

德邦物流股份有限公司

财务报表及审计报告  
2025年12月31日止年度



<u>内容</u>	<u>页码</u>
审计报告	1 - 4
合并及母公司资产负债表	5 - 8
合并及母公司利润表	9 - 10
合并及母公司现金流量表	11 - 12
合并及母公司所有者权益变动表	13 - 16
财务报表项目附注	17 - 122



## 审计报告

德师报(审)字(26)第 P06918 号  
(第 1 页, 共 4 页)

德邦物流股份有限公司全体股东:

## 一、审计意见

我们审计了德邦物流股份有限公司(以下简称“德邦股份”、“贵公司”)的财务报表,包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表、2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及相关财务报表项目附注。

我们认为,后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制,公允反映了贵公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和合并及母公司现金流量。

## 二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则,我们独立于贵公司,并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信,我们获取的审计证据是充分、适当的,为发表审计意见提供了基础。

## 三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断,认为对本年财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景,我们不对这些事项单独发表意见。我们确定下列事项是需要在审计报告中沟通的关键审计事项。

## (一)快运和快递业务收入确认

## 1、事项描述

如财务报表附注三、24 收入确认及附注六、41 营业收入和营业成本所述,2025 年度,德邦股份共实现综合物流服务收入人民币 40,105,234,335.83 元。综合物流服务为德邦股份提供快运、快递、仓储与供应链等服务。综合物流服务收入主要由快运和快递业务收入构成,2025 年度快运和快递业务收入占综合物流服务收入的比重为 95.24%。



## 审计报告 - 续

德师报(审)字(26)第 P06918 号  
(第 2 页, 共 4 页)

### 三、关键审计事项 - 续

#### (一)快运和快递业务收入确认 - 续

##### 1、事项描述 - 续

德邦股份快运和快递业务收入具有客户数量众多且较为分散、交易笔数庞大且单笔交易金额较小的特点；德邦股份使用信息系统，持续和实时追踪快运和快递业务的提供情况，收入确认在很大程度上依赖于与信息系统相关的内部控制的设计与运行的有效性。

由于快运和快递业务收入金额重大、交易量庞大且涉及复杂的信息系统，我们将快运和快递业务收入的发生及准确性识别为关键审计事项。

##### 2、审计应对

我们对德邦股份快运和快递业务收入的发生及准确性实施的相关程序主要包括：

(1)了解快运和快递业务的模式及流程，核对业务合同的关键条款，根据企业会计准则的相关要求评价德邦股份采用的收入确认政策的合理性；

(2)了解与识别与快运和快递业务收入的发生及准确性相关的关键内部控制活动，评价相关内部控制活动的设计和执行，并测试其运行的有效性，包括在信息技术专家的参与下识别与快运和快递业务有关的重要信息系统，并在信息技术专家的协助下执行以下程序：

- 测试与快运和快递业务收入相关的一般信息技术控制程序，包括访问安全、系统变更控制以及数据中心和网络运营的关键控制的有效性；
- 测试系统之间的数据交互接口控制的有效性；
- 测试自动化计算快运和快递服务费的关键控制活动的有效性；

(3)在信息技术专家的协助下，对快运和快递业务收入执行相关分析性程序，包括收入变动分析、快运和快递业务的交易量及单价水平和同行业公司进行比较，如存在重大波动或不一致，我们询问管理层，了解原因并评价其合理性；

(4)在信息技术专家的协助下，将财务系统与业务系统数据进行整体核对，并采用统计抽样方法，从业务系统抽取运单，追踪运单发出至运单签收的过程，检查相关业务轨迹，并进一步检查公司与客户的对账单及收款单据。

### 四、其他信息

德邦股份管理层(以下简称“管理层”)对其他信息负责。其他信息包括德邦股份 2025 年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。



## 审计报告 - 续

德师报(审)字(26)第 P06918 号  
(第 3 页, 共 4 页)

### 四、其他信息 - 续

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息, 我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计, 我们的责任是阅读其他信息, 在此过程中, 考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作, 如果我们确定其他信息存在重大错报, 我们应当报告该事实。在这方面, 我们无任何事项需要报告。

### 五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表, 使其实现公允反映, 并设计、执行和维护必要的内部控制, 以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时, 管理层负责评估贵公司的持续经营能力, 披露与持续经营相关的事项(如适用), 并运用持续经营假设, 除非管理层计划清算贵公司、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督贵公司的财务报告过程。

### 六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证, 并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证, 但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致, 如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策, 则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中, 我们运用职业判断, 并保持职业怀疑。同时, 我们也执行以下工作:

(1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险, 设计和实施审计程序以应对这些风险, 并获取充分、适当的审计证据, 作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上, 未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2) 了解与审计相关的内部控制, 以设计恰当的审计程序。



## 审计报告 - 续

德师报(审)字(26)第 P06918 号  
(第 4 页, 共 4 页)

### 六、注册会计师对财务报表审计的责任 - 续

(3)评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4)对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时,根据获取的审计证据,就可能导致对贵公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性,审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露;如果披露不充分,我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而,未来的事项或情况可能导致贵公司不能持续经营。

(5)评价财务报表的总体列报(包括披露)、结构和内容,并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6)就贵公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据,以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计,并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通,包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明,并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项,以及相关的防范措施(如适用)。

从与治理层沟通过的事项中,我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要,因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项,除非法律法规禁止公开披露这些事项,或在极少数情形下,如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处,我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

德勤华永会计师事务所(特殊普通合伙)

中国·上海



中国注册会计师:

朱慧



中国注册会计师:

陈新枝



2026年4月24日



2025年12月31日

## 合并资产负债表

单位：人民币元

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
<b>流动资产：</b>			
货币资金	六、1	834,954,683.71	1,349,946,793.19
交易性金融资产	六、2	1,597,452,743.62	1,481,271,045.93
应收票据	六、3	7,755,265.65	38,037,488.41
应收账款	六、4	2,854,339,159.77	3,857,149,186.10
应收款项融资	六、5	643,408,196.74	487,074,748.96
预付款项	六、6	326,690,288.90	366,455,237.24
其他应收款	六、7	249,701,533.91	269,927,055.74
存货	六、8	18,495,558.19	14,425,740.28
持有待售资产		-	262,696,310.67
其他流动资产	六、9	1,612,962,838.49	1,572,122,092.60
<b>流动资产合计</b>		<b>8,145,760,268.98</b>	<b>9,699,105,699.12</b>
<b>非流动资产：</b>			
长期股权投资	六、10	65,993,378.63	153,420,743.71
其他权益工具投资	六、11	259,601,698.29	236,934,577.83
其他非流动金融资产	六、12	265,922,961.88	285,770,810.26
投资性房地产	六、13	352,001,249.17	360,490,077.47
固定资产	六、14	3,337,797,841.89	3,262,804,048.48
在建工程	六、15	9,006,827.62	44,079,793.28
使用权资产	六、16	2,025,242,110.90	2,124,369,710.44
无形资产	六、17	225,982,822.59	239,631,605.17
长期待摊费用	六、18	185,692,367.24	159,091,110.31
递延所得税资产	六、19	390,611,058.26	66,833,837.97
其他非流动资产	六、20	344,846,789.97	336,984,189.33
<b>非流动资产合计</b>		<b>7,462,699,106.44</b>	<b>7,270,410,504.25</b>
<b>资产总计</b>		<b>15,608,459,375.42</b>	<b>16,969,516,203.37</b>



2025年12月31日

## 合并资产负债表 - 续

单位：人民币元

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
<b>流动负债：</b>			
短期借款	六、21	7,755,265.65	298,219,110.49
应付票据	六、22	45,027,223.51	61,017,420.70
应付账款	六、23	3,501,916,960.30	3,632,972,222.87
预收款项	六、24	29,533,624.28	43,442,538.35
合同负债	六、25	172,679,532.19	159,975,067.67
应付职工薪酬	六、26	954,303,750.89	957,383,182.94
应交税费	六、27	223,993,332.83	188,127,913.00
其他应付款	六、28	471,932,202.80	587,608,320.55
持有待售负债		-	29,777,642.97
一年内到期的非流动负债	六、29	871,460,097.58	841,305,733.78
其他流动负债		10,360,771.97	9,598,504.14
<b>流动负债合计</b>		<b>6,288,962,762.00</b>	<b>6,809,427,657.46</b>
<b>非流动负债：</b>			
租赁负债	六、30	1,251,319,408.19	1,349,976,939.89
长期应付职工薪酬	六、31	-	9,236,970.96
预计负债	六、32	114,225,527.63	68,092,896.75
递延收益	六、33	58,125,779.30	57,116,290.51
递延所得税负债	六、19	146,592,736.36	192,980,620.68
<b>非流动负债合计</b>		<b>1,570,263,451.48</b>	<b>1,677,403,718.79</b>
<b>负债合计</b>		<b>7,859,226,213.48</b>	<b>8,486,831,376.25</b>
<b>所有者权益：</b>			
股本	六、34	1,019,815,388.00	1,026,955,265.00
资本公积	六、35	782,176,664.12	861,125,586.03
减：库存股	六、36	75,101,697.78	75,099,820.08
其他综合收益	六、37	138,740,184.26	118,880,624.75
专项储备	六、38	-	-
盈余公积	六、39	513,480,000.00	513,480,000.00
未分配利润	六、40	5,353,281,620.66	6,018,045,250.54
归属于母公司所有者权益合计		7,732,392,159.26	8,463,386,906.24
少数股东权益		16,841,002.68	19,297,920.88
<b>所有者权益合计</b>		<b>7,749,233,161.94</b>	<b>8,482,684,827.12</b>
<b>负债和所有者权益总计</b>		<b>15,608,459,375.42</b>	<b>16,969,516,203.37</b>

附注为财务报表的组成部分

第5页至第122页的财务报表由下列负责人签署：



法定代表人



主管会计工作负责人



会计机构负责人





## 母公司资产负债表

单位：人民币元

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
<b>流动资产：</b>			
货币资金		671,221,133.74	1,216,620,537.51
交易性金融资产		1,582,728,063.03	1,481,271,045.93
应收账款	十六、1	92,683,055.10	62,764,329.67
应收款项融资		70,922,840.10	181,806,975.18
预付款项		7,371,941.18	4,981,187.89
其他应收款	十六、2	5,463,235,719.90	5,600,502,011.65
其中：应收股利	十六、2.2	52,679,421.50	836,843.46
存货		7,828,092.20	1,665,489.00
其他流动资产		127,016,414.46	36,197,694.15
<b>流动资产合计</b>		<b>8,023,007,259.71</b>	<b>8,585,809,270.98</b>
<b>非流动资产：</b>			
长期股权投资	十六、3	1,627,998,451.46	1,649,708,703.49
固定资产		19,114,075.62	30,748,292.25
使用权资产		242,630.56	578,630.41
长期待摊费用		393,174.62	314,708.55
递延所得税资产		1,962,931.87	15,371,825.98
其他非流动资产		269,350,747.04	216,519,887.91
<b>非流动资产合计</b>		<b>1,919,062,011.17</b>	<b>1,913,242,048.59</b>
<b>资产总计</b>		<b>9,942,069,270.88</b>	<b>10,499,051,319.57</b>



2025年12月31日



## 母公司资产负债表 - 续

单位：人民币元

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
<b>流动负债：</b>			
短期借款		-	260,181,622.08
应付票据		45,027,223.51	61,017,420.70
应付账款		38,144,393.65	29,541,847.08
预收款项		23,877,568.37	38,673,455.55
合同负债		2,769,865.00	2,818,307.76
应付职工薪酬		2,990,275.04	87,902,293.91
应交税费		720,699.48	14,484,455.42
其他应付款		1,893,283,523.25	2,663,881,155.27
一年内到期的非流动负债		53,162.35	325,697.63
其他流动负债		166,191.90	169,098.47
<b>流动负债合计</b>		<b>2,007,032,902.55</b>	<b>3,158,995,353.87</b>
<b>非流动负债：</b>			
租赁负债		509,852.33	685,941.64
长期应付职工薪酬		-	2,537,068.82
预计负债		12,313,512.70	7,450,598.34
递延收益		-	3,604.15
<b>非流动负债合计</b>		<b>12,823,365.03</b>	<b>10,677,212.95</b>
<b>负债合计</b>		<b>2,019,856,267.58</b>	<b>3,169,672,566.82</b>
<b>所有者权益：</b>			
股本		1,019,815,388.00	1,026,955,265.00
资本公积		765,250,259.49	844,285,962.61
减：库存股		75,101,697.78	75,099,820.08
其他综合收益		1,790.90	522.79
盈余公积		513,480,000.00	513,480,000.00
未分配利润		5,698,767,262.69	5,019,756,822.43
<b>所有者权益合计</b>		<b>7,922,213,003.30</b>	<b>7,329,378,752.75</b>
<b>负债和所有者权益总计</b>		<b>9,942,069,270.88</b>	<b>10,499,051,319.57</b>

附注为财务报表的组成部分

第5页至第122页的财务报表由下列负责人签署：

法定代表人

主管会计工作负责人

会计机构负责人



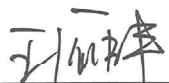
## 合并利润表

单位：人民币元

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业总收入		40,105,234,335.83	40,362,717,665.64
其中：营业收入	六、41	40,105,234,335.83	40,362,717,665.64
二、营业总成本		40,811,037,513.83	39,583,924,571.17
其中：营业成本	六、41	38,576,178,538.28	37,288,152,844.52
税金及附加	六、42	73,986,941.14	76,940,809.92
销售费用	六、43	726,423,961.51	686,470,542.59
管理费用	六、44	1,173,391,715.28	1,241,465,545.14
研发费用	六、45	164,516,738.45	183,674,991.62
财务费用	六、46	96,539,619.17	107,219,837.38
其中：利息费用		67,681,471.36	97,861,229.64
利息收入		14,642,335.51	34,042,579.95
加：其他收益	六、47	160,642,579.84	205,464,764.02
投资收益(损失以“-”号填列)	六、48	(18,903,477.63)	18,403,086.89
其中：对联营企业和合营企业的投资(损失)收益		(390,325.45)	434,799.50
公允价值变动损失	六、49	(22,857,462.69)	(8,813,911.64)
信用减值损失	六、50	(53,987,809.21)	(28,449,335.54)
资产减值损失	六、51	(24,999,199.56)	(5,057,328.04)
资产处置收益	六、52	38,598,237.19	116,833,872.48
三、营业利润(净亏损以“-”号填列)		(627,310,310.06)	1,077,174,242.64
加：营业外收入	六、53	32,290,410.61	42,825,250.80
减：营业外支出	六、54	114,688,005.67	79,365,503.78
四、利润总额(净亏损以“-”号填列)		(709,707,905.12)	1,040,633,989.66
减：所得税费用	六、55	(188,129,880.31)	176,992,125.91
五、净利润(净亏损以“-”号填列)		(521,578,024.81)	863,641,863.75
(一)按经营持续性分类			
1.持续经营净利润(净亏损以“-”号填列)		(521,578,024.81)	863,641,863.75
2.终止经营净利润		-	-
(二)按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润(净亏损以“-”号填列)		(519,121,106.61)	860,603,601.89
2.少数股东收益(净亏损以“-”号填列)		(2,456,918.20)	3,038,261.86
六、其他综合收益的税后净额(损失以“-”号填列)	六、37	19,859,559.51	(10,164,454.05)
(一)归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额(损失以“-”号填列)		19,859,559.51	(10,164,454.05)
1.不能重分类进损益的其他综合收益(损失以“-”号填列)		17,000,340.34	(14,087,611.82)
(1)其他权益工具投资公允价值变动		17,000,340.34	(14,087,611.82)
2.将重分类进损益的其他综合收益		2,859,219.17	3,923,157.77
(1)应收款项融资公允价值变动		2,859,219.17	3,869,229.86
(2)外币财务报表折算差额		-	53,927.91
七、综合收益总额(损失以“-”号填列)		(501,718,465.30)	853,477,409.70
(一)归属于母公司所有者的综合收益总额(损失以“-”号填列)		(499,261,547.10)	850,439,147.84
(二)归属于少数股东的综合收益总额(损失以“-”号填列)		(2,456,918.20)	3,038,261.86
八、每股收益：			
(一)基本每股(损失)收益(元/股)		(0.51)	0.85
(二)稀释每股(损失)收益(元/股)		(0.51)	0.85

附注为财务报表的组成部分

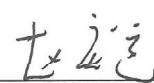
第5页至第122页的财务报表由下列负责人签署：



法定代表人



主管会计工作负责人



会计机构负责人



## 母公司利润表

单位：人民币元

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业总收入		419,527,493.31	385,963,554.75
其中：营业收入	十六、4	419,527,493.31	385,963,554.75
二、营业总成本		362,068,940.24	447,194,319.62
其中：营业成本	十六、4	277,837,098.06	271,963,275.04
税金及附加		142,853.29	592,645.77
销售费用		10,505,990.48	18,052,230.53
管理费用		47,929,630.56	119,132,814.43
研发费用		2,103,691.45	5,759,644.84
财务费用		23,549,676.40	31,693,709.01
其中：利息费用		358,041.63	26,223,420.80
利息收入		13,542,888.61	29,935,627.92
加：其他收益		10,982,404.62	26,885,926.21
投资收益	十六、5	739,476,031.42	743,781,654.83
公允价值变动收益		31,927,738.95	11,271,045.93
信用减值收益(损失)		28,885.25	(279,252.60)
资产减值损失		(16,000.00)	-
资产处置(损失)收益		(3,617.86)	110,353.20
三、营业利润		839,853,995.45	720,538,962.70
加：营业外收入		13,441,734.27	10,147,688.97
减：营业外支出		2,128,542.96	747,853.57
四、利润总额		851,167,186.76	729,938,798.10
减：所得税费用		25,303,330.66	8,364,347.98
五、净利润		825,863,856.10	721,574,450.12
(一)按经营持续性分类			
1.持续经营净利润		825,863,856.10	721,574,450.12
2.终止经营净利润		-	-
(二)按所有权归属分类			
1.归属于母公司所有者的净利润		825,863,856.10	721,574,450.12
2.少数股东损益		-	-
六、其他综合收益(损失)的税后净额		1,268.11	(466,493.42)
七、综合收益总额		825,865,124.21	721,107,956.70

附注为财务报表的组成部分

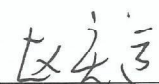
第5页至第122页的财务报表由下列负责人签署：



法定代表人



主管会计工作负责人



会计机构负责人



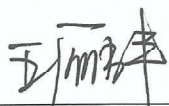
## 合并现金流量表

单位：人民币元

项目	附注	2025年度	2024年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		43,330,720,939.06	42,563,829,551.16
收到的税费返还		36,238,081.80	10,905,355.38
收到其他与经营活动有关的现金	六、56(1)	745,632,928.93	865,707,611.56
经营活动现金流入小计		44,112,591,949.79	43,440,442,518.10
购买商品、接受劳务支付的现金		31,288,759,785.79	29,691,610,915.21
支付给职工及为职工支付的现金		9,067,142,136.16	8,742,799,502.76
支付的各项税费		638,638,276.83	707,583,192.91
支付其他与经营活动有关的现金	六、56(1)	932,414,821.04	962,400,425.63
经营活动现金流出小计		41,926,955,019.82	40,104,394,036.51
经营活动产生的现金流量净额	六、57(1)	2,185,636,929.97	3,336,048,481.59
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
处置子公司和其他经营单位收到的现金		227,328,812.35	645,848,959.69
收回投资收到的现金		5,205,226.00	79,281,942.16
取得投资收益收到的现金		47,866,786.36	24,672,128.42
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		45,898,119.96	78,595,014.67
收到其他与投资活动有关的现金	六、56(2)	8,342,320,000.00	5,439,672,652.76
投资活动现金流入小计		8,668,618,944.67	6,268,070,697.70
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		1,131,584,325.88	1,203,551,686.15
投资支付的现金		373,685.93	1,283,480.81
支付其他与投资活动有关的现金	六、56(2)	8,592,493,470.37	7,235,480,825.26
投资活动现金流出小计		9,724,451,482.18	8,440,315,992.22
投资活动产生的现金流量净额		(1,055,832,537.51)	(2,172,245,294.52)
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
取得借款收到的现金		500,000.00	2,123,500,052.00
收到其他与筹资活动有关的现金	六、56(3)	56,282,441.17	38,045,335.66
筹资活动现金流入小计		56,782,441.17	2,161,545,387.66
偿还债务支付的现金		260,500,000.00	3,463,500,052.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		147,524,943.33	191,493,501.39
支付其他与筹资活动有关的现金	六、56(3)	1,278,643,282.53	1,179,509,746.03
筹资活动现金流出小计		1,686,668,225.86	4,834,503,299.42
筹资活动产生的现金流量净额		(1,629,885,784.69)	(2,672,957,911.76)
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		(3,249,365.89)	(5,224,400.49)
五、现金及现金等价物净减少额	六、57(1)	(503,330,758.12)	(1,514,379,125.18)
加：年初现金及现金等价物余额	六、57(2)	1,164,673,819.28	2,679,052,944.46
六、年末现金及现金等价物余额	六、57(2)	661,343,061.16	1,164,673,819.28

附注为财务报表的组成部分


第5页至第122页的财务报表由下列负责人签署：



法定代表人



主管会计工作负责人



会计机构负责人




## 母公司现金流量表

单位：人民币元

项目	附注	2025年度	2024年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		507,994,291.24	256,412,048.03
收到的税费返还		4,817,607.05	64,757.25
收到其他与经营活动有关的现金		1,224,911,893.58	1,585,031,729.01
经营活动现金流入小计		1,737,723,791.87	1,841,508,534.29
购买商品、接受劳务支付的现金		317,726,150.50	194,394,125.22
支付给职工及为职工支付的现金		56,486,221.85	59,005,455.21
支付的各项税费		24,307,419.22	16,822,910.75
支付其他与经营活动有关的现金		1,519,860,848.40	855,068,440.81
经营活动现金流出小计		1,918,380,639.97	1,125,290,931.99
经营活动产生的现金流量净额		(180,656,848.10)	716,217,602.30
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金		-	147,281,382.64
取得投资收益收到的现金		172,174,959.48	281,163,462.00
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		740,015.44	1,663,843.99
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		227,328,812.35	645,848,959.69
收到其他与投资活动有关的现金		8,342,320,000.00	3,968,500,000.00
投资活动现金流入小计		8,742,563,787.27	5,044,457,648.32
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		5,285,887.23	7,539,933.48
投资支付的现金		-	100,000,000.00
支付其他与投资活动有关的现金		8,575,988,058.01	5,747,054,592.00
投资活动现金流出小计		8,581,273,945.24	5,854,594,525.48
投资活动产生的现金流量净额		161,289,842.03	(810,136,877.16)
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
取得借款收到的现金		500,000.00	2,123,500,052.00
收到其他与筹资活动有关的现金		2,907,797.19	7,847.25
筹资活动现金流入小计		3,407,797.19	2,123,507,899.25
偿还债务支付的现金		260,500,000.00	3,463,500,052.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		147,393,079.58	119,855,692.54
支付其他与筹资活动有关的现金		78,311,794.97	1,028,109.29
筹资活动现金流出小计		486,204,874.55	3,584,383,853.83
筹资活动产生的现金流量净额		(482,797,077.36)	(1,460,875,954.58)
四、现金及现金等价物净减少额		(502,164,083.43)	(1,554,795,229.44)
加：年初现金及现金等价物余额		1,087,630,120.00	2,642,425,349.44
五、年末现金及现金等价物余额		585,466,036.57	1,087,630,120.00

附注为财务报表的组成部分

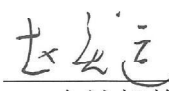
第5页至第122页的财务报表由下列负责人签署：



法定代表人



主管会计工作负责人



会计机构负责人





合并所有者权益变动表

单位：人民币元

项目	2025年度										
	股本	资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	小计	少数股东权益	所有者权益合计
一、2024年12月31日	1,026,955,265.00	861,125,586.03	75,099,820.08	118,880,624.75	-	513,480,000.00	-	6,018,045,250.54	8,463,386,906.24	15,297,920.88	8,482,684,827.12
二、本年增减变动金额	(7,139,877.00)	(78,948,921.91)	1,877.70	19,859,559.51	-	-	-	(664,763,629.88)	(730,994,746.98)	(2,456,918.20)	(733,451,665.18)
(一)综合收益(损失)总额	-	-	-	19,859,559.51	-	-	-	(519,123,106.61)	(499,261,547.10)	(2,456,918.20)	(501,713,465.30)
(二)所有者投入和减少资本	(7,139,877.00)	(78,948,921.91)	1,877.70	-	-	-	-	-	(86,090,676.61)	-	(86,090,676.61)
1. 股份支付计入所有者权益的金额	-	(11,075,760.04)	-	-	-	-	-	-	(11,075,760.04)	-	(11,075,760.04)
2. 其他	(7,139,877.00)	(67,873,161.87)	1,877.70	-	-	-	-	-	(75,014,916.57)	-	(75,014,916.57)
(三)利润分配	-	-	-	-	-	-	-	(146,853,415.84)	(146,853,415.84)	-	(146,853,415.84)
1. 对所有者(或股东)的分配	-	-	-	-	-	-	-	(146,853,415.84)	(146,853,415.84)	-	(146,853,415.84)
(四)专项储备	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 本年提取	-	-	-	-	403,627,176.66	-	-	-	403,627,176.66	-	403,627,176.66
2. 本年使用	-	-	-	-	(403,627,176.66)	-	-	-	(403,627,176.66)	-	(403,627,176.66)
(五)其他	-	-	-	-	-	-	-	1,210,892.57	1,210,892.57	-	1,210,892.57
三、2025年12月31日	1,019,815,388.00	782,176,664.12	75,101,697.78	138,740,184.26	-	513,480,000.00	-	5,353,281,620.66	7,732,392,159.26	16,841,002.68	7,749,233,161.94

附注为财务报表的组成部分

第5页至第122页的财务报表由下列负责人签署：

法定代表人

主管会计工作负责人

会计机构负责人



2025年12月31日止年度




合并所有者权益变动表 - 续

单位：人民币元


项目	2024 年度										
	归属于母公司所有者权益					小计			少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润			
一、2023年12月31日	1,026,955,265.00	850,179,438.59	75,099,820.08	155,649,252.82	-	513,480,000.00	-	5,212,752,186.58	7,683,916,322.91	16,259,659.02	7,700,175,981.93
二、本年增减变动金额	-	13,946,147.44	-	(36,768,628.07)	-	-	-	805,293,063.96	779,470,383.33	3,038,261.86	782,508,845.19
(一)综合收益(损失)总额	-	-	-	(10,164,454.05)	-	-	-	860,603,601.89	850,439,147.84	3,038,261.86	853,477,409.70
(二)所有者投入和减少资本	-	13,946,147.44	-	-	-	-	-	-	10,946,474.44	-	10,946,147.44
1.股份支付计入所有者权益的金额	-	8,267,474.67	-	-	-	-	-	-	8,267,474.67	-	8,267,474.67
2.其他	-	2,678,672.77	-	-	-	-	-	-	2,678,672.77	-	2,678,672.77
(三)利润分配	-	-	-	-	-	-	-	(80,565,415.65)	(80,565,415.65)	-	(80,565,415.65)
1.对所有者(或股东)的分配	-	-	-	(26,604,174.02)	-	-	-	(80,565,415.65)	(80,565,415.65)	-	(80,565,415.65)
(四)所有者权益内部结转	-	-	-	(26,604,174.02)	-	-	-	26,604,174.02	-	-	-
1.其他综合收益结转留存收益	-	-	-	(26,604,174.02)	-	-	-	26,604,174.02	-	-	-
(五)专项储备	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.本年提取	-	-	-	-	362,789,250.73	-	-	-	362,789,250.73	-	362,789,250.73
2.本年使用	-	-	-	-	(362,789,250.73)	-	-	-	(362,789,250.73)	-	(362,789,250.73)
(六)其他	-	-	-	-	-	-	-	(1,349,296.30)	(1,349,296.30)	-	(1,349,296.30)
三、2024年12月31日	1,026,955,265.00	861,125,586.03	75,099,820.08	118,880,624.75	-	513,480,000.00	-	6,018,045,250.54	8,463,386,906.24	15,297,920.88	8,482,684,827.12

附注为财务报表的组成部分

第5页至第122页的财务报表由下列负责人签署：

  
法定代表人

  
主管会计工作负责人

  
会计机构负责人



2025年12月31日止年度



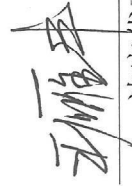
母公司所有者权益变动表

单位：人民币元

项目	2025年度							
	股本	资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
一、2025年1月1日	1,026,955,265.00	844,285,962.61	75,099,820.08	522.79	-	513,480,030.00	5,019,756,822.43	7,329,378,752.75
二、本年增减变动金额	(7,139,877.00)	(79,035,703.12)	1,877.70	1,268.11	-	-	679,010,440.26	592,834,250.55
(一)综合收益总额	-	-	-	1,268.11	-	-	825,863,856.10	825,865,124.21
(二)所有者投入和减少资本	(7,139,877.00)	(79,035,703.12)	1,877.70	-	-	-	-	(86,177,457.82)
1.股份支付计入所有者权益的金额	-	(11,075,760.04)	-	-	-	-	-	(11,075,760.04)
2.其他	(7,139,877.00)	(67,959,943.08)	1,877.70	-	-	-	-	(75,101,697.78)
(三)利润分配	-	-	-	-	-	-	(146,853,415.84)	(146,853,415.84)
1.对所有者(或股东)的分配	-	-	-	-	-	-	(146,853,415.84)	(146,853,415.84)
(四)专项储备	-	-	-	-	-	-	-	-
1.本年提取	-	-	-	-	1,981,973.63	-	-	1,981,973.63
2.本年使用	-	-	-	-	(1,981,973.63)	-	-	(1,981,973.63)
三、2025年12月31日	1,019,815,388.00	765,250,259.49	75,101,697.78	1,790.90	-	513,480,000.00	5,698,767,262.69	7,922,213,003.30

附注为财务报表的组成部分

第5页至第122页的财务报表由下列负责人签署：



法定代表人



主管会计工作负责人



会计机构负责人



2025年12月31日止年度



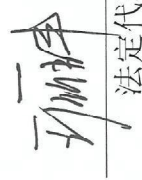
母公司所有者权益变动表 - 续

单位：人民币元


项目	2024年度						
	股本	资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润
一、2024年1月1日	1,026,955,265.00	836,013,720.02	75,099,820.08	27,071,190.23	-	513,480,000.00	4,353,492,910.24
二、本年增减变动金额	-	8,272,242.59	-	(27,070,667.44)	-	-	666,263,912.19
(一)综合(损失)收益总额	-	-	-	(466,493.42)	-	-	721,574,450.12
(二)所有者投入和减少资本	-	8,272,242.59	-	-	-	-	-
1.股份支付计入所有者权益的金额	-	8,272,242.59	-	-	-	-	-
(三)利润分配	-	-	-	-	-	-	-
1.对所有者(或股东)的分配	-	-	-	-	-	-	(80,565,415.65)
(四)所有者权益内部结转	-	-	-	(26,604,174.02)	-	-	(80,565,415.65)
1.其他综合收益结转留存收益	-	-	-	(26,604,174.02)	-	-	26,604,174.02
(五)专项储备	-	-	-	-	-	-	-
1.本年提取	-	-	-	-	1,406,526.83	-	-
2.本年使用	-	-	-	-	(1,406,526.83)	-	-
(六)其他	-	-	-	-	-	-	(1,349,296.30)
三、2024年12月31日	1,026,955,265.00	844,285,962.61	75,099,820.08	522.79	-	513,480,000.00	5,019,756,822.43
							7,329,378,752.75

附注为财务报表的组成部分

第5页至第122页的财务报表由下列负责人签署：

  
法定代表人

  
主管会计工作负责人

  
会计机构负责人



财务报表项目附注

2025 年 12 月 31 日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

---

## 一、基本情况

### 1. 公司概况

德邦物流股份有限公司(以下简称“本公司”或“公司”)是由广东德邦投资控股股份有限公司(现已更名为宁波梅山保税港区德邦投资控股股份有限公司，简称“德邦控股”)和崔维星于 2009 年 8 月共同发起设立的股份有限公司，设立时注册资本为人民币 5,000 万元。

经中国证券监督管理委员会证监许可(2017)2374 号文《关于核准德邦物流股份有限公司首次公开发行股票批复》核准，公司申请首次向社会公众发行人民币普通股(A股)10,000.00 万股，每股面值人民币 1 元，实际发行价格人民币 4.84 元/股，发行后公司注册资本(股本)变更为人民币 96,000.00 万元，自 2018 年 1 月 16 日起在上海证券交易所主板上市交易，证券简称为“德邦股份”，证券代码为“603056”。

经中国证券监督管理委员会证监许可(2021)612 号文《关于核准德邦物流股份有限公司非公开发行股票批复》核准，公司向韵达控股股份有限公司非公开发行股票 6,695.747 万股；发行完成后，公司注册资本(股本)变更为人民币 102,695.747 万元。2023 年，公司注销届满三年尚未使用的已回购股份 2,205 股，注销完成后，公司注册资本(股本)变更为人民币 102,695.527 万元。

根据第六届董事会第四次会议、第六届监事会第四次会议和 2024 年第二次临时股东大会决议，公司于 2025 年 2 月注销回购专用证券账户中的 7,139,877 股股份，并相应减少公司注册资本。注销完成后，公司注册资本变更为人民币 101,981.539 万元。

公司统一社会信用代码为 91310000692944327T，注册地址和总部地址：上海市青浦区徐泾镇徐祥路 316 号 1 幢，公司法定代表人为王雁丰。

本公司及其子公司(以下合称“本集团”)实际从事的主要的经营活动为提供快运、快递、仓储与供应链等综合物流服务。

本公司建立了股东大会、董事会的法人治理结构，董事会下设薪酬与考核委员会、战略委员会、提名委员会和审计委员会。目前设有公共事务与资产行政部、人力资源部、运营部、战略与综合支持部、客户体验与服务部、内控合规部、财务部等部门。

### 2. 财务报表批准报出日

本集团的合并及母公司财务报表于 2026 年 4 月 24 日已经本公司董事会批准。



## 二、 财务报表的编制基础

### 编制基础

本集团执行财政部颁布的企业会计准则及相关规定。此外，本公司还按照《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定(2023 年修订)》披露有关财务信息。

### 持续经营

本集团对自 2025 年 12 月 31 日起 12 个月的持续经营能力进行了评价，未发现对持续经营能力产生重大疑虑的事项和情况。因此，本财务报表系在持续经营假设的基础上编制。

### 记账基础和计价原则

本集团会计核算以权责发生制为记账基础。除某些金融工具以公允价值计量外，本财务报表以历史成本作为计量基础。资产如果发生减值，则按照相关规定计提相应的减值准备。

在历史成本计量下，资产按照购置时支付的现金或者现金等价物的金额或者所付出的对价的公允价值计量。负债按照因承担现时义务而实际收到的款项或者资产的金额，或者承担现时义务的合同金额，或者按照日常活动中为偿还负债预期需要支付的现金或者现金等价物的金额计量。

公允价值是市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。无论公允价值是可观察到的还是采用估值技术估计的，在本财务报表中计量和披露的公允价值均在此基础上予以确定。金融工具公允价值的确定方法具体参见附注三、9。

## 三、 重要会计政策和会计估计

### 1. 遵循企业会计准则的声明

本集团所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和合并及母公司现金流量等有关信息。

### 2. 会计年度

本集团会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。



### 三、重要会计政策和会计估计 - 续

#### 3. 营业周期

本集团正常营业周期短于12个月。

#### 4. 记账本位币

本集团及境内子公司以人民币为记账本位币；本集团之境外子公司根据其经营所处的主要经济环境中的货币确定其记账本位币；本集团编制本财务报表时所采用的货币为人民币。

#### 5. 重要性标准确定方法和选择依据

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	单项计提金额大于人民币100万元
重要的应收款项坏账准备收回、转回或核销	单项收回、转回或核销金额大于人民币100万元
重要的在建工程	单项大于人民币1,000万元及上年已披露并于本期转固项目
重要的合营企业或联营企业	单项长期股权投资权益法下投资损益占集团合并净利润10%以上
重要应付账款	单项账龄超过1年且大于人民币100万元
重要其他应付款	单项账龄超过1年且大于人民币100万元
重要的预计负债	单项预计负债占预计负债总额的10%以上
重要逾期利息	单项逾期超过1年且金额大于人民币100万元
不涉及当期现金收支的重大活动	单项未来现金流影响大于相对应现金流入或流出总额的10%的活动
重要的投资活动	单项现金流影响大于对应现金流入或流出总额的10%的活动

#### 6. 合并财务报表的编制方法

##### 6.1. 合并范围的确定

编制合并财务报表时，合并范围包括母公司及全部子公司，合并范围以控制为基础予以确定，不仅包括根据表决权(或类似表决权)本身或者结合其他安排确定的子公司。

控制是指本集团拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。一旦相关事实和情况的变化导致上述控制定义涉及的相关要素发生了变化，本集团将进行重新评估。从取得子公司的实际控制权之日起，本集团开始将其纳入合并范围；从丧失实际控制权之日起停止纳入合并范围。对于同一控制下企业合并取得的子公司，自其与本集团同受最终控制方控制之日起纳入本集团合并范围，并将其在合并日前实现的净利润在合并利润表中单列项目反映。子公司是指被本集团控制的主体(含企业、被投资单位中可分割的部分，以及企业所控制的结构化主体等)，结构化主体是指在确定其控制方时没有将表决权或类似权利作为决定性因素而设计的主体。



### 三、重要会计政策和会计估计 - 续

#### 6. 合并财务报表的编制方法 - 续

##### 6.2. 合并财务报表的编制方法

本集团以自身和子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，编制合并财务报表。

本集团编制合并财务报表，将整个企业集团视为一个会计主体，依据相关企业会计准则的确认、计量和列报要求，按照统一的会计政策和会计期间，反映企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。

- ① 在编制合并财务报表时，子公司与母公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照母公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对财务报表进行调整。
- ② 合并母公司与子公司的资产、负债、所有者权益、收入、费用和现金流等项目。
- ③ 抵销母公司对子公司的长期股权投资与母公司在子公司所有者权益中所享有的份额。
- ④ 抵销母公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易的影响。内部交易表明相关资产发生减值损失的，应当全额确认该部分损失。
- ⑤ 站在企业集团角度对特殊交易事项予以调整。

##### 6.3. 报告期内增减子公司的处理

###### ① 增加子公司或业务

###### A. 同一控制下企业合并增加的子公司或业务

- (a) 编制合并资产负债表时，调整合并资产负债表的期初数，同时对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。
- (b) 编制合并利润表时，将该子公司以及业务合并当期期初至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表，同时对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。
- (c) 编制合并现金流量表时，将该子公司以及业务合并当期期初至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表，同时对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。



### 三、重要会计政策和会计估计 - 续

#### 6. 合并财务报表的编制方法 - 续

##### 6.3. 报告期内增减子公司的处理 - 续

###### ① 增加子公司或业务 - 续

###### B. 非同一控制下企业合并增加的子公司或业务

- (a) 编制合并资产负债表时，不调整合并资产负债表的期初数。
- (b) 编制合并利润表时，将该子公司以及业务购买日至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表。
- (c) 编制合并现金流量表时，将该子公司购买日至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表。

###### ② 处置子公司或业务

- A. 编制合并资产负债表时，不调整合并资产负债表的期初数。
- B. 编制合并利润表时，将该子公司以及业务期初至处置日的收入、费用、利润纳入合并利润表。
- C. 编制合并现金流量表时将该子公司以及业务期初至处置日的现金流量纳入合并现金流量表。

##### 6.4. 合并抵销中的特殊考虑

- ① 子公司持有本公司的长期股权投资，应当视为本公司的库存股，作为所有者权益的减项，在合并资产负债表中所有者权益项目下以“减：库存股”项目列示。

子公司相互之间持有的长期股权投资，比照本公司对子公司的股权投资的抵销方法，将长期股权投资与其对应的子公司所有者权益中所享有的份额相互抵销。

- ② “专项储备”和“一般风险准备”项目由于既不属于实收资本(或股本)、资本公积，也与留存收益、未分配利润不同，在长期股权投资与子公司所有者权益相互抵销后，按归属于母公司所有者的份额予以恢复。



### 三、重要会计政策和会计估计 - 续

#### 6. 合并财务报表的编制方法 - 续

##### 6.4. 合并抵销中的特殊考虑 - 续

- ③ 本公司向子公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，应当全额抵销“归属于母公司所有者的净利润”。子公司向本公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，应当按照本公司对该子公司的分配比例在“归属于母公司所有者的净利润”和“少数股东损益”之间分配抵销。子公司之间出售资产所发生的未实现内部交易损益，应当按照本公司对出售方子公司的分配比例在“归属于母公司所有者的净利润”和“少数股东损益”之间分配抵销。
- ④ 子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额的，其余额仍应当冲减少数股东权益。

#### 7. 现金及现金等价物的确定标准

现金及现金等价物是指库存现金，可随时用于支付的存款，以及持有的期限短(一般指从购买日起三个月内到期)、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

#### 8. 外币业务

##### 8.1. 外币交易时折算汇率的确定方法

本集团外币交易初始确认时采用交易发生日的即期汇率或采用按照系统合理的方法确定的、与交易发生日即期汇率近似的汇率(以下简称即期汇率的近似汇率)折算为记账本位币。

##### 8.2. 资产负债表日外币货币性项目的折算方法

在资产负债表日，对于外币货币性项目，采用资产负债表日的即期汇率折算。因资产负债表日即期汇率与初始确认时或前一资产负债表日即期汇率不同而产生的汇兑差额，计入当期损益。对以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算；对以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，计入当期损益或确认为其他综合收益。

#### 9. 金融工具

金融工具，是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。



### 三、重要会计政策和会计估计 - 续

#### 9. 金融工具 - 续

##### 9.1. 金融工具的确认和终止确认

当本集团成为金融工具合同的一方时，确认相关的金融资产或金融负债。

金融资产满足下列条件之一的，予以终止确认：**a.**收取该金融资产现金流量的合同权利终止；**b.**该金融资产已转移，且本集团将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；**c.**该金融资产已转移，虽然本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对该金融资产的控制。

金融负债(或其一部分)的现时义务已经解除的，终止确认该金融负债(或该部分金融负债)。本集团(借入方)与借出方之间签订协议，以承担新金融负债方式替换原金融负债，且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的，终止确认原金融负债，并同时确认新金融负债。本集团对原金融负债(或其一部分)的合同条款作出实质性修改的，应当终止原金融负债，同时按照修改后的条款确认一项新的金融负债。

以常规方式买卖金融资产，按交易日进行会计确认和终止确认。常规方式买卖金融资产，是指按照合同条款规定，在法规或市场惯例所确定的时间安排来交付金融资产。交易日，是指本集团承诺买入或卖出金融资产的日期。

实际利率法是指计算金融资产或金融负债的摊余成本以及将利息收入或利息费用分摊计入各会计期间的方法。

实际利率，是指将金融资产或金融负债在预计存续期的估计未来现金流量，折现为该金融资产账面余额或该金融负债摊余成本所使用的利率。在确定实际利率时，在考虑金融资产或金融负债所有合同条款(如提前还款、展期、看涨期权或其他类似期权等)的基础上估计预期现金流量，但不考虑预期信用损失。

金融资产或金融负债的摊余成本是以该金融资产或金融负债的初始确认金额扣除已偿还的本金，加上或减去采用实际利率法将该初始确认金额与到期日金额之间的差额进行摊销形成的累计摊销额，再扣除累计计提的损失准备(仅适用于金融资产)。

##### 9.2. 金融资产的分类与计量

本集团根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为：**a.**以摊余成本计量的金融资产；**b.**以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；**c.**以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。除非本集团改变管理金融资产的业务模式，在此情形下，所有受影响的相关金融资产在业务模式发生变更后的首个报告期间的第一天进行重分类，否则金融资产在初始确认后不得进行重分类。



### 三、重要会计政策和会计估计 - 续

#### 9. 金融工具 - 续

##### 9.2. 金融资产的分类与计量 - 续

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售商品或提供服务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收账款或应收票据，本集团按照收入准则定义的交易价格进行初始计量。

金融资产的后续计量取决于其分类：

##### ① 以摊余成本计量的金融资产

本集团管理此类金融资产的业务模式为以收取合同现金流量为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。对于此类金融资产，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量，其终止确认、按实际利率法摊销或减值产生的利得或损失，均计入当期损益。此类金融资产主要包括货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款等。

##### ② 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

金融资产同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：本集团管理该金融资产的业务模式是既以收取合同现金流量为目标又以出售金融资产为目标；且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量。其减值损失或利得、汇兑损益以及采用实际利率法计算的该金融资产的相关利息收入计入当期损益，除此以外，该金融资产的公允价值变动作为其他综合收益确认，直到该金融资产终止确认时，其累计利得或损失转入当期损益。此类金融资产包括取得时分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收账款与应收票据，列示于应收款项融资。

另，本集团不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定(仅在初始确认时才能指定)为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，仅将相关股利收入计入当期损益，公允价值变动作为其他综合收益确认，直到该金融资产终止确认时，其累计利得或损失转入留存收益。



### 三、重要会计政策和会计估计 - 续

#### 9. 金融工具 - 续

##### 9.2. 金融资产的分类与计量 - 续

金融资产的后续计量取决于其分类： - 续

##### ③ 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量，所有公允价值变动计入当期损益。以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产列示于交易性金融资产。自资产负债表日起超过一年到期(或无固定期限)且预期持有超过一年的，列示于其他非流动金融资产。

##### 9.3. 金融负债的分类与计量

本集团持有的金融负债于初始确认时分类为以摊余成本计量的金融负债。

以摊余成本计量的金融负债

初始确认后，采用实际利率法以摊余成本计量。

除特殊情况外，金融负债与权益工具按照下列原则进行区分：

- A. 如果本集团不能无条件地避免以交付现金或其他金融资产来履行一项合同义务，则该合同义务符合金融负债的定义。有些金融工具虽然没有明确地包含交付现金或其他金融资产义务的条款和条件，但有可能通过其他条款和条件间接地形成合同义务。
- B. 如果一项金融工具须用或可用本集团自身权益工具进行结算，需要考虑用于结算该工具的本集团自身权益工具，是作为现金或其他金融资产的替代品，还是为了使该工具持有方享有在发行方扣除所有负债后的资产中的剩余权益。如果是前者，该工具是发行方的金融负债；如果是后者，该工具是发行方的权益工具。在某些情况下，一项金融工具合同规定本集团须用或可用自身权益工具结算该金融工具，其中合同权利或合同义务的金额等于可获取或需交付的自身权益工具的数量乘以其结算时的公允价值，则无论该合同权利或合同义务的金额是固定的，还是完全或部分地基于除本集团自身权益工具的市场价格以外变量(例如利率、某种商品的价格或某项金融工具的价格)的变动而变动，该合同分类为金融负债。



### 三、重要会计政策和会计估计 - 续

#### 9. 金融工具 - 续

##### 9.4. 金融工具减值

本集团对于以摊余成本计量的金融资产、分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资、租赁应收款等，以预期信用损失为基础确认损失准备。

本集团在前一会计期间已经按照相当于金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量了损失准备，但在当期资产负债表日，该金融工具已不再属于自初始确认后信用风险显著增加的情形的，本集团在当期资产负债表日按照相当于未来12个月内预期信用损失的金额计量该金融工具的损失准备，由此形成的损失准备的转回金额作为减值利得计入当期损益。

##### 9.4.1 信用风险显著增加

本集团利用可获得的合理且有依据的前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本集团考虑无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。本集团考虑的信息包括：

- A. 预期将导致债务人履行其偿债义务的能力是否发生显著变化的业务、财务或经济状况的不利变化；
- B. 债务人经营成果实际或预期是否发生显著变化；债务人所处的监管、经济或技术环境是否发生显著不利变化；
- C. 作为债务抵押的担保物价值或第三方提供的担保或信用增级质量是否发生显著变化。这些变化预期将降低债务人按合同规定期限还款的经济动机或者影响违约概率；
- D. 预期将降低债务人按合同约定期限还款的经济动机是否发生显著变化；
- E. 借款合同的预期变更，包括预计违反合同的行为是否可能导致的合同义务的免除或修订、给予免息期、利率跳升、要求追加抵押品或担保或者对金融工具的合同框架做出其他变更；
- F. 债务人预期表现和还款行为是否发生显著变化。

无论经上述评估后信用风险是否显著增加，当金融工具合同付款已发生逾期超过(含)30日，则表明该金融工具的信用风险已经显著增加。



### 三、重要会计政策和会计估计 - 续

#### 9. 金融工具 - 续

##### 9.4. 金融工具减值 - 续

###### 9.4.1 信用风险显著增加 - 续

如果金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即便较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化但未必一定降低借款人履行其合同现金流量义务的能力，该金融工具被视为具有较低的信用风险。

根据金融工具的性质，本集团以单项金融工具或金融工具组合为基础评估信用风险是否显著增加。以金融工具组合为基础进行评估时，本集团可基于共同信用风险特征对金融工具进行分类，例如逾期信息和信用风险评级。

###### 9.4.2 已发生信用减值的金融资产

本集团在资产负债表日评估以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资是否已发生信用减值。当对金融资产预期未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

- (1) 发行方或债务人发生重大财务困难；
- (2) 债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；
- (3) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；
- (4) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- (5) 发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；
- (6) 以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。

无论上述评估结果如何，若金融工具合同付款已发生逾期超过(含)90日，则本集团推定该金融工具已发生违约。

###### 9.4.3 预期信用损失的确定

对于金融资产和租赁应收款，信用损失为本集团应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的现值。



### 三、重要会计政策和会计估计 - 续

#### 9. 金融工具 - 续

##### 9.4. 金融工具减值 - 续

##### 9.4.3 预期信用损失的确定 - 续

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本集团按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于本集团购买或源生的已发生信用减值的金融资产，应按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

整个存续期预期信用损失，是指因金融工具整个预计存续期内所有可能发生的违约事件而导致的预期信用损失。

未来12个月内预期信用损失，是指因资产负债表日后12个月内(若金融工具的预计存续期少于12个月，则为预计存续期)可能发生的金融工具违约事件而导致的预期信用损失，是整个存续期预期信用损失的一部分。

本集团计量金融工具预期信用损失的方法反映的因素包括：通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额；货币时间价值；在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

##### 9.4.4 减记金融资产

当本集团不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。

##### 9.4.5 预期信用损失的计量

于每个资产负债表日，本集团对于处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本集团按照未来12个月(若金融工具的预计存续期少于12个月，则为预计存续期)内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。



### 三、重要会计政策和会计估计 - 续

#### 9. 金融工具 - 续

#### 9.4. 金融工具减值 - 续

##### 9.4.5 预期信用损失的计量 - 续

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备。

本集团对于处于第一阶段和第二阶段、以及较低信用风险的金融工具，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融工具，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

对于由收入准则规范的交易形成的应收账款以及由《企业会计准则第21号——租赁》规范的交易形成的租赁应收款，本集团均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

#### 应收款项融资

##### ① 预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来12个月内或整个存续期预期信用损失率在其他综合收益中确认应收款项融资信用损失准备，并将信用减值损失或利得计入当期损益，且不减少应收款项融资在资产负债表中列示的账面价值。

##### ② 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

本集团以兑付类型为依据将应收款项融资分为两个组合：

组合分类	范围	确定依据
应收款项融资组合1	应收账款	该部分客户应收账款的业务模式为既以收取合同现金流量又以出售金融资产为目标，计入应收款项融资项目
应收款项融资组合2	银行承兑汇票	承兑银行为信用等级较高的银行，承兑汇票的业务模式为既以收取合同现金流量又以出售金融资产为目标，计入应收款项融资项目。



### 三、重要会计政策和会计估计 - 续

#### 9. 金融工具 - 续

#### 9.4. 金融工具减值 - 续

##### 9.4.5 预期信用损失的计量 - 续

##### 应收账款

##### ① 预期信用损失的确定方法及会计处理方法

应收账款预期信用损失准备的增加或转回金额，作为信用减值损失或利得计入当期损益。

##### ② 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

除单项计提外，本集团以共同风险特征为依据将应收账款分为三个组合，本集团采用的共同信用风险特征包括：客户类型和违约风险。组合分类如下：

组合分类	范围	计量预期信用损失的方法
应收账款组合 1	关联方应收款项	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。
应收账款组合 2	应收其他客户	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，以应收账款的账龄作为信用风险特征，采用减值矩阵确定其信用损失。
应收账款组合 3	POS 机在途款项	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

##### ③ 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄的计算方法

本集团以应收账款的账龄作为信用风险特征，采用减值矩阵确定其信用损失。账龄自应收账款初始确认日起算。

##### ④ 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

本集团对同时符合以下条件的应收账款进行单项评估信用风险：(1)单个客户余额大于人民币 30 万元，(2)3 个月内未发生交易，(3)6 个月内无还款记录。



### 三、重要会计政策和会计估计 - 续

#### 9. 金融工具 - 续

#### 9.4. 金融工具减值 - 续

#### 9.4.5 预期信用损失的计量 - 续

##### 其他应收款

##### ① 预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本集团对其他应收款确定其信用损失，其他应收款预期信用损失准备的增加或转回金额，作为信用减值损失或利得计入当期损益。

##### ② 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

除单项计提外，本集团以共同风险特征为依据将其他应收款分为四个组合，本集团采用的共同信用风险特征包括：逾期信息和违约风险。组合分类如下：

组合分类	范围	计量预期信用损失的方法
其他应收款组合 1	应收利息	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来12个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。
其他应收款组合 2	应收保证金、押金、备用金及职员借支	
其他应收款组合 3	关联方应收款项	
其他应收款组合 4	应收其他款项	

##### ③ 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

本集团对债务人发生财务困难的其他应收款进行单项计提坏账准备。

#### 9.4.6 预期信用损失准备的列报

为反映金融工具的信用风险自初始确认后的变化，本集团在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，应当作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，本集团在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。



### 三、重要会计政策和会计估计 - 续

#### 9. 金融工具 - 续

##### 9.4. 金融工具减值 - 续

###### 9.4.7 核销

如果本集团不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回，则直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。这种情况通常发生在本集团确定债务人没有资产或收入来源可产生足够的现金流量以偿还将被减记的金额。

已减记的金融资产以后又收回的，作为减值损失的转回计入收回当期的损益。

##### 9.5. 金融资产转移

金融资产转移是指下列两种情形：

- A. 将收取金融资产现金流量的合同权利转移给另一方；
- B. 将金融资产整体或部分转移给另一方，但保留收取金融资产现金流量的合同权利，并承担将收取的现金流量支付给一个或多个收款方的合同义务。

###### 终止确认所转移的金融资产

已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，或既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，但未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产。

在判断是否保留了对所转移金融资产的控制时，根据转入方出售该金融资产的实际能力。转入方能够单方面将转移的金融资产整体出售给不相关的第三方，且没有额外条件对此项出售加以限制的，则公司未保留对该金融资产的控制。

本集团在判断金融资产转移是否满足金融资产终止确认条件时，注重金融资产转移的实质。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

- A. 所转移金融资产在终止确认日的账面价值；
- B. 因转移而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额之和。



### 三、重要会计政策和会计估计 - 续

#### 9. 金融工具 - 续

##### 9.5. 金融资产转移 - 续

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分(在此种情况下，所保留的服务资产视同继续确认金融资产的一部分)之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

- A. 终止确认部分在终止确认日的账面价值；
- B. 终止确认部分的对价，与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额之和。

##### 9.6. 金融工具公允价值的确定方法

公允价值是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。

本集团以主要市场的价格计量相关资产或负债的公允价值，不存在主要市场的，本集团以最有利的市场的价格计量相关资产或负债的公允价值。本集团采用市场参与者在对该资产或负债定价时为实现其经济利益最大化所使用的假设。

主要市场，是指相关资产或负债交易量最大和交易活跃程度最高的市场；最有利的市场，是指在考虑交易费用和运输费用后，能够以最高金额出售相关资产或者以最低金额转移相关负债的市场。

存在活跃市场的金融资产或金融负债，本集团采用活跃市场中的报价确定其公允价值。金融工具不存在活跃市场的，本集团采用估值技术确定其公允价值。

以公允价值计量非金融资产的，考虑市场参与者将该资产用于最佳用途产生经济利益的能力，或者将该资产出售给能够用于最佳用途的其他市场参与者产生经济利益的能力。

对于以交易价格作为初始确认时的公允价值，且在公允价值后续计量中使用了涉及不可观察输入值的估值技术的金融资产，在估值过程中校正该估值技术，以使估值技术确定的初始确认结果与交易价格相等。



### 三、重要会计政策和会计估计 - 续

#### 9. 金融工具 - 续

##### 9.6. 金融工具公允价值的确定方法 - 续

###### ① 估值技术

本集团在估值技术的应用中，优先使用相关可观察输入值，只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。可观察输入值，是指能够从市场数据中取得的输入值。该输入值反映了市场参与者在对相关资产或负债定价时所使用的假设。不可观察输入值，是指不能从市场数据中取得的输入值。该输入值根据可获得的市場参与者在对相关资产或负债定价时所使用假设的最佳信息取得。

###### ② 价值层次

本集团将公允价值计量所使用的输入值划分为三个层次，并首先使用第一层次输入值，其次使用第二层次输入值，最后使用第三层次输入值。第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值。

#### 10. 应收票据

##### 10.1. 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

基于其信用风险特征，应收票据划分为如下组合

组合类别	确定依据
组合1	信用等级较低的商业承兑汇票

##### 10.2. 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄的计算方法

账龄自其初始确认日起算。债务人以商业承兑汇票结算应收账款的，应收票据的账龄与原应收账款合并计算。

#### 11. 存货

##### 11.1. 存货的分类

本集团存货全部为低值易耗品。



### 三、重要会计政策和会计估计 - 续

#### 11. 存货 - 续

##### 11.2. 存货的计量

本集团存货取得时按实际成本计价，发出时采用移动加权平均法。

资产负债表日，存货按成本与可变现净值孰低计量。

##### 11.3. 存货的盘存制度

本集团存货采用永续盘存制，每年至少盘点一次，盘盈及盘亏金额计入当年度损益。

##### 11.4. 存货跌价准备的计提方法

存货跌价准备按存货成本高于其可变现净值的差额计提。可变现净值按日常活动中，以存货的估计售价减去估计将要发生的成本、销售费用以及相关税费后的金额确定。在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响。

本集团通常按照单个类别存货项目计提存货跌价准备，资产负债表日，以前减记存货价值的影响因素已经消失的，存货跌价准备在原已计提的金额内转回。

#### 12. 持有待售非流动资产或处置组

##### 划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

当本集团主要通过出售(包括具有商业实质的非货币性资产交换)而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值时，将其划分为持有待售类别。

分类为持有待售类别的非流动资产或处置组需同时满足以下条件：(1)根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；(2)出售极可能发生，即本集团已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。

因出售对子公司的投资等原因导致丧失对子公司控制权的，无论出售后是否保留部分权益性投资，在拟出售的对子公司投资满足持有待售类别划分条件时，在母公司个别财务报表中将子公司投资整体划分为持有待售类别，在合并财务报表中将子公司所有资产和负债划分为持有待售类别。



### 三、重要会计政策和会计估计 - 续

#### 12. 持有待售非流动资产或处置组 - 续

##### 划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法 - 续

本集团以账面价值与公允价值减去出售费用后的净额孰低计量持有待售的非流动资产或处置组。账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，减记账面价值至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。后续资产负债表日持有待售的非流动资产公允价值减去出售费用后的净额增加的，恢复以前减记的金额，并在划分为持有待售类别后确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不予转回。

持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产不计提折旧或摊销，持有待售的处置组中负债的利息和其他费用继续予以确认。

#### 13. 长期股权投资

长期股权投资包括：本公司对子公司的权益性投资；本集团能够对被投资单位施加重大影响的，为本集团的联营企业。

##### 13.1. 投资成本确定

同一控制下企业合并形成的长期股权投资，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本；非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，按照合并成本作为长期股权投资的投资成本。

对于以企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资，以支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本；以发行权益性证券取得的长期股权投资，按发行权益性证券的公允价值确认为初始投资成本。

##### 13.2. 后续计量及损益确认方法

本公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算，按照初始投资成本计量，被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为投资收益计入当期损益。

本集团能够对被投资单位实施重大影响的，采用权益法核算长期股权投资，初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，以初始投资成本作为长期股权投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，并相应调增长期股权投资成本。



### 三、重要会计政策和会计估计 - 续

#### 13. 长期股权投资 - 续

##### 13.2. 后续计量及损益确认方法 - 续

采用权益法核算时，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积(其他资本公积)。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，并按照本集团的会计政策及会计期间，对被投资单位的净利润进行调整后确认，本集团与被投资单位之间未实现的内部交易损益按照持股比例计算归属于本集团的部分，予以抵销，在此基础上确认投资损益。

##### 13.3. 确定对被投资单位具有重大影响的依据

控制是指拥有对被投资单位的权力，通过参与被投资单位的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资单位的权力影响其回报金额。

共同控制是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过本集团及与本集团分享控制权的其他参与方一致同意后才能决策。

重大影响是指对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。在确定能否对被投资单位施加重大影响时，考虑投资方直接或间接持有被投资单位的表决权股份以及投资方及其他方持有的当期可执行潜在表决权在假定转换为对被投资方单位的股权后产生的影响，包括被投资单位发行的当期可转换的认股权证、股份期权及可转换公司债券等的影响。

##### 13.4. 减值测试方法及减值准备计提方法

对子公司、联营企业的长期股权投资，当其可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额。长期股权投资减值准备不可转回。

对子公司及联营企业的投资，本公司计提长期资产减值的方法见附注三、18。

#### 14. 投资性房地产

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。



### 三、重要会计政策和会计估计 - 续

#### 14. 投资性房地产 - 续

投资性房地产包括已出租的土地使用权和以出租为目的的建筑物以及正在建造或开发过程中将用于出租的建筑物，以成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入本集团且其成本能够可靠地计量时，计入投资性房地产成本；否则，于发生时计入当期损益。

本集团采用成本模式对投资性房地产进行后续计量，并按照与房屋建筑物或土地使用权一致的政策进行折旧或摊销。

投资性房地产的预计使用寿命、净残值率及年折旧率列示如下：

类别	折旧方法	折旧年限(年)	残值率(%)	年折旧率(%)
房屋、建筑物	年限平均法	20-40	0.00	2.50-5.00
土地使用权	年限平均法	40-50	0.00	2.00-2.50

对投资性房地产的预计使用寿命、预计净残值和折旧(摊销)方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

当投资性房地产被处置，或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时，终止确认该项投资性房地产。

投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。

#### 15. 固定资产

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的单位价值较高的有形资产。

##### 15.1. 确认条件

固定资产在同时满足下列条件时，按取得时的实际成本予以确认：

- ① 与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；
- ② 该固定资产的成本能够可靠地计量。

固定资产发生的后续支出，符合固定资产确认条件的计入固定资产成本；不符合固定资产确认条件的在发生时计入当期损益。



财务报表项目附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

### 三、重要会计政策和会计估计 - 续

#### 15. 固定资产 - 续

##### 15.2. 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限(年)	残值率	年折旧率
运输工具(电动三轮车)	年限平均法	2	0%	50.00%
运输工具(除电动三轮车外)	年限平均法	5-6	5%	15.83%-19.00%
机器设备	年限平均法	3-10	0%-5%	9.50%-33.33%
电子及办公设备	年限平均法	2-3	0%	33.33%-50.00%
房屋、建筑物	年限平均法	20-40	0%	2.50%-5.00%

本集团从固定资产达到预定可使用状态的次月起按年限平均法计提折旧，按固定资产的类别、估计的经济使用年限和预计的净残值率分别确定折旧年限和年折旧率详见上表。

对于已经计提减值准备的固定资产，在计提折旧时扣除已计提的固定资产减值准备。当固定资产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额。固定资产的减值方法、减值准备计提方法见附注三、18。

每年年度终了，公司对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核。预计使用寿命、预计净残值和折旧方法与原先估计数有差异的，调整固定资产的预计使用寿命、预计净残值和折旧方法，作为会计估计变更处理。

##### 15.3. 固定资产的处置

当固定资产被处置、或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

#### 16. 在建工程

在建工程按实际成本计量，实际成本包括在建期间发生的各项工程支出、工程达到预定可使用状态前的资本化的借款费用以及其他相关费用。在建工程不计提折旧。



财务报表项目附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

### 三、重要会计政策和会计估计 - 续

#### 16. 在建工程 - 续

所建造的已达到预定可使用状态、但尚未办理竣工决算的固定资产，自达到预定可使用状态之日起，根据工程预算、造价或者工程实际成本等，按估计的价值转入固定资产，并按本集团固定资产折旧政策计提固定资产的折旧，待办理竣工决算后，再按实际成本调整原来的暂估价值，但不调整原已计提的折旧额。各类在建工程结转为固定资产的标准和时点如下：

类别	结转为固定资产的标准	结转为固定资产的时点
房屋及建筑物	(1)主体建设工程及配套工程已实质上完工； (2)建造工程在达到预定设计要求，经勘察、设计、施工、监理等单位完成验收； (3)经消防、国土、规划等外部部门验收。	建设工程达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，自达到预定可使用状态之日起，根据工程实际造价按预估价值转入固定资产。
需安装调试的机器设备	(1)相关设备及其他配套设施已安装完毕； (2)设备经过调试可在一段时间内保持正常稳定运行。	设备经过资产管理人员和使用人员验收。

#### 17. 无形资产

##### 17.1. 计价方法、使用寿命、减值测试

本集团无形资产包括软件、商标、非专利技术、土地使用权。

无形资产按照成本进行初始计量，并于取得无形资产时分析判断其使用寿命。使用寿命为有限的，自无形资产可供使用时起，对其原值减去预计净残值和已计提的减值准备累计金额在其预计使用寿命内采用直线法分期平均摊销；使用寿命不确定的无形资产，不作摊销。各类无形资产的摊销方法、使用寿命和残值率如下：

类别	摊销年限(年)	依据	残值率(%)
土地使用权	40-50	法定使用权	-
软件	3	参考能为公司带来经济利益的期限确定使用寿命	-
商标	3	参考能为公司带来经济利益的期限确定使用寿命	-

本集团于每年年度终了，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命和摊销方法进行复核，必要时进行调整，并按会计估计变更处理。

资产负债表日预计某项无形资产已经不能给企业带来未来经济利益的，将该项无形资产的账面价值全部转入当期损益。

无形资产计提长期资产减值方法见附注三、18。



### 三、重要会计政策和会计估计 - 续

#### 17. 无形资产 - 续

##### 17.2. 内部研究开发支出会计政策

###### (1) 研发支出的归集范围

研发支出的归集范围包括直接从事研发活动人员的工资薪金和福利费用、研发活动的设备折旧费、研发场地租赁和维护费用、研究与试验开发所需的差旅、交通和通讯费用等。

###### (2) 划分内部研究开发项目的研究阶段和开发阶段具体标准

内部研究开发项目支出根据其性质以及研发活动最终形成无形资产是否具有较大不确定性，被分为研究阶段支出和开发阶段支出。本集团划分内部研究开发项目的研究阶段和开发阶段具体标准为：

- ① 本集团将为进一步开发活动进行的资料及相关方面的准备活动作为研究阶段，无形资产研究阶段的支出在发生时计入当期损益；
- ② 在本集团已完成研究阶段的工作后再进行的开发活动作为开发阶段。

###### (3) 开发阶段支出资本化的具体条件

开发阶段的支出同时满足下列条件时，才能确认为无形资产：

- A. 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- B. 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- C. 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；
- D. 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- E. 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

不满足上述条件的开发阶段的支出，于发生时计入当期损益。以前期间已计入损益的开发支出不在以后期间重新确认为资产。已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定用途之日起转为无形资产。



### 三、重要会计政策和会计估计 - 续

#### 18. 长期资产减值

对子公司、联营企业的长期股权投资、采用成本法计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、无形资产的资产减值，按以下方法确定：

于资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象，存在减值迹象的，本集团将估计其可收回金额，进行减值测试。对使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。

可收回金额根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。本集团以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

当资产或资产组的可收回金额低于其账面价值时，本集团将其账面价值减记至可收回金额，减记的金额计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

上述资产减值损失一经确认，以后期间不予转回价值得以恢复的部分。

#### 19. 长期待摊费用

本集团长期待摊费用是指已经支出，但受益期限在一年以上(不含一年)的各项费用，主要为租入房屋建筑物装修支出。长期待摊费用在预计受益期中2至5年内分期平均摊销；对不能使以后会计期间受益的长期待摊费用项目，其摊余价值全部计入当期损益。

#### 20. 合同负债

本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。

合同负债在资产负债表中单独列示。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，净额为贷方余额的，在“合同负债”项目中列示。不同合同下的合同资产和合同负债不能相互抵销。

#### 21. 职工薪酬

职工薪酬，是指本集团为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的各种形式的报酬或补偿。职工薪酬主要包括短期薪酬、离职后福利和其他长期职工福利，提供给职工配偶、子女、受赡养人、已故员工遗属及其他受益人等的福利，也属于职工薪酬。



财务报表项目附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

---

### 三、重要会计政策和会计估计 - 续

#### 21. 职工薪酬 - 续

根据流动性，职工薪酬分别列示于资产负债表的“应付职工薪酬”项目和“长期应付职工薪酬”项目。

##### 21.1. 短期薪酬的会计处理方法

短期薪酬包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、工伤保险费、生育保险费、住房公积金、工会经费和职工教育经费、商业保险费等。本集团在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。其中，非货币性福利按照公允价值计量。

##### 21.2. 离职后福利的会计处理方法

本集团的离职后福利计划为设定提存计划。

设定提存计划，是指向独立的基金缴存固定费用后，不再承担进一步支付义务的离职后福利计划。设定提存计划包括基本养老保险、失业保险等。

在职工提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益。

##### 21.3. 其他长期职工福利的会计处理方法

本公司2014年度制定了超额收益分享计划，该计划将每年净资产收益率超过目标值后的超额利润的一定比例作为对集团管理团队和核心员工的激励奖金，分三年。

本公司采用相应到期日的国债市场收益率对预计将于1年后发放的激励奖金进行折现。

#### 22. 预计负债

##### 22.1. 预计负债的确认标准

如果与或有事项相关的义务同时符合以下条件，本集团将其确认为预计负债：

- ① 该义务是本集团承担的现时义务；
- ② 该义务的履行很可能导致经济利益流出本集团；
- ③ 该义务的金额能够可靠地计量。



### 三、重要会计政策和会计估计 - 续

#### 22. 预计负债 - 续

##### 22.2. 预计负债的计量方法

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数；因随着时间推移所进行的折现还原而导致的预计负债账面价值的增加金额，确认为利息费用。

每个资产负债表日，对预计负债的账面价值进行复核，并作适当调整，确凿证据表明该账面价值不能反映当前最佳估计数的，按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。预期在资产负债表日起一年内需支付的预计负债，列示为流动负债。

#### 23. 股份支付

##### 23.1. 股份支付的种类

股份支付，是指企业为获取职工或其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。权益工具包括公司本身、公司的母公司或同集团其他会计主体的权益工具。本公司的股份支付为以权益结算的股份支付。

##### 23.2. 权益工具公允价值的确定方法

对于授予职工的股份，其公允价值按公司股份的市场价格计量，同时考虑授予股份所依据的条款和条件(不包括市场条件之外的可行权条件)进行调整。

##### 23.3. 确认可行权权益工具最佳估计的依据

在等待期内每个资产负债表日，本公司根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息做出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。在可行权日，最终预计可行权权益工具的数量与实际可行权工具的数量一致。



### 三、重要会计政策和会计估计 - 续

#### 23. 股份支付 - 续

##### 23.4. 股份支付计划实施的会计处理

以权益结算的股份支付

- ① 授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日以权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。
- ② 完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入成本或费用和资本公积。

##### 23.5. 股份支付计划修改的会计处理

本公司对股份支付计划进行修改时，若修改增加了所授予权益工具的公允价值，按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；若修改增加了所授予权益工具的数量，则将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加。权益工具公允价值的增加是指修改前后的权益工具在修改日的公允价值之间的差额。若修改减少了股份支付公允价值总额或采用了其他不利于职工的方式修改股份支付计划的条款和条件，则仍继续对取得的服务进行会计处理，视同该变更从未发生，除非本公司取消了部分或全部已授予的权益工具。

##### 23.6. 股份支付计划终止的会计处理

如果在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具(因未满足可行权条件而被取消的除外)，本公司：

- ① 将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本应在剩余等待期内确认的金额；
- ② 在取消或结算时支付给职工的所有款项均作为权益的回购处理，回购支付的金额高于该权益工具在回购日公允价值的部分，计入当期费用。

本公司如果回购其职工已可行权的权益工具，冲减企业的所有者权益；回购支付的款项高于该权益工具在回购日公允价值的部分，计入当期损益。



### 三、重要会计政策和会计估计 - 续

#### 24. 收入

收入是本集团在日常活动中形成的、会导致股东权益增加且与股东投入资本无关的经济利益的总流入。

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。履约义务，是指合同中本集团向客户转让可明确区分商品或服务的承诺。取得相关商品或服务控制权，是指能够主导该商品或服务的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

合同中包含两项或多项履约义务的，本集团在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是本集团因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项。在确定合同交易价格时，如果存在可变对价，本集团按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，并以不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额计入交易价格。合同中如果存在重大融资成分，本集团将根据客户在取得商品控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销，对于控制权转移与客户支付价款间隔未超过一年的，本集团不考虑其中的融资成分。

满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务；否则，属于在某一时点履行履约义务：

- ① 客户在本集团履约的同时即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益；
- ② 客户能够控制本集团履约过程中在建的商品；
- ③ 本集团履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本集团在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本集团按照投入法(或产出法)确定提供服务的履约进度。当履约进度不能合理确定时，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。



### 三、重要会计政策和会计估计 - 续

#### 24. 收入 - 续

对于在某一时点履行的履约义务，本集团在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本集团会考虑下列迹象：

- (1) 本集团就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；
- (2) 本集团已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有了该商品的法定所有权；
- (3) 本集团已将该商品的实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；
- (4) 本集团已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；
- (5) 客户已接受该商品。

#### 主要责任人与代理人

本集团根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时本公司的身份是主要责任人还是代理人。本集团厘定其承诺的性质是否为一项其自行提供指定商品或服务的履约义务(即本公司为主要责任人)或安排由另一方提供该等商品或服务(即本公司为代理人)。

本集团在向客户提供综合物流服务前能够控制该服务或由本集团直接提供服务，因此，本集团为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入。

#### 应付客户对价

合同中存在应付客户对价的，除非该对价是为了向客户取得其他可明确区分商品或服务的，本集团将该应付对价冲减交易价格，并在确认相关收入与支付(或承诺支付)客户对价二者孰晚的时点冲减当期收入。

#### 24.1. 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

##### 快运和快递业务

本集团为企业客户及个人客户提供快运和快递服务。快运和快递服务主要包括揽件、包裹分拣、干线运输及最后一公里配送。每份包裹配送(从收到发件人的包裹起直至将包裹交付予最终收件人)订单被视为一项履约义务。由于包裹自一个地点配送至另一个地点时，客户同时取得本集团服务所提供的利益，快运和快递服务属于在某一段时间内履行的履约义务。因服务通常在一个会计期间的较短时间段内完成，跨越会计期间提供的服务对公司而言并不重大，公司在服务完成时，按照与客户事先达成的合同和价格确认收入。



### 三、重要会计政策和会计估计 - 续

#### 24. 收入 - 续

##### 24.1. 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策 - 续

###### 其他业务

其他业务主要是仓储与供应链业务。仓储与供应链业务由多项服务组成，包括(i) 货物仓储及其管理；(ii) 订单处理及分拣服务；(iii) 包裹快递或货运代理的管理服务。该等服务相互关联并整合成一体以组合式方式提供，因此被共同视为单一履约义务。由于本集团履约时，客户同时取得本集团履约所提供的利益，本集团在一段时间内确认仓储服务所得收入。

#### 25. 政府补助

政府补助是指本集团从政府无偿取得的货币性资产。政府补助在能够满足政府补助所附条件且能够收到时予以确认。

政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。

##### 25.1. 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

本集团的政府补助主要包括货运枢纽补链强链，参见附注六、33、附注六、47、附注九，由于相关补助系用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助，该等政府补助为与资产相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值，在相关资产的使用寿命内按直线法分期计入当期损益。

##### 25.2. 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

本集团的政府补助主要包括税收减免和财政补贴，参见附注六、47，该等政府补助为与收益相关的政府补助。本集团将难以区分性质的政府补助整体归类为与收益相关的政府补助。

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，冲减相关成本费用；用于补偿已经发生的相关成本费用或损失的，直接冲减相关成本费用。

与日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入当期损益或冲减相关成本费用。与日常活动无关的政府补助，计入营业外收入。



### 三、重要会计政策和会计估计 - 续

#### 26. 递延所得税资产/递延所得税负债

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，采用资产负债表债务法将应纳税暂时性差异或可抵扣暂时性差异对所得税的影响额确认和计量为递延所得税负债或递延所得税资产。本集团不对递延所得税资产和递延所得税负债进行折现。

##### 26.1. 递延所得税资产的确认

对于可抵扣暂时性差异，能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，其对所得税的影响额按预计转回期间的所得税税率计算，并将该影响额确认为递延所得税资产，但是以本集团很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限。

同时具有下列特征的交易或事项，因资产或负债的初始确认所产生的可抵扣暂时性差异对所得税的影响额不确认为递延所得税资产：

- ① 该项交易不是企业合并；
- ② 交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)；
- ③ 该项交易不导致等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异。

本集团对与子公司及联营公司投资相关的可抵扣暂时性差异，同时满足下列两项条件的，其对所得税的影响额(才能)确认为递延所得税资产：

- ① 暂时性差异在可预见的未来很可能转回；
- ② 未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额。

资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前期间未确认的递延所得税资产。

在资产负债表日，本集团对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。



### 三、重要会计政策和会计估计 - 续

#### 26. 递延所得税资产/递延所得税负债 - 续

##### 26.2. 递延所得税负债的确认

本集团所有应纳税暂时性差异均按预计转回期间的所得税税率计量对所得税的影响，并将该影响额确认为递延所得税负债，但下列情况的除外：

- ① 因下列交易或事项中产生的应纳税暂时性差异对所得税的影响不确认为递延所得税负债：
  - A. 商誉的初始确认；
  - B. 具有以下特征的交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并，并且交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损，且不导致等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异。
- ② 本集团对与子公司及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，其对所得税的影响额一般确认为递延所得税负债，但同时满足以下两项条件的除外：
  - A. 本集团能够控制暂时性差异转回的时间；
  - B. 该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

##### 26.3. 特定交易或事项所涉及的递延所得税负债或资产的确认

###### ① 直接计入所有者权益的项目

与直接计入所有者权益的交易或者事项相关的当期所得税和递延所得税，计入所有者权益。暂时性差异对所得税的影响计入所有者权益的交易或事项主要包括：其他权益工具投资公允价值变动等形成的其他综合收益、对前期(重要)会计差错更正差异追溯重述法调整期初留存收益等。

###### ② 可弥补亏损和税款抵减

本集团的可弥补亏损以及税款抵减为自身经营产生。可抵扣亏损是指按照税法规定计算确定的准予用以后年度的应纳税所得额弥补的亏损。对于按照税法规定可以结转以后年度的未弥补亏损(可抵扣亏损)和税款抵减，视同可抵扣暂时性差异处理。在预计可利用可弥补亏损或税款抵减的未来期间内很可能取得足够的应纳税所得额时，以很可能取得的应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产，同时减少当期利润表中的所得税费用。



### 三、重要会计政策和会计估计 - 续

#### 26. 递延所得税资产/递延所得税负债 - 续

##### 26.3. 特定交易或事项所涉及的递延所得税负债或资产的确认 - 续

###### ③ 合并抵销形成的暂时性差异

本集团在编制合并财务报表时，因抵销未实现内部销售损益导致合并资产负债表中资产、负债的账面价值与其在所属纳税主体的计税基础之间产生暂时性差异的，在合并资产负债表中确认递延所得税资产或递延所得税负债，同时调整合并利润表中的所得税费用，但与直接计入所有者权益的交易或事项及企业合并相关的递延所得税除外。

###### ④ 以权益结算的股份支付

如果税法规定与股份支付相关的支出允许税前扣除，在按照会计准则规定确认成本费用的期间内，本公司根据会计期末取得信息估计可税前扣除的金额计算确定其计税基础及由此产生的暂时性差异，符合确认条件的情况下确认相关的递延所得税。其中预计未来期间可税前扣除的金额超过按照会计准则规定确认的与股份支付相关的成本费用，超过部分的所得税影响应直接计入所有者权益。

##### 26.4. 所得税的抵销

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行时，本集团当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

当拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利，且递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债时，本集团递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列报。

#### 27. 租赁

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。本集团的使用权资产主要为租入的房屋及建筑物。



### 三、重要会计政策和会计估计 - 续

#### 27. 租赁 - 续

##### 27.1. 本集团作为承租人

###### 27.1.1 租赁的分拆

合同中同时包含一项或多项租赁和非租赁部分的，本集团将各项单独租赁和非租赁部分进行分拆，按照各租赁部分单独价格及非租赁部分的单独价格之和的相对比例分摊合同对价。同时符合下列条件的，使用已识别资产的权利构成合同中的一项单独租赁：①承租人可从单独使用该资产或将其与易于获得的其他资源一起使用中获利；②该资产与合同中的其他资产不存在高度依赖或高度关联关系。

在租赁期开始日，本集团将租赁期不超过12个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁。

对于所有短期租赁，本集团在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债

###### 27.1.2 使用权资产

除短期租赁外，本集团在租赁期开始日对租赁确认使用权资产。租赁期开始日，是指出租人提供租赁资产使其可供本集团使用的起始日期。使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：

- 租赁负债的初始计量金额；
- 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；
- 本集团发生的初始直接费用；
- 本集团为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

使用权资产折旧采用年限平均法分类计提。本集团能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，使用权资产在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。



### 三、重要会计政策和会计估计 - 续

#### 27. 租赁 - 续

##### 27.1. 本集团作为承租人 - 续

###### 27.1.2 使用权资产 - 续

本集团按照《企业会计准则第8号——资产减值》的规定来确定使用权资产是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

###### 27.1.3 租赁负债

除短期租赁外，本集团在租赁期开始日按照该日尚未支付的租赁付款额的现值对租赁负债进行初始计量。租赁付款额包括以下两项内容：

- 固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；
- 购买选择权的行权价格，前提是承租人合理确定将行使该选择权。

计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益，或相关资产成本。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本集团按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值。若使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调整的，本集团将差额计入当期损益。

本集团将自资产负债表日起一年内(含一年)支付的租赁负债，列示为一年内到期的非流动负债。

##### 27.2. 本集团作为出租人的会计处理方法

###### ① 租赁的分拆

合同中同时包含租赁和非租赁部分的，本集团根据《企业会计准则第14号——收入》关于交易价格分摊的规定分摊合同对价，分摊的基础为租赁部分和非租赁部分各自的单独价格。



### 三、重要会计政策和会计估计 - 续

#### 27. 租赁 - 续

##### 27.2. 本集团作为出租人的会计处理方法 - 续

###### ② 租赁的分类

在租赁开始日，本集团将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。本集团作为出租人的租赁均为经营租赁。

###### ③ 本集团作为出租人记录经营租赁业务

本集团在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。本集团取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

##### 27.3. 租赁变更的会计处理

###### ① 租赁变更作为一项单独租赁

租赁发生变更且同时符合下列条件的，本集团将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- A. 该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- B. 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

###### ② 租赁变更未作为一项单独租赁

###### A. 本集团作为承租人

在租赁变更生效日，本集团重新确定租赁期，并采用修订后的折现率对变更后的租赁付款额进行折现，以重新计量租赁负债。在计算变更后租赁付款额的现值时，采用剩余租赁期间的租赁内含利率作为折现率；无法确定剩余租赁期间的租赁内含利率的，采用租赁变更生效日的增量借款利率作为折现率。

就上述租赁负债调整的影响，区分以下情形进行会计处理：

- 租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益；
- 其他租赁变更，相应调整使用权资产的账面价值。



### 三、重要会计政策和会计估计 - 续

#### 27. 租赁 - 续

##### 27.3. 租赁变更的会计处理 - 续

##### ② 租赁变更未作为一项单独租赁 - 续

##### B. 本集团作为出租人

经营租赁发生变更的，本集团自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

##### 27.4. 售后租回交易

本集团作为卖方及承租人。

本集团按照《企业会计准则第14号——收入》的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。该资产转让不属于销售的，本集团继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债，并按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》对该金融负债进行会计处理。该资产转让属于销售的，本集团按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失；在租赁期开始日后，本集团按照上述有关使用权资产后续计量的规定对售后租回所形成的使用权资产进行后续计量，并按照上述有关租赁负债后续计量的规定对售后租回所形成的租赁负债进行后续计量。

#### 28. 安全生产费

根据财政部、应急部2022年12月13日“关于印发《企业安全生产费用提取和使用管理办法》的通知”(财资〔2022〕136号)规定，本集团主营业务属于“普通货运业务”，按照上年度普通货运业务营业收入的1%计提安全生产费用，当上年末安全费用结余达到本公司上年度普通货运业务营业收入的1.5%时，经当地县级以上安全生产监督管理部门商财政部门同意，本年度可以缓提或者少提安全费用。

#### 29. 回购公司股份

- ① 本公司按法定程序报经批准采用收购本公司股票方式减资的，按注销股票面值总额减少股本，回购股票支付的价款(含交易费用)与股票面值的差额调整所有者权益，超过面值总额的部分，依次冲减资本公积(股本溢价)、盈余公积和未分配利润；低于面值总额的，低于面值总额的部分增加资本公积(股本溢价)。



### 三、重要会计政策和会计估计 - 续

#### 29. 回购公司股份 - 续

- ② 公司回购的股份在注销或者转让之前，作为库存股管理，回购股份的全部支出转作库存股成本。
- ③ 库存股转让时，转让收入高于库存股成本的部分，增加资本公积(股本溢价)；低于库存股成本的部分，依次冲减资本公积(股本溢价)、盈余公积、未分配利润。

### 四、会计估计所采用的关键假设和不确定因素

本集团在运用附注三所描述的会计政策过程中，由于经营活动内在的不确定性，本集团需要对无法准确计量的报表项目的账面价值进行判断、估计和假设。这些判断、估计和假设是基于本集团管理层过去的历史经验，并在考虑其他相关因素的基础上作出的。实际的结果可能与本集团的估计存在差异。

本集团对前述判断、估计和假设在持续经营的基础上进行定期复核，会计估计的变更仅影响变更当期的，其影响数在变更当期予以确认；既影响变更当期又影响未来期间的，其影响数在变更当期和未来期间予以确认。

#### - 会计估计所采用的关键假设和不确定因素

资产负债表日，会计估计中很可能导致未来期间资产、负债账面价值做出重大调整的关键假设和不确定性主要有：

#### 非上市股权投资公允价值

本集团对持有的以公允价值计量的金融工具包括对非上市公司或者基金的投资，确定其公允价值时，需采用估值技术并使用不可观察的输入值。该类投资由于没有活跃市场报价，估值过程中使用的关键参数涉及管理层的重大假设和估计。这些假设和估价的变化可能导致相关金融工具公允价值的重大变化。

#### 固定资产预计可使用年限和预计残值

本集团管理层负责评估确认固定资产的预计使用寿命与预计净残值。这项估计是将性质和功能类似的固定资产过往的实际使用寿命与实际净残值作为基础。在固定资产使用过程中，其所处的经济环境，技术环境以及其他环境有可能对固定资产使用寿命与预计净残值产生较大影响。如果固定资产使用寿命与净残值的预计数与原先估计数有差异，本集团管理层将对其进行调整。



#### 四、 会计估计所采用的关键假设和不确定因素 - 续

- 会计估计所采用的关键假设和不确定因素 - 续

##### 无形资产预计可使用年限和预计残值

本集团就无形资产厘定可使用年限和残值。该估计是根据对类似性质及功能的无形资产的实际可使用年限和残值的历史经验为基础，并可能因技术革新及竞争对手就回应严峻的行业竞争而有重大改变。当无形资产预计可使用年限和残值少于先前估计，本集团将会提高无形资产的摊销、处置或报废技术过时的资产。

##### 递延所得税资产的确认

递延所得税资产的实现主要取决于未来的实际盈利及暂时性差异在未来使用年度的实际税率。如未来实际产生的盈利少于预期，或实际税率低于预期，确认的递延所得税资产将被转回，并确认在转回发生期间的利润表中。

##### 或有负债

本集团在持续经营过程中会面对众多的法律纠纷，相关纠纷的结果具有不确定性。

当与特定法律纠纷有关的经济利益被认为是很可能流出且可以可靠计量时，本集团管理层会根据专业的法律意见计提相应的准备。管理层运用判断决定相关的法律纠纷是否应该计提一项准备或者作为或有负债进行披露。

#### 五、 税项

##### 1. 主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	交通运输服务收入、物流辅助服务收入与咨询服务收入、租赁收入、销售商品服务	3%、5%、6%、9%、13%
城市维护建设税	应纳流转税额	1%、5%、7%
企业所得税	应税所得额	详见下表
教育费附加	应纳流转税额	3%
地方教育费附加	应纳流转税额	1%、1.5%、2%



五、 税项 - 续

1. 主要税种及税率 - 续

存在不同企业所得税税率纳税主体的说明：

纳税主体名称	所得税税率	注
本公司	25%	
子公司		
广西德邦物流有限公司	15%	2.1.1
成都全程德邦物流有限公司	15%	2.1.1
重庆德邦物流有限公司	15%	2.1.1
昆明德邦物流有限公司	15%	2.1.1
贵阳全程德邦物流有限公司	15%	2.1.1
西安志成德邦物流有限公司	15%	2.1.1
乌鲁木齐精准德邦物流有限公司	15%	2.1.1
兰州全程德邦物流有限公司	15%	2.1.1
内蒙古德邦物流有限公司	15%	2.1.1
青海德邦物流有限公司	15%	2.1.1
德邦(上海)运输有限公司昆明分公司	15%	2.1.1
德邦(上海)运输有限公司贵阳分公司	15%	2.1.1
德邦(上海)运输有限公司乌鲁木齐分公司	15%	2.1.1
德邦(上海)运输有限公司广西分公司	15%	2.1.1
德邦(上海)运输有限公司成都分公司	15%	2.1.1
德邦(上海)运输有限公司西安分公司	15%	2.1.1
德邦(上海)运输有限公司兰州分公司	15%	2.1.1
宁波宣德德邦供应链管理有限公司乌鲁木齐分公司	15%	2.1.1
德邦(上海)运输有限公司陕西分公司	15%	2.1.1
重庆全程德邦物流有限公司	15%	2.1.1
重庆星光德邦物流有限公司	15%	2.1.1
江西精准物流有限公司	15%	2.1.1
宁夏志成德邦快递有限公司	15%	2.1.1
西安星光德邦快递有限公司	15%	2.1.1
拉萨市德邦物流有限公司	15%	2.1.1
上海德启信息科技有限公司	15%	2.1.2
上海德启信息科技有限公司合肥分公司	15%	2.1.2
上海燕汐软件信息科技有限公司	15%	2.1.2
海口全程德邦物流有限公司	15%	2.1.3
德邦(上海)运输有限公司海口分公司	15%	2.1.3
德邦(海南)运输有限公司	15%	2.1.3
上海德唐供应链有限公司	20%	2.1.4
河南德邦运输有限公司	20%	2.1.4
北京德益运输有限公司	20%	2.1.4
南通德邦供应链管理有限公司	20%	2.1.4
北京智邦运输有限公司	20%	2.1.4



财务报表项目附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

## 五、 税项 - 续

### 1. 主要税种及税率 - 续

存在不同企业所得税税率纳税主体的说明： - 续

纳税主体名称	所得税税率	注
舟山聚揽人力资源有限公司	20%	2.1.4
北京卫邦运输有限公司	20%	2.1.4
德创包装科技(宁波)有限公司	20%	2.1.4
吉林精准运输有限公司	20%	2.1.4
宁波德汉供应链管理有限公司	20%	2.1.4
北京德创运输有限公司	20%	2.1.4
香港德邦物流有限公司	16.5%	
德邦供应链(香港)有限公司	16.5%	
德邦供应链(新加坡)有限公司	17%	
德邦供应链(马来西亚)有限公司	24%	
澳门德邦物流有限公司	12%	
德邦供应链(美国)有限公司	21%	
德邦供应链(越南)有限公司	20%	
其他子公司	25%	

### 2. 税收优惠

#### 2.1. 企业所得税

本集团享受的企业所得税的优惠政策主要包括：

- 2.1.1. 根据《财政部 税务总局 国家发展改革委关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》(财政部 税务总局 国家发展改革委公告2020年第23号)规定，自2021年1月1日至2030年12月31日，对设在西部地区的鼓励类产业企业减按15%的税率征收企业所得税。
- 2.1.2. 根据《中华人民共和国企业所得税法》第二十八条，国家需要重点扶持的高新技术企业，减按15%的税率征收企业所得税。经向所属地区税务局备案，本公司部分子公司已于2024年12月26日继续认证为高新技术企业，享受国家需要重点扶持的高新技术企业所得税15%优惠税率，有效期3年。



## 五、 税项 - 续

### 2. 税收优惠 - 续

#### 2.1. 企业所得税 - 续

2.1.3. 根据《财政部 税务总局关于海南自由贸易港企业所得税优惠政策的通知》(财税[2020]31号)规定，自2020年1月1日起至2024年12月31日，注册在海南自由贸易港并实质性运营的鼓励类产业企业，减按15%的税率征收企业所得税，执行期限延长至2027年12月31日。目前本公司子公司海口全程德邦物流有限公司符合鼓励类产业目录中的企业要求，按15%的税率缴纳企业所得税。

2.1.4. 根据《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》(财政部 税务总局公告2023年第12号)，自2023年1月1日至2027年12月31日，对小型微利企业年应纳税所得额不超过100万元的部分，减按25%计入应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税。

此外，本公司注册在香港的子公司香港德邦物流有限公司、德邦供应链(香港)有限公司法定税率为16.5%，注册在新加坡的子公司德邦供应链(新加坡)有限公司法定税率为17%，注册在马来西亚的子公司德邦供应链(马来西亚)有限公司法定税率为24%；注册在澳门的澳门德邦物流有限公司的法定税率为12%；注册在美国的德邦供应链(美国)有限公司的法定税率为21%；注册在越南的德邦供应链(越南)有限公司的法定税率为20%。

除以上外，本公司和其他主要子公司适用25%的企业所得税税率。

#### 2.2. 增值税

根据《财政部税务总局关于增值税小规模纳税人减免增值税政策的公告》(财政部 税务总局公告2023年第19号)，对月销售额10万元以下(含本数)的增值税小规模纳税人，免征增值税；增值税小规模纳税人适用3%征收率的应税销售收入，减按1%征收率征收增值税；适用3%预征率的预缴增值税项目，减按1%预征率预缴增值税；本公告执行至2027年12月31日。本公司部分独立核算的分公司被认定为小规模纳税人，享受免征增值税的优惠政策。



财务报表项目附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

六、合并财务报表项目附注

下列所披露的财务报表数据，除特别注明之外，“年初”系指2025年1月1日，“年末”系指2025年12月31日，“本年”系指2025年1月1日至12月31日，“上年”系指2024年1月1日至12月31日。

1. 货币资金

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
银行存款	653,623,517.11	1,155,487,608.04
其中：人民币	611,758,545.84	1,140,894,599.36
美元	40,598,458.63	12,020,631.53
港币	147,768.55	493,869.86
马来西亚林吉特	692,079.00	1,379,764.18
新加坡元	274,198.20	698,717.38
欧元	29,538.84	-
澳门币	55,084.72	-
澳元	26.82	25.73
越南盾	67,816.51	-
其他货币资金(注(1))	181,331,166.60	194,459,185.15
合计	834,954,683.71	1,349,946,793.19
其中：存放在境外的款项总额	11,227,978.98	38,570,196.11

注：

- (1) 年末其他货币资金中人民币 7,719,544.05 元为存放在第三方支付机构的存款，人民币 86,483,377.81 元为诉讼保全冻结款，人民币 64,724,345.57 元为存放在银行的清分备付金，人民币 21,052,510.85 元为股权转让保证金，人民币 1,321,824.17 元为票据保证金，人民币 27,479.05 元为德邦 E 卡保证金，人民币 2,085.10 元为证券账户资金。
- (2) 外币货币资金详见附注六、59。
- (3) 货币资金使用受限情况说明详见附注六、58。

2. 交易性金融资产

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	1,597,452,743.62	1,481,271,045.93
其中：		
理财产品	1,582,728,063.03	1,481,271,045.93
交易性权益工具投资	14,724,680.59	-



财务报表项目附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

六、合并财务报表项目附注 - 续

3. 应收票据

(1) 应收票据分类列示

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
商业承兑汇票	7,755,265.65	38,037,488.41

(2) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

项目	期末未终止确认金额
商业承兑汇票	7,755,265.65

注：对于承兑人为信用等级较低的商业承兑汇票，本集团认为该类票据的背书或贴现并未转移票据所有权相关的主要风险和报酬，本集团对于该类票据不予终止确认。该类票据因未终止确认且业务模式是以收取合同现金流量为目标，因此仍然列示在应收票据。

(3) 预期信用损失

于2025年12月31日，本集团认为已背书或贴现的应收票据不会因为承兑人违约而产生重大损失，坏账准备的计量金额不重大。

4. 应收账款

(1) 按账龄披露

账龄	2025年12月31日	2024年12月31日
1年以内		
其中：1年以内分项：		
0-3个月	2,848,529,631.79	3,832,283,198.56
4-6个月	25,583,414.40	22,468,349.63
7-12个月	16,805,318.10	27,512,319.79
1年以内小计	2,890,918,364.29	3,882,263,867.98
1至2年	28,419,323.50	28,044,770.92
2年以上	20,253,860.15	15,414,290.95
小计	2,939,591,547.94	3,925,722,929.85
减：坏账准备	85,252,388.17	68,573,743.75
合计	2,854,339,159.77	3,857,149,186.10



财务报表项目附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

六、合并财务报表项目附注 - 续

4. 应收账款 - 续

(2) 按坏账计提方法分类披露

类别	2025年12月31日				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	40,448,693.07	1.38	40,448,693.07	100.00	-
按组合计提坏账准备	2,899,142,854.87	98.62	44,803,695.10	1.55	2,854,339,159.77
其中：组合1关联方应收款项	1,166,259,035.76	39.67	-	-	1,166,259,035.76
组合2应收其他客户	1,617,213,496.95	55.02	44,803,695.10	2.77	1,572,409,801.85
组合3 POS机在途款项	115,670,322.16	3.93	-	-	115,670,322.16
合计	2,939,591,547.94	100.00	85,252,388.17	2.90	2,854,339,159.77

类别	2024年12月31日				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	18,679,447.17	0.48	18,679,447.17	100.00	-
按组合计提坏账准备	3,907,043,482.68	99.52	49,894,296.58	1.28	3,857,149,186.10
其中：组合1关联方应收款项	1,360,786,010.67	34.66	-	-	1,360,786,010.67
组合2应收其他客户	2,360,907,803.69	60.14	49,894,296.58	2.11	2,311,013,507.11
组合3 POS机在途款项	185,349,668.32	4.72	-	-	185,349,668.32
合计	3,925,722,929.85	100.00	68,573,743.75	1.75	3,857,149,186.10



德邦物流股份有限公司

财务报表项目附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

六、合并财务报表项目附注 - 续

4. 应收账款 - 续

(2) 按坏账计提方法分类披露 - 续

按单项计提坏账准备:

名称	2025年12月31日		2024年12月31日		计提理由
	账面余额	坏账准备	账面金额	坏账准备	
新疆建咨昆仑工程建设有限责任公司	3,014,672.71	3,014,672.71	3,014,672.71	3,014,672.71	超过信用期且无法还款
北京涂多多电子商务股份有限公司	2,970,364.00	2,970,364.00	-	-	超过信用期且无法还款
山东亿隆薄膜材料有限责任公司	1,902,333.96	1,902,333.96	-	-	超过信用期且无法还款
苏州定风波智能科技有限公司	1,602,947.45	1,602,947.45	-	-	超过信用期且无法还款
淄博灵动易购信息科技有限公司	1,047,730.00	1,047,730.00	-	-	超过信用期且无法还款
成都浩锐宣商贸有限公司	-	-	4,291,966.90	4,291,966.90	超过信用期且无法还款
广东初美供应链有限公司	-	-	3,683,123.00	3,683,123.00	超过信用期且无法还款
平乡县尼佳儿童玩具有限公司	-	-	1,379,170.00	1,379,170.00	超过信用期且无法还款
邢台耐雅儿童玩具有限公司	-	-	1,231,876.00	1,231,876.00	超过信用期且无法还款
100万以下小计	29,910,644.95	29,910,644.95	5,078,638.56	5,078,638.56	超过信用期且无法还款
合计	40,448,693.07	40,448,693.07	18,679,447.17	18,679,447.17	100.00

注: 于2025年12月31日, 本集团按单项计提坏账准备的应收账款为人民币40,448,693.07元, 计提坏账准备人民币40,448,693.07元。



财务报表项目附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

六、合并财务报表项目附注 - 续

4. 应收账款 - 续

(2) 按坏账计提方法分类披露 - 续

按组合2计提坏账准备：

名称	2025年12月31日		
	应收账款	坏账准备	计提比例(%)
0-3个月	1,568,245,989.08	15,690,084.50	1.00
4-6个月	10,337,950.60	516,897.53	5.00
7-12个月	12,541,055.26	2,508,211.06	20.00
1年以内小计	1,591,124,994.94	18,715,193.09	1.18
1至2年	11,219,095.09	11,219,095.09	100.00
2年以上	14,869,406.92	14,869,406.92	100.00
合计	1,617,213,496.95	44,803,695.10	2.77

名称	2024年12月31日		
	应收账款	坏账准备	计提比例(%)
0-3个月	2,303,739,027.05	23,035,980.34	1.00
4-6个月	18,105,201.04	905,260.05	5.00
7-12个月	16,388,149.26	3,277,629.85	20.00
1年以内小计	2,338,232,377.35	27,218,870.24	1.16
1至2年	13,180,190.99	13,180,190.99	100.00
2年以上	9,495,235.35	9,495,235.35	100.00
合计	2,360,907,803.69	49,894,296.58	2.11

按组合计提坏账的确认标准及说明：

作为本集团信用风险管理的一部分，除单独计提坏账的客户外，本集团将应收其他客户划分为不同组合。对于组合2，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。该类业务涉及大量的小客户，其具有相同的风险特征，账龄信息能反映这类客户于应收账款到期时的偿付能力。对于组合1关联方款项和组合3 POS机在途款项，此类款项发生信用违约的可能性极小，因此未计提信用损失。

(3) 坏账准备的情况

类别	2025年 1月1日	本年变动金额				2025年 12月31日
		计提	转回	核销	其他变动	
应收账款坏账准备	68,573,743.75	48,372,636.05	(944,082.95)	(30,749,908.68)	-	85,252,388.17



六、合并财务报表项目附注 - 续

4. 应收账款 - 续

(4) 本年实际核销的应收账款情况

项目	核销金额
实际核销的应收账款	30,749,908.68

本年无重要的应收账款核销情况。

(5) 按欠款方归集的年末余额前五名的应收账款情况

本年按欠款方归集的年末余额前五名应收账款汇总金额人民币1,284,896,190.79元，占应收账款年末余额合计数的比例43.71%，相应计提的坏账准备年末余额合计人民币1,255,302.63元。

5. 应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
银行承兑票据	70,765,927.97	181,754,696.18
应收账款	572,642,268.77	305,320,052.78
合计	643,408,196.74	487,074,748.96

(2) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

项目	期末终止确认金额
银行承兑票据	268,703,591.81
商业承兑汇票	999,996.00
应收账款	49,260,785.81
合计	318,964,373.62

(3) 按坏账计提方法分类披露

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	比例 (%)	
按组合计提坏账准备	650,136,645.77	100.00	6,728,449.03	1.03	643,408,196.74	490,943,978.82	100.00	3,869,229.86	0.79	487,074,748.96
其中：										
银行承兑票据	70,765,927.97	10.88	-	-	70,765,927.97	181,754,696.18	37.02	-	-	181,754,696.18
应收账款	579,370,717.80	89.12	6,728,449.03	1.16	572,642,268.77	309,189,282.64	62.98	3,869,229.86	1.25	305,320,052.78
合计	650,136,645.77	100.00	6,728,449.03	1.03	643,408,196.74	490,943,978.82	100.00	3,869,229.86	0.79	487,074,748.96



财务报表项目附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

六、合并财务报表项目附注 - 续

5. 应收款项融资 - 续

(3) 按坏账计提方法分类披露 - 续

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月 预期信用损失	整个存续期 预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期 预期信用损失 (已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	-	3,869,229.86	-	3,869,229.86
2025年1月1日余额在本年				
--转入第三阶段	-	-	-	-
本年计提	-	16,347,214.11	-	16,347,214.11
本年转回	-	(13,487,994.94)	-	(13,487,994.94)
本年核销	-	-	-	-
其他变动	-	-	-	-
2025年12月31日	-	6,728,449.03	-	6,728,449.03

6. 预付款项

预付款项按账龄列示

(1) 预付款项按账龄列示

账龄	2025年12月31日		2024年12月31日	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	326,690,288.90	100.00	366,250,811.70	99.94
1至2年	-	-	204,425.54	0.06
合计	326,690,288.90	100.00	366,455,237.24	100.00

(2) 按预付对象归集的年末余额前五名的预付款项情况

单位名称	2025年 12月31日余额	占预付款项 年末余额 合计数的比例(%)
安徽科大国创慧联运科技有限公司	46,554,913.41	14.25
中国石化销售股份有限公司	41,197,985.96	12.61
中国石油天然气股份有限公司	23,306,215.47	7.13
重庆华南城有限公司	18,348,623.85	5.62
山东高速信联科技股份有限公司	13,929,272.50	4.26
合计	143,337,011.19	43.87



财务报表项目附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

六、合并财务报表项目附注 - 续

7. 其他应收款

7.1 项目列示

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
其他应收款	249,701,533.91	269,927,055.74
合计	249,701,533.91	269,927,055.74

7.2 其他应收款

(1) 按账龄披露

账龄	2025年12月31日	2024年12月31日
1年以内	142,827,265.13	147,735,309.22
1至2年	56,413,346.05	47,073,194.39
2至3年	25,287,625.67	24,797,438.91
3年以上	35,790,543.92	64,207,384.73
小计	260,318,780.77	283,813,327.25
减：坏账准备	10,617,246.86	13,886,271.51
合计	249,701,533.91	269,927,055.74

(2) 按款项性质分类情况

款项性质	2025年12月31日	2024年12月31日
备用金及职员借支	396,471.87	646,226.26
押金及保证金	199,021,553.10	222,531,652.05
其他往来款	60,900,755.80	60,635,448.94
小计	260,318,780.77	283,813,327.25
减：坏账准备	10,617,246.86	13,886,271.51
合计	249,701,533.91	269,927,055.74



财务报表项目附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

六、合并财务报表项目附注 - 续

7. 其他应收款 - 续

7.2 其他应收款 - 续

(3) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月 预期信用损失	整个存续期 预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期 预期信用损失 (已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	13,172,323.38	-	713,948.13	13,886,271.51
2025年1月1日余额在本年				
转入第三阶段	(5,050,749.48)	-	5,050,749.48	-
本年计提	-	-	4,219,444.12	4,219,444.12
本年转回	-	-	(519,407.18)	(519,407.18)
本年核销			(6,994,921.13)	(6,994,921.13)
其他变动			25,859.54	25,859.54
2025年12月31日	8,121,573.90	-	2,495,672.96	10,617,246.86

(4) 坏账准备的情况

类别	2025年 1月1日	本年变动金额				2025年 12月31日
		计提	转回	核销	其他变动	
其他应收款	13,886,271.51	4,219,444.12	(519,407.18)	(6,994,921.13)	25,859.54	10,617,246.86

(5) 本年实际核销的其他应收款情况

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	6,994,921.13

(6) 按欠款方归集的年末余额前五名的其他应收款情况

单位名称	款项的性质	2025年 12月31日余额	账龄	占其他应收款 年末余额 合计数的比例(%)	坏账准备
佛山顺德国通物流城有限公司	押金	124,550.00	1年以内	0.05	6,227.50
		23,280.00	2-3年	0.01	1,164.00
		11,889,971.50	3年以上	4.57	594,498.58
中国重型汽车集团有限公司	保证金	10,500,000.00	1-2年	4.03	525,000.00
京东物流运输有限公司	保证金	2,600,000.00	1年以内	1.00	130,000.00
		1,840,000.00	1-2年	0.71	92,000.00
		227,494.00	2-3年	0.09	11,374.70
瑞景物业(武汉市)有限责任公司	押金	5,231,979.76	1年以内	2.01	261,598.99
北京有竹居网络技术有限公司	押金/保证金	60,000.00	1年以内	0.02	3,000.00
		5,000,000.00	1-2年	1.92	250,000.00
合计	/	37,497,275.26		14.41	1,874,863.77



财务报表项目附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

六、合并财务报表项目附注 - 续

8. 存货

项目	2025年12月31日			2024年12月31日		
	账面余额	存货跌价准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备	账面价值
低值易耗品	18,495,558.19	-	18,495,558.19	14,425,740.28	-	14,425,740.28

9. 其他流动资产

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
增值税待抵扣或留抵税额	1,487,687,933.52	1,544,266,345.69
预缴所得税	31,273,446.30	24,422,223.08
定期存款	94,001,458.67	3,433,523.83
合计	1,612,962,838.49	1,572,122,092.60



德邦物流股份有限公司

财务报表项目附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

六、合并财务报表项目附注 - 续

10. 长期股权投资

被投资单位	2025年1月1日	本年增减变动							2025年12月31日	减值准备年末余额		
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他	
联营企业												
明通装备科技集团股份有限公司	82,939,907.01	-	(81,050,052.57)	(1,889,854.44)	-	-	-	-	-	-	-	-
成都弘连展宏物流有限公司	28,885,199.41	-	-	4,212,946.09	-	-	(4,300,000.00)	-	-	-	28,798,145.50	-
山东中一乐邦物流有限公司	2,071,600.39	-	(2,060,672.99)	(10,927.40)	-	-	-	-	-	-	-	-
上海本奴机器人科技有限公司	21,403,466.96	-	-	(2,483,582.87)	-	-	-	-	-	-	18,919,884.09	-
上海贝壳供应链管理有限公司	14,132,595.37	-	-	(218,773.36)	-	-	-	-	-	-	13,913,822.01	-
宁波德念企业管理合伙企业(有限合伙)	3,987,974.57	373,685.93	-	(133.47)	-	-	-	-	-	-	4,361,527.03	-
合计	153,420,743.71	373,685.93	(83,110,725.56)	(390,325.45)	-	-	(4,300,000.00)	-	-	-	65,993,378.63	-

11. 其他权益工具投资

(1) 其他权益工具投资情况

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
上海生生医药冷链科技股份有限公司	259,601,698.29	236,934,577.83
北京乐卡车联科技有限公司	-	-
北京易代储科技有限公司	-	-
东北亚煤炭贸易有限公司	-	-
合计	259,601,698.29	236,934,577.83



六、合并财务报表项目附注 - 续

11. 其他权益工具投资 - 续

(2) 非交易性权益工具投资的情况

项目	2025年 1月1日	减少投资	本年计入其他 综合收益的利得	2025年 12月31日	本年确认的股利	累计计入其他 综合收益的利得	累计计入其他 综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动 计入其他综合收益的原因
上海生医药冷链科技 股份有限公司	236,934,577.83	-	22,667,120.46	259,601,698.29	1,127,033.88	225,902,287.02	-	出于战略目的而计划长期持有的投资
北京乐卡车联科技有限公司	-	-	-	-	-	-	4,886,640.05	出于战略目的而计划长期持有的投资
北京易代储科技有限公司	-	-	-	-	-	-	20,000,000.00	出于战略目的而计划长期持有的投资
东北亚煤炭贸易有限公司	-	-	-	-	-	-	25,000,000.00	出于战略目的而计划长期持有的投资
合计	236,934,577.83	-	22,667,120.46	259,601,698.29	1,127,033.88	225,902,287.02	49,886,640.05	/



财务报表项目附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

## 六、合并财务报表项目附注 - 续

### 12. 其他非流动金融资产

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	265,922,961.88	285,770,810.26

其他非流动金融资产情况

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
珠海高瓴翔远企业管理中心(有限合伙)	98,155,184.14	110,771,570.92
芜湖歌斐景泽投资中心(有限合伙)	35,434,111.68	45,397,790.94
ForU Worldwide Inc.	59,024,002.15	104,198,737.56
宁波钟德投资合伙企业(有限合伙)	2,500,000.00	2,500,000.00
Inceptio Group Limited	32,268,437.77	22,902,710.84
明通装备科技集团股份有限公司	38,541,226.14	-
宁波德卡投资合伙企业(有限合伙)	-	-
合计	265,922,961.88	285,770,810.26

注：公司对被投资方没有重大影响，且该等投资合同现金流量特征不满足仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，因此，将其分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

### 13. 投资性房地产

#### (1) 采用成本计量模式的投资性房地产

项目	房屋、建筑物	土地使用权	合计
一、账面原值			
1.年初余额	223,688,906.23	144,750,868.68	368,439,774.91
2.本年增加金额	200.66	-	200.66
(1)无形资产\在建工程转入	200.66	-	200.66
3.年末余额	223,689,106.89	144,750,868.68	368,439,975.57
二、累计折旧和累计摊销			
1.年初余额	5,062,703.64	2,886,993.80	7,949,697.44
2.本年增加金额	5,593,847.84	2,895,181.12	8,489,028.96
(1)计提或摊销	5,593,847.84	2,895,181.12	8,489,028.96
3.年末余额	10,656,551.48	5,782,174.92	16,438,726.40
三、账面价值			
1.年末账面价值	213,032,555.41	138,968,693.76	352,001,249.17
2.年初账面价值	218,626,202.59	141,863,874.88	360,490,077.47

企业的投资性房地产均已办妥产权证书。



财务报表项目附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

六、合并财务报表项目附注 - 续

14. 固定资产

(1) 固定资产情况

项目	机器设备	运输工具	电子及办公设备	合计
一、账面原值				
1.年初余额	2,913,418,005.12	4,136,236,941.24	762,163,810.81	7,811,818,757.17
2.本年增加金额	280,554,036.26	805,911,995.68	61,139,488.10	1,147,605,520.04
(1)购置	129,496,521.37	805,911,995.68	47,768,059.74	983,176,576.79
(2)在建工程转入	151,057,514.89	-	13,371,428.36	164,428,943.25
3.本年减少金额	(176,729,580.92)	(302,491,486.10)	(86,666,198.73)	(565,887,265.75)
(1)处置或报废	(139,326,927.81)	(285,778,961.59)	(85,314,492.30)	(510,420,381.70)
(2)政府补助净额法抵减	(37,402,653.11)	(16,712,524.51)	(1,351,706.43)	(55,466,884.05)
4.年末余额	3,017,242,460.46	4,639,657,450.82	736,637,100.18	8,393,537,011.46
二、累计折旧				
1.年初余额	1,336,766,636.99	2,488,701,586.40	714,549,225.79	4,540,017,449.18
2.本年增加金额	298,095,337.76	605,250,026.50	38,120,599.54	941,465,963.80
(1)计提	298,095,337.76	605,250,026.50	38,120,599.54	941,465,963.80
3.本年减少金额	(110,007,160.27)	(265,718,754.85)	(83,469,286.24)	(459,195,201.36)
(1)处置或报废	(110,007,160.27)	(265,718,754.85)	(83,469,286.24)	(459,195,201.36)
4.年末余额	1,524,854,814.48	2,828,232,858.05	669,200,539.09	5,022,288,211.62
三、减值准备				
1.年初余额	8,617,404.98	-	379,854.53	8,997,259.51
2.本年增加金额	24,999,199.56	-	-	24,999,199.56
(1)计提	24,999,199.56	-	-	24,999,199.56
3.本年减少金额	(363,588.62)	-	(181,912.50)	(545,501.12)
(1)处置或报废	(363,588.62)	-	(181,912.50)	(545,501.12)
4.年末余额	33,253,015.92	-	197,942.03	33,450,957.95
四、账面价值				
1.年末账面价值	1,459,134,630.06	1,811,424,592.77	67,238,619.06	3,337,797,841.89
2.年初账面价值	1,568,033,963.15	1,647,535,354.84	47,234,730.49	3,262,804,048.48

本集团年末无未办妥产权证书的固定资产情况。

本集团年末无通过经营租赁租出的固定资产。

本集团年末无抵押，质押等使用权受到限制的固定资产。

固定资产的减值测试情况

可收回金额按照公允价值减去处置费用后的净额确定。公司预计以下资产预期未来出售价格为人民币 0.00 元，无处置费用，因此，可收回金额为人民币 0.00 元。

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
分拣设备	24,999,199.56	-	24,999,199.56	/	/	/
合计	24,999,199.56	-	24,999,199.56	/	/	/



德邦物流股份有限公司

财务报表项目附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

六、合并财务报表项目附注 - 续

15. 在建工程

(1) 在建工程情况

项目	2025年12月31日		2024年12月31日	
	账面余额	减值准备	账面价值	减值准备
在建工程	32,303,169.27	23,296,341.65	9,006,827.62	67,376,134.93
				23,296,341.65
				44,079,793.28

(2) 重要在建工程项目本年变动情况

项目名称	预算数	2024年12月31日	本年增加金额	本年完工转入固定资产	2025年12月31日	工程累计投入占预算比例(%)	利息资本化累计金额	工程进度(%)	其中: 本年利息资本化金额	本年利息资本化率(%)	资金来源
场地搬迁设备需求分拆线设备	9,911,646.23	-	9,911,646.23	(9,911,646.23)	-	100	-	100	-	-	自有资金
2024年深圳转运场搬迁项目分拆线设备	43,893,805.67	26,336,283.40	17,557,522.27	(43,893,805.67)	-	100	-	100	-	-	自有资金
合计	53,805,451.90	26,336,283.40	27,469,168.50	(53,805,451.90)	-	/	/	/	/	/	/



财务报表项目附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

六、合并财务报表项目附注 - 续

16. 使用权资产

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1.年初余额	4,027,206,007.68	4,027,206,007.68
2.本年增加金额	1,150,079,381.34	1,150,079,381.34
3.本年减少金额	(931,343,331.75)	(931,343,331.75)
4.年末余额	4,245,942,057.27	4,245,942,057.27
二、累计折旧		
1.年初余额	1,902,836,297.24	1,902,836,297.24
2.本年增加金额	1,166,164,156.14	1,166,164,156.14
3.本年减少金额	(848,300,507.01)	(848,300,507.01)
4.年末余额	2,220,699,946.37	2,220,699,946.37
三、账面价值		
1.年末账面价值	2,025,242,110.90	2,025,242,110.90
2.年初账面价值	2,124,369,710.44	2,124,369,710.44

本集团租赁了多项资产，主要系房屋及建筑物，租赁期为1-10年。上述使用权资产无法用于借款抵押、担保等目的。

本年度计入当期损益的简化处理的短期租赁费用为人民币329,610,117.70元(上年度：人民币393,936,955.19元)，本集团无低价值资产租赁。

本年度与租赁相关的总现金流出为人民币1,530,305,759.54元(上年度：人民币1,644,429,832.01元)。

17. 无形资产

(1) 无形资产情况

项目	土地使用权	软件	商标	非专利技术	合计
一、账面原值					
1.年初余额	247,446,000.79	272,187,737.34	14,400.00	53,000.00	519,701,138.13
2.本年增加金额	-	211,183.33	-	-	211,183.33
(1)购置	-	211,183.33	-	-	211,183.33
3.年末余额	247,446,000.79	272,398,920.67	14,400.00	53,000.00	519,912,321.46
二、累计摊销					
1.年初余额	17,354,425.40	262,700,707.56	14,400.00	-	280,069,532.96
2.本年增加金额	4,957,089.60	8,902,876.31	-	-	13,859,965.91
(1)计提	4,957,089.60	8,902,876.31	-	-	13,859,965.91
3.年末余额	22,311,515.00	271,603,583.87	14,400.00	-	293,929,498.87
三、账面价值					
1.年末账面价值	225,134,485.79	795,336.80	-	53,000.00	225,982,822.59
2.年初账面价值	230,091,575.39	9,487,029.78	-	53,000.00	239,631,605.17



财务报表项目附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

六、合并财务报表项目附注 - 续

17. 无形资产 - 续

(1) 无形资产情况 - 续

截至年末公司无形资产无抵押情况。

18. 长期待摊费用

项目	2025年1月1日	本年增加金额	本年摊销金额	2025年12月31日
租入房屋建筑物 装修支出	93,791,115.65	90,200,041.29	(82,162,530.42)	101,828,626.52
其他	65,299,994.66	70,242,411.02	(51,678,664.96)	83,863,740.72
合计	159,091,110.31	160,442,452.31	(133,841,195.38)	185,692,367.24

19. 递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

项目	2025年12月31日		2024年12月31日	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
信用减值准备	133,299,032.70	31,921,511.33	95,385,287.07	22,718,623.79
未支付的职工薪酬/ 未解锁的股份支付	-	-	81,053,143.97	19,919,875.85
预计负债	114,225,527.63	27,095,932.92	68,092,896.75	15,693,903.42
可抵扣亏损	1,754,886,295.28	424,703,691.70	307,834,537.30	63,819,396.11
递延收益与计税基础 可抵扣暂时性差异	180,295,855.24	34,789,431.52	156,284,219.55	29,830,131.14
计入其他综合收益的 其他权益工具投资 公允价值变动	49,886,640.05	12,471,660.01	49,886,640.05	12,471,660.01
计入当期损益的其他 非流动金融资产 公允价值变动	29,359,290.34	7,339,822.59	27,590,000.00	6,897,500.00
租赁负债账面价值与 计税基础差异	2,104,274,202.31	513,518,767.36	2,172,012,336.52	523,572,488.69
合计	4,366,226,843.55	1,051,840,817.43	2,958,139,061.21	694,923,579.01



财务报表项目附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

六、合并财务报表项目附注 - 续

19. 递延所得税资产/递延所得税负债 - 续

(2) 未经抵销的递延所得税负债

项目	2025年12月31日		2024年12月31日	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
固定资产账面价值与计税基础应纳税暂时性差异(注)	1,296,006,678.00	290,753,769.32	1,162,007,560.65	260,078,636.99
计入其他综合收益的其他权益工具投资公允价值变动	225,902,287.02	56,475,571.76	203,235,166.56	50,808,791.64
计入当期损益的其他非流动金融资产公允价值变动	10,534,900.33	2,633,725.08	140,519,495.47	35,129,873.91
计入公允价值变动损益的交易性金融资产公允价值变动	22,461,309.59	5,615,327.40	-	-
使用权资产账面价值与计税基础差异	1,855,647,726.19	452,344,101.97	1,971,425,635.56	475,053,059.18
合计	3,410,552,901.13	807,822,495.53	3,477,187,858.24	821,070,361.72

注：本集团对部分运输工具、机械设备、电子及办公设备在计算应纳税所得额时进行了加速折旧，致使固定资产账面价值与计税基础存在暂时性差异。

(3) 递延所得税资产和递延所得税负债互抵后金额

项目	递延所得税资产和负债年末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债年末余额	递延所得税资产和负债年初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债年初余额
递延所得税资产	(661,229,759.17)	390,611,058.26	(628,089,741.04)	66,833,837.97
递延所得税负债	(661,229,759.17)	146,592,736.36	(628,089,741.04)	192,980,620.68



财务报表项目附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

六、合并财务报表项目附注 - 续

20. 其他非流动资产

项目	2025年12月31日			2024年12月31日		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付购建长期资产款项	14,212,117.82	-	14,212,117.82	47,205,782.12	-	47,205,782.12
一年以上租赁押金	63,076,199.93	-	63,076,199.93	75,133,198.94	-	75,133,198.94
定期存款	267,558,472.22	-	267,558,472.22	214,645,208.27	-	214,645,208.27
合计	344,846,789.97	-	344,846,789.97	336,984,189.33	-	336,984,189.33

21. 短期借款

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
保证借款	-	260,000,000.00
短期借款应付利息	-	181,622.08
已贴现未终止确认的商业承兑汇票	7,755,265.65	38,037,488.41
合计	7,755,265.65	298,219,110.49

22. 应付票据

种类	2025年12月31日	2024年12月31日
银行承兑汇票	45,027,223.51	61,017,420.70

年末不存在已到期未支付的应付票据。

23. 应付账款

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
运力采购款及货款	3,035,640,439.57	3,415,784,106.40
设备及工程款	466,276,520.73	217,188,116.47
合计	3,501,916,960.30	3,632,972,222.87

本集团应付账款中，无账龄超过1年的重要应付账款。

24. 预收款项

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
预收德邦E卡	19,874,048.53	16,822,494.61
预收租赁款	5,800,054.20	4,932,457.23
预收的客户款项	3,859,132.53	21,687,480.51
其他	389.02	106.00
合计	29,533,624.28	43,442,538.35



财务报表项目附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

六、合并财务报表项目附注 - 续

25. 合同负债

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
综合物流服务费	172,679,532.19	159,975,067.67

在本年确认的包括在合同负债年初账面价值的收入

年初合同负债账面价值中金额为人民币 159,975,067.67 元已于本年度确认为收入。年末合同负债账面价值中预计人民币 172,679,532.19 元将于 2026 年度确认为收入。

26. 应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

项目	2025年1月1日	本年增加	本年减少	2025年12月31日
一、短期薪酬	913,553,636.34	8,362,378,139.04	(8,333,862,852.88)	942,068,922.50
二、离职后福利设定提存计划	28,484,091.76	709,421,443.64	(725,670,707.01)	12,234,828.39
三、一年内到期的其他福利	15,345,454.84	-	(15,345,454.84)	-
合计	957,383,182.94	9,071,799,582.68	(9,074,879,014.73)	954,303,750.89

(2) 短期薪酬列示

项目	2025年1月1日	本年增加	本年减少	2025年12月31日
一、工资、奖金、津贴和补贴	906,402,026.02	7,732,962,019.71	(7,725,289,127.53)	914,074,918.20
二、职工福利费	-	127,643,433.33	(109,974,700.30)	17,668,733.03
三、社会保险费	6,760,602.82	298,063,955.27	(295,270,759.63)	9,553,798.46
其中：医疗保险费	5,065,498.41	245,278,694.06	(244,620,205.36)	5,723,987.11
工伤保险费	429,861.24	32,390,169.42	(30,120,061.47)	2,699,969.19
生育保险费	1,265,243.17	20,395,091.79	(20,530,492.80)	1,129,842.16
四、住房公积金	391,007.50	196,903,942.61	(196,523,477.30)	771,472.81
五、商业保险费	-	689,671.96	(689,671.96)	-
六、工会经费和职工教育经费	-	6,115,116.16	(6,115,116.16)	-
合计	913,553,636.34	8,362,378,139.04	(8,333,862,852.88)	942,068,922.50

(3) 设定提存计划列示

项目	2025年1月1日	本年增加	本年减少	2025年12月31日
离职后福利：				
1、基本养老保险	28,189,030.03	687,214,844.59	(703,524,482.77)	11,879,391.85
2、失业保险费	295,061.73	22,206,599.05	(22,146,224.24)	355,436.54
合计	28,484,091.76	709,421,443.64	(725,670,707.01)	12,234,828.39



财务报表项目附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

六、合并财务报表项目附注 - 续

26. 应付职工薪酬 - 续

(3) 设定提存计划列示 - 续

注： 设定提存计划：

本集团按规定参加由政府机构设立的养老保险、失业保险计划，根据该等计划，本集团按各公司所在地当地政策按员工基本工资的一定比例每月向该等计划缴存费用。除上述每月缴存费用外，本集团不再承担进一步支付义务。相应的支出于发生时计入当期损益或相关资产的成本。

本集团本年应分别向养老保险、失业保险计划缴存费用人民币 687,214,844.59 元及人民币 22,206,599.05 元(2024年：人民币 601,813,815.42 元及人民币 20,585,506.38 元)。于 2025 年 12 月 31 日，本集团尚有人民币 11,879,391.85 元及人民币 355,436.54 元(2024 年 12 月 31 日：人民币 28,189,030.03 元及人民币 295,061.73 元)的应缴存费用是于本报告期间到期而未支付给养老保险及失业保险计划的。有关应缴存费用已于报告期后支付。

27. 应交税费

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
企业所得税	119,921,501.67	119,590,549.30
增值税	79,260,765.07	46,242,754.40
个人所得税	15,010,294.41	15,386,093.12
城市维护建设税	5,393,667.85	3,734,351.57
教育费附加及地方教育附加	4,031,207.76	2,783,720.34
其他	375,896.07	390,444.27
合计	223,993,332.83	188,127,913.00

28. 其他应付款

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
押金、保证金	377,336,512.27	402,104,893.20
代收货款	56,073,948.54	70,077,898.32
其他	38,521,741.99	115,425,529.03
合计	471,932,202.80	587,608,320.55

本集团其他应付款中，无账龄超过 1 年的重要其他应付款。



财务报表项目附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

六、合并财务报表项目附注 - 续

29. 一年内到期的非流动负债

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
一年内到期的租赁负债	871,460,097.58	841,305,733.78
一年内到期的应付债券及利息(注)	-	-
合计	871,460,097.58	841,305,733.78

注：本集团已于2024年1月21日全额偿还应付债券及利息。

30. 租赁负债

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
租赁付款额	2,262,070,022.42	2,340,976,107.20
减：未确认融资费用	139,290,516.65	149,693,433.53
减：一年内到期的租赁负债	871,460,097.58	841,305,733.78
合计	1,251,319,408.19	1,349,976,939.89

31. 长期应付职工薪酬

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
其他长期福利	-	9,236,970.96

说明：其他长期福利系本集团2014年度制定的超额收益分享计划，该计划将每年净资产收益率超过目标值后的超额利润的一定比例作为对公司管理团队和核心员工的激励奖金，分三年发放；本集团采用相应到期日的国债市场收益率对预计将于1年后发放的激励奖金进行折现。

32. 预计负债

项目	2025年12月31日	2024年12月31日	形成原因
未决诉讼	114,225,527.63	68,092,896.75	涉及诉讼

33. 递延收益

项目	2024年12月31日	本年增加	本年减少	2025年12月31日	形成原因
政府补助	57,116,290.51	102,945,675.77	(101,936,186.98)	58,125,779.30	收到政府补助

注：本年减少见附注九、政府补助。



财务报表项目附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

六、合并财务报表项目附注 - 续

34. 股本

	2025年 1月1日	本年变动				2025年 12月31日
		发行新股	送股	公积金转股	其他	
股份总数	1,026,955,265.00	-	-	-	(7,139,877.00)	1,019,815,388.00

35. 资本公积

项目	2025年1月1日	本年增加	本年减少	2025年12月31日
资本溢价(股本溢价) (注1)	777,019,106.98	60,740,412.98	(67,959,943.08)	769,799,576.88
其他资本公积(注2)	84,106,479.05	6,944,569.77	(78,673,961.58)	12,377,087.24
合计	861,125,586.03	67,684,982.75	(146,633,904.66)	782,176,664.12

注1：本年度股本溢价变动原因：①注销库存股 7,139,877.00 股，冲减股本溢价人民币 67,959,943.08 元；②第二期员工持股计划行权导致其他资本公积转到股本溢价的金额为人民币 60,740,412.98 元。

注2：本年度其他资本公积变动原因：①员工离职冲回累计确认的第二期员工持股计划激励成本，减少其他资本公积人民币 17,933,548.60 元；②根据第二期员工持股计划预计可行权数量确认归属于 2025 年的股份支付费用，增加其他资本公积人民币 6,857,788.56 元；③第二期员工持股计划行权导致其他资本公积转到股本溢价的金额为人民币 60,740,412.98 元；④处置对联营企业的股权投资导致其他资本公积增加人民币 86,781.21 元。

36. 库存股

项目	2025年1月1日	本年增加	本年减少	2025年12月31日
库存股	75,099,820.08	75,101,697.78	(75,099,820.08)	75,101,697.78



六、合并财务报表项目附注 - 续

37. 其他综合收益

项目	2025年 1月1日	本年所得税前 发生额	减：前期计入 其他综合收益 当期转入损益	本年发生金额			税后归属于 母公司	税后归属于 少数股东	2025年 12月31日
				减：前期计入 其他综合收益 当期留存	减：所得税费用	本年增加			
一、不能重分类进损益的其他综合收益	115,011,394.89	22,667,120.46	-	-	5,666,780.12	17,000,340.34	-	132,011,735.23	
其中：其他权益工具投资 公允价值变动	115,011,394.89	22,667,120.46	-	-	5,666,780.12	17,000,340.34	-	132,011,735.23	
二、将重分类进损益的其他综合收益	3,869,229.86	6,728,449.03	3,869,229.86	-	-	2,859,219.17	-	6,728,449.03	
其中：应收款项融资公允价值变动	3,869,229.86	6,728,449.03	3,869,229.86	-	-	2,859,219.17	-	6,728,449.03	
其他综合收益合计	118,880,624.75	29,395,569.49	3,869,229.86	-	5,666,780.12	19,859,559.51	-	138,740,184.26	

38. 专项储备

项目	2025年1月1日	本年增加	本年减少	2025年12月31日
安全生产费	-	403,627,176.66	(403,627,176.66)	-

注：本集团按照上年度普通货运业务营业收入的1%计提安全生产费，主要用于完善、改造和维护安全防护设施设备，配备和更新现场作业人员安全防护用品支出。



财务报表项目附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

六、合并财务报表项目附注 - 续

39. 盈余公积

项目	2025年1月1日	本年增加	2025年12月31日
法定盈余公积	513,480,000.00	-	513,480,000.00

注：根据公司法、公司章程的规定，本公司按净利润的10%提取法定盈余公积金。法定盈余公积累计额已达到本公司注册资本50%以上的，可不再提取。

40. 未分配利润

项目	2025年度	2024年度
年初未分配利润	6,018,045,250.54	5,212,752,186.58
加：本年归属于母公司所有者的净(亏损)利润	(519,121,106.61)	860,603,601.89
本年处置非交易性权益工具投资	-	26,604,174.02
减：应付普通股股利	146,853,415.84	80,565,415.65
其他	(1,210,892.57)	1,349,296.30
年末未分配利润	5,353,281,620.66	6,018,045,250.54

41. 营业收入和营业成本

(1) 营业收入和营业成本情况

项目	2025年度		2024年度	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	40,105,234,335.83	38,576,178,538.28	40,362,717,665.64	37,288,152,844.52



财务报表项目附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

六、合并财务报表项目附注 - 续

41. 营业收入和营业成本 - 续

(2) 营业收入的分解信息

合同分类	2025年度
	营业收入
按产品类型	
其中：	
快运	36,384,085,816.17
快递	1,810,408,881.21
其他	1,910,739,638.45
合计	40,105,234,335.83
按地区分类	
其中：	
华东	17,716,409,396.50
华北	9,277,319,811.70
华中	5,201,850,690.46
华南	5,103,250,446.26
西南	1,717,880,003.95
东北	784,476,011.33
西北	304,047,975.63
合计	40,105,234,335.83

注：本集团主营业务均为综合物流服务，无其他业务分部。由于物流行业内各项资源在各业务板块中存在高度交叉共享的特点，各业务板块和产品内部结算较多，因此，无不同产品及不同地区的成本分解信息。

(3) 履约义务的说明

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
快运和大件快递业务	服务完成时	预收款/按合同约定逐月计算金额，与客户当月结算并收取相关款项。	运输服务	是	-	无
仓储与供应链业务	服务提供时	按合同约定逐月计算金额，与客户当月结算并收取相关款项。	仓储和配送服务	是	-	无

(4) 分摊至剩余履约义务的说明

本年末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为人民币189,619,354.83元，预计将于2026年度确认收入。

(5) 重大合同变更或重大交易价格调整

本年无重大合同变更或重大交易价格调整。



财务报表项目附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

六、合并财务报表项目附注 - 续

42. 税金及附加

项目	2025年度	2024年度
城市维护建设税	24,932,149.17	28,119,091.88
教育费附加及地方教育附加	19,677,934.63	21,989,433.68
印花税	22,040,827.42	18,820,706.80
车船使用税	1,947,798.14	2,206,594.47
城镇土地使用税	1,181,154.90	1,578,336.81
其他	4,207,076.88	4,226,646.28
合计	73,986,941.14	76,940,809.92

43. 销售费用

项目	2025年度	2024年度
职工薪酬	669,630,521.50	635,535,409.30
广告促销费	25,719,861.21	20,753,982.95
办公费	19,275,424.04	19,587,398.95
咨询服务费	3,670,130.88	1,432,403.70
其他	8,128,023.88	9,161,347.69
合计	726,423,961.51	686,470,542.59

44. 管理费用

项目	2025年度	2024年度
职工薪酬(含股份支付费用)	814,245,729.34	825,157,011.26
管理咨询费	126,764,539.05	120,937,027.31
房租费及使用权资产折旧费	56,170,744.81	78,412,708.53
折旧摊销	26,593,344.63	53,574,004.36
办公费	49,672,025.29	51,751,741.96
交通差旅费	40,918,125.13	48,411,437.32
培训招聘费	25,258,265.28	28,770,102.29
租入房屋装修支出摊销	8,375,180.76	12,572,794.10
通讯费	12,747,923.47	10,824,366.86
税费	7,756,493.89	6,553,468.29
其他	4,889,343.63	4,500,882.86
合计	1,173,391,715.28	1,241,465,545.14



财务报表项目附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

六、合并财务报表项目附注 - 续

45. 研发费用

项目	2025年度	2024年度
职工薪酬	141,492,476.82	151,443,814.25
折旧与摊销费	3,786,567.68	244,639.35
咨询费及其他	19,237,693.95	31,986,538.02
合计	164,516,738.45	183,674,991.62

46. 财务费用

项目	2025年度	2024年度
利息支出	67,681,471.36	97,861,229.64
其中：租赁负债利息支出	67,191,565.95	71,563,040.08
减：利息收入	14,642,335.51	34,042,579.95
利息净支出	53,039,135.85	63,818,649.69
汇兑损失	3,249,365.89	5,224,400.49
银行手续费及其他	40,251,117.43	38,176,787.20
合计	96,539,619.17	107,219,837.38

47. 其他收益

项目	2025年度	2024年度
财政返还	87,153,489.39	101,370,386.74
税收减免	30,639,294.16	41,931,996.56
递延收益摊销	12,418,895.21	20,796,546.51
企业发展奖励资金	7,620,940.00	13,543,600.00
行业补贴与奖励	6,568,435.90	12,308,981.82
其他补助与补贴	4,938,996.19	9,661,472.81
就业及实习补贴	11,302,528.99	5,851,779.58
合计	160,642,579.84	205,464,764.02

48. 投资(损失)收益

项目	2025年度	2024年度
权益法核算的长期股权投资(损失)收益	(390,325.45)	434,799.50
处置长期股权投资产生的投资损失	(24,726,374.04)	-
处置交易性金融资产的投资收益	7,705,574.13	18,711,592.54
其他权益工具投资持有期间取得的股利收入	1,127,033.88	1,130,414.98
其他非流动金融资产持有期间取得的投资收益	10,038,885.78	298,120.90
注销子公司产生的投资损失	(5,199,299.30)	-
应收款项融资保理费/贴现利息	(7,458,972.63)	(2,171,841.03)
合计	(18,903,477.63)	18,403,086.89



财务报表项目附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

六、合并财务报表项目附注 - 续

49. 公允价值变动损失

产生公允价值变动(损失)收益来源	2025年度	2024年度
其他非流动金融资产公允价值变动损失	(54,785,201.64)	(20,084,957.57)
交易性金融资产公允价值变动收益	31,927,738.95	11,271,045.93
合计	(22,857,462.69)	(8,813,911.64)

50. 信用减值损失

项目	2025年度	2024年度
应收账款坏账损失	(47,428,553.10)	(24,475,210.09)
其他应收款坏账损失	(3,700,036.94)	(420,825.21)
应收保理款减值损失	(2,859,219.17)	(3,869,229.86)
其他流动资产信用减值损失转回	-	315,929.62
合计	(53,987,809.21)	(28,449,335.54)

51. 资产减值损失

项目	2025年度	2024年度
固定资产减值损失	(24,999,199.56)	(4,188,017.36)
其他	-	(869,310.68)
合计	(24,999,199.56)	(5,057,328.04)

52. 资产处置收益

项目	2025年度	2024年度
固定资产处置收益	6,095,206.04	24,746,229.27
提前退租收益	2,035,648.61	2,680,769.80
产业园售后租回利得	30,467,382.54	89,406,873.41
合计	38,598,237.19	116,833,872.48

53. 营业外收入

项目	2025年度	2024年度	计入当期非经常性损益的金额
赔偿金、违约金收入	15,355,073.22	4,272,511.32	15,355,073.22
其他	16,935,337.39	38,552,739.48	16,935,337.39
合计	32,290,410.61	42,825,250.80	32,290,410.61



财务报表项目附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

## 六、合并财务报表项目附注 - 续

### 54. 营业外支出

项目	2025年度	2024年度	计入当期非经常性损益的金额
违约金、赔偿金	37,698,178.97	35,575,416.97	37,698,178.97
交通违章等罚款及滞纳金	55,437,129.02	19,296,672.97	55,437,129.02
其他	21,552,697.68	24,493,413.84	21,552,697.68
合计	114,688,005.67	79,365,503.78	114,688,005.67

### 55. 所得税费用

#### (1) 所得税费用表

项目	2025年度	2024年度
当期所得税费用	187,702,004.42	207,849,583.02
递延所得税费用	(375,831,884.73)	(30,857,457.11)
合计	(188,129,880.31)	176,992,125.91

#### (2) 会计(亏损)利润与所得税费用调整过程

项目	2025年度	2024年度
(亏损)利润总额	(709,707,905.12)	1,040,633,989.66
按法定税率计算的所得税费用	(177,426,976.28)	260,158,497.42
子公司适用不同税率的影响	(47,893,357.26)	(87,408,400.12)
调整以前期间所得税的影响	31,889,582.68	8,669,303.13
非应税收入的影响	(184,177.11)	(391,360.53)
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	9,814,475.25	2,068,585.85
研发费用加计扣除	(7,242,612.89)	(7,273,640.09)
其他	2,913,185.30	1,169,140.25
所得税费用	(188,129,880.31)	176,992,125.91

### 56. 现金流量表项目注释

#### (1) 与经营活动有关的现金

收到其他与经营活动有关的现金

项目	2025年度	2024年度
收到押金保证金	429,864,642.42	549,089,631.36
收到政府补助及营业外收入	264,241,948.61	276,162,583.52
收到存款利息	5,891,488.29	29,319,628.85
其他	45,634,849.61	11,135,767.83
合计	745,632,928.93	865,707,611.56



财务报表项目附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

六、合并财务报表项目附注 - 续

56. 现金流量表项目注释 - 续

(1) 与经营活动有关的现金 - 续

支付其他与经营活动有关的现金

项目	2025年度	2024年度
支付往来款	436,460,696.79	526,191,617.49
支付销售费用、管理费用等	409,158,968.32	330,876,718.67
支付营业外支出	32,540,088.72	58,506,747.79
支付银行手续费等	40,251,117.43	38,176,787.20
支付代收代付货款净额	14,003,949.78	8,648,554.48
合计	932,414,821.04	962,400,425.63

(2) 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

项目	2025年度	2024年度
赎回短期理财产品	8,339,000,000.00	5,418,500,000.00
处置产业园子公司	227,328,812.35	645,848,959.69
合计	8,566,328,812.35	6,064,348,959.69

支付的重要投资活动有关的现金

项目	2025年度	2024年度
购买短期理财产品	8,429,000,000.00	6,888,500,000.00

收到其他与投资活动有关的现金

项目	2025年度	2024年度
赎回短期理财产品	8,339,000,000.00	5,418,500,000.00
收回产业园保函保证金	-	21,172,652.76
定期存款	3,320,000.00	-
合计	8,342,320,000.00	5,439,672,652.76



财务报表项目附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

六、合并财务报表项目附注 - 续

56. 现金流量表项目注释 - 续

(2) 与投资活动有关的现金 - 续

支付其他与投资活动有关的现金

项目	2025年度	2024年度
购买短期理财产品	8,429,000,000.00	6,888,500,000.00
定期存款	138,120,000.00	210,000,000.00
处置其他权益工具投资所支付的税金	8,868,058.01	98,554,592.00
处置子公司所支付的税金	16,505,412.36	38,426,233.26
合计	8,592,493,470.37	7,235,480,825.26

(3) 与筹资活动有关的现金

收到其他与筹资活动有关的现金

项目	2025年度	2024年度
票据贴现(注)	54,116,252.26	38,037,488.41
收回筹资活动保证金	2,166,188.91	7,847.25
合计	56,282,441.17	38,045,335.66

注：对于承兑人信用等级较低的商业承兑汇票，本集团认为该类已贴现的票据属于融资性质。相关票据当期贴现取得款项计入筹资活动现金流量。

支付其他与筹资活动有关的现金

项目	2025年度	2024年度
支付租赁负债	1,200,695,641.84	1,178,929,836.74
支付筹资活动保证金	2,845,942.91	579,909.29
回购股份支付的款项	75,101,697.78	-
合计	1,278,643,282.53	1,179,509,746.03

筹资活动产生的各项负债变动情况

项目	年初余额	本年增加		本年减少		年末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款-保证借款	260,181,622.08	500,000.00	489,905.41	261,171,527.49	-	-
短期借款-票据贴现	38,037,488.41	54,116,252.26	-	-	84,398,475.02	7,755,265.65
租赁负债及利息	2,191,282,673.67	-	1,217,270,947.29	1,200,695,641.84	85,078,473.35	2,122,779,505.77
合计	2,489,501,784.16	54,616,252.26	1,217,760,852.70	1,461,867,169.33	169,476,948.37	2,130,534,771.42



财务报表项目附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

六、合并财务报表项目附注 - 续

56. 现金流量表项目注释 - 续

(4) 以净额列报现金流量的说明

项目	相关事实情况	采用净额列报的依据	财务影响
代收货款	本集团为综合物流服务的企业客户提供代收货款的增值服务，代收货款后立即支付。	代客户收取或支付的现金流入和现金流出可以按照净额列报。	本年度以净额列报的现金净流出人民币14,003,949.78元，计入“支付其他与经营活动有关的现金”。

57. 现金流量表项目补充资料

(1) 现金流量表补充资料

补充资料	2025年度	2024年度
净(亏损)利润	(521,578,024.81)	863,641,863.75
加：资产减值损失	24,999,199.56	5,057,328.04
信用减值损失	53,987,809.21	28,449,335.54
固定资产折旧、投资性房地产折旧	949,954,992.76	966,143,769.67
使用权资产折旧	1,166,164,156.14	1,214,411,691.04
无形资产摊销	13,859,965.91	35,295,418.80
长期待摊费用摊销	133,841,195.38	153,999,714.23
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的收益	(38,598,237.19)	(116,833,872.48)
公允价值变动损失	22,857,462.69	8,813,911.64
财务费用	62,179,990.00	98,362,679.03
投资损失(收益以“-”号填列)	11,444,505.00	(20,574,927.92)
递延所得税资产增加	(323,777,220.29)	(8,395,768.71)
递延所得税负债减少	(52,054,664.44)	(22,461,688.40)
存货的减少(增加以“-”号填列)	(4,069,817.91)	8,669,217.08
经营性应收项目的减少(增加以“-”号填列)	852,809,263.11	(498,893,636.90)
经营性应付项目的增加(减少以“-”号填列)	(166,383,645.15)	620,363,447.18
经营活动产生的现金流量净额	2,185,636,929.97	3,336,048,481.59
现金及现金等价物的年末余额	661,343,061.16	1,164,673,819.28
减：现金及现金等价物的年初余额	1,164,673,819.28	2,679,052,944.46
现金及现金等价物净减少额	(503,330,758.12)	(1,514,379,125.18)

(2) 现金和现金等价物构成情况

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
一、现金		
其中：库存现金	-	-
可随时用于支付的银行存款	653,623,517.11	1,155,487,608.04
可随时用于支付的其他货币资金	7,719,544.05	9,186,211.24
二、年末现金及现金等价物余额	661,343,061.16	1,164,673,819.28



财务报表项目附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

六、合并财务报表项目附注 - 续

57. 现金流量表项目补充资料 - 续

(3) 不属于现金及现金等价物的货币资金

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
诉讼保全冻结款	86,483,377.81	58,717,888.03
清分备付金	64,724,345.57	104,278,494.66
股权转让保证金	21,052,510.85	21,696,666.12
票据保证金	1,321,824.17	-
德邦E卡保证金	27,479.05	579,925.10
证券账户资金	2,085.10	-
合计	173,611,622.55	185,272,973.91

58. 所有权或使用权受到限制的资产

项目	2025年12月31日	2024年12月31日	受限原因
货币资金	173,611,622.55	185,272,973.91	诉讼保全冻结款、清分备付金、保证金

59. 外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

项目	年末外币余额	折算汇率	年末折算人民币余额
货币资金：			
其中：美元	5,776,015.63	7.0288	40,598,458.63
港币	163,601.95	0.9032	147,768.55
马来西亚林吉特	399,583.72	1.7320	692,079.00
澳元	5.72	4.6892	26.82
新加坡元	50,232.33	5.4586	274,198.20
欧元	3,586.77	8.2355	29,538.84
澳门币	63,112.65	0.8728	55,084.72
越南盾	251,172,259.26	0.0003	67,816.51
其他应收款			
其中：美元	60,107.14	7.0288	422,481.07
港币	208,762.80	0.9032	188,558.74



财务报表项目附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

七、合并范围的变更

本年无非同一控制下企业合并、同一控制下企业合并和处置子公司，其他原因导致的合并范围变动如下：

1. 处置子公司

丧失子公司控制权

子公司名称	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的处置价款	丧失控制权时点的处置比例(%)	丧失控制权时点的处置方式	丧失控制权时点的判断依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额(注)
青岛德金供应链管理有限公司	2025/1/5	358,324,678.26	100.00	出售股权	控制权转移	60,404,204.39

注：本年度本集团向厦门永邦企业管理有限公司出售青岛德金供应链管理有限公司的物流产业园，并向买方租回10年使用权。由于产业园的转让属于销售，本集团按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产人民币131,192,357.75元，与使用权资产相关的利得为人民币29,936,821.84元，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得人民币30,467,382.54元。

2. 其他原因的合并范围变动

2.1. 新设子公司

公司名称	成立时间	注册地	注册资本(万元)	币种	股权比例(%)	取得方式
青岛宣德德邦供应链管理有限公司	2025/3/3	胶州市	100.00	人民币	90.94	新设
舟山聚揽人力资源有限公司	2025/3/21	舟山市	200.00	人民币	100.00	新设
天津宣德德邦供应链管理有限公司	2025/4/10	天津市	100.00	人民币	90.94	新设
杭州星光德邦运输有限公司	2025/5/15	杭州市	200.00	人民币	100.00	新设
燕澜精准(上海)物流管理有限公司	2025/6/9	上海市	100.00	人民币	100.00	新设
江苏精准德邦物流有限公司	2025/7/14	宿迁市	5,000.00	人民币	100.00	新设
上海宣固供应链管理有限公司	2025/9/30	上海市	1,000.00	人民币	90.94	新设



七、 合并范围的变更 - 续

2. 其他原因的合并范围变动 - 续

2.2. 清算子公司

本集团子公司泉州德基供应链管理有限公司、德欢(上海)运输有限公司、上海德魏供应链有限公司、西安精准运输有限公司、浙江运驰物流有限公司、江门市德邦物流有限公司、深圳市德夏供应链管理有限公司分别于2025年3月3日、2025年4月3日、2025年9月28日、2025年10月13日、2025年10月24日、2025年11月17日、2025年11月20日注销，不再纳入合并范围。

八、 在其他主体中的权益

1. 在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
常熟德邦物流有限公司	常熟	人民币 5,000,000.00 元	常熟	综合物流	100.00	-	方式 1
福州星光德邦物流有限公司	福州	人民币 36,000,000.00 元	福州	综合物流	100.00	-	方式 1
贵阳全程德邦物流有限公司	贵阳	人民币 11,000,000.00 元	贵阳	综合物流	100.00	-	方式 1
合肥德邦货运代理有限公司	合肥	人民币 10,000,000.00 元	合肥	综合物流	100.00	-	方式 1
吉林省德邦货运代理有限公司	长春	人民币 2,000,000.00 元	长春	综合物流	100.00	-	方式 1
兰州全程德邦物流有限公司	兰州	人民币 20,000,000.00 元	兰州	综合物流	100.00	-	方式 1
南昌德邦物流有限公司	南昌	人民币 10,000,000.00 元	南昌	综合物流	100.00	-	方式 1
上海精准德邦物流有限公司	上海	人民币 50,000,000.00 元	上海	综合物流	100.00	-	方式 1
上海德启信息科技有限公司	上海	人民币 15,000,000.00 元	上海	软件开发与销售	100.00	-	方式 1
香港德邦物流有限公司	香港	港币 81,000,000.00 元	香港	综合物流	100.00	-	方式 1
德邦(上海)运输有限公司	上海	人民币 30,000,000.00 元	上海	综合物流	100.00	-	方式 1
嘉兴德邦物流有限公司	嘉兴	人民币 10,000,000.00 元	嘉兴	综合物流	100.00	-	方式 1
内蒙古德邦物流有限公司	呼和浩特	人民币 1,000,000.00 元	呼和浩特	综合物流	100.00	-	方式 1
山东德邦物流有限公司	潍坊	人民币 3,000,000.00 元	潍坊	综合物流	100.00	-	方式 1
青海德邦物流有限公司	青海	人民币 1,000,000.00 元	青海	综合物流	100.00	-	方式 1
宁波德邦基业投资管理有限公司	宁波	人民币 50,000,000.00 元	宁波	投资管理、投资咨询	100.00	-	方式 1
乌鲁木齐精准德邦物流有限公司	乌鲁木齐	人民币 1,000,000.00 元	乌鲁木齐	综合物流	100.00	-	方式 1
浙江德邦物流有限公司	舟山	人民币 50,000,000.00 元	舟山	综合物流	100.00	-	方式 1
宁夏志成德邦快递有限公司	银川	人民币 1,000,000.00 元	银川	综合物流	100.00	-	方式 1
广东德邦物流有限公司	广州	人民币 50,000,000.00 元	广州	综合物流	100.00	-	方式 1
德邦(广东)运输有限公司	广州	人民币 50,000,000.00 元	广州	综合物流	100.00	-	方式 1



八、 在其他主体中的权益 - 续

1. 在子公司中的权益 - 续

(1) 企业集团的构成 - 续

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
精准德邦(上海)运输有限公司	上海	人民币 5,000,000.00 元	上海	综合物流	100.00	-	方式 1
德邦(湖北)运输有限公司	湖北	人民币 1,000,000.00 元	湖北	运输	100.00	-	方式 1
湖北德邦物流有限公司	湖北	人民币 1,000,000.00 元	湖北	综合物流	100.00	-	方式 1
福建德邦物流有限公司	福建	人民币 45,000,000.00 元	福建	综合物流	100.00	-	方式 1
福建精准运输有限公司	福建	人民币 10,000,000.00 元	福建	综合物流	100.00	-	方式 1
河北德邦物流有限公司	河北	人民币 3,000,000.00 元	河北	综合物流	100.00	-	方式 1
河北精准运输有限公司	河北	人民币 3,000,000.00 元	河北	运输	100.00	-	方式 1
德邦(海南)运输有限公司	海南	人民币 3,000,000.00 元	海南	综合物流	100.00	-	方式 1
拉萨市德邦物流有限公司	西藏	人民币 5,000,000.00 元	西藏	国内快递	100.00	-	方式 1
德邦(辽宁)运输有限公司	辽宁	人民币 5,000,000.00 元	辽宁	综合物流	100.00	-	方式 1
德邦(芜湖)运输有限公司	芜湖	人民币 5,000,000.00 元	芜湖	综合物流	100.00	-	方式 1
北京德启运输有限公司	北京	人民币 5,000,000.00 元	北京	综合物流	100.00	-	方式 1
江西精准物流有限公司	赣州	人民币 3,000,000.00 元	赣州	综合物流	100.00	-	方式 1
吉林精准运输有限公司	吉林	人民币 5,000,000.00 元	吉林	综合物流	100.00	-	方式 1
长沙市德邦物流有限公司	长沙	人民币 10,000,000.00 元	长沙	综合物流	100.00	-	方式 2
西安志成德邦物流有限公司	西安	人民币 1,000,000.00 元	西安	综合物流	100.00	-	方式 2
汕头市德邦物流有限公司	汕头	人民币 1,000,000.00 元	汕头	综合物流	-	100.00	方式 2
青岛德邦物流有限公司	青岛	人民币 55,000,000.00 元	青岛	综合物流	100.00	-	方式 2
济南德邦物流有限公司	济南	人民币 3,000,000.00 元	济南	综合物流	100.00	-	方式 2
南京德邦物流有限公司	南京	人民币 60,000,000.00 元	南京	综合物流	100.00	-	方式 2
无锡德邦物流有限公司	无锡	人民币 2,010,000.00 元	无锡	综合物流	100.00	-	方式 2
厦门全程德邦物流有限公司	厦门	人民币 35,000,000.00 元	厦门	综合物流	100.00	-	方式 2
重庆德邦物流有限公司	重庆	人民币 50,000,000.00 元	重庆	综合物流	100.00	-	方式 2
成都全程德邦物流有限公司	成都	人民币 20,000,000.00 元	成都	综合物流	100.00	-	方式 2
昆明德邦物流有限公司	昆明	人民币 7,266,540.00 元	昆明	综合物流	100.00	-	方式 2
东莞市德邦货运有限公司	东莞	人民币 500,000.00 元	东莞	综合物流	-	100.00	方式 2
杭州德邦货运代理有限公司	杭州	人民币 70,000,000.00 元	杭州	综合物流	100.00	-	方式 2
宁波志成德邦物流有限公司	宁波	人民币 22,000,000.00 元	宁波	综合物流	100.00	-	方式 2
温州德邦物流有限公司	温州	人民币 41,000,000.00 元	温州	综合物流	100.00	-	方式 2
上海德邦物流有限公司	上海	人民币 10,000,000.00 元	上海	综合物流	100.00	-	方式 2
郑州德邦物流有限公司	郑州	人民币 29,000,000.00 元	郑州	综合物流	100.00	-	方式 2
哈尔滨德邦货物运输有限公司	哈尔滨	人民币 500,000.00 元	哈尔滨	综合物流	100.00	-	方式 2
天津全程德邦物流有限公司	天津	人民币 250,000,000.00 元	天津	综合物流	100.00	-	方式 2
石家庄德邦物流有限公司	石家庄	人民币 2,000,000.00 元	石家庄	综合物流	100.00	-	方式 2
中山市德邦物流有限公司	中山	人民币 10,000,000.00 元	中山	综合物流	-	100.00	方式 2
广东精准德邦物流有限公司	佛山	人民币 10,000,000.00 元	佛山	综合物流	100.00	-	方式 2
惠州市德邦物流有限公司	惠州	人民币 1,000,000.00 元	惠州	综合物流	-	100.00	方式 2
广西德邦物流有限公司	南宁	人民币 17,000,000.00 元	南宁	综合物流	100.00	-	方式 2



# 德邦物流股份有限公司

## 财务报表项目附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

### 八、 在其他主体中的权益 - 续

#### 1. 在子公司中的权益 - 续

##### (1) 企业集团的构成 - 续

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
沈阳全程德邦物流有限公司	沈阳	人民币 5,000,000.00 元	沈阳	综合物流	100.00	-	方式 2
武汉市德邦物流有限公司	武汉	人民币 26,000,000.00 元	武汉	综合物流	100.00	-	方式 2
江苏德邦物流有限公司	苏州	人民币 341,000,000.00 元	苏州	综合物流	100.00	-	方式 2
珠海市德邦物流有限公司	珠海	人民币 1,000,000.00 元	珠海	综合物流	-	100.00	方式 2
广州市德邦物流服务有限公司	广州	人民币 30,000,000.00 元	广州	综合物流	100.00	-	方式 2
海口全程德邦物流有限公司	海口	人民币 13,000,000.00 元	海口	综合物流	100.00	-	方式 2
深圳市德邦物流有限公司	深圳	人民币 30,000,000.00 元	深圳	综合物流	100.00	-	方式 2
北京德邦货运代理有限公司	北京	人民币 5,000,000.00 元	北京	综合物流	100.00	-	方式 2
大连星光德邦物流有限公司	大连	人民币 2,000,000.00 元	大连	综合物流	100.00	-	方式 2
太原德邦物流有限公司	太原	人民币 1,000,000.00 元	太原	综合物流	100.00	-	方式 2
河南德邦运输有限公司	河南	人民币 3,700,000.00 元	河南	综合物流	100.00	-	方式 1
上海燕汐软件信息科技有限公司	上海	人民币 2,000,000.00 元	上海	软件和信息技术服务业	100.00	-	方式 1
深圳市德邦电子商务有限公司	深圳	人民币 1,000,000.00 元	深圳	批发、零售	100.00	-	方式 1
北京智邦运输有限公司	北京	人民币 5,000,000.00 元	北京	综合物流	100.00	-	方式 1
北京德益运输有限公司	北京	人民币 5,000,000.00 元	北京	综合物流	100.00	-	方式 1
北京德创运输有限公司	北京	人民币 5,000,000.00 元	北京	综合物流	100.00	-	方式 1
北京卫邦运输有限公司	北京	人民币 5,000,000.00 元	北京	综合物流	100.00	-	方式 1
北京宣德运输有限公司	北京	人民币 5,000,000.00 元	北京	综合物流	100.00	-	方式 1
宁波德显企业管理有限公司	宁波	人民币 10,000.00 元	宁波	管理咨询	100.00	-	方式 1
北京德邦启航货运代理有限公司	北京	人民币 1,000,000.00 元	北京	综合物流	100.00	-	方式 1
精准德邦(上海)物流管理有限公司	上海	人民币 1,000,000.00 元	上海	综合物流	100.00	-	方式 1
宁波宣德德邦供应链管理 有限公司	宁波	人民币 21,343,975.00 元	宁波	综合物流	89.02	1.92	方式 1
齐河县德邦运输有限公司	齐河	人民币 500,000.00 元	齐河	综合物流	100.00	-	方式 1
宁波德轩企业管理有限公司	宁波	人民币 1,000,000.00 元	宁波	管理咨询	100.00	-	方式 1
南通德邦供应链管理有限公司	南通	人民币 1,000,000.00 元	南通	综合物流	100.00	-	方式 1
漯河德邦运输有限公司	漯河	人民币 1,000,000.00 元	漯河	综合物流	100.00	-	方式 1
宁波德楚电子商务有限公司	宁波	人民币 1,000,000.00 元	宁波	互联网销售	100.00	-	方式 1
德创包装科技(宁波)有限公司	宁波	人民币 1,000,000.00 元	宁波	包装服务	100.00	-	方式 1
揭阳市星光德邦物流有限公司	揭阳	人民币 1,000,000.00 元	揭阳	综合物流	-	100.00	方式 1
深圳市德邦道路运输有限公司	深圳	人民币 1,000,000.00 元	深圳	综合物流	100.00	-	方式 1
广东省德邦供应链有限公司	广州	人民币 5,000,000.00 元	广州	综合物流	100.00	-	方式 1
上海精准德邦货运代理有限公司	上海	人民币 5,000,000.00 元	上海	综合物流	100.00	-	方式 1
上海德唐供应链有限公司	上海	人民币 300,000,000.00 元	上海	综合物流	100.00	-	方式 1
上海德夏供应链有限公司	上海	人民币 10,000,000.00 元	上海	综合物流	-	100.00	方式 1
上海德蜀供应链有限公司	上海	人民币 10,000,000.00 元	上海	综合物流	-	100.00	方式 1



八、 在其他主体中的权益 - 续

1. 在子公司中的权益 - 续

(1) 企业集团的构成 - 续

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
上海德青物流有限公司	上海	人民币 150,000,000.00 元	上海	综合物流	100.00	-	方式 1
宁波德晋供应链管理有限公司	宁波	人民币 10,000,000.00 元	宁波	综合物流	-	100.00	方式 1
上海德周供应链有限公司	上海	人民币 10,000,000.00 元	上海	综合物流	-	100.00	方式 1
青岛德邦货运代理有限公司	青岛	人民币 1,000,000.00 元	青岛	综合物流	100.00	-	方式 1
上海德顺资产管理有限公司	上海	人民币 1,000,000.00 元	上海	资产管理、投资管理	-	100.00	方式 3
宁波德汉供应链管理有限公司	宁波	人民币 50,000,000.00 元	宁波	综合物流	-	100.00	方式 3
宁波德楚供应链管理有限公司	宁波	人民币 50,000,000.00 元	宁波	综合物流	-	100.00	方式 3
宁波德基供应链管理有限公司	宁波	人民币 100,000,000.00 元	宁波	综合物流	100.00	-	方式 3
长沙市德隆仓储有限公司	长沙	人民币 70,000,000.00 元	长沙	综合物流	-	100.00	方式 1
郑州德熙仓储有限公司	郑州	人民币 120,000,000.00 元	郑州	综合物流	-	100.00	方式 1
苏州德韩供应链管理有限公司	苏州	人民币 30,000,000.00 元	苏州	综合物流	-	100.00	方式 1
德邦供应链(香港)有限公司	香港	人民币 6,000,000.00 元	香港	综合物流	-	90.94	方式 1
德邦供应链(新加坡)有限公司	新加坡	新加坡 210,000.00 元	新加坡	综合物流	-	90.94	方式 1
德邦供应链(马来西亚)有限公司	马来西亚	美元 467,658.00 元	马来西亚	综合物流	-	90.94	方式 1
德邦(合肥)运输有限公司	合肥	人民币 1,000,000.00 元	合肥	综合物流	100.00	-	方式 1
西安星光德邦快递有限公司	西安	人民币 5,000,000.00 元	西安	综合物流	100.00	-	方式 1
重庆全程德邦物流有限公司	重庆	人民币 1,000,000.00 元	重庆	综合物流	100.00	-	方式 1
昆明德靖供应链有限公司	昆明	人民币 60,000,000.00 元	昆明	综合物流	-	100.00	方式 1
淮安市星光德邦物流有限公司	淮安	人民币 1,000,000.00 元	淮安	综合物流	100.00	-	方式 1
重庆星光德邦物流有限公司	重庆	人民币 5,000,000.00 元	重庆	综合物流	100.00	-	方式 1
宿迁星光德邦运输有限公司	宿迁	人民币 5,000,000.00 元	宿迁	综合物流	100.00	-	方式 1
浙江运拓运输有限公司	舟山	人民币 10,000,000.00 元	舟山	综合物流	-	100.00	方式 1
澳门德邦物流有限公司	澳门	澳门币 1,000,000.00 元	澳门	综合物流	-	100.00	方式 1
上海燕流信息科技有限公司	上海	人民币 100,000.00 元	上海	软件和信息技术服务业	-	100.00	方式 1
天津德邦货物运输有限公司	天津	人民币 1,000,000.00 元	天津	综合物流	100.00	-	方式 1
海南星光德邦运输有限公司	海口	人民币 10,000,000.00 元	海口	综合物流	100.00	-	方式 1
成都精准德邦运输有限公司	成都	人民币 5,000,000.00 元	成都	综合物流	-	100.00	方式 1
上海燕瀚物流管理有限公司	上海	人民币 10,000,000.00 元	上海	综合物流	100.00	-	方式 1
DEPPON SUPPLY CHAIN (VIETNAM) COMPANY LIMITED	越南	越南盾 3,623,370,000.00 元	越南	综合物流	-	100.00	方式 1
Deppon International (USA) Logistics Inc	美国	美元 1,000,000.00 元	美国	综合物流	-	100.00	方式 1
舟山聚揽人力资源有限公司	舟山	人民币 2,000,000.00 元	舟山	人力资源服务	-	100.00	方式 1
青岛宣德德邦供应链管理 有限公司	胶州	人民币 1,000,000.00 元	胶州	综合物流	-	90.94	方式 1
天津宣德德邦供应链管理 有限公司	天津	人民币 1,000,000.00 元	天津	综合物流	-	90.94	方式 1
杭州星光德邦运输有限公司	杭州	人民币 2,000,000.00 元	杭州	综合物流	-	100.00	方式 1
燕澜精准(上海)物流管理 有限公司	上海	人民币 1,000,000.00 元	上海	综合物流	100.00	-	方式 1
江苏精准德邦物流有限公司	宿迁	人民币 50,000,000.00 元	宿迁	综合物流	100.00	-	方式 1
上海宣固供应链管理有限公司	上海	人民币 10,000,000.00 元	上海	综合物流	-	90.94	方式 1

说明：方式 1 为设立，方式 2 为同一控制下企业合并，方式 3 为非业务收购。



财务报表项目附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

## 八、 在其他主体中的权益 - 续

### 2. 在联营企业中的权益

(1) 本集团的联营企业对本集团影响不重大，信息如下

联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)	对联营企业投资的会计处理方法
				间接	
成都纵连展会物流有限公司	四川	四川	交通运输、仓储和邮政业	20.00	权益法
上海木蚁机器人科技有限公司(注1)	上海	上海	软件和信息技术服务业	11.30	权益法
上海贝壳供应链管理有限公司(注2)	上海	上海	交通运输、仓储和邮政业	6.88	权益法
宁波德念企业管理合伙企业(有限合伙)	宁波	宁波	管理咨询	32.13	权益法

注1：上海木蚁机器人科技有限公司注册资本为人民币 1,902,724.00 元，本集团持股比例 11.30%。根据公司章程，董事会由 10 名董事组成，本集团的子公司宁波德邦基业投资管理有限公司委派 1 名董事，因此能够对该公司的经营决策产生重大影响，采用权益法进行核算。

注2：上海贝壳供应链管理有限公司注册资本为人民币 6,668,218.00 元，本集团持股比例 6.88%。根据公司章程，董事会由 7 名董事组成，本集团的子公司宁波德邦基业投资管理有限公司委派 1 名董事，因此能够对该公司的经营决策产生重大影响，采用权益法进行核算。

(2) 不重要的联营企业的汇总财务信息

	2025年12月31日/ 2025年度	2024年12月31日/ 2024年度
投资账面价值合计	65,993,378.63	153,420,743.71
下列各项按照持股比例计算的合计数		
--净(亏损)利润	(390,325.45)	434,799.50
--综合(损失)收益总额	(390,325.45)	434,799.50

## 九、 政府补助

### 1. 报告期末按应收金额确认的政府补助

应收款项的期末余额	-
-----------	---



财务报表项目附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

## 九、政府补助 - 续

### 2. 涉及政府补助的负债项目

负债项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产相关/与收益相关
递延收益	-	69,740,937.77	(7,432,653.72)	(55,466,884.05)	6,841,400.00	与资产相关
递延收益	57,116,290.51	33,204,738.00	(4,986,241.49)	(34,050,407.72)	51,284,379.30	与收益相关
合计	57,116,290.51	102,945,675.77	(12,418,895.21)	(89,517,291.77)	58,125,779.30	

### 3. 计入当期损益的政府补助

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	7,432,653.72	3,981,503.81
与收益相关	163,229,176.83	184,802,972.22
合计	170,661,830.55	188,784,476.03

## 十、与金融工具相关的风险

本集团的主要金融工具包括货币资金、交易性金融资产、应收票据、应收账款、其他应收款、其他流动资产-定期存款、应收款项融资、其他非流动金融资产、其他权益工具投资、其他非流动资产-定期存款、短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款等，本年末，本集团持有的金融工具详细情况说明见附注六。本集团与金融工具相关的风险源于本集团在日常经营过程中所确认的各类金融资产和金融负债，包括：信用风险、流动性风险和市场风险。

本集团与金融工具相关的各类风险的管理目标和政策的制度由本集团管理层负责。经营管理层通过职能部门负责日常的风险管理(例如本集团信用管理部对公司发生的赊销业务进行逐笔进行审核)。本集团内部审计部门对公司风险管理的政策和程序的执行情况进行日常监督，并且将有关发现及时报告给本集团审计委员会。

本集团风险管理的总体目标是在不过度影响公司竞争力和应变力的情况下，制定尽可能降低各类与金融工具相关风险的风险管理政策。

### 1. 信用风险

信用风险，是指金融工具的一方未能履行义务从而导致另一方发生财务损失的风险。本集团的信用风险主要产生于货币资金、应收票据、应收款项融资、应收账款、其他应收款及定期存款等，这些金融资产的信用风险源自交易对手违约，最大的风险敞口等于这些工具的账面金额。



## 十、与金融工具相关的风险 - 续

### 1. 信用风险 - 续

本集团货币资金及定期存款主要存放于商业银行等金融机构，本集团认为这些商业银行具备较高信誉和资产状况，存在较低的信用风险。

对于应收票据、应收款项融资、应收账款及其他应收款，本集团基于对承兑人和债务人的财务状况、外部评级、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其它因素诸如目前市场状况等评估债务人的信用资质并设置相应欠款额度与信用期限。本集团会定期对债务人信用记录进行监控，对于信用记录不良的债务人，本集团会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本集团的整体信用风险在可控的范围内。

#### (1) 信用风险显著增加判断标准

本集团在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本集团考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于本集团历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。本集团以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，本集团认为金融工具的信用风险已发生显著增加：定量标准主要为报告日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；定性标准为主要债务人经营或财务情况出现重大不利变化、预警客户清单等。

#### (2) 已发生信用减值资产的定义

为确定是否发生信用减值，本集团所采用的界定标准，与内部针对相关金融工具的信用风险管理目标保持一致，同时考虑定量、定性指标。

本集团评估债务人是否发生信用减值时，主要考虑以下因素：发行方或债务人发生重大财务困难；债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；债务人很可能破产或进行其他财务重组；发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。

金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。



财务报表项目附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

## 十、与金融工具相关的风险 - 续

### 1. 信用风险 - 续

#### (3) 预期信用损失的计量

根据信用风险是否发生显著增加以及是否已发生信用减值，本集团对不同的资产分别以12个月或整个存续期的预期信用损失计量减值准备。本集团采用减值矩阵确定应收账款和其他应收款的预期信用损失准备。本集团基于债务人的账龄情况对具有类似风险特征的各类应收账款和其他应收款确定相应的损失准备的比例。减值矩阵基于本集团历史逾期比例考虑无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的合理且有依据的前瞻性信息。于2025年12月31日，本集团已重新评估历史可观察的逾期比例并考虑了前瞻性信息的变化。

本集团所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面金额。本集团没有提供任何其他可能令本集团承受信用风险的担保。

本集团应收账款中，前五大客户的应收账款占本集团应收账款总额的43.71%(2024年12月31日：39.04%)；本集团其他应收款中，欠款金额前五大公司的其他应收款占本集团其他应收款总额的14.41%(2024年12月31日：15.00%)。

### 2. 流动性风险

流动性风险，是指本集团在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。

管理流动性风险时，本公司保持管理层认为充分的现金及现金等价物并对其进行监控，以满足本公司经营需要，并降低现金流量波动的影响。本公司管理层对银行借款的使用情况进行监控并确保遵守借款协议。

本公司将银行借款作为主要资金来源。2025年12月31日，本公司尚未使用的银行借款额度为人民币80.30亿元。

本公司持有的金融负债按未折现剩余合同义务的到期期限分析如下：

	1年以内	1至2年	2至5年	5年以上	合计
应付账款	3,501,916,960.30	-	-	-	3,501,916,960.30
短期借款	7,755,265.65	-	-	-	7,755,265.65
租赁负债	939,302,167.19	534,959,323.60	468,060,048.42	319,748,483.21	2,262,070,022.42
其他应付款	471,932,202.80	-	-	-	471,932,202.80
应付票据	45,027,223.51	-	-	-	45,027,223.51
合计	4,965,933,819.45	534,959,323.60	468,060,048.42	319,748,483.21	6,288,701,674.68



## 十、与金融工具相关的风险 - 续

### 3. 市场风险

金融工具的市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括利率风险、汇率风险、其他价格风险。

#### (1) 利率风险—现金流量变动风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。利率风险可源于已确认的计息金融工具。

本公司的利率风险主要产生于银行借款等带息债务。浮动利率的金融负债使本公司面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本公司面临公允价值利率风险。本公司根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例，并通过定期审阅与监察维持适当的固定和浮动利率工具组合。

于2025年12月31日，本公司无浮动利率借款的金额，故财务费用净额不会有可能的增加/减少。

#### (2) 汇率风险

汇率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。汇率风险可源于以记账本位币之外的外币进行计价的金融工具。

本集团的主要经营位于中国境内，主要业务以人民币结算。因此，本集团所承担的外汇变动市场风险较小。

本集团年末外币金融资产和外币金融负债列示见附注六、59 外币货币性项目。

#### (3) 其他价格风险

本集团因持有以公允价值计量的金融资产而面临价格风险。本集团持有的以公允价值计量的金融资产包括交易性金融资产、应收款项融资、其他权益工具投资、其他非流动金融资产，详见附注六 2、5、11、12。其中交易性金融资产及应收款项融资到期时间在一年内，受市场波动影响小，价格风险小。



财务报表项目附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

十、与金融工具相关的风险 - 续

3. 市场风险 - 续

(3) 其他价格风险 - 续

其他价格风险敏感性分析

敏感性分析是基于年末其他权益工具投资、其他非流动金融资产的权益价格变动对权益总额的影响：

价格变动	2025年12月31日	2024年12月31日
增加5%	20,848,330.26	21,190,220.16
减少5%	(20,848,330.26)	(21,190,220.16)

4. 金融资产转移

(1) 转移方式分类

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
票据贴现	银行承兑汇票	723,467,385.66	终止确认	承兑银行信用等级较高，已经转移了其几乎所有的风险和报酬
保理	应收账款	518,464,398.20	终止确认	约定无追索权，已经转移了其几乎所有的风险和报酬
合计	/	1,241,931,783.86	/	/

(2) 因转移而终止确认的金融资产

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的损失
银行承兑汇票	票据贴现	723,467,385.66	3,317,954.83
应收账款	保理	518,464,398.20	4,054,291.67
合计	/	1,241,931,783.86	7,372,246.50



十一、公允价值的披露

1. 以公允价值计量的资产和负债的年末公允价值

项目	2025年12月31日			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
(一)以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	-	1,582,728,063.03	14,724,680.59	1,597,452,743.62
(二)其他权益工具投资	-	-	259,601,698.29	259,601,698.29
(三)其他非流动金融资产	-	-	265,922,961.88	265,922,961.88
(四)应收款项融资	-	643,408,196.74	-	643,408,196.74
持续以公允价值计量的资产总额	-	2,226,136,259.77	540,249,340.76	2,766,385,600.53

2. 持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

	2025年12月31日的公允价值	估值技术	输入值
交易性金融资产	1,582,728,063.03	现金流量折现法	预期收益率
应收款项融资			
-银行承兑汇票	70,765,927.97	现金流量折现法	折现率
-应收账款	572,642,268.77	现金流量折现法	保理融资费率

3. 持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

	2025年12月31日的公允价值	估值技术	重大不可观察输入值	不可观察输入值和公允价值的变动关系
交易性金融资产				
-非上市公司股权投资	14,724,680.59	近期交易价格倒推法	近期交易价格、预期波动率、无风险利率、流动性折扣、赎回概率、清算概率等	预期波动率越高，公允价值越高。无风险利率越低，公允价值越高。
其他非流动金融资产				
-非上市公司股权投资	41,041,226.14	近期交易价格倒推法	近期交易价格、预期波动率、无风险利率、流动性折扣、赎回概率、IPO概率、清算概率等	预期波动率越高，公允价值越高。无风险利率越低，公允价值越高。
-非上市公司股权投资	91,292,439.92	可比公司法	企业价值对营业收入倍数、流动性折扣流动性折	企业价值对营业收入倍数越大，公允价值越高。流动性折扣越低，公允价值越高。
-非上市基金投资	133,589,295.82	组合估值法	组合中各项资产的公允价值	组合中各项资产的公允价值越高，公允价值越高。
其他权益工具投资				
-非上市公司股权投资	259,601,698.29	可比公司法	税息折旧及摊销前利润乘数、流动性折扣	税息折旧及摊销前利润乘数越大，公允价值越高。流动性折扣越低，公允价值越高。



财务报表项目附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

## 十一、公允价值的披露 - 续

### 4. 持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息

	2025年 1月1日	转入 第三层次	当期利得或损失总额		出售或结算	2025年 12月31日	计入损益的 当期未实现利得 或损失的变动
			计入公允价值 变动损益	计入其他 综合收益			
交易性金融资产							
-非上市公司股权投资	-	14,724,680.59	-	-	-	14,724,680.59	-
其他非流动金融资产							
-非上市公司股权投资	129,601,448.40	38,541,226.14	(35,809,008.48)	-	-	132,333,666.06	(35,809,008.48)
-非上市基金投资	156,169,361.86	-	(18,976,193.16)	-	3,603,872.88	133,589,295.82	(18,976,193.16)
其他权益工具投资							
-非上市公司股权投资	236,934,577.83	-	-	22,667,120.46	-	259,601,698.29	-

## 十二、关联方及关联方交易

关联方的认定标准：一方控制、共同控制另一方或对另一方施加重大影响，以及两方或两方以上同受一方控制、共同控制的构成关联方。

### 1. 本公司的母公司情况

人民币万元

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本公司的 持股比例(%)	母公司对本公司的 表决权比例(%)
德邦控股	宁波	实业投资、投资管理、 投资咨询	9,387.4768	66.96	66.96

本公司的母公司情况的说明：

截止2025年12月31日，德邦控股共有1名股东，宿迁京东卓风企业管理有限公司系第一大股东，合计控制公司股份81,171.32万股，占公司总股本的79.59%，系本公司实际控制人。

本公司最终控制方是 JD.com, Inc.

报告期内，母公司注册资本未发生变化。

### 2. 本公司的子公司情况

本公司子公司的情况详见附注八、在其他主体中的权益。



十二、关联方及关联方交易 - 续

3. 本集团联营企业情况

本集团联营企业详见附注八、在其他主体中的权益。

本年与本集团发生关联方交易，或前期与本集团发生关联方交易形成余额的联营企业情况如下：

联营企业名称	与本集团关系
成都纵连展会物流有限公司	本集团之联营公司
上海木蚁机器人科技有限公司	本集团之联营公司

4. 其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本集团关系
董事、监事、总经理及副总经理、董事会秘书	关键管理人员
京东集团股份有限公司及其附属子公司	本集团最终控股股东控制的公司
京东科技控股股份有限公司及其附属子公司	本集团最终控制方控制的公司
中铁京东物流有限公司	本集团最终控制方的联营公司
南京仓吉物流有限公司	本集团最终控制方的联营公司
上海万物新生信息科技集团有限公司	本集团最终控制方的联营公司
京东安联财产保险有限公司	本集团最终控制方的联营公司
永辉超市股份有限公司	本集团关联自然人任职的公司
新东方教育科技集团有限公司	最终控制方关联自然人相关的公司
百度集团股份有限公司	最终控制方关联自然人相关的公司
重庆德基仓储服务有限公司	本集团母公司曾控制的公司
大连德邦物流管理有限公司	本集团母公司曾控制的公司
韵达控股集团股份有限公司	过去12个月内其关联自然人曾为本公司董事(注1)
山东中一乐邦物流有限公司	过去12个月内为本集团之联营公司(注2)
明通装备科技集团股份有限公司	过去12个月内为本集团之联营公司(注3)

注1：自2025年6月起，不再与本公司构成关联方。

注2：自2026年12月起，不再与本公司构成关联方。

注3：自2026年12月起，不再与本公司构成关联方。



财务报表项目附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

十二、关联方及关联方交易 - 续

5. 关联交易情况

(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表：

关联方	关联交易内容	2025年度	2024年度
京东集团股份有限公司及其附属子公司	运输服务	58,646,734.70	51,770,759.79
京东集团股份有限公司及其附属子公司	采购商品	42,253,488.98	24,883,791.66
京东集团股份有限公司及其附属子公司	固定资产、 周转材料等	9,954,595.60	2,596,120.59
京东科技控股股份有限公司及其附属子公司	服务费	5,406,602.86	333,419.24
京东安联财产保险有限公司	服务费	2,383,561.24	-
韵达控股集团股份有限公司	运输服务	449,550.40	460,023.19
成都纵连展会物流有限公司	服务费	595,526.07	446,053.36
上海木蚁机器人科技有限公司	服务费	451,893.79	-
百度集团股份有限公司	服务费	297,204.03	420,563.01
中铁京东物流有限公司	运输服务	248,944.22	15,586,950.57
上海木蚁机器人科技有限公司	采购商品	15,044.26	-
京东科技控股股份有限公司及其附属子公司	采购商品	-	2,772,653.81
合计		120,703,146.15	99,270,335.22

出售商品/提供劳务情况表：

关联方	关联交易内容	2025年度	2024年度
京东集团股份有限公司及其附属子公司	运输服务	5,476,216,718.28	5,599,045,473.17
京东科技控股股份有限公司及其附属子公司	咨询服务	1,947,662.56	1,534,721.47
京东科技控股股份有限公司及其附属子公司	运输服务	1,561,894.62	712,044.96
京东安联财产保险有限公司	咨询服务	1,391,509.43	-
京东集团股份有限公司及其附属子公司	咨询服务	1,178,693.88	2,312,502.95
永辉超市股份有限公司	运输服务	555,377.55	857,751.71
上海万物新生信息科技有限公司集团有限公司	运输服务	470,667.92	494,628.30
成都纵连展会物流有限公司	运输服务	452,375.17	1,279.25
新东方教育科技集团有限公司	运输服务	233,092.75	1,744,154.13
成都纵连展会物流有限公司	广告宣传费	81,849.99	-
上海木蚁机器人科技有限公司	运输服务	27,247.71	-
明通装备科技集团股份有限公司	运输服务	835.43	-
韵达控股集团股份有限公司	运输服务	154.72	44,692.05
百度集团股份有限公司	运输服务	-	21,306.00
关键管理人员及其亲属	运输服务	-	479.37
合计		5,484,118,080.01	5,606,769,033.36



财务报表项目附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

十二、关联方及关联方交易 - 续

5. 关联交易情况 - 续

(2) 关联租赁情况

本集团作为出租方

关联方	关联交易内容	2025年度 确认的租赁收入	2024年度 确认的租赁收入
京东集团股份有限公司及其附属子公司	场地	12,217,384.52	16,123,184.14
合计		12,217,384.52	16,123,184.14



德邦物流股份有限公司

财务报表项目附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

十二、关联方及关联方交易 - 续

5. 关联交易情况 - 续

(2) 关联租赁情况 - 续

本集团作为承租方

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁		支付的租金(注)		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额
京东集团股份有限公司及其附属子公司	场地	4,004,549.51	9,801,374.21	77,892,706.57	95,188,912.44	6,105,494.03	7,840,767.86	68,781,069.70	35,675,825.91
山东中一乐邦物流有限公司	房屋	-	51,681.96	-	51,681.96	-	-	-	-
重庆德基仓储服务有限公司	场地	-	-	-	20,115,845.87	-	3,813,962.91	-	18,292,973.53
大连德邦物流管理有限公司	场地	-	-	-	5,758,673.39	-	1,091,844.22	-	5,236,831.08
南京仓吉物流有限公司	场地	-	-	3,866,393.16	1,600,342.83	137,515.40	70,231.45	-	7,515,005.53
合计		4,004,549.51	9,853,056.17	81,759,099.73	122,715,456.49	6,243,009.43	12,816,806.44	68,781,069.70	66,720,636.05

注: 支付的租金包含当期支付的长租租金和短租租金。



财务报表项目附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

十二、关联方及关联方交易 - 续

5. 关联交易情况 - 续

(3) 关键管理人员报酬

人民币万元

项目	2025年度	2024年度
关键管理人员报酬	774.09	891.88

注：除以上金额外，授予关键管理人员的以权益结算的股份支付确认的费用为人民币485.15万元(2024年度：人民币440.41万元)。

6. 关联方应收应付款项

(1) 应收项目

项目名称	关联方	2025年12月31日	2024年12月31日
		账面余额	账面余额
应收账款	京东集团股份有限公司及其附属子公司	1,166,259,035.76	1,360,786,010.67
应收账款	京东科技控股股份有限公司及其附属子公司	974,236.45	580,500.03
应收账款	京东安联财产保险有限公司	52,525.87	-
应收账款	成都纵连展会物流有限公司	8,631.90	-
应收账款	上海万物新生信息科技有限公司集团有限公司	6,906.00	41,680.00
应收账款	新东方教育科技集团有限公司	2,090.00	7,727.92
应收账款	韵达控股集团股份有限公司	-	6,803.73
应收账款	山东中一乐邦物流有限公司	-	3,500.00
其他应收款	京东集团股份有限公司及其附属子公司	9,181,356.90	10,820,101.80
其他应收款	成都纵连展会物流有限公司	422,000.00	351,000.00
其他应收款	京东科技控股股份有限公司及其附属子公司	20,000.00	-
其他应收款	重庆德基仓储服务有限公司	-	2,480,867.00
其他应收款	大连德邦物流管理有限公司	-	710,212.00
其他应收款	韵达控股集团股份有限公司	-	20,000.00



财务报表项目附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

十二、关联方及关联方交易 - 续

6. 关联方应收应付款项 - 续

(2) 应付项目

项目名称	关联方	2025年12月31日	2024年12月31日
应付账款	京东集团股份有限公司及其附属子公司	42,621,656.92	33,288,272.60
应付账款	京东科技控股股份有限公司及其附属子公司	382,862.40	278,623.50
应付账款	中铁京东物流有限公司	48,590.97	18,834.76
应付账款	成都纵连展会物流有限公司	17,899.65	19,742.39
应付账款	百度集团股份有限公司	7,155.85	91,591.15
应付账款	韵达控股集团股份有限公司	-	487,624.58
其他应付款	京东集团股份有限公司及其附属子公司	3,180,446.54	2,597,280.06
其他应付款	百度集团股份有限公司	20,000.00	20,000.00
其他应付款	京东科技控股股份有限公司及其附属子公司	-	200,000.00
其他应付款	韵达控股集团股份有限公司	-	20,000.00

7. 其他

(1) 租赁负债(包括一年内到期的租赁负债)

出租方名称	租赁资产种类	2025年12月31日	2024年12月31日
京东集团股份有限公司及其附属子公司	场地	174,875,324.27	201,985,012.95
南京仓吉物流有限公司	场地	2,256,016.37	5,984,894.13
重庆德基仓储服务有限公司	场地	-	133,703,986.50
大连德邦物流管理有限公司	场地	-	38,276,180.25
合计		177,131,340.64	379,950,073.83

(2) 为关联方代扣代付

被代理人	种类	2025年度	2024年度
京东科技控股股份有限公司及其附属子公司	京东白条	3,017,460.82	1,058,892.51

(3) 关联交易应收账款保理业务列示如下：

关联方	种类	2025年度	2024年度
京东科技控股股份有限公司及其附属子公司	本金	511,286,288.20	75,845,532.82
京东科技控股股份有限公司及其附属子公司	利息	3,908,076.84	333,419.24



### 十三、股份支付

#### 1. 各项权益工具

2020年6月8日，公司2019年年度股东大会审议通过了《关于<德邦物流股份有限公司第二期员工持股计划(草案)>及其摘要的议案》、《关于<德邦物流股份有限公司第二期员工持股计划管理办法>的议案》及《关于提请股东大会授权董事会办理德邦物流股份有限公司第二期员工持股计划有关事项的议案》，2020年6月8日为股权激励计划授予日，授予公司及子公司董事(不含独立董事)、高级管理人员及核心管理层人员共31人，股数合计7,133,300股；本计划受让公司回购股票的价格为人民币0元/股；本计划获授标的股票的锁定期为60个月，自公司公告最后一笔标的股票过户至本计划名下时起算；锁定期届满且归属考核期考核合格后对应权益份额即解锁，归属至持有人的所有标的股票权益可予以出售。

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
董事(不含独立董事)、高级管理人员及核心管理层人员	-	-	4,206,400	-	4,206,400	-	1,400,000	17,933,548.60

#### 2. 以权益结算的股份支付情况

授予日权益工具公允价值的确定方法	授予日股票的收盘价
可行权权益工具数量的确定依据	在等待期内每个资产负债表日，根据最新取得的可解锁职工人数变动、公司业绩条件和激励对象个人绩效考核评定情况等后续信息做出最佳估计，修正预计可解锁的权益工具数量。在可解锁日，最终预计可解锁权益工具的数量与实际可解锁工具的数量一致。
本年估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	60,740,412.98
本年以权益结算的股份支付确认的费用总额	(11,075,760.04)

### 十四、承诺及或有事项

#### 1. 重要承诺事项

##### (1) 资本承诺

于各资产负债表日，本集团重大资本承诺情况如下：

	2025年12月31日	2024年12月31日
已签约但未拨备的工程合同	8,782,708.02	33,581,536.94



财务报表项目附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

#### 十四、承诺及或有事项 - 续

##### 2. 或有事项

本集团正常业务经营中存在若干法律诉讼与索赔事项。本集团计提的案件及诉讼预计损失参见附注六、32。

#### 十五、其他重要事项

##### 1. 分部信息

本集团主营业务均为综合物流业务，无其他业务分部。收入来源地均来自于境内、不存在占收入总额10%及以上的客户。本集团的非流动资产均位于中国内地。

#### 十六、母公司财务报表项目附注

##### 1. 应收账款

###### (1) 按账龄披露

账龄	2025年12月31日	2024年12月31日
1年以内		
其中：1年以内分项		
0-3个月	92,972,551.35	63,315,340.62
4-6个月	96,140.41	52,174.62
7-12个月	123,748.44	40,718.37
1年以内小计	93,192,440.20	63,408,233.61
1至2年	61,730.67	599,925.46
2年以上	251,871.31	188,745.43
小计	93,506,042.18	64,196,904.50
减：坏账准备	822,987.08	1,432,574.83
合计	92,683,055.10	62,764,329.67



财务报表项目附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

十六、母公司财务报表项目附注 - 续

1. 应收账款 - 续

(2) 按坏账准备计提方法分类披露

种类	2025年12月31日				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	21,486.49	0.02	21,486.49	100	-
按组合计提坏账准备	93,484,555.69	99.98	801,500.59	0.86	92,683,055.10
其中:					
组合1关联方应收款项	45,363,355.63	48.52	-	-	45,363,355.63
组合2应收其他客户	48,121,200.06	51.46	801,500.59	1.67	47,319,699.47
合计	93,506,042.18	100.00	822,987.08	0.88	92,683,055.10

种类	2024年12月31日				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	-	-	-	-	-
按组合计提坏账准备	64,196,904.50	100.00	1,432,574.83	2.23	62,764,329.67
其中:					
组合1关联方应收款项	187.30	-	-	-	187.30
组合2应收其他客户	64,196,717.20	100.00	1,432,574.83	2.23	62,764,142.37
合计	64,196,904.50	100.00	1,432,574.83	2.23	62,764,329.67

坏账准备计提的具体说明:

于2025年12月31日、2024年12月31日，按组合2计提坏账准备的应收账款

账龄	2025年12月31日			2024年12月31日		
	应收账款	坏账准备	计提比例(%)	应收账款	坏账准备	计提比例(%)
0-3个月	47,605,244.42	475,877.09	1.00	63,315,153.32	633,151.54	1.00
4-6个月	96,140.41	4,807.02	5.00	52,174.62	2,608.73	5.00
7-12个月	123,748.44	24,749.69	20.00	40,718.37	8,143.67	20.00
1年以内小计	47,825,133.27	505,433.80	1.06	63,408,046.31	643,903.94	1.02
1至2年	44,195.48	44,195.48	100.00	599,925.46	599,925.46	100.00
2年以上	251,871.31	251,871.31	100.00	188,745.43	188,745.43	100.00
合计	48,121,200.06	801,500.59	1.67	64,196,717.20	1,432,574.83	2.23

按组合计提坏账准备的确认标准及说明见附注三、9。

(3) 本年坏账准备的变动情况

类别	2025年 1月1日	本年变动金额			2025年 12月31日
		计提	收回或转回	转销或核销	
应收账款	1,432,574.83	28,885.25	-	(638,473.00)	822,987.08



财务报表项目附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

十六、母公司财务报表项目附注 - 续

1. 应收账款 - 续

(4) 本年实际核销的应收账款情况

项目	核销金额
实际核销的应收账款	638,473.00

(5) 按欠款方归集的年末余额前五名的应收账款情况

本年按欠款方归集的年末余额前五名应收账款汇总金额人民币 46,372,453.70 元，占应收账款年末余额合计数的比例 49.59%，相应计提的坏账准备年末余额合计人民币 10,161.85 元。

2. 其他应收款

2.1 项目列示

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
应收股利	52,679,421.50	836,843.46
其他应收款	5,410,556,298.40	5,599,665,168.19
合计	5,463,235,719.90	5,600,502,011.65

2.2 应收股利

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
上海精准德邦货运代理有限公司	-	353,354.72
北京德益运输有限公司	-	235,480.45
北京德创运输有限公司	-	173,880.76
宁波德轩企业管理有限公司	92,924.71	74,127.53
宁波德晋供应链管理有限公司	52,586,496.79	-
合计	52,679,421.50	836,843.46



财务报表项目附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

十六、母公司财务报表项目附注 - 续

2. 其他应收款 - 续

2.3 其他应收款

(1) 按账龄披露

账龄	2025年12月31日	2024年12月31日
1年以内	5,408,848,177.87	5,594,662,962.20
1至2年	39,616.00	1,080,300.00
2-3年	219,000.00	154,830.00
3年以上	1,570,046.00	4,123,795.00
小计	5,410,676,839.87	5,600,021,887.20
减：坏账准备	120,541.47	356,719.01
合计	5,410,556,298.40	5,599,665,168.19

(2) 按款项性质披露

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
押金及保证金	2,323,492.00	6,188,425.00
其他往来款	5,408,353,347.87	5,593,833,462.20
小计	5,410,676,839.87	5,600,021,887.20
减：坏账准备	120,541.47	356,719.01
合计	5,410,556,298.40	5,599,665,168.19

(3) 按坏账计提方法分类披露

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月 预期信用损失	整个存续期 预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期 预期信用损失 (已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	356,719.01	-	-	356,719.01
转入第三阶段	(6,820.50)	-	6,820.50	-
本期转回	(229,357.04)	-	-	(229,357.04)
本期核销	-	-	(5,795.00)	(5,795.00)
其他变动	-	-	(1,025.50)	(1,025.50)
2025年12月31日余额	120,541.47	-	-	120,541.47



财务报表项目附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

十六、母公司财务报表项目附注 - 续

2. 其他应收款 - 续

2.3 其他应收款 - 续

(4) 按欠款方归集的年末余额前五名的其他应收款情况

单位名称	款项的性质	2025年 12月31日余额	账龄	占其他应收款 年末余额合计数的 比例(%)	坏账准备
德邦(上海)运输有限公司	往来款	870,530,468.68	1年以内	16.09	-
宿迁星光德邦运输有限公司	往来款	560,038,896.33	1年以内	10.35	-
宁波德邦基业投资管理有限公司	往来款	297,198,709.24	1年以内	5.49	-
上海德青物流有限公司	往来款	275,107,363.33	1年以内	5.08	-
郑州德熙仓储有限公司	往来款	255,602,879.36	1年以内	4.72	-
合计	/	2,258,478,316.94	/	41.73	-

(5) 因资金集中管理而列报于其他应收款

因资金集中管理而列报于其他应收款的金额	5,388,189,854.83
情况说明	集团资金池

3. 长期股权投资

项目	2025年12月31日			2024年12月31日		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	1,627,998,451.46	-	1,627,998,451.46	1,649,708,703.49	-	1,649,708,703.49

对子公司投资

被投资单位	2024年12月31日	本年增加	本年减少	2025年12月31日
北京德邦货运代理有限公司	1,862,969.29	286,610.66	-	2,149,579.95
北京德启运输有限公司	5,000,000.00	-	-	5,000,000.00
常熟德邦物流有限公司	5,000,000.00	-	-	5,000,000.00
成都全程德邦物流有限公司	19,000,000.00	-	-	19,000,000.00
大连星光德邦物流有限公司	1,456,830.26	-	-	1,456,830.26
德邦(广东)运输有限公司	50,000,000.00	-	-	50,000,000.00
德邦(海南)运输有限公司	3,000,000.00	-	-	3,000,000.00
德邦(湖北)运输有限公司	1,000,000.00	-	-	1,000,000.00
德邦(辽宁)运输有限公司	5,000,000.00	-	-	5,000,000.00
德邦(上海)运输有限公司	30,000,000.00	-	-	30,000,000.00
德邦(芜湖)运输有限公司	5,000,000.00	-	-	5,000,000.00
福建德邦物流有限公司	45,000,000.00	-	-	45,000,000.00
福建精准运输有限公司	10,000,000.00	-	-	10,000,000.00
福州星光德邦物流有限公司	36,000,000.00	-	-	36,000,000.00



德邦物流股份有限公司

财务报表项目附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

十六、母公司财务报表项目附注 - 续

3. 长期股权投资 - 续

对子公司投资 - 续

被投资单位	2024年12月31日	本年增加	本年减少	2025年12月31日
广东德邦物流有限公司	50,000,000.00	-	-	50,000,000.00
广东精准德邦物流有限公司	13,807,358.81	143,305.33	-	13,950,664.14
广西德邦物流有限公司	17,282,695.09	-	-	17,282,695.09
广州市德邦物流服务有限公司	27,388,971.61	143,305.33	-	27,532,276.94
贵阳全程德邦物流有限公司	11,000,000.00	-	-	11,000,000.00
海口全程德邦物流有限公司	12,702,940.79	-	-	12,702,940.79
杭州德邦货运代理有限公司	68,777,943.22	-	-	68,777,943.22
合肥德邦货运代理有限公司	1,000,000.00	-	-	1,000,000.00
河北德邦物流有限公司	3,000,000.00	-	-	3,000,000.00
河北精准运输有限公司	3,000,000.00	-	-	3,000,000.00
湖北德邦物流有限公司	1,000,000.00	-	-	1,000,000.00
吉林精准运输有限公司	5,000,000.00	-	-	5,000,000.00
吉林省德邦货运代理有限公司	2,000,000.00	-	-	2,000,000.00
济南德邦物流有限公司	52,921,013.64	-	-	52,921,013.64
嘉兴德邦物流有限公司	10,000,000.00	-	-	10,000,000.00
江苏德邦物流有限公司	336,000,000.00	-	-	336,000,000.00
江西精准物流有限公司	3,000,000.00	-	-	3,000,000.00
精准德邦(上海)运输有限公司	5,000,000.00	-	-	5,000,000.00
昆明德邦物流有限公司	6,362,592.32	-	-	6,362,592.32
拉萨市德邦物流有限公司	5,000,000.00	-	-	5,000,000.00
兰州全程德邦物流有限公司	5,000,000.00	-	-	5,000,000.00
南昌德邦物流有限公司	10,000,000.00	-	-	10,000,000.00
南京德邦物流有限公司	58,000,000.00	-	-	58,000,000.00
内蒙古德邦物流有限公司	1,000,000.00	-	-	1,000,000.00
宁波德邦基业投资管理有限公司	50,000,000.00	-	-	50,000,000.00
宁波志成德邦物流有限公司	22,665,908.87	-	-	22,665,908.87
宁夏志成德邦快递有限公司	1,000,000.00	-	-	1,000,000.00
青岛德邦物流有限公司	55,211,804.75	-	-	55,211,804.75
青海德邦物流有限公司	1,000,000.00	-	-	1,000,000.00
厦门全程德邦物流有限公司	34,308,849.26	-	-	34,308,849.26
山东德邦物流有限公司	3,000,000.00	-	-	3,000,000.00
上海德邦物流有限公司	3,807,827.34	429,915.99	-	4,237,743.33
上海德启信息科技有限公司	16,289,747.96	143,305.33	-	16,433,053.29
上海精准德邦物流有限公司	10,450,388.18	-	-	10,450,388.18
深圳市德邦物流有限公司	127,210,721.00	-	-	127,210,721.00
沈阳全程德邦物流有限公司	2,000,000.00	-	-	2,000,000.00
石家庄德邦物流有限公司	1,704,721.90	-	-	1,704,721.90
太原德邦物流有限公司	664,705.65	-	-	664,705.65
天津全程德邦物流有限公司	148,862,036.57	-	-	148,862,036.57



财务报表项目附注

2025年12月31日止年度

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

十六、母公司财务报表项目附注 - 续

3. 长期股权投资 - 续

对子公司投资 - 续

被投资单位	2024年12月31日	本年增加	本年减少	2025年12月31日
温州德邦物流有限公司	40,075,495.05	-	-	40,075,495.05
乌鲁木齐精准德邦物流有限公司	1,000,000.00	-	-	1,000,000.00
武汉市德邦物流有限公司	25,061,416.57	-	-	25,061,416.57
西安志成德邦物流有限公司	695,465.88	-	-	695,465.88
香港德邦物流有限公司	88,863,677.38	-	-	88,863,677.38
长沙市德邦物流有限公司	9,041,804.53	-	-	9,041,804.53
浙江德邦物流有限公司	10,000,000.00	-	-	10,000,000.00
郑州德邦物流有限公司	40,000,000.00	-	(11,000,000.00)	29,000,000.00
重庆德邦物流有限公司	9,000,000.00	-	-	9,000,000.00
河南德邦运输有限公司	3,698,540.63	-	-	3,698,540.63
宁波宣德德邦供应链管理 有限公司	6,348,027.23	-	-	6,348,027.23
江门市德邦物流有限公司	12,000,000.00	-	(12,000,000.00)	-
上海燕汐软件信息科技有限公司	184,249.71	143,305.33	-	327,555.04
合计	1,649,708,703.49	1,289,747.97	(23,000,000.00)	1,627,998,451.46

说明：子公司除宁波宣德德邦供应链管理有限公司外，均为全资子公司，采用成本法核算，年末对子公司投资不存在减值迹象，无需计提减值准备。

4. 营业收入和营业成本

服务名称	2025年度		2024年度	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	372,394,212.51	277,837,098.06	232,443,437.32	271,963,275.04
其他业务	47,133,280.80	-	153,520,117.43	-
合计	419,527,493.31	277,837,098.06	385,963,554.75	271,963,275.04

5. 投资收益

项目	2025年度	2024年度
成本法核算的长期股权投资收益	745,222,266.65	730,239,535.10
交易性金融资产持有期间取得的投资收益	7,705,574.13	15,067,319.60
注销子公司产生的投资损失	(10,132,243.13)	-
其他	(3,319,566.23)	(1,525,199.87)
合计	739,476,031.42	743,781,654.83



## 十七、期后事项

1. 于2026年1月14日，本集团披露了《德邦物流股份有限公司关于以股东会决议方式主动终止公司股票上市的公告》，申请股票进入全国中小企业股份转让系统退市板块继续交易。于2026年1月29日，本集团2026年第一次临时股东会审议通过主动终止公司股票上市事项，公司股票进入现金选择权行权申报阶段，现金选择权股权登记日定为2026年2月6日，现金选择权的行权价格为19.00元/股，投资者可以从2026年2月9日开始的连续4个交易日通过上海证券交易所交易系统进行网上申报，截至2026年2月14日，有效申报的股份数量为197,259,820股。于2026年3月24日，本集团收到上海证券交易所《关于德邦物流股份有限公司股票终止上市的决定》(上海证券交易所自律监管决定书【2026】51号)，公司股票已于2026年3月31日终止上市暨摘牌，并将转入退市板块挂牌对于剩余少数股权进行交易。

\*\*\*\*\*财务报表结束\*\*\*\*\*



2025年12月31日止年度  
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

## 补充资料

### 1. 当期非经常性损益明细表

项目	2025年度	2024年度
非流动资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	38,598,237.19	116,833,872.48
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	185,817,685.98	211,802,574.19
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	(22,857,462.69)	(8,813,911.64)
委托他人投资或管理资产的损益	17,744,459.91	19,009,713.44
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	1,463,490.13	3,219,802.15
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	(82,397,595.06)	(36,540,252.98)
减：所得税影响额	53,959,794.05	81,366,683.91
少数股东权益影响额	779,362.54	383,802.96
合计	83,629,658.87	223,761,310.77

### 2. 净资产收益率及每股收益

本净资产收益率和每股收益计算表是德邦物流股份有限公司按照中国证券监督管理委员会颁布的《公开发行证券公司信息披露编报规则第9号——净资产收益率和每股收益的计算及披露》(2010年修订)的有关规定而编制的。

#### (1) 2025年度

报告期利润	加权平均净资产收益率(%)	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净亏损	(6.39)	(0.51)	(0.51)
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净亏损	(7.42)	(0.59)	(0.59)

#### (2) 2024年度

报告期利润	加权平均净资产收益率(%)	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	10.66	0.85	0.85
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	7.89	0.63	0.63





# 营业执照

(副本)

统一社会信用代码

9131000005587870XB

证照编号: 00000002202603230012

扫描经营主体身份码了解更多登记、备案、许可、监管信息, 体验更多应用服务。



名称 德勤华永会计师事务所(特殊普通合伙)

类型 外商投资特殊普通合伙企业

执行事务合伙人 唐恋炯

出资额 人民币9030.0000万

成立日期 2012年10月19日

主要经营场所 上海市黄浦区延安东路222号30楼

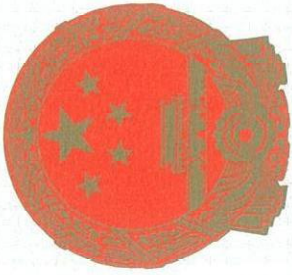
经营范围

审查企业会计报表, 出具审计报告; 验证企业资本, 出具验资报告; 办理企业合并、分立、清算事宜中的审计业务, 出具有关报告; 基本建设年度财务决算审计; 代理记账; 会计咨询、税务咨询、管理咨询、会计培训; 法律、法规规定的其他业务。  
【依法须经批准的项目, 经相关部门批准后方可开展经营活动】

登记机关



2026年03月23日



# 会计师事务所 执业证书

名称：德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）

首席合伙人：唐恋炯

主任会计师：

经营场所：上海市延安东路 222 号 30 号楼

组织形式：特殊的普通合伙企业

执业证书编号：31000012

批准执业文号：财会函〔2012〕40 号

批准执业日期：二〇一二年九月十四日

仅供年审使用

证书序号：0004089

## 说明

- 1、《会计师事务所执业证书》是证明持有人经财政部门依法审批，准予执行注册会计师法定业务的凭证。
- 2、《会计师事务所执业证书》记载事项发生变动的，应当向财政部门申请换发。
- 3、《会计师事务所执业证书》不得伪造、涂改、出租、出借、转让。
- 4、会计师事务所终止或执业许可注销的，应当向财政部门交回《会计师事务所执业证书》。



发证机关：

二〇一二年九月十四日

中华人民共和国财政部制

本证书为持证人执行注册会计师法  
定业务的资格证明。

本证书加盖省级以上注册会计师协  
会钢印后为有效证件。

This certificate serves as a credential for the  
certificate holder to conduct the statutory  
business of CPAs.

This certificate is valid subject to being sealed  
with an embossed stamp by the Institute of  
Certified Public Accountants at provincial level  
or above.



中华人民共和国财政部制

Issued by the Ministry of Finance  
of the People's Republic of China



姓 名 朱慧

Full name \_\_\_\_\_

性 别 女

Sex \_\_\_\_\_

出生日期 1982-01-01

Date of birth 德勤华永会计师事务所（特殊普

通合伙）

Working unit \_\_\_\_\_

身份证号码 310107198201010424

Identity card No. \_\_\_\_\_

年度检验登记  
Annual Renewal Registration

本证书经检验合格，继续有效一年。  
This certificate is valid for another year after this renewal.



年 /y  
月 /m  
日 /d

2018年 4月 3日

310000122828

证书编号:  
No. of Certificate

上海市注册会计师协会

批准注册协会:  
Authorized Institute of CPAs

2010 年 /y 07 月 /m 27 日 /d

发证日期:  
Date of Issuance

## 年度检验登记

Annual Renewal Registration

本证书经检验合格，继续有效一年。  
This certificate is valid for another year after this renewal.



## 年度检验登记

Annual Renewal Registration

本证书经检验合格，继续有效一年。  
This certificate is valid for another year after this renewal.



# 年度检验登记

Annual Renewal Registration

本证书经检验合格，继续有效一年。  
This certificate is valid for another year after  
this renewal.

年 /y  
月 /m  
日 /d

9



朱慧 310000122828

年 /y  
月 /m  
日 /d



朱慧(310000122828)  
您已通过2021年年检  
上海市注册会计师协会  
2021年10月30日

8

注册会计师工作单位变更事项登记  
Registration of the Change of Working Unit by a CPA

同意调出  
Agree the holder to be transferred from



事务所  
CPAs

转出协会盖章  
Stamp of the transfer-out Institute of CPAs  
2017年5月9日  
/y /m /d

同意调入  
Agree the holder to be transferred to



事务所  
CPAs

转入协会盖章  
Stamp of the transfer-in Institute of CPAs  
2017年5月9日  
/y /m /d

注册会计师工作单位变更事项登记  
Registration of the Change of Working Unit by a CPA

同意调出  
Agree the holder to be transferred from

事务所  
CPAs



转出协会盖章  
Stamp of the transfer-out Institute of CPAs  
2020年10月15日  
/y /m /d

同意调入  
Agree the holder to be transferred to

事务所  
CPAs



转入协会盖章  
Stamp of the transfer-in Institute of CPAs  
2020年10月15日  
/y /m /d

本证书为持证人执行注册会计师法  
定业务的资格证明。

本证书加盖省级以上注册会计师协  
会钢印后为有效证件。

This certificate serves as a credential for the  
certificate holder to conduct the statutory  
business of CPAs.

This certificate is valid subject to being sealed  
with an embossed stamp by the Institute of  
Certified Public Accountants at provincial level  
or above.



中华人民共和国财政部制

Issued by the Ministry of Finance  
of the People's Republic of China



姓 名 陈新枝  
Full name 陈新枝  
性 别 女  
Sex 女  
出生日期 1993-07-21  
Date of birth 1993-07-21  
工作单位 德勤华永会计师事务所(特  
Working unit 殊普通合伙)  
身份证号码 411524199307215628  
Identity card No. 411524199307215628

证书编号: 310000120935  
No. of Certificate

批准注册协会: 上海市注册会计师协会  
Authorized Institute of CPAs

发证日期: 2019年10月31日  
Date of Issuance



年 / y  
月 / m  
日 / d