

证券代码：002542

证券简称：*ST中岩

中化岩土集团股份有限公司

投资者关系活动记录表

编号：2026-001

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	线上参与公司2025年度业绩说明会的投资者
时间	2026年04月23日 15:00-17:00
地点	价值在线（ https://www.ir-online.cn/ ）网络互动
上市公司接待人员姓名	董事长 刘明俊先生 董事、总经理 张赞先生 副总经理兼财务负责人 冯杰先生

	<p>董事会秘书 侯强先生</p> <p>独立董事 胡靖先生</p>
<p>投资者关系活动 主要内容介绍</p>	<p>1.股票半个月腰斩希望大股东和公司增持。</p> <p>答:您好! 公司大股东及管理层如有增持计划,公司将按照相关法律法规要求及时履行信息披露义务。谢谢!</p> <p>2.希望尽快出剥离亏损公司的公告,我们散户半个月亏损了一半,亏损累累。</p> <p>答:您好! 感谢您对公司的建议, 如有相关计划,公司将按照相关法律法规要求及时履行信息披露义务。</p> <p>3.可以提问了吗?</p> <p>答:大家下午好, 可以提问了, 谢谢大家参与今天下午的业绩说明会。</p> <p>4.中化岩土会保壳成功吗</p> <p>答:您好, 公司将聚焦主业, 研究确立公司战略发展方向, 收缩或剥离非核心、亏损业务, 强力推动一批空壳、亏损和资不抵债企业关停并转, 释放资金、人员、资产等资源投向</p>

核心业务的关键环节，确保资源聚焦主业，以强夯与桩基施工、机场场道施工、盾构制造及施工、市政施工作为施工主营业务进行市场拓展布局，积极布局拓展相关业务。公司将按照相关法律法规要求及时履行信息披露义务，巨潮资讯网、《证券时报》为公司指定信息披露媒体，具体情况请以公司公告为准。谢谢！

5.请问低空经济现在进行到什么阶段了

答:您好，公司低空经济/通用航空业务包括民航工程咨询、规划设计、项目投资及管理、工程建设、运营和维护，涵盖通用机场项目全生命周期，成为国内为数不多的从事低空地面保障基础设施投资、建设和运营的企业。公司投资、建设、运营的安吉天子湖通用机场现有驻场飞机23架，保障飞行小时数和飞行架次连续5年处于浙江省通用航空机场领先地位。谢谢！

6.可以提问了吗？

答:大家下午好，可以提问了，感谢大家参与今天下午的业绩说明会。

7.中化岩土2026年会扭亏为盈吗

答:您好! 公司董事会关于争取撤销退市风险警示的意见及拟采取的措施: 1.聚焦主业 研究确立公司战略发展方向,收缩或剥离非核心、亏损业务,强力推动一批空壳、亏损和资不抵债企业关停并转,释放资金、人员、资产等资源投向核心业务的关键环节,确保资源聚焦主业,以强夯与桩基施工、机场场道施工、盾构制造及施工、市政施工作为施工主营业务进行市场拓展布局,积极布局拓展相关业务。

2.推动管理与效率提升优化调整公司组织架构,严格按照上市公司监管和国资监管要求,补齐内部管理制度短板,特别是项目全生命周期管理、“人财事物权”管理制度体系,加强对下属公司的穿透式管控,通过精细化管理控成本、增效益。

3.强化应收账款和资产盘活 持续完善收款机制,提前谋划跟踪欠款主体,定期跟踪调整催收措施,最大限度确保收款资金回流到位;加强资产盘活效率,综合运用出租

招商、出售回款等方式提升资产效用，同时加快做好闲置资产处置。谢谢！

8.业绩更正，公司净资产为负，半个月亏的要跳楼，希望大股东和公司尽快拿出保壳方案稳预期，不然天天跌谁受得了。

答:您好！感谢您对公司的建议，如有相关计划，公司将按照相关法律法规要求及时履行信息披露义务。

9.开始了没

答:大家下午好，可以开始提问了，感谢大家参与今天下午的业绩说明会。

10.可以提问了吗？

答:大家下午好，可以提问了，感谢大家参与今天下午的业绩说明会。

11.可以提问了吗？

答:大家下午好，可以提问了，感谢大家参与今天下午的业绩说明会。

12.你们的债务会怎么处理

答:您好，公司将按照合同及协议约定，及时处理债务，谢谢！

13.可以提问了吗？

答:大家下午好，可以提问了，感谢大家参与今天下午的业绩说明会。

14.希望公司大股东立即出增持股份，稳定股票预期，尽快出剥离亏损公司的公告，或者进行司法重整降低负债。

答:您好！感谢您对公司的建议，如有相关计划，公司将按照相关法律法规要求及时履行信息披露义务。

15.好像只有我一个人，我今天新进的

答:大家下午好，可以提问了，感谢大家参与今天下午的业绩说明会。

16.董事长您好，公司具体的保壳扭亏措施是什么？对保壳有没信心？

答:您好，公司将聚焦主业，研究确立公司战略发展方向，收缩或剥离非核心、亏损业务，强力推动一批空壳、亏损和资不抵债企业关停并转，释放资金、人员、资产等资源投向核心业务的关键环节，确保资源聚焦主业，以强夯与桩基施工、机场场道施工、盾构制造及

施工、市政施工作为施工主营业务进行市场拓展布局，积极布局拓展相关业务。公司将按照相关法律法规要求及时履行信息披露义务，巨潮资讯网、《证券时报》为公司指定信息披露媒体，具体情况请以公司公告为准。谢谢！

17.请问贵公司拟注入成都路桥100%股权的进展如何了,有消息称董事会、兴城集团、成都市国资委已审议通过重组预案,下一步就是提交证监会核准了,请问具体情况如何了

答:您好!公司目前未有注入成都路桥100%股权计划。公司如有资产重组相关计划,将按规定履行重大事项的审议程序及信息披露义务。《证券时报》和巨潮资讯网

(www.cninfo.com.cn)为公司选定的信息披露媒体,公司所有信息均以在上述指定媒体披露的信息为准。谢谢!

18.怎么没有回答问题呢

答:大家下午好,正在陆续回复中,谢谢大家参与今天下午的业绩说明会。

19.刘董您好! 2026年中化岩土有哪些工

作计划确保2027年顺利摘帽？

答:您好，公司将聚焦主业，研究确立公司战略发展方向，收缩或剥离非核心、亏损业务，强力推动一批空壳、亏损和资不抵债企业关停并转，释放资金、人员、资产等资源投向核心业务的关键环节，确保资源聚焦主业，以强夯与桩基施工、机场场道施工、盾构制造及施工、市政施工作为施工主营业务进行市场拓展布局，积极布局拓展相关业务。公司将按照相关法律法规要求及时履行信息披露义务，巨潮资讯网、《证券时报》为公司指定信息披露媒体，具体情况请以公司公告为准。谢谢！

20.张总您好，我是中化岩土的一名忠实投资者，面对公司业绩为负被实施风险警示，我想请问公司都有什么应对方案来化解本次的风险，可以学st南至那样一元剥离亏损子公司吗

答:您好，公司将聚焦主业，研究确立公司战略发展方向，收缩或剥离非核心、亏损业务，强力推动一批空壳、亏损和资不抵债企业

关停并转，释放资金、人员、资产等资源投向核心业务的关键环节，确保资源聚焦主业，以强夯与桩基施工、机场场道施工、盾构制造及施工、市政施工作为施工主营业务进行市场拓展布局，积极布局拓展相关业务。公司将按照相关法律法规要求及时履行信息披露义务，巨潮资讯网、《证券时报》为公司指定信息披露媒体，具体情况请以公司公告为准。谢谢！

21.投资者提问 贵公司持续几年亏损，有考虑资金注入或资产重组吗？

答:您好！感谢您对公司的建议，如有相关计划，公司将按照相关法律法规要求及时履行信息披露义务。

22.公司年报前业绩临时变脸，贵公司股价一个月跌幅接近腰斩，导致我等投资者亏损相当严重，我想问下是我们投资者的错还是？在目前市场环境下，竟然能如此不堪，作为一个大型国资控股企业，请问你们担当在哪？我想国资委交流平台和证监会交流平台对广大平民百姓是敞开的，请问你们后期有什么明确

的手段避免今年，为投资者挽回点损伤，请明确具体措施，不要官话？

答:您好！业绩下滑的原因：一是公司新签订单较少，合同价格较低，同时受竣工结算调减因素的影响，公司收入及项目毛利同比减少。二是基于谨慎性原则，结合市场情况研判和企业会计准则要求，公司对相关资产计提减值准备。三是基于审慎性原则及专业判断，结合公司及子公司当前经营状况与未来盈利预期，对原确认的递延所得税资产予以冲减。四是结合子公司经营情况、所处行业环境及未来收益预期，对其投资价值进行重新预估，审慎补提商誉减值损失。目前公司正在积极追损挽损，如有相关计划，将按照法律法规要求进行披露，谢谢！

23.怎么没见有回复？

答:大家下午好，可以提问了，正在陆续回复中，谢谢大家参与今天下午的业绩说明会。

24.刘董，今年有没有什么具体的改善措

施？确保公司的上市地位？

答:1.聚焦主业：研究确立公司战略发展方向，收缩或剥离非核心、亏损业务，强力推动一批空壳、亏损和资不抵债企业关停并转，释放资金、人员、资产等资源投向核心业务的关键环节，确保资源聚焦主业，以强夯与桩基施工、机场场道施工、盾构制造及施工、市政施工作为施工主营业务进行市场拓展布局，积极布局拓展相关业务。2.推动管理与效率提升：优化调整公司组织架构，严格按照上市公司监管和国资监管要求，补齐内部管理制度短板，特别是项目全生命周期管理、“人财事物权”管理制度体系，加强对下属公司的穿透式管控，通过精细化管理控成本、增效益。3.强化应收账款和资产盘活：持续完善收款机制，提前谋划跟踪欠款主体，定期跟踪调整催收措施，最大限度确保收款资金回流到位；加强资产盘活效率，综合运用出租招商、出售回款等方式提升资产效用，同时加快做好闲置资产处置。

25.股价4月份跌了40%以上请问贵司如

何保证广大股民利益，接下来有什么提升股价的措施或者利好吗

答:1.聚焦主业：研究确立公司战略发展方向，收缩或剥离非核心、亏损业务，强力推动一批空壳、亏损和资不抵债企业关停并转，释放资金、人员、资产等资源投向核心业务的关键环节，确保资源聚焦主业，以强夯与桩基施工、机场场道施工、盾构制造及施工、市政施工作为施工主营业务进行市场拓展布局，积极布局拓展相关业务。2.推动管理与效率提升：优化调整公司组织架构，严格按照上市公司监管和国资监管要求，补齐内部管理制度短板，特别是项目全生命周期管理、“人财事物权”管理制度体系，加强对下属公司的穿透式管控，通过精细化管理控成本、增效益。3.强化应收账款和资产盘活：持续完善收款机制，提前谋划跟踪欠款主体，定期跟踪调整催收措施，最大限度确保收款资金回流到位；加强资产盘活效率，综合运用出租招商、出售回款等方式提升资产效用，同时加快做好闲置资产处置。

26.2024 年业绩会承诺的核心目标基本未完成，2026 年保壳关键期公司将如何确保不再落空？

答:1.聚焦主业：研究确立公司战略发展方向，收缩或剥离非核心、亏损业务，强力推动一批空壳、亏损和资不抵债企业关停并转，释放资金、人员、资产等资源投向核心业务的关键环节，确保资源聚焦主业，以强夯与桩基施工、机场场道施工、盾构制造及施工、市政施工作为施工主营业务进行市场拓展布局，积极布局拓展相关业务。2.推动管理与效率提升：优化调整公司组织架构，严格按照上市公司监管和国资监管要求，补齐内部管理制度短板，特别是项目全生命周期管理、“人财事物权”管理制度体系，加强对下属公司的穿透式管控，通过精细化管理控成本、增效益。3.强化应收账款和资产盘活：持续完善收款机制，提前谋划跟踪欠款主体，定期跟踪调整催收措施，最大限度确保收款资金回流到位；加强资产盘活效率，综合运用出租招商、出售回款等方式提

升资产效用，同时加快做好闲置资产处置。

27.2024 年业绩会已提出剥离市政工程业务，为何至今未完成？目前进展到哪一步？今年能否完成？

答:您好！相关后续进展，公司将按照相关法律法规要求及时履行信息披露义务。谢谢！

28.成都兴城承诺解决同业竞争问题屡次失败，最后一次承诺时间是27年3月份，到目前为止有什么举措了

答:您好！相关后续进展，公司将按照相关法律法规要求及时履行信息披露义务。谢谢！

29.请问，公司股价连续暴跌，谣言四起，半个月跌了百分之五十，公司如何维持股价稳定？

答:您好！公司高度重视市值管理，如有维护股价的具体计划，将按照相关法律法规要求履行信息披露义务，保证信息披露的真实性、准确性、完整性、及时性、公平性。谢谢。

30.股价暴跌，请问公司有没有增持计划？

答:您好！公司大股东及管理层如有增持计划，公司将按照相关法律法规要求及时履行信息披露义务。谢谢！

31.1、公司近几年股价一直在持续下跌，业绩也是不断下挫公司管理层有没有什么具体补救措施和改善经营方案？2、一直有传闻公司预备重组，请问是否有这方面的动作？3、针对公司后续的发展现有没有什么利好消息？？

答:（一）公司董事会关于争取撤销退市风险警示的意见及拟采取的措施：1.聚焦主业：研究确立公司战略发展方向，收缩或剥离非核心、亏损业务，强力推动一批空壳、亏损和资不抵债企业关停并转，释放资金、人员、资产等资源投向核心业务的关键环节，确保资源聚焦主业，以强夯与桩基施工、机场场道施工、盾构制造及施工、市政施工作为施工主营业务进行市场拓展布局，积极布局拓展相关业

务。2.推动管理与效率提升：优化调整公司组织架构，严格按照上市公司监管和国资监管要求，补齐内部管理制度短板，特别是项目全生命周期管理、“人财事物权”管理制度体系，加强对下属公司的穿透式管控，通过精细化管理控成本、增效益。3.强化应收账款和资产盘活：持续完善收款机制，提前谋划跟踪欠款主体，定期跟踪调整催收措施，最大限度确保收款资金回流到位；加强资产盘活效率，综合运用出租招商、出售回款等方式提升资产效用，同时加快做好闲置资产处置。（二）如有相关计划，公司将按照相关法律法规要求及时履行信息披露义务。谢谢！

32.目前影响公司经营改善的主要因素有哪些，预计如何逐步化解？

答:1.聚焦主业：研究确立公司战略发展方向，收缩或剥离非核心、亏损业务，强力推动一批空壳、亏损和资不抵债企业关停并转，释放资金、人员、资产等资源投向核心业务的关键环节，确保资源聚焦主业，以强夯与桩基施

工、机场场道施工、盾构制造及施工、市政施工作为施工主营业务进行市场拓展布局，积极布局拓展相关业务。2.推动管理与效率提升：优化调整公司组织架构，严格按照上市公司监管和国资监管要求，补齐内部管理制度短板，特别是项目全生命周期管理、“人财事物权”管理制度体系，加强对下属公司的穿透式管控，通过精细化管理控成本、增效益。3.强化应收账款和资产盘活：持续完善收款机制，提前谋划跟踪欠款主体，定期跟踪调整催收措施，最大限度确保收款资金回流到位；加强资产盘活效率，综合运用出租招商、出售回款等方式提升资产效用，同时加快做好闲置资产处置。

33.关于成都兴城如果中化岩土以来，账面损失超过10亿元，是否有国有资产流失贬值问题，控股股东目前没有促进公司发展的有效举措吗

答:您好！如有相关重大举措，公司将按照相关法律法规要求及时履行信息披露义务。谢谢！

34.请问今年要通过什么方式进行保壳？

答:您好，公司将聚焦主业，研究确立公司战略发展方向，收缩或剥离非核心、亏损业务，强力推动一批空壳、亏损和资不抵债企业关停并转，释放资金、人员、资产等资源投向核心业务的关键环节，确保资源聚焦主业，以强夯与桩基施工、机场场道施工、盾构制造及施工、市政施工作为施工主营业务进行市场拓展布局，积极布局拓展相关业务。公司将按照相关法律法规要求及时履行信息披露义务，巨潮资讯网、《证券时报》为公司指定信息披露媒体，具体情况请以公司公告为准。谢谢！

35.公司是否有净资产转正的具体时间表和措施

答:您好！相关计划及进展，公司将按照相关法律法规要求及时履行信息披露义务。谢谢！

36.1.同业竞争：置出市政，注入哪种优质资产/或者注入成都建工路桥 **2.极度稀缺的通用航空牌照，接下来会有哪种更大的投入**

3.擎速光通信芯片准备怎么用，与英伟达同属全球第一阵营，资本市场给予300-500亿美金估值

答:您好！感谢您对公司的建议。谢谢！

37.您好，请问安吉天子湖通用机场目前的盈利状况如何？方便透露吗

答:您好！目前低空经济板块的托管业务盈利正常，谢谢！

38.刘董您好，作为成都国资20多亿入主的上市公司，今年公司因为净资产为负被戴帽，作为成都国资委旗下上市平台，公司有哪些手段规避被摘牌的风险，实现国有资产保值升值。

答:1.聚焦主业：研究确立公司战略发展方向，收缩或剥离非核心、亏损业务，强力推动一批空壳、亏损和资不抵债企业关停并转，释放资金、人员、资产等资源投向核心业务的关键环节，确保资源聚焦主业，以强夯与桩基施工、机场场道施工、盾构制造及施工、市政施工作为施工主营业务进行市场拓展布局，积极

布局拓展相关业务。2.推动管理与效率提升：优化调整公司组织架构，严格按照上市公司监管和国资监管要求，补齐内部管理制度短板，特别是项目全生命周期管理、“人财事物权”管理制度体系，加强对下属公司的穿透式管控，通过精细化管理控成本、增效益。3.强化应收账款和资产盘活：持续完善收款机制，提前谋划跟踪欠款主体，定期跟踪调整催收措施，最大限度确保收款资金回流到位；加强资产盘活效率，综合运用出租招商、出售回款等方式提升资产效用，同时加快做好闲置资产处置。

39.观看公司历年年报，几乎每年都是亏损，公司是否有恶意掏空上市公司，损害投资者利益？如何保证后续盈利？

答:您好，公司高度重视全体股东利益，严格遵循上市公司治理规范和信息披露要求。关于亏损问题，公司已在《2025年年度报告》中进行了说明，具体内容请您查阅公司《2025年年度报告》，谢谢！

40.请问，贵公司大股东兴城投资集团的

一把手是原成都国资委主任调离过去，大股东对公司保壳，和国有资产增值有什么要求和支
持？

答:您好！如有相关计划，公司将按照相关法律法规要求及时履行信息披露义务。谢谢！

41.请问你们的回答都是复制粘贴吗,全是我问我的,你答你的,要这个业绩会干嘛

答:您好！公司本着兼听者明的态度聆听投资者建议，回应投资者关切，解答投资者疑问，以期实现双向共赢，未来相关信息公司将按照相关法律法规要求及时履行信息披露义务，感谢您对公司的持续关注。谢谢！

42.面对持续下跌的股价与投资者巨亏，管理层是否考虑薪酬与市值/业绩挂钩，或推出股权激励、回购来提振信心？

答:您好！感谢您对公司的建议，如有相关计划，公司将按照相关法律法规要求及时履行信息披露义务。谢谢！

43.公司多次提“剥离亏损业务、注入控股

股东优质资产”，请问具体标的、时间表、推进节点是什么？是否存在重大不确定性？

答:您好！如有相关计划，公司将按照相关法律法规要求及时履行信息披露义务。谢谢！

44.此前说要置入建工路桥，近期又否认，前后表述不一致，请问资产重组到底有无明确方案，还是仅为安抚市场的口号？

答:您好！如有相关计划，公司将按照相关法律法规要求及时履行信息披露义务。谢谢！

45.成都兴城作为控股股东，在公司连续亏损、资不抵债之际，有无明确的资产注入承诺与期限？如何保障中小股东利益

答:您好！如有相关计划，公司将按照相关法律法规要求及时履行信息披露义务。谢谢！

46.贵公司对掣速科技的投资会怎么处置？

答:您好！根据中国企业会计准则相关规

定，公司对美国掣速科技公司（Chelsio）的投资在“其他权益工具投资”会计科目核算。公司基于谨慎性原则，在《2020年年度报告》中将该笔投资的公允价值确认为0.00万元，将该项投资账面价值与公允价值的差异8,086.52万元计入其他综合收益。具体内容详见公司于2021年4月20日发布于巨潮资讯网的《2020年年度报告》及2021年2月26日发布于巨潮资讯网的《关于2020年度计提信用减值准备、资产减值准备及确认其他权益工具投资公允价值变动的公告》。截至2025年12月末，该笔投资的公允价值仍为0.00万元。谢谢！

47.公司已资不抵债，面临*ST，请问2026年保壳具体路径是什么？靠主营业务扭亏，还是仅靠资产处置？

答:公司将采取多种措施提升企业价值：

1.聚焦主业，研究确立公司战略发展方向，收缩或剥离非核心、亏损业务，强力推动一批空壳、亏损和资不抵债企业关停并转，释放资金、人员、资产等资源投向核心业务的关键环节，

确保资源聚焦主业，以强夯与桩基施工、机场场道施工、盾构制造及施工、市政施工作为施工主营业务进行市场拓展布局，积极布局拓展相关业务。2.推动管理与效率提升，优化调整公司组织架构，严格按照上市公司监管和国资监管要求，补齐内部管理制度短板，特别是项目全生命周期管理、“人财事物权”管理制度体系，加强对下属公司的穿透式管控，通过精细化管理控成本、增效益。3.强化应收账款和资产盘活，持续完善收款机制，提前谋划跟踪欠款主体，定期跟踪调整催收措施，最大限度确保收款资金回流到位；加强资产盘活效率，综合运用出租招商、出售回款等方式提升资产效用，同时加快做好闲置资产处置。

48.低空经济被反复炒作，但营收贡献极低，请问该业务真实盈利预期与时间表是什么，是否为概念炒作？

答:您好，“施工+低空经济”是公司两大支柱产业，公司低空业务正处于产业培育期间，今后仍将是公司重点发展的方向，谢谢！

49.此前多次提及成立市值管理小组，请问近一年具体做了哪些工作？为何在业绩下修、股价暴跌期间，未见增持、回购等实质性动作？

答:您好！公司一直在加强市值管理工作，如有相关增持、回购计划，公司将按照相关法律法规要求及时履行信息披露义务。谢谢！

50.面对持续下跌，公司除了“感谢关注”“看好未来”，有没有任何不打官腔、可量化的维稳措施？

答:1.聚焦主业：研究确立公司战略发展方向，收缩或剥离非核心、亏损业务，强力推动一批空壳、亏损和资不抵债企业关停并转，释放资金、人员、资产等资源投向核心业务的关键环节，确保资源聚焦主业，以强夯与桩基施工、机场场道施工、盾构制造及施工、市政施工作为施工主营业务进行市场拓展布局，积极布局拓展相关业务。2.推动管理与效率提升：优化调整公司组织架构，严格按照上市公司监管和国资监管要求，补齐内部管理制度短板，

特别是项目全生命周期管理、“人财事物权”管理制度体系，加强对下属公司的穿透式管控，通过精细化管理控成本、增效益。3.强化应收账款和资产盘活：持续完善收款机制，提前谋划跟踪欠款主体，定期跟踪调整催收措施，最大限度确保收款资金回流到位；加强资产盘活效率，综合运用出租招商、出售回款等方式提升资产效用，同时加快做好闲置资产处置。

51.公司股价持续处于历史低位，远低于行业平均估值，管理层是否认为当前股价严重低估、失真？若认可低估，为何迟迟没有实质性动作？

答:您好，公司管理层始终高度重视全体股东利益，对股价表现保持密切关注。如有相关计划，公司将按照相关法律法规要求及时履行信息披露义务。谢谢！

52.监管鼓励增持回购以稳定市场，公司却始终无动于衷，是否说明管理层与大股东对公司未来没有信心，只想让中小股东承担风险？

答:您好!感谢您对公司的建议,如有相关计划,公司将按照相关法律法规要求及时履行信息披露义务。谢谢!

53.我看你的回复还有市政业务的拓展,这和控股股东要解决你们同业竞争的市政工程是不是有冲突

答:您好!解决同业竞争问题系控股股东对公司的承诺,不对公司现有业务发展产生限制。谢谢!

54.面对投资者巨亏,公司除了公告话术,有没有真正能提振信心的举措,比如高管锁仓、承诺不减持、分红、股权激励等?

答:您好!感谢您对公司的建议,如有相关计划,公司将按照相关法律法规要求及时履行信息披露义务。谢谢!

55.贵公司子公司上海强劲,和上海远方净资产-10亿,营收几千万,年亏损5亿,希望公司尽快1元剥离给大股东,或者对这两公司和金融机构债转股,从百分百控股到控股,尽早出公告稳预期,跌的五一都没心情玩了。

答:您好!感谢您对公司的建议,如有相关计划,公司将按照相关法律法规要求及时履行信息披露义务。谢谢!

56.请管理层如实说明:未来1-2年主业能否实现真正盈利、现金流转正,还是只能依靠资产处置、重组保壳?

答:您好!公司将努力改善主业盈利能力,加强资金回流,如有相关计划,公司将按照相关法律法规要求及时履行信息披露义务。谢谢!

57.公司当前核心业务竞争力如何?在行业内是否已被边缘化,未来是否有明确的转型或提质路径?

答:您好!感谢您对公司的关注,公司核心竞争力及后续规划,请您查阅公司于2026年4月18日披露的《2025年年度报告》第三节之三、核心竞争力分析及十一、公司未来发展的展望,谢谢!

58.若后续经营仍无改善、重组也无实质进展,公司对持续亏损、股价进一步下跌、风

险有无兜底预案？

答:您好！公司将积极考虑各类行动方案，维护投资者权益。如有相关计划，公司将按照相关法律法规要求及时履行信息披露义务。谢谢！

59.面对持续低迷的股价，公司在市值管理方面有哪些具体考虑？

答:您好！公司将积极考虑各类行动方案，维护投资者权益。如有相关计划，公司将按照相关法律法规要求及时履行信息披露义务。谢谢！

60.公司是否会考虑通过回购、增持、锁定股份等方式稳定市场信心？

答:您好！感谢您的提议，如有相关计划，公司将按照相关法律法规要求及时履行信息披露义务。谢谢！

61.公司在手订单和项目情况如何，能否支撑今年业绩改善？

答:您好！公司围绕主业，加大市场开拓力度，在手订单和项目情况可关注公司于2026

年1月31日在巨潮资讯网上披露的《2025年第四季度经营情况简报》。谢谢！

62.公司对未来1-2年的业绩增长有没有明确的预期目标？

答:您好！如有相关计划，公司将按照相关法律法规要求及时履行信息披露义务。谢谢！

63.年报说公司将聚焦主业，研究确立公司战略发展方向，收缩或剥离非核心、亏损业务，强力推动一批空壳、亏损和资不抵债企业关停并转，释放资金、人员、资产等资源投向核心业务的关键环节，确保资源聚焦主业，除了单纯剥离这些亏损公司大股东有注入优质资产解决同行业竞争的计划吗？公司目前价格已经腰斩，大股东或者管理层有考虑增持股份来提升投资者信心吗？

答:您好！如有相关增持计划，公司将按照相关法律法规要求及时履行信息披露义务。

谢谢！

64.聚焦主业、剥离亏损子公司 剥离哪些？名单？ 什么时候剥离？时间表？

答:您好！相关计划公司将按照相关法律法规要求及时履行信息披露义务。谢谢！

65.管理层是否愿意将个人薪酬与公司股价、市值挂钩？

答:您好！股价、市值是公司管理层绩效薪酬考核组成部分。谢谢！

66.公司今年确保净资产转正的具体路径是什么？是靠经营改善还是资产处置？

答:1.聚焦主业：研究确立公司战略发展方向，收缩或剥离非核心、亏损业务，强力推动一批空壳、亏损和资不抵债企业关停并转，释放资金、人员、资产等资源投向核心业务的关键环节，确保资源聚焦主业，以强夯与桩基施工、机场场道施工、盾构制造及施工、市政施工作为施工主营业务进行市场拓展布局，积极布局拓展相关业务。:2.推动管理与效率提升：

优化调整公司组织架构，严格按照上市公司监管和国资监管要求，补齐内部管理制度短板，特别是项目全生命周期管理、“人财事物权”管理制度体系，加强对下属公司的穿透式管控，通过精细化管理控成本、增效益。3.强化应收账款和资产盘活：持续完善收款机制，提前谋划跟踪欠款主体，定期跟踪调整催收措施，最大限度确保收款资金回流到位；加强资产盘活效率，综合运用出租招商、出售回款等方式提升资产效用，同时加快做好闲置资产处置。

67.今年打算通过哪几项具体业务实实在在改善现金流？请说出具体业务方向。

答:您好！公司主要通过强化应收账款和资产盘活来改善现金流，持续完善收款机制，提前谋划跟踪欠款主体，定期跟踪调整催收措施，最大限度确保收款资金回流到位；加强资产盘活效率，综合运用出租招商、出售回款等方式提升资产效用，同时加快做好闲置资产处置。

68.看了一下回答都是泛泛而谈，其实也

是耽误大家的时间。就简单说一句，希望各位领导在今年保壳过程中把大股东解决同业竞争一起考虑到保壳方案中去，给投资者有一个长期稳定预期。

答:您好！感谢您的提议，如有相关计划，公司将按照相关法律法规要求及时履行信息披露义务。谢谢！

69.去年目标都没完成，今年怎么保证兑现、怎么保壳？

答:您好，感谢您对公司的关注，本年公司主要实现既定目标方式如下：1.聚焦主业，研究确立公司战略发展方向，收缩或剥离非核心、亏损业务，强力推动一批空壳、亏损和资不抵债企业关停并转，释放资金、人员、资产等资源投向核心业务的关键环节，确保资源聚焦主业，以强夯与桩基施工、机场场道施工、盾构制造及施工、市政施工作为施工主营业务进行市场拓展布局，积极布局拓展相关业务。2.推动管理与效率提升，优化调整公司组织架构，严格按照上市公司监管和国资监管要求，

补齐内部管理制度短板，特别是项目全生命周期管理、“人财事物权”管理制度体系，加强对下属公司的穿透式管控，通过精细化管理控成本、增效益。3.强化应收账款和资产盘活，持续完善收款机制，提前谋划跟踪欠款主体，定期跟踪调整催收措施，最大限度确保收款资金回流到位；加强资产盘活效率，综合运用出租招商、出售回款等方式提升资产效用，同时加快做好闲置资产处置。

70.公司连续多年巨亏被*st，如果继续注入基建类项目并不能扭转亏损局面，结合公司的另一主业低空经济类项目，可考虑成都国资旗下的通航类、低空飞行类资产注入到中化岩土，以帮助公司彻底转型！请管理层应尽快启动通航类、低空飞行类资产注入！

答:您好！感谢您对公司的关注和建议！本次讨论会中各位投资者的合理建议我司都将整理成册，在未来研判发展方向时做参考，如有相关计划，公司将按照相关法律法规要求及时履行信息披露义务，谢谢！

71.为更好地维护公司和公司中小股东的权益,解决公司控股股东成都兴城投资集团有限公司(以下简称“兴城集团”)与公司的同业竞争问题公司拟通过公司分立的方式将公司市政工程专业承包资产分立为一个独立法人,并与兴城集团非市政工程专业承包的优质资产进行置换,使公司及下属子公司不拥有市政工程专业承包资质和业务,未来也不再承接市政工程专业承包业务。请问张总公司市政工程专业承包与兴城集团非市政工程专业承包资产置换目前有进展吗?管理层对本次资产置换在年底完成有信心吗?

答:您好!同业竞争问题为公司和成都兴城投资集团年度重点任务之一,并纳入公司“十五五”发展规划,公司将结合市场环境变化,积极考虑各类行动方案,维护投资者权益。如有相关计划,公司将按照相关法律法规要求及时履行信息披露义务。感谢您对公司的持续关注,谢谢!

72.大股东承诺的同业竞争最后期限其实是26年的12月底,如果再不行动公司净资产没

了。没机会了就是假承诺会寒了中小股东的心，大家等了6年了

答:您好! 同业竞争问题为公司和成都兴城投资集团年度重点任务之一, 并纳入公司“十五五”发展规划, 公司将结合市场环境变化, 积极考虑各类行动方案, 维护投资者权益。如有相关计划, 公司将按照相关法律法规要求及时履行信息披露义务。感谢您对公司的持续关注, 谢谢!

73.公司参股的芯片公司Ch-e-l-s-io, 目前最新一年的业绩如何? 合资成立的掣速科技未来还有规划吗

答:您好! 根据中国企业会计准则相关规定, 公司对美国掣速科技公司(Chelsio)的投资在“其他权益工具投资”会计科目核算。公司基于谨慎性原则, 在《2020年年度报告》中将该笔投资的公允价值确认为0.00万元, 将该项投资账面价值与公允价值的差异8,086.52万元计入其他综合收益。具体内容详见公司于2021年4月20日发布于巨潮资讯网的《2020年年度

报告》及2021年2月26日发布于巨潮资讯网的《关于2020年度计提信用减值准备、资产减值准备及确认其他权益工具投资公允价值变动的公告》。截至2025年12月末，该笔投资的公允价值仍为0.00万元。谢谢！

74.公司应该继续加大在地下空间开发技术的研发力度，加大继续研发费用给予，争取在未来的地心经济站稳脚跟，包括到外星地下永远会比地表辐射低，地下空间开发技术是属于未来技术一定要坚定下去

答:您好！感谢您对公司的建议。谢谢！

75.请问公司保壳的核心竞争力，是不是“答非所问”？

答:你好，公司积极听取各方各面的意见与建议，公司将聚焦主业，研究确立公司战略发展方向，收缩或剥离非核心、亏损业务，强力推动一批空壳、亏损和资不抵债企业关停并转，释放资金、人员、资产等资源投向核心业务的关键环节，确保资源聚焦主业，以强夯与桩基施工、机场场道施工、盾构制造及施工、

市政施工作为施工主营业务进行市场拓展布局，积极布局拓展相关业务。同时公司将按照法律法规要求及时履行披露义务。请您持续关注，谢谢！

76.贵司今天业绩说明会，没有任何有效信息沟通，没有给投资者任何说明，我们作为中小股东，为什么没有相应的知情权，控股股东和董事会是否有沟通，是否就相应保壳，业绩改善，关联交易达成一致

答:您好！如有相关计划，公司将按照相关法律法规要求及时履行信息披露义务。谢谢！

77.主营业务亏损多少？ 资产减值损失、信用减值损失分别计提多少？ 财务费用、管理费用等对利润影响多少？ 哪些子公司是主要亏损源？

答:您好，具体情况请查阅公司2026年4月18日披露的《2025年年度报告》，感谢您对公司的持续关注，谢谢！

78.公司股价1.8元，投资者损失惨重，公司领导难辞其咎，有没有主动降薪的举措

答:您好！股价、市值是公司管理层绩效薪酬考核组成部分。谢谢！

79.请各位公司董事，总经理，懂秘，如实回答，股价一直下跌，公司是否在采取什么措施。不要拿着公资不干活。

答:您好！公司董事会关于争取撤销退市风险警示的意见及拟采取的措施如下：1.聚焦主业：研究确立公司战略发展方向，收缩或剥离非核心、亏损业务，强力推动一批空壳、亏损和资不抵债企业关停并转，释放资金、人员、资产等资源投向核心业务的关键环节，确保资源聚焦主业，以强夯与桩基施工、机场场道施工、盾构制造及施工、市政施工作为施工主营业务进行市场拓展布局，积极布局拓展相关业务。2.推动管理与效率提升：优化调整公司组织架构，严格按照上市公司监管和国资监管要求，补齐内部管理制度短板，特别是项目全生命周期管理、“人财事物权”管理制度体系，加

强对下属公司的穿透式管控，通过精细化管理控成本、增效益。3.强化应收账款和资产盘活：持续完善收款机制，提前谋划跟踪欠款主体，定期跟踪调整催收措施，最大限度确保收款资金回流到位；加强资产盘活效率，综合运用出租招商、出售回款等方式提升资产效用，同时加快做好闲置资产处置。

80.您好，我是贵公司的一名老股民，今年快60岁了，请问贵公司近期有无拯救措施来提振股价，贵公司今天的保壳措施是哪些，明年是否会顺利摘帽，谢谢！

答:公司董事会关于争取撤销退市风险警示的意见及拟采取的措施：1.聚焦主业：研究确立公司战略发展方向，收缩或剥离非核心、亏损业务，强力推动一批空壳、亏损和资不抵债企业关停并转，释放资金、人员、资产等资源投向核心业务的关键环节，确保资源聚焦主业，以强夯与桩基施工、机场场道施工、盾构制造及施工、市政施工作为施工主营业务进行市场拓展布局，积极布局拓展相关业务。2.推

动管理与效率提升：优化调整公司组织架构，严格按照上市公司监管和国资监管要求，补齐内部管理制度短板，特别是项目全生命周期管理、“人财事物权”管理制度体系，加强对下属公司的穿透式管控，通过精细化管理控成本、增效益。3.强化应收账款和资产盘活：持续完善收款机制，提前谋划跟踪欠款主体，定期跟踪调整催收措施，最大限度确保收款资金回流到位；加强资产盘活效率，综合运用出租招商、出售回款等方式提升资产效用，同时加快做好闲置资产处置。

81.依据目前公司情况，此次业绩说明会要求董事长，总经理，独立董事等全员出席为什么是文字版回复不是视频直播，是否存在合规，如果放心此时上述应出席人员未在岗位如何解答

答:您好，本次沟通会董事长主持、总经理、独立董事等领导现场参加，公司以兼听则明的态度聆听投资者建议，回应投资者关切，解答投资者疑问，以期实现双向共赢，相关流

程符合规定要求，感谢您对公司的关注，谢谢！

82.在公司亏损严重的情况下，公司领导层的薪资应该实行基本工资5000元加激励作出表率，公司局面扭转后再调整

答:您好！感谢您对公司的建议。谢谢！

83.为什么绕开我的问题不回复？ 公司连续多年巨亏被*st，如果继续注入基建类项目并不能扭转亏损局面，结合公司的另一主业低空经济类项目，可考虑成都国资旗下的通航类、低空飞行类资产注入到中化岩土，以帮助公司彻底转型！

答:您好！感谢您对公司的关注和建议！本次讨论会中各位投资者的合理建议我司都将整理成册，在未来研判发展方向时做参考，如有相关计划，公司将按照相关法律法规要求及时履行信息披露义务，谢谢！

84.贵公司是国资控股，未表现出任何国资应有的担当和态度，只是一味格式化回复投资者，和广大股东不屑交流，请问是个人能力问题还是企业文化如是

答:您好!感谢您对公司的关注和建议!
本次讨论会公司本着兼听则明的态度聆听投资者建议,回应投资者关切,解答投资者疑问,以期实现双向共赢,公司重视每一位投资者的提问,各位投资者的合理建议我司都将整理成册,必要时做参考,如有相关计划,公司将按照相关法律法规要求及时履行信息披露义务,谢谢!

85.这次说明会为什么不是视频或者线下说明会,这种文字类说明会,本身就是不平等交流,本身业绩亏损,我们权益受损,为什么还要这样沟通,这是什么态度?

答:您好,本次沟通会由董事长主持、总经理、独立董事等领导现场参加,公司以兼听则明的态度聆听投资者建议,回应投资者关切,解答投资者疑问,以期实现双向共赢,相关流程符合规定要求,感谢您对公司的关注,谢谢!

86.请问公司股价持续大跌,有无相关举措来维持股价稳定?

答:您好! 如有相关重大举措, 公司将按照相关法律法规要求及时履行信息披露义务。
谢谢!

87.公司连续多年巨亏, 如果继续注入基建类项目并不能扭转亏损局面, 结合公司的另一主业低空经济类项目, 可考虑成都国资旗下的通航类、低空飞行类资产注入到中化岩土, 以帮助公司彻底转型!

答:您好! 感谢您对公司的建议。谢谢!

88.1. 10亿营收为什么亏9.5亿, 是不是一次性财务洗澡? 2. 成都国资什么时候债务豁免、增厚净资产? 3. 2026中报能不能净资产转正、什么时候摘*ST? 4. 未来会不会资产注入、订单倾斜?

答:您好! 公司基于审慎性原则及专业判断, 结合公司及子公司当前经营状况与未来盈利预期, 对原确认的递延所得税资产予以冲减; 同时, 结合子公司经营情况、所处行业环境及未来收益预期, 对其投资价值进行重新预

估，审慎补提商誉减值损失。如有相关计划，公司将按照相关法律法规要求及时履行信息披露义务。谢谢！

89.公司连续多年巨亏，如果继续注入基建类项目并不能扭转亏损局面，结合公司的另一主业低空经济类项目，可考虑成都国资旗下的通航类、低空飞行类资产注入到中化岩土，以帮助公司彻底转型！

答:您好！感谢您对公司的建议。谢谢！

90.公司连续多年巨亏，如果继续注入基建类项目并不能扭转亏损局面，结合公司的另一主业低空经济类项目，可考虑成都国资旗下的通航类、低空飞行类资产注入到中化岩土，以帮助公司彻底转型！

答:您好！感谢您对公司的关注和建议！本次讨论会中各位投资者的合理建议我司都将整理成册，在未来研判发展方向时做参考，如有相关计划，公司将按照相关法律法规要求及时履行信息披露义务，谢谢！

关于本次活动是否涉及应披露重大信息的说明	本次活动不涉及未公开披露的重大信息。
附件清单（如有）	
日期	2026年04月23日