.00%。在未獲得股東批准的前提下，本公司不得進一步授出任何購股權，以致根據計劃將予作出的所有授出所涉及的該等H股總數(不包括已失效、已註銷或被沒收的購股權所對應的H股)超過計劃限額。

每名參與者的權利上限

根據計劃及本公司任何其他股份計劃授予各選定參與者的購股權(包括根據計劃規則已註銷購股權所對應的H股，但不包括已失效或被沒收的購股權所對應的H股)的總數共計不得超過本公司不時已發行股本的1%。

董事會報告

行使期

根據計劃授出的購股權的行使期於各承授人的要約函件訂明，惟在任何情況下不得超過自授出日期起計10年。

歸屬期

購股權必須自授予日起至少持有12個月後方可行使，惟董事會或計劃管理人可酌情決定於計劃規則項下規定的若干情況下向參與者授予較短的歸屬期。董事會或計劃管理人可釐定任何歸屬條件。倘購股權的任何歸屬條件於相關歸屬日期或之前未獲達成，則相關購股權將自動失效，且不會歸屬於參與者，除非董事會（或計劃管理人）全權酌情另作決定。具體歸屬期、歸屬準則及條件須於本公司向參與者發出的要約函件訂明。

行使價及釐定基準

根據計劃規則，根據計劃授出的購股權的行使價於各承授人的要約函件訂明，惟在任何情況下，行使價必須至少為下列各項中的較高者：(i) H股於授出日期的收市價；及(ii) H股於緊接授出日期前五個營業日的平均收市價。

購買價及釐定基準

董事會（或計劃管理人）可釐定申請或接受購股權時應支付的金額，以及必須作出任何有關付款的期限。受適用法律的限制，為購股權涉及的H股支付的代價（如有），包括支付方式，亦應由董事會釐定。

於購股權獲行使後，本公司可透過以下任何一種方式（或其組合）履行購股權：(i) 將該等H股從為計劃設立的信託計劃轉讓予承授人；或(ii) 按現行市價在市場上出售相關H股，並將實際出售所得款項匯付承授人。就(i)而言，股份來源應為受託人根據計劃規則按現行市價在市場上收購的H股。

計劃剩餘年期

除根據計劃規則提前終止計劃外，計劃自2026年1月30日起計十年內有效及生效（於本年度報告日期，計劃的剩餘年期約為9.8年），其後倘有於計劃屆滿前根據計劃授出的未歸屬、未行使及未逾期購股權，則計劃依然有效，以使該等購股權得以行使。

競爭業務

於報告期內，概無本公司控股股東、董事、監事、最高行政人員或彼等各自的聯繫人被視為直接或間接於與本集團業務構成或可能構成競爭的業務(定義見《上市規則》)中擁有權益。

管理合約

於報告期內，概無就本公司全部或任何重大部分業務的管理及行政管理訂立合約。

足夠公眾持股量

根據本公司公開可得的資料及就董事所知，於最後實際可行日期本公司已維持《上市規則》規定的上述足夠公眾持股量，即不低於本公司已發行股份(不包括庫存股份)的25%。

法律訴訟及合規

本集團在日常業務過程中可能不時牽涉各種法律程序、仲裁或訴訟。於報告期內，本集團概無牽涉任何我們認為會對日常業務、財務狀況或經營業績產生重大不利影響的法律程序、仲裁或訴訟，並且據我們所知，本集團概無面臨任何相關法律程序、仲裁或訴訟風險。

本集團的業務運營須遵守適用的中國法律法規。於報告期內，本集團概無牽涉亦未發生任何導致罰款、執法行動或其他處罰的不合規事件，而可能單獨或共同對本集團的業務、財務狀況或經營業績產生重大不利影響，並且本集團在所有重大方面均已遵守適用的法律法規。

報告期後重大事項

變更地址、經營範圍及修訂公司章程

茲提述本公司日期為2026年1月5日及2026年1月30日的公告以及本公司日期為2026年1月15日的通函。

董事會已議決，且股東已於本公司於2026年1月30日舉行的臨時股東會(「臨時股東會」)上批准，其中包括，(i) 將於中國的總部、主要營業地點及註冊辦事處地址變更為中國湖北省武漢市東湖新技術開發區武漢軟件新城4.1期F11棟6樓(「變更地址」)；(ii) 因應中國相關部門的意見，對本公司經營範圍的描述作出若干措辭調整；及(iii) 對公司章程作出相應修訂，並納入其他雜項修訂。

董事會報告

變更經營範圍及修訂公司章程已於臨時股東會結束時生效。公司章程可於本公司網站(www.voicecomm.cn)及聯交所網站(www.hkexnews.hk)查閱。

變更地址將於向中國相關政府部門完成登記手續後生效。截至最後實際可行日期，該登記手續尚未完成。本公司將於變更地址生效時另行作出公告。

根據一般授權發行新H股

第一次認購事項

於2026年1月12日，本公司與State Fortune Global Strategic LPF(「State Fortune」)訂立認購協議(「第一份認購協議」)，據此，本公司已有條件同意配發及發行，且State Fortune已有條件同意以每股46.3港元的價格認購6,730,000股新H股，該等股份將根據於2025年6月20日舉行的年度股東會向董事授予的一般授權(「一般授權」)發行(「第一次認購事項」)。於2026年4月10日，本公司與State Fortune訂立第一份認購協議的第二份補充協議，內容包括將認購股份數目由6,730,000股新H股調整至4,134,849股新H股。第一次認購事項的所得款項總額及所得款項淨額將分別約為191.4百萬港元及190.9百萬港元。有關第一次認購事項的進一步詳情，包括第一次認購事項的原因及先決條件，請參閱本公司日期為2026年1月12日、2026年3月9日、2026年3月11日及2026年4月10日的公告。截至最後實際可行日期，本公司已收取State Fortune支付的認購價191.4百萬港元，但第一次認購事項的先決條件尚未達成，且第一次認購事項尚未完成。

第二次認購事項

於2026年4月10日，本公司與楊明煥先生訂立認購協議，據此，本公司已有條件同意配發及發行，且楊明煥先生已有條件同意以每股46.3港元的價格認購2,029,374股新H股，該等股份將根據一般授權發行(「第二次認購事項」)。第二次認購事項的所得款項總額及所得款項淨額將分別約為94.0百萬港元及93.6百萬港元。有關第二次認購事項的進一步詳情，包括第二次認購事項的原因及先決條件，請參閱本公司日期為2026年4月10日的公告。截至最後實際可行日期，第二次認購事項的先決條件尚未達成，且第二次認購事項尚未完成。

除上文所披露者外，截至最後實際可行日期，概無於2025年12月31日後發生可能對我們的經營及財務表現產生重大影響的重大事件。

2026年年度股東會

年度股東會將於2026年6月25日(星期四)舉行。召開年度股東會的通知將於適當時候發佈並按照《上市規則》規定的方式寄發予股東。

暫停辦理股份過戶登記及出席年度股東會並於會上投票的權利

為確定股東出席年度股東會並於會上投票的資格，本公司將於2026年6月22日(星期一)至2026年6月25日(星期四)(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記，於此期間概無登記任何股份轉讓。於2026年6月25日(星期四)名列本公司股東名冊的股東將有權出席年度股東會，並於會上投票。為合資格出席年度股東會並於會上投票，相關股票連同所有轉讓文件須不遲於2026年6月18日(星期四)下午四時三十分提交予本公司的香港H股證券登記處香港中央證券登記有限公司(地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖)。年度股東會的記錄日期將為2026年6月25日(星期四)。

董事

於報告期及直至本年度報告日期，董事會由下列董事組成：

執行董事

湯敬華先生(董事長)
孫琪先生

非執行董事

楊曉源先生
譚曉波先生
陳宇雷先生
馬天添女士

獨立非執行董事

劉榕先生
吳海鵬先生
牟斌瑞先生
梁健康先生

董事及監事服務合約

我們與各董事及監事就(其中包括)遵守相關法律法規及公司章程訂立合約。

除上文所披露者外，概無董事或監事與本集團任何成員公司訂立任何董事或監事合約(不包括於一年內到期或僱主可於一年內終止而毋須支付任何賠償(法定賠償除外)的合約)

董事會報告

董事、監事及控股股東於重大交易、安排或合約的權益

除本年度報告「關連交易」一節及本年度報告財務報表附註33所披露重大關聯方交易外，截至2025年12月31日止年度年末或任何時候，本公司或其任何附屬公司概無訂立董事、監事及／或其任何關連實體直接或間接擁有重大權益的重大交易、安排或合約，本公司或其任何附屬公司與本公司控股股東或其任何附屬公司之間亦無任何重大交易、安排或合約。

董事及監事收購股份或債權證的權利

除本年度報告「各董事及最高行政人員於股份、相關股份及債權證的權益及淡倉」及「股份計劃」各節所披露者外，於報告期內及直至最後實際可行日期任何時候，本公司或其任何附屬公司或其控股公司或本公司控股公司的任何附屬公司概無訂立任何安排，令董事或監事可透過收購本公司或任何其他法人團體的股份或債權證而獲益，且董事及監事或其配偶及18歲以下子女概無權利認購本公司證券或於有關期間行使任何有關權利。

退休及僱員福利計劃

有關本公司退休及僱員福利計劃的詳情載於本年度報告財務報表附註6。

於報告期內，本集團概無使用沒收供款以減低現有供款水平。

獲准許彌償條文

本公司已購買董事責任險，以保護董事免受其實際或涉嫌不當行為可能造成的任何損失。

各董事及最高行政人員於股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

截至2025年12月31日，各董事及本公司主要行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有的根據《證券及期貨條例》第XV部第7及第8分部須知會本公司及聯交所的權益及淡倉（包括根據《證券及期貨條例》有關條文彼等被當作或視為擁有的權益及淡倉），或根據《證券及期貨條例》第352條須登記於該條所述登記冊內的權益及淡倉，或根據《標準守則》須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

董事或主要 行政人員姓名	股份說明	身份／權益性質	擁有權益 的股份數目 ⁽²⁾	於相關股份 類別的持股 概約百分比 ⁽¹⁾	於已發行股本 總額中的持股 概約百分比 ⁽¹⁾
湯敬華先生 (「湯先生」) ⁽³⁾⁽⁴⁾	非上市股份	受控法團權益；實益擁有人；與其他人士共同持有的權益	6,051,558	86.48	17.04
	H股	受控法團權益；實益擁有人；與其他人士共同持有的權益	4,880,000	17.11	13.74
孫琪先生 (「孫先生」) ⁽³⁾⁽⁵⁾	非上市股份	與其他人士共同持有的權益；實益擁有人；受控法團權益	6,051,558	86.48	17.04
	H股	受控法團權益；實益擁有人；與其他人士共同持有的權益	4,880,000	17.11	13.74
楊曉源先生 (「楊先生」) ⁽⁶⁾	非上市股份	受控法團權益	96,000	1.37	0.27
	H股	受控法團權益	119,540	0.42	0.34

附註：

- (1) 按截至2025年12月31日已發行股份總數35,524,210股股份(包括6,997,250股非上市股份及28,526,960股H股)計算。
- (2) 所有權益均為好倉。
- (3) 根據日期為2021年3月20日的一致行動人士協議(「一致行動人士協議」)，湯先生、孫先生以及上海江泛科技發展有限公司(「江泛科技」)同意須自一致行動人士協議日期起直至彼等不再持有本公司任何股份期間或一致行動人士協議終止之時就(其中包括)須經本公司股東會或董事會會議批准的董事會會議及股東會的召集權、提案權、提名權、表決權、高級管理人員提名權及其他事項採取一致行動。詳情請參閱招股章程「歷史、發展及公司架構－一致行動人士安排」。因此，各一致行動人士均被視為於彼此擁有權益的股份中擁有權益。於2025年7月21日，湯先生、孫先生及江泛科技訂立一致行動人士協議之補充協議，據此，湯先生、孫先生及江泛科技同意，江泛科技正式解除一致行動人士協議，且不再受一致行動人士協議項下適用於江泛科技的所有權利及義務約束。儘管如此，訂約方同意，一致行動人士協議項下的一致行動人士安排在湯先生與孫先生之間將繼續有效。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為2025年7月21日的公告。
- (4) 截至2025年12月31日，湯先生擁有權益的股份包括(i)其以個人身份持有的2,098,000股非上市股份及1,400,000股H股；(ii)聲通融智(該公司由湯先生及其配偶徐向鋒女士分別持有99%及1%)持有的3,043,558股非上市股份及2,050,000股H股，根據《證券及期貨條例》，湯先生被視為擁有權益；及(iii)湯先生因與孫先生為一致行動人士而被視為擁有權益的910,000股非上市股份及1,430,000股H股。
- (5) 截至2025年12月31日，孫先生擁有權益的股份包括(i)其以個人身份持有的700,000股非上市股份及1,100,000股H股；(ii)孫先生全資擁有的甲庚文化持有的210,000股非上市股份及330,000股H股，根據《證券及期貨條例》，孫先生被視為擁有權益；及(iii)孫先生因與湯先生為一致行動人士而被視為擁有權益的5,141,558股非上市股份及3,450,000股H股。

董事會報告

- (6) 截至2025年12月31日，楊先生擁有權益的股份包括由上海江程資產管理有限公司（「江程資產管理」）全資擁有的江泛科技持有的96,000股非上市股份及119,540股H股，而江程資產管理由上海江程融智企業管理有限公司（「江程融智」）全資擁有。江程融智由上海江焜晨企業管理有限公司擁有60%權益，上海江焜晨企業管理有限公司由楊先生持有98.3%權益。根據《證券及期貨條例》，楊先生被視為於江泛科技擁有權益的股份中擁有權益。

除上文所披露者外，截至2025年12月31日，概無董事、監事或本公司最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部）的股份、相關股份或債權證中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第7及第8分部須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉（包括根據《證券及期貨條例》有關條文彼等被當作或視為擁有的權益或淡倉），或根據《證券及期貨條例》第352條須登記於本公司備存的登記冊內的任何權益或淡倉，或根據《標準守則》須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉。

主要股東及其他人士於股份及相關股份的權益及淡倉

截至2025年12月31日，據董事所知，以下人士（董事、監事及本公司最高行政人員除外）於股份或相關股份中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第2及第3分部須知會本公司及聯交所的權益及淡倉，或根據《證券及期貨條例》第336條須登記於本公司備存的登記冊內的權益或淡倉：

主要股東 姓名／名稱	股份說明	身份／權益性質	擁有權益 的股份數目 ⁽²⁾	於相關 股份類別 的持股概約 百分比 ⁽¹⁾	於已發行 股本總額中的 持股概約 百分比 ⁽¹⁾
徐向鋒女士 ⁽³⁾⁽⁴⁾	非上市股份	配偶權益	6,051,558	86.48	17.04
	H股	配偶權益	4,880,000	17.11	13.74
聲通融智 ⁽³⁾⁽⁴⁾	非上市股份	與其他人士共同持有的權益； 實益擁有人	6,051,558	86.48	17.04
	H股	與其他人士共同持有的權益； 實益擁有人	4,880,000	17.11	13.74
甲庚文化 ⁽³⁾⁽⁵⁾	非上市股份	與其他人士共同持有的權益； 實益擁有人	6,051,558	86.48	17.04
	H股	與其他人士共同持有的權益； 實益擁有人	4,880,000	17.11	13.74
錢明飛先生 ⁽⁶⁾	H股	受控法團權益	1,706,540	5.98	4.80
賴滿英女士 ⁽⁷⁾	H股	配偶權益	1,706,540	5.98	4.80
盈科創新資產管理 有限公司 ⁽⁶⁾	H股	受控法團權益	1,706,540	5.98	4.80
趙鳳高先生 ⁽⁶⁾	H股	受控法團權益	2,300,000	8.06	6.47

主要股東 姓名／名稱	股份說明	身份／權益性質	擁有權益 的股份數目 ⁽²⁾	於相關 股份類別 的持股概約 百分比(%) ⁽¹⁾	於已發行 股本總額中的 持股概約 百分比(%) ⁽¹⁾
趙琦先生 ⁽⁸⁾	H股	受控法團權益	2,300,000	8.06	6.47
上海啓鳳投資管理 有限公司 ⁽⁸⁾	H股	受控法團權益	2,300,000	8.06	6.47
顧陸英女士 ⁽⁸⁾	H股	受控法團權益	1,800,000	6.31	5.07
嘉興尚裕投資合夥 企業(有限合夥) ⁽⁸⁾	H股	實益擁有人	1,800,000	6.31	5.07
石業嶸先生 ⁽⁹⁾	非上市股份	受控法團權益	457,000	6.53	1.29
	H股	受控法團權益	1,870,000	6.56	5.26
上海晨氣信息諮詢 有限公司 ⁽⁹⁾	非上市股份	實益擁有人	457,000	6.53	1.29
	H股	實益擁有人	1,870,000	6.56	5.26
樊珏先生 ⁽¹⁰⁾	H股	受控法團權益	1,538,462	5.39	4.33
誠盟(上海)股權投資基金 管理有限公司 ⁽¹⁰⁾	H股	受控法團權益	1,538,462	5.39	4.33
嘉興誠順貳期股權投資 合夥企業(有限合夥) ⁽¹⁰⁾	H股	實益擁有人	1,538,462	5.39	4.33

附註：

- (1) 按截至2025年12月31日已發行股份總數35,524,210股股份(包括6,997,250股非上市股份及28,526,960股H股)計算。
- (2) 所有權益均為好倉。
- (3) 根據日期為2021年3月20日的一致行動人士協議，湯先生、孫先生以及江泛科技同意須自一致行動人士協議日期起直至彼等不再持有本公司任何股份期間或一致行動人士協議終止之時就(其中包括)須經本公司股東會或董事會會議批准的董事會會議及股東會的召集權、提案權、提名權、表決權、高級管理人員提名權及其他事項採取一致行動。詳情請參閱招股章程「歷史、發展及公司架構—一致行動人士安排」。因此，各一致行動人士均被視為於彼此擁有權益的股份中擁有權益。於2025年7月21日，湯先生、孫先生及江泛科技訂立一致行動人士協議之補充協議，據此，湯先生、孫先生及江泛科技同意，江泛科技正式解除一致行動人士協議，且不再受一致行動人士協議項下適用於江泛科技的所有權利及義務約束。儘管如此，訂約方同意，一致行動人士協議項下的一致行動人士安排在湯先生與孫先生之間將繼續有效。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為2025年7月21日的公告。

董事會報告

- (4) 截至2025年12月31日，湯先生擁有權益的股份包括(i)其以個人身份持有的2,098,000股非上市股份及1,400,000股H股；(ii)聲通融智(該公司由湯先生及其配偶徐向鋒女士分別持有99%及1%)持有的3,043,558股非上市股份及2,050,000股H股，根據《證券及期貨條例》，湯先生被視為擁有權益；及(iii)湯先生因與孫先生為一致行動人士而被視為擁有權益的910,000股非上市股份及1,430,000股H股。徐向鋒女士為湯先生的配偶。因此，徐向鋒女士被視為於湯先生擁有權益的6,051,558股非上市股份及4,880,000股H股中擁有權益。
- (5) 截至2025年12月31日，孫先生擁有權益的股份包括(i)其以個人身份持有的700,000股非上市股份及1,100,000股H股；(ii)孫先生全資擁有公司的甲庚文化持有的210,000股非上市股份及330,000股H股，根據《證券及期貨條例》，孫先生被視為擁有權益；及(iii)孫先生因與湯先生為一致行動人士而被視為擁有權益的5,141,558股非上市股份及3,450,000股H股。
- (6) 截至2025年12月31日，(i)青島盈科價值創業投資合夥企業(有限合夥)(「青島盈科」)持有909,040股H股；及(ii)淄博盈科吉運創業投資合夥企業(有限合夥)(「盈科吉運」)持有797,500股H股。盈科創新資產管理有限公司(「盈科創新」)為青島盈科及盈科吉運的普通合夥人，分別持有青島盈科及盈科吉運1%的合夥權益。盈科創新由錢明飛先生持有約55.59%。因此，根據《證券及期貨條例》，盈科創新及錢明飛先生被視為於青島盈科及盈科吉運持有的股份中擁有權益。
- (7) 賴滿英女士為錢明飛先生的配偶。因此，賴滿英女士被視為於錢明飛先生擁有權益的1,706,540股H股中擁有權益。
- (8) 截至2025年12月31日，嘉興尚裕投資合夥企業(有限合夥)(「嘉興尚裕」)及嘉興萊達投資合夥企業(有限合夥)(「嘉興萊達」)分別持有1,800,000股H股及500,000股H股。上海啓鳳投資管理有限公司(「上海啓鳳」)為嘉興尚裕及嘉興萊達各自的普通合夥人，分別持有0.78%及0.50%的合夥權益。因此，根據《證券及期貨條例》，上海啓鳳被視為於嘉興尚裕及嘉興萊達持有的股份中擁有權益。嘉興尚裕由顧陸英女士持有74.23%。上海啓鳳由趙鳳高先生及趙琦先生分別持有45.50%及54.50%。因此，(i)根據《證券及期貨條例》，顧陸英女士因其於嘉興尚裕的權益被視為於嘉興尚裕持有的股份中擁有權益；及(ii)根據《證券及期貨條例》，趙鳳高先生及趙琦先生因彼等於上海啓鳳的股權，被視為於嘉興尚裕及嘉興萊達持有的股份中擁有權益。
- (9) 截至2025年12月31日，由石業嶸先生全資擁有的上海晨氣信息諮詢有限公司(「晨氣信息」)持有457,000股非上市股份及1,870,000股H股。因此，根據《證券及期貨條例》，石業嶸先生被視為於晨氣信息持有的股份中擁有權益。
- (10) 截至2025年12月31日，嘉興誠順貳期股權投資合夥企業(有限合夥)(「嘉興誠順」)持有1,538,462股H股。誠盟(上海)股權投資基金管理有限公司(「誠盟(上海)」)為嘉興誠順的普通合夥人，持有0.09%的合夥權益。因此，根據《證券及期貨條例》，誠盟(上海)被視為於嘉興誠順持有的股份中擁有權益。誠盟(上海)由樊珏先生持有70%。因此，根據《證券及期貨條例》，樊珏先生因其於誠盟(上海)的股權而被視為於嘉興誠順持有的股份中擁有權益。

除上文所披露者外，截至2025年12月31日，董事概不知悉任何人士(董事、監事及本公司最高行政人員除外)於股份或相關股份中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第2及第3分部須知會本公司及聯交所的權益及淡倉，或根據《證券及期貨條例》第336條須登記於本公司備存的登記冊內的權益或淡倉。

本集團其他成員公司的主要股東的權益

下表(連同其附註)載列董事目前所知截至2025年12月31日直接或間接於我們附屬公司10%或以上股權擁有權益的人士：

本集團成員公司名稱 (即相聯法團)	主要股東姓名／名稱	權益性質	主要股東所持股 權概約百分比
聲通一璉	上海佑家消防工程檢測有限公司 ⁽¹⁾	實益權益	33.00%
	宋相飛先生 ⁽¹⁾	受控法團權益	33.00%
	倪素萍女士 ⁽¹⁾	受控法團權益	33.00%
淵雅信息	上海萃問網絡科技有限公司 ⁽²⁾	實益權益	30.00%
	衛陽春先生 ⁽²⁾	受控法團權益	30.00%
金訊數智	西安金訊通軟件技術有限公司 ⁽³⁾	實益權益	49.00%
	韓召寧先生 ⁽³⁾	受控法團權益	49.00%
深圳聲通文化科技有限公司	楠山芮岸(深圳)文化發展有限公司 ⁽⁴⁾	實益權益	40.00%
	李忠洲先生 ⁽⁴⁾	受控法團權益	40.00%
四川聲通蘊智科技有限公司	四川秦巴瑞陽建設發展集團有限公司 (「秦巴瑞陽」) ⁽⁵⁾	實益權益	34.48%
	巴中市國有資本運營集團有限公司 (「巴中國有資本」) ⁽⁵⁾	受控法團權益	34.48%
	巴中發展控股集團有限公司 (「巴中發展」) ⁽⁵⁾	受控法團權益	34.48%
	巴中市國有資產監督管理委員會 (「巴中國資委」) ⁽⁵⁾	受控法團權益	34.48%

董事會報告

附註：

- (1) 上海佑家消防工程檢測有限公司由宋相飛先生及倪素萍女士分別持有**65%**及**35%**權益。根據《證券及期貨條例》，宋相飛先生及倪素萍女士各自被視為於上海佑家消防工程檢測有限公司擁有權益的聲通一璉股權中擁有權益。
- (2) 上海萃問網絡科技有限公司由衛陽春先生持有約**69.25%**權益。根據《證券及期貨條例》，衛陽春先生被視為於上海萃問網絡科技有限公司擁有權益的淵雅信息股權中擁有權益。
- (3) 西安金訊通軟件技術有限公司由韓召寧先生持有**95%**權益。根據《證券及期貨條例》，韓召寧先生被視為於西安金訊通軟件技術有限公司擁有權益的金訊數智股權中擁有權益。
- (4) 楠山芮岸(深圳)文化發展有限公司由李忠洲先生全資擁有。根據《證券及期貨條例》，李忠洲先生被視為於楠山芮岸(深圳)文化發展有限公司擁有權益的深圳聲通文化科技有限公司股權中擁有權益。
- (5) 秦巴瑞陽由巴中國有資本全資擁有，巴中國有資本由巴中發展擁有**90%**權益。巴中發展由巴中國資委全資擁有。根據《證券及期貨條例》，巴中國有資本、巴中發展及巴中國資委被視為於秦巴瑞陽擁有權益的四川聲通智科有限公司股權中擁有權益。

股票掛鈎協議

除本報告「報告期後重大事項－根據一般授權發行新H股」一節所述的第一次認購事項及第二次認購事項的認購協議外，於報告期內及直至最後實際可行日期，本公司並無訂立亦無存在任何將會或可能致使本公司發行股份，或要求本公司訂立任何將會或可能致使本公司發行股份的協議的股票掛鈎協議。

關連交易

於報告期內，本集團訂立以下非豁免關連交易(包括持續關連交易)：

非豁免關連交易

與上海江禦陸企業管理有限公司(「上海江禦陸」)的採購協議

於2025年6月20日，上海聲通智明科技有限公司(「上海聲通智明」)(本公司的全資附屬公司)與上海江禦陸訂立採購協議(「採購協議」)，據此，上海聲通智明同意向上海江禦陸供應(i)多款硬件產品(如訂製伺服器)，及(ii)AI智能應用開發流程規劃管理系統的一款訂製軟件產品，為一個深度學習專用平台，基於各類深度學習硬件(如GPU)而開發，總代價為人民幣6,085,000元(其中硬件產品的代價為人民幣4,885,000元，軟件產品的代價為人民幣1,200,000元)。

截至採購協議日期，上海江禦陸由上海江程資產管理有限公司（「江程資產管理」）全資擁有，而江程資產管理為本公司控股股東之一及由非執行董事楊曉源先生擁有60%權益。江程資產管理及楊曉源先生，連同本公司其他控股股東合共有佔已發行股份總數約31.45%的投票權。根據《上市規則》第14A章，上海江禦陸因此為本公司的關連人士。因此，該項交易構成本公司的關連交易。

有關採購協議的詳情，請參閱本公司日期為2025年6月20日的公告。

非豁免持續關連交易

與淄博聲通智效軟件技術有限公司（「淄博聲通智效」）綿陽分公司的合作協議

於2025年9月11日，本公司全資附屬公司四川聲通玄武信息科技有限公司（「聲通玄武」）與淄博聲通智效綿陽分公司訂立合作協議（「合作協議」），據此，淄博聲通智效同意向聲通玄武提供為本集團位於四川省綿陽科技城新區的V2X自動駕駛綜合系統項目安排安全員及負責無人駕駛智能網聯車運維工作等服務，期限自2025年9月1日起至2027年7月31日止。根據合作協議，每月應付淄博聲通智效的服務費為：頭兩台無人駕駛車輛按每台人民幣15,000元計算，之後的每台無人駕駛車輛按人民幣12,000元計算，該費用包含淄博聲通智效提供服務所需的全部成本，其中包括(i)安全員每月的基本薪資及社會保障福利；(ii)安全員的加班費用；(iii)清潔無人駕駛車輛所用材料的成本；(iv)無人駕駛車輛的保養及管理成本；(v)所有適用稅項；及(vi)每台無人駕駛車輛人民幣1,200元的利潤率。合作協議規定合作協議項下擬進行的交易截至2026年12月31日止兩個年度的年度上限分別為人民幣3,000,000元及人民幣4,400,000元，而截至2027年7月31日止七個月則為人民幣3,000,000元。

淄博聲通智效為一家由湖北聲通智旅科技有限責任公司持有的30%受控公司（定義見《上市規則》第14A章），湖北聲通智旅科技有限責任公司由本公司控股股東之一的聲通融智間接控制，而聲通融智由董事長兼執行董事湯敬華先生控制。因此，根據《上市規則》第14A章，淄博聲通智效為本公司的關連人士。

有關合作協議的詳情，請參閱本公司日期為2025年9月11日的公告。

董事會報告

獨立非執行董事的確認

獨立非執行董事已審閱截至2025年12月31日止年度合作協議下的持續關連交易，並確認有關交易乃：(i)於本集團日常及一般業務過程中進行；(ii)按正常或更佳商業條款進行；及(iii)根據規管該等交易的協議的公平合理並符合本公司股東整體利益的條款進行。

本公司核數師的確認

本公司的核數師已根據香港鑒證業務準則第3000號(經修訂)「審核或審閱過往財務資料以外的鑒證業務」，及參照香港會計師公會發佈的實務說明第740號(經修訂)「關於香港上市規則所述持續關連交易的核數師函件」就本集團的上述持續關連交易作出報告。本公司核數師已根據上市規則第14A.56條發出載有上述持續關連交易結論的無保留意見函件。

核數師已在致董事會的函件中確認，對於截至2025年12月31日止年度根據合作協議訂立的交易，(i)核數師並未注意到有任何情況致使核數師認為所披露的持續關連交易未得到董事會批准；(ii)核數師並未注意到有任何情況致使核數師認為持續關連交易沒有在所有重大方面均根據規管此等交易的相關協議訂立；及(iii)核數師並未注意到有任何情況致使核數師認為根據合作協議的交易已超過本公司設定的年度上限。

關聯方交易

截至2025年12月31日止財政年度，本集團與適用會計準則所界定的「關聯方」訂立若干交易，詳情載於財務報表附註33。合併財務報表附註33中的若干項目亦構成《上市規則》第14A章所指的關連交易或持續關連交易，有關詳情已於上文披露。

除本報告所披露的關連交易外，財務報表附註33所載的其他關聯方交易或持續關聯方交易概不構成根據《上市規則》須予披露的關連交易或持續關連交易。

董事會確認，就上述關連交易及持續性關連交易而言，本公司已遵從《上市規則》第14A章的適用規定。

核數師

本公司根據國際財務報告準則會計準則編製的隨附財務報表已經畢馬威會計師事務所審核。

本公司於過往三年並無更換其核數師。

審核委員會及審閱財務資料

董事會已遵照《上市規則》第3.21條及企業管治守則成立審核委員會，並設定書面職權範圍。截至最後實際可行日期，審核委員會由三名成員組成，即梁健康先生、吳海鵬先生及楊曉源先生。審核委員會主席梁健康先生持有《上市規則》第3.10(2)及3.21條所規定的適當專業資格。審核委員會的主要職責包括但不限於通過就本集團財務報告程序、內部監控及風險管理系統的有效性提供獨立意見以及監督審核程序來協助董事會。

審核委員會已審核本集團截至2025年12月31日止年度的合併財務報表。審核委員會亦與高級管理層成員及本集團核數師畢馬威會計師事務所（執業會計師）討論有關本集團採納的會計政策及常規的事宜，以及與高級管理層成員討論有關內部控制的事宜。根據本次審核以及與管理層及畢馬威會計師事務所的討論，審核委員會信納本集團的合併財務報表乃根據適用的會計準則而編製並公允地反映了本集團截至2025年12月31日止年度的財務狀況及業績。

本公司已根據國際財務報告準則會計準則編製截至2025年12月31日止年度的年度業績。

代表董事會

董事長

湯敬華先生

香港，2026年3月26日

企業管治報告

企業管治常規

本公司致力維持及推行嚴格的企業管治。本公司的企業管治原則為促進有效的內部控制措施，在業務的各方面維持高標準的道德、透明度、責任及誠信，以確保其業務已遵守適用的法律及法規、提高透明度以及加強董事會向所有股東負責的問責制度。

本公司已採納《上市規則》附錄C1所載的企業管治守則作為其自身的管治守則。於截至2025年12月31日止年度內，本公司已遵守企業管治守則所載的所有適用守則條文。董事會將繼續提升適合其業務操守及發展的企業管治常規，並不時檢討該等常規，以確保符合法定及專業標準，以及參照標準的最新發展。

企業文化

我們堅信「科技為核，構建生態」(Technology as the Core, Building an Ecosystem)的經營理念，將創新研發作為企業發展的源動力，以商業化場景的實踐為方向標，始終秉承「領先市場半步」(Achieve a measured lead in the market)的前瞻性研發策略。通過持續突破核心技術與優化產品體驗，我們致力於在快速變化的市場中引領行業潮流，佔據創新制高點。本公司以交互式人工智能為核心驅動力，圍繞產業鏈上下游打造共融共生的智慧生態。業務與技術齊頭並進，攜手合作夥伴推動行業價值鏈的全面升級，共同開創智能化未來。

「聲通溝通世界」(Voicecomm Connects the World)是我們的願景，也是我們的使命，激勵我們不斷突破邊界，以AI技術重塑商業場景的信息交互、智慧決策與高效執行，助力客戶實現數字化轉型升級。我們致力於為客戶提供卓越產品和創新服務，以開放共贏的姿態，構築一個更加智能、高效、互聯的世界。

董事會

董事會組成

於本年度報告日期，董事會由下列董事組成：

執行董事

湯敬華先生(董事長)

孫琪先生

非執行董事

楊曉源先生

譚曉波先生

陳宇雷先生

馬天添女士

獨立非執行董事

劉榕先生

吳海鵬先生

牟斌瑞先生

梁健康先生

本公司網站及聯交所網站備有最新董事名單及其角色和職能資料。有關董事履歷的詳情載於本年度報告「董事、監事及高級管理層」一節。

除「董事、監事及高級管理層」一節所披露者外，董事之間概無其他財務、業務、親屬或其他重大／相關關係。

為向投資者群體提供透明度，並遵守《上市規則》及企業管治守則，本公司的獨立非執行董事於所有載有董事姓名的公司通訊中均有明確標識。

本公司已收到各獨立非執行董事根據《上市規則》第3.13條所載獨立性指引就其獨立性所發出的年度確認書。本公司認為全體獨立非執行董事均為獨立人士。

企業管治報告

職責及授權

董事會負責領導及控制本公司，指導及監督本公司的事務並按本公司及其股東的最佳利益行事。

董事會直接及間接透過其委員會帶領及指導管理層（包括制定戰略及監察管理層推行戰略）、監督本集團營運及財務表現以及確保設有良好的風險管理及內部控制制度。

全體董事（包括非執行董事及獨立非執行董事）具備廣泛而寶貴的業務經驗、知識及專業精神，有助董事會有效及高效地履行職責。全體董事均可充分且及時得悉本公司全部資料，並可按要求於適當情況下徵詢獨立專業意見以履行其對本公司的職責，相關費用由本公司承擔。董事已向本公司披露彼等擔任的其他職務的詳情。

董事會保留所有重要事宜的酌情權，當中涉及政策事宜、策略及預算、風險管理及內部控制、重大交易（特別是可能涉及利益衝突者）、財務資料、委任董事及本公司其他重大營運事宜。有關執行董事會決策、指導及協調本公司日常營運及管理的職責轉授予首席執行官及管理層。董事會定期審閱轉授的職能及職責。上述高級職員訂立任何重大交易前須獲得董事會批准。

董事長兼總經理

根據企業管治守則的守則條文第C.2.1條，董事長與首席執行官的職責應有區分，由不同的人擔任。於審閱期間，湯敬華先生為董事長，孫琪先生為本公司總經理。

董事會會議

於截至2025年12月31日止年度，本公司舉行11次董事會會議、4次審核委員會會議、2次薪酬委員會會議、2次提名委員會會議、1次戰略及可持續發展委員會會議及2次股東會。各董事出席上述會議的紀錄載於下表：

董事	出席會議次數						
	董事會會議	審核委員會會議	薪酬委員會會議	提名委員會會議	戰略及可持續發展委員會會議	年度股東會	臨時股東會
湯敬華先生	11/11	不適用	2/2	2/2	1/1	1/1	1/1
孫琪先生	11/11	不適用	不適用	不適用	1/1	1/1	1/1
楊曉源先生	11/11	4/4	不適用	不適用	不適用	1/1	1/1
譚曉波先生	11/11	不適用	不適用	不適用	不適用	1/1	1/1
陳宇雷先生	11/11	不適用	不適用	不適用	1/1	1/1	1/1
馬天添女士	11/11	不適用	不適用	0/0*	不適用	1/1	1/1
劉榕先生	11/11	不適用	2/2	2/2	不適用	1/1	1/1
吳海鵬先生	11/11	4/4	不適用	不適用	不適用	1/1	1/1
牟斌瑞先生	11/11	不適用	不適用	2/2	不適用	1/1	1/1
梁健康先生	11/11	4/4	2/2	不適用	不適用	1/1	1/1

*：馬天添女士獲委任為提名委員會成員（自2025年11月21日起生效）以接替湯敬華先生（已辭任提名委員會成員，自2025年11月21日起生效）。

委任及重選連任

企業管治守則的守則條文第B.2.2條列明，每名董事（包括按指定任期獲委任的該等董事）須至少每三年輪值退任一次。

各董事（包括非執行董事及獨立非執行董事）的任期為三年。彼等須根據公司章程的規定重選連任。

企業管治報告

培訓及專業發展

根據《上市規則》附錄C1所載企業管治守則有關董事培訓的守則條文，全體董事均應參與持續的專業發展，以發展及更新其知識及技能，從而確保其繼續對董事會做出知情及相關的貢獻。

為幫助董事發展及更新彼等的知識及技能，將安排內部便利的董事簡報會，並在適當情況下向董事提供有關相關主題的閱讀材料。鼓勵全體董事參加相關培訓課程，費用由本公司承擔。

董事須向本公司提供其於各財政年度所接受培訓的詳情，以備存適當的培訓記錄。於截至2025年12月31日止年度內，董事接受的培訓如下：

董事	持續專業發展 培訓類別
湯敬華先生	A&B
孫琪先生	A&B
楊曉源先生	A&B
譚曉波先生	A&B
陳宇雷先生	A&B
馬天添女士	A&B
劉榕先生	A&B
吳海鵬先生	A&B
牟斌瑞先生	A&B
梁健康先生	A&B

附註：

- A：參加本公司或外部各方安排的研討會、會議、論壇及／或培訓課程。
- B：細閱本公司或外部各方提供的材料，例如與本公司業務更新、董事職責及責任、企業管治及監管更新以及其他適用監管規定有關的材料。

董事委員會

董事會已成立四個董事委員會，即審核委員會、薪酬委員會、提名委員會以及戰略及可持續發展委員會，負責監督本公司事務的特定方面。所有董事委員會均設有明確的職權範圍，清楚規定其權力及職責，並於本公司網站及聯交所網站上公佈。

審核委員會

本公司已遵照《上市規則》第3.21條及企業管治守則第二部份第D.3段成立審核委員會並制訂書面職權範圍。

於本年度報告日期，審核委員會由一名非執行董事楊曉源先生以及兩名獨立非執行董事梁健康先生（審核委員會主席）及吳海鵬先生組成。審核委員會的職責及責任包括但不限於以下各項：

- 就外聘核數師的委任、重新委任、更換、解聘及罷免向董事會提供建議，批准、審核外聘核數師的審核費用、薪酬及聘用條款，以及處理任何有關外聘核數師辭職或辭退問題，採取合適措施監督外聘核數師的工作，審查外聘核數師的報告。
- 按適用的標準審查、監督外聘核數師是否獨立客觀及核數程序是否有效，並在核數工作開始前事先就核數性質、範疇和有關匯報責任等相關問題與外聘核數師討論。
- 就外聘核數師提供非核數服務制定政策，並予以執行。就此條而言，「外聘核數師」包括與負責核數的公司處於同一控制權、所有權或管理權之下的任何機構，或一個合理知悉所有有關資料的第三方，在合理情況下會斷定該機構屬於該負責核數的公司的本土或國際業務的一部份的任何機構。委員會應就任何其認為必須採取的行動或改善的事項向董事會報告並提出相關建議。
- 擔任本公司與外聘核數師之間的主要代表，負責監察二者之間的關係。

企業管治報告

- 監察本公司的財務報表、年度報告及賬目、中期報告和(若擬刊發)季度報告的完整性，並審閱報表及報告所載有關財務申報的重大意見。審核委員會在向董事會提交有關報表及報告前，應當特別針對以下事項加以審閱：
 1. 會計政策及實務的任何更改；
 2. 涉及重要判斷的事項；
 3. 因核數而出現的重大調整；
 4. 企業持續經營的假設及任何保留意見；
 5. 是否遵守會計準則；
 6. 是否遵守有關財務申報的《上市規則》及法律規定。
- 檢討本公司的財務監控、風險管理及內部控制系統並持續監督該制度的實施；確保至少每年檢討一次本公司及附屬公司的風險管理及內部控制系統是否有效。
- 與管理層就風險管理及內部控制系統進行討論，確保管理層已履行職責建立有效的系統，討論內容應包括本公司在會計及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗是否足夠，以及員工所接受的培訓課程及有關預算是否充足。監督內部控制的有效實施和內部控制自我評價情況，協調內部控制審核及其他相關事宜。
- 主動或應董事會委派，就有關風險管理及內部控制事宜的重要調查結果及管理層對調查結果的回應進行研究。
- 確保內部審核部門與外聘核數師的工作得到協調，確保內部審核部門有足夠資源運作，並且於本公司有適當的地位，檢討及監察內部審核部門的成效。
- 檢討本公司及其附屬公司的財務、會計政策及實務。
- 檢查外聘核數師向管理層提交的《審核情況說明函件》、核數師就會計記錄、財務賬目或監控系統向管理層提出的任何重大疑問及管理層作出的回應。
- 確保董事會及時回應外聘核數師在《審核情況說明函件》中提出的事宜。
- 確保本公司建立適當渠道以便僱員可在保密的情況下就財務匯報、內部控制或其他方面可能發生的不正當行為進行舉報或提出任何質疑，不時審查有關安排，並確保有適當安排使本公司對此等事宜作出公平獨立的調查，並採取後續行動。

- 向董事會提交全面風險管理年度報告。
- 檢討本公司風險管理策略和重大風險管理解決方案，檢討及監察本公司在法律和監管要求合規方面的政策和實務。
- 審查重大決策、重大風險、重大事件和重要業務流程的判斷標準或判斷機制，以及重大決策的風險評估報告。
- 就委員會職責範圍內的相關事項向董事會匯報；並就審核委員會作出的決定或建議向董事會匯報，但受法律或監管限制所限而不能作此匯報的除外。
- 制定及檢討本公司的企業管治政策及常規，並向董事會提出建議。
- 檢討及監察董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展。
- 檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規。
- 制定、檢討及監察僱員及董事的操守準則及合規手冊(如有)。
- 檢討本公司遵守《上市規則》中企業管治守則的情況及在企業管治報告內的披露。
- 制定舉報政策及系統，以使僱員及其他與本公司有往來的人士可暗中及以不具名方式向委員會提出其對任何可能關於本公司的不當事宜的關注。

審核委員會的出席記錄載於上文「董事會會議」一節。於截至2025年12月31日止年度，審核委員會已履行以下主要職責：

- i. 審閱本公司截至2024年12月31日止年度的全年業績；
- ii. 審閱本公司截至2025年6月30日止六個月的中期業績；及
- iii. 檢討本公司財務監控、內部控制及風險管理系統以及內部控制功能的成效。

核數師受邀出席審核委員會會議以與審核委員會討論審核及財務報告事宜引起的事項。審核委員會亦在無執行董事出席的情況下與核數師會面。審核委員會對核數師的獨立性及參與程度感到滿意。

企業管治報告

董事對財務報表的責任

董事知悉彼等須負責編製財務報表，有關報表應真實、公允地反映本公司事務狀況以及有關報告期內的業績及現金流量。

於編製財務報表時，董事會已採納並貫徹應用香港公認會計準則及適當的會計政策，作出審慎、公平及合理的判斷及估計，並按持續經營基準編製財務報表。董事會負責確保本公司保存適當的會計記錄，隨時合理準確地披露本公司的財務狀況。

董事會並不知悉有任何重大不確定性事件或狀況而可能對本公司持續經營能力構成重大疑慮。因此，董事會於編製財務報表時已繼續採用持續經營基準。

核數師負責審核本公司的財務報表並就此發表意見。報告期內的獨立核數師報告載於本年度報告「獨立核數師報告」一節。

核數師酬金

截至2025年12月31日止年度，支付予核數師的審核服務酬金為人民幣3,700,000元；而核數師並無提供非審核服務（主要包括稅務諮詢專業服務及內部控制諮詢服務）。

提名委員會

本公司已遵照企業管治守則第二部分第B.3段成立提名委員會並制訂書面職權範圍。

於整個報告期內，提名委員會由三名董事組成。截至本報告日期，提名委員會由牟斌瑞先生、馬天添女士（獲委任為提名委員會成員，自2025年11月21日起生效，以接替湯敬華先生（已辭任提名委員會成員，自2025年11月21日起生效）及劉榕先生組成。馬天添女士為非執行董事，而牟斌瑞先生（提名委員會主席）及劉榕先生為獨立非執行董事。提名委員會的職責及責任包括但不限於以下各項：

- 每年至少檢討一次董事會的架構、人數及組成（包括技能、知識及經驗方面），並就任何為配合本公司的公司策略而擬對董事會作出的變動提出建議。
- 研究董事、高級管理層的選擇標準、程序及方法並提出建議。
- 物色具備合適資格可擔任董事、高級管理層的人士。

- 挑選提名有關人士出任董事及高級管理層或就此向董事會提出建議。若董事會擬於股東會上提呈決議案選任某人士為獨立非執行董事，有關股東會通告所隨附的致股東通函及／或說明函件中，應該列明：(1)用以物色該名人士的流程，董事會認為應選任該名人士的理由以及認為該名人士屬獨立人士的原因；(2)如果候選獨立非執行董事將出任第七家(或以上)上市公司的董事，董事會認為該名人士仍可投入足夠時間履行董事責任的原因；(3)該名人士可為董事會帶來的觀點與角度、技能及經驗；及(4)該名人士如何促進董事會成員多元化。
- 評估獨立非執行董事的獨立性。
- 就董事、高級管理層的委任或重新委任以及董事、高級管理層(尤其是董事長及首席執行官)繼任計劃的有關事宜向董事會提出建議。
- 向董事會匯報其決定或意見，但受法律或監管限制所限而不能作此匯報的除外。

提名委員會的出席記錄載於上文「董事會會議」一節。於報告期內，提名委員會已檢討董事會的架構、規模及組成，評估獨立非執行董事的獨立性，檢討董事會多元化政策的實施及成效，就於年度股東會上重選董事並向董事會提出推薦建議，以及審閱本公司披露情況。

董事會多元化政策

為提升董事會的效率及維持高水平的企業管治，本公司已採納董事會多元化政策，其中載列實現和維持董事會多元化的目標和方法。根據董事會多元化政策，本公司在甄選董事會候選人時，通過考慮多項因素力求實現董事會多元化，包括但不限於性別、技能、年齡、專業經驗、知識、文化、教育背景、種族及服務年限。最終委任決定將基於所選候選人將為董事會帶來的優勢及貢獻而定。

董事具備均衡的知識及技能組合，包括整體管理及戰略發展、質量保證與控制、財務與會計、企業管治以及與本集團的營運及業務有關的行業經驗。他們獲得各個專業的學位，包括工程學、經濟及工商管理。本公司有四名擁有不同行業背景的獨立非執行董事，佔董事會成員三分之一。此外，董事會擁有多元化的年齡及性別構成。考慮到本公司現有的業務模式、特定需求及董事的不同背景，董事會的組成符合董事會多元化政策。

企業管治報告

提名委員會負責審查董事會的架構及多元化，並甄選獲提名為董事的人士。於報告期內，提名委員會不時監督及評估董事會多元化政策的實施情況，以確保其持續有效，並於必要時進行任何必要修訂及向董事會建議任何有關修訂，以供審議及批准。提名委員會亦將於年度報告中總結董事會多元化政策，包括為實施董事會多元化政策設定的任何可計量目標及實現該等目標的進展情況。

在性別多元化方面，董事會目前有一名女性成員，而董事會認為已實現性別多元化。董事會力求在可見未來維持或增強性別多元化。為實現此目標，董事會一直通過向高級管理層的女性成員提供更多培訓及機會，以培養潛在繼任人。

本公司致力在董事會以至整個員工團隊推廣性別多元化。於2025年12月31日，本公司員工(包括高級管理層)的性別比例如下：

男性	61.7%
女性	38.3%
總計	100.0%

為繼續實現員工性別多元化，我們致力在工作環境中創造有利條件，以繼續吸引男性及女性加入本公司，從而維持並進一步提升本公司性別多元化。在此過程中，我們可能面臨人力資源市場上特定性別的人員供應是否與本公司內職位所需的學歷、經驗及技能相匹配的問題。儘管面臨該等挑戰，我們將致力維持員工性別平衡。

提名程序

提名委員會依據相關法律法規和公司章程的規定，結合本公司實際情況，研究董事、高級管理人員的提名條件、選擇程序和任職期限，形成提案後提交董事會通過，並遵照實施。

提名董事的股東應提供根據《上市規則》第13.51(2)條規定須予披露的被提名人資料。在選舉董事的股東會召開前，董事會應當公佈前述與董事有關的內容。股東會就選舉董事進行表決時，根據公司章程的規定或者股東會的決議案，可以實行累積投票制。累積投票制是指股東會選舉董事時，每一股份擁有與應選董事人數相同的表決權，股東擁有的表決權可以集中使用。董事會應當向股東提供候選人的簡歷和基本情況。

董事會獲取獨立觀點及意見的機制

在董事會會議上，董事可自由發表意見，而重要決定須進行詳細討論後方可作出。根據公司章程，經全體獨立非執行董事同意，獨立非執行董事可聘請外部審計機構及諮詢機構對本公司的具體事項進行審計及諮詢，相關費用由本公司承擔。倘董事於董事會擬議事項中擁有權益，則相關董事須退出相關提案討論且不得參與表決，該董事亦不會計入表決提案的法定人數。此外，獨立非執行董事亦應就本公司討論的事項發表客觀公正的獨立意見。獨立非執行董事不會於本公司擔任其他職務，與本公司或本公司主要股東並無可能影響其獨立客觀判斷的關係，亦無於本公司及其附屬公司擁有任何商業或財務利益。因此，獨立非執行董事的參與亦確保董事會具有相當充足的獨立元素。

董事會認為，於截至2025年12月31日止年度，董事會已實施有效機制，確保董事會可獲取獨立的觀點及意見。董事會將每年檢討上述機制的執行情況及有效性。

薪酬委員會

本公司已遵照企業管治守則第二部份第E.1段成立薪酬委員會並制訂書面職權範圍。

於本年度報告日期，薪酬委員會由一名執行董事湯敬華先生以及兩名獨立非執行董事劉榕先生（薪酬委員會主席）及梁健康先生組成。薪酬委員會的職責及責任包括但不限於以下各項：

- 就本公司全體董事及高級管理人員的薪酬政策及架構以及就設立正規而具透明度的程序制訂薪酬政策，向董事會提出建議。
- 研究董事和高級管理層考核的標準、績效評價程序、薪酬及獎懲辦法，提交董事會批准。
- 審查本公司董事和高級管理層的履職情況並對其進行績效考核評價。
- 因應董事會通過的本公司企業方針及目標而檢討並批准管理層的薪酬提案。

企業管治報告

- 擬定本公司個別執行董事、非執行董事及高級管理層的薪酬待遇方案(包括實物福利、退休金權利及賠償金額(包括喪失或終止職務或委任的賠償))並向董事會提出建議。在擬定董事及高級管理層的薪酬待遇方案時,委員會應考慮的因素包括本公司宗旨及目標、同類公司支付的薪酬、董事及高級管理層須付出的時間及職責、本公司及其附屬公司內其他職位的僱用條件等。
- 檢討及批准向執行董事及高級管理層就其喪失或終止職務或委任而須支付的賠償,以確保該等賠償與有關合約條款一致;若未能與有關合約條款一致,則有關賠償亦須公平合理,不宜過多。
- 檢討及批准因董事行為失當而解僱或罷免有關董事所涉及的賠償安排,以確保該等安排與有關合約條款一致;若未能與有關合約條款一致,則有關賠償亦須合理適當。
- 確保任何董事或其任何聯繫人不得自行釐定或參與釐定其薪酬。
- 對本公司薪酬制度執行情況進行監督。
- 向董事會匯報其決定或建議,但受法律或監管限制所限而不能作此匯報的除外。
- 審閱及/或批准與上市規則第17章項下股份計劃有關的事宜(如有)。

薪酬委員會的出席記錄載於上文「董事會會議」一節。於報告期內,薪酬委員會已審閱全體董事及高級管理層的薪酬政策及與本公司股份計劃有關的事宜並就此向董事會提出推薦建議,評估執行董事的表現,並批准執行董事服務合約下的條款。

根據企業管治守則的守則條文第E.1.5條規定,報告期內高級管理層(包括兼任執行董事的高級管理層)的年度薪酬按(包括以股份為基礎的薪酬)範圍劃分如下:

	2025年 人數
500,001港元至1,000,001港元	2
1,000,001港元至1,500,000港元	1
1,500,001港元至2,000,000港元	2
3,500,001港元至4,000,000港元	1
5,500,001港元至6,000,000港元	1

戰略及可持續發展委員會

我們已成立戰略及可持續發展委員會，由兩名執行董事湯敬華先生（戰略及可持續發展委員會主席）及孫琪先生以及一名非執行董事陳宇雷先生組成。

戰略及可持續發展委員會的主要職責包括但不限於以下：

- 研究本公司的長期發展戰略規劃並就此提出建議；
- 研究重大投資及融資計劃並就此提出建議；
- 研究重大資本運作及資產管理項目並就此提出建議；
- 研究可能影響本公司發展的其他重大事項並就此提出建議；及
- 檢查上述事項的落實情況。

風險管理及內部控制

本公司致力於建立及維持一個穩健的風險管理及內部控制系統。董事知悉彼等應對本公司風險管理及內部控制系統負責，並檢討其於報告期內的有效性。我們已採納並不斷改進我們的內部控制機制，確保我們的業務運營合規。該等機制旨在管理而非消除未能實現業務目標的風險，僅能就重大錯誤陳述或損失提供合理而非絕對的保證。此外，我們每年會檢討我們的風險管理政策及內部控制措施的執行情況，確保其有效及足夠。

我們一直致力於促進合規文化，並會採納各種合規事宜的政策及程序，包括聯交所對企業管治以及環境、社會及管治事宜的要求。董事會將共同負責建立及運作與企業管治以及環境、社會及管治事宜相關的機制。董事參與制定該等機制及相關政策。

我們已在業務運營的各個方面採用並實施風險管理政策，以應對與財務報告、經營、合規、信息安全及數據隱私、知識產權及投資相關的各種潛在風險。

企業管治報告

業務運營風險管理

業務運營風險指因不完善或有問題的內部流程、人為失誤、信息技術系統故障或外部事件而造成直接或間接財務損失的風險。我們已設立一系列內部程序以管理有關風險。

我們在運營風險管理方面採取全面方法，並實施具有詳細及分散職責以及明確獎懲制度的機制。我們的業務運營、財務、信息技術及人力資源部門共同負責確保我們的業務運營符合內部程序。倘發生重大不利事件，有關事宜將上報給高級管理層而董事會或需採取適當措施。透過有效的業務運營風險管理，我們預期能夠識別、衡量、監測及控制運營風險，將運營風險控制在合理範圍內，從而減少潛在損失。

知識產權風險管理

為了充分發揮知識產權管理在本公司內部控制中的重要作用，促進本公司技術創新和構築企業完善的自主知識產權體系，本公司建立知識產權管理部門，負責資質申請項目的審查、申報、產權維持以及維權工作。我們已建立知識產權信息數據庫，並制定知識產權管理制度。依據制度規範知識產權許可及轉讓，並強化知識產權保護意識。此外，我們也建立了知識產權相關管理制度，對職務發明給予一定的現金及績效獎勵，致力於推動技術成果轉換為無形資產。

反貪污風險管理

反貪污風險指利用欺騙、賄賂或其他非法手段，(i)以犧牲本集團經濟利益為代價追求不正當個人利益；及(ii)追求本集團不正當利益的風險。我們已制定反貪污風險管理政策，禁止僱員為追求不正當個人利益或本公司不正當權益而從事任何貪污活動。我們的內部控制部門直接負責反貪污風險管理，並在其下設立反貪污委員會，由人力資源、內部控制及法務部門的指定人員組成。我們設有鼓勵內部舉報可疑活動的舉報機制。我們對貪污行為採取零容忍態度，不會聘用或晉升對貪污事件負有責任的人員。我們開展常規內部培訓，並在委聘前要求所有供應商簽訂反貪污承諾。

持續檢討

為監察我們的風險管理政策的持續實施，審核委員會持續檢討及監督我們的財務申報程序及內部控制系統，確保我們的內部控制系統有效識別、管理及減輕我們業務運營所涉及的風險。

我們的內部審核部門負責檢討內部控制的成效及報告所發現的問題，並持續識別內部控制的失誤及不足以改善我們的內部控制系統及程序。內部審核部門及時向審核委員會及董事會報告所發現的任何重大問題。

就報告期而言，董事會通過審核委員會對本公司的風險管理及內部控制系統進行檢討，並認為其有效及足夠。

證券交易及內幕消息處理

自上市日期起，本公司已採納《上市規則》附錄C3所載標準守則，作為其本身有關董事及監事進行證券交易的操守守則。在向所有董事及監事作出特定查詢後，(i)全體董事確認，於報告期內，彼等一直嚴格遵守標準守則；及(ii)全體監事確認，彼等自2025年1月1日至本公司監事會解散當日(即2025年1月13日)一直嚴格遵守標準守則。

可能管有本公司未經公佈內幕消息的本公司僱員亦須遵守標準守則。於報告期內，本公司並無發現有任何僱員不遵守標準守則的事件。

為補充標準守則，本公司亦已實施有關處理及發佈內幕消息的政策。於內幕消息根據適用法律法規適當披露前，無論何時，只有相關人員(即董事、高級管理層及相關僱員)可在必須知悉的情況下獲悉內幕消息。掌握內幕消息或潛在內幕消息的董事、監事、高級管理層及相關僱員須採取合理措施保密，並確保其接收者知悉其保密義務。

聯席公司秘書

聯席公司秘書負責就企業管治事宜向董事會提供意見，並確保董事會政策及程序以及適用法律、規則及法規得到遵守。於2025年8月28日，張啟昌先生已提出辭任聯席公司秘書，而葉翠媚女士已獲委任為聯席公司秘書，自2025年8月28日起生效。現任聯席公司秘書為劉藝涵女士及葉翠媚女士。劉藝涵女士及葉翠媚女士的履歷詳情載於本年度報告「董事、監事及高級管理層－聯席公司秘書」一節。張啟昌先生及葉翠媚女士於本公司的主要聯絡人為劉藝涵女士(本公司的董事會秘書兼聯席公司秘書)。

於報告期內，根據《上市規則》第3.29條的規定，各聯席公司秘書已參加合計不少於15小時的培訓課程，內容有關《上市規則》、企業管治、信息披露、投資者關係以及香港上市發行人公司秘書的職能及職責。

企業管治報告

與股東的關係

與股東溝通

董事會相信，與股東進行有效溝通對增進投資者關係並加深投資者對本集團業務表現及策略的了解至關重要。本集團亦深知透明度和及時披露公司資料的重要性，以便股東及投資者作出最佳投資決策。

本公司主要通過本公司的財務報告（包括中期及年度報告）、年度股東會及其他可能召開的股東會，以及通過於本公司網站刊載所有提交予聯交所的披露資料以及公司通訊及其他公司刊物，與股東及投資者進行溝通。本公司亦於刊發年度及中期業績後適時召開電話會議，與投資者及股東討論共同關注的問題。

股東會

本公司股東會為董事及高級管理層提供與股東溝通的機會。本公司鼓勵股東參與股東會，如未能出席會議，亦可委派代表代其出席並於會上投票。本公司於年度股東會前至少20日及於臨時股東會前至少15日向股東發出書面通知。

董事會成員（特別是董事會委員會主席或其代表）、適當的管理人員及外部核數師將出席年度股東會以回答股東的提問。

本公司會監察及定期檢討股東會流程，並在需要時作出更改，以確保切合股東需要。

公司通訊

公司通訊將以淺白語言以中英文版本向股東提供，以便股東了解通訊內容。股東有權選擇收取公司通訊的語言（英文或中文）或方式（紙本版或電子版）。本公司建議股東向本公司提供（尤其是）電郵地址等聯繫方式，以助適時有效溝通。

公司網站

本公司設有網站www.voicecomm.cn作為與股東及投資者的溝通平台。本公司網站上的資料會定期更新。本公司於聯交所網站發佈的資料亦會於其後即時登載於本公司網站以作公司通訊。該等資料包括財務報表、業績公告、通函及股東會通告以及相關說明文件等。

股東查詢

股東及投資者可向本公司發出書面查詢或請求，註明收件人為董事會。聯絡方式如下：

地址：上海市閔行區顧戴路2337號維璟中心G座7DEF

電郵：ir@voicecomm.cn

股東可向本公司的H股證券登記處香港中央證券登記有限公司（地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖）提出有關其持股的查詢。本公司確保H股證券登記處隨時備存有關股份的最新資料，以便有效回應股東查詢。

與股東有關的政策

本公司認為，與股東進行有效溝通對加強投資者關係及加深投資者對本集團業務表現及策略的認識尤為重要。本公司致力與股東保持溝通。於股東會上，董事（或其代表（如適用））將列席，可隨時會見股東及回答彼等的查詢。

本公司根據《上市規則》、相關法律及法規向公眾人士披露資料及定期刊發報告及公告。本公司主要著重確保及時披露資料，而有關資料屬公正、準確、真實及完整，務求使股東、投資者及公眾人士能作出理性而知情的決定。

股東通訊政策

本公司已制定股東通訊政策，旨在確保股東及廣大投資者能夠隨時以平等方式適時獲取有關本公司的公正及易於理解的資料，使股東能以知情方式行使其權利，並加強股東、投資者與本公司之間的溝通。根據股東通訊政策，本公司為股東及持份者設立各種溝通渠道，包括：(i)提供印刷或電子版本的公司通訊；(ii)在公司網站上及時提供公司資訊；(iii)舉行年度股東會，為股東向董事會提出及交流意見提供平台；及(iv)就所有股份登記事項服務股東的安排。

董事會定期檢討股東通訊政策以確保行之有效，特別是有關企業管治守則第2部份的規定。董事會已於其會議期間檢討股東通訊政策的執行情況及成效，認為股東通訊政策已得到有效執行，並根據上述所採納措施經考慮以下方面向股東有效傳達信息：

企業管治報告

- (1) 多元溝通渠道的運行監測：董事會回顧了包括公司網站、公告、股東會、定期報告等多種溝通渠道的運作情況。本公司確保所有公告和重要信息均能夠及時、準確地向所有股東傳達；
- (2) 信息披露合規性審查：定期檢查所有信息披露是否符合上市規則及相關法規要求，確保無重大遺漏或延遲披露的情況發生，維護了信息傳播的公平性和透明度；
- (3) 關鍵事項的有效傳達：針對如業績發佈、重大交易事項、公司治理變更等關鍵信息，董事會評估了實際傳播效果，確認管理層均能按照政策要求及時主動通報，股東對相關事項均能清楚了解並作出及時反應；
- (4) 少數股東權益保護成效監控：重點關注中小投資者的知情權是否得到保障，如收集少數股東反饋、回應針對少數股東的關切和訴求，並與大股東信息一致。

股息政策

本公司已採納有關向股東宣派、派付或分派本公司淨利潤作為股息的股息政策（「**股息政策**」）。

本公司目前並無任何固定派息率。股息的宣派或派付僅可從可合法進行分派的利潤及儲備中撥付。根據中國相關法律，未來本公司所賺取的所有淨利潤將須首先用於彌補過往的累計虧損，其後本公司須將淨利潤的**10%**撥入法定公積金，直至該公積金達到註冊資本的**50%**以上。因此，本公司僅可在滿足以下條件後宣派股息：(i)已彌補過往所有累計虧損；及(ii)本公司已按以上所述將足夠的淨利潤撥入法定公積金。

股東權利

為保障股東的利益及權利，股東會上會就每項重大議題（包括選舉個別董事）個別提呈決議案，以供股東審議及表決。於股東會上提呈的所有決議案將根據《上市規則》以投票方式表決，投票結果將於各股東會後在本公司網站(www.voicecomm.cn)及聯交所網站(www.hkexnews.hk)刊登。

根據公司章程，單獨或者合計持有本公司10%以上股份的股東有權向董事會請求召開臨時股東會，並應當以書面形式向董事會提出。董事會不同意召開臨時股東會，或者在收到請求後10日內未作出反饋的，連續90日以上單獨或者合計持有本公司10%以上股份的股東應有權向董事會提出召開臨時股東會的書面請求。董事會不同意召開臨時股東會，或者在收到請求後10日內未作出反饋的，連續90日以上單獨或者合計持有本公司10%以上股份的股東可以自行召集和主持。由股東自行召集的股東會所產生的費用及合理開支由本公司承擔。

根據公司章程第六十二條的規定，單獨或者共同持有本公司1%以上股份的股東，可以在股東會10日前提出書面臨時提案並提交召集人。召集人應當在收到提案後兩日內發出股東會補充通告，公告臨時提案的內容，惟不包括違反法律、行政法規或公司章程規定或不屬於股東會權力範圍者。

公司章程

第一次修訂公司章程

於2025年1月13日，本公司召開臨時股東會，股東於會中審議並批准建議修訂公司章程，以配合2024年7月1日生效的《中華人民共和國公司法》的修訂，並進一步完善本公司的企業管治架構。該等修訂包括(其中包括)解散監事會並將其職能移交予董事會審核委員會，以及相應更新公司章程及相關企業管治規則。詳情請參閱本公司日期為2024年12月16日的公告、本公司日期為2024年12月27日的通函及本公司日期為2025年1月13日的投票表決結果公告。

第二次修訂公司章程

於2025年4月23日，董事會議決及建議修訂公司章程，以變更本公司的經營範圍以包括汽車及新能源汽車銷售並納入其他雜項變更。上述建議修訂已於本公司於2025年6月20日舉行的年度股東會上，經股東以特別決議案方式審議並批准。詳情請參閱本公司日期為2025年4月23日的公告、日期為2025年4月29日的通函，以及日期為2025年6月20日的投票表決結果公告。

公司章程可於本公司網站(www.voicecomm.cn)及聯交所網站(www.hkexnews.hk)查閱。除上文所披露者外，截至2025年12月31日止年度，概無對公司章程作出任何修訂。

於報告期後，對公司章程作出修訂以(其中包括)變更於中國的總部、主要營業地點及註冊辦事處地址及經營範圍，並納入其他雜項修訂。更多詳情請參閱本年度報告「報告期後重大事項」一節。

獨立核數師報告

致聲通科技股份有限公司股東的獨立核數師報告

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

意見

我們已審計載於第91至180頁聲通科技股份有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(「貴集團」)的合併財務報表，此合併財務報表包括於2025年12月31日的合併財務狀況表與截至該日止年度的合併損益表、合併損益及其他全面收益表、合併權益變動表及合併現金流量表以及附註，包括主要會計政策資料及其他解釋資料。

我們認為，合併財務報表已根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際財務報告準則會計準則真實而公平地反映 貴集團於2025年12月31日的合併財務狀況，及 貴集團截至該日止年度的合併財務表現及合併現金流量，並已遵照香港公司條例的披露規定妥為編製。

意見基準

我們已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港審計準則(「香港審計準則」)進行審計。我們於該等準則項下的責任乃於本報告「核數師就審計合併財務報表承擔的責任」一節進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈適用於審計公眾利益實體財務報表的「專業會計師道德守則」(「守則」)，我們獨立於 貴集團。我們亦已滿足根據守則的其他道德責任。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足和適當地為我們的意見提供基準。

關鍵審計事項

根據我們的專業判斷，關鍵審計事項為我們審計本期間合併財務報表中最重要的事項。我們在整體審計合併財務報表和就此形成意見的情況下處理此等事項，而不會就此等事項單獨發表意見。

確認企業級解決方案收入

請參閱合併財務報表附註4及第115至116頁的會計政策。

關鍵審計事項

在審計中如何處理該事項

貴集團的收入主要來自提供企業級解決方案，佔總收入的99%。貴集團的企業級解決方案以軟件許可或帶硬件的軟件許可方式提供。

截至2025年12月31日止年度，貴集團確認企業級解決方案收入人民幣1,000.2百萬元。管理層評估個別合約的條款，以釐定貴集團的履約義務和收入確認的適當時間。

企業級解決方案收入於貨品或服務的控制權轉移至客戶（即貨品交付和驗收）時確認。

我們評估收入確認的審計程序包括以下：

- 了解並評估管理層有關收入確認的關鍵內部控制的設計、實施和運作是否有效，包括對記錄解決方案交付、開具發票和現金收款的控制；
- 按樣本基準檢查銷售合約，了解銷售交易的條款，以評估貴集團的收入確認會計政策是否符合現行會計準則的要求；
- 按樣本基準將本年度記錄的銷售交易與發票、銷售合約和客戶驗收記錄進行比較，以評估相關收入是否按照貴集團的收入確認會計政策確認；

獨立核數師報告

關鍵審計事項(續)

確認企業級解決方案收入

請參閱合併財務報表附註4及第115至116頁的會計政策。

關鍵審計事項

在審計中如何處理該事項

我們將確認企業級解決方案的收入列為關鍵審計事項，因為其產生的收入佔 貴集團收入的絕大部分且涉及大量個別銷售訂單，同時也因為收入是 貴集團的其中一項關鍵績效指標，這增加了管理層為實現特定目標或預期而錯誤陳述確認收入時點和金額的風險。

- 按樣本基準確認截至2025年12月31日止年度直接與客戶進行的銷售交易金額；
- 按樣本基準檢查年結日之前及之後所記錄收入交易的銷售合約、客戶驗收記錄和許可授權記錄，以確定相關收入是否已於適當財政年度確認；及
- 檢查財政年度內對收入作出的符合特定風險標準的手動調整，向管理層詢問該等調整的原因，並將調整的細節與相關支持文件進行比對。

關鍵審計事項(續)

貿易應收款項的預期信貸虧損撥備

請參閱合併財務報表附註20及第107至110頁的會計政策。

關鍵審計事項

在審計中如何處理該事項

於2025年12月31日，貿易應收款項淨額為人民幣1,151.6百萬元，佔貴集團總資產的39%，並相應錄得預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)的虧損撥備人民幣357.0百萬元。

貿易應收款項通常於發票日期起計180至270天內到期。

貴集團使用撥備矩陣按相當於全期預期信貸虧損的金額計量貿易應收款項的虧損撥備。

我們將評估貿易應收款項的預期信貸虧損撥備列為關鍵審計事項，乃由於貿易應收款項結餘對合併財務報表的重要性以及於報告日期估算預期信貸虧損撥備所需的重大管理層判斷，有關評估存在主觀性質。

我們評估貿易應收款項預期信貸虧損撥備的審計程序包括以下：

- 了解並評估有關信貸控制、債務催收及估計貿易應收款項虧損撥備的關鍵內部控制的設計、實施和運作是否有效；
- 根據適用會計準則評估貴集團用於估計信貸虧損撥備的政策；
- 了解管理層所採納預期信貸虧損模式的關鍵數據和假設，包括過往收集數據和管理層估計虧損率時涉及的假設；

獨立核數師報告

關鍵審計事項(續)

貿易應收款項的預期信貸虧損撥備

請參閱合併財務報表附註20及第107至110頁的會計政策。

關鍵審計事項

在審計中如何處理該事項

- 通過檢查管理層用於估計虧損撥備的資料來評估管理層的有關估計是否適當，包括按樣本基準將賬齡報告中貿易應收款項的分類與已開發票、合約條款、承兌票據和其他相關支持文件進行比較，並評估歷史虧損率是否根據債務人特有的調整因素進行適當調整；
- 根據 貴集團的信貸虧損撥備政策，重新計算2025年12月31日的虧損撥備；及
- 參考現行會計準則的要求，評估 貴集團合併財務報表中關於貿易應收款項的披露。

合併財務報表及就報表所作核數師報告以外的資料

董事須對其他資料負責。其他資料包括年報所載全部資料，但不包括合併財務報表及我們就報表作出的核數師報告。

我們對合併財務報表的意見並不涵蓋其他資料，我們不會就此發表任何形式的鑒證結論，作為我們審計合併財務報表工作的一部分。我們已就作為其他資料一部分的持續關連交易執行鑒證業務，並就此提供載於其他資料內的獨立鑒證執業人員結論。

結合我們對合併財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他資料，在此過程中，考慮其他資料是否與合併財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸，或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他資料存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事就合併財務報表承擔的責任

董事須負責根據國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則會計準則及香港公司條例的披露規定編製合併財務報表，並對其認為為使合併財務報表的編製不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

於編製合併財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基準，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

獲審核委員會協助的董事須負責監督 貴集團的財務報告過程。

核數師就審計合併財務報表承擔的責任

我們的目標，是對合併財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具載有我們意見的核數師報告。我們僅向 閣下（作為整體）報告，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

合理保證是高水平的保證但不能保證按照香港審計準則進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可能由欺詐或錯誤引起，如果合理預期其單獨或匯總起來可能影響使用者依賴合併財務報表所作出的經濟決定，則有關錯誤陳述被視作重大。

作為我們根據香港審計準則進行審計的一部分，我們在整個審計過程中運用專業判斷並保持專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致合併財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基準。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計在各種情況下屬適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。

獨立核數師報告

核數師就審計合併財務報表承擔的責任(續)

- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基準的恰當性作出結論，根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請注意合併財務報表中的相關披露或假若有關的披露不足，則我們應當修改意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價合併財務報表(包括披露資料)的整體列報方式、結構和內容，以及合併財務報表是否中肯反映相關交易和事項。
- 計劃及進行集團審計，以就 貴集團內實體或業務單位的財務資料獲取充足、適當的審計憑證，作為對合併財務報表形成意見的基準。我們負責指導、監督和審閱為進行集團審計而執行的工作。我們為審計意見承擔全部責任。

我們與審核委員會溝通了(其中包括)審計工作的計劃範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出的內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關道德要求，並與彼等溝通可能被合理認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及為消除威脅而採取的行動或採用的防範措施(如適用)。

核數師就審計合併財務報表承擔的責任(續)

從與審核委員會溝通的事項中，我們確定對本期合併財務報表的審計最為重要的事項，該等事項因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述該等事項，除非法律法規不允許公開披露該等事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過所溝通事項產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人為陳定元(執業證書號碼：P06379)。

畢馬威會計師事務所

執業會計師

香港中環

遮打道10號

太子大廈8樓

2026年3月26日

合併損益表

截至2025年12月31日止年度

(以人民幣列示)

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
收入	4	1,006,934	941,414
營業成本		(455,688)	(430,992)
毛利		551,246	510,422
其他收入	5(a)	13,463	10,893
其他利得淨額	5(b)	590	747
研發開支		(224,311)	(133,728)
銷售及營銷開支		(20,632)	(21,589)
行政開支		(66,733)	(77,340)
貿易應收款項減值虧損	30(a)	(113,849)	(121,253)
經營利潤		139,774	168,152
淨財務成本	6(a)	(26,142)	(18,239)
可贖回注資的賬面值變動		-	(632,820)
以公允價值計量且其變動計入當期損益(「以公允價值計量且其變動計入當期損益」)的金融工具的公允價值變動	18	19,202	3,952
分佔一家聯營公司利得	16	8	1
除稅前利潤／(虧損)	6	132,842	(478,954)
所得稅抵免／(開支)	7	7,376	(2,497)
年內利潤／(虧損)		140,218	(481,451)
以下各方應佔：			
本公司權益股東		135,484	(488,675)
非控股權益		4,734	7,224
年內利潤／(虧損)		140,218	(481,451)
每股盈利／(虧損)	10		
基本及攤薄(人民幣)		3.81	(8.62)

載於第99至180頁的附註構成此等財務報表的一部分。

合併損益及其他綜合收益表

截至2025年12月31日止年度

(以人民幣列示)

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
年內利潤／(虧損)		140,218	(481,451)
年內其他綜合收益(除稅及經重新分類調整後)			
其後不會重新分類至損益的項目：			
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益			
(「以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益」)的			
股權投資－公允價值儲備(不可劃轉)之淨變動	17	6	(129)
其後可能重新分類至損益的項目：			
換算以下項目的匯兌差異：			
－海外附屬公司的財務報表		(385)	(6)
年內其他綜合收益		(379)	(135)
年內綜合收益總額		139,839	(481,586)
以下各方應佔：			
本公司權益股東		135,105	(488,810)
非控股權益		4,734	7,224
年內綜合收益總額		139,839	(481,586)

載於第99至180頁的附註構成此等財務報表的一部分。

合併財務狀況表

(以人民幣列示)

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
非流動資產			
物業及設備	11	175,858	115,130
使用權資產	12	10,713	16,070
無形資產	13	407,316	139,154
商譽	15	39,168	39,168
於聯營公司的權益	16	239	231
指定以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的股本證券	17	626	619
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	18	31,692	26,341
預付款項	20	533,530	467,446
其他應收款項	20	9,500	12,000
遞延稅項資產	27(b)	71,166	49,304
		1,279,808	865,463
流動資產			
存貨及其他合約成本	19	45,314	44,771
貿易及其他應收款項	20	1,170,613	926,615
預付款項	20	190,706	244,488
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	18	266,132	218,841
受限制銀行存款	21(a)	3,055	–
現金	21(a)	15,542	95,143
		1,691,362	1,529,858

載於第99至180頁的附註構成此等財務報表的一部分。

合併財務狀況表

(以人民幣列示)

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
流動負債			
貿易及其他應付款項	22	273,154	84,040
合約負債	23	84,294	67,632
銀行貸款	24	864,870	586,100
租賃負債	25	13,938	11,349
衍生金融工具	26	1,523	–
應付稅項	27(a)	7,987	32,089
		1,245,766	781,210
流動資產淨額			
		445,596	748,648
總資產減流動負債			
		1,725,404	1,614,111
非流動負債			
銀行貸款	24	1,500	–
租賃負債	25	4,411	10,608
遞延稅項負債	27(b)	1,394	1,724
遞延收入	28	303	1,022
		7,608	13,354
淨資產			
		1,717,796	1,600,757

載於第99至180頁的附註構成此等財務報表的一部分。

合併財務狀況表

(以人民幣列示)

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
資本及儲備			
股本	29(c)	35,524	35,524
儲備		1,655,355	1,536,304
本公司權益股東應佔總權益		1,690,879	1,571,828
非控股權益		26,917	28,929
權益總額		1,717,796	1,600,757

於2026年3月26日獲董事會批准及授權刊發。

湯敬華)
)
孫琪) 董事
)
)

載於第99至180頁的附註構成此等財務報表的一部分。

合併權益變動表

截至2025年12月31日止年度

(以人民幣列示)

	本公司權益股東應佔									
	附註	股本 人民幣千元	資本儲備 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	中國 法定儲備 人民幣千元	公允 價值儲備 (不可劃轉) 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元	總計 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	總權益 人民幣千元
於2024年1月1日的結餘		31,059	(11,768)	-	8,495	231	(39,700)	(11,683)	19,255	7,572
2024年的權益變動：										
年內(虧損)/利潤		-	-	-	-	-	(488,675)	(488,675)	7,224	(481,451)
其他綜合收益		-	-	(6)	-	(129)	-	(135)	-	(135)
綜合收益總額		-	-	(6)	-	(129)	(488,675)	(488,810)	7,224	(481,586)
通過首次公開發售發行普通股，										
扣除發行成本	29(c)	4,465	582,124	-	-	-	-	586,589	-	586,589
非控股權益注資		-	-	-	-	-	-	-	2,450	2,450
將可贖回注資重新分類為權益		-	1,485,732	-	-	-	-	1,485,732	-	1,485,732
於2024年12月31日及 2025年1月1日的結餘		35,524	2,056,088	(6)	8,495	102	(528,375)	1,571,828	28,929	1,600,757
2025年的權益變動：										
年內利潤		-	-	-	-	-	135,484	135,484	4,734	140,218
其他綜合收益		-	-	(385)	-	6	-	(379)	-	(379)
綜合收益總額		-	-	(385)	-	6	135,484	135,105	4,734	139,839
收購非控股權益	14	-	(16,054)	-	-	-	-	(16,054)	(6,746)	(22,800)
於2025年12月31日的結餘		35,524	2,040,034	(391)	8,495	108	(392,891)	1,690,879	26,917	1,717,796

載於第99至180頁的附註構成此等財務報表的一部分。

合併現金流量表

截至2025年12月31日止年度

(以人民幣列示)

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
經營活動			
經營所得現金	21(b)	251,057	(123,863)
已付稅項	27(a)	(38,511)	(5,348)
經營活動所得／(所用) 現金淨額		212,546	(129,211)
投資活動			
購置物業及設備以及無形資產的付款		(498,944)	(399,080)
購買理財產品的付款	18	(18,498)	(219,214)
贖回理財產品所得款項	18	—	18,521
出售以公允價值計量且其變動計入當期損益的股本證券所得款項	18	11,544	—
購買以公允價值計量且其變動計入當期損益的股本證券的付款	18	(25,273)	(11,692)
投資存款付款	20	(9,500)	(3,000)
自銀行存款收取的利息		130	1,041
投資活動所用現金淨額		(540,541)	(613,424)

載於第99至180頁的附註構成此等財務報表的一部分。

合併現金流量表

截至2025年12月31日止年度

(以人民幣列示)

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
融資活動			
銀行貸款所得款項	21(c)	908,103	689,782
償還銀行貸款	21(c)	(626,310)	(455,682)
非控股權益注資		–	2,450
已付租賃租金的利息部分	21(c)	(563)	(730)
已付租賃租金的資本部分	21(c)	(4,038)	(3,983)
上市開支資本化付款	21(c)	(1,601)	(31,111)
收購非控股權益的付款	14	(3,750)	(12,000)
通過首次公開發售發行普通股所得款項	29(c)	–	620,272
已收投資存款		3,000	–
已付利息	21(c)	(25,709)	(18,550)
融資活動所得現金淨額		249,132	790,448
現金(減少)/增加淨額		(78,863)	47,813
於1月1日的現金	21(a)	95,143	46,876
匯率變動的影響		(738)	454
於12月31日的現金	21(a)	15,542	95,143

載於第99至180頁的附註構成此等財務報表的一部分。

財務報表附註

(除另有所示者外，均以人民幣列示)

1 一般資料

聲通科技股份有限公司(「本公司」)於2005年12月5日根據《中國公司法》在中華人民共和國(「中國」)註冊成立為有限責任公司。經本公司於2015年4月26日舉行的董事會會議批准，本公司由有限責任公司改制為股份有限公司。本公司H股於2024年7月10日在香港聯合交易所有限公司主板上市。

本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)主要從事向企業客戶提供企業級解決方案(包括音視頻通信軟硬件)。本集團的主要業務經營及地理區域市場位於中國。附屬公司的資料載於附註14。本集團的主要營業地點位於中國湖北省武漢市東湖新技術開發區武漢軟件新城4.1期F11棟4樓。

2 主要會計政策

(a) 合規聲明

此等財務報表已根據所有適用國際財務報告準則會計準則(其統稱包括國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的所有適用個別國際財務報告準則)，以及香港公司條例的披露規定編製。此等財務報表亦遵守《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》的適用披露規定。本集團所採用的重大會計政策於下文披露。

國際會計準則理事會已頒佈若干於本集團當前會計期間首次生效或可供提前採納的國際財務報告準則會計準則修訂本。附註2(c)提供因初步應用此等發展以致會計政策出現任何變動的資料，前提是該等發展於現行會計期間對本集團而言屬相關並在該等財務報表中反映。

2 主要會計政策(續)

(b) 財務報表編製基準

截至2025年12月31日止年度的合併財務報表包括本集團及本集團於聯營公司的權益。

本集團各實體的合併財務報表中所包含的各項，均採用最能體現與該實體相關的基礎事件和環境經濟實質的貨幣(「功能貨幣」)計量。本公司的功能貨幣為人民幣。合併財務報表以人民幣(即呈列貨幣)列示，金額四捨五入至最接近千元值。

除附註2(g)及2(h)所載會計政策所闡釋的以下資產及負債按其公允價值列賬外，編製財務報表所採用的計量基準為歷史成本基準。

編製符合國際財務報告準則會計準則的財務報表需要管理層作出判斷、估計及假設，而該等判斷、估計及假設會影響政策的應用以及資產、負債、收入及開支的呈報金額。該等估計及相關假設乃根據過往經驗及在有關情況下認為合理的多項其他因素而作出，其結果構成對難以通過其他來源獲得的資產及負債的賬面值作出判斷的基準。實際結果可能有別於該等估計。

估計及相關假設會持續覆核。倘會計估計的修訂僅對作出修訂的期間產生影響，則有關修訂在該期間內確認；倘會計估計的修訂對現時及未來期間均產生影響，則會在作出該修訂期間及未來期間內確認。

有關管理層在應用國際財務報告準則會計準則時所作出對財務報表有重大影響的判斷，以及不確定性估計的主要來源於附註3中討論。

(c) 會計政策變更

本集團已於此等當前會計期間的財務報表應用國際會計準則理事會頒佈的國際會計準則第21號匯率變動之影響－缺乏可兌換性的適用修訂。由於本集團並無訂立有關外幣不可兌換為另一種貨幣的任何外幣交易，因此修訂對此等財務報表並無重大影響。

本集團並無採用任何在當前會計期間尚未生效的新準則或詮釋。

財務報表附註

(除另有所示者外，均以人民幣列示)

2 主要會計政策(續)

(d) 附屬公司及非控股權益

附屬公司指本集團控制的實體。當本集團參與有關實體而面臨浮動回報的風險或享有獲得浮動回報的權利，且能透過其對實體之權力影響該等回報時，則本集團控制該實體。附屬公司的財務報表自控制權開始當日起至控制權終止當日止於合併財務報表入賬。

集團內公司間結餘及交易以及集團內公司間交易產生的任何未變現收入及開支(外幣交易損益除外)均予以對銷。集團內公司間交易產生的未變現虧損按與未變現收益相同的方式對銷，惟僅以並無減值證據為限。

就每項業務合併而言，本集團可選擇按公允價值或按非控股權益應佔附屬公司可識別資產淨值之比例計量任何非控股權益(「非控股權益」)。非控股權益於合併財務狀況表內與本公司權益股東應佔權益分開呈列。本集團業績中的非控股權益於合併損益表及合併損益及其他綜合收益表中呈列為年內損益總額及全面收益總額在非控股權益與本公司權益股東之間的分配。

本集團於附屬公司的權益變動，倘不會導致失去控制權，則入賬列作權益交易。

倘本集團失去對附屬公司的控制權，則其終止確認該附屬公司的資產及負債，以及任何相關非控股權益及權益的其他組成部分。任何由此產生的收益或虧損於損益中確認。於該前附屬公司所保留的任何權益於失去控制權時按公允價值計量。

於本公司的財務狀況表內，於附屬公司的投資按成本減減值虧損列賬(見附註2(l)(ii))，除非該投資分類為持作出售(或計入分類為持作出售的出售組別)。

(e) 聯營公司

聯營公司指本集團或本公司對其財務及經營決策有重大影響力(而非控制或共同控制)的實體。

於聯營公司的權益使用權益法入賬，除非該權益分類為持作出售(或計入分類為持作出售的出售組別)。其初步按成本(包括交易成本)確認。其後，合併財務報表包括本集團應佔該等被投資公司的損益及其他綜合收益(「其他綜合收益」)，直至重大影響終止之日。

2 主要會計政策(續)

(e) 聯營公司(續)

當本集團應佔虧損超出其於聯營公司的權益時，本集團的權益將減至零，並終止確認進一步虧損，惟本集團已產生法律或推定責任或代表被投資公司付款則除外。就此而言，本集團的權益為根據權益法計算的投資賬面值，連同對該等其他長期權益(如適用)應用預期信貸虧損模式後實質上構成本集團於聯營公司的投資淨額一部分的任何其他長期權益(見附註2(l)(i))。

與按權益法入賬的被投資公司交易產生的未變現收益按本集團於被投資公司的權益從投資中抵銷。未變現虧損按與未變現收益相同的方式對銷，惟僅以並無減值證據為限。

(f) 商譽

收購業務所產生的商譽按成本減累計減值虧損計量，並須每年進行減值測試(見附註2(l)(ii))。

(g) 其他證券投資

本集團有關證券投資(於附屬公司及聯營公司的投資除外)的政策載列如下。

證券投資於本集團承諾購買／出售投資當日予以確認／終止確認。投資初步按公允價值加直接應佔交易成本列賬，惟以公允價值計量且其變動計入當期損益計量的投資除外，該等投資的交易成本直接於損益確認。有關本集團如何釐定金融工具公允價值的解釋，請參閱附註30(f)。該等投資其後按以下方式入賬(視乎其分類而定)。

(i) 非股本投資

非股本投資分類為以下其中一個計量類別：

- 倘持有投資的目的為收取合約現金流量，即純粹為獲得本金及利息付款，則以攤銷成本計量。預期信貸虧損、利息收入(使用實際利率法計算)(見附註2(y))、匯兌收益及虧損於損益中確認。終止確認的任何收益或虧損於損益中確認。

財務報表附註

(除另有所示者外，均以人民幣列示)

2 主要會計政策(續)

(g) 其他證券投資(續)

(i) 非股本投資(續)

- 倘投資的合約現金流量僅包括本金及利息付款，且投資乃於其目的為同時收取合約現金流量及出售的業務模式中持有，則以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益(可劃轉)計量。預期信貸虧損、利息收入(使用實際利率法計算)及匯兌收益及虧損於損益中確認，計算方式與按攤銷成本計量金融資產的方式相同。公允價值與攤銷成本之間的差額於其他綜合收益中確認。當終止確認投資時，於其他綜合收益累計的金額從權益劃轉至損益。
- 倘投資不符合按攤銷成本或以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益(可劃轉)計量的標準，則以公允價值計量且其變動計入當期損益計量。投資的公允價值變動(包括利息)於損益確認。

(ii) 股本投資

於股本證券的投資分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益，除非投資並非持作買賣用途，且於初步確認時，本集團不可撤銷地選擇指定投資為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益(不可劃轉)，以致公允價值的其後變動於其他綜合收益確認。有關選擇乃按個別工具基準作出，惟僅當發行人認為投資符合權益定義時方可作出。作出有關選擇後，就特定投資而言，於出售時，於公允價值儲備(不可劃轉)累計的金額轉撥至保留盈利，且不會透過損益撥回。來自股本證券投資的股息(不論分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益或以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益)於損益確認為其他收入。

(h) 衍生金融工具

本集團持有衍生金融工具以管理其外幣風險敞口。倘主合約並非金融資產且符合若干條件，則嵌入衍生工具與主合約分拆並單獨進行會計處理。

衍生工具初始按公允價值確認。其後，除非衍生工具符合現金流量對沖會計或海外業務淨投資對沖，否則衍生工具按公允價值計量，其變動於損益內確認。

2 主要會計政策(續)

(i) 物業及設備

物業及設備的以下項目按成本(包括資本化借貸成本)減累計折舊及任何累計減值虧損列賬(見附註2(l)(ii)):

- 產生自租賃物業的使用權資產(倘本集團並非物業權益的登記擁有人);及
- 廠房及設備項目,包括因租賃相關廠房及設備而產生的使用權資產(見附註2(k))。

倘物業及設備項目的重要部分具有不同的可使用年期,則將其作為單獨項目(主要組成部分)入賬。

處置物業及設備項目的任何收益或虧損於損益中確認。

折舊乃於物業及設備項目的估計可使用年期內使用直線法核銷其成本減去其估計剩餘價值(如有)計算得出,且一般於損益中確認。

目前及可資比較期間之估計可使用年期如下:

電子設備	三至五年
家具	五年
服務器	五年
車輛	四年
機器及設備	五年
租賃裝修	估計可使用年期與剩餘租期兩者中的較短者
使用權資產	租期內

折舊方法、可使用年期及剩餘價值每年進行審閱並調整(如適用)。

在建工程指在建物業及待安裝的機器及設備,按成本減減值虧損列賬(見附註2(l)(ii))。成本包括資產的購買成本以及相關建造及安裝成本。

當資產大致上可作其擬定用途時,在建工程會轉撥至物業及設備,而折舊將根據上述折舊政策按適當比率計提。

在建工程不計提折舊。

財務報表附註

(除另有所示者外，均以人民幣列示)

2 主要會計政策(續)

(j) 無形資產(商譽除外)

本集團收購的可使用年期有限的無形資產(商譽除外)按成本減累計攤銷及任何累計減值虧損計算(見附註2(l)(ii))。

攤銷乃於無形資產的估計可使用年期內使用直線法核銷其成本減去其估計可使用年期(如有)計算得出，且一般於損益中確認。

目前及可資比較期間之估計可使用年期如下：

軟件	五年
專利	八年

攤銷方法、可使用年期及剩餘價值每年進行審閱並調整(如適用)。

(k) 租賃資產

在合約開始日期，本集團評估合約是否為租賃或者包含租賃。倘合約為換取對價而給予在一段時間內控制可識別資產使用的權利，則屬此情況。當客戶有權指示已識別資產的用途以及從該用途中獲得絕大部分經濟利益時，即表示擁有控制權。

(i) 作為承租人

倘合約包含租賃部分及非租賃部分，本集團已選擇不區分非租賃部分，並就所有租賃將各租賃部分及任何相關非租賃部分入賬列作單一租賃部分。

於租賃開始日期，本集團確認使用權資產及租賃負債，惟租賃期為12個月或以下的短期租賃及低價值項目租賃除外。當本集團就低價值項目訂立租賃時，本集團決定是否按個別租賃基準將租賃資本化。倘未資本化，相關租賃付款於租期內按系統基準於損益中確認。

當租賃資本化時，租賃負債初步按租期內應付租賃付款的現值確認，並使用租賃中隱含的利率貼現，或倘該利率無法輕易釐定，則使用相關增量借款利率。於初步確認後，租賃負債按攤銷成本計量，而利息開支則採用實際利率法確認。不取決於指數或利率的可變租賃付款不計入租賃負債的計量，並於產生時計入損益。

2 主要會計政策(續)**(k) 租賃資產(續)****(i) 作為承租人(續)**

於租賃被資本化時確認的使用權資產初步按成本計量，包括就於開始日期或之前作出的任何租賃付款作出調整的租賃負債的初始金額，加上所產生之任何初步直接成本，以及拆除及移除相關資產或恢復相關資產或該資產所在工地而產生的估計成本，並扣除任何已收租賃優惠。使用權資產隨後按成本減累計折舊及減值虧損列賬(見附註2(i)及2(l)(ii))。

根據適用於按攤銷成本列賬之非股本證券投資的會計政策，可退還租金按金與使用權資產分開入賬(見附註2(g)(i)、2(y)及2(l)(i))。按金面值超出初始公允價值的任何部分列為已付額外租賃付款入賬，並計入使用權資產成本中。

倘指數或比率之變動導致未來租賃款項出現變動，倘本集團預期根據剩餘價值擔保應付的估計金額發生變動，或倘本集團改變其是否將行使購買、續期或終止選擇權的評估導致變動發生，則重新計量租賃負債。按此方式重新計量租賃負債時，會對使用權資產的賬面值進行相應調整，或倘使用權資產的賬面值已減至零，則調整將計入損益。

當租賃發生變化時(租賃變化是指租賃合同中原先並無規定的租賃範圍或租賃對價發生變化)，且未作為單獨的租賃入賬時，則亦會重新計量租賃負債。在此情況下，租賃負債根據經修訂的租賃款項及租賃期，使用經修訂的貼現率在修改生效當日重新計量。

於合併財務狀況表內，長期租賃負債的即期部分釐定為應於報告期後十二個月內結算的合約付款的現值。

財務報表附註

(除另有所示者外，均以人民幣列示)

2 主要會計政策(續)

(l) 信貸虧損及資產減值

(i) 金融工具的信貸虧損

本集團就以下項目的預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)確認虧損撥備：

- 按攤銷成本計量的金融資產(包括現金、貿易應收款項及其他應收款項，該等款項乃為收取合約現金流量而持有，僅代表本金及利息付款)。

預期信貸虧損的計量

預期信貸虧損為按概率加權估計的信貸虧損。一般而言，信貸虧損按合約金額與預期金額之間的所有預期現金差額的現值計量。

若影響重大，則預期現金差額將採用以下利率貼現：

- 固定利率金融資產及貿易及其他應收款項：於初步確認時釐定的實際利率或其近似值；
- 可變利率金融資產：當前實際利率。

於估計預期信貸虧損時所考慮的最長期間為本集團面對信貸風險的最長合同期間。

本集團按以下其中一項基準計量預期信貸虧損：

- 12個月預期信貸虧損：指報告日期後12個月內(或倘工具的預期存續期少於12個月，則為較短期間)可能發生的違約事件導致的部分預期信貸虧損；及
- 全期預期信貸虧損：指預期信貸虧損模式適用項目的預期存續期內所有可能違約事件導致的預期信貸虧損。

貿易應收款項的虧損撥備始終按相當於全期預期信貸虧損的金額計量。

信貸風險大幅增加

當釐定金融工具的信貸風險自初始確認以來是否大幅上升及計量預期信貸虧損時，本集團會考慮相關及無須付出過多成本或努力即可獲得之合理及可靠資料。這包括根據本集團過往經驗及已知信貸評估得出之定量及定性資料及分析，其中包括前瞻性資料。

2 主要會計政策(續)

(l) 信貸虧損及資產減值(續)

(i) 金融工具的信貸虧損(續)

信貸風險大幅增加(續)

本集團假設，倘一項金融資產逾期超過12個月，則其信貸風險會大幅上升。

本集團於下列情況下將金融資產視為違約：

- 債務人不可能在本集團對如變現抵押(如持有)等行為無追索權的情況下向本集團悉數支付其信貸義務；或
- 該金融資產逾期36個月。

本集團於各報告日期重新計量預期信貸虧損以反映金融工具自初始確認以來的信貸風險變動。預期信貸虧損金額的任何變動均於損益中確認為減值收益或虧損。本集團就所有金融工具確認減值收益或虧損，並通過虧損撥備賬對其賬面值作相應調整，惟以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益(可劃轉)計量的非股本證券投資除外，其虧損撥備於其他綜合收益確認並累計於公允價值儲備(可劃轉)，而不會減少財務狀況表內金融資產的賬面值。

信貸減值金融資產

本集團於各報告日期評估金融資產是否存在信貸減值。當發生會對金融資產估計未來現金流量造成不利影響的一項或多項事件，則金融資產存在信貸減值。

證明金融資產存在信貸減值的證據包括以下可觀察到事件：

- 債務人遭遇重大財務困境；
- 違約事件，如拖欠或逾期超過90天；
- 本集團按其他情況下其不會考慮的條款重組貸款或墊款；
- 債務人有可能破產或進行其他財務重組；或
- 發行人遭遇財務困境導致抵押品的活躍市場消失。

財務報表附註

(除另有所示者外，均以人民幣列示)

2 主要會計政策(續)

(l) 信貸虧損及資產減值(續)

(i) 金融工具的信貸虧損(續)

核銷政策

金融資產的賬面總值於並無實際可收回的可能性時核銷。本集團通常以其他方式釐定債務人並無可產生充足現金流量的資產或收益來源用以償還待核銷款項時，進行核銷。

先前核銷的資產於後續收回，於收回期間在損益中確認為減值撥回。

(ii) 其他非流動資產減值

於各報告日期，本集團對其非金融資產(以重估金額列賬的物業、投資物業、存貨及其他合約成本、合約資產及遞延稅項資產除外)的賬面值進行覆核，以釐定是否存在任何減值跡象。倘存在任何該等跡象，則估計資產的可收回金額。商譽每年進行減值測試。

就減值測試而言，資產被歸類為自持續使用產生現金流入的最小資產組別，而該等現金流入在很大程度上獨立於其他資產或現金產生單位(「現金產生單位」)的現金流入。業務合併產生的商譽分配至預期將受益於合併的協同效應的現金產生單位或現金產生單位組別。

資產或現金產生單位的可收回金額為其使用價值與其公允價值減出售成本兩者中的較高者。使用價值乃基於使用除稅前貼現率貼現至其現值的估計未來現金流量，該貼現率反映目前市場對貨幣時間價值及資產或現金產生單位特定風險的評估。

倘資產或現金產生單位的賬面值超過其可收回金額，則確認減值虧損。

減值虧損於損益中確認。其首先分配以減少分配至現金產生單位的任何商譽的賬面值，其後按比例減少現金產生單位中其他資產的賬面值。

商譽減值虧損不予撥回。就其他資產而言，倘並無確認減值虧損，則減值虧損僅於產生的賬面值不超過本應釐定的賬面值(扣除折舊或攤銷)時才能予以撥回。

2 主要會計政策(續)**(l) 信貸虧損及資產減值(續)****(iii) 中期財務報告及減值**

根據《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》，本集團須根據國際會計準則第34號「中期財務報告」就財政年度首六個月編製中期財務報告。於中期期間末，本集團應用的減值測試、確認及撥回標準與其於財政年度末所應用者相同(見附註2(l)(i))。

中期期間就商譽確認的減值虧損不會於其後期間撥回。即使僅在該中期所屬的財政年度結束時才評估減值並確認沒有虧損或所確認的虧損較少，也不會撥回減值虧損。

(m) 存貨及其他合約成本**(i) 存貨**

存貨按成本及可變現淨值中的較低者計量如下：

成本按特定識別方法計算，包括所有採購成本、轉換成本及將存貨運送至當前位置及狀況所產生的其他成本。

可變現淨值指日常業務過程中的估計售價減去估計完成成本及進行銷售所需的估計成本。

(ii) 其他合約成本

其他合約成本為取得客戶合約的增量成本或履行客戶合約的成本(未資本化為存貨)(見附註2(m)(i))、物業及設備(見附註2(i))或無形資產(見附註2(j))。

取得合約的增量成本(例如銷售佣金)倘與將於未來報告期間確認的收入有關且預期可收回，則予以資本化。取得合約的其他成本於產生時支銷。

履行合約的成本倘與現有合約或可明確識別的預期合約直接相關；產生或增加日後將用於提供貨品或服務的資源；並預計將被收回，則予以資本化。否則，履行合約的成本(未資本化為存貨、物業及設備或無形資產)於產生時支銷。

資本化合約成本按成本減累計攤銷及減值虧損列賬。資本化合約成本攤銷於確認資產相關收入時於損益中確認(見附註2(x))。

財務報表附註

(除另有所示者外，均以人民幣列示)

2 主要會計政策(續)

(n) 合約負債

合約負債於客戶在本集團確認相關收益前支付不可退還對價時確認(見附註2(x))。倘本集團於本集團確認相關收益前擁有無條件收取不可退還對價的權利，合約負債亦將獲確認。在此情況下，相應的應收款項亦將獲確認(見附註2(o))。

(o) 貿易及其他應收款項

應收款項在本集團有無條件收取對價的權利時且僅須經過一段時間即可到期支付該對價後確認。

不包含重大融資成分的貿易應收款項初步按其交易價格計量。包含重大融資成分的貿易應收款項及其他應收款項初步按公允價值加交易成本計量。所有應收款項隨後按攤銷成本列賬(見附註2(l)(i))。

(p) 現金

現金包括銀行現金及手頭現金，無重大價值變動風險，並於購入後三個月內到期。就預期信貸虧損對現金進行評估(見附註2(l)(i))。

(q) 貿易及其他應付款項

貿易及其他應付款項初步按公允價值確認。於初步確認後，貿易及其他應付款項其後按攤銷成本列賬，惟倘貼現影響並不重大，則按發票金額列賬。

(r) 可贖回注資

本公司與若干獨立投資者訂立一系列投資協議，據此，該等投資者同意向本公司作出現金投資，以收購本公司的股權(統稱「A輪、B輪、B+輪及C輪融資」)。

A輪、B輪、B+輪及C輪融資的出資根據股份購買安排的內容及金融負債以及權益工具的定義分類為金融負債或權益。

倘本公司不可贖回或僅可由本公司選擇贖回，則A輪、B輪、B+輪及C輪融資的出資分類為權益。分類為權益的A輪、B輪、B+輪及C輪融資的出資的股息確認為權益內的分派。

2 主要會計政策(續)**(r) 可贖回注資(續)**

本公司將向投資者發行的金融工具確認為金融負債，因為上述關鍵條款中提及的所有觸發事件均並非在本公司的控制範圍內，及該等金融工具不符合本公司的權益定義。該等金融負債按預期於贖回或清算時支付予投資者的較高金額以現值計量，贖回或清算被假定為於發行日期及各個報告期結束時發生。金融負債賬面值的任何變動記賬為「可贖回注資的賬面值變動」。當交易對手方的贖回權終止時，可贖回注資的賬面值會重新分類至權益。

出資分類為非流動負債或流動負債，視乎出資是否可要求本公司於報告期末後至少十二個月贖回優先股以換取現金而定。

(s) 研發成本

研發成本包括可直接歸屬於研發活動或可按合理基準分配予有關活動的所有開支。研發成本於產生期間確認為開支。

(t) 計息借款

計息借款初始按公允價值減交易成本計量。其後，該等借款採用實際利率法按攤銷成本列賬。利息開支根據附註2(bb)確認。

(u) 僱員福利**(i) 短期僱員福利及定額供款退休計劃之供款**

短期僱員福利於提供相關服務時支銷。倘本集團因僱員過往提供的服務而有支付該金額的現時法定或推定責任，且有關責任能可靠估計，則按預期將予支付的金額確認為負債。

定額供款退休計劃的供款責任於提供相關服務時支銷。

根據本集團附屬公司所在司法權區的相關勞工法規及規例向當地退休計劃供款於產生時於損益中確認為開支。

財務報表附註

(除另有所示者外，均以人民幣列示)

2 主要會計政策(續)

(u) 僱員福利(續)

(ii) 終止福利

當本集團不能再撤回提供該等福利時及當本集團就重組確認成本時(以較早者為準)，終止福利予以支銷。

(v) 所得稅

所得稅開支包括當期稅項及遞延稅項。其於損益中確認，惟與業務合併或直接於權益或其他綜合收益確認的項目有關者則除外。

當期稅項包括年度應課稅收入或虧損的估計應付或應收稅項及就之前年度應付或應收稅項作出的任何調整。應付或應收當期稅項金額為預期將支付或收取稅項金額之最佳估計，該金額反映與所得稅有關的任何不確定性。其使用於報告日期已頒佈或實質上已頒佈的稅率計量。當期稅項亦包括股息產生的任何稅項。

當期稅項資產及負債僅於達成若干條件後方獲抵銷。

遞延稅項乃就用作財務報告用途的資產與負債的賬面值與用作稅項用途的相應金額之間的暫時性差異確認。概不會就以下暫時性差異確認遞延稅項：

- 在一項非業務合併的交易中的資產或負債初始確認，其並不影響會計或應課稅損益的暫時性差異，且不會產生相等的應課稅及可扣稅暫時性差異；
- 有關於附屬公司及聯營公司的投資的暫時性差異，惟以本集團能夠控制暫時性差異的撥回時間及於可預見未來很可能不會撥回為限；
- 商譽初始確認引起的應課稅暫時性差異；及
- 與為實施經濟合作與發展組織發佈的全球反基礎侵蝕模型規則(「支柱二模型規則」)而頒佈或實質性頒佈的稅法所產生的所得稅有關者。

2 主要會計政策(續)**(v) 所得稅(續)**

本集團就租賃負債及使用權資產分別確認遞延稅項資產及遞延稅項負債。

遞延稅項資產就未使用稅項虧損、未使用稅項抵免及可扣稅暫時性差異被確認，惟以可能有未來應課稅利潤可用以抵銷為限。未來應課稅利潤乃根據相關應課稅暫時性差異的撥回釐定。如果應課稅暫時性差異的金額不足以全額確認遞延稅項資產，則根據本集團個別附屬公司的業務計劃，考慮對現有暫時性差異的撥回進行調整的未來應課稅利潤。遞延稅項資產於各報告日期進行檢討，並於不再可能實現相關稅項利益時減少；當產生未來應課稅利潤的可能性提高時，有關減少就會撥回。

遞延稅項資產及負債僅於達成若干條件後方獲抵銷。

(w) 撥備及或有負債

一般而言，撥備乃透過按稅前比率對預期未來現金流量進行貼現而釐定，該比率反映當前市場對貨幣時間價值及負債特定風險的評估。

保修撥備於相關產品或服務售出時根據歷史保修數據及可能出現的結果與其相關概率的權重確認。

虧損性合約的撥備按終止合約的預期成本與繼續履行合約的預期淨成本(其乃根據履行該合約項下義務的增量成本及與履行該合約直接相關的其他成本的分配而釐定)兩者中的較低者的現值計量。於計提撥備前，本集團確認與該合約有關的資產的任何減值虧損(見附註2(l)(ii))。

倘經濟利益流出的可能性不大，或金額無法可靠估計，則該責任披露為或有負債，除非經濟利益流出的可能性極低。除非發生經濟利益流出的可能性極低，否則可能承擔的責任(其存在與否僅會以一項或多項未來事件的發生或不發生為準)亦會披露為或有負債。

倘結算撥備所需的部分或全部開支預期由另一方償付，則就幾乎確定的任何預期償付確認一項獨立資產。就償付確認的金額限於撥備的賬面值。

財務報表附註

(除另有所示者外，均以人民幣列示)

2 主要會計政策(續)

(x) 收入確認

於本集團日常業務過程中銷售貨品及提供服務產生收入時，本集團將其分類為收入。

有關本集團收入確認政策的進一步詳情如下：

(i) 客戶合約收入

收入於產品或服務的控制權轉移至客戶時確認。對於隨時間履行的每項履約責任，本集團通過計量完成該項履約責任的進度隨時間確認收入。倘本集團未隨時間履行履約責任，則履約責任於某一時點按本集團預期有權收取的承諾對價金額(不包括代表第三方收取的金額)履行。收入不包括增值稅或其他銷售稅，並已扣除任何貿易貼現。

收入按其獨立售價分配至各項履約責任。本集團通常根據可觀察價格釐定獨立售價。倘獨立售價不可透過過往交易觀察，本集團會根據多項因素(包括但不限於管理層批准的價目表或成本加利潤分析)估計獨立售價。

倘合約包含向客戶提供超過12個月的重大融資利益的融資部分，則收入按應收金額的現值計量，並使用反映於與客戶的個別融資交易的貼現率貼現，且利息收益根據實際利率法單獨累計。倘合約包含向本集團提供重大融資利益的融資部分，則根據該合約確認的收入包括根據實際利率法合約負債附帶的利息開支。倘融資期為12個月或以下，本集團則利用國際財務報告準則第15號第63段的可行權宜方法，並無就重大融資部分的任何影響調整對價。

2 主要會計政策(續)**(x) 收入確認(續)****(i) 客戶合約收入(續)****(a) 企業級解決方案收入**

本集團的企業級解決方案為結合通信設備或其他硬件及其他服務和軟件許可根據客戶的經營環境為其量身定制的集功能性及接口能力的解決方案。本集團認為，該等合約通常包括一項單一履約責任。收入於客戶接受相關解決方案或產品後的某個時間點(即本集團貨品或服務的控制權轉移至客戶時)確認。

本集團主要按總額基準確認企業級解決方案，因為於硬件轉移至客戶前，本集團為主要責任人並控制將向客戶提供的硬件。此外，本集團對履行提供硬件的承諾承擔主要責任，並可酌情釐定硬件的價格。然而，於若干情況下，本集團並非主要責任人，不承擔存貨風險，亦不可自行釐定價格及選擇供應商。企業級解決方案收入按淨額基準確認，不包括外包服務成本。

(b) 其他服務收入主要包括推廣服務

維護服務於服務期間(通常為一年內)按固定金額向客戶提供。本集團於提供服務的期間確認維護服務收入，因為客戶同時接受和消費服務的利益。本集團使用直線法於服務期間按比例確認收入。向客戶提供的其他服務按期內的使用情況確認。

(y) 利息收益

利息收益按實際利率法確認。「實際利率」乃金融資產預期年期內的估計未來現金收入準確貼現至金融資產賬面總值的利率。在計算利息收益時，實際利率適用於資產的總賬面值(當資產未發生信貸減值時)。然而，對於已發生信貸減值的金融資產，於初始確認後，利息收益按金融資產的攤餘成本按實際利率計算。倘資產不再出現信貸減值，則利息收益將恢復為按總額基準計算。

財務報表附註

(除另有所示者外，均以人民幣列示)

2 主要會計政策(續)

(z) 政府補助

政府補助於有合理保證將可收取且本集團將符合其附帶條件時於財務狀況表內初步確認。

補償本集團所產生開支的補助於產生開支的相同期間按系統基準於損益確認為收入。

補償本集團資產成本的補助初步確認為遞延收入，並以直線法於資產的可使用年期內以於其他收入確認的方式攤銷至損益。

(aa) 外幣換算

外幣交易按交易日的匯率換算為集團公司各自的功能貨幣。

以外幣計值的貨幣資產及負債按報告日期的匯率換算為功能貨幣。按公允價值計量的外幣非貨幣資產及負債按釐定公允價值時的匯率換算為功能貨幣。按歷史成本計量的外幣非貨幣資產及負債按交易日的匯率換算。外幣差額通常於損益中確認。

海外業務的資產及負債(包括收購產生的商譽及公允價值調整)按報告日期的匯率換算為人民幣。海外業務的收入及開支按交易日的匯率換算為人民幣。

外幣差額乃於其他全面收益確認及於匯兌儲備內累計，惟以分配至非控股權益的換算差額為限。

當出售全部或部分海外業務而失去控制權、重大影響或共同控制時，有關該境外業務的匯兌儲備的累計數額，乃作為出售損益的部分重新分類於損益中。於出售包含海外業務的附屬公司時，已分配至非控股權益、與該海外業務有關的匯兌差額的累計數額須終止確認，不得重新分類至損益。倘本集團出售其於附屬公司的部分權益，但仍保留控制權，則累計數額的相關比例將重新分配至非控股權益。當本集團僅出售聯營公司或合營企業的部分股權，但仍保留重大影響力或共同控制權，則累計數額的相關比例將重新分類至損益。

2 主要會計政策(續)

(bb) 借款成本

因收購、建造或生產資產(即須耗用一段頗長時間方可作擬定用途或銷售的資產)而直接應佔之借款成本均撥作該資產之部分成本。其他借款成本均在彼等產生期間列作開支。

(cc) 關聯方

(a) 倘有關人士符合下列條件，則該人士或其近親與本集團有關聯：

- (i) 控制或共同控制本集團；
- (ii) 對本集團有重大影響力；或
- (iii) 為本集團或本集團母公司的主要管理人員。

(b) 倘有關實體符合以下任何條件，則該實體與本集團有關聯：

- (i) 實體與本集團屬同一集團成員公司(即各母公司、附屬公司及同系附屬公司互有關聯)。
- (ii) 一實體為另一實體的聯營公司或合營企業(或為另一實體所屬集團之成員公司的聯營公司或合營企業)。
- (iii) 兩實體為同一第三方的合營企業。
- (iv) 一實體為第三方實體的合營企業，而另一實體為第三方實體的聯營公司。
- (v) 實體為本集團或本集團關聯實體為僱員福利而設的離職後福利計劃。
- (vi) 實體受(a)項所述人士的控制或共同控制。
- (vii) (a)(i)項所述人士對實體有重大影響力或為實體(或實體母公司)的主要管理人員。
- (viii) 實體或其所屬集團的任何成員，向本集團或本集團的母公司提供主要管理人員服務。

個別人士之近親指預期與實體進行交易時可影響該人士或受該人士影響的家庭成員。

財務報表附註

(除另有所示者外，均以人民幣列示)

2 主要會計政策(續)

(dd) 分部報告

經營分部及各分部項目於財務報表內呈報之金額，乃根據定期提供予本集團最高行政管理層就資源分配及評估本集團的不同業務線及所在地區之業務表現的財務資料中識別。

就財務報告而言，除非分部具備相似之經濟特徵及在產品及服務性質、生產過程性質、客戶類型或類別、用於分銷產品或提供服務之方法以及監管環境之性質方面相似，否則個別重大經營分部不會進行合算。個別非重大之經營分部，若符合上述大部分標準，則可進行合算。

3 會計判斷及估計

(a) 應用本集團會計政策時之重大會計判斷

於應用本集團會計政策的過程中，管理層作出以下會計判斷：

在釐定本集團於本集團的平台上銷售貨品時是否作為主要負責人或代理人須作出判斷及考慮所有相關事實及情況。於評估本集團擔任主要負責人或代理人時，本集團會個別或共同考慮本集團是否主要負責履行合約、是否承受存貨風險、以及是否可酌情釐定價格。經考慮相關事實及情況後，董事認為本集團於貨品轉移至客戶前取得交易業務中出售的該等貨品的控制權。因此，本集團為銷售商品的主要負責人，而相關收入按總額基準呈列。然而，於若干情況下，本集團為企業級解決方案收入的代理人，而相關收入按淨額基準呈列。

3 會計判斷及估計(續)

(b) 估計不確定性的來源

附註15及30載有有關商譽減值及財務指示的假設及其風險因素的資料。其他估計不確定因素的主要來源如下：

(i) 遞延稅項資產

遞延稅項資產於有可能出現可利用該等虧損予以抵扣的應課稅利潤時，就未動用稅項虧損確認。釐定可予確認的遞延稅項資產金額時，管理層須根據日後應課稅利潤可能產生之時間及水平，配合未來稅項規劃策略作出重大判斷。

(ii) 預期信貸虧損的虧損撥備

本集團根據各金融工具的信貸風險估計按攤銷成本計量的貿易及其他應收款項的預期信貸虧損的虧損撥備金額。虧損撥備金額按資產的賬面值及估計未來現金流量的現值計量，並考慮相關金融工具的預期未來信貸虧損。各金融工具的信貸風險評估涉及高度估計及不確定性。當實際未來現金流量少於或多於預期時，可能會因此產生重大減值虧損或重大減值虧損撥回。

4 收入及分部報告

(a) 收入

本集團的主要業務為提供本地集成企業級解決方案，包括軟件許可、硬件及服務。

(i) 對收入進行劃分

以下為按主要業務線對客戶合約收入進行劃分：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
國際財務報告準則第15號範圍內來自 客戶合約的收入		
— 企業級解決方案	1,000,230	932,484
— 其他	6,704	8,930
	1,006,934	941,414

財務報表附註

(除另有所示者外，均以人民幣列示)

4 收入及分部報告(續)

(a) 收入(續)

(i) 對收入進行劃分(續)

以下為按收入確認時間對客戶合約收入進行劃分：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
按收入確認時間劃分		
某一時間點	897,344	830,316
一段時間內	109,590	111,098
	1,006,934	941,414

本集團擁有多元的客戶基礎，並包括一名(2024年：一名)交易額超過本集團於截至2025年12月31日止年度收入10%的客戶。於2025年，向此名客戶銷售企業級解決方案的收入(包括向本集團已知悉為與此客戶受共同控制的實體的銷售)為人民幣195,205,000元(2024年：人民幣113,395,000元)，並僅於中國大陸產生。有關客戶產生的集中信貸風險的詳情載於附註30(a)。

(ii) 根據於報告日期已與客戶訂立的合約，預期將在未來確認的收入

本集團已將國際財務報告準則第15號第121段的可行權宜方法應用於其貨品銷售合約，致使以上資料並無包括本集團達成貨品銷售合約項下剩餘履約責任時有權收取，而合約預期期限為一年或以下的收入的資料。

(b) 分部報告

國際財務報告準則第8號經營分部，要求根據本集團主要經營決策者為資源分配及表現評估目的而定期審閱的內部財務報告，識別及披露經營分部資料。在此基礎上，本集團已確定年內其僅有一個經營分部。

4 收入及分部報告(續)

(c) 地理資料

下表載列本集團來自外部客戶的收入所在地區的資料。客戶的地理位置根據接受解決方案或服務的位置確定。本集團的主要資產位於中國大陸。

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
中國大陸(註冊地)	979,008	897,430
香港	20,829	27,366
其他國家	7,097	16,618
	1,006,934	941,414

5 其他收入及其他利得淨額

(a) 其他收入

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
政府補助	13,463	10,893

截至2025年12月31日止年度，本集團獲得無條件政府補助人民幣13,249,000元(2024年：人民幣10,679,000元)，作為本集團對技術創新及區域經濟發展所作貢獻的獎勵。

截至2025年12月31日止年度，於過往年度收取作為鼓勵項目開發的有條件政府補助人民幣214,000元已於相關條件達成時在合併損益表內確認(2024年：人民幣214,000元)。

財務報表附註

(除另有所示者外，均以人民幣列示)

5 其他收入及其他利得淨額(續)

(b) 其他利得淨額

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
出售物業及設備以及使用權資產利得淨額	442	24
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產 已實現收益淨額	645	253
外匯收益淨額	503	470
捐贈	(1,000)	—
	590	747

6 除稅前虧損

除稅前虧損是經扣除／(計入)以下各項後達致：

(a) 淨財務成本

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
銀行存款利息收益	(130)	(1,041)
融資收入	(130)	(1,041)
銀行貸款利息	25,709	18,550
租賃負債利息	563	730
財務成本	26,272	19,280
	26,142	18,239

6 除稅前虧損(續)

(b) 員工成本

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
薪金、工資及其他福利	86,346	79,065
定額供款退休計劃供款	7,639	7,785
	93,985	86,850

(c) 其他項目

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
存貨成本(附註19)	189,042	152,616
折舊費用		
— 物業及設備(附註11)	35,362	21,485
— 使用權資產(附註12)	6,297	5,711
無形資產攤銷(附註13)	77,893	38,195
研發開支(附註(i))	224,311	133,728
貿易應收款項減值虧損	113,849	121,253
上市開支	—	46,141
核數師薪酬		
— 核數服務	3,700	3,700
— 其他服務(附註(ii))	—	2,201

(i) 研發成本包括與員工成本、折舊及攤銷開支有關的金額，該等金額亦計入上文或附註6(b)中單獨披露的各類開支的相關總額。

(ii) 其他服務包括人民幣2,176,000元，該金額亦計入上文單獨披露截至2024年12月31日止年度的上市開支。其指已於損益扣除的首次公開發售相關服務的費用。該數字一般小於企業管治報告所披露的金額，因為該費用的一部分已於上市時資本化。

財務報表附註

(除另有所示者外，均以人民幣列示)

7 合併損益表中的所得稅

(a) 合併損益表中的稅項指：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
即期稅項		
中國企業所得稅		
年內撥備	14,426	34,239
過往年度撥備不足	355	220
	14,781	34,459
香港利得稅		
年內撥備	36	28
	14,817	34,487
遞延稅項		
暫時性差異的產生(附註27(b))	(22,193)	(31,990)
	(22,193)	(31,990)
	(7,376)	2,497

7 合併損益表中的所得稅(續)

(a) 合併損益表中的稅項指：(續)

本集團僅有一間附屬公司適用香港的所得稅規則及規例，該附屬公司為利得稅兩級制項下的合資格公司。

該附屬公司的首2,000,000港元應課稅利潤按8.25%的稅率徵稅，而餘下的應課稅利潤按16.5%的稅率徵稅。於2024年，該附屬公司按相同基準計算香港利得稅撥備。

2025年香港利得稅撥備計及香港特別行政區政府授出的2024/25課稅年度應付稅項100%的寬減，惟每項業務的最高寬減額為1,500港元(2024年：6,000港元)。

其他附屬公司的稅項按相關國家的適用現行稅率徵收。

本公司及本集團的中國附屬公司受《中華人民共和國企業所得稅法》規管，須按25%的法定稅率繳納所得稅，但下述附屬公司除外：

根據中國內地所得稅法及其相關法規，合資格為高新技術企業(「高新技術企業」)的實體有權享受15%的所得稅優惠稅率。本公司、上海淵雅信息科技有限公司(「淵雅信息」)及西安金訊數智信息技術有限公司(「西安金訊」)獲得高新技術企業資格，於截至2025年及2024年12月31日止年度須按15%的所得稅優惠稅率繳納所得稅。

根據《關於促進集成電路產業和軟件產業高質量發展企業所得稅政策的公告》(財政部稅務總局發展改革委工業和信息化部公告2020年第45號)，國家鼓勵的軟件企業，自獲利年度起，第一年至第二年免徵企業所得稅，第三年至第五年按照12.5%的經扣減稅率徵收企業所得稅。根據集成電路產業及軟件產業所享受的稅收優惠政策及《中國工業和信息化部國家發展改革委財政部稅務總局公告2021年第10號》，西安金訊於2024年12月獲中國軟件行業協會認可為合資格軟件企業。根據稅務局的認可結果，2023年為西安金訊獲利的第一年，故對西安金訊於2023年至2024年免徵企業所得稅，且將於截至2025年12月31日止年度按照12.5%的經扣減稅率徵收企業所得稅。

財務報表附註

(除另有所示者外，均以人民幣列示)

7 合併損益表中的所得稅(續)

(a) 合併損益表中的稅項指：(續)

根據中國財政部及國家稅務總局於2023年3月26日印發的《關於實施小微企業和個體工商戶所得稅優惠政策的公告》(公告[2023]6號)，於2024年至2025年，年應納稅所得額低於人民幣1,000,000元(含人民幣1,000,000元)的小型微利企業，可享受免徵75%應納稅所得額，並申請按20%的稅率繳納企業所得稅的優惠稅收待遇。

本集團若干附屬公司符合小型微利企業的條件，於截至2025年及2024年12月31日止年度符合資格享受有關優惠稅收待遇。

根據中國內地所得稅法及其相關法規，截至2025年及2024年12月31日止年度，如此產生的合資格研發開支的額外100%(2024年：100%)可從應課稅收入中扣除。

(b) 稅項(開支)/抵免與按適用稅率計算的會計利潤/(虧損)之間的對賬

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
除稅前利潤/(虧損)	132,842	(478,954)
除稅前利潤/(虧損)的名義稅項，按有關國家對利潤/ 虧損適用稅率計算	31,870	(119,805)
優惠稅率的影響	(17,626)	36,340
研發開支加計扣除	(27,203)	(20,656)
不可抵扣開支的稅務影響	494	487
使用先前年度未確認遞延稅項資產的虧損及可扣稅 暫時性差異的影響	(3,241)	-
可贖回注資賬面值變動的稅務影響	-	94,923
未確認的可扣稅暫時性差異或可扣稅虧損的稅務影響	8,127	11,272
其他	203	(64)
實際稅項(抵免)/開支	(7,376)	2,497

財務報表附註

(除另有所示者外，均以人民幣列示)

8 董事及監事薪酬

根據香港公司條例第383(1)條及《公司(披露董事利益資料)規例》第2部披露的董事及監事薪酬如下所示：

	董事袍金 人民幣千元	薪金、津貼 及實物福利 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	退休計劃 供款 人民幣千元	2025年 總計 人民幣千元
執行董事					
湯敬華	-	3,427	90	43	3,560
孫琪	-	5,411	90	43	5,544
非執行董事					
楊曉源	-	82	-	11	93
譚曉波	-	-	-	-	-
陳宇雷	-	-	-	-	-
馬天添	-	-	-	-	-
獨立非執行董事					
劉榕	124	-	-	-	124
吳海鵬	124	-	-	-	124
牟斌瑞	124	-	-	-	124
梁健康	417	-	-	-	417
監事*					
伍永政(於2025年1月13日辭任)	-	273	-	36	309
徐曉迪(於2025年1月13日辭任)	-	324	-	46	370
肖東(於2025年1月13日辭任)	-	506	-	56	562
	789	10,023	180	235	11,227

* 本公司不再設立監事會，全體監事已據此辭任本公司監事，自2025年1月13日起生效。全體監事繼續以僱員身份為本公司服務，上文披露的薪酬包括彼等以僱員身份提供的服務。

財務報表附註

(除另有所示者外，均以人民幣列示)

8 董事及監事薪酬(續)

	董事袍金 人民幣千元	薪金、津貼 及實物福利 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	退休計劃 供款 人民幣千元	2024年 總計 人民幣千元
執行董事					
湯敬華	-	2,521	-	57	2,578
孫琪	-	2,807	-	57	2,864
非執行董事					
楊曉源	73	-	-	-	73
譚曉波	-	-	-	-	-
陳宇雷	-	-	-	-	-
馬天添	-	-	-	-	-
獨立非執行董事					
劉榕	89	-	-	-	89
牟斌瑞	89	-	-	-	89
吳海鵬	89	-	-	-	89
冼偉健(於2024年8月1日辭任)	244	-	-	-	244
梁健康(於2024年9月4日獲委任)	139	-	-	-	139
監事					
肖東	-	433	-	58	491
伍永政	-	226	-	35	261
徐曉迪	-	293	-	40	333
	723	6,280	-	247	7,250

於截至2025年及2024年12月31日止年度，本集團概無向董事及監事支付或應付款項，以吸引其加入本集團或作為加入本集團後的獎勵或作為失去有關管理本集團任何成員公司事務的任何職位的補償。

9 最高薪酬人士

五名最高薪酬人士中，有兩名(2024年：兩名)為董事，彼等的薪酬披露於附註8。餘下人士的薪酬總額如下所示：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
薪金、津貼及實物福利	6,070	3,659
酌情花紅	205	669
退休計劃供款	129	172
	6,404	4,500

三名(2024年：三名)最高薪酬人士的薪酬範圍等級分別如下：

以港元(「港元」)計值的薪酬範圍	2025年 人數	2024年 人數
1,000,001港元至1,500,000港元	–	1
1,500,001港元至2,000,000港元	2	2
3,500,001港元至4,000,000港元	1	–

10 每股盈利／(虧損)

(a) 每股基本盈利／(虧損)

每股基本盈利／(虧損)以歸屬於本公司普通股權益股東的利潤／(虧損)及年內已發行普通股加權平均數為基礎計算，其計算如下：

財務報表附註

(除另有所示者外，均以人民幣列示)

10 每股盈利／(虧損)(續)

(a) 每股基本盈利／(虧損)(續)

歸屬於本公司普通股權益股東的利潤／(虧損)

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
歸屬於本公司權益股東的利潤／(虧損)	135,484	(488,675)
歸屬於可贖回注資的虧損分配	—	263,993
歸屬於本公司普通股權益股東的利潤／(虧損)	135,484	(224,682)

普通股加權平均數

	2025年 千股	2024年 千股
於1月1日已發行普通股	35,524	31,059
就可贖回注資而發行的普通股的影響	—	(7,145)
通過首次公開發售發行普通股的影響	—	2,150
於12月31日普通股加權平均數	35,524	26,064

就可贖回注資發行的普通股的影響是指與可贖回注資相關的本公司普通股的加權平均數，該可贖回注資可予贖回並不計入每股基本虧損的計算中。

(b) 每股攤薄盈利／(虧損)

截至2025年12月31日止年度，由於並無潛在攤薄普通股，因此每股攤薄盈利與每股基本盈利相同。

截至2024年12月31日止年度，可贖回注資的影響為反攤薄，因此計算每股攤薄虧損時不計算在內。因此，截至2024年12月31日止年度的每股攤薄虧損與每股基本虧損相同。

財務報表附註

(除另有所示者外，均以人民幣列示)

11 物業及設備

	電子設備 人民幣千元	家具 人民幣千元	服務器 人民幣千元	車輛 人民幣千元	機器及設備 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	租賃裝修 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本：								
於2024年1月1日	4,403	820	82,802	470	-	-	12,586	101,081
添置	635	54	-	18	-	105,928	-	106,635
轉讓	1,610	-	36,681	-	-	(105,928)	970	(66,667)
於2024年12月31日及 2025年1月1日	6,648	874	119,483	488	-	-	13,556	141,049
添置	751	57	-	10,278	-	87,500	1,299	99,885
轉讓	-	-	44,134	-	34,594	(87,500)	8,772	-
轉撥至存貨	-	-	(4,118)	-	-	-	-	(4,118)
出售	(1,354)	-	-	-	-	-	-	(1,354)
於2025年12月31日	6,045	931	159,499	10,766	34,594	-	23,627	235,462
累計折舊：								
於2024年1月1日	(1,602)	(245)	(1,234)	(447)	-	-	(906)	(4,434)
年內扣除	(1,412)	(168)	(15,747)	(1)	-	-	(4,157)	(21,485)
於2024年12月31日及 2025年1月1日	(3,014)	(413)	(16,981)	(448)	-	-	(5,063)	(25,919)
年內扣除	(1,414)	(175)	(28,355)	(819)	-	-	(4,599)	(35,362)
轉撥至存貨	-	-	391	-	-	-	-	391
於出售時撥回	1,286	-	-	-	-	-	-	1,286
於2025年12月31日	(3,142)	(588)	(44,945)	(1,267)	-	-	(9,662)	(59,604)
賬面淨值：								
於2025年12月31日	2,903	343	114,554	9,499	34,594	-	13,965	175,858
於2024年12月31日	3,634	461	102,502	40	-	-	8,493	115,130

財務報表附註

(除另有所示者外，均以人民幣列示)

12 使用權資產

於報告期，本集團已通過租賃協議取得部分辦公樓的使用權。租約的期限通常為2至6年，部分租約包含在所有條款重新協商後續租的選擇權。租約均不包含可變租賃付款。按相關資產類別劃分的使用權資產的賬面淨值分析呈列如下：

	自用租賃物業 人民幣千元
於2024年1月1日	14,616
添置	7,397
出售	(401)
年內折舊費用	(5,711)
於出售時折舊撥回	169
於2024年12月31日及2025年1月1日	16,070
添置	4,229
修改	(504)
出售	(4,267)
年內折舊費用	(6,297)
於出售時折舊撥回	1,482
於2025年12月31日	10,713

於損益內確認且與租賃相關的支出項目分析如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
按相關資產類別劃分的使用權資產的折舊費用：		
辦公樓	6,297	5,711
租賃負債利息(附註6(a))	563	730
與短期租賃相關的開支	862	23
與低價值資產租賃相關的開支，不包括低價值資產的短期租賃	28	33

租賃現金流出總額之詳情及租賃負債的到期情況分析分別載於附註21(d)及30(b)。

13 無形資產

	軟件 人民幣千元	專利 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本：			
於2024年1月1日	133,228	17,600	150,828
轉讓	66,667	–	66,667
於2024年12月31日及2025年1月1日	199,895	17,600	217,495
添置	346,055	–	346,055
於2025年12月31日	545,950	17,600	563,550
累計攤銷：			
於2024年1月1日	(36,240)	(3,906)	(40,146)
年內扣除	(35,995)	(2,200)	(38,195)
於2024年12月31日及2025年1月1日	(72,235)	(6,106)	(78,341)
年內扣除	(75,693)	(2,200)	(77,893)
於2025年12月31日	(147,928)	(8,306)	(156,234)
賬面淨值：			
於2025年12月31日	398,022	9,294	407,316
於2024年12月31日	127,660	11,494	139,154

截至2025年及2024年12月31日止年度，計入營業成本、研發開支及行政開支的攤銷開支金額如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
營業成本	27,403	15,866
研發開支	45,680	15,582
行政開支	4,810	6,747
	77,893	38,195

財務報表附註

(除另有所示者外，均以人民幣列示)

14 於附屬公司的投資

下表載列主要影響本集團業績、資產或負債的附屬公司詳情。除另有說明外，所持股份類別均為普通股。

公司名稱	註冊成立及營業地點	註冊及實繳 資本詳情	擁有權益比例			主營業務
			本集團的 實際權益	由本公司 持有	由附屬公司 持有	
上海淵雅信息科技有限公司(附註(i)及(ii))	中國 2017年7月27日	人民幣10,000,000元/ 人民幣10,000,000元	70%	70%	0%	軟件及信息技術服務
聲通一聽(上海)軟件科技有限公司(附註(i))	中國 2020年7月13日	人民幣10,000,000元/ 人民幣3,859,700元	67%	67%	0%	軟件及信息技術服務
山東聲通信息科技有限公司(附註(i))	中國 2020年11月10日	人民幣10,000,000元/ 人民幣10,000,000元	100%	100%	0%	軟件及信息技術服務
山東聲通智能科技有限公司(附註(i))	中國 2021年4月20日	人民幣10,000,000元/ 人民幣10,000,000元	100%	0%	100%	軟件及信息技術服務
西安金訊數智信息技術有限公司(附註(i))	中國 2022年7月7日	人民幣10,500,000元/ 人民幣5,500,000元	51%	51%	0%	軟件及信息技術服務
四川聲通甲辰信息科技有限公司(附註(i))	中國 2022年8月30日	人民幣20,000,000元/ 人民幣2,974,200元	100%	100%	0%	軟件及信息技術服務
海南聲通智能科技有限責任公司(附註(i))	中國 2022年12月5日	人民幣10,000,000元/ 人民幣2,675,000元	100%	100%	0%	軟件及信息技術服務
四川聲通玄武信息科技有限公司(附註(i))	中國 2023年5月11日	人民幣20,000,000元/ 人民幣20,000,000元	100%	100%	0%	軟件及信息技術服務
四川聲通庚酉汽車零部件智能製造有限公司 (附註(i))	中國 2023年5月10日	人民幣20,000,000元/ 人民幣8,151,000元	100%	100%	0%	製造及技術服務

14 於附屬公司的投資(續)

公司名稱	註冊成立及營業地點	註冊及實繳 資本詳情	擁有權益比例			主營業務
			本集團的 實際權益	由本公司 持有	由附屬公司 持有	
重慶聲通智能科技有限公司(附註(i))	中國 2023年6月8日	人民幣10,000,000元/ 人民幣6,302,760元	100%	100%	0%	軟件及信息技術服務
四川聲通智感科技有限公司(附註(i))	中國 2023年6月28日	人民幣20,000,000元/ 人民幣169,000元	100%	100%	0%	軟件及信息技術服務
四川聲通智秀信息科技有限公司(附註(i))	中國 2023年6月28日	人民幣20,000,000元/ 人民幣646,000元	100%	100%	0%	軟件及信息技術服務
四川聲通智識科技有限公司(附註(i))	中國 2023年7月31日	人民幣30,000,000元/ 人民幣5,518,400元	100%	100%	0%	軟件及信息技術服務
廣安聲通信息科技有限公司(附註(i))	中國 2023年8月23日	人民幣10,000,000元/ 人民幣203,000元	100%	100%	0%	軟件及信息技術服務
四川聲通蘊吉信息科技有限公司(附註(i))	中國 2024年4月19日	人民幣50,000,000元/ 零	100%	100%	0%	軟件及信息技術服務
香港聲通智能技術有限公司	香港 2024年5月24日	1港元/1港元	100%	0%	100%	軟件及信息技術服務
湖北聲通智能技術有限公司(附註(i))	中國 2024年7月18日	537,455,000港元/ 23,400,000港元	100%	0%	100%	軟件及信息技術服務
無錫聲通智投科技有限公司(附註(i))	中國 2024年8月30日	人民幣40,000,000元/ 人民幣40,000,000元	100%	100%	0%	軟件及信息技術服務
上海聲通智明科技有限公司(附註(i))	中國 2024年9月9日	人民幣50,000,000元/ 人民幣50,000,000元	100%	100%	0%	軟件及信息技術服務
VOICE COMM TECHNOLOGY (MALAYSIA) SDN.BHD.	馬來西亞 2025年1月28日	10,000,000 馬來西亞零吉/零	100%	0%	100%	人工智能技術服務

財務報表附註

(除另有所示者外，均以人民幣列示)

14 於附屬公司的投資(續)

公司名稱	註冊成立及營業地點	註冊及實繳 資本詳情	擁有權益比例			主營業務
			本集團的 實際權益	由本公司 持有	由附屬公司 持有	
金訊數智(上海)軟件技術有限公司(附註(i))	中國 2025年2月10日	人民幣1,000,000元/ 零	100%	0%	100%	軟件及信息技術服務
四川迦視界科技有限責任公司(附註(i))	中國 2025年2月12日	人民幣10,000,000元/ 人民幣220,000元	100%	100%	0%	軟件及信息技術服務
深圳聲通文化科技有限公司(附註(i))	中國 2025年3月24日	人民幣5,000,000元/ 零	60%	60%	0%	娛樂
內江聲通智能科技有限公司(附註(i))	中國 2025年4月10日	537,455,000港元/ 778,000港元	100%	0%	100%	軟件及信息技術服務
山東聲通續智信息科技發展有限公司(附註(i))	中國 2025年6月20日	人民幣10,000,000元/ 零	100%	100%	0%	軟件及信息技術服務
湖南聲通信息科技有限公司(附註(i))	中國 2025年6月23日	人民幣5,000,000元/ 零	100%	100%	0%	專業技術服務
四川聲通蘊智科技有限公司(附註(i))	中國 2025年9月5日	人民幣29,000,000元/ 零	66%	66%	0%	軟件及信息技術服務
浙江聲通科技有限公司(附註(i))	中國 2025年10月21日	人民幣10,000,000元/ 零	100%	100%	0%	軟件及信息技術服務

(i) 該等實體為於中國成立的有限公司。該等實體的官方名稱為中文名稱。公司名稱的英文翻譯僅供識別之用。

(ii) 於2024年12月25日，本公司批准向各自非控股權益收購上海淵雅信息科技有限公司(「淵雅信息」)額外19%股權的安排，總代價為人民幣22,800,000元，並進一步增加其於淵雅信息的所有權，而本集團則保留控制權。於2025年1月6日，收購交易已完成，本公司於淵雅信息的股權相應由51%增加至70%。於2025年12月31日，已支付人民幣15,750,000元，餘額人民幣7,050,000元則確認為其他應付款項(附註22)。

截至2025年及2024年12月31日止年度，本集團的非控股權益在附屬公司之間存在差異。本集團附屬公司概無重大非控股權益。

15 商譽

人民幣千元

於2024年1月1日、2024年12月31日及2025年12月31日的結餘	39,168
---------------------------------------	--------

商譽代表購買價超出通過收購獲得的淨有形和無形資產公允價值的部分。商譽毋須扣稅。

包含商譽的現金產生單位的減值測試

商譽主要由2021年7月19日收購淵雅信息及2022年12月30日收購西安金訊產生，分別為人民幣17,111,000元及人民幣22,057,000元。

商譽乃歸因於該等收購後取得的市場份額以及預期與本集團業務合併產生的規模經濟效應。本集團通過比較現金產生單位或現金產生單位群組的可收回金額與賬面值，對商譽進行年度減值測試。對收購淵雅信息及西安金訊產生的商譽進行單獨監控，並將其作為單獨的現金產生單位進行評估，以進行減值測試。

截至2025年及2024年12月31日，管理層已對商譽進行減值審核。現金產生單位的可收回金額乃根據使用價值計算釐定。本集團已委聘獨立專業估值師協助計算。該等計算使用基於管理層批准的五年期財務預算的現金流量預測。超過五年期的現金流量乃使用估計加權平均增長率推算。所用增長率不超過現金產生單位經營業務的長期平均增長率。

財務報表附註

(除另有所示者外，均以人民幣列示)

15 商譽(續)

包含商譽的現金產生單位的減值測試(續)

於2025年及2024年12月31日，重大現金產生單位的主要假設載列如下：

	2025年		2024年	
	淵雅信息	西安金訊	淵雅信息	西安金訊
五年預測期內收入的複合年增長率	3.8%	12.3%	5.2%	7.2%
長期增長率	2.0%	2.0%	2.0%	2.0%
稅前貼現率	15.3%	15.7%	15.3%	15.5%

根據可收回金額扣除分配予重大現金產生單位的賬面值計算的淨空詳情載列如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
淵雅信息	8,845	7,945
西安金訊	4,898	6,385

管理層已就商譽的減值測試進行敏感度分析。下表載列可分別單獨消除於2025年及2024年12月31日剩餘淨空的五年預測期內年增長率及貼現率的假設變動：

	2025年		2024年	
	淵雅信息	西安金訊	淵雅信息	西安金訊
五年預測期內收入的複合年增長率	-1.2%	-1.0%	-1.2%	-1.4%
稅前貼現率	+1.7%	+0.9%	+1.8%	+1.2%

本公司於報告年度末對商譽進行年度減值測試。根據使用價值計算，現金產生單位的可收回金額高於其於2025年及2024年12月31日的賬面值。就評估現金產生單位的使用價值而言，本公司董事認為，上述任何主要假設的任何合理可能變動均不會導致現金產生單位的賬面值(包括商譽)超過可收回金額。

16 於聯營公司的權益

下表載列本集團的聯營公司詳情，均為無法獲得市場報價的非上市公司實體：

聯營公司名稱	註冊成立及 營業地點	已發行及 實繳資本詳情	於2025年12月31日 所有權比例		
			本集團的 實際權益	由本 公司持有	主營業務
特發聲通科技服務(武漢)有限公司 (「特發聲通」)(附註(i))	中國	人民幣5,000,000元/ 人民幣2,500,000元	10%	10%	提供技術相關服務
湖口縣瑞力聲通股權投資基金合夥企業 (有限合夥)(「湖口縣瑞力聲通」) (附註(ii))	中國	人民幣600,000,000元/ 零	0%	0%	資產管理基金

- (i) 於2023年8月，本集團以注入註冊資本人民幣500,000元投資特發聲通10%的股權。於2023年，本集團注資人民幣250,000元。

本集團根據適用財務報告準則，於本集團的合併財務報表中使用權益法將特發聲通作為於聯營公司的投資入賬，因為本集團有權委任特發聲通董事會的一位董事。

- (ii) 於2024年12月，本公司認購湖口縣瑞力聲通29%股權。本公司資本承擔總額合共人民幣174百萬元，其中於2025年及2024年12月31日並無支付實際註冊資本。詳細資料於附註31(ii)披露。

本集團根據適用財務報告準則，於本集團的合併財務報表中使用權益法將湖口縣瑞力聲通作為於聯營公司的投資入賬，因為本集團有權委任湖口縣瑞力聲通投資決策委員會的兩名成員。

財務報表附註

(除另有所示者外，均以人民幣列示)

16 於聯營公司的權益(續)

截至2025年及2024年12月31日止年度，上述所有聯營公司乃採用權益法於合併財務報表中列賬。

個別不重要的聯營公司的匯總信息如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
合併財務報表中個別不重要的聯營公司的總賬面值	239	231
本集團應佔該等聯營公司的總金額		
持續經營利潤	8	1
其他綜合收益	-	-
綜合收益總額	8	1

17 指定以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的股本證券

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
指定以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的股本證券 (不可劃轉)		
— 非上市股本證券	626	619

以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的非上市股本證券(不可劃轉)指於一間在中國註冊成立的私人實體的非上市股本權益之投資。該實體主要從事軟件開發。

本集團將投資指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益(不可劃轉)，原因為該投資乃持作策略用途。截至2025年12月31日止年度並無就該投資收取任何股息(2024年：零)。

上述金融資產的公允價值計量分析於附註30(f)披露。

截至2025年12月31日止年度，扣除稅項影響金額人民幣6,000元(2024年：人民幣129,000元)(附註27(b))的金額為人民幣7,000元(2024年：人民幣152,000元)(附註30)的公允價值變動計入其他綜合收益。

18 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產 – 非即期部分		
– 非上市股本證券(附註(i))	31,692	26,341
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產 – 即期部分		
– 理財產品(附註(ii))	231,520	207,451
– 股本證券(附註(iii))	34,612	11,390
	266,132	218,841

- (i) 於2021年6月，本集團投資於一家私人公司(該公司於中國註冊成立，主要從事AI硬件製造及銷售)的3.95%股權，代價為現金人民幣20,000,000元。

該投資被分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，乃由於該投資包含實質性的清算優先權，且倘被投資公司於未來被清算，則本集團可選擇贖回該投資。可贖回金額乃按投資對價加剩餘資產淨值按比例計算。

截至2025年12月31日止年度，該投資的未實現收益淨額人民幣5,351,000元(2024年：人民幣虧損2,254,000元)已確認為於損益確認的公允價值變動。

- (ii) 本集團將其閒餘資金投資於非上市基金的理財產品。這些產品通常有預設的到期期限和預計回報率，相關資產範圍廣泛，包括政府和公司債券及貨幣市場基金。本集團按公允價值基準評估該等產品。

截至2024年12月31日止年度，本集團購買240,000,000港元(相當於人民幣219,214,000元)的理財產品。於截至2025年12月31日止年度，本集團額外購買20,000,000港元(相當於人民幣18,498,000元)的理財產品。

截至2025年12月31日止年度，該等投資的未實現收益淨額人民幣5,573,000元(2024年：人民幣6,508,000元)已確認為於損益確認的公允價值變動，此等投資的已實現收益淨額零(2024年：人民幣253,000元)已確認為其他收益淨額。

- (iii) 於2024年，本集團合共投資12,626,000港元(相當於人民幣11,692,000元)於一項上市股本投資。於2025年5月，本集團以12,612,000港元(相當於人民幣11,544,000元)的代價出售全部相關投資，此投資的已實現收益淨額人民幣286,000元已相應確認為其他收益淨額。

於2025年1月及5月，本集團合共投資27,612,000港元(相當於人民幣25,273,000元)於另一項上市股本投資。

本集團持有的上市股本投資(於非上市股本證券的投資除外)分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益，原因是本集團計劃不選擇根據國際財務報告準則第9號行使不可撤回地指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益(不可劃轉)的選項。

年內，本集團所持上市股本投資的未實現收益淨額人民幣9,801,000元(2024年：虧損人民幣302,000元)已確認為於損益確認的公允價值變動。

截至2025年12月31日止年度並無收取股息收入(2024年：零)。

財務報表附註

(除另有所示者外，均以人民幣列示)

18 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產(續)

截至2025年12月31日止年度，本集團確認以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融工具的公允價值變動人民幣20,725,000元(2024年：人民幣3,952,000元)。

上述金融資產的公允價值計量分析於附註30(f)披露。

19 存貨及其他合約成本

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
存貨		
智能網聯汽車	36,245	38,430
服務器、計算機及通信設備	141	561
感知設備及配件	906	948
其他	531	556
	37,823	40,495
其他合約成本	7,491	4,276
	45,314	44,771

(a) 確認為開支並計入損益的存貨數額分析如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
已售存貨的賬面值	189,042	152,616

所有存貨預期於一年內收回。

(b) 合約成本

於2025年12月31日的資本化合約成本與取得客戶合約的增量成本或履行客戶合約的成本有關，該等成本未資本化為存貨。合約成本於確認相關銷售收入的期間在損益表中確認為「營業成本」的一部分。截至2025年12月31日止年度於損益確認的資本化成本金額為人民幣4,276,000元(2024年：人民幣1,463,000元)。資本化成本的結餘或於2025年及2024年12月31日的資本化的成本均未發生減值。

所有資本化合約成本預期於一年內收回。

財務報表附註

(除另有所示者外，均以人民幣列示)

20 貿易及其他應收款項以及預付款項

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
貿易及其他應收款項		
流動		
貿易應收款項	1,508,474	1,151,249
減：貿易應收款項虧損撥備	(356,922)	(243,123)
	1,151,552	908,126
可收回增值稅(「增值稅」)	11,697	13,949
可收回稅項(附註27(a))	23	431
其他按金及應收款項	7,341	4,109
	19,061	18,489
	1,170,613	926,615
非流動		
投資存款(附註)	9,500	12,000
預付款項		
流動		
貨品及服務預付款項	190,706	244,488
非流動		
購買物業及設備以及無形資產預付款項	527,920	459,856
服務預付款項	5,610	7,590
	533,530	467,446

財務報表附註

(除另有所示者外，均以人民幣列示)

20 貿易及其他應收款項以及預付款項(續)

附註：

於2025年及2024年12月31日，投資存款餘額包括：

- 於2025年2月，本公司與上海臻圖信息技術有限公司(「臻圖信息」)及上海臻圖攀恒科技有限公司(「臻圖攀恒」)訂立股權轉讓協議，據此，本公司已同意以人民幣18,000,000元的代價向臻圖信息收購臻圖攀恒的30%股權。於截至2025年12月31日止年度，本公司向臻圖信息支付了人民幣4,000,000元，而餘下承擔額為人民幣14,000,000元。於2025年12月31日，交易尚未完成。
- 於2025年8月，淵雅信息與榮景燃智(北京)科技有限公司(「榮景燃智」)的創始人訂立股權轉讓協議，據此，淵雅信息已同意以人民幣48,960,000元的代價向其中一名創始人收購榮景燃智的51%股權。於截至2025年12月31日止年度，本公司已向該名創始人支付人民幣5,500,000元，而餘下承擔額為人民幣43,460,000元。於2025年12月31日，交易尚未完成。
- 於2024年，本集團董事會批准向各自非控股權益收購淵雅信息額外19%股權的安排，並進一步增加其於淵雅信息的所有權，而本集團則保留控制權。

於2024年12月31日，本集團支付可退回按金人民幣12,000,000元作為投資按金，倘交易於投資按金支付日期三個月內仍未完成，則按金可全數退還。於2025年1月6日，收購交易已完成，而按金亦相應重新分類為股權收購代價的一部分(附註14(ii))。

於2025年12月31日，預期本集團所有貿易及其他應收款項的流動部分將於一年內收回或確認為開支。

於2025年12月31日，貿易應收款項人民幣96,604,000元(2024年：零)已抵押作為銀行貸款的擔保(附註24)。

貿易應收款項賬齡分析

截至報告期末，貿易應收賬款按發票日期及扣除虧損撥備後的賬齡分析如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
一年以內	890,517	722,182
一年後但兩年內	200,360	165,733
兩年後但三年內	60,675	20,211
	1,151,552	908,126

貿易應收款項一般於開票日期起計180天至270天內到期。有關本集團信貸政策及貿易應收款項所產生信貸風險的進一步詳情載於附註30(a)。

財務報表附註

(除另有所示者外，均以人民幣列示)

21 現金及其他現金流資料

(a) 現金組成：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
銀行現金	18,597	95,143
受限制銀行存款	(3,055)	—
合併財務狀況表及合併現金流量表中的現金	15,542	95,143

於2025年12月31日，存放於中國內地的現金為人民幣17,966,000元（2024年：人民幣45,222,000元）。將資金匯出中國內地須遵守外匯管制相關規則及法規。

(b) 除稅前利潤／(虧損)與經營所得／(所用)現金的對賬：

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
除稅前利潤／(虧損)		132,842	(478,954)
就以下各項作出調整：			
折舊	6(c)	41,659	27,196
攤銷	6(c)	77,893	38,195
貿易應收款項減值虧損	6(c)	113,849	121,253
可贖回注資的賬面值變動		—	632,820
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融工具 公允價值變動	18	(19,202)	(3,952)
財務成本	6(a)	26,272	19,280
融資收入	6(a)	(130)	(1,041)
分佔聯營公司收益	16	(8)	(1)
出售物業及設備以及使用權資產收益	5(b)	(442)	(24)
外匯虧損收益		(1,145)	(457)
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產 已實現收益淨額	5(b)	(645)	(253)
營運資金變動：			
受限制銀行存款增加		(3,055)	—
存貨及其他合約成本減少／(增加)		3,184	(37,118)
貿易及其他應收款項增加		(357,325)	(448,946)
預付款項減少／(增加)		48,152	(8,674)
貿易及其他應付款項增加		173,215	47,618
合約負債增加／(減少)		16,662	(29,791)
遞延收入減少		(719)	(1,014)
經營所得／(所用)現金		251,057	(123,863)

財務報表附註

(除另有所示者外，均以人民幣列示)

21 現金及其他現金流資料(續)

(c) 融資活動所產生負債的對賬

下表詳列本集團融資活動所產生負債的變動，包括現金和非現金變動。融資活動產生的負債指現金流已經(或未來的現金流將會)在本集團的合併現金流量表中歸類為融資活動所產生現金流的負債。

	銀行貸款 人民幣千元 (附註24)	租賃負債 人民幣千元 (附註25)	可贖回注資 人民幣千元	上市開支 資本化 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2025年1月1日	586,100	21,957	-	1,601	609,658
融資現金流變動：					
來自新增銀行貸款的所得款項	908,103	-	-	-	908,103
償還銀行貸款	(626,310)	-	-	-	(626,310)
已付租賃租金的資本部分	-	(4,038)	-	-	(4,038)
已付租賃租金的利息部分	-	(563)	-	-	(563)
上市開支資本化付款	-	-	-	(1,601)	(1,601)
已付利息	(25,709)	-	-	-	(25,709)
融資現金流變動總額	256,084	(4,601)	-	(1,601)	249,882
其他變動：					
年內訂立新租約產生的租賃 負債增加	-	4,229	-	-	4,229
利息開支(附註6(a))	25,709	563	-	-	26,272
匯兌差異	(1,523)	-	-	-	(1,523)
年內終止租約導致的租賃負債減少	-	(3,295)	-	-	(3,295)
使用權資產修訂	-	(504)	-	-	(504)
其他變動總額	24,186	993	-	-	25,179
於2025年12月31日	866,370	18,349	-	-	884,719

21 現金及其他現金流資料(續)

(c) 融資活動所產生負債的對賬(續)

	銀行貸款 人民幣千元 (附註24)	租賃負債 人民幣千元 (附註25)	可贖回注資 人民幣千元	上市開支 資本化 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2024年1月1日	352,000	18,799	852,912	2,593	1,226,304
融資現金流變動：					
來自新增銀行貸款的所得款項	689,782	-	-	-	689,782
償還銀行貸款	(455,682)	-	-	-	(455,682)
已付租賃租金的資本部分	-	(3,983)	-	-	(3,983)
已付租賃租金的利息部分	-	(730)	-	-	(730)
上市開支資本化付款	-	-	-	(31,111)	(31,111)
已付利息	(18,550)	-	-	-	(18,550)
融資現金流變動總額	215,550	(4,713)	-	(31,111)	179,726
其他變動：					
年內訂立新租約產生的租賃負債增加	-	7,397	-	-	7,397
年內上市開支資本化增加	-	-	-	30,119	30,119
利息開支(附註6(a))	18,550	730	-	-	19,280
年內終止租約導致的租賃負債減少	-	(256)	-	-	(256)
可贖回注資的賬面值變動	-	-	632,820	-	632,820
可贖回注資重新分類為權益	-	-	(1,485,732)	-	(1,485,732)
其他變動總額	18,550	7,871	(852,912)	30,119	(796,372)
於2024年12月31日	586,100	21,957	-	1,601	609,658

財務報表附註

(除另有所示者外，均以人民幣列示)

21 現金及其他現金流資料(續)

(d) 租賃的現金流出總額

計入合併現金流量表的租賃金額包括：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
於經營現金流中	890	56
於融資現金流中	4,601	4,713
	5,491	4,769

該等金額與下列有關：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
已付租賃租金	5,491	4,769

22 貿易及其他應付款項

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
貿易應付款項	210,052	53,441
應計工資及福利	11,949	11,478
其他應付稅項	10,753	3,009
收購非控股權益的應付代價(附註14(ii))	7,050	–
購置物業及設備的應付款項	11,032	3,582
應計上市開支	–	4,694
已收按金	3,838	381
其他應付款項及應計開支	18,480	7,455
	273,154	84,040

所有貿易及其他應付款項預期將於一年內結清或確認為收入，或按要求償還。

22 貿易及其他應付款項(續)

截至報告期末，貿易應付款項按發票日期的賬齡分析如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
六個月內	162,211	50,907
六個月後但一年內	22,955	1,090
一年後	24,886	1,444
	210,052	53,441

23 合約負債

合約負債的變動

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
年初結餘	67,632	97,423
因年內確認已於年初計入合約負債的收入導致的合約負債減少	(60,132)	(93,230)
因年內收到預付款導致的合約負債增加	227,496	216,517
因同年確認收入導致的合約負債減少	(150,702)	(153,078)
年末結餘	84,294	67,632

本集團的合約負債主要來自客戶在尚未提供相關服務或產品時作出的不可退還預付款項。

財務報表附註

(除另有所示者外，均以人民幣列示)

24 銀行貸款

銀行貸款還款時間表分析如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
一年內或按要求	864,870	586,100
一年後但兩年內	1,500	—
	866,370	586,100

於各報告期末，銀行貸款抵押如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
流動		
— 無抵押	15,000	115,000
— 有擔保(i)	729,870	471,100
— 有抵押(ii)	120,000	—
	864,870	586,100
非流動		
— 有擔保(i)	1,500	—
	1,500	—

附註：

- (i) 於2025年及2024年12月31日，本集團獲授的若干銀行貸款由湯敬華先生及孫琪先生（統稱「股東」）以本公司股東身份以及由彼等的配偶及湖北聲通融智技術集團有限公司（由湯敬華先生控制的關聯方）作出擔保。
- (ii) 於2025年12月31日，貿易應收款項人民幣96,604,000元（2024年12月31日：零）及本公司持有的若干專利用作銀行貸款人民幣120,000,000元的抵押品。

24 銀行貸款(續)

本集團的若干銀行融資以履行與本集團或其附屬公司若干金融比率有關的財務契諾(常見於與金融機構的貸款安排)為前提。本集團定期監控其遵守該等契諾的情況。本集團流動性風險管理的進一步詳情載於附註30(b)。於2025年及2024年12月31日，概無與已提取融資相關的契諾遭違反。

於2025年12月31日，本集團銀行貸款的未動用銀行融資合共人民幣500,807,000元(2024年：人民幣229,900,000元)。

25 租賃負債

於2025年12月31日，應償還租賃負債如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
一年內	13,938	11,349
一年後但兩年內	3,910	6,430
兩年後但五年內	501	4,178
	4,411	10,608
	18,349	21,957

26 衍生金融工具

本集團與若干銀行訂立一項外匯遠期合約，以減低其以日圓(「日圓」)計值的銀行貸款產生的貨幣風險。衍生金融工具的公允價值變動人民幣1,523,000元已於合併損益表確認為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融工具的公允價值變動。

上述金融工具的公允價值計量分析於附註30(f)披露。

財務報表附註

(除另有所示者外，均以人民幣列示)

27 計入合併財務狀況表的所得稅

(a) 計入合併財務狀況表的即期稅項指：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
於年初	31,658	2,519
年內中國企業所得稅撥備	14,781	34,459
年內香港利得稅撥備	36	28
已付稅項	(38,511)	(5,348)
於年末	7,964	31,658
即：		
可收回稅項(附註20)	(23)	(431)
應付稅項	7,987	32,089
	7,964	31,658

27 計入合併財務狀況表的所得稅(續)

(b) 已確認的遞延稅項資產及負債：

(i) 遞延稅項資產及負債各組成部分的變動

合併財務狀況表內已確認遞延稅項資產/(負債)的組成部分及年內變動如下：

自以下產生的遞延稅項：	信貸虧損	使用權	可抵扣	指定以公允	無形資產	物業及	總計
	撥備	資產	稅項虧損	價值計量	增值評估	設備折舊	
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	且其變動計入其他	金融資產	人民幣千元	人民幣千元
於2024年1月1日	22,608	(1,765)	3,975	(40)	(1,289)	(7,717)	15,567
於損益計入/(扣除)	22,611	(674)	6,758	-	338	1,476	31,990
於儲備扣除	-	-	-	23	-	-	23
於2024年12月31日及2025年1月1日	45,219	(2,439)	10,733	(17)	(951)	(6,241)	47,580
於損益計入/(扣除)	21,571	722	679	-	(2,386)	1,466	22,193
於儲備扣除	-	-	-	(1)	-	-	(1)
於2025年12月31日	66,790	(1,717)	11,412	(18)	(3,337)	(4,775)	69,772

財務報表附註

(除另有所示者外，均以人民幣列示)

27 計入合併財務狀況表的所得稅(續)

(b) 已確認的遞延稅項資產及負債：(續)

(ii) 合併財務狀況表對賬

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
於合併財務狀況表的遞延稅項資產淨值	71,166	49,304
於合併財務狀況表的遞延稅項負債淨值	(1,394)	(1,724)
	69,772	47,580

(c) 未確認遞延稅項資產

根據附註2(v)所載會計政策，本集團於2025年12月31日並無就累計稅項虧損人民幣68,484,000元(2024年：人民幣57,759,000元)確認遞延稅項資產人民幣17,106,000元(2024年：人民幣14,440,000元)。本集團於2025年12月31日並無就累計時間差異人民幣4,247,000元(2024年：人民幣4,888,000元)確認遞延稅項資產人民幣2,181,000元(2024年：人民幣1,261,000元)。於相關稅務司法權區及實體不太可能有可動用有關虧損及時間差異作抵銷的未來應課稅利潤。

28 遞延收入

於2025年12月31日，本集團遞延收入指尚未攤銷的有條件政府補助人民幣303,000元(2024年：人民幣1,022,000元)，用於購買研發設備，於有關物業、廠房及設備的可使用年期內攤銷。

29 資本及儲備及股息

(a) 權益組成部分變動

本集團合併權益各組成部分的年初及年末結餘的對賬載於合併權益變動表。本公司個別權益部分於年初及年末之間的變動詳情載列如下：

本公司	附註	股本 人民幣千元	資本公積 人民幣千元	中國 法定儲備 人民幣千元	公允 價值儲備 (不可劃轉) 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2024年1月1日的結餘		31,059	(11,768)	8,495	231	(18,207)	9,810
2024年的權益變動：							
年內虧損		-	-	-	-	(408,803)	(408,803)
其他綜合收益		-	-	-	(129)	-	(129)
年內綜合收益總額		-	-	-	(129)	(408,803)	(408,932)
通過首次公開發售發行普通股：							
扣除發行成本	29(c)	4,465	582,124	-	-	-	586,589
可贖回注資重新分類為權益		-	1,485,732	-	-	-	1,485,732
於2024年12月31日及 2025年1月1日的結餘		35,524	2,056,088	8,495	102	(427,010)	1,673,199
2025年的權益變動：							
年內利潤		-	-	-	-	163,161	163,161
其他綜合收益		-	-	-	6	-	6
年內綜合收益總額		-	-	-	6	163,161	163,167
於2025年12月31日的結餘		35,524	2,056,088	8,495	108	(263,849)	1,836,366

財務報表附註

(除另有所示者外，均以人民幣列示)

29 資本及儲備及股息(續)

(b) 股息

本公司或其任何附屬公司於截至2025年及2024年12月31日止年度概無派付或宣派任何股息。

(c) 股本

	2025年		2024年	
	股份數目 (千股)	人民幣千元	股份數目 (千股)	人民幣千元
已發行及繳足普通股：				
於1月1日	35,524	35,524	31,059	31,059
通過首次公開發售發行普通股	—	—	4,465	4,465
於12月31日	35,524	35,524	35,524	35,524

於2024年7月10日，本公司以向投資者進行首次公開發售的方式，以發售價每股152.10港元發行4,365,660股股份。此等發行的所得款項淨額相等於人民幣573,506,000元(於抵銷發行股份直接應佔的發行成本人民幣32,934,000元後)，當中人民幣4,366,000元及人民幣569,140,000元分別計入股本及資本儲備賬。

於2024年8月7日，因部份行使首次公開發售的超額配股權，本公司以發售價每股152.10港元配發及發行額外99,320股股份。行使超額配股權的額外所得款項淨額相等於人民幣13,083,000元(於抵銷發行股份直接應佔的發行成本人民幣749,000元後)，當中人民幣99,000元及人民幣12,984,000元分別計入股本及資本儲備賬。

29 資本及儲備及股息(續)**(d) 資本公積**

資本公積主要包括以下各項：

- 就普通股認購收取的對價(扣除認購直接應佔的任何交易成本)與所認購普通股面值之間的差額；
- 可贖回注資重新分類為權益所產生的金額；及
- 向非控股權益收購一家附屬公司權益所支付的代價與收購當日所收購非控股權益的賬面值之間的差額，請參閱附註14。

(e) 中國法定儲備

法定儲備乃根據相關中國規則及條例以及本集團旗下於中國註冊成立的公司的組織章程細則而設立。

就有關實體而言，法定儲備可用於彌補往年虧損(如有)，並可按投資者現有股權的比例轉化為資本，惟轉化後的儲備結餘不得低於該實體註冊資本的25%。

(f) 公允價值儲備(不可劃轉)

公允價值儲備(不可劃轉)包括於報告期末持有的根據國際財務報告準則第9號指定以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的股權投資的累計公允價值變動淨額(見附註2(g))。

(g) 外匯儲備

外匯儲備包括換算功能貨幣並非人民幣的海外業務的財務報表所產生的所有外匯差額。該儲備根據附註2(aa)所載的會計政策處理。

(h) 資本管理

本集團管理資本的主要目標是保障本集團持續經營的能力，以便可通過與風險水平相當的產品和服務定價及以合理的成本獲得融資，繼續為股東提供回報及為其他利益相關者提供利益。

本集團積極定期覆核及管理其資本架構，以維持較高借貸水平可能帶來的較高股東回報與穩健的資本狀況所帶來的優勢和安全性之間的平衡，並應經濟情況改變調整資本架構。

財務報表附註

(除另有所示者外，均以人民幣列示)

29 資本及儲備及股息(續)

(h) 資本管理(續)

本集團根據經調整淨負債資本比率監控其資本結構。就此而言，經調整淨負債界定為總負債(包括計息貸款以及租賃負債)減去現金。經調整資本包括權益的所有部分。

本集團於2025年及2024年12月31日的經調整淨負債資本比率如下：

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
流動負債：			
銀行貸款	24	864,870	586,100
租賃負債	25	13,938	11,349
		878,808	597,449
非流動負債：			
銀行貸款	24	1,500	–
租賃負債	25	4,411	10,608
		5,911	10,608
總負債		884,719	608,057
減：現金	21(a)	(15,542)	(95,143)
經調整淨負債		869,177	512,914
總權益		1,717,796	1,600,757
經調整淨負債權益比率		50.6%	32.0%

本集團受計息借款借用人按本集團與資本需求相關的財務比率而施加的契諾所規限。於2025年及2024年12月31日，本集團已遵守對其所施加的契諾。

30 財務風險管理及金融工具的公允價值

本集團的正常業務過程中會出現信貸、流動性、利率及貨幣風險。本集團亦面臨其於其他實體的股權投資產生的股本價格風險。

下文列示本集團所面臨的該等風險及本集團管理該等風險所採用的財務風險管理政策及常規。

(a) 信貸風險

信貸風險指交易對手違反其合約責任而導致本集團產生財務虧損的風險。本集團的信貸風險主要來自貿易應收款項及其他應收款項。本集團因現金而產生的信貸風險有限，原因是交易對手方為本集團認為信貸風險較低的信譽良好的銀行。考慮到(i)業主的信用評級及(ii)剩餘租期及租金按金涵蓋的期限，本集團因可退還租金按金而面臨的信貸風險被認為較低。管理層訂有信貸政策，並會持續監控信貸風險。

本集團並無提供任何其他會令本集團承受信貸風險的擔保。

本集團已制定信貸風險管理政策，其中，對所有要求超過一定金額信貸的客戶進行個別信貸評估。該等評估集中於客戶過往支付到期款項的記錄及現時的付款能力，並考慮客戶的特定資料及客戶經營所在的經濟環境。貿易應收款項於開票日期起計180至270天內到期。

本集團於客戶營運的行業或國家並無重大信貸風險集中。重大信貸風險集中主要產生於本集團對個別客戶有重大風險時。於報告期末，貿易應收款項總額的19.8% (2024年：24.0%) 乃應收自本集團五大客戶。

本集團按全期預期信貸虧損等額計量貿易應收款項的虧損撥備，預期信貸虧損乃採用撥備矩陣釐定。由於本集團的過往信貸虧損經驗並無顯示不同客戶分部有重大差異的虧損模式，故基於逾期狀態的虧損撥備並無於本集團不同客戶基礎之間進一步區分。

財務報表附註

(除另有所示者外，均以人民幣列示)

30 財務風險管理及金融工具的公允價值(續)

(a) 信貸風險(續)

下表提供有關本集團面臨信貸風險及貿易應收款項預期信貸虧損的資料：

	預期虧損率 %	2025年	
		賬面總值 人民幣千元	虧損撥備 人民幣千元
即期(未逾期)	15.1%	959,962	144,625
逾期少於12個月	27.0%	361,244	97,391
逾期超過12個月但少於24個月	45.7%	133,141	60,779
逾期超過24個月但少於36個月	100.0%	46,094	46,094
逾期超過36個月	100.0%	8,033	8,033
		1,508,474	356,922
	預期虧損率 %	2024年	
		賬面總值 人民幣千元	虧損撥備 人民幣千元
即期(未逾期)	15.6%	802,618	125,376
逾期少於12個月	26.8%	235,416	63,139
逾期超過12個月但少於24個月	44.1%	103,536	45,649
逾期超過24個月但少於36個月	92.1%	9,159	8,439
逾期超過36個月	100.0%	520	520
		1,151,249	243,123

預期虧損率乃基於過往年度的實際虧損經驗。該等比率經調整以反映收集歷史數據年內的經濟狀況的差異、當前狀況及本集團對應收款項預期年期經濟狀況的看法。

30 財務風險管理及金融工具的公允價值(續)

(a) 信貸風險(續)

年內貿易應收款項虧損撥備賬的變動如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
年初結餘	243,123	121,858
已確認減值虧損	113,849	121,253
外匯調整	(50)	12
年末結餘	356,922	243,123

以下貿易應收款項賬面總值的重大變動導致虧損撥備增加：

- 產生新貿易應收款項(扣除已結算款項)導致虧損撥備增加人民幣19,290,000元(2024年：人民幣72,943,000元)；
- 逾期貿易應收款項變動導致虧損撥備增加人民幣94,551,000元(2024年：人民幣48,322,000元)。

(b) 流動性風險

本集團負責其本身之現金管理，包括現金盈餘之投資及籌措貸款以應付預期現金需求。本集團的政策為定期監察其流動資金需求及其遵守借款契諾的情況，以確保其維持充足現金儲備，以滿足其短期及長期流動資金需求。

財務報表附註

(除另有所示者外，均以人民幣列示)

30 財務風險管理及金融工具的公允價值(續)

(b) 流動性風險(續)

下表列示本集團非衍生金融負債及衍生金融工具於各報告期末的剩餘合約到期情況，乃根據合約未貼現現金流量(包括採用合約利率(或倘為浮動利率，則按報告期末現行利率)計算的利息付款)及本集團按合約規定須支付款項的日期，或倘交易對手可選擇支付款項的日期(不論是否履行契諾)，則本集團可能被要求支付的最早日期作出：

	2025年				於12月31日 的賬面值 人民幣千元
	合約未貼現現金流出				
	一年內 或按要求 人民幣千元	一年以上 兩年以內 人民幣千元	兩年以上 五年以內 人民幣千元	總計 人民幣千元	
銀行貸款	880,842	1,550	-	882,392	866,370
貿易及其他應付款項*	250,452	-	-	250,452	250,452
租賃負債	15,798	3,993	513	20,304	18,349
	1,147,092	5,543	513	1,153,148	1,135,171

	2025年			
	合約未貼現現金(流出)/流入			
	一年內 或按要求 人民幣千元	一年以上 兩年以內 人民幣千元	兩年以上 五年以內 人民幣千元	總計 人民幣千元
衍生金融工具結算總額：				
外匯遠期合約(附註26)				
— 流出	(19,809)	-	-	(19,809)
— 流入	18,286	-	-	18,286

30 財務風險管理及金融工具的公允價值(續)

(b) 流動性風險(續)

	2024年				於12月31日 的賬面值 人民幣千元
	合約未貼現現金流出				
	一年內 或按要求 人民幣千元	一年以上 兩年以內 人民幣千元	兩年以上 五年以內 人民幣千元	總計 人民幣千元	
銀行貸款	595,823	-	-	595,823	586,100
貿易及其他應付款項*	69,553	-	-	69,553	69,553
租賃負債	11,907	6,720	4,267	22,894	21,957
	677,283	6,720	4,267	688,270	677,610

* 不包括其他應付稅項及應計工資及福利。

(c) 利率風險

利率風險是指金融工具的公允價值或未來現金流量因市場利率變動而波動的风险。本集團的利率風險主要來自銀行貸款及租賃負債。按浮動利率及固定利率計息的工具分別使本集團面臨現金流量利率風險及公允價值利率風險。本集團根據當前的市場狀況，定期檢討其利率風險管理策略。管理層監控的本集團利率情況載於下文(i)。

財務報表附註

(除另有所示者外，均以人民幣列示)

30 財務風險管理及金融工具的公允價值(續)

(c) 利率風險(續)

(i) 利率情況

下表(如向本集團管理層所報告)載列本集團金融負債於報告期末的利率風險情況的詳情：

	2025年		2024年	
	實際利率%	人民幣千元	實際利率%	人民幣千元
固定利率工具：				
租賃負債	4.18%	18,349	4.15%	21,957
銀行貸款	3.30%	696,276	3.45%	506,000
		714,625		527,957
浮動利率工具：				
銀行貸款	3.19%	170,094	3.42%	80,100
總借款		884,719		608,057
固定利率借款佔總借款百分比		80.80%		86.83%

(ii) 敏感度分析

於2025年12月31日，估計利率整體上升／減少100個基點，而所有其他變數維持不變，將令本集團稅後利潤減少／增加及本集團累計虧損增加／減少人民幣1,446,000元(2024年：本集團稅後虧損及累計虧損增加／減少人民幣681,000元)。

以上敏感度分析顯示，假設於報告期末利率出現變動，並已於報告期末應用於重新計量本集團所持該等使本集團面臨公允價值利率風險的金融工具時，本集團的稅後利潤(及累計虧損)及合併權益其他組成部分可能出現的即時變動。對於由本集團於報告期末所持有的浮息非衍生工具所產生的現金流量利率風險，其對本集團稅後利潤(及累計虧損)及合併權益其他組成部分的影響是基於利率變動而產生的利息開支年化影響作估計。分析按2024年的相同基準進行。

30 財務風險管理及金融工具的公允價值(續)

(d) 貨幣風險

本集團面臨的貨幣風險主要來自銀行現金、貿易應收款項、以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產及銀行貸款，以其相關業務的功能貨幣以外的貨幣計值。產生此風險的貨幣主要為港元、日圓及人民幣。於日常業務過程中，本集團就以日圓計值的交易訂立外匯遠期合約，以降低外幣匯率波動的風險，請參閱附註26。外匯遠期合約並未使用對沖會計處理。

(i) 貨幣風險敞口

下表詳述本集團於2025年12月31日已確認資產(以有關實體功能貨幣以外的貨幣計值)產生的貨幣風險敞口。因將功能貨幣並非人民幣的本集團附屬公司的財務報表換算為本集團的呈列貨幣而產生的差額並不包括在內。風險金額乃按各報告期末的即期匯率兌換為人民幣作呈列之用。

	外幣風險敞口(以人民幣列示)			
	2025年		2024年	
	千港元	人民幣千元	千港元	人民幣千元
銀行現金	979	—	20,577	20,007
貿易應收款項	45,282	—	26,948	—
以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融資產	231,520	—	207,450	—
已確認資產所產生的敞口淨額	277,781	—	254,975	20,007

本集團亦主要通過以日圓計值的銀行貸款而面臨貨幣風險。根據銀行貸款的風險敞口，本集團於2025年及2024年12月31日分別採用名義金額人民幣19,808,000元及零的外匯遠期合約(等於銀行貸款餘額)抵銷貨幣風險。

財務報表附註

(除另有所示者外，均以人民幣列示)

30 財務風險管理及金融工具的公允價值(續)

(d) 貨幣風險(續)

(ii) 敏感度分析

下表顯示假設所有其他風險變量維持不變，本集團於報告期末面臨重大風險的匯率於該日發生變動時，本集團稅後利潤(及累計虧損)產生的即時變動。

	2025年		2024年	
	匯率 增加／(減少)	稅後利潤 增加／(減少) 及累計虧損 減少／(增加) 人民幣千元	匯率 增加／(減少)	稅後虧損 及累計虧損 減少／(增加) 人民幣千元
港元	5%	11,806	5%	10,836
	(5%)	(11,806)	(5%)	(10,836)
人民幣	5%	—	5%	850
	(5%)	—	(5%)	(850)

上表所列示分析的結果代表對本集團各實體按各自的功能貨幣計算，隨後按報告期末的匯率換算為人民幣以供呈列之用的稅後利潤及權益的即時影響總額。

敏感度分析乃假設匯率變動已用於重新計算本集團於報告期末持有並使本集團面臨外匯風險的金融工具。分析不包括換算功能貨幣並非人民幣的實體的財務報表所產生的差異。該分析乃採用與2024年相同的基準進行。

30 財務風險管理及金融工具的公允價值(續)

(e) 股本價格風險

本集團就持作買賣及並非持作買賣的股權投資承受股本價格變動風險(見附註17及18)，若干投資已上市。

本集團的上市投資在香港聯合交易所上市。買賣交易證券的決定是基於每日監察個別證券的表現，以及本集團的流動資金需要。

本集團所有非上市投資的表現會至少每半年根據本集團可得的有限資料，參考同類上市實體的表現進行評估，亦會評估其與本集團長遠策略計劃的相關性。

於2025年12月31日，估計相關股市指數(對於上市投資)或可比上市公司的市盈率或市賬率(對於非上市投資)(如適用)上調/(下調)5%(2024年：5%)，而其他變量保持不變，將導致本集團稅後利潤(及保留利潤)以及綜合權益的公允價值儲備(不可劃轉)增加/減少如下：

	2025年		2024年			
	對稅後 利潤及累計 虧損的影響 人民幣千元	對公允價值 儲備(不可 劃轉)的影響 人民幣千元	對稅後 虧損及累計 虧損的影響 人民幣千元	對公允價值 儲備(不可 劃轉)的影響 人民幣千元		
相關股本價格風險變量的變動：						
增加	5%	2,978	26	5%	1,685	26
減少	(5%)	(2,978)	(26)	(5%)	(1,685)	(26)

財務報表附註

(除另有所示者外，均以人民幣列示)

30 財務風險管理及金融工具的公允價值(續)

(e) 股本價格風險(續)

敏感度分析顯示，假設股市指數或其他相關風險變量於報告期末已發生變動，並應用於重新計量本集團所持有致使其於報告期末須面對股本價格風險的金融工具，本集團稅後利潤(及累計虧損)以及綜合權益項下公允價值儲備(不可劃轉)所產生的即時變動。此外，假設本集團的股權投資的公允價值將跟隨與相關股市指數或相關風險變量的歷史相關性而變化，所有其他變量則維持不變。進行該分析的基準與2024年相同。

(f) 公允價值計量

(i) 以公允價值計量的金融資產及負債

公允價值層級

下表呈列本集團於報告期末按經常性基準計量的金融工具的公允價值，分類為國際財務報告準則第13號公允價值計量中定義的三級公允價值層級。公允價值計量分類的級別經參考估值技術中使用的輸入數據的可觀察性和重要性確定，如下所示：

- 第1級估值： 僅使用第1級輸入數據計量的公允價值，即活躍市場中相同資產或負債在計量日期的未調整報價
- 第2級估值： 使用第2級輸入數據計量的公允價值，即不符合第1級的可觀察輸入數據，並且未使用重大不可觀察輸入數據。不可觀察輸入數據是無法獲得市場數據的輸入數據
- 第3級估值： 使用重大不可觀察輸入數據計量的公允價值

本集團有外部團隊為金融工具進行估值，包括非上市股本證券及可贖回注資，這些金融工具被歸類為公允價值層級第3級。團隊直接向財務總監及審核委員會報告。於各中期及年度報告日期，團隊編製估值報告連同公允價值計量變動的分析，並由財務總監審閱及批准。

30 財務風險管理及金融工具的公允價值(續)

(f) 公允價值計量(續)

(i) 以公允價值計量的金融資產及負債(續)

公允價值層級(續)

於2025年及2024年12月31日的金融工具公允價值計量分析如下：

	於2025年 12月31日 的公允價值 人民幣千元	於2025年12月31日的 公允價值計量分類至以下層級		
		第1級 人民幣千元	第2級 人民幣千元	第3級 人民幣千元
經常性公允價值計量				
資產：				
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的金融資產：				
— 非上市股本證券	626	—	—	626
以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融資產：				
— 非上市股本證券	31,692	—	—	31,692
— 理財產品	231,520	—	231,520	—
— 於香港上市的股本證券	34,612	34,612	—	—
負債：				
衍生金融工具	1,523	—	1,523	—
	於2024年 12月31日 的公允價值 人民幣千元	於2024年12月31日的 公允價值計量分類至以下層級		
		第1級 人民幣千元	第2級 人民幣千元	第3級 人民幣千元
經常性公允價值計量				
資產：				
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的金融資產：				
— 非上市股本證券	619	—	—	619
以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融資產：				
— 非上市股本證券	26,341	—	—	26,341
— 理財產品	207,451	—	207,451	—
— 於香港上市的股本證券	11,390	11,390	—	—

截至2025年及2024年12月31日止年度，概無任何第1級與第2級之間的轉移，亦無轉入或轉出第3級。本集團的政策為於報告期末確認公允價值層級之間發生的轉移。

財務報表附註

(除另有所示者外，均以人民幣列示)

30 財務風險管理及金融工具的公允價值(續)

(f) 公允價值計量(續)

(i) 以公允價值計量的金融資產及負債(續)

第2級公允價值計量所使用的估值技術及輸入數據

理財產品的公允價值乃參考基金投資的相關投資的資產淨值釐定。各基金於每個年度報告日期向本公司編製每項基金公允價值變動的估值分析。

第2級外匯遠期合約的公允價值乃通過折算合約遠期價格與目前遠期價格之間的差額釐定。所使用的貼現率乃根據報告期末的相關政府收益率曲線另加充足穩定的信用價差得出。

有關第3級公允價值計量的資料

	估值技術	重大不可觀察輸入數據
非上市股本證券(i)	可比較公司法	缺乏流動性折扣(「DLOM」)
非上市股本證券(ii)	校準分析的市場法	DLOM及可比公司平均市場倍數的變動趨勢

(i) 若干非上市股本證券之公允價值乃使用可比較公司的平均市場倍數釐定。於2025年12月31日，在所有其他變量保持不變的情況下，估計DLOM變動減少／增加5%，將導致本集團的其他綜合收益分別增加／減少人民幣45,000元(2024年：人民幣44,000元)。

(ii) 若干非上市股本證券之公允價值乃採用最近一輪融資價格通過校準分析的市場法釐定，並應用股權分配模型。於2025年12月31日，在所有其他變量保持不變的情況下，估計DLOM增加／減少5%，將導致本集團的收益減少／增加人民幣701,000元(2024年：912,000元)；可比公司平均市場倍數的變動增加／減少5%，將導致本集團的收益增加／減少人民幣1,636,000元(2024年：1,368,000元)。

30 財務風險管理及金融工具的公允價值(續)

(f) 公允價值計量(續)

(i) 以公允價值計量的金融資產及負債(續)

有關第3級公允價值計量的資料(續)

期內該等第3級公允價值計量結餘的變動載列如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產：		
於1月1日	619	771
年內於其他綜合收益確認的未實現收益或虧損淨額	7	(152)
於12月31日	626	619
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產：		
於1月1日	26,341	28,595
年內於當期損益確認的公允價值變動	5,351	(2,254)
於12月31日	31,692	26,341

重新計量本集團持作策略用途的非上市股本證券所產生的任何收益或虧損於其他綜合收益的公允價值儲備(不可劃轉)中確認。於出售股本證券後，其他綜合收益中累計的金額直接轉撥至累計虧損。

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產所產生的收益或虧損於合併損益表中的「以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的公允價值變動」項目中呈列。

於2025年及2024年12月31日，本集團按攤銷成本列賬的金融工具的賬面值與其公允價值並無重大差異。

財務報表附註

(除另有所示者外，均以人民幣列示)

31 承諾

(i) 資本承諾

於2025年12月31日尚未於財務報表計提撥備之未履行承諾如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
已訂約：		
購買網絡及其他電信資源成本	60,903	86,306
購買物業及設備及無形資產	270,967	318,666
	331,870	404,972

(ii) 投資承諾

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
已訂約：		
投資於一個私募基金(附註(i))	174,000	174,000
投資於臻圖信息(附註20)	14,000	—
投資於榮景燃智(附註20)	43,460	—
投資於另一家非上市公司(附註(ii))	139,320	—
	370,780	174,000
已授權但未訂約：		
投資於一個私募基金(附註(iii))	200,000	40,000

31 承諾(續)

(ii) 投資承諾(續)

附註：

- (i) 於2024年12月3日，本公司為成立私募基金訂立有限合夥協議。該基金的成立旨在通過股權及適用法律允許的其他方式，直接或間接投資於新能源及新材料、精細化工、先進製造、電子信息及數字經濟、醫療健康、智能物流港、鋼鐵及有色金屬、生物醫藥、智能製造、電子信息、碼頭、消費及鄉村振興、生物技術、文化及旅遊，以及其他行業的被投資企業，以實現合夥人的投資回報。基金規模為人民幣600百萬元，本公司(作為有限合夥人)擬認購人民幣174百萬元。於2025年12月31日，未對該基金作出投資。
- (ii) 於2025年7月21日，本公司與上海瀾碼科技有限公司(「上海瀾碼」)及上海瀾碼的現有股東訂立股份購買協議，據此，本公司已有條件同意收購上海瀾碼的52.12%股權。於2025年12月31日，該項投資的若干先決條件尚未達成，且並未支付任何款項。
- (iii) 於2025年8月20日，董事會批准本公司投資一家由湖北國翼投資管理有限公司(「湖北國翼投資」)管理的合夥企業，以推進未來產業的戰略投資佈局與優先發展方向，加快增強本公司整體競爭力。基金規模為人民幣500百萬元，本公司(作為有限合夥人)擬認購人民幣200百萬元。於2025年12月31日，本公司與湖北國翼投資並未簽署任何合約。

32 或然負債

於2025年及2024年12月31日，本集團並無任何重大或然負債。

33 重大關聯方交易

(a) 主要管理人員薪酬

本集團主要管理人員薪酬(包括支付予附註8所披露的本公司董事及附註9所披露的若干最高薪酬僱員之款項)如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
短期僱員福利	13,803	10,619
定額供款退休計劃供款	461	502
	14,264	11,121

薪酬總額計入「員工成本」中(見附註6(b))。

財務報表附註

(除另有所示者外，均以人民幣列示)

33 重大關聯方交易(續)

(b) 年內與本集團有其他重大交易的關聯方名稱及關係

截至2025年及2024年12月31日止年度，董事認為下列人士及公司屬關聯方：

關聯方名稱	關係
湯敬華	本公司創始人及股東
孫琪	股東
石業嶸	股東
特發聲通科技服務(武漢)有限公司	聯營公司
上海江禦陸企業管理有限公司	由楊曉源控制的實體
湖北聲通融智技術集團有限公司	由湯敬華控制的實體
乾海新智能科技(上海)有限公司	由馬天添控制的實體
淄博聲通智效軟件技術有限公司	最終控股股東間接持有其超逾30%權益的實體
海南聲通綠能科技有限責任公司	由湯敬華控制的實體
上海澤溥國際貿易有限公司	由譚曉波控制的實體

33 重大關聯方交易(續)

(c) 關聯方提供的擔保及抵押

授予本集團的若干銀行融資由關聯方作出擔保。該等負債的賬面值分析載於附註24。

(d) 重大關聯方交易

截至2025年及2024年12月31日止年度，本集團與關聯方進行了以下重大交易：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
貿易性質		
銷售至		
— 上海江禦陸企業管理有限公司	5,385	—
— 海南聲通綠能科技有限責任公司	57	—
— 特發聲通科技服務(武漢)有限公司	—	425
支付預付款項予		
— 上海澤溥國際貿易有限公司	160	—
採購自		
— 淄博聲通智效軟件技術有限公司	2,792	—

財務報表附註

(除另有所示者外，均以人民幣列示)

33 重大關聯方交易(續)

(e) 重大關聯方結餘

於2025年及2024年12月31日，本集團與關聯方有以下結餘：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
貿易性質		
貿易應收款項		
— 上海江禦陸企業管理有限公司	6,085	—
— 特發聲通科技服務(武漢)有限公司	90	90
— 海南聲通綠能科技有限責任公司	30	—
預付款項 — 即期		
— 乾海新智能科技(上海)有限公司	386	386
— 上海澤溥國際貿易有限公司	160	—
其他應付款項		
— 淄博聲通智效軟件技術有限公司	190	—

(f) 上市規則有關關連交易的適用性

上文披露與銷售至上海江禦陸企業管理有限公司與自淄博聲通智效軟件技術有限公司採購有關的關聯方交易構成上市規則第14A章所定義的關連交易或持續關連交易。上市規則第14A章規定的披露載於董事會報告「關連交易」一節。

財務報表附註

(除另有所示者外，均以人民幣列示)

34 本公司層面的財務狀況表

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
非流動資產		
物業及設備	103,123	106,201
使用權資產	4,963	6,304
無形資產	384,976	108,996
於附屬公司的權益	256,739	147,388
於聯營公司的權益	239	231
指定以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的股本證券	626	619
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	31,692	26,341
預付款項	521,728	451,491
其他應收款項	4,000	12,000
遞延稅項資產	19,478	13,515
	1,327,564	873,086
流動資產		
存貨及其他合約成本	11,700	7,562
貿易及其他應收款項	1,203,369	1,022,050
預付款項	164,397	239,049
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	231,521	207,450
受限制銀行存款	3,048	–
現金	4,128	54,515
	1,618,163	1,530,626
流動負債		
貿易及其他應付款項	268,324	104,913
合約負債	58,067	18,948
銀行貸款	766,880	570,100
租賃負債	3,555	2,489
衍生金融工具	1,523	–
應付稅項	7,192	28,397
	1,105,541	724,847
流動資產淨額	512,622	805,779
總資產減流動負債	1,840,186	1,678,865

財務報表附註

(除另有所示者外，均以人民幣列示)

34 本公司層面的財務狀況表(續)

		2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
非流動負債			
銀行貸款		1,500	—
租賃負債		2,017	4,644
遞延收入		303	1,022
		3,820	5,666
淨資產		1,836,366	1,673,199
資本及儲備			
股本	29	35,524	35,524
儲備		1,800,842	1,637,675
權益總額		1,836,366	1,673,199

35 後續事項

於2026年1月12日，本公司與State Fortune Global Strategic LPF(「認購人」)訂立認購協議，據此，本公司有條件同意配發及發行，且認購人已有條件同意以每股46.3港元的價格認購6,730,000股新H股(「認購事項」)。

認購事項所得款項總額及所得款項淨額將分別為約311.6百萬港元及311.1百萬港元。詳細資料於本公司日期為2026年1月12日、2026年3月9日及2026年3月11日的公告披露。

36 直接及最終控股方

於2025年12月31日，董事認為本集團的直接控股方為湯敬華及其一致行動人士，本集團的最終控股方為湯敬華。

37 已頒佈但尚未於截至2025年12月31日止年度生效的修訂本、新準則及詮釋的可能影響

截至該等財務報表刊發日期，國際會計準則理事會已頒佈多項於截至2025年12月31日止年度尚未生效且並未於該等財務報表採納的新訂或經修訂準則。該等發展包括以下可能與本集團有關的準則。

	於下列日期或之後開始 的會計期間生效
國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號 修訂本 <i>依賴自然能源生產電力合約</i>	2026年1月1日
國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號 修訂本： <i>金融工具分類及計量的修訂</i>	2026年1月1日
國際財務報告準則會計準則的年度改進 — 第11冊	2026年1月1日
國際財務報告準則第18號 <i>財務報表的呈列及披露</i>	2027年1月1日
國際財務報告準則第19號 <i>無公眾責任的附屬公司：披露</i>	2027年1月1日
國際會計準則第21號修訂本 <i>換算為惡性通貨膨脹的呈列貨幣</i>	2027年1月1日
國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號 修訂本 <i>投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資</i>	待定

本集團正在評估該等發展於首次應用期間預期帶來的影響。到目前為止，其認為採納該等發展不大可能對合併財務報表造成重大影響。

國際財務報告準則第18號*財務報表的呈列及披露*

國際財務報告準則第18號將取代國際會計準則第1號*財務報表之呈列*，旨在提高實體財務報表資料的透明度和可比性。國際財務報告準則第18號於2027年1月1日或之後開始的年度報告期間生效，可追溯應用。

除其他變動外，根據國際財務報告準則第18號，實體須將所有收入及開支在損益表中分類為五個類別，即經營、投資、融資、已終止經營業務及所得稅類別。實體亦須在財務報表的單一附註中，就管理層界定的績效計量提供具體披露。

本集團並不計劃提早採納國際財務報告準則第18號，並仍在評估採納的影響。