



H股 股份代號：1000

2025 年報

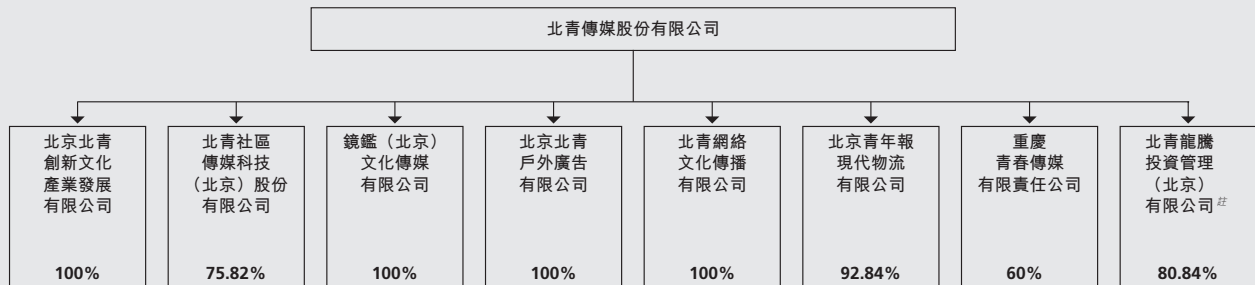
北青傳媒股份有限公司

於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司

公司簡介	2
公司資料	3
主席報告	4
管理層討論及分析	5
董事及高級管理人員	16
董事會報告	21
企業管治報告	36
環境、社會及管治報告	56
釋義	78
審計報告	80
合併資產負債表	84
合併利潤表	86
合併現金流量表	88
合併股東權益變動表	90
財務報表附註	91

公司簡介

北青傳媒股份有限公司（「本公司」或「北青傳媒」，連同其附屬公司統稱為「本集團」），是中華人民共和國（「中國」）領先的媒體公司之一，主要從事多介質融媒體廣告銷售。本集團其他核心業務還包括文化年票銷售、青少年研學、文體賽事運營、新媒體運維業務。本公司於二零零四年十二月二十二日於香港聯交所主板上市。

公司架構（於二零二五年十二月三十一日）

註：北青龍騰正在強制清算過程中。截至報告期末，經北京市第一中級人民法院作出指定管理人決定書後，北青龍騰已於二零二五年三月七日與管理人交接完畢。

公司網站

www.bjmedia.com.cn

股票資料

股份代號：1000

每手股數：500股

已發行股數（於二零二五年十二月三十一日）：197,310,000股

市值（於二零二五年十二月三十一日）：1.0063億港元

財務年結束時間：十二月三十一日

彭博股票機搜碼：1000HKEquity

路透股票機搜碼：1000.HK

於二零二五年十二月三十一日

執行董事

靜恩基(總裁)
吳敏(副總裁)

非執行董事

聶森(主席)^{註1}
王昊
李振^{註2}
李曉偉^{註3}
王澤臣

獨立非執行董事

石紅英
陳貽平
杜國清
孔偉平

聯席公司秘書

余亮暉
劉佳

審計委員會

陳貽平(主席)
李振^{註2}
孔偉平

薪酬委員會

石紅英(主席)
王昊
杜國清

提名委員會

聶森(主席)^{註1}
石紅英
杜國清

授權代表

聶森^{註1}
靜恩基

替任授權代表

余亮暉

註冊辦事處

中國北京市朝陽區白家莊東里23號A座

香港主要營業地點

香港干諾道中148號粵海投資大廈10樓

法律顧問

香港法律
歐華律師事務所
香港中環康樂廣場八號交易廣場三期二十五樓

核數師

信永中和會計師事務所(特殊普通合夥)
中國北京市東城區朝陽門北大街8號富華大廈A座8層

香港股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司
香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716室

註：

- 經二零二五年十二月三十日召開的本公司二零二五年第一次臨時股東大會批准，聶森先生獲委任為本公司第九屆董事會非執行董事。經同日召開的本公司第九屆董事會第六次會議批准，聶森先生獲委任為本公司第九屆董事會董事長、董事會提名委員會主席及授權代表。於同日，孫寶杰女士辭任本公司董事長、非執行董事、董事會提名委員會主席及授權代表職務。詳情請參見本公司日期為二零二五年十二月三十日之公告；
- 經二零二五年十二月三十日召開的本公司二零二五年第一次臨時股東大會批准，李振先生獲委任為本公司第九屆董事會非執行董事。經同日召開的本公司第九屆董事會第六次會議批准，李振先生獲委任為本公司第九屆董事會審計委員會委員。於同日，崔萍女士辭任本公司非執行董事、董事會審計委員會委員職務。詳情請參見本公司日期為二零二五年十二月三十日之公告；及
- 經二零二五年六月十三日召開的本公司二零二四年股東周年大會批准，李曉偉先生獲委任為本公司第九屆董事會非執行董事。於同日，張磊先生辭任本公司非執行董事。詳情請參見本公司日期為二零二五年六月十三日之公告。

本人代表本集團呈奉本集團二零二五年度業績報告。本集團主要從事多介質融媒體廣告銷售、文化年票銷售、青少年研學、文體賽事運營及新媒體運維業務。

二零二五年，宏觀經濟運行總體平穩，受市場需求收縮和消費復甦不及預期影響，企業經營環境複雜多變。本集團積極應對挑戰，深度挖掘市場機遇，切實推進業務轉型，在董事會與管理層的帶領下，全體員工凝心聚力，砥礪前行，一方面破舊立新，穩步退出低效業務，快速完成公司組織架構調整優化；另一方面協同賦能，探索文化融合創新，持續打造基石型主業和培育型主業，公司改革轉型取得階段性成效。

二零二五年，本集團優化治理體系，聚焦管理提升。一方面加強頂層設計，推進「十五五」戰略規劃，完成董事會換屆選舉，推行監事會改革，強化董事會審計委員會運作；另一方面構建全系統風險管理體系，加強國有資產管理制度建設，全面推動信息管理數字化升級，切實築牢經營風險管控屏障。

二零二五年，本集團優化業務佈局，加速廣告業務轉型創新。夯實戶外廣告產品體系，以創意廣告模式打造差異化競爭力；深耕全案營銷業務，整合內外部優勢資源，構建多元化收入結構。

二零二五年，本集團深化政企資源合作，發掘新的盈利增長點。聚焦首都文旅消費，拓展「北京城市文化年票」業務，通過業務協同和服務提質升級，提升工會文化綜合服務能力，構建持續競爭優勢。

二零二五年，本集團深度聚焦品牌建設，探索文體賽事IP運營。成功主辦2025KOD (Keep On Dancing)全球街舞大賽，推動賽事與商業深度融合，為業務拓展注入新動能。

百舸爭流，奮楫者先。本集團的上述優化舉措，將對本集團未來長期穩定的良性發展產生重大而深遠的影響。本集團的業務在二零二五年有賴本集團各業務單位的管理層團隊及廣大員工的共同努力。對於市場商機的敏銳洞察力以及管理層和廣大員工的優秀素質是本集團致勝的主要因素。我謹藉此機會代表本公司股東及其他董事會成員，對各業務單位之管理層及廣大員工致以衷心及誠摯的謝意。

聶森
主席

二零二六年三月二十日
中國北京

集團業務回顧

本集團之主要業務分為兩大板塊：(1)廣告業務，該業務為多介質融媒體廣告銷售及活動策劃；(2)創新業務，該業務包括文化年票銷售、青少年研學、文體賽事運營及新媒體運維等綜合服務。

二零二五年全年，全球經濟在地緣政治衝突、貿易摩擦及通脹壓力等多重因素影響下持續承壓，國內經濟運行總體平穩，但市場需求及消費復甦不及預期，企業盈利空間普遍收窄，面臨嚴峻的轉型挑戰。受宏觀經濟環境影響，廣告市場增長放緩，傳統廣告業務因面臨需求收縮與行業變革的雙重壓力，數字化轉型與融合創新迫切性凸顯，經營挑戰進一步加大。

二零二五年本集團之營業總收入為人民幣137,606千元，較二零二四年同期下降34.22%（二零二四年為人民幣209,192千元）。二零二五年本集團營業成本為人民幣152,992千元，較二零二四年同期下降17.35%（二零二四年為人民幣185,108千元）。二零二五年歸屬於本公司股東之淨虧損為人民幣72,825千元（二零二四年歸屬於本公司股東之淨虧損為人民幣2,042千元）。

剔除二零二四年本集團處置一處房產，以及收回部分已計提壞賬準備之應收賬款產生的21,831千元的一次性收益因素外，淨虧損增加主要由於：(1)主營業務虧損與去年同期相比增加人民幣20,469千元。其中，因受客戶預算收緊、行業監管政策變化和市場競爭加劇影響，附屬公司北青社區傳媒、北青創新文化營業收入下降；同時，因本集團全面推進業務轉型，附屬公司北京青年報現代物流有限公司已按計劃有序退出印刷相關物料貿易業務，該業務的退出雖有利於長期資源優化，但導致本報告期間主營業務虧損增加；(2)管理費用與去年同期相比增加人民幣14,201千元。二零二五年，為提升長期運營效率和市場競爭力，本集團進行組織結構變革，導致本報告期間管理費用增加；(3)公允價值變動收益與去年同期相比減少約人民幣10,044千元。主要由於受房地產行業階段性調整及區域市場需求變化影響，本公司投資性房地產的公允價值降低。同時，本公司閒置資金管理收益受市場波動影響有所降低。

儘管面臨市場挑戰和轉型壓力，二零二五年，本集團聚焦業務融合創新和能力升級，強化資源整合與產業協同，全力提升經營質量與發展韌性，多措并举：

一、以管理賦能，全面推進轉型改革

一是優化頂層設計和系統構建：推進「十五五」戰略規劃，完成本公司新一屆董事會的換屆選舉，董事會構成更加專業及多元；取消本公司監事會，強化董事會審計委員會運作，提升治理效能；

二是根據公司戰略及業務轉型需求，完成組織架構調整：實施中層管理人員競聘上崗，優化人才結構和管控模式，提升人均效能；

三是清退低效業務，嚴控運營風險：平穩完成印刷相關物料貿易業務退出，推進庫存紙張清盤銷售，化解貿易業務風險；因企施策，有序推進低效企業清理，加強附屬公司財務及業務管控，提升運營效能。

集團業務回顧(續)

二、以創新佈局，夯實業務基本盤

一是加速廣告業務轉型創新，構建核心競爭力。差異化構建戶外廣告產品體系，獲得二零二六年北京地鐵四號線及大興線、十七號線全線主要廣告資源的獨家廣告經營權，實現四號線、大興線和十七號線媒體核心資源全覆蓋；完成北京地鐵四號線西單、十里河、國家圖書館三個重點站點的媒體改造，開發「地鐵小站」創意互動場景廣告項目，為客戶提供多元化宣傳服務方案，有效提升廣告收入；深耕全案營銷服務業務，服務範圍覆蓋房地產、金融、環保和文化體育等多個核心行業，通過策劃中國網球公開賽品牌全案及新媒體運營項目，有效提升國際賽事全案策劃與新媒體矩陣運營能力；結合行業特點，精細化打造自有媒體矩陣，深耕汽車等垂類賬號運營，並融入短視頻、直播等內容營銷形式，加速商業變現；

二是深化文體旅融合佈局，提升品牌影響力。積極整合首都文旅資源，拓展工會文化消費服務，以北京城市文化年票業務為核心抓手，構建「產品—渠道—平台」一體化服務體系，在深化政企客戶合作，提升年票產品市場佔有率的基礎上，依託數字化平台，構建多元化工會消費服務產品矩陣，與青少年研學業務共享業務會員體系，實現業務協同與流量互促；試水文體賽事IP運營，創新合作模式，加強資源整合，成功舉辦2025年KOD (Keep On Dancing) 全球街舞大賽，聯合主辦彩色跑(The Color Run)北京站，推動賽事與商業深度融合，促進青少年文化傳播，為業務拓展注入新動能；

三是精耕新媒體運維及政府活動，強化服務支撐力。憑藉媒體傳播和新媒體運營能力優勢，持續為政府和企業客戶提供綜合性服務；成功舉辦北京社區文化節，共開展豐台、朝陽、西城、順義四區五站活動，服務覆蓋範圍超過50個社區，通過整合非遺展演、文藝演出、民生市集等多元化內容，打造社區文化融合新體驗，累計吸引現場參與人次逾6萬，整體傳播觸達數十萬人，推動優質文化資源普惠基層社區。

三、以內控賦能，優化資產結構

一是加強自有房產和閒置資金管理，盤活存量資產：通過出租本公司閒置寫字樓房產和易貨房產，實現租金收入人民幣2,964千元；根據《單一資產管理計劃資產管理合同》，委託首創證券股份有限公司為本公司進行閒置資金管理，實現公允價值變動收益人民幣3,798千元。此外，依託法律手段積極催收歷史欠款，促進法律糾紛案件解決，保障公司境內外資產權益；

二是構建全系統風險管理體系，提升風險管控效能：加強國有資產管理制度建設，全年共制定及修訂制度25項；完成公司官網、OA辦公系統及電子檔案系統升級，優化財務和業務流程管理體系，築牢信息化合規屏障。

廣告業務

二零二五年，中國廣告市場規模持續增長，其中數字廣告佔比持續提升。伴隨人工智能技術在廣告領域的深度滲透，以及短視頻、直播平台的持續跨界融合，廣告行業競爭更趨激烈，市場增速較前兩年有所放緩。其中，戶外廣告加速向數字化、互動化、場景化轉型，視頻類戶外廣告成為增長主引擎。廣告主需求發生深刻變革，更加註重與消費者的深度互動和個性化體驗，對投放效果和轉化效率的要求持續提升，推動廣告營銷行業競爭焦點加速向數智化方向演進。

面對日趨激烈的市場競爭，本集團立足於融媒體發展戰略，充分發揮媒體內容創意優勢，加速廣告產品和能力升級：夯實戶外廣告業務基本盤，推動地鐵媒體數字化升級改造，深入挖掘客戶個性化需求，以創意驅動打造差異化競爭力；發力全案營銷賽道，有機整合內外部資源，構建多元化收入結構。二零二五年，本集團廣告收入為人民幣105,051千元，較二零二四年同期下降10.59%（二零二四年為人民幣117,494千元），主要由於北青社區傳媒因受市場競爭加劇影響而廣告收入下降。儘管傳統廣告收入縮減，本集團新拓戶外廣告業務收入呈現逐步增長趨勢，二零二五年戶外廣告業務收入36,986千元，較二零二四年同期上升34.31%。

二零二五年，本公司依託自身資源稟賦，在廣告經營上聚焦「戶外廣告+全案營銷」佈局，加速實現業務突破：

1、 創意驅動經營，構建差異化戶外廣告產品矩陣

一是夯實戶外廣告業務佈局，於二零二五年十二月，與京港地鐵及京港地鐵十七（京港地鐵之全資附屬公司）成功續約，取得北京地鐵四號線及大興線、北京地鐵十七號線全線主要廣告資源的獨家經營權，持續拓展戶外媒體資源，提升品牌效應；

二是精準錨定市場趨勢和客戶需求，持續推進廣告平台數字化升級：完成北京地鐵四號線西單、十里河、國家圖書館三個重點站點的媒體改造，推出超大巨幅燈箱與高清LED電子屏為主的媒體形式，顯著提升廣告效果，已與多家知名品牌達成合作，帶動廣告業績提升；

三是打造創意廣告模式，探索互動廣告新業態。根據客戶個性化需求打造創意互動廣告，有效提升廣告觸達率，其中多個案例分獲二零二五年「金壁獎」之交通出行媒體案例金獎、銀獎等獎項，策劃創意能力獲得行業認可；開發「地鐵小站」項目，通過在地鐵站廳設計開展產品展示、體驗等創意活動，為客戶提供場景化整合營銷服務，實現差異化傳播效果，有效提升市場競爭力。

2、 深耕全案業務，鍛造整合營銷服務核心能力

發揮品牌宣傳推廣及運營能力優勢，全面開展全案營銷服務業務，服務內容涵蓋品牌營銷推廣、新媒體運營、活動策劃與執行、宣傳品設計與製作等四大業務板塊，服務客戶涉及房地產、金融、環保和文化體育等多個核心行業。二零二五年，本公司在依託股東資源實現內部產業協同的基礎上，蓄力拓展市場：一是與首創集團及其附屬公司持續深化合作，為各企業提供品牌全案服務；二是承接中國網球公開賽品牌全案及新媒體運營項目，以優質全案服務贏得客戶認可，有效提升在大型國際賽事宣傳、內容策劃與全平台新媒體矩陣運營的服務能力。

創新業務

二零二五年，本集團充分發揮自身文化屬性和能力優勢，鉗定國家政策導向，緊抓業態煥新機會，在文體領域持續開拓，通過組合拳發力，深化「文旅體+」融合，全力打造業務新增長極，探索商業開發與文化傳播結合新路徑。

1、 打造多元化年票業務品牌，深耕工會文化消費服務賽道

以年票業務為核心，著力發掘新的收入增長點。一是強化渠道拓展，創新營銷模式，提升年票產品市場佔有率：拓寬央企、國企工會核心銷售網絡，與百餘家企業級客戶達成合作；開發抖音C端銷售渠道，有效擴大產品認知度。二是豐富年票產品矩陣，滿足多元化市場需求：打造石景山區城市文旅年票、企業職工春秋游、京津冀年票等特色產品，推進年票產品的多元化供給。三是拓寬業務品類，探索工會服務新模式：基於工會文化消費需求，升級改版「青蹤」小程序，新增蛋糕券、電影券等產品，提升工會文化消費綜合服務能力。四是打造C端流量聚合平台，推動業務協同：依託「青蹤」小程序平台，促進青少年研學業務共享年票會員客戶，全年共組織56場親子研學、9場團建活動，實現業務流量互通互促。

2、 試水文體賽事IP運營，拓展青少年潮流文化賽道

依託本公司整合資源優勢與市場開發核心能力，推動國際文體賽事與商業深度融合，持續探索文體賽事IP運營新路徑。包括成功舉辦2025年KOD (Keep On Dancing)全球街舞大賽，通過創新賽事合作模式，整合廣告傳媒與頂級場館資源，有效提升賽事商業化收入，實現海內外宣傳總曝光量突破3.9億次；聯合主辦彩色跑(The Color Run)北京站，成功引入優質品牌贊助，實現賽事內容與商業價值雙向提升。

集團主要附屬公司業績

北青社區傳媒為本公司持股75.82%的附屬公司，北青社區傳媒主營業務為政務融媒體服務和活動策劃，通過線上運維和線下活動的有機結合，為客戶搭建信息傳播平台和服務平台。二零二五年，北青社區傳媒對內優化治理結構，持續提升運營效能；對外深耕政務市場，積極開拓新客戶，新承接多家政府機構和國企客戶的視頻製作、內容運營及宣傳以及政務媒體運維項目；打造自有品牌IP，探索「政務+」模式：於二零二五年九月至十月舉辦首屆北京社區文化節，先後落地豐台、朝陽、西城、順義四區五站，覆蓋50餘個社區，通過非遺傳承、文藝演出與民生市集等多元形式，累計吸引現場參與逾6萬人次，觸達人群數十萬人，有效推動優質文化資源直達基層，為社區建設注入文化活力；此外，持續探索社區空間商業化運營，全年推動40個「北青社區HUI」項目掛牌落地，實現服務場景多元化。

集團主要附屬公司業績(續)

北青創新文化為本公司全資附屬公司，主營業務為青少年文化活動與營地教育。二零二五年，北青創新文化深耕管理，堅持多元化拓展：一是加強大客戶資源積累與渠道拓展，承接中國青少年發展基金會勵志計劃港澳營、「祖國情中華行」等大型研學、社會實踐和業務培訓項目，夯實營收基本盤。二是加強內部協同合作，通過構建員工子女研學服務體系，與首創集團內企業及相關政府機構開展合作，成功實施五期託管項目並為多家企業提供團建服務，提升營業收入。三是精研課程體系，提升接待交付能力。全年完成團營接待104個，累計服務48,117人天次；圍繞歷史人文、生態、科技等領域，全年研發課程產品60套，覆蓋北京、西安、青島等10餘個熱門城市，產品轉化率約為83%。

鏡鑑傳媒為本公司全資附屬公司，主營業務為政務代運維業務、線上線下活動策劃執行及新媒體廣告業務，擁有多年豐富的政府服務經驗。二零二五年，鏡鑑傳媒持續優化業務結構，拓展視頻和活動等業務，一方面加強客戶資源開發，成功開拓新客戶8家；另一方面深入拓展視頻業務，運營的自媒體視頻號「青程0819」發佈內容59期並實現商業變現，有效助力客戶維護及新客開發。

前景展望及未來策劃

二零二六年，本集團將深化改革，緊扣「十五五」規劃藍圖，聚焦主業，持續優化收入結構，精益運營提升效益，推動企業戰略轉型邁出堅實步伐。

二零二六年，本集團將穩中求進，夯實傳統業務基本盤：深入拓展戶外廣告資源，結合數字化轉型升級，加強產品開發與運營模式創新；發揮全案營銷能力優勢，強化內外資源整合，培育核心增長極；優化政務與研學特色服務，通過業務協同，提升市場份額。

二零二六年，本集團將銳意開拓，打造創新業務新引擎：著力開發首都文旅消費新場景，深耕文化年票業務，通過產品優化與渠道開發，加強政企資源合作，發掘新的盈利增長點；重點孵化具有市場影響力和可持續運營能力的自有IP，打造精品項目，提升文體業務品牌影響力。

二零二六年，本集團將固本強基，提升管理效能：持續優化組織架構和人力資源配置，推進薪酬和績效改革，提質增效；聚焦資產結構優化與內部風險控制，全面加強信息化建設，以高效管理為業務轉型注入強勁動能。

二零二六年，本集團將在鞏固現有業務的基礎上，抓住行業變革和社會經濟復甦賦予的機會，大膽嘗試，積極探索，於危機中育新機，於變局中開新局，銳意成為中國一家擁有跨媒體市場拓展能力、領先同行的傳媒集團。

財務狀況及營運業績**1. 營業總收入**

二零二五年本集團之營業總收入為人民幣137,606千元(二零二四年：人民幣209,192千元)，較二零二四年下降34.22%。其中廣告收入(含文化年票銷售、文體賽事運營及新媒體運維收入)為人民幣105,051千元(二零二四年：人民幣117,494千元)，較二零二四年下降10.59%；印刷收入為人民幣38千元(二零二四年：人民幣4千元)，較二零二四年上升850.00%；印刷相關物料貿易收入為人民幣8,654千元(二零二四年：人民幣42,451千元)，較二零二四年下降79.61%；其他收入(含研學收入)為人民幣23,863千元(二零二四年：人民幣49,243千元)，較二零二四年下降51.54%。二零二五年，由於持續開拓戶外廣告、全案營銷和北京城市文化年票業務，帶來營業收入增長；由於退出印刷及印刷相關物料貿易業務、附屬公司北青社區傳媒廣告收入下降以及北青創新文化研學收入下降，導致營業收入減少；剔除二零二四年本集團處置一處房產所產生的一次性收益因素，在以上主要因素綜合影響下，營業收入整體同比下降。

2. 營業成本和營業稅金及附加

二零二五年本集團之營業成本為人民幣152,992千元(二零二四年：人民幣185,108千元)，較二零二四年下降17.35%；其中廣告成本(含文化年票銷售、文體賽事運營及新媒體運維成本)人民幣124,685千元(二零二四年：人民幣112,816千元)，較二零二四年上升10.52%；印刷成本為人民幣11千元(二零二四年：人民幣2千元)，較二零二四年上升450.00%；印刷相關物料貿易成本為人民幣9,745千元(二零二四年：人民幣39,002千元)，較二零二四年下降75.01%；其他成本(含研學成本)為人民幣18,551千元(二零二四年：人民幣33,288千元)，較二零二四年下降44.27%；稅金及附加為人民幣1,843千元(二零二四年：人民幣2,129千元)，較二零二四年下降13.43%。二零二五年，由於持續開拓戶外廣告、全案營銷和北京城市文化年票業務，導致營業成本增加；受印刷及相關物料貿易業務退出和北青社區傳媒、北青創新文化成本下降影響，營業成本減少；剔除二零二四年本集團處置一處房產所產生的一次性成本因素，在以上主要因素綜合影響下，營業成本整體同比下降。

3. 毛利

二零二五年本集團之毛利為人民幣負15,386千元(二零二四年：人民幣24,084千元)，較二零二四年下降163.88%。二零二五年本集團毛利率為負11.18%(二零二四年：11.51%)。剔除二零二四年本集團處置一處房產的影響，毛利同比下降主要由於：(1)因受客戶預算收緊、行業監管政策變化和市場競爭加劇影響，附屬公司北青社區傳媒、北青創新文化營業收入下降；(2)附屬公司北青物流已按計劃有序退出印刷相關物料貿易業務，該業務的退出雖有利於長期資源優化，但導致本報告期間主營業務虧損增加。

4. 銷售費用

二零二五年本集團之銷售費用為人民幣4,859千元(二零二四年：人民幣13,310千元)，較二零二四年下降63.49%。銷售費用同比減少主要由於北青社區傳媒銷售人員結構調整所致。

5. 管理費用

二零二五年本集團之管理費用為人民幣57,538千元(二零二四年：人民幣43,337千元)，較二零二四年上升32.77%。管理費用同比增加，主要由於新開拓業務和業務轉型而進行人員結構調整所致。

6. 財務費用

二零二五年本集團之財務費用為人民幣負495千元(二零二四年：人民幣負736千元)，較二零二四年之絕對值下降32.74%，其中利息收入為人民幣635千元(二零二四年：人民幣975千元)，較二零二四年下降34.87%；匯兌損失為人民幣負8千元(二零二四年：人民幣5千元)，較二零二四年下降260.00%。財務費用同比增加主要由於定期存款利息減少。

財務狀況及營運業績(續)

7. 應佔聯營公司損失

二零二五年本集團之應佔聯營公司損失為人民幣0元(二零二四年：損失人民幣3,041千元)，虧損較二零二四年下降人民幣3,041千元。由於聯營企業投資已按權益法核算減記至零，本期應佔聯營公司收益為零。

8. 營業利潤

二零二五年本集團之營業利潤為人民幣負76,597千元(二零二四年：人民幣負1,262千元)，虧損較二零二四年增加5,969.49%。剔除二零二四年本集團處置一處房產，以及收回部分已計提壞賬準備之應收賬款產生的一次性收益因素外，營業虧損同比增加主要由於主營業務虧損增加、管理費用增加及公允價值變動收益減少所致。

9. 所得稅費用

二零二五年本集團之所得稅費用為人民幣負783千元(二零二四年：人民幣2,952千元)，較二零二四年減少人民幣3,735千元，下降126.52%。本公司附屬公司根據所得稅匯算清繳結果沖回導致本期所得稅費用為負數。

10. 淨利潤／虧損及歸屬於本公司股東的淨利潤／虧損

二零二五年本集團之淨虧損為人民幣75,996千元(二零二四年：淨虧損為人民幣2,665千元)，其中歸屬於本公司股東的淨虧損為人民幣72,825千元(二零二四年：歸屬於本公司股東的淨虧損為人民幣2,042千元)。剔除二零二四年本集團處置一處房產，以及收回部分已計提壞賬準備之應收賬款產生的一次性收益因素外，淨虧損同比增加主要由於主營業務虧損增加、管理費用增加及公允價值變動收益減少所致。

11. 末期股息

董事會並無就截至二零二五年十二月三十一日止年度建議派發末期股息(二零二四年：無)。

12. 流動資產淨值

於二零二五年十二月三十一日，本集團之流動資產淨值為人民幣159,717千元(二零二四年十二月三十一日：人民幣231,196千元)。流動資產主要包括貨幣資金為人民幣37,089千元(二零二四年十二月三十一日：人民幣81,523千元)，交易性金融資產為人民幣124,783千元(二零二四年十二月三十一日：人民幣114,270千元)，應收票據為人民幣342千元(二零二四年十二月三十一日：人民幣636千元)，應收賬款為人民幣31,624千元(二零二四年十二月三十一日：人民幣28,235千元)，預付款項為人民幣5,368千元(二零二四年十二月三十一日：人民幣6,061千元)，其他應收款為人民幣12,407千元(二零二四年十二月三十一日：人民幣28,712千元)，存貨為人民幣512千元(二零二四年十二月三十一日：人民幣5,282千元)，其他流動資產為人民幣26,420千元(二零二四年十二月三十一日：人民幣29,595千元)。流動負債主要包括應付票據為人民幣0元(二零二四年十二月三十一日：人民幣1,365千元)，應付賬款為人民幣28,847千元(二零二四年十二月三十一日：人民幣21,184千元)，合同負債為人民幣12,009千元(二零二四年十二月三十一日：人民幣9,674千元)，應付職工薪酬為人民幣18,718千元(二零二四年十二月三十一日：人民幣6,981千元)，應交稅費為人民幣505千元(二零二四年十二月三十一日：人民幣1,528千元)，其他應付款為人民幣18,064千元(二零二四年十二月三十一日：人民幣18,006千元)，一年內到期的非流動負債為人民幣0元(二零二四年十二月三十一日：人民幣1,106千元)，及其他流動負債為人民幣685千元(二零二四年十二月三十一日：人民幣3,274千元)。

財務資源及流動資金

於二零二五年十二月三十一日，本集團的流動資產為人民幣238,545千元(二零二四年十二月三十一日：人民幣294,314千元)，其中包括貨幣資金為人民幣37,089千元(二零二四年十二月三十一日：人民幣81,523千元)；本集團的非流動資產為人民幣450,393千元(二零二四年十二月三十一日：人民幣418,439千元)。

於二零二五年十二月三十一日，本集團的流動負債為人民幣78,828千元(二零二四年十二月三十一日：人民幣63,118千元)；非流動負債為人民幣706千元(二零二四年十二月三十一日：人民幣706千元)。

於二零二五年十二月三十一日，本集團的股東權益為人民幣609,404千元(二零二四年十二月三十一日：人民幣648,929千元)。

資本與負債比率

於二零二五年十二月三十一日，本集團的資本與負債比率為13.05%(二零二四年十二月三十一日：9.84%)(該等資本與負債比率由本集團負債總額除以資本總額得出)。

銀行借款、透支及其他借款

於二零二五年十二月三十一日，本集團無銀行貸款、透支及其他借款(二零二四年十二月三十一日：無)。本集團所持現金及現金等價物的貨幣單位絕大部分為人民幣。

融資成本

二零二五年本集團的融資成本為人民幣107千元(二零二四年：人民幣172千元)。

五年業績摘要

	截至十二月三十一日止年度				
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
營業總收入	137,606	209,192	211,950	167,656	194,764
淨利潤	(75,996)	(2,665)	(14,109)	(30,595)	(67,005)
歸屬於本公司股東的淨利潤	(72,825)	(2,042)	(15,199)	(25,721)	(63,972)
每股收益 — 基本及攤薄(人民幣元)	(0.37)	(0.01)	(0.08)	(0.13)	(0.32)

	於十二月三十一日				
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
資產總計	688,938	712,753	714,911	708,171	732,408
負債總額	79,534	63,824	85,648	86,342	87,591
歸屬於本公司股東權益合計	601,359	637,736	617,496	611,215	627,886
年末每股股東權益(人民幣元)	3.05	3.23	3.13	3.10	3.18

股本架構 (於二零二五年十二月三十一日)

	股數	佔股本總額比例 (%)
內資股股東		
— 北青報社	124,839,974	63.27
— 北京誠商文化傳播有限公司	7,367,000	3.73
— 中國通信廣播衛星有限公司	4,263,117	2.16
— 北京經開投資開發股份有限公司	2,986,109	1.52
— 神州電視有限公司	2,952,800	1.50
內資股(小計)	142,409,000	72.18
H股 ^註	54,901,000	27.82
總股本	197,310,000	100.00

註：

包括樂視網信息技術(北京)股份有限公司所持有本公司流通H股19,533,000股，佔本公司股本總額的9.90%。

資本性開支

二零二五年本集團之資本性開支為人民幣3,159千元(二零二四年：人民幣4,239千元)。本集團二零二五年之資本性開支主要包括與業務策略一致之辦公設備、無形資產開支。

或有負債及資產抵押

於二零二五年十二月三十一日，本集團並無或有負債，以及資產抵押事項。

重大投資

於二零二二年四月十九日，本公司、首創證券及交通銀行股份有限公司北京分行訂立單一資產管理合同，據此，本公司委託首創證券提供資產管理和投資服務，自獨立股東於股東週年大會批准之日(二零二二年六月十七日)起生效，為期一年。上述單一資產管理計劃已獲本公司股東批准進行若干優化調整並延期三年至二零二六年六月十六日止。截至二零二五年十二月三十一日，本公司進行上述資產管理的投資佔本集團資產總額的5%以上，詳情請見本報告「財務報表附註」VIII.2.「交易性金融資產」及X.5.「在交易性金融資產中的權益」。有關上述交易的詳情，請參見本公司日期為二零二二年四月十九日及二零二三年四月二十五日之公告及日期為二零二二年五月二十六日及二零二三年五月二十五日之通函。

於二零二五年十二月三十一日，本公司對北洋出版傳媒股份有限公司、北京科印傳媒文化股份有限公司和北京國際廣告傳媒集團有限公司的投資佔本集團資產總額的5%以上。該等重大投資的詳情，請見本報告財務報表附註VIII.10.「其他權益工具投資」及X.4「在其他權益工具投資中的權益」。

除本報告披露者外，截至二零二五年十二月三十一日，本集團並無重大投資，且無任何關於重大投資或購入資產的計劃。

重大收購及出售資產

於二零二三年十二月十一日，本公司分別與京港地鐵和京港地鐵十七（京港地鐵之全資附屬公司）訂立獨家代理經營權協議（「二零二四及二零二五獨家代理經營權協議」），據此本公司獲授予獨家權以使用及營運由京港地鐵營運之北京地鐵四號線及大興線、北京地鐵十七號線北段之主要廣告資源，有效期自二零二四年一月一日起至二零二五年十二月三十一日止兩年。就上述安排，本公司將按照「保底費+超額分成費」方式向京港地鐵和京港地鐵十七支付特許經營費；其中，對於保底費，北京地鐵四號線、大興線及十七號線北段的首個獨家代理經營年度的保底費分別為人民幣1,863萬元、人民幣470萬元和人民幣367萬元，每年遞增2%；對於超額分成費，將以實際廣告收入為基礎並按照固定公式階梯式計算。上述交易有助於本集團拓展戶外廣告業務，利用融媒體廣告銷售的主業優勢，借助相關地鐵路線的主要廣告資源，提高營業收入和為股東創造更佳回報。有關上述交易的詳情，請參見本公司日期為二零二三年十二月十一日之公告和日期為二零二三年十二月十四日之通函。

鑒於上述獨家代理經營權將於二零二五年底到期，於二零二五年十二月十一日，本公司分別與京港地鐵和京港地鐵十七訂立二零二六年獨家代理經營權協議（「二零二六年獨家代理經營權協議」），據此，(i)上述獨家廣告代理經營期限將延長一年至二零二六年十二月三十一日止；(ii)考慮京港地鐵十七運營之北京地鐵十七號線中段將於二零二五年底開通並實現北京地鐵十七號線全線貫通運營，二零二六年獨家代理經營範圍將涵蓋北京地鐵四號線及大興線、北京地鐵十七號線全線之主要廣告資源；(iii)優化特許經營費定價方式，在保留原「保底費+超額分成費」計費方式基礎上，一方面，就保底費用而言，相關線路將不再劃分路段而各自約定和核算保底費用，而以全線實際廣告收入總額統一約定和核算保底費用；另一方面，就超額分成費用而言，不再以全部實際廣告收入作為計算超額分成費基準，而以實際廣告收入的92%（相當於扣除預計製作費用後的實際廣告收入）作為超額分成費計算的依據；及(iv)二零二四及二零二五獨家代理經營權協議項下其他相關安排保持不變。於二零二六年獨家代理經營權協議經營期內，北京地鐵四號線、大興線及十七號線全線的獨家代理經營年度的保底費分別為人民幣2,427.2532萬元（含稅）及442.4268萬元（含稅）。有關上述交易的詳情，請參見本公司日期為二零二五年十二月十一日之公告和日期為二零二五年十二月十六日之通函。

除本報告披露者外，於報告期內，本集團並無重大收購或出售有關附屬公司、合營公司、聯營公司等事項。

外匯風險

本集團以人民幣為功能貨幣，國內業務主要以人民幣結算。然而有特定的應付款項以外幣（主要為美元及港元）結算。因此，本集團在若干程度上承受匯率波動風險。本集團的經營業務之現金流量或流動資金受匯率波動影響非常有限。

環境政策及表現

本集團始終堅持發展與環境保護並重的理念。在日常運營中，本集團合理利用各類資源，嚴格遵守相關法律法規、標準及其他地方性規範，制定並執行相關內部規範，從資源使用等多方面入手，將生產經營對生態系統的影響降為最低。於報告期內，本集團策劃組織了多次保護自然環境的公益活動。與此同時，本集團致力於維護及鞏固一個健康的經營環境，以使自身能夠穩健、有序發展。本集團亦盡全力改善僱員的工作環境，倡導綠色辦公及綠色生產理念，致力於為全體僱員提供一個安全、健康、理想及受保障的工作環境。於報告期內，本集團長期刊登公益廣告，倡導環保理念。

遵守法律法規及《企業管治守則》

於報告期內，本公司已遵守對本集團有重大影響的法律及法規及上市規則附錄C1《企業管治守則》中列載的守則條文。

與僱員、供貨商及客戶之關係

本集團致力於保持長期的可持續發展，為僱員和客戶持續創造價值，並與供貨商維持良好關係。本集團深明僱員為寶貴資產，僱員價值的實現與提升，會有助於本集團整體目標的實現。於報告期內，本集團舉辦員工培訓，多次組織員工觀看體育賽事及參加跑步健走活動。本集團亦明白與供貨商及客戶維持良好關係，對本集團之整體發展十分重要。本集團十分重視對供貨商的選擇，鼓勵公平及公開競爭，本著互信原則與優質供貨商建立長遠的合作關係。本集團秉承誠實守信之原則，致力向客戶提供一貫之優質服務。於報告期內，本集團與其供貨商及／或客戶之間概無重要及重大之糾紛。

於二零二五年十二月三十一日

執行董事

靜恩基先生，一九七三年一月生，本公司黨總支書記、執行董事及總裁。擁有中華人民共和國律師資格和國有企業二級法律顧問資格。靜先生自一九九六年七月起加入北京經濟發展投資有限公司(原北京經濟發展投資公司)，歷任資產管理部副經理，運營管理部經理，房地產開發部經理，總經理助理及房地產開發部經理，副總經理，常務副總經理，董事及常務副總經理，黨委副書記、董事及總經理。靜先生自二零二二年九月起擔任本公司黨總支書記、執行董事及總裁。靜先生自二零二二年十一月起兼任北青社區傳媒董事長，自二零二三年三月起兼任北青創新文化董事長、董事，自二零二五年十二月起兼任鏡鑒傳媒董事。靜先生於二零二一年十一月二十五日獲委任為本公司董事。

吳敏女士，一九七六年八月生，本公司執行董事、副總裁及廣告中心主任。吳女士畢業於石家莊陸軍指揮學院影視編導專業，獲得學士學位。吳女士於一九九六年七月至二零零四年九月任職於61377部隊，先後擔任見習技術員、助理工程師，於二零零四年九月至二零零八年四月任職於北京青年報社辦公室宣傳策劃科，於二零零八年四月加入本公司，歷任常務副總裁助理、總裁助理、副總裁及廣告中心主任。吳女士於二零一七年五月起兼任北京北青戶外董事，執行董事及總經理，自二零二二年十一月起兼任北青社區傳媒董事。吳女士於二零二二年六月十七日獲委任為本公司董事。

非執行董事

聶森先生，一九八六年五月生，本公司非執行董事。現任北京首都創業集團有限公司文體事業部總經理。聶先生先後獲得中國政法大學人文學院漢語言文學專業文學學士學位，以及中國政法大學政治與公共管理學院公共管理專業公共管理碩士學位。聶先生主要任職於北京市國有資產經營有限責任公司和北京市東城區城市綜合管理委員會，自二零一二年一月至二零一八年二月期間歷任北京市國有資產經營有限責任公司綜合管理部文字秘書、信息經理、秘書、高級經理和副總經理，自二零零八年七月至二零一二年一月期間歷任北京市東城區城市綜合管理委員會見習和科員。聶先生亦於二零一六年十月至二零一八年二月兼任中鐵亞歐建設投資有限公司人事行政部經理(履行董事會秘書職責)，於二零一七年七月至二零一八年二月掛職擔任北京市國有資產經營有限責任公司冬奧專案管理辦公室副主任。聶先生自二零一八年二月加入北京首都創業集團有限公司，歷任基礎設施部副總經理，環境產業部副總經理、基礎設施部副總經理，產業發展部副總經理，辦公室(黨委辦公室、董事會辦公室、總經理辦公室、機關黨委辦公室)主任、機關黨委副書記和文體事業部總經理。聶先生於二零二五年十二月三十日獲委任為本公司董事。

非執行董事(續)

王昊先生，一九八三年三月生，本公司非執行董事。現任北京首都創業集團有限公司產業發展部副總經理。王先生先後獲得英國布里斯托大學電子及通信工程專業學士學位、清華大學和香港中文大學合作開設的工商管理專業碩士學位。王先生於二零零七年六月至二零一零年八月任職於中信證券股份有限公司(股份代號：06030.HK，600030.SH)；於二零一零年八月至二零一五年十月任職於首創置業股份有限公司(現首創置業有限公司)，歷任資本管理中心董事長助理、董事長助理；於二零一八年五月至二零二五年七月兼任首創鉅大有限公司(一家原於香港聯交所上市的公司，股份代號：01329.HK，目前已退市)非執行董事及戰略投資委員會成員。王先生於二零一五年十月至今任職於北京首都創業集團有限公司，歷任協同發展部副總經理、房地產部副總經理、產業發展部副總經理。王先生於二零二三年十二月二十九日獲委任為本公司董事。

李振先生，一九九零年八月生，本公司非執行董事。現任北京首都創業集團有限公司文體事業部副總經理。李先生先後獲得河北經貿大學應用數學專業學士學位，以及中央財經大學應用統計專業碩士學位。李先生自二零一九年五月至二零二零年三月任首創經中(天津)投資有限公司城市更新平台投資發展部高級經理，自二零一四年九月至二零一九年五月任職於北京市朝陽區財政局，歷任基本建設科科員、金融科副主任科員兼局團總支委員。李先生亦於二零二一年八月至二零二二年八月掛職擔任本公司總裁助理。李先生自二零二零年三月加入北京首都創業集團有限公司，歷任文創辦經理、金融部高級經理、風險監管部高級經理、產業發展部總經理助理、文體事業部副總經理。李先生於二零二五年十二月三十日獲委任為本公司董事。

李曉偉先生，一九七二年七月生，學士學位。李先生於一九九六年七月至一九九八年八月任鄭州太古可口可樂有限公司銷售經理，於一九九八年十月至二零一六年十月歷任松下電器家電營銷有限公司鄭州辦事處長、地域營業本部企劃課長、華北大區經理，於二零一六年十一月至二零一九年二月歷任樂金電子(中國)有限公司中國區魯豫晉大區法人擔當、中國區生活家電產品中心總監，於二零一九年三月至今歷任樂融智家(北京)科技發展有限公司市場營銷總經理、智能生態業務執行副總裁兼任IP運營總經理。李先生於二零二五年六月十三日獲委任為本公司董事。

王澤臣先生(曾用名為王會永)，一九七四年三月生，本公司非執行董事。現任北京誠商文化傳播有限公司副總裁。王先生畢業於北京交通大學人力資源管理專業。王先生於二零零零年二月至二零零一年十二月期間就職於新華社北京分社音像新聞中心，歷任攝像、編輯；於二零零一年十二月至二零零六年十月期間就職於北京電視台財經頻道，歷任攝像、製片；自二零零六年十月起擔任北京誠商文化傳播有限公司副總裁。王先生於二零二一年十一月二十五日獲委任為本公司董事。

獨立非執行董事

石紅英女士，一九七二年四月生，本公司獨立非執行董事。石女士分別於一九九五年七月及二零零四年七月獲得首都師範大學法學專業學士學位及法學教育專業碩士學位，於一九九八年取得全國律師資格證書。石女士自一九九五年七月起先後在首都師範大學校團委、校黨委辦、黨委宣傳部工作，於二零零七年一月執教，目前擔任首都師範大學副教授。石女士曾擔任海淀區人民法院人民陪審員、北京市正海律師事務所及英島律師事務所兼職律師，曾任第十屆北京市律師協會刑法專業委員會主任、第十一屆職務犯罪預防與辯護專業委員會主任、兩屆權益保障委員會副主任以及中國法學會法制文學研究會常務理事。石女士目前擔任北京英弘律師事務所兼職律師，亦擔任十二屆北京市律師協會刑法專業委員會副主任，中華全國律師協會刑事業務委員會委員及維權中心專員、中國法學會律師法學研究會特聘研究員、最高人民檢察院民事行政檢察專家諮詢網專家、最高人民法院訴訟服務中心專家律師、北京市人民檢察院人民監督員等社會職務。石女士於二零一九年六月二十一日獲委任為本公司董事。

陳貽平先生，一九七七年四月生，本公司獨立非執行董事，英國特許公認會計師公會資深會員及香港會計師公會資深會員。陳先生畢業於香港理工大學，獲得會計學(榮譽)學士學位，於審計、財務管理、公司秘書管理以及企業管治方面擁有逾二十年經驗。彼為香港執業會計師事務所天昊會計師事務所有限公司之董事。彼現時擔任一間股份於香港聯交所上市之公司，即榮暉控股有限公司(原名：新智控股有限公司)(股份代號：8213)之獨立非執行董事。彼亦自二零一二年起擔任另一間股份於香港聯交所主板上市之公司(即東北電氣發展股份有限公司)(股份代號：42)之公司秘書。陳先生於二零一七年九月至二零一八年十二月擔任富一國際控股有限公司(股份代號：1470)之獨立非執行董事(陳先生曾因富一國際控股有限公司的違規事項而受到香港聯交所批評，有關詳情載於香港聯交所於二零二二年五月十八日刊發的監管通訊)，於二零一八年十一月至二零二一年二月擔任冠均國際控股有限公司(股份代號：1629)之獨立非執行董事，於二零一四年七月至二零二二年五月擔任京玖醫療健康有限公司(原名：中國華仁醫療有限公司)(股份代號：648)之獨立非執行董事(陳先生因京玖醫療健康有限公司的潛在違規事項而遭香港證券及期貨事務委員會展開法律程序(尚未完結)，有關詳情請參見本公司日期為二零二四年九月五日的公告)，於二零一四年七月至二零二四年九月擔任中國三迪控股有限公司(股份代號：910)獨立非執行董事，該等公司的股份於香港聯交所主板上市。陳先生於二零一三年九月至二零二四年六月擔任中國陽光紙業控股有限公司(股份於香港聯交所主板上市，股份代號：2002)的公司秘書。陳先生於二零二零年六月十九日獲委任為本公司董事。

獨立非執行董事(續)

杜國清女士，一九七一年十月生，本公司獨立非執行董事。現任中國傳媒大學廣告學院教授、碩士生導師、博士生導師，廣告主研究所所長。杜女士先後取得河北師範大學(原河北師範學院)漢語語言文學教育專業學士學位和中國傳媒大學(原北京廣播學院)新聞學專業碩士學位及廣告學博士學位。杜女士於一九九八年至二零零三年期間於河北師範學院任教，並自二零零三年起於中國傳媒大學任教。其間，杜女士自二零零二年起擔任中國傳媒大學廣告主研究所所長，於二零零二年至二零零七年期間擔任中國企業聯合會《市場觀察 — 廣告主》雜誌主編，於二零一零年一月至二零一零年三月期間擔任日本電通集團(4324.TYO)東京總部研修員，於二零一零年至二零一八年期間歷任中國傳媒大學公共關係系副主任和系主任。杜女士目前亦擔任《新趨勢》雜誌主編、中國電視藝術家協會廣告藝術委員會執行委員、中國廣告協會法律與道德委員會委員、中國國際公共關係協會學術委員會委員、電通中國廣告人才培養基金項目專家評委、中國傳媒大學亞洲傳媒中心特聘專家、清華大學國家形象傳播研究中心特聘專家。杜女士於二零二一年十一月二十五日獲委任為本公司董事。

孔偉平先生，一九六九年五月生，本公司獨立非執行董事。現為北京德恒律師事務所合夥人。孔先生於一九九六年七月畢業於北京師範大學教育系教育管理學專業，獲得碩士學位。孔先生於二零零八年五月至二零一四年五月任中金黃金股份有限公司(股份代號：600489.SH)獨立董事，於二零一三年四月至二零一九年四月任國投中魯果汁股份有限公司(股份代號：600962.SH)獨立董事，於二零一四年四月至二零二零年五月任中礦資源集團股份有限公司(股份代號：002738.SZ)獨立董事，於二零一五年八月至二零一八年十一月任北京金隅資產經營管理有限責任公司外部董事，於二零一七年七月至二零二二年二月任眾泰汽車股份有限公司(股份代號：000980.SZ)獨立董事，於二零一八年十二月至二零二五年四月任北京北辰實業集團有限責任公司外部董事，於二零二零年四月至二零二五年六月任北京華方投資有限公司外部董事，於二零二一年六月至二零二五年七月任北京同仁堂股份有限公司外部監事。孔先生自二零二零年一月起任北京天橋盛世投資集團有限責任公司外部董事，自二零二一年十月起任北京京城佳業物業股份有限公司(股份代號：2210.HK)獨立非執行董事，自二零二四年三月起擔任北京燃氣能源發展有限公司外部董事，自二零二四年四月起擔任天山材料股份有限公司獨立非執行董事，自二零二五年四月起任北京華天飲食控股有限公司外部董事，自二零二五年六月起任北京創新產業投資有限公司外部董事。孔先生於二零二二年六月十七日獲委任為本公司董事。

高級管理人員

靜恩基先生，本公司總裁，靜先生之簡歷，請參閱前述執行董事簡歷。

吳敏女士，本公司副總裁，吳女士之簡歷，請參閱前述執行董事簡歷。

高級管理人員(續)

侯慧女士，一九八五年十二月生，本公司總會計師，財務負責人。侯女士畢業於北京信息科技大學技術經濟及管理專業，獲得管理學碩士學位，高級會計師，特許金融分析師。侯女士自二零一一年四月至二零一三年十二月擔任用友網絡科技股份有限公司(原名用友軟件股份有限公司)(股份代號：600588.SH)北京分公司行業四部售前諮詢顧問，於二零一三年十二月至二零二一年十二月先後擔任首創環境控股有限公司(股份代號：03989.HK)財務會計部員工、總經理助理和副總經理，任職期間兼任多家下屬項目公司財務總監、董事職務。侯女士於二零二一年十二月十六日獲委任為本公司副總會計師、財務負責人。侯女士於二零二五年七月十四日獲委任為本公司總會計師、財務負責人。侯女士自二零二二年十月起兼任北青創新文化董事，自二零二三年四月起兼任北青網絡文化執行董事、總經理。

公司秘書

劉佳女士，一九八三年三月生，本公司董事會秘書、聯席公司秘書，董事會辦公室主任。劉女士於二零零五年畢業於中央財經大學信息管理與信息系統專業，獲得管理學學士學位。劉女士於二零零五年七月加入北京青年報社，歷任北京青年報社人力資源部綜合管理、薪酬管理、培訓主管及績效管理職務，於二零一三年七月加入本公司，先後擔任董事會秘書助理、董事會辦公室副主任和主任、行政部經理，並自二零二二年八月起擔任本公司董事會秘書，自二零二二年十二月起擔任本公司聯席公司秘書。劉女士已於二零二二年十一月經香港聯交所確認為根據上市規則3.28條附註2在有關經驗方面足以履行本公司之公司秘書職責的人士，符合上市規則有關公司秘書資格的規定條件。劉女士於二零一九年六月至二零二一年十一月擔任本公司執行董事，並於二零一六年十二月至二零二一年八月兼任北京國際廣告傳媒集團有限公司董事，自二零二二年十一月起兼任北青社區傳媒董事，自二零二四年五月起兼任北京科印傳媒文化股份有限公司董事。

余亮暉先生，一九七七年三月生，本公司聯席公司秘書，美國註冊會計師公會、澳洲會計師公會、香港會計師公會及香港信託人公會會員，於企業服務領域具有豐富經驗。余先生於二零零零年六月取得加拿大多倫多大學商業學士學位，並於二零零五年八月取得英國倫敦大學法律學士學位。彼之職業生涯始於德勤有限公司(前身為德勤•關黃陳方會計師行)，擔任其審計師。余先生自二零零一年起加入馮兆林余錫光會計師事務所有限公司(前身為馮兆林余錫光會計師事務所)，現任該公司執行合夥人。余先生自二零一二年六月起擔任遠大中國控股有限公司(股份代號：2789)之公司秘書，自二零一七年二月起擔任三一重裝國際控股有限公司(股份代號：631)之公司秘書。余先生自二零一四年六月起出任偉祿集團控股有限公司(股份代號：1196)之獨立非執行董事，自二零二一年六月起出任先施有限公司(股份代號：244)之獨立非執行董事，自二零二一年十一月起出任珠峰黃金集團有限公司(原名金貓銀貓集團有限公司)(股份代號：1815)之獨立非執行董事及自二零二三年三月起出任天時資源控股有限公司(原名天時軟件有限公司)(股份代號：8028)之獨立非執行董事，於二零二三年九月至二零二四年一月出任世紀金花商業控股有限公司(股份代號：0162)之公司秘書，上述公司均為香港上市公司。余先生於二零一零年三月獲委任為本公司之聯席公司秘書。

董事會欣然提呈截至二零二五年十二月三十一日止年度報告及經審核的合併財務報表。

股票發行與上市

本公司的H股股份於二零零四年十二月二十二日在香港聯交所主板上市。透過於香港公开发售及國際配售發行54,901,000股股份(包括7,161,000股超額配股股份)，每股發售價18.95港元。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司H股的最高成交價為每股0.86港元，最低成交價為每股0.325港元。於二零二五年十二月三十一日(二零二五年度最後交易日)的成交量為1,000股，收市價則為每股0.51港元。

賬目

本集團於二零二五年十二月三十一日之財務狀況載於第84頁至85頁的合併資產負債表內。

本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度之業績載於第86頁至87頁的合併利潤表內。

本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的現金流量載於第88頁至89頁的合併現金流量表內。

本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的權益變動載於第90頁的合併股東權益變動表內。

主要業務

本集團主要從事多介質融媒體廣告銷售、文化年票銷售、青少年研學、文體賽事運營及新媒體運維業務。本公司主要附屬公司之業務的詳情載於財務報表附註X.「在其他主體中的權益」。對本集團面臨的主要風險和不確定性，及本集團業務在未來分別的發展之討論等載於本報告「管理層討論及分析」及「企業管治報告」章節中。

股息

本公司已制定一套股息政策，旨在向股東提供穩定的股息，並載列就向股東宣派、派付或分派本公司溢利作股息之原則及指引。根據《公司法》及公司章程，所有股東享有平等的股息及分派權利。本公司派付股息由董事會考慮公司的財務狀況等以下因素後酌情決定，並須經股東批准：

- a. 本公司的實際財務表現及預期財務表現；
- b. 本集團的負債對權益比率、股本回報比率及財務契約承諾；
- c. 本公司及本集團各成員公司的未分配利潤及可分配儲備金；
- d. 本集團的預期營運資金需求及未來戰略計劃；
- e. 稅務考慮因素；
- f. 對本公司信譽狀況的可能影響；
- g. 法定及監管限制；及
- h. 董事會可能認為相關的任何其他因素。

董事會並無就截至二零二五年十二月三十一日止年度建議派發末期股息。

主要供貨商及客戶

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團向前五大供貨商採購之合計金額為人民幣43,306千元（二零二四年：人民幣52,397千元），佔二零二五年度採購總額的28.31%（二零二四年：28.31%），其中最大供貨商的採購金額為人民幣22,450千元（二零二四年：人民幣22,298千元），佔二零二五年度採購總額的14.67%（二零二四年：12.05%）。前五大供貨商中，有三家關聯方單位；合作期限從1年至20年不等，購貨信用期一般為30日至90日。

於報告期內，本集團向前五大客戶銷售的合計金額為人民幣19,526千元（二零二四年：人民幣68,872千元），佔二零二五年度銷售總額的14.19%（二零二四年：32.91%），其中最大客戶的銷售額為人民幣4,930千元（二零二四年：人民幣20,653千元），佔二零二五年度銷售總額的3.58%（二零二四年：9.87%）。前五大客戶中，有一家關聯方單位；合作期限從1年至20年不等，合同約定的信用期一般不超過30天。

其中，本集團於報告期內向(i)控股股東北青報社及其附屬公司採購之金額為人民幣8,494千元，銷售之金額為人民幣3,198千元；及(ii)實際控制人^(註)首創集團及其附屬公司採購之金額為人民幣25,058千元。除此以外，據董事所知悉，概無董事、其緊密聯繫人及股東（擁有本公司已發行股份5%（不包括庫存股份）以上者）於前五大供貨商或客戶中擁有任何權益。

註：

本公司、首創集團和北青報社之間的托管安排之進一步詳情載於下文標題為「主要股東於股份及相關股份中的權益」及「最終控股股東」的段落中。

附屬公司、合營公司及聯營公司

於二零二五年十二月三十一日，本公司之直接附屬公司包括北青物流、北青網絡文化、北青社區傳媒、北青戶外、重青傳媒、北青創新文化及鏡鑑傳媒。

於二零二五年十二月三十一日，本公司之聯營公司包括北京北青鼎力傳媒廣告有限公司、北京盛熠汽車科技服務有限公司(原名：北京北青盛大汽車裝飾服務有限公司)、北京北盛聯合保險代理有限公司、北京北青時代資訊顧問有限公司及北京上游網絡科技有限公司。

有關本公司主要附屬公司及合營、聯營公司的詳情，請參閱本年報財務報表附註「X.在其他主體中的權益」。

儲備

報告期內儲備的變動情況載於本年報第90頁的合併股東權益變動表內。根據《公司法》及公司章程，儲備包括資本公積、盈餘公積及未分配利潤。

固定資產

報告期內投資性房地產及固定資產的變動情況分別載於本報告財務報表附註VIII.11「投資性房地產」及VIII.12「固定資產」。

股本、股本結構及股東人數

於二零二五年十二月三十一日，本公司已發行的股份總數為197,310,000股。本公司的股東包括北青報社、北京誠商文化傳播有限公司、中國通信廣播衛星有限公司、北京經開投資開發股份有限公司、神州電視有限公司及H股公眾股東，分別持有124,839,974股、7,367,000股、4,263,117股、2,986,109股、2,952,800股內資股及54,901,000股H股，依次分別佔本公司總股本63.27%、3.73%、2.16%、1.52%、1.50%及27.82%。

所持股份類別	已發行股份數目	百分比	股東人數*
內資股	142,409,000	72.18%	5
H股	54,901,000	27.82%	257
總計	197,310,000	100%	262

* 上述比例乃根據本公司股東名冊於二零二五年十二月三十一日之記錄而作出。

公眾持股量

根據本公司所獲公開資料及董事所知悉，截至本報告日期，本公司已維持上市規則所規定的公眾持股量。

主要股東於股份及相關股份中的權益

於二零二五年十二月三十一日，就本公司董事及最高行政人員所知，根據《證券及期貨條例》第XV分部第336條規定而存置的股份及／或淡倉之登記冊所載，下表所列人士擁有本公司股份或相關股份的權益及／或淡倉：

股東名稱	股份類別	股份性質	權益性質	股份權益的數目	佔類別	
					已發行股本的百分比(%)	佔股本總數的百分比(%)
北青報社	實益擁有人	內資股	不適用	124,839,974	87.66	63.27
首創集團 ^{#1}	其他	內資股	不適用	124,839,974	87.66	63.27
北京誠商文化傳播有限公司 ^{#2}	實益擁有人	內資股	不適用	7,367,000	5.17	3.73
國富商通信息技術發展有限公司 ^{#2}	所控制的法團的權益	內資股	不適用	7,367,000	5.17	3.73
樂視網信息技術(北京)股份有限公司 ^{#3}	實益擁有人	H股	好倉	19,533,000	35.58	9.90
Founder Investment (HK) Ltd. ^{#4}	受托人	H股	好倉	4,270,500	7.78	2.16
CITI CITI Ltd	所控制的法團的權益	H股	好倉	4,270,500	7.78	2.16
夏杰 ^{#5}	所控制的法團的權益	H股	好倉	4,270,500	7.78	2.16
Yue Shan International Limited ^{#6}	信託受益人	H股	好倉	4,270,500	7.78	2.16
曹亞文 ^{#6}	所控制的法團的權益	H股	好倉	4,270,500	7.78	2.16

主要股東於股份及相關股份中的權益(續)

註：

1. 首創集團自二零二零年六月十八日起受北京團市委委託，接管北京青年報社下屬企業(但不包括本公司)，託管期限經二零二五年五月八日由北青報社、北京團市委和首創集團就上述託管安排簽署續期補充協議在原託管期限的基礎上延長五年，至二零三零年六月十七日止。本公司自二零二一年五月二十日起納入上述託管範圍，據此，首創集團將在託管期限內行使本公司的公司章程中規定的出資人／股東職權，包括但不限於取得本公司控制權、表決權、經營權和收益權，因此，首創集團在北京青年報社持有的124,839,974股內資股中擁有權益。
2. 北京誠商文化傳播有限公司持有本公司7,367,000股內資股，約佔本公司全部已發行股本的3.73% (佔已發行內資股總數5.17%)。國富商通信息技術發展有限公司直接擁有北京誠商文化傳播有限公司42.86%股份，因此，根據證券及期貨條例，國富商通信息技術發展有限公司被視為於以北京誠商文化傳播有限公司名義登記的7,367,000股內資股中擁有權益。於二零二一年三月二十二日，該等股份權益被提供給合資格借出人以外的人士作為保證，導致北京誠商文化傳播有限公司和國富商通信息技術發展有限公司持有的該等股份權益性質改變。
3. 樂視網信息技術(北京)股份有限公司持有本公司19,533,000股H股股份，約佔本公司全部已發行股本的9.9% (佔已發行H股總數的35.58%)。
4. Founder Investment (HK) Ltd. (作為受託人)，根據與Yue Shan International Limited的合同安排，代其持有本公司4,270,500股H股股份，約佔本公司全部已發行股本的2.16% (佔全部已發行H股的7.78%)。
5. 夏杰因為通過其直接全資擁有的CITI CITI Ltd.，間接持有Founder Investment (HK) Ltd. 100%的股份，根據證券及期貨條例，夏杰被視為於以Founder Investment (HK) Ltd.名義登記的4,270,500股H股中擁有權益。
6. 曹亞文因為直接擁有Yue Shan International Limited 100%的股份，根據證券及期貨條例，曹亞文被視為於以Founder Investment (HK) Ltd.名義登記的4,270,500股H股中擁有權益。

上述所披露信息乃是基於香港聯交所的網站(www.hkex.com.hk)所提供的信息做出。

除上文所披露者外，就本公司董事及高級行政人員所知，於二零二五年十二月三十一日，概無其他人士(本公司董事、高級行政人員除外)於股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文須向本公司披露的權益或淡倉，或直接或間接擁有於任何情況下可在本集團任何成員公司的股東大會上投票的任何類別股本的5%或以上的權益。

董事聶森先生、王昊先生和李振先生亦於首創集團任職；董事王澤臣先生亦於北京誠商文化傳播有限公司任職；董事李曉偉先生亦於樂視網信息技術(北京)股份有限公司任職。除上文所披露者外，於二零二五年十二月三十一日，概無其他董事於另一家公司任職，而該公司在本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文須向本公司披露的權益或淡倉。

最終控股股東

北青報社為本公司的最終控股股東。於二零二五年十二月三十一日，北青報社擁有本公司63.27%股權。首創集團已根據其於二零二一年五月二十日與北青報社及其實益擁有人之間的委託管理安排，取得了北青報社持有的該等股份所附的投票權。於二零二五年五月八日，上述委託管理安排已獲延長至二零三零年六月十七日止。有關上述延長委託管理安排的詳情，請參見本公司日期為二零二五年五月八日之公告。

董事的服務合約

各董事及監事已與本公司訂立服務合約，期限均不超過三年。

董事或監事並無與本集團成員公司訂立或擬訂立本集團若不支付賠償（不包括法定賠償）就無法於一年內終止的服務合約。

獲准許的彌償條文

本公司已投保董事責任保險，在適用法律的規限下及在董事責任保險範圍內，就本公司董事在其執行及履行職責時引致或與此有關的成本、收費、損失、費用及債務向彼等提供保障。此等條文在截至二零二五年十二月三十一日止年度期間有效，並於本報告日期維持有效。

董事及監事於交易、安排或合約中的權益

除本報告披露者外，於報告期內，本公司或其附屬公司概無訂立（並於報告期內或結束時仍然生效）的任何對本公司或其控股公司或其任何附屬公司或同系附屬公司業務有重大影響而董事或監事或與彼等有關連的實體擁有重大權益之交易、安排或合約。

管理合同

報告期內，本公司概無簽訂或存在任何與本公司整體業務或其中重大部分業務管理及行政有關的合約。

董事認購股份或債權證之權利

報告期內，本公司、本公司的控股公司、本公司的附屬公司或同系附屬公司未訂立任何使本公司董事可通過購入本公司或本公司任何相關法團的股份或債權證而獲取利益的協議或安排。

董事、監事及高級管理人員的酬金

董事、監事及高級管理人員的酬金詳情載於財務報表附註XVI.3.「董事、監事及員工薪酬」。公司在首創集團及其附屬公司任職的董事不在本公司領取服務酬金。

除上述披露外，報告期內，本公司並無其他董事或監事放棄在本公司領取薪酬的安排。

董事及最高行政人員擁有本公司股份、相關股份和債券證的權益及淡倉

於二零二五年十二月三十一日，本公司各董事及最高行政人員概無在本公司或其任何相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部）的股份、相關股份或債券證中擁有任何根據《證券及期貨條例》第XV部須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉（包括根據《證券及期貨條例》的該等條文彼等被當作或視為擁有的權益或淡倉），或根據《證券及期貨條例》第352條須登記於該條所指登記冊的權益或淡倉，或根據《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（「標準守則」）須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉。

購買、出售或贖回上市證券

於報告期內，本公司或其任何附屬公司並無購買、出售或贖回其任何上市證券（包括出售庫存股份）。

董事會成員及監事會成員的變動

於二零二五年六月十三日，本公司第八屆董事會任期屆滿，張磊先生退任董事職位。經同日召開的二零二四年股東週年大會批准，李曉偉先生獲委任為公司第九屆董事會之非執行董事。委任生效前，李曉偉先生確認已於二零二五年六月十三日取得香港《上市規則》第3.09D條所述的法律意見，並明白其作為本公司董事的責任。詳情請參見本公司日期為二零二五年五月十六日之通函及日期為二零二五年六月十三日之公告；

經二零二五年六月十三日召開的本公司二零二四年股東週年大會批准，本公司取消監事會；於同日，本公司第八屆監事會之監事劉惠斌先生、李曉梅女士及路沙沙女士任期屆滿退任。詳情請參見本公司日期為二零二五年六月十三日之公告；

經二零二五年十二月三十日召開的本公司二零二五年第一次臨時股東大會批准，聶森先生獲委任為本公司第九屆董事會非執行董事。經同日召開的本公司第九屆董事會第六次會議批准，聶森先生獲委任為本公司第九屆董事會董事長、董事會提名委員會主席及授權代表。委任生效前，聶森先生確認已於二零二五年十二月三十日取得香港《上市規則》第3.09D條所述的法律意見，並明白其作為本公司董事的責任。於同日，孫寶傑女士辭任本公司董事長、非執行董事、董事會提名委員會主席及授權代表職務。詳情請參見本公司日期為二零二五年十二月三十日之公告；

經二零二五年十二月三十日召開的本公司二零二五年第一次臨時股東大會批准，李振先生獲委任為本公司第九屆董事會非執行董事。經同日召開的本公司第九屆董事會第六次會議批准，李振先生獲委任為本公司第九屆董事會審計委員會委員。委任生效前，李振先生確認已於二零二五年十二月三十日取得香港《上市規則》第3.09D條所述的法律意見，並明白其作為本公司董事的責任。於同日，崔萍女士辭任本公司非執行董事、董事會審計委員會委員職務。詳情請參見本公司日期為二零二五年十二月三十日之公告。

除上述披露者外，於報告期內及截至本報告日期，董事會成員及監事會成員概無其他變動。

審計委員會

本公司已根據上市規則的規定成立審計委員會，以審核、監督及調整本集團的財務呈報過程及內部監控。審計委員會由兩名獨立非執行董事及一名非執行董事組成。

審計委員會已與本公司管理層審閱本集團應採用的會計原則及慣例，並已與董事商討有關本公司內部監控及財務報告事宜，包括審閱本集團二零二五年度之全年經審核合併財務報表，並無異議。

優先認購權

根據中國法律及公司章程，概無促使本公司向現有股東按比例發售新股份的優先認購權的規定。

銀行借款、透支及其他借款

於二零二五年十二月三十一日，本集團無銀行貸款、透支及其他借款。

關連交易

於本報告期內，本集團進行之關連交易如下：

交易事項 — 非豁免的關連交易

1. 不競爭協議

本公司於二零零四年十二月八日與北青報社訂立不競爭協議。根據此協議，北青報社同意，並確保其附屬公司和聯繫人不會從事、投資、進行、參與或擁有任何與本公司業務競爭之業務，並授於本公司向北青報社收購保留業務及若干未來業務的優先選擇權及收購期權。

於報告期內，本公司董事(包括獨立非執行董事)概無做出行使或放棄選擇權及/或優先選擇權的決定。

2. 物業租賃協議

於二零二五年二月二十七日，本公司(作為出租人)分別與北京農交所、北京農投訂立了二零二五年北京農交所租賃合同和二零二五年北京農投租賃合同，據此，本公司將分別向北京農交所、北京農投出租本公司持有的北青大廈第十九層和第二十三層，租賃期限自二零二五年四月一日至二零二八年三月三十一日止，為期三年。根據物業租賃協議，北京農交所、北京農投分別同意向本公司租用北青大廈十九樓全層及二十三樓全層，建築面積分別為：829.53平方米及680.98平方米。

根據物業租賃協議，北京農投、北京農交所按照於租賃期內按照每天每平方米人民幣5.2214元支付房屋租金。二零二五年北京農投租賃合同項下北京農投應付本公司的租金的截至二零二八年三月三十一日止三個年度之上限均為人民幣1,297,819.17元，二零二五年北京農交所租賃合同項下北京農交所應付本公司的租金的截至二零二八年三月三十一日止三個年度之上限均為人民幣1,580,927.40元。詳情請參見本公司於二零二五年二月二十七日之公告。

根據上市規則，北京農投、北京農交所為本公司的實際控制人首創集團的附屬公司，屬本公司的關連人士。

於報告期內，本公司實際向北京農投、北京農交所收取的租金為人民幣1,198,440.61元及人民幣1,459,870.25元。

關連交易 (續)**交易事項 — 非豁免的關連交易 (續)****3. 廣告代理框架協議**

於二零二四年十二月六日，本公司與北青報社訂立二零二五年廣告代理框架協議，有效期自二零二五年一月一日起至二零二七年十二月三十一日止，為期三年，根據廣告代理框架協議，北青報社授權本集團作為北青報社集團的廣告代理，以銷售北青報社集團擁有或代理的其他刊物或媒體（北京青年報除外）的廣告版面及其新媒體資源，並提供相關服務。根據廣告代理框架協議，價格將根據本公司與北青報社議定的合約價釐定：(1)對於獨家代理，本集團將按照其就銷售有關廣告版面所取得廣告收入的70%向北青報社集團支付廣告版面成本；(2)對於非獨家代理，北青報社集團給予本集團的價格不遜於同等條件下北青報社集團給予獨立第三方的價格，本集團將根據北青報社集團有關廣告版面的標準廣告價格表載列的單位價格的一定折扣（一般折扣為二折至七折左右，並結合各行業性質、市況、版面位置、刊登時間等確定具體折扣）、實際版面數量、尺寸及其他因素，經與北青報社集團公平協商向北青報社集團支付廣告版面成本。廣告代理框架協議項下代價根據特定及個別執行協議以現金一次性或分期支付，並以有關訂約方的內部資源撥付。經考慮本集團目前與北青報社之間的廣告代理服務安排，預計二零二五年廣告代理框架協議項下將新增有關本集團向北青報社集團提供「北京青年報」客戶端及北青網有關廣告代理服務的交易，因此，本公司董事會於二零二五年十二月十一日決議，將截至二零二七年十二月三十一日止三個年度的年度上限均由人民幣5,000,000元進一步調整至人民幣6,500,000元。詳情請參見本公司於二零二五年十二月十一日之公告。

根據上市規則，由於北青報社為本公司的控股股東，因而為本公司的關連人士。

於報告期內，本集團應付北青報社集團的廣告費年度上限為人民幣6,500,000元，實際支付額為人民幣6,054,716.98元。

關連交易(續)**交易事項 — 非豁免的關連交易(續)****4. 綜合服務協議**

於二零二二年十二月二十八日，本公司與北青報社簽署綜合服務協議，有效期自二零二三年一月一日起至二零二五年六月十七日止。根據綜合服務協議，本集團將為北青報社集團新媒體業務提供輔助性服務與技術支持(「綜合服務」)，具體包括：(i)IT技術服務，即本集團向北青報社集團提供新媒體業務的IT軟件技術開發和維護服務，包括但不限於小程序製作、H5開發以及各新媒體業務第三方插件的開發製作等；(ii)設計服務，即本集團按北青報社集團的要求對新媒體業務的框架、排版、美工、菜單欄等方面提供設計方案和美化建議；(iii)文案策劃服務，即本集團根據北青報社集團的要求提供新媒體業務的方案策劃、文稿撰寫，稿件編輯服務，以及相關文化創意產品的文案策劃、內容撰寫服務等；(iv)其他相關服務，即與上述服務相關的配套服務或衍生服務等。根據協議約定，北青報社集團向本集團支付的服務費用，不應低於同等條件下依照公平市場原則本集團向任何第三方提供相同或類似服務所收取的服務費用。綜合服務協議項下的服務費用，按具體新媒體業務結算，即本集團為北青報社集團就每一個新媒體業務提供綜合服務，視該新媒體業務綜合服務所需的工作單位價格及投入的時間和人力成本(包括資質、級別和薪酬水平等)等因素，收取相應的費用。綜合服務協議項下的服務費用標準，應符合公允市場慣例並不低於同等條件下市場上同類可比公司收取的價格：(1)IT技術服務的定價區間為人民幣150元/人/小時 — 人民幣300元/人/小時；(2)設計服務的定價區間為人民幣100元/人/小時 — 人民幣260元/人/小時；(3)文案策劃服務的定價區間為人民幣100元/人/小時 — 人民幣260元/人/小時；(4)其他相關服務按照相關市場或行業定價原則進行定價。綜合服務協議項下交易截至二零二四年十二月三十一日止兩個年度及自二零二五年一月一日起至二零二五年六月十七日止期間之上限分別為人民幣50,000,000元、人民幣50,000,000元及人民幣25,000,000元。詳情請參見本公司於二零二二年十二月二十八日之公告及二零二三年二月八日之通函。

根據上市規則，北青報社為本公司的控股股東，屬本公司的關連人士。

於報告期內，本公司向北青報社集團收取的綜合服務費用自二零二五年一月一日至二零二五年六月十七日之期間上限為人民幣25,000,000元，實際的費用為人民幣3,124,334.82元。

關連交易 (續)**交易事項 — 非豁免的關連交易 (續)****5. 單一資產管理合同**

於二零二二年四月十九日，本公司、首創證券及託管銀行訂立單一資產管理合同，有效期自二零二二年六月十七日起至二零二三年六月十六日止。根據單一資產管理合同，首創證券按照以下投資範圍和投資比例向本公司提供有關委託資產的資產管理及投資服務：計劃主要投資於固定收益類(含現金類)等債權類投資品種，可參與債券回購業務。其中：投資於固定收益類產品中的公司債、企業債、中期票據等信用債的信用等級滿足債券主體評級(不參考中債評級)或債項評級至少有一項在AA及以上級別，短期融資券、超短期融資券債項評級為A-1級(如無債項評級的，主體評級不得低於AA)及以上，且上述債券發行主體需為國有控股企業。計劃不投資於除公募證券投資基金之外的其他資產管理產品，且不直接投資商業銀行信貸資產，也不得違規為地方政府及其部門提供融資。本公司將向首創證券支付(1)管理費：按前一自然日委託資產淨值每日計提，按季支付，管理費的年費率為0.2%；及(2)業績報酬：按計劃於業績報酬計提期(即計劃開始之日起至首個業績報酬計提日止期間，或每個業績報酬計提日起至下一個業績報酬計提日止期間)內已實現的投資收益(即委託資產投資運作獲得的各類收益，包括但不限於投資所得紅利、股息、債券利息、買賣證券差價、銀行存款利息以及其他收入)計算：如果實際年化收益率高於3.8%(基準年化收益率)，則本公司應向首創證券支付高出3.8%以上部分的投資收益的30%作為該業績報酬計提期的業績報酬；如果實際投資年化收益率低於或等於3.8%，本公司無需就該業績報酬計提期支付任何業績報酬。此外還需向託管銀行支付託管費：按前一自然日委託資產淨值每日計提，託管費的年費率為0.05%。單一資產管理合同項下截至二零二三年六月十六日止年度首創證券管理的委託資產之最高每日結餘為人民幣200,000,000元。詳情請參見本公司於二零二二年四月十九日之公告及二零二二年五月二十六日之通函。

由於單一資產管理合同於二零二三年六月十六日屆滿，於二零二三年四月二十五日，本公司、首創證券及託管銀行訂立單一資產管理合同之補充協議，據此本公司、首創證券及託管銀行同意對單一資產管理計劃進行若干優化調整並延期三年至二零二六年六月十六日止。董事會建議，在單一資產管理合同的延長期限內，首創證券管理的委託資產之最高每日結餘不超過人民幣200,000,000元。

根據上市規則，首創證券為本公司的實際控制人首創集團的附屬公司，屬本公司的關連人士。

於報告期內，本公司實際委託首創證券管理的委託資產之最高每日結餘為人民幣141,868,724.51元。

關連交易(續)**交易事項 — 非豁免的關連交易(續)****6. 獨家代理經營權協議**

於二零二三年十二月十一日，本公司分別與京港地鐵和京港地鐵十七(京港地鐵之全資附屬公司)訂立二零二四及二零二五獨家代理經營權協議，據此本公司獲授予獨家權以使用及營運由京港地鐵營運之北京地鐵四號線及大興線、北京地鐵十七號線北段之主要廣告資源，有效期自二零二四年一月一日起至二零二五年十二月三十一日止兩年。就上述安排，本公司將按照「保底費+超額分成費」方式向京港地鐵和京港地鐵十七支付特許經營費；其中，對於保底費，北京地鐵四號線、大興線及十七號線北段的首個獨家代理經營年度的保底費分別為人民幣1,863萬元、人民幣470萬元和人民幣367萬元，每年遞增2%；對於超額分成費，將以實際廣告收入為基礎並按照固定公式階梯式計算。上述交易有助於本集團拓展戶外廣告業務，利用融媒體廣告銷售的主業優勢，借助相關地鐵路線的主要廣告資源，提高營業收入和為股東創造更佳回報。有關上述交易的詳情，請參見本公司日期為二零二三年十二月十一日之公告和日期為二零二三年十二月十四日之通函。

鑒於上述獨家代理經營權將於二零二五年底到期，於二零二五年十二月十一日，本公司分別與京港地鐵和京港地鐵十七訂立二零二六年獨家代理經營權協議，據此，(i)上述獨家廣告代理經營期限將延長一年至二零二六年十二月三十一日止；(ii)考慮京港地鐵十七運營之北京地鐵十七號線中段將於二零二五年底開通並實現北京地鐵十七號線全線貫通運營，二零二六年獨家代理經營範圍將涵蓋北京地鐵四號線及大興線、北京地鐵十七號線全線之主要廣告資源；(iii)優化特許經營費定價方式，在保留原「保底費+超額分成費」計費方式基礎上，一方面，就保底費用而言，相關線路將不再劃分路段而各自約定和核算保底費用，而以全線實際廣告收入總額統一約定和核算保底費用；另一方面，就超額分成費用而言，不再以全部實際廣告收入作為計算超額分成費基準，而以實際廣告收入的92%（相當於扣除預計製作費用後的實際廣告收入）作為超額分成費計算的依據；及(iv)二零二四年至二零二五年獨家廣告代理協議項下其他相關安排保持不變。於二零二六年獨家代理經營權協議經營期內，北京地鐵四號線、大興線及十七號線全線的獨家代理經營年度的保底費分別為人民幣24,272,532元(含稅)及4,424,268元(含稅)。有關上述交易的詳情，請參見本公司日期為二零二五年十二月十一日之公告和日期為二零二五年十二月十六日之通函。

根據上市規則，京港地鐵和京港地鐵十七為本公司的實際控制人首創集團持股30%之參股公司，屬本公司的關連人士。

於報告期內，本公司向京港地鐵和京港地鐵十七支付的特許經營費為人民幣25,057,652.76元。

本公司確認上述截至二零二五年十二月三十一日止年度的持續關連交易項下具體協議的簽訂及執行均已遵循該等持續關連交易的定價原則。

關連交易 (續)**交易事項 — 非豁免的關連交易 (續)****6. 獨家代理經營權協議 (續)**

董事(包括獨立非執行董事)已向董事會確認其已審閱上述持續關連交易項目第2至6項下之交易，並確認：(A)該等交易屬本集團的一般及日常業務(第5項下之交易除外)；(B)該等交易是按照一般商務條款或更佳條款進行；及(C)該等交易是根據有關交易的協議條款進行，而交易條款公平合理，並且符合本公司及股東的整體利益且並無超過任何上述交易之交易上限。

本公司核數師已獲聘根據中國財政部頒佈的《中國註冊會計師其他鑑證業務準則第3101號 — 歷史財務信息審計或審閱以外的鑑證業務》及考慮香港會計師公會頒佈的《實務說明》第740號《關於香港上市規則所述持續關連交易的核數師函件》報告本集團的持續關連交易。核數師已根據上市規則第14A.56條出具無保留意見函件，函件載有對本集團已披露的持續關連交易的發現和結論，即(i)他們並無注意到任何事項令他們相信該等已披露的持續關連交易未獲本公司董事會批准；(ii)就本集團提供貨品或服務所涉及的交易，他們並無注意到任何事項令他們相信該等交易在各重大方面沒有按照本集團的定價政策進行；(iii)他們並無注意到任何事項令他們相信該等交易在各重大方面沒有根據有關該等交易的協議進行；及(iv)就每項持續關連交易的總金額而言，他們並無注意到任何事項令他們相信該等持續關連交易的金額超逾本公司訂立的全年上限。

除上述披露外，沒有載列於財務報表附註XIII.7「關聯方關係及其交易」的任何關聯方交易或持續性關聯方交易屬於上市規則項下須予披露的關連交易或持續關連交易。於報告期內，本公司就其關連交易和持續關連交易已符合上市規則第14A章的披露規定。

重大訴訟

就董事所知，截至二零二五年十二月三十一日，本公司並無涉及任何重大訴訟或仲裁或索償，亦無任何尚未了結或可能面臨或發生的可能對本集團業務和財務構成重大威脅的重大法律訴訟或索償。

退休計劃

所有本集團的全職員工均參與政府管理的退休福利計劃。根據該計劃，員工於退休後每年可領取相當於彼等退休時基本工資的退休金。這些退休金由中國政府負責支付。本集團須向上述退休金計劃作出定額供款，於截至二零二五年十二月三十一日止年度，供款額為員工基本工資的16%(二零二四年：16%)，此乃須受有關地方政府規定的額度上限所規限。根據上述計劃，本集團除每年作出供款外，並無責任支付其他退休福利。

員工

本集團致力於打造和培養多元化高素質的人才隊伍，維護一個多元化發展的工作環境，在招聘過程中嚴格禁止性別、地區、宗教、國籍等歧視，平等對待各類員工。於二零二五年十二月三十一日，本集團共212名員工（於二零二四年十二月三十一日共335名員工），包括135名女性員工和77名男性員工，佔比分別為63.68%和36.32%。員工人數較二零二四年相比減少，主要由於本公司及附屬公司業務調整、組織機構調整及人員優化所致。員工背景和崗位需求等差異是影響員工性別多元化的主要因素。於報告期內，本集團支付職工薪酬總額約為人民幣83,890千元。本集團員工的薪酬及福利均根據市場水平、國家政策及個人工作表現釐定。本集團積極鼓勵員工自我發展，並開展了豐富的員工培訓活動。二零二五年，本集團開展了中層幹部管理能力、財務管理、關連交易及上市合規、法治合規、新媒體業務及地鐵廣告業務等各類培訓，從管理、業務、合規等多維度提升員工綜合素質。

薪酬政策

本公司董事會下設薪酬委員會，制定薪酬政策，向董事會建議本公司董事及高級管理人員的薪酬方案。本公司董事的薪酬由薪酬委員會經本公司股東大會授權而確定。本公司的薪酬政策依據董事及高級管理人員的職責和本公司的經營績效來確定和兌現。

一般管理人員採取崗位薪酬制度，根據崗位的相對重要性以及崗位所承擔的責任及其他因素來衡量薪酬。其他僱員根據僱員類別及工作性質的不同分別採取績效工資制和計件工資制等多種工資形式。

本公司對控股及全資附屬公司的工資總額管理按照中國政府有關政策規定進行嚴格控制，適度保持工資增長與經濟效益增長的平衡，以取得股東、經營層及僱員的共贏，促進企業和諧發展。

本公司已經根據有關國家及地方勞動及社會保障法律法規，按月代僱員支付若干住房公積金及社會保險費，其中，社會保險費包括養老保險、醫療保險、失業保險、生育保險及工傷保險等。

核數師

信永中和會計師事務所（特殊普通合夥）自二零二四年起擔任本公司核數師，按照中國審計準則審核本公司的財務報表並承接國際核數師按照上市規則應盡的職責，及授權審計委員會釐定其酬金。

本公司根據中國企業會計準則編製的二零二五年合併財務報表已由本公司之核數師信永中和會計師事務所（特殊普通合夥）審核。

稅務

根據二零零八年一月一日起生效的《中華人民共和國企業所得稅法》及其實施細則與其他相關規定，本公司須於向名列本公司H股股東名冊的非居民企業股東分派末期股息前按10%的稅率預扣企業所得稅。以非個人登記股東名義登記（包括香港中央結算（代理人）有限公司、其他代名人、信託人或其他團體及機構）的股份，將視為由非居民企業股東持有，因此應收股息須預扣企業所得稅。根據國家稅務總局於二零一一年六月二十八日頒佈的《關於國稅發[1993]045號文件廢止後有關個人所得稅徵管問題的通知》，境外居民個人股東從境內非外商投資企業在香港發行的股份取得的股息，一般可按10%的稅率繳納個人所得稅。然而，就各個境外居民個人股東而言，稅率根據其居民身份所屬國家與中國內地的相關稅收協議而可能有所不同。

承董事會命

聶森

董事會主席

二零二六年三月二十日

中國北京

1. 企業管治情況

本公司一直將貫徹一套優良、穩健及合理的企業管治架構作為其首要使命。目前，本公司的企業管治文件包括但不限於以下文件：

- (1) 《北青傳媒股份有限公司章程》；
- (2) 《北青傳媒股份有限公司內部控制手冊》，其中包括但不限於以下政策及程序：
 - 關連交易披露及檢查程序；
 - 內部舞弊事件管理程序；及
 - 投資者關係管理程序。

董事會已檢討本公司採納的有關企業管治的文件，並認為該等文件已達到上市規則附錄C1《企業管治守則》中列載的所有守則條文的要求。

2. 《企業管治守則》

於報告期內，本公司已遵守上市規則附錄C1《企業管治守則》中列載的守則條文。

3. 遵守標準守則

本公司已就董事及監事進行的證券交易，採納了上市規則附錄C3所訂的標準守則及其不時的修訂本，作為董事及監事進行證券交易的操守守則。經向本公司董事及監事充分諮詢後，所有董事及監事均確認於報告期內已遵守標準守則。

4. 董事會

以下列載於二零二五年十二月三十一日董事會組成及相關信息：

姓名	性別	年齡	在本公司的 其他職務	董事任期	是否在本公司 領薪
執行董事					
靜恩基	男	53	總裁	二零二五年六月十三日至本公司 二零二七年度股東週年大會止	否
吳敏	女	49	副總裁	二零二五年六月十三日至本公司 二零二七年度股東週年大會止	是
非執行董事					
聶森	男	40	主席	二零二五年十二月三十日至本公司 二零二七年度股東週年大會止	否
王昊	男	43		二零二五年六月十三日至本公司 二零二七年度股東週年大會止	否
李振	男	36		二零二五年十二月三十日至本公司 二零二七年度股東週年大會止	否
李曉偉	男	54		二零二五年六月十三日至本公司 二零二七年度股東週年大會止	是
王澤臣	男	52		二零二五年六月十三日至本公司 二零二七年度股東週年大會止	是
獨立非執行董事					
石紅英	女	54		二零二五年六月十三日至本公司 二零二七年度股東週年大會止	是
陳貽平	男	49		二零二五年六月十三日至本公司 二零二七年度股東週年大會止	是
杜國清	女	54		二零二五年六月十三日至本公司 二零二七年度股東週年大會止	是
孔偉平	男	56		二零二五年六月十三日至本公司 二零二七年度股東週年大會止	是

4. 董事會 (續)

董事會是本公司的常設決策機構，董事會以負責任、重效益的態度領導及監管本公司，所有董事均有責任以公司的最佳利益為前提行事。董事會成員明白，須就公司的管理、監控及營運事宜向所有股東承擔連帶責任。

本公司確認，董事會主要就下列項目做出決策：

- 決定公司的經營計劃及投資方案；
- 制定公司的年度財務預算方案、決算方案；
- 制定公司的利潤分配方案和彌補虧損方案；
- 制定公司增加或減少註冊資本的方案及發行公司債券方案；
- 擬定公司合併、分立、解散的方案；
- 決定公司內部管理機構的設置；
- 聘任或解聘公司總裁，根據總裁的提名，聘任或解聘公司副總裁和其他高級管理人員(包括財務負責人)，決定其薪酬事項；
- 制定公司的基本管理制度；
- 制定公司章程的修改方案；及
- 擬定公司的重大收購或出售方案。

4. 董事會 (續)

本公司確認，管理層主要就下列項目作出決策和進行日常管理：

- 擬定公司內部管理機構設置方案；
- 擬定公司的基本管理制度；
- 制定公司的基本規章；
- 提請聘任或解聘公司其他高級管理人員(包括財務負責人)；
- 聘任或解聘除應由董事會聘任或解聘以外的負責管理人員；
- 擬定公司分支機構設置方案及決定公司分支機構的設置；及
- 委派、更換或推薦控股附屬公司、參股公司股東代表、董事。

報告期內，董事會的構成在任何時間均符合上市規則第3.10(1)條至少有三名獨立非執行董事及第3.10A條獨立非執行董事必須佔董事會成員人數至少三分之一的最低限定，而且符合上市規則第3.10(2)條有關其中一名獨立非執行董事須具備適當專業資格或會計或相關財務管理專長的規定。各董事擁有多元的教育、文化和任職背景，在廣告傳媒行業、企業管治、會計和財務管理等領域具備豐富的專業技能和管理經驗。董事會成員已實現多元化的結構，有助於為董事會注入不同觀點和推動提升董事會表現。

本公司已建立多項機制，確保董事會可獲得獨立的觀點和意見，以促進公司的穩步發展。相關的機制列載於本公司的《董事會議事規則》及《公司章程》內，董事會將不時對該等機制進行檢討，以確保其合理性和有效性。

4. 董事會 (續)

對於董事會的架構、人數及組成，公司規定董事會成員中獨立非執行董事的最低比例和人數，以確保公司執行董事、非執行董事與獨立非執行董事的組合保持均衡，使得董事會保持較強的獨立元素。公司會考察獨立非執行董事的獨立性、專業資格、過往經歷和經驗，以保障獨立非執行董事有足夠的才幹、視野以及機會提出具有影響力的獨立意見，確保董事會在決策中獲得多角度的思考方向。

公司還建立了董事履行職責的保障機制，為董事會獲得獨立的觀點和意見創造良好的條件。董事會會議通知及會議文件應提前送達全體董事和監事，以便為董事瞭解會議內容、形成獨立觀點留出時間。在適當的情況下，董事會秘書應為董事就其履行公司責任時的需要尋求獨立專業意見，為納入多元化範疇的意見提供了有效的渠道。對於獨立非執行董事，相關規定還包括獨立非執行董事的知情權，公司不得無故罷免獨立非執行董事。

此外，對於董事會審閱或批准的事項，獨立非執行董事亦扮演著非常重要的角色。若有主要股東或董事在董事會將予考慮的事項中存在重大利益衝突的情況，公司要求有關事項應舉行董事會會議，並且要求與該事項無實質性利益關係的獨立非執行董事出席該董事會，以此實現獨立非執行董事與其他董事的實時互相交換意見。若交易屬於重大關連交易，則需要獨立非執行董事認可後，方可提交董事會討論，以維護公司的整體利益。獨立非執行董事還可以對多項事項向董事會發表獨立意見，包括董事任免、高級管理人員任免、薪酬等。

董事會認為上述機制的實施具有有效性。董事會之架構平衡、董事議事履職之高效透明、非執行董事之薪酬任職保障，結合交易之衝突管理機制，能夠確保董事會獲得獨立的觀點和意見。

4. 董事會 (續)

於報告期內，本公司共召開9次董事會會議，董事會會議個別成員的出席率如下表所示：

	親身出席 (出席率)	委託出席 (出席率)
執行董事		
靜恩基	9/9	—
吳敏	9/9	—
非執行董事		
孫寶傑	6/8	2/8
聶森	1/1	—
崔萍	7/8	1/8
王昊	8/9	1/9
張磊	1/3	2/3
李曉偉	6/6	—
王澤臣	9/9	—
李振	1/1	—
獨立非執行董事		
石紅英	9/9	—
陳貽平	9/9	—
杜國清	9/9	—
孔偉平	9/9	—

本公司已接受各獨立非執行董事之年度確認書，並確認他們符合上市規則第3.13條所載有關獨立性的規定。本公司認為全體獨立非執行董事均為獨立人士。

於報告期內，本公司所有董事(包括現任或已離任董事靜恩基、吳敏、孫寶傑、聶森、崔萍、李振、王昊、張磊、李曉偉、王澤臣、石紅英、陳貽平、杜國清、孔偉平)均積極參與持續專業發展，發展並更新其知識及技能，以確保其繼續在具備全面信息及切合所需的情況下對董事會作出貢獻。本公司定期向所有董事發送法律顧問準備的《港股監管要聞及點評》以及其他相關資料，向董事反饋港股本市場的最新監管要聞、處罰案例和相關監管文件，並組織法律顧問提供專業培訓。於報告期內，上述所有董事均積極參加法律顧問提供的港股合規培訓和關於上市公司董事持續責任與違規處罰的培訓。

董事會、監事會成員及高級管理人員之間除在本公司的工作關係外，在財務、業務、家屬以及其他重大方面無任何關係。

4. 董事會 (續)

於報告期內，本公司共召開二次股東大會，董事出席率如下表所示：

	親身出席 (出席率)	委託出席 (出席率)
執行董事		
靜恩基	2/2	—
吳敏	2/2	—
非執行董事		
孫寶傑	1/2	—
崔萍	1/2	—
王昊	2/2	—
李曉偉	1/1	—
張磊	1/1	—
王澤臣	2/2	—
獨立非執行董事		
石紅英	2/2	—
陳貽平	2/2	—
杜國清	2/2	—
孔偉平	2/2	—

5. 主席及總裁

報告期內，北青傳媒的主席及總裁分別由不同人士擔任。於二零二五年十二月三十一日，本公司的主席和總裁分別由聶森先生、靜恩基先生出任。

主席和總裁為兩個明確劃分的不同職位。主席不兼任公司總裁，且主席與總裁之間職責的分工清楚並以書面列載。主席負責管理董事會的運作，而總裁則負責公司的業務營運。詳細請參見本公司之公司章程第一百零二條和第一百一十四條列載的主席與總裁各自的職責。

6. 非執行董事

根據公司章程，非執行董事的任期為三年。

獨立非執行董事每屆任期三年，可連選連任。獨立非執行董事任期屆滿前，無正當理由不得被免職。當有獨立非執行董事被提前免職時，公司應將其作為特別事項予以披露。

7. 薪酬委員會

薪酬委員會目前由兩名獨立非執行董事及一名非執行董事組成。主席為石紅英女士，成員為王昊先生和杜國清女士。

薪酬委員會就其他執行董事的薪酬事宜諮詢主席及／或總裁，並於認為有必要時會聘用外部專業顧問就相關事宜提供協助及／或意見。董事薪酬基準的詳情，請參見財務報表附註XVI.3.「董事、監事及員工薪酬」。薪酬委員會的主要職責包括但不限於：

- 就公司董事及高級管理人員的薪酬政策和架構設立正規而透明的程序，向董事會提出建議；
- 向董事會建議個別執行董事及高級管理人員的薪酬待遇；
- 就非執行董事的薪酬向董事會提出建議；
- 因應董事會所訂企業方針及目標而檢討及批准管理層的薪酬建議；
- 檢討及批准因董事行為失當而解僱或罷免有關董事所涉及的賠償安排或執行董事及高級管理人員就其喪失或終止職務或委任而需支付的賠償；
- 確保董事會應定期評核其表現；及
- 確保任何董事或其任何聯繫人不得自行確定薪酬。

7. 薪酬委員會 (續)

於報告期內，薪酬委員會共召開兩次會議，薪酬委員會會議個別成員的出席率如下表所示：

	親身出席 (出席率)	委託出席 (出席率)
石紅英	2/2	—
杜國清	2/2	—
王昊	2/2	—

註：

於二零二五年六月十三日，薪酬委員會召開會議，討論並通過本公司執行董事、非執行董事及獨立非執行董事服務酬金的議案。

於二零二五年十二月二十九日，薪酬委員會召開會議，討論並通過本公司執行董事、高級管理人員績效年薪的議案。

8. 提名委員會

董事會已設立提名委員會，提名委員會由一名非執行董事及兩名獨立非執行董事組成。主席為本公司董事會主席聶森先生，成員為石紅英女士及杜國清女士。

提名委員會的主要職責包括但不限於：

- (a) 至少每年檢討董事會的架構、人數及組成(包括技能、知識及經驗方面)，並就任何為配合本公司策略而擬對董事會作出的變動提出建議；
- (b) 物色具備合適資格可擔任董事的人士，並挑選提名有關人士出任董事或就此向董事會提供意見；
- (c) 評核獨立非執行董事的獨立性；及
- (d) 擬訂公司及公司所出資企業董事、高級管理人員的選擇標準、程序及方法，並向董事會提出建議。

提名委員會重視董事結構多元化，本公司訂有董事會成員多元化政策(詳請載於「董事會成員多元化政策」)，並相信多元化組成對董事會及本公司十分有利。提名委員會在審閱及評估董事會組成，並就委任本公司新董事向董事會作出推薦建議時，會考慮於各方面多元化的裨益，以維持適當範圍及平衡董事會成員的才能、技能、經驗及背景。提名委員會將每年作出討論為達致董事會成員多元化的所有可計量目標。本公司就提名董事制定提名政策。新董事之委任首先由提名委員會考慮。於考慮董事之委任時，該委員會應用如董事會多元化等準則。該委員會建議其後提呈董事會考慮及批准。此後，獲董事會委任之任何董事須於股東大會上批准後生效。

8. 提名委員會(續)

於報告期內，提名委員會共召開三次會議，提名委員會會議個別成員的出席率如下表所示：

	親身出席 (出席率)	委託出席 (出席率)
孫寶傑	3/3	—
聶森	—	—
石紅英	3/3	—
杜國清	3/3	—

註：

於二零二五年五月十六日，提名委員會召開會議，討論並通過提名本公司第九屆董事會執行董事、非執行董事及獨立非執行董事候選人的議案。

於二零二五年七月十四日，提名委員會召開會議，討論並通過提名本公司總會計師的議案。

於二零二五年十二月一日，提名委員會召開會議，討論並通過提名本公司非執行董事候選人的議案。

9. 審計委員會

董事會已設立審計委員會，審計委員會由一名非執行董事及兩名獨立非執行董事組成。主席為陳貽平先生，成員為李振先生及孔偉平先生。

審計委員會的主要職責包括但不限於：

- 負責就外聘審計師的委任、重新委任及罷免向董事會提供建議，批准外聘審計師的薪酬及聘用條款，及處理任何有關該審計師辭職或辭退該審計師的問題；
- 審查外聘審計師提交的每年審計計劃，並提出意見；
- 檢討及監察外聘審計師是否獨立客觀；
- 就外聘審計師提供非審計服務制定政策，並予以執行；
- 檢查公司的財務報表及公司年度報告、賬目、半年度報告及(若擬刊登)季度報告的完整性，並審閱報表及報告所載有關財務申報的重大意見；

9. 審計委員會 (續)

- 檢討公司的財務監控、內部監控及風險管理制度；
- 與管理層討論內部監控系統，確保管理層已履行職責建立有效的內部監控系統；及
- 檢討公司的財務及會計政策及實務。

根據《企業管治守則》守則條文，審核委員會的職權範圍須至少包括檢討發行人的風險管理及內部監控系統；與管理層討論風險管理及內部監控系統，確保管理層已履行職責建立有效的內部監控系統；以及主動或應董事會的委派，就有關風險管理及內部監控事宜的重要調查結果及管理層對調查結果的響應進行研究。本公司審計委員會於報告期內已檢討本集團風險管理及內部監控系統、與管理層討論風險管理及內部監控系統，並可主動或應董事會的委派，就有關風險管理及內部監控事宜的重要調查結果及管理層對調查結果的響應進行研究。

審計委員會認為有必要時會對外聘用專業顧問就相關事宜提供協助及／或意見。

於報告期內，審計委員會共召開三次會議，審計委員會會議個別成員的出席率如下表所示：

	親身出席 (出席率)	委託出席 (出席率)
陳貽平	3/3	—
崔萍	3/3	—
李振	—	—
孔偉平	3/3	—

註：

二零二五年三月二十一日，本公司董事會審計委員會召開會議，審議並通過二零二四年度本集團業績及二零二四年本集團年度報告；檢討及評估截至二零二四年十二月三十一日止年度之本集團風險管理及內部監控系統及本集團內部審計功能的有效性；討論並通過關於續聘信永中和會計師事務所(特殊普通合伙)為北青傳媒股份有限公司二零二五年度核數師的議案。

二零二五年八月二十二日，本公司董事會審計委員會召開會議，審議並通過二零二五年上半年本集團業績、二零二五年上半年本集團中期報告及厘定本公司二零二五年度核數師酬金的議案；檢討及評估截至二零二五年六月三十日止六個月本集團風險管理及內部監控系統及本集團內部審計功能的有效性。

9. 審計委員會(續)

二零二五年十二月一日，本公司董事會審計委員會召開會議，審議並通過修訂《北青傳媒股份有限公司違規經營投資責任追究辦法》及制定《北青傳媒股份有限公司內部審計工作二零二五年度工作總結及二零二六年度工作計劃》的議案。

在本公司於香港聯交所上市後至二零二五年十二月三十一日止期間，公司一直完全遵守上市規則第3.21條的要求。

董事會負責於每個財政期間的財務報表的編製，使該份報表能真實兼公允地反映本公司在該段期間的業務狀況、業績及現金流量。於編製截至二零二五年十二月三十一日止年度財務報表時，董事會已(1)選用適合的會計政策並貫徹應用；(2)批准採納符合中國企業會計準則的所有標準；及(3)作出審慎合理判斷及估計，並按持續經營基準編製財務報表。關於核數師信永中和會計師事務所(特殊普通合伙)對其申報責任的聲明，請參見本年度報告中的核數師報告部分。

10. 核數師酬金

信永中和會計師事務所(特殊普通合伙)被聘為本公司二零二五年度的核數師。截至二零二五年十二月三十一日，信永中和會計師事務所(特殊普通合伙)向本公司提供的年度審計服務的費用為人民幣900千元，且向本集團提供專項審計服務及非審計服務的費用為人民幣0元。

11. 公司秘書

經本公司聯席公司秘書劉佳女士和余亮暉先生確認，於報告期內其已分別參加不少於15小時的相關專業培訓。

12. 股東權利

本公司董事會和高級管理人員明白其代表全體股東的利益，為此將維持股票價值與投資回報的長期穩定和持續增長及提高業務的競爭力列為重要任務。

根據公司章程，單獨或合併持有本公司發行在外的有表決權的股份百分之三以上(含百分之三)的股東以書面形式要求召開臨時股東大會時(持股比例按股東提出書面形式要求日計算)，應當在兩個月內召開臨時股東大會。

有關文件須列明股東大會目的，並通知所有股東。

股東可向董事會提出相關查詢，公司提供充分的聯絡資料(詳見公司網站www.bjmedia.com.cn)以使股東的查詢可以獲得恰當的處理。股東可以在股東大會上直接提出相關建議。

13. 投資者關係

(1) 公司章程的重大變動

經二零二五年六月十三日召開的本公司二零二四年股東週年大會的批准，本公司對公司章程作出若干修訂以反映(i)取消監事會，由董事會審計委員會行使相關職權；(ii)進一步完善黨建相關內容；及(iii)根據業務發展需要以及相關監管要求修改經營範圍等相關變更。詳情請參見本公司刊發於香港聯交所及本公司網站日期為二零二五年五月十六日之公告及二零二五年五月二十三日之通函。

(2) 股東大會

於報告期內，本公司共計召開一次股東週年大會，一次臨時股東大會。

二零二四年股東週年大會於二零二五年六月十三日下午二時正在中國北京市朝陽區白家莊東里23號北青大廈七層704會議室召開，考慮並通過了截至二零二四年十二月三十一日止年度之董事會報告之議案，截至二零二四年十二月三十一日止年度之監事會報告之議案，截至二零二四年十二月三十一日止年度之經審核財務報表之議案，本公司合併二零二五年之年度財務預算之議案，聘請信永中和會計師事務所(特殊普通合夥)為本公司二零二五年度核數師及授權本公司董事會審計委員會厘定其酬金之議案，取消本公司監事會之議案，重選孫寶傑女士為本公司非執行董事之議案，重選靜恩基先生為本公司執行董事之議案，重選崔萍女士為本公司非執行董事之議案，重選王昊先生為本公司非執行董事之議案，重選吳敏女士為本公司執行董事之議案，委任李曉偉先生為本公司非執行董事之議案，重選王澤臣先生為本公司非執行董事之議案，重選石紅英女士為本公司獨立非執行董事之議案，重選陳貽平先生為本公司獨立非執行董事之議案，重選杜國清女士為本公司獨立非執行董事之議案，重選孔偉平先生為本公司獨立非執行董事之議案，及修訂公司章程之議案。有關詳情參見本公司日期為二零二五年六月十三日之公告。

二零二五年第一次臨時股東大會於二零二五年十二月三十日下午二時正在中國北京市朝陽區白家莊東里23號北青大廈七層704會議室召開，考慮並通過了本公司與北京京港地鐵有限公司及北京京港十七號線地鐵有限公司分別於二零二五年十二月十一日訂立的北京地鐵四號線及大興線獨家代理經營權協議、北京地鐵十七號線獨家代理經營權協議之議案；批准委任聶森先生為本公司非執行董事之議案，及批准委任李振先生為本公司非執行董事之議案。有關詳情參見本公司日期為二零二五年十二月三十日之公告。

13. 投資者關係(續)

(3) 二零二五財政年度的股東重要事項日誌

本公司二零二五年股東週年大會將於二零二六年六月二十六日(星期五)下午二時正在中國北京市朝陽區白家莊東里23號北青大廈七層704會議室召開。

(4) 公眾持股市值

於二零二五年，本公司H股的最高成交價為每股0.86港元，最低成交價為每股0.325港元。於二零二五年十二月三十一日(二零二五年最後交易日)的成交量為1,000股，收市價為每股0.51港元。

14. 風險管理及內部監控

• 風險管理及內部監控系統

本公司已按照上市規則附錄C1之《企業管治守則》的要求建立了一整套風險管理及內部監控制度，內部組織結構較為科學，風險管理及內部控制制度設計較為合理，形成了較為科學的決策機制、執行機制以及監督機制。公司運行中致力於風險管理及內部控制制度的健全和完善，並不斷改善控制流程，力求提高運作效率、降低運行風險。董事會對風險管理及內部監控系統負責並有責任維持可靠及有效的風險管理及內部監控系統，以保障股東的利益以及本公司的資產。風險管理及內部監控系統旨在管理而非消除未能實現業務目標的風險，而且只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。

董事會透過審計委員會定期檢討及監督內部控制及風險管理制度的成效，確認可改善的地方並採取適當的改善措施以確保主要的業務及營運風險能被確認及處理，確保制度完備充分。如在風險管理及內部監控系統檢討過程中發現嚴重的內部監控缺失，本公司將圍繞年度重點工作目標和重大業務風險領域，針對評估出的年度重大風險，細化重大風險管控措施，及時跟蹤風險管控成效，落實重大風險管控的責任主體和管控職責。

14. 風險管理及內部監控 (續)

- 風險管理及內部監控系統 (續)

本公司致力於建立完善的風險管理和內部監控組織體系，包括董事會、董事會下轄審計委員會、本公司管理層、法律審計部以及其他各部門。本公司各管理層監管和內部監控措施為風險管理和內部監控第一道防線；本公司高級管理層(包括風險監管、財務監控)為風險管理和內部監控第二道防線；董事會下轄審計委員會及法律審計部為風險管理和內部監控第三道防線，法律審計部作為獨立的監督部門對本公司的風險管理體系進行內部審核。本公司總裁是與各部門的最高界面，對本公司各部門運作都能有效地呈報董事會，亦能配合及調動各部門的要求促進合理的公司決策。因此，員工發現的可能重大的情況(如需在市場披露)能夠被及時、準確、有效地傳遞到本公司決策管理層；本公司管理層的決策能夠被正確、及時地貫徹和監督執行。董事會對本公司風險管理及內部監控體系的建立健全和風險管理工作的有效實施承擔最終責任，並作為本公司風險管理和內部監控的最高決策機構。

如風險管理及內控制度有效執行，將有利於保證本公司經營管理活動的正常有序開展和有效的風險控制，維護本公司財產的安全完整、保存適當的會計記錄並確保各項交易均按管理層的授權進行，以實現本公司經營管理目標。

本公司法律審計部負責對風險管理及內部監控制度是否足夠及其成效進行獨立審核，該審核計劃及風險評估每年經審計委員會商討及議定。本公司法律審計部於全年每個定期舉行的會議上向審計委員會匯報其於上一個期間有關內部監控是否足夠及其成效等的工作結果，包括但不限於指出無法執行任何該等監控程序的失誤或任何程序出現重大弱點。本公司法律審計部採納以風險控制為本的審核方法。本公司法律審計部的年度工作計劃，涵蓋本公司營運、業務及各服務單位各項主要工作及程序，並按照管理層的要求進行特別檢討，而審核結果會交予審計委員會。法律審計部監察審核事務，並於其後跟進，力求妥善實行，並會定期向審計委員會匯報其進展。本公司法律審計部獨立向董事會、審計委員會及本公司行政管理層匯報內部監控的執行情況和改進措施。

除議定的年度工作外，法律審計部亦按需進行其他特殊的審核工作。董事會及審計委員會就法律審計部呈交的報告結果以及有關部門所採取的糾正行動均進行積極監察。

14. 風險管理及內部監控(續)

- 辨認、評估、管理重大風險的程序以及內幕消息處理及發佈程序

本公司已建立辨認、評估及管理重大風險的程序。本公司通過各職能部門及風險管理部門，執行本公司內控及風險管理基本流程，按時完成日常工作事項，對日常風險工作事項的信息進行反饋和提交，風險管理部門領導負責對最終考核結果審批，對本公司最終認定的風險進行分類，繼而將重大風險歸類為業務風險、財務風險、營運及其他風險。其次，對於已識別的重大風險，本公司按個別發生的可能性、後果的嚴重性、優先次序及是否存在預警來作出評估。其後，管理層會根據已識別的重大風險及其評估結果針對重大風險採取適當的對應措施。

資金風險和競爭策略風險為二零二五年主要風險。從資金風險來看，二零二五年行業形勢對紙媒衝擊較大，企業既要調整優化結構又要探尋新的業務領域，以資金為驅動的商業模式在此種環境下承受的資金壓力不言而喻。從競爭策略風險來看，傳統的紙媒行業受到衝擊，新的業務領域市場競爭激烈，發展空間較小，公司面臨巨大壓力。二零二五年本公司根據各方面的實際情況制定了切實可行的應對方案，以多種形式對風險進行有效管理。例如，本集團積極整合線上線下資源，加快優化產業及產品融合推進，開拓新領域，加強融媒體的聯合，擴大客戶群，同時持續加強經營管理，密切跟進並加強客戶信貸風險監管以降低其風險，提升服務質量，爭取更多市場份額，提升集團競爭力。

為進一步完善風險內控管理體系，做好制度與流程的建設、執行和落實監督工作，做到事前防範、事中監控、事後跟蹤落實的全流程風險管控，本公司組織各職能部門對本集團各項管理制度進行了梳理和修訂。

本公司財務報告、信息披露等管理流程應當嚴格遵守上市規則的規定，制定並建立規範的信息收集、整理、審定、披露的控制程序。本公司十分重視內幕消息的處理及發佈，制定了《信息披露管理辦法》，《內幕信息管理辦法》，在向公眾披露有關消息前，會確保該消息絕對保密，並按規定進行內幕信息知情人的登記備案，審計委員會對內幕信息的管理工作進行監督。

14. 風險管理及內部監控(續)

- 檢討風險管理及內部監控成效

本集團設有內部審計功能，董事會定期對本集團的風險管理及內部監控系統是否足夠和有效作出分析和獨立評估。於二零二五年十二月三十一日止年度，董事會已透過審計委員會就本集團風險管理及內部監控系統之有效性作出兩次檢討，檢討期間分別涵蓋截至二零二四年十二月三十一日止年度及截至二零二五年六月三十日止六個月。董事會亦於二零二六年三月透過審計委員會就本集團風險管理及內部監控系統之有效性作出檢討，檢討期間涵蓋截至二零二五年十二月三十一日止年度。上述檢討範圍包括本集團所有重要的監控方面，包括財務、營運及合規監控。此外，董事會已檢討管理層關於本集團風險管理及內部監控有效性的聲明。

本公司一直積極採取以下內控整改措施：

1. 本公司已設立關連交易及須予公佈交易管理小組(「管理小組」)，負責監察和執行按照上市規則規定的交易和事項的審批和披露程序；
2. 本公司已委派指定人士作為各部門及附屬公司聯繫人，設立交易信息收集專項監控人員，由聯繫人定期向交易信息收集專項監控人員和管理小組報告最新特殊交易情況和重大財務支出，管理小組立即跟進，重大財務支出由本公司管理層審批；
3. 本公司持續開展向本公司董事、監事及高級管理人員以及本公司各部門及附屬公司層面的相關責任人員的合規培訓，培訓內容包括關連交易、須予公佈交易和內幕信息披露等事項；
4. 本公司已按月向附屬公司有關人員發送合規提示函件；
5. 本公司重大附屬公司董事會、監事會成員，高級行政人員及關連人士股東至少每半年一次向附屬公司董事會提交關連交易申報及利益衝突說明函件；
6. 本公司已進一步修訂完善書面管理制度，就有關交易中各部門的職權進行明確分工；
7. 本公司將就交易尋求法律顧問和其他外部專家意見；及
8. 本公司董事會和管理小組負責落實相關獎罰機制，本公司法律審計部和人力資源部負責對各部門及附屬公司合規評估及責任機制的落實。

14. 風險管理及內部監控 (續)

- 檢討風險管理及內部監控成效 (續)

經上述檢討，並參考內控顧問的審閱報告，董事會認為，本公司已設有內部審核功能，經一系列整改措施後，本集團風險管理及內部監控系統有效及足夠，未發現任何可能影響公司財務監控、運作監控、合規監控及風險管理職能的重要風險監控缺失事項。於檢討過程中，董事會確保本集團會計、內部審核、財務匯報職能方面以及與本公司環境、社會及管治表現和匯報相關的資源、員工資歷及經驗，並確保員工所接受的培訓及預算是足夠的。

15. 法治和合規管理

本公司深入貫徹落實依法合規治企架構，秉持法治合規理念內核，夯實法治合規基礎，系統構建法治合規管理長效機制，為企業高質量發展築牢制度屏障。主要採取以下措施：

- 構建法治合規組織體系，設立法治建設工作小組和合規管理工作領導小組，統一領導、組織協調和部署落實法治建設工作；
- 夯實制度體系建設，合理界定管理層面和權責，明確管理程序和措施，做到橫向配套、縱向貫通，完善法治建設制度管理體系；
- 完善風險防範機制，規章制度、合同審核和重要決策的法律合規審核率達到100%；
- 防範化解法律糾紛，建立完善的案件管理機制，嚴格落實訴訟管理流程，全流程防控訴訟法律風險；及
- 樹立正確的法治合規理念，開展法治合規宣傳教育活動，不斷提高員工法治合規意識。

16. 企業管治

經本公司股東大會通過，董事會負責履行以下企業管治職責：

- 制定及檢討本公司的企業管治政策及常規；
- 檢討及監察董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展；
- 檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；
- 制定、檢討及監察僱員及董事的操守準則及合規手冊（如有）；
- 檢討本公司遵守《企業管治守則》的情況及在企業管治報告內的披露；及
- 制定股東通訊政策，並定期檢討以確保其成效。

於報告期內，董事會檢討並不時監督本公司一系列企業管治政策的執行情況，包括《北青傳媒股份有限公司章程》、《董事會議事規則》、《審計委員會議事規則》、《薪酬委員會議事規則》、《提名委員會議事規則》以及本公司董事會成員多元化政策；檢討並積極組織董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展；檢討並監察本公司是否存在違反法律及監管規定方面的情況；及批准本公司二零二四年度企業管治報告，並准予在香港聯交所網站和公司網站披露。

17. 股東通訊政策（摘要）

於報告期內，本公司已檢討和監察股東通訊政策，確保政策有效。

本公司已實施以下政策，為股東、潛在投資者等提供有效溝通及表達意見之渠道：

- 股東有權參加或者委派股東代理人參加股東大會，並行使表決權；
- 股東有權對本公司的業務經營活動進行監督管理，提出建議或者質詢；及
- 本公司已建立公司網站，以登載本公司簡介、聯繫方式等信息，並定期發佈已公告的資料及文件，以便於股東及利益相關方獲知本公司最新資料。

本公司已經檢討上述股東通訊政策於報告期內的實施，並認為該政策及其實施具有有效性。

18. 董事會成員多元化政策

本公司董事會採納了以下董事成員多元化政策：

政策聲明：為達到可持續的均衡發展，本公司認為董事會層面日益多元化是支持其達到戰略目標及維持可持續發展的關鍵元素。董事會所有委任均以用人唯才為原則，並在考慮人選時充分顧及客觀條件以及董事會成員多元化可為董事會帶來的裨益。

可計量目標及達標進度：本公司在設定董事會成員組合時會從多個方面考慮董事會成員多元化，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能、知識及服務任期，並根據本公司業務發展和戰略規劃處在不同時期的具體人才需求，考慮董事人選的優勢及可為董事會提供的貢獻，結合上市規則關於董事會組成的要求，制定實現董事會成員多元化的可計量目標，包括委任至少一名女性董事並藉著甄別及推舉適當繼任董事時的機會逐步提高女性董事的比例、至少三名獨立非執行董事（包括至少一名具備適當會計或相關財務管理專長的獨立非執行董事）等。董事會組成（包括性別、年齡、服務任期）將每年在《企業管治報告》內披露。於報告期內及截至本報告日期，本公司董事會均維持一名以上女性董事及三名以上獨立非執行董事。

檢討本政策：董事會提名委員會將在適當時候檢討本政策，以確保本政策行之有效。提名委員會將會討論任何或需作出的修訂，再向董事會提出修訂建議，由董事會審批。

19. 企業文化

企業使命

創新引領，賦能品牌，發揮融媒體價值，塑造未來媒體生態。

企業願景

以政策為導向，以客戶為中心，始終牢記國企使命，踐行國企責任，銳意成為擁有跨媒體市場拓展能力、領先同行的媒體集團。

二零二五年度，本集團通過多項舉措持續加強和推廣企業文化，確保企業使命、願景能夠滲透到每一個業務領域。依託規範且成熟的現代企業管理體系、全面的風險防控及有效的內部監督機制，本集團通過日常運營、人力資源策略、員工培訓以及與業務夥伴的緊密合作，不斷深化和踐行企業文化，推動企業高質量發展，以期為股東創造持續的價值增長。有關進展及成果載於本報告「主席報告」、「集團業務回顧」及「環境、社會及管治報告」部分。

1. 關於本報告

本集團認為，良好的環境、社會及管治表現對本集團未來可持續發展、達成本集團長期目標和為股東創造長遠價值起著決定性的影響。本集團作為宣傳文化傳媒企業，服務社會為己任，密切關注企業社會責任的履行與可持續發展。關注環境、奉獻社會、著力管治，不僅是本集團對各方支持、關心力量的反饋，更是本集團實現可持續發展、實現公司發展戰略、達成目標以及提質增效的重要保障。在穩健提升財務績效的同時，公司不忘自身文化企業特徵的基本屬性，以更積極的姿態實踐並創造價值，努力開拓市場，優化業務模式，並將承擔企業社會責任融入到公司的經營發展之中，追求公司與客戶、員工、股東和社會的共同進步和發展。

董事會根據香港聯交所刊發的環境、社會及管治報告守則(載於上市規則附錄C2)呈列本集團的環境、社會及管治報告。本集團積極主動承擔企業社會責任，為應對社會面臨的環境、社會及管治要求及挑戰作出貢獻，並實施多項有關環境保護、僱傭與勞工常規、營運慣例及社區投資的重大舉措。

我們視環境、社會及管治投入為我們企業社會責任的一部分，並承諾將環境、社會及管治考慮因素納入我們的決策過程。為此，我們制定核心管治框架，以確保環境、社會及管治治理與我們的策略增長保持一致，同時倡導將環境、社會及管治融入我們的業務營運。我們的企業社會責任架構分為三個部分，即董事會、管理層及環境、社會及管治工作小組。董事會肩負監察本集團環境、社會及管治事宜的最終責任，包括環境、社會及管治管理方針、策略及政策。為更好地管理本集團的環境、社會及管治表現及識別潛在風險，董事會在管理層及環境、社會及管治工作小組的協助下定期進行重要性評估，同時參考持份者的意見，評估並優先處理重大環境、社會及管治相關事宜。

環境、社會及管治工作小組由各部門的核心成員組成，董事會辦公室負責統籌，協助董事會監管環境、社會及管治事宜。環境、社會及管治工作小組負責收集及分析環境、社會及管治數據，監察及評估本集團的環境、社會及管治表現，確保遵守環境、社會及管治相關法律及規例以及編製環境、社會及管治報告。環境、社會及管治工作小組安排定期會議，以評估現有政策及程序的有效性，並制定適當的解決方案以提升環境、社會及管治政策的整體成效。於會議上，環境、社會及管治工作小組討論當前及未來計劃，以監察及管理本集團在可持續發展方面的戰略目標，降低潛在風險並儘量減少其對本集團業務營運的負面影響。透過訂立環境、社會及管治方面的目標及指針，力求減少本集團營運對環境的影響，本集團積極踐行將可持續發展融入業務營運的承諾，履行企業責任。環境、社會及管治工作小組定期向董事會匯報，協助評估及識別本集團的環境、社會及管治風險及機遇，評估內部監控機制的實施及有效性，並檢討所設定目標及指針的進度。

1. 關於本報告(續)

報告準則及範圍

本報告按照上市規則附錄C2「環境、社會及管治報告守則」編製，報告範圍覆蓋二零二五年一月一日至二零二五年十二月三十一日期間本公司及其附屬公司的相關情況。本報告中所使用的統計方法或關鍵績效指標與載於本公司《二零二四年年度報告》中的《二零二四年環境、社會及管治報告》相比並無變更。

持份者參與

香港聯交所已於ESG守則載列匯報原則：重要性、量化、一致性。編製環境、社會及管治報告應該等原則為基礎。誠如香港聯交所所強調，評估重要性的方法在於持份者參與。透過持份者參與，公司可知悉不同意見並識別重大的環境及社會問題。

本集團相信持份者的有效反饋不僅有利於全面中肯地評估其環境、社會及管治表現，同時可使其依據反饋改善表現。因此，本集團與各方持份者(包括股東、員工、供貨商、政府及監管機構、公眾人士)進行開放及定期的溝通。多年以來，本集團一直持續修正可持續發展的焦點，以響應要求。我們按下文所述從五個方面實施及檢討我們的環境、社會管治策略。

持份者及參與方式

持份者	利益及關注事項	參與渠道
股東及投資者	投資回報 公司策略和管治 信息透明度	公司公告、股東周年大會、官方網站
員工	員工福利 職業發展 健康工作環境	員工滿意度調查、員工培訓、績效 檢討
供貨商	長期業務關係 供貨商評估標準	採購過程、公開招標、會議及 其他訪問
政府及監管機構	遵守法律及法規 業務可持續發展	檢查遵守本地法律及法規情況、 例行報告
公眾人士	社區參與 環保意識	定期上市報告及公告、公司網站、 公益活動

本集團的業務影響不同持份者，而持份者對本集團亦有著不同期望。本集團將與持份者保持溝通，並透過不同形式更廣泛地收集持份者的意見，及更完善實質分析。同時，本集團亦會加強對量化及一致性的匯報原則的應用及貫徹，以更符合持份者期望的方式，界定環境、社會及管治報告的內容及呈列資料。

2. 環境保護

本集團屬於傳媒廣告行業，不涉及生產製造，為低污染行業。在生產經營管理中對環境及自然資源沒有顯著影響。本集團要求各業務部門認真學習和嚴格遵守《中華人民共和國環境保護法》、《中華人民共和國大氣污染防治法》、《中華人民共和國固體廢物污染環境防治法》、《中華人民共和國水污染防治法》、北京市的《印刷行業揮發性有機物排放標準》等法律法規和行業條例。

本集團定期評估業務環境風險，檢討環境慣例並採納必要的防範措施以減少風險，以及確保遵守相關法律及規例。

2.1 應對氣候的變化

氣候變化是人類面臨的最複雜挑戰之一。全球變暖導致極端天氣狀況更頻繁出現，包括降水模式的變化、乾旱、洪水及森林大火。海平面上升將使人口稠密的沿海地區及島嶼國家的人民無家可歸。面對這種問題，個人、企業及政府必須立即採取行動以應對氣候變化。

應對氣候變化是推動經濟社會高質量發展和綠色轉型的重要議題。本集團依託持續關注氣候變化對企業經營和發展可能帶來的影響，定期識別和分析相關風險與機遇，並將氣候變化因素納入經營管理和日常運營過程中。本集團圍繞節能減排和資源效率提升目標，持續優化運營方式，推動相關管理措施在日常工作中的落實，不斷增強應對氣候變化的綜合能力。

同時，本集團依託自身媒體資源優勢，通過服務幫助客戶提升資源利用效率，把握綠色發展機遇，推動本集團與客戶協同實現可持續發展。為實現低碳經濟，本集團致力於通過緩解及適應方法以減少其溫室氣體排放。例如，本集團已採納各種環境政策及措施，並在辦公室推廣節能措施及習慣，以緩解氣候變化帶來的風險。本集團亦已考慮氣候變化對其日常營運的潛在實際風險，如大風和火災並透過實施相關保護措施減少風險。

本集團專注於減少營運過程中產生的排放量、促使供貨商參與減少供應鏈中的排放量。

• 治理

本集團建立由「董事會 — 管理層 — 執行層」組成的三級環境、社會及管治管理架構，自上而下推進氣候變化相關治理工作。董事會對氣候變化相關議題進行監督和指導，審閱氣候變化相關目標及重點工作安排，並定期聽取管理層就氣候風險識別、應對措施及執行進展的匯報。董事會每年至少一次通過會議，審議和評估集團氣候變化相關風險、機遇及應對策略，並根據需要提出改進建議，確保氣候相關工作與集團整體發展戰略保持一致。

2. 環境保護(續)

2.1 應對氣候的變化(續)

- 治理(續)

同時，在監督本集團戰略規劃、重大投資、重大項目安排、重要業務決策及相關風險管理政策的制定和執行過程中，董事會將結合本集團業務特點，綜合考慮氣候相關風險與機遇對經營合規、運營成本、資源配置、業務連續性、市場競爭力及品牌聲譽的潛在影響。對於重大事項，本集團視情況在決策評估過程中納入氣候相關影響分析，並結合短期成本、長期韌性、監管要求及潛在市場機遇等因素進行綜合判斷與權衡。本集團結合氣候情景分析結果、業務特點、運營場景、相關政策環境、行業發展趨勢、客戶需求變化及管理實際，持續識別與本集團業務相關的氣候風險與機遇，並分別從風險或機遇性質、業務相關性、影響程度、影響週期、影響範圍、實施可行性及潛在經營影響等維度進行分析和評估。在此基礎上，本集團結合業務重要性及其對經營管理的潛在影響，對相關氣候風險與機遇進行優先次序判斷，並通過日常管理、部門協同及持續跟蹤機制進行監測；對已識別的相關機遇，本集團亦會結合業務發展安排及管理需要，適時推動其逐步融入產品、服務及運營優化工作。本報告期內，風險管理流程較上期並無重大變化。

為持續提升本集團在氣候變化領域的監督與決策能力，本集團每年至少組織兩次氣候變化及可持續發展相關專題培訓，內容涵蓋氣候政策趨勢、氣候風險管理、低碳發展機遇等，幫助相關人員及時了解最新監管要求及行業發展動態，定期檢視並強化其在氣候治理方面的專業判斷和監督能力。

環境、社會及管治工作小組在董事會及管理層的授權下，負責統籌推進本集團低碳發展相關工作，持續識別和管理氣候變化帶來的風險與機遇，並監督相關管理措施的執行情況。環境、社會及管治工作小組負責落實具體氣候相關的減排目標和管理措施，推動氣候戰略深度融入日常運營各環節，支持氣候變化相關策略的有效實施。

2. 環境保護(續)

2.1 應對氣候的變化(續)

• 治理(續)

目前，氣候相關工作已全面融入本公司各部門日常運營，相關措施與目標已分解為部門常態化工作，由相關部門按照職責分工協同推進，並納入部門績效考核體系，以支持氣候相關風險與機遇的識別、管理、監測及信息披露工作。報告期內，本公司尚未將氣候變化相關專項指標納入薪酬激勵政策，未來將結合本公司治理安排及管理需要持續評估其適用性。

此外，為進一步履行保護環境的社會責任和義務，本公司正著手制定《環境保護管理辦法》以及建立環境保護行政處罰台賬，進一步強化環境風險防控。

• 戰略

本集團積極響應國家「雙碳」目標，結合自身業務特點，持續關注氣候變化相關風險與機遇，並將相關因素納入本集團經營管理和中長期發展考慮。在保障業務穩定運行的基礎上，通過提升自身運營效率、優化資源使用方式，以及發揮數字化產品優勢支持客戶轉型升級，逐步增強在氣候變化背景下的業務韌性和長期可持續發展能力。

提升自身運營的能源使用效率

本集團在日常辦公和運營管理中，持續關注能源使用情況，通過優化辦公設備使用管理、合理控制用電需求、逐步提高綠色電力使用比例等方式，推動能源使用效率的提升。本集團持續更新升級辦公設備、嚴格執行空調節能、強化用電管理意識，引導員工從日常細節入手減少不必要的能源消耗；加強新能源汽車使用，提高公車使用效率，積極使用清潔電力替代傳統能源，支持節能減排目標在運營層面的落實。

2. 環境保護 (續)

2.1 應對氣候的變化 (續)

• 戰略 (續)

推動低碳、集約的運營方式

本集團積極推動線上化、數字化的運營方式，通過OA辦公系統及電子檔案系統升級，推廣在線溝通、遠程會議等形式，減少線下出行和紙質資料流轉需求。

在員工通勤和差旅管理方面，本集團鼓勵採用更加集約、高效的出行方式，以降低日常運營中因交通和差旅活動產生的相關排放風險。

發揮數字化產品優勢，支持客戶提升資源使用效率

本集團依託城市文化年票業務、數字化戶外大屏廣告等核心業務，綁定低碳出行、碳普惠激勵等環保概念，將氣候變化相關考量融入產品和服務提供過程中。本集團通過推動業務流程數字化和線上化，減少對傳統線下流程和紙質資料的依賴，助力客戶推進綠色運營，增強本集團業務在氣候變化背景下的長期適應能力。

• 氣候變化風險與機遇

於本報告期，本集團參考氣候相關財務信息披露工作組(TCFD)披露框架，採用IPCC AR6和IEA路線圖構建氣候情景分析模型，結合集團業務特點和運營實際，對氣候變化可能對集團運營產生的相關風險與機遇進行系統識別和分析，評估其對集團經營活動及管理發展的潛在影響。在此基礎上，本集團制定針對性的風險應對及管理措施，並將相關管理舉措逐步融入運營管理與戰略規劃，提升集團在不同氣候情景下的適應能力與氣候韌性，支持業務的長期穩健發展。

短期內，本集團重點通過優化運營安排、加強風險監測及完善應急管理提升應對能力；中期內，本集團將結合技術發展、客戶需求變化及監管要求，持續推進數字化升級及產品服務優化；長期內，本集團將結合業務發展方向和資源配置安排，進一步提升業務模式對氣候變化的適應性。

2. 環境保護(續)

2.1 應對氣候的變化(續)

- 氣候變化風險與機遇(續)

氣候韌性及氣候情景分析

風險及機遇類別	選用情景	預計溫升	情景描述
物理風險	SSP5-8.5	至2100年全球平均氣溫較工業化前水平上升約4.4°C	該情景假設全球化石能源消費持續增長，溫室氣體排放強度維持高位，氣候變暖趨勢加劇。在此背景下，極端高溫、暴雨等極端天氣事件發生頻率及強度提升，可能對本集團戶外廣告設施及資源、辦公區的穩定運營造成影響，同時對線下活動服務交付、渠道合作夥伴協作等業務連續性帶來潛在風險。
轉型風險 氣候機遇	2050年淨零排放	將全球升溫控制在1.5°C以內	該情景假設全球加速推進低碳轉型，通過政策約束、技術創新及能源結構調整實現2050年前後淨零排放目標。在此背景下，碳排放與綠色合規要求趨嚴，可能導致本集團運營及管理成本上升。

2. 環境保護 (續)

2.1 應對氣候的變化 (續)

• 氣候變化風險與機遇 (續)

氣候變化相關風險

風險類型	風險對業務模式和價值鏈的影響描述	影響程度	影響週期 ^{註1}	影響範圍	應對措施
轉型風險^{註2}					
政策及法律風險	隨著全球持續推進碳減排和氣候治理，氣候變化相關法律法規、監管政策及信息披露要求可能不斷趨嚴。若本集團未能及時跟蹤政策變化並完善相關管理和信息披露機制，可能對本集團合規管理、運營成本及信息披露要求產生一定影響。	低	中期 長期	公司運營	<ul style="list-style-type: none"> — 持續關注國家及運營所在地、本集團股票上市地與氣候變化、碳減排及信息披露相關的政策和監管要求，及時評估其對本集團業務合規、運營管理及信息披露的影響； — 持續完善ESG信息披露與內部管理機制，提升氣候相關信息的規範性和透明度，保障合規經營； — 在集團中長期發展規劃中綜合考慮氣候變化相關政策要求，評估其對業務佈局、運營成本及長期發展的潛在影響，增強戰略適應性。
市場風險	在氣候變化背景下，客戶及市場對綠色低碳產品和數字化解決方案的需求可能發生變化。若本集團未能及時調整產品策略或優化服務能力，可能影響客戶需求匹配度及市場競爭力。	低	中期	公司運營價 值鏈下游	<ul style="list-style-type: none"> — 持續完善數字化產品和服務功能，通過戶外廣告媒體改造、升級，匹配客戶創新轉型業務需求，增強其在氣候變化背景下的業務韌性。
技術風險	隨著低碳技術和綠色IT基礎設施的不斷發展，企業在信息技術能效和資源利用效率方面的要求可能逐步提升。若本集團在技術架構、雲資源管理或系統能效優化方面未能及時跟進相關發展趨勢，可能對運營效率和資源使用效率產生一定影響。	低	中期 長期	公司運營	<ul style="list-style-type: none"> — 在滿足業務需求的前提下，加強信息管理數字化升級，優先採用能效更高的技術方案和雲服務資源，逐步提升IT基礎設施的能源使用效率。

2. 環境保護(續)

2.1 應對氣候的變化(續)

- 氣候變化風險與機遇(續)

氣候變化相關風險(續)

風險類型	風險對業務模式和價值鏈的影響描述	影響程度	影響週期 ^{註1}	影響範圍	應對措施
名譽風險	隨著社會各界對氣候變化及可持續發展的關注度不斷提升，企業在環境管理、信息披露及供應鏈責任方面的表現可能受到利益相關方的持續關注。若本集團在氣候管理或相關信息披露方面存在不足，可能對本集團品牌形象和市場信任度產生一定影響。	低	短期 中期 長期	公司價值鏈 上游公司運 營價值鏈下 游	<ul style="list-style-type: none"> — 嚴格遵守與可持續發展相關的法律法規和監管要求，持續提升本集團治理水平及產品和服務質量； — 建立暢通的利益相關方溝通機制，通過ESG報告等渠道，適度披露本集團在氣候變化應對方面的進展； — 將可持續發展理念納入供應鏈管理，通過溝通和培訓，建立供應商數據庫等措施加強供應商管理，提升供應商對環境和氣候議題的認知與管理能力。
物理風險^{註3}					
急性風險	極端天氣事件(如颱風、暴雨、洪水等)發生頻率及強度可能增加，可能對辦公場所安全、基礎設施運行及日常運營產生一定影響。	低	短期	公司運營	<ul style="list-style-type: none"> — 結合本集團戶外廣告設置及資源、線下活動場所和辦公區域可能發生的極端天氣事件(如颱風、暴雨、洪水等)，定期關注相關風險變化； — 對戶外廣告設置及資源、線下活動場所、辦公區域和關鍵設備的安全性進行檢查和評估，完善應急管理和響應預案，降低極端天氣對日常辦公和信息系統運行的潛在影響。
慢性風險	長期氣候變化趨勢(如氣溫持續上升、氣候模式變化等)可能對能源使用結構、運營成本及整體經營環境產生潛在影響。	低	長期	公司運營價 值鏈下游	<ul style="list-style-type: none"> — 持續關注氣候變化相關慢性風險的發展趨勢，評估其對本集團運營環境和成本結構的潛在影響； — 將氣候風險納入整體風險管理和長期發展考慮，在業務規劃和資源配置中綜合評估相關影響； — 通過提升運營效率、優化資源使用方式等措施，逐步緩解潛在的成本和運營壓力。

2. 環境保護 (續)

2.1 應對氣候的變化 (續)

• 氣候變化風險與機遇 (續)

氣候變化相關風險 (續)

註：

1. 上表中氣候風險影響週期的劃分結合本集團業務特點、經營週期及發展規劃進行界定：短期：1-3年；中期：3-10年；長期：10年以上。上述時間維度與本集團在經營管理、戰略規劃、業務發展及風險評估中的內部決策週期相銜接，並作為本集團識別、評估及應對氣候相關風險與機遇的重要參考框架。本集團將基於該等時間範圍，持續評估氣候變化對業務佈局、運營模式及長期發展韌性的潛在影響。
2. 本報告期內，本集團涉及氣候相關轉型風險的業務活動佔比較低。鑒於本集團主營業務不涉及高耗能或高排放生產活動，相關風險主要來自政策及市場環境變化，對整體業務影響有限。
3. 本報告期內，本集團涉及氣候相關物理風險的業務活動佔比較低。本集團運營主要集中於城市辦公及地鐵廣告運營及室內活動場景，未涉及重大實體資產運營，極端天氣對整體業務影響相對有限。
4. 未來，本集團將結合數據基礎完善情況，進一步評估涉及氣候相關機遇的相關資產或業務活動的金額及佔比，並結合氣候風險與機遇識別結果，評估其對現金流量、融資渠道或資本成本的潛在影響，並在適當情況下進一步完善相關披露。

• 把握綠色發展機遇

本集團持續關注國家關於碳達峰、碳中和的頂層設計和相關政策導向，密切跟蹤《關於完整準確全面貫徹新發展理念做好碳達峰碳中和工作的意見》《2030年前碳達峰行動方案》等政策要求。在此基礎上，本集團結合自身業務發展經驗和自主創新能力，聚焦主業，通過提供高品質全案服務、文化年票等產品和解決方案，提升資源利用效率、實現降本增效，在綠色低碳轉型過程中提升經營管理水平，促進本集團業務的穩健發展、實現企業社會責任，預計將在中長期持續體現。本集團將持續根據業務發展情況，對相關機遇的影響週期進行動態評估和更新。

案例一

二零二五年本集團對下屬企業北京青年報現代物流有限公司實行殼化管理，全面清退紙張貿易業務，縮減其他出版物的承印業務。通過對相關油墨採購、出版物承印、紙張貿易等業務的逐步退出，積極促進企業踐行低碳運營，協同推進減污降碳。

2. 環境保護(續)

2.1 應對氣候的變化(續)

- **把握綠色發展機遇(續)**

案例二

二零二五年，本集團全面推行北京城市文化年票項目，以城市文化年票為長效載體，綁定低碳出行、碳普惠激勵等環保概念，通過精心打造「文旅+科技」、「文化騎行+」等特色研學體驗，引導社會公眾形成長期綠色生活方式，關注人與自然和諧共處，持續提升環保意識。

目前，本集團尚未制定單獨的正式氣候相關轉型計劃。儘管如此，本集團已將低碳發展、數字化升級、資源效率提升及相關風險應對安排納入經營管理及中長期發展考慮，並將結合監管要求、業務發展及內部能力建設情況，持續評估後續制定更系統轉型安排的需要。

- **財務影響**

在當期財務影響方面：報告期內，為應對氣候變化相關風險並推動節能減排，本集團圍繞綠色運營與低碳管理目標，持續推進能源管理優化、設備能效提升及清潔能源使用等相關舉措。經評估目前情況，本集團目前的氣候相關風險及機遇對本集團於二零二五年度報告的財務報表並無重大影響。

在預期財務影響方面：基於本報告所開展的氣候變化風險與機遇分析，本集團識別出本集團提供的服務類別及業務領域在未來可能受到氣候變化相關政策、技術及市場環境變化的影響。為應對上述潛在影響，本集團將持續關注氣候相關政策及技術發展趨勢，並在數字化升級及資源配置等方面逐步加大投入，提升產品和服務的適應能力，支持本集團在氣候變化背景下的長期穩健發展。由於氣候風險的長期性及不確定性，本集團尚未對上述風險在未來特定期間內可能產生的財務影響進行可靠量化。本集團將繼續加強情景模擬、數據收集及內部監控系統，以期在未來的匯報週期中更全面地計量氣候相關的財務影響。

- **指標和目標**

本集團正在結合歷史能源使用情況及業務發展階段，並經參考國家「雙碳」目標，制定短期人均溫室氣體排放量、人均綜合能源耗用量保持穩定的階段性管理目標。相關目標主要覆蓋範圍二溫室氣體排放，並以人均排放強度作為核心指標。同時，本集團結合自身業務特點、現階段數據可得性及適用排放因子資料，選取相關計量方法、輸入資料及假設，以盡可能真實、合理地反映本集團溫室氣體排放情況。

2. 環境保護(續)

2.1 應對氣候的變化(續)

• 指標和目標(續)

在目標設定過程中，本集團以二零二五為基準年，參考過往排放水平及能源使用趨勢，對未來運營規模及能效改善空間進行評估，並通過定期評審機制對目標執行情況進行檢視。

為確保氣候相關目標的有效落實，本集團建立了持續的目標監測機制，對運營過程中的關鍵能源使用情況進行定期跟蹤。報告期內，本集團按季度對用電及相關排放情況進行監測與分析。二零二五年，各項指標整體保持穩定。從趨勢來看，排放強度未出現顯著波動，主要受運營規模相對穩定及節能措施持續推進的影響。本集團將持續開展數據監測與趨勢分析，逐步加大溫室氣體減排投資，推動氣候管理水平穩步提升。

二零二五年度，本集團溫室氣體排放數據如下：

指標名稱	單位	2025年度	2024年度	2023年度
直接溫室氣體(範圍1)排放量 ^{註1}	tCO ₂ e	1.85	7.61	12.33
間接溫室氣體(範圍2)排放量 ^{註2} (按地域基準)	tCO ₂ e	0.2	0.21	0.33
範圍1及範圍2溫室氣體排放總量	tCO ₂ e	2.01	7.82	12.66
其他間接溫室氣體(範圍3，類別6： 商務差旅)排放量 ^{註3}	tCO ₂ e	37.82	—	—
人均溫室氣體排放量 ^{註4}	tCO ₂ e/人	0.01	0.02	0.04
氣候相關風險和機遇的資本開支	萬元	—	—	—

註：

- 該指標選用北京市人民政府國有資產監督管理委員會指定的汽油折碳系數(依據北京市市場監督管理局於2020年12月發佈的《二氧化碳排放核算和報告要求服務業》(DB11_T 1785-2020))計算。
- (i)該指標選用中華人民共和國生態環境部、國家統計局於2025年12月發佈的《關於發佈2023年電力二氧化碳排放因子的公告》中公佈的2023年華北地區電力平均二氧化碳排放因子0.63kg CO₂/kWh計算；及(ii)目前沒有任何合約性文件來管理所購買的能源。
- 範圍3溫室氣體排放指標目前僅包含類別6：商務差旅相關的溫室氣體排放，乃基於本集團員工差旅支出進行估算，並採用環境擴展投入產出(EEIO)碳排放因子進行計算，所使用排放因子數據年份為2021年。本集團將在未來適時考慮對範圍3溫室氣體的其他類別排放數據進行統計和管控。
- 人均溫室氣體排放量基於範圍1及範圍2溫室氣體排放總量計算，未包含範圍3溫室氣體排放。
- 報告期內，本集團尚未就相關目標或其設定方法取得第三方驗證。

2. 環境保護(續)

2.1 應對氣候的變化(續)

- 指標和目標(續)

註：(續)

5：本集團現階段披露的溫室氣體排放相關目標目前並非溫室氣體排放淨額目標，本集團亦未在目標設定中採用行業脫碳方法，且暫無通過碳信用實現相關目標的計劃。未來，本集團將結合數據基礎、業務發展及管理安排，持續完善有關溫室氣體排放目標的範圍、口徑及相關披露。

- 內部碳定價

基於本集團業務特點，本集團目前未在決策中應用碳定價。

2.2 排放管理

本集團溫室氣體和廢氣排放量主要來自運營期間的商務用車及差旅用車。本集團儘量用電話及郵件形式取代見面會談，以減少車輛使用，同時定期為車輛安排檢查和保養，確保發動機、輪胎等部件正常工作，以提高燃油消耗效率，最終減少溫室氣體和廢氣排放。

本集團一直關注廢棄物的管理，實施綠色辦公，我們的日常辦公文件均使用電子傳遞，必要文件需要打印時也提倡紙張雙面影印，鼓勵紙張回收，減少不必要的資源使用及其連帶的廢棄物的產生；儘量採用電話會議，降低見面長途旅程使用交通工具產生的廢棄物的排放。本集團響應《北京市生活垃圾管理條例》並且提倡垃圾分類理念，在辦公區域配備垃圾分類和回收設施。本集團定期邀請專門的回收服務提供商來收集和回收各種廢舊產品。本集團已於報告期內由台式計算機更換了超過2台筆記本計算機。通過使用筆記本計算機，公司不僅能夠減少電力消耗，還能夠為員工提供更大的靈活性和便利性，從而提高工作效率。

在報告期內本集團溫室氣體排放情況如下：

	二零二五年	二零二四年	變化
溫室氣體排放：			
直接溫室氣體排放(範圍1)(噸)	1.85	7.61	-76.22%
間接溫室氣體排放(範圍2)(噸)	0.2	0.21	-4.76%
溫室氣體排放密度(噸/人)	0.01	0.02	-50.00%
每平方米樓面溫室氣體排放總量(千克/平方米)	0.55	2.78	-80.22%
有害廢棄物量(噸)	5.52	4.96	11.29%
人均有害廢棄物(千克/人)	29.06	14.81	96.22%
無害廢棄物量(噸)	0.85	1.34	-36.57%
人均無害廢棄物(千克/人)	4	4	—

2. 環境保護(續)

2.2 排放管理(續)

範圍1：本集團擁有及控制來源所產生的直接溫室氣體排放(車輛燃油消耗)

範圍2：電力、供熱或製冷等所間接導致的溫室氣體排放(辦公電力使用、水源消耗)

註：

1. 本集團的辦公樓運營涉及的有害廢棄物類型主要包括打印設備產生的廢棄硒鼓和墨盒。廢棄硒鼓和墨盒集中管理並涵蓋本集團於中國內地的所有辦公樓；
2. 本集團的辦公樓運營涉及的無害廢棄物類型主要包括生活垃圾和無害辦公廢棄物。生活垃圾由物業管理公司及廚餘垃圾回收商處理，不能單獨計量，辦公廢棄物由專業廢棄物回收商集中回收重用，因此對辦公樓產生的生活垃圾及辦公廢棄物進行了估算。該等數據統計範圍涵蓋本集團辦公樓；及
3. 在計算排放密度、資源密度及生活垃圾估算時使用的人數為辦公樓年度平均辦公人數。

2.3 資源使用管理

本集團在經營期間堅持節約優先，採取一系列節能減排措施，以提升資源利用效率、降低企業成本，助力環保。例如，本集團積極推行協同辦公平台，以降低紙張與辦公耗材的浪費。本集團在舉辦落地活動時，佈展等舉辦活動需使用的一系列用品均反覆利用。本集團也在運營過程中通過多項措施大力提倡節約用水用電，包括關掉閒置房間的電燈以及電器；在茶水間及洗手間均張貼節約用水標誌，鼓勵員工節約用水；提倡除食用水其餘用水皆為循環使用，例如清洗物品後的水澆灌植物或擦洗地板等。

二零二五年，本公司已通過公告和寄發形式，向股東正式發出電子化通訊的通知函件，全面啟動「無紙化」通知機制。通過推行「無紙化」機制，公司將大幅減少委託印刷並向股東寄送紙質版本公告、定期報告等相關材料的數量，避免了大量的紙張、人力和物力消耗，以及委託外部機構印刷所間接導致的能耗、碳排放和污染。同時，這一措施有效提升了公司辦公效率，降低辦公成本，進一步促進企業樹立綠色形象，實現高質量、可持續發展。經過上述措施，本集團於報告期內將能源、水源及紙張耗用量繼續維持在相對較低水平。

2. 環境保護(續)

2.3 資源使用管理(續)

於報告期內，本集團資源使用情況如下：

	二零二五年	二零二四年	變化
能源耗用			
汽油耗用量(升)	825.33	3,477.4	-76.27%
汽油耗用密度(升/人)	3.89	10.38	-62.52%
電力耗用量(千瓦時)	313,047.58	327,185.93	-4.32%
電力耗用密度(千瓦時/人)	1,476.64	976.67	51.19%
每平方米樓面能源消耗總量(千瓦時/平方米)	86.38	83.26	3.75%
水源耗用			
總耗水量(噸)	1,896.88	1,733.83	9.40%
耗水密度(噸/人)	8.95	5.18	72.78%
紙張耗用			
用紙總量(千克)	2,167.59	1,274.73	70.1%
用紙密度(千克/人)	10.22	3.81	168.2%

註：

1. 包裝數據不適用於本集團。
2. 因本集團於二零二五年下半年進行組織機構變革和人員結構調整，員工人數下降，導致資源耗用密度有所增加。

本集團求取適用水源上並無問題。儘管本集團的核心業務對環境及自然資源沒有顯著影響，作為良好企業，本集團承諾致力於將業務營運及投資造成的負面環境影響減至最低，以達致可持續發展。

3. 員工管理

本報告期內，本集團嚴格遵守《中華人民共和國勞動法》、《中華人民共和國勞動合同法》、《中華人民共和國勞動合同實施條例》、《中華人民共和國職業病防治法》、《未成年人保護法》及《禁止使用童工規定》等有關法律法規的規定，依法制定《考勤與休假管理規定》、《薪酬管理辦法》等若干人力資源管理制度，切實的保障員工的合法權益，共建良好的勞資關係。我們也向每一位新入職員工發放《員工手冊》，讓員工清楚其在集團文化、僱傭安排、行為守則、職業發展等各方面的權利和責任。

3. 員工管理(續)

3.1 僱傭與勞工準則

在招聘的過程中，應徵者的綜合素質是我們最重視的考核因素，所有面試者都需要經過一系列嚴格的選拔過程，包括專業技術筆試、綜合能力測試和主管面談等，才會正式錄用。對所有面試者的數據，本集團會嚴格保密。本集團嚴格遵循勞動法規的要求，絕對不允許於營運中涉及童工或強制勞工。本集團在招聘的過程中會嚴格地檢查應徵者的年齡和身份，確保應徵者擁有合法工作的資格。於本報告期內，本集團並未發現任何使用童工或強制勞工的現象。同時，本集團嚴格按照勞動法規辦理員工勞動關係解除事宜。如有員工提出離職，正式員工提前30日提出離職申請、試用期員工提前3天提出離職申請的，本集團准許辦理離職手續。

截至二零二五年十二月三十一日，本集團員工人數如下：

分類	二零二五年	二零二四年	變化
員工總人數	212	335	-36.72%
按性別劃分：			
女性	135	213	-39.91%
男性	77	122	-31.15%
按年齡組別劃分：			
30歲以下	58	104	-44.23%
30-50歲	146	212	-31.13%
50歲以上	8	19	-57.89%
按僱傭類型劃分：			
普通員工	189	284	-33.45%
中級管理層	17	37	-54.05%
高級管理層	6	14	-57.14%
按地區劃分：			
北京	212	333	-36.34%
重慶	0	2	-100.00%

本集團致力於維護一個多元化發展的工作環境，給予女性員工在薪酬、晉升等方面和男性員工一樣的權利和平等機會，嚴格禁止性別、地區、宗教、國籍等歧視，平等對待各類員工。在員工薪酬方面，本集團支付給員工的薪酬均不低於當地政府規定的最低工資標準，並一直致力於為員工提供同行業內有競爭力的薪酬水平；同時，本集團嚴格遵守中國國家或地方有關勞動法規，為員工提供福利保障。本集團員工可以享受國家規定的社會保險(養老、失業、醫療、工傷)、住房公積金、醫療補助金、帶薪休假、帶薪病假、工傷假、長期病假、喪假、婚假等。

3. 員工管理(續)

3.2 員工健康與安全

本集團始終關注員工健康與安全。本集團每年安排員工進行全面的身體檢查。本集團定期全面清潔辦公區，致力於為員工打造安全、衛生的辦公環境。本集團原則上奉行每天8小時，每週40小時上班制，中午有2小時休息，同時提供午餐補助。基於不同地區和業務需求作息時間會相應變動。本集團不鼓勵員工加班，並尊重員工的作息時間和鼓勵員工在8小時內有效率地完成工作。我們按照《女職工勞動保護特別規定》，照顧女性員工的權益和需要，實施哺育期短時間工作制。本集團注重員工身體健康，倡導綠色出行生活方式，多次開展健步走、羽毛球、足球等活動。本集團尊重員工及工會意見，建立正式的監督管理通道，最大限度保障員工各項權益，同時重視員工關懷，建立了困難及患病職工慰問機制。

過去三個財政年度內，本集團未發生任何員工因工亡故事件。於報告期內，因工傷損失工作日數為0。

3.3 員工職業發展

本集團重視對員工的個人發展，激勵員工參與培訓，增加專業知識和個人技能，提升綜合能力以配合公司的發展需求。本集團人力資源部門負責制定培訓計劃。完成培訓後，參加培訓者需提交培訓滿意度調查表或培訓報告，以便有關部門持續改善培訓內容。

本集團積極鼓勵員工自我發展，並開展了豐富的員工培訓活動。二零二五年，本集團開展中層幹部管理能力、財務管理、關連交易及上市合規、法治合規、新媒體業務及地鐵廣告業務等各類培訓，從管理、業務、合規等多維度提升員工綜合素質。

二零二五年於報告期內，本集團員工參與培訓的情況如下：

	參與培訓員工數量	員工數量	受訓僱員比例
按僱傭類型劃分：			
普通員工	178	189	94%
中級管理層	17	17	100%
高級管理層	5	6	83%

3. 員工管理 (續)

3.3 員工職業發展 (續)

	每名員工平均培訓 時數 (小時/人)
按性別劃分：	
女員工	5.5
男員工	4.25
按僱傭類型劃分：	
普通員工	5
中級管理層	6
高級管理層	67.67

本集團尊重每一位員工，推出各種人性化安排及員工休閒活動，致力實現員工的工作與生活平衡。報告期內，本集團舉辦了健步走、羽毛球、足球等各種文體活動，推進企業文化建設，豐富員工的文化生活。

4. 供應鏈管理

為規範本集團的採購行為，建立完善的採購管理機制，根據國家相關法律法規，特制定《採購管理辦法》和《中介機構服務管理辦法》等制度規範從事採購活動的行為，當中載有供貨商准入程序。完成供應商庫搭建工作，實現供應商信息集中化，規範化管理。採購部門在市場上尋找合格的供貨商，並根據本集團亦對供貨商的整體能力、資產狀況、業務性質、行業聲譽、產品質量、貨物交付及遵守法律及法規情況進行定期評估。在聘用供貨商前，我們會對供貨商進行背景調查(資質審核、實地考察等)。參與背景調查的人員包括來自需求部門及專業團隊(如適用)。我們通常向至少三家供貨商進行詢價。選擇供貨商時還會考慮交付時間及供貨商的技術能力等其他因素。本集團選擇新供貨商時，主要考慮因素之一為該供貨商的服務或產品對環境的不利影響。供貨商是本集團的共同發展夥伴，隨著客戶日益關注環境問題，並強調使用環保材料的重要性，本集團將繼續承擔企業公民的責任向供貨商傳達及強調相關環境問題。如供貨商未能達到適用的合規標準，則我們將終止彼此的合作及合約。我們相信，通過上述評審過程，我們可將與供應鏈管理相關的潛在環境及社會風險降至最低。

4. 供應鏈管理 (續)

截至二零二五年十二月三十一日，本集團供貨商數目如下：

	供貨商數目
按地區劃分：	
北京	619
河北	14
廣東	3
上海	16
天津	5
浙江	10
山東	6
安徽	1
湖北	1
四川	4
山西	3
江西	1
陝西	1
福建	1
深圳	5
重慶	2
海南	2
江蘇	2
香港	3
日本	1

註： 地區是指供貨商註冊地

5. 產品責任管理

本著對消費者負責的精神，要求刊登廣告的廣告主須具有合法的經營主體身份，廣告審查員首先要對廣告主的合法經營身份進行認定。在認定廣告主合法身份後，再依據《中華人民共和國廣告法》和《中華人民共和國反不正當競爭法》等有關法律法規對廣告主提供的廣告內容進行審查。本集團亦遵守監管健康及安全標準、廣告宣傳及標籤的適用法律。秉承真實、客觀、公正的原則，杜絕有償新聞和虛假新聞；確保製作服務的質量，不製作、代言和傳播虛假廣告；傳遞正能量，追求健康向上的文化品位。如果出現讀者投訴廣告內容情況，廣告審查部門會協調廣告業務部門根據具體情況積極對讀者的損失進行賠償。

於報告期內，本集團並未發生廣告因違反新聞出版廣播影視行業規定及廣告相關法律法規進而遭到投訴的情況。

5. 產品責任管理 (續)

本集團非常重視客戶隱私管理，嚴格遵守《中華人民共和國保密法》和中國其他相關法律法規。為確保客戶數據及隱私得到充分保障，制定了《員工信息保密規定》、《檔案管理辦法》等制度，所有保密材料和保密信息，相關責任人必須嚴守秘密，不得擅自擴大知情者範圍；同時要做好數據和信息的保密工作，不得因管理不善造成保密材料和保密信息流出；不得擅自翻拍，複印，傳抄秘密文件數據。

6. 保護知識產權及消費者私隱

本集團明白保護知識產權及消費者私隱的重要性。本集團已為在業務營運中使用的軟件及數據取得適當許可證。本集團只會採購正版產品。我們已制定《知識產權管理辦法》，加強知識產權管理。

同時，本集團將依據《中華人民共和國民法典》及相關法律法規處理客戶、僱員及業務夥伴提供的所有資料，以確保該等數據受到適當保護。

7. 反貪污管理

本集團對任何形式的貪污採取零容忍態度，力求維持企業道德文化。我們嚴格遵守香港有關反貪污及反洗黑錢的法律及法規，包括《防止賄賂條例》及《打擊洗錢及恐怖分子資金籌集條例》。我們亦已根據相關法律及法規制訂《反舞弊制度》《違規經營責任追究辦法》。倘任何僱員參與任何形式的貪污或洗黑錢活動，均會受到紀律處分，情節嚴重者可被免職處理；若行為觸犯刑法的，將移送司法機關依法處理。本集團已設立舉報渠道，以供僱員及公眾向審計委員會舉報任何不當行為。審計委員會將對任何可疑或非法行為進行調查，以維護本集團利益。所有調查均以機密方式進行，管理層將採取糾正行動以解決經證實的欺詐行為。審計委員會向董事會匯報不當行為，如有關不當行為違反相關法律，則會轉交有關報告予執法機關跟進。

本集團計劃定期舉行向全體董事及僱員進行有關反貪污反舞弊政策及程序的培訓，以保持全員對反貪污的意識。

於報告期內，本集團已遵守反貪污及反洗錢相關法例及法規，且並無就對發行人或其僱員提出並已審結的貪污訴訟案件(二零二四年：無)。

8. 社區投資

多年來，本集團一直致力踐行企業社會責任，為建設充滿凝聚力及互相關懷的社會不遺餘力。在報告期內，我們的企業社會責任團隊組織了多樣化的社區關懷活動，我們的員工亦積極參與有關活動，希望藉此幫助到有需要的人。我們認為，有關社區關懷活動可提高員工的責任感，人際交往能力及與團隊合作能力。於報告期內，本集團的社區關懷活動如下：

踐行公益

二零二五年，本公司積極承擔社會責任，切實發揮媒體宣傳職能，依託戶外廣告這一核心主業，充分發揮傳播能力優勢，通過精心打造公益廣告和短視頻，以優質內容和創新形式傳遞文明新風，助力首都發展。其中，利用戶外地鐵廣告媒體的資源優勢，在北京地鐵4號線、大興線和17號線等地鐵站點發佈北京城市管理委員會、北京燃氣、北京圖書市集、健康中國行動、淨水計劃、世界肝炎日、世界精神衛生日、大學生就業創業、熊貓公益、世界防治結核病日、衛健委、陽光起點行動計劃等10餘項公益品牌廣告，踐行社會責任。憑藉卓越的創新能力與優質的品牌服務，在由中國戶外媒體創新大會組委會主辦的第七屆金壁獎•中國戶外媒體創新大會上，本公司榮獲二零二五年度中國戶外媒體企業創新TOP100強；在由北京廣告協會主辦的2025年北京國際創意節啟動論壇上，本公司亦被授予「2025年北京市廣告企業5A級信用企業」稱號。

二零二五年，本公司附屬公司北青社區傳媒以志願服務與社區文化節為載體，創新探索綠色發展的基層實踐。一方面，組建志願服務隊，開展「童行築家園」「運河小衛士」等主題活動，倡導環境保護，共築綠色家園，將環保理念融入社區教育，厚植綠色家園建設的群眾基礎。另一方面，以社區文化節為線下入口，深度打造「助農、惠民、文化、低碳」四位一體閉環模式，深度銜接碳達峰、碳中和目標：在供應鏈端推行產地直供與短鏈流通，實現助農減排；在活動運營端踐行零碳辦節，引導低碳消費與綠色生活風尚。既助力農民增收、豐富社區文化生活，又以可量化的低碳行動服務城市雙碳戰略，實現經濟效益、民生效益、生態效益的協同統一。

8. 社區投資(續)

踐行公益(續)

二零二五年，本公司附屬公司北青社區傳媒助力青少年成長與社區融合，為團結湖街道南北里社區「小青團」青少年團體打造了系列特色實踐活動，組織青少年學習宋錦珍珠扇製作技藝，並將親手完成的精美扇子贈送給社區高齡老人，在傳承非遺中傳遞敬老溫情；策劃「低碳實踐日」，通過社區清潔、環保知識課堂及利用廢舊材料製作創意台燈，讓青少年直觀體驗環保行動；結合反法西斯戰爭勝利80週年，開展主題教育活動，以革命文物故事、互動問答和藝術創作，引導青少年銘記歷史、珍愛和平。

二零二五年，本公司主辦第十七屆財星榜暨為老愛老高質量發展示範單位頒獎典禮。作為深耕首都的傳媒行業先鋒，公司聚焦銀齡賽道，聯合首都養老行業標桿企業成立北青養老服務品牌聯盟，共謀金融與養老事業的協同發展，通過組織行業論壇、開展榜單評選、推動聯盟成立、打造「養老新一線」自有新媒體欄目等方式，推進優質內容生產和傳播，助推實現「老有所為、老有所樂、老有所養」的養老高質量發展新圖景。

低碳環保

二零二五年，本公司發揮內容宣傳及活動策劃優勢，聯合主辦「2025彩色跑北京站」活動，以「躍出彩·悅有YOUNG」為主題，吸引來自全國各地近兩萬名參與者完成了一場無關速度、只為快樂的5公里奔跑，共同見證了這場國際品牌賽事帶來的全民嘉年華。活動以倡導健康快樂的生活方式，為公眾帶來更多健康、快樂、創新的運動體驗，持續提升公司品牌影響力與產業價值。

二零二五年，本公司附屬公司北青創新文化與億利公益基金會合作推出「綠動未來」庫佈其沙漠研學營活動，作為公司首個暑期落地的「生態+」研學產品，活動充分融合庫佈其沙漠獨特的生態環境與治沙成果，圍繞「生態+教育+旅遊」理念精心設計課程體系，營員通過參觀沙旱生植物種質庫、考察光伏立體生態模式、沙漠徒步辨識固沙技術、實踐微創氣流植樹等多元化環節，沉浸式感知沙漠生態的脆弱與堅韌，深刻理解科技治沙的路徑與可持續發展理念，實現生態教育從課堂到現場的轉化與昇華。

二零二五年，本公司在南海子公園舉辦「迎新跑」活動，通過健康、積極的運動方式傳遞綠色發展理念，增強團隊凝聚力，共100餘名員工參加活動；積極組織員工參與文明創建和志願者服務，開展義務植樹活動，使員工在社會實踐中深化對改善生態環境、促進生態平衡重要性認識，增強「植綠、護綠、愛綠」的責任意識。

「二零二六年獨家代理經營權協議」	指	本公司分別與京港地鐵及京港地鐵十七於二零二五年十二月十一日訂立之二零二六年北京地鐵四號線及大興線及北京地鐵十七號線全線之獨家代理經營權協議，內容有關京港地鐵授予本公司獨家權以使用及營運由京港地鐵營運之北京地鐵四號線及大興線之主要廣告資源及京港地鐵十七營公司授予本公司獨家權以使用及營運由京港地鐵營運之北京地鐵十七號線全線之主要廣告資源，運營期自二零二六年一月一日起至二零二六年十二月三十一日止一年
「京港地鐵」	指	北京京港地鐵有限公司，於中國成立之有限公司
「京港地鐵十七」	指	北京京港十七號線地鐵有限公司，京港地鐵全資附屬公司，於中國成立之有限公司
「北京農交所」	指	北京農村產權交易所有限公司
「北青社區傳媒」	指	北青社區傳媒科技(北京)股份有限公司，為本公司之附屬公司
「北青創新文化」	指	北京北青創新文化產業發展有限公司，為本公司之附屬公司
「北青龍騰」	指	北青龍騰投資管理(北京)有限公司，為本公司之附屬公司
「北青網絡文化」	指	北青網絡文化傳播有限公司，為本公司之附屬公司
「北青戶外」	指	北京北青戶外廣告有限公司，為本公司之附屬公司
「北京農投」	指	北京市農業投資有限公司
「北青大廈」	指	坐落於北京市朝陽區白家莊東里23號A棟的北青大廈
「北青物流」	指	北京青年報現代物流有限公司，為本公司之附屬公司
「首創集團」	指	北京首都創業集團有限公司
「首創證券」	指	首創證券股份有限公司，為首創集團之附屬公司
「重青傳媒」	指	重慶青春傳媒有限責任公司
「公司法」	指	中華人民共和國公司法
「託管銀行」	指	交通銀行股份有限公司北京分行
「董事」	指	本公司董事
「內資股」	指	本公司股本中每股人民幣1.00元的普通股
「委託資產」	指	本公司委託首創證券根據單一資產管理合同管理的計劃項下的委託資產

「本集團」	指	本公司及其附屬公司
「H股」	指	本公司普通股股本中每股面值人民幣1.00元在海外上市的外資股
「港元」	指	港元，香港法定貨幣
「香港」	指	中國香港特別行政區
「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「鏡鑑傳媒」	指	鏡鑑(北京)文化傳媒有限公司，為本公司之附屬公司
「上市規則」	指	香港聯交所證券上市規則
「主板」	指	香港聯交所主板
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「提名委員會」	指	董事會提名委員會
「母集團」或「北青報社集團」	指	北京青年報社及其附屬公司(不包括本集團)
「母公司」或「北青報社」	指	北京青年報社，為本公司的控股股東
「中國」	指	中華人民共和國，就本報告而言不包括香港、澳門特別行政區及台灣
「薪酬委員會」	指	董事會薪酬委員會
「報告期」	指	截至二零二五年十二月三十一日止之年度
「人民幣」	指	人民幣，中國法定貨幣
「計劃」	指	單一資產管理合同項下首創證券向本公司提供的開放式固定收益類單一資產管理計劃
「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章證券及期貨條例
「股東」	指	本公司股東
「單一資產管理合同」	指	本公司、首創證券及交通銀行股份有限公司北京分行於二零二二年四月十九日訂立並於二零二三年四月二十五日根據補充協議展期的首創證券北青傳媒單一資產計劃資產管理合同
「監事」	指	本公司監事
「監事會」	指	本公司監事會



北青傳媒股份有限公司全體股東：

一、 審計意見

我們審計了北青傳媒股份有限公司(以下簡稱北青傳媒)財務報表，包括二零二五年十二月三十一日的合併及母公司資產負債表，二零二五年度的合併及母公司利潤表、合併及母公司現金流量表、合併及母公司股東權益變動表，以及相關財務報表附註。

我們認為，後附的財務報表在所有重大方面按照企業會計準則的規定編製，公允反映了北青傳媒二零二五年十二月三十一日的合併及母公司財務狀況以及二零二五年度的合併及母公司經營成果和現金流量。

二、 形成審計意見的基礎

我們按照中國註冊會計師審計準則的規定執行了審計工作。審計報告的「註冊會計師對財務報表審計的責任」部分進一步闡述了我們在這些準則下的責任。按照中國註冊會計師獨立性準則和中國註冊會計師職業道德守則中適用於公眾利益實體財務報表審計的獨立性要求，我們獨立於北青傳媒，並履行了獨立性和職業道德方面的其他責任。

我們相信，我們獲取的審計證據是充分、適當的，為發表審計意見提供了基礎。

三、 關鍵審計事項

關鍵審計事項是我們根據職業判斷，認為對本期財務報表審計最為重要的事項。這些事項的應對以對財務報表整體進行審計並形成審計意見為背景，我們不對這些事項單獨發表意見。

(一) 收入確認

1. 事項描述

收入確認政策及分類披露參閱附註[V、(23)]和[VIII、(33)]。由於營業收入是北青傳媒的關鍵業績指標，存在管理層為了達到特定目標或期望而操縱收入確認時點的固有風險。因此，我們將收入的確認確定為關鍵審計事項。

2. 審計應對

針對收入確認，我們執行的審計程序主要包括：

- (1) 瞭解和評價與收入確認相關的內部控制設計有效性，並測試相關控制是否得到有效執行；
- (2) 瞭解公司的業務模式及相應的收入確認政策，抽查不同業務模式下的合同及收入確認方法，以評價該方法是否符合企業會計準則的規定；
- (3) 對營業收入及毛利率實施分析程序，識別及分析重大或異常波動；
- (4) 選取樣本檢查銷售合同，識別與控制權轉移相關的合同條款與條件，評價收入確認方法和時點是否符合企業會計準則的要求；
- (5) 對本年度收入交易採取抽樣方式選取樣本，檢查與收入相關的銷售合同、銷售發票、發貨單、訂版單、廣告版面、客戶簽收單等文件，驗證收入確認的真實性、準確性及完整性；
- (6) 向重大客戶詢證報告期內交易金額；
- (7) 對資產負債表日前後確認的收入，選取樣本，核對相關的銷售合同、銷售發票、發貨單、訂版單、廣告版面、客戶驗收報告等文件，以評價收入是否在恰當的會計期間確認。

四、 其他信息

北青傳媒管理層(以下簡稱管理層)對其他信息負責。其他信息包括北青傳媒2025年度報告中涵蓋的信息，但不包括財務報表和我們的審計報告。

我們對財務報表發表的審計意見不涵蓋其他信息，我們也不對其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與財務報表或我們在審計過程中瞭解到的情況存在重大不一致或者似乎存在重大錯報。

基於我們已執行的工作，如果我們確定其他信息存在重大錯報，我們應當報告該事實。在這方面，我們無任何事項需要報告。

五、 管理層和治理層對財務報表的責任

管理層負責按照企業會計準則的規定編製財務報表，使其實現公允反映，並設計、執行和維護必要的內部控制，以使財務報表不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報。

在編製財務報表時，管理層負責評估北青傳媒的持續經營能力，披露與持續經營相關的事項（如適用），並運用持續經營假設，除非管理層計劃清算北青傳媒、終止運營或別無其他現實的選擇。

治理層負責監督北青傳媒的財務報告過程。

六、 註冊會計師對財務報表審計的責任

我們的目標是對財務報表整體是否不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報獲取合理保證，並出具包含審計意見的審計報告。合理保證是高水平的保證，但並不能保證按照審計準則執行的審計在某一重大錯報存在時總能發現。錯報可能由於舞弊或錯誤導致，如果合理預期錯報單獨或匯總起來可能影響財務報表使用者依據財務報表作出的經濟決策，則通常認為錯報是重大的。

在按照審計準則執行審計工作的過程中，我們運用職業判斷，並保持職業懷疑。同時，我們也執行以下工作：

- (1) 識別和評估由於舞弊或錯誤導致的財務報表重大錯報風險，設計和實施審計程序以應對這些風險，並獲取充分、適當的審計證據，作為發表審計意見的基礎。由於舞弊可能涉及串通、偽造、故意遺漏、虛假陳述或凌駕於內部控制之上，未能發現由於舞弊導致的重大錯報的風險高於未能發現由於錯誤導致的重大錯報的風險。
- (2) 瞭解與審計相關的內部控制，以設計恰當的審計程序，但目的並非對內部控制的有效性發表意見。
- (3) 評價管理層選用會計政策的恰當性和作出會計估計及相關披露的合理性。
- (4) 對管理層使用持續經營假設的恰當性得出結論。同時，根據獲取的審計證據，就可能導致對北青傳媒持續經營能力產生重大疑慮的事項或情況是否存在重大不確定性得出結論。如果我們得出結論認為存在重大不確定性，審計準則要求我們在審計報告中提請報表使用者注意財務報表中的相關披露；如果披露不充分，我們應當發表非無保留意見。我們的結論基於截至審計報告日可獲得的信息。然而，未來的事項或情況可能導致北青傳媒不能持續經營。
- (5) 評價財務報表的總體列報、結構和內容，並評價財務報表是否公允反映相關交易和事項。

(6) 就北青傳媒中實體或業務活動的財務信息獲取充分、適當的審計證據，以對財務報表發表審計意見。我們負責指導、監督和執行集團審計，並對審計意見承擔全部責任。

我們與治理層就計劃的審計範圍、時間安排和重大審計發現等事項進行溝通，包括溝通我們在審計中識別出的值得關注的內部控制缺陷。

我們還就遵守與獨立性相關的職業道德要求向治理層提供聲明，並與治理層溝通可能被合理認為影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及相關的防範措施(如適用)。

從與治理層溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期財務報表審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在審計報告中描述這些事項，除非法律法規禁止公開披露這些事項，或在極少數情形下，如果合理預期在審計報告中溝通某事項造成的負面後果超過在公眾利益方面產生的益處，我們確定不應在審計報告中溝通該事項。

信永中和會計師事務所(特殊普通合夥)

中國註冊會計師：
(項目合夥人)

中國註冊會計師：

中國·北京

二零二六年三月二十日

單位：人民幣千元

項目	附註	於二零二五年 十二月三十一日	於二零二四年 十二月三十一日
流動資產			
貨幣資金	VIII.1	37,089	81,523
交易性金融資產	VIII.2	124,783	114,270
應收票據	VIII.3	342	636
應收賬款	VIII.4	31,624	28,235
預付款項	VIII.5	5,368	6,061
其他應收款	VIII.6	12,407	28,712
存貨	VIII.7	512	5,282
其他流動資產	VIII.8	26,420	29,595
流動資產合計		238,545	294,314
非流動資產			
長期股權投資	VIII.9	—	—
其他權益工具投資	VIII.10	351,168	341,253
投資性房地產	VIII.11	85,065	53,633
固定資產	VIII.12	1,349	1,432
使用權資產	VIII.13	—	1,390
無形資產	VIII.14	8,068	16,450
長期待攤費用	VIII.15	4,743	4,281
非流動資產合計		450,393	418,439
資產總計		688,938	712,753

合併資產負債表

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣千元列示)

2025

截至二零二五年十二月三十一日止年度

單位：人民幣千元

項目	附註	於二零二五年 十二月三十一日	於二零二四年 十二月三十一日
流動負債：			
應付票據	VIII.19	—	1,365
應付賬款	VIII.20	28,847	21,184
合同負債	VIII.21	12,009	9,674
應付職工薪酬	VIII.22	18,718	6,981
應交稅費	VIII.23	505	1,528
其他應付款	VIII.24	18,064	18,006
一年內到期的非流動負債	VIII.25	—	1,106
其他流動負債	VIII.26	685	3,274
流動負債合計		78,828	63,118
非流動負債：			
租賃負債	VIII.27	—	—
遞延所得稅負債	VIII.16	706	706
非流動負債合計		706	706
負債合計		79,534	63,824
股東權益：			
股本	VIII.28	197,310	197,310
資本公積	VIII.29	911,291	918,976
其他綜合收益	VIII.30	275,371	231,238
盈餘公積	VIII.31	130,931	130,931
未分配利潤	VIII.32	(913,544)	(840,719)
歸屬於本公司股東權益合計		601,359	637,736
少數股東權益		8,045	11,193
股東權益合計		609,404	648,929
負債和股東權益總計		688,938	712,753
流動資產淨值		159,717	231,196
總資產減流動負債		610,110	649,635

單位：人民幣千元

項目	附註	截至二零二五年 十二月三十一日 止年度	截至二零二四年 十二月三十一日 止年度
營業總收入	VIII.33	137,606	209,192
營業總成本		216,737	243,148
營業成本	VIII.33	152,992	185,108
稅金及附加	VIII.34	1,843	2,129
銷售費用	VIII.35	4,859	13,310
管理費用	VIII.36	57,538	43,337
財務費用	VIII.37	(495)	(736)
其中：利息費用		107	172
利息收入		635	975
加：其他收益	VIII.38	20	65
投資收益(損失以「-」號填列)	VIII.39	8,998	17,820
其中：對聯營企業的投資收益		—	(3,041)
公允價值變動收益(損失以「-」號填列)	VIII.40	(6,881)	3,163
信用減值損失(損失以「-」號填列)	VIII.41	401	11,645
資產減值損失(損失以「-」號填列)	VIII.42	(5)	—
資產處置收益(損失以「-」號填列)	VIII.43	1	1
營業利潤		(76,597)	(1,262)
加：營業外收入	VIII.44	382	1,602
減：營業外支出	VIII.45	564	53
利潤總額		(76,779)	287
減：所得稅費用	VIII.46	(783)	2,952
淨利潤		(75,996)	(2,665)
淨利潤歸屬於：			
持續經營淨利潤		(75,996)	(2,665)
終止經營淨利潤		—	—
本公司股東		(72,825)	(2,042)
少數股東		(3,171)	(623)

合併利潤表

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣千元列示)

2025

截至二零二五年十二月三十一日止年度

北青傳媒股份有限公司

單位：人民幣千元

項目	附註	截至二零二五年 十二月三十一日 止年度	截至二零二四年 十二月三十一日 止年度
其他綜合收益的稅後淨額	VIII.30	44,156	37,961
歸屬本公司股東的其他綜合收益的稅後淨額		44,133	37,912
其中：不能重分類進損益的其他綜合收益		9,915	37,839
其中：其他權益工具投資公允價值變動		9,915	37,839
其中：以後將重分類進損益的其他綜合收益	VIII.30	34,218	73
其中：投資性房地產公允價值變動		34,183	—
其中：外幣財務報表折算差額		35	73
歸屬於少數股東的其他綜合收益的稅後淨額		23	49
綜合收益總額		(31,840)	35,296
歸屬於本公司股東的綜合收益總額		(28,692)	35,870
歸屬於少數股東的綜合收益總額		(3,148)	(574)
每股收益：			
基本每股收益(人民幣元)		(0.37)	(0.01)
稀釋每股收益(人民幣元)		(0.37)	(0.01)

項目	附註	單位：人民幣千元	
		截至二零二五年 十二月三十一日 止年度	截至二零二四年 十二月三十一日 止年度
一、經營活動產生的現金流量：			
銷售商品、提供勞務收到的現金		136,941	190,278
收到的稅費返還		3,224	679
收到其他與經營活動有關的現金		18,316	10,468
經營活動現金流入小計		158,481	201,425
購買商品、接受勞務支付的現金		94,203	144,278
支付給職工以及為職工支付的現金		83,890	80,588
支付的各項稅費		7,870	5,801
支付其他與經營活動有關的現金		15,785	24,710
經營活動現金流出小計		201,748	255,377
經營活動產生的現金流量淨額	VIII.47	(43,267)	(53,952)
二、投資活動產生的現金流量：			
收回投資收到的現金		19,048	47,082
取得投資收益收到的現金		18,351	13,638
處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金淨額		2	20,665
處置子公司及其他營業單位收到的現金淨額		—	—
收到其他與投資活動有關的現金		—	—
投資活動現金流入小計		37,401	81,385
購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金		3,159	4,239
投資支付的現金		27,000	—
取得子公司及其他營業單位支付的現金淨額		—	2,089
支付其他與投資活動有關的現金		46	—
投資活動現金流出小計		30,205	6,328
投資活動產生的現金流量淨額		7,196	75,057

合併現金流量表

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣千元列示)

2025

截至二零二五年十二月三十一日止年度

單位：人民幣千元

項目	附註	截至二零二五年 十二月三十一日 止年度	截至二零二四年 十二月三十一日 止年度
三、籌資活動產生的現金流量：			
吸收投資收到的現金		—	—
其中：子公司吸收少數股東投資收到的現金		—	—
取得借款所收到的現金		2,000	—
收到其他與籌資活動有關的現金		—	—
籌資活動現金流入小計		2,000	—
償還債務所支付的現金		2,000	—
分配股利、利潤或償付利息所支付的現金		7	—
其中：子公司支付給少數股東的股利、利潤		—	—
支付其他與籌資活動有關的現金		7,030	1,624
籌資活動現金流出小計		9,037	1,624
籌資活動產生的現金流量淨額		(7,037)	(1,624)
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響			
		66	—
五、現金及現金等價物淨增加額	VIII.47	(43,042)	19,481
加：期初現金及現金等價物餘額		79,795	60,314
六、期末現金及現金等價物餘額	VIII.47	36,753	79,795

截至二零二五年十二月三十一日止年度

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣千元列示)

單位：人民幣千元

項目	截至二零二五年十二月三十一日止年度								
	歸屬於本公司股東權益							少數股東權益	所有者權益合計
	股本	資本公積	其他綜合收益	盈餘公積 (註)	未分配利潤	小計			
於二零二四年十二月三十一日餘額	197,310	918,976	231,238	130,931	(840,719)	637,736	11,193	648,929	
於二零二五年一月一日餘額	197,310	918,976	231,238	130,931	(840,719)	637,736	11,193	648,929	
淨利潤	—	—	—	—	(72,825)	(72,825)	(3,171)	(75,996)	
其他綜合收益	—	—	44,133	—	—	44,133	23	44,156	
其他	—	(7,685)	—	—	—	(7,685)	—	(7,685)	
本年增減變動金額小計	—	(7,685)	44,133	—	(72,825)	(36,377)	(3,148)	(39,525)	
於二零二五年十二月三十一日餘額	197,310	911,291	275,371	130,931	(913,544)	601,359	8,045	609,404	
項目	截至二零二四年十二月三十一日止年度								
	歸屬於本公司股東權益							少數股東權益	所有者權益合計
	股本	資本公積	其他綜合收益	盈餘公積 (註)	未分配利潤	小計			
於二零二三年十二月三十一日餘額	197,310	934,606	193,326	130,931	(832,966)	623,207	11,767	634,974	
同一控制企業合併影響	—	—	—	—	(5,711)	(5,711)	—	(5,711)	
於二零二四年一月一日餘額(經重述)	197,310	934,606	193,326	130,931	(838,677)	617,496	11,767	629,263	
淨利潤	—	—	—	—	(2,042)	(2,042)	(623)	(2,665)	
其他綜合收益	—	—	37,912	—	—	37,912	49	37,961	
其他	—	(15,630)	—	—	—	(15,630)	—	(15,630)	
本年增減變動金額小計	—	(15,630)	37,912	—	(2,042)	20,240	(574)	19,666	
於二零二四年十二月三十一日餘額	197,310	918,976	231,238	130,931	(840,719)	637,736	11,193	648,929	

註：根據中華人民共和國(「中國」)法規及本公司的公司章程，本集團各子公司每年須按中國公認會計原則所釐定之除稅後溢利的10%撥入法定盈餘公積，直至結餘達至註冊股本的50%。盈餘公積可用以抵消日後產生的任何虧損及增加股本。除用作減少虧損外，任何其他用途均不得使盈餘公積結餘低於註冊股本的25%。

I. 一般資料

北青傳媒股份有限公司(以下簡稱本公司)於二零零一年五月二十八日根據中國公司法在中國註冊成立為股份有限公司。本公司於香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)主板上市。

本公司的母公司和最終控股公司為於中國成立的國有企業北京青年報社(「北京青年報社」)。本公司的註冊辦事處及主要營業地點的地址於本年報「公司資料」內披露。

合併財務報表以本公司的功能貨幣人民幣(「人民幣」)呈列。

本公司及其子公司在下文統稱為本集團(「本集團」)。本集團的主要業務為在中國境內提供多介質融媒體廣告銷售、文化年票銷售、文體賽事運營、活動策劃、新媒體運維、印刷及印刷相關物料貿易和青少年研學服務。

II. 合併財務報表範圍

納入本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度財務報表合併範圍的子公司如下：

單位名稱	持股比例(%)	
	直接持股	間接持股
北京北青戶外廣告有限公司(北青戶外)	100	—
北青網絡文化傳播有限公司(北青網絡)	100	—
北京青年報現代物流有限公司(北青物流)	92.84	—
北青社區傳媒科技(北京)股份有限公司(北青社區傳媒)	74.12	1.7
北京北青創新文化產業發展有限公司(北青創新文化)	100	—
重慶青春傳媒有限責任公司(重青傳媒)	60	—
CHONG QING YOUTH (AMERICA) LLC (Chong Qing America)	—	60
鏡鑑(北京)文化傳媒有限公司(鏡鑑傳媒)	100	—

III. 財務報表編製基礎

1. 編製基礎

本集團財務報表根據實際發生的交易和事項，按照財政部頒佈的《企業會計準則——基本準則》及其應用指南、解釋及其他相關規定（以下合稱「企業會計準則」），中國證券監督管理委員會（以下簡稱「證監會」）《公開發行證券的公司信息披露編報規則第15號——財務報告的一般規定》（2023年修訂）及相關規定，以及香港聯交所《證券上市規則》和《香港公司條例》適用的披露條例並基於「三、重要會計政策和會計估計」所述進行編製。

2. 持續經營

本集團對自二零二五年十二月三十一日起12個月的持續經營能力進行了評價，未發現對持續經營能力產生重大懷疑的事項和情況。本財務報表以持續經營為基礎列報。

IV. 遵循企業會計準則的聲明

本財務報表符合《企業會計準則》的要求，真實、準確、完整地反映了本公司及本集團於二零二五年十二月三十一日的財務狀況以及二零二五年度的經營成果和現金流量等相關信息。

V. 重要會計政策、會計估計

1. 會計期間

本集團會計年度為公曆年度，即每年一月一日起至十二月三十一日止。

2. 記賬本位幣

本集團以人民幣為記賬本位幣。

本集團在編製財務報表時按照所使用的貨幣為人民幣。

3. 記賬基礎和計價原則

本集團會計核算以權責發生製為記賬基礎，除交易性金融資產、投資性房地產等以公允價值計量外，均以歷史成本為計價原則。

4. 重要性標準確定的方法和選擇依據

(1) 財務報表項目的重要性

本集團確定財務報表項目重要性，以是否影響財務報表使用者作出經濟決策為原則，從性質和金額兩方面考慮。財務報表項目金額的重要性，以相關項目佔資產總額、負債總額、所有者權益總額、營業收入、淨利潤的一定比例為標準；財務報表項目性質的重要性，以是否屬於日常經營活動、是否導致盈虧變化、是否影響監管指標等對財務狀況和經營成果具有較大影響的因素為依據。

V. 重要會計政策、會計估計(續)

4. 重要性標準確定的方法和選擇依據(續)

(2) 財務報表項目附註明細項目的重要性

本集團確定財務報表項目附註明細項目的重要性，在財務報表項目重要性基礎上，以具體項目佔該項目一定比例，或結合金額確定，同時考慮具體項目的性質。某些項目對財務報表而言不具有重要性，但可能對附註而言具有重要性，仍需要在附註中單獨披露。財務報表項目附註相關重要性標準為：

項目	該事項在本財務報表附註	
	中的披露位置	重要性標準
重要的單項計提壞賬準備的應收款項	本期無重要的單項計提壞賬準備的應收款項	佔相應應收款項金額的15%以上，且金額超過1,000萬元，或當期計提壞賬準備影響盈虧變化
重要應收款項壞賬準備收回或轉回	VIII.4	影響壞賬準備轉回佔當期壞賬準備轉回的10%以上，且金額超過500萬元，或影響當期盈虧變化
重要的應收款項核銷	本期無重要的應收款項核銷	佔當期核銷應收款項金額的10%以上，且金額超過100萬元
合同負債及合同資產賬面價值發生重大變動	本期合同負債及合同資產賬面價值無重大變動	變動幅度超過30%，且金額超過100萬元
賬齡超過1年以上的重要應付賬款及其他應付款	本期無賬齡超過1年以上的重要應付賬款及其他應付款	佔應付賬款或其他應付款餘額20%以上，且金額超過100萬元

V. 重要會計政策、會計估計(續)

4. 重要性標準確定的方法和選擇依據(續)

(2) 財務報表項目附註明細項目的重要性(續)

項目	該事項在本財務報表附註	
	中的披露位置	重要性標準
少數股東持有的權益重要的子公司	X.1	少數股東持有5%以上股權，且資產總額、淨資產、營業收入和淨利潤佔合併報表相應項目10%以上
重要的合營企業或聯營企業	X.3	賬面價值佔長期股權投資10%以上，或來源於合營企業或聯營企業的投資收益(損失以絕對金額計算)佔合併報表淨利潤的10%以上
重要的資產置換和資產轉讓及出售	VIII.12	資產總額、淨資產、營業收入、淨利潤佔合併報表相應項目的10%以上，且絕對金額超過1,000萬元(淨利潤絕對金額超過100萬元)
重要的或有事項	本期無重要的或有事項	金額超過1,000萬元，且佔合併報表淨資產絕對值10%以上

V. 重要會計政策、會計估計 (續)

5. 企業合併

(1) 同一控制下的企業合併

同一控制下企業合併形成的長期股權投資合併方以支付現金、轉讓非現金資產或承擔債務方式作為合併對價的，本公司在合併日按照被合併方所有者權益在最終控制方合併財務報表中的賬面價值的份額作為長期股權投資的初始投資成本。合併方以發行權益性工具作為合併對價的，按發行股份的面值總額作為股本。長期股權投資的初始投資成本與合併對價賬面價值(或發行股份面值總額)的差額，應當調整資本公積；資本公積不足沖減的，調整留存收益。

(2) 非同一控制下的企業合併

對於非同一控制下的企業合併，合併成本為購買方在購買日為取得對被購買方的控制權而付出的資產、發生或承擔的負債以及發行的權益性證券的公允價值之和。非同一控制下企業合併中所取得的被購買方符合確認條件的可辨認資產、負債及或有負債，在購買日以公允價值計量。購買方對合併成本大於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的差額，體現為商譽價值。購買方對合併成本小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的，經覆核後合併成本仍小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的差額，計入當期營業外收入。

6. 控制的判斷標準和合併財務報表的編製方法

(1) 控制的判斷標準

合併財務報表的合併範圍以控制作為基礎予以確定。具備以下三個要素的被投資單位，認為對其控制：擁有對被投資單位的權力、因參與被投資單位的相關活動而享有可變回報、有能力運用對被投資單位的權力影響回報金額。

(2) 統一母子公司的會計政策、統一母子公司的資產負債表日及會計期間

子公司與本公司採用的會計政策或會計期間不一致的，在編製合併財務報表時，按照本公司的會計政策或會計期間對子公司財務報表進行必要的調整。

V. 重要會計政策、會計估計 (續)**6. 控制的判斷標準和合併財務報表的編製方法 (續)****(3) 合併財務報表抵銷事項**

合併財務報表以本公司和子公司的財務報表為基礎，已抵銷了本公司與子公司、子公司相互之間發生的內部交易。子公司所有者權益中不屬於本公司的份額以及當期淨損益、其他綜合收益及綜合收益總額中屬於少數股東權益的份額，分別在合併財務報表「少數股東權益、少數股東損益、歸屬於少數股東的其他綜合收益及歸屬於少數股東的綜合收益總額」項目列示。子公司持有本公司的長期股權投資，視為本公司的庫存股，作為股東權益的減項，在合併資產負債表中股東權益項目下以「減：庫存股」項目列示。

(4) 合併取得子公司會計處理

對於同一控制下企業合併取得的子公司，視同該企業合併於自最終控制方開始實施控制時已經發生，從合併當期的期初起將其資產、負債、經營成果和現金流量納入合併財務報表；對於非同一控制下企業合併取得的子公司，在編製合併財務報表時，以購買日可辨認淨資產公允價值為基礎對其個別財務報表進行調整。

(5) 處置子公司的會計處理

在不喪失控制權的情況下部分處置對子公司的長期股權投資，在合併財務報表中，處置價款與處置長期股權投資相對應享有子公司自購買日或合併日開始持續計算的淨資產份額之間的差額，應當調整資本公積（資本溢價或股本溢價），資本公積不足沖減的，調整留存收益。

因處置部分股權投資等原因喪失了對被投資方的控制權的，在編製合併財務報表時，對於剩餘股權，應當按照其在喪失控制權日的公允價值進行重新計量。處置股權取得的對價與剩餘股權公允價值之和，減去按原持股比例計算應享有原有子公司自購買日或合併日開始持續計算的淨資產的份額之間的差額，計入喪失控制權當期的投資收益，同時沖減商譽。與原有子公司股權投資相關的其他綜合收益等，應當在喪失控制權時轉為當期投資收益。

V. 重要會計政策、會計估計 (續)

7. 合營安排的分類及共同經營的會計處理方法

(1) 合營安排的分類

合營安排分為共同經營和合營企業。未通過單獨主體達成的合營安排，劃分為共同經營。單獨主體，是指具有單獨可辨認的財務架構的主體，包括單獨的法人主體和不具備法人主體資格但法律認可的主體。通過單獨主體達成的合營安排，通常劃分為合營企業。相關事實和情況變化導致合營方在合營安排中享有的權利和承擔的義務發生變化的，合營方對合營安排的分類進行重新評估。

(2) 共同經營的會計處理

本集團為共同經營參與方，確認與共同經營中利益份額相關的下列項目，並按照相關企業會計準則的規定進行會計處理：確認單獨所持有的資產或負債，以及按份額確認共同持有的資產或負債；確認出售享有的共同經營產出份額所產生的收入；按份額確認共同經營因出售產出所產生的收入；確認單獨所發生的費用，以及按份額確認共同經營發生的費用。

本集團為對共同經營不享有共同控制的參與方，如果享有該共同經營相關資產且承擔該共同經營相關負債，則參照共同經營參與方的規定進行會計處理；否則，按照相關企業會計準則的規定進行會計處理。

(3) 合營企業的會計處理

本集團為合營企業合營方，按照《企業會計準則第2號——長期股權投資》的規定對合營企業的投資進行會計處理；本集團為非合營方，根據對該合營企業的影響程度進行會計處理。

8. 現金及現金等價物的確定標準

本集團在編製現金流量表時所確定的現金，是指本集團庫存現金以及可以隨時用於支付的存款。在編製現金流量表時所確定的現金等價物，是指持有期限不超過3個月、流動性強、易於轉換為已知金額現金、價值變動風險很小的投資。

V. 重要會計政策、會計估計 (續)**9. 外幣業務及外幣財務報表折算****(1) 外幣業務交易**

本集團對發生的外幣交易，採用與交易發生日即期匯率折合本位幣入賬。資產負債表日外幣貨幣性項目按資產負債表日即期匯率折算，因該日的即期匯率與初始確認時或者前一資產負債表日即期匯率不同而產生的匯兌差額，除符合資本化條件的外幣專門借款的匯兌差額在資本化期間予以資本化計入相關資產的成本外，均計入當期損益。以歷史成本計量的外幣非貨幣性項目，仍採用交易發生日的即期匯率折算，不改變其記賬本位幣金額。以公允價值計量的外幣非貨幣性項目，採用公允價值確定日的即期匯率折算，折算後的記賬本位幣金額與原記賬本位幣金額的差額，作為公允價值變動(含匯率變動)處理，計入當期損益或確認為其他綜合收益。

(2) 外幣財務報表折算

本集團的子公司、合營企業、聯營企業等，若採用與本公司不同的記賬本位幣，需對其外幣財務報表折算後，再進行會計核算及合併財務報表的編報。資產負債表中的資產和負債項目，採用資產負債表日的即期匯率折算，股東權益項目除「未分配利潤」項目外，其他項目採用發生時的即期匯率折算。利潤表中的收入和費用項目，採用交易發生日的即期匯率折算。折算產生的外幣財務報表折算差額，在資產負債表中股東權益項目其他綜合收益下列示。外幣現金流量應當採用現金流量發生日的即期匯率。匯率變動對現金的影響額，在現金流量表中單獨列示。處置境外經營時，與該境外經營有關的外幣報表折算差額，全部或按處置該境外經營的比例轉入處置當期損益。

V. 重要會計政策、會計估計 (續)**10. 金融工具****(1) 金融工具的分類及重分類**

金融工具，是指形成一方的金融資產並形成其他方的金融負債或權益工具的合同。

1) 金融資產

本集團將同時符合下列條件的金融資產分類為以攤餘成本計量的金融資產：①本集團管理金融資產的業務模式是以收取合同現金流量為目標；②該金融資產的合同條款規定，在特定日期產生的現金流量僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。

本集團將同時符合下列條件的金融資產分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產：①本集團管理金融資產的業務模式既以收取合同現金流量又以出售該金融資產為目標；②該金融資產的合同條款規定，在特定日期產生的現金流量，僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。

對於非交易性權益工具投資，本集團可在初始確認時將其不可撤銷地指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。該指定在單項投資的基礎上作出，且相關投資從發行者的角度符合權益工具的定義。

除分類為以攤餘成本計量的金融資產和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產之外的金融資產，本集團將其分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。在初始確認時，如果能消除或減少會計錯配，本集團可以將金融資產不可撤銷地指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

本集團改變管理金融資產的業務模式時，將對所有受影響的相關金融資產在業務模式發生變更後的首個報告期間的第一天進行重分類，且自重分類日起採用未來適用法進行相關會計處理，不對以前已經確認的利得、損失(包括減值損失或利得)或利息進行追溯調整。

2) 金融負債

金融負債於初始確認時分類為：以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債；金融資產轉移不符合終止確認條件或繼續涉入被轉移金融資產所形成的金融負債；以攤餘成本計量的金融負債。所有的金融負債不進行重分類。

V. 重要會計政策、會計估計(續)**10. 金融工具(續)****(2) 金融工具的計量**

本集團金融工具初始確認按照公允價值計量。對於以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產和金融負債，相關交易費用直接計入當期損益；對於其他類別的金融資產或金融負債，相關交易費用計入初始確認金額。因銷售產品或提供勞務而產生的、未包含或不考慮重大融資成分的應收賬款或應收票據，本集團按照預期有權收取的對價金額作為初始確認金額。金融工具的後續計量取決於其分類。

1) 金融資產

- ① 以攤餘成本計量的金融資產。初始確認後，對於該類金融資產採用實際利率法以攤餘成本計量。以攤餘成本計量且不屬於任何套期關係的金融資產所產生的利得或損失，在終止確認、重分類、按照實際利率法攤銷或確認減值時，計入當期損益。
- ② 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。初始確認後，對於該類金融資產(除屬於套期關係的一部分金融資產外)，以公允價值進行後續計量，產生的利得或損失(包括利息和股利收入)計入當期損益。
- ③ 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具投資。初始確認後，對於該類金融資產以公允價值進行後續計量。採用實際利率法計算的利息、減值損失或利得及匯兌損益計入當期損益，其他利得或損失均計入其他綜合收益。終止確認時，將之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益中轉出，計入當期損益。
- ④ 指定為公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的非交易性權益工具投資。初始確認後，對於該類金融資產以公允價值進行後續計量。除獲得的股利(屬於投資成本收回部分的除外)計入當期損益外，其他相關利得和損失均計入其他綜合收益，且後續不轉入當期損益。

V. 重要會計政策、會計估計 (續)**10. 金融工具 (續)****(2) 金融工具的計量 (續)****2) 金融負債**

- ① 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債。該類金融負債包括交易性金融負債 (含屬於金融負債的衍生工具) 和指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債。初始確認後，對於該類金融負債以公允價值進行後續計量，除與套期會計有關外，交易性金融負債公允價值變動形成的利得或損失 (包括利息費用) 計入當期損益。指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債的，由企業自身信用風險變動引起的該金融負債公允價值的變動金額，計入其他綜合收益，其他公允價值變動計入當期損益。如果對該金融負債的自身信用風險變動的影響計入其他綜合收益會造成或擴大損益中的會計錯配的，本集團將該金融負債的全部利得或損失計入當期損益。
- ② 以攤餘成本計量的金融負債。初始確認後，對此類金融負債採用實際利率法以攤餘成本計量。

(3) 本集團對金融工具的公允價值的確認方法

如存在活躍市場的金融工具，以活躍市場中的報價確定其公允價值；如不存在活躍市場的金融工具，採用估值技術確定其公允價值。估值技術主要包括市場法、收益法和成本法。在有限情況下，如果用以確定公允價值的近期信息不足，或者公允價值的可能估計金額分佈範圍很廣，而成本代表了該範圍內對公允價值的最佳估計的，該成本可代表其在該分佈範圍內對公允價值的恰當估計。本集團利用初始確認日後可獲得的關於被投資方業績和經營的所有信息，判斷成本能否代表公允價值。

V. 重要會計政策、會計估計(續)**10. 金融工具(續)****(4) 金融資產和金融負債轉移的確認依據和計量方法****1) 金融資產**

本集團金融資產滿足下列條件之一的，予以終止確認：①收取該金融資產現金流量的合同權利終止；②該金融資產已轉移，且本集團轉移了金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬；③該金融資產已轉移，雖然本集團既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有報酬的，但未保留對該金融資產的控制。

本集團既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有報酬的，且保留了對該金融資產控制的，按照繼續涉入被轉移金融資產的程度確認有關金融資產，並相應確認相關負債。

金融資產轉移整體滿足終止確認條件的，將以下兩項金額的差額計入當期損益：①被轉移金融資產在終止確認日的賬面價值；②因轉移金融資產而收到的對價，與原直接計入其他綜合收益的公允價值變動累計額中對應終止確認部分的金額(涉及轉移的金融資產為分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產)之和。

金融資產部分轉移滿足終止確認條件的，將所轉移金融資產整體的賬面價值，在終止確認部分和未終止確認部分之間，先按照轉移日各自的相對公允價值進行分攤，然後將以下兩項金額的差額計入當期損益：①終止確認部分在終止確認日的賬面價值；②終止確認部分收到的對價，與原計入其他綜合收益的公允價值變動累計額中對應終止確認部分的金額(涉及轉移的金融資產為分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產)之和。

針對本集團指定為公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的非交易性權益工具投資終止確認時，將之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益中轉出，計入留存收益。

2) 金融負債

金融負債(或其一部分)的現時義務已經解除的，本集團終止確認該金融負債(或該部分金融負債)。

金融負債(或其一部分)終止確認的，本集團將其賬面價值與支付的對價(包括轉出的非現金資產或承擔的負債)之間的差額，計入當期損益。

V. 重要會計政策、會計估計 (續)**11. 預期信用損失的確定方法及會計處理方法****(1) 預期信用損失的範圍**

本集團以預期信用損失為基礎，對以攤餘成本計量的金融資產(含應收款項)、分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(含應收款項融資)、租賃應收款進行減值會計處理並確認損失準備。

(2) 預期信用損失的確定方法

預期信用損失的一般方法是指，本集團在每個資產負債表日評估相關金融工具的信用風險自初始確認後是否顯著增加，將金融工具發生信用減值的過程分為三個階段，對於不同階段的金融工具減值採用不同的會計處理方法：(1)第一階段，金融工具的信用風險自初始確認後未顯著增加的，本集團按照該金融工具未來12個月的預期信用損失計量損失準備，並按照其賬面餘額(即未扣除減值準備)和實際利率計算利息收入；(2)第二階段，金融工具的信用風險自初始確認後已顯著增加但未發生信用減值的，本集團按照該金融工具整個存續期的預期信用損失計量損失準備，並按照其賬面餘額和實際利率計算利息收入；(3)第三階段，初始確認後發生信用減值的，本集團按照該金融工具整個存續期的預期信用損失計量損失準備，並按照其攤餘成本(賬面餘額減已計提減值準備)和實際利率計算利息收入。

預期信用損失的簡化方法，即始終按相當於整個存續期預期信用損失的金額計量損失準備。

(3) 預期信用損失的會計處理方法

為反映金融工具的信用風險自初始確認後的變化，本集團在每個資產負債表日重新計量預期信用損失，由此形成的損失準備的增加或轉回金額，應當作為減值損失或利得計入當期損益，並根據金融工具的種類，抵減該金融資產在資產負債表中列示的賬面價值或計入預計負債(貸款承諾或財務擔保合同)。

V. 重要會計政策、會計估計 (續)**11. 預期信用損失的確定方法及會計處理方法 (續)****(4) 應收款項、租賃應收款計量損失準備的方法**

- ① 不包含重大融資成分的應收款項。對於由《企業會計準則第14號 — 收入》規範的交易形成的不含重大融資成分的應收款項，本集團採用簡化方法，即始終按整個存續期預期信用損失計量損失準備。

根據金融工具的性質，本集團以單項金融資產或金融資產組合為基礎評估信用風險是否顯著增加。本集團根據信用風險特徵將應收票據、應收賬款劃分為若干組合，在組合基礎上計算預期信用損失，確定組合的依據如下：

應收賬款組合1：	賬齡組合
應收賬款組合2：	關聯方
應收票據組合1：	銀行承兌匯票
應收票據組合2：	商業承兌匯票

對於劃分為組合的應收賬款，本集團參考歷史信用損失經驗，結合當前狀況及對未來經濟狀況的預測，編製應收賬款賬齡與整個存續期預期信用損失率對照表，計算預期信用損失。對於劃分為組合的應收票據，本集團參考歷史信用損失經驗，結合當前狀況及對未來經濟狀況的預測，通過違約風險敞口和整個存續期預期信用損失率，計算預期信用損失。

- ② 包含重大融資成分的應收款項和租賃應收款

對於包含重大融資成分的應收款項和《企業會計準則第21號 — 租賃》規範的租賃應收款，本集團按照一般方法，即「三階段」模型計量損失準備。

(5) 其他金融資產計量損失準備的方法

對於除上述以外的金融資產，如：債權投資、其他債權投資、其他應收款、除租賃應收款以外的長期應收款等，本集團按照一般方法，即「三階段」模型計量損失準備。

本集團根據款項性質將其他應收款劃分為若干組合，在組合基礎上計算預期信用損失，確定組合的依據如下：

其他應收款組合1：	賬齡組合
其他應收款組合2：	關聯方款項

V. 重要會計政策、會計估計 (續)**12. 存貨**

本集團存貨主要包括庫存商品等。

存貨實行永續盤存制，存貨在取得時按實際成本計價；領用或發出存貨，採用加權平均法確定其實際成本。低值易耗品採用一次轉銷法進行攤銷。

期末存貨按成本與可變現淨值孰低原則計價，對於存貨因遭受毀損、全部或部份陳舊過時或銷售價格低於成本等原因，預計其成本不可收回的部份，提取存貨跌價準備。

直接用於出售的商品存貨，其可變現淨值按該存貨的估計售價減去估計的銷售費用和相關稅費後的金額確定。

13. 合同資產和合同負債**(1) 合同資產**

本集團將已向客戶轉讓商品或服務而有權收取對價的權利(且該權利取決於時間流逝之外的其他因素)作為合同資產列示。合同資產的減值準備計提參照金融工具預期信用損失法。對於不包含重大融資成分的合同資產，本集團採用簡化方法計量損失準備。對於包含重大融資成分的合同資產，本集團按照一般方法計量損失準備。

合同資產發生減值損失，按應減記金額，借記「資產減值損失」，貸記合同資產減值準備；轉回已計提的資產減值準備時，做相反分錄。

(2) 合同負債

本集團將已收或應收客戶對價而應向客戶轉讓商品或提供服務的義務列示為合同負債。

本集團將同一合同下的合同資產和合同負債以淨額列示。

V. 重要會計政策、會計估計 (續)**14. 長期股權投資****(1) 初始投資成本確定**

對於企業合併取得的長期股權投資，如為同一控制下的企業合併，應當在合併日按照被合併方所有者權益在最終控制方合併財務報表中的賬面價值的份額作為長期股權投資的初始投資成本；非同一控制下的企業合併，按照購買日確定的合併成本作為長期股權投資的初始投資成本；以支付現金取得的長期股權投資，初始投資成本為實際支付的購買價款；以發行權益性證券取得的長期股權投資，初始投資成本為發行權益性證券的公允價值；通過債務重組取得的長期股權投資，其初始投資成本按照《企業會計準則第12號 — 債務重組》的有關規定確定；非貨幣性資產交換取得的長期股權投資，初始投資成本按照《企業會計準則第7號 — 非貨幣性資產交換》的有關規定確定。

(2) 後續計量及損益確認方法

本集團能夠對被投資單位實施控制的長期股權投資採用成本法核算，對聯營企業和合營企業的長期股權投資採用權益法核算。本集團對聯營企業的權益性投資，其中一部分通過風險投資機構、共同基金、信託公司或包括投連險基金在內的類似主體間接持有的，無論以上主體是否對這部分投資具有重大影響，本集團按照《企業會計準則第22號 — 金融工具確認和計量》的有關規定處理，並對其餘部分採用權益法核算。

(3) 確定對被投資單位具有共同控制、重大影響的依據

對被投資單位具有共同控制，是指對某項安排的回報產生重大影響的活動必須經過分享控制權的參與方一致同意後才能決策，包括商品或勞務的銷售和購買、金融資產的管理、資產的購買和處置、研究與開發活動以及融資活動等；對被投資單位具有重大影響，是指當持有被投資單位20%以上至50%的表決權資本時，具有重大影響。或雖不足20%，但符合下列條件之一時，具有重大影響：在被投資單位的董事會或類似的權力機構中派有代表；參與被投資單位的政策制定過程；向被投資單位派出管理人員；被投資單位依賴投資公司的技術或技術資料；與被投資單位之間發生重要交易。

V. 重要會計政策、會計估計 (續)**15. 投資性房地產**

本集團投資性房地產系對外出租的房屋建築物。本集團投資性房地產按其成本作為入賬價值，外購投資性房地產的成本包括購買價款、相關稅費和可直接歸屬於該資產的其他支出；自行建造投資性房地產的成本，由建造該項資產達到預定可使用狀態前所發生的必要支出構成。

本集團對投資性房地產採用公允價值模式進行後續計量，投資性房地產的公允價值變動產生的收益或損失直接計入當期損益。

本集團投資性房地產的公允價值系由本集團管理層參考同一地點及使用狀況的相似物業的公開市場價值釐定。

當投資性房地產的用途改變為自用時，則自改變之日起，將該投資性房地產轉換為固定資產或無形資產。自用房地產的用途改變為賺取租金或資本增值時，則自改變之日起，將固定資產或無形資產轉換為投資性房地產。發生轉換時，以轉換前的賬面價值作為轉換後的入賬價值。

當投資性房地產被處置，或者永久退出使用且預計不能從其處置中取得經濟利益時，終止確認該項投資性房地產。投資性房地產出售、轉讓、報廢或毀損的處置收入扣除其賬面價值和相關稅費後的金額計入當期損益。

16. 固定資產**(1) 固定資產確認條件**

固定資產指為生產商品、提供勞務、出租或經營管理而持有的，使用壽命超過一個會計年度的有形資產。同時滿足以下條件時予以確認：與該固定資產有關的經濟利益很可能流入企業；該固定資產的成本能夠可靠地計量。

V. 重要會計政策、會計估計(續)**16. 固定資產(續)****(2) 固定資產分類和折舊方法**

本集團固定資產主要分為：房屋及建築物、機器設備、電子設備、運輸設備等；折舊方法採用年限平均法。根據各類固定資產的性質和使用情況，確定固定資產的使用壽命和預計淨殘值。並在年度終了，對固定資產的使用壽命、預計淨殘值和折舊方法進行覆核，如與原先估計數存在差異的，進行相應的調整。除已提足折舊仍繼續使用的固定資產和單獨計價入賬的土地之外，本集團對所有固定資產計提折舊。

資產類別	預計使用壽命(年)	預計淨殘值率(%)	年折舊率(%)
房屋及建築物	20	0.00	5.00
機器設備	10	0.00	10.00
運輸設備	5	0.00	20.00
辦公設備	5	0.00	20.00
電子設備	3	0.00	33.33

17. 在建工程

本集團在建工程分為自營方式建造和出包方式建造兩種。在建工程在工程完工達到預定可使用狀態時，結轉固定資產。預定可使用狀態的判斷標準，應符合下列情況之一：固定資產的實體建造(包括安裝)工作已經全部完成或實質上已經全部完成；已經試生產或試運行，並且其結果表明資產能夠正常運行或能夠穩定地生產出合格產品，或者試運行結果表明其能夠正常運轉或營業；該項建造的固定資產上的支出金額很少或者幾乎不再發生；所購建的固定資產已經達到設計或合同要求，或與設計或合同要求基本相符。

18. 借款費用**(1) 借款費用資本化的確認原則**

本集團發生的借款費用，可直接歸屬於符合資本化條件的資產的購建或者生產的，予以資本化，計入相關資產成本；其他借款費用，在發生時根據其發生額確認為費用，計入當期損益。符合資本化條件的資產，是指需要經過1年以上的購建或者生產活動才能達到預定可使用或者可銷售狀態的固定資產、投資性房地產和存貨等資產。

V. 重要會計政策、會計估計 (續)**18. 借款費用 (續)****(2) 資本化金額計算方法**

資本化期間，是指從借款費用開始資本化時點到停止資本化時點的期間。借款費用暫停資本化的期間不包括在內。在購建或生產過程中發生非正常中斷、且中斷時間連續超過3個月的，應當暫停借款費用的資本化。

借入專門借款，按照專門借款當期實際發生的利息費用，減去將尚未動用的借款資金存入銀行取得的利息收入或進行暫時性投資取得的投資收益後的金額確定；佔用一般借款按照累計資產支出超過專門借款部分的資產支出加權平均數乘以所佔用一般借款的資本化率計算確定，資本化率為一般借款的加權平均利率；借款存在折價或溢價的，按照實際利率法確定每一會計期間應攤銷的折價或溢價金額，調整每期利息金額。

實際利率法是根據借款實際利率計算其攤銷折價或溢價或利息費用的方法。其中實際利率是借款在預期存續期間的未來現金流量，折現為該借款當前賬面價值所使用的利率。

19. 無形資產**(1) 無形資產的計價方法**

本集團無形資產按照成本進行初始計量。購入的無形資產，按實際支付的價款和相關支出作為實際成本。投資者投入的無形資產，按投資合同或協議約定的價值確定實際成本，但合同或協議約定價值不公允的，按公允價值確定實際成本。自行開發的無形資產，其成本為達到預定用途前所發生的支出總額。

本集團無形資產後續計量方法分別為：使用壽命有限無形資產採用直線法攤銷，並在年度終了，對無形資產的使用壽命和攤銷方法進行覆核，如與原先估計數存在差異的，進行相應的調整；使用壽命不確定的無形資產不攤銷，但在年度終了，對使用壽命進行覆核，當有確鑿證據表明其使用壽命是有限的，則估計其使用壽命，按直線法進行攤銷。

V. 重要會計政策、會計估計 (續)**19. 無形資產 (續)****(2) 使用壽命不確定的判斷依據**

本集團將無法預見該資產為公司帶來經濟利益的期限，或使用期限不確定等無形資產確定為使用壽命不確定的無形資產。使用壽命不確定的判斷依據為：來源於合同性權利或其他法定權利，但合同規定或法律規定無明確使用年限；綜合同行業情況或相關專家論證等，仍無法判斷無形資產為公司帶來經濟利益的期限。

每年年末，對使用壽命不確定無形資產的使用壽命進行覆核，主要採取自下而上的方式，由無形資產使用相關部門進行基礎覆核，評價使用壽命不確定判斷依據是否存在變化等。

20. 長期資產減值

長期股權投資、採用成本模式計量的投資性房地產、固定資產、在建工程、採用成本模式計量的生產性生物資產、油氣資產、無形資產等長期資產於資產負債表日存在減值跡象的，進行減值測試。減值測試結果表明資產的可收回金額低於其賬面價值的，按其差額計提減值準備並計入減值損失。

可收回金額為資產的公允價值減去處置費用後的淨額與資產預計未來現金流量的現值兩者之間的較高者。資產減值準備按單項資產為基礎計算並確認，如果難以對單項資產的可收回金額進行估計的，以該資產所屬的資產組確定資產組的可收回金額。資產組是能夠獨立產生現金流入的最小資產組合。

上述資產減值損失一經確認，以後期間不予轉回價值得以恢復的部分。

21. 長期待攤費用

本集團長期待攤費用是指已經支出，但受益期限在一年以上(不含一年)的各項費用。長期待攤費用按費用項目的受益期限分期攤銷。若長期待攤的費用項目不能使以後會計期間受益，則將尚未攤銷的該項目的攤餘價值全部轉入當期損益。

V. 重要會計政策、會計估計 (續)**22. 職工薪酬**

職工薪酬，是指本集團為獲得職工提供的服務或解除勞動關係而給予的各種形式的報酬或補償。職工薪酬主要包括短期薪酬、離職後福利、辭退福利和其他長期職工福利。

(1) 短期薪酬

在職工為本集團提供服務的會計期間，將實際發生的短期薪酬確認為負債，並計入當期損益，企業會計準則要求或允許計入資產成本的除外。本集團發生的職工福利費，在實際發生時根據實際發生額計入當期損益或相關資產成本。職工福利費為非貨幣性福利的，按照公允價值計量。本集團為職工繳納的醫療保險費、工傷保險費、生育保險費等社會保險費和住房公積金，以及按規定提取的工會經費和職工教育經費，在職工提供服務的會計期間，根據規定的計提基礎和計提比例計算確定相應的職工薪酬金額，並確認相應負債，計入當期損益或相關資產成本。

(2) 離職後福利

本集團在職工提供服務的會計期間，根據設定提存計劃計算的應繳存金額確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。根據預期累計福利單位法確定的公式將設定受益計劃產生的福利義務歸屬於職工提供服務的期間，並計入當期損益或相關資產成本。

(3) 辭退福利

本集團向職工提供辭退福利時，在下列兩者孰早日確認辭退福利產生的職工薪酬負債，並計入當期損益：本集團不能單方面撤回因解除勞動關係計劃或裁減建議所提供的辭退福利時；本集團確認與涉及支付辭退福利的重組相關的成本或費用時。

(4) 其他長期職工福利

本集團向職工提供的其他長期職工福利，符合設定提存計劃條件的，應當按照有關設定提存計劃的規定進行處理；除此外，根據設定受益計劃的有關規定，確認和計量其他長期職工福利淨負債或淨資產。

V. 重要會計政策、會計估計 (續)**23. 收入**

本集團在履行了合同中的履約義務，即在客戶取得相關商品或服務控制權時，按照分攤至該項履約義務的交易價格確認收入。取得相關商品控制權，是指能夠主導該商品的使用並從中獲得幾乎全部的經濟利益。履約義務是指合同中本集團向客戶轉讓可明確區分商品的承諾。交易價格是指本集團因向客戶轉讓商品而預期有權收取的對價金額，不包括代第三方收取的款項以及本集團預期將退還給客戶的款項。

履約義務是在某一時段內履行、還是在某一時點履行，取決於合同條款及相關法律規定。如果履約義務是在某一時段內履行的，則本集團按照履約進度確認收入。否則，本集團於客戶取得相關資產控制權的某一時點確認收入。

本集團的營業收入主要包括廣告版面銷售、印刷、印刷相關物料貿易、旅遊服務、租賃服務，收入確認原則如下：

(1) 廣告版面銷售收入

廣告版面收入通常於廣告刊登期間按比例扣除增值稅後確認。

(2) 印刷收入

印刷收入於提供服務時扣除增值稅後確認。

(3) 印刷相關物料貿易收入

印刷相關物料貿易的收入於所有權的風險及報酬轉移時(通常為貨物交付予客戶及所有權轉移時)扣除增值稅後確認。

(4) 租賃收入

租賃收入根據本集團租賃的會計政策確認。

V. 重要會計政策、會計估計 (續)**24. 政府補助****(1) 政府補助的類型及會計處理**

政府補助是指本集團從政府無償取得的貨幣性資產或非貨幣性資產(但不包括政府作為所有者投入的資本)。政府補助為貨幣性資產的，應當按照收到或應收的金額計量。政府補助為非貨幣性資產的，應當按照公允價值計量；公允價值不能可靠取得的，按照名義金額計量。

與日常活動相關的政府補助，按照經濟業務實質，計入其他收益。與日常活動無關的政府補助，計入營業外收入。

政府文件明確規定用於購建或以其他方式形成長期資產的政府補助，確認為與資產相關的政府補助。政府文件未明確規定補助對象的，能夠形成長期資產的，與資產價值相對應的政府補助部分作為與資產相關的政府補助，其餘部分作為與收益相關的政府補助；難以區分的，將政府補助整體作為與收益相關的政府補助。與資產相關的政府補助確認為遞延收益。確認為遞延收益的金額，在相關資產使用壽命內按照合理、系統的方法分期計入當期損益。

除與資產相關的政府補助之外的政府補助，確認為與收益相關的政府補助。與收益相關的政府補助用於補償企業以後期間的相關費用或損失的，確認為遞延收益，並在確認相關費用的期間，計入當期損益；用於補償企業已發生的相關費用或損失的，直接計入當期損益。

本集團取得政策性優惠貸款貼息，財政將貼息資金撥付給貸款銀行，由貸款銀行以政策性優惠利率向本集團提供貸款的，以實際收到的借款金額作為借款的入賬價值，按照借款本金和該政策性優惠利率計算相關借款費用。

(2) 政府補助確認時點

政府補助在滿足政府補助所附條件並能夠收到時確認。按照應收金額計量的政府補助，在期末有確鑿證據表明能夠符合財政扶持政策規定的相關條件且預計能夠收到財政扶持資金時予以確認。除按照應收金額計量的政府補助外的其他政府補助，在實際收到補助款項時予以確認。

V. 重要會計政策、會計估計 (續)**25. 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債****(1) 遞延所得稅的確認**

根據資產、負債的賬面價值與其計稅基礎之間的差額(未作為資產和負債確認的項目按照稅法規定可以確定其計稅基礎的，確定該計稅基礎為其差額)，按照預期收回該資產或清償該負債期間的適用稅率計算確認遞延所得稅資產或遞延所得稅負債。

(2) 遞延所得稅的計量

遞延所得稅資產的確認以很可能取得用來抵扣可抵扣暫時性差異的應納稅所得額為限。資產負債表日，有確鑿證據表明未來期間很可能獲得足夠的應納稅所得額用來抵扣可抵扣暫時性差異的，確認以前會計期間未確認的遞延所得稅資產。如未來期間很可能無法獲得足夠的應納稅所得額用以抵扣遞延所得稅資產的，則減記遞延所得稅資產的賬面價值。

對與子公司及聯營企業投資相關的應納稅暫時性差異，確認遞延所得稅負債，除非本集團能夠控制暫時性差異轉回的時間且該暫時性差異在可預見的未來很可能不會轉回。對與子公司及聯營企業投資相關的可抵扣暫時性差異，當該暫時性差異在可預見的未來很可能轉回且未來很可能獲得用來抵扣可抵扣暫時性差異的應納稅所得額時，確認遞延所得稅資產。

(3) 遞延所得稅的淨額抵消依據

同時滿足下列條件時，本集團將遞延所得稅資產及遞延所得稅負債以抵銷後的淨額列示：擁有以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債的法定權利；遞延所得稅資產和遞延所得稅負債是與同一稅收徵管部門對同一納稅主體徵收的所得稅相關或者對不同的納稅主體相關，但在未來每一具有重要性的遞延所得稅資產和遞延所得稅負債轉回的期間內，涉及的納稅主體意圖以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債或是同時取得資產、清償債務。

V. 重要會計政策、會計估計 (續)

26. 租賃

(1) 租入資產的會計處理

在租賃期開始日，本集團對除短期租賃和低價值資產租賃以外的租賃確認使用權資產和租賃負債，並在租賃期內分別確認折舊費用和利息費用。

本集團在租賃期內各個期間採用直線法，將短期租賃和低價值資產租賃的租賃付款額計入當期費用。

1) 使用權資產

使用權資產，是指承租人可在租賃期內使用租賃資產的權利。在租賃期開始日，使用權資產按照成本進行初始計量。該成本包括：①租賃負債的初始計量金額；②在租賃期開始日或之前支付的租賃付款額，存在租賃激勵的，扣除已享受的租賃激勵相關金額；③承租人發生的初始直接費用；④承租人為拆卸及移除租賃資產、復原租賃資產所在場地或將租賃資產恢復至租賃條款約定狀態預計將發生的成本。

本集團使用權資產折舊採用年限平均法分類計提。對於能合理確定租賃期屆滿時將會取得租賃資產所有權的，在租賃資產預計剩餘使用壽命內計提折舊；對於無法合理確定租賃期屆滿時將會取得租賃資產所有權的，在租賃期與租賃資產剩餘使用壽命兩者孰短的期間內計提折舊。

本集團按照《企業會計準則第8號 — 資產減值》的相關規定來確定使用權資產是否已發生減值並進行會計處理。

2) 租賃負債

租賃負債按照租賃期開始日尚未支付的租賃付款額的現值進行初始計量。租賃付款額包括：①固定付款額(包括實質固定付款額)，存在租賃激勵的，扣除租賃激勵相關金額；②取決於指數或比率的可變租賃付款額；③根據承租人提供的擔保餘值預計應支付的款項；④購買選擇權的行權價格，前提是承租人合理確定將行使該選擇權；⑤行使終止租賃選擇權需支付的款項，前提是租賃期反映出承租人將行使終止租賃選擇權。

本集團採用租賃內含利率作為折現率；如果無法合理確定租賃內含利率的，則採用本集團的增量借款利率作為折現率。本集團按照固定的週期性利率計算租賃負債在租賃期內各期間的利息費用，並計入財務費用。該週期性利率是指公司所採用的折現率或修訂後的折現率。

V. 重要會計政策、會計估計 (續)**26. 租賃 (續)****(1) 租入資產的會計處理 (續)****2) 租賃負債 (續)**

未納入租賃負債計量的可變租賃付款額在實際發生時計入當期損益。

當本集團對續租選擇權、終止租賃選擇權或者購買選擇權的評估結果發生變化的，則按變動後的租賃付款額和修訂後的折現率計算的現值重新計量租賃負債，並相應調整使用權資產的賬面價值。當實質租賃付款額、擔保餘值預計的應付金額或者取決於指數或比率的可變租賃付款額發生變動的，則按變動後的租賃付款額和原折現率計算的現值重新計量租賃負債，並相應調整使用權資產的賬面價值。

(2) 出租資產的會計處理**1) 經營租賃會計處理**

本集團在租賃期內各個期間採用直線法，將經營租賃的租賃收款額確認為租金收入。本集團將發生的與經營租賃有關的初始直接費用予以資本化，在租賃期內按照與租金收入相同的確認基礎分期計入當期收益。

2) 融資租賃會計處理

本集團在租賃開始日，將應收融資租賃款，未擔保餘值之和與其現值的差額確認為未實現融資收益，在將來收到租金的各期間內確認為租賃收入。本集團發生的與出租交易相關的初始直接費用，計入應收融資租賃款的初始入賬價值中。

27. 持有待售和終止經營

本集團將同時滿足下列條件的非流動資產或處置組劃分為持有待售類別：一是根據類似交易中出售此類資產或處置組的慣例，在當前狀況下即可立即出售；二是出售極可能發生，即企業已經就一項出售計劃作出決議且獲得確定的購買承諾，預計出售將在一年內完成。有關規定要求企業相關權力機構或者監管部門批准後方可出售的，應當已經獲得批准。

初始計量或在資產負債表日重新計量持有待售的非流動資產或處置組時，其賬面價值高於公允價值減去出售費用後的淨額的，應當將賬面價值減記至公允價值減去出售費用後的淨額，減記的金額確認為資產減值損失計入當期損益，同時計提持有待售資產減值準備。

資產負債表中持有待售的非流動資產或持有待售的處置組中的資產列示為持有待售資產，持有待售的處置組中的負債列示為持有待售負債。

V. 重要會計政策、會計估計 (續)

27. 持有待售和終止經營 (續)

終止經營是滿足下列條件之一的、能夠單獨區分的組成部分，且該組成部分已被本集團處置或被本集團劃歸為持有待售類別：

- (1) 該組成部分代表一項獨立的主要業務或一個單獨的主要經營地區；
- (2) 該組成部分是擬對一項獨立的主要業務或一個單獨的主要經營地區進行處置的一項相關聯計劃的一部分；
- (3) 該組成部分是專為轉售而取得的子公司。

28. 運用會計政策過程中所作出的重要判斷和會計估計所採用的關鍵假設和不確定因素

在運用本集團的會計政策中，本集團需對未能輕易地從其他來源獲知的資產及負債賬面金額作出判斷、估計和假設。這些判斷、估計和假設是基於本集團管理層過去的歷史經驗，並在考慮其他相關因素的基礎上做出的，實際的結果可能與本集團的估計存在差異。本集團會計估計中很可能導致未來期間資產、負債賬面價值做出重大調整的關鍵假設和不確定性如下：

(1) 投資性房地產公允價值

投資性房地產根據管理層估計的公允價值列賬。釐定公允價值時，管理層以在相同位置及狀況下的類似房地產的近期市值為基準。如有任何因市場狀況的改變而產生的假設的任何變動，則投資性房地產的公允價值需作出相應的調整。

(2) 應收賬款預期信用損失

如附註V、(11)所述，本集團通過應收賬款違約風險敞口和預期信用損失率計算應收賬款預期信用損失，並基於違約概率和違約損失率確定預期信用損失率。在確定預期信用損失率時，本集團使用歷史信用損失經驗等數據，並結合當前狀況和前瞻性信息對歷史數據進行調整。在考慮前瞻性信息時，本集團使用的指標包括經濟下滑的風險、外部市場環境、行業風險和客戶情況的變化等。

(3) 於合營公司及聯營公司的權益的減值

根據本集團的會計政策，本集團每年測試於合營公司及聯營公司的權益是否已發生任何減值。將全部投資的賬面值(包括商譽)作為單獨資產，並通過比較可收回金額(使用價值與公允價值減出售成本兩者之較高者)與賬面值之間的差異進行減值測試。使用價值的計算方法須運用估計及判斷，其中包括估計未來現金流量、釐定適用折現率、估計匯率、估計未來行業趨勢及市況以及作出其他假設。該等估計及假設的變動可影響可收回金額的釐定。

V. 重要會計政策、會計估計 (續)**28. 運用會計政策過程中所作出的重要判斷和會計估計所採用的關鍵假設和不確定因素 (續)****(4) 存貨減值**

本集團管理層於各報告期末劃分存貨的賬齡，並就不再適合使用或在市場銷售的已認定陳舊及滯銷存貨項目作出撥備。管理層估計該等項目的可變現淨值，主要依據最新發票價格及當前市況。本集團於各年末就逐件產品進行存貨檢查，並就陳舊項目作出撥備。若實際未來現金流量低於預期水平，則會相應計提減值撥備。

(5) 建築物權證

本集團的部分建築物及投資性房地產的房產證手續正在辦理過程中。本集團董事認為，缺乏這些建築物的房產證不會減損本集團建築物及投資性房地產的價值。

(6) 固定資產折舊

固定資產按其估計可使用年限及其估計剩餘價值，採用直線法計提折舊。可使用年限和剩餘價值的釐定涉及管理層的估計。本集團每年評估固定資產的剩餘價值和可使用年限，若預期與原本估計有出入，則可能影響年中和未來期間的折舊費用。

VI. 會計政策、會計估計變更的說明**1. 會計政策變更及影響**

本集團本期無會計政策變更

2. 主要會計政策變更、會計估計變更的說明

本集團本期無會計估計變更

VII. 稅項

1. 主要稅種及稅率

稅種	計稅依據	稅率
增值稅	按銷項稅額扣除允許抵扣的進項稅額後的差額計提並繳納	13%, 9%, 6%
文化事業建設費	應稅廣告收入	3%
城市維護建設稅	應納流轉稅額	7%
教育費附加	應納流轉稅額	3%
地方教育費附加	應納流轉稅額	2%
企業所得稅	應納稅所得額	25%

2. 重要稅收優惠及批文

根據《財政部國家稅務總局中央宣傳部關於繼續實施文化體制改革中經營性文化事業單位轉製為企業若干稅收政策的通知》(財稅〔2019〕16號)規定：二零一八年十二月三十一日之前已完成轉制的企業，自二零一九年一月一日起可繼續免徵五年企業所得稅。本公告規定的稅收政策執行至二零二七年十二月三十一日。

根據《財政部稅務總局關於進一步支持小微企業和個體工商戶發展有關稅費政策的公告》(財政部稅務總局公告2023年第12號)，對小型微利企業，年應納稅所得額不超過100萬元的一部分，減按25%計入應納稅所得額，按20%的稅率繳納企業所得稅；年應納稅所得額超過100萬元但不超過300萬元的部分，減按50%計入應納稅所得額，同樣按20%的稅率繳納企業所得稅。這一政策延續執行至二零二七年十二月三十一日。

根據《稅務總局關於進一步支持小微企業和個體工商戶發展有關稅費政策的公告》，對增值稅小規模納稅人、小型微利企業和個體工商戶，減按50%徵收資源稅(不含水資源稅)、城市維護建設稅、房產稅、城鎮土地使用稅、印花稅(不含證券交易印花稅)、耕地佔用稅和教育費附加、地方教育附加。這一政策執行期延續至二零二七年十二月三十一日。

根據《財政部稅務總局中央宣傳部關於文化體制改革中經營性文化事業單位轉製為企業稅收政策的公告》(財政部稅務總局中央宣傳部公告2024年第20號)，經營性文化事業單位於二零二二年十二月三十一日前轉製為企業的，自轉制註冊之日起至二零二七年十二月三十一日免徵企業所得稅。

VIII. 合併財務報表重要項目註釋

1. 貨幣資金

項目	於二零二五年 十二月三十一日	於二零二四年 十二月三十一日
銀行結餘及現金：	36,753	79,795
銀行存款	36,753	79,784
其他貨幣資金	—	11
受限制銀行存款：	336	1,728
其他貨幣資金	336	1,728
合計	37,089	81,523

註：本集團期末受限制銀行存款餘額系銀行承兌匯票保證金，按每年0.05%的市場利率計息。(上年：0.1%)。

本集團的銀行結餘存放於中國的銀行，並按介乎每年0.01%至0.35%的市場利率計息(上年：0.05%至1.95%)。

2. 交易性金融資產

項目	於二零二五年 十二月三十一日	於二零二四年 十二月三十一日
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	124,783	114,270
其中：券商資管產品	124,783	114,270
合計	124,783	114,270

VIII. 合併財務報表重要項目註釋(續)

3. 應收票據

項目	於二零二五年 十二月三十一日	於二零二四年 十二月三十一日
銀行承兌匯票	342	636
減：壞賬準備	—	—
合計	342	636

4. 應收賬款

項目	於二零二五年 十二月三十一日	於二零二四年 十二月三十一日
應收賬款	360,144	361,354
減：壞賬準備	328,520	333,119
應收賬款淨額	31,624	28,235
就呈報目的分析為：	—	—
流動資產 — 應收賬款	31,624	28,235
合計	31,624	28,235

(1) 應收賬款按發票日期(已扣除壞賬準備)的賬齡分析如下：

項目	於二零二五年 十二月三十一日	於二零二四年 十二月三十一日
0-90天	13,128	19,995
91-180天	5,843	1,241
181-365天	5,787	1,499
1-2年	5,858	3,325
2年以上	1,008	2,175
合計	31,624	28,235

VIII. 合併財務報表重要項目註釋(續)

4. 應收賬款(續)

(2) 應收賬款分類披露

類別	於二零二五年十二月三十一日			
	賬面餘額		壞賬準備	
	金額	比例(%)	金額	比例(%)
按單項評估計提壞賬準備的應收賬款	202,939	56.35	202,939	100.00
按組合計提壞賬準備的應收賬款	157,205	43.65	125,581	79.88
其中：賬齡組合	128,816	35.77	110,309	85.63
關聯方組合	28,389	7.88	15,272	53.80
合計	360,144	100.00	328,520	91.22

類別	於二零二四年十二月三十一日			
	賬面餘額		壞賬準備	
	金額	比例(%)	金額	比例(%)
按單項評估計提壞賬準備的應收賬款	208,031	57.57	208,031	100.00
按組合計提壞賬準備的應收賬款	153,323	42.43	125,088	81.58
其中：賬齡組合	129,398	35.81	108,836	84.11
關聯方組合	23,925	6.62	16,252	67.93
合計	361,354	100.00	333,119	92.19

按組合計提壞賬準備的應收賬款

賬齡	於二零二五年十二月三十一日			於二零二四年十二月三十一日		
	賬面餘額	預期信用損		賬面餘額	預期信用損	
		失率(%)	壞賬準備		失率(%)	壞賬準備
1年以內	27,439	9.77	2,682	25,438	10.63	2,704
1至2年	7,326	20.04	1,468	5,046	34.11	1,721
2至3年	1,471	63.36	932	1,873	66.68	1,249
3年以上	120,969	99.61	120,499	120,966	98.72	119,414
合計	157,205	79.88	125,581	153,323	81.58	125,088

VIII. 合併財務報表重要項目註釋(續)

4. 應收賬款(續)

(3) 壞賬準備情況

類別	變動金額					於二零二五年 十二月 三十一日
	於二零二四年 十二月 三十一日	計提	收回或轉回	核銷	其他變動	
壞賬準備	333,119	4,674	4,033	—	(5,240)	328,520
合計	333,119	4,674	4,033	—	(5,240)	328,520

1) 本年重要的壞賬準備收回或轉回金額

單位名稱	收回或轉回金額	轉回原因	收回方式	確定原壞賬準備計提 比例的依據及其合理性
北京上游國際旅行社有限公司	1,141	收回款項	銀行劃款	根據應收賬款遷徙率 計算壞賬準備

(4) 本年無實際核銷的應收賬款

(5) 於二零二五年十二月三十一日，應收賬款前五名單位餘額為184,361千元，佔應收賬款總額的51.19%，壞賬準備餘額為184,361千元。

(6) 於二零二五年十二月三十一日，不存在已逾期但未減值的應收賬款。

VIII. 合併財務報表重要項目註釋(續)

5. 預付款項

項目	於二零二五年 十二月三十一日	於二零二四年 十二月三十一日
預付賬款	5,368	6,061

(1) 預付款項按賬齡列示

賬齡	於二零二五年十二月三十一日		於二零二四年十二月三十一日	
	金額	比例(%)	金額	比例(%)
1年以內	5,311	98.94	5,978	98.63
1至2年	7	0.13	34	0.56
2至3年	1	0.02	27	0.45
3年以上	49	0.91	22	0.36
合計	5,368	100.00	6,061	100.00

(2) 於二零二五年十二月三十一日，預付款項金額前五名單位餘額為3,964千元，佔預付款項總額的73.85%。

6. 其他應收款

項目	於二零二五年 十二月三十一日	於二零二四年 十二月三十一日
應收股利	—	8,196
其他應收款項	204,252	221,806
減：壞賬準備	191,845	201,290
合計	12,407	28,712

VIII. 合併財務報表重要項目註釋(續)

6. 其他應收款(續)

(1) 應收股利

1) 應收股利分類

項目	於二零二五年 十二月三十一日	於二零二四年 十二月三十一日
投資分紅	—	8,196
減：壞賬準備	—	135
合計	—	8,061

2) 壞賬準備計提情況

壞賬準備	第一階段	第二階段	第三階段	合計
	未來12個月 預期信用損失	整個存續期 預期信用損失 (未發生 信用減值)	整個存續期 預期信用損失 (已發生 信用減值)	
於二零二四年 十二月三十一日	135	—	—	135
本期計提	—	—	—	—
本期轉回	135	—	—	135
本期核銷	—	—	—	—
其他變動	—	—	—	—
於二零二五年 十二月三十一日	—	—	—	—

VIII. 合併財務報表重要項目註釋(續)

6. 其他應收款(續)

(2) 其他應收款項

1) 按款項性質披露

款項性質	於二零二五年 十二月三十一日	於二零二四年 十二月三十一日
關聯方往來款	2,695	2,473
押金及保證金	9,947	9,635
外部單位往來	190,333	205,446
備用金	1,277	1,580
其他	—	2,672
減：壞賬準備	191,845	201,155
合計	12,407	20,651

2) 按賬齡披露

賬齡	於二零二五年十二月三十一日		於二零二四年十二月三十一日	
	賬面餘額	比例(%)	賬面餘額	比例(%)
1年以內	2,243	1.10	15,085	6.80
1至2年	9,846	4.82	5,221	2.35
2至3年	41	0.02	676	0.30
3至4年	416	0.20	3,715	1.67
4年以上	191,706	93.86	197,109	88.88
合計	204,252	100.00	221,806	100.00

VIII. 合併財務報表重要項目註釋(續)

6. 其他應收款(續)

(2) 其他應收款項(續)

3) 壞賬準備計提情況

壞賬準備	第一階段	第二階段	第三階段	合計
	未來12個月	整個存續期	整個存續期	
	預期信用損失	預期信用損失	預期信用損失	
		(未發生	(已發生	
		信用減值)	信用減值)	
於二零二四年				
十二月三十一日餘額	7,290	—	193,865	201,155
本期計提	739	—	—	739
本期轉回	1,224	—	505	1,729
本期核銷	—	—	—	—
其他變動	(2,120)	—	(6,200)	(8,320)
於二零二五年				
十二月三十一日餘額	4,685	—	187,160	191,845

(3) 於二零二五年十二月三十一日，其他應收款項前五名單位餘額為194,637千元，佔其他應收款項總額的95.29%，壞賬準備餘額為188,199千元。

7. 存貨

(1) 存貨的分類

存貨類別	於二零二五年十二月三十一日			於二零二四年十二月三十一日		
	賬面餘額	跌價準備/ 減值準備	賬面價值	賬面餘額	跌價準備/ 減值準備	賬面價值
庫存商品	1,658	1,146	512	6,661	1,379	5,282
合計	1,658	1,146	512	6,661	1,379	5,282

於二零二五年十二月三十一日，存在以前年度已經減記至可變現淨值的庫存商品出售。(二零二四年：存在)

VIII. 合併財務報表重要項目註釋(續)

7. 存貨(續)

(2) 存貨跌價準備、合同履約成本減值準備的增減變動情況

存貨類別	於二零二四年		本期減少額		於二零二五年
	十二月三十一日	本期計提額	轉銷	其他	十二月三十一日
庫存商品	1,379	10	238	5	1,146
合計	1,379	10	238	5	1,146

8. 其他流動資產

項目	於二零二五年 十二月三十一日	於二零二四年 十二月三十一日
待抵扣增值稅	26,420	29,595
合計	26,420	29,595

VIII. 合併財務報表重要項目註釋(續)

9. 長期股權投資

(1) 長期股權投資的種類

種類	於二零二五年 十二月三十一日	於二零二四年 十二月三十一日
聯營公司投資 — 按權益法核算	—	—
減：聯營公司投資減值準備	—	—
合計	—	—

(2) 於聯營公司投資

被投資單位	本期增減變動								減值準備於	
	於二零二四年 十二月 三十一日	追加投資	減少投資	權益法下 確認的 投資損益	其他綜合 收益調整	其他權益變動	宣告發放 現金股利 或利潤	計提減值準備	於二零二五年 十二月 三十一日	於二零二五年 十二月 三十一日
一、聯營企業										
北京盛熠汽車科技服務有限 公司	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
北京北盛聯合保險代理有限 責任公司	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
北京北青時代資訊顧問有限 公司	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
北京北青鼎力傳媒廣告有限 公司	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
北京上游網絡科技有限公司	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
合計	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—

本集團對聯營企業北京盛熠汽車科技服務有限公司、北京北盛聯合保險代理有限責任公司、北京北青時代資訊顧問有限公司、北京北青鼎力傳媒廣告有限公司、北京上游網絡科技有限公司的投資已按權益法核算減記至零。

VIII. 合併財務報表重要項目註釋(續)

10. 其他權益工具投資

(1) 其他權益工具投資情況

項目	於二零二四年 十二月三十一日	本年增減變動				於二零二五年 其他 十二月三十一日	本年確認的 股利收入	本年未累計計入 其他綜合 收益的利得	本年未累計計入 其他綜合 收益的損失	指定為以公允價值計 量且其變動計入其他 綜合收益的原因
		追加投資	減少投資	計入其他綜合 收益的利得	計入其他綜合 收益的損失					
北京國際廣告傳媒集團有限公司	36,853	—	—	—	361	—	3,374	—	戰略性投資	
北洋出版傳媒股份有限公司	264,379	—	—	11,576	—	275,955	8,843	172,955	— 戰略性投資	
北京科印傳媒文化股份有限公司	36,444	—	—	212	—	36,656	1	30,096	— 戰略性投資	
北京青年報新媒體有限公司	3,577	—	—	—	1,512	2,065	—	1,565	— 戰略性投資	
合計	341,253	—	—	11,788	1,873	351,168	8,844	207,990	—	

(2) 其他權益工具投資分析如下：

種類	於二零二五年 十二月三十一日	於二零二四年 十二月三十一日
非上市股權投資，中國	351,168	341,253
合計	351,168	341,253

註：其他權益工具投資公允價值的確認依據，詳見「XI、公允價值」。

VIII. 合併財務報表重要項目註釋(續)

11. 投資性房地產

(1) 按公允價值計量的投資性房地產

項目	房屋及建築物	合計
一、於二零二四年十二月三十一日	53,633	53,633
二、本期變動	31,432	31,432
加：新增	42,110	42,110
減：公允價值變動	10,678	10,678
三、於二零二五年十二月三十一日	85,065	85,065

註：投資性房地產增加系本集團固定資產轉為以公允價值計量的投資性房地產核算之影響。

本集團投資性房地產於二零二五年十二月三十一日的公允價值乃基於相同地點及狀況下類似房地產的近期活躍市價，結合標的物業的具體情況進行調整後確定。

本年來自投資性房地產的租金為人民幣2,964千元(二零二四年：人民幣2,292千元)。

(2) 投資性房地產按所在地區及年限分析如下：

項目	於二零二五年 十二月三十一日 公允價值	於二零二四年 十二月三十一日 公允價值
位於中國境內 中期(10-70年)	85,065	53,633
合計	85,065	53,633

VIII. 合併財務報表重要項目註釋(續)

11. 投資性房地產(續)

(3) 投資性房地產詳情如下：

序號	地區	小區名稱	數量	用途
1	北京市	月亮河城堡公寓	3	住宅
2	北京市	金隅鳳麟洲	3	辦公用房
3	山東威海	卓達蘇格蘭城	5	住宅
4	天津武清	恒頤園	6	住宅
5	天津武清	恒欣園	12	住宅
6	海南海口	博鰲金灣蔚	1	住宅
7	遼寧葫蘆島	山海同灣	7	住宅
8	山東青島	熙湖華府	1	住宅
9	海南海口	觀瀾湖賽事公寓	3	住宅
10	河北秦皇島	戴河海公園	1	住宅
11	北京市	北青大廈	3	辦公用房

(4) 未辦妥產權證書的投資性房地產

項目	於二零二五年 十二月三十一日	
	公允價值	未辦妥產權證書原因
卓達香水海蘇格蘭城5套	3,623	房地產開發公司經營異常，不予辦理

截至二零二五年十二月三十一日止，本集團尚未獲授正式產權的投資性房地產賬面值為人民幣3,623千元。本集團認為該等投資性房地產欠缺正式產權並不會令相關房地產的價值出現減值。公司董事亦認為，本集團將適時獲授該等房地產的正式產權。

12. 固定資產

類別	於二零二五年 十二月三十一日	於二零二四年 十二月三十一日
固定資產	1,349	1,432
減：減值準備	—	—
合計	1,349	1,432

VIII. 合併財務報表重要項目註釋(續)

12. 固定資產(續)

(1) 固定資產情況

項目	房屋及 建築物	機器設備	運輸設備	辦公設備	電子設備	合計
一、賬面原值						
1. 於二零二四年十二月三十一日	15,775	3,672	1,980	292	8,004	29,723
2. 本期增加金額	—	—	—	368	403	771
(1) 購置	—	—	—	368	403	771
3. 本期減少金額	7,645	—	306	85	151	8,187
(1) 處置或報廢	7,645	—	306	85	151	8,187
4. 於二零二五年十二月三十一日	8,130	3,672	1,674	575	8,256	22,307
二、累計折舊						
1. 於二零二四年十二月三十一日	15,775	3,672	1,637	212	6,995	28,291
2. 本期增加金額	—	—	76	60	645	781
(1) 計提	—	—	76	60	645	781
3. 本期減少金額	7,645	—	281	57	131	8,114
(1) 處置或報廢	7,645	—	281	57	131	8,114
4. 於二零二五年十二月三十一日	8,130	3,672	1,432	215	7,509	20,958
三、減值準備						
1. 於二零二四年十二月三十一日	—	—	—	—	—	—
2. 本期增加金額	—	—	—	—	—	—
3. 本期減少金額	—	—	—	—	—	—
4. 於二零二五年 十二月三十一日	—	—	—	—	—	—
四、賬面價值						
1. 期末賬面價值	—	—	242	360	747	1,349
2. 期初賬面價值	—	—	343	80	1,009	1,432

截至二零二五年十二月三十一日止年度內，在合併利潤表內確認的固定資產折舊為人民幣781千元(二零二四年：人民幣587千元)。

截至二零二五年十二月三十一日止年度內，在合併利潤表內確認的處置固定資產淨收益為人民幣1千元(二零二四年：人民幣1千元)。

截至二零二五年十二月三十一日止年度內，在合併利潤表內確認的來自固定資產的租金為人民幣0千元(二零二四年：人民幣4,515千元)。

(2) 通過經營租出的固定資產

於二零二五年十二月三十一日，不存在經營租出的固定資產(二零二四年：賬面價值為人民幣0元(原值為人民幣8,093千元))。

VIII. 合併財務報表重要項目註釋(續)

13. 使用權資產

(1) 使用權資產明細表

項目	房屋及建築物	合計
一、賬面原值		
1. 於二零二四年十二月三十一日	4,169	4,169
2. 本期增加金額	—	—
(1) 新增租賃	—	—
3. 本期減少金額	—	—
4. 於二零二五年十二月三十一日	4,169	4,169
二、累計折舊		
1. 於二零二四年十二月三十一日	2,779	2,779
2. 本期增加金額	1,390	1,390
(1) 計提	1,390	1,390
3. 本期減少金額	—	—
4. 於二零二五年十二月三十一日	4,169	4,169
三、減值準備		
1. 於二零二四年十二月三十一日	—	—
2. 本期增加金額	—	—
3. 本期減少金額	—	—
4. 於二零二五年十二月三十一日	—	—
四、賬面價值		
1. 期末賬面價值	—	—
2. 期初賬面價值	1,390	1,390

截至二零二五年十二月三十一日止年度內，在合併利潤表內確定使用權資產折舊為人民幣1,390千元。
(二零二四年：人民幣1,405千元)。

(2) 使用權資產中房屋建築物淨值按所在地區分析如下：

項目	於二零二五年 十二月三十一日	於二零二四年 十二月三十一日
位於中國境內	—	1,390
合計	—	1,390

VIII. 合併財務報表重要項目註釋(續)

14. 無形資產

(1) 無形資產明細表

項目	土地使用權	軟件	經營權	合計
一、賬面原值				
1. 於二零二四年十二月三十一日	40,226	1,889	10,800	52,915
2. 本期增加金額	—	20	—	20
3. 本期減少金額	19,494	—	—	19,494
4. 於二零二五年十二月三十一日	20,732	1,909	10,800	33,441
二、累計攤銷				
1. 於二零二四年十二月三十一日	23,869	1,796	2,340	28,005
2. 本期增加金額	852	18	—	870
(1)計提	852	18	—	870
3. 本期減少金額	11,962	—	—	11,962
4. 於二零二五年十二月三十一日	12,759	1,814	2,340	16,913
三、減值準備				
1. 於二零二四年十二月三十一日	—	—	8,460	8,460
2. 本期增加金額	—	—	—	—
3. 本期減少金額	—	—	—	—
4. 於二零二五年十二月三十一日	—	—	8,460	8,460
四、賬面價值				
1. 期末賬面價值	7,973	95	—	8,068
2. 期初賬面價值	16,357	93	—	16,450

截至二零二五年十二月三十一日止年度內，在合併利潤表內確認的無形資產攤銷為人民幣870千元(二零二四年：人民幣897千元)。

15. 長期待攤費用

類別	於二零二四年		於二零二五年	
	十二月三十一日	本期增加額	本期攤銷額	十二月三十一日
裝修費	2,678	2,818	1,980	3,516
遠大車位費	22	—	22	—
北青網北京頻道	1,474	—	295	1,179
雲夢星空營地	107	(46)	61	—
順鑫營地	—	145	97	48
合計	4,281	2,917	2,455	4,743

VIII. 合併財務報表重要項目註釋(續)

16. 遞延所得稅資產、遞延所得稅負債

(1) 未經抵消的遞延所得稅資產和負債

項目	於二零二五年 十二月三十一日		於二零二四年 十二月三十一日	
	遞延所得稅 資產/負債	可抵扣/應納 稅暫時性差異	遞延所得稅 資產/負債	可抵扣/應納 稅暫時性差異
遞延所得稅資產：				
租賃負債	—	—	347	1,390
小計	—	—	347	1,390
遞延所得稅負債：				
計入其他綜合收益的金融資產 公允價值變動	706	2,823	706	2,823
使用權資產	—	—	347	1,390
小計	706	2,823	1,053	4,213

(2) 以抵消後淨額列示的遞延所得稅資產和負債

項目	遞延所得稅 資產和負債		遞延所得稅 資產和負債	
	於二零二五年 十二月三十一日		於二零二四年 十二月三十一日	
	互抵金額	抵消後遞延 所得稅資產 和負債 餘額	互抵金額	抵消後遞延 所得稅資產 和負債 餘額
遞延所得稅資產	—	—	347	—
遞延所得稅負債	—	706	347	706

VIII. 合併財務報表重要項目註釋(續)

16. 遞延所得稅資產、遞延所得稅負債(續)

(3) 未確認遞延所得稅資產明細

項目	於二零二五年 十二月三十一日	於二零二四年 十二月三十一日
可抵扣暫時性差異	553,971	568,248
可抵扣虧損	232,521	150,396
合計	786,492	718,644

(4) 未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損將於以下年度到期情況

年度	於二零二五年 十二月三十一日	於二零二四年 十二月三十一日
2025年	—	19,134
2026年	34,236	34,236
2027年	38,775	38,775
2028年	26,676	26,676
2029年	31,575	31,575
2030年	101,259	—
合計	232,521	150,396

VIII. 合併財務報表重要項目註釋(續)

17. 其他非流動資產

項目	於二零二五年 十二月三十一日	於二零二四年 十二月三十一日
影視項目預付款	24,000	24,000
減：減值準備	24,000	24,000
合計	—	—

影視項目預付款系本集團參與影視業務《東方球王》的項目預付款，項目結算期超過一年。本集團與大前門(北京)文化藝術有限公司簽訂協議，合作拍攝電視劇《東方球王》。於二零二五年十二月三十一日，《東方球王》的預付款結餘為人民幣24,000千元，《東方球王》尚未發行。

18. 資產減值準備明細表

項目	於二零二四年 十二月 三十一日	本期增加		本期減少		於二零二五年 十二月 三十一日
		計提	其他轉入	轉回	其他轉出	
壞賬準備	534,409	5,414	—	5,898	13,560	520,365
存貨跌價準備	1,379	10	—	238	5	1,146
聯營公司投資減值準備	—	—	—	—	—	—
無形資產減值準備	8,460	—	—	—	—	8,460
其他非流動資產減值準備	24,000	—	—	—	—	24,000
合計	568,248	5,424	—	6,136	13,565	553,971

VIII. 合併財務報表重要項目註釋(續)

19. 應付票據

項目	於二零二五年 十二月三十一日	於二零二四年 十二月三十一日
銀行承兌匯票	—	1,365
合計	—	1,365

於二零二五年十二月三十一日，上述應付票據的賬齡均在6個月之內。

20. 應付賬款

(1) 應付賬款按發票日期的賬齡分析如下：

項目	於二零二五年 十二月三十一日	於二零二四年 十二月三十一日
0-90天	20,409	7,180
91-180天	788	8,954
181-365天	50	10
1年以上	7,600	5,040
合計	28,847	21,184

(2) 賬齡超過1年或逾期的重要應付賬款

本期無賬齡超過1年或逾期的重要應付賬款。

VIII. 合併財務報表重要項目註釋(續)

21. 合同負債

項目	於二零二五年 十二月三十一日	於二零二四年 十二月三十一日
合同預收款	12,009	9,674
合計	12,009	9,674

(1) 合同預收賬款按性質劃分明細如下：

項目	於二零二五年 十二月三十一日	於二零二四年 十二月三十一日
廣告款	11,139	9,033
印刷物料貿易款	2	17
其他	868	624
合計	12,009	9,674

22. 應付職工薪酬

(1) 應付職工薪酬分類列示

項目	於二零二四年 十二月三十一日	本期增加額	本期減少額	於二零二五年 十二月三十一日
短期薪酬	6,468	69,019	69,360	6,126
離職後福利 — 設定提存計劃	513	8,059	7,746	827
辭退福利	—	18,549	6,784	11,765
合計	6,981	95,627	83,890	18,718

VIII. 合併財務報表重要項目註釋(續)

22. 應付職工薪酬(續)

(2) 短期職工薪酬情況

項目	於二零二四年		於二零二五年	
	十二月三十一日	本期增加額	本期減少額	十二月三十一日
工資、獎金、津貼和補貼	3,036	56,729	57,360	2,405
職工福利費	—	975	967	8
社會保險費	304	5,054	4,853	505
其中：醫療保險費	294	4,857	4,675	476
工傷保險費	10	183	164	29
生育保險費	—	14	14	—
住房公積金	1	5,252	5,221	32
工會經費和職工教育經費	3,127	1,008	959	3,176
合計	6,468	69,018	69,360	6,126

(3) 設定提存計劃情況

項目	於二零二四年		於二零二五年	
	十二月三十一日	本期增加額	本期減少額	十二月三十一日
基本養老保險	481	7,820	7,519	782
失業保險費	32	240	227	45
合計	513	8,060	7,746	827

本集團按規定參加政府機構設立的社會保險計劃。根據計劃，本集團按照當地政府的有關規定向該等計劃繳存費用。除上述繳存費用外，本集團不再承擔進一步支付義務。相應的支出於發生時計入當期損益或相關資產成本。

VIII. 合併財務報表重要項目註釋(續)

23. 應交稅費

稅種	於二零二五年 十二月三十一日	於二零二四年 十二月三十一日
個人所得稅	289	233
增值稅	151	366
文化事業建設費	60	43
城市維護建設稅	2	13
教育費附加	1	6
地方教育費附加	1	4
印花稅	1	1
企業所得稅	—	862
合計	505	1,528

24. 其他應付款

項目	於二零二五年 十二月三十一日	於二零二四年 十二月三十一日
其他應付款項	18,064	18,006
合計	18,064	18,006

(1) 其他應付款項按性質分類：

款項性質	於二零二五年 十二月三十一日	於二零二四年 十二月三十一日
往來款	15,201	15,789
保證金及押金	939	1,200
代收代付款	1,056	383
其他	868	634
合計	18,064	18,006

(2) 賬齡超過1年或逾期的的重要其他應付款

本期無賬齡超過1年或逾期的的重要其他應付款。

VIII. 合併財務報表重要項目註釋(續)

25. 一年內到期的非流動負債

項目	於二零二五年 十二月三十一日	於二零二四年 十二月三十一日
一年內到期的租賃負債	—	1,106
合計	—	1,106

26. 其他流動負債

項目	於二零二五年 十二月三十一日	於二零二四年 十二月三十一日
待轉銷項稅額	685	3,274
合計	685	3,274

27. 租賃負債

項目	於二零二五年 十二月三十一日	於二零二四年 十二月三十一日
租賃付款額	—	1,109
減：未確認融資費用	—	3
減：一年內到期的租賃負債	—	1,106
合計	—	—

VIII. 合併財務報表重要項目註釋(續)

28. 股本

項目	於二零二五年 十二月三十一日	於二零二四年 十二月三十一日
內資股	142,409	142,409
H股	54,901	54,901
合計	197,310	197,310

每股面值人民幣1.00元的普通股已登記，已發行且繳足。

29. 資本公積

類別	於二零二四年 十二月三十一日		於二零二五年 十二月三十一日	
	本期增加額	本期減少額	本期增加額	本期減少額
股本溢價	918,976	—	7,685	911,291
合計	918,976	—	7,685	911,291

資本公積本期減少主要系社區傳媒本期少數股東減資及北青傳媒購買社區傳媒少數股東股權導致。

VIII. 合併財務報表重要項目註釋(續)

30. 其他綜合收益

項目	於二零二五年 一月一日	本期發生額						於二零二五年 十二月三十一日
		本期所得稅前 發生額	減：前期計入 其他綜合收益 當期轉入損益	減：前期計入 其他綜合收益當 期轉入留存收益	減： 所得稅費用	稅後歸屬於 母公司	稅後歸屬於 少數股東	
一、不能重分類進損益的其他綜合收益	230,487	9,915	—	—	—	9,915	—	240,402
其他權益工具投資公允價值變動	230,487	9,915	—	—	—	9,915	—	240,402
二、將重分類進損益的其他綜合收益	751	34,241	—	—	—	34,218	23	34,969
其中：權益法核算的在被投資單位 以後將重分類進損益的 其他綜合收益中所享有的份額	550	—	—	—	—	—	—	550
投資性房地產轉換	—	34,183	—	—	—	34,183	—	34,183
外幣財務報表折算差額	201	58	—	—	—	35	23	236
其他綜合收益合計	231,238	44,156	—	—	—	44,133	23	275,371

31. 盈餘公積

項目	於二零二四年		於二零二五年	
	十二月三十一日	本期增加額	本期減少額	十二月三十一日
法定盈餘公積	130,931	—	—	130,931
合計	130,931	—	—	130,931

VIII. 合併財務報表重要項目註釋(續)

32. 未分配利潤

項目	於二零二五年 十二月三十一日	於二零二四年 十二月三十一日
調整前上期末未分配利潤	(840,719)	(832,966)
調整期初未分配利潤合計數(調增+，調減-)	—	(5,711)
其中：同一控制合併範圍變更	—	(5,711)
調整後期初未分配利潤	(840,719)	(838,677)
加：本期歸屬於母公司所有者的淨利潤	(72,825)	(2,042)
同一控制企業合併	—	—
減：提取法定盈餘公積	—	—
提取任意盈餘公積	—	—
應付普通股股利	—	—
轉作股本的普通股股利	—	—
期末未分配利潤	(913,544)	(840,719)

33. 營業收入和營業成本

項目	截至二零二五年 十二月三十一日 止年度	截至二零二四年 十二月三十一日 止年度
主營業務收入	131,322	180,714
其他業務收入	6,284	28,478
營業收入合計	137,606	209,192
主營業務成本	152,992	171,884
其他業務成本	—	13,224
營業成本合計	152,992	185,108
毛利	(15,386)	24,084

VIII. 合併財務報表重要項目註釋(續)

33. 營業收入和營業成本(續)

(1) 本期主營業務收入按業務分類

項目	截至二零二五年 十二月三十一日止年度		截至二零二四年 十二月三十一日止年度	
	主營業務收入	主營業務成本	主營業務收入	主營業務成本
廣告	105,051	124,685	117,494	112,816
印刷	38	11	4	2
印刷相關物料貿易	8,654	9,745	42,451	39,002
其他收入	17,579	18,551	20,765	20,064
合計	131,322	152,992	180,714	171,884

(2) 本期營業收入按收入確認時間分類

收入確認時間	廣告	印刷	印刷相關		
			物料貿易	其他收入	其他業務收入
在某一時點確認	105,051	38	8,654	17,579	3,321
合計	105,051	38	8,654	17,579	3,321

(3) 截至二零二五年十二月三十一日止年度，本期確認的包括在合同負債期初賬面價值中的收入金額為3,487千元。

(4) 截至二零二五年十二月三十一日止年度，前五名客戶的收入合計金額人民幣19,526千元，佔營業收入的比例為14.19%。

VIII. 合併財務報表重要項目註釋(續)

34. 稅金及附加

項目	截至二零二五年 十二月三十一日 止年度	截至二零二四年 十二月三十一日 止年度
房產稅	1,025	1,281
文化事業建設費	605	461
城市維護建設稅	86	163
教育費附加	43	64
印花稅	36	100
地方教育附加	29	41
土地使用稅	15	15
車船使用稅	4	4
合計	1,843	2,129

35. 銷售費用

項目	截至二零二五年 十二月三十一日 止年度	截至二零二四年 十二月三十一日 止年度
職工薪酬	4,066	11,240
租賃費	225	290
折舊費	140	108
倉儲保管費	125	214
修理費	66	43
業務招待費	8	419
裝卸費	7	25
銷售服務費	—	673
其他	222	298
合計	4,859	13,310

VIII. 合併財務報表重要項目註釋(續)

36. 管理費用

項目	截至二零二五年 十二月三十一日 止年度	截至二零二四年 十二月三十一日 止年度
職工薪酬	40,986	27,057
中介費	7,879	7,950
辦公費	5,042	4,112
折舊攤銷費	2,722	2,939
保險費	133	102
差旅費	79	199
修理費	71	29
業務招待費	56	225
訴訟費	19	11
其他	551	713
合計	57,538	43,337

37. 財務費用

項目	截至二零二五年 十二月三十一日 止年度	截至二零二四年 十二月三十一日 止年度
利息費用	107	172
減：利息收入	635	975
匯兌損失	(8)	5
手續費及其他支出	41	62
合計	(495)	(736)

VIII. 合併財務報表重要項目註釋(續)

38. 其他收益

項目	截至二零二五年 十二月三十一日 止年度	截至二零二四年 十二月三十一日 止年度	與資產相關/ 與收益相關
與日常活動相關的政府補助	20	65	與收益相關
合計	20	65	—

39. 投資收益

類別	截至二零二五年 十二月三十一日 止年度	截至二零二四年 十二月三十一日 止年度
應佔聯營公司利潤	—	(3,041)
處置以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產取得的 投資收益	(124)	12,002
其他權益工具投資持有期間的投資收益	8,844	8,859
其他	278	—
合計	8,998	17,820

40. 公允價值變動收益

產生公允價值變動收益的來源	截至二零二五年 十二月三十一日 止年度	截至二零二四年 十二月三十一日 止年度
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	3,798	(3,866)
以公允價值計量的投資性房地產	(10,679)	7,029
合計	(6,881)	3,163

VIII. 合併財務報表重要項目註釋(續)

41. 信用減值損失

項目	截至二零二五年 十二月三十一日 止年度	截至二零二四年 十二月三十一日 止年度
應收賬款信用減值損失	(641)	10,760
其他應收款信用減值損失	1,042	885
合計	401	11,645

42. 資產減值損失

項目	截至二零二五年 十二月三十一日 止年度	截至二零二四年 十二月三十一日 止年度
存貨跌價損失	(5)	—
合計	(5)	—

43. 資產處置收益

項目	截至二零二五年 十二月三十一日 止年度	截至二零二四年 十二月三十一日 止年度
固定資產處置收益	1	1
合計	1	1

VIII. 合併財務報表重要項目註釋(續)

44. 營業外收入

項目	截至二零二五年 十二月三十一日 止年度	截至二零二四年 十二月三十一日 止年度
處置固定資產利得	1	16
其他	381	1,586
合計	382	1,602

45. 營業外支出

項目	截至二零二五年 十二月三十一日 止年度	截至二零二四年 十二月三十一日 止年度
資產報廢	115	—
賠償款及滯納金罰款支出	446	14
其他	3	39
合計	564	53

46. 所得稅費用

(1) 所得稅費用明細

項目	截至二零二五年 十二月三十一日 止年度	截至二零二四年 十二月三十一日 止年度
按稅法及相關規定計算的當期所得稅費用	(783)	896
遞延所得稅費用	—	2,056
合計	(783)	2,952

VIII. 合併財務報表重要項目註釋(續)

46. 所得稅費用(續)

(2) 當期所得稅費用

項目	截至二零二五年 十二月三十一日 止年度	截至二零二四年 十二月三十一日 止年度
當年所得稅 — 中國	—	895
以前年度少計 — 中國	(783)	1
合計	(783)	896

本集團本期無須計提香港所得稅，因為本集團沒有獲得源自香港的利潤。

(3) 會計利潤與所得稅費用調整過程

項目	截至二零二五年 十二月三十一日 止年度	截至二零二四年 十二月三十一日 止年度
利潤總額	(76,779)	287
按法定／適用稅率計算的所得稅費用	(19,195)	72
調整以前期間所得稅的影響	(783)	1
非應稅收入的影響	320	(5,204)
不可抵扣的成本、費用和損失的影響	157	518
使用前期未確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異或可抵扣虧損的影響	—	(666)
本期未確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異或可抵扣虧損的影響	18,718	8,231
所得稅費用	(783)	2,952

VIII. 合併財務報表重要項目註釋(續)

47. 現金流量表補充資料

(1) 現金流量表補充資料

項目	截至二零二五年 十二月三十一日 止年度	截至二零二四年 十二月三十一日 止年度
1. 將淨利潤調節為經營活動現金流量		
淨利潤	(75,996)	(2,665)
加：資產減值準備	5	—
信用減值損失	(401)	(11,645)
固定資產折舊	781	587
使用權資產折舊	1,390	1,405
無形資產攤銷	870	897
長期待攤費用攤銷	2,455	1,964
處置固定資產、無形資產和其他長期資產的損失 (收益以「-」號填列)	(1)	(1)
固定資產報廢損失(收益以「-」號填列)	115	(8)
公允價值變動損失(收益以「-」號填列)	6,881	(3,163)
財務費用(收益以「-」號填列)	107	172
投資損失(收益以「-」號填列)	(8,998)	(17,820)
遞延所得稅資產減少(增加以「-」號填列)	—	—
遞延所得稅負債增加(減少以「-」號填列)	—	(2,458)
存貨的減少(增加以「-」號填列)	5,003	(1,255)
經營性應收項目的減少(增加以「-」號填列)	36,936	(14,821)
經營性應付項目的增加(減少以「-」號填列)	(12,414)	(5,141)
其他	—	—
經營活動產生的現金流量淨額	(43,267)	(53,952)

VIII. 合併財務報表重要項目註釋(續)

47. 現金流量表補充資料(續)

(2) 現金及現金等價物

項目	於二零二五年 十二月三十一日	於二零二四年 十二月三十一日
一、現金	36,753	79,795
其中：庫存現金	—	—
可隨時用於支付的銀行存款	36,753	79,784
可隨時用於支付的其他貨幣資金	—	11
二、現金等價物	—	—
三、期末現金及現金等價物餘額	36,753	79,795

48. 租賃

(1) 本集團作為承租方

項目	截至二零二五年 十二月三十一日 止年度	截至二零二四年 十二月三十一日 止年度
租賃負債利息費用	26	78
計入當期損益的採用簡化處理的短期租賃費用	889	591
計入當期損益的採用簡化處理的低價值資產租賃費用 (短期租賃除外)	—	—
未納入租賃負債計量的可變租賃付款額	—	—
其中：售後租回交易產生部分	—	—
轉租使用權資產取得的收入	—	—
與租賃相關的總現金流出	794	799
售後租回交易產生的相關損益	—	—
售後租回交易現金流入	—	—
售後租回交易現金流出	—	—

VIII. 合併財務報表重要項目註釋(續)

48. 租賃(續)

(2) 本集團作為出租方

項目	租賃收入	其中：未計入租賃
		收款額的可變租賃 付款額相關的收入
房屋租賃	2,964	—
合計	2,964	—

IX. 合併範圍的變更

1. 處置子公司

本集團無因處置子公司導致的合併範圍的變化。

2. 其他原因的合併範圍變動

(1) 本年喪失子公司控制權的交易或事項

子公司名稱	喪失控制權時 點的處置價款	喪失控制權時 點的處置比例	喪失控制權 時點的處置方式	喪失控制權的 時點	喪失控制權時點的判斷依據	處置價款與處置	喪失控制權之日合			喪失控制權之日	與原子公司股權 投資相關的其他	
						投資對應的合併 務報表層面享有 該子公司淨資產 份額的差額	併財務報表層面剩 餘股權的比例	併財務報表層面剩 餘股權的賬面價值	併財務報表層面剩 餘股權的公允價值	按照公允價值 重新計量剩餘股權 產生的利得或損失		併財務報表層面 剩餘股權公允 價值的確定方法及 主要假設
北青龍騰投資管理(北京)有限公司	/	/	破產清算	2025.1.10	北京市第一中級人民法院根據本集團申請，裁定受理北青龍騰投資管理(北京)有限公司強制清算一案。經北京市高級人民法院隨機搖號確定北京天馳君泰律師事務所為清算組。	4,999	/	/	/	/	/	/

X. 在其他主體中的權益

1. 在子公司中的權益

(1) 企業集團的構成

子公司名稱	註冊地	主要經營地	業務性質	持股比例(%)		
				直接	間接	取得方式
北京青年報現代物流有限公司	中國·北京	中國·北京	物流倉儲	92.84	—	設立
北京北青戶外廣告有限公司	中國·北京	中國·北京	廣告服務	100.00	—	同一控制下企業合併
北青網絡文化傳播有限公司	中國·北京	中國·北京	廣告服務	100.00	—	設立
重慶青春傳媒有限責任公司	中國·重慶	中國·重慶	報刊發行、廣告服務	60.00	—	設立
CHONG QING YOUTH (AMERICA) LLC	美國	美國	旅遊出租	—	60.00	設立
北京北青創新文化產業發展有限公司	中國·北京	中國·北京	教育文化	100.00	—	設立
北青社區傳媒科技(北京)股份有限公司	中國·北京	中國·北京	廣告服務	74.12	1.70	設立
鏡鑑(北京)文化傳媒有限公司	中國·北京	中國·北京	廣告服務	100.00	—	同一控制下企業合併

註：於報告期內，上述子公司均無發行任何股本及債務證券。

(2) 重要的非全資子公司情況

序號	公司名稱	少數股東 持股比例	當期歸屬於	當期向少數	期末累計
			少數股東的 損益	股東宣告 分派的股利	少數股東 權益
1	北京青年報現代物流有限公司	7.16%	(413)	—	(1,086)
2	北青社區傳媒科技(北京)股份有限公司	24.18%	(2,512)	—	12,341

X. 在其他主體中的權益(續)**1. 在子公司中的權益(續)****(3) 重要的非全資子公司主要財務信息(劃分為持有待售的除外)**

子公司名稱	於二零二五年十二月三十一日						於二零二四年十二月三十一日					
	非流動			非流動			非流動			非流動		
	流動資產	資產	資產合計	流動負債	負債	負債合計	流動資產	資產	資產合計	流動負債	負債	負債合計
北京青年報現代物流有限公司	1,924	6	1,930	17,098	—	17,098	21,679	9	21,688	31,083	—	31,083
北青社區傳媒科技(北京)股份有限公司	30,031	186	30,217	11,533	—	11,533	42,513	242	42,755	7,432	—	7,432

子公司名稱	於二零二五年十二月三十一日				於二零二四年十二月三十一日			
	經營活動			經營活動	經營活動			經營活動
	營業收入	淨利潤	綜合收益總額	現金流量	營業收入	淨利潤	綜合收益總額	現金流量
北京青年報現代物流有限公司	14,104	(5,773)	(5,773)	(10,318)	50,752	2,973	2,973	(1,035)
北青社區傳媒科技(北京)股份有限公司	21,204	(9,608)	(9,608)	(3,896)	43,843	(973)	(973)	(5,384)

2. 在子公司的所有者權益份額發生變化且仍控制子公司的情況

北青傳媒之子公司社區傳媒的小股東杭州勢能投資諮詢有限公司及重青慧林股權投資基金合夥企業(有限合夥)於二零二四年十二月三十日簽訂三方協議，約定以減資方式退出社區傳媒，北青傳媒對社區傳媒的持股比例從57.95%變更為74.12%，股權變更日期為二零二五年三月十一日。該事項對資本公積的影響金額為206.30萬元

北青傳媒之子公司社區傳媒的小股東北京北青社區文化傳媒投資中心(有限合夥)的合夥人二零二四年九月二十六日以訴訟方式退夥，北青傳媒回購合夥人對社區傳媒1.7%的間接持股。股權變更日期為二零二五年六月二十六日。該事項導致少數股東權益減少43.51萬元，資本公積減少21.93萬元。

X. 在其他主體中的權益(續)

3. 在聯營企業中的權益

(1) 聯營企業基本情況

公司名稱	註冊地	主要經營地	業務性質	持股比例(%)		投資的會計處理方法
				直接	間接	
北京盛熠汽車科技服務有限公司	北京	北京	提供汽車裝飾服務、市場調查、營銷策劃	20.00	—	權益法
北京北盛聯合保險代理有限責任公司	北京	北京	提供汽車保險代理服務	20.00	—	權益法
北京北青時代資訊顧問有限公司	北京	北京	經濟信息諮詢、組織文化交流活動	30.00	—	權益法
北京北青鼎力傳媒廣告有限公司	北京	北京	設計、製作、代理及發佈廣告	41.60	—	權益法
北京上游網絡科技有限公司	北京	北京	設計、製作、代理發佈廣告	—	30.00	權益法

本集團對聯營企業投資的會計處理方法為權益法。

(2) 聯營企業的匯總財務信息

項目	截至二零二五年十二月三十一日止年度	截至二零二四年十二月三十一日止年度
投資賬面價值合計	—	—
下列各項按持股比例計算的合計數：	—	—
淨利潤	(3,799)	(3,799)
其他綜合收益	—	—
綜合收益總額	(3,799)	(3,799)

X. 在其他主體中的權益(續)

3. 在聯營企業中的權益(續)

(3) 聯營企業發生的超額虧損

聯營企業名稱	本期未確認的損失	
	(或本期 分享的淨利潤)	本期末累計 未確認的損失
北京北盛聯合保險代理有限責任公司	—	(728)
北京盛熠汽車科技服務有限公司	—	(1,333)
北京北青鼎力傳媒廣告有限公司	—	(12,619)
北京北青時代資訊顧問有限公司	(10)	(198)
北京上游網絡科技有限公司	—	(20)

截至報告日，北京北盛聯合保險代理有限責任公司、北京盛熠汽車科技服務有限公司、北京北青鼎力傳媒廣告有限公司、北京上游網絡科技有限公司尚未向本集團提供其2025年度財務報表。

4. 在其他權益工具投資中的權益

(1) 其他權益工具投資相關公司基本情況

公司名稱	註冊地	主要經營地	業務性質	持股比例(%)	期末公允價值	佔總資產 比例(%)
北洋出版傳媒股份有限公司	石家莊	石家莊	圖書、報章及雜誌製作 印刷、出版、發行	2.43	275,955	40.06
北京科印傳媒文化股份有限 公司	北京	北京	組織文化藝術交流活 動，設計、製作、 代理發佈廣告	16.00	36,656	5.32
北京青年報新媒體有限公司	北京	北京	互聯網信息服務	5.00	2,065	0.30
北京國際廣告傳媒集團有限 公司	北京	北京	設計、製作、代理發佈 廣告	11.44	36,492	5.30

X. 在其他主體中的權益(續)

4. 在其他權益工具投資中的權益(續)

(2) 其他權益工具投資中重大被投資公司的主要財務信息：

公司名稱	本期歸屬於母公 司所有者淨利潤	期末累計 未分配利潤	本期確認的 股利收入
北洋出版傳媒股份有限公司	889,020	8,318,132	8,843
北京科印傳媒文化股份有限公司	468	168,040	1
北京國際廣告傳媒集團有限公司	(3,155)	(374,667)	—

註：截至報告日，北洋出版傳媒股份有限公司、北京國際廣告傳媒集團有限公司及北京科印傳媒文化股份有限公司2025年度財務報告尚未對外發佈。

(3) 其他權益工具投資中重大投資的投資戰略：

北洋出版傳媒股份有限公司(以下簡稱「北洋傳媒」)主要從事圖書、報章及雜誌製作印刷、出版、發行等業務，是河北出版傳媒集團實現轉企改制以及資本化運作的主要平台。目前本公司持有北洋傳媒43,706,423股，佔北洋傳媒總股本的2.43%。本公司於2011年投資北洋傳媒，主要基於：1)北洋傳媒良好的經營狀況；2)其股改上市等資本運作計劃，以獲取更好的投資回報。於本公司投資後，北洋傳媒近年來經營狀況良好，一直處於盈利狀態。

北京科印傳媒文化股份有限公司(以下簡稱「科印傳媒」)，主要從事組織文化藝術交流活動，設計、製作、代理發佈廣告等業務。目前本公司持有科印傳媒4,000,000股，佔科印傳媒總股本的16%。本公司於2012年投資科印傳媒，主要基於其良好的經營狀況和上市計劃。於本公司投資後，科印傳媒近年來經營狀況良好，一直處於盈利狀態。

北京國際廣告傳媒集團有限公司(以下簡稱「京廣傳媒」)，主要從事設計、製作、代理發佈廣告等業務。目前本公司持有京廣傳媒2,000萬股，佔京廣傳媒總股本的11.44%。本公司於2016年投資京廣傳媒，以取得投資回報；結合本公司業務轉型戰略及投資後京廣傳媒近年來的經營狀況，本公司或會考慮逐步推遲退出計劃。

X. 在其他主體中的權益(續)**5. 在交易性金融資產中的權益****(1) 交易性金融資產基本情況**

公司名稱	產品類型	期末投資成本	本期未變現 收益和虧損	本期公允 價值變動	期末公允價值	佔總資產 比例(%)
首創證券股份有限公司	固定收益理財產品	114,590	10,193	10,193	124,783	18.11

(2) 交易性金融資產投資策略

本集團透過單一資產管理合同實現了良好的收益回報，本集團與首創證券在此過程中建立了良好的合作關係，本集團將繼續在不影響日常經營流動性及獲股東會授權的前提下委託首創證券為本集團管理本集團閒置資金。

XI. 公允價值**1. 按公允價值層級對以公允價值計量的資產和負債進行分析**

項目	第一層次 公允價值計量	第二層次 公允價值計量	第三層次 公允價值計量	於二零二五年 十二月三十一日
一、持續的公允價值計量				
(一) 交易性金融資產	—	124,783	—	124,783
(二) 其他權益工具投資	—	—	351,168	351,168
(三) 投資性房地產	—	85,065	—	85,065
1.出租的建築物	—	85,065	—	85,065
持續以公允價值計量的資產總額	—	209,848	351,168	561,016

本集團交易性金融資產為債券型證券投資基金，於二零二五年十二月三十一日的公允價值乃以市場法確定的底層資產的公允價值為基礎，根據該資產的特徵進行一定調整後而確定，屬於第二層次。

本集團其他權益工具投資於二零二五年十二月三十一日的公允價值乃經採用資產基礎法或參考被投資單位淨資產進行評估而確定，在評估中使用的主要輸入值是被投資單位的構成企業的各項資產負債的評估價值或淨資產，屬於第三層次。被投資單位的淨資產或評估後的淨資產每上升/下降10%，將導致被投資單位公允價值上升/下降約人民幣35,117千元。

本集團投資性房地產於二零二五年十二月三十一日的公允價值乃基於相同地點及狀況下類似房地產的近期活躍市價，結合標的物業的具體情況進行調整後確定，屬於第二層次。

XII. 與金融工具相關的風險

本集團的主要金融工具包括貨幣資金、交易性金融資產、應收票據、應收賬款、其他應收款、其他流動資產、其他非流動金融資產、應付票據、應付賬款、其他應付款、一年內到期的非流動負債和租賃負債等。該等金融工具詳情於相關附註中披露。有關該等金融工具附帶的風險包括市場風險(貨幣風險及利率風險)、信貸風險及流動資金風險，有關如何減低該等風險的政策載於下文。管理層管理及監察該等風險，以確保及時且有效地採取適當的措施。

金融工具的類別

項目	二零二五年 十二月三十一日	二零二四年 十二月三十一日
金融資產：		
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	124,783	114,270
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	351,168	341,253
以攤餘成本計量的金融資產	107,882	168,701
金融負債：		
按攤餘成本	65,629	47,536

風險管理目標和政策

本集團從事風險管理的目標是在風險和收益之間取得適當的平衡，將風險對本集團經營業績的負面影響降低到最低水平，使股東及其他權益投資者的利益最大化。基於該風險管理目標，本集團風險管理的基本策略是確定和分析公司所面臨的各種風險，建立適當的風險承受底線和進行風險管理，並及時可靠地對各種風險進行監督，將風險控制在限定的範圍之內。

1. 貨幣風險

本集團的功能貨幣為人民幣，大部分交易均以人民幣計值。然而，本集團若干其他應付款項以外幣計值。

2. 利率風險

本集團因定期銀行存款承受公允價值利率風險。本集團目前並無利率對沖政策。然而，管理層會監察利率風險，倘若預期將出現重大利率風險，將會考慮採取其他必要的行動。

由於當時的市場利率波動，本集團亦就浮息銀行結餘承受現金流量利率風險。管理層將繼續監察利率波動情況，並會於需要時考慮對沖重大利率風險。

本集團的現金流量利率風險主要集中於本集團人民幣銀行結餘產生的由中國人民銀行頒佈的基準利率波動風險。

XII. 與金融工具相關的風險(續)**風險管理目標和政策(續)****3. 信貸風險**

於二零二五年十二月三十一日，因對手方未能履行責任而導致本集團可能承受的最高信貸風險(將為本集團帶來財務虧損)主要來自：合併資產負債表中所列各項已確認金融資產的賬面值。

為了儘量減低信貸風險，本集團管理層會不斷監察風險水平，藉以確保採取跟進行動收回逾期債項。此外，本集團會在各年末審閱各項個別貿易債項的可收回金額，確保對無法收回的金額計提充足的減值虧損撥備。就此而言，公司董事認為本集團的信貸風險已顯著降低。

因大部分對手方均為被國際信用評級機構給予高信用等級的銀行，故流動資產的信貸風險有限。

由於本集團業務主要在中國經營，故其須受地理位置集中風險的規限。然而本集團並無集中的信貸風險，有關風險乃分散至多個對手方和客戶。

4. 流動資金風險

在流動資金風險的管理中，本集團會監察及維持現金及現金等價物於某一管理層認為足夠的水平，為本集團的經營提供資金並減輕現金流量的波動。管理層會監察銀行貸款的使用，確保其符合貸款合約。

以下表格詳細載列本集團金融負債的餘下合約屆滿期(以已協議的還款條款為基準)。該等表格乃基於本集團須於最早日期支付的金融負債的未折現現金流量而編製。該等表格載有利息及本金現金流量。倘利息流量為浮動利率的範圍，未折現金額會於年末的利率曲線圖上顯示出來。

項目	少於1年		1至5年	
	二零二五年 十二月三十一日	二零二四年 十二月三十一日	二零二五年 十二月三十一日	二零二四年 十二月三十一日
應付票據	—	1,365	—	—
應付賬款	28,847	21,184	—	—
其他應付款	18,064	18,006	—	—
一年內到期的非流動負債	—	1,106	—	—

XII. 與金融工具相關的風險(續)

風險管理目標和政策(續)

4. 流動資金風險(續)

項目	未折現現金流量總額		賬面值	
	二零二五年 十二月三十一日	二零二四年 十二月三十一日	二零二五年 十二月三十一日	二零二四年 十二月三十一日
應付票據	—	1,365	—	1,365
應付賬款	28,847	21,184	28,847	21,184
其他應付款	18,064	18,006	18,064	18,006
一年內到期的非流動負債	—	1,132	—	1,106

5. 公允價值

金融資產及金融負債的公允價值釐定如下：

附帶標準條款及條件並於高度流通市場中買賣的金融資產及金融負債的公允價值乃分別參考所報市場買入價及賣出價而釐定；

其他金融資產及金融負債的公允價值乃以現時可觀察市場交易價格及交易商就類似工具的報價，以貼現現金流分析作為基準的一般公認定價模式而釐定；

財務擔保合約的公允價值乃由專業估值師採用默認的估價模式而釐定，該模式有關擔保的負債價值乃基於對被擔保公司的償債能力及擔保人潛在財務虧損的分析而進行估算(假設日後的違約行為發生在不同時期)。

本公司董事認為，按攤餘成本於綜合財務狀況表中入賬的金融資產及金融負債的賬面值與其公允價值相若。

XIII. 關聯方關係及其交易**1. 本公司的母公司**

名稱	企業類型	註冊地	業務性質	法人代表	統一社會信用代碼
北京青年報社	國有企業	北京	傳媒出版	田科武	91110105MA008QJ53Y

(1) 母公司的註冊資本及變化

名稱	於二零二四年		於二零二五年	
	十二月三十一日	本期增加	本期減少	十二月三十一日
北京青年報社	22,439	—	—	22,439

(2) 母公司所持股份或權益及其變化

名稱	持股金額		持股比例(%)	
	於二零二五年	於二零二四年	於二零二五年	於二零二四年
	十二月三十一日	十二月三十一日	十二月三十一日	十二月三十一日
北京青年報社	124,840	124,840	63.27	63.27

3. 本公司的最終控制方

名稱	企業類型	註冊地	業務性質	法人代表	統一社會信用代碼
北京首都創業集團有限公司	國有企業	北京	商務服務	劉永政	91110000101138949N

4. 本公司子公司的情況

本公司的子公司詳見附註「X.在其他主體中的權益」。

5. 本集團的聯營企業情況

本集團的聯營企業詳見附註「X.在其他主體中的權益」。

XIII. 關聯方關係及其交易(續)

6. 本集團的關聯方情況

關聯關係類型	關聯方名稱
北京青年報社之子公司	北青國際投資顧問(北京)有限公司
北京青年報社之子公司	北青融媒(北京)文化傳媒有限公司
北京青年報社之子公司	北青聯合通信傳媒科技(北京)有限公司
北京青年報社之子公司	《北京青年》雜誌社
北京青年報社之子公司	法制晚報社
北京青年報社之子公司	北京科技報社
北京青年報社之子公司	北京北青教育傳媒有限公司
北京青年報社之子公司	北青影視(北京)有限公司
北京青年報社之子公司	北京北青文化藝術公司
北京青年報社之子公司	北京中國網球公開賽體育推廣有限公司
北京青年報社之子公司	北京青年報新媒體有限公司
北京青年報社之子公司	北京青年旅行社股份有限公司
北京青年報社之子公司	鼎麟泰和貿易(北京)有限公司
北京青年報社之子公司	北京青年營教育科技有限公司有限責任公司
北京青年報社之子公司	北京日報印務有限責任公司
北京首都創業集團有限公司之子公司	北京京港地鐵有限公司
北京首都創業集團有限公司之子公司	北京京港十七號線地鐵有限公司
北京首都創業集團有限公司之子公司	北京首創城市發展集團有限公司

XIII. 關聯方關係及其交易(續)

6. 本集團的關聯方情況(續)

關聯關係類型	關聯方名稱
北京首都創業集團有限公司之子公司	首創證券股份有限公司
北京首都創業集團有限公司之子公司	北京東環鑫融投資管理有限公司
北京首都創業集團有限公司之子公司	北京創閱新科置業有限公司
北京首都創業集團有限公司之子公司	北京市農業融資擔保有限公司
北京首都創業集團有限公司之子公司	北京康苑物業管理有限責任公司
北京首都創業集團有限公司之子公司	北京農村產權交易所有限公司
北京首都創業集團有限公司之子公司	北京市農業投資有限公司
北京首都創業集團有限公司之子公司	北京經濟發展投資有限公司
北京首都創業集團有限公司之子公司	北京致誠鑫達物業管理有限公司
北京首都創業集團有限公司之子公司	天津瑞泰置業有限公司
北京首都創業集團有限公司之子公司	北京市綠化隔離地區基礎設施開發建設有限公司
北京首都創業集團有限公司之子公司	北京恒盛華星投資管理有限公司
北京首都創業集團有限公司之子公司	北京首都創業集團有限公司
北京首都創業集團有限公司之子公司	北京首創生態環保集團股份有限公司
北京首都創業集團有限公司之子公司	北京首創融資擔保有限公司
北京首都創業集團有限公司之子公司	北京藍海創盈城鎮建設開發有限責任公司
北京首都創業集團有限公司之子公司	北京首創奧特萊斯房山置業有限公司
北京首都創業集團有限公司之子公司	北京首創華業房地產開發有限公司

XIII. 關聯方關係及其交易 (續)

6. 本集團的關聯方情況 (續)

關聯關係類型	關聯方名稱
北京首都創業集團有限公司之子公司	首創朝陽房地產發展有限公司
北京首都創業集團有限公司之子公司	海南金泰旅業開發有限公司
北京首都創業集團有限公司之子公司	天津興泰吉鴻置業有限公司
北京首都創業集團有限公司之子公司	北京首創和園住房租賃有限公司
北京首都創業集團有限公司之子公司	北京嘉創鴻業房地產開發有限公司
北京首都創業集團有限公司之子公司	北京金平大酒店有限公司
北京首都創業集團有限公司之子公司	北京首創東恒投資有限公司
北京首都創業集團有限公司之子公司	首創投資發展有限公司
北京首都創業集團有限公司之子公司	天津首創天業房地產開發有限公司
本集團之聯營公司	北京北青鼎力傳媒廣告有限公司
本集團之聯營公司	北京北盛聯合保險代理有限責任公司
本集團之聯營公司	北京盛熠汽車科技服務有限公司
本集團之聯營公司	北京北青時代資訊顧問有限公司
本集團之聯營公司	北京上游國際旅行社有限公司
其他關聯方	北京北青社區文化傳媒投資中心(有限合夥)
公司關鍵管理人員	公司董監高人員

XIII. 關聯方關係及其交易(續)

7. 關聯交易情況

(1) 購銷商品、提供和接受勞務的關聯交易

關聯方名稱	關聯交易類型	關聯交易內容	關聯交易定價方式及決策程序	截至二零二五年十二月三十一日止年度	截至二零二四年十二月三十一日止年度
採購商品、接受勞務：					
北京青年報社(註1)	接受勞務	廣告版面經營權、廣告代理、廣告發佈費、人員服務	協議價	7,928	10,570
北京青年報社之子公司	接受勞務	廣告代理、廣告發佈費	協議價	2,057	1,585
北京首都創業集團有限公司之子公司(註2)	接受勞務	特許經營費、物業管理費	協議價	25,313	24,497
銷售商品、提供勞務：					
北京青年報社	提供勞務	代運維、代印、廣告	協議價	1,282	2,852
北京青年報社之子公司	提供勞務	代運維、廣告、活動、門票	協議價	9,857	14,867
北京首都創業集團有限公司之子公司	提供勞務	廣告及活動	協議價	6,064	4,955

註1：根據本集團與北京青年報社訂立的廣告版面經營權及選擇權認購協議，本集團同意於二零零四年十月一日至二零三三年九月三十日期內向北京青年報社支付16.50%的廣告收益。

註2：於二零二三年十二月十一日，本集團與北京京港地鐵有限公司簽訂了《北京地鐵四號線、大興線主要廣告資源廣告發佈獨家代理經營協議》，於二零二四年一月一日起至二零二五年十二月三十一日期內向北京京港地鐵有限公司按照〈保底費+超額分成費〉支付特許經營費；本集團與北京京港十七號線地鐵有限公司簽訂了《北京地鐵十七號線北段主要廣告資源廣告發佈獨家代理經營協議》，於二零二四年一月一日起至二零二五年十二月三十一日期內向北京京港十七號線地鐵有限公司按照〈保底費+超額分成費〉支付特許經營費。

XIII. 關聯方關係及其交易 (續)

7. 關聯交易情況 (續)

(2) 資產管理

為增加本集團現金收益，在不影響本集團日常經營流動性資金前提下，於二零二二年四月十九日，本集團、首創證券及交通銀行股份有限公司北京分行訂立單一資產管理合同，以通過進行低風險的投資活動有效管理現有閒置資金。根據單一資產管理合同，本集團將委託首創證券就委託資產提供資產管理和投資服務，自獨立股東於股東周年大會批准之日起生效，於二零二五年十二月三十一日，該項資產管理產品公允價值為124,783千元。

(3) 關聯租賃情況

出租方名稱	承租方名稱	租賃資產情況	租賃收入/費用	截至二零二五年 十二月三十一日 止年度	截至二零二四年 十二月三十一日 止年度
北青傳媒股份有限公司	北京青年報新媒體有限公司	房屋	租賃收入	—	1,614
北青傳媒股份有限公司	北京農村產權交易所有限公司	房屋	租賃收入	1,460	1,447
北青傳媒股份有限公司	北京市農業投資有限公司	房屋	租賃收入	1,198	1,188
北京經濟投資發展有限公司	北青傳媒股份有限公司	房屋	租賃費用	1,505	1,592
北京經濟發展投資有限公司	北青社區傳媒科技(北京)股份有限公司	房屋	租賃費用	97	—
北京經濟投資發展有限公司	北京北青創新文化產業發展有限公司	房屋	租賃費用	82	—
北京經濟投資發展有限公司	北京青年報現代物流有限公司	房屋	租賃費用	43	—

(4) 關鍵管理人員薪酬

關鍵管理人員薪酬	截至二零二五年 十二月三十一日止年度	截至二零二四年 十二月三十一日止年度
合計	1,491千元	1,371千元

(5) 關聯方擔保

本期無關聯方擔保事項。

XIII. 關聯方關係及其交易 (續)**7. 關聯交易情況 (續)****(6) 持續關聯交易**

除本集團二零二五年度報告董事會報告中有關關聯交易及持續關聯交易之披露外，沒有載列於本附註的任何其他關聯方交易或持續性關聯方交易屬於上市規則項下於披露的關聯交易或持續關聯交易。本集團就其關聯交易和持續關聯交易已符合上市規則第14A章的披露規定。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團持續關聯方交易中的下列金額構成上市規則第14A章所規定之持續關聯交易。

交易名稱	交易方名稱	截至二零二五年十二月三十一日止年度		最高年度上限	本期發生額
		公告日期	交易類型		
廣告代理框架協議	北京青年報社	2025/12/11	廣告版面支出	6,500	6,055
綜合服務協議	北京青年報社	2022/12/28	綜合服務收入	25,000	3,124
資產管理協議	首創證券股份有限公司	2023/05/24	委託理財	200,000	141,869
房屋租賃協議	北京農村產權交易所有限公司	2025/2/27	租賃收入	1,581 ^(註1)	1,460
房屋租賃協議	北京市農業投資有限公司	2025/2/27	租賃收入	1,298 ^(註2)	1,198

註1：與北京農村產權交易所有限公司之租賃收入最高年度上限，區間為二零二五年四月一日至二零二八年三月三十一日。本年發生額中，一月一日至三月三十一日交易發生額為372千元。

註2：與北京市農業投資有限公司之租賃收入最高年度上限，區間為二零二五年四月一日至二零二八年三月三十一日。本年發生額中，一月一日至三月三十一日交易發生額為305千元。

XIII. 關聯方關係及其交易 (續)

8. 關聯方應收應付款項

(1) 應收項目

項目名稱	關聯方	於二零二五年 十二月三十一日		於二零二四年 十二月三十一日	
		賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
應收賬款	北京青年報社	8,253	6,995	8,095	6,044
應收賬款	本集團之聯營公司	31,831	31,831	46,253	46,253
應收賬款	北京青年報社之子公司	122,086	112,955	119,056	114,526
應收賬款	北京首都創業集團有限公司之子公司	3,163	435	1,885	899
預付賬款	北京青年報社之子公司	2,470	—	2,650	—
預付賬款	北京首都創業集團有限公司之子公司	134	—	—	—
其他應收款	本集團之聯營公司	39	39	69	39
其他應收款	北京青年報社	2,000	—	2,000	—
其他應收款	北京青年報社之子公司	1,608	490	2,062	1,014
其他應收款	北京首都創業集團有限公司之子公司	7,734	—	6,672 ^(註1)	—
其他應收款	其他關聯方	613	533	—	—

註1：該賬面餘額主要系應收北京京港地鐵有限公司保證金。

(2) 應付項目

項目名稱	關聯方	於二零二五年	於二零二四年
		十二月三十一日	十二月三十一日
應付賬款	北京青年報社	6,710	630
應付賬款	北京青年報社之子公司	3,059	2,063
應付賬款	北京首都創業集團有限公司之子公司	541	1,509
其他應付款	北京青年報社	2,423	2,341
其他應付款	北京青年報社之子公司	1,092	1,688
其他應付款	北京首都創業集團有限公司之子公司	385	315
合同負債	北京青年報社之子公司	967	111
合同負債	北京首都創業集團有限公司之子公司	134	18

XIV. 承諾及或有事項**1. 承諾事項**

除了財務報表其他附註中已經披露的承諾事項外，本集團還有以下承諾事項：

(1) 本集團作為承租人

於二零二五年十二月三十一日，本集團根據不可撤銷經營租賃所需於下列期間承擔的最低租賃付款如下：

期間	於二零二五年 十二月三十一日	於二零二四年 十二月三十一日
1年以內	2,078	1,132
1-2年	32	—
合計	2,110	1,132

(2) 本集團作為出租人

於二零二五年十二月三十一日，本集團按以下日後最低租賃收款與租戶訂約：

期間	於二零二五年 十二月三十一日	於二零二四年 十二月三十一日
1年以內	3,165	502
1-2年	2,879	286
合計	6,044	788

2. 或有事項

於二零二五年十二月三十一日，本集團無其他重大需披露的或有事項。

XV. 資產負債表日後事項

於二零二五年十二月三十一日，本集團無需披露的重大資產負債表日後事項。

XVI. 其他重要事項

1. 分部資料

分部間轉移價格參照市場價格確定，分類如下：

業務分部	主要經營內容
廣告	多介質融媒體廣告銷售、文化年票銷售、文體賽事運營、活動策劃及新媒體運維等綜合服務。
印刷	提供印刷服務。
印刷相關物料貿易	銷售用於印刷的紙張、油墨、潤滑劑、菲林、預涂感光液版及橡膠以及其他印刷相關物料。
其他	提供青少年文化活動、團營接待、課程研發等其他服務。

XVI. 其他重要事項(續)

1. 分部資料(續)

(1) 截至二零二五年十二月三十一日止年度

項目	印刷相關					合計
	廣告	印刷	物料貿易	其他	抵消	
營業收入	105,692	4,991	9,113	25,112	(7,302)	137,606
— 對外交易收入	105,051	38	8,654	23,863	—	137,606
— 分部間交易收入	641	4,953	459	1,249	(7,302)	—
營業總成本	177,038	6,355	13,880	26,766	(7,302)	216,737
減值準備	21,195	(106)	(198)	(219)	(21,068)	(396)
公允價值變動收益	—	—	—	(6,881)	—	(6,881)
投資收益	—	—	—	8,998	—	8,998
資產處置收益	—	—	—	1	—	1
其他收益	—	—	—	20	—	20
營業利潤(虧損)	(92,541)	(1,258)	(4,569)	703	21,068	(76,597)
營業外收支淨額	(463)	—	22	259	—	(182)
利潤總額	(93,004)	(1,258)	(4,547)	962	21,068	(76,779)
所得稅費用	(85)	—	(31)	(667)	—	(783)
淨利潤	(92,919)	(1,258)	(4,516)	1,629	21,068	(75,996)
資產總額	895,140	683	1,247	23,173	(231,305)	688,938
負債總額	106,439	6,050	11,048	17,026	(61,029)	79,534
補充資料	廣告	印刷	印刷相關 物料貿易	未分配利潤	抵消	合計
折舊和攤銷費用	5,181	1	2	785	(473)	5,496
資本性支出	3,013	—	—	146	—	3,159
資產減值	21,195	(106)	(198)	(219)	(21,068)	(396)
折舊和資產減值外的非現金 費用	—	—	—	—	—	—

XVI. 其他重要事項 (續)

1. 分部資料 (續)

(2) 截至二零二四年十二月三十一日止年度

項目	廣告及活動	印刷	印刷相關		抵消	合計
			印刷	物料貿易		
營業收入	117,941	2,942	47,810	59,278	(18,779)	209,192
— 對外交易收入	117,494	4	42,451	49,243	—	209,192
— 分部間交易收入	447	2,938	5,359	10,035	(18,779)	—
營業總成本	132,549	2,366	44,931	82,080	(18,778)	243,148
減值準備	(5,726)	(275)	(5,227)	(417)	—	(11,645)
公允價值變動收益	—	—	—	3,163	—	3,163
投資收益	—	—	—	17,820	—	17,820
資產處置收益	—	—	—	1	—	1
其他收益	—	—	—	65	—	65
營業利潤(虧損)	(8,882)	851	8,106	(1,336)	(1)	(1,262)
營業外收支淨額	1	—	(6)	1,554	—	1,549
利潤總額	(8,881)	851	8,100	218	(1)	287
所得稅費用	86	—	32	2,834	—	2,952
淨利潤	(8,967)	851	8,068	(2,616)	(1)	(2,665)
資產總額	252,043	1,085	20,603	691,402	(252,380)	712,753
負債總額	49,766	1,555	29,528	50,733	(67,758)	63,824
補充資料	廣告	印刷	印刷相關		抵消	合計
			物料貿易	未分配利潤		
折舊和攤銷費用	2,664	1	13	212	—	2,890
資本性支出	3,699	—	—	540	—	4,239
資產減值	(5,726)	(275)	(5,227)	(417)	—	(11,645)
折舊和資產減值外的非現金費用	—	—	—	—	—	—

本集團的業務主要分部在中國北京。

XVI. 其他重要事項(續)

2. 核數師酬金

核數師酬金	截至二零二五年 十二月三十一日 止年度	截至二零二四年 十二月三十一日 止年度
合計	900	900

3. 董事、監事及員工薪酬

(1) 董事及監事薪酬

1) 已付或應付11位(二零二四年：14位)董事及監事的薪酬如下：

截至二零二五年十二月三十一日止年度：

董事／監事	工資、 補貼、津貼 社會保險及 袍金 及獎金 住房公積金 退休金				合計
	袍金	及獎金	住房公積金	退休金	
董事：					
聶森	—	—	—	—	—
靜恩基	—	—	—	—	—
吳敏	—	503	87	62	652
王昊	—	—	—	—	—
張磊	30	—	—	—	30
李振	—	—	—	—	—
李曉偉	30	—	—	—	30
王澤臣	60	—	—	—	60
陳貽平	100	—	—	—	100
石紅英	100	—	—	—	100
杜國清	100	—	—	—	100
孔偉平	100	—	—	—	100
董事小計	520	503	87	62	1172
監事：					
路沙沙	—	242	46	33	321
監事小計	—	242	46	33	321
合計	520	745	133	95	1493

XVI. 其他重要事項 (續)

3. 董事、監事及員工薪酬 (續)

(1) 董事及監事薪酬 (續)

1) 已付或應付11位(二零二四年：14位)董事及監事的薪酬如下：(續)

截至二零二五年十二月三十一日止年度：(續)

註：年內，本集團並無支付董事及監事任何薪酬作為鼓勵加入及加入本集團後的獎勵、離職補償或按業績計算的花紅。

註：於二零二五年六月十三日，張磊不再擔任公司非執行董事，取消監事會，路沙沙不再擔任監事。

截至二零二四年十二月三十一日止年度：

董事／監事	工資、 補貼、津貼 社會保險及 及獎金 住房公積金 退休金				合計
	袍金	及獎金	住房公積金	退休金	
董事：					
孫寶杰	—	—	—	—	—
靜恩基	—	—	—	—	—
吳敏	—	440	87	39	566
王昊	—	—	—	—	—
張磊	60	—	—	—	60
崔萍	—	—	—	—	—
王澤臣	60	—	—	—	60
陳貽平	100	—	—	—	100
石紅英	100	—	—	—	100
杜國清	100	—	—	—	100
孔偉平	100	—	—	—	100
董事小計	520	440	87	39	1,086
監事：					
劉惠斌	—	—	—	—	—
李曉梅	—	—	—	—	—
路沙沙	—	213	50	22	285
監事小計	—	213	50	22	285
合計	520	653	137	61	1,371

註：年內，本集團並無支付董事及監事任何薪酬作為鼓勵加入及加入本集團後的獎勵、離職補償或按業績計算的花紅。

XVI. 其他重要事項(續)**3. 董事、監事及員工薪酬(續)****(2) 主要管理層薪酬(包括已付及應付董事、監事及高級管理層的金額)如下：**

項目	截至二零二五年 十二月三十一日 止年度	截至二零二四年 十二月三十一日 止年度
薪金及津貼	1,264	1,173
社會保險、住房公積金及相關退休成本	227	198
合計	1,491	1,371

(3) 五位最高薪酬人士

本集團本期五名最高薪酬人士中，包含1名(二零二四年：0名)董事，其薪酬已在董事及監事薪酬中反映，本期支付其餘4名(二零二四年：5名)人士的薪酬情況如下：

項目	截至二零二五年 十二月三十一日 止年度	截至二零二四年 十二月三十一日 止年度
基本薪金及津貼	921	770
按業績計算的獎金	2,596	1,200
退休福利計劃供款	180	537
合計	3,697	2,507

上述最高薪酬人士按薪酬組別歸類如下：

項目	截至二零二五年 十二月三十一日 止年度	截至二零二四年 十二月三十一日 止年度
零至人民幣1,000千元	5	5
合計	5	5

本集團本期並無支付五名最高薪酬人士任何薪酬作為鼓勵加入或加入本集團後的獎勵或作為離職補償。

XVI. 其他重要事項 (續)

3. 董事、監事及員工薪酬 (續)

(4) 高級管理人員薪酬

高級管理人員薪酬按薪酬組別歸類如下：

項目	截至二零二五年 十二月三十一日 止年度	截至二零二四年 十二月三十一日 止年度
零至人民幣500千元	—	—
合計	—	—

(5) 退休福利計劃 — 定額供款計劃

所有本集團的全職員工均參與政府管理的退休福利計劃。根據該計劃，員工於退休後每年可領取相當於彼等退休時基本工資的退休金。這些退休金由中國政府負責支付。本集團須向上述退休金計劃作出定額供款，截至二零二五年十二月三十一日止年度，供款額為員工基本工資的16% (二零二四年：16%)。此乃須受有關地方政府規定的額度上限所規限。該退休計劃供款於產生時自利潤表中扣除。根據上述計劃，本集團除每年作出供款外，並無責任支付退休福利。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，確認在利潤表的退休福利計劃供款為人民幣7,820千元 (二零二四年：人民幣7,789千元)。

4. 每股收益

項目	截至二零二五年 十二月三十一日 止年度	截至二零二四年 十二月三十一日 止年度
歸屬於本公司股東的年內淨利潤	(72,825)	(2,042)
已發行的普通股的加權平均數 (千股)	197,310	197,310
基本每股收益 (人民幣元)	(0.37)	(0.01)

由於截至二零二四年及二零二五年十二月三十一日止年度期間均無稀釋事項存在，因此基本每股收益與稀釋每股收益相同。

XVI. 其他重要事項(續)**5. 股息**

- (1) 董事會不建議派付二零二五年度末股息。
- (2) 本期間確認概無作出利潤分配股息。

6. 本公司的資產負債表

項目	附註	於二零二五年 十二月三十一日	於二零二四年 十二月三十一日
流動資產：			
貨幣資金		12,004	16,595
交易性金融資產		124,783	114,270
應收票據		342	172
應收賬款	XVII.1	22,177	22,215
預付款項		19,483	27,122
其他應收款	XVII.2	15,524	26,874
存貨		142	48
其他流動資產		25,380	26,564
流動資產合計		219,835	233,860
非流動資產：			
長期股權投資	XVII.3	170,180	184,085
其他權益工具投資		349,103	337,676
投資性房地產		85,064	53,633
固定資產		482	1,065
使用權資產		—	1,390
無形資產		7,984	16,356
長期待攤費用		3,516	2,337
非流動資產合計		616,329	596,542
資產總計		836,164	830,402

XVI. 其他重要事項 (續)

6. 本公司的資產負債表 (續)

項目	於二零二五年 十二月三十一日	於二零二四年 十二月三十一日
流動負債：		
應付賬款	10,578	3,514
合同負債	7,670	5,483
應付職工薪酬	13,278	4,836
應交稅費	232	149
其他應付款	45,944	32,840
一年內到期的非流動負債	—	1,106
其他流動負債	390	695
流動負債合計	78,092	48,623
非流動負債：		
遞延所得稅負債	—	—
非流動負債合計	—	—
負債合計	78,092	48,623
股東權益：		
股本	197,310	197,310
資本公積	902,365	902,365
其他綜合收益	274,276	228,665
盈餘公積	130,931	130,931
未分配利潤	(746,810)	(677,492)
股東權益合計	758,072	781,779
負債和股東權益總計	836,164	830,402

XVI. 其他重要事項(續)

7. 本公司股東權益變動表

項目	股本	資本公積	其他綜合收益	盈餘公積	未分配利潤	股東權益合計
於二零二四年一月一日	197,310	904,453	191,081	130,931	(669,574)	754,201
淨利潤	—	—	—	—	(7,918)	(7,918)
其他綜合收益	—	—	37,584	—	—	37,584
資本公積	—	(2,088)	—	—	—	(2,088)
本年增減變動金額小計	—	(2,088)	37,584	—	(7,918)	27,578
於二零二四年十二月三十一日	197,310	902,365	228,665	130,931	(677,492)	781,779
會計政策變更						
於二零二五年一月一日	197,310	902,365	228,665	130,931	(677,492)	781,779
淨利潤	—	—	—	—	(68,846)	(68,846)
其他綜合收益	—	—	45,611	—	—	45,611
其他	—	—	—	—	(472)	(472)
本年增減變動金額小計	—	—	45,611	—	(69,318)	(23,707)
於二零二五年十二月三十一日	197,310	902,365	274,276	130,931	(746,810)	758,072

XVII. 本公司主要科目註釋

1. 本公司之應收賬款

項目	於二零二五年 十二月三十一日	於二零二四年 十二月三十一日
應收賬款	237,694	236,162
減：壞賬準備	215,517	213,947
應收賬款淨額	22,177	22,215
就呈報目的分析為：		—
流動資產 — 應收賬款	22,177	22,215
合計	22,177	22,215

(1) 應收賬款按發票日期(已扣除壞賬準備)的賬齡分析如下：

項目	於二零二五年 十二月三十一日	於二零二四年 十二月三十一日
0-90天	9,383	6,493
91-180天	3,675	1,043
181-365天	1,411	1,160
1-2年	403	549
2年以上	7,305	12,970
合計	22,177	22,215

本集團一般授予客戶(包括關聯人士，但不包括若干分類廣告的廣告代理)由發票日期起為期一週至三個月之信用期。

XVII. 本公司主要科目註釋(續)

1. 本公司之應收賬款(續)

(2) 應收賬款分類披露

類別	於二零二五年十二月三十一日			
	賬面餘額		壞賬準備	
	金額	比例(%)	金額	比例(%)
按單項評估計提壞賬準備的應收賬款	98,997	41.65	98,997	100.00
按組合計提壞賬準備的應收賬款	138,697	58.35	116,520	84.01
其中：賬齡組合	113,295	47.66	101,989	90.02
關聯方組合	18,763	7.89	14,531	77.44
關聯方組合(不計提)	6,639	2.79	—	—
合計	237,694	100.00	215,517	90.67

類別	於二零二四年十二月三十一日			
	賬面餘額		壞賬準備	
	金額	比例(%)	金額	比例(%)
按單項評估計提壞賬準備的應收賬款	98,997	41.92	98,997	100.00
按組合計提壞賬準備的應收賬款	137,165	58.08	114,950	83.80
其中：賬齡組合	110,171	46.65	101,019	91.69
關聯方組合	15,855	6.71	13,931	87.87
關聯方組合(不計提)	11,139	4.72	—	—
合計	236,162	100.00	213,947	90.59

XVII. 本公司主要科目註釋(續)

1. 本公司之應收賬款(續)

(2) 應收賬款分類披露(續)

1) 按組合計提壞賬準備的應收賬款

賬齡	於二零二五年十二月三十一日			於二零二四年十二月三十一日		
	賬面餘額	預期信用 損失率(%)	壞賬準備	賬面餘額	預期信用 損失率(%)	壞賬準備
1年以內	16,353	11.52	1,884	10,645	18.31	1,949
1至2年	954	57.76	551	1,161	52.71	612
2至3年	795	72.70	578	812	60.96	495
3年以上	113,956	99.61	113,507	113,408	98.66	111,894
合計	132,058	88.23	116,520	126,026	91.21	114,950

註： 此處不包含關聯方組合(不計提)部分

(3) 於二零二五年十二月三十一日，應收賬款前五名單位餘額為123,094千元，佔應收賬款總額的51.79%，壞賬準備餘額為123,094千元。

(4) 於二零二五年十二月三十一日，本集團不存在已逾期但未減值的應收賬款。

XVII. 本公司主要科目註釋(續)

2. 本公司其他應收款

類別	於二零二五年 十二月三十一日	於二零二四年 十二月三十一日
應收股利	—	8,196
其他應收款項	201,385	204,867
減：壞賬準備	185,861	186,189
合計	15,524	26,874

(1) 應收股利

項目	於二零二五年 十二月三十一日	於二零二四年 十二月三十一日
投資分紅	—	8,196
減：壞賬準備	—	135
合計	—	8,061

(2) 其他應收款項

1) 按款項性質披露

款項性質	於二零二五年 十二月三十一日	於二零二四年 十二月三十一日
關聯方往來款	6,175	9,755
押金及保證金	9,630	9,336
外部單位往來款	185,161	185,161
備用金	419	298
其他	—	317
減：壞賬準備	185,861	186,054
合計	15,524	18,813

XVII. 本公司主要科目註釋 (續)

2. 本公司其他應收款 (續)

(2) 其他應收款項 (續)

2) 按賬齡披露

賬齡	於二零二五年十二月三十一日		於二零二四年十二月三十一日	
	賬面餘額	比例 (%)	賬面餘額	比例 (%)
1年以內	3,336	1.66	17,415	8.50
1至2年	11,625	5.77	1,143	0.56
2至3年	313	0.16	302	0.15
3至4年	302	0.15	—	—
4年以上	185,809	92.26	186,007	90.79
合計	201,385	100.00	204,867	100.00

3) 壞賬準備計提情況

壞賬準備	第一階段	第二階段	第三階段	合計
	未來12個月預 期信用損失	整個存續期預期 信用損失(未發 生信用減值)	整個存續期預期 信用損失(已發 生信用減值)	
於二零二四年				
十二月三十一日	47	—	186,007	186,054
本期計提	8	—	—	8
本期轉回	3	—	198	201
本期核銷	—	—	—	—
其他變動	—	—	—	—
於二零二五年				
十二月三十一日	52	—	185,809	185,861

- 4) 於二零二五年十二月三十一日，其他應收款前五名單位餘額為193,010千元，佔應收賬款總額的95.84%，壞賬準備餘額為184,711千元。

XVII. 本公司主要科目註釋(續)

3. 本公司長期股權投資

項目	於二零二五年十二月三十一日			於二零二四年十二月三十一日		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
對子公司投資	170,180	—	170,180	184,085	—	184,085
對聯營企業投資	—	—	—	—	—	—
合計	170,180	—	170,180	184,085	—	184,085

(1) 對子公司投資

被投資單位	於二零二四年		於二零二五年		減值準備	
	十二月三十一日	本期增加	本期減少	十二月三十一日	本期計提 減值準備	於二零二五年 十二月三十一日
北京青年報現代物流有限公司	44,814	—	—	44,814	—	—
北京北青戶外廣告有限公司	39,390	—	—	39,390	—	—
北青網絡文化傳播有限公司	15,000	—	—	15,000	—	—
北青龍騰投資管理(北京)有限公司	21,100	—	—	21,100	21,100	21,100
重慶青春傳媒有限責任公司	18,000	—	—	18,000	—	—
北青社區傳媒科技(北京)股份有限 公司	36,521	655	—	37,176	—	—
北京北青創新文化產業發展有限 公司	9,260	5,540	—	14,800	—	—
鏡鑑(北京)文化傳媒有限公司	—	1,000	—	1,000	—	—
合計	184,085	7,195	—	191,280	21,100	21,100

XVII. 本公司主要科目註釋 (續)

3. 本公司長期股權投資 (續)

(2) 對聯營企業投資

投資單位	於二零二四年 十二月三十一日		本期增減變動					減值準備		
	追加投資	減少投資	權益法下確認的 投資損益	其他綜合 收益調整	其他權益變動	宣告發放現金股 利或利潤	計提減值準備	其他	於二零二五年 十二月三十一日	於二零二五年 十二月三十一日
一、聯營企業										
北京盛熠汽車科技服務有限 公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
北京北盛聯合保險代理有限責 任公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
北京北青時代資訊顧問有限 公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
北京北青鼎力傳媒廣告有限 公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
合計	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

本公司對聯營企業北京盛熠汽車科技服務有限公司、北京北盛聯合保險代理有限責任公司、北京北青時代資訊顧問有限公司、北京北青鼎力傳媒廣告有限公司的投資已按權益法核算減記至零。

4. 營業收入和營業成本

項目	本期發生額	上期發生額
主營業務收入	71,754	57,904
其他業務收入	7,298	15,682
營業收入合計	79,052	73,586
主營業務成本	86,262	71,890
其他業務成本	—	1
營業成本合計	86,262	71,891
毛利	(7,210)	1,695

XVII. 本公司主要科目註釋(續)

4. 營業收入和營業成本(續)

(1) 本期主營業務收入按業務分類

項目	本期發生額		上期發生額	
	主營業務收入	主營業務成本	主營業務收入	主營業務成本
廣告	71,754	86,262	57,904	71,890
合計	71,754	86,262	57,904	71,890

(2) 本期營業收入按收入確認時間分類

收入確認時間	廣告	其他業務收入
在某一時點確認	71,754	1,915
合計	71,754	1,915

5. 投資收益

項目	本期發生額	上期發生額
應佔聯營公司利潤	—	(1,763)
處置以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產取得的投資收益	(125)	10,906
其他權益工具投資持有期間的投資收益	8,844	8,859
合計	8,719	18,002

XVIII. 財務報告批准

本財務報告由本公司董事會於二零二六年三月二十日批准。

北青傳媒股份有限公司

二〇二六年三月二十日