

公司代码：601616

公司简称：广电电气

**上海广电电气（集团）股份有限公司**  
**2025年年度报告摘要**

## 第一节 重要提示

- 1、 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 [www.sse.com.cn](http://www.sse.com.cn) 网站仔细阅读年度报告全文。
- 2、 本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3、 公司全体董事出席董事会会议。
- 4、 立信会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。
- 5、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

本公司2025年度不进行现金分红或资本公积金转增股本，本次利润分配预案尚待公司2025年年度股东会批准。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

## 第二节 公司基本情况

### 1、 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	广电电气	601616	无

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	肖斌	钟熙
联系地址	上海市奉贤区环城东路123弄1号	上海市奉贤区环城东路123弄1号
电话	021-67101661	021-67101661
传真	021-67101610	021-67101610
电子信箱	office@csge.com	office@csge.com

### 2、 报告期公司主要业务简介

2025年，我国经济顶压前行，不断向新向优发展，主要预期目标圆满达成，展现了强大的韧性和活力，特别在创新驱动、产业提质、数字赋能、绿色转型等主要方面取得了不少新进展，新质生产力从理念共识转化成了发展实效，让经济增长更具质量和后劲，也为新时代电力行业高水

平发展奠定坚实基础。2025年，全国全社会用电量10.37万亿千瓦时，同比增长5.0%，增速比上年降低1.8个百分点。电网工程完成投资6,395亿元，同比增长5.1%。预计2026年全国全社会用电量同比增长5%-6%左右。

公司主营业务为输配电设备及电力电子、元器件产品，是电力行业发展的重要基础，关系到国家供电安全、能源战略及社会民生。近年来，随着我国智能电网、西电东送、城乡电网改造等重大项目的稳步推进，电力设备需求与日俱增，同时也对电力设备品质和性能提出了更新要求，高效、节能、环保的电力设备将成为未来行业主流；此外，在大数据、人工智能、物联网等技术的不断发展和迭代之下，电力设备数字化、智能化转型进程加速推进，智能开关设备、智能控制、数据采集终端等智能电力设备产品在新型电力系统各个环节中得到广泛应用，也为我国电力设备制造行业创造了巨大的发展机遇。

#### 1、主要业务情况

公司自成立以来，一直专注于配电与控制设备的研发、制造、销售及服务。报告期内，公司所从事的主要业务为成套设备及电力电子业务和元器件业务。

(1) 成套设备及电力电子产品：3kV-40.5kV交流中压开关柜、400V-690V交流低压开关柜、高压启动柜、低压启动柜、低压变频柜、智能精密配电柜（列头柜）、智能交流中压开关柜、船用交流低压开关柜、箱型固定式交流开关柜、直流开关柜、中压固态软启动开关柜、气体绝缘环网柜、密集型母线、干式电力变压器、油浸式电力变压器、动力柜（箱）、控制柜（箱）、照明箱、低压成套无功功率补偿装置、有源电力滤波器、高压变频调速装置、智能低压柜、节能型变压器、电力监控和运维平台等。

(2) 元器件产品：40.5kV及以下中压接触器、中压断路器、低压接触器、低压断路器（ACB、MCCB、MCB）、低压真空断路器、智能控制元件（电动机保护装置、综合保护装置、智能多功能仪表、智能数显表、变频软启）、电源自动转换开关（MARS/MEAT/MAST/旁路型）、充电桩（Poros）、浪涌保护器、无功补偿装置（电力电容器、滤波电抗器、功率因素控制器、可控硅投切开关）等。

#### 2、经营模式

公司成套设备及电力电子产品是属于定制化产品，通过持续深入发掘客户需求，为客户提供定制化的服务，主要通过招投标方式完成销售，核心客户面向电子信息、数据中心、电网电厂、城建轨交、新能源、水利、石油化工、钢铁冶金、环境治理、工业制造等行业的中高端领域。公司主要采用“以销定产”的生产模式，通常先根据前期交流并按客户需求设计图纸，再由工厂进行产品化设计并最终完成制造，产品经质量检验后交付客户，提供安装调试及持续的售后服务。公司的元器件主要为标准化产品，拥有独立完整的研发、设计、生产和销售体系，公司根据年度业务总体规划、行业细分、区域特点及竞争格局，通过招投标方式获取订单，销售对象主要包括数据中心、电网电厂、石油石化、轨交、新能源、冶金、工业配套、商业楼宇、舒适家居等终端用户，也涉及成套设备供应商等中间环节。

### 3、公司主要会计数据和财务指标

#### 3.1 近3年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2025年	2024年	本年比上年 增减(%)	2023年
总资产	3,083,736,850.25	3,107,691,963.31	-0.77	3,011,083,419.50
归属于上市公司股东的净资产	2,412,062,405.86	2,458,921,269.78	-1.91	2,465,099,715.15
营业收入	766,409,945.78	1,036,933,731.36	-26.09	756,827,043.89
利润总额	-21,957,930.90	100,201,246.67	-121.91	43,071,057.45
扣除与主营业务无关的业务收入和不具备	737,361,829.63	1,007,375,072.94	-26.80	727,407,193.18

商业实质的收入后的营业收入				
归属于上市公司股东的净利润	-34,690,466.58	74,727,239.13	-146.42	14,615,734.81
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-38,209,918.48	71,616,020.32	-153.35	1,204,309.08
经营活动产生的现金流量净额	48,284,698.85	137,655,507.15	-64.92	140,809,112.88
加权平均净资产收益率(%)	-1.42	2.99	减少4.41个百分点	0.59
基本每股收益(元/股)	-0.0406	0.0875	-146.40	0.0167
稀释每股收益(元/股)	-0.0406	0.0875	-146.40	0.0167

### 3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
营业收入	169,156,032.55	228,287,552.46	184,181,226.48	184,785,134.29
归属于上市公司股东的净利润	422,813.75	1,919,693.52	-9,998,124.30	-27,034,849.55
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	-233,279.97	1,413,831.99	-7,394,685.01	-31,995,785.49
经营活动产生的现金流量净额	20,709,886.72	6,023,194.92	-6,345,042.34	27,896,659.55

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

## 4、 股东情况

### 4.1 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前10名股东情况

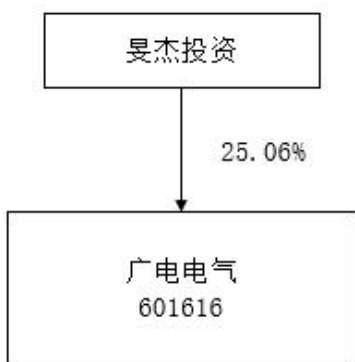
单位：股

截至报告期末普通股股东总数(户)	50,751					
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	101,100					
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0					
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0					
前十名股东持股情况(不含通过转融通出借股份)						
股东名称 (全称)	报告期内 增减	期末持股数 量	比例 (%)	持有 有限	质押、标记或冻 结情况	股东 性质

				售条件的 股份 数量	股份 状态	数量	
新余旻杰投资管理有 限公司	0	213,946,550	25.06	0	无		境内 非国 有法 人
ZHAO SHU WEN	0	25,100,820	2.94	0	无		境外 自然 人
李严	0	12,562,500	1.47	0	无		境内 自然 人
朱军	5,180,000	8,800,000	1.03	0	无		境内 自然 人
张秀	6,953,600	6,953,600	0.81	0	无		境内 自然 人
刘育辰	2,299,955	5,000,000	0.59	0	无		境内 自然 人
朱光明	0	4,623,776	0.54	0	无		境内 自然 人
任长东	4,548,700	4,548,700	0.53	0	无		境内 自然 人
YAN YI MIN	0	4,468,800	0.52	0	无		境外 自然 人
沈菊英	4,221,100	4,221,100	0.49	0	无		境内 自然 人
上述股东关联关系或一致行动的 说明	上述股东中，ZHAO SHU WEN 和新余旻杰投资管理有限公 司、YAN YI MIN 为一致行动人。						
表决权恢复的优先股股东及持股 数量的说明	不适用						

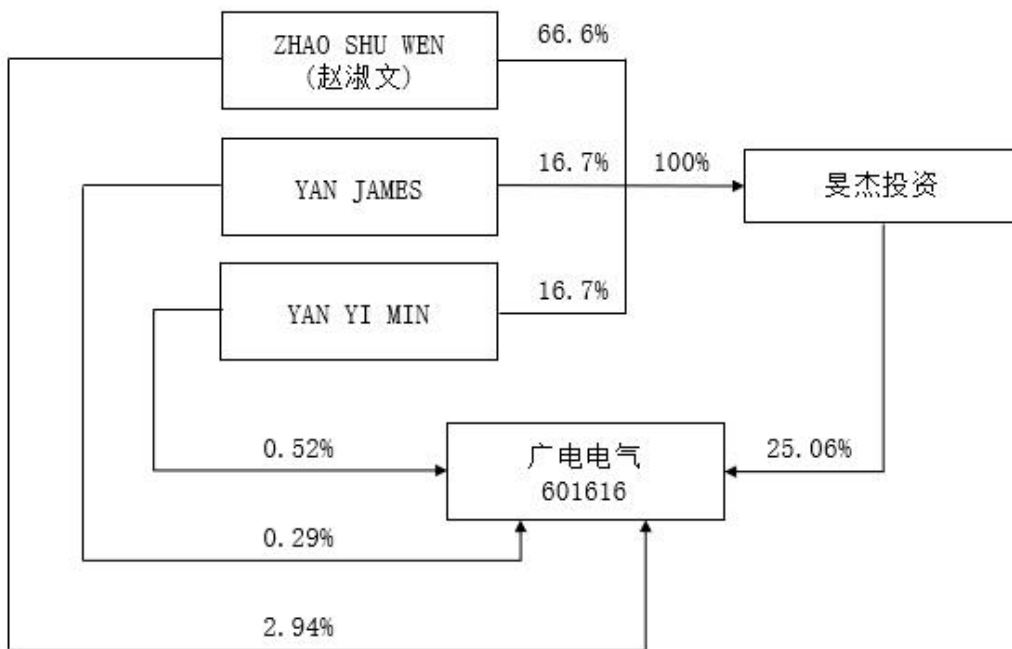
## 4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

□适用 √不适用

5、公司债券情况

□适用 √不适用

6、经营情况讨论与分析

2025 年是我国“十四五”规划收官之年，也是中国式现代化进程中具有重要意义的一年。2025 年国际环境变乱交织，国际经贸格局深度调整，世界经济复苏迟缓；国内经济发展多重压力叠加，困难与挑战不断增多，尽管内外环境更加复杂，稳增长压力上升，但我国始终坚持高质量发展方向，加快推进新旧动能转换，实施更加积极有为的宏观政策，不仅有效化解外部环境变化的不利影响，更在风浪中稳住了发展的底盘、巩固了发展的根基，展现出强大的韧性。同时，2025 年全年经济发展呈现出“向新而行”的鲜明特征，人工智能、量子科技、脑机接口等前沿领域捷报频传，新质生产力不断发展壮大；绿电、绿能、绿色经济蓬勃发展，服务器、工业机器人产量高速

增长。2025 全年国内生产总值比上年增长 5.0%，经济总量首次突破 140 万亿大关，圆满完成预期目标任务，在全球主要经济体中位居前列。近年来，我国在创新驱动、数字赋能、绿色转型、产业提质等方面取得诸多新进展，高端装备、绿色能源、智能制造等新兴领域持续投资扩产，清洁低碳、安全高效的新型能源体系深度构建，推动电力、新能源、工业制造、互联网等行业提质增量发展，并持续储备新技术、新产品，不断培育新业态及周边产业。

2025 年，公司实现营业收入 7.66 亿元，同比下降 26.09%。2025 年主营经营管理情况如下：

#### （1）专注业务核心，拓展新兴领域

公司聚焦高端成套设备、电力电子及元器件产品为业务发展核心，以数字化、智能化引领公司产品技术创新和业务市场拓展，推进公司主营产品及相关产业链、技术服务向清洁低碳、绿色智能、安全高效方向不断转型，持续提升公司产品核心竞争力和综合服务能力。报告期内，公司携手电信行业优质客户，充分发挥多年在变压器领域的研发、生产及服务的深厚底蕴和专业经验，交付精准定制化的变压器产品及服务，加速推进公司“数智化”业务进程。继续深入参与数据中心领域的客户服务，提供数据中心配电系统的关键配电设备，为客户数据中心稳定运行持续保驾护航。为“双碳”战略和新型电力体系建设持续贡献力量，协同资深电力行业合作伙伴，定制并交付稳定高效的关键电气设备，依托快速调频与储能协同技术，增强电网对新能源波动的适应能力，推进项目灵活性与高质量升级。参与推进能源中心智慧配电网建设，提供安全、可靠及高品质性能的空气绝缘开关设备，适用于各类变配电站，搭载新技术真空断路器，采用完整连锁系统，全面提升运维安全性，进一步满足行业及客户的高品质能源转型需求，持续协力推进长三角地区的综合能源系统建设。加强海外市场拓展，丰富海外市场客户及销售渠道，海外行业客户进一步完善。以“定制+智能+精准”为核心，为医疗行业客户提供专业综合性配电服务解决方案，保障客户医疗产业园的稳定安全运营。继续携手交通港口标杆客户，提供综合配电系统及服务方案，面对港口行业高标准的可靠性要求，公司设计精准适配的智能化设备运行方案，为岸桥智能控制、堆场扫描等关键系统提供坚实保障，确保客户每次吊装与转运实现精准、高效及有序运行。

#### （2）加强研发创新，持续数智赋能

2025 年，公司不断优化产品结构，推动技术研发创新，以低碳、数字、智能、安全和高效的服务理念，持续助力公司业务和产品的全生命周期管理。2025 年，公司研发投入为 5227.56 万元，同比增长 8.45%，新增专利技术、项目成果申报共计 36 项。

2025 年度，公司进一步推动配电业务及产品的迭代和持续创新升级。报告期内，公司持续融入“双碳”战略实施和新型电力系统建设，推出全新智能交流金属封闭开关设备，新机型采用全维度智能监测体系，构建覆盖电气、机械、绝缘及环境的多维感知网络，实现产品的全生命周期健康管理。高标准的电气性能，可以适应客户多元应用场景与复杂运行环境；协同开放的智能运维平台，极大提升系统管理效率。可靠、安全及高效的品质持续为电网数字化升级与运行提供坚实保障；全新升级中压启动柜，新机柜尺寸更紧凑，运营更加稳定可靠，同时采用更为低碳环保经济材料，大幅减少铜材耗用；面向特定应用场景、中高端行业客户，研发推出双层开关柜，可靠性能和用户体验全面提升，并符合 IEC 标准认证，持续助力公司参与全球配电领域市场竞争；持续推进各系列变压器能耗及性能升级，采用低碳绿色环保的综合设计方案，进一步降低铜材的耗用，在节能更为经济的基础上持续提高运营效能。

#### （3）绿色数智能效升级，建设零碳能源工厂

报告期内，公司持续推进智能工厂能级提升，进一步提高工厂运营效能。围绕安全一体化管控、精准配送、设备运行监控、数字实施优化、人机协同等关键场景开展重点项目建设：完善 IN3 系统 EHS 管理版块，打造“数据全采集、流程全贯通、管理全闭环”一体化 EHS 数字化管控体系，实现智能工厂整体数字生态的高效互联互通；优化 AGV 叉车路线规划、拓展 AGV 应用场景，实现跨车间、工序间生产物料的精准和科学配送管理，降低仓库人员负荷；整合各系统、管理平台的数据源，通过设备实时采集系统部署与 IoT 技术深度应用，显著提升质量精准追溯场景的管控能

力与追溯效率。

自2024年启动零碳工厂系统规划以来，公司围绕“能源优化+智慧减碳”的双核理念，持续构建覆盖“生产运营-供应链协同-产品全生命周期”零碳管理体系，逐步打造“绿色、智能、高效、低碳”的广电电气现代化工厂，通过“源-网-荷-储”一体化能源系统，快速推动公司能源结构清洁化转型。2025年12月，公司继已获评“绿色工厂”基础之上，再获评2025年度上海市“零碳工厂”，全面展现公司在绿色低碳领域的持续探索轨迹和实践发展成果。公司将继续深入推进碳平台管理、提升绿电比例和节能优化改造，努力实现工厂“近零碳”运营状态，为实现国家2030年全面碳中和持续贡献应有力量。

#### （4）精筑人才梯队发展，持续助力高质量发展

报告期内，公司围绕“精准引育、数字提效、文化融魂”三大战略，以人才发展为核心抓手，旨在为企业数字化转型与高质量发展筑牢人才与组织根基。一方面，聚焦人才发展核心需求，通过建立编制动态测控与全周期需求预测机制，精准补充核心岗位人才，夯实人才发展基础；另一方面，在人才培养领域深化校企合作，升级“核心骨干人才培育-新羽计划”、“技术蓝领培育-雏鹰计划”分层培育体系，推动核心骨干能力跃升，提升关键人才保留率，同时将雏鹰梯队储备规模扩充至百人以上，有效构建起“引育留用”一体化的人才生态。积极推进人力资源管理数字化升级，依托OA系统实现绩效考核全流程线上闭环管理，为人才发展提供高效便捷的管理支撑。此外，公司将“创新、协作、责任担当”的核心价值观深度融入绩效考核与员工行为评价体系，结合人才发展导向优化激励机制，并通过完善福利关怀机制与搭建多维沟通渠道，营造了和谐共进、利于人才成长的组织氛围，为公司的持续发展和人才队伍建设提供了坚实保障。

在企业文化建设方面，围绕经营业务和企业发展，公司党委、工会和职能条线协同发力，扎实推进各项工作。关心关爱退休员工，通过慈善基金和工会，助学济困，回馈社会。发挥党员骨干的先锋模范作用，不断提升基层组织凝聚力和战斗力，为公司高质量发展提供坚强基础，注入强劲动能。

#### （5）加强公司治理规范，完善ESG体系建设

2025年度，公司持续推进公司治理体系的完善和提升，密切关注资本市场的发展趋势和监管动态，紧跟行业前沿走向和法规政策，修订完善各类内控管理制度。加强与投资者、各类机构的交流互动，通过各类平台和方式，准确、客观、及时传递公司经营管理信息、维护公司价值。公司重视回报投资者，2025年7月，公司实施完成2024年度利润分配，分红金额为5,975.73万元。在专注主营业务持续、健康发展的同时，公司持续关注行业发展机会，做好投后管理和风险控制，报告期内公司对外投资项目进展较为顺利。此外，公司积极推动ESG相关工作，作为上证公司治理板块样本公司，公司连续四年披露ESG报告，持续完善ESG体系及相关工作。以实际行动践行可持续发展理念，持续推动经营管理、业务发展及产品技术可持续健康发展。

### 第三节 重要事项

1、公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

公司2025年度实现营业收入7.66亿元，实现归属于上市公司股东的净利润-3469.05万元。

2、公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

适用 不适用

董事长：赵淑文  
董事会批准报送日期：2026年4月23日