

维业建设集团股份有限公司

2025 年年度报告

二〇二六年四月

2025 年年度报告

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人房庆海、主管会计工作负责人张绍娟及会计机构负责人(会计主管人员)胡剑锋声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

1、报告期内，受建筑行业深度调整、市场竞争持续加剧等因素影响，公司经营持续承压，营收规模同比下降。

2、公司主营业务与核心竞争力未发生重大不利变化，毛利率水平同比下滑。

3、公司目前经营正常，在手订单项目正常推进，持续经营能力不存在重大风险，也不存在具有对公司重大影响的其他事项。

如本报告涉及未来计划等前瞻性陈述，则该计划不构成公司对投资者的实质承诺，投资者及相关人士均应对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异。

公司请投资者认真阅读本年度报告全文，并特别注意公司存在的风险。公司在本报告“第三节 管理层讨论与分析”中“十一、公司未来发展的展望”部分，披露了公司未来经营可能面临的主要风险，敬请广大投资者注意风险。

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损。

根据相关法律法规及《公司章程》的规定，公司目前不满足实施现金分红的前提条件。敬请广大投资者注意相关投资风险。

目 录

第一节 重要提示、目录和释义	2
第二节 公司简介和主要财务指标	7
第三节 管理层讨论与分析	11
第四节 公司治理、环境和社会	35
第五节 重要事项	58
第六节 股份变动及股东情况	90
第七节 债券相关情况	98
第八节 财务报告	99

备查文件目录

- 一、载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表。
 - 二、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
 - 三、载有法定代表人签名并盖章的 2025 年年度报告原件。
 - 四、报告期内在巨潮资讯网上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。
- 以上备查文件的备置地点：公司证券事务部。

释义

释义项	指	释义内容
维业股份、公司	指	维业建设集团股份有限公司
华发集团	指	珠海华发集团有限公司
控股股东、珠海城建集团	指	珠海城市建设集团有限公司
珠海市国资委、实际控制人	指	珠海市人民政府国有资产监督管理委员会
建泰建设	指	建泰建设有限公司
铎龙装饰	指	珠海铎龙装饰有限公司（原名：珠海华发景龙建设有限公司）
维业科技	指	广东省维业科技有限公司
维业园林	指	珠海维业园林工程有限公司（曾用名：珠海华发园林工程有限公司）
维业美华	指	珠海维业美华建筑设计有限公司
维业新能源	指	珠海维业新能源发展有限公司
维业装饰	指	深圳维业建筑装饰工程有限公司
维业控股	指	深圳市维业控股有限公司（现名：深圳市润基业控股有限公司）
方位成长 8 号	指	深圳市前海方位投资管理有限公司一一方位成长 8 号私募证券投资基金
君宜永卿	指	深圳君宜私募证券投资基金管理有限公司一君宜永卿私募证券投资基金
众英集	指	云南众英集企业管理中心（有限合伙）
《公司章程》	指	《维业建设集团股份有限公司章程》
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
证监会	指	中国证券监督管理委员会
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元
报告期	指	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日
上年同期	指	2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	维业股份	股票代码	300621
公司的中文名称	维业建设集团股份有限公司		
公司的中文简称	维业股份		
公司的外文名称（如有）	Weiyee Construction Group Co.,LTD.		
公司的法定代表人	房庆海		
注册地址	深圳市福田区新洲路以西、莲花路以南振业景洲大厦裙楼 101		
注册地址的邮政编码	518034		
公司注册地址历史变更情况	不适用		
办公地址	深圳市福田区新洲路以西、莲花路以南振业景洲大厦裙楼 101		
办公地址的邮政编码	518034		
公司网址	www.szweiyee.com		
电子信箱	wyzqsw@szweiyee.com		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	沈茜	詹峰
联系地址	深圳市福田区新洲路以西、莲花路以南振业景洲大厦裙楼 101	深圳市福田区新洲路以西、莲花路以南振业景洲大厦裙楼 101
电话	0755-83558549	0755-83558549
传真	0755-83558549	0755-83558549
电子信箱	wyzqsw@szweiyee.com	wyzqsw@szweiyee.com

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所 http://www.szse.cn/
公司披露年度报告的媒体名称及网址	《证券时报》《证券日报》《上海证券报》《中国证券报》及巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）
公司年度报告备置地点	公司证券事务部、深圳证券交易所

四、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	上海市黄浦区南京东路 61 号四楼
签字会计师姓名	廖慕桃、蒋洁纯

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

五、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入（元）	8,677,275,441.08	11,765,584,153.54	-26.25%	15,528,964,634.08
归属于上市公司股东的净利润（元）	-407,239,342.05	8,261,304.39	-5,029.48%	7,962,069.25
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	-393,770,904.89	2,940,720.45	-13,490.29%	1,145,871.40
经营活动产生的现金流量净额（元）	-929,005,325.70	310,732,976.70	-398.97%	-169,085,129.24
基本每股收益（元/股）	-1.96	0.04	-5,000.00%	0.04
稀释每股收益（元/股）	-1.96	0.04	-5,000.00%	0.04
加权平均净资产收益率	-57.08%	0.97%	-58.05%	0.42%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
资产总额（元）	14,987,115,590.90	14,070,707,256.38	6.51%	13,126,493,099.32
归属于上市公司股东的净资产（元）	578,112,356.94	849,023,638.05	-31.91%	821,705,298.78

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

项目	2025 年	2024 年	备注
营业收入（元）	8,677,275,441.08	11,765,584,153.54	营业收入总额
租金收入、顾问费及其他	7,414,409.42	7,448,074.60	与主营业务无关的业务收入
营业收入扣除金额（元）	7,414,409.42	7,448,074.60	租金收入、顾问费及其他
营业收入扣除后金额（元）	8,669,861,031.66	11,758,136,078.94	营业收入扣除后金额

六、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	1,641,399,966.14	2,366,857,844.12	2,111,543,843.65	2,557,473,787.17
归属于上市公司股东的净利润	-3,201,112.59	13,634,559.10	-20,359,482.47	-397,313,306.09
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-3,033,919.24	12,347,129.70	-26,421,907.03	-376,662,208.32

经营活动产生的现金流量净额	-870,308,369.32	557,709,436.63	-577,505,377.56	-38,901,015.45
---------------	-----------------	----------------	-----------------	----------------

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	-40,144.49	-256,996.90	1,008,010.97	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	8,522,820.72	8,029,904.71	13,152,131.42	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	7,294,707.19	9,181,444.19	5,638,027.06	
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益			-679,328.65	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-30,746,205.86	-9,769,354.89	-10,423,595.07	
减：所得税影响额	-1,500,385.28	1,864,413.17	1,840,173.37	
少数股东权益影响额（税后）			38,874.51	
合计	-13,468,437.16	5,320,583.94	6,816,197.85	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“装修装饰业务”的披露要求

经过 30 多年的发展，公司已成为以建筑装饰设计与施工及土木工程建筑为主的综合性企业集团，拥有建泰建设、铎龙装饰、维业科技、维业美华等多家全资子公司，公司总部以公共建筑装饰业务为主，铎龙装饰专注于批量精装修业务，建泰建设主营土木工程建筑施工业务，维业科技主营门窗及幕墙加工及施工业务，维业美华业务包含建筑设计、室内设计、软装设计及采购、幕墙设计等。目前公司已打造建筑设计及施工、装饰设计及施工完整产业链条，主要承接大型场馆、星级酒店、商业综合体、文教体卫设施、交通基础设施等公共建筑和普通住宅、高档别墅等建筑的工程建设、装饰施工业务。

2025 年，受房地产及基建市场需求放缓、行业竞争加剧、部分项目因业主方规划调整终止或调减范围影响，公司土建业务营业收入同比下降幅度较大，对公司整体营收规模构成一定压力，公司出现上市以来首次年度亏损。为进一步增强抗风险能力、拓宽营业收入渠道，公司积极拓展优质客户，报告期内，全资子公司建泰建设成功中标澳门大学横琴粤澳深度合作区校区相关项目，为公司长远发展注入新活力。

报告期内，公司主营业务始终保持较强的品质管控水平，多项重点工程项目凭借过硬的施工质量获评广东省建设工程质量优良等级，其中包括简上体育综合体精装修和景观工程、珠海国际会展中心二期、金湾航空城市民艺术中心室内精装修工程、珠海市望海楼、珠海市民服务中心、十字门华发商都（二期）等。这些荣誉不仅充分彰显了公司在建筑装饰、工程施工领域的雄厚专业实力，更进一步夯实了“品质装饰”的品牌内核，为后续主营业务的持续拓展、市场竞争力的提升奠定了坚实基础。

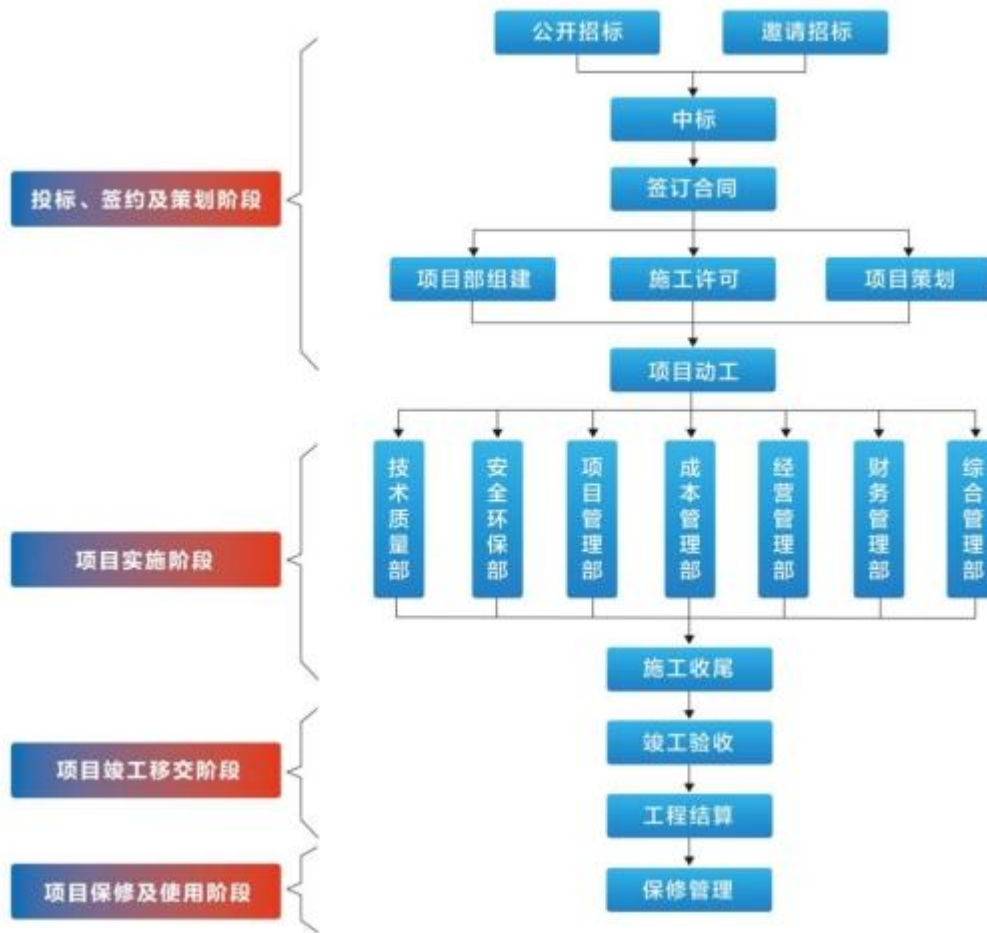
1、经营模式

公司目前的经营模式为自主承揽业务、自主组织设计或/和施工。

2、业务流程

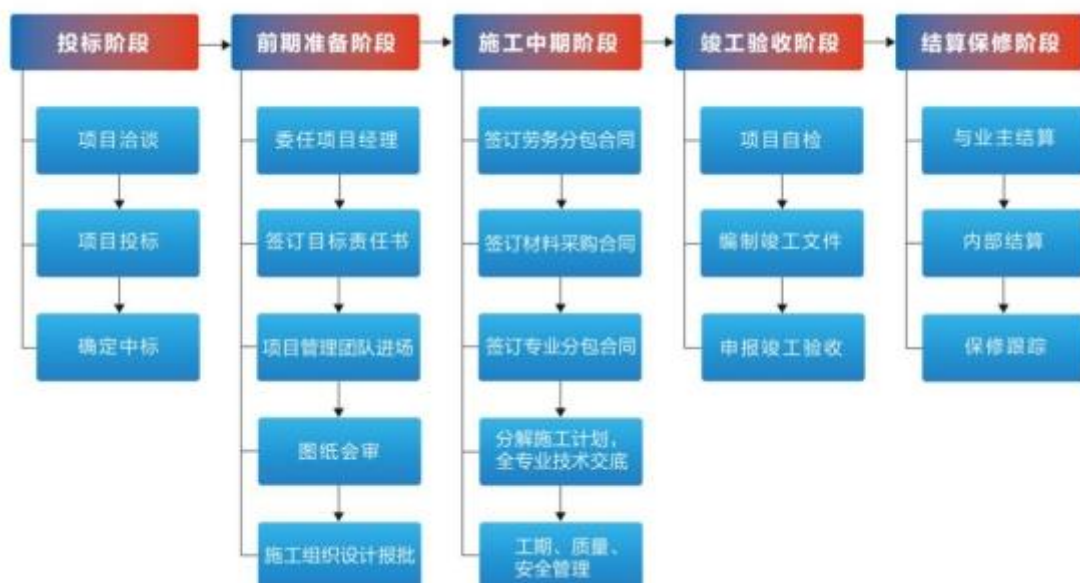
（1）土木工程建筑施工业务

土木工程建筑施工业务流程如下图。



(2) 建筑装饰施工业务

建筑装饰施工业务流程如下图。



3、业务特点

公司主要承接的项目包括土木工程建筑、住宅精装修和公共建筑装饰等业务，具有以下特点：

土木工程建筑业务：属于充分竞争行业，市场竞争十分激烈，主要受到国民经济运行状况和政府投资建设规模的影响。公司土木工程建筑业务主要集中在房地产工程及市政工程等建设项目，具有项目规模大、建设周期长、毛利率较低、工期和质量要求严、受政策影响明显等特点。

住宅精装修业务：住宅精装修业务具有标准化施工、大规模复制的特点，客户多为房地产开发商，其房地产开发具有持续性，建立合作关系后能保持长期合作。

公共建筑装饰业务：公共建筑装饰业务具有施工难度大、技术含量高、工程规模大等特点。

4、质量控制体系

土木建筑业务项目施工：公司施工工程质量方面严格按照 GB/T19001-2016 质量管理体系标准、《中华人民共和国建筑法》《建设工程质量管理条例》等执行，建立了有效的质量管理体系，进行施工、运行、管理。主要质量管理工作包括：质量策划管理、样板引路管理、质量检查管理、质量活动管理、质量创优管理、质量培训管理、质量缺陷管理等。

装修装饰业务项目施工：公司施工工程质量方面严格按照 GB/T19001-2016 质量管理体系标准执行，每个阶段和步骤明确目标责任，落实到岗到人，建立了多层次质量控制管理架构，主要包括：工程质量及安全管理、成本控制管理、工程施工进度管理、档案管理、工程变更管理、工程应急管理。

5、安全施工标准

公司已经建立健全企业安全生产责任制，全面落实安全生产主体责任；完善安全生产责任体系，健全安全生产管理机构，明确职能部门、各级管理人员和全体员工的安全生产职责；建立安全生产长效机制，确保企业生产经营活动满足安全生产的各项要求。企业主要负责人对安全生产工作负总责。组织制定适合企业特点的安全生产责任制、安全生产规章制度和操作规程，保证安全生产投入的有效实施，及时消除生产安全事故隐患，确保生产安全。同时，建立安全生产责任考核制度，逐级签订安全生产目标责任书，对落实安全生产责任制和履行安全职责的情况进行严格的考核；建立健全生产议事制度，企业主要负责人每季度至少召集一次安全生产专题会议，企业分管负责人每月至少主持一次安全生产例会，分析安全生产，检查、总结安全生产工作。

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“土木工程建筑业务”的披露要求

二、报告期内公司所处行业情况

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“装修装饰业务”的披露要求

（一）建筑装饰行业情况

1、行业发展特点

在我国《国民经济行业分类》（GB/T4754-2017）中，建筑装饰行业划分为公共建筑装饰和装修、住宅装饰和装修、建筑幕墙装饰和装修三大细分行业。建筑装饰行业是建筑工程不可或缺的重要组成部分，它铺设于建筑物或构筑物表面，不仅起到保护建筑构件的作用，还能美化建筑工程，增加使用功能，改善使用环境。随着城镇化进程的推进和居民收入水平的提高，建筑装饰市场需求持续增长，特别是在住宅、商业和公共设施装修领域。

同时，行业与房地产行业关联度极高，房地产市场的波动直接影响建筑装饰行业的需求释放节奏，行业整体发展与宏观经济环境、政策导向紧密相关。

2、行业现状和发展趋势

2025 年，受房地产链深度调整影响，传统住宅精装业务需求持续收缩，单纯依靠新房交付的装饰模式难以为继，行业已从过去的增量开发转向存量更新为主。行业调整期从来都是“危”与“机”并存，在国家“双碳”战略及城市更新行动的强力驱动下，绿色建筑、既有建筑改造、智慧园区建设以及光伏建筑一体化（BIPV）等领域逆势上扬。科技进步为行业带来前所未有的机遇，数字化、智能化、绿色环保成为发展新趋势，2025 年 8 月，中共中央、国务院印发《关于推动城市高质量发展的意见》提出系统推进“好房子”建设，大力发展智能建造与绿色建筑。2025 年 12 月，全国住房城乡建设工作会议进一步明确要培育建筑业新质生产力，把科技创新摆在突出位置，打造现代化建筑产业工人队伍。随着数字化融合深化及智慧工地等智能应用的广泛推广，行业正加速从劳动密集型向技术密集型转型。

与此同时，受限于资金链紧张、技术壁垒提升及品牌信誉要求提高，大量缺乏核心竞争力的中小装企被迫退出市场或收缩至区域细分赛道；相反，头部企业凭借资源与技术优势，在标志性工程和重点项目中占据主导地位，市场份额逐步提升，“强者恒强”格局愈发显著。

总体而言，尽管短期面临盈利承压挑战，但长期看，我国建筑装饰行业正迈入“存量更新、品质升级”的深度转型期，向着更绿色、更智能、更集中的健康形态演进，高质量发展路径清晰，长期发展动能持续增强。

3、公司的行业地位

公司连续 23 年入选中国建筑装饰行业百强企业，连续 27 年被广东省工商局评为“守合同重信用企业”，连续 8 年获评深圳 500 强企业（2025 年位居第 112 位），综合竞争力和品牌实力得到了社会的广泛认可。同时，公司也是国家级高新技术企业、国家守合同重信用企业，获得了广东省优秀企业、广东省著名商标、广东省优秀自主品牌、深圳市五一劳动奖状、深圳质量百强企业、深圳品牌百强企业、深圳知名品牌、深圳老字号等荣誉称号。

自公司成立以来，公司打造了人民大会堂、故宫博物院慈宁宫、华为中央大厅、腾讯滨海大厦、深圳湾 1 号、珠海中心大厦、横琴国际金融中心、珠海航展中心、澳门大学横琴新校区等数千项精品工程，获得鲁班奖、中国建筑工程装饰奖等国家级工程奖项 100 余项、省市优奖项 200 余项，设计奖近 100 项，成功构建了以政府公建平台（深圳工务署）、大型国有企业（华润集团、中信城开、保利发展、深圳地铁、深圳人才安居、苏高新、越秀地产、国贸地产）及行业龙头私企（华为、腾讯、唯品会、视源股份、银星科技、新希望、宸嘉发展、鹏瑞集团）为核心的多元化、高层次战略合作伙伴网络，共同助力新兴产业发展，提升城市能级和品质。

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“土木工程建筑业务”的披露要求

（二）土木工程建筑业概况

1、行业发展特点

建筑业是国民经济的基础性产业，直接拉动 GDP 增长、创造就业岗位，并带动上下游产业链协同发展，对基础设施建设、城市化进程及社会经济整体发展具有关键支撑作用。根据 2026 年 2 月中国建筑业协会发布的《2025 年建筑业发展统计分析》，自 2016 年以来，

建筑业增加值占国内生产总值的比例始终保持在 6%以上，2025 年为 6.16%，建筑业国民经济支柱产业的地位依然稳固。

截至 2025 年 12 月末，全国建筑业企业期末数量达 168,222 家，较 3 月末的 140,617 家增长 19.6%，行业市场主体持续扩容，导致市场竞争态势愈加激烈；区域增加值分布上，2025 年江苏省建筑业增加值达 9,433.0 亿元，位居全国首位，广东省以 6,444.75 亿元位列第二，河南、四川、浙江紧随其后，头部省份引领行业发展。

2、行业现状和发展趋势

根据 2026 年 2 月 7 日中国建筑业协会发布的《2025 年建筑业发展统计分析》，2025 年，全国建筑业总产值首次出现下降，为 303,818.33 亿元，同比降低 5.43%；完成竣工产值 121,648.88 亿元，同比降低 10.05%；新签合同额 315,327.49 亿元，同比下降 5.51%；房屋建筑施工面积 113.52 亿平方米，同比减少 15.03%；房屋建筑竣工面积 29.51 亿平方米，同比减少 12.02%。整体来看，2025 年我国建筑业主要经营指标同比下降，行业进入深度调整周期，市场需求收缩态势明显。

在竞争格局上，建筑业呈现“大企业主导、中小型企业竞争激烈”的局面，大型央企处于第一梯队，凭借丰富经验、资源、技术实力和品牌影响力，在国内外市场占据优势；地方国有企业和部分优秀民营企业组成第二梯队，具备一定技术与施工能力，但品牌影响力和市场份额相对较小；众多中小型建筑企业构成第三梯队，规模小、技术水平低，主要靠低成本、低价格竞争。

展望未来，土木工程建筑业将围绕绿色低碳、智能建造、区域协调三大方向深化发展，具体特征如下：

一是绿色低碳转型进入加速期，响应“双碳”战略成为行业共识。根据国务院办公厅转发的《加快推动建筑领域节能降碳工作方案》明确的 2025 年量化目标，结合住房城乡建设部、国家发展改革委印发的《城乡建设领域碳达峰实施方案》要求，到 2025 年，城镇新建建筑全面执行绿色建筑标准，星级绿色建筑占比达到 30%以上，推动超低能耗、近零能耗建筑发展，既有建筑节能改造。行业内企业正在逐步推进价值链减碳，完善绿色采购与供应链管理。

二是智能建造与数字化深度融合，2025 年智能建造试点收官，中央网信办等 10 部门联合印发的《2025 年数字化绿色化协同转型发展工作要点》明确要推动数字技术赋能建筑行业绿色化转型，推动智能建造与建筑工业化协同发展，大力推广智能建造，进一步完善标准体系。加速推动建筑业数字化、绿色化协同转型发展。

三是区域协调与国际化布局深化，国内重点区域重大工程落地、中西部基建需求释放，国际上依托“一带一路”拓展海外业务，境内外协同发展。

3、公司的行业地位

公司为珠海市最大的综合型国有企业华发集团控股的上市公司，在承建当地重大建设项目方面具有较为明显的品牌和区域优势，拥有丰富的项目管理经验和完备的施工资质，公司全资子公司建泰建设具备建筑工程施工总承包一级、市政公用工程施工总承包一级、建筑装饰装修工程专业承包一级、地基基础工程专业承包一级、消防设施工程专业承包一级、电子及智能化工程专业承包二级、承装（修、试）电力四级资质等多个资质，通过 ISO 质量管理、职业健康安全、环境管理三大体系认证，荣获国家发改委综合信用服务机构颁发的“施工行业企业信用等级 AAA 证书”及中国招投标企业网、中国施工行业管理协会共同颁发的“全国优秀施工企业荣誉证书”。

根据珠海市建筑业企业信用评价信息发布平台公布的消息，截至 2026 年 3 月 13 日，建泰建设的施工企业综合诚信评价于 2,266 家企业中排名第 33 名，具备参与各类工程项目投标的市场竞争能力。建泰建设承接的项目多次荣获省市建设工程优质结构奖、省市房屋市政工程安全生产文明施工示范工地称号。

三、核心竞争力分析

（一）资质优势

公司是中国建筑装饰协会常务理事单位、全国建筑装饰“AAA 级信用企业”、国家级高新技术企业，跻身中国建筑装饰企业资质种类较齐全、等级较高的企业行列。公司及子公司拥有完备的高等级资质体系，核心壹级、甲级资质涵盖建筑工程施工总承包一级、市政公用工程施工总承包一级、建筑装饰施工一级、建筑装饰设计甲级、建筑幕墙施工一级、建筑幕墙设计甲级、机电设备安装一级、洁净工程壹级等，全方位覆盖建筑施工与装饰全领域，为承接各类大型、高端项目提供坚实资质支撑。公司已顺利通过 ISO9001 质量管理体系、ISO14001 环境管理体系、GB/T45001 职业健康安全管理体系认证，构建了标准化、规范化的全流程管理体系，筑牢工程质量与安全防线。

（二）品牌优势

公司高度重视品牌建设与企业形象塑造，以精品工程为载体，持续提升工程质量与服务水平，品牌影响力持续攀升。截至目前，公司连续 23 年被评为中国建筑装饰行业“百强”企业，连续 27 年获评“广东省守合同重信用企业”，连续 8 年荣登“深圳企业 500 强”榜单（2025 年位居第 112 位），同时获评“深圳老字号”“深圳知名品牌”，综合竞争力和品牌实力获得社会各界广泛认可。

2025 年，公司设计实力再获突破，旗下美华设计斩获国际国内多项权威奖项，包括 2025 美国 MUSE 设计奖室内设计类银奖、第十五届中国空间设计大赛 1 金 2 银、2025 CBDA 设计年度大会 3 个一等奖及 1 个二等奖，彰显了公司在设计领域的领先地位与国际视野。

（三）项目管理能力优势

自成立以来，公司深耕行业 30 余年，已成功打造数千项精品工程，项目足迹遍布全国，涵盖人民大会堂、故宫博物院慈宁宫等国家级重点工程，华为中央大厅、腾讯滨海大厦、深圳湾 1 号、珠海中心大厦、横琴国际金融中心等高端商业与地标建筑，珠海航展中心、厦门国际会展中心、青岛新机场航站楼等大型公共设施，澳门大学横琴粤澳深度合作区校区、景旺电子科技(珠海)有限公司厂房一施工总承包工程、华发大湾区智造产业园等大型公共及产业类总承包工程，石角咀水闸重建工程、珠海动力电池生产基地、珠海西部中心城区基础设施等市政工程，深圳莱佛士酒店、珠海喜来登酒店、成都天府国际机场配套酒店等酒店工程，项目类型全面覆盖市政工程、政务装饰、写字楼、星级酒店、轨道交通、文教体卫、机场地铁等多个领域。

凭借精湛的施工技艺与严谨的管理水平，公司累计斩获鲁班奖、中国建筑工程装饰奖等国家级工程奖项 100 余项、省市优奖项 200 余项、设计奖 100 余项，积累了丰富的大型项目施工管理经验。公司注重项目精细化管理，通过优化流程、降本增效，持续提升项目管理能力与盈利能力。

2025 年公司全资子公司建泰建设中标景旺电子科技(珠海)有限公司厂房一施工总承包工程，在高端制造、智慧园区建设领域实现新突破，进一步丰富了项目管理经验与业务场景。

（四）全产业链协同优势

经过多年布局，公司已构建起涵盖建筑施工、装饰设计施工的完整产业链条，拥有建泰建设、铎龙装饰、维业科技、美华设计等多家一级子公司，各子公司分工明确、协同发力；总部聚焦公共建筑装饰业务，铎龙装饰专注批量精装修业务，建泰建设主营土木工程建筑施工，维业科技负责门窗及幕墙加工与施工，美华设计涵盖建筑、室内、软装等全专业设计，形成了“设计-施工-配套”一体化服务能力。

全产业链布局不仅能够精准满足下游客户多样化、一体化的需求，更能在技术、资金、经验、渠道等方面发挥协同效应，通过优化产品组合与资源调配，提升整体生产效率，实现规模效应与可持续增长，显著增强公司在行业中的核心竞争力。

（五）国资赋能优势

公司是珠海综合型国有企业集团华发集团的控股上市公司，依托华发集团强大的资源实力与平台优势，获得业务、财务、管理全方位赋能支持。华发集团组建于 1980 年，与珠海经济特区同龄，2016 年起连续 10 年上榜中国企业 500 强，2020 年入选国务院国企改革“双百企业”并获评全国标杆，整体实力稳居珠海国企第一、全省国企前列和全国地方国企领先地位。

华发集团在业务上为公司提供协同互助；在财务上提供信用背书与资金支持；在管理上推动公司提升规范化运营水平，为公司发展提供了坚实后盾。

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“装修装饰业务”的披露要求

不适用

四、主营业务分析

1、概述

参见“二、报告期内公司所处行业情况”相关内容。

2、收入与成本

（1）营业收入构成

营业收入整体情况

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	8,677,275,441.08	100%	11,765,584,153.54	100%	-26.25%
分行业					
土木工程建筑业	2,764,862,990.70	31.86%	5,925,424,775.54	50.36%	-53.34%
建筑装饰业	5,826,613,863.17	67.15%	5,771,972,155.73	49.06%	0.95%
其他	85,798,587.21	0.99%	68,187,222.27	0.58%	25.83%

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
分产品					
土建施工	2,764,862,990.70	31.86%	5,925,424,775.54	50.36%	-53.34%
装饰施工	5,793,933,352.51	66.77%	5,753,296,977.03	48.90%	0.71%
装饰设计	32,680,510.66	0.38%	18,675,178.70	0.16%	74.99%
其他	85,798,587.21	0.99%	68,187,222.27	0.58%	25.83%
分地区					
华南	6,423,383,037.01	74.03%	9,013,364,663.64	76.61%	-28.73%
华东	1,248,048,582.35	14.38%	1,586,471,718.16	13.48%	-21.33%
东北	17,316,874.64	0.20%	99,801,274.02	0.85%	-82.65%
西北	94,582,587.27	1.09%	101,162,238.59	0.86%	-6.50%
华北	59,111,073.31	0.68%	71,801,064.44	0.61%	-17.67%
华中	308,319,155.79	3.55%	581,006,041.96	4.94%	-46.93%
西南	526,514,130.71	6.07%	311,977,152.73	2.65%	68.77%
分销售模式					

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
土木工程建筑业	2,764,862,990.70	2,564,111,034.17	7.26%	-53.34%	-54.20%	1.75%
建筑装饰业	5,826,613,863.17	5,801,158,048.61	0.44%	0.95%	7.97%	-6.47%
分产品						
土建施工	2,764,862,990.70	2,564,111,034.17	7.26%	-53.34%	-54.20%	1.75%
装饰施工	5,793,933,352.51	5,776,433,949.64	0.30%	0.71%	7.79%	-6.56%
分地区						
华南	6,423,383,037.01	6,223,809,699.26	3.11%	-28.73%	-26.46%	-3.00%
华东	1,248,048,582.35	1,195,946,167.80	4.17%	-21.33%	-17.96%	-3.95%
分销售模式						

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“装修装饰业务”的披露要求

单位：元

	项目金额	累计确认产值	未完工部分金额

未完工项目	2,030,926,714.53	1,526,285,030.97	403,020,683.56
-------	------------------	------------------	----------------

是否存在重大未完工项目

适用 不适用

单位：元

项目名称	项目金额	工期	履约进度	本期确认收入	累计确认收入	回款情况	应收账款余额
华发国际海岸花园南区精装修及配套工程	1,022,221,157.00	300 日历天	79.43%	555,678,218.08	707,673,805.13	161,020,654.89	610,343,792.70
横琴华发世纪广场 40、57 地块大货精装修及配套工程	1,008,705,557.53	360 日历天	78.79%	534,603,904.59	692,587,691.17	140,572,940.23	614,347,643.15

其他说明：

适用 不适用

单位：元

	累计已发生成本	累计已确认毛利	预计损失	已办理结算的金额	已完工未结算的余额

是否存在重大已完工未结算项目

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“土木工程建筑业务”的披露要求
报告期内完工（已竣工验收）项目的情况：

单位：元

业务模式	项目数量	项目金额	验收情况	收入确认情况	结算情况	回款情况
土建施工	3	1,888,697,932.76	已验收	1,246,008,495.48	未结算	1,098,073,876.89

重大项目	业务模式	特许经营（如适用）	运营期限（如适用）	收入来源及归属（如适用）	保底运营量（如适用）	投资收益的保障（如适用）

报告期内未完工项目的情况：

单位：元

业务模式	项目数量	项目金额	累计确认收入	未完工部分金额
土建施工	11.00	8,340,587,301.23	1,292,404,574.32	6,653,416,082.39

单位：元

项目名称	项目金额	业务模式	开工日期	工期	履约进度	本期确认收入	累计确认收入	回款情况	应收账款余额
华发天汇广场三期工程	889,020,784.35	土建工程	2022 年 06 月 30 日	1346 日历天	16.26%	0.00	130,658,027.94	127,506,200.00	14,911,050.46
华发北围	606,736,243.86	土建工	2023	912	15.82%	941,263.82	83,501,815.39	58,770,785.42	32,246,193.36

项目名称	项目金额	业务模式	开工日期	工期	履约进度	本期确认收入	累计确认收入	回款情况	应收账款余额
45-46T 项目主体建安工程		程	年 07 月 02 日	日历天					
华发城建国际海岸花园（二期）13# 地块主体工程（重新招标）	754,683,871.06	土建工程	2024 年 09 月 30 日	900 日历天	24.32%	138,940,319.28	159,997,925.87	108,090,128.34	66,307,610.86
华发香山湖畔苑项目主体建安总承包工程施工	711,943,317.57	土建工程	2021 年 08 月 05 日	1310 日历天	28.73%	21,886,392.10	169,619,167.84	116,376,512.05	68,508,380.89
华发香山湖畔苑项目主体建安总承包工程（剩余工程）	663,566,253.41	土建工程	2023 年 11 月 03 日	690 日历天	70.38%	140,331,768.76	406,947,491.17	231,684,516.16	211,888,249.19
松江区洞泾镇 SJS30006 单元 05-05 地块项目总承包工程	542,987,609.04	土建工程	2023 年 12 月 20 日	1013 日历天	48.40%	125,564,010.10	234,041,874.12	152,935,159.90	102,170,482.88
珠海市分布式光伏发电项目一标段（金湾区、鹤洲南及保十琴片区）	690,449,678.43	土建工程	2023 年 08 月 01 日	单个项目 90 日历天	9.15%	8,815,536.76	57,941,454.10	54,394,593.43	8,761,591.54
华发悦澳湾广场地下室及上部主体工程总承包	515,618,290.61	土建工程	未开工	540 日历天	0.06%	278,264.15	278,264.15	0.00	0.00
澳门大学横琴粤澳深度合作区校区总承包工程（南区总承包工程）	1,184,529,924.91	土建工程	2025 年 11 月 21 日	1074 日历天	0.61%	6,661,226.57	6,661,226.57	0.00	0.00
三溪华发智造港 2 号项目设计施工总承包项目	1,120,838,773.60	土建工程	未开工	18 个月	0.00%	0.00	0.00	0.00	0.00
珠海市分	660,212,554.39	土建工	2023	单个	7.06%	5,470,702.84	42,757,327.17	38,618,521.82	7,986,964.80

项目名称	项目金额	业务模式	开工日期	工期	履约进度	本期确认收入	累计确认收入	回款情况	应收账款余额
布式光伏发电项目二标段（斗门区）		程	年 07 月 31 日	项目 90 日历天					

其他说明：

适用 不适用

存货及合同资产中已完工未结算项目的情况：

单位：元

累计已发生成本	累计已确认毛利	预计损失	已办理结算的金额	已完工未结算的余额
---------	---------	------	----------	-----------

单位：元

项目名称	合同金额	已办理结算的金额	已完工未结算的余额
------	------	----------	-----------

其他说明：

(5) 营业成本构成

行业和产品分类

单位：元

行业分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
土木工程建筑业	材料	2,039,510,088.45	24.14%	4,420,791,990.21	40.06%	-53.87%
土木工程建筑业	人工	353,934,492.18	4.19%	808,725,169.06	7.33%	-56.24%
土木工程建筑业	费用	170,666,453.54	2.02%	369,413,283.89	3.35%	-53.80%
小计		2,564,111,034.17	30.35%	5,598,930,443.16	50.73%	-54.20%
建筑装饰业	材料	3,806,236,187.26	45.05%	3,215,669,600.60	29.14%	18.37%
建筑装饰业	人工	1,905,442,164.02	22.55%	2,033,655,899.48	18.43%	-6.30%
建筑装饰业	费用	89,479,697.33	1.06%	123,764,957.94	1.12%	-27.70%
小计		5,801,158,048.61	68.66%	5,373,090,458.02	48.68%	7.97%
其他	材料	60,952,212.78	0.73%	47,872,706.50	0.43%	27.32%
其他	人工	21,280,175.84	0.25%	14,388,036.86	0.13%	47.90%
其他	费用	1,145,920.64	0.01%	2,351,468.43	0.02%	-51.27%
小计		83,378,309.26	0.99%	64,612,211.79	0.59%	29.04%

单位：元

产品分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
土建施工	材料	2,039,510,088.45	24.14%	4,420,791,990.21	40.06%	-53.87%
装饰施工	材料	3,788,640,485.51	44.84%	3,206,418,468.61	29.05%	18.16%
装饰设计	材料	17,595,701.75	0.21%	9,251,131.99	0.08%	90.20%
其他	材料	60,952,212.78	0.72%	47,872,706.50	0.43%	27.32%
小计		5,906,698,488.49	69.91%	7,684,334,297.31	69.63%	-23.13%
土建施工	人工	353,934,492.18	4.19%	808,725,169.06	7.33%	-56.24%
装饰施工	人工	1,898,402,043.70	22.47%	2,028,922,909.49	18.38%	-6.43%
装饰设计	人工	7,040,120.32	0.08%	4,732,989.99	0.04%	48.75%
其他	人工	21,280,175.84	0.25%	14,388,036.86	0.13%	47.90%

产品分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
小计		2,280,656,832.04	26.99%	2,856,769,105.40	25.88%	-20.17%
土建施工	费用	170,666,453.54	2.02%	369,413,283.89	3.35%	-53.80%
装饰施工	费用	89,391,420.43	1.06%	123,564,591.56	1.12%	-27.66%
装饰设计	费用	88,276.90	0.00%	200,366.38	0.00%	-55.94%
其他	费用	1,145,920.64	0.01%	2,351,468.43	0.02%	-51.27%
小计		261,292,071.51	3.09%	495,529,710.26	4.49%	-47.27%

说明

无

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“装修装饰业务”的披露要求
主营业务成本构成

单位：元

成本构成	业务类型	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

其他原因的合并范围变动：

- ① 2025 年 8 月，本公司之子公司珠海铎龙装饰有限公司收购铎龙西南建筑装饰（成都）有限公司 100% 股权。因铎龙西南建筑装饰（成都）有限公司不构成业务，上述收购事项不构成企业合并。
- ② 本年度本公司投资设立维业建设（香港）有限公司。
- ③ 本年度本公司之子公司建泰建设有限公司投资设立珠海宸泰建设工程有限公司。
- ④ 本年度本公司之子公司建泰建设有限公司投资设立珠海智泰建设工程有限公司。
- ⑤ 本年度本公司之子公司广东省维业科技有限公司完成对深圳市维业建设工程有限公司的注销手续。

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	7,277,136,492.28
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	83.86%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	80.92%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	第一名	6,555,970,481.35	75.55%
2	第二名	465,764,847.28	5.37%
3	第三名	121,589,979.61	1.40%
4	第四名	67,916,281.59	0.78%
5	第五名	65,894,902.45	0.76%
合计	--	7,277,136,492.28	83.86%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

第一名客户为珠海华发集团有限公司及其下属子公司，其销售额为 6,555,970,481.35 元；第二名客户为珠海华发集团有限公司及其下属子公司之联营、合营企业，其销售额为 465,764,847.28 元。

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	607,201,615.44
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	8.24%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	2.37%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	第一名	174,388,086.18	2.37%
2	第二名	118,753,713.35	1.61%
3	第三名	112,711,153.58	1.53%
4	第四名	110,041,108.21	1.49%
5	第五名	91,307,554.12	1.24%
合计	--	607,201,615.44	8.24%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

第一名供应商为珠海华发集团有限公司及其下属子公司，其采购额为 174,388,086.18 元。

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	16,308,141.71	23,231,509.32	-29.80%	主要系本期人工成本减少所致。
管理费用	189,469,628.68	194,421,363.69	-2.55%	主要系本期人工成本减少所致。
财务费用	163,482,590.72	123,856,492.05	31.99%	主要系本期利息支出增加所致。
研发费用	76,036,168.53	79,826,515.70	-4.75%	主要系本期人工成本减少所致。

4、研发投入

适用 不适用

公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	115	136	-15.44%
研发人员数量占比	6.52%	6.64%	-0.12%
研发人员学历			
研发人员年龄构成			

近三年公司研发投入金额及占营业收入的比例

	2025 年	2024 年	2023 年
研发投入金额（元）	76,036,168.53	79,826,515.70	84,602,314.24
研发投入占营业收入比例	0.88%	0.68%	0.54%
研发支出资本化的金额（元）	0.00	0.00	0.00
资本化研发支出占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.00%
资本化研发支出占当期净利润的比重	0.00%	0.00%	0.00%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	7,132,760,164.09	11,297,013,987.02	-36.86%
经营活动现金流出小计	8,061,765,489.79	10,986,281,010.32	-26.62%
经营活动产生的现金流量净额	-929,005,325.70	310,732,976.70	-398.97%
投资活动现金流入小计	930.00	23,712,672.08	-100.00%
投资活动现金流出小计	34,097,477.23	39,293,653.40	-13.22%
投资活动产生的现金流量净额	-34,096,547.23	-15,580,981.32	-118.83%
筹资活动现金流入小计	1,421,464,543.34	980,028,633.43	45.04%
筹资活动现金流出小计	1,036,078,037.83	1,045,480,694.86	-0.90%
筹资活动产生的现金流量净额	385,386,505.51	-65,452,061.43	688.81%
现金及现金等价物净增加额	-577,715,367.42	229,699,933.95	-351.51%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

- 1、本报告期经营活动产生的现金流净额同比下降 398.97%，主要系本期收到货款减少所致。
- 2、本报告期投资活动产生的现金流净额同比下降 118.83%，主要系本期投资性收入减少所致。
- 3、本报告期筹资活动产生的现金流净额同比上升 688.81%，主要系本期取得借款增加所致。
- 4、本报告期现金及现金等价物增加额同比下降 351.51%，主要系本期经营活动的现金流量减少所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

该差异形成的主要原因为：报告期经营性应收项目增加 193,807.69 万元，存货减少 60,445.97 万元；同时经营性应付项目增加 50,952.78 万元，递延所得税资产增加 9,053.20 万元，递延所得税负债减少 394.97 万元，财务费用支出 16,209.22 万元，不影响经营活动现金流量但减少净利润的项目合计金额为 23,471.68 万元（主要包括资产减值准备 19,060.62 万元，固定资产、使用权资产折旧及无形资产长期待摊费用摊销及处置损失等 4,411.07 万元）。

五、非主营业务情况

适用 不适用

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	1,601,614,579.10	10.69%	1,978,765,779.25	14.06%	-3.37%	无重大变化。
应收账款	5,880,588,316.56	39.24%	3,877,351,664.10	27.56%	11.68%	主要系本期收到货款减少所致。
合同资产	6,662,207,007.27	44.45%	6,878,856,955.33	48.89%	-4.44%	无重大变化。
存货	2,377,270.23	0.02%	596,338,272.52	4.24%	-4.22%	主要系本期营业成本结转增加所致。
投资性房地产	50,135,355.81	0.33%	38,513,469.30	0.27%	0.06%	主要系本期投资性物业增加所致。
长期股权投资		0.00%		0.00%	0.00%	
固定资产	237,939,411.38	1.59%	261,414,334.43	1.86%	-0.27%	无重大变化。
在建工程	4,687,991.55	0.03%	9,384.00	0.00%	0.03%	主要系本期新增在建工程项目所致。
使用权资产	28,514,477.96	0.19%	33,071,982.22	0.24%	-0.05%	无重大变化。
短期借款	1,324,586,213.93	8.84%	706,815,666.96	5.02%	3.82%	主要系本期增加贷款所致。
合同负债	194,492,489.86	1.30%	355,542,988.41	2.53%	-1.23%	主要系本期预收工程款减少所致。

长期借款	56,419,864.91	0.38%	61,097,777.66	0.43%	-0.05%	无重大变化
租赁负债	30,753,535.88	0.21%	35,362,247.16	0.25%	-0.04%	无重大变化。
其他流动资产	113,379,467.17	0.76%	58,683,531.34	0.42%	0.34%	主要系本期待抵扣增值税额增加及待摊销保理利息费用增加所致。
递延所得税资产	280,931,675.51	1.87%	186,442,452.14	1.33%	0.54%	主要系本期坏账增加及可抵扣亏损增加所致。

境外资产占比较高

适用 不适用

2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

3、截至报告期末的资产权利受限情况

单位：元

项目	期末账面价值	受限情况
货币资金	512,807,736.40	使用受到限制的保证金及冻结款项等
固定资产	164,142,178.68	为有限产权的人才住房及为融资授信提供抵押担保
合计	676,949,915.08	

七、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
50,000.00	5,000,001.00	-99.00%

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

4、金融资产投资

(1) 证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

(2) 衍生品投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

交易对方	被出售资产	出售日	交易价格(万元)	本期初起至出售日该资产为上市公司贡献的净利润(万元)	出售对公司的影响(注3)	资产出售为上市公司贡献的净利润占净利润总额的比例	资产出售定价原则	是否为关联交易	与交易对方的关系(适用关联交易情形)	所涉及的资产是否已全部过户	所涉及的债权债务是否已全部转移	是否按计划如期实施,未按计划实施,应说明原因及公司已采取的措施	披露日期	披露索引
国内商业银行、商业保理公司	不追索权的应收账款	2025年05月13日	300,000		有利于降低应收账款管理成本,优化资产负债结构,改善经营性现金流,不存在损害上		根据市场费率水平由双方协商确定,且不高于市场平均水平	否	不适用	是	是	是	2024年04月04日	具体内容详见公司披露于巨潮资讯网(网址:www.cninfo.com.cn)的《关于公司及子公司开

交易对方	被出售资产	出售日	交易价格(万元)	本初起至出售日该资产为上市公司贡献的净利润(万元)	出售对公司的影响(注3)	资产出售为上市公司贡献的净利润占净利润总额的比例	资产出售定价原则	是否为关联交易	与交易对方的关系(适用关联交易情形)	所涉及的资产是否已全部过户	所涉及的债权债务是否已全部转移	是否按计划如期实施,如未按计划实施,应说明原因及公司已采取的措施	披露日期	披露索引
					公司及股东利益的情形。									展应收账款保理业务的公告》(公告编号:2024-029)及相关公告。
华金国际商业保理(珠海)有限公司	不追索权的应收账款	2025年05月13日	300,000		有利于降低应收账款管理成本,优化资产负债结构,改善经营性现金流,不存在损害上市公司及股东利益		根据市场费率水平由双方协商确定,且不高于市场平均水平	是	交易对手方与公司同受华发集团控制	是	是	是	2024年04月04日	具体内容详见公司披露于巨潮资讯网(网址:www.cninfo.com.cn)的《关于公司及子公司向关联方申请商业保

交易对方	被出售资产	出售日	交易价格(万元)	本初起至出售日该资产为上市公司贡献的净利润(万元)	出售对公司的影响(注3)	资产出售为上市公司贡献的净利润占净利润总额的比例	资产出售定价原则	是否为关联交易	与交易对方的关系(适用关联交易情形)	所涉及的资产是否已全部过户	所涉及的债权债务是否已全部转移	是否按计划如期实施,如未按计划实施,应说明原因及公司已采取的措施	披露日期	披露索引
					的情形。									理暨关联交易的公告》(公告编号:2024-030)及相关公告。
国内商业银行、商业保理公司	不附追索权的应收账款	2025年12月31日	300,000		有利于降低应收账款管理成本,优化资产负债结构,改善经营性现金流,不存在损害上市公司及股东利益的情形。		根据市场费率水平由双方协商确定,且不高于市场平均水平	否	不适用	是	是	是	2025年04月19日	具体内容详见公司披露于巨潮资讯网(网址:www.cninfo.com.cn)的《关于公司及子公司开展应收账款保理业务的公

交易对方	被出售资产	出售日	交易价格(万元)	本初起至出售日该资产为上市公司贡献的净利润(万元)	出售对公司的影响(注3)	资产出售为上市公司贡献的净利润占净利润总额的比例	资产出售定价原则	是否为关联交易	与交易对方的关系(适用关联交易情形)	所涉及的资产是否已全部过户	所涉及的债权债务是否已全部转移	是否按计划如期实施,如未按计划实施,应说明原因及公司已采取的措施	披露日期	披露索引
														告》(公告编号:2025-019)及相关公告。
华金国际商业保理(珠海)有限公司	不追索权的应收账款	2025年12月31日	220,000		有利于降低应收账款管理成本,优化资产负债结构,改善经营性现金流,不存在损害上市公司及股东利益的情形。		根据市场费率水平由双方协商确定,且不高于市场平均水平	是	交易对手方与公司同受华发集团控制	是	是	是	2025年04月19日	具体内容详见公司披露于巨潮资讯网(网址:www.cninfo.com.cn)的《关于公司及子公司向关联方申请商业保理暨关联交易的公告》(公

交易对方	被出售资产	出售日	交易价格(万元)	本初起至出售日该资产为上市公司贡献的净利润(万元)	出售对公司的影响(注3)	资产出售为上市公司贡献的净利润占净利润总额的比例	资产出售定价原则	是否为关联交易	与交易对方的关系(适用关联交易情形)	所涉及的资产是否已全部过户	所涉及的债权债务是否已全部转移	是否按计划如期实施,如未按计划实施,应说明原因及公司已采取的措施	披露日期	披露索引
														告编号: 2025-020)及相关公告。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
珠海铎龙装饰有限公司	子公司	建筑工程、室内外装饰及设计、建筑工程后期装饰、装修和清理	62,500,000.00	5,074,858,290.61	540,344,018.55	3,575,435,406.50	106,842,090.42	77,778,326.16
建泰建设有	子公司	建筑工程施工总承包、市政公用	100,000,000.00	7,119,045,188.69	453,233,935.86	2,795,286,244.16	47,942,414.23	33,870,454.96

限公司	工程施工总承包、机电工程施工总承包、地基基础工程专业承包						
-----	------------------------------	--	--	--	--	--	--

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
维业建设（香港）有限公司	设立	无重大影响
珠海宸泰建设工程有限公司	设立	无重大影响
珠海智泰建设工程有限公司	设立	无重大影响
铧龙西南建筑装饰（成都）有限公司	新增子公司（不构成合并）	无重大影响
深圳市维业建设工程有限公司	注销	无重大影响

主要控股参股公司情况说明

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十一、公司未来发展的展望

（一）公司未来发展战略

2026 年是“十五五”规划的开局之年，也是维业股份深化改革、提质增效的关键之年。公司将坚持“稳中求进、以进促稳、先立后破”的工作总基调，以高质量发展为主题，以改革创新为动力，统筹发展和安全，聚焦主责主业，强化精益管理，持续提升核心竞争力，积极应对行业变革，稳步推进各项经营工作。

1、聚焦市场攻坚，拓展发展新空间

公司将深化区域布局，重点深耕珠海、华南、华东核心区域，紧盯城市更新、旧改等地方专项债项目，拓展广深、成都等重点城市优质客户。强化业务协同，推动超低能耗门窗、被动房技术、“数智家”软装等新业务发展。建立大客户专属服务机制，制定“一企一策”营销方案，深化与央企、国企、政府平台合作，持续拓展优质客户资源。

2、聚焦精益管理，提升项目履约能力

公司将推行重点项目“一项一专班”机制，严格落实质量安全策划，开展日常巡查与专项整治，强化危大工程监管，提升项目质量安全管理水平。建立结算双周例会机制，压实结算责任。推进 ERP 系统功能完善，实现项目全生命周期数字化管控，推广 BIM 技术、智能巡检等工具应用，提升管理精细化水平。

3、聚焦管理提效，激发组织活力

公司将按照科学化、系统化、规范化的原则，优化施工总承包、装修装饰、幕墙、科技及咨询等业务的事业部制设置。实施“人才引进计划”，重点引进市场开拓、项目运营等关键人才。开展项目经理赋能培训，建立内部讲师体系，提升培训覆盖率和实效性。

4、聚焦风险防控，筑牢发展底线

公司将建立风险预警机制，重点防控合同履约、资金流动性、合规经营等风险。优化法务风控流程，全面有序推进历史诉讼案件处理，防范诉讼时效风险，重点攻坚主诉案件，通过法律手段挽回公司损失。

5、聚焦党建引领，凝聚发展合力

公司将深入学习贯彻党的二十届四中全会精神，开展集中培训，推动理论学习转化为发展动能。推进党支部标准化规范化建设，设立“党员先锋岗”，激励党员在市场开拓、项目攻坚中发挥先锋模范作用。常态化开展警示教育，深化廉洁文化宣传，完善廉政风险防控体系，为公司高质量发展提供坚强政治保障。

(二) 未来发展面临的主要风险及应对措施

1、宏观经济波动风险

如果我国宏观经济出现较大波动，房地产开发和建筑业产业政策出现重大变化，将对行业的整体需求产生影响，进而对公司经营业绩造成一定影响。公司将持续关注和分析宏观经济形势变化，根据市场环境及时、灵活调整经营方针，积极拓展市场布局、扩大市场份额，增强把控经营风险及运作重大项目的的能力；同时，公司将高度关注政府对房地产行业的调控政策，持续开发和维护大客户，改善市场布局、加速资金回笼，积极适应新政策的需求。

2、应收账款坏账风险

受行业经营特点的影响，公司应收账款余额较大。公司存在应收账款余额较大导致经营业绩波动甚至下滑的风险。公司高度关注应收账款面临的风险，并将继续通过加强客户信用管理、合同审查管理等方面的工作，加大应收账款、质保金的催收力度。同时，公司将健全应收账款催收制度，将应收账款的回收率与相关人员的业绩考核挂钩，并建立严格的管理、控制与考核制度，从合同签订、执行等环节严格把关，做到从源头防范。

3、原材料价格和人工成本大幅波动的风险

如原材料价格及人工成本出现上升，会造成公司主营业务成本增加，进而影响公司经营业绩。公司将进一步完善成本控制体系，加强成本费用预警和重大风险点防控工作，不断提高公司主要材料成本管理水平。同时，公司将以科技创新为抓手，通过标准化、信息化、精细化的管理手段，降低相关因素带来的经营风险。

4、突发事件风险

不排除因政治、经济、自然灾害等其他不可控因素对公司正常生产经营带来不利影响的可能性。公司已成立安委会，下设安委办，明确各层级安全管理生产事项及责任，建立完整的安全生产管控体系，切实做好事前、事中、事后的项目建设全过程的安全生产管理。同时，公司将做好突发事件的应急预案和防范，增强抵御风险能力。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025年04月28日	价值在线 (https://www.ir-online.cn/) 网络互动	网络平台线上交流	个人	线上参与公司2024年度网上业绩说明会的全体投资者	公司2024年经营情况、未来业务发展情况	详见公司于2025年4月28日在巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)披露的《投资者关

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
						系活动记录表》(编号: 2025-001)或“价值在线”的相关问答
2025年09月11日	维业股份二楼228会议室	实地调研	机构	湘财证券: 李军辉 小忠资本: 梁幸 恒江基金: 周泽翊等	公司日常经营情况	详见公司于2025年9月11日在巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)披露的《投资者关系活动记录表》(编号: 2025-002)
2025年11月05日	维业股份二楼228会议室	实地调研	机构	华荣世纪基金合伙人: 尹世波 联储证券金田营业部负责人: 王静波 联储证券金田营业部理财经理: 周思建	公司日常经营情况	详见公司于2025年11月6日在巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)披露的《投资者关系活动记录表》(编号: 2025-003)
2025年11月20日	公司通过全景网“投资者关系互动平台”(https://ir.p5w.net)采用网络远程的方式召开业绩说明会	网络平台线上交流	个人	通过“全景网”投资者关系互动平台参与本次活动的广大投资者	公司日常经营情况	详见公司于2025年11月20日在巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)披露的《维业股份投资者关系管理信息》(编号: 2025-004)或“全景网”的相关问答

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理的基本状况

公司严格按照《公司法》《证券法》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《上市公司治理准则》和其他相关法律法规、规范性文件的要求，建立健全内部控制管理制度，不断提升公司规范运作水平。报告期内，公司根据最新的《公司法》《上市公司章程指引》等相关法律、法规、规章及其他规范性文件的规定，并结合实际情况对《公司章程》及其他公司制度进行修订，董事会审计委员会行使《公司法》规定的监事会的职权。股东会、董事会及各专门委员会运作规范，独立董事、董事会各专门委员会各司其职，持续深入开展公司治理活动，提高公司治理水平。报告期内，公司治理状况符合中国证监会发布的有关上市公司治理的规范性文件的基本要求。

1、股东会

公司制定了《股东会议事规则》，并严格按照《公司法》《公司章程》及公司《股东会议事规则》等规定召集和召开股东会，保证股东能够通过股东会行使其相应的权利，股东会的表决和决议程序充分体现了公司维护全体股东特别是中小股东的合法权益。

2、董事会及下属专门委员会

公司制定了《董事会议事规则》《独立董事工作制度》《独立董事专门会议工作细则》《战略与 ESG 委员会工作细则》《审计委员会工作细则》《提名委员会工作细则》《薪酬与考核委员会工作细则》等相关内部制度，并严格按照《公司章程》的有关规定选举董事，公司董事会由九名董事组成，董事会成员中包括三名独立董事。董事会设董事长一人，副董事长一人，由董事会全体董事过半数选举产生。董事由股东会选举或更换，任期三年。公司董事能够以认真负责的态度出席董事会和股东会，切实履行其董事的权利、义务和责任。

公司在董事会下设立了战略与 ESG 委员会、审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会四个专门委员会及独立董事专门会议。各委员会根据自身工作职责和工作细则规范运作，为董事会科学决策提供支持和建议，保证董事会更加科学、高效地运作。独立董事在公司决策中发挥重要作用，公司重视独立董事对公司经营发展提供的各项建议，在公司管理中，独立董事对关联交易等事项进行监督，促使董事会决策符合上市公司整体利益，保护中小股东合法权益。

3、经理层

公司设总裁 1 名，由董事长提名，经董事会聘任或解聘；公司副总裁、财务负责人由总裁提名，董事会聘任。公司制定了《总裁工作细则》，设立了总裁办公会议。总裁办公会议由总裁召集主持，讨论有关公司经营、管理、发展的重大事项，以及各中心（部门）、各子公司提交审议的事项。总裁办公会议参加人员包括：总裁、副总裁、其他高级管理人员和总裁认为需要参加会议的其他人员。在日常工作中，公司经理层与各职能部门按权限职责实施分级管理，保证各规章制度得到有力执行。公司总裁等高级管理人员能够忠实履行职务，维护公司和全体股东的最大利益。

4、内控制度

根据《公司法》《证券法》《企业内部控制基本规范》、证监会及深圳证券交易所相关规定，公司先后制定了《关联交易制度》《对外担保决策管理制度》《募集资金管理制度》《对外投资决策管理制度》《重大信息内部报告制度》《信息披露管理制度》《投资者关系管理制度》《子公司管理制度》《防范控股股东及关联方资金占用管理办法》《会计师事务所选聘制度》《董事、高级管理人员所持本公司股份及其变动管理制度》《独立董事工作制度》《独立董事专门会议工作细则》《内幕信息知情人登记管理制度》《年报信息披露重大差错责任追究制度》《财务管理制度》《会计管理制度》《内部控制制度》《内部审计制度》《舆情管理制度》等管理制度。在公司治理、信息披露、财务报告编制、关联交易等重要方面，作出了明确的规定，为实现公司合规合法的经营效益目标、战略发展目标等提供了强有力的制度保障。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司成立以来，严格按照《公司法》《证券法》等有关法律、法规和《公司章程》的要求规范运作，建立健全了公司法人治理结构，在资产、人员、财务、机构和业务等方面独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业，具有完整的业务体系及面向市场独立经营的能力。

（一）业务独立

公司拥有独立的生产经营体系，能独立开展业务，公司的业务独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业，与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业间不存在同业竞争或者显失公平的关联交易。

（二）人员独立

公司的总裁、副总裁、财务负责人和董事会秘书等高级管理人员不在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业中担任除董事、监事以外的其他职务，不在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业领薪；公司的财务人员不在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业中兼职。

（三）资产完整

公司具备与生产经营有关的业务资质，合法拥有与生产经营有关的土地、房屋、设备以及商标、专利的所有权或者使用权，具有独立的材料采购和项目承接渠道。

（四）机构独立

公司已建立健全内部经营管理机构，独立行使经营管理职权，与控股股东和实际控制人及其控制的其他企业间不存在机构混同的情形。

（五）财务独立

公司已建立独立的财务核算体系，能够独立作出财务决策，具有规范的财务会计制度和对分公司、子公司的财务管理制度；公司未与控股股东、实际控制人及其控制的其他企

业共用银行账户。公司及子公司作为独立纳税人均依法独立纳税，不存在与控股股东及其控制的其他企业共同纳税的情形。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、公司具有表决权差异安排

适用 不适用

五、红筹架构公司治理情况

适用 不适用

六、董事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数（股）	本期增持股份数量（股）	本期减持股份数量（股）	其他增减变动（股）	期末持股数（股）	股份增减变动的原因
房庆海	男	45	董事长、董事	现任	2026年01月16日	2027年10月09日						
张汉伟	男	57	副董事长、董事	现任	2020年09月15日	2027年10月09日	6,750,000	0	0	0	6,750,000	
张荣芳	女	63	独立董事	现任	2021年10月12日	2027年10月09日						
田志伟	男	57	独立董事	现任	2024年10月10日	2027年10月09日						
高刚	男	63	独立董事	现任	2021年10月12日	2027年10月09日						
唐涛	男	43	董事	现任	2022年05月13日	2027年10月09日						
唐涛	男	43	副总裁	现任	2021年10月12日	2027年10月09日						

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任起始日期	任终止日期	期初持股数(股)	本期增持股份数量(股)	本期减持股份数量(股)	其他增减变动(股)	期末持股数(股)	股份增减变动的原因
朱佳富	男	42	董事	现任	2024年10月10日	2027年10月09日						
朱佳富	男	42	总裁	现任	2024年08月05日	2027年10月09日						
李熙	女	49	董事	现任	2024年10月10日	2027年10月09日						
李熙	女	49	副总裁	现任	2025年09月08日	2027年10月09日						
杨霏	女	45	董事	现任	2026年01月16日	2027年10月09日						
张绍娟	女	47	副总裁	现任	2022年08月11日	2027年10月09日						
彭钧	男	59	副总裁	现任	2021年10月12日	2027年10月09日						
沈茜	女	48	副总裁	现任	2018年09月03日	2027年10月09日	247,600	0	0	0	247,600	
沈茜	女	48	董事会秘书	现任	2021年02月26日	2027年10月09日	247,600	0	0	0	247,600	
胡旻	男	48	副总裁	现任	2022年12月12日	2027年10月09日						
薛岁芬	女	46	副总裁	现任	2024年10月10日	2027年10月09日						
邢鹏	男	43	副总裁	现任	2023年10月25日	2027年10月09日						
胡剑锋	男	56	财务总监	现任	2018年09月03日	2027年10月09日	372,650	0	0	0	372,650	

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数(股)	本期增持股份数量(股)	本期减持股份数量(股)	其他增减变动(股)	期末持股数(股)	股份增减变动的原因
					日	日						
张巍	男	45	董事长	离任	2022年11月11日	2025年09月30日						
张巍	男	45	董事	离任	2020年09月15日	2025年09月30日						
徐慷	男	52	副总裁	离任	2023年08月24日	2025年03月17日						
张宏勇	男	60	董事	离任	2021年06月23日	2026年01月05日						
合计	--	--	--	--	--	--	7,370,250	0	0	0	7,370,250	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

公司原副总裁徐慷先生因工作调整原因申请辞去公司副总裁职务。辞职后，徐慷先生仍在公司担任其他职务。具体内容详见公司于 2025 年 3 月 18 日在巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 上披露的《关于副总裁辞职的公告》(公告编号：2025-008)。

公司原董事长张巍先生因个人原因申请辞去公司第六届董事会董事、董事长、法定代表人、公司董事会战略与 ESG 委员会召集人、审计委员会委员、提名委员会委员、薪酬与考核委员会委员职务。辞职后，张巍先生将不在公司及子公司担任任何职务。具体内容详见公司于 2025 年 10 月 1 日在巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 上披露的《关于董事长辞职及推举董事代为履行董事长职责的公告》(公告编号：2025-066)。

公司原董事张宏勇先生因个人原因申请辞去公司第六届董事会非独立董事职务，辞职后将不再担任公司及子公司任何职务。具体内容详见公司于 2026 年 1 月 6 日在巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 上披露的《关于董事辞职暨补选第六届董事会非独立董事的公告》(公告编号：2026-001)。

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
徐慷	副总裁	离任	2025年03月17日	工作调动
张巍	董事、董事长	离任	2025年09月30日	个人原因
张宏勇	董事	离任	2026年01月05日	个人原因
李熙	副总裁	聘任	2025年09月08日	工作调动
房庆海	董事、董事长	被选举	2026年01月16日	工作调动

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
杨霏	董事	被选举	2026年01月16日	工作调动

2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

房庆海先生：1980年5月出生，中国国籍，无境外永久居留权，中共党员，工科学士，高级工程师。历任珠海华发城市运营投资控股有限公司执行副总裁，珠海华昕开发建设有限公司总经理、董事长等。现任珠海华发城市运营投资控股有限公司总裁、董事，珠海奥粤能源有限公司董事长，珠海投资控股有限公司副总经理，本公司董事、董事长。

张汉伟先生：1969年10月出生，中国国籍，无境外永久居留权，大专学历，工程师，广东省建筑装饰工程优秀建造师。1991年8月至1994年9月担任深圳市粤航装饰工程有限公司项目经理职务，1994年入职公司，历任公司北京分公司负责人、董事、副董事长、总裁，现任本公司董事、副董事长。

朱佳富先生：1984年3月出生，中国国籍，无境外永久居留权，中共党员，硕士研究生学历，高级工程师。历任珠海华金开发建设有限公司执行董事、法定代表人，珠海华兆发展有限公司常务副总经理、董事，珠海华昕开发建设有限公司董事、总经理，珠海华发新能源发展有限公司副董事长，珠海华发产业新空间投资开发有限公司执行董事、总经理，珠海华发产业新空间建设有限公司执行董事、总经理，珠海华聚开发建设有限公司执行董事、总经理，珠海华发高新建设控股有限公司董事、董事长，珠海裕华聚酯有限公司执行董事，珠海华发城市之心建设控股有限公司执行董事，珠海华发华毓投资建设有限公司执行董事等。现任公司全资子公司建泰建设有限公司董事、总经理，广东闽泰建材贸易有限公司董事，维业（澳门）有限公司董事，维业（香港）有限公司董事，公司控股子公司珠海维业新能源发展有限公司董事、董事长，深圳市维业建设工程有限公司董事，本公司董事、总裁。

杨霏女士：1981年4月出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士研究生。历任珠海格力置业股份有限公司法务专员；珠海格力房产有限公司法务主管；珠海十字门中央商务区建设控股有限公司法律事务部副经理；珠海华发城市运营投资控股有限公司法务审计部门副总经理；珠海华发招商运营管理有限公司法务稽核部总经理；珠海华发珠澳发展有限公司法务稽核部部门总经理；珠海城市建设集团有限公司法律事务部总监、珠海城市建设集团有限公司总经理助理、珠海城市建设集团有限公司法律事务部部长；南迪投资有限公司董事；珠海市工程监理有限公司副总经理；珠海华发珠澳发展有限公司监事；珠海市金湾东部供电有限公司监事；珠海市大环山集团股份有限公司董事；公司监事。现任珠海华发城市运营投资控股有限公司总裁助理、法务风控合规中心总经理；珠海九洲控股集团有限公司总经理助理；珠海国际赛车场有限公司董事；珠海奥粤能源有限公司董事；珠海九洲公用有限公司董事，本公司董事。

唐涛先生：1983年3月出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，一级注册建造师、高级工程师，深圳市装饰行业协会专家。历任中海建筑有限公司项目施工员、项目工程部副经理；本公司项目生产经理、项目经理、经营部副经理、总裁助理等职务。现任深圳维业建筑装饰工程有限公司副总经理，本公司董事、副总裁、总工程师。

李熙女士：1976年10月出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士研究生学历，中级工程师。历任深圳洪涛集团股份有限公司项目经理、施工部经理、工程中心总经理、市场部经理、营销中心副总经理，珠海十字门中央商务区建设控股有限公司副总经理，珠海

华发城市运营投资控股有限公司总裁助理；现任本公司全资子公司珠海铎龙装饰有限公司董事长、总经理，珠海铎龙家居有限公司董事、总经理，珠海铎龙优家家居有限公司董事、总经理，本公司董事、副总裁。

高刚先生：1963 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，1982 年加入中国共产党，1985 年参加工作，工程硕士学位，教授级高级工程师，北京大学 EMBA，一级建造师，英国皇家特许建造师。现任深圳市装饰行业协会执行会长、深圳建筑装饰产业联合会会长、深圳元弘建筑装饰创意和产业技术研究院院长、深圳市瑞和装饰股份有限公司独立董事、深圳市宝鹰建设控股集团股份有限公司独立董事及本公司独立董事。

张荣芳女士：1963 年 5 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，中共党员，民商法博士，武汉大学法学院退休教授。曾兼任湖北省法学会社会法学研究会会长，湖北省人力资源和社会保障厅第一届专家咨询委员，湖北省人力资源和社会保障厅劳动人事仲裁员专家，长期从事社会法学、经济法学的教学研究，在该领域具有一定的影响。历任武汉翼达建设服务股份有限公司独立董事、凯迪生态环境科技股份有限公司独立董事。现兼任中国社会法学研究会副会长，武汉仲裁委员会仲裁员，现任本公司独立董事。

田志伟先生：1969 年 2 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士研究生学历，注册会计师，中共党员。历任河南省建材研究设计院财务科主管会计，广东发展银行郑州分行陇海支行营业部经理，富友证券有限公司总裁助理兼河南管理总部总经理，渤海证券有限责任公司福州营业部总经理，长江经济联合发展集团股份有限公司项目部副总经理，长发集团长江投资实业股份有限公司财务总监，广州天赐高新材料股份有限公司独立董事、常州星宇车灯股份有限公司独立董事、千惠融资租赁（上海）有限公司董事；现任上海合银投资管理有限公司执行董事，上海友兴百康实业发展有限公司执行董事、上海星亮企业发展有限公司董事及总经理、上海朴典工贸发展有限公司董事及总经理、中建空间建筑科技（苏州）有限公司董事、上海关勒铭有限公司董事长及总经理、常德合银湘德股权投资合伙企业（有限合伙）执行事务合伙人代表、常德合银百利股权投资合伙企业（有限合伙）执行事务合伙人代表、万年县合银百利股权投资合伙企业（有限合伙）执行事务合伙人代表、湖南达峰私募股权投资企业（有限合伙）执行事务合伙人代表、湖南达峰二号私募股权投资企业（有限合伙）执行事务合伙人代表、上海合银新材私募股权投资基金合伙企业（有限合伙）执行事务合伙人代表，苏州筑安科技有限公司董事、合诚技术股份有限公司董事、深圳市英维克股份有限公司独立董事、罗莱生活科技股份有限公司独立董事，公司独立董事。

彭钧先生：1967 年 3 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。历任深圳市朗峰装饰设计工程有限公司副总经理、深圳市高力消防工程有限公司总经理、深圳市坐标建筑装饰工程股份有限公司总经理等职位，现任公司子公司深圳维业建筑装饰工程有限公司副总经理，本公司副总裁。

胡旻先生：1977 年 8 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，工商管理硕士，历任珠海华发装饰有限公司副总经理，珠海铎龙装饰有限公司常务副总经理、董事。现任公司全资子公司广东省维业科技有限公司董事、总经理，深圳维业建筑装饰工程有限公司董事、总经理，珠海铎龙幕墙工程有限公司董事、总经理，公司控股子公司维业新能源董事、副总经理，本公司副总裁。

沈茜女士：1978 年 6 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，中共党员，本科学历，经济师。历任湖南电视台经济频道财经记者，深圳证券交易所信息公司副总监，深圳前海全景财经信息有限公司总监，深圳市棠泽资产管理有限公司总经理。拥有证券从业资格及

基金从业资格，并取得深圳证券交易所颁发的董事会秘书资格证书、独立董事资格证书。现任本公司副总裁、董事会秘书。

张绍娟女士：1979 年 3 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，中共党员，本科学历，中级会计师，注册会计师。曾在大华会计师事务所珠海分所、珠海华发实业股份有限公司及其子公司工作。现任公司全资子公司建泰建设有限公司财务总监、珠海铎龙装饰有限公司财务总监、珠海铎龙家居有限公司财务总监、广东省维业科技有限公司财务总监，珠海维业新能源发展有限公司副总经理、深圳维业建筑装饰工程有限公司财务总监，本公司副总裁。

邢鹏先生：1982 年 5 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，副高级工程师。历任珠海市晶艺玻璃工程有限公司设计师、项目经理、工程部经理；深圳市三鑫科技发展有限公司商务经理、工程四部经理、质控部经理、总经理助理、总部大项目中心副总经理；深圳市三鑫科技发展有限公司珠海公司副总经理、总经理；海控南海发展股份有限公司自贸港事业部副总经理。现任本公司副总裁。

薛岁芬女士：1979 年 6 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，中共党员，大学本科学历，高级工程师。历任中铁十九局第七工程有限公司项目总经济师，珠海华发城市运营投资控股有限公司成本管理中心总经理，现任公司全资子公司建泰建设有限公司副总经理、珠海维业新能源发展有限公司副总经理、深圳维业建筑装饰工程有限公司副总经理，本公司副总裁。

胡剑锋先生：1970 年 7 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士研究生，高级会计师。1999 年 3 月至 2017 年 6 月先后在美国的集团任财务部长、广东精益实业集团有限公司任财务总监、富林国际集团投资(控股)有限公司任财务总监、福建森源家具有限公司任财务总监。2017 年 6 月加入本公司任董事长助理，现任本公司财务总监。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

在股东单位任职情况

适用 不适用

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
房庆海	珠海华发城市运营投资控股有限公司	总裁	2025 年 06 月 12 日		是
房庆海	珠海华发城市运营投资控股有限公司	董事	2026 年 03 月 01 日		是
房庆海	珠海奥粤能源有限公司	董事长	2025 年 06 月 19 日		否
房庆海	珠海投资控股有限公司	副总经理	2025 年 05 月 08 日		否
杨霏	珠海华发城市运营投资控股有限公司	总裁助理	2022 年 04 月 20 日		是
杨霏	珠海华发城市运营投资控股有限公司	法务风控合规中心总经理	2018 年 05 月 18 日		是

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
杨霏	珠海九洲控股集团有限公司	总经理助理	2024年04月30日		否
杨霏	珠海国际赛车场有限公司	董事	2024年04月30日		否
杨霏	珠海奥粤能源有限公司	董事	2025年06月13日		否
杨霏	珠海九洲公用有限公司	董事	2025年08月08日		否
高刚	深圳市元弘建筑装饰创意和产业技术研究院	院长	2019年10月31日		否
高刚	深圳建筑装饰产业联合会	会长	2021年05月12日		否
高刚	深圳市装饰行业协会	执行会长	2012年08月01日		是
高刚	深圳市瑞和建筑装饰股份有限公司	独立董事	2022年01月26日		是
高刚	深圳市宝鹰建设控股集团股份有限公司	独立董事	2022年12月22日		是
张荣芳	中国社会法学会	副会长	2019年09月01日		否
张荣芳	武汉市仲裁委员会	仲裁员	2021年01月01日		否
田志伟	上海合银投资管理有限公司	执行董事	2011年06月01日		是
田志伟	深圳市英维克科技股份有限公司	独立董事	2021年11月26日		是
田志伟	罗莱生活科技股份有限公司	独立董事	2023年03月30日		是
田志伟	合诚技术股份有限公司	董事	2020年12月22日		是
田志伟	上海关勒铭有限公司	总经理	2024年01月01日		是
田志伟	上海友兴百康实业发展有限公司	执行董事	2012年04月27日		否
田志伟	上海合银新材私募股权投资基金合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人代表	2023年05月19日		否
田志伟	万年县合银百利股权投资合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人代表	2019年11月25日		否
田志伟	常德合银湘德股权投资合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人代表	2018年10月16日		否
田志伟	常德合银百利股权投资合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人代表	2019年07月29日		否
田志伟	湖南达峰私募股权投资企业（有限合伙）	执行事务合伙人代表	2021年07月06日		否
田志伟	湖南达峰二号私募股权投资企业	执行事务合伙人代表	2023年03月24日		否

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
	(有限合伙)				
田志伟	苏州筑安科技有限公司	董事	2019年10月23日		否
田志伟	中建空间建筑科技(苏州)有限公司	总经理、董事	2024年10月14日		否
田志伟	上海星亮企业发展有限公司	董事、总经理	2025年12月01日		否
田志伟	上海朴典工贸发展有限公司	董事、总经理	2025年10月01日		否
在其他单位任职情况的说明	公司董事、高级管理人员在其他单位任职情况不包含其在公司下属控股子(孙)公司的任职。				

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

2025年4月3日,公司收到《深圳证监局关于对维业建设集团股份有限公司采取责令改正措施的决定》(〔2025〕45号)、《深圳证监局关于对张巍等人采取出具警示函措施的决定》(〔2025〕46号)、《关于对维业建设集团股份有限公司及相关当事人的监管函》(创业板监管函〔2025〕第37号)。公司深入核查与分析相关问题原因,明确落实整改责任,提出整改措施,制定整改计划与方案,并在规定时间内提交了整改报告。

3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

公司以行业薪酬水平、公司的经营情况、相关人员的履职情况和绩效考核结果来确定董事、高级管理人员薪酬。董事会薪酬与考核委员会拟订董事和高级管理人员基本薪酬方案,高级管理人员的报酬经董事会审议通过后即可实施;董事的报酬经公司董事会直接提交股东会审议批准后实施,并根据考核结果按时支付。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位:万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
房庆海	男	46	董事长,董事	现任	0	是
张汉伟	男	57	副董事长,董事	现任	16.36	否
张荣芳	女	63	独立董事	现任	8	否
田志伟	男	57	独立董事	现任	8	否
高刚	男	63	独立董事	现任	8	否
唐涛	男	43	董事、副总裁	现任	59.80	否
朱佳富	男	42	董事、总裁	现任	85.96	否
李熙	女	50	董事、副总裁	现任	179.44	否
杨霏	女	45	董事	现任	0	是
张绍娟	女	47	副总裁	现任	82.51	否
彭钧	男	59	副总裁	现任	71.82	否
沈茜	女	48	副总裁、董事会秘书	现任	83.70	否
胡旻	男	49	副总裁	现任	131.56	否

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
薛岁芬	女	47	副总裁	现任	81.31	否
邢鹏	男	44	副总裁	现任	75.18	否
胡剑锋	男	56	财务总监	现任	77.10	否
张巍	男	45	董事长、董事	离任	0	是
徐慷	男	53	副总裁	离任	20.83	否
合计	--	--	--	--	989.57	--

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	《关于 2025 年度董事薪酬方案的议案》《关于 2025 年度高级管理人员薪酬方案的议案》
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	2025 年度，独立董事领取的独立董事津贴不适用考核情况；非独立董事和高级管理人员依据公司绩效考核规定获得相应的薪酬。绩效考核工作按公司绩效考核规定，有效执行并完成。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

其他情况说明

适用 不适用

七、报告期内董事履行职责的情况

1、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
张巍	5	0	5	0	0	否	1
张汉伟	8	0	8	0	0	否	2
张宏勇	8	0	8	0	0	否	1
朱佳富	8	0	8	0	0	否	2
李熙	8	0	8	0	0	否	2
唐涛	8	0	8	0	0	否	2
张荣芳	8	0	8	0	0	否	2
田志伟	8	0	8	0	0	否	1
高刚	8	0	8	0	0	否	2

连续两次未亲自出席董事会的说明

不适用

2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司董事会成员勤勉尽责，严格按照《公司章程》《董事会议事规则》等规章制度开展工作，通过向公司管理层提问、阅读公司相关报告等方式对公司日常经营、重大事项等进行全面了解，并充分利用专业优势对公司董事会运作管理、人才梯队建设和内控制度建设等重大决策方面提出了宝贵的专业性建议，对公司财务及经营活动进行了有效监督，为完善公司监督机制、维护公司和全体股东的合法权益发挥了积极的作用。

八、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
审计委员会	田志伟、张荣芳、张巍	8	2025年01月17日	主要就公司2024年度审计的相关工作进行沟通交流	审计委员会严格按照法律法规和公司相关规定勤勉尽责的开展工作，根据公司的实际情况，提出了相关的意见	-	-
审计委员会	田志伟、张荣芳、张巍	8	2025年04月02日	主要就公司2024年度审计的相关工作进行沟通交流	审计委员会严格按照法律法规和公司相关规定勤勉尽责的开展工作，根据公司的实际情况，提出了相关的意见	-	-
审计委员会	田志伟、张荣芳、张巍	8	2025年04月18日	1、审议《公司2024年年度报告及报告摘要》； 2、审议《公司2024年度财务决算报告的议案》； 3、审议《公司2025年度财务预算报告的议案》； 4、审议	审计委员会严格按照法律法规和公司相关规定勤勉尽责的开展工作，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案	-	-

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
				《公司 2024 年度利润分配预案的议案》； 5、审议《关于续聘公司 2025 年度审计机构的议案》； 6、审议《关于<公司 2024 年度内部控制的自我评价报告>的议案》； 7、审议《关于公司部分应收账款进行债务重组的议案》。			
审计委员会	田志伟、张荣芳、张巍	8	2025 年 04 月 24 日	1、审议《关于公司 2025 年第一季度报告的议案》	审计委员会严格按照法律法规和公司相关规定勤勉尽责的开展工作，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案	-	-
审计委员会	田志伟、张荣芳、张巍	8	2025 年 08 月 22 日	1、审议《关于公司<2025 年半年度报告>及其摘要的议案》	审计委员会严格按照法律法规和公司相关规定勤勉尽责的开展工作，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案	-	-
审计委员会	田志伟、张荣芳、张巍	8	2025 年 09 月 26 日	1、审议《关于开展供应链资产证券化业务	审计委员会严格按照法律法规和公司相关规定	-	-

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
				暨关联交易的议案》	勤勉尽责的开展工作，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案		
审计委员会	田志伟、张荣芳	8	2025年10月24日	1、审议《关于公司2025年第三季度报告的议案》	审计委员会严格按照法律法规和公司相关规定勤勉尽责的开展工作，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案	-	-
审计委员会	田志伟、张荣芳	8	2025年12月30日	1、审议《关于开展应收账款资产证券化业务暨关联交易的议案》	审计委员会严格按照法律法规和公司相关规定勤勉尽责的开展工作，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案	-	-
提名委员会	张荣芳、张巍、田志伟	2	2025年09月08日	1、审议《关于聘任公司副总裁的议案》	提名委员会就候选人资格进行了认真审查，一致同意相关议案	-	-
提名委员会	张荣芳、田志伟	2	2025年12月30日	1、审议《关于补选公司第六届董事会非独立董事的议案》	提名委员会就候选人资格进行了认真审查，一致同意相关议案	-	-
薪酬与考核委员会	高刚、张荣芳、张巍	2	2025年04月18日	1、审议《关于2025年度董事薪酬方案的议	薪酬委员会就公司高管薪酬方案进行了认真审	-	-

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
				案》 2、审议 《关于 2025 年度高级管理人员薪酬方案的议案》	查，一致同意相关议案		
薪酬与考核委员会	高刚、张荣芳、张巍	2	2025 年 09 月 08 日	1、审议 《关于新聘任高级管理人员薪酬的议案》	薪酬委员会就公司新聘任高管薪酬方案进行了认真审查，一致同意相关议案	-	-
战略与 ESG 委员会	张巍、张汉伟、朱佳富、高刚、张荣芳	1	2025 年 04 月 18 日	1、审议 《维业股份 2024 年度环境、社会及治理报告 (ESG) 报告》	战略与 ESG 委员会对公司年度 ESG 报告及其他 ESG 相关信息披露进行审阅，确保 ESG 报告及其他 ESG 相关披露的完整性、准确性	-	-
独立董事专门会议	田志伟先生、高刚先生、张荣芳女士	3	2025 年 04 月 18 日	1、审议 《公司 2024 年度利润分配预案的议案》 2、审议 《关于公司及子公司向关联方申请商业保理暨关联交易的议案》 3、审议 《关于公司及子公司接受担保并支付担保费暨关联交易的议案》 4、审议 《关于预计公司 2025 年度日常关联交易的议案》 5、审议 《关于预计 2025 年度公	独立董事就相关议案的必要性、公允性等进行审查和评估，对相关内容表示认可	-	-

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
				司与珠海华发集团财务有限公司关联交易的议案》			
独立董事专门会议	田志伟先生、高刚先生、张荣芳女士	3	2025年09月23日	1、审议《关于开展供应链资产证券化业务暨关联交易的议案》 2、审议《关于公司与珠海华发集团财务有限公司重新签订〈金融服务协议〉暨关联交易的议案》	独立董事就相关议案的必要性、公允性等进行审查和评估，对相关内容表示认可	-	-
独立董事专门会议	田志伟先生、高刚先生、张荣芳女士	3	2025年12月30日	1、审议《关于公司开展应收账款资产证券化业务暨关联交易的议案》	独立董事就相关议案的必要性、公允性等进行审查和评估，对相关内容表示认可	-	-

九、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

十、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职工的数量（人）	373
报告期末主要子公司在职工的数量（人）	1,390
报告期末在职工的数量合计（人）	1,763
当期领取薪酬员工总人数（人）	1,763
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	1
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	947
销售人员	147

技术人员	503
财务人员	48
行政人员	118
合计	1,763
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士	1
硕士	47
本科	853
大专	340
大专以下	522
合计	1,763

2、薪酬政策

公司有完备的薪酬考核体系，根据实际经营效益、目标实现程度及装饰行业薪酬水平等确定薪酬总体水平，结合岗位价值、技能、市场薪酬水平和绩效等因素确定员工的薪酬。

3、培训计划

1) 项目经理赋能：推出系列化的专业课程，贯穿施工管理中的“设计+安全+质量”，打通全流程的各专业环节，持续落实，构建“理论学习-案例实战-沙盘模拟-现场观摩”四维一体的项目经理赋能体系。

2) 培训成果转化攻坚：创新“训战结合”模式，引入商业模拟案例库，设置真实业务场景考核环节；建立内部讲师等级认证体系，通过“课程开发-授课评估-效果跟踪”三维评估，打造维业体系核心内训师团队，提升课程转化率。

3) 系统化赋能内部讲师团队：创新构建“维业学院 TTT”培训体系，通过系统性课程，对内部讲师进行“培训师的培训”，全面提升讲师课程开发与授课能力，推动组织知识系统沉淀与传承。统一教学标准、激活内生智慧、增强培训实效，打造学习型组织核心引擎，实现培训资源集约化与人才发展效能双提升。

4、劳务外包情况

适用 不适用

劳务外包的工时总数（小时）	25,266.67
劳务外包支付的报酬总额（元）	2,294,995.39

十一、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

公司现金分红政策的制定及执行一直严格遵守有关法律法规和规范性文件以及公司章程的规定，符合《公司章程》的规定或者《股东会决议》的要求，分红标准和比例明确清晰，相关的决策程序和机制完备，独立董事尽职履责并发挥了应有的作用，中小股东有充分表达意见和诉求的机会，中小股东的合法权益得到充分维护。

公司于 2025 年 4 月 18 日召开了第六届董事会第四次会议和第六届监事会第四次会议，2025 年 5 月 13 日召开了 2024 年度股东大会，会议审议通过了《公司 2024 年度利润分配预案的议案》，经综合考虑投资者的合理回报和公司的长远发展，在保证公司正常经营业务发展的前提下，董事会拟定如下分配预案：以权益分派的股权登记日当日的总股本为基数，按照每股分配金额不变的原则进行权益分派，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.1 元（含税）；该年度不以资本公积金转增股本，不送红股，剩余未分配利润结转以后年度分配。上述利润分配方案已于 2025 年 6 月 6 日实施完毕。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	不适用
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案与公司章程和分红管理办法等的相关规定一致

是 否 不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案符合公司章程等的相关规定。

本年度利润分配及资本公积金转增股本情况

分配预案的股本基数（股）	208,056,700
现金分红金额（元）（含税）	0.00
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	0
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	0.00%
本次现金分红情况	
其他	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
由于公司 2025 年度归母净利润亏损，根据《公司法》等法律法规及《公司章程》关于利润分配的相关规定，综合考虑公司实际经营情况、未来业务发展及资金需求，为保障公司持续稳定经营，更好的维护全体股东的长远利益，经审慎考虑，公司 2025 年度利润分配预案为：不派发现金红利，不送红股，不以资本公积转增股本。	

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

十二、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

公司报告期无股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施及其实施情况。

十三、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

公司内部控制制度体系分为公司内部环境控制制度和业务活动控制制度两个层次。内部环境控制制度主要包括《公司章程》《股东会议事规则》《董事会议事规则》等 33 项内控制度；业务活动控制制度主要为公司制订的内部控制相关管理文件，涵盖了公司财务管理、采购管理、薪酬管理、安全生产管理等管理制度，业务活动控制制度贯穿了整个生产经营过程，确保各项工作都有序可循，形成了规范的管理体系。

公司 2025 年 9 月 26 日召开了第六届董事会第八次临时会议，并于 2025 年 10 月 17 日召开了 2025 年第一次临时股东大会，审议通过了《关于修订〈公司章程〉及其他公司制度的议案》，根据最新的《公司法》《上市公司章程指引》等相关法律、法规、规章及其他规范性文件的规定，并结合实际情况拟对《公司章程》及其他公司制度进行修订。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

□是 否

十四、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
维业建设（香港）有限公司	公司制定了各子公司管理制度及重大内部信息报告制度，明确了分级授权，进一步加强对子公司的管理，建立了有效的控制机制，形成与公司实际情况相适应的、有效的经营运作模式，确保组织机构分工明确、职能健全清晰。	子公司在公司总体方针目标框架下，独立经营、自主管理，合法有效地运作企业法人资产，子公司严格依照公司《信息披露管理制度》的规定，及时、准确、真实、完整地向公司报告制度所规定的重大事项信息，不存在应披露而未披露的重大事项信息。	不适用	不适用	不适用	不适用
珠海宸泰建设工程有限公司	公司制定了各子公司管理制度及重大内部信息报告制度，明确了分级授权，进一步加强对子公司的管理，建立了有效的控制机制，形成与公司实际情	子公司在公司总体方针目标框架下，独立经营、自主管理，合法有效地运作企业法人资产，子公司严格依照公司《信息披露管理制度》的规定，及时、	不适用	不适用	不适用	不适用

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
	况相适应的、有效的经营运作模式，确保组织机构分工明确、职能健全清晰。	准确、真实、完整地向公司报告制度所规定的重大事项信息，不存在应披露而未披露的重大事项信息。				
珠海智泰建设工程有限公司	公司制定了各子公司管理制度及重大内部信息报告制度，明确了分级授权，进一步加强对子公司的管理，建立了有效的控制机制，形成与公司实际情况相适应的、有效的经营运作模式，确保组织机构分工明确、职能健全清晰。	子公司在公司总体方针目标框架下，独立经营、自主管理，合法有效地运作企业法人资产，子公司严格依照公司《信息披露管理制度》的规定，及时、准确、真实、完整地向公司报告制度所规定的重大事项信息，不存在应披露而未披露的重大事项信息。	不适用	不适用	不适用	不适用
铎龙西南建筑装饰（成都）有限公司	公司制定了各子公司管理制度及重大内部信息报告制度，明确了分级授权，进一步加强对子公司的管理，建立了有效的控制机制，形成与公司实际情况相适应的、有效的经营运作模式，确保组织机构分工明确、职能健全清晰。	子公司在公司总体方针目标框架下，独立经营、自主管理，合法有效地运作企业法人资产，子公司严格依照公司《信息披露管理制度》的规定，及时、准确、真实、完整地向公司报告制度所规定的重大事项信息，不存在应披露而未披露的重大事项信息。	不适用	不适用	不适用	不适用

对子公司的管理控制存在异常

□是 否

十五、内部控制评价报告及内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026 年 04 月 15 日	
内部控制评价报告全文披露索引	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例		100.00%
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例		100.00%
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	<p>具有以下特征的缺陷，至少定为财务报告内部控制重大缺陷：公司董事和高级管理人员的舞弊行为；公司更正已发布的财务报告；注册会计师发现的却未被公司内部控制识别的当期报告中的重大错报；审计委员会和审计部门对公司的对外财务报告和财务报告内部控制监督无效；以前发现的重大缺陷没有在合理期间得到整改，或者整改无效</p>	<p>出现以下情形的，认定为重大缺陷，其他情形按影响程度分别确定为重要缺陷或一般缺陷：严重违反国家法律、法规或规范性文件；重大决策程序不科学；制度缺失可能导致系统性失效；重大或重要缺陷不能得到整改；高级管理人员或核心技术人员纷纷流失；主流媒体负面新闻频现；其他对公司影响重大的情形</p>
定量标准	<p>定量标准以合并营业收入、净利润、资产总额、所有者权益总额作为衡量指标。内部控制缺陷可能导致或导致的损失与营业收入相关的，以合并营业收入指标衡量。如果该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的财务报告错报金额小于合并营业收入的 1%，则认定为一般缺陷；如果超过合并营业收入的 1%但小于 2%认定为重要缺陷；如果超过合并营业收入的 2%，则认定为重大缺陷。</p> <p>内部控制缺陷可能导致或导致的损失与净利润相关的，以合并净利润指标衡量。如果该缺陷单独或联通其他缺陷可能导致的财务报告错报金额小于合并净利润的 2%，则认定为一般缺陷；如果超过合并净利润的 2%但小于 5%，则为重要缺陷；如果超过合并净利润的 5%，则认定为重大缺陷。</p> <p>内部控制缺陷可能导致或导致的损失与资产管理相关的，以合并资产总额指标衡量。如果该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的财务报告错报金额小于合并资产总额的 1%，则认定为一般缺陷；如果超过合并资产总额 1%但小于 2%则认定为重要缺陷；如果超过合并资产总额 2%，则认定为重大缺陷。</p> <p>内部控制缺陷可能导致或导致的损失与所有者权益相关的，以合并所有者权益总额指标衡量。如果该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的财务报告</p>	<p>1、直接财产损失金额占合并净资产金额的 2%以上，受到国家政府部门处罚，对公司造成较大负面影响，认定为重大缺陷；2、直接财产损失金额占合并净资产金额 1%-2%之间，受到省级政府部门处罚，对公司造成负面影响，认定为重要缺陷；3、直接财产损失金额占合并净资产金额的 1%以下，受到省级以下政府部门处罚，未对公司造成负面影响，认定为一般缺陷。</p>

	错报金额小于合并所有者权益总额的 1%，则认定为一般缺陷；如果超过合并所有者权益总额的 1%但小于 2% 认定为重要缺陷；如果超过合并所有者权益总额 2%，则认定为重大缺陷。	
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为，维业股份公司于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 04 月 15 日
内部控制审计报告全文披露索引	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十六、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

十七、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

十八、社会责任情况

公司始终坚持经济效益与社会效益并重的原则，在国家经济建设和行业发展做出贡献的同时，公司主动积极承担社会责任，大力推进公益慈善活动，坚持不懈地支持文化、教育、救灾等社会公益事业，促进企业高质量发展，走可持续发展道路。将公益慈善视为企业文化的重要组成部分，不仅关注自身的可持续发展，更致力于回馈社会，通过一系列公益慈善活动，向社会传递温暖与希望。公司成立了义工队，积极参与环保、敬老祝寿、文明城市创建等活动，展现维业股份“红马甲”的温暖力量。2025 年，超强台风“桦加

沙”从广东近海掠过，台风过后，城市一片狼藉，维业股份各级党员干部闻令而动、主动请缨，组成志愿者队伍，迅速投入到灾后清障工作中，前往十字门会展组团周边、马骝洲水道沿岸开展志愿服务，清理道路上堆积的树枝、垃圾等杂物，以实际行动推动所属片区生产生活恢复工作，获属地政府及居民广泛好评。

报告期内社会责任履行情况可详见公司于 2026 年 4 月 15 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《维业建设集团股份有限公司 2025 年度环境、社会和公司治理（ESG）报告》。

十九、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

维业股份一直积极践行 ESG 理念，坚定秉持经济效益与社会效益双赢的原则，坚决执行党中央关于精准扶贫与乡村振兴的重大战略部署，在推进乡村振兴、基础设施建设和民生产业发展等关键领域，公司充分发挥龙头骨干企业的引领作用，以实际行动践行公益理念，以高度的责任感和使命感全力参与“百千万工程”建设，为社会的可持续发展贡献力量。

2025 年，公司全资子公司建泰建设积极响应“百县千镇万村高质量发展工程”战略号召，深化政企协同合作，分别与斗门区住房城乡建设局、斗门区白蕉镇人民政府签订《斗门区建筑业企业投身“百县千镇万村高质量发展工程”战略合作框架协议》，以实际行动助力地方基础设施建设与乡村振兴事业。建泰建设向珠海市斗门区财政国库支付中心定向捐赠资金，其中斗门区“百县千镇万村”建设专项捐赠 30 万元，白蕉镇“百县千镇万村”建设专项捐赠 10 万元，捐赠资金将专项用于地方乡村振兴、基础设施完善、民生服务提升等相关项目。并帮助斗门区白蕉镇完成约 100%的自建房安全专项整治工作，完成高新区低收入住房困难户徐楚兰的住房维修、宁堂社区党群服务中心装修，协助珠海市唐家湾镇永丰社区修缮老年活动中心，联合斗门区住建局开展“百千万工程”乡村建筑工匠项目工作，切实提升群众幸福感。

具体内容可详见公司于 2026 年 4 月 15 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《维业建设集团股份有限公司 2025 年度环境、社会和公司治理（ESG）报告》。

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
资产重组时所作承诺	珠海华发实业股份有限公司	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	截至本承诺函出具日，除正常经营性往来外，本公司与下属企业，目前不存在占用华发景龙、建泰建设资金的情况，本次交易完成后，本公司及下属企业将严格遵守国家有关法律、法规规范性文件以及维业股份、华发景龙、建泰建设相关规章制度的规定，坚决预防和杜绝本公司及下属企业对华发景龙、建泰建设的非经营性占用资金情况发生，不以通过关联方拆借等任何方式违规占用或使用华发景龙和建泰建设的资金或其他资产资源。	2021年01月19日	长期	正常履行中
资产重组时所作承诺	珠海华发集团有限公司	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	截至本承诺函出具日，除正常经营性往来外，本公司与下属企业，目前不存在占用华发景龙、建泰建设资金的情况，本次交易完成后，本公司及下属企	2021年01月19日	长期	正常履行中

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
			业将严格遵守国家有关法律、法规规范性文件以及维业股份、华发景龙、建泰建设相关规章制度的规定，坚决预防和杜绝本公司及下属企业对华发景龙、建泰建设的非经营性占用资金情况发生，不以通过关联方拆借等任何方式违规占用或使用华发景龙和建泰建设的资金或其他资产资源。			
资产重组时所作承诺	广东景晟装饰工程有限公司	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	本公司目前从事的装饰业务仅限于承接本公司控股股东珠海市海润房地产所开发的房地产项目的装饰业务除承接海润房地产业务外不再新增其他的装饰业务在做完上述业务后本公司将不再从事装饰业务并采取包括但不限于关停注销转让或修改经营范围等方式进行处理，以保证本公司与维业股份不存在实质性的同业竞争情形。	2021年03月03日	长期	正常履行中
资产重组时所作承诺	珠海华发装饰工程有限公司（现名：珠海华发优家工程服务有限公司）	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	本公司目前所从事的装饰业务仅限于完成已经签订合同，但尚未完成的原有项目，并不再新增其他装饰业务，在做完存量业务后，本	2021年03月03日	长期	正常履行中

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
			公司将不再从事装饰业务，并采取包括但不限于关停注销转让或修改经营范围等方式进行处理，以确保本公司与维业股份不存在实质性的同业竞争情形。			
资产重组时所作承诺	珠海华发集团有限公司	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	<p>本次重组完成后在不对上市公司及其全体股东的合法权益构成不利影响前提下本公司及本公司控制的其他企业将采取合法有效措施尽最大努力减少与上市公司之间的关联交易自觉维护上市公司及全体股东利益不利用上市公司控股股东的地位及影响谋求与上市公司达成交易的优先权利或要求上市公司给予优于市场第三方的交易条件。不利用关联交易谋取不正当利益。本次重组完成后，本公司将积极支持上市公司开拓非关联交易的业务市场，争取在本次重组实施完毕后，五年内上市公司关联交易占比下降至 30% 以下。在不与法律法规相抵触的前提下，本公司。即控制的其他企业与上市公司如发</p>	2021 年 03 月 03 日	长期	正常履行中

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
			<p>生或存在无法避免或有合理原因的关联交易，本公司及控制的其他企业将与上市公司依法签订交易协议，保证严格履行法律法规规范性文件 and 上市公司章程规定的关联交易程序。按市场化原则和公允价格进行交易，不利用该类交易从事任何损害上市公司或其中小股东利益的行为，同时按相关规定履行信息披露义务。本公司及控制的其他企业与上市公司就相互间关联事务及交易所作出的任何约定及安排，均不妨碍对方为其自身利益在市场同等竞争条件下与任何第三方进行业务往来或交易。</p>			
资产重组时所作承诺	珠海华发集团有限公司	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	<p>鑫晟建设主要业务为市政公用工程施工。未来将不再承接新的工程施工业务以保证本公司及所控制的下属企业与维业股份不存在实质同业竞争或潜在同业竞争的情形。目前没有将华发装饰、景晟装饰等资产、业务注入上市公司后续交易的安排。除重组报告书</p>	2021年03月03日	长期	正常履行中

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
			披露的华发装饰、景晟装饰、鑫晟建设外，华发集团及所控制的下属企业不存在从事与上市公司相同或近似业务的情况，不存在潜在的同业竞争关系，目前也不存在后续的资产注入计划、业务承继安排或出售安排。			
资产重组时所作承诺	珠海华发实业股份有限公司	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	华发装饰目前所从事的装饰业务仅限于完成已经签订合同，但尚未完成的原有项目，并不会新增其他的装饰业务，在做完存量业务以后，将不再从事装饰业务，并采取关停注销转让或修改经营范围等方式进行处置，以确保华发装饰与维业股份不存在实质性的同业竞争情形。景晟装饰所从事的装饰业务仅限于承接本公司下属企业珠海市海润房地产开发有限公司所开发的房地产项目的装饰业务及除承接海润房地产业务外，不会新增其他的装饰业务，在做完上述业务后将不再从事装饰业务，并采取关停、注销、转让或修改经营范围等方式进行处	2021年03月03日	长期	正常履行中

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
			置，以保证景晟装饰与维业股份不存在实质性的同业竞争情形。除本次重大资产重组涉及的标的公司及上述二家企业外，为避免本公司及下属控制的企业与维业股份及其下属企业构成实质性同业竞争，本公司确保本公司及下属控制企业不从事与维业股份及其下属公司目前正在从事的主营业务构成实质性竞争的业务和经营活动。			
资产重组时所作承诺	珠海华发实业股份有限公司	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	本次交易完成后，本公司及下属企业在与维业股份进行确有必要，且无法规避的关联交易时，保证按市场化原则和公允价格进行，并将严格按照有关法律法规规范性文件以及上市公司章程相关规定履行关联交易决策程序及信息披露义务，保证不通过关联交易损害上市公司或其他股东的合法利益。公司及下属企业和上市公司就相互间关联事务及交易所作出的任何约定及安排，均不妨碍对方为其自身利益在市场同等竞争条件下与任何第三	2021年03月03日	长期	正常履行中

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
			方进行业务往来或交易。本承诺函在本公司作为上市公司关联方期间内持续有效，且不可变更或撤销。			
资产重组时所作承诺	珠海华薇投资有限公司	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	本次交易完成后，本公司及下属企业在与维业股份进行确有必要，且无法规避的关联交易时，保证按市场化原则和公允价格进行，并将严格按照有关法律法规规范性文件以及上市公司章程相关规定履行关联交易决策程序及信息披露义务，保证不通过关联交易损害上市公司或其他股东的合法利益。公司及下属企业和上市公司就相互间关联事务及交易所作出的任何约定及安排，均不妨碍对方为其自身利益在市场同等竞争条件下与任何第三方进行业务往来或交易。本承诺函在本公司作为上市公司关联方期间内持续有效，且不可变更或撤销。	2021年03月03日	长期	正常履行中
资产重组时所作承诺	珠海华发集团有限公司	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	在华发控股或本公司控制的其他关联方作为上市公司第一大股东期间，本公司及本公司控制的企业，保证严	2021年03月03日	长期	正常履行中

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
			格遵守中国证监会、深圳证券交易所的有关规定及上市公司章程等公司内部管理制度规定，与其他股东一样，平等行使股东权利履行股东义务，不利用大股东的地位谋取不当利益，不损害上市公司和其他股东的合法权益。保证不利用自身对上市公司的股东表决权从事或参与从事有损上市公司及其中小股东利益的行为。将公平对待各下属控股企业，按照自身形成的核心竞争优势，依照市场商业原则参与公平竞争。			
资产重组时所作承诺	珠海华发实业股份有限公司	其他承诺	本次交易完成后，为保障本次交易各方的合理权益，本公司承诺，未来将维持当前本公司与华发景龙、建泰建设签署合同项下结算周期、付款期限、付款条件和付款进度等商务条件的同等水平，与标的公司签订交易合同，本公司将严格遵守交易合同规定，按照合同条款与标的公司进行经营结算及付款。	2021年03月03日	长期	正常履行中
资产重组时所作承诺	珠海华发集团有限公司	其他承诺	本次交易完成后，为保障本	2021年03月03日	长期	正常履行中

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
			次交易各方的合理权益，未来将维持当前本公司与标的公司已签署合同项下结算周期,付款期限,付款条件,付款进度等商务条件的同等水平，与标的公司签订交易合同，本公司将严格遵守和交易合同约定，按照合同条款和标的公司进行经营结算及付款。			
首次公开发行或再融资时所作承诺	维业建设集团股份有限公司（原名深圳市维业装饰集团股份有限公司）	分红承诺	发行人最近三年按照《公司章程》的规定实施了现金分红。现金分红政策符合《上市公司监管指引第三号--上市公司现金分红》，发行人将持续严格按照《公司章程》的规定实施现金分红。	2017年03月16日	长期	正常履行中
首次公开发行或再融资时所作承诺	彭金萃;张汉洪;张汉清;张汉伟	股份减持承诺	在担任公司的董事、监事或高级管理人员期间，每年转让的股份不超过其持有公司股份总数的百分之二十五；在离职后半年内，不转让其持有的公司股份；所持公司股票在锁定期满两年内减持的，其减持价格不低于公司首次公开发行价格；如违反上述承诺，愿承担由此造成的一切法律责任，并将减持股份所得收益	2017年03月16日	长期	正常履行中

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
			归公司所有。 上述承诺不因本人职务变更、离职等原因而终止。			
其他承诺	珠海城市建设集团有限公司	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	1、在作为上市公司第一大股东期间，本公司及本公司控制的企业保证严格遵守中国证券监督管理委员会、深圳证券交易所的有关规定及上市公司《公司章程》等公司内部管理制度的规定，与其他股东一样平等的行使股东权利、履行股东义务，不利用大股东的地位谋取不当利益，不损害上市公司和其他股东的合法权益。2、在作为上市公司第一大股东期间，本公司及本公司控制的企业保证不利用自身对上市公司的股东表决权从事或参与从事有损上市公司及其中小股东利益的行为。3、在作为上市公司第一大股东期间，本公司及本公司控制的企业将公平对待各下属控股企业按照自身形成的竞争优势，依照市场商业原则参与公平竞争。4、本承诺在本公司作为上市公司第一大股东期间	2022年06月06日	长期	正常履行中

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
			持续有效。本公司保证严格履行本承诺函中各项承诺，如因违反该等承诺并因此给上市公司造成损失的，本公司将承担相应的赔偿责任。			
其他承诺	珠海城市建设集团有限公司	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	<p>1、本次权益变动完成后，本公司及其关联方将尽量减少并规范与上市公司及其控股子公司之间的关联交易。对于无法避免或有合理原因而发生的关联交易，本公司及本公司控制的其他企业与上市公司将遵循市场交易的公平、公正的原则，按照公允、合理的市场价格进行交易，并依据有关法律、法规及规范性文件的规定履行关联交易决策程序。2、本公司保证本公司、本公司控制的其他企业及关联方将不通过与上市公司及其控制的企业关联交易取得任何不正当的利益或使上市公司及其控制的企业承担任何不正当的义务。3、本公司将促使本公司、本公司控制的其他企业及关联方不通过与上市公司之间的关联关系谋</p>	2022年06月06日	长期	正常履行中

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
			求特殊的利益，不会进行有损上市公司及其中小股东利益的关联交易。			
其他承诺	珠海城市建设集团有限公司	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	自上市公司重大资产重组（指“深圳市维业装饰集团股份有限公司支付现金购买珠海华发实业股份有限公司持有的珠海华发景龙建设有限公司 50%股权、珠海华薇投资有限公司持有的建泰建设有限公司 40%股权”，下同）完成后五年内，本公司不转让持有的截止本函出具日的上市公司股份（但未导致上市公司实际控制人发生变更的股份内部转让除外），也不由上市公司回购本公司持有的上市公司股份。本次重组实施完毕五年后，上市公司关联交易占比若不能下降至 30%或以下，则本公司持有上市公司股票在上市公司关联交易占比超过 30%的期间将不对外转让（但未导致上市公司实际控制人发生变更的股份内部转让除外），直至上市公司关联交易占比，降至 30%或以下。	2022 年 06 月 06 日	长期	正常履行中

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
其他承诺	珠海城市建设集团有限公司	其他承诺	<p>1、保证上市公司资产独立</p> <p>(1) 保证上市公司具有独立完整的资产，上市公司的资产全部处于上市公司的控制之下，并为上市公司独立拥有和运营。保证本公司及本公司控制的其他企业不以任何方式违法违规占用上市公司的资金、资产。</p> <p>(2) 保证不以上市公司的资产为本公司及本公司控制的其他企业的债务违规提供担保。</p> <p>2、保证上市公司人员独立</p> <p>(1) 保证上市公司的总经理、副总经理、财务负责人、董事会秘书等高级管理人员在上市公司专职工作，不在本公司及本公司控制的其他企业中担任除董事、监事以外的其他职务，且不在本公司及本公司控制的其他企业中领薪。</p> <p>(2) 保证上市公司的财务人员独立，不在本公司及本公司控制的其他企业中兼职或领取报酬。</p> <p>(3) 保证上市公司拥有完整独立的劳动、人事及薪酬管理体系，</p>	2022年06月06日	长期	正常履行中

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
			<p>该等体系和本公司及本公司控制的其他企业之间完全独立。</p> <p>3、保证上市公司财务独立</p> <p>(1) 保证上市公司建立独立的财务部门和独立的财务核算体系。</p> <p>(2) 保证上市公司具有规范、独立的财务会计制度和子公司的财务管理制度。</p> <p>(3) 保证上市公司独立在银行开户，不与本公司及本公司控制的其他企业共用银行账户。</p> <p>(4) 保证上市公司能够作出独立的财务决策，本公司及本公司控制的其他企业不通过违法违规的方式干预上市公司的资金使用、调度。</p> <p>(5) 保证上市公司依法独立纳税。</p> <p>4、保证上市公司机构独立</p> <p>(1) 保证上市公司依法建立健全股份公司法人治理结构，拥有独立、完整的组织机构。</p> <p>(2) 保证上市公司的股东大会、董事会、独立董事、监事会、高级管理人员等依照法律、法规和公司章程独立行使职</p>			

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
			<p>权。</p> <p>(3) 保证上市公司拥有独立、完整的组织机构，与本公司及本公司控制的其他企业间不存在机构混同的情形。</p> <p>5、保证上市公司业务独立</p> <p>(1) 保证上市公司拥有独立开展经营活动的资产、人员、资质和能力，具有面向市场独立自主持续经营的能力。</p> <p>(2) 保证尽量减少本公司及本公司控制的其他企业与上市公司的关联交易，在进行确有必要且无法避免的关联交易时，保证按市场化原则和公允价格进行公平操作，并按相关法律法规以及规范性文件及实益达公司章程的规定履行交易程序及信息披露义务。</p> <p>6、保证上市公司在其他方面与本公司及本公司控制的其他企业保持独立。</p>			
承诺是否按时履行	是					

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

盈利预测资产或项目名称	预测起始时间	预测终止时间	当期预测业绩(万元)	当期实际业绩(万元)	未达预测的原因(如适用)	原预测披露日期	原预测披露索引
珠海铎龙装饰有限公司	2021年01月01日	2025年12月31日	5,980	7,700.38	不适用	2021年01月05日	详见公司于2021年1月5日在巨潮资讯网上刊登的《关于重大资产购买暨关联交易报告(草案)修订说明的公告》
建泰建设有限公司	2021年01月01日	2025年12月31日	2,870	2,895.33	不适用	2021年01月05日	详见公司于2021年1月5日在巨潮资讯网上刊登的《关于重大资产购买暨关联交易报告(草案)修订说明的公告》

3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、审计委员会、独立董事(如有)对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、董事会关于报告期会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的说明

适用 不适用

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

- ① 2025 年 8 月，本公司之子公司珠海铎龙装饰有限公司收购铎龙西南建筑装饰（成都）有限公司 100% 股权。因铎龙西南建筑装饰（成都）有限公司不构成业务，上述收购事项不构成企业合并。
- ② 本年度本公司投资设立维业建设（香港）有限公司。
- ③ 本年度本公司之子公司建泰建设有限公司投资设立珠海宸泰建设工程有限公司。
- ④ 本年度本公司之子公司建泰建设有限公司投资设立珠海智泰建设工程有限公司。
- ⑤ 本年度本公司之子公司广东省维业科技有限公司完成对深圳市维业建设工程有限公司的注销手续。

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	169.2
境内会计师事务所审计服务的连续年限	2
境内会计师事务所注册会计师姓名	廖慕桃、蒋纯洁
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	2

是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

公司于 2025 年 4 月 18 日召开了第六届董事会第四次会议和第六届监事会第四次会议，并于 2025 年 5 月 13 日召开 2024 年度股东大会，会议审议通过了《关于续聘公司 2025 年度审计机构的议案》，公司拟续聘立信会计师事务所（特殊普通合伙）（以下简称“立信”）为公司 2025 年度审计机构。审计费用为 169.2 万元/年（含内控审计费用），其中财务审计费用为 144 万元，内部控制审计费用为 25.2 万元。

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

诉讼(仲裁)基本情况	涉案金额(万元)	是否形成预计负债	诉讼(仲裁)进展	诉讼(仲裁)审理结果及影响	诉讼(仲裁)判决执行情况	披露日期	披露索引
公司诉张家界冠君房地产开发有限责任公司装饰装修施工合同纠纷	3,250.67	否	已下裁定书	驳回起诉,等待刑事侦查结果	未进入执行	2021年4月15日	详见公司于2021年4月15日在巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)上刊登的公司2020年年度报告。
丽江和业集团房地产开发有限公司诉公司、云南和悦众邦酒店管理有限公司关于丽江和悦华美达广场酒店设计与施工工程纠纷	4,231.48	是	二审已判决	判决已生效,待履行	判决已生效,待履行	2021年07月03日	详见公司于2021年7月3日在巨潮资讯网上刊登的《关于累计诉讼、仲裁情况的公告》(公告编号:2021-096); 2026年1月22日,公司披露《关于诉讼事项的进展公告》(公告编号:2026-010)。云南省高级人民法院审理后,作出如下判决: “维业股份继续履行案涉《协议书》等系列协议,于判决生效后三十日内履行合同约定的对剩余168套房屋的购买义务; 二、由维业股份于判决生效后三十日内向丽江和业集团房地产开发有限公司支付未按时购房的违约金

							15,414,042.2元”。
公司诉广东中胜置业有限公司关于惠州市清泉城市广场装饰项目施工合同纠纷	18,070.53	否	已裁决	已裁决	强制执行中	2023年6月17日	详见公司于2023年6月17日在巨潮资讯网上披露的《关于公司向深圳国际仲裁院申请仲裁事项的进展公告》（公告编号：2023-045）。
公司诉腾冲启迪冰雪酒店有限公司、腾冲启迪永安科技城开发有限公司关于腾冲凯莱逸郡酒店装饰装修合同纠纷	3,038.37	否	已调解	已调解	执行中	2025年3月12日	详见公司于2025年3月12日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上披露的《关于累计诉讼、仲裁情况的公告》（公告编号：2025-006）。
深圳市稳和岩土工程有限公司诉建泰建设关于华发天汇广场三期工程施工合同纠纷	4,353.22	否	一审审理中	一审审理， 造价鉴定中	一审审理中	2025年7月10日	详见公司于2025年7月10日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上披露的《关于累计诉讼、仲裁情况的公告》（公告编号：2025-043）。

占法明诉温州医科大学附属第二医院，第三人维业股份关于温州医学院附属第二医院瑶溪分院装饰装修合同纠纷	3,391.56	否	一审审理中	一审审理中	一审审理中	2025年10月10日	详见公司于2025年10月10日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上披露的《关于累计诉讼、仲裁情况的公告》（公告编号：2025-067）。
徐建德诉建泰建设、珠海华郡房产开发有限公司关于华发水郡花园三期建设工程分包合同纠纷（注2）	4,205.27	否	一审审理中	一审审理中	一审审理中	2025年12月4日	详见公司于2025年12月4日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上披露的《关于累计诉讼、仲裁情况的公告》（公告编号：2025-076）。
金财富诉苏州禾发房地产开发有限公司、建泰建设关于苏州姑苏院子项目二标段剩余总承包工程施工合同纠纷	3,521.46	否	一审审理中	一审审理中	一审审理中	2026年1月13日	详见公司于2026年1月13日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上披露的《关于累计诉讼、仲裁情况的公告》（公告编号：2026-004）。

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

名称/姓名	类型	原因	调查处罚类型	结论（如有）	披露日期	披露索引
维业建设集团股份有限公司	其他	公司在公司治理、财务核算和信息披露方面存在不规范的情形	中国证监会采取行政监管措施	《深圳证监局关于对维业建设集团股份有限公司采取责令改正措施的决定》（〔2025〕45号）	2025年04月04日	详见公司于2025年4月4日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上披露的《关于公司及相关人员收到深圳证监局行政监管措施决定书公告》（公告编号：2025-

名称/姓名	类型	原因	调查处罚类型	结论（如有）	披露日期	披露索引
张巍、朱佳富、曹冬、胡剑锋、沈茜	其他	公司在公司治理、财务核算和信息披露方面存在不规范的情形	中国证监会采取行政监管措施	《深圳证监局关于对张巍等人采取出具警示函措施的决定》（〔2025〕46号）	2025年04月04日	009）。详见公司于2025年4月4日在巨潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ）上披露的《关于公司及相关人员收到深圳证监局行政监管措施决定书公告》（公告编号：2025-009）。
维业建设集团股份有限公司、张巍、朱佳富、曹冬、胡剑锋、沈茜	其他	公司在公司治理、财务核算和信息披露方面存在不规范的情形	其他	《关于对维业建设集团股份有限公司及相关当事人的监管函》（创业板监管函〔2025〕第37号）	2025年04月04日	《关于对维业建设集团股份有限公司及相关当事人的监管函》（创业板监管函〔2025〕第37号）

整改情况说明

适用 不适用

针对深圳证监局出具的行政监管措施决定书中所涉及问题，公司深入核查与分析相关问题原因，明确落实整改责任，提出整改措施，制定整改计划与方案。经公司第六届董事会第五次临时会议、第六届监事会第五次临时会议审议通过后，提交深圳证监局并公告，具体内容详见公司于2025年4月25日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上披露的《关于对深圳证监局现场检查结果的整改报告》（公告编号：2025-033）。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额（万元）	占同类交易金额的比例	获批的交易额度（万元）	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额（万元）	占同类金额的比例	获批的交易额度（万元）	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
珠海华发集团有限公司及其关联方	与本公司同受华发集团控制	向关联人提供劳务、服务	土建、装饰等相关施工业务、其他服务	公开招标、邀请招标等方式获取项目，以市场同类产品或服务的价格为定价依据	招标定价、市场同类产品或服务的价格	599,839.51	61.81%	1,200,000	否	转账结算	市场价格	2025年04月19日	详见公司披露在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）相关公告（公告编号：2025-022）
珠海华发集团有限公司及其关联方	与本公司同受华发集团控制	向关联人购买资产、商品	土建、装饰相关原材料及其他资产等采购	以市场价格为定价依据	市场同类产品的价格	11,474.86	2.84%	70,000	否	转账结算	市场价格	2025年04月19日	详见公司披露在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）相关公告（公告编号：2025-022）
珠海华发集团有限公司及其关联方	与本公司同受华发集团控制	接受关联人提供劳务、服务	土建、装饰上下游相关办公相等	招标定价、市场同类产品或服务的价格为定价依据	市场同类产品或服务的价格	1,208.69	0.34%	13,000	否	转账结算	市场价格	2025年04月19日	详见公司披露在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）相关公告（公告编号：2025-022）

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额（万元）	占同类交易金额的比例	获批的交易额度（万元）	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
方													
珠海华发集团有限公司及其关联方	与本公司同受华发集团控制	向关联人支付租金	租赁办公场地等	招标投标定价、市场同类产品或服务的价格为定价依据	市场同类产品或服务的价格	1,013.89	59.16%	1,400	否	转账结算	市场价格	2025年04月19日	详见公司披露在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）相关公告（公告编号：2025-022）
珠海华发集团有限公司及其关联方	与本公司同受华发集团控制	向关联人收取租金	出租自有物业等	招标投标定价、市场同类产品或服务的价格为定价依据	市场同类产品或服务的价格	0.00	0.00%	900	否	转账结算	市场价格	2025年04月19日	详见公司披露在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）相关公告（公告编号：2025-022）
珠海华发集团有限公司及其关联方	与本公司同受华发集团控制	向关联人销售产品、商品	出售土建、装饰相关材料或产品等	招标投标定价、市场同类产品或服务的价格为定价依据	市场同类产品的价格	1,439.98	59.47%	6,300	否	转账结算	市场价格	2025年04月19日	详见公司披露在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）相关公告（公告编号：2025-022）
合计				--	--	614,976.93	--	1,291,600	--	--	--	--	--

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额（万元）	占同类交易金额的比例	获批的交易额度（万元）	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
大额销货退回的详细情况				无									
按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的，在报告期内的实际履行情况（如有）				无									
交易价格与市场参考价格差异较大的原因（如适用）				不适用									

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

关联方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	转让资产的账面价值（万元）	转让资产的评估价值（万元）	转让价格（万元）	关联交易结算方式	交易损益（万元）	披露日期	披露索引
华金国际商业保理（珠海）有限公司	华金保理与本公司同受华发集团控制	出售资产	将应收账款转让给华金保理，由华金保理为公司开展应收账款保理融资业务	市场价格	76,895.73	76,895.73	76,895.73	转账结算	0	2025年04月18日	具体内容详见公司披露于巨潮资讯网的相关公告（公告编号：2025-020）
转让价格与账面价值或评估价值差异较大的原因（如有）				转让价格与评估价值不存在较大差异。							
对公司经营成果与财务状况的影响情况				公司向关联方出售不带追索权的应收账款以开展保理业务，有利于盘活现有资产，降低应收账款管理成本，优化资产负债结构，改善经营性现金流，拓宽公司融资渠道，解决公司对资金的需求。对公司持续经营能力无不良影响，不会对公司未来财务状况造成不良影响							
如相关交易涉及业绩约定的，报告期内的业绩实现情况				不适用							

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期末未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

存款业务

关联方	关联关系	每日最高存款限额（万元）	存款利率范围	期初余额（万元）	本期发生额		期末余额（万元）
					本期合计存入金额（万元）	本期合计取出金额（万元）	
珠海华发集团财务有限公司	与本公司同受华发集团控制	250,000	0.35%~1.15%	104,408.23	1,030,430.45	1,075,964.33	58,874.35

贷款业务

关联方	关联关系	贷款额度（万元）	贷款利率范围	期初余额（万元）	本期发生额		期末余额（万元）
					本期合计贷款金额（万元）	本期合计还款金额（万元）	
珠海华发集团财务有限公司	与本公司同受华发集团控制	300,000	不高于中国人民银行发布的同档期贷款基准利率、财务公司向任何同信用级别第三方发放同种类贷款所确定的利率以及不高于商业银行同期同档次执行的贷款利率	0	26,000	0	26,000

授信或其他金融业务

关联方	关联关系	业务类型	总额（万元）	实际发生额（万元）
珠海华发集团财务有限公司	与本公司同受华发集团控制	授信	80,000	41,036.13

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

1、公司于 2024 年 9 月 24 日召开的第五届董事会第二十八次临时会议，并于 2024 年 10 月 10 日召开了 2024 年度第二次临时股东大会，审议通过了《关于华发集团为公司融资提供担保及公司向其提供反担保并支付担保费暨关联交易的议案》，华发集团为公司融资提供担保及公司向其提供反担保并支付担保费，在担保额度内，具体融资业务及担保发生时，预计公司按实际担保金额的 0.3%/年向华发集团支付担保费，具体费率根据融资类型、市场情况确定。

报告期内，公司及子公司根据实际担保需要向华发集团支付担保费，保费金额合计 515.77 万元。

2、公司分别于 2025 年 4 月 18 日、5 月 13 日召开第六届董事会第四次会议、2024 年度股东大会审议通过了《关于公司及子公司接受担保并支付担保费暨关联交易的议案》，因项目运营需要，公司及子公司与珠海华金融资担保有限公司（以下简称“华金担保”）签订保函协议，由华金担保为公司及子公司承包的项目提供保证担保，并向担保受益人出具保函。公司及子公司根据实际担保需要向华金担保支付担保费，保费金额合计不超过人民币 3,000 万元。

报告期内，公司及子公司根据实际担保需要向华金担保支付担保费，保费金额合计 789.06 万元。

3、公司分别于 2025 年 9 月 26 日、2025 年 10 月 17 日召开第六届董事会第八次临时会议、2025 年第一次临时股东大会，审议通过了《关于公司开展供应链资产证券化业务暨关联交易的议案》，公司以供应商对公司及下属子公司的应收账款债权作为基础资产，开展供应链资产专项计划业务，总体额度不超过 100 亿元，额度可循环使用。供应链资产专项计划业务开展过程中可能聘请华金证券股份有限公司担任计划管理人、销售推广机构，形成关联交易。

报告期内，华金证券股份有限公司参与发行业务规模年末为 2.27 亿元。

4、公司分别于 2025 年 12 月 30 日、2026 年 1 月 16 日召开第六届董事会第十一次临时会议、2026 年第一次临时股东大会，审议通过《关于公司开展应收账款资产证券化业务暨关联交易的议案》，公司以公司及下属子公司的应收账款债权及附属权益作为基础资产，开展应收账款资产证券化业务，总体额度不超过 20 亿元，额度可循环使用。供应链资产专项计划业务开展过程中可能聘请华金证券股份有限公司担任计划管理人、销售推广机构，形成关联交易。

报告期内，公司及子公司未开展相关业务。

5、与其他关联方银行的存款业务

单位：元

项目名称	关联方名称	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
本公司及其子公司	广东华润银行股份有限公司（曾用名：珠海华润银行股份有限公司）（注 1）	3,211,074.02	12,837,923.79	13,918,826.57	2,130,171.24
本公司及其子公司	珠海农村商业银行股份有限公司（注 2）	12,072,179.65	23,003,184.77	30,513,068.59	4,562,295.83
本公司及其子公司	厦门国际银行（注 3）	547,021.44	83,004,915.84	83,045,902.29	506,034.99

注 1：本公司及子公司 2025 年年度在广东华润银行股份有限公司（曾用名：珠海华润银行股份有限公司）的货币资金存款发生额增加 12,837,923.79 元，发生额减少 13,918,826.57 元。上述发生额中包括各账户之间相互划转等情况的金额。

注 2：本公司及子公司 2025 年年度在珠海农村商业银行股份有限公司的货币资金存款发生额增加 23,003,184.77 元，发生额减少 30,513,068.59 元。上述发生额中包括各账户之间相互划转等情况的金额。

注 3：本公司及子公司 2025 年年度在厦门国际银行的货币资金存款发生额增加 83,004,915.84 元，发生额减少 83,045,902.29 元。上述发生额中包括各账户之间相互划转等情况的金额。

本报告期公司及子公司在广东华润银行股份有限公司（曾用名：珠海华润银行股份有限公司）开立银行账户存入货币资金而确认利息收入金额为 2,072.34 元，在珠海农村商业银行股份有限公司开立银行账户存入货币资金而确认利息收入金额为 6,170.83 元，在厦门国际银行开立银行账户存入货币资金而确认利息收入金额为 4,915.84 元。

重大关联交易临时报告披露网站相关查询

临时公告名称	临时公告披露日期	临时公告披露网站名称
《关于华发集团为公司融资提供担保及公司向其提供反担保并支付担保费暨关联交易的议案》	2024 年 09 月 25 日保	具体内容详见公司披露于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的相关公告（公告编号：2024-078）
《关于公司及子公司接受担保并支付担保费暨关联交易的公告》	2025 年 04 月 19 日	具体内容详见公司披露于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的相关公告（公告编号：2025-021）
《关于公司开展供应链资产专项计划业务暨关联交易的公告》	2025 年 09 月 27 日	具体内容详见公司披露于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的相关公告（公告编号：2025-061）
《关于公司开展应收账款资产证券化业务暨关联交易的公告》	2025 年 12 月 31 日	具体内容详见公司披露于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的相关公告（公告编号：2025-084）

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

（1）托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

（2）承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

（3）租赁情况

适用 不适用

租赁情况说明

1、报告期内，公司出租物业获得租金收入合计 187.52 万元，出租动产获得租金收入 147.67 万元；

2、报告期内，公司租入房屋建筑物支出合计 1,175.30 万元，租赁机械设备合计 449.49 万元。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

适用 不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的租赁项目。

2、重大担保

适用 不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
珠海铎龙装饰有限公司	2025年04月19日	500,000	2024年02月04日	20,000	连带责任保证			2024.2.4 - 2025.2.4	是	否
建泰建设有限公司	2025年04月19日		2024年03月19日	20,000	连带责任保证			2024.3.19 - 2025.2.19	是	否
珠海铎龙装饰有限公司	2025年04月19日		2024年03月28日	20,000	连带责任保证			2024.3.28 - 2025.9.13	是	否
建泰建设有限公司	2025年04月19日		2024年04月16日	20,000	连带责任保证			2024.4.16 - 2025.2.21	是	否
建泰建设有限公司	2025年04月19日		2024年06月18日	25,000	连带责任保证			2024.6.18 - 2025.6.10	是	否
建泰建设有限公司	2025年04月19日		2024年09月18日	125,000	连带责任保证			2024.9.18 - 2025.9.13	是	否
建泰建设有限公司	2025年04月19日		2024年09月20日	5,000	连带责任保证			2024.9.20 - 2025.2.2	是	否
珠海铎龙装饰有限公司	2025年04月19日		2024年09月23日	70,000	连带责任保证			2024.9.23 - 2025.8.27	是	否
建泰建设有限公司	2025年04月19日		2024年09月25日	20,000	连带责任保证			2024.9.25 - 2025.9.25	否	否
建泰建设有限公司	2025年04月19日		2024年11月01日	3,000	连带责任保证			2024.11.1 - 2025.10.31	是	否
珠海铎龙装饰	2025年04月19日		2024年12月09日	16,000	连带责任保证			2024.12.9 -	是	否

有限公司	日		日					2025.10.15		
广东阔泰建材贸易有限公司	2025年04月19日		2024年12月23日	1,000	连带责任保证			2024.12.23-2027.12.23	否	否
珠海铎龙装饰有限公司	2025年04月19日		2025年01月19日	10,000	连带责任保证			2025.1.19-2030.1.19	否	否
珠海铎龙装饰有限公司	2025年04月19日		2025年02月25日	20,000	连带责任保证			2025.2.25-2028.2.25	否	否
建泰建设有限公司	2025年04月19日		2025年04月16日	5,000	连带责任保证			2025.4.16-2026.3.25	否	否
珠海铎龙家居有限公司	2025年04月19日		2025年06月26日	1,000	连带责任保证			2025.6.26-2028.6.26	否	否
珠海铎龙装饰有限公司	2025年04月19日		2025年08月27日	40,000	连带责任保证			2025.8.27-2026.8.26	否	否
建泰建设有限公司	2025年04月19日		2025年09月10日	40,000	连带责任保证			2025.9.10-2026.9.9	否	否
珠海铎龙装饰有限公司、建泰建设有限公司、广东省维业科技有限公司、广东阔泰建材贸易有限公司	2025年04月19日		2025年09月11日	10,000	连带责任保证			2025.9.11-2026.1.2	否	否
建泰建设有限公司	2025年04月19日		2025年09月19日	10,000	连带责任保证			2025.9.19-2026.9.5	否	否
珠海铎龙装饰有限公司	2025年04月19日		2025年09月19日	16,000	连带责任保证			2025.9.19-2026.9.10	否	否
珠海铎龙装饰有限公司	2025年04月19日		2025年09月22日	2,450	连带责任保证			2025.9.22-2027.9.22	否	否
建泰建设有限公司	2025年04月19日		2025年12月04日	20,000	连带责任保证			2025.12.4-	否	否

公司	日		日					2026.12.3		
建泰建设有限公司、珠海铎龙装饰有限公司	2025年04月19日		2025年12月15日	10,000	连带责任保证			2025.12.15-2026.12.14	否	否
建泰建设有限公司、珠海铎龙装饰有限公司	2025年04月19日		2025年12月19日	10,000	连带责任保证			2025.12.19-2026.9.25	否	否
汕尾维业新能源发展有限公司	2025年04月19日		2025年12月24日	586.8	连带责任保证			2025.12.24-2040.12.24	否	否
广东阔泰建材贸易有限公司	2025年04月19日		2025年12月30日	1,000	连带责任保证			2025.12.30-2026.12.29	否	否
珠海维业幕墙工程有限公司（曾用名：珠海铎龙幕墙工程有限公司）	2025年04月19日		2025年12月30日	1,000	连带责任保证			2025.12.30-2026.12.29	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计（B1）			500,000		报告期内对子公司担保实际发生额合计（B2）					197,036.8
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（B3）			500,000		报告期末对子公司实际担保余额合计（B4）					218,036.8
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
广东阔泰建材贸易有限公司	2025年04月19日		2025年12月22日	1,000	连带责任保证			2025.12.22-2026.12.21	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计（C1）					报告期内对子公司担保实际发生额合计（C2）					1,000
报告期末已审批的对子公司担保额度					报告期末对子公司实际担保余额合计					1,000

合计 (C3)		(C4)	
公司担保总额（即前三大项的合计）			
报告期内审批担保 额度合计 (A1+B1+C1)	500,000	报告期内担保实际 发生额合计 (A2+B2+C2)	198,036.8
报告期末已审批的 担保额度合计 (A3+B3+C3)	500,000	报告期末实际担保 余额合计 (A4+B4+C4)	219,036.8
全部担保余额（即 A4+B4+C4）占公司净 资产的比例			378.88%
其中：			

采用复合方式担保的具体情况说明

3、委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托理财。

(2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、募集资金使用情况

适用 不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

公司收到深圳市工业和信息化局、深圳市财政局、国家税务总局深圳市税务局联合颁发的《高新技术企业证书》，证书编号为 GR202444200883，有效期三年，公司再次通过高新技术企业认定。具体内容详见公司于 2025 年 3 月 12 日披露在巨潮资讯网的相关公告（公告编号：2025-007）。

公司控股股东珠海城市建设集团有限公司与股东张汉清及其一致行动人共同签署《表决权放弃协议》，张汉清及其一致行动人同意继续放弃表决权，期限自 2025 年 8 月 13 日至 2028 年 8 月 12 日。具体内容详见公司于 2025 年 8 月 14 日披露在巨潮资讯网的相关公告（公告编号：2025-045）。

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“装修装饰业务”的披露要求

十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	11,963,916	5.75%				- 6,436,229	- 6,436,229	5,527,687	2.66%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	11,963,916	5.75%				- 6,436,229	- 6,436,229	5,527,687	2.66%
其中：境内法人持股									
境内自然人持股	11,963,916	5.75%				- 6,436,229	- 6,436,229	5,527,687	2.66%
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件股份	196,092,784	94.25%				6,436,229	6,436,229	202,529,013	97.34%
1、人民币普通股	196,092,784	94.25%				6,436,229	6,436,229	202,529,013	97.34%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其									

他									
三、股份总数	208,056,700	100.00%				0	0	208,056,700	100.00%

股份变动的原因

适用 不适用

股份变动的批准情况

适用 不适用

股份变动的过户情况

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
张汉伟	5,062,500			5,062,500	高管锁定股	任职期间所持股份每年解锁25%
沈茜	185,700			185,700	高管锁定股	任职期间所持股份每年解锁25%
胡剑锋	279,487			279,487	高管锁定股	任职期间所持股份每年解锁25%
张汉清	5,729,142		5,729,142	0	无	离职后半年至原定任期届满后六个月每年解锁不超过所持股份的25%，现已过限售期
彭金萃	487,087		487,087	0	无	离职后半年至原定任期届满后六个月每年解锁不超过所持股份的25%，现已过限售期
罗方造	220,000		220,000	0	无	离职后半年至原定任期届满后六个月每年解锁不超过所持股份的25%，现已过限售期

合计	11,963,916	0	6,436,229	5,527,687	--	--
----	------------	---	-----------	-----------	----	----

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	11,479	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	11,929	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注9）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注9）	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）									
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
							股份状态	数量	
珠海城市建设集团有限公司	国有法人	29.99%	62,411,589	0	0	62,411,589	不适用	0	
云南众英集企业管理中心（有限合伙）	其他	4.35%	9,053,550	-4158000	0	9,053,550	不适用	0	
张汉清	境内自然人	3.67%	7,638,856	0	0	7,638,856	不适用	0	
深圳君宜私募	其他	3.62%	7,539,911	-4160000	0	7,539,911	不适用	0	

证券投资基金管理有限公司一君宜永卿私募证券投资基金								
张汉伟	境内自然人	3.24%	6,750,000	0	5,062,500	1,687,500	不适用	0
李吉祥	境内自然人	1.06%	2,200,000	2200000	0	2,200,000	不适用	0
陈蓉	境内自然人	1.05%	2,175,000	2175000	0	2,175,000	不适用	0
柴长茂	境内自然人	1.00%	2,080,000	-258600	0	2,080,000	不适用	0
中国建设银行股份有限公司一诺安多策略混合型证券投资基金	其他	0.79%	1,646,250	1646250	0	1,646,250	不适用	0
陈珂	境内自然人	0.75%	1,557,000	1557000	0	1,557,000	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 4）	不适用							
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司前十大股东中，股东张汉清为深圳君宜私募证券投资基金管理有限公司一君宜永卿私募证券投资基金（简称“君宜永卿”）单一委托人，张汉伟与张汉清存在关联关系，张汉清及其一致行动人张汉伟、张汉洪与君宜永卿签署了《一致行动人协议》，形成一致行动关系。除以上情况外，公司未知其他前十大股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于一致行动人。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	<p>公司原持股 5%以上股东维业控股与方位成长 8 号于 2022 年 8 月 12 日签署了《股份转让协议》《一致行动人协议》，双方形成一致行动关系，方位成长 8 号、张汉清及其一致行动人张汉伟、张汉洪并与公司控股股东珠海城建集团签订《表决权放弃协议》。方位成长 8 号、张汉清及其一致行动人张汉伟、张汉洪一致同意放弃合计持有的上市公司股份 31,726,267 股（占公司总股本的 15.25%）的表决权。具体内容详见公司于 2022 年 8 月 13 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上披露的《关于持股 5%以上股东增加一致行动人及在一致行动人之间转让股份暨权益变动的提示性公告》（公告编号：2022-070）。</p> <p>根据深圳市前海方位投资管理有限公司（简称“前海方位”）出具的《关于变更管理人事宜的说明函》，方位成长 8 号的基金管理人由前海方位变更为深圳君宜私募证券投资基金管理有限公司，基金名称由方位成长 8 号变更为君宜永卿，深圳君宜代表君宜永卿承接前海方位作为方位成长 8 号管理人的全部权利与义务。具体内容详见公司于 2024 年 8 月 3 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上披露的《关于收到持股 5%以上股东管理<关于变更管理人事宜的说明函>的公告》（公告编号：2024-058）。</p> <p>鉴于上述《表决权放弃协议》期限届满，经珠海城建集团与张汉清及其一致行动人协商一致，各方于 2025 年 8 月 13 日继续签署《表决权放弃协议》，张汉清及其一致行动人同意继续放弃表决权，表决权放弃期限为叁年。具体内容详见公司于 2025 年 8 月 14 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上披露的《关于公司股东签署《表决权放弃协议》的公告》（公告编号：2025-045）。</p>							
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 4）	不适用							

注 10)			
前 10 名无限售条件股东持股情况 (不含通过转融通出借股份、高管锁定股)			
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类	
		股份种类	数量
珠海城市建设集团有限公司	62,411,589	人民币普通股	62,411,589
云南众英集企业管理中心(有限合伙)	9,053,550	人民币普通股	9,053,550
张汉清	7,638,856	人民币普通股	7,638,856
深圳君宜私募证券投资基金管理有限公司—君宜永卿私募证券投资基金	7,539,911	人民币普通股	7,539,911
李吉祥	2,200,000	人民币普通股	2,200,000
陈蓉	2,175,000	人民币普通股	2,175,000
柴长茂	2,080,000	人民币普通股	2,080,000
张汉伟	1,687,500	人民币普通股	1,687,500
中国建设银行股份有限公司—诺安多策略混合型证券投资基金	1,646,250	人民币普通股	1,646,250
陈珂	1,557,000	人民币普通股	1,557,000
前 10 名无限售流通股股东之间,以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	公司前十大股东中,股东张汉清为深圳君宜私募证券投资基金管理有限公司—君宜永卿私募证券投资基金单一委托人,张汉伟与张汉清存在关联关系,张汉清及其一致行动人张汉伟、张汉洪与君宜永卿签署了《一致行动人协议》,形成一致行动关系。除以上情况外,公司未知其他前十大股东之间是否存在关联关系,也未知是否属于一致行动人。		
参与融资融券业务股东情况说明(如有)(参见注 5)	公司股东李吉祥通过普通证券账户持有 0 股,通过国金证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有 2,200,000 股,实际合计持有 2,200,000 股; 公司股东陈蓉通过普通证券账户持有 0 股,通过国金证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有 2,175,000 股,实际合计持有 2,175,000 股; 公司股东柴长茂通过普通证券账户持有 0 股,通过西南证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有 2,080,000 股,实际合计持有 2,080,000 股; 公司股东陈珂通过普通证券账户持有 0 股,通过国金证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有 1,557,000 股,实际合计持有 1,557,000 股。		

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司是否具有表决权差异安排

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：地方国有控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
珠海城市建设集团有限公司	米向东	2001 年 01 月 15 日	91440400726513016A	一般项目：市政设施管理；工程管理服务；自有资金投资的资产管理服务；以自有资金从事投资活动；企业总部管理；企业管理；广告发布。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）许可项目：建设工程施工；公路管理与养护；房地产开发经营。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无			

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：地方国资管理机构

实际控制人类型：法人

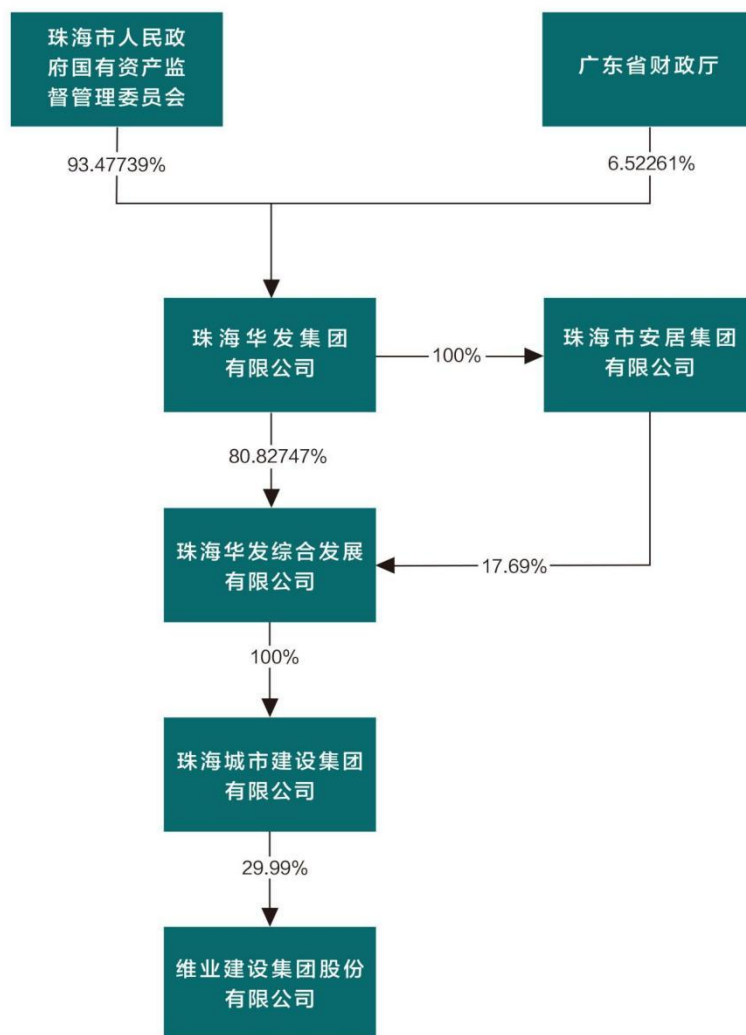
实际控制人名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
珠海市人民政府国有资产监督管理委员会	-	2004 年 12 月 01 日	11440400719245578R	履行国有资产出资人职责
实际控制人报告期内控制的其他境内外上市公司的股权情况	截至报告期末，珠海市国资委还控制珠海华发实业股份有限公司、珠海港股份有限公司、珠海珠免集团股份有限公司、深圳市宝鹰建设控股集团股份有限公司、珠海航宇微科技股份有限公司、珠海华金资本股份有限公司、方正科技集团股份有限公司、维业建设集团股份有限公司、日海智能科技股份有限公司、青岛天能重工股份有限公司、江苏秀强玻璃工艺股份有限公司、深圳世联行集团股份有限公司、阳普医疗科技股份有限公司、广东世荣兆业股份有限公司、江门市科恒实业股份有限公司、香港庄臣控股有限公司及北京迪信通商贸股份有限公司。			

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026年04月14日
审计机构名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	信会师报字[2026]第 ZM10554 号
注册会计师姓名	廖慕桃、蒋纯洁

审计报告正文

审计报告

维业建设集团股份有限公司全体股东：

1. 审计意见

我们审计了维业建设集团股份有限公司（以下简称维业股份公司）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了维业股份公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

2. 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于维业股份公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

3. 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

我们在审计中识别出的关键审计事项汇总如下：

关键审计事项	该事项在审计中是如何应对的
(一) 按履约进度确认营业收入	
<p>2025 年度维业股份公司营业收入 86.77 亿元，其中按照履约进度确认的营业收入 86.70 亿元，占全部营业收入的比例为 99.91%。维业股份公司与客户签署了施工合同，履行了施工合同中约定的履约义务，按照合同履约进度确认营业收入。</p> <p>由于按照履约进度确认的营业收入对维业股份公司具有重要性，且营业收入的确定取决于维业股份公司对履约进度的认定，导致营业收入是否在恰当的期间确认可能存在潜在的错报，因此我们将按照履约进度确认营业收入识别为关键审计事项。</p>	<p>我们对于按照履约进度确认营业收入所实施的重要审计程序包括：</p> <p>(1) 了解和评估公司与收入确认相关的内部控制的设计，测试关键控制执行的有效性；</p> <p>(2) 检查客户合同条款和业务模式，了解和评估确认收入的政策是否符合会计准则的规定；</p> <p>(3) 抽样检查公司收入确认相关会计记录，核实报告期内确认的收入与合同、发票、甲方或监理确认的履约进度、实际投入占预计总成本的进度等是否相符；</p> <p>(4) 抽取检查部分施工合同，检查预计总收入、预计总成本所依据的合同和成本预算资料，评价管理层对预计总收入和预计总成本的估计是否恰当；</p> <p>(5) 抽取部分样本项目，对本年度发生的工程成本进行测试，核实工程成本实际发生进度与确认的履约进度是否匹配；</p> <p>(6) 抽样走访工程项目，查看工程项目现场形象进度与项目确认的履约进度是否匹配，访谈项目部人员，核实项目合同、履约进度、开票收款进度等信息，评价收入确认进度的合理性；</p> <p>(7) 抽样向客户发函，对工程项目合同信息、项目进度、开票进度、收款进度等信息进行函证。</p> <p>基于已执行的审计工作，我们未发现维业股份公司与按照履约进度确认营业收</p>

	入相关的重大不符事项。
(二) 应收款项的减值	
<p>2025 年 12 月 31 日维业股份公司应收款项（指应收账款与合同资产）账面余额 136.59 亿元，已计提坏账准备 11.16 亿元，应收款项净值占资产总额的比例为 83.69%。</p> <p>维业股份公司管理层在确定应收款项的减值时涉及重大会计估计，包括考虑客户的信用情况、获取的抵押或质押物状况以及客户实际支付工程款的能力等，且该等会计估计存在重大不确定性。由于应收款项金额较大，且预计可收回性的确定涉及重大会计估计，因此我们将应收款项的减值识别为关键审计事项。</p>	<p>我们对于应收款项的减值所实施的重要审计程序包括：</p> <p>（1）了解公司与对应收款项确认及坏账准备计提相关的内部控制的设计，测试关键控制执行的有效性；</p> <p>（2）了解管理层应收款项减值计提的会计政策、会计估计及计提方法政策，评估政策的恰当性和预期信用损失率的合理性；</p> <p>（3）核查主要客户特别是长账龄客户或余额较大客户的公开信息，关注客户的经营情况、诉讼情况、信用负面消息报道等，是否影响客商相关款项到期兑付能力、以及重要合同履行能力，评估管理层坏账计提是否考虑上述因素；</p> <p>（4）检查管理层提供的与客户签订的工程施工合同，对逾期时间较长未回收的工程款，检查工程项目的状态，是否存在停工等特殊情况；</p> <p>（5）核查应收账款账龄划分并重新计算坏账计提金额；</p> <p>（6）对应收款项实施函证程序，并将函证结果与账面记录的金额进行核对；</p> <p>（7）对大额应收款项进行期后回款检查，评价管理层对应收款项坏账准备计提金额的合理性；</p> <p>基于已执行的审计工作，我们认为管理层对应收款项减值的相关判断及估计是合理的。</p>

4. 其他信息

维业股份公司管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括维业股份公司 2025 年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们对审计报告日前获取的其他信息已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

5. 管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估维业股份公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督维业股份公司的财务报告过程。

6. 注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(二) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(三) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(四) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对维业股份公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致维业股份公司不能持续经营。

(五) 评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(六) 就维业股份公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对合并财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

（此页无正文，为维业建设集团股份有限公司审计报告签字盖章页）

立信会计师事务所（特殊普通合伙） 中国注册会计师：
廖慕桃
（项目合伙人）

中国注册会计师：
蒋洁纯

中国·上海

二〇二六年四月十四日

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：维业建设集团股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	1,601,614,579.10	1,978,765,779.25
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据	6,594,606.57	3,555,516.07
应收账款	5,880,588,316.56	3,877,351,664.10
应收款项融资		
预付款项	44,258,621.76	82,516,392.96
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	39,035,362.72	39,622,866.10
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	2,377,270.23	596,338,272.52
其中：数据资源		
合同资产	6,662,207,007.27	6,878,856,955.33
持有待售资产		

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	113,379,467.17	58,683,531.34
流动资产合计	14,350,055,231.38	13,515,690,977.67
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资		
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产		
投资性房地产	50,135,355.81	38,513,469.30
固定资产	237,939,411.38	261,414,334.43
在建工程	4,687,991.55	9,384.00
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	28,514,477.96	33,071,982.22
无形资产	19,559,291.66	19,691,484.84
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	11,128,755.65	15,873,171.78
递延所得税资产	280,931,675.51	186,442,452.14
其他非流动资产	4,163,400.00	
非流动资产合计	637,060,359.52	555,016,278.71
资产总计	14,987,115,590.90	14,070,707,256.38
流动负债：		
短期借款	1,324,586,213.93	706,815,666.96
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	595,986,537.57	695,167,414.62
应付账款	11,384,944,885.97	10,497,756,558.53
预收款项		
合同负债	194,492,489.86	355,542,988.41
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		

项目	期末余额	期初余额
应付职工薪酬	17,293,371.50	55,469,913.71
应交税费	45,359,723.65	42,440,606.49
其他应付款	58,417,239.01	54,257,714.02
其中：应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	65,520,917.32	68,638,852.62
其他流动负债	562,861,210.13	609,463,562.51
流动负债合计	14,249,462,588.94	13,085,553,277.87
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	56,419,864.91	61,097,777.66
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	30,753,535.88	35,362,247.16
长期应付款		26,620,325.97
长期应付职工薪酬		
预计负债	67,278,768.82	8,379,427.27
递延收益	3,898,312.21	4,204,062.25
递延所得税负债	474,000.15	466,500.15
其他非流动负债		
非流动负债合计	158,824,481.97	136,130,340.46
负债合计	14,408,287,070.91	13,221,683,618.33
所有者权益：		
股本	208,056,700.00	208,056,700.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	25,104,955.19	26,249,629.22
减：库存股		
其他综合收益		
专项储备	249,001,281.69	109,447,979.72
盈余公积	52,185,808.39	52,185,808.39
一般风险准备		
未分配利润	43,763,611.67	453,083,520.72
归属于母公司所有者权益合计	578,112,356.94	849,023,638.05
少数股东权益	716,163.05	
所有者权益合计	578,828,519.99	849,023,638.05
负债和所有者权益总计	14,987,115,590.90	14,070,707,256.38

法定代表人：房庆海 主管会计工作负责人：张绍娟 会计机构负责人：胡剑锋

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	253,747,889.44	263,422,218.15
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据	4,094,722.34	24,146,811.20
应收账款	1,207,483,143.38	442,989,464.88
应收款项融资		
预付款项	25,253,207.21	52,828,560.93
其他应收款	186,376,515.19	166,476,486.87
其中：应收利息		
应收股利		
存货	3,773.32	310,210,602.73
其中：数据资源		
合同资产	1,399,466,802.47	1,384,673,678.24
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	17,037,466.14	8,887,763.80
流动资产合计	3,093,463,519.49	2,653,635,586.80
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	620,053,260.00	618,973,260.00
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产		
投资性房地产	50,135,355.81	38,513,469.30
固定资产	10,144,348.12	12,073,752.17
在建工程		
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	4,787,664.79	5,342,542.95
无形资产	319,221.40	591,351.04
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用		
递延所得税资产	242,735,484.61	156,483,398.43
其他非流动资产	663,400.00	

项目	期末余额	期初余额
非流动资产合计	928,838,734.73	831,977,773.89
资产总计	4,022,302,254.22	3,485,613,360.69
流动负债：		
短期借款	787,554,055.11	531,715,694.43
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	135,961,081.81	46,964,754.33
应付账款	2,034,530,774.75	1,402,532,849.83
预收款项		
合同负债	3,668,661.71	40,905,739.42
应付职工薪酬	5,325,171.28	12,020,384.47
应交税费	12,960,067.57	3,460,979.94
其他应付款	602,148,034.82	515,162,904.77
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	50,250,254.97	53,689,232.77
其他流动负债	96,569,815.98	127,923,594.53
流动负债合计	3,728,967,918.00	2,734,376,134.49
非流动负债：		
长期借款	29,737,100.00	52,095,800.00
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	27,035.23	38,074.88
长期应付款		26,620,325.97
长期应付职工薪酬		
预计负债	63,247,267.54	8,379,427.27
递延收益		
递延所得税负债		
其他非流动负债		
非流动负债合计	93,011,402.77	87,133,628.12
负债合计	3,821,979,320.77	2,821,509,762.61
所有者权益：		
股本	208,056,700.00	208,056,700.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	129,595,359.75	130,740,033.78
减：库存股		
其他综合收益		
专项储备	93,375,798.76	75,172,275.93
盈余公积	60,042,893.98	60,042,893.98
未分配利润	-290,747,819.04	190,091,694.39

项目	期末余额	期初余额
所有者权益合计	200,322,933.45	664,103,598.08
负债和所有者权益总计	4,022,302,254.22	3,485,613,360.69

3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	8,677,275,441.08	11,765,584,153.54
其中：营业收入	8,677,275,441.08	11,765,584,153.54
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	8,912,286,318.50	11,484,542,692.45
其中：营业成本	8,448,647,392.04	11,036,633,112.97
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	18,342,396.82	26,573,698.72
销售费用	16,308,141.71	23,231,509.32
管理费用	189,469,628.68	194,421,363.69
研发费用	76,036,168.53	79,826,515.70
财务费用	163,482,590.72	123,856,492.05
其中：利息费用	162,092,171.67	129,602,736.48
利息收入	9,217,441.12	10,204,225.53
加：其他收益	8,801,914.02	8,307,010.53
投资收益（损失以“-”号填列）		
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-144,874,926.28	-150,646,683.90
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-45,731,260.30	-68,968,868.27

项目	2025 年度	2024 年度
列)		
资产处置收益 (损失以“-”号填列)	-40,144.49	-256,996.90
三、营业利润 (亏损以“-”号填列)	-416,855,294.47	69,475,922.55
加: 营业外收入	61,519.41	574,887.49
减: 营业外支出	30,807,725.27	10,344,242.38
四、利润总额 (亏损总额以“-”号填列)	-447,601,500.33	59,706,567.66
减: 所得税费用	-40,358,321.33	51,445,263.27
五、净利润 (净亏损以“-”号填列)	-407,243,179.00	8,261,304.39
(一) 按经营持续性分类		
1.持续经营净利润 (净亏损以“-”号填列)	-407,243,179.00	8,261,304.39
2.终止经营净利润 (净亏损以“-”号填列)		
(二) 按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	-407,239,342.05	8,261,304.39
2.少数股东损益	-3,836.95	
六、其他综合收益的税后净额		
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		
(一) 不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
(二) 将重分类进损益的其他综合收益		
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	-407,243,179.00	8,261,304.39
归属于母公司所有者的综合收益总额	-407,239,342.05	8,261,304.39
归属于少数股东的综合收益总额	-3,836.95	
八、每股收益:		
(一) 基本每股收益	-1.96	0.04
(二) 稀释每股收益	-1.96	0.04

法定代表人: 房庆海 主管会计工作负责人: 张绍娟 会计机构负责人: 胡剑锋

4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	2,257,725,452.33	2,206,986,611.25
减：营业成本	2,488,977,125.65	2,098,797,654.68
税金及附加	5,919,712.99	5,639,651.34
销售费用	9,752,222.36	15,977,959.08
管理费用	28,744,303.15	38,970,510.56
研发费用	72,439,960.17	72,978,664.11
财务费用	43,915,810.26	37,083,322.71
其中：利息费用	44,545,869.15	35,889,563.63
利息收入	788,817.51	922,893.17
加：其他收益	70,380.43	96,198.24
投资收益（损失以“－”号填列）		78,199,605.78
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“－”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）		
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-107,324,312.09	-136,759,892.34
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-35,314,223.18	-69,769,977.48
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-14,000.51	547,944.73
二、营业利润（亏损以“－”号填列）	-534,605,837.60	-190,147,272.30
加：营业外收入	48,748.19	563,652.06
减：营业外支出	30,329,770.79	9,710,675.15
三、利润总额（亏损总额以“－”号填列）	-564,886,860.20	-199,294,295.39
减：所得税费用	-86,127,913.77	-40,115,858.56
四、净利润（净亏损以“－”号填列）	-478,758,946.43	-159,178,436.83
（一）持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）	-478,758,946.43	-159,178,436.83
（二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额		
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他		

项目	2025 年度	2024 年度
综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
(二) 将重分类进损益的其他综合收益		
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
六、综合收益总额	-478,758,946.43	-159,178,436.83
七、每股收益：		
(一) 基本每股收益		
(二) 稀释每股收益		

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	7,084,039,942.27	11,186,237,619.65
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	3,684,193.14	3,112,807.42
收到其他与经营活动有关的现金	45,036,028.68	107,663,559.95
经营活动现金流入小计	7,132,760,164.09	11,297,013,987.02
购买商品、接受劳务支付的现金	7,284,667,231.87	9,994,403,352.51
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	342,936,224.92	409,798,367.11
支付的各项税费	189,275,502.41	243,731,134.14

项目	2025 年度	2024 年度
支付其他与经营活动有关的现金	244,886,530.59	338,348,156.56
经营活动现金流出小计	8,061,765,489.79	10,986,281,010.32
经营活动产生的现金流量净额	-929,005,325.70	310,732,976.70
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金		
取得投资收益收到的现金		
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	930.00	1,212,672.08
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		22,500,000.00
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	930.00	23,712,672.08
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	3,197,477.23	8,443,652.40
投资支付的现金		
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	30,900,000.00	30,850,001.00
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	34,097,477.23	39,293,653.40
投资活动产生的现金流量净额	-34,096,547.23	-15,580,981.32
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	720,000.00	
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	720,000.00	
取得借款收到的现金	1,386,733,819.40	744,962,840.56
收到其他与筹资活动有关的现金	34,010,723.94	235,065,792.87
筹资活动现金流入小计	1,421,464,543.34	980,028,633.43
偿还债务支付的现金	690,009,291.57	643,272,406.50
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	174,867,898.09	115,265,793.33
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金	171,200,848.17	286,942,495.03
筹资活动现金流出小计	1,036,078,037.83	1,045,480,694.86
筹资活动产生的现金流量净额	385,386,505.51	-65,452,061.43
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		
五、现金及现金等价物净增加额	-577,715,367.42	229,699,933.95
加：期初现金及现金等价物余额	1,666,522,210.12	1,436,822,276.17
六、期末现金及现金等价物余额	1,088,806,842.70	1,666,522,210.12

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	1,420,815,780.85	2,221,525,082.75
收到的税费返还	3,676,895.11	3,047,712.00
收到其他与经营活动有关的现金	378,025,054.63	609,077,162.93
经营活动现金流入小计	1,802,517,730.59	2,833,649,957.68
购买商品、接受劳务支付的现金	1,547,106,865.18	2,172,969,075.50
支付给职工以及为职工支付的现金	54,316,813.01	60,229,435.41
支付的各项税费	45,319,369.62	38,243,738.52

项目	2025 年度	2024 年度
支付其他与经营活动有关的现金	425,866,807.96	509,557,558.80
经营活动现金流出小计	2,072,609,855.77	2,780,999,808.23
经营活动产生的现金流量净额	-270,092,125.18	52,650,149.45
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金		22,500,002.70
取得投资收益收到的现金		80,000,000.00
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		500,000.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计		103,000,002.70
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	524,836.52	367,176.97
投资支付的现金	31,930,000.00	35,850,001.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	32,454,836.52	36,217,177.97
投资活动产生的现金流量净额	-32,454,836.52	66,782,824.73
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
取得借款收到的现金	786,700,000.00	613,329,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	34,010,723.94	116,545,728.97
筹资活动现金流入小计	820,710,723.94	729,874,728.97
偿还债务支付的现金	531,458,700.00	636,174,500.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	40,286,984.59	23,344,698.82
支付其他与筹资活动有关的现金	40,456,608.05	61,619,939.43
筹资活动现金流出小计	612,202,292.64	721,139,138.25
筹资活动产生的现金流量净额	208,508,431.30	8,735,590.72
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		
五、现金及现金等价物净增加额	-94,038,530.40	128,168,564.90
加：期初现金及现金等价物余额	192,077,662.28	63,909,097.38
六、期末现金及现金等价物余额	98,039,131.88	192,077,662.28

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度														
	归属于母公司所有者权益													少数 股东 权益	所有 者权 益合 计
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他	小计		
	优先 股	永续 债	其他												
一、上年期末余额	208,056,700.00				26,249,629.2			109,447,979.72	52,185,808.39		453,083,520.72		849,023,638.05	849,023,638.05	
加：会															

项目	2025 年度														
	归属于母公司所有者权益													少数 股东 权益	所有 者权 益合 计
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他	小计		
优先 股		永续 债	其他												
计政策变更															
期差错更正															
他															
二、本年期初余额	208,056,700.00				26,249,629.22			109,447,979.72	52,185,808.39		453,083,520.72		849,023,638.05		849,023,638.05
三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列）					-1,144,674.03			139,553,301.97			-409,319,909.05		-270,911,281.11	716,163.05	-270,195,118.06
（一）综合收益总额											-407,239,342.05		-407,239,342.05	-3,836.95	-407,243,179.00
（二）所有者投入和减少资本					-1,144,674.03								-1,144,674.03	720,000.00	-424,674.03
1. 所有者投入的普通股														720,000.00	720,000.00
2. 其他权益工具持有者投入资															

项目	2025 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数 股东 权益	所有 者权 益合 计	
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他			小计
优先 股		永续 债	其他												
本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额															
4. 其他					- 1,14 4,67 4.03								- 1,14 4,67 4.03		- 1,14 4,67 4.03
(三) 利润分配															
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配															
4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本（或															

项目	2025 年度													
	归属于母公司所有者权益												少数 股东 权益	所有 者权 益合 计
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他		
优先 股		永续 债	其他											
股本)														
2. 盈余公积转增资本（或股本）														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
（五）专项储备								139,553,301.97					139,553,301.97	139,553,301.97
1. 本期提取								289,105,707.75					289,105,707.75	289,105,707.75
2. 本期使用								149,552,405.78					149,552,405.78	149,552,405.78
（六）其他														

项目	2025 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数 股东 权益	所有 者权 益合 计	
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他			小计
优先 股		永续 债	其他												
四、 本期 期末 余额	208, 056, 700. 00				25,1 04,9 55.1 9			249, 001, 281. 69	52,1 85,8 08.3 9		43,7 63,6 11.6 7		578, 112, 356. 94	716, 163. 05	578, 828, 519. 99

上期金额

单位：元

项目	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数 股东 权益	所有 者权 益合 计	
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他			小计
优先 股		永续 债	其他												
一、 上年 期末 余额	208, 056, 700. 00				28,6 18,9 71.5 1			85,9 41,0 35.5 5	52,1 85,8 08.3 9		446, 902, 783. 33		821, 705, 298. 78		821, 705, 298. 78
加															
：会 计政 策变 更															
期差 错更 正															
他															
二、 本年 期初 余额	208, 056, 700. 00				28,6 18,9 71.5 1			85,9 41,0 35.5 5	52,1 85,8 08.3 9		446, 902, 783. 33		821, 705, 298. 78		821, 705, 298. 78
三、 本期 增减 变动 金额 (减 少以 “-” 号填 列)					- 2,36 9,34 2.29			23,5 06,9 44.1 7			6,18 0,73 7.39		27,3 18,3 39.2 7		27,3 18,3 39.2 7
(一) 综合 收益 总额											8,26 1,30 4.39		8,26 1,30 4.39		8,26 1,30 4.39
(二)					-								-		-

项目	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数 股东 权益	所有 者权 益合 计	
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他			小计
	优先 股	永续 债	其他												
）所有者投入和减少资本					2,36 9,34 2.29								2,36 9,34 2.29		2,36 9,34 2.29
1. 所有者投入的普通股															
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额															
4. 其他					- 2,36 9,34 2.29								- 2,36 9,34 2.29		- 2,36 9,34 2.29
（三）利润分配													- 2,08 0,56 7.00		- 2,08 0,56 7.00
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或													- 2,08 0,56 7.00		- 2,08 0,56 7.00

项目	2024 年度													
	归属于母公司所有者权益												少数 股东 权益	所有 者权 益合 计
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他		
优先 股		永续 债	其他											
股东)的分配														
4. 其他														
(四) 所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增资本(或股本)														
2. 盈余公积转增资本(或股本)														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														

项目	2024 年度													
	归属于母公司所有者权益												少数 股东 权益	所有 者权 益合 计
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他		
优先 股		永续 债	其他											
6. 其他														
(五) 专项储备							23,506,944.17						23,506,944.17	23,506,944.17
1. 本期提取							247,124,609.45						247,124,609.45	247,124,609.45
2. 本期使用							223,617,665.28						223,617,665.28	223,617,665.28
(六) 其他														
四、本期期末余额	208,056,700.00				26,249,629.22		109,447,979.72	52,185,808.39		453,083,520.72		849,023,638.05	849,023,638.05	

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度											
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	未分 配利 润	其他	所有 者权 益合 计
		优先 股	永续 债	其他								
一、上年期末余额	208,056,700.00				130,740,033.78			75,172,275.93	60,042,893.98	190,091,694.39		664,103,598.08
加：会计政策变更												
期差错更正												
他												

项目	2025 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
二、本年期初余额	208,056,700.00				130,740,033.78			75,172,275.93	60,042,893.98	190,091,694.39		664,103,598.08
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					-1,144,674.03			18,203,522.83		-480,839,513.43		-463,780,664.63
（一）综合收益总额										-478,758,946.43		-478,758,946.43
（二）所有者投入和减少资本					-1,144,674.03							-1,144,674.03
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他					-1,144,674.03							-1,144,674.03

项目	2025 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
(三) 利润分配										- 2,080,567.00		- 2,080,567.00
1. 提取盈余公积												
2. 对所有者（或股东）的分配										- 2,080,567.00		- 2,080,567.00
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变												

项目	2025 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备							18,203,522.83					18,203,522.83
1. 本期提取							87,931,996.89					87,931,996.89
2. 本期使用							69,728,474.06					69,728,474.06
(六) 其他												
四、本期期末余额	208,056,700.00				129,595,359.75		93,375,798.76	60,042,893.98	-	290,747,819.04		200,322,933.45

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	208,056,700.00				131,259,376.07		54,546,194.56	60,042,893.98	351,350,698.22			805,255,862.83
加：会计政策变更												

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
期差错更正												
他												
二、本年期初余额	208,056,700.00				131,259,376.07			54,546,194.56	60,042,893.98	351,350,698.22		805,255,862.83
三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列）					-519,342.29			20,626,081.37		-161,259,003.83		-141,152,264.75
（一）综合收益总额										-159,178,436.83		-159,178,436.83
（二）所有者投入和减少资本					-519,342.29							-519,342.29
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者												

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
权益的金额												
4. 其他					- 519,34 2.29							- 519,34 2.29
(三) 利润分配										- 2,080, 567.00		- 2,080, 567.00
1. 提取盈余公积												
2. 对所有 者 (或 股 东) 的 分 配										- 2,080, 567.00		- 2,080, 567.00
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本 (或股本)												
2. 盈余公积转增资本 (或股本)												
3. 盈余公积弥												

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备								20,626,081.37				20,626,081.37
1. 本期提取								63,218,173.81				63,218,173.81
2. 本期使用								42,592,092.44				42,592,092.44
(六) 其他												
四、本期期末余额	208,056,700.00				130,740,033.78			75,172,275.93	60,042,893.98	190,091,694.39		664,103,598.08

三、公司基本情况

维业建设集团股份有限公司（原名：深圳市维业装饰集团股份有限公司，以下简称“公司”或“本公司”）前身为深圳市维业装饰设计工程有限公司，系根据 2009 年 9 月 7 日公司股东会决议及各发起人签署的发起人协议，以截至 2009 年 7 月 31 日止经审计的净资产 60,099,400.39 元按 1.00165667:1 的比例，共计折股 6,000 万股，共同发起设立的股份有限公司。经中国证券监督管理委员会证监许可[2017]236 号文批准，2017 年 3 月份，本公司发行之 A 股在深圳证券交易所上市，现持有统一社会信用代码为 91440300192287527J 的营业执照。所属行业为建筑业-建筑装饰和其他建筑业类。

经过历年的派送红股、发行限制性股票、限制性股票回购注销、股权转让、无偿划转等，截止 2025 年 12 月 31 日，本公司累计发行股份总数 20,805.67 万股，注册资本为 20,805.67 万元。

注册地址：广东省深圳市福田区新洲路以西、莲花路以南振业景洲大厦裙楼 101。

总部地址：广东省深圳市福田区新洲路以西、莲花路以南振业景洲大厦裙楼 101。

公司实际从事的主要经营活动为：建筑装饰工程设计与施工，建筑材料、装饰材料的购销；建筑幕墙专项设计与施工；机电设备安装工程、消防设施工程、建筑智能化工程的施工；自有物业的租赁和管理。母公司为珠海城市建设集团有限公司，集团最终实际控制人为珠海市国有资产监督管理委员会。

本财务报表业经公司董事会于 2026 年 4 月 14 日批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》的相关规定编制。

2、持续经营

本财务报表以持续经营为基础编制。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

以下披露内容已涵盖了本公司根据实际生产经营特点制定的具体会计政策和会计估计。详见本节注释 35、收入。

1、遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合财政部颁布的企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

2、会计期间

自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止为一个会计年度。

3、营业周期

本公司营业周期为 12 个月。

4、记账本位币

本公司采用人民币为记账本位币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	单项计提金额占各类应收款项坏账准备总额的 3%以上且金额大于 1,000 万元
重要的应收款项坏账准备收回或转回	单项收回或转回金额占各类应收款项坏账准备总额的 3%以上且金额大于 1,000 万元
账龄超过一年且金额重要的预付款项	单项账龄超过 1 年的预付款项占预付款项总额的 10%以上且金额大于 1,000 万元
合同资产账面价值发生重大变动	合同资产账面价值变动金额占期初合同资产余额的 30%以上
重要的其他应收款坏账准备收回或转回	单项收回或转回金额占其他应收款坏账准备总额的 3%以上且金额大于 1,000 万元
重要的在建工程	单个项目的预算大于 5,000 万元
重要的应付账款	单项账龄超过 1 年的应付账款占应付账款总额的 10%以上且金额大于 5,000 万元
重要的其他应付款	单项账龄超过 1 年的其他应付款占其他应付款总额的 10%以上且金额大于 1,000 万元
账龄超过一年且金额重要的合同负债	单项账龄超过 1 年的合同负债占合同负债总额的 10%以上且金额大于 1,000 万元
合同负债账面价值发生重大变动	合同负债账面价值变动金额占期初合同负债余额的 30%以上
重要的预计负债	单项预计负债占预计负债总额的 10%且金额大于 1,000 万元
重要的合同变更	变更金额占原合同金额的 30%以上，且对本期收入影响金额占本期收入总额的 1%以上
重要投资活动	单项投资活动占收到或支付投资活动相关的现金流入或流出总额的 10%以上且金额大于 1,000 万元
重要子公司	子公司净资产占公司合并净资产 5%以上，或子公司净利润占公司合并净利润的 10%以上

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

同一控制下企业合并：合并方在企业合并中取得的资产和负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉），按照合并日被合并方资产、负债在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础计量。在合并中取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

非同一控制下企业合并：合并成本为购买方在购买日为取得被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。在合并中取得的被购买方符合确认条件的各项可辨认资产、负债及或有负债在购买日按公允价值计量。

为企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益；为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

（1）控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，合并范围包括本公司及全部子公司。控制，是指公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

（2）合并程序

本公司将整个企业集团视为一个会计主体，按照统一的会计政策编制合并财务报表，反映本企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。本公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易的影响予以抵销。内部交易表明相关资产发生减值损失的，全额确认该部分损失。如子公司采用的会计政策、会计期间与本公司不一致的，在编制合并财务报表时，按本公司的会计政策、会计期间进行必要的调整。

子公司所有者权益、当期净损益和当期综合收益中属于少数股东的份额分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目下和综合收益总额项目下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

1.增加子公司或业务

在报告期内，因同一控制下企业合并增加子公司或业务的，将子公司或业务合并当期期初至报告期末的经营成果和现金流量纳入合并财务报表，同时对合并财务报表的期初数和比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资方实施控制的，在取得被合并方控制权之前持有的股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益以及其他净资产变动，分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

在报告期内，因非同一控制下企业合并增加子公司或业务的，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础自购买日起纳入合并财务报表。

因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资方实施控制的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益。购买日之前持有的被购买方的股权涉及的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益。

2.处置子公司

①一般处理方法

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对被投资方控制权时，对于处置后的剩余股权投资，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动，在丧失控制权时转为当期投资收益。

②分步处置子公司

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明该多次交易事项为一揽子交易：

- i. 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- ii. 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- iii. 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- iv. 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

各项交易不属于一揽子交易的，在丧失控制权之前，按不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资进行会计处理；在丧失控制权时，按处置子公司一般处理方法进行会计处理。

（3）购买子公司少数股权

因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

（4）不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资

处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

合营安排分为共同经营和合营企业。

共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。

本公司确认与共同经营中利益份额相关的下列项目：

- （1）确认本公司单独所持有的资产，以及按本公司份额确认共同持有的资产；
- （2）确认本公司单独所承担的负债，以及按本公司份额确认共同承担的负债；
- （3）确认出售本公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- （4）按本公司份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
- （5）确认单独所发生的费用，以及按本公司份额确认共同经营发生的费用。

本公司对合营企业的投资采用权益法核算，详见本节 22、长期股权投资。

9、现金及现金等价物的确定标准

现金，是指本公司的库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物，是指本公司持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

外币业务采用交易发生日的即期汇率作为折算汇率将外币金额折合成人民币记账。

资产负债表日外币货币性项目余额按资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理外，均计入当期损益。

11、金融工具

本公司在成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产、金融负债或权益工具。

(1) 金融工具的分类

根据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，金融资产于初始确认时分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

- 业务模式是以收取合同现金流量为目标；
- 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）：

- 业务模式既以收取合同现金流量又以出售该金融资产为目标；
- 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

对于非交易性权益工具投资，本公司可以在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行者的角度符合权益工具的定义。

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本公司将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和以摊余成本计量的金融负债。

(2) 金融工具的确认依据和计量方法

1) 以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产包括应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款、债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额；不包含重大融资成分的应收账款以及本公司决定不考虑不超过一年的融资成分的应收账款，以合同交易价格进行初始计量。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

收回或处置时，将取得的价款与该金融资产账面价值之间的差额计入当期损益。

2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）包括应收款项融资、其他债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动除采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得和汇兑损益之外，均计入其他综合收益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）包括其他权益工具投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入其他综合收益。取得的股利计入当期损益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括交易性金融资产、衍生金融资产、其他非流动金融资产等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

5) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债包括交易性金融负债、衍生金融负债等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融负债按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

终止确认时，其账面价值与支付的对价之间的差额计入当期损益。

6) 以摊余成本计量的金融负债

以摊余成本计量的金融负债包括短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、长期借款、应付债券、长期应付款，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

终止确认时，将支付的对价与该金融负债账面价值之间的差额计入当期损益。

(3) 金融资产终止确认和金融资产转移的确认依据和计量方法

满足下列条件之一时，本公司终止确认金融资产：

— 收取金融资产现金流量的合同权利终止；

— 金融资产已转移，且已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；

— 金融资产已转移，虽然本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对金融资产的控制。

本公司与交易对手方修改或者重新议定合同而且构成实质性修改的，则终止确认原金融资产，同时按照修改后的条款确认一项新金融资产。

发生金融资产转移时，如保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则不终止确认该金融资产。

在判断金融资产转移是否满足上述金融资产终止确认条件时，采用实质重于形式的原则。

公司将金融资产转移区分为金融资产整体转移和部分转移。金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

1) 所转移金融资产的账面价值；

2) 因转移而收到的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

1) 终止确认部分的账面价值；

2) 终止确认部分的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产转移不满足终止确认条件的，继续确认该金融资产，所收到的对价确认为一项金融负债。

(4) 金融负债终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，则终止确认该金融负债或其一部分；本公司若与债权人签订协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，则终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。

对现存金融负债全部或部分合同条款作出实质性修改的，则终止确认现存金融负债或其一部分，同时将修改条款后的金融负债确认为一项新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认时，终止确认的金融负债账面价值与支付对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

本公司若回购部分金融负债的，在回购日按照继续确认部分与终止确认部分的相对公允价值，将该金融负债整体的账面价值进行分配。分配给终止确认部分的账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

（5）金融资产和金融负债的公允价值的确定方法

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并优先使用相关可观察输入值。只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。

（6）金融工具减值的测试方法及会计处理方法

本公司对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）和财务担保合同等以预期信用损失为基础进行减值会计处理。

本公司考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

对于由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成的应收款项和合同资产，无论是否包含重大融资成分，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于由《企业会计准则第 21 号——租赁》规范的交易形成的租赁应收款，本公司选择始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于其他金融工具，本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后的变动情况。

本公司通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。通常逾期超过 30 日，本公司即认为该金融工具的信用风险已显著增加，除非有确凿证据证明该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果金融工具于资产负债表日的信用风险较低，本公司即认为该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，本公司按照相当于该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具），在其他综合收益中确认其损失准备，并将减值损失或利得计入当期损益，且不减少该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

如果有客观证据表明某项应收款项已经发生信用减值，则本公司在单项基础上对该应收款项计提减值准备。

除单项计提坏账准备的上述应收款项外，本公司依据信用风险特征将其余金融工具划分为若干组合，在组合基础上确定预期信用损失。本公司对应收票据、应收账款、应收款项融资、合同资产、其他应收款、长期应收款等计提预期信用损失的组合类别及确定依据如下：

项目	组合类别	确定依据
组合 1：合并范围内关联方组合	纳入合并范围内的公司之间的应收账款不能收回的风险极低	预期信用损失为 0
组合 2：非合并范围内关联方往来款组合	应收珠海华发集团有限公司及下属单位往来款项不能收回的风险极低	预期信用损失为 0.5%
组合 3：除组合 1、2 外的应收账款（账龄组合）	相同账龄的应收款项具有类似的信用风险特征	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款逾期天数与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失

12、应收票据

本公司对应收票据预期信用损失的测试方法及会计处理方法详见本节 11、金融工具“（6）金融工具减值的测试方法及会计处理方法”。

13、应收账款

本公司对应收账款预期信用损失的测试方法及会计处理方法详见本节 11、金融工具“（6）金融工具减值的测试方法及会计处理方法”。

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“装修装饰业务”的披露要求

14、应收款项融资

本公司对应收款项融资预期信用损失的测试方法及会计处理方法详见本节 11、金融工具“（6）金融工具减值的测试方法及会计处理方法”。

15、其他应收款

本公司对其他应收款预期信用损失的测试方法及会计处理方法详见本节 11、金融工具“（6）金融工具减值的测试方法及会计处理方法”。

16、合同资产

（1）合同资产的确认方法及标准

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）列示为合同资产。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。本公司拥有的、无条件（仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

（2）合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法

合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本节 11、金融工具“（6）金融工具减值的测试方法及会计处理方法”。

17、存货

（1）存货的分类和成本

存货分类为：原材料、周转材料、委托加工材料、在产品、产成品（库存商品）、发出商品、合同履约成本等。

存货按成本进行初始计量，存货成本包括采购成本、加工成本和其他使存货达到目前场所和状态所发生的支出。

（2）发出存货的计价方法

存货在取得时，按实际成本计价，存货成本包括采购成本、加工成本和其他成本。非工程施工和设计成本类存货领用和发出时按加权平均法计价。建造合同按实际成本计量，包括从合同签订开始至合同完成止所发生的、与执行合同有关的直接费用和间接费用。为订立合同而发生的差旅费、投标费等，能够单独区分和可靠计量且合同很可能订立的，在取得合同时计入合同成本；未满足上述条件的，则计入当期损益。

（3）存货的盘存制度

采用永续盘存制。

（4）低值易耗品和包装物的摊销方法

①低值易耗品采用一次转销法；

②包装物采用一次转销法；

（5）存货跌价准备的确认标准和计提方法

存货可变现净值是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响。在资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。当其可变现净值低于成本时，提取存货跌价准备。存货跌价准备按单个存货项目的成本高于其可变现净值的差额提取。计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益对于工程施工成本，对预计工程总成本超过预计工程总收入（扣除相关费用）的工程项目，按照工程总成本超过预计工程总收入（扣除相关费用）的部分，计提存货跌价准备，在工程项目完工时，转销存货跌价准备。

18、持有待售资产

1、持有待售

主要通过出售（包括具有商业实质的非货币性资产交换）而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值的，划分为持有待售类别。

本公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：

(1) 根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；

(2) 出售极可能发生，即本公司已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。有关规定要求本公司相关权利机构或者监管部门批准后方可出售的，已经获得批准。

划分为持有待售的非流动资产（不包括金融资产、递延所得税资产、职工薪酬形成的资产）或处置组，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

2、终止经营

终止经营是满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已被本公司处置或被本公司划归为持有待售类别：

- (1) 该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；
- (2) 该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；
- (3) 该组成部分是专为转售而取得的子公司。

持续经营损益和终止经营损益在利润表中分别列示。终止经营的减值损失和转回金额等经营损益及处置损益作为终止经营损益列报。对于当期列报的终止经营，本公司在当期财务报表中，将原来作为持续经营损益列报的信息重新作为可比会计期间的终止经营损益列报。

19、债权投资

本公司对债权投资预期信用损失的测试方法及会计处理方法详见本节 11、金融工具“（6）金融工具减值的测试方法及会计处理方法”。

20、其他债权投资

本公司对其他债权投资预期信用损失的测试方法及会计处理方法详见本节 11、金融工具“（6）金融工具减值的测试方法及会计处理方法”。

21、长期应收款

本公司对长期应收款预期信用损失的测试方法及会计处理方法详见本节 11、金融工具“6.金融工具减值的测试方法及会计处理方法”。

22、长期股权投资

1、共同控制、重大影响的判断标准

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本公司与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的，被投资单位为本公司的合营企业。

重大影响，是指对被投资单位的财务和经营决策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，被投资单位为本公司联营企业。

2、初始投资成本的确定

(1) 企业合并形成的长期股权投资

对于同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付对价账面价值之间的差额，调整资本公积中的股本溢价；资本公积中的股本溢价不足冲减时，调整留存收益。因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资单位实施控制的，按上述原则确认的长期股权投资的初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整股本溢价，股本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

对于非同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，按照购买日确定的合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资单位实施控制的，按照原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和作为初始投资成本。

(2) 通过企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资

以支付现金方式取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。

以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

3、后续计量及损益确认方法

(1) 成本法核算的长期股权投资

公司对子公司的长期股权投资，采用成本法核算，除非投资符合持有待售的条件。除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，公司按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认当期投资收益。

(2) 权益法核算的长期股权投资

对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

公司按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动（简称“其他所有者权益变动”），调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

在确认应享有被投资单位净损益、其他综合收益及其他所有者权益变动的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，并按照公司的会计政策及会计期间，对被投资单位的净利润和其他综合收益等进行调整后确认。

公司与联营企业、合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照应享有的比例计算归属于公司的部分，予以抵销，在此基础上确认投资收益，但投出或出售的资产构成业务的除外。与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于资产减值损失的，全额确认。

公司对合营企业或联营企业发生的净亏损，除负有承担额外损失义务外，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对合营企业或联营企业净投资的长期权益减记至零为限。合营企业或联营企业以后实现净利润的，公司在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

(3) 长期股权投资的处置

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

部分处置权益法核算的长期股权投资，剩余股权仍采用权益法核算的，原权益法核算确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按相应比例结转，其他所有者权益变动按比例结转入当期损益。

因处置股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，其他所有者权益变动在终止采用权益法核算时全部转入当期损益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位控制权的，在编制个别财务报表时，剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按比例结转，因采用权益法核算确认的其他所有者权益变动按比例结转入当期损益；剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，确认为金融资产，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益和其他所有者权益变动全部结转。

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，属于一揽子交易的，各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与所处置的股权对应得长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。不属于一揽子交易的，对每一项交易分别进行会计处理。

23、投资性房地产

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产，包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物（含自行建造或开发活动完成后用于出租的建筑物以及正在建造或开发过程中将来用于出租的建筑物）。

与投资性房地产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠的计量时，计入投资性房地产成本；否则，于发生时计入当期损益。

本公司对现有投资性房地产采用成本模式计量，按其预计使用寿命及净残值率对建筑物和土地使用权计提折旧或摊销。投资性房地产的预计使用寿命、净残值率及年折旧（摊销）率列示如下：

类别	预计使用寿命（年）	预计净残值率（%）	年折旧（摊销）率（%）
房屋建筑物	20	5.00	4.75

投资性房地产的减值测试方法和减值准备计提方法详见本节 28、长期资产减值；

投资性房地产的用途改变为自用时，自改变之日起，本公司将该投资性房地产转换为固定资产或无形资产。自用房地产的用途改变为赚取租金或资本增值时，自改变之日起，本公司将固定资产或无形资产转换为投资性房地产。发生转换时，以转换前的账面价值作为转换后的入账价值。

当投资性房地产被处置，或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时，终止确认该项投资性房地产。投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

24、固定资产

(1) 确认条件

1、固定资产的确认和初始计量

固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有，并且使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足下列条件时予以确认：

- ①与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；
- ②该固定资产的成本能够可靠地计量。

固定资产按成本（并考虑预计弃置费用因素的影响）进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在与其有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

2、固定资产处置

当固定资产被处置、或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

(2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率（%）	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20	5	4.75
运输设备	年限平均法	5	5	19
电子及办公设备	年限平均法	5	5	19
机械设备	年限平均法	10	5	9.5

固定资产折旧采用年限平均法分类计提，根据固定资产类别、预计使用寿命和预计净残值率确定折旧率。对计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定折旧额。如固定资产各组成部分的使用寿命不同或者以不同方式为企业提供服务，则选择不同折旧率或折旧方法，分别计提折旧。

25、在建工程

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态前所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使用状态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧。

26、借款费用

1、借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

2、借款费用资本化期间

资本化期间，指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。

借款费用同时满足下列条件时开始资本化：

(1) 资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；

(2) 借款费用已经发生；

(3) 为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。

3、暂停资本化期间

符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生的非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月的，则借款费用暂停资本化；该项中断如是所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态必要的程序，则借款费用继续资本化。在中断期间发生的借款费用确认为当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始后借款费用继续资本化。

4、借款费用资本化率、资本化金额的计算方法

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的借款费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，来确定借款费用的资本化金额。

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的借款费用金额。资本化率根据一般借款加权平均实际利率计算确定。

在资本化期间内，外币专门借款本金及利息的汇兑差额，予以资本化，计入符合资本化条件的资产的成本。除外币专门借款之外的其他外币借款本金及其利息所产生的汇兑差额计入当期损益。

27、无形资产

(1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

1.无形资产的计价方法

①公司取得无形资产时按成本进行初始计量；

外购无形资产的成本，包括购买价款、相关税费以及直接归属于使该项资产达到预定用途所发生的其他支出。

②后续计量

在取得无形资产时分析判断其使用寿命。

对于使用寿命有限的无形资产，在为企业带来经济利益的期限内摊销；无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产，不予摊销。

2.使用寿命有限的无形资产的使用寿命估计情况

项目	预计使用寿命	摊销方法	残值率	预计使用寿命的确定依据
办公软件	5 年	年限平均法	0	预计产生经济利益期限
土地使用权	50 年	年限平均法	0	土地使用出让合同
专利权	5 年	年限平均法	0	预计产生经济利益期限

3.使用寿命不确定的无形资产的判断依据以及对其使用寿命进行复核的程序

无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产。期末，对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核，如果有证据表明该无形资产为企业带来经济利益的期限是可预见的，则估计其使用寿命并按照使用寿命有限的无形资产的摊销政策进行摊销。

28、长期资产减值

长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产、油气资产等长期资产，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

对于因企业合并形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产、尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少在每年年度终了进行减值测试。

本公司进行商誉减值测试，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。相关的资产组或者资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合。

在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失。然后对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较其账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

29、长期待摊费用

长期待摊费用为已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。按确定的受益期限摊销，不能确定受益期限的按不超过十年的期限平均摊销。

30、合同负债

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

31、职工薪酬

(1) 短期薪酬的会计处理方法

本公司在职工为本公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

本公司为职工缴纳的社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为本公司提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额。

本公司发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本，其中，非货币性福利按照公允价值计量。

(2) 离职后福利的会计处理方法

1. 设定提存计划

本公司按当地政府的相关规定为职工缴纳基本养老保险和失业保险，在职工为本公司提供服务的会计期间，按以当地规定的缴纳基数和比例计算应缴纳金额，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。此外，本公司还参与了由国家相关部门批准的企业年金计划。本公司按职工工资总额的一定比例向年金计划缴费，相应支出计入当期损益或相关资产成本。

2. 设定受益计划

本公司根据预期累计福利单位法确定的公式将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。

设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，本公司以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产。

所有设定受益计划义务，包括预期在职工提供服务的年度报告期间结束后的十二个月内支付的义务，根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率予以折现。

设定受益计划产生的服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本；重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不转回至损益，在原设定受益计划终止时在权益范围内将原计入其他综合收益的部分全部结转至未分配利润。

在设定受益计划结算时，按在结算日确定的设定受益计划义务现值和结算价格两者的差额，确认结算利得或损失。

（3）辞退福利的会计处理方法

本公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

32、预计负债

与或有事项相关的义务同时满足下列条件时，本公司将其确认为预计负债：

- （1）该义务是本公司承担的现时义务；
- （2）履行该义务很可能导致经济利益流出本公司；
- （3）该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按履行相关现时义务所需的支出的最佳估计数进行初始计量。

在确定最佳估计数时，综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。对于货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。

所需支出存在一个连续范围，且该范围内各种结果发生的可能性相同的，最佳估计数按照该范围内的中间值确定；在其他情况下，最佳估计数分别下列情况处理：

或有事项涉及单个项目的，按照最可能发生金额确定。

或有事项涉及多个项目的，按照各种可能结果及相关概率计算确定。

清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

本公司在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核，有确凿证据表明该账面价值不能反映当前最佳估计数的，按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

33、股份支付

本公司的股份支付是为了获取职工或其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。本公司的股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

(1) 以权益结算的股份支付及权益工具

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。对于授予后立即可行权的股份支付交易，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，在等待期内每个资产负债表日，本公司根据对可行权权益工具数量的最佳估计，按照授予日公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少按照未修改条款的情况确认取得的服务。此外，任何增加所授予权益工具公允价值的修改，或在修改日对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具，则本公司对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

(2) 以现金结算的股份支付及权益工具

以现金结算的股份支付，按照本公司承担的以股份或其他权益工具为基础计算确定的负债的公允价值计量。授予后立即可行权的股份支付交易，本公司在授予日按照承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，在等待期内的每个资产负债表日，本公司以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，并相应计入负债。在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

本公司修改以现金结算的股份支付协议中的条款和条件，使其成为以权益结算的股份支付的，在修改日（无论发生在等待期内还是等待期结束后），本公司按照所授予权益工具当日的公允价值计量以权益结算的股份支付，将已取得的服务计入资本公积，同时终止确认以现金结算的股份支付在修改日已确认的负债，两者之间的差额计入当期损益。如果由于修改延长或缩短了等待期，本公司按照修改后的等待期进行会计处理。

34、优先股、永续债等其他金融工具

本公司根据所发行优先股/永续债的合同条款及其所反映的经济实质而非仅以法律形式，在初始确认时将该金融工具或其组成部分分类为金融资产、金融负债或权益工具。

本公司发行的永续债/优先股等金融工具满足以下条件之一，在初始确认时将该金融工具整体或其组成部分分类为金融负债：

- (1) 存在本公司不能无条件地避免以交付现金或其他金融资产履行的合同义务；
- (2) 包含交付可变数量的自身权益工具进行结算的合同义务；

(3) 包含以自身权益进行结算的衍生工具（例如转股权等），且该衍生工具不以固定数量的自身权益工具交换固定金额的现金或其他金融资产进行结算；

(4) 存在间接地形成合同义务的合同条款；

(5) 发行方清算时永续债与发行方发行的普通债券和其他债务处于相同清偿顺序的。

不满足上述任何一项条件的永续债/优先股等金融工具，在初始确认时将该金融工具整体或其组成部分分类为权益工具。

35、收入

(1) 收入确认和计量所采用的会计政策

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务控制权，是指能够主导该商品或服务的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。本公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是指本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。本公司根据合同条款，结合其以往的习惯做法确定交易价格，并在确定交易价格时，考虑可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。本公司以不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额确定包含可变对价的交易价格。合同中存在重大融资成分的，本公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，并在合同期间内采用实际利率法摊销该交易价格与合同对价之间的差额。

满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

- 客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益。
- 客户能够控制本公司履约过程中在建的商品。
- 本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司考虑商品或服务的性质，采用产出法或投入法确定履约进度。当履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，本公司按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司考虑下列迹象：

- 本公司就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品或服务负有现时付款义务。
- 本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权。

- 本公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。
- 本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。
- 客户已接受该商品或服务。

本公司根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时本公司的身份是主要责任人还是代理人。本公司在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本公司为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，本公司为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入。

(2) 按照业务类型披露具体收入确认方式及计量方法

1. 商品销售合同

本公司与客户之间的销售商品合同，属于在某一时刻履行履约义务。

内销产品收入确认需满足以下条件：本公司已根据合同约定将产品交付给客户且客户已接受该商品，已经收回货款或取得了收款凭证且相关的经济利益很可能流入，客户已经取得相关商品的控制权；

外销产品收入确认需满足以下条件：本公司已根据合同约定将产品报关，取得提单及报关单，已经收回货款或取得了收款凭证且相关的经济利益很可能流入，客户已经取得相关商品的控制权。

2. 提供服务合同

本公司与客户之间的提供服务合同，由于客户能够控制本公司履约过程中所提供的服务，本公司将其作为在某一时段内履行的履约义务，在服务提供期间平均分摊确认。

3. 建筑装饰工程及土建工程施工

本公司与客户之间的建筑装饰工程及土建工程施工业务，由于客户能够控制本公司履约过程中在建的商品，本公司将其作为在某一时段内履行的履约义务，按照履约进度确认收入，履约进度不能合理确定的除外。本公司按照产出法确定提供服务的履约进度，履约进度根据已提供给客户的建筑装饰工程及土建工程服务对于客户的价值确定。

4. 工程设计

本公司与客户之间签订的设计合同，由于客户能够控制本公司履约过程中设计的商品，本公司将其作为在某一时段内履行的履约义务，按照履约进度确认收入，履约进度不能合理确定的除外。本公司按照产出法确定提供服务的履约进度，履约进度根据已转移给客户的商品对于客户的价值确定。

36、合同成本

合同成本包括合同履约成本与合同取得成本。

本公司为履行合同而发生的成本，不属于存货、固定资产或无形资产等相关准则规定范围的，在满足下列条件时作为合同履约成本确认为一项资产：

- 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关。
- 该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源。
- 该成本预期能够收回。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销；但是对于合同取得成本摊销期限未超过一年的，本公司在发生时将其计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，本公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

1. 因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；
2. 为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得前述差额高于该资产账面价值的，本公司转回原已计提的减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

37、政府补助

（1）类型

政府补助，是本公司从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

本公司将政府补助划分为与资产相关的具体标准为：企业取得的用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。

本公司将政府补助划分为与收益相关的具体标准为：除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

对于政府文件未明确规定补助对象的，本公司将该政府补助划分为与资产相关或与收益相关的判断依据为：是否用于购建或以其他方式形成长期资产。

（2）确认时点

对期末有证据表明公司能够符合财政扶持政策规定的相关条件且预计能够收到财政扶持资金的，按应收金额确认政府补助。除此之外，政府补助均在实际收到时确认。

政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能够可靠取得的，按照名义金额（人民币 1 元）计量。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。

(3) 会计处理

与资产相关的政府补助，冲减相关资产账面价值或确认为递延收益。确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）；

与收益相关的政府补助，用于补偿本公司以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失；用于补偿本公司已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失。

本公司取得的政策性优惠贷款贴息，区分以下两种情况，分别进行会计处理：

1. 财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本公司提供贷款的，本公司以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

2. 财政将贴息资金直接拨付给本公司的，本公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

38、递延所得税资产/递延所得税负债

所得税包括当期所得税和递延所得税。除因企业合并和直接计入所有者权益(包括其他综合收益)的交易或者事项产生的所得税外，本公司将当期所得税和递延所得税计入当期损益。

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额(暂时性差异)计算确认。

对于可抵扣暂时性差异确认递延所得税资产，以未来期间很可能取得的用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

对于应纳税暂时性差异，除特殊情况外，确认递延所得税负债。

不确认递延所得税资产或递延所得税负债的特殊情况包括：

• 商誉的初始确认；

• 既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额(或可抵扣亏损)，且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的交易或事项。

对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债，除非本公司能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，确认递延所得税资产。

资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据税法规定，按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

资产负债表日，本公司对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行时，当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

资产负债表日，递延所得税资产及递延所得税负债在同时满足以下条件时以抵销后的净额列示：

- 纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；

- 递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

39、租赁

(1) 作为承租方租赁的会计处理方法

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。在合同开始日，本公司评估合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

合同中同时包含多项单独租赁的，本公司将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，承租人和出租人将租赁和非租赁部分进行分拆。

本公司作为承租人

(1) 使用权资产

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认使用权资产。使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：

- 租赁负债的初始计量金额；
- 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；
- 本公司发生的初始直接费用；

- 本公司为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本，但不包括属于为生产存货而发生的成本。

本公司后续采用直线法对使用权资产计提折旧。对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；否则，租赁资产在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本公司按照本节 28、长期资产减值所述原则来确定使用权资产是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

（2）租赁负债

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认租赁负债。租赁负债按照尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括：

- 固定付款额（包括实质固定付款额），存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；
- 取决于指数或比率的可变租赁付款额；
- 根据公司提供的担保余值预计应支付的款项；
- 购买选择权的行权价格，前提是公司合理确定将行使该选择权；
- 行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出公司将行使终止租赁选择权。

本公司采用租赁内含利率作为折现率，但如果无法合理确定租赁内含利率的，则采用本公司的增量借款利率作为折现率。

本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

在租赁期开始日后，发生下列情形的，本公司重新计量租赁负债，并调整相应的使用权资产，若使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将差额计入当期损益：

- 当购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果发生变化，或前述选择权的实际行权情况与原评估结果不一致的，本公司按变动后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债；
- 当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变动或用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动，本公司按照变动后的租赁付款额和原折现率计算的现值重新计量租赁负债。但是，租赁付款额的变动源自浮动利率变动的，使用修订后的折现率计算现值。

（3）短期租赁和低价值资产租赁

本公司选择对短期租赁和低价值资产租赁不确认使用权资产和租赁负债的，将相关的租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不属于低价值资产租赁。

（4）租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- 该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，公司重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本公司相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本公司相应调整使用权资产的账面价值。

(2) 作为出租方租赁的会计处理方法

在租赁开始日，本公司将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁，是指无论所有权最终是否转移，但实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁，是指除融资租赁以外的其他租赁。本公司作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产对转租赁进行分类。

(1) 经营租赁会计处理

经营租赁的租赁收款额在租赁期内各个期间按照直线法确认为租金收入。本公司将发生的与经营租赁有关的初始直接费用予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础分摊计入当期损益。未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。经营租赁发生变更的，公司自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

(2) 融资租赁会计处理

在租赁开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本公司对应收融资租赁款进行初始计量时，将租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

本公司按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。应收融资租赁款的终止确认和减值按照本节 11、金融工具“（6）金融工具减值的测试方法及会计处理方法”进行会计处理。

未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

融资租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- 该变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

融资租赁的变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，本公司分别下列情形对变更后的租赁进行处理：

•假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为经营租赁的，本公司自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理，并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值；

•假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为融资租赁的，本公司按照本节 11、金融工具“（6）金融工具减值的测试方法及会计处理方法”关于修改或重新议定合同的政策进行会计处理。

（3）售后租回交易

公司按照本节 35、收入所述原则评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

（1）作为承租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司作为承租人按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。

在租赁期开始日后，使用权资产和租赁负债的后续计量及租赁变更详见本节 39、租赁“（1）作为承租方租赁的会计处理方法”。在对售后租回所形成的租赁负债进行后续计量时，公司确定租赁付款额或变更后租赁付款额的方式不会导致确认与租回所获得的使用权有关的利得或损失。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司作为承租人继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债。金融负债的会计处理详见本节 11、金融工具。

（2）作为出租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司作为出租人对资产购买进行会计处理，并根据前述“（2）、作为出租方租赁的会计处理方法”的政策对资产出租进行会计处理；售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司作为出租人不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产。金融资产的会计处理详见本节 11、金融工具。

40、其他重要的会计政策和会计估计

（1）安全生产费

本公司按照国家规定提取的安全生产费，计入相关产品的成本或当期损益，同时记入“专项储备”科目。使用提取的安全生产费时，属于费用性支出的，直接冲减专项储备。形成固定资产的，通过“在建工程”科目归集所发生的支出，待安全项目完工达到预定可使用状态时确认为固定资产；同时，按照形成固定资产的成本冲减专项储备，并确认相同金额的累计折旧。该固定资产在以后期间不再计提折旧。

41、重要会计政策和会计估计变更

（1）重要会计政策变更

适用 不适用

单位：元

会计政策变更的内容和原因	受重要影响的报表项目名称	影响金额
执行《金融工具准则实施问答》关于标准仓单交易相关会计处理的规定	无	0.00

执行《金融工具准则实施问答》关于标准仓单交易相关会计处理的规定

财政部于 2025 年 7 月 8 日发布标准仓单交易相关会计处理实施问答，明确规定，根据金融工具确认计量准则，企业在期货交易所通过频繁签订买卖标准仓单的合同以赚取差价、不提取标准仓单对应的商品实物的，通常表明企业具有收到合同标的后在短期内将其再次出售以从短期波动中获取利润的惯例，企业应当将其签订的买卖标准仓单的合同视同金融工具，并按照金融工具确认计量准则的规定进行会计处理。企业按照前述合同约定取得标准仓单后短期内再将其出售的，不应确认销售收入，而应将收取的对价与所出售标准仓单的账面价值的差额计入投资收益；企业期末持有尚未出售的标准仓单的，应将其列报为其他流动资产。对于按照前述合同约定取得的标准仓单，如果能够消除或显著减少会计错配的，企业可以在初始确认时选择以公允价值计量且其变动计入当期损益，并一致应用于符合选择条件的所有标准仓单。对于初始确认时已选择以公允价值计量且其变动计入当期损益的标准仓单，企业在后续期间不得撤销该选择。

根据《关于严格执行企业会计准则切实做好企业 2025 年年报工作的通知》（财会〔2025〕33 号）的要求，企业因执行上述标准仓单相关规定而调整会计处理方法的，应当对财务报表可比期间信息进行调整。

执行该规定未对本公司财务状况和经营成果产生重大影响。

(2) 重要会计估计变更

适用 不适用

(3) 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

42、其他

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	按税法规定计算的销售货物、服务和应税劳务收入为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	应税收入按照 3%、5%采取简易计税方式缴纳增值税、或应税收入 6%、9%、13%的税率计算销项税
城市维护建设税	实缴流转税税额	7%
企业所得税	应纳税所得额	15%、20%、25%
教育费附加	实缴流转税税额	3%
地方教育费附加	实缴流转税税额	2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
维业建设集团股份有限公司	15%
深圳市圣陶宛建筑材料有限公司	20%
深圳市维业卉景园林有限公司	20%
广东省维业科技有限公司	25%
珠海铎龙装饰有限公司	25%
建泰建设有限公司	25%
珠海铎龙家居有限公司	25%

纳税主体名称	所得税税率
珠海实泰建设工程有限公司	20%
维业（澳门）有限公司	按照当地的法律、法规缴纳企业所得税
珠海铎龙优家家居有限公司	20%
珠海维业幕墙工程有限公司（曾用名：珠海铎龙幕墙工程有限公司）	20%
广东阔泰建材贸易有限公司	25%
维业华东建设工程（江苏）有限公司	20%
珠海维业美华建筑设计有限公司	20%
珠海维业园林工程有限公司（曾用名：珠海华发园林工程有限公司）	20%
珠海华恒绿植管理有限公司	20%
珠海维业新能源发展有限公司	20%
汕尾维业新能源发展有限公司	20%
深圳维业建筑装饰工程有限公司	20%
维业建设（香港）有限公司	按照当地的法律、法规缴纳企业所得税
珠海宸泰建设工程有限公司	20%
珠海智泰建设工程有限公司	20%
铎龙西南建筑装饰（成都）有限公司	20%

2、税收优惠

（1）本公司于 2024 年 12 月 26 日获得了由深圳市工业和信息化局、深圳市财政局、国家税务局深圳市税务局联合颁发的《高新技术企业证书》（证书编号：GR202444200883），认定公司为高新技术企业，企业所得税税率为 15%，有效期三年。

（2）根据财政部、税务总局颁布的《财政部税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（2023 年第 12 号）的有关规定，对小型微利企业减按 25% 计算应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至 2027 年 12 月 31 日。

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行存款	796,061,007.84	760,233,059.81
其他货币资金	243,399,006.23	174,450,444.98
存放财务公司款项	562,154,565.03	1,044,082,274.46
合计	1,601,614,579.10	1,978,765,779.25

其他说明：

截止至 2025 年 12 月 31 日，公司其他货币资金中有共计 26,588,920.03 元保证金存放在财务公司中。

其中因抵押、质押或冻结等原因而受限制的货币资金明细如下：

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票保证金	172,269,739.09	152,770,723.61

项目	期末余额	期初余额
保函及其他保证金	71,129,267.14	21,679,721.37
银行冻结的货币资金	269,013,003.29	137,793,124.15
其他	395,726.88	0.00
合计	512,807,736.40	312,243,569.13

2、应收票据

(1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	5,639,428.18	3,175,038.17
商业承兑票据	955,178.39	380,477.90
合计	6,594,606.57	3,555,516.07

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收票据	9,838,786.96	100.00%	3,244,180.39	32.97%	6,594,606.57	3,605,028.17	100.00%	49,512.10	1.37%	3,555,516.07
其中：										
组合 1 (商业承兑汇票)	4,199,358.78	42.68%	3,244,180.39	77.25%	955,178.39	429,990.00	11.93%	49,512.10	11.51%	380,477.90
组合 2 (银行承兑汇票)	5,639,428.18	57.32%			5,639,428.18	3,175,038.17	88.07%			3,175,038.17
合计	9,838,786.96	100.00%	3,244,180.39	32.97%	6,594,606.57	3,605,028.17	100.00%	49,512.10	1.37%	3,555,516.07

按组合计提坏账准备：按组合计提坏账准备（商业承兑汇票）

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
合同期内（工程款）	203,458.34	9,582.89	4.71%
逾期 1 年以内（工程款）	248,507.48	150,322.18	60.49%
逾期 1-2 年（工程款）	3,247,392.96	2,584,275.32	79.58%
逾期 2-3 年（工程款）			
逾期 3 年以上（工程款）	500,000.00	500,000.00	100.00%
合计	4,199,358.78	3,244,180.39	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按单项计提坏账准备的应收票据						
按组合计提坏账准备的应收票据	49,512.10	3,194,668.29				3,244,180.39
其中：组合 1（商业承兑汇票）	49,512.10	3,194,668.29				3,244,180.39
组合 2（银行承兑汇票）						
合计	49,512.10	3,194,668.29				3,244,180.39

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(4) 期末公司已质押的应收票据

单位：元

项目	期末已质押金额

(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额

(6) 本期实际核销的应收票据情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的应收票据核销情况：

单位：元

单位名称	应收票据性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

应收票据核销说明：

3、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
合同期内	5,434,524,123.96	3,559,279,671.45
逾期 1 年以内	376,893,378.35	311,882,484.13
逾期 1 至 2 年	261,894,793.88	143,301,971.27
逾期 2 至 3 年	86,930,255.75	129,190,606.84
逾期 3 年以上	447,104,769.33	325,312,238.71
小计	6,607,347,321.27	4,468,966,972.40
减：坏账准备	726,759,004.71	591,615,308.30
合计	5,880,588,316.56	3,877,351,664.10

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	185,782,770.33	2.81%	185,782,770.33	100.00%	0.00	154,453,283.93	3.46%	142,829,157.83	92.47%	11,624,126.10
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	6,421,564,550.94	97.19%	540,976,234.38	8.42%	5,880,588,316.56	4,314,513,688.47	96.54%	448,786,150.47	10.40%	3,865,727,538.00
其中：										
组合 1（非关联方组合）	1,211,506,197.56	18.34%	514,925,942.57	42.50%	696,580,254.99	1,001,130,015.46	22.40%	432,219,232.03	43.17%	568,910,783.43
组合 2（非合并范围内关联方组合）	5,210,058,353.38	78.85%	26,050,291.81	0.50%	5,184,008,061.57	3,313,383,673.01	74.14%	16,566,918.44	0.50%	3,296,816,754.57
合计	6,607,347,321.27	100.00%	726,759,004.71	11.00%	5,880,588,316.56	4,468,966,972.40	100.00%	591,615,308.30	13.24%	3,877,351,664.10

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
客户一	29,448,888.88	29,448,888.88	29,448,888.88	29,448,888.88	100.00%	预计无法收回
其他客户小计	125,004,395.05	113,380,268.95	156,333,881.45	156,333,881.45	100.00%	预计无法收回
合计	154,453,283.93	142,829,157.83	185,782,770.33	185,782,770.33		

按组合计提坏账准备：组合 1（非关联方组合）

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
合同期内	542,582,381.24	20,420,340.61	3.76%

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
逾期 1 年以内	164,106,823.78	49,957,620.15	30.44%
逾期 1-2 年	160,003,072.85	103,831,704.87	64.89%
逾期 2-3 年	32,297,791.59	29,111,106.62	90.13%
逾期 3 年以上	312,516,128.10	311,605,170.32	99.71%
合计	1,211,506,197.56	514,925,942.57	

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账准备：组合 2（非合并范围内关联方组合）

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
合同期内	4,871,211,981.25	24,356,059.94	0.50%
逾期 1 年以内	212,407,095.02	1,062,035.48	0.50%
逾期 1-2 年	79,779,060.30	398,895.30	0.50%
逾期 2-3 年	45,944,865.23	229,724.33	0.50%
逾期 3 年以上	715,351.58	3,576.76	0.50%
合计	5,210,058,353.38	26,050,291.81	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

（3）本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按单项计提坏账准备	142,829,157.83	50,248,319.69	7,294,707.19			185,782,770.33
按组合计提坏账准备	448,786,150.47	92,190,083.91				540,976,234.38
其中：非关联方组合	432,219,232.03	82,706,710.54				514,925,942.57
非合并范围内关联方组合	16,566,918.44	9,483,373.37				26,050,291.81
合计	591,615,308.30	142,438,403.60	7,294,707.19			726,759,004.71

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	--------	------	------	---------	-------------

应收账款核销说明：

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
客户一	1,670,904,195.69	1,174,768,761.18	2,845,672,956.87	20.83%	14,228,364.76
客户二	154,279,991.61	211,413,435.21	365,693,426.82	2.68%	1,828,467.12
客户三	32,881,104.47	304,861,675.89	337,742,780.36	2.47%	1,688,713.90
客户四	169,141,575.63	158,791,715.93	327,933,291.56	2.40%	1,639,666.48
客户五	186,913,116.03	133,471,443.95	320,384,559.98	2.35%	1,601,922.80
合计	2,214,119,983.43	1,983,307,032.16	4,197,427,015.59	30.73%	20,987,135.06

4、合同资产

(1) 合同资产情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
工程款或装修设计款	7,051,250,881.79	389,043,874.52	6,662,207,007.27	7,256,155,471.29	377,298,515.96	6,878,856,955.33
其中：关联方组合	5,599,025,210.58	28,185,957.87	5,570,839,252.71	5,776,320,386.63	28,881,601.89	5,747,438,784.74
非关联方组合	1,452,225,671.21	360,857,916.65	1,091,367,754.56	1,479,835,084.66	348,416,914.07	1,131,418,170.59
合计	7,051,250,881.79	389,043,874.52	6,662,207,007.27	7,256,155,471.29	377,298,515.96	6,878,856,955.33

(2) 报告期内账面价值发生的重大变动金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

(3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	311,278,659.79	4.41%	310,785,629.00	99.84%	493,030.79	306,712,393.37	4.23%	292,327,845.91	95.31%	14,384,547.46
其中：										
按组合计提坏账准备	6,739,972,222.00	95.59%	78,258,245.52	1.16%	6,661,713,976.48	6,949,443,077.92	95.77%	84,970,670.05	1.22%	6,864,472,407.87
其中：										
组合 1（非关联方组合）	1,140,947,011.42	16.18%	50,072,287.65	4.39%	1,090,874,723.77	1,173,122,691.29	16.17%	56,089,068.16	4.78%	1,117,033,623.13
组合 2（非合并范围内关联方组合）	5,599,025,210.58	79.41%	28,185,957.87	0.50%	5,570,839,252.71	5,776,320,386.63	79.61%	28,881,601.89	0.50%	5,747,438,784.74
合计	7,051,250,881.79	100.00%	389,043,874.52	5.52%	6,662,207,007.27	7,256,155,471.29	100.00%	377,298,515.96	5.20%	6,878,856,955.33

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
客户一	169,710,070.03	160,964,915.89	169,710,070.03	169,710,070.03	100.00%	预计难以收回
客户二	45,262,500.00	45,262,500.00	45,262,500.00	45,262,500.00	100.00%	预计难以收回
其他客户小计	91,739,823.34	86,100,430.02	96,306,089.76	95,813,058.97	99.49%	预计难以收回
合计	306,712,393.37	292,327,845.91	311,278,659.79	310,785,629.00		

按组合计提坏账准备：组合 1（非关联方组合）

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
合同期内	1,140,947,011.42	50,072,287.65	4.39%
合计	1,140,947,011.42	50,072,287.65	

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账准备：组合 2（非合并范围内关联方组合）

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
合同期内	5,599,025,210.58	28,185,957.87	0.50%
合计	5,599,025,210.58	28,185,957.87	

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

(4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

单位：元

项目	本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	原因
按单项计提坏账准备	18,457,783.09			
按组合计提坏账准备		6,712,424.53		
其中：组合 1（非关联方组合）		6,016,780.51		
组合 2（非合并范围内关联方组合）		695,644.02		
合计	18,457,783.09	6,712,424.53		——

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

其他说明：

(5) 本期实际核销的合同资产情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的合同资产核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

合同资产核销说明：

其他说明：

5、应收款项融资

(1) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	48,089,798.66	
合计	48,089,798.66	

6、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	39,035,362.72	39,622,866.10
合计	39,035,362.72	39,622,866.10

(1) 应收利息

1) 应收利息分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

2) 重要逾期利息

单位：元

借款单位	期末余额	逾期时间	逾期原因	是否发生减值及其判断依据
------	------	------	------	--------------

其他说明：

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

5) 本期实际核销的应收利息情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收利息核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

(2) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
------------	------	------

2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据
------------	------	----	--------	--------------

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

5) 本期实际核销的应收股利情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收股利核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

(3) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
借款及备用金	741,204.63	306,574.19
履约保证金	18,415,163.00	17,980,800.19
投标保证金	7,253,491.01	8,138,491.01
其他保证金	1,455,144.99	712,323.32
押金	9,615,165.03	7,160,131.19
其他	18,601,929.01	15,834,719.57
合计	56,082,097.67	50,133,039.47

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
合同期内（第一阶段）	20,883,647.95	31,115,195.72
逾期 0-1 年（第二阶段）	12,302,760.35	5,803,644.04
逾期 1-2 年（第二阶段）	5,516,236.39	2,483,337.33
逾期 2-3 年（第二阶段）	2,962,421.03	2,275,118.67
逾期 3 年以上（第二阶段）	8,472,727.74	5,922,656.71
第三阶段	5,944,304.21	2,533,087.00
小计	56,082,097.67	50,133,039.47
减：坏账准备	17,046,734.95	10,510,173.37
合计	39,035,362.72	39,622,866.10

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	5,944,304.21	10.60%	5,944,304.21	100.00%						
其中：										
按组合	50,137,742.1	89.40%	11,102,487.7	22.14%	39,035,254.4	50,133,039.47	100.00%	10,510,173.37	20.96%	39,622,866.10

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
计提坏账准备	93.46		30.74		62.72	39.47		73.37		66.10
其中：										
组合 1（非关联方组合）	43,184,625.33	77.00%	11,067,664.89	25.63%	32,116,960.44	41,419,599.42	82.62%	10,466,606.17	25.27%	30,952,993.25
组合 2（非合并范围内关联方组合）	6,953,168.13	12.40%	34,765.85	0.50%	6,918,402.28	8,713,440.05	17.38%	43,567.20	0.50%	8,669,872.85
合计	56,082,097.67	100.00%	17,046,734.95	30.40%	39,035,362.72	50,133,039.47	100.00%	10,510,173.37	20.96%	39,622,866.10

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
其他客户小计			5,944,304.21	5,944,304.21	100.00%	预计难以收回
合计			5,944,304.21	5,944,304.21		

按组合计提坏账准备：组合 1（非关联方组合）

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
合同期内（第一阶段）	17,963,366.93	897,962.54	5.00%
逾期 0-1 年（第二阶段）	10,982,188.82	1,098,218.87	10.00%
逾期 1-2 年（第二阶段）	2,949,347.27	884,803.98	30.00%
逾期 2-3 年（第二阶段）	2,816,994.57	1,408,497.32	50.00%
逾期 3 年以上（第二阶段）	8,472,727.74	6,778,182.18	80.00%
合计	43,184,625.33	11,067,664.89	

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账准备：组合 2（非合并范围内关联方组合）

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
合同期内（第一阶段）	2,920,281.02	14,601.41	0.50%
逾期 0-1 年（第二阶段）	1,320,571.53	6,602.86	0.50%
逾期 1-2 年（第二阶段）	2,566,889.12	12,834.45	0.50%
逾期 2-3 年（第二阶段）	145,426.46	727.13	0.50%
逾期 3 年以上（第二阶段）			
第三阶段			
合计	6,953,168.13	34,765.85	

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额	1,341,489.25	6,635,597.12	2,533,087.00	10,510,173.37
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提		3,554,269.67	3,411,217.21	6,965,486.88
本期转回	428,925.30			428,925.30
2025 年 12 月 31 日余额	912,563.95	10,189,866.79	5,944,304.21	17,046,734.95

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
按单项计提坏账准备		3,411,217.21			2,533,087.00	5,944,304.21
按组合计提坏账准备	10,510,173.37	3,554,269.67	428,925.30		-2,533,087.00	11,102,430.74
其中：组合 1（非关联方组合）	10,466,606.17	3,554,269.67	420,123.95		-2,533,087.00	11,067,664.89
组合 2（非合并范围内关联方组合）	43,567.20		8,801.35			34,765.85
合计	10,510,173.37	6,965,486.88	428,925.30			17,046,734.95

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	---------	------	------	---------	-------------

其他应收款核销说明：

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
中建三局第一建设工程有限责任公司	履约保证金	2,893,048.75	阶段二	5.16%	289,304.87
中建三局集团(珠海)有限公司	履约保证金	2,686,408.59	阶段二	4.79%	268,640.86
珠海市建安建筑装饰工程有限公司	其他	2,414,160.69	阶段一至阶段二	4.30%	166,397.34
珠海十字门中央商务区建设控股有限公司	履约保证金及其他	1,987,549.29	阶段一	3.54%	9,937.75
四川东旭投资有限公司	履约保证金	1,780,000.00	阶段三	3.17%	1,780,000.00
合计		11,761,167.32		20.96%	2,514,280.82

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

其他说明：

7、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1年以内	44,176,427.76	99.81%	76,912,711.46	93.21%
1至2年	82,194.00	0.19%	5,603,681.50	6.79%
合计	44,258,621.76		82,516,392.96	

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

单位：元

预付对象	期末余额	占预付款项总额的比例(%)	预付款时间	未结算原因
第一名	8,282,344.24	18.71%	2025 年	尚未到结算时点
第二名	5,925,728.16	13.39%	2025 年	尚未到结算时点
第三名	3,313,274.33	7.49%	2025 年	尚未到结算时点
第四名	3,302,864.29	7.46%	2025 年	尚未到结算时点
第五名	2,571,241.35	5.81%	2025 年	尚未到结算时点
合计	23,395,452.37	52.86%		

其他说明：

8、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值
原材料	1,580,893.49		1,580,893.49	6,564,294.85		6,564,294.85
在产品				22,150,457.33		22,150,457.33
库存商品	1,185,836.97	549,863.52	635,973.45	4,485,683.82		4,485,683.82
合同履约成本	160,403.29		160,403.29	574,186,436.95	11,048,600.43	563,137,836.52
合计	2,927,133.75	549,863.52	2,377,270.23	607,386,872.95	11,048,600.43	596,338,272.52

(2) 确认为存货的数据资源

单位：元

项目	外购的数据资源存货	自行加工的数据资源 存货	其他方式取得的数据 资源存货	合计

(3) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	

库存商品		549,863.52				549,863.52
合同履约成本	11,048,600.43	25,988,167.67		37,036,768.10		
合计	11,048,600.43	26,538,031.19		37,036,768.10		549,863.52

按组合计提存货跌价准备

单位：元

组合名称	期末			期初		
	期末余额	跌价准备	跌价准备计提比例	期初余额	跌价准备	跌价准备计提比例

按组合计提存货跌价准备的计提标准

(4) 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

(5) 合同履约成本本期摊销金额的说明

项目	期初余额	本期增加	本期摊销	本期其他减少	期末余额
当前合同	574,186,436.95	7,828,279,817.22	8,402,305,850.88		160,403.29
减：摊销期限超过一年的合同履约成本					
合计	574,186,436.95	7,828,279,817.22	8,402,305,850.88		160,403.29

9、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待抵扣增值税	85,702,456.91	54,355,083.93
待摊保理利息	24,019,794.87	
其他	3,657,215.39	4,328,447.41
合计	113,379,467.17	58,683,531.34

其他说明：

10、投资性房地产

(1) 采用成本计量模式的投资性房地产

适用 不适用

单位：元

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1.期初余额	53,550,095.76			53,550,095.76
2.本期增加金额	15,752,430.75			15,752,430.75
(1) 外购				
(2) 存货\固定资产\在建工程转入				
(3) 企业合并增加				
	15,752,430.75			15,752,430.75
3.本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4.期末余额	69,302,526.51			69,302,526.51
二、累计折旧和累计摊销				
1.期初余额	15,036,626.46			15,036,626.46
2.本期增加金额	2,869,365.17			2,869,365.17
(1) 计提或摊销	2,869,365.17			2,869,365.17
3.本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4.期末余额	17,905,991.63			17,905,991.63
三、减值准备				
1.期初余额				
2.本期增加金额	1,261,179.07			1,261,179.07
(1) 计提	1,261,179.07			1,261,179.07
3.本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4.期末余额	1,261,179.07			1,261,179.07
四、账面价值				
1.期末账面价值	50,135,355.81			50,135,355.81
2.期初账面价值	38,513,469.30			38,513,469.30

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

其他说明：

(2) 采用公允价值计量模式的投资性房地产

适用 不适用

(3) 转换为投资性房地产并采用公允价值计量

单位：元

项目	转换前核算科目	金额	转换理由	审批程序	对损益的影响	对其他综合收益的影响

(4) 未办妥产权证书的投资性房地产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书原因

其他说明：

11、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	237,939,411.38	261,414,334.43
合计	237,939,411.38	261,414,334.43

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	机械设备	运输设备	电子及办公设备	合计
一、账面原值：					
1.期初余额	318,885,000.07	8,423,015.92	6,276,346.30	12,152,829.33	345,737,191.62
2.本期增加金额		70,088.50	639,303.64	268,287.17	977,679.31
(1) 购置		70,088.50		268,287.17	338,375.67
(2) 在建工程转入					

项目	房屋及建筑物	机械设备	运输设备	电子及办公设备	合计
(3) 企业合并增加					
(4) 类别调整			639,303.64		639,303.64
3.本期减少金额				1,698,733.05	1,698,733.05
(1) 处置或报废				1,059,429.41	1,059,429.41
(2) 类别调整				639,303.64	639,303.64
4.期末余额	318,885,000.07	8,493,104.42	6,915,649.94	10,722,383.45	345,016,137.88
二、累计折旧					
1.期初余额	67,659,488.84	2,875,545.30	4,495,768.48	9,292,054.57	84,322,857.19
2.本期增加金额	15,120,787.90	842,030.23	821,101.79	963,991.74	17,747,911.66
(1) 计提	15,120,787.90	842,030.23	655,219.16	963,991.74	17,582,029.03
(2) 类别调整			165,882.63		165,882.63
3.本期减少金额				1,180,733.84	1,180,733.84
(1) 处置或报废				1,014,851.21	1,014,851.21
(2) 类别调整				165,882.63	165,882.63
4.期末余额	82,780,276.74	3,717,575.53	5,316,870.27	9,075,312.47	100,890,035.01
三、减值准备					
1.期初余额					
2.本期增加金额	6,186,691.49				6,186,691.49
(1) 计提	6,186,691.49				6,186,691.49
3.本期减少金额					
(1) 处置或报废					
4.期末余额	6,186,691.49				6,186,691.49
四、账面价值					
1.期末账面价值	229,918,031.84	4,775,528.89	1,598,779.67	1,647,070.98	237,939,411.38
2.期初账面价值	251,225,511.23	5,547,470.62	1,780,577.82	2,860,774.76	261,414,334.43

(2) 暂时闲置的固定资产情况

单位：元

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
----	------	------	------	------	----

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

单位：元

项目	期末账面价值
----	--------

(4) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
房屋及建筑物	2,359,830.68	人才住房为有限产权

其他说明：

1、2014年8月15日，本公司与深圳市福田区住房和建设局签订编号为“深福人单字（2014）第00001号”的《深圳市福田区人才住房购买合同》，购买位于深圳市福田区侨香路一治广场1栋B座（单元）2502房，用途为住房。合同规定：企业对所购买的人才住房为有限产权，即企业不得向政府以外的任何单位或个人进行任何形式的产权交易。

2、2015年2月10日，本公司与深圳市福田区住房和建设局签订编号为“深福人单字颂德（2015）第00001号”的《深圳市福田区人才住房购买合同》，购买位于深圳市福田区梅林二街颂德花园2号楼1605房，用途为住房。合同规定：企业对所购买的人才住房为有限产权，即企业不得向政府以外的任何单位或个人进行任何形式的产权交易。

3、2016年4月22日，本公司与深圳市福田区住房和建设局签订编号为“深福人单字坤宜（2016）第00172、00173、00174、00175号”的《深圳市福田区人才住房购买合同》，购买位于深圳市龙岗区平湖凤凰大道南侧坤宜福苑4号楼1009房、1010房、2605房、2606房，用途为住宅。合同规定：企业对所购买的人才住房为有限产权，即企业不得向政府以外的任何单位或个人进行任何形式的产权交易。

4、2016年4月22日，本公司与深圳市福田区住房和建设局签订编号为“深福人单字坤宜（2016）第00176、00177、00178、00179号”的《深圳市福田区人才住房购买合同》，购买位于深圳市龙岗区平湖凤凰大道南侧坤宜福苑6号楼2803房、2808房、2809房、2810房，用途为住宅。合同规定：企业对所购买的人才住房为有限产权，即企业不得向政府以外的任何单位或个人进行任何形式的产权交易。

(5) 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

(6) 固定资产清理

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

12、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	4,687,991.55	9,384.00

项目	期末余额	期初余额
合计	4,687,991.55	9,384.00

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
办公室装修工程				9,384.00		9,384.00
分布式光伏发电项目	4,687,991.55		4,687,991.55			
合计	4,687,991.55		4,687,991.55	9,384.00		9,384.00

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源

(3) 本期计提在建工程减值准备情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	计提原因

其他说明：

(4) 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

(5) 工程物资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

其他说明：

13、使用权资产

(1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	机器设备	合计
一、账面原值			
1.期初余额	57,438,242.17	5,975,976.99	63,414,219.16
2.本期增加金额	6,457,327.18	5,986,572.25	12,443,899.43
(1) 新增租赁	6,457,327.18	5,986,572.25	12,443,899.43
3.本期减少金额	16,626,440.14	4,402,456.29	21,028,896.43
(1) 处置	16,626,440.14	4,402,456.29	21,028,896.43
4.期末余额	47,269,129.21	7,560,092.95	54,829,222.16
二、累计折旧			
1.期初余额	26,281,948.27	4,060,288.67	30,342,236.94
2.本期增加金额	11,479,744.12	4,816,713.33	16,296,457.45
(1) 计提	11,479,744.12	4,816,713.33	16,296,457.45
3.本期减少金额	15,843,251.35	4,480,698.84	20,323,950.19
(1) 处置	15,843,251.35	4,480,698.84	20,323,950.19
4.期末余额	21,918,441.04	4,396,303.16	26,314,744.20
三、减值准备			
1.期初余额			
2.本期增加金额			
(1) 计提			
3.本期减少金额			
(1) 处置			
4.期末余额			
四、账面价值			
1.期末账面价值	25,350,688.17	3,163,789.79	28,514,477.96
2.期初账面价值	31,156,293.90	1,915,688.32	33,071,982.22

(2) 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

14、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	其他	合计
一、账面原值						
1.期初余额	14,672,837.48	1,111,662.39		11,140,138.94	3,110,001.00	30,034,639.81
2.本期增加金额				1,460,005.58	50,000.00	1,510,005.58
(1) 购置				1,460,005.58	50,000.00	1,510,005.58
(2) 内部研发						
(3) 企业合并增加						
3.本期减少金额						
(1) 处置						
4.期末余额	14,672,837.48	1,111,662.39		12,600,144.52	3,160,001.00	31,544,645.39
二、累计摊销						
1.期初余额	2,882,890.78	412,216.89		7,048,047.30		10,343,154.97
2.本期增加金额	292,686.64	82,150.50		1,267,361.62		1,642,198.76
(1) 计提	292,686.64	82,150.50		1,267,361.62		1,642,198.76
3.本期减少金额						
(1) 处置						
4.期末余额	3,175,577.42	494,367.39		8,315,408.92		11,985,353.73
三、减值准备						
1.期初余额						
2.本期增加金额						
(1) 计提						
3.本期减少金额						
(1) 处置						

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	其他	合计
4.期末余额						
四、账面价值						
1.期末账面价值	11,497,260.06	617,295.00		4,284,735.60	3,160,001.00	19,559,291.66
2.期初账面价值	11,789,946.70	699,445.50		4,092,091.64	3,110,001.00	19,691,484.84

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 0.00%。

(2) 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3) 未办妥产权证书的土地使用权情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
----	------	------------

其他说明：

(4) 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

15、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费及其他	15,873,171.78	4,030,349.42	8,549,823.98	224,941.57	11,128,755.65
合计	15,873,171.78	4,030,349.42	8,549,823.98	224,941.57	11,128,755.65

其他说明：

16、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	1,132,840,415.88	181,122,335.41	990,522,110.16	156,590,352.74
可抵扣亏损	548,863,451.49	82,858,926.24	124,933,152.76	18,806,194.08
预提费用	7,579,890.82	1,758,658.49	13,716,598.13	3,350,730.65
政府补助	0.00	0.00	4,204,062.25	1,051,015.56
租赁负债	32,074,116.42	7,743,463.66	49,762,512.67	12,391,109.46

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
预计负债	67,278,768.82	10,494,965.45	8,379,427.27	1,256,914.09
合计	1,788,636,643.43	283,978,349.25	1,191,517,863.24	193,446,316.58

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
使用权资产	13,286,142.69	3,046,673.74	28,206,136.72	7,003,864.44
评估增值的无形资产	3,160,001.00	474,000.15	3,110,001.00	466,500.15
合计	16,446,143.69	3,520,673.89	31,316,137.72	7,470,364.59

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	3,046,673.74	280,931,675.51	7,003,864.44	186,442,452.14
递延所得税负债	3,046,673.74	474,000.15	7,003,864.44	466,500.15

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	11,251,112.69	75,172,275.93
可抵扣亏损	97,405,888.45	76,040,102.17
合计	108,657,001.14	151,212,378.10

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2025 年		6,971,335.05	
2026 年	19,185,363.89	19,185,036.57	
2027 年	19,690,911.22	19,690,911.22	
2028 年	13,643,969.90	12,654,734.08	
2029 年	18,378,787.23	17,538,085.25	
2030 年	26,506,856.21		
合计	97,405,888.45	76,040,102.17	

其他说明：

17、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付长期资产款	4,163,400.00		4,163,400.00			
合计	4,163,400.00		4,163,400.00			

其他说明：

18、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	512,807,736.40	512,807,736.40	使用受到限制的保证金及冻结款项等	使用受到限制的保证金及冻结款项等	312,243,569.13	312,243,569.13	使用受到限制的保证金及冻结款项等	使用受到限制的保证金及冻结款项等
固定资产	198,558,655.21	164,142,178.68	为有限产权的人才住房及为融资授信提供抵押担保	为有限产权的人才住房及为融资授信提供抵押担保	198,558,655.21	179,760,406.30	为有限产权的人才住房及为融资授信提供抵押担保	为有限产权的人才住房及为融资授信提供抵押担保
合计	711,366,391.61	676,949,915.08			510,802,224.34	492,003,975.43		

其他说明：

19、短期借款

(1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
保证借款	911,246,396.98	94,535,934.06
信用借款	412,000,000.00	611,454,487.23
未到期应付利息	1,339,816.95	825,245.67
合计	1,324,586,213.93	706,815,666.96

短期借款分类的说明：

(2) 已逾期未偿还的短期借款情况

本期末已逾期未偿还的短期借款总额为 0 元，其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

单位：元

借款单位	期末余额	借款利率	逾期时间	逾期利率
------	------	------	------	------

其他说明：

20、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票		218,223,684.73
银行承兑汇票	330,097,337.29	134,720,184.87
财务公司承兑汇票	265,889,200.28	342,223,545.02
合计	595,986,537.57	695,167,414.62

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0.00 元，到期未付的原因为。

21、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付工程及货款	11,356,941,688.57	10,490,400,326.12
应付其他款项	28,003,197.40	7,356,232.41
合计	11,384,944,885.97	10,497,756,558.53

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因

其他说明：

(3) 是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是否属于大型企业

是 否

是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是 否

单位：元

涉及逾期的合同数量	50
涉及逾期的合同金额	393,829,369.99
逾期尚未支付的金额	26,478,176.67

逾期情况的详细说明：

逾期款项主要系与供应商未办理完结算，需待结算确权所致。

22、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应付款	58,417,239.01	54,257,714.02
合计	58,417,239.01	54,257,714.02

(1) 应付利息

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

重要的已逾期未支付的利息情况：

单位：元

借款单位	逾期金额	逾期原因
------	------	------

其他说明：

(2) 应付股利

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明，包括重要的超过 1 年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

(3) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
保证金	36,717,531.33	30,000,417.92
未结算项目税款	3,535,522.59	5,197,033.12
其他	18,164,185.09	19,060,262.98
合计	58,417,239.01	54,257,714.02

2) 账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

其他说明：

23、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收工程款	194,492,489.86	355,542,988.41
合计	194,492,489.86	355,542,988.41

账龄超过 1 年的重要合同负债

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

24、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	55,133,440.73	282,530,240.67	320,592,372.62	17,071,308.78
二、离职后福利-设定提存计划	336,472.98	26,765,611.79	27,098,488.04	3,596.73
三、辞退福利		3,160,326.43	2,941,860.44	218,465.99
合计	55,469,913.71	312,456,178.89	350,632,721.10	17,293,371.50

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	54,782,375.15	248,524,051.57	286,813,337.90	16,493,088.82
2、职工福利费		2,425,866.07	2,095,896.42	329,969.65
3、社会保险费		11,015,960.36	11,015,960.36	
其中：医疗保险费		9,568,213.22	9,568,213.22	
工伤保险费		1,277,559.65	1,277,559.65	
生育保险费		170,187.49	170,187.49	
4、住房公积金		14,540,527.45	14,540,527.45	
5、工会经费和职工教育经费	351,065.58	6,023,835.22	6,126,650.49	248,250.31
合计	55,133,440.73	282,530,240.67	320,592,372.62	17,071,308.78

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	336,472.98	25,573,035.52	25,909,508.50	

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
2、失业保险费		1,074,386.99	1,074,386.99	
3、企业年金缴费		118,189.28	114,592.55	3,596.73
合计	336,472.98	26,765,611.79	27,098,488.04	3,596.73

其他说明：

25、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	10,171,096.61	5,930,839.19
企业所得税	30,153,588.50	29,557,885.12
个人所得税	1,524,925.04	1,553,248.82
城市维护建设税	1,764,091.05	2,259,869.72
教育费附加	792,251.12	1,013,231.27
地方教育费附加	515,114.96	663,121.54
其他	438,656.37	1,462,410.83
合计	45,359,723.65	42,440,606.49

其他说明：

26、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	25,222,937.62	23,388,587.11
一年内到期的长期应付款	27,765,000.00	30,850,000.00
一年内到期的租赁负债	12,532,979.70	14,400,265.51
合计	65,520,917.32	68,638,852.62

其他说明：

27、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待转销项税	562,861,210.13	609,463,562.51
合计	562,861,210.13	609,463,562.51

短期应付债券的增减变动：

单位：元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利	溢折价摊销	本期偿还		期末余额	是否违约
------	----	------	------	------	------	------	------	--------	-------	------	--	------	------

								息					
合计													

其他说明：

28、长期借款

(1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
保证借款	21,872,764.91	
信用借款	59,695,800.00	84,454,500.00
未到期应付利息	74,237.62	31,864.77
减：一年内到期的长期借款	25,222,937.62	23,388,587.11
合计	56,419,864.91	61,097,777.66

长期借款分类的说明：

其他说明，包括利率区间：

29、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	46,027,045.44	53,400,119.47
减：未确认的融资费用	2,740,529.86	3,637,606.80
重分类至一年内到期的非流动负债	12,532,979.70	14,400,265.51
合计	30,753,535.88	35,362,247.16

其他说明：

30、长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
长期应付款		26,620,325.97
合计		26,620,325.97

(1) 按款项性质列示长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付股权收购款	27,765,000.00	58,615,000.00

减：未确认融资费用		1,144,674.03
一年内到期的长期应付款	27,765,000.00	30,850,000.00
合计		26,620,325.97

其他说明：

根据本公司 2020 年 12 月 4 日召开第四届董事会第二十一次临时会议以及 2021 年 2 月 22 日召开的 2021 年第一次临时股东大会审议通过的《关于本次重大资产重组方案的议案》，公司以支付现金的方式购买珠海华发实业股份有限公司（以下简称“华发股份”）持有珠海铧龙装饰有限公司（以下简称“铧龙装饰”）50%股权、购买珠海华薇投资有限公司（以下简称“华薇投资”）持有建泰建设有限公司（以下简称“建泰建设”）40%股权。

根据 2020 年 12 月 4 日本公司与华发股份、华薇投资签订的《支付现金购买资产协议》以及 2021 年 1 月 4 日签订的《支付现金购买资产协议补充协议》，收购铧龙装饰 50%股权的转让价款为 21,850 万元、收购建泰建设 40%股权的转让价款为 9,000 万元，本公司于 2021 年 2 月 26 日支付铧龙装饰与建泰建设 51%的股权受让价款，合计支付金额为 15,733.5 万元。而剩余 49%的股权受让价款在分别满足铧龙装饰、建泰建设 2021 年度至 2025 年度各会计期间经审计扣除非经常性损益后归属于母公司股东的净利润不低于当年承诺净利润金额的条件时分 5 期进行支付。具体详见财务报告十五、承诺及或有事项。

31、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
未决诉讼	67,278,768.82	8,379,427.27	
合计	67,278,768.82	8,379,427.27	

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

本年度，公司因未决诉讼事项共计提预计负债 6,727.87 万元。其中，涉及原告丽江和业集团房地产开发有限公司与被告深圳市维业装饰集团股份有限公司（现更名为“维业建设集团股份有限公司”）、云南和悦众邦酒店管理有限公司之间的商品房购买纠纷（案号：（2025）云民终 143 号）。根据公司于 2026 年 1 月收到的终审判决书，公司判断该诉讼很可能导致经济利益流出，具体情况如下：

该诉讼事项预计产生的赔偿金额为 1,541.40 万元，公司将其确认为预计负债。同时，法院终审判决要求公司通过购买特定资产的方式履行相关义务，预计该资产后续公允价值将低于购买成本，由此将产生资产减值损失 1,466.01 万元。根据《企业会计准则第 13 号——或有事项》的规定，上述赔偿金以及因履行判决购买资产所导致的减值损失，均属于该未决诉讼很可能带来的经济利益流出，故一并确认为预计负债。

32、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	4,204,062.25		305,750.04	3,898,312.21	
合计	4,204,062.25		305,750.04	3,898,312.21	

其他说明：

本公司在广东省陆河县投资成立广东省维业科技有限公司，陆河县新河工业园区管理委员会支付给本公司的科技创新和基础设施建设奖励补助，合计金额为 611.5 万元，本公司按照 20 年的期限进行摊销。

33、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减 (+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	208,056,700.00						208,056,700.00

其他说明：

34、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	25,104,955.19			25,104,955.19
其他资本公积	1,144,674.03		1,144,674.03	
合计	26,249,629.22		1,144,674.03	25,104,955.19

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本公司收购珠海铨龙装饰有限公司与建泰建设有限公司的股权，由于该收购事项，2025 年度调减其他资本公积 1,144,674.03 元。

35、专项储备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	109,447,979.72	289,105,707.75	149,552,405.78	249,001,281.69
合计	109,447,979.72	289,105,707.75	149,552,405.78	249,001,281.69

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

根据《企业安全生产费用提取和使用管理办法》（财资[2022]136 号）的规定，本公司参照建设工程施工企业计提标准，对建筑装饰工程项目按规定计提安全生产费专项储备基金，用于安全生产费用开支。

36、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	52,185,808.39			52,185,808.39
合计	52,185,808.39			52,185,808.39

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

37、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	453,083,520.72	446,902,783.33
调整后期初未分配利润	453,083,520.72	446,902,783.33

加：本期归属于母公司所有者的净利润	-407,239,342.05	8,261,304.39
应付普通股股利	2,080,567.00	2,080,567.00
期末未分配利润	43,763,611.67	453,083,520.72

调整期初未分配利润明细：

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 2)、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 3)、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 4)、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 5)、其他调整合计影响期初未分配利润 0.00 元。

38、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	8,669,861,031.66	8,442,756,788.33	11,758,136,078.94	11,031,398,691.49
其他业务	7,414,409.42	5,890,603.71	7,448,074.60	5,234,421.48
合计	8,677,275,441.08	8,448,647,392.04	11,765,584,153.54	11,036,633,112.97

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

单位：元

项目	本年度	具体扣除情况	上年度	具体扣除情况
营业收入金额	8,677,275,441.08	营业收入总额	11,765,584,153.54	营业收入总额
营业收入扣除项目合计金额	7,414,409.42	租金收入、顾问费及其他	7,448,074.60	租金收入、顾问费及其他
营业收入扣除项目合计金额占营业收入的比重	0.09%		0.06%	
一、与主营业务无关的业务收入				
1. 正常经营之外的其他业务收入。如出租固定资产、无形资产、包装物，销售材料，用材料进行非货币性资产交换，经营受托管理业务等实现的收入，以及虽计入主营业务收入，但属于上市公司正常经营之外的收入。	7,414,409.42	租金收入、顾问费及其他	7,448,074.60	租金收入、顾问费及其他
与主营业务无关的业务收入小计	7,414,409.42	租金收入、顾问费及其他	7,448,074.60	租金收入、顾问费及其他
二、不具备商业实质的收入				

不具备商业实质的收入小计	0.00	无此类业务	0.00	无此类业务
营业收入扣除后金额	8,669,861,031.66	营业收入扣除后金额	11,758,136,078.94	营业收入扣除后金额

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型								
其中：								
土建施工	2,764,862,990.70	2,564,111,034.17					2,764,862,990.70	2,564,111,034.17
装饰施工	5,793,933,352.51	5,776,433,949.64					5,793,933,352.51	5,776,433,949.64
装饰设计	32,680,510.66	24,724,098.97					32,680,510.66	24,724,098.97
其他	85,798,587.21	83,378,309.26					85,798,587.21	83,378,309.26
按经营地区分类								
其中：								
华南	6,423,383,037.01	6,223,809,699.26					6,423,383,037.01	6,223,809,699.26
华东	1,248,048,582.35	1,195,946,167.80					1,248,048,582.35	1,195,946,167.80
东北	17,316,874.64	18,559,623.57					17,316,874.64	18,559,623.57
西北	94,582,587.27	100,648,527.43					94,582,587.27	100,648,527.43
华北	59,111,073.31	77,210,125.82					59,111,073.31	77,210,125.82
华中	308,319,155.79	323,641,400.71					308,319,155.79	323,641,400.71
西南	526,514,130.71	508,831,847.45					526,514,130.71	508,831,847.45
市场或客户类型								
其中：								
合同类型								
其中：								
按商品转让的时间分类								
其中：								
按合同期限分类								
其中：								
按销售渠道								

合同分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
道分类								
其中：								
合计								

与履约义务相关的信息：

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务

其他说明

本公司将按照与客户签订的合同及考虑客户的客观情况对合同履行的影响后，对履约义务的履约时间、款项支付方式、转让的商品或服务的性质或类别、产品质量保证的类型及相关义务等，履行相关的履约义务。

本公司的装饰施工业务、土建施工业务及装饰设计业务，公司按照合同的约定向客户提供装饰施工业务、土建施工业务及装饰设计业务服务。履约义务的整个施工期间作为履约时间，客户按照合同约定的条款与公司进行结算。

销售产品业务，履约义务的履约时间为将生产的产品交付给客户时，客户按照合同约定的条款与公司进行结算。

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的交易金额为 2,278,881.90 万元（含税），本公司将根据与客户签订的施工合同、设计合同及考虑客户的客观情况对合同履行的影响后，在未来期间内确认收入。

合同中可变对价相关信息：

重大合同变更或重大交易价格调整

单位：元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额

其他说明：

39、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	6,562,871.82	8,288,512.07
教育费附加	2,860,847.04	3,642,253.02
房产税	2,199,510.43	2,390,592.39
土地使用税	170,278.09	199,469.92
印花税	4,348,942.94	8,643,033.33
地方教育附加	1,905,410.01	2,420,361.31
其他	294,536.49	989,476.68

合计	18,342,396.82	26,573,698.72
----	---------------	---------------

其他说明：

40、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	119,240,616.28	135,675,958.22
折旧与摊销	35,015,444.05	28,310,411.16
租金、水电费、物管费	7,757,005.80	11,559,750.79
中介服务费	9,682,777.08	8,506,312.79
交通费、差旅费、招待费	4,168,285.39	4,212,911.31
办公费	3,777,912.91	3,617,777.75
劳务费	5,747,404.65	
其他	4,080,182.52	2,538,241.67
合计	189,469,628.68	194,421,363.69

其他说明：

41、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	12,661,952.39	19,513,801.89
交通费、差旅费、招待费	1,181,055.45	782,774.00
投标费用	463,205.05	252,941.68
其他	2,001,928.82	2,681,991.75
合计	16,308,141.71	23,231,509.32

其他说明：

42、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
直接投入	51,796,167.05	53,239,092.07
职工薪酬	23,878,727.23	26,300,842.69
其他	361,274.25	286,580.94
合计	76,036,168.53	79,826,515.70

其他说明：

43、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

利息支出	162,092,171.67	129,602,736.48
减：利息收入	9,217,441.12	10,204,225.53
银行手续费及其他	10,607,860.17	4,457,981.10
合计	163,482,590.72	123,856,492.05

其他说明：

44、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
政府补助	8,522,820.72	8,029,904.71
个税返还手续费	240,214.81	277,105.82
其他	38,878.49	
合计	8,801,914.02	8,307,010.53

45、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	-3,194,668.29	700,216.64
应收账款坏账损失	-135,143,696.41	-150,659,590.40
其他应收款坏账损失	-6,536,561.58	-687,310.14
合计	-144,874,926.28	-150,646,683.90

其他说明：

46、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-26,538,031.19	-2,019,122.92
三、投资性房地产减值损失	-1,261,179.07	
四、固定资产减值损失	-6,186,691.49	
十一、合同资产减值损失	-11,745,358.55	-66,949,745.35
合计	-45,731,260.30	-68,968,868.27

其他说明：

47、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
投资性房地产处置利得或损失		32,563.21
固定资产处置利得或损失	-40,144.49	-275,133.19

使用权资产处置利得或损失		-14,426.92
合计	-40,144.49	-256,996.90

48、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
违约赔偿收入		563,643.92	
其他	61,519.41	11,243.57	61,519.41
合计	61,519.41	574,887.49	61,519.41

其他说明：

49、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
对外捐赠	400,000.00	590,000.00	400,000.00
罚款、违约金及利息支出	30,221,980.32	9,710,675.15	30,221,980.32
其他	185,744.95	43,567.23	185,744.95
合计	30,807,725.27	10,344,242.38	30,807,725.27

其他说明：

50、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	54,123,402.04	97,044,022.93
递延所得税费用	-94,481,723.37	-45,598,759.66
合计	-40,358,321.33	51,445,263.27

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	-447,601,500.33
按法定/适用税率计算的所得税费用	-67,140,225.05
子公司适用不同税率的影响	12,938,803.20
调整以前期间所得税的影响	5,135,054.31
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	293,062.13
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-229,970.55

本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	9,058,668.04
税率变动对递延所得税余额的影响	485,338.68
加计扣除的影响	-899,052.09
所得税费用	-40,358,321.33

其他说明：

51、现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收回保证金及押金等	21,359,227.61	71,405,063.78
收回借款及备用金等	199,860.43	12,332,145.05
收到利息收入	9,217,441.12	10,204,225.53
收到其他	14,259,499.52	13,722,125.59
合计	45,036,028.68	107,663,559.95

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
支付保证金、押金以及司法冻结转出	181,450,786.94	285,430,650.29
支付借款及备用金	931,274.87	10,030,966.94
支付期间费用等	53,398,518.35	38,684,239.85
支付其他	9,105,950.43	4,202,299.48
合计	244,886,530.59	338,348,156.56

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

(2) 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额

收到的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
处置子公司闽东建工股权收回现金		22,500,000.00
合计		22,500,000.00

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

支付的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
支付股权收购款	30,900,000.00	30,850,001.00
合计	30,900,000.00	30,850,001.00

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
贴现票据未终止确认	34,010,723.94	235,065,792.87
合计	34,010,723.94	235,065,792.87

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
支付租赁负债本金与利息	12,707,261.10	41,320,978.66
支付银行承兑汇票保证金	44,265,667.84	50,744,099.61
支付已贴现票据的到期承兑	114,227,919.23	194,877,416.76
合计	171,200,848.17	286,942,495.03

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	706,815,666.96	1,399,376,778.43	35,568,249.31	815,037,188.83	2,137,291.94	1,324,586,213.93
长期借款（含一年内到期的长期借款）	84,486,364.77	21,367,764.91	3,021,527.08	27,232,854.23		81,642,802.53
租赁负债（含一年内到期的租赁负债）	49,762,512.67		12,985,828.09	11,798,511.59	7,663,313.59	43,286,515.58
合计	841,064,544.40	1,420,744,543.34	51,575,604.48	854,068,554.65	9,800,605.53	1,449,515,532.04

(4) 以净额列报现金流量的说明

项目	相关事实情况	采用净额列报的依据	财务影响
----	--------	-----------	------

(5) 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

52、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	-407,243,179.00	8,261,304.39
加：资产减值准备	190,606,186.58	219,615,552.17
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	17,582,029.03	20,331,702.45
使用权资产折旧	16,296,457.45	27,229,568.02
无形资产摊销	1,642,198.76	1,553,262.50
长期待摊费用摊销	8,549,823.98	5,875,788.77
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“—”号填列）	40,144.49	256,996.90
固定资产报废损失（收益以“—”号填列）	0.00	
公允价值变动损失（收益以“—”号填列）	0.00	
财务费用（收益以“—”号填列）	162,092,171.67	129,602,736.48
投资损失（收益以“—”号填列）	0.00	
递延所得税资产减少（增加以“—”号填列）	-90,532,032.67	-46,035,858.14
递延所得税负债增加（减少以“—”号填列）	-3,949,690.70	437,098.48
存货的减少（增加以“—”号填列）	604,459,739.20	402,859,825.79
经营性应收项目的减少（增加以“—”号填列）	-1,938,076,946.12	-1,382,901,414.28
经营性应付项目的增加（减少以“—”号填列）	509,527,771.63	923,646,413.17
其他	0.00	
经营活动产生的现金流量净额	-929,005,325.70	310,732,976.70
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资		

补充资料	本期金额	上期金额
活动		
债务转为资本	0.00	
一年内到期的可转换公司债券	0.00	
融资租入固定资产	0.00	
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	1,088,806,842.70	1,666,522,210.12
减：现金的期初余额	1,666,522,210.12	1,436,822,276.17
加：现金等价物的期末余额	0.00	
减：现金等价物的期初余额	0.00	
现金及现金等价物净增加额	-577,715,367.42	229,699,933.95

(2) 本期支付的取得子公司的现金净额

单位：元

	金额
本期发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	50,000.00
其中：	
铎龙西南建筑装饰（成都）有限公司	50,000.00
减：购买日子公司持有的现金及现金等价物	0.00
其中：	
铎龙西南建筑装饰（成都）有限公司	0.00
加：以前期间发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	30,850,000.00
其中：	
珠海铎龙装饰有限公司	21,850,000.00
建泰建设有限公司	9,000,000.00
取得子公司支付的现金净额	30,900,000.00

其他说明：

(3) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	1,088,806,842.70	1,666,522,210.12
可随时用于支付的银行存款	1,088,806,842.70	1,666,522,210.12
二、现金等价物	0.00	0.00
三、期末现金及现金等价物余额	1,088,806,842.70	1,666,522,210.12

(4) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由

保证金	243,399,006.23	174,450,444.98	流动性差、不可随时用于支付
冻结款项	269,013,003.29	137,793,124.15	流动性差、不可随时用于支付
其他	395,726.88		久悬户等
合计	512,807,736.40	312,243,569.13	

其他说明：

(5) 供应商融资安排

本公司在相关金融服务机构办理反向保理业务，供应商将对本公司的应收账款转让给金融服务机构，金融服务机构依据审核后的应收账款信息，向供应商提供融资款项。应收账款到期时（一般为供应商收到转让债权款之日起 1 年），由本公司按照实际应付供应商的款项金额支付给相关金融服务机构。本公司将上述供应商融资安排所对应的金融负债列报于应付账款项目，截止 2025 年末的账面余额为 1,742,087,275.51 元。

53、租赁

(1) 本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

涉及售后租回交易的情况

本公司使用权资产、租赁负债和与租赁相关的总现金流出情况详见注释 13、注释 29 和注释 51。本公司作为承租人，计入损益情况如下：

项目	本期发生额	上期发生额
租赁负债的利息	2,622,207.86	2,256,351.23

本公司承租的租赁资产包括经营过程中使用的房屋及建筑物和机器设备，房屋及建筑物的租赁期通常为 1 至 10 年，机器设备的租赁期通常为 1 至 3 年。部分租赁合同包含续租选择权、终止选择权

(2) 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
经营租赁收入	3,351,876.22	
合计	3,351,876.22	

作为出租人的融资租赁

□适用 □不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

□适用 □不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
直接投入	51,796,167.05	53,239,092.07
职工薪酬	23,878,727.23	26,300,842.69
其他	361,274.25	286,580.94
合计	76,036,168.53	79,826,515.70
其中：费用化研发支出	76,036,168.53	79,826,515.70

九、合并范围的变更

1、2025 年 8 月，本公司之子公司珠海铎龙装饰有限公司收购铎龙西南建筑装饰（成都）有限公司 100% 股权。因铎龙西南建筑装饰（成都）有限公司不构成业务，上述收购事项不构成企业合并；

2、本公司投资成立维业建设（香港）有限公司，持股 100%；

3、本公司之子公司建泰建设有限公司投资设立珠海宸泰建设工程有限公司，持股 100%；

4、本公司之子公司建泰建设有限公司投资设立珠海智泰建设工程有限公司，持股 100%；

5、本年度本公司之子公司广东省维业科技有限公司完成对深圳市维业建设工程有限公司的注销手续。

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

单位：万元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
广东省维业科技有限公司	3,000.00	广东省	珠海市	建筑材料加工及施工	100.00%		投资设立
深圳市维业建设工程有限公司（已注销）	200.00	深圳市	深圳市	建筑装饰施工		100.00%	投资设立
维业（澳门）有限公司	澳门币 10.00	澳门	澳门	股权投资		100.00%	投资设立

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
维业建设（香港）有限公司	港币 10.00	香港	香港	建筑装饰施工	100.00%		投资设立
珠海维业美华建筑设计有限公司	500.00	珠海市	珠海市	建筑装饰设计	100.00%		非同一控制下企业合并
维业华东建设工程有限公司（江苏）有限公司	2,000.00	苏州市	苏州市	建筑装饰施工	100.00%		非同一控制下企业合并
珠海维业新能源发展有限公司	3,000.00	广东省	珠海市	电力、热力生产和供应业	60.00%		投资设立
汕尾维业新能源发展有限公司	250.00	汕尾市	汕尾市	电力、热力生产和供应业		60.00%	投资设立
珠海铎龙优家家居有限公司	2,008.00	珠海市	珠海市	建筑装饰施工	100.00%		非同一控制下企业合并
深圳市圣陶宛建筑材料有限公司	300.00	深圳市	深圳市	建筑装饰材料的购销	100.00%		投资设立
深圳市维业卉景园林有限公司	20.00	深圳市	深圳市	园林绿化	100.00%		投资设立
深圳维业建筑装饰工程有限公司	500.00	深圳市	深圳市	建筑装饰施工	100.00%		非同一控制下企业合并
建泰建设有限公司	10,000.00	全国	珠海市	建筑施工	100.00%		同一控制下企业合并
广东阔泰建材贸易有限公司	10,000.00	珠海市	珠海市	材料销售		100.00%	投资设立
珠海宸泰建设工程有限公司	1,000.00	珠海市	珠海市	建筑施工		100.00%	投资设立
珠海智泰建设工程有限公司	1,000.00	珠海市	珠海市	建筑施工		100.00%	投资设立
珠海维业园林工程有限公司（曾用名：珠海华发园林工程有限公司）	2,700.00	珠海市	珠海市	园林绿化	100.00%		同一控制下企业合并
珠海华恒绿植管理有限公司	100.00	珠海市	珠海市	园林绿化		100.00%	同一控制下企业合并
珠海铎龙装饰有限公司	6,250.00	全国	珠海市	建筑装饰施工	100.00%		同一控制下企业合并
珠海维业幕墙工程有限公司（曾用名：珠海铎龙幕墙工程	2,000.00	珠海市	珠海市	建筑装饰施工		100.00%	非同一控制下企业合并

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
珠海铎龙家居有限公司	500.00	珠海市	珠海市	建筑装饰施工		100.00%	同一控制下企业合并
珠海实泰建设工程有限公司	1,000.00	珠海市	珠海市	建筑施工		100.00%	同一控制下企业合并
铎龙西南建筑装饰（成都）有限公司	1,500.00	成都市	成都市	建筑装饰施工		100.00%	新增子公司（不构成合并）

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

确定公司是代理人还是委托人的依据：

其他说明：

（2）重要的非全资子公司

单位：元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

其他说明：

（3）重要非全资子公司的主要财务信息

单位：元

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计

单位：元

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量

其他说明：

2、其他

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	4,204,062.25			305,750.04		3,898,312.21	与资产相关

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
与资产相关的政府补助	305,750.04	305,750.04
与收益相关的政府补助	8,217,070.68	7,724,154.67
合计	8,522,820.72	8,029,904.71

其他说明

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

本公司在经营过程中面临各种金融风险：信用风险、流动性风险和市场风险（包括汇率风险、利率风险和其他价格风险）。上述金融风险以及本公司为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述：

董事会负责规划并建立本公司的风险管理架构，制定本公司的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本公司已制定风险管理政策以识别和分析本公司所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动性风险管理等诸多方面。本公司定期评估市场环境及本公司经营活动的变化以决定是

否对风险管理政策及系统进行更新。本公司的风险管理按照董事会批准的政策开展，各业务部门紧密合作来识别、评价和规避相关风险。本公司内部审计部门就风险管理控制及程序进行定期的审核，并将审核结果上报本公司的审计委员会。本公司通过适当的多样化投资及业务组合来分散金融工具风险，并通过制定相应的风险管理政策减少集中于单一行业、特定地区或特定交易对手的风险。

(1) 信用风险

信用风险是指交易对手未能履行合同义务而导致本公司产生财务损失的风险，管理层已制定适当的信用政策，并且不断监察信用风险的敞口。

本公司已采取政策只与信用良好的交易对手进行交易。另外，本公司基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其它因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本公司对应收票据、应收账款余额及收回情况进行持续监控，对于信用记录不良的客户，本公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本公司不致面临重大信用损失。此外，本公司于每个资产负债表日审核金融资产的回收情况，以确保相关金融资产计提了充分的预期信用损失准备。

本公司其他金融资产包括货币资金、其他应收款等，这些金融资产的信用风险源自于交易对手违约，最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面金额。除附注十五所载本公司作出的财务担保外，本公司没有提供任何其他可能令本公司承受信用风险的担保。

本公司持有的货币资金主要存放于国有控股银行、集团财务公司和其他大中型商业银行等金融机构，管理层认为这些商业银行具备较高信誉和资产状况，不存在重大的信用风险，不会产生因对方单位违约而导致的任何重大损失。本公司的政策是根据各知名金融机构的市场信誉、经营规模及财务背景来控制存放当中的存款金额，以限制对任何单个金融机构的信用风险金额。

作为本公司信用风险资产管理的一部分，本公司利用逾期天数来评估应收账款和其他应收款的减值损失。本公司的应收账款和其他应收款涉及大量客户，逾期天数信息可以反映这些客户对于应收账款和其他应收款的偿付能力和坏账风险。本公司根据历史数据计算不同逾期天数期间的历史实际坏账率，并考虑了当前及未来经济状况的预测等前瞻性信息进行调整得出预期损失率。

截止 2025 年 12 月 31 日，相关资产的账面余额与预期信用减值损失情况如下：

单位：元

项目	账面余额	减值准备
应收票据	9,838,786.96	3,244,180.39
应收账款	6,607,347,321.27	726,759,004.71
其他应收款	56,082,097.67	17,046,734.95
合同资产	7,051,250,881.79	389,043,874.52
合计	13,724,519,087.69	1,136,093,794.57

1、截止 2025 年 12 月 31 日，本公司对子公司提供财务担保的金额为 105,550.56 万元，财务担保合同的具体情况参见附注十五、2、本公司管理层评估了担保项下相关借款的逾期情况、相关借款人的财务状况及其所处行业的经济形势，

认为自该部分财务担保合同初始确认后，相关信用风险未显著增加。因此，本公司按照相当于上述财务担保合同未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其减值准备。报告期内，本公司的评估方式与重大假设并未发生变化。根据本公司管理层的评估，相关财务担保无重大预期减值准备。

本公司的主要客户具有可靠及良好的信誉，因此，本公司认为该等主要客户并无重大信用风险。由于本公司的客户广泛，因此没有重大的信用集中风险。

由于本公司仅与经认可的且信用良好的第三方进行交易，所以无需担保物。信用风险集中按照客户进行管理。截至 2025 年 12 月 31 日，本公司存在一定的信用集中风险，本公司应收款项的 30.73%（2024 年 12 月 31 日：25.53%）源于余额前五名客户。本公司对应收款项余额未持有任何担保物或其他信用增级。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

（2）流动性风险

流动性风险是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。本公司下属成员企业各自负责其现金流量预测。公司下属财务部门基于各成员企业的现金流量预测结果，在公司层面持续监控公司短期和长期的资金需求，以确保维持充裕的现金储备；同时持续监控是否符合借款协议的规定，从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。此外，本公司与主要业务往来银行订立融资额度授信协议，为本公司履行与商业票据相关的义务提供支持。截止 2025 年 12 月 31 日，本公司已使用授信金额为 411,395.50 万元。

截止 2025 年 12 月 31 日，本公司金融负债和表外担保项目以未折现的合同现金流量按合同剩余期限列示如下：

单位：元

项目	期末余额			
	1 年以内	1-5 年	5 年以上	合计
短期借款	1,324,586,213.93			1,324,586,213.93
应付票据	595,986,537.57			595,986,537.57
应付账款	11,384,944,885.97			11,384,944,885.97
其他应付款	58,417,239.01			58,417,239.01
一年内到期的非流动负债	65,520,917.32			65,520,917.32
租赁负债		26,819,474.59	3,934,061.29	30,753,535.88
长期借款		52,952,100.00	3,467,764.91	56,419,864.91
合计	13,429,455,793.80	79,771,574.59	7,401,826.20	13,516,629,194.59

（3）市场风险

金融工具的市场风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括汇率风险、利率风险和其他价格风险。

利率风险：

本公司的利率风险主要产生于银行借款、保理业务等。浮动利率的金融负债使本公司面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本公司面临公允价值利率风险。本公司根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。

本公司财务部门持续监控公司利率水平。利率上升会增加新增带息债务的成本以及本公司尚未付清的以浮动利率计息的带息债务的利息支出，并对本公司的财务业绩产生重大的不利影响，管理层会依据最新的市场状况及时做出调整来降低利率风险。

于 2025 年 12 月 31 日，在其他变量保持不变的情况下，如果以浮动利率计算的借款利率上升或下降 100 个基点，则本公司的净利润将减少或增加 8,772,417.84 元（2024 年 12 月 31 日：4,896,736.67 元）。

2、金融资产

(1) 转移方式分类

适用 不适用

(2) 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

(3) 继续涉入的资产转移金融资产

适用 不适用

其他说明

十三、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本 (万元)	母公司对本企业的 持股比例	母公司对本企业的 表决权比例
珠海城市建设集团有限公司	珠海市	房地产开发经营	370,443	29.99%	29.99%

本企业的母公司情况的说明

本公司的母公司情况的说明：珠海城市建设集团有限公司为国有控股公司珠海华发集团有限公司之全资下属公司，法定代表人为米向东。

本企业最终控制方是珠海市国有资产监督管理委员会。

其他说明：

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注十、在其他主体中的权益。

3、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
珠海华发集团有限公司	母公司的控制方
珠海十字门中央商务区建设控股有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海华瓴建设工程有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海华泮开发建设有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海华铠开发建设有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
广东富源实业集团有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海华凌开发建设有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海华瀚开发建设有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海华发城市之心建设控股有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海华金开发建设有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海华聚开发建设有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海华发城市开发建设有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海华发海岛投资开发有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海华发望海楼酒店有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海华缤开发建设有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海华发高新建设控股有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海华发华毓投资建设有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海华谷开发建设有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海大型产业集聚区开发有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海城市建设集团有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海华勤开发建设有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海富山工业园投资开发有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海华擎大型产业集聚区开发有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海华翼开发建设有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海市安居宜园投资建设有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海华发体育发展有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海城建市政建设有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海华保开发建设有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
广东家和置地投资有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海城捷智慧停车管理有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海华淇开发建设有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海九洲置业开发有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海九洲建设投资控股有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海康泰明输变电工程有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海华发国际酒店管理有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海情侣海岸建设有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
华金国际商业保理（珠海）有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海城建资产经营管理有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海度假村酒店有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海华宸开发建设有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海华发国际会展管理有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海华发集团有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海华发中演剧院管理有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海九控房地产有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海十字门国际会展中心管理有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
华金证券股份有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海华奔投资有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海华发实业股份有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
珠海市安居集团有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海市宜居乐家住房租赁有限公司（曾用名：珠海宜居住房开发有限公司）	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海市住房租赁有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海宜居焕欣住房租赁有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海宜莱住房开发有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海华兆发展有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海横琴新区十字门国际金融中心大厦建设有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海安铖租赁住房开发有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海市高新总部基地建设发展有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
武汉华发七弦琴航易知识产权运营有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海九洲控股集团有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海华发华瑞房地产开发有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海安园租赁住房开发有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海宜海住房开发有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海华发阅潮文化有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海市安居住园投资建设有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海华港建设投资有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海华寰建设管理有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海华发城市运营投资控股有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海市安宜建设投资有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海华茂农业科技有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海九洲文旅投资控股有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海华发联港开发建设有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海市安昕住房租赁有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海电力设计院有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海宜敬住房开发有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海宜岸住房开发有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海城建地产开发有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海市纺织工业集团公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海市斗门区电力建设有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海正青建筑勘察设计咨询有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海华发沁园保障房建设有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海华发综合发展有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海华霆开发建设有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海九洲圆明新园中医药文化控股有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海拱北口岸改扩建项目管理有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
华金期货有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海市凤凰停车楼管理有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海华发文化传播有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海铎创投资控股有限公司（曾用名：珠海铎创投资管理有限公司）	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海华发商贸控股有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
北京华金瑞盈投资管理有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海经济特区圆明新园旅游有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海九洲蓝色海岸旅游开发有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
上海铎兑信息科技有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海华金融资担保有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
广东横琴华金普惠投资控股集团有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
武汉沁华国际商贸有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
广东横琴粤澳深度合作区华发跨境电商园区投资开发有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海香洲华发酒店管理有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海华郡房产开发有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海华湖房地产开发有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
杭州铎兆置业有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海华枫房地产开发有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
上海泾铎房地产开发有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海市海润房地产开发有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
上海兴铎房地产开发有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
武汉华川房地产开发有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海华发新城置业有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
中山市华晟房地产开发有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
南京铎福置业有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
沈阳铎恒置业有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
长沙天润智樾房地产开发有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
武汉华发睿光房地产开发有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
深圳融华置地投资有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
昆明华创云房地产开发有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
武汉华嵘房地产开发有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
无锡华郡企业管理有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
沈阳铎欣置业有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海华智管理咨询有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
绍兴铎越置业有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
沈阳华壤置业有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
中山市华屹商业运营管理有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海华菁管理咨询有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海华曜房产开发有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
青岛华昂置业有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
深圳华发冰雪体育有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
广东湛蓝房地产发展有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
华发优生活租赁服务（珠海）有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
威海华发房地产开发有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
江门市融建房地产开发有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海华茂天城置业发展有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
华发物业服务服务有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海华发北沙六组城市更新有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海华发仲量联行物业服务服务有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海华阔综合服务有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
上海北铎房地产开发有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
西安铎曲利君置业有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海华耀商贸发展有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海华哲房产开发有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
上海唐骁房地产开发有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
苏州铎景创盛置业有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
上海顾泓房地产开发有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
西安华创骐耀置业有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
成都华睿联弘房地产开发有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
西安曲江铎发置业有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
无锡铎博置业有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
苏州新铎恒建设发展有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海铎创经贸发展有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
上海巷铎房地产开发有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
上海华闵颀宏房地产开发有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海华慧商业管理有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
杭州铎翎置业有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
上海铎协房地产开发有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
上海华泓尚隆房地产开发有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
杭州铎安置业有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
常熟铎顺科技产业园投资发展有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
无锡铎美房地产有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
成都弘锦启盛建设有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
成都弘锦天诚建设有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
西安华发商业经营管理有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
上海古骁房地产开发有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海华发建筑设计咨询有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
包头市名流置业有限责任公司	同受珠海华发集团有限公司控制
潮州华发实业发展有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
沈阳中东港商业地产开发有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
佛山华枫房地产开发有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
龙景房地产（杭州）有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
郑州华瀚房地产开发有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海奥华企业管理咨询有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
南京铎耀房地产开发有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海华健房地产开发有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
佛山华标房地产开发有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
武汉华发长茂房地产开发有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海华迎投资有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
青岛华灿置业有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
湖北广家洲投资有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
沈阳华耀置业有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海华熠商业运营管理有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
重庆华显房地产开发有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海华海置业有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
南京绿博城置业有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
江门华晟房地产开发有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
荣成华发房地产开发有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
广州华宁房地产开发有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海横琴华发房地产投资有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
沈阳华畅置业有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海华和建设有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
大连华坤房地产开发有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
太仓禾发房地产开发有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
广州华耀房地产开发有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
江门华铭房地产开发有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海市浩丰贸易有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
成都华锦盛弘实业有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海市中泰投资有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
武汉华发鸿业房地产开发有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
成都华锦联弘房地产开发有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
惠州和汇置业有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
西安紫涛置业有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
上海华淞铭宏房地产开发有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
广西华诚房地产投资有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
广州华晟房地产开发有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
北京华发永盛置业有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海华发西区商业有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
武汉华发长盛房地产开发有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海市海川地产有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
杭州铎旭置业有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海华发正方香洲科技工业园更新有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
惠州华发房地产开发有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
广州越宏房地产开发有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
武汉华耀房地产开发有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海华发投资发展有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
珠海华以建设有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
沈阳华灏置业有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
成都华枫锦业建设发展有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
广州华昊房地产开发有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
南京铎辉装饰工程有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
太仓铎发房地产开发有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
杭州锦瑜置业有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
苏州禾发房地产开发有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
上海华璟枫宸房地产开发有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
大连华禄置业发展有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
杭州兆裕房地产有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
广西华明投资有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
西安紫海置业有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
烟台华发置业有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
上海铎发创盛置业有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
沈阳华博置业有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海华欣投资发展有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
上海晋翎房地产开发有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
武汉临江兴城房地产开发有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
广东景晟装饰工程有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海紫筑城商业经营管理有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
成都华锦誉弘房地产开发有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海华翰投资有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
苏州铎顺置业有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海华发商业经营管理有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
绍兴铎泽置业有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
成都华锦焱弘实业有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海华福商贸发展有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海华亿投资有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
大连华枫房地产开发有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
天津华创置业有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
清远市鹏翔房地产开发有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海华发企业管理有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
广州华发商业经营管理有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
上海徐菁房地产开发有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海华发中磊置业有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
沈阳华远置业有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海市永宏基商贸有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
上海铎鹏置业发展有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海铎图商贸有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
广州华发实业发展有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海华发软件有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海华发房地产代理有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海华发新天地商业经营有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海华发餐饮管理服务有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
华实中建新科技（珠海）有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
佛山华卓房地产开发有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
江门市合睿房地产开发有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
南京铎隅房地产开发有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
华兴租赁服务（珠海）有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
广州粤恒房地产开发有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海华发房地产营销策划有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海华商百货有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
武汉华铄房地产开发有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
华发商务服务（珠海）有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
珠海华发楼宇机电工程有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海横琴铎创设计咨询有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海迪信通科技有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
上海迪信电子通信技术有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
四川亿佳隆通讯连锁有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海维业美华建筑设计有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
中山市华庚置业有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海华薇投资有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海华港产业新空间投资开发有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海华发产业新空间光伏建设有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海华冠科技股份有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海云上智城投资运营控股有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海华乐产业新空间投资开发有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海华煦新能源建设有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海智慧新能源投资有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
罗定华亿新能源发展有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海华昕新能源建设有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海华发新能源发展有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海华发绿色能源有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海华和生态科技有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海华宸产业新空间建设有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海华发数智技术有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海一通电器有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海华发智谷投资运营有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海华曜新能源建设有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海鹤洲北华发现代农业科技有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
梅州华发现代农业科技有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海华晟新能源开发有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海华蔚开发建设有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海高新华发产业新空间园区综合服务有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海华煜新能源建设有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海华发新能源投资开发控股有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海华实智远投资有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海华发科技产业集团有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海华发科创产业园运营管理有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海金湾区华发产业新空间园区运营有限公司	同受珠海华发集团有限公司控制
珠海九洲开发建设有限公司	珠海华发集团有限公司代管企业
三亚合联建设发展有限公司	珠海华发集团有限公司代管企业
珠海格力房产有限公司	珠海华发集团有限公司代管企业
陆河华发悠谷建设有限公司	珠海华发集团有限公司代管企业
久隆财产保险有限公司	珠海华发集团有限公司及下属公司之联营、合营企业
珠海华隆投资有限公司	珠海华发集团有限公司及下属公司之联营、合营企业
横琴人寿保险有限公司	珠海华发集团有限公司及下属公司之联营、合营企业
广东华润银行股份有限公司（曾用名：珠海华润银行股份有限公司）	珠海华发集团有限公司及下属公司之联营、合营企业
横琴华通金融租赁有限公司	珠海华发集团有限公司及下属公司之联营、合营企业
成都华锦铭弘实业有限公司	珠海华发集团有限公司及下属公司之联营、合营企业
珠海正汉置业有限公司	珠海华发集团有限公司及下属公司之联营、合营企业
广州穗信置业有限公司	珠海华发集团有限公司及下属公司之联营、合营企业
珠海华金智汇湾创业投资有限公司	珠海华发集团有限公司及下属公司之联营、合营企业
珠海琴发实业有限公司	珠海华发集团有限公司及下属公司之联营、合营企业
广州南沙区美多莉房地产开发有限公司	珠海华发集团有限公司及下属公司之联营、合营企业
杭州润兴置业有限公司	珠海华发集团有限公司及下属公司之联营、合营企业
南京屿发房地产开发有限公司	珠海华发集团有限公司及下属公司之联营、合营企业
苏州华恒商用置业有限公司	珠海华发集团有限公司及下属公司之联营、合营企业

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
长沙润熠房地产开发有限公司	珠海华发集团有限公司及下属公司之联营、合营企业
惠州融拓置业有限公司	珠海华发集团有限公司及下属公司之联营、合营企业
南京华铎房地产开发有限公司	珠海华发集团有限公司及下属公司之联营、合营企业
上海润喆翔云置业有限公司	珠海华发集团有限公司及下属公司之联营、合营企业
上海乔浦房地产开发有限公司	珠海华发集团有限公司及下属公司之联营、合营企业
南京裕晟置业有限公司	珠海华发集团有限公司及下属公司之联营、合营企业
南京颐铎居置业有限公司	珠海华发集团有限公司及下属公司之联营、合营企业
上海古铎房地产开发有限公司	珠海华发集团有限公司及下属公司之联营、合营企业
珠海景华房地产有限公司	珠海华发集团有限公司及下属公司之联营、合营企业
西安紫晟置业有限公司	珠海华发集团有限公司及下属公司之联营、合营企业
深圳市润招房地产有限公司	珠海华发集团有限公司及下属公司之联营、合营企业
武汉崇鸿裕业房地产开发有限公司	珠海华发集团有限公司及下属公司之联营、合营企业
南京联华房地产开发有限公司	珠海华发集团有限公司及下属公司之联营、合营企业
成都润泽蓉城房地产开发有限公司	珠海华发集团有限公司及下属公司之联营、合营企业
湖南梦想滨水湾置业有限公司	珠海华发集团有限公司及下属公司之联营、合营企业
长沙雍景房地产有限公司	珠海华发集团有限公司及下属公司之联营、合营企业
武汉中央商务区投资开发有限公司	珠海华发集团有限公司及下属公司之联营、合营企业
武汉华中投地产开发有限公司	珠海华发集团有限公司及下属公司之联营、合营企业
长沙懿德房地产有限公司	珠海华发集团有限公司及下属公司之联营、合营企业
武汉华启房地产开发有限公司	珠海华发集团有限公司及下属公司之联营、合营企业
南京铎隅装饰工程有限公司	珠海华发集团有限公司及下属公司之联营、合营企业
深圳融祺投资发展有限公司	珠海华发集团有限公司及下属公司之联营、合营企业
珠海市建设安全科学研究院有限公司	珠海华发集团有限公司及下属公司之联营、合营企业
珠海华金领创基金管理有限公司	珠海华发集团有限公司及下属公司之联营、合营企业
珠海华发广昌房产开发有限公司	珠海华发集团有限公司及下属公司之联营、合营企业
英飞尼迪（上海）创业投资管理有限公司	珠海华发集团有限公司及下属公司之联营、合营企业
广州海灏科技产业营运有限公司	珠海华发集团有限公司及下属公司之联营、合营企业
珠海华冠电容器股份有限公司	珠海华发集团有限公司及下属公司之联营、合营企业
武汉华发中城荟商业管理有限公司	珠海华发集团有限公司及下属公司之联营、合营企业
珠海华方物业运营管理有限公司	珠海华发集团有限公司及下属公司之联营、合营企业
珠海市华实中天混凝土有限公司	珠海华发集团有限公司及下属公司之联营、合营企业
珠海华实美原生态科技运营管理有限公司	珠海华发集团有限公司及下属公司之联营、合营企业
广州高景太阳能科技有限公司	其他关联方

其他说明：

4、关联交易情况

(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
华发集团及其下属子公司、合联营企业	接受服务	78,788,516.99	详见说明	否	41,687,794.07
华发集团及其下属子公司、合联营企业	购买商品	173,590,090.07	详见说明	否	475,881,439.59
合计		252,378,607.06			517,569,233.66

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
华发集团及其下属子公司、合联营企业	装饰装修施工业务	4,440,325,872.88	4,036,246,378.93
华发集团及其下属子公司、合联营企业	土建工程施工业务	2,513,409,231.54	5,615,740,131.98
华发集团及其下属子公司、合联营企业	设计服务业务	21,390,252.39	12,921,104.35
华发集团及其下属子公司、合联营企业	销售商品及其他	45,152,201.58	38,713,197.29
合计		7,020,277,558.39	9,703,620,812.55

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

根据本公司于 2025 年 4 月 18 日召开的第六届董事会第四次会议，审议通过了《关于预计公司 2025 年度日常关联交易的议案》，本公司根据实际经营情况预计未来可能与华发集团及其关联企业发生的日常关联交易。本次日常关联交易预计的期限为自 2024 年度股东大会审议通过之日起至 2025 年度股东大会召开之日止。上述议案业经 2025 年 5 月 13 日召开的 2024 年度股东大会审议通过。

关联交易类别	关联方	2025 年预计金额 (亿元)	关联交易定价原则	关联交易内容
向关联人提供劳务、服务	珠海华发集团有限公司及其关联方	120.00	公司主要通过公开招投标、邀请招标等方式获取项目，以市场同类产品或服务的价格为定价依据	土建、装饰等相关施工业务、其他服务
向关联人购买资产、商品		7.00		土建、装饰等相关原材料采购
接受关联人提供劳务、服务		1.30		土建、装饰上下游相关及办公相关等
向关联人支付租金		0.14		租赁办公场地等
向关联人收取租金		0.09		出租自有物业等
向关联人销售产品、商品		0.63		出售土建、装饰相关材料或产品等
合计		129.16	-	-

(2) 关联租赁情况

本公司作为出租方：

单位：元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
华发集团及其下属子公司、合联营企业	房屋及建筑物		164,153.07
华发集团及其下属子公司、合联营企业	动产	1,457,770.24	1,921,490.27
合计		1,457,770.24	2,085,643.34

本公司作为承租方：

单位：元

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用 (如适用)	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额 (如适用)	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产

		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额
华发集团及其下属子公司、合联营企业	房屋及建筑物	41,818.35				5,487,246.00	11,416,637.80	874,761.33	1,431,532.35	6,018,002.36	2,126,376.28

关联租赁情况说明

(3) 关联担保情况

本公司作为担保方

单位：元

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕

本公司作为被担保方

单位：元

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
珠海华金融资担保有限公司	954,695,554.58			否
珠海华金融资担保有限公司	1,279,847,097.76			是
珠海华发集团有限公司	2,376,478,637.00			否
珠海华发集团有限公司	703,900,522.81			是

关联担保情况说明

- 公司分别于 2025 年 4 月 18 日、5 月 13 日召开第六届董事会第四次会议、2024 年度股东大会审议通过了《关于公司及子公司接受担保并支付担保费暨关联交易的议案》，因项目运营需要，公司及子公司与珠海华金融资担保有限公司（以下简称“华金担保”）签订保函协议，由华金担保为公司及子公司承包的项目提供保证担保，并向担保受益人出具保函。公司及子公司根据实际担保需要向华金担保支付担保费，保费金额合计不超过人民币 3,000 万元。报告期内，公司及子公司根据实际担保需要向华金担保支付担保费，保费金额合计 7,890,569.47 元。（上期末提供担保的金额为 1,186,664,689.59 元，上期实际承担的担保费金额为 10,154,263.93 元）。
- 公司于 2024 年 9 月 24 日召开的第五届董事会第二十八次临时会议，并于 2024 年 10 月 10 日召开了 2024 年度第二次临时股东大会，审议通过了《关于华发集团为公司融资提供担保及公司向其提供反担保并支付担保费暨关联交易的议案》，华发集团为公司融资提供担保及公司向其提供反担保并支付担保费，在担保额度内，具体融资业务及担保发生时，预计公司按实际担保金额的 0.3%/年向华发集团支付担保费，具体费率根据融资类型、市场情况确定。报告期内，公司及子公司根据实际担保需要向华发集团支付担保费，保费金额合计 5,157,746.97 元。

(4) 关联方资产转让、债务重组情况

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
华金国际商业保理（珠海）有限公司	注 1	768,957,337.60	1,215,831,467.50

注 1：公司于 2025 年 4 月 18 日召开第六届董事会第四次会议，审议通过了《关于公司及子公司向关联方申请商业保理暨关联交易的议案》，公司及子公司拟向关联方华金保理申请商业保理额度，本次开展的关联商业保理额度合计不超过人民币 22 亿元（含本数），综合融资成本根据市场费率水平由双方协商确定但不高于市场平均水平。保理业务申请期限自公司 2024 年度股东大会审议通过之日起至 2025 年度股东大会召开之日止。本议案业经公司 2025 年 5 月 13 日召开的 2024 年度股东大会审议通过。

2025 年度由于与华金保理开展保理业务而发生保理利息费用支出 29,232,963.16 元（上期实际承担利息费用支出 27,821,034.41 元）。

（5）关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员薪酬	9,895,699.77	12,648,402.70

（6）其他关联交易

（1）与关联方货币资金往来

根据 2025 年 4 月 18 日召开第六届董事会第四次会议，审议通过了《关于预计 2025 年度公司与珠海华发集团财务有限公司关联交易的公告》，公司预计 2025 年度与华发财务公司发生的存款业务额度不超过 25 亿元。上述议案业经 2025 年 5 月 13 日召开的 2024 年度股东大会审议通过。

截止 2025 年 12 月 31 日，本公司与关联方货币资金往来情况如下：

单位：元

项目名称	关联方名称	期末余额	期初余额
本公司及其子公司	珠海华发集团财务有限公司（注①）	588,743,485.06	1,044,082,274.46
本公司及其子公司	广东华润银行股份有限公司（曾用名：珠海华润银行股份有限公司）（注②）	2,130,171.24	3,211,074.02
本公司及其子公司	珠海农村商业银行股份有限公司（注③）	4,562,295.83	12,072,179.65
本公司及其子公司	厦门国际银行（注④）	506,034.99	547,021.44

注①：本公司及子公司 2025 年度在珠海华发集团财务有限公司（以下简称华发财务公司）的货币资金存款发生额增加 10,304,304,542.44 元，发生额减少 10,759,643,331.84 元。由于本公司及子公司在华发财务公司开立账户较多，且交易频繁，因此上述发生额中包括各账户之间相互划转等情况的金额。本报告期公司及子公司在华发财务公司开立银行账户存入货币资金而确认利息收入金额为 6,334,502.99 元。

注②：本公司及子公司 2025 年度在广东华润银行股份有限公司（曾用名：珠海华润银行股份有限公司）的货币资金存款发生额增加 12,837,923.79 元，发生额减少 13,918,826.57 元。上述发生额中包括各账户之间相互划转等情况的金额。本报告期公司及子公司在广东华润银行股份有限公司（曾用名：珠海华润银行股份有限公司）开立银行账户存入货币资金而确认利息收入金额为 2,072.34 元。

注③：本公司及子公司 2025 年度在珠海农村商业银行股份有限公司的货币资金存款发生额增加 23,003,184.77 元，发生额减少 30,513,068.59 元。上述发生额中包括各账户之间相互划转等情况的金额。本报告期公司及子公司在珠海农村商业银行股份有限公司开立银行账户存入货币资金而确认利息收入金额为 6,170.83 元。

注④：本公司及子公司 2025 年度在厦门国际银行的货币资金存款发生额增加 83,004,915.84 元，发生额减少 83,045,902.29 元。上述发生额中包括各账户之间相互划转等情况的金额。本报告期公司及子公司在厦门国际银行开立银行账户存入货币资金而确认利息收入金额为 4,915.84 元。

（2）开出票据

本公司在珠海华发集团财务有限公司开具银行承兑汇票，由珠海华发集团财务有限公司承兑，截止本报告期末，未到期金额为 265,889,200.28 元。

（3）资金拆借

截止 2025 年 12 月 31 日公司及下属子公司向华发财务公司的融资余额为 260,000,000.00 元。本年度公司向关联方拆入资金，实际承担利息 328,277.80 元（上年度实际承担利息为 0.00 元）。

（4）供应链资产证券化业务

公司分别于 2025 年 9 月 26 日、2025 年 10 月 17 日召开第六届董事会第八次临时会议、2025 年第一次临时股东大会，审议通过了《关于公司开展供应链资产证券化业务暨关联交易的议案》，公司以供应商对公司及下属子公司的应收账款债权作为基础资产，开展供应链资产专项计划业务，总体额度不超过 100 亿元，额度可循环使用。供应链资产专项计划业务开展过程中可能聘请华金证券股份有限公司担任计划管理人、销售推广机构，形成关联交易。

报告期内，华金证券股份有限公司参与发行业务规模年末为 227,160,000.00 元。

5、关联方应收应付款项

（1）应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	成都弘锦天诚建设有限公司	10,662,035.66	53,310.18	11,425,000.00	57,125.00
应收账款	成都华锦铭弘实业有限公司	84,553,576.71	422,767.86	111,907,677.37	559,538.39
应收账款	成都华锦盛弘实业有限公司	7,956,004.62	39,780.01	10,182,776.40	50,913.88
应收账款	杭州铎兆置业有限公司	100,046,430.27	500,232.15	75,097,985.04	375,489.93

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	杭州兆裕房地产有限公司	9,315,244.78	46,576.22	13,533,979.63	67,669.90
应收账款	昆明华创云房地产开发有限公司	37,826,122.70	189,130.61	31,473,380.45	157,366.91
应收账款	南京铎福置业有限公司	28,966,518.48	144,832.59	153,376,073.96	766,880.37
应收账款	南京铎辉装饰工程有限公司	9,455,522.90	47,277.61	20,425,060.38	102,125.30
应收账款	上海古骁房地产开发有限公司	24,643,914.34	123,219.58	17,275,449.39	86,377.24
应收账款	上海顾泓房地产开发有限公司	35,904,052.18	179,520.25	45,094,591.39	225,472.96
应收账款	上海华闵颀宏房地产开发有限公司	8,551,129.76	42,755.65	10,462,081.87	52,310.41
应收账款	上海泾铎房地产开发有限公司	120,863,566.02	604,317.82	95,579,611.89	477,898.06
应收账款	上海唐骁房地产开发有限公司	17,747,864.12	88,739.31	32,412,817.71	162,064.10
应收账款	上海兴铎房地产开发有限公司	69,611,408.09	348,057.04	239,172,592.83	1,195,862.96
应收账款	绍兴铎越置业有限公司	35,735,226.14	178,676.14	36,718,312.53	183,591.57
应收账款	深圳融华置地投资有限公司	169,141,575.63	845,707.89	23,916,988.70	119,584.94
应收账款	沈阳华壤置业有限公司	2,675,983.54	13,379.92	16,085,372.90	80,426.87
应收账款	沈阳铎恒置业有限公司	24,588,809.79	122,944.04	24,937,878.95	124,689.39
应收账款	沈阳铎欣置业有限公司	13,344,915.48	66,724.58	39,259,420.25	196,297.10
应收账款	太仓禾发房地产开发有限公司	8,582,739.90	42,913.70	12,182,739.90	60,913.70
应收账款	威海华发房地产开发有限公司	65,943,708.69	329,718.55	27,196,353.55	135,981.77
应收账款	无锡铎博置业有限公司	22,760,887.44	113,804.44	13,565,047.47	67,825.24
应收账款	武汉华川房地产开发有限公司	56,877,462.02	284,387.31	240,202,399.95	1,201,012.00
应收账款	武汉华发睿光房地产开发有限公司	25,879,953.18	129,399.77	39,165,922.14	195,829.61
应收账款	武汉华发长盛房地产开发有限公司	5,101,016.47	25,505.09	15,675,813.66	78,379.07
应收账款	武汉华嵘房地产开发有限公司	25,094,253.99	125,471.26	23,364,224.09	116,821.11
应收账款	西安华创骐耀置业有限公司	30,799,599.07	153,997.99	16,776,947.03	83,884.73
应收账款	西安紫涛置业有限公司	13,592,490.89	67,962.45	13,592,490.89	67,962.54
应收账款	长沙天润智樾房地产开发有限公司	42,903,600.46	214,518.01	40,220,921.29	201,104.61

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	中山市华晟房地产开发有限公司	32,988,693.03	164,943.46	73,313,716.56	366,568.59
应收账款	珠海华缤开发建设有限公司	15,343,951.13	76,719.75	10,277,946.37	51,389.74
应收账款	珠海华发城市之心建设控股有限公司	35,305,335.87	176,526.68	19,626,190.84	98,130.96
应收账款	珠海华发高新建设控股有限公司	8,624,718.29	43,123.59	20,246,232.12	101,231.16
应收账款	珠海华发华毓投资建设有限公司	138,418,422.21	692,092.11	32,179,532.28	160,897.66
应收账款	珠海华枫房地产开发有限公司	104,434,760.97	522,173.80	36,915,985.96	184,579.94
应收账款	珠海华港产业新空间投资开发有限公司	82,516,506.83	412,582.53	37,195,600.07	185,978.00
应收账款	珠海华瀚开发建设有限公司	32,881,104.47	164,405.52	56,126,537.28	280,632.68
应收账款	珠海华和生态科技有限公司	50,451.49	252.26	104,821,029.61	524,105.15
应收账款	珠海华湖房地产开发有限公司	109,783,169.51	548,915.84	86,105,788.43	430,528.94
应收账款	珠海华郡房产开发有限公司	235,104,033.65	1,175,520.16	233,550,545.50	1,167,752.72
应收账款	珠海华瓴建设工程有限公司	154,279,991.61	771,399.95	22,652,931.13	113,264.66
应收账款	珠海华凌开发建设有限公司	75,220,695.87	376,103.49	29,424,801.99	147,124.02
应收账款	珠海华茂天城置业发展有限公司	17,200,379.46	86,001.89	13,217,622.24	66,088.11
应收账款	珠海华淇开发建设有限公司	17,417,283.48	87,086.42	26,073,540.89	130,367.70
应收账款	珠海华曜房产开发有限公司	2,464,174.08	12,320.88	13,777,567.79	68,887.84
应收账款	珠海铎创经贸发展有限公司	17,694,675.18	88,473.38	21,319,544.78	106,597.72
应收账款	珠海九洲圆明新园中医药文化控股有限公司			10,341,500.96	51,707.50
应收账款	珠海琴发实业有限公司	8,614,736.98	43,073.69	31,412,145.53	157,060.73
应收账款	珠海十字门中央商务区建设控股有限公司	1,670,904,195.69	8,354,520.98	571,152,809.58	2,855,763.94
应收账款	珠海市海润房地产开发有限公司	69,158,039.03	345,790.21	35,308,279.65	176,541.40
应收账款	珠海正汉置业有限公司	49,274,569.13	246,372.85	50,459,569.13	252,297.85
应收账款	成都华锦誉弘房地产开发有限公司	12,693,432.79	63,467.16		
应收账款	成都华睿联弘房地产开发有限公司	34,703,649.95	173,518.26	2,674,616.93	13,373.08

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	成都润泽蓉城房地产开发有限公司	18,607,641.55	93,038.21		
应收账款	广东富源实业集团有限公司	63,205,022.82	316,025.11	8,199,782.90	40,998.91
应收账款	广州穗信置业有限公司	44,814,112.60	224,070.56		
应收账款	南京联华房地产开发有限公司	13,276,839.86	66,384.20	684,744.76	3,423.72
应收账款	上海润喆翔云置业有限公司	32,768,105.38	163,840.54		
应收账款	上海巷铖房地产开发有限公司	20,808,361.34	104,041.83	4,864,158.24	24,320.79
应收账款	苏州铎景创盛置业有限公司	10,142,639.23	50,713.19	2,183,283.56	10,916.42
应收账款	无锡华郡企业管理有限公司	13,040,021.05	65,200.11		
应收账款	西安曲江铎发置业有限公司	13,311,486.15	66,557.43		
应收账款	中山市华屹商业运营管理有限公司	10,700,154.95	53,500.78	8,447,006.42	42,235.04
应收账款	珠海华发城市开发建设有限公司	34,212,419.05	171,062.10	49,836,426.24	249,182.13
应收账款	珠海华发海岛投资开发有限公司	57,373,842.71	286,869.22		
应收账款	珠海华发望海楼酒店有限公司	29,839,686.42	149,198.43		
应收账款	珠海华发新城置业有限公司	36,963,184.96	184,815.93	5,732,983.87	28,664.92
应收账款	珠海华浔开发建设有限公司	118,485,462.61	592,427.32		
应收账款	珠海华谷开发建设有限公司	44,665,845.33	223,329.23		
应收账款	珠海华金开发建设有限公司	21,249,725.40	106,248.63	4,620,169.38	23,100.85
应收账款	珠海华聚开发建设有限公司	186,913,116.03	934,565.58		
应收账款	珠海华铠开发建设有限公司	70,649,694.15	353,248.47	8,151,633.21	40,758.17
应收账款	珠海华勤开发建设有限公司	17,011,860.64	85,059.30	8,730,384.28	43,651.92
应收账款	珠海市宜居乐家住房租赁有限公司（曾用名：珠海宜居住房开发有限公司）	24,178,130.29	120,890.65		
应收账款	珠海宜居焕欣住房租赁有限公司	11,869,003.25	59,345.01		
应收账款	珠海云上智城投资运营控股有限公司	10,816,397.30	54,081.99	766,935.85	3,834.68
应收账款	其他小额单位往来	270,953,016.29	1,354,765.11	222,712,217.07	1,113,561.14

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收票据	南京华铎房地产开发有限公司			1,705,243.31	
应收票据	珠海康泰明输变电工程有限公司	477,220.00			
预付款项	珠海华湖房地产开发有限公司			3,340,000.00	
预付款项	珠海华发数智技术有限公司			3,201,888.87	
预付款项	珠海华瓴建设工程有限公司	1,700,000.00			
预付款项	珠海康泰明输变电工程有限公司	2,192,995.02			
预付款项	其他小额单位往来	971,275.00		1,743,614.61	
其他应收款	珠海大型产业集聚区开发有限公司	831,960.00	4,159.80	1,791,460.00	8,957.30
其他应收款	珠海华金融资担保有限公司	546,649.85	2,733.25	1,122,501.30	5,612.51
其他应收款	珠海十字门中央商务区建设控股有限公司	1,987,549.29	9,937.75	2,084,970.96	10,424.85
其他应收款	其他小额单位往来	3,587,008.99	17,935.05	3,714,507.79	18,572.54
合同资产	成都弘锦天诚建设有限公司	616,276.58	3,081.38	11,462,781.75	57,313.91
合同资产	成都华锦铭弘实业有限公司	30,479,287.25	152,396.43	35,235,674.39	176,178.37
合同资产	佛山华标房地产开发有限公司	10,261,198.62	51,305.99	14,058,213.57	70,291.07
合同资产	广东富源实业集团有限公司	2,873,907.77	14,369.54	57,746,172.94	288,730.86
合同资产	广东家和置地投资有限公司	7,906,203.38	39,531.02	31,720,869.27	158,604.35
合同资产	广东湛蓝房地产发展有限公司	20,014,029.96	158,901.60	20,472,454.40	102,362.27
合同资产	昆明华创云房地产开发有限公司	70,990,758.97	354,953.80	63,977,443.14	319,887.23
合同资产	梅州华发现代农业科技有限公司	10,852,520.50	54,262.60	17,369,729.17	86,848.64
合同资产	南京铎福置业有限公司	46,774,818.36	233,874.10	71,671,179.55	358,355.90
合同资产	上海古骁房地产开发有限公司	35,061.17	175.31	16,181,355.13	80,906.78
合同资产	上海顾泓房地产开发有限公司	18,919,600.13	94,598.01	29,054,837.93	145,274.18
合同资产	上海华闵颀宏房地产开发有限公司	20,614,933.25	103,074.67	20,585,074.91	102,925.37
合同资产	上海泾铎房地产开发有限公司	26,037,708.14	130,188.54	11,404,679.99	57,023.41
合同资产	上海唐骁房地产开发有限公司	9,277,754.83	46,388.77	16,010,924.11	80,054.62
合同资产	上海兴铎房地产	62,291,919.52	311,459.59	62,096,606.78	310,483.03

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
	开发有限公司				
合同资产	绍兴铎越置业有限公司	54,956,180.62	274,780.89	89,034,023.05	445,170.11
合同资产	绍兴铎泽置业有限公司			14,191,822.39	70,959.11
合同资产	深圳融华置地投资有限公司	158,791,715.93	793,958.59	153,933,422.65	769,667.11
合同资产	苏州禾发房地产开发有限公司	9,348,783.50	46,743.92	10,030,477.09	50,152.39
合同资产	苏州新铎恒建设发展有限公司	8,305,749.04	41,528.75	11,884,505.05	59,422.53
合同资产	太仓铎发房地产开发有限公司	8,057.89	40.29	11,674,222.56	58,371.12
合同资产	威海华发房地产开发有限公司	24,721,146.97	140,180.67	21,665,224.36	108,326.11
合同资产	无锡铎博置业有限公司	49,749,063.22	248,745.32	67,464,745.63	337,323.72
合同资产	武汉崇鸿裕业房地产开发有限公司	20,080,588.32	100,402.95	24,209,569.92	121,047.85
合同资产	武汉华川房地产开发有限公司	120,603,733.97	603,018.66	95,935,932.17	479,679.66
合同资产	武汉华发睿光房地产开发有限公司	15,226,039.53	76,130.21	28,162,488.64	140,812.45
合同资产	武汉华发长盛房地产开发有限公司	2,700,223.85	13,501.12	11,731,944.13	58,659.71
合同资产	武汉华嵘房地产开发有限公司	12,394,510.55	61,972.55	21,955,250.90	109,776.26
合同资产	西安华创骐耀置业有限公司	18,722,342.43	93,611.71	25,477,259.45	127,386.31
合同资产	西安紫涛置业有限公司	13,817,483.80	69,087.42	13,817,483.80	69,087.42
合同资产	长沙天润智樾房地产开发有限公司	6,527,303.83	32,636.52	35,945,783.32	179,728.93
合同资产	郑州华瀚房地产开发有限公司	6,936,443.63	34,682.21	19,000,793.15	95,003.97
合同资产	中山市华晟房地产开发有限公司	32,080,721.08	160,403.61	50,840,994.86	254,204.97
合同资产	中山市华屹商业运营管理有限公司	12,613,119.49	63,065.60	17,805,602.27	89,028.01
合同资产	珠海大型产业集聚区开发有限公司	47,025,605.03	235,128.03	16,509,680.64	82,548.40
合同资产	珠海富山工业园投资开发有限公司	111,349,315.41	556,746.58	131,249,584.21	656,247.93
合同资产	珠海横琴华发房地产投资有限公司	16,031,080.54	80,155.40	15,789,911.84	78,949.57
合同资产	珠海横琴新区十	59,789,265.70	298,946.34	42,980,458.43	214,902.30

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
	字门国际金融中心大厦建设有限公司				
合同资产	珠海华缤开发建设有限公司	21,135,574.97	105,677.88	27,906,385.53	139,531.92
合同资产	珠海华宸产业新空间建设有限公司	81,806,300.12	409,031.50	86,387,893.31	431,939.46
合同资产	珠海华宸开发建设有限公司	15,216,668.17	76,083.34	16,682,288.19	83,411.44
合同资产	珠海华发城市之心建设控股有限公司	81,241,003.46	406,205.01	80,022,386.73	400,111.94
合同资产	珠海华发高新建设控股有限公司	5,682,419.88	28,412.10	14,154,807.24	70,774.03
合同资产	珠海华发海岛投资开发有限公司	60,996,437.79	304,982.19	23,741,899.94	118,709.50
合同资产	珠海华发华毓投资建设有限公司	98,702,990.17	493,514.96	176,398,090.14	881,990.46
合同资产	珠海华发建筑设计咨询有限公司	8,925,086.51	44,625.43	10,280,251.41	51,401.27
合同资产	珠海华发望海楼酒店有限公司	69,091,109.75	345,455.55	62,756,298.62	313,781.50
合同资产	珠海华发新能源发展有限公司	14,715,760.66	73,578.81	12,370,315.03	61,851.58
合同资产	珠海华发智谷投资运营有限公司	5,606,235.66	28,031.18	13,066,637.48	65,333.19
合同资产	珠海华枫房地产开发有限公司	87,342,011.22	436,710.05	54,591,534.97	272,957.66
合同资产	珠海华港产业新空间投资开发有限公司	217,220,310.33	1,086,101.55	278,384,904.25	1,391,924.52
合同资产	珠海华港建设投资有限公司	52,940,399.68	264,702.00	164,261,212.43	821,306.08
合同资产	珠海华瀚开发建设有限公司	304,861,675.89	1,524,308.38	267,348,527.22	1,336,742.63
合同资产	珠海华和生态科技有限公司	113,960,737.30	569,803.69	94,491,662.36	472,458.31
合同资产	珠海华湖房地产开发有限公司	43,489,840.92	217,449.21	54,081,187.42	270,405.93
合同资产	珠海华寰建设管理有限公司	23,382,170.38	116,910.85	47,027,897.86	235,139.49
合同资产	珠海华金开发建设有限公司	40,631,175.21	203,155.88	58,788,709.35	293,943.54
合同资产	珠海华金智汇湾创业投资有限公司	8,210,817.39	41,054.07	12,446,689.14	62,233.43
合同资产	珠海华聚开发建设有限公司	133,471,443.95	667,357.22	122,680,185.03	613,400.93
合同资产	珠海华郡房产开发有限公司	56,822,336.66	284,111.69	130,962,493.67	654,812.47
合同资产	珠海华铠开发建设有限公司	4,474,222.53	22,371.12	76,895,015.33	384,475.08
合同资产	珠海华瓴建设工	211,413,435.21	1,057,067.17	127,730,676.03	638,653.38

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
	程有限公司				
合同资产	珠海华凌开发建设 有限公司	44,622,750.61	223,113.75	42,018,605.69	210,093.03
合同资产	珠海华淇开发建设 有限公司	25,308,047.96	126,540.24	19,854,057.32	99,270.29
合同资产	珠海华勤开发建设 有限公司	90,463,034.49	452,315.17	62,560,119.76	312,800.60
合同资产	珠海华擎大型产业 集聚区开发有限 公司	55,797,567.97	278,987.84	81,801,877.50	409,009.39
合同资产	珠海华昕产业新 空间建设有限公 司			147,727,652.40	738,638.26
合同资产	珠海华发城市开 发建设有限公司	248,334,286.15	1,241,671.42	234,037,852.07	1,170,189.24
合同资产	珠海华耀商贸发 展有限公司	7,052,607.76	35,263.04	11,657,349.81	58,286.76
合同资产	珠海铨创经贸发 展有限公司	19,001,268.65	95,006.34	22,622,588.25	113,112.94
合同资产	珠海琴发实业有 限公司	70,364,701.32	351,823.51	69,458,740.76	347,293.71
合同资产	珠海十字门中央 商务区建设控股 有限公司	1,174,768,761.18	5,873,843.78	1,087,241,114.26	5,436,205.59
合同资产	珠海市安宜建设 投资有限公司	35,134,675.39	175,673.37	38,444,404.54	192,222.02
合同资产	珠海市海润房地 产开发有限公司	126,261,593.97	631,307.97	121,966,361.76	609,831.81
合同资产	珠海正汉置业有 限公司	16,549,596.93	82,747.99	17,019,078.64	85,095.39
合同资产	成都华睿联弘房 地产开发有限公 司	13,198,934.29	65,994.68		
合同资产	广州穗信置业有 限公司	31,648,072.11	158,240.36		
合同资产	珠海华发城市开 发建设有限公司	248,334,286.15	1,241,671.42		
合同资产	珠海华沣开发建 设有限公司	62,608,152.41	313,040.76		
合同资产	珠海华谷开发建 设有限公司	19,845,247.67	99,226.24		
合同资产	珠海华乐产业新 空间投资开发有 限公司	63,525,934.68	317,629.67		
合同资产	珠海华蔚开发建 设有限公司	147,315,952.41	736,579.76		
合同资产	其他小额单位往 来	197,825,121.91	1,104,551.04	396,113,457.65	1,980,567.19

(2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
------	-----	--------	--------

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	华实中新科技（珠海）有限公司	4,617,114.25	37,380,186.14
应付账款	武汉沁华国际商贸有限公司	25,330,898.90	28,230,898.90
应付账款	珠海华发商贸控股有限公司	88,520,674.12	139,735,925.14
应付账款	珠海华发数智技术有限公司	9,379,204.34	17,040,277.77
应付账款	广东华润银行股份有限公司 （曾用名：珠海华润银行股份有限公司）	106,376,862.95	
应付账款	珠海华金融担保有限公司	14,391,058.81	
应付账款	珠海市华实中天混凝土有限公司	11,109,520.63	
应付账款	其他小额单位往来	33,244,879.31	37,687,542.47
应付票据	珠海华发数智技术有限公司		3,544,847.04
应付票据	珠海华发商贸控股有限公司	64,891,670.12	48,676,898.22
应付票据	上海昭华国际商贸有限公司		5,062,348.17
应付票据	武汉沁华国际商贸有限公司		3,300,000.00
应付票据	广州高景太阳能科技有限公司		4,480,000.00
应付票据	华实中新科技（珠海）有限公司	1,728,643.18	
应付票据	珠海华发文化传播有限公司	2,677,705.76	
应付票据	珠海市华实中天混凝土有限公司	1,949,930.85	
应付票据	珠海香洲华发酒店管理有限公司	4,224,500.00	
应付票据	其他小额单位往来	2,347,072.08	1,555,882.71
其他应付款	南京铎福置业有限公司	1,033,113.02	1,033,113.02
其他应付款	珠海华发集团有限公司	5,266,266.83	
其他应付款	珠海华阔综合服务有限公司	1,935,309.01	
其他应付款	其他小额单位往来	870,963.20	205,145.28
合同负债	江门华晟房地产开发有限公司	20,294,466.21	24,104,368.13
合同负债	珠海鹤洲北华发现代农业科技 有限公司	6,033,708.74	86,328,673.26
合同负债	珠海华宸产业新空间建设 有限公司	13,626,746.07	16,921,884.54
合同负债	珠海华金开发建设有限公司	10,906,932.66	51,246,985.09
合同负债	珠海十字门中央商务区建设 控股有限公司	0.03	35,449,468.84
合同负债	珠海华发海岛投资开发有限 公司	14,709,156.06	
合同负债	珠海华发联港开发建设有限 公司	32,956,923.96	
合同负债	其他小额单位往来	13,183,039.30	25,890,347.30
一年内到期的非流动负债	珠海华发实业股份有限公司	19,665,000.00	21,850,000.00
一年内到期的非流动负债	珠海华薇投资有限公司	8,100,000.00	9,000,000.00
一年内到期的非流动负债	珠海华欣投资发展有限公司		5,138,520.92
一年内到期的非流动负债	珠海华乐产业新空间投资开 发有限公司	1,279,664.76	1,223,317.78
一年内到期的非流动负债	珠海华发商业经营管理有限 公司	79,652.13	2,076,172.27
一年内到期的非流动负债	其他小额单位往来	153,247.75	1,146,613.64
长期应付款	珠海华发实业股份有限公司		19,665,000.00
长期应付款	珠海华薇投资有限公司		8,100,000.00
租赁负债	珠海华欣投资发展有限公司		3,819,049.63

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
租赁负债	珠海华发商业经营管理有限公司	477,200.93	1,367,069.14
租赁负债	珠海华乐产业新空间投资开发有限公司	9,634,441.89	10,914,106.65
租赁负债	其他小额单位往来	757.12	119,304.87

6、关联方承诺

根据本公司 2020 年 12 月 4 日召开第四届董事会第二十一次临时会议以及 2021 年 2 月 22 日召开的 2021 年第一次临时股东大会审议通过的《关于本次重大资产重组方案的议案》，公司以支付现金的方式购买珠海华发实业股份有限公司（以下简称“华发股份”）持有珠海铧龙装饰有限公司（曾用名：珠海华发景龙建设有限公司，以下简称“铧龙装饰”）50%股权、珠海华薇投资有限公司（以下简称“华薇投资”）持有建泰建设有限公司（以下简称“建泰建设”）40%股权。

根据 2020 年 12 月 4 日本公司与华发股份、华薇投资签订的《支付现金购买资产协议》以及 2021 年 1 月 4 日签订的《支付现金购买资产协议补充协议》，收购铧龙装饰 50%股权的转让价款为 21,850 万元、收购建泰建设 40%股权的转让价款为 9,000 万元，本公司于 2021 年 2 月 26 日支付铧龙装饰与建泰建设 51%的股权受让价款，合计支付金额为 15,733.5 万元。

而剩余 49%的股权受让价款在分别满足铧龙装饰、建泰建设 2021 年度至 2025 年度各会计期间经审计扣除非经常性损益后归属于母公司股东的净利润不低于当年承诺净利润金额的条件时分 5 期进行支付。若支付条件未满足时，则华发股份、华薇投资根据业绩承诺及补偿条款向本公司进行补偿。具体各期需支付的股权转让价款、对应当期承诺净利润情况及补偿方式详见本附注十五、承诺及或有事项所述。

7、其他

资金集中管理

(1) 本公司参与和实行的资金集中管理安排的主要内容如下：

企业将资金存放于在珠海华发集团财务有限公司以企业名义开立的账户中，并未归集至集团母公司账户，于 2025 年 12 月 31 日期末作为货币资金列示，本企业资金不存在因存放在财务公司开立的账户而支取受限的情况。

(2) 本公司归集至集团的资金

本公司未归集至集团母公司账户而直接存入财务公司的资金

单位：元

项目名称	期末余额		上年年末余额	
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
货币资金	588,743,485.06		1,044,082,274.46	
合计	588,743,485.06		1,044,082,274.46	
其中：因资金集中管理支取受限的资金				

(3) 本公司从集团母公司或成员单位拆借的资金

截止 2025 年 12 月 31 日公司及下属子公司向华发财务公司的融资余额为 260,000,000.00 元。本年度公司向关联方拆入资金，实际承担利息 328,277.80 元（上年度实际承担利息为 0.00 元）。

(4) 集团母公司或成员单位从本公司拆借的资金

不存在。

(5) 集团母公司或成员单位归集至本公司的资金

不存在。

十四、股份支付

十五、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

根据本公司 2020 年 12 月 4 日召开第四届董事会第二十一次临时会议以及 2021 年 2 月 22 日召开的 2021 年第一次临时股东大会审议通过的《关于本次重大资产重组方案的议案》，公司以支付现金的方式购买珠海华发实业股份有限公司（以下简称“华发股份”）持有珠海铎龙装饰有限公司（曾用名：珠海华发景龙建设有限公司，以下简称“铎龙装饰”）50%股权、珠海华薇投资有限公司（以下简称“华薇投资”）持有建泰建设有限公司（以下简称“建泰建设”）40%股权。

根据 2020 年 12 月 4 日本公司与华发股份、华薇投资签订的《支付现金购买资产协议》以及 2021 年 1 月 4 日签订的《支付现金购买资产协议补充协议》，收购铎龙装饰 50% 股权的转让价款为 21,850 万元、收购建泰建设 40% 股权的转让价款为 9,000 万元，本公司于 2021 年 2 月 26 日支付铎龙装饰与建泰建设 51% 的股权转让价款，合计支付金额为 15,733.5 万元。

而剩余 49% 的股权转让价款在分别满足铎龙装饰、建泰建设 2021 年度至 2025 年度各会计期间经审计扣除非经常性损益后归属于母公司股东的净利润不低于当年承诺净利润金额的条件时分 5 期进行支付。具体各期需支付的股权转让价款及对应当期承诺净利润情况如下：

单位：元

期数	铎龙装饰		建泰建设		利润补偿期
	需支付转让价款	当期承诺净利润	需支付转让价款	当期承诺净利润	
第 1 期支付	21,850,000.00	51,600,000.00	9,000,000.00	28,300,000.00	2021 年度
第 2 期支付	21,850,000.00	52,700,000.00	9,000,000.00	29,000,000.00	2022 年度
第 3 期支付	21,850,000.00	56,300,000.00	9,000,000.00	29,700,000.00	2023 年度
第 4 期支付	21,850,000.00	58,100,000.00	9,000,000.00	30,100,000.00	2024 年度
第 5 期支付	19,665,000.00	59,800,000.00	8,100,000.00	28,700,000.00	2025 年度

若上述支付条件未满足，则华发股份、华薇投资根据业绩承诺及补偿条款向本公司进行补偿。且本公司可将当期应支付的股权转让价款抵扣华发股份、华薇投资应当支付的现金补偿款，抵扣后当期应支付的股权转让价款仍有剩余的，应当支付给华发股份、华薇投资。若华发股份、华薇投资应支付的现金补偿款金额大于当期应支付的股权转让价款，则华发股份、华薇投资应当另行以现金方式进行补足。

在业绩承诺期内，若铎龙装饰、建泰建设于利润补偿期内各年度累计实现净利润未达到华发股份、华薇投资相应年度累计承诺净利润数额，则华发股份、华薇投资应就未达到承诺净利润的部分向本公司进行现金补偿。现金补偿金额计算方式如下：

1) 利润补偿期内，补偿义务人当年应补偿现金金额=（截至当期期末累积承诺净利润数—截至当期期末累积实现净利润数）÷补偿期限内各年的承诺净利润数总和×拟购买资产交易作价—累积已补偿金额；

2) 如果根据上述公式计算的当年应补偿现金金额小于或等于 0 时，华发股份、华薇投资无需向本公司补偿现金。但已补偿的现金不冲回。

铎龙装饰 2025 年度实现的及截至 2025 年末累积实现的扣除非经常性损益后归属于母公司股东的净利润分别为 7,700.38 万元与 43,751.29 万元。建泰建设 2025 年度实现的及截至 2025 年末累积实现的扣除非经常性损益后归属于母公司股东的净利润分别为 2,895.33 万元与 50,314.79 万元。

截止 2025 年 12 月 31 日尚未支付的股权转让价款详见本附注十三、关联方及关联交易所述。

2、或有事项

(1) 资产负债表日存在的重要或有事项

(1) 未决诉讼或仲裁形成的或有事项

1) 2025 年 7 月，原告深圳市稳和岩土工程有限公司与被告建泰建设有限公司因建设工程施工合同纠纷事项，向珠海市金湾区人民法院提起诉讼，要求判令解除原、被告双方签订的《华发天汇广场三期工程一标段(商业部分和地下室建筑(地下车库))基坑支护工程专业分包合同》；要求判令本公司之子公司迅速向原告支付拖欠的工程款 41,071,557.4 元，并支付该欠款的逾期付款利息，以 41,071,557.4 元为基数从 2025 年 6 月 5 日起计算至付清之日止，按中国人民银行发布的同期同类贷款利率计算利息。要求判令本公司之子公司向原告支付窝工损失 2,460,594.06 元。要求判令由本公司之子公司承担案件受理费及其他诉讼费用。截至 2025 年 12 月 31 日，本案正在一审审理过程中。

2) 2025 年 12 月，原告徐建德与被告建泰建设有限公司、珠海华郡房产开发有限公司因建设工程施工合同纠纷事项，向珠海市斗门区人民法院提起诉讼，要求判令本公司之子公司向原告支付工程款 25,050,823.27 元及利息暂计 2,991,833.74 元(以 25,050,823.27 元为基数，从 2022 年 5 月 28 日起按照全国银行间同业拆借中心公布的一年期贷款市场报价利率计算至付清之日止，暂计至 2025 年 11 月 7 日为 2,991,833.74 元)。要求判令珠海华郡房产开发有限公司在欠付工程款 20,991,152.43 元及利息暂计 2,506,984.98 元（以 20,991,152.43 元为基数，从 2022 年 5 月 28 日起按照全国银行间同业拆借中心公布的一年期贷款市场报价利率计算至付清之日止，暂计至 2025 年 11 月 7 日为 2,506,984.98 元）范围内对第一项诉讼请求的债务承担连带责任。要求判令本公司之子公司与珠海华郡房产开发有限公司赔偿原告律师费损失 271,200.00 元。要求判令本案诉讼费、保全担保费由本公司与珠海华郡房产开发有限公司承担。截至 2025 年 12 月 31 日，本案正在一审审理过程中。

3) 2025 年 12 月, 原告徐建德与被告建泰建设有限公司、珠海华郡房产开发有限公司因建设工程施工合同纠纷事项, 向珠海市斗门区人民法院提起诉讼, 要求判令本公司之子公司向原告支付工程款 38,672,220.33 元及利息暂共计 3,188,445.01 元 (以 18,664,475.83 元为基数, 从 2023 年 5 月 7 日起按照全国银行间同业拆借中心公布的一年期贷款市场报价利率计算至付清之日止, 暂计至 2025 年 11 月 7 日为 1,578,988.74 元; 以 20,007,744.5 元为基数, 从 2023 年 6 月 17 日起按照全国银行间同业拆借中心公布的一年期贷款市场报价利率计算至付清之日止, 暂计至 2025 年 11 月 7 日为 1,609,456.27 元)。要求判令珠海华郡房产开发有限公司在欠付工程款 37,222,253.8 元及利息暂共 3,064,776.66 元(以 16,973,170.09 元为基数, 从 2023 年 5 月 7 日起按照全国银行间同业拆借中心公布的一年期贷款市场报价利率计算至付清之日止, 暂计至 2025 年 11 月 7 日为 1,435,906.61 元;以 20,249,083.71 元为基数, 从 2023 年 6 月 17 日起按照全国银行间同业拆借中心公布的一年期贷款市场报价利率计算至付清之日止, 暂计至 2025 年 11 月 7 日日为 1,628,870.05 元)范围内对第一项诉讼请求的债务承担连带责任。要求判令本公司与珠海华郡房产开发有限公司赔偿原告律师费损失 192,000.00 元。要求判令本案诉讼费、保全担保费由本公司与珠海华郡房产开发有限公司承担。截至 2025 年 12 月 31 日, 本案正在一审审理过程中。

4) 2025 年 12 月, 原告金财富与被告苏州禾发房地产开发有限公司、建泰建设有限公司因建设工程施工合同纠纷事项, 向苏州市姑苏区人民法院提起诉讼, 要求判令苏州禾发房地产开发有限公司向原告支付工程款 32,904,816.12 元以及逾期付款利息(以 32,904,816.12 元为基数, 自 2023 年 9 月 8 日起至实际支付之日止, 按同期全国银行间同业拆借中心公布的一年期贷款市场报价利率计算逾期付款利息, 暂计至 2025 年 10 月 24 日为 2,309,780.99 元); 要求依法判令本公司之子公司在苏州禾发房地产开发有限公司欠付原告的工程款范围内承担补充清偿责任; 要求依法判令原告在 32,904,816.12 元工程款范围内对其承建的姑苏院子项目二标段剩余工程折价或拍卖的价款享有优先受偿权; 要求判令本案诉讼费用由苏州禾发房地产开发有限公司与本公司之子公司承担。

5) 截止 2025 年 12 月 31 日, 采取连续十二个月累计计算的原则, 公司及控股子公司累计诉讼、仲裁事项涉案金额合计约 82,217.62 万元, 其中, 作为原告涉案金额合计约 29,446.67 万元, 作为被告涉案金额合计约 52,770.95 万元。

(2) 提供债务担保形成的或有事项

截止 2025 年 12 月 31 日, 本公司提供担保情况如下:

单位: 元

被担保方	担保金额	担保日期	担保是否已经履行完毕
建泰建设有限公司	200,000,000.00	2024.9.25-2025.9.25	否
广东闽泰建材贸易有限公司	10,000,000.00	2024.12.23-2027.12.23	否
珠海铎龙装饰有限公司	100,000,000.00	2025.1.19-2030.1.19	否
珠海铎龙装饰有限公司	200,000,000.00	2025.2.25-2028.2.25	否
建泰建设有限公司	50,000,000.00	2025.4.16-2026.3.25	否
珠海铎龙家居有限公司	10,000,000.00	2025.6.26-2028.6.26	否
珠海铎龙装饰有限公司	400,000,000.00	2025.8.27-2026.8.26	否
建泰建设有限公司	400,000,000.00	2025.9.10-2026.9.9	否

珠海铎龙装饰有限公司、建泰建设有限公司、广东省维业科技有限公司、广东阔泰建材贸易有限公司	100,000,000.00	2025.9.11-2026.1.2	否
建泰建设有限公司	100,000,000.00	2025.9.19-2026.9.5	否
珠海铎龙装饰有限公司	160,000,000.00	2025.9.19-2026.9.10	否
珠海铎龙装饰有限公司	24,500,000.00	2025.9.22-2027.9.22	否
建泰建设有限公司	200,000,000.00	2025.12.4-2026.12.3	否
建泰建设有限公司、珠海铎龙装饰有限公司	100,000,000.00	2025.12.15-2026.12.14	否
建泰建设有限公司、珠海铎龙装饰有限公司	100,000,000.00	2025.12.19-2026.9.25	否
汕尾维业新能源发展有限公司	5,868,000.00	2025.12.24-2040.12.24	否
广东阔泰建材贸易有限公司	10,000,000.00	2025.12.30-2026.12.29	否
珠海维业幕墙工程有限公司（曾用名：珠海铎龙幕墙工程有限公司）	10,000,000.00	2025.12.30-2026.12.29	否
广东阔泰建材贸易有限公司（注1）	10,000,000.00	2025.12.22-2026.12.21	否
合计	2,190,368,000.00		

注 1：该笔担保系本公司之子公司建泰建设有限公司对广东阔泰建材贸易有限公司的担保。

(3) 开出保函

截止 2025 年 12 月 31 日，本公司正在或准备履行的保函情况如下：

单位：元

序号	项目	金额	受益人	担保机构
1	履约保函	796,388,130.94	客户	珠海华金融资担保有限公司
2	履约保函	209,600,000.00	客户	交通银行股份有限公司
3	履约保函	83,615,482.90	客户	深圳市高新投融资担保有限公司
4	履约保函	43,627,863.17	客户	中国银行股份有限公司
5	履约保函	22,327,627.44	客户	华夏银行股份有限公司
6	履约保函	17,202,175.57	客户	深圳市正泓融资担保有限公司
7	履约保函	15,563,889.20	客户	珠海农业融资担保有限公司
8	履约保函	3,768,664.66	客户	深圳市诚建通融资担保有限公司
9	履约保函	2,981,540.85	客户	中国光大银行股份有限公司
10	履约保函	2,317,906.79	客户	深圳市宙斯工程管理服务有限公司
11	履约保函	2,059,300.30	客户	广东粤融工程项目咨询有限公司

序号	项目	金额	受益人	担保机构
12	履约保函	285,800.00	客户	中科投（广东）担保有限公司
13	投标保函	100,000,000.00	客户	交通银行股份有限公司
14	投标保函	2,740,000.00	客户	中科投（广东）担保有限公司
15	投标保函	1,300,000.00	客户	中国银行股份有限公司
16	投标保函	700,000.00	客户	广东华行工程担保有限公司
17	投标保函	600,000.00	客户	广州中矿财投投资担保有限公司
18	投标保函	500,000.00	客户	中国光大银行股份有限公司
19	投标保函	200,000.00	客户	浙商财产保险股份有限公司
20	预付款保函	208,600,000.00	客户	中国银行股份有限公司
21	预付款保函	155,290,473.34	客户	珠海华金融资担保有限公司
22	预付款保函	17,576,841.29	客户	深圳市高新投融资担保有限公司
23	预付款保函	5,996,094.95	客户	华夏银行股份有限公司
24	工人工资保证金保函	5,867,360.30	客户	国富投担保投资(深圳)有限公司
25	工人工资保证金保函	5,753,732.93	客户	深圳市诺金工程担保有限公司珠海分公司
26	工人工资保证金保函	3,000,000.00	客户	中国银行股份有限公司
27	工人工资保证金保函	2,279,753.25	客户	珠海华金融资担保有限公司
28	工人工资保证金保函	789,227.00	客户	深圳市中正融工程担保有限公司
29	诉讼保函	4,233,853.55	法院	中信银行珠海分行
30	质保金保函	737,197.05	客户	安徽银通融信非融资性担保有限公司
31	质保金保函	267,800.00	客户	国富投担保投资(深圳)有限公司
合计		1,716,170,715.48		

十六、资产负债表日后事项

1、关联交易事项

(1) 公司之子公司建泰建设有限公司于前期中标关联方珠海华聚开发建设有限公司招标的珠海裕华项目 103、106、110 地块桩基础、主体建安及周边配套工程项目，金额约为 228,989.55 万元。近日公司收到双方签署的《珠海裕华项目 103、106、110 地块桩基础、主体建安及周边配套工程施工合同终止协议》，现因本项目 103 和 106 地块定位变化，设计方案调整，导致原合同范围发生重大变化，无法继续履行。经双方协商一致终止原合同，并签订了终止协议。对于建泰建设已实施完成的部分，将严格依照合同约定及相关规范要求结算与支付。

(2) 公司为全资子公司建泰建设有限公司向中国银行股份有限公司珠海分行申请综合授信额度提供连带责任保证担保，原最高本金余额为不超过人民币 20,000 万元，现调整为 40,000 万元，并签署《〈最高额保证合同〉补充合同》。上述担保事项属于公司 2025 年 4 月 18 日第六届董事会第四次会议及 2025 年 5 月 13 日 2024 年度股东大会审议通过的《关于公司 2025 年度担保计划的议案》和《关于公司向银行申请 2025 年度综合授信额度的议案》所授权范围内。

(3) 公司为全资子公司珠海铎龙装饰有限公司、建泰建设有限公司、广东省维业科技有限公司、广东阔泰建材贸易有限公司、珠海铎龙家居有限公司、珠海维业美华建筑设计有限公司、维业华东建设工程（江苏）有限公司、深圳维业建筑装饰工程有限公司和珠海维业幕墙工程有限公司向广发银行股份有限公司深圳分行申请不超过人民币 35,000 万元反向保理业务额度事项提供连带责任保证担保，并签署了《最高额保证合同》等合同。上述担保事项属于公司 2025 年 4 月 18 日第六届董事会第四次会议及 2025 年 5 月 13 日 2024 年度股东大会审议通过的《关于公司 2025 年度担保计划的议案》和《关于公司向银行申请 2025 年度综合授信额度的议案》所授权范围内。

(4) 公司为全资子公司广东省维业科技有限公司向江苏银行股份有限公司深圳分行申请综合授信额度事项提供最高不超过人民币 1,000 万元的连带责任保证担保，并签署了《最高额保证合同》。上述担保事项属于公司于 2025 年 4 月 18 日召开第六届董事会第四次会议，并于 2025 年 5 月 13 日召开了 2024 年度股东大会审议通过了《关于公司 2025 年度担保计划的议案》和《关于公司向银行申请 2025 年度综合授信额度的议案》所授权范围内。

(5) 公司为全资子公司广东省维业科技有限公司、珠海铎龙家居有限公司向中信银行股份有限公司珠海分行申请综合授信额度事项分别提供最高不超过人民币 1,000 万元的连带责任保证担保，并签署了《最高额保证合同》。上述担保事项属于公司于 2025 年 4 月 18 日召开第六届董事会第四次会议，并于 2025 年 5 月 13 日召开了 2024 年度股东大会审议通过了《关于公司 2025 年度担保计划的议案》和《关于公司向银行申请 2025 年度综合授信额度的议案》所授权范围内。

(6) 公司为全资子公司建泰建设有限公司、珠海铎龙装饰有限公司、珠海铎龙家居有限公司、珠海维业幕墙工程有限公司、珠海维业美华建筑设计有限公司、维业华东建设工程（江苏）有限公司、深圳维业建筑装饰工程有限公司、广东省维业科技有限公司、广东阔泰建材贸易有限公司在江苏银行股份有限公司深圳分行办理不超过人民币 30,000 万元的航信融资业务（无追索权国内反向保理）额度承担无条件付款责任及最终付款责任，并签署了《供应链金融业务合作协议》等合同。上述担保事项属于公司于 2025 年 4 月 18 日召开第六届董事会第四次会议，并于 2025 年 5 月 13 日召开了 2024 年度股东大会审议通过了《关于公司 2025 年度担保计划的议案》和《关于公司向银行申请 2025 年度综合授信额度的议案》所授权范围内。

2、利润分配情况

由于公司 2025 年度归母净利润亏损，根据《公司法》等法律法规及《公司章程》关于利润分配的相关规定，综合考虑公司实际经营情况、未来业务发展及资金需求，为保障公司持续稳定经营，更好的维护全体股东的长远利益，经审慎考虑，公司 2025 年度利润分配预案为：不派发现金红利，不送红股，不以资本公积转增股本。

十七、其他重要事项

1、前期会计差错更正

(1) 追溯重述法

单位：元

会计差错更正的内容	处理程序	受影响的各个比较期间报表项目名称	累积影响数
本报告期未发生采用追溯重述法的前期会计差错更正事项。			

(2) 未来适用法

会计差错更正的内容	批准程序	采用未来适用法的原因
本报告期末发生采用未来适用法的前期会计差错更正事项。		

2、分部信息

(1) 报告分部的确定依据与会计政策

(1) 本公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部。本公司的经营分部是指同时满足下列条件的组成部分：

- (2) 该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；
- (3) 管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；
- (4) 能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。

本公司以经营分部为基础确定报告分部，满足下列条件之一的经营分部确定为报告分部：

- (1) 该经营分部的分部收入占所有分部收入合计的 10%或者以上；
- (2) 该分部的分部利润（亏损）的绝对额，占所有盈利分部利润合计额或者所有亏损分部亏损合计额的绝对额两者中较大者的 10%或者以上。

按上述会计政策确定的报告分部的经营分部的对外交易收入合计额占合并总收入的比重未达到 75%时，增加报告分部的数量，按下述规定将其他未作为报告分部的经营分部纳入报告分部的范围，直到该比重达到 75%：

- (1) 将管理层认为披露该经营分部信息对会计信息使用者有用的经营分部确定为报告分部；
- (2) 将该经营分部与一个或一个以上的具有相似经济特征、满足经营分部合并条件的其他经营分部合并，作为一个报告分部。

分部间转移价格参照市场价格确定，与各分部共同使用的资产、相关的费用按照收入比例在不同的分部之间分配。

(2) 其他说明

根据本公司的内部组织结构、管理要求及内部报告制度，本公司的经营业务划分为三个经营分部，分别为施工分部、设计分部以及制造业分部。由于设计分部和制造业分部收入、利润及资产均未达到所有经营分部合计的 10%，因此报告期内公司不作分部报告披露。

十八、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
合同期内	1,097,510,038.60	285,824,522.92
逾期 1 年以内	110,989,053.78	174,442,615.60
逾期 1 至 2 年	169,619,641.04	93,004,146.95
逾期 2 至 3 年	49,955,579.77	114,619,205.26
逾期 3 年以上	431,217,675.91	324,268,811.29
小计	1,859,291,989.10	992,159,302.02
减：坏账准备	651,808,845.72	549,169,837.14
合计	1,207,483,143.38	442,989,464.88

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	181,443,891.49	9.76%	181,443,891.49	100.00%	0.00	154,453,283.93	15.57%	142,829,157.83	92.47%	11,624,126.10
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	1,677,848,097.61	90.24%	470,364,954.23	28.03%	1,207,483,143.38	837,706,018.09	84.43%	406,340,679.31	48.51%	431,365,338.78
其中：										
组合 1（非关联方组合）	753,606,691.25	40.53%	465,932,691.77	61.83%	287,673,999.48	682,153,925.67	68.75%	405,738,555.60	59.48%	276,415,370.07
组合 2（关联方组合）	886,452,486.28	47.68%	4,432,262.46	0.50%	882,020,223.82	120,424,740.13	12.14%	602,123.71	0.50%	119,822,616.42
组合 3（合并范围内）	37,788,920.08	2.03%			37,788,920.08	35,127,352.29	3.54%			35,127,352.29

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
关联方组合)										
合计	1,859,291,989.10	100.00%	651,808,845.72	35.06%	1,207,483,143.38	992,159,302.02	100.00%	549,169,837.14	55.35%	442,989,464.88

按单项计提坏账准备:

单位: 元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
客户一	29,448,888.88	29,448,888.88	29,448,888.88	29,448,888.88	100.00%	预计无法收回
其他客户小计	125,004,395.05	113,380,268.95	151,995,002.61	151,995,002.61	100.00%	预计无法收回
合计	154,453,283.93	142,829,157.83	181,443,891.49	181,443,891.49		

按组合计提坏账准备: 组合 1 (非关联方组合)

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
合同期内	249,005,143.93	11,728,142.33	4.71%
逾期 1 年以内	64,383,037.45	38,945,299.35	60.49%
逾期 1-2 年	113,562,146.24	90,372,755.98	79.58%
逾期 2-3 年	29,399,825.95	27,629,956.43	93.98%
逾期 3 年以上	297,256,537.68	297,256,537.68	100.00%
合计	753,606,691.25	465,932,691.77	

确定该组合依据的说明:

按组合计提坏账准备: 组合 2 (关联方组合)

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
合同期内	796,204,794.99	3,981,024.00	0.50%
逾期 1 年以内	41,328,312.54	206,641.56	0.50%
逾期 1-2 年	37,508,478.00	187,542.39	0.50%
逾期 2-3 年	8,885,185.48	44,425.93	0.50%
逾期 3 年以上	2,525,715.27	12,628.58	0.50%
合计	886,452,486.28	4,432,262.46	

确定该组合依据的说明:

按组合计提坏账准备: 组合 3 (合并范围内关联方组合)

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
合同期内	32,344,618.85		0.00%
逾期 1 年以内	4,898,244.24		0.00%
逾期 1-2 年			
逾期 2-3 年	546,056.99		0.00%
逾期 3 年以上			

合计	37,788,920.08		
----	---------------	--	--

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按单项计提坏账准备	142,829,157.83	38,614,733.66				181,443,891.49
其中：非关联方组合	405,738,555.60	60,194,136.17				465,932,691.77
关联方组合	602,123.71	3,830,138.75				4,432,262.46
合计	549,169,837.14	102,639,008.58				651,808,845.72

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

应收账款核销说明：

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
客户一	491,541,723.65	132,784,740.51	624,326,464.16	17.30%	3,121,632.30
客户二	161,075,649.29	77,927,031.17	239,002,680.46	6.62%	1,195,013.41
客户三	0.00	169,710,070.03	169,710,070.03	4.70%	169,710,070.03
客户四	72,292,883.89	96,788,461.68	169,081,345.57	4.69%	845,406.74

客户五	37,788,920.08	31,825,906.45	69,614,826.53	1.93%	0.00
合计	762,699,176.91	509,036,209.84	1,271,735,386.75	35.24%	174,872,122.48

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	186,376,515.19	166,476,486.87
合计	186,376,515.19	166,476,486.87

(1) 应收利息

1) 应收利息分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额

2) 重要逾期利息

单位：元

借款单位	期末余额	逾期时间	逾期原因	是否发生减值及其判断依据

其他说明：

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

其他说明：

5) 本期实际核销的应收利息情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收利息核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

(2) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
------------	------	------

2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据
------------	------	----	--------	--------------

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

5) 本期实际核销的应收股利情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收股利核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

(3) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
借款及备用金	105,000.00	297,239.80
履约保证金	5,752,965.58	5,602,965.58
投标保证金	5,254,000.00	6,424,000.00
其他保证金	1,298,045.64	478,045.64
押金	7,540,166.30	4,854,993.96
内部往来	172,949,764.91	149,677,835.78
其他	2,728,992.60	6,903,190.73
合计	195,628,935.03	174,238,271.49

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
合同期内（第一阶段）	181,771,972.20	164,084,227.13
逾期 0-1 年（第二阶段）	2,108,968.46	1,162,548.29
逾期 1 至 2 年（第二阶段）	1,793,145.24	741,232.70
逾期 2 至 3 年（第二阶段）	1,224,149.68	1,137,124.82
逾期 3 年以上（第二阶段）	6,197,612.45	4,580,051.55
第三阶段	2,533,087.00	2,533,087.00
小计	195,628,935.03	174,238,271.49
减：坏账准备	9,252,419.84	7,761,784.62
合计	186,376,515.19	166,476,486.87

3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	2,533,087.00	1.29%	2,533,087.00	100.00%	0.00					

其中：										
按组合计提坏账准备	193,095,848.03	98.71%	6,719,332.84	3.48%	186,376,515.19	174,238,271.49	100.00%	7,761,784.62	4.45%	166,476,486.87
其中：										
组合 1 (非关联方组合)	19,267,484.89	9.85%	6,715,939.85	34.86%	12,551,545.04	23,165,986.03	13.30%	7,755,812.37	33.48%	15,410,173.66
组合 2 (关联方组合)	678,598.23	0.35%	3,392.99	0.50%	675,205.24	1,194,449.68	0.69%	5,972.25	0.50%	1,188,477.43
组合 3 (合并范围内关联方组合)	173,149,764.91	88.51%	0.00	0.00%	173,149,764.91	149,877,835.78	86.02%			149,877,835.78
合计	195,628,935.03	100.00%	9,252,419.84	4.73%	186,376,515.19	174,238,271.49	100.00%	7,761,784.62	4.45%	166,476,486.87

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
客户一			1,780,000.00	1,780,000.00	100.00%	预计收回的可能性较小
其他客户小计			753,087.00	753,087.00	100.00%	预计收回的可能性较小
合计			2,533,087.00	2,533,087.00		

按组合计提坏账准备：组合 1（非关联方组合）

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
合同期内（第一阶段）	7,943,609.06	396,934.63	5.00%
逾期 0-1 年（第二阶段）	2,108,968.46	210,896.85	10.00%
逾期 1-2 年（第二阶段）	1,793,145.24	537,943.57	30.00%
逾期 2-3 年（第二阶段）	1,224,149.68	612,074.84	50.00%
逾期 3 年以上（第二阶段）	6,197,612.45	4,958,089.96	80.00%
合计	19,267,484.89	6,715,939.85	

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账准备：组合 2（关联方组合）

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
合同期内（第一阶段）	678,598.23	3,392.99	0.50%

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账准备：组合 3（合并范围内关联方组合）

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
合同期内（第一阶段）	173,149,764.91	0.00	0.00%

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额	657,469.33	4,571,228.29	2,533,087.00	7,761,784.62
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提		1,747,776.93		1,747,776.93
本期转回	257,141.71			257,141.71
2025 年 12 月 31 日余额	400,327.62	6,319,005.22	2,533,087.00	9,252,419.84

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
按单项计提坏账准备					2,533,087.00	2,533,087.00
按组合计提坏账准备	7,761,784.62	1,747,776.93	257,141.71		-2,533,087.00	6,719,332.84
其中：组合 1（非关联方组合）	7,755,812.37	1,747,776.93	254,562.45		-2,533,087.00	6,715,939.85
组合 2（非合并范围内关联方组合）	5,972.25		2,579.26			3,392.99
合计	7,761,784.62	1,747,776.93	257,141.71			9,252,419.84

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

				性
--	--	--	--	---

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	---------	------	------	---------	-------------

其他应收款核销说明：

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
广东省维业科技有限公司	应收往来款	129,058,558.27	阶段一	65.97%	0.00
建泰建设有限公司	应收往来款	22,881,527.06	阶段一	11.70%	0.00
珠海维业园林工程有限公司	应收往来款	7,300,000.00	阶段一	3.73%	0.00
维业华东建设工程（江苏）有限公司	应收往来款	5,512,385.77	阶段一	2.82%	0.00
珠海铎龙装饰有限公司	应收往来款	5,388,584.45	阶段一	2.75%	0.00
合计		170,141,055.55		86.97%	

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

单位：元

其他说明：

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	620,053,260.00		620,053,260.00	618,973,260.00		618,973,260.00

合计	620,053,260.00		620,053,260.00	618,973,260.00		618,973,260.00
----	----------------	--	----------------	----------------	--	----------------

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值 准备	其他		
深圳市圣陶宛建筑材料有限公司	3,000,000.00						3,000,000.00	
深圳市维业卉景园林有限公司	200,000.00						200,000.00	
广东省维业科技有限公司	106,886.395.53						106,886.395.53	
珠海铎龙装饰有限公司	260,251.248.76						260,251.248.76	
建泰建设有限公司	238,809.619.13						238,809.619.13	
珠海铎龙优家居有限公司	1,210,000.00						1,210,000.00	
珠海维业园林工程有限公司 (曾用名：珠海华发园林工程有限公司)	1,765,995.58						1,765,995.58	
珠海维业美华建筑设计有限公司	6,800,000.00						6,800,000.00	
维业华东建设工程有限公司 (江苏)有限公司	50,000.00						50,000.00	
深圳维业建筑装饰工程有限公司	1.00						1.00	
珠海维业新能源发展有限公司			1,080,000.00				1,080,000.00	
合计	618,973,260.00		1,080,000.00				620,053,260.00	

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备		
一、合营企业											
二、联营企业											

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

(3) 其他说明

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	2,252,591,244.44	2,484,996,914.44	2,186,028,034.72	2,096,370,197.92
其他业务	5,134,207.89	3,980,211.21	20,958,576.53	2,427,456.76
合计	2,257,725,452.33	2,488,977,125.65	2,206,986,611.25	2,098,797,654.68

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型								
其中：								
装饰施工	2,245,970,787.33	2,482,504,841.93					2,245,970,787.33	2,482,504,841.93
装饰设计	6,620,457.11	2,492,072.51					6,620,457.11	2,492,072.51
其他	5,134,207.89	3,980,211.21					5,134,207.89	3,980,211.21

合同分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
按经营地区分类								
其中：								
华南	1,817,400.4 92.28	1,978,750.4 90.70					1,817,400.4 92.28	1,978,750.4 90.70
华东	230,365.67 0.71	236,681.22 8.23					230,365.67 0.71	236,681.22 8.23
东北	1,334,295.9 7	2,806,489.3 9					1,334,295.9 7	2,806,489.3 9
西北	47,424,218. 15	56,897,527. 47					47,424,218. 15	56,897,527. 47
华北	58,153,360. 92	75,166,571. 57					58,153,360. 92	75,166,571. 57
华中	41,302,011. 46	79,103,049. 02					41,302,011. 46	79,103,049. 02
西南	61,745,402. 84	59,571,769. 27					61,745,402. 84	59,571,769. 27
市场或客户类型								
其中：								
合同类型								
其中：								
按商品转让的时间分类								
其中：								
按合同期限分类								
其中：								
按销售渠道分类								
其中：								
合计								

与履约义务相关的信息：

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务

其他说明

本公司将按照与客户签订的合同及考虑客户的客观情况对合同履行的影响后，对履约义务的履约时间、款项支付方式、转让的商品或服务的性质或类别、产品质量保证的类型及相关义务等，履行相关的履约义务。

本公司的装饰施工业务、土建施工业务及装饰设计业务，公司按照合同的约定向客户提供装饰施工业务、土建施工业务及装饰设计业务服务。履约义务的整个施工期间作为履约时间，客户按照合同约定的条款与公司进行结算。

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

截至 2025 年 12 月 31 日，已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的交易金额为 222,750.61 万元（含税），本公司将根据与客户签订的施工合同、设计合同及考虑客户的客观情况对合同履行的影响后，在未来期间内确认收入。

重大合同变更或重大交易价格调整

单位：元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
----	--------	----------

其他说明：

5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益		80,000,000.00
处置长期股权投资产生的投资收益		-1,800,394.22
合计		78,199,605.78

6、其他

十九、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	-40,144.49	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	8,522,820.72	
单独进行减值测试的应收款项减值准	7,294,707.19	

备转回		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-30,746,205.86	
减：所得税影响额	-1,500,385.28	
合计	-13,468,437.16	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	-57.08%	-1.96	-1.96
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	-55.20%	-1.89	-1.89

3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

适用 不适用

4、其他