



台州市水務集團股份有限公司 Taizhou Water Group Co., Ltd.*

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

股票代號：1542

2025

年報



* 僅供識別

目錄

公司資料	2
釋義	4
財務摘要	9
主席報告	10
管理層討論及分析	14
董事、監事及高級管理層的履歷	22
董事會報告	33
監事會報告書	53
企業管治報告	55
獨立核數師報告	69
綜合損益及其他全面收益表	74
綜合財務狀況表	75
綜合權益變動表	77
綜合現金流量表	78
財務報表附註	80
五年財務概要	148



公司資料

董事會

執行董事

楊俊先生(董事會主席)
潘剛先生

非執行董事

林根滿先生
方亞女士
余陽斌先生
楊義德先生(於2025年10月23日辭世)
郭定文先生
林楊先生
邵愛平先生
應楠女士
葉曉峰先生(於2025年6月27日獲委任)
楊峰先生(於2026年1月30日獲委任)

獨立非執行董事

黃純先生
林素燕女士
侯美文女士
李偉忠先生
王永躍先生

薪酬委員會

王永躍先生(主席)
楊俊先生
潘剛先生
黃純先生
林素燕女士

提名委員會

楊俊先生(主席)
余陽斌先生
楊義德先生(於2025年10月23日辭世)
黃純先生
林素燕女士
侯美文女士
王永躍先生
楊峰先生(於2026年1月30日獲委任)

審核委員會

李偉忠先生(主席)
林根滿先生
侯美文女士

戰略委員會

楊俊先生(主席)
潘剛先生
方亞女士
林楊先生
黃純先生
邵愛平先生
葉曉峰先生(於2025年6月27日獲委任)

聯席公司秘書

蕭佩華女士
鄭然涵女士

授權代表

楊俊先生
蕭佩華女士

註冊辦事處及中國主要營業地點

中國
浙江省台州市
黃岩區
西城街道
引泉路308號

香港主要營業地點

香港
德輔道中188號
金龍中心19樓

公司資料

H股股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔
皇后大道東183號
合和中心17樓
1712-1716號舖

法律顧問

有關香港法例

競天公誠律師事務所有限法律責任合夥
香港
皇后大道中15號
置地廣場
公爵大廈32樓
3203-3207室

有關中國法律

天元律師事務所
中國
北京市西城區
金融大街35號
國際企業大廈A座509單元
郵編：100033

主要往來銀行

中國農業銀行台州分行
中國建設銀行台州黃岩支行營業部
中國工商銀行台州黃岩支行營業室
中國銀行台州市路橋區支行
台州銀行

核數師

安永會計師事務所
執業會計師
註冊公眾利益實體核數師
香港
鰂魚涌
英皇道979號
太古坊一座27樓

股份代號

1542

公司網站

www.zjtzwater.com

釋義

於本年報內，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下涵義：

「股東週年大會」	指	將於2026年6月26日(星期五)召開及舉行的截至2025年12月31日止年度的本公司股東週年大會或其任何續會
「公司章程」	指	經本公司不時修訂的章程
「聯繫人」	指	具有上市規則賦予的涵義
「審核委員會」	指	董事會審核委員會
「濱海水務」	指	台州市濱海水務有限公司，一家於2016年6月7日在中國成立的有限公司，截至本年報日期為本公司附屬公司，由本公司擁有51%及本公司附屬公司台州城市水務擁有49%
「董事會」	指	本公司董事會
「主席」	指	董事會主席
「中國」	指	中華人民共和國，惟就本年報而言及僅作地理參考及除文義另有所指外，本年報內有關「中國」的提述不包括台灣、澳門特別行政區及香港
「本公司」	指	台州市水務集團股份有限公司，一家於1999年6月30日在中國成立的股份有限公司，其H股於聯交所主板上市(股份代號：1542)
「公司法」	指	中華人民共和國公司法，由第八屆全國人大常務委員會於1993年12月29日頒佈，於1994年7月1日起生效，並經不時修訂、補充或以其他方式修改
「關連人士」	指	具有上市規則賦予的涵義
「控股股東」	指	具有上市規則賦予的涵義
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1所載企業管治守則
「董事」	指	本公司董事

釋義

「內資股」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的已發行普通股，須以人民幣認購及繳足
「本集團」或「我們」	指	本公司及其附屬公司
「H股」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的境外上市外資股，於聯交所主板上市，並以港元買賣
「港元」	指	港元，香港法定貨幣
「香港」	指	中國香港特別行政區
「黃岩水庫開發」	指	台州市黃岩水庫開發經營有限公司，於本年報日期為台州市黃岩區財政局的間接全資附屬公司
「黃岩自來水」	指	台州市黃岩城鄉自來水有限公司(前稱為浙江黃岩自來水公司)，一家於1989年1月1日在中國成立的有限公司，於本年報日期由本公司擁有45%、台州市黃岩水利發展集團有限公司擁有49%及台州盛水股權投資合夥企業(有限合夥)擁有6%
「首次公開發售」	指	本公司H股於2019年12月31日通過聯交所成功首次公開發售
「椒北供水」	指	台州市椒北供水有限公司，一家於2003年8月26日在中國成立的有限公司，於本年報日期由椒江都市發展擁有49%、本公司擁有45%及台州盛水股權投資合夥企業(有限合夥)擁有6%
「椒江都市發展」	指	台州市椒江都市產業投資發展集團有限公司，一家於2015年9月1日在中國成立的有限公司，於本年報日期為台州市椒江區國有資產監督管理委員會的全資附屬公司

釋義

「上市日期」	指	2019年12月31日，即本公司H股於聯交所上市及開始買賣的日期
「上市規則」	指	聯交所證券上市規則，經不時修訂
「路橋城市建設」	指	台州市路橋區城市建設集團有限公司，一家於2013年7月29日在中國成立的有限公司，於本年報日期最終由台州市路橋區財政局擁有25%、台州市路橋區國有資產工作中心擁有71.8%及浙江省財政廳擁有3.2%
「路橋自來水」	指	台州市路橋自來水有限公司，一家於2000年3月7日在中國成立的有限責任公司，於本年報日期由本公司擁有45%、路橋城市建設擁有49%及台州盛水股權投資合夥企業(有限合夥)擁有6%
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「提名委員會」	指	董事會提名委員會
「招股章程」	指	本公司日期為2019年12月17日的招股章程，內容有關首次公開發售及H股於聯交所上市
「薪酬委員會」	指	董事會薪酬委員會
「報告期間」	指	自2025年1月1日起至2025年12月31日止12個月期間
「人民幣」	指	人民幣，中國法定貨幣
「證券及期貨條例」	指	證券及期貨條例(香港法例第571章)
「股份」	指	內資股及／或H股
「股東」	指	股份持有人
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司

釋義

「戰略委員會」	指	董事會戰略委員會
「附屬公司」	指	具有上市規則賦予的涵義
「監事」	指	監事會成員
「監事會」	指	本公司監事會
「台州城市水務」	指	台州城市水務有限公司，一家於2003年9月30日在中國成立的有限公司，於本年報日期為本公司附屬公司，由本公司擁有82%及溫嶺市水務集團有限公司擁有18%
「台州南部灣區水務」	指	台州市南部灣區水務有限公司，一家於2018年3月13日在中國成立的有限責任公司，於本年報日期為本公司附屬公司，由本公司擁有60%及玉環市水務集團有限公司擁有40%
「台州市南片水資源優化利用工程」	指	於2023年10月9日舉行的本公司股東特別大會上以普通決議案形式批准及確認有關台州水廠至椒江區(路橋段)供水管道的建造及安裝工程
「台州自來水」	指	台州自來水有限公司，一家於1989年6月22日在中國成立的有限公司，於本年報日期由椒江都市發展擁有49%、本公司擁有45%及台州盛水股權投資合夥企業(有限合夥)擁有6%
「庫存股」	指	具有上市規則賦予的涵義
「溫嶺供水」	指	溫嶺市供水有限公司，一家於2007年11月20日在中國成立的有限責任公司，於本年報日期由溫嶺市財政局最終全資擁有
「溫嶺澤國自來水」	指	溫嶺市澤國自來水有限公司，一家於2006年11月9日在中國成立的有限公司，於本年報日期為本公司全資附屬公司

釋義

「玉環自來水」	指	玉環市自來水有限公司，一家於1992年5月12日在中國成立的有限責任公司，於本年報日期最終由玉環市財政局擁有90%及浙江省財政廳擁有10%
「浙江仙之泉」	指	浙江仙之泉水業有限公司，一家於2023年5月24日在中國成立的有限公司，於本年報日期為本公司附屬公司，由本公司擁有51%及浙江永安擁有49%
「浙江永安」	指	浙江永安水務集團有限公司，一家於1977年6月1日在中國成立的有限責任公司，於本年報日期最終由仙居縣國資工作中心擁有92%及浙江省財政廳擁有8%
「朱溪水庫開發」	指	台州市朱溪水庫開發有限公司，一家於2015年2月13日在中國成立的有限公司，於本年報日期由本公司擁有25%
「%」	指	百分比

財務摘要

作為綜合供水上市公司，本公司既有盈利目標，亦有公益目標。就投資者關注的業務盈利能力、增長及本集團的管理能力，本集團著重於財務審查中選擇與盈利能力相關的指標，例如收入、成本、開支、毛利及毛利率、除稅後溢利及利潤率等，以分析盈利能力及未來趨勢，使投資者可以更好地了解本集團的盈利能力及增長。本集團選擇對主要資產及主要往來賬戶進行分析及解釋，以便投資者及利益相關者更好地了解本集團的財務狀況及管理層的運營能力。

業績

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
收入	606,401	600,802
除稅前虧損	(62,546)	(99,245)
所得稅開支	22,167	18,792
年內虧損	(84,713)	(118,037)
以下人士應佔：		
本公司擁有人	(71,580)	(95,580)
非控股權益	(13,133)	(22,457)
	(84,713)	(118,037)
每股基本虧損 ^(附註) (人民幣元)	(0.36)	(0.48)
每股股息(人民幣元)	-	-

附註：每股基本虧損金額的計算乃根據母公司普通權益持有人應佔本集團年內虧損及年內已發行普通股的加權平均數計算。

資產及負債

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
資產總值	5,568,197	5,695,815
負債總額	4,286,111	4,717,417
總權益	1,282,086	978,398
母公司擁有人應佔權益	701,635	770,664
永續證券	379,164	-
非控股權益	201,287	207,734
	1,282,086	978,398

主席報告

本人謹代表董事會提呈本集團截至2025年12月31日止年度的年度報告。

2025年是本集團「十四五」規劃收官、「十五五」規劃謀劃之年，也是本集團加快推進提質增效、轉型升級的關鍵之年。在全體股東的大力支持和董事會的正確引領下，本集團始終堅持以習近平新時代中國特色社會主義思想為指引，全面貫徹落實黨的二十大、二十屆四中全會精神，深入學習貫徹習近平總書記關於國有企業改革發展、黨的建設、治水重要論述精神，堅持穩中求進工作總基調，緊緊圍繞著「保供水、增效益、促發展」的核心目標，以「精益管理提升年、市值管理攻堅年、黨建經營融合年」三大活動為載體，扎實開展工作，有力推動了本集團發展在承壓中行穩。一年來，本集團董事會下達的各項經營指標順利完成，供水保障能級穩步提升，供水服務模式迭代升級，攻堅重點任務卓有成效，產業結構布局持續優化，黨建基礎全面夯實，為本集團高質量發展夯實了基礎。

業績回顧

報告期間內，本集團收入約為人民幣606.4百萬元，上年則約為人民幣600.8百萬元；全年淨虧損約為人民幣84.7百萬元，上年淨虧損則約為人民幣118.0百萬元；每股基本虧損為人民幣0.36元，上年每股基本虧損則約為人民幣0.48元。董事會結合本公司業務發展情況，建議不向股東派發股息。

供水主業

報告期內，緊扣構建韌性供水保障體系目標，統籌供水基礎設施的存量優化與增量突破，強化廠站管網的運行維護，穩健運營與管理台州市1-4期供水工程，推動供水服務模式迭代升級。2025年，本集團共銷售原水1.21億噸，同比減少2.42%，銷售市政水1.80億噸，同比增長4.65%，全年未出現大範圍停水情況。各出廠水檢測數值均達國家生活飲用水衛生標準和浙江省現代化水廠指標。供水管網滲漏失率、單位電耗藥耗控制有效，設施設備運行穩定。夯實「雙水源」保供基礎，完成長潭—朱溪雙庫聯調聯試工作，實現朱溪水庫與長潭水庫原水聯合調度，有效應對了長潭水庫原水溴味指標超標風險。本集團水質檢測中心組建並進入實質性運行，取得國家CMA認證，提升了本集團全過程水質管控的能力。深入實施市區供水「微、改、精、提」行動，穩步推進市區供水DMA分區計量建設，提升漏損管理水平。依托智慧水務平台，加快供水客戶服務數字化轉型，營業、表務、報裝3個窗口共29個事項業務實現「一窗通辦」，綫下智慧營業廳在路橋自來水順利試點。

主席報告

項目建設

報告期內，本集團以構建「互聯互通、資源共享、危機共濟、安全可靠」供水保障體系為目標，攻堅破難，積極推進管網互聯互通項目。台州市供水工程(四期)原水加壓泵站已完成征地工作及各項行政許可審批，目前正開展招投標前期準備工作。市區供水保障能力提升項目穩步推進，台州水廠至椒江第二條供水主幹管工程順利並網通水，南片水資源優化利用工程並網投運；聚洋大道、通江大道管綫等區域管網互聯互通項目開工建設，黃岩供水主幹管綫前期工作全面啟動，市區主幹輸水通道環狀布局正在加速形成。水廠工藝改造工程全面完成，5家水廠臭氧預處理系統建成投運。市區累計新建、改建管網121公里，完成116個老舊小區二次供水改造，優質供水直達用戶「最後一米」。隨著台州市引水工程、南部灣區引水工程和朱溪水庫的相繼建成通水，以及台州南片水資源優化利用工程並網投運，台州南片區域管網互聯互通、資源共享、危機共濟、安全可靠的供水保障格局基本形成。

產業拓展

報告期內，本集團立足新定位，緊扣水務資源綜合開發、水環境綜合治理，謀劃實施一批強鏈補鏈項目，積極推動台州南片區域供水從「有水喝」向「喝好水」轉變。仙之泉水業的包裝飲用水業務初步形成「代工(定制)+電商」的生產銷售模式，與京選供應鏈、掌上大學等平台達成合作，全年營收同比增長約40%。碧水科工的管道直飲水業務穩健發展，2025年完成明月君瀾、裕景壹號、公安戰訓基地等直飲水管道項目建設，目前累計布點22個，其中7個試點項目開始投運；同時，完成混合所有制改革，成功引進利歐集團浙江泵業有限公司作為戰略投資者，企業核心競爭力進一步增強。同時，本集團深化創新賦能，與浙江大學合作成立智慧水務聯合研發中心，啟動首期5個科研項目研發，為本集團產業發展提供技術積累。

主席報告

融資工作

立足本集團發展實際，加強融資統籌，以保障資金安全為前提，積極探索新型金融工具，努力拓寬融資渠道，降低融資成本，打好降負債組合拳。緊抓信用市場窗口期，提升本集團主體信用評級至AA+。成功發行3.8億元規模永續債，票面利率2.5%，創近三年省內同類型債券最低利率紀錄，發行後本集團合併資產負債率下降約6%。同步推進並表類REITs項目，經過近一年來的持續溝通，目前香港聯交所已復函同意豁免PN15，類REITs發行前期工作取得重大突破。續發行PPN1.5億元已通過股東會審批，目前尚待中國銀行間市場交易商協會的批文，預計發行平均融資成本較上年降低0.77%，可減少利息支出1,200餘萬元。科學引入競爭機制，抓好貸款條件和貸款合同落實，定期編製季度資金預算，動態控制資金流量，減少資金沉澱。報告期內，本集團新增授信2億元，新增銀行貸款1.86億元。

改革發展

2025年，深入開展三個年活動，緊緊扭住事關本集團發展的大事、要事和關鍵事，以突破性舉措強勢攻堅重點任務。加強公司治理頂層設計，全面落實「兩個一以貫之」，

完成本集團各層級公司「黨建入章」，實現「雙向進入、交叉任職」；建強董事會隊伍，建立外部董事人才庫，入庫人選32人，向管理子公司外派董事45人次，一級企業及管理子公司董事會全部實現外部董事佔多數。以「十五五」規劃編製為契機，對本集團整體發展戰略和組織架構進行梳理，在彙集各方智慧、凝聚各界共識的基礎上，提出了本集團「十五五」期間「12358」總體發展戰略。持續提升子公司經理層成員任期制和契約化管理的工作質量及覆蓋面，精準設置業績指標，強化剛性考核兌現，確保幹部能上能下、薪酬能高能低。推進本集團薪酬制度改革，統一本集團及所屬(管理)企業薪酬結構，目前形成了本集團薪酬管理辦法初稿，為下步建立市場化薪酬體系奠定基礎。在下屬子公司試點完成全員競聘，激活幹部隊伍「人才活水」。深化財務共享中心建設，完成財務業務流程梳理，下屬企業已基本納入共享中心核算，實現集中支付、集中核算，嘗試開展全面預算管理。深化清廉國企建設，結合市委巡察整改「回頭看」工作，聚焦群眾身邊不正之風和腐敗問題、基層黨組織和黨員隊伍建設、巡察整改和成果運用等重點領域，靠前監督、鞏固整改成果，促進企業健康發展。

主席報告

展望未來

2026年是「十五五」規劃開局，也是本集團轉型突破、能級躍升的關鍵之年。本集團將持續深化「三個年」活動成果，緊緊圍繞「256」工作部署，錨定「轉型突破攻堅年」和「作風建設提升年」這「2」大主綫，重點實施「黨建融合提質」「供水保障提級」「產業結構提檔」「資產管理提效」「人才隊伍提能」「5」大攻堅，抓好「供水保障能級提升」「智慧水務應用升級」「優水入戶改革擴面」「表後水務服務延伸」「產業並購重點突破」「幹部職工作風建設」「6」大專項行動，推動本集團從「規模增長」向「價值提升」跨越，從「傳統水務」向「現代水務產業集團」轉型，奮力開創高質量發展新局面。以戰略規劃為引領，聚焦董事會「定戰略、作決策、防風險」的核心職能，推動規劃解碼與執行監督，確保本集團「十五五」規劃落地生效；以項目投資為抓手，支持經理層開展戰略規劃執行，嚴把項目投資「入口關」，強化項目過程管控，做實項目落地「回頭看」，賦能本集團公司高質量發展；以精益管理為核心，牢固樹立精益管理理念，持續提升精細化管理水平，把降本增效、增收節支貫穿到企業投資融資、財務管理、生產經營、風險防範、績效考核全過程；以科技創新為動力，深入推進數字化轉型戰略，把准科技創新的戰略航向，構建「產學研用」合作平台，推動成果轉化激勵，激發創新活力，推動「水務+科技+人才」融合創新體系

建立，驅動企業內涵式增長；以深化改革為突破，聚焦完善中國特色現代企業制度，持續深化三項制度改革。健全完善績效導向的薪酬與晉升機制，積極研究推動數據資產入表等創新工作，提升本集團的核心競爭力和估值水平；以黨建融合為引擎，推動黨的領導全面融入公司治理各環節，以黨建的深度融合凝聚奮進力量，完善中國特色現代企業制度，在風險防控中築牢廉潔防綫，為做強做優國有資本提供堅強政治和組織保障。

致謝

本人謹代表董事會向一直以來對本集團發展給予支持的全體股東、合作夥伴，以及不辭辛勞、無私奉獻的本集團全體同仁表示衷心感謝和誠摯問候。

主席

楊俊先生

中國台州

2026年3月27日

管理層討論及分析



一、行業概覽

2025年是中國供水行業站在「十四五」收官與「十五五」謀劃交匯點的關鍵之年。作為支撐經濟社會發展的基礎性產業，供水行業在政策法規完善、技術自主創新與可持續發展戰略的多重推動下，正經歷從「規模擴張」到「質量提升」的深刻轉型。在政策層面，隨著《節約用水條例》等法規落地及國家水網建設推進，行業導向從「增量擴張」轉向「提質增效」，智慧水務成為行業關鍵發展方向。技術層面，數智化轉型成為行業發展的核心驅動力，物聯網、大數據與人工智能等新一代信息技術深度應用於供水系統優化調度、管網漏損檢測控制和水質監測預警等環節。

同時，國家多部門圍繞「節水優先」方針持續完善政策體系。2025年10月，工信部與水利部聯合印發

《節水裝備高質量發展實施方案(2025-2030年)》，明確到2027年重點領域供水、用水和循環利用等節水裝備取得突破，到2030年構建覆蓋全面、技術先進的節水裝備體系。台州市政府持續推進《台州市水資源節約保護和利用總體規劃》，目標到2035年水資源保障問題得到根本解決，水資源節約集約利用達到國內先進水平。供水行業將更加注重資源節約和環境保護，提高供水效率和水質保障能力將成為未來關注的重點。面向「十五五」，供水行業將進一步向智慧化、低碳化、集約化、可持續方向轉型，高品質直飲水等高附加值細分領域展現出強勁市場潛力，「水質安全+智能化+綠色可持續」將成為價值提升的核心驅動力，為經濟社會高質量發展提供堅實支撐。

二、發展策略與展望

2026年是「十五五」規劃開局，也是本集團轉型突破、能級躍升的關鍵之年。本集團將持續深化「三年活動成果，緊緊圍繞「256」工作部署，錨定「轉型突破攻堅年」和「作風建設提升年」這「2」大主線，重點實施「黨建融合提質」「供水保障提級」、「產業結構提檔」「資產管理提效」「人才隊伍提能」「5」大攻堅，抓好「供水保障能級提升」「智慧水務應用升級」「優水入戶改革擴面」「表後水務服務延伸」「產業並購重點突破」「幹部職工作風建設」「6」大專項行動，推動本集團從「規模增長」向「價值提升」跨越，從「傳統水務」向「現代水務產業集團」轉型，奮力開創高質量發展新局面。

業務回顧

本集團作為台州市領先的供水服務供應商，主營業務包括供應原水、市政供水、管道直飲水、包裝飲用水及自來水。在原水及市政供水供應方面在台州市均排名第一。本集團也經營直接向終端用戶供應自來水及配送自來水之輸水管網的安裝業務。

本集團擁有、運營及管理台州市供水系統(一期)、台州市供水系統(二期)、台州市供水系統(三期)及台州市供水系統(四期)，設計原水供應能力約為每天1,220,000噸，市政供水供應能力為每天750,000噸，供水區域為台州市南部。

1. 原水供應項目

台州市供水系統(一期)設計供水能力為每天250,000噸，原水供應給當地市政供水服務供應商及本公司的全資附屬公司溫嶺市澤國自來水有限公司(「溫嶺澤國自來水」)。台州市供水系統(二期)原水供水能力為每天490,000噸，其中每天380,000噸輸送至本集團的台州水廠。台州市供水系統(三期)原水供應能力為每天480,000噸，其中台州市供水系統(四期)原水供應能力為每天150,000噸。截至2025年12月31日止年度，原水銷售量為121.4百萬噸，較截至2024年12月31日止年度的124.2百萬噸，減少約2.3%。

管理層討論及分析

2. 市政供水供應項目

台州市供水系統(二期)的台州水廠設計市政供水能力為每天600,000噸，台州市供水系統(三期)的東部水廠設計市政供水能力為每天284,000噸，台州市供水系統(四期)的南灣水廠設計市政供水能力為每天100,000噸，台州水廠負責將市政供水售予本地市政供水服務供應商。截至2025年12月31日止年度，市政供水銷售量為180.1百萬噸，較截至2024年12月31日止年度的172.3百萬噸，增加約4.5%。

3. 自來水供應項目

截至2025年12月31日，本集團負責為溫嶺市澤國鎮當地終端用戶(包括澤國鎮的商業用戶、政府部門、工業用戶及居民家庭)供應自來水。截至2025年12月31日止年度，自來水銷售量為12.5百萬噸，較截至2024年12月31日止年度的12.1百萬噸，增加約3.3%。

4. 安裝服務

本集團在經營自來水供應服務的同時，也承接當地的供水管道安裝工程，用以連接新終端用戶至本集團的管道網絡，並就有關服務收取安裝費。截至2025年12月31日止年度安裝服務所得收入為人民幣17.0百萬元，較截至2024年12月31日止年度的人民幣13.1百萬元，增加約29.8%。

5. 工程建設項目

於報告期間，本集團在建工程項目為台州市供水系統(三期)、台州市供水系統(四期)和管道直飲水項目。

台州市供水系統(三期)於2018年2月動工，於2022年10月投運。台州市供水系統(四期)於2018年11月動工，於2022年8月投運。碧水科工首個管道直飲水項目於2023年9月開工建設。

於報告期間，台州市供水系統(三期)及台州市供水系統(四期)的各標段驗收、整改和結算等工作扎實推進。台州市供水系統(四期)原水加壓泵站已完成徵地工作及各項行政許可審批，目前正開展招投標前期準備工作。台州水廠二期擴容工程已建成通水。碧水科工已在機關企事業單位和住宅小區佈局管道直飲水項目，目前已有完成16個項目的管道施工或機房建設，9個項目投入使用。

財務回顧

1 綜合損益及其他全面收益表中主要項目分析

1.1 收入

本集團收入由截至2024年12月31日止年度的約人民幣600.8百萬元增加人民幣5.6百萬元或0.9%至報告期間的約人民幣606.4百萬元。

(1) 原水供應

本集團銷售原水所得收入相對穩定，由截至2024年12月31日止年度的約人民幣126.5百萬元減少人民幣9.2百萬元或7.3%至報告期間的約人民幣117.3百萬元。

(2) 市政供水供應

本集團銷售市政供水所得收入由截至2024年12月31日止年度的約人民幣405.4百萬元增加人民幣7.4百萬元或1.8%至報告期間的約人民幣412.8百萬元。

(3) 自來水供應

本集團銷售自來水所得收入由截至2024年12月31日止年度的約人民幣54.5百萬元增加人民幣0.3百萬元或0.6%至報告期間的約人民幣54.8百萬元。

(4) 安裝服務

本集團安裝服務所得收入由截至2024年12月31日止年度的約人民幣13.1百萬元增加人民幣3.9百萬元或29.8%至報告期間的約人民幣17.0百萬元。

1.2 銷售成本

本集團銷售成本由截至2024年12月31日止年度的約人民幣476.3百萬元減少人民幣0.6百萬元或0.1%至報告期間的約人民幣475.7百萬元。基本保持不變。

管理層討論及分析

1.3 毛利及毛利率

由於以上原因，本集團的毛利由截至2024年12月31日止年度的約人民幣124.5百萬元增加人民幣6.2百萬元或5.0%至報告期間的約人民幣130.7百萬元，毛利率由截至2024年12月31日止年度的20.7%上升至報告期間的21.6%。

1.4 其他收入及收益

其他收入及收益由截至2024年12月31日止年度的約人民幣24.4百萬元增加人民幣13.0百萬元或53.3%至報告期間的人民幣37.4百萬元，主要因為報告期間政府補貼收入人民幣21.5百萬元。

1.5 行政開支

行政開支由截至2024年12月31日止年度的約人民幣83.4百萬元增加人民幣4.7百萬元或5.6%至報告期間的約人民幣88.1百萬元，主要因為台州市南部灣區水務有限公司土地使用權之新增。

1.6 財務成本

財務成本由截至2024年12月31日止年度的約人民幣136.8百萬元減少人民幣14.5百萬元或10.6%至報告期間的約人民幣122.3百萬元，主要因為借款利率降低。

1.7 所得稅開支

所得稅開支由截至2024年12月31日止年度的約人民幣18.8百萬元增加人民幣3.4百萬元或18.1%至報告期間的約人民幣22.2百萬元，主要是由於若干附屬公司除稅前溢利增加。

1.8 除稅後虧損及稅後利潤率

基於上述各項，本集團於報告期間錄得除稅後虧損約人民幣84.7百萬元，而截至2024年12月31日止年度則錄得除稅後虧損約人民幣118.0百萬元。稅後利潤率由截至2024年12月31日止年度的-19.6%上升至報告期間的-14.0%。

管理層討論及分析

2 綜合財務狀況表主要項目分析

2.1 物業、廠房及設備

於2024年及2025年12月31日，物業、廠房及設備分別約為人民幣4,298.5百萬元及人民幣4,109.8百萬元，主要包括供水業務的在建工程、供水管道、樓宇、機械及設備。減少主要由於固定資產折舊。

2.2 於聯營公司的投資

於聯營公司的投資指本集團長期持有不少於20%的股權表決權並能夠對其施加重大影響的投資，包括朱溪水庫開發、台州自來水、椒北供水、路橋自來水及黃岩自來水。

2.3 使用權資產

於2024年及2025年12月31日，使用權資產分別約為人民幣363.9百萬元及人民幣405.9百萬元。

2.4 存貨

於2024年及2025年12月31日，存貨分別約為人民幣5.3百萬元及人民幣5.2百萬元。存貨主要包括在水處理過程中使用的化學物品等原材料。

2.5 貿易應收款項

於2024年及2025年12月31日，貿易應收款項分別約為人民幣143.4百萬元及人民幣159.6百萬元。貿易應收款項與供水業務項下應收客戶款項有關。

2.6 預付款項、其他應收款項及其他資產

於2024年及2025年12月31日，預付款項、其他應收款項及其他資產分別約為人民幣35.2百萬元及人民幣43.6百萬元。該增加主要歸因於合同資產的增加。

2.7 貿易應付款項

於2024年及2025年12月31日，貿易應付款項分別約為人民幣71.2百萬元及人民幣82.1百萬元。貿易應付款項主要是未償還的原水採購款項。

2.8 其他應付款項及應計費用

於2024年及2025年12月31日，其他應付款項及應計費用分別約為人民幣838.4百萬元及人民幣618.5百萬元。該減少主要由於就建設台州市供水系統(三期)及台州市供水系統(四期)之其他應付款項減少。

管理層討論及分析

2.9 遞延政府補助

於2024年及2025年12月31日，遞延政府補助分別約為人民幣131.7百萬元及人民幣121.9百萬元。該減少主要是由於攤銷。

2.10 流動資金及財務資源

本集團管理其資本以確保其實體將可持續經營，並透過優化債務及權益結餘為股東帶來最大化回報。於報告期間，本集團的整體策略維持不變。本集團的資本結構包括淨債務（包括主要以人民幣計值的借款（扣除現金及現金等價物））及總權益（包括實繳資本／股本、資本儲備、法定盈餘儲備、保留溢利、永續債及非控股權益）。本集團不受任何外部施加的資本要求所規限。

於2025年12月31日，本集團之現金及銀行結餘約為人民幣328.9百萬元（於2024年12月31日：約人民幣321.3百萬元）。

於2025年12月31日，本集團借款總額約為人民幣3,456.3百萬元（於2024年12月31日：約人民幣3,669.9百萬元），包括銀行及其他借款以及債務工具，其中83.8%的借款按浮動利率計息。

於2025年12月31日，本集團的資產負債比率（總債務除以年末總權益）為269.6%（於2024年12月31日：375.1%）。資產負債比率下降主要是由於為建設台州市供水系統（三期）及台州市供水系統（四期）減少銀行借款約人民幣212.6百萬元。

管理層討論及分析

重大投資

截至2025年12月31日止年度，本集團並無於任何其他公司股權中持有任何重大投資(截至2024年12月31日止年度：無)。

附屬公司、聯營公司及合營公司的重大收購及出售

本集團於報告期間並無附屬公司、聯營公司及合營公司的任何其他重大收購或出售。

本集團資產抵押

於報告期間，本集團的銀行及其他借款為人民幣3,303.1百萬元(截至2024年12月31日止年度：人民幣3,515.2百萬元)，乃由本集團的貿易應收款項、收取台州市供水系統(一期、二期、三期及四期)未來收入的權利作為抵押。除以上所披露者外，於報告期間末，本集團概無抵押任何其他資產。

外匯風險

本集團在中國經營業務，並以人民幣收取收入及支付成本開支。本集團有以港元計價的銀行存款，分派的股息亦以港元計價。本集團於報告期間確認外匯虧損淨額約人民幣16,821元。本集團現時並無對沖其外幣風險。本集團將持續監控外匯變動，最大化本集團的現金價值。

報告期間後事項

於2025年12月5日，董事會建議，為確保本集團後續融資渠道的順暢運作及滿足業務發展資金需求，董事會已決議提呈股東審議及批准(i)建議於中國銀行間市場交易商協會再次申請債務融資工具的註冊配額(於中國的註冊本金額不超過人民幣10億元)及透過非公開定向發行方式發行有關債務融資工具(「2025年非公開定向債務融資工具」)；(ii)建議授權董事會或執行董事辦理發行2025年非公開定向債務融資工具之相關事項；及(iii)建議增加附屬公司註冊資本。上述決議案在本公司於2026年1月30日舉行的股東特別大會上作為特別決議案通過。

有關詳情，請參閱本公司日期為2025年12月5日的公告及本公司日期為2026年1月15日的通函。

僱員及薪酬政策

於2025年12月31日，本集團有265名僱員(於2024年12月31日：255名)。於報告期間，僱員福利費用約為人民幣88.2百萬元(截至2024年12月31日止年度：人民幣85.2百萬元)。本集團的僱員一般以收取固定薪金的方式獲得薪酬，亦有權獲得績效獎金、帶薪休假及各種補貼。於報告期間，本集團並無任何重大勞務糾紛對本集團正常業務營運產生重大影響。

董事、監事及高級管理層的履歷

董事、監事及高級管理層的履歷詳情載列如下：

執行董事

楊俊先生，55歲，為本公司執行董事兼主席。彼於2020年3月加入本公司。楊先生主要負責制定本集團的整體企業策略及監督本集團的業務及營運管理。

楊先生於1989年8月至1999年3月於三門縣珠璣農技站開始其職業生涯，其最後職位為站長。然後，彼於1999年3月至2001年12月於三門縣農經委任職，其最後職位為副主任。楊先生曾於多個政府部門任職，包括(i)於2001年12月至2002年6月擔任三門縣農業局副局長；(ii)於2002年6月至2005年4月擔任三門縣沿赤鄉黨委副書記兼鄉長；(iii)於2005年4月至2009年4月擔任三門縣小雄鎮黨委書記兼人民代表大會主席；(iv)於2009年5月至2012年4月擔任三門縣建設規劃局局長兼黨委書記；(v)於2012年4月至2014年9月擔任三門縣住房和城鄉建設規劃局局長兼黨委書記；(vi)於2014年9月至2018年3月擔任台州市政府經濟合作辦公室副主任兼黨組成員；及(vii)於2018年3月至2020年3月擔任天台縣人民政府副縣長兼黨組成員。楊先生(i)自2020年3月起擔任本公司黨委委員及黨委書記；(ii)自2020年4月23日起擔任台州市發展投資有限公司董事長；(iii)自2020年6月5日起擔任本公司董事長；(iv)於2020年6月11日至2024年8月16日擔任台州南部灣區水務董事；(v)於2020年6月12日至2024年8月29日擔

任濱海水務董事；及(vi)自2022年12月9日起擔任台州市城鎮水業協會第八屆理事會理事長。

楊先生於中共中央黨校函授學院(「函授學院」)完成大專課程並於1996年6月取得畢業證書，主修經濟管理。彼進一步於函授學院完成行政管理本科課程及於北京師範大學政治學與國際關係學院完成公共管理博士研究生課程，並分別於2004年12月及2013年6月取得其畢業證書。

潘剛先生，54歲，為本公司執行董事、副主席及總經理。彼於1994年2月加入我們的前身公司，並主要負責本集團生產經營管理工作。

自1994年2月至1996年4月，潘先生就職於本公司前身公司黃椒溫聯合供水工程總指揮部工程技術科。自1996年4月至2001年2月，彼最初擔任前身公司泵站管理中心主任及其後於1999年8月成為本公司調度室主任。自2001年2月至2010年9月，潘先生擔任本公司企業管理部經理。自2005年10月至2008年12月，彼負責台州市供水系統(二期)自來水段的現場管理及台州水廠的試運行管理。潘先生(i)自2010年9月起擔任本公司黨委委員；(ii)自2011年3月至2022年1月擔任本公司副總經理；(iii)自2022年1月起擔任本公司黨委副書記；(iv)自2022年1月25日起獲委任為本公司總經理；及(v)自2022年6月28日起獲委任為本公司副主席兼執行董事。自

董事、監事及高級管理層的履歷

2016年6月至2024年8月16日，潘先生擔任本公司附屬公司濱海水務的董事，自2016年6月至2017年5月擔任濱海水務董事會主席，及自2017年5月至2022年1月25日擔任濱海水務副總經理。自2022年1月25日至2024年8月16日擔任濱海水務董事長，自2022年1月25日至2023年6月9日擔任濱海水務總經理。潘先生亦自2018年3月至2023年6月20日擔任本公司附屬公司台州南部灣區水務董事，自2022年1月25日至2023年5月19日擔任台州南部灣區水務總經理，自2022年1月25日至2023年6月20日擔任台州南部灣區水務董事長，及自2021年12月至2024年8月28日擔任台州市黃岩城鄉自來水有限公司(本公司擁有45%的公司)董事會主席。

潘先生於浙江水利水電專科學校完成大專課程並於1992年7月取得畢業證書，主修水利及水電工程建築。彼進一步於函授學院完成本科學位課程並於1999年12月取得畢業證書，主修經濟管理。彼於1999年12月獲台州市人事局認證為工程師。

非執行董事

林根滿先生，53歲，為本公司非執行董事。彼於2022年11月加入本公司擔任董事。林先生主要負責向董事會提供專業意見及判斷。

林先生於2004年6月畢業於浙江財經大學(前稱浙江財經學院)，獲會計學學士學位，並於2012年4月獲浙江省人力資源和社會保障廳認證為高級會計師。林先生(i)自1993年9月

至1999年2月擔任玉環縣對外經濟貿易合作局主辦會計；(ii)自1999年2月至2011年7月擔任台州城市建設主辦會計；(iii)自2011年7月至2017年9月擔任台州城市建設計劃財務部副經理；(iv)自2017年9月至2019年5月擔任台州城市建設投資管理部經理；(v)自2019年5月至2019年11月擔任台州城市建設投資發展部召集人；(vi)自2019年11月至2022年3月擔任台州城市建設計劃財務部經理；及(vii)自2022年4月起擔任台州城市建設財務資金部經理。林先生亦(i)自2017年9月至2019年12月擔任台州市資產管理有限公司(台州城市建設全資附屬公司)經理及執行董事；(ii)自2017年12月至2018年11月擔任環球車享台州汽車租賃有限公司(台州城市建設非全資附屬公司)董事會主席；及(iii)自2018年6月起擔任台州市路達投資有限公司董事會主席及經理。林先生於2019年12月至2022年1月擔任台州院路公路建設開發有限公司(「台州院路」)的經理、執行董事及法定代表人，台州院路於2022年1月解散。台州院路為一家於中國成立的有限公司，其主要業務為公路收費。台州院路因相關政府取消相關地區的通行費而終止經營，股東於2022年1月21日以清算方式解散該公司。林先生確認，經作出合理查詢後據其所深知及確信，台州院路具備償還能力並於其解散之時終止運營。

董事、監事及高級管理層的履歷

方亞女士，42歲，為本公司非執行董事。彼於2015年4月加入本公司擔任董事。方女士主要負責向董事會提供專業意見及判斷。

方女士自2008年4月至2011年6月擔任台州市亞東水泥製造有限公司(現稱為台州上峰水泥有限公司)僱員，並負責辦公室行政工作。於2011年7月至2012年11月期間，方女士獲委任為章安街道辦事處村官，並負責協助村書記處理日常工作。自2012年12月起，方女士一直擔任黃岩區財政預算編製中心科員，並負責處理經濟建設科的日常工作。

方女士於2007年6月取得東北農業大學管理學學士學位，主修工程管理。彼於2018年6月取得中國社會工作者資格。

余陽斌先生，39歲，為本公司非執行董事。彼於2019年1月加入本公司擔任董事。余先生主要負責向董事會提供專業意見及判斷。

余先生自2009年8月至2017年8月擔任臨海市高級職業中學教師。自2017年9月起，余先生一直擔任椒江財政局經濟建設科科員，負責基礎設施投資管理及土地轉讓支付結算工作。

余先生於2009年6月取得浙江理工大學工學學士學位，主修土木工程。彼分別於2011年10月、2013年11月和2018年11月在中國獲得中學教師資格、二級建造師資格及中級建築經濟師資格。

林楊先生，44歲，為本公司非執行董事。彼於2021年10月27日獲委任為本公司非執行董事。林先生主要負責向董事會提供專業意見及判斷。林先生現任本公司主要股東浙江台信資產管理有限公司(「浙江台信資產」)董事長兼黨支部書記。彼自2003年9月起一直任職於浙江台信資產及曾擔任副總經理兼資產管理部經理。林先生於2003年6月獲得中南財經政法大學法學與經濟學雙學位，並於2011年1月獲台州市人事局認證為中級經濟師。

邵愛平先生，60歲，為本公司非執行董事。彼於2023年6月加入本公司擔任董事。邵先生主要負責向董事會提供專業意見及判斷。

邵先生(i)自2003年7月至2005年2月作為項目管理部副經理及(ii)自2005年2月至2011年2月作為投資開發部經理就職於本公司主要股東台州市城市建設投資發展集團有限公司(前稱為台州市基礎設施建設投資有限公司及其後(但於該公司

董事、監事及高級管理層的履歷

採用現有的名稱之前)稱為台州市基礎設施建設投資集團有限公司)(「**台州城市建設**」)。邵先生此後於台州城市建設擔任多個其他職務，包括(i)自2011年2月至2015年10月擔任黨組成員；(ii)自2015年10月至2016年4月及其後自2017年3月至今擔任黨委委員；及(iii)自2014年1月起擔任副總經理。彼於1986年畢業於浙江工學院(現稱浙江工業大學)，獲工業與民用建築工學士學位，並於2015年12月獲浙江省人力資源和社會保障廳認證為高級工程師。

於加入台州城市建設前，邵先生曾：(i)自1986年7月至1994年11月擔任台州地區計經委(建築定額站)(現稱台州市建設工程造價事務中心(台州市建設工程招標投標事務中心))幹部；(ii)自1994年11月至1998年1月擔任台州市建設工程造價管理處幹部；(iii)自1998年1月至2000年1月擔任臨海市建設局(現稱臨海市住房和城鄉建設局)副局長及黨委委員；及(iv)自1999年3月至2003年7月同時擔任臨海市住房和城鄉建

設局臨海建設工程管理處(現稱臨海市建設工程事務中心)主任與臨海建設工程交易中心(現稱臨海市公共資源交易中心)主任。

於擔任上述職務期間，邵先生亦兼任以下職務：(i)自2004年12月至2011年7月擔任台州院路公路建設開發有限公司總經理；(ii)自2008年12月至2011年7月擔任台州市台基房地產開發有限公司總經理；及(iii)自2016年12月至2020年7月擔任台州中建現代大道投資建設有限公司董事。

應楠女士，33歲，自2023年7月起擔任上海力品三民文化傳播有限公司(「**上海力品三民**」)執行董事。於加入上海力品三民前，應女士曾自2018年3月至2023年7月擔任廣發證券股份有限公司上海西藏南路證券營業部客戶經理。彼亦自2016年3月至2018年3月擔任上海力品置業有限公司投資部經理。

董事、監事及高級管理層的履歷

應女士於2013年6月取得英國巴斯大學會計與金融理學學士學位。彼於2015年5月進一步取得英國馬里蘭大學金融碩士學位。

於最後可行日期，上海力品三民分別由應楠女士及上海毓申企業管理諮詢有限公司持有99.7%及0.3%，而後者由林茂源先生全資擁有。根據證券及期貨條例，應楠女士被視為於上海力品三民持有的合共10,058,338股本公司內資股中擁有權益。

葉曉峰先生，38歲，(i)自2010年9月至2013年5月為台州市路橋區文化和廣電旅遊體育局員工；(ii)自2013年5月至2021年5月擔任中共台州市路橋區委辦公室信息科負責人；(iii)自2021年8月至2024年2月擔任台州市路橋區國有資產投資控股有限公司董事；(iv)自2022年12月至2024年6月擔任本公司非執行董事及戰略委員會成員；及(v)自2024年3月至2025年2月擔任台州市路橋金屬再生基地基礎設施建設投資有限公司及台州市路橋區現代服務業發展有限公司董事會主席、法人代表及經理。葉先生(i)自2021年6月以來，一直擔任本公司主要股東台州市路橋公共資產投資管理集團有限公司的董事、黨委委員及副總經理；(ii)自2023年4月以來，一直擔任台州市路橋國有資產發展集團有限公司的董事；(iii)自2024年2月至2025年7月，一直擔任台州市路橋復鑫達實業發展有限公司的董事會主席、法人代表及經理；及

(iv)2025年7月至今擔任台州市國際會議中心有限公司及台州白天鵝酒店有限公司董事、法人代表。

葉先生於2010年6月畢業於浙江工商大學，獲工學學士學位，並於2009年5月獲浙江省人力資源和社會保障廳認證為中級軟件設計工程師。

楊峰先生，49歲，曾於：(i) 1994年7月至2001年11月期間擔任溫嶺市管道液化氣公司(現稱溫嶺市管道燃氣有限公司)職員；及(ii) 2001年1月至2009年1月期間擔任浙江之江集團有限公司職員。自2009年1月起，楊先生一直擔任溫嶺市德源教育科技有限公司董事長兼總經理。自2008年8月起，彼一直擔任浙江銘基置業有限公司董事。自2018年8月起，彼一直擔任台州市發展投資有限公司董事兼總經理及自2025年9月起，一直擔任渠豐控股有限公司董事長兼總經理。楊先生為已故楊義德先生之子，楊義德先生於2025年10月23日去世前為非執行董事。

楊先生於1994年7月畢業於浙江省職業高級中學。

獨立非執行董事

黃純先生，42歲，為本公司獨立非執行董事。彼於2021年10月27日獲委任為本公司獨立非執行董事。黃先生主要負責就董事會決定的事宜提供客觀及獨立的意見。

黃先生自2012年3月至2025年4月任職於浙江財經大學，2025年4月至今任職於浙江中醫藥大學，現任人文與管理學院副教授、國際商務專業負責人。彼亦曾於多家政府及學

董事、監事及高級管理層的履歷

術機構任職，包括(i)自2017年5月至2020年4月為溫嶺市經濟和信息化局的工業轉型升級專家；(ii)自2017年9月至2020年9月為貴州財經大學特聘校外導師；(iii)自2017年11月至2020年11月為貴陽市發展和改革委員會特聘顧問；(iv)自2017年11月至2020年11月為遵義師範學院特聘教授；(v)自2019年9月起為金華東方稅務師事務所有限公司專家顧問；及(vi)自2019年12月起為浙江東方職業技術學院特聘教授。

黃先生於2005年獲得寧波大學信息管理與信息系統學士學位。彼進一步於2008年獲得貴州大學企業管理碩士學位及於2012年獲得浙江大學企業管理博士學位。黃先生於2021年3月被浙江省社會科學界聯合會評為之江青年社科學者。

林素燕女士，51歲，為本公司獨立非執行董事。彼於2018年5月獲委任為董事。林女士負責就董事會決定的事項提供客觀獨立意見。

自2003年4月起，林女士一直擔任浙江工業大學教師。彼自2013年12月至2016年1月擔任浙江工業大學經貿管理學院財務管理系主任，並自2018年4月至2020年7月擔任浙江工業大學會計專業學位碩士點項目中心執行主任。林女士(i)自2020年7月起擔任浙江工業大學管理學院會計部副主任；(ii)自2020年11月起擔任浙江工業大學會計專業學位碩士點項目中心副主任；(iii)自2019年11月至2023年12月27日擔任浙江星華新材料集團股份有限公司(一家於2021年9月在深圳證券交易所上市的公司，原名為「杭州星華反光材料有限公

司」，股份代碼為301077.SZ)獨立董事；(iv)自2019年12月至2024年7月擔任杭州和順科技股份有限公司(一家於2022年3月在深圳證券交易所上市的公司，股份代碼為301237.SZ)獨立董事；(v)自2022年12月擔任浙江仙通橡塑股份有限公司(一家於2016年12月在上海證券交易所上市的公司，股份代碼為603239.SH)獨立董事；(vi)自2023年3月7日至2024年4月16日擔任杭州英普環境技術股份有限公司(一家在新三板掛牌的公司，股份代碼為873709)獨立董事；及(vii)自2024年5月17日開始任浙礦重工股份有限公司(證券代碼：300837)獨立董事。

林女士於2018年6月獲得浙江工業大學經濟學博士學位，主修國際貿易學。彼於2026年1月獲委任為浙江工業大學教授。

侯美文女士，49歲，為本公司獨立非執行董事。彼於2017年10月獲委任為董事。侯女士負責就董事會決定的事項提供客觀獨立意見。

侯女士於法律及業務營運方面擁有逾23年經驗及實踐。侯女士於2000年10月至2003年11月於浙江陽光時代律師事務所擔任律師助理及律師。彼其後自2003年12月至2004年9月擔任浙江聖約翰律師事務所合夥人。自2004年10月起，侯女士於國浩律師(杭州)事務所擔任律師，現為合夥人。

董事、監事及高級管理層的履歷

侯女士於1998年7月取得杭州大學法學學士學位。

王永躍先生，50歲，為本公司獨立非執行董事。彼於2018年5月獲委任為董事。王先生負責就董事會決定的事項提供客觀獨立意見。

自2007年5月起，王先生一直於浙江工商大學擔任教師，自2019年1月開始，擔任博士生導師。

王先生於2005年6月獲得浙江大學教育學博士學位，主修心理學。彼於2016年12月獲委任為浙江工商大學教授。

李偉忠先生，48歲，為本公司獨立非執行董事。彼於2019年6月獲委任為董事。李先生負責就董事會決定的事項提供客觀獨立的財務意見。就上市規則第3.10(2)條而言，李先生為擁有適當專業資格及相關財務管理專業知識的董事。

李先生於會計、企業財務及財務管理方面擁有豐富經驗。李先生自2019年6月起擔任台州市水務集團股份有限公司獨立非執行董事。李先生自2020年1月11日開始擔任福祿控股有限公司(一家在聯交所上市的公司，股份代號：2101)獨立非執行董事。李先生自2023年7月28日至2025年12月擔任中國整形美容協會金融投資分會第二屆理事會副會長。

李先生自2025年2月起擔任FIEE., Inc.(一家在美國納斯達克上市的公司，股票代碼：FIEE)的首席執行官。自2020年6月至2024年11月擔任泰豐文化控股有限公司的執行董事及首席財務官。彼亦自2017年10月至2020年6月擔任深圳友信顧問管理有限公司總經理。自2017年10月至2018年10月，彼任職於上海永宣創業投資管理有限公司。自2016年8月至2017年9月，彼在藍思科技股份有限公司(一家在深圳證券交易所上市的公司，股份代號：300433)的控股公司藍思國際(香港)有限公司工作，擔任投資部總經理，主要負責管理公司投資項目及擬訂投資策略。自2006年4月至2016年7月，彼在上海集優機械股份有限公司(一家曾於2006年4月至2021年1月在香港聯交所上市的公司，現為上海電氣集團股份有限公司(一家於香港聯交所上市的公司，股份代號：2727)的附屬公司)擔任副總裁、董事會秘書、總裁助理、公司秘書及合資格會計師。自2005年10月至2006年4月，彼擔任德勤中國(包括德勤華永會計師事務所及香港德勤•關黃陳方會計師行)審計經理。

李先生於2000年11月取得香港大學工商管理學士學位，主修會計及財務，並於2013年11月獲得香港大學工商管理碩士學位。李先生為英國特許公認會計師公會資深會員，彼亦取得香港會計師公會的會員及英格蘭及威爾斯特許會計師公會特許會計師資格。

董事、監事及高級管理層的履歷

除上文所披露者外，各董事已確認，彼於緊接本年報日期前三年內並無於上市公司擔任任何其他董事職務，亦無有關董事的其他資料須根據上市規則第13.51(2)條予以披露，且並無其他事項需提請股東垂注。

監事

林穎女士，47歲，於2018年10月加入本公司擔任外部監事兼監事會主席。林女士負責監督董事會及高級管理層。

林女士自1998年1月至2006年3月任職於浙江濟民製藥股份有限公司財務部，及其後自2006年4月至2009年12月擔任浙江豐立智能科技股份有限公司財務總監。彼其後自2010年1月至2016年7月擔任台州路橋公共資產財務總監，及其後自2016年8月至2018年9月擔任台州市軌道交通集團有限公司計劃及財務部負責人。彼自2018年10月至2023年5月擔任台州市國有資本運營集團有限公司監事會主席，其後擔任該公司董事。自2019年1月至2024年12月，擔任台州市社會事業發展集團有限公司監事會主席，其後擔任該公司董事；自2019年4月至2024年12月擔任台州市金融投資集團有限公司監事會主席，其後擔任該公司董事；自2020年4月至2024年12月擔任台州市發展投資有限公司監事會主

席；自2020年12月至2024年12月擔任台州政通政務服務有限公司監事會主席；自2021年11月至2022年12月擔任浙江中警無人機有限公司監事會主席；自2021年11月至2024年8月擔任浙江初心無人機科技有限公司監事會主席；自2021年12月至2024年1月擔任台州市人才發展有限公司監事會主席；自2021年12月至2024年12月擔任台州國宏新能源投資有限責任公司監事會主席；自2024年1月至2024年12月擔任台州市科創投資集團有限公司監事會主席，其後擔任該公司董事。彼自2024年12月起擔任台州市公共交通集團有限公司董事。

林女士於2010年2月取得浙江大學遠程學習文憑，主修工商管理。彼於2012年6月及2016年4月分別獲浙江省人力資源和社會保障廳認證為註冊稅務師及高級會計師。彼於2015年4月獲國際財務管理協會認證為高級國際財務管理師。

何璘女士，37歲，於2012年6月畢業於桂林信息科技學院（前稱桂林電子科技大學信息科技學院），獲得管理學學士學位，主修財務管理，並於2020年11月獲浙江省人力資源和社會保障廳認證為中級會計師。

董事、監事及高級管理層的履歷

何璘女士曾擔任以下職位：(i)自2012年7月至2014年12月擔任台州中衡會計師事務所有限公司之助理會計師；(ii)自2014年12月至2021年11月擔任浙江大學台州研究院之會計師。何璘女士一直於以下公司擔任監事職務：(i)本公司主要股東台州市國有資本運營集團有限公司(「**台州市國有資本運營集團**」)監事；(ii)台州市國有資本運營集團之全資附屬公司及本公司聯營公司台州市社會事業發展集團有限公司監事；(iii)自2021年12月至2024年12月，擔任本公司主要股東台州市國有資本運營集團專職監事；(iv)自2021年12月至2024年12月，擔任台州市社會事業發展集團有限公司專職監事；(v)自2021年12月至2024年1月，擔任台州市人才發展集團有限公司監事。自2024年12月起，何女士擔任台州市國有資本運營集團、台州市開發投資集團有限公司及台州市海洋投資發展集團有限公司各自之監管專員。

林琳女士，39歲，於2009年6月畢業於河北大學，獲得保險專業經濟學學士學位，並分別於2017年10月及2023年11月獲得中華人民共和國人力資源和社會保障部及中華人民共和國審計署頒發的審計專業技術資格證書(中級)，及浙江省人力資源和社會保障廳頒發的會計專業資格證書(高級)。林女士於2009年6月至2021年7月擔任浙江泰隆商業銀行股份有限公司台州分行的財務人員。自2021年8月至2023年12月，擔任本公司主要股東台州市國有資本運營集團的外派監事，2024年12月至今，擔任該集團監管專員；自2021年12月至2024年1月，擔任台州市人才發展集團有限公司監事；自2023年1月至2024年12月擔任台州市發展

投資有限公司監事；自2023年12月至2024年12月擔任台州市交通投資集團有限公司監事。

徐建華先生，50歲，自2021年11月起一直擔任本公司技術質量中心主任。彼亦曾擔任以下職位：(i)自2017年7月至2021年11月擔任台州城市水務有限公司(「**台州城市水務**」)黨支部書記；(ii)自2010年10月至2021年11月擔任台州城市水務副總經理；(iii)自2003年1月至2010年10月擔任浙江城市發展股份有限公司台州原水分公司(本公司的分公司，於2016年11月註銷)副經理及泵站管理中心主任；(iv)自1999年1月至2001年2月及2001年2月至2003年1月分別擔任屆時本公司(前稱為浙江台州供水股份有限公司)生產技術部技術人員及副經理；及(v)自1997年8月至1999年1月擔任屆時本公司(前稱為浙江台州供水有限公司)調度員。徐先生亦於本集團成員公司擔任多項職位。彼(i)自2022年1月起擔任台州南部灣區水務董事；(ii)自2016年6月起擔任濱海水務監事會主席；(iii)自2016年8月至2024年8月9日擔任台州城市水務監事會主席；(iv)自2020年8月起擔任溫嶺市澤國自來水有限公司(本公司全資附屬公司)(「**溫嶺澤國自來水**」)監事會主席；(v)自2024年8月9日起擔任台州城市水務董事；(vi)自2024年8月16日起擔任濱海水務董事；及(vii)自2026年3月起任台州碧水科工董事。

徐先生於1997年7月取得中北大學(前稱為華北工學院)學士學位，主修測控技術與儀器。彼於2023年12月獲浙江省機械工業聯合會認證為高級工程師。

董事、監事及高級管理層的履歷

石永傑先生，55歲，自2021年11月起一直擔任本公司原水經營部經理。彼亦(i)自2016年5月至2021年11月擔任本公司原水生產部副經理；(ii)自2011年5月至2016年5月擔任浙江城市發展股份有限公司台州原水分公司副經理；(iii)自1999年11月至2011年5月擔任屆時本公司(前稱為浙江城市發展股份有限公司)原水分公司機械維修隊隊長；及(iv)自1987年7月至1999年11月為溫嶺澤國鎮自來水廠安裝部門的員工。石先生亦自2024年6月起擔任溫嶺澤國自來水董事。

石先生於2004年7月取得湖北省經濟管理幹部學院工商管理學位。

高級管理層

潘剛先生，54歲，為本公司副主席、執行董事、總經理以及薪酬委員會及戰略委員會各自之成員。有關彼之履歷，請參閱本節「執行董事」分節。

潘華東先生，49歲，為本公司副總經理。彼於2016年4月加入本公司，主要負責本集團的項目協調及宣傳。

潘先生於企業管治方面擁有逾27年經驗。自1996年10月至2001年12月，潘先生擔任台州市黃岩區院橋鎮黨委辦公室秘書、團委副書記及書記。自2001年12月至2008年8月，潘先生擔任台州市黃岩區寧溪鎮黨委委員、黨委副書記及紀委書記。自2008年8月至2011年9月，彼擔任台州市黃岩區嶼頭鄉人民政府鄉長。彼其後自2011年9月至2014年11

月擔任台州市黃岩區寧溪鎮鎮長。自2014年11月至2016年6月，彼擔任台州市城市管理行政執法局黃岩分局黨組書記兼局長。自2016年6月起，彼一直擔任本公司副總經理。自2018年9月至2026年2月，潘先生一直擔任台州環境發展的董事會主席。自2016年6月6日至2024年8月16日，彼擔任濱海水務的董事。

潘先生於2004年12月畢業於函授學院，主修行政管理。

鮑立萬先生，51歲，為本公司副總經理。彼於1996年8月加入本集團，並主要負責本集團的供水業務管理。

鮑先生於企業管治方面擁有逾27年經驗。鮑先生於1996年8月加入我們的前身公司，於生產技術部任職，直至1999年8月。彼曾於本公司擔任多個職位，包括：(i)於1999年8月至2001年2月擔任信息中心主任；(ii)於2001年2月至2003年1月擔任企業管理部信息處理中心主任；及(iii)於2003年1月至2011年7月擔任總工程師。自2018年3月至2021年8月，彼擔任台州南部灣區水務董事。自2011年7月至2024年8月9日，鮑先生擔任台州城市水務董事長，自2011年7月至2022年8月擔任台州城市水務總經理。自2017年4月起，鮑先生擔任本公司副總經理。自2016年6月6日至2024年8月16日，彼為我們附屬公司濱海水務董事。自2021年12月至2024年8月19日，彼擔任路橋自來水董事長。自2026年2月起，擔任台州環境發展的董事長。

董事、監事及高級管理層的履歷

鮑先生於1996年7月取得浙江工業大學工學學士學位，主修工業自動化教育。彼於2008年12月獲浙江省人事廳認證為認證高級工程師。

徐海龍先生，54歲，為本公司副總經理。彼於2019年2月加入本公司。徐先生主要負責本集團的水利建設項目管理。

徐先生於企業及業務管理方面擁有逾31年經驗。自1993年8月至1997年10月，彼任職於天台縣就業管理服務處。自1997年10月至2001年11月，徐先生擔任仙居縣白塔鎮人民政府鎮長助理及隨後擔任副鎮長，及自2001年11月至2004年7月擔任仙居縣官路鎮人民政府鎮長。徐先生於2004年3月至2005年1月獲中國共產黨台州市水利局黨組委任為台州市水政監察支隊政委及台州市水利局水政水資源處負責人。自2005年1月至2017年4月，彼擔任台州市河道管理處處長及台州市人民政府防汛防旱指揮部辦公室副主任。徐先生於2017年4月至2019年3月擔任台州城市建設副總經理。自2019年2月至2019年6月，徐先生擔任本公司董事。自2019年5月起，彼一直擔任本公司副總經理。自2021年9月至2024年9月29日，彼分別擔任椒北供水和台州自來水董事長。自2023年6月20日起，擔任台州南部灣區水務董事長。

徐先生於1993年7月獲得浙江農業大學(現稱為浙江大學農業與生物技術學院)的農學學士學位，主修植物保護。

鄭然涵女士，45歲，為本公司副總經理、總會計師、董事會秘書及聯席公司秘書。彼於2021年8月加入本公司。鄭女士主要負責本集團財務工作。

鄭女士擁有豐富的企業管治及投資管理經驗。彼曾自2016年9月至2018年3月擔任本公司董事，自2016年9月至2018年3月擔任台州中建現代大道投資建設有限公司董事及自2018年12月至2021年10月擔任台州市科技發展股份有限公司董事長。於加入本公司前，鄭女士曾(i)自2000年6月至2016年4月任職於浙江台州高速公路集團股份有限公司，彼最後職位為辦公室主任；及(ii)自2016年4月至2021年8月任職於台州市城市建設投資發展集團有限公司，彼最後職位為副總經理。

鄭女士於2000年6月獲得浙江大學企業管理學士學位，並於2004年7月通過中國註冊會計師協會的會計師考試。彼於2013年12月獲浙江省人力資源和社會保障廳認證為高級經濟師。

董事會報告

董事會欣然呈列截至2025年12月31日止年度的董事會報告連同本公司的經審核綜合財務報表。

主要業務

本集團從事供水業務，包括原水供應、市政供水供應、自來水供應、管道直飲水供應及包裝飲用水供應。我們直接銷售自來水予終端用戶，包括商業用戶、政府部門、工業用戶及居民家庭。我們目前擁有及運營台州市供水系統(一期)及台州市供水系統(二期)，這兩個系統是台州市的樞紐供水系統，向台州南區供應原水及市政供水。我們投資建設台州市供水系統(三期)及台州市供水系統(四期)，於報告期已投入運營，並在夏季高峰用水期間發揮了穩質增量的作用，本集團的總供水規模上一個新台階。

業績

本集團截至2025年12月31日止年度的業績載於本年報第74頁的綜合損益及其他全面收益表中。

股息派發

本公司已於一般股息政策中就上市後三個財政年度(「**初始期間**」)各年採納不低於根據中國公認會計原則或香港財務報告準則釐定的年度可供分派純利(以較低者為準)30%的派息率。初始期間後，根據該一般股息政策，本公司將參考本集團的經營業績、現金流量、財務狀況、經營及資本開支需求、根據中國公認會計原則或香港財務報告準則釐定的可供分派溢利(以較低者為準)及董事可能認為相關的其他因素釐定派息率。董事會可能以現金或我們認為適合的其他方式宣派及派付股息。股息分派將由董事會酌情決定，並須經股東批准。此外，股息政策亦將受公司章程、

中國公司法及任何其他適用法律法規所規限。在任何情況下，董事會僅會在作出下述分配後，方自除稅後溢利中派付股息：

- 彌補累計虧損(如有)；
- 將不少於根據中國公認會計原則釐定的除稅後溢利的10%的金額分配至法定公積金，惟當法定公積金達致並維持在本公司註冊資本50%或以上時，將無需對該法定公積金作出進一步分配；及
- 將於股東大會上經過股東批准的款項分配至任意公積金(如有)。

根據公司章程，任何指定年度未分派的可供分派溢利將保留並於後續年度可供分派。然而，概不能保證本公司每年或任何年度均能夠宣派該金額或任何金額的股息。

董事會確認就股息作出的所有決定均符合本公司股息政策。

董事會並不建議派付截至2025年12月31日止年度之末期股息。

稅務寬免

董事並不知悉股東因持有股份而可獲得任何稅務寬免。

股東週年大會

股東週年大會將於2026年6月26日(星期五)舉行。股東週年大會的通告將按上市規則所規定的方式適時刊發及寄發予股東。

董事會報告

暫停辦理股份過戶登記手續

為釐定出席股東週年大會並於會上投票的權利，本公司將於2026年5月27日(星期三)至2026年6月26日(星期五)期間(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續，期間將不會登記任何本公司股份轉讓。

為符合資格出席股東週年大會，所有已填妥的股份過戶文件連同相關股票須不遲於2026年5月26日(星期二)下午四時三十分送交本公司H股股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖，以作登記。

業務回顧

有關截至2025年12月31日止年度業務的中肯審視以及本集團年內表現及與其業績和財務狀況相關的重大因素及本集團業務前景的討論及分析於本年報第10至13頁的「主席報告」及第14至21頁的「管理層討論及分析」提供。本年報第141至145頁提供本集團所面對的主要風險及不確定因素的描述。於2025年12月31日後所發生對本集團造成影響的重要事件的詳情(如有)亦於綜合財務報表附註提供。

此外，有關本集團表現(經參考財務表現關鍵指標及環保政策)以及對本集團有重大影響的相關法律法規的合規情況的更多詳情，於本年報本節及「五年財務概要」提供。上述相關內容各自構成本董事會報告不可或缺的一部分。

高風險因素

台州市供水系統(三期)及台州市供水系統(四期)的建設已大致完成。由於這兩項工程投資成本較高，陸續轉固導致相關的折舊及攤銷開支以及財務費用等產生，使截至2025年12月31日止年度，母公司擁有人應佔虧損約為人民幣71.6百萬元，而截至2024年12月31日止年度，母公司擁有人應佔溢利約為人民幣95.6百萬元。工程建設期間，由於我們無法控制的因素，如承包商違約、自然災害、環境危害及工業意外等，施工可能會發生延誤並導致這兩項工程延期完成。同時，這兩項工程投資成本較高，工程的延期將導致本集團可能會支出額外的成本和費用，而台州市南片水資源優化利用工程亦於2023年10月開工建設。截至2025年12月31日止年度，所有在建項目對本公司並無其他不利影響。我們將進一步採取措施加強工程管理，尤其是施工的質量、安全管理，督促承包商履行合同責任，確保工程順利建設。

董事會報告

財務概要

本公司於過去五個財政年度的業績、資產及負債的概要載於本年報第148頁。該概要並不構成經審核綜合財務報表的一部分。

環境政策

本集團承受若干環境風險，在日常運營中可能產生固體廢棄物。在項目建設過程中，本集團可能會受到水污染、空氣污染、噪音污染及水土流失等環境風險的影響。在日常運營、項目建設過程中，本集團遵守各項中國環境法律法規，包括《中華人民共和國環境保護法》、《中華人民共和國水法》、《中華人民共和國環境影響評價法》、《中華人民共和國水污染防治法》等，也一直在尋求環境可持續發展的方法，同時考慮擴大承擔的社會及經濟責任。

於報告期間內，本集團並無任何重大環境相關事件，未因環境違法行為受到主管政府部門的處罰或調查。

遵守法律法規

就董事作出一切合理查詢後所知、所悉及所信，本集團於報告期間在重大方面已遵守對本公司及其附屬公司的業務及營運有重大影響的相關法律法規。

與持份者的關係

僱員

於2025年12月31日，我們共有265名僱員。我們的所有僱員均在中國。我們的僱員一般以收取固定薪金的方式獲得薪酬。本集團為僱員採用一套評核系統，並於進行薪金檢

討、作出晉升決定及釐定花紅金額時考慮個別僱員的評核結果。我們亦按照中國適用法律及地方機關的規定為僱員購買社會保險保障。

本集團根據多項因素招聘僱員，例如其工作經驗、教育背景及空缺需要。為加強我們員工的整體競爭力以及吸引並挽留現有僱員及提升其知識、技能水平及質素，本集團十分重視僱員培訓。我們提供不同營運職能的培訓，包括新僱員入職培訓、技術培訓，及提升僱員於履行職務時的安全措施知識的培訓。

我們相信，我們的管理政策、工作環境、僱員發展機會及僱員福利均有助維持良好的僱主僱員關係並成功挽留僱員。

客戶

我們的客戶主要為當地市政供水服務供應商，就我們所知，彼等向其他市政供水服務供應商或終端用戶銷售自我們購買的市政供水。

根據上市規則，我們的客戶中，溫嶺供水、玉環自來水、黃岩自來水及路橋自來水為我們的關連人士。有關我們與該等客戶關係的詳情披露於本年報「關連交易」一節。

截至2025年12月31日止年度，本集團對五大客戶的銷售額佔本集團銷售總額的88.15%（2024年：89.2%）及對最大客戶的銷售額佔25.3%（2024年：24.9%）。

董事會報告

供應商

我們所有供應商均位於中國。我們的供應商(不包括本集團已終止經營業務的供應商)通常可分為施工相關供應商及非施工相關供應商。

施工相關供應商主要為承包商、設計及工程公司，我們聘請該等公司建設供水基礎設施。其中一些供應商為設備及設施供應商。我們通過公開招標挑選該等供應商。

由於我們的全部用水均引自長潭水庫和朱溪水庫，且我們須向黃岩水庫開發和朱溪水庫開發支付由本地物價主管部門釐定的原水採購費(2023年7月1日起，供應商由「長潭水庫事務中心」更換為「黃岩水庫開發」)，因此黃岩水庫開發和朱溪水庫開發是我們主要非施工相關供應商之一。其他非施工相關供應商包括電力公司、化學公司、零部件及設備製造商。

截至2025年12月31日止年度，本集團對五大非施工相關供應商的採購額佔本集團非施工相關採購總額的65.0%(2024年：77.0%)及對最大非施工相關供應商的採購額佔38.2%(2024年：35.6%)。截至2025年12月31日止年度，本集團對五大施工相關供應商的採購金額為約人民幣39.8百萬元(2024年：人民幣74.4百萬元)及對最大施工相關供應商的採購金額為約人民幣11.2百萬元(2024年：人民幣25.1百萬元)。

除本年報所披露者外，於報告期間，概無董事或監事或彼等的任何緊密聯繫人或任何股東(就董事及監事所深知擁有本公司超過5%已發行股份(不包括庫存股))於本公司五大客戶及供應商擁有任何權益。

股本

本公司股本於報告期間的變動詳情載於綜合財務報表附註27。

於2025年12月31日，本公司的已發行股本為200,000,000股股份(其中150,000,000股為內資股及50,000,000股為H股)。於2025年12月31日，本公司並無持有任何庫存股。

儲備

本集團於截至2025年12月31日止年度的儲備變動詳情載列於本年報第77頁綜合權益變動表。

可供分派儲備

根據相關法律法規，於2025年12月31日，本公司並無可分配利潤(2024年：無)。

銀行貸款及其他借款

本公司於2025年12月31日的銀行貸款及其他借款的詳情載列於綜合財務報表附註23。

物業、廠房及設備

本集團於截至2025年12月31日止年度的物業、廠房及設備變動詳情載列於綜合財務報表附註13。

充足公眾持股量

於本年報日期及基於本公司公開可得資料及據董事所知，本公司已遵照上市規則的規定維持25%的最低公眾持股量。

董事會報告

優先認購權

公司章程或中國法律概無有關優先認購權的條文規定本公司須按比例地向現有股東發售新股份。

董事、監事及高級管理層

本公司於截至2025年12月31日止年度及直至本年報日期的董事、監事及高級管理層載列如下：

姓名	於本公司的職位	目前任期的委任日期
董事		
楊俊先生	主席兼執行董事	2024年6月
潘剛先生	副主席、執行董事	2024年6月
林根滿先生	非執行董事	2024年6月
方亞女士	非執行董事	2024年6月
余陽斌先生	非執行董事	2024年6月
楊義德先生 ⁽¹⁾	非執行董事	2024年6月
林楊先生	非執行董事	2024年6月
邵愛平先生	非執行董事	2024年6月
應楠女士	非執行董事	2024年6月
葉曉峰先生 ⁽²⁾	非執行董事	2025年6月
楊峰先生 ⁽³⁾	非執行董事	2026年1月
黃純先生	獨立非執行董事	2024年6月
林素燕女士	獨立非執行董事	2024年6月
侯美文女士	獨立非執行董事	2024年6月
李偉忠先生	獨立非執行董事	2024年6月
王永躍先生	獨立非執行董事	2024年6月
監事		
林穎女士	監事會主席兼外部監事	2024年6月
何璘女士	外部監事	2024年6月
林琳女士	外部監事	2024年6月
徐建華先生	職工代表監事	2024年6月
石永傑先生	職工代表監事	2024年6月
高級管理層		
潘剛先生	總經理	2024年6月
潘華東先生	副總經理	2024年6月
鮑立萬先生	副總經理	2024年6月
徐海龍先生	副總經理	2024年6月
鄭然涵女士	副總經理、總會計師、董事會秘書兼公司秘書	2024年6月

附註：

- (1) 楊義德先生已於2025年10月23日辭世。
- (2) 葉曉峰先生已於2025年6月27日獲委任為非執行董事。
- (3) 楊峰先生已於2026年1月30日獲委任為非執行董事。

董事會報告

據董事所深知、盡悉及確信，董事、監事及高級管理層之間並無任何關係。

董事、監事及高級管理層的履歷詳情載於本年報第22至32頁。

董事及監事的服務合約

根據公司章程，董事及監事的服務任期均為三年，且全體董事及監事可於任期屆滿後獲續聘或重選。各董事及監事已與本公司訂立服務合約，各董事的合約為期三年。

概無董事或監事訂有或擬訂立本公司或其任何附屬公司於一年內未經支付賠償(法定賠償除外)則不可終止的服務合約。

獨立非執行董事的獨立性

本公司已接獲各獨立非執行董事所作出有關其獨立性的年度確認書。本公司認為，全體獨立非執行董事均屬獨立人士，及於本年報日期仍屬獨立人士。

董事、監事及高級管理層資料變動

應楠女士自2024年6月28日起獲委任為非執行董事。應女士已於2024年6月4日獲取上市規則第3.09D條所述的法律意見，內容有關作為上市發行人董事適用的上市規則要求以及向聯交所作出虛假聲明或提供虛假信息的潛在後果，且彼確認已了解作為上市發行人董事的義務。

莫丹君女士自2024年6月28日起獲委任為非執行董事並擔任戰略委員會成員。莫女士已於2024年6月4日獲取上市規則第3.09D條所述的法律意見，內容有關作為上市發行人董事適用的上市規則要求以及向聯交所作出虛假聲明或提供虛假信息的潛在後果，且彼確認已了解作為上市發行人董事的義務。莫女士自2025年3月28日起辭任非執行董事及戰略委員會成員。

葉曉峰先生自2025年6月27日起獲委任為非執行董事並擔任戰略委員會成員。葉先生已於2025年6月23日獲取上市規則第3.09D條所述的法律意見，內容有關作為上市發行人董事適用的上市規則要求以及向聯交所作出虛假聲明或提供虛假信息的潛在後果，且彼確認已了解作為上市發行人董事的義務。

董事會報告

本公司非執行董事楊義德先生於2025年10月23日因疾病去世。

楊峰先生自2026年1月30日起獲委任為非執行董事並擔任提名委員會成員。楊先生已於2026年1月12日獲取上市規則第3.09D條所述的法律意見，內容有關作為上市發行人董事適用的上市規則要求以及向聯交所作出虛假聲明或提供虛假信息的潛在後果，且彼確認已了解作為上市發行人董事的義務。

除本年報所披露者外，概無其他董事、監事及高級管理層資料的變動須根據上市規則第13.51B (1)條予以披露。

董事、監事及主要行政人員於股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

於2025年12月31日，董事、監事及本公司主要行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部已知會本公司及聯交所(包括根據證券及期貨條例的有關條文彼等被當作或視為擁有的權益及淡倉)，或根據證券及期貨條例第352條須予存置的登記冊所記錄或根據標準守則已另行知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

董事姓名	權益性質	股份類別	所持股份數目 ⁽¹⁾	佔已發行	佔已發行
				類別股份之股權 概約百分比(%)	股份總數之股權 概約百分比(%)
楊峰先生	受控制法團權益 ⁽²⁾	內資股	10,058,338 (L)	6.71%	5.03%
應楠女士	受控制法團權益 ⁽³⁾	內資股	10,058,338 (L)	6.71%	5.03%

附註：

- (1) 於2025年12月31日，本公司合共已發行200,000,000股股份，包括150,000,000股內資股及50,000,000股H股。字母「L」代表有關人士於股份的好倉。
- (2) 渠豐控股有限公司(由楊峰先生擁有51%)直接持有10,058,338股內資股。根據證券及期貨條例，楊峰先生被視為於渠豐控股有限公司所持有的股份中擁有權益。
- (3) 上海力品三民文化傳播有限公司(由應楠女士持有99.7%)直接持有10,058,338股內資股。根據證券及期貨條例，應楠女士被視為於上海力品三民文化傳播有限公司所持有的股份中擁有權益。

董事會報告

除上文所披露者外，於2025年12月31日，概無董事、監事及本公司主要行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份或債權證中擁有或被視為擁有任何根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須知會本公司及聯交所(包括根據證券及期貨條例的有關條文彼等被當作或視為擁有的權益及淡倉)，或須記入根據證券及期貨條例第352條須由本公司存置的登記冊，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

於2025年12月31日，下列人士(並非董事、監事及本公司主要行政人員)於股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部須向本公司披露或根據證券及期貨條例第336條須由本公司存置的登記冊所記錄的權益或淡倉：

股東姓名／名稱	權益性質	股份類別	所持股份數目 ⁽¹⁾	佔已發行	佔已發行
				類別股份之股權 概約百分比(%)	股份總數之股權 概約百分比(%)
台州市國有資本運營集團有限公司 ⁽²⁾	受控制法團權益	內資股	43,250,855	28.83%	21.63%
台州城市建設 ⁽²⁾	實益擁有人	內資股	43,250,855	28.83%	21.63%
台州市黃岩區財政局 ⁽³⁾	受控制法團權益	內資股	26,679,541	17.79%	13.34%
台州市黃岩國有資本投資運營集團有限公司 ⁽³⁾	受控制法團權益	內資股	26,679,541	17.79%	13.34%
台州市黃岩科技創新投資有限公司 ⁽³⁾	受控制法團權益	內資股	26,679,541	17.79%	13.34%
浙江永寧財務諮詢有限公司 ⁽³⁾	實益擁有人	內資股	26,679,541	17.79%	13.34%
台州市椒江區財政局 ⁽⁴⁾	受控制法團權益	內資股	22,222,893	14.82%	11.11%

董事會報告

股東姓名／名稱	權益性質	股份類別	所持股份數目 ⁽¹⁾	佔已發行	佔已發行
				類別股份之股權 概約百分比(%)	股份總數之股權 概約百分比(%)
台州市椒江區基礎設施 投資公司 ⁽⁴⁾	實益擁有人	內資股	22,222,893	14.82%	11.11%
浙江省國際貿易集團有限公司 ⁽⁵⁾	受控制法團權益	內資股	20,116,677	13.41%	10.06%
浙江省浙商資產管理有限公司 ⁽⁵⁾	受控制法團權益	內資股	20,116,677	13.41%	10.06%
台州市國有資產投資 集團有限公司 ⁽⁵⁾	受控制法團權益	內資股	20,116,677	13.41%	10.06%
浙江台信資產管理有限公司 ⁽⁵⁾	實益擁有人	內資股	20,116,677	13.41%	10.06%
台州市路橋公共資產投資 管理集團有限公司	實益擁有人	內資股	17,613,358	11.74%	8.81%
渠豐控股有限公司 ⁽⁶⁾	實益擁有人	內資股	10,058,338	6.71%	5.03%
楊峰先生 ⁽⁶⁾	受控制法團權益	內資股	10,058,338	6.71%	5.03%
應楠女士 ⁽⁷⁾	受控制法團權益	內資股	10,058,338	6.71%	5.03%
上海毓申企業管理 諮詢有限公司 ⁽⁷⁾	受控制法團權益	內資股	10,058,338	6.71%	5.03%
上海力品三民文化傳播 有限公司 ⁽⁷⁾	實益擁有人	內資股	10,058,338	6.71%	5.03%
林茂源先生 ⁽⁷⁾	受控制法團權益	內資股	10,058,338	6.71%	5.03%
上海實業(集團)有限公司 ⁽⁸⁾	受控制法團權益	H股	12,500,000	25.00%	6.25%
Shanghai Industrial Investment Treasury Company Limited ⁽⁸⁾	受控制法團權益	H股	12,500,000	25.00%	6.25%

董事會報告

股東姓名／名稱	權益性質	股份類別	所持股份數目 ⁽¹⁾	佔已發行	佔已發行
				類別股份之股權 概約百分比(%)	股份總數之股權 概約百分比(%)
Shanghai Investment Holdings Limited ⁽⁸⁾	受控制法團權益	H股	12,500,000	25.00%	6.25%
上海實業控股有限公司 ⁽⁸⁾	受控制法團權益	H股	12,500,000	25.00%	6.25%
S.I. Infrastructure Holdings Limited ⁽⁸⁾	受控制法團權益	H股	12,500,000	25.00%	6.25%
上實力勝有限公司 ⁽⁸⁾	受控制法團權益	H股	12,500,000	25.00%	6.25%
上海實業環境控股有限公司 ⁽⁸⁾	受控制法團權益	H股	12,500,000	25.00%	6.25%
上海實業環境科技(香港)有限公司 ⁽⁸⁾	受控制法團權益	H股	12,500,000	25.00%	6.25%
上海長三角水環境投資基金有限公司 ⁽⁸⁾	實益擁有人	H股	12,500,000	25.00%	6.25%
鍾志文先生 ⁽⁹⁾	受控制法團權益	H股	11,999,000	23.99%	6.00%
百陽國際投資有限公司 ⁽⁹⁾	受控制法團權益	H股	11,999,000	23.99%	6.00%
創陞控股有限公司 ⁽⁹⁾	受控制法團權益	H股	11,999,000	23.99%	6.00%
李燕霞女士 ⁽¹⁰⁾	配偶權益	H股	11,999,000	23.99%	6.00%
東方基金管理有限責任公司	受託人	H股	4,860,000	9.72%	2.43%
平安信託有限責任公司	受託人	H股	3,616,000	7.23%	1.81%

董事會報告

附註：

- (1) 於2025年12月31日，本公司合共已發行200,000,000股股份，包括150,000,000股內資股及50,000,000股H股。
- (2) 台州城市建設由台州市國有資本運營集團有限公司全資擁有。根據證券及期貨條例，台州市國有資本運營集團有限公司被視為於台州城市建設持有的內資股中擁有權益。
- (3) 浙江永寧財務諮詢有限公司為一家由台州市黃岩區財政局透過其全資附屬公司台州市黃岩國有資本投資運營集團有限公司以及台州市黃岩國有資本投資運營集團有限公司之全資附屬公司台州市黃岩科技創新投資有限公司間接全資擁有的國有企業。根據證券及期貨條例，台州市黃岩區財政局及台州市黃岩國有資本投資運營集團有限公司各自被視為於浙江永寧財務諮詢有限公司持有的內資股中擁有權益。
- (4) 台州市椒江區基礎設施投資公司為一家由椒江區財政局全資擁有的國有企業。根據證券及期貨條例，椒江區財政局被視為於台州市椒江區基礎設施投資公司持有的內資股中擁有權益。
- (5) 浙江台信資產管理有限公司分別由(i)台州市國有資產投資集團有限公司(一家由台州市國有資本運營集團有限公司全資擁有的公司)；及(ii)浙江省浙商資產管理有限公司持有40%及60%，而後者則由浙江省國際貿易集團有限公司擁有約58.64%。根據證券及期貨條例，台州市國有資產投資集團有限公司、浙江省浙商資產管理有限公司、台州市國有資本運營集團有限公司及浙江省國際貿易集團有限公司各自被視為於浙江台信資產管理有限公司持有的內資股中擁有權益。
- (6) 渠豐控股有限公司由楊峰先生擁有51%。根據證券及期貨條例，楊峰先生被視為於渠豐控股有限公司所持有的股份中擁有權益。
- (7) 上海力品三民文化傳播有限公司分別由應楠女士及上海毓申企業管理諮詢有限公司擁有99.7%及0.3%，而後者由林茂源先生全資擁有。根據證券及期貨條例，應楠女士被視為於上海力品三民文化傳播有限公司持有的本公司合共10,058,338股內資股中擁有權益。
- (8) 上海長三角水環境投資基金有限公司由上海實業環境科技(香港)有限公司持有40%，而後者由上海實業環境控股有限公司全資擁有。上海實業環境控股有限公司由S.I. Infrastructure Holdings Limited持有6.36%及由上實力勝有限公司持有37.92%，而後者由S.I. Infrastructure Holdings Limited全資擁有。S.I. Infrastructure Holdings Limited由上海實業控股有限公司全資擁有，而後者由Shanghai Investment Holdings Limited持有55.13%。Shanghai Investment Holdings Limited由Shanghai Industrial Investment Treasury Company Limited全資擁有，而後者由上海實業(集團)有限公司全資擁有。根據證券及期貨條例，上海實業環境科技(香港)有限公司、上海實業環境控股有限公司、上實力勝有限公司、S.I. Infrastructure Holdings Limited、上海實業控股有限公司、Shanghai Investment Holdings Limited、Shanghai Industrial Investment Treasury Company Limited及上海實業(集團)有限公司各自被視為於上海長三角水環境投資基金有限公司持有的H股中擁有權益。
- (9) 創陞控股有限公司由百陽國際投資有限公司擁有75%，而後者由鍾志文先生全資擁有。
- (10) 李燕霞女士為鍾志文先生的配偶。根據證券及期貨條例，李燕霞女士被視為於鍾志文先生持有的全部H股中擁有權益。

董事會報告

除上文所披露者外，於2025年12月31日，本公司尚未接獲任何其他人士(董事、監事或本公司主要行政人員除外)通知，表示其於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部須予披露，或須記入根據證券及期貨條例第336條須由本公司存置的登記冊的權益或淡倉。

董事收購股份或債權證的權利

除本年報另行披露者外，本公司或其任何附屬公司於年內任何時間概無訂立任何安排以使董事或監事可藉收購本公司或任何其他法團的股份或債權證而獲得利益，且概無董事或監事或任何彼等的配偶或未滿18歲子女獲授任何認購本公司或任何其他法團的股權或債權證的權利或已經行使任何有關權利。

董事於競爭業務的權益

據董事會所知，董事或監事或彼等的聯繫人於截至2025年12月31日止年度概無於任何與本集團業務直接或間接競爭或可能競爭的業務中擁有任何權益。

發行債權證

於報告期間，本公司並無作出任何債權證發行。

關聯方交易

本集團於報告期間訂立的關聯方交易詳情載於綜合財務報表附註34。

於回顧年度內，除下文所載交易外，綜合財務報表附註34所列其他關聯方交易不構成上市規則第十四A章項下的關連交易或持續關連交易或完全豁免遵守上市規則第十四A章項下的股東批准、年度審閱及所有披露規定。

除本年報所披露者外，本集團並無訂立任何須根據上市規則披露的關連交易。

持續關連交易

不獲豁免持續關連交易

以下本集團的交易於報告期間構成本公司的持續關連交易。

A. 不獲豁免持續關連交易**(i) 黃岩供水框架協議**

於2019年10月27日，本公司與黃岩自來水訂立供水框架協議(經2020年8月13日的補充協議補充並經2021年9月1日的第二次補充協議進一步補充)(統稱「**2019年黃岩供水框架協議**」)，其可重續期限於上市日期開始直至2021年12月31日為止。因黃岩自來水由台州市黃岩水利發展集團有限公司擁有49%，而台州市黃岩水利發展集團有限公司為本公司主要股東台州市黃岩國有資本投資運營集團有限公司(前稱為台州市黃岩區國有資產經營集團有限公司)的間接全資附屬公司，故根據上市規則第14A.07條，黃岩自來水為本公司的關連人士。

由於2019年黃岩供水框架協議之期限及項下之持續關連交易之年度上限於2021年12月31日屆滿，於2021年9月1日，本公司與黃岩自來水訂立重續供水框架協議(「**2021年黃岩供水框架協議**」)以重續上述協議，其可重續期限自2022年1月1日開始直至2024年12月31日為止。於報告期間，根據2021年黃岩供水框架協議向黃岩自來水原水銷售為人民幣51,572,000元。

由於2021年黃岩供水框架協議之期限及項下之持續關連交易之年度上限於2024年12月31日屆滿，於2024年9月27日，本公司與黃岩自來水訂立2025年黃岩城鄉供水框架協議(「**2025年黃岩城鄉供水框架協議**」)，以規範本集團與黃岩自來水之間有關本集團向黃岩自來水提供原水的交易的條款及條件，其可重續期限自2025年1月1日至2027年12月31日。

根據2025年黃岩城鄉供水框架協議，本公司將向黃岩自來水提供原水供應服務，付款將按原水供應量每月作出。截至2025年、2026年及2027年12月31日止三個年度，2025年黃岩城鄉供水框架協議項下原水銷售的年度上限分別為人民幣53,000,000元、人民幣55,000,000元及人民幣58,000,000元。

有關2025年黃岩城鄉供水框架協議的詳情，請參閱本公司日期為2024年9月27日及2024年10月25日的公告及本公司日期為2024年10月10日的通函。

董事會報告

2025年黃岩城鄉供水框架協議項下交易(「黃岩供水不獲豁免持續關連交易」)的年度上限均於2024年10月25日舉行的本公司股東特別大會上獲獨立股東批准。

(ii) 黃岩水庫供水框架協議

於2023年3月31日，本公司與黃岩水庫開發訂立黃岩水庫供水框架協議(「黃岩水庫供水框架協議」)，以規管本公司與黃岩水庫開發之間有關黃岩水庫開發向本集團提供原水的交易的條款及條件，期限自2023年6月30日起至2025年12月31日。黃岩水庫開發為永寧財務諮詢的控股公司台州市黃岩國有資本投資運營集團有限公司間接全資附屬公司，而永寧財務諮詢為持有本公司全部已發行股本約13.34%的主要股東。因此，根據上市規則，黃岩水庫開發為本公司的關連人士。

根據黃岩水庫供水框架協議，黃岩水庫開發同意向本集團提供原水供應服務。黃岩水庫供水框架協議項下擬進行交易的付款將按向本集團的供水量每月作出。截至2023年、2024年及2025年12月31日止三個年度，黃岩水庫供水框架協議項下原水購買的年度

上限分別為人民幣50,000,000元、人民幣88,000,000元及人民幣88,000,000元。於報告期間，根據黃岩水庫供水框架協議自黃岩水庫開發原水購買為人民幣70,892,000元。

有關黃岩水庫供水框架協議的詳情，請參閱本公司日期為2023年3月31日及2023年6月30日的公告以及本公司日期為2023年5月31日的通函。

黃岩水庫供水框架協議項下交易(「黃岩水庫供水不獲豁免持續關連交易」)的年度上限於2023年6月30日舉行的本公司股東週年大會上獲獨立股東批准。

獨立非執行董事已審閱黃岩供水不獲豁免持續關連交易及黃岩水庫供水不獲豁免持續關連交易(統稱「不獲豁免持續關連交易」)，並確認於截至2025年12月31日止年度：

- (i) 不獲豁免持續關連交易乃於本公司日常及一般業務過程中訂立；

- (ii) (倘合適)不獲豁免持續關連交易乃按一般商業條款或不遜於本集團提供予獨立第三方或來自獨立第三方的條款訂立；及
- (iii) 不獲豁免持續關連交易乃根據監管該等交易的相關協議條款按公平合理，並符合股東的整體利益的條款訂立。

本公司核數師安永會計師事務所已獲委聘，根據香港會計師公會頒佈的香港鑒證業務準則第3000號(經修訂)「非審核或審閱歷史財務資料的鑒證工作」及參照實務說明第740號(經修訂)「香港上市規則項下持續關連交易的核數師函件」就本集團的持續關連交易作出匯報。安永會計師事務所已根據上市規則第14A.56條出具無保留函件，當中載有其就上文本集團所披露的持續關連交易作出的調查結果及結論。

B. 獲豁免獨立股東批准的持續關連交易

(i) 玉環供水框架協議

2021年玉環供水框架協議

於2019年10月27日，台州城市水務與玉環自來水就台州城市水務向玉環自來水提供市政供水供應服務訂立供水框架協議(「**2019年玉環供水框架協議**」)，其可重續期限於上市日期開始直至2021年12月31日為止。因玉環自來水為玉環市水務集團有限公司(其持有台州南部灣區水務40%的股權，後者為本公司擁有60%的附屬公司)的全資附屬公司，故根據上市規則第14A.07條，玉環自來水為本公司的關連人士。

由於2019年玉環供水框架協議之期限及其項下之持續關連交易之年度上限於2021年12月31日屆滿，於2021年9月1日，台州城市水務與玉環自來水訂立重續供水框架協議(「**2021年玉環供水框架協議**」)以重續上述協議，其可重續期限自2022年1月1日開始直至2024年12月31日為止。於報告期間，根據2021年玉環供水框架協議，銷售市政供水為人民幣30,520,000元。

董事會報告

2022年玉環供水框架協議

於2022年12月28日，台州南部灣區水務與玉環自來水就台州南部灣區水務向玉環自來水提供市政供水供應服務訂立協議(「**2022年玉環供水框架協議**」)，期限自2022年12月1日開始直至2024年12月31日為止。於報告期間，根據2022年玉環供水框架協議，銷售市政供水為人民幣57,577,000元。

2025年玉環供水框架協議

由於2021年玉環供水框架協議及2022年玉環供水框架協議各自的期限及彼等各自項下持續關連交易的年度上限將於2024年12月31日到期，於2024年9月27日，本公司與玉環自來水訂立2025年玉環供水框架協議(「**2025年玉環供水框架協議**」)，以規範本集團與玉環自來水之間就本集團向玉環自來水提供市政供水服務的交易條款及條件，期限自2025年1月1日至2027年12月31日。

根據2025年玉環供水框架協議，本集團將向玉環自來水提供市政供水供應服務。其項下擬進行交易的付款將按本集團市政供水供應量每月作出。截至2025年、2026年及2027年

12月31日止三個年度，2025年玉環供水框架協議項下擬進行交易的年度上限分別為人民幣90,000,000元、人民幣106,000,000元及人民幣110,000,000元。

(ii) 溫嶺供水框架協議*2021年溫嶺供水框架協議*

於2019年10月27日，台州城市水務與溫嶺供水就台州城市水務向溫嶺供水提供市政供水供應服務訂立供水框架協議(「**2019年溫嶺供水框架協議**」)，其可重續期限於上市日期開始直至2021年12月31日為止。因溫嶺供水為本公司附屬公司台州城市水務的主要股東，故根據上市規則第14A.07條，溫嶺供水為本公司的關連人士。

由於2019年溫嶺供水框架協議之期限及其項下之持續關連交易之年度上限於2021年12月31日屆滿，於2021年9月1日，台州城市水務與溫嶺供水訂立重續供水框架協議(「**2021年溫嶺供水框架協議**」)以重續上述協議，其可重續期限自2022年1月1日開始直至2024年12月31日為止。於報告期間，根據2021年溫嶺供水框架協議，銷售市政供水為人民幣83,423,000元。

2022年溫嶺供水(南部灣區)框架協議

於2022年12月28日，台州南部灣區水務與溫嶺供水就台州南部灣區水務向溫嶺供水提供原水供應服務訂立協議(「**2022年溫嶺供水(南部灣區)框架協議**」)，期限自2022年12月1日開始直至2024年12月31日為止。於報告期間，根據2022年溫嶺供水(南部灣區)框架協議，銷售原水為人民幣19,774,000元。

2022年溫嶺供水(濱海)框架協議

於2022年12月28日，濱海水務與溫嶺供水就濱海水務向溫嶺供水提供市政供水供應服務訂立協議(「**2022年溫嶺供水(濱海)框架協議**」)，期限自2022年12月1日開始直至2024年12月31日為止。於報告期間，根據2022年溫嶺供水(濱海)框架協議，銷售市政供水為人民幣33,062,000元。

2025年溫嶺供水框架協議

由於2021年溫嶺供水框架協議、2022年溫嶺供水(濱海)框架協議及2022年溫嶺供水(南部灣區)框架協議各自的期限以及彼等各自項下持續關連交易的年度上限將於2024年12月31日到期，於2024年9月27日，本公司與溫

嶺供水訂立2025年溫嶺供水框架協議(「**2025年溫嶺供水框架協議**」)，以規範本集團與溫嶺供水之間就本集團向溫嶺供水提供原水供應服務及市政供水服務的交易條款及條件，期限自2025年1月1日至2027年12月31日。

根據2025年溫嶺供水框架協議，本集團將向溫嶺供水提供原水供應服務及市政供水服務。其項下擬進行交易的付款將按本集團原水及市政供水供應量每月作出。截至2025年、2026年及2027年12月31日止三個年度，2025年溫嶺供水框架協議項下有關市政供水服務交易的年度上限分別為人民幣139,100,000元、人民幣141,000,000元及人民幣141,000,000元。截至2025年、2026年及2027年12月31日止三個年度，2025年溫嶺供水框架協議項下有關原水供應服務交易的年度上限分別為人民幣24,000,000元、人民幣24,000,000元及人民幣25,000,000元。

有關2025年玉環供水框架協議及2025年溫嶺供水框架協議的詳情，請參閱本公司日期為2024年9月27日的公告。

董事會報告

溫嶺供水及玉環自來水各自為於附屬公司層面的關連人士。由於(i)董事會已批准(a) 2025年溫嶺供水框架協議；及(b) 2025年玉環供水框架協議項下擬進行之交易；及(ii)獨立非執行董事已確認(a) 2025年溫嶺供水框架協議；及(b) 2025年玉環供水框架協議各自項下擬進行之交易之條款屬公平合理，並於本集團之日常及一般業務過程中按一般商業條款訂立且符合本公司及股東之整體利益，故(a) 2025年溫嶺供水框架協議；及(b) 2025年玉環供水框架協議僅須遵守上市規則第14A.101條項下之申報、公告及年度審閱之規定，惟獲豁免遵守通函、獨立財務顧問之意見及獨立股東批准之規定。

獨立非執行董事已審閱上文「B.獲豁免獨立股東批准的持續關連交易」一節披露的持續關連交易並確認於截至2025年12月31日止年度：

- (i) 相關持續關連交易乃於本公司日常及一般業務過程中訂立；

- (ii) (倘合適)相關持續關連交易乃按一般商業條款或不遜於本集團提供予獨立第三方或來自獨立第三方的條款訂立；及

- (iii) 相關持續關連交易乃根據監管該等交易的相關協議條款按公平合理，並符合股東的整體利益的條款訂立。

本公司核數師安永會計師事務所已獲委聘，根據香港會計師公會頒佈的香港鑒證業務準則第3000號(經修訂)「非審核或審閱歷史財務資料的鑒證工作」及參照實務說明第740號(經修訂)「香港上市規則項下持續關連交易的核數師函件」就本集團的持續關連交易作出匯報。安永會計師事務所已根據上市規則第14A.56條出具無保留函件，當中載有其就上文本集團所披露的持續關連交易作出的調查結果及結論。

C. 獲豁免持續關連交易

於回顧年度內，本公司主要股東台州城市建設為國開發基金有限公司授予本公司的一筆貸款提供擔保。因台州城市建設提供的擔保乃按一般商業條款或更有利條款提供且本集團資產並無作抵押，故根據上市規則第14A.90條，上述擔保的提供獲全面豁免。

董事會報告

董事及監事於重大交易、安排或合約的權益

概無董事或監事或與董事或監事有關連的實體於本公司或其任何附屬公司所訂立之任何對本集團業務屬重大且於報告期間內或報告期末仍然生效之交易、安排及合約中直接或間接擁有重大權益。

重大合約

除本年報所披露者外，本公司或其任何附屬公司與控股股東或其任何附屬公司概無於報告期間內訂立任何重大合約。

管理合約

於報告期間，本公司概無與董事或監事或本公司任何全職僱員以外的人士訂立或存在任何有關本公司全部或重大部分業務之管理及行政之合約。

董事的獲准許彌償條文

於報告期間及直至本年報日期，本公司已安排適當的保險以涵蓋董事及高級人員因公司活動所產生針對本公司及其聯營公司董事及高級人員的法律訴訟的相關責任。

除有關保險外，於報告期間任何時間及直至本年報日期，概不存在任何以本公司或聯營公司任何董事為受益人而生效的獲准許彌償條文。

員工、薪金政策及董事薪酬

於2025年12月31日，我們共有265名僱員。我們的所有僱員均在中國。我們的僱員一般以收取固定薪金的方式獲得薪酬，亦有權獲得績效獎金，有薪假期及各種補貼。薪酬委員會已告成立，以檢討本公司的薪金政策以及本公司全體董事及高級管理層的薪酬架構，當中會考慮本公司的經營業績、董事及高級管理層的個人表現及可比較市場慣例。

董事、監事及五名最高薪酬人士於截至2025年12月31日止年度的薪金詳情載於綜合財務報表附註8及9。

退休金計劃

本集團參加其經營所在國家的法律所界定的中央退休金計劃。根據中國現行法規，於中國內地成立及經營的附屬公司須向其僱員提供若干員工退休金福利。退休金計劃供款按中國法規規定的比率計提，並撥入負責管理附屬公司僱員供款的政府機關管理的退休基金。

於報告期間本集團並無可動用之已沒收供款(即本集團僱員在有關供款歸其所有前離開本集團，由本集團代其僱員處理的供款)以減低未來年度之應付供款或減低本集團對界定供款退休計劃之現有供款水平。

股本掛鈎協議

本公司於報告期間概無訂立任何股本掛鈎協議。

董事會報告

慈善捐款

本集團於報告期間作出的慈善捐款為人民幣0.17百萬元。

購買、出售或贖回上市證券

於報告期間，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券(包括出售或轉讓庫存股，如有)。

重大法律程序

截至2025年12月31日止年度，本集團並無涉及任何重大訴訟或仲裁，且董事亦無知悉任何重大懸而未決或對本集團構成威脅的訴訟或申索。

遵守企業管治守則

本集團致力維持高水準的企業管治，以保障股東的權益並提升企業價值與問責性。本公司已採納企業管治守則，作為其本身之企業管治守則。於報告期間，本公司已遵守企業管治守則所載條文。有關本集團採納的企業管治常規的資料載於本年報第55至68頁的企業管治報告。本公司將繼續檢討及監察其企業管治常規，以確保遵守企業管治守則。

審核委員會

審核委員會已連同管理層審閱本集團採納的會計政策及常規以及內部控制事宜，亦已審閱本集團截至2025年12月31日止年度的綜合財務報表。

核數師

本集團截至2025年12月31日止年度的綜合財務報表已由安永會計師事務所審核。

安永會計師事務所將於股東週年大會上退任，如符合資格可應聘續任，就此將於應屆股東週年大會上提呈有關決議案。

代表董事會
董事會主席
楊俊先生

中國台州，2026年3月27日

監事會報告書

2025年，公司監事會成員嚴格按照公司法等有關法律和公司章程、本公司監事會議事規則的有關規定，遵守誠信原則，本著對公司和全體股東負責的態度，認真履行監督職責，積極開展工作，列席公司董事會和公司股東大會，對公司依法運作、財務狀況及公司董事、管理層履職情況等方面進行有效監督，促進了公司的規範運作。

一、 監事會工作情況

於報告期間，監事會按照相關規則召開2次監事會：
(i)於2025年3月27日，召開了第六屆監事會第三次會議，審議《公司2024年度監事會工作報告》一項議案；(ii)於2025年8月29日召開第六屆監事會第四次會議，審議了《公司2025年度中期報告》一項議案。

報告期間內，監事會成員列席了公司所有的股東大會和董事會會議，以認真負責的態度提出了相關的意見和建議，對會議的程序和內容實施監督，並有效監督公司經營的決策程序、依法運作情況、財務狀況以及董事、管理層於公司日常經營中的職務行為，提出的合理意見及建議被公司採納，較好地維護了公司和股東的合法利益。

二、 對公司報告期間內有關事項的獨立意見

(一) 監事會對公司依法運作情況的意見

2025年，監事會依據公司法、公司章程等賦予的職權，對股東大會、董事會的召開程序、決議事項、董事會對公司股東大會及董事會決議的執行情況，以及公司高級管理人員執行職務的情況進行監督。

監事會報告書

監事會認為，公司決策程序遵守了公司法及公司章程的相關規定，董事會運作規範、程序合法、決策合理，認真執行了股東大會的各項決議，公司董事、高級管理人員執行公司職務時忠於職守、勤勉盡責，並無違反法律、法規、公司章程或損害公司利益的情況，股東大會的各項決議均得到了落實。

(二) 監事會對公司財務執行情況的意見

監事會認真審閱了董事會擬提交本公司股東大會、按照香港財務報告準則編製、經獨立核數師審計並出具無保留意見的2025年度財務報告等相關資料，認為該報告客觀、真實地反映了公司的財務狀況和經營成果。

2025年，監事會將繼續嚴格按照有關法律法規和公司章程的規定，認真履行監督職責，加強監督力度，切實維護和保障公司及股東的利益，為促進公司可持續健康發展而繼續努力工作。

承監事會命

林穎

監事會主席

中國台州

2026年3月27日

企業管治報告

本公司董事會致力於維持高標準的企業管治。董事會相信，就為本公司提供保障股東利益以及提升企業價值及問責度的框架而言，高標準的企業管治乃為至關重要。

本公司已自上市日期採納上市規則附錄C1所載企業管治守則的原則及守則條文，並已於報告期間的整個期間一直遵守適用的守則條文。

本公司致力於提升適合其業務營運及增長之企業管治常規，並不時作出檢討，以確保其符合法定及專業標準並且配合最新發展。

戰略目標及業務模式

本集團作為台州市領先的供水服務供應商，主營業務包括供應原水、市政供水及自來水。當前本集團穩健經營台州市供水系統(一期)及台州市供水系統(二期)，亦通過建設台州市供水系統(三期)及供水系統(四期)擴大台州市供水地理覆蓋範圍，擴建供水網絡來推動自身的發展。報告期間內，本集團實現了兩大重點工程台州市供水系統(三期)和台州市供水系統(四期)「運營與建設」並重，各標段驗收、整改和結算等工作扎實推進。台州市供水系統(三期)工程調概獲台州市發改委批覆。台州市供水系統(四期)增

壓泵站完成規劃選址。在台州南片區域「三橫三縱」供水格局下，本集團投資建設台州市南片水資源優化利用工程，於2023年10月開工建設。未來該管線的建成，可進一步提升本集團公司的供水能力。

在深耕供水主業的基礎上，聚焦優化產業佈局，開發新的業務模式。一是示範先行，佈局管道直飲水項目。組建了碧水科工，負責項目建設投資和運營管理。二是開拓包裝飲用水市場。與浙江永安合資組建浙江仙之泉，共同打造本土礦泉水品牌。

董事會

董事會監督本集團的業務、戰略決策及表現，並客觀地作出符合本公司最佳利益之決策，以及確保本公司文化與其宗旨、價值觀及策略一致。

董事會轄下設有職能委員會、行政管理部門，各自恪守優良的管制原則，嚴格執行制定的各項企業管制措施。

董事會定期檢討董事履行本公司職責所須作出之貢獻，以及董事是否投入足夠時間履行職責。

企業管治報告

董事會組成

董事會現由十五名董事組成，其中包括兩名執行董事、八名非執行董事及五名獨立非執行董事。本公司董事會於報告期間的成員如下：

姓名	於本公司職務
楊俊先生	主席兼執行董事
潘剛先生	副主席、執行董事兼 總經理
林根滿先生	非執行董事
方亞女士	非執行董事
余陽斌先生	非執行董事
楊義德先生	非執行董事
(於2025年10月23日辭世)	
林楊先生	非執行董事
邵愛平先生	非執行董事
應楠女士	非執行董事
葉曉峰先生	非執行董事
(於2025年6月27日獲委任)	
楊峰先生	非執行董事
(於2026年1月30日獲委任)	
黃純先生	獨立非執行董事
林素燕女士	獨立非執行董事
侯美文女士	獨立非執行董事
李偉忠先生	獨立非執行董事
王永躍先生	獨立非執行董事

根據上市規則，董事名單亦於本公司不時刊發之所有公司通訊內披露。根據上市規則，獨立非執行董事在所有公司通訊中均有明確識別。

董事的履歷資料載於本年報「董事、監事及高級管理層的履歷」一節。

除本年報所披露者外，據本公司所深知，董事會成員之間概無財務、業務、家族或其他重大關係。

主席及總經理

楊俊先生為主席及潘剛先生為本公司總經理（「總經理」）。主席及總經理為兩個不同的職位，且職責分工明確並列載於公司章程內。

主席的主要職責為：主持股東大會、召集並主持董事會會議；監督並檢查董事會所通過決議案之執行及實施；簽署本公司發行的股票、企業債券及其他證券證書；簽署董事會之重要文件及其他由本公司法人代表簽署之文件；及行使法律、法規及公司章程規定並由董事會授權的其他權力。總經理的主要職責為：領導本公司的生產、經營及組織資源執行董事會的決議案並向董事會報告工作；組織實施本公司的年度業務計劃及投資計劃；起草建立本公司內部管理結構的計劃；起草本公司的基本管理制度；制定本公司的基本規章制度及細則；向董事會提議任命或罷免本公司的副總經理、總會計師及其他高級管理人員；任命或罷免須由董事會任命或罷免以外的其他管理人員；及行使法律、行政法規、部門規章、有關監管機構及公司章程所規定並由董事會授權的其他權力。

企業管治報告

獨立非執行董事

於報告期間，董事會一直符合上市規則有關委任至少五名獨立非執行董事的規定，而該等董事佔董事會至少三分之一且其中一名擁有適當的專業資格或會計或相關財務管理專長。

本公司已收到各獨立非執行董事的年度獨立性確認書。本公司認為，所有獨立非執行董事均為獨立人士，且截至本年報日期仍然保持獨立。

獨立觀點

董事會已制定機制，以確保可向董事會提供獨立觀點及意見。董事會確保至少任命三名獨立非執行董事，且至少三分之一的董事會成員為獨立非執行董事。此外，獨立非執行董事將根據上市規則的規定及在實際可行的情況下獲委任為董事會委員會成員，以確保可提供獨立觀點及意見。提名委員會就提名及委任獨立非執行董事嚴格遵守上市規則所載的獨立性評估標準，並獲授權每年對獨立非執行董事的獨立性進行評估，以確保其能夠持續作出獨立判斷。全體董事亦可獲取獨立專業意見，以履行其職能，費用由本公司承擔。

委任及重選董事

各董事已與本公司訂立服務合約，自彼等各自獲委任的日期起計為期三年，可予重續並可根據其各自的條款予以終止。

根據公司章程，董事由股東大會選舉產生，任期三年並可重選連任。由董事會委任以填補臨時空缺或增補董事會名額之任何人士，僅可任職至本公司下屆股東大會為止，其後符合資格可膺選連任。

董事會及管理層的職責、問責情況及貢獻

董事會負責領導及監控本公司，並共同負責指導及監督本公司事務。

董事會直接及通過其委員會間接領導管理層，並通過制定戰略及監督戰略實施向管理層提供指導，監督本集團的經營及財務表現，並確保建立健全內部監控及風險管理體系。

所有董事(包括非執行董事及獨立非執行董事)為董事會的高效及有效運作提供了廣泛的寶貴業務經驗、知識及專門技能。獨立非執行董事負責確保本公司的高標準監管報告，並在董事會中提供平衡，以就企業行動及經營作出有效之獨立判斷。

所有董事均可全面且及時查閱本公司的所有資料，並可應要求在適當情況下尋求獨立的專業意見，本公司為董事履行對本公司的職責而承擔有關費用。

企業管治報告

董事須向本公司披露其持有其他職位的詳情。

董事會對本公司所有重要事項保留決策權，當中涉及政策事項、策略及預算、內部監控及風險管理、重大交易(特別是可能涉及利益衝突的交易)、財務資料、董事委任及其他重要業務事宜。有關執行董事會決策、指導及協調本公司日常營運及管理的職責則授權管理層處理。

董事會已明確規定管理層在作出決定或代表本公司作出任何承諾前應向董事會報告並獲得董事會事先批准的情況。董事會定期審查上述情況並確保其保持適當。

本公司已就董事及高級職員因在公司業務中面對的法律訴訟為彼等作出適當投保。投保範圍將每年檢討一次。

董事持續專業發展

董事應緊隨監管發展和變化，以有效履行其職責，並確保其對董事會的貢獻保持知情且相關。

每名新任董事於首次獲委任時均將獲提供正式及全面的就職培訓，確保適當掌握本公司業務及營運，並充分了解上市規則及相關法律規定下須承擔的董事職責。相關就職培訓須以參觀本公司的主要工廠及會見本公司高級管理層作為補充。

董事須參與適當的持續專業發展以發展並更新彼等的知識及技能。於適當情況下將為董事安排內部舉辦簡介會並向董事發出相關主題的閱讀材料。本公司鼓勵全體董事出席相關培訓課程，而費用由本公司支付。

於報告期間內，本公司為全體董事組織由法律顧問舉辦的培訓課程。有關培訓課程涵蓋董事職務及責任、持續關連交易、權益披露及法規更新等多項有關主題。此外，本公司已向董事提供相關閱讀資料，包括合規手冊／法律法規更新／研討會講義，以供彼等參考及學習。

企業管治報告

董事於截至2025年12月31日止年度的培訓記錄概述如下：

董事姓名	出席與本公司行業及業務、 董事職責及／或企業管治 有關的培訓、轉介會、 研討會、會議及講習班	閱讀與本公司行業及業務、 董事職責及／或企業管治 有關的新聞快訊、報章、 期刊、雜誌及出版物
執行董事		
楊俊先生	√	√
潘剛先生	√	√
非執行董事		
林根滿先生	√	√
方亞女士	√	√
余陽斌先生	√	√
楊義德先生 ⁽¹⁾	√	√
林楊先生	√	√
邵愛平先生	√	√
應楠女士	√	√
葉曉峰先生 ⁽²⁾	√	√
楊峰先生 ⁽³⁾	√	√
獨立非執行董事		
黃純先生	√	√
林素燕女士	√	√
侯美文女士	√	√
李偉忠先生	√	√
王永躍先生	√	√

(1) 楊義德先生已於2025年10月23日辭世。

(2) 葉曉峰先生已於2025年6月27日獲委任為非執行董事。

(3) 楊峰先生已於2026年1月30日獲委任為非執行董事。

企業管治報告

董事委員會

董事會已成立各自獲授權相關職責並向董事會匯報的四個委員會，即審核委員會、薪酬委員會、提名委員會及戰略委員會。該等委員會的角色及職能載於其各自的職權範圍內。該等委員會各自的職權範圍將會不時作出修訂，以確保其繼續滿足本公司的需要及確保符合企業管治守則(如適用)。所有上述董事委員會的職權範圍登載於本公司網站及聯交所網站。

審核委員會

審核委員會由三名成員組成，包括兩名獨立非執行董事李偉忠先生及侯美文女士，以及一名非執行董事林根滿先生。李偉忠先生任審核委員會主席。

審核委員會的職權範圍不遜於企業管治守則所載的職權範圍。審核委員會的主要職責是協助董事會審閱財務資料及報告流程、風險管理及內部監控系統、內部審計職能的有效性、審計範圍及外聘核數師委任，向董事會提供建議及意見，以及訂立安排使本公司僱員可對本公司財務報告、內部監控或其他事項中可能存在之不當行為提出關注。

於報告期間及直至本年報日期，審核委員會與本公司外聘核數師舉行三次會議，以討論截至2025年12月31日止年度之年度財務業績及報告，以及截至2025年6月30日止六個月之中期業績及報告。審核委員會已審閱，並與董事會討論有關財務申報、營運及合規監控、風險管理及內部監控系統的有效性，以及內部審核事宜之重大事宜。

薪酬委員會

薪酬委員會由五名成員組成，包括三名獨立非執行董事王永躍先生、黃純先生及林素燕女士，以及兩名執行董事楊俊先生及潘剛先生。王永躍先生任薪酬委員會主席。

薪酬委員會的職權範圍不遜於企業管治守則所載的職權範圍。薪酬委員會的主要職能包括釐定個別執行董事及高級管理人員的薪酬待遇或就此向董事會提出建議，就本公司所有董事及高級管理人員之薪酬政策及架構向董事會提出建議；建立正式及透明的程序制定薪酬政策，以確保任何董事或其任何聯繫人不會參與釐訂其自身的薪酬；及審閱及／或批准上市規則第十七章所述有關股份計劃的事宜。

於報告期間及直至本年報日期，薪酬委員會舉行二次會議，並審閱薪酬政策及本公司架構，以及評估董事及高級管理層表現及薪酬待遇，並向董事會提出建議(如適用)。

根據企業管治守則第E.1.5段，下表載列截至2025年12月31日止年度按區間劃分支付予高級管理層(董事除外)的薪酬：

薪酬區間	人數
零至1,000,000港元	3

企業管治報告

提名委員會

提名委員會由七名成員組成，包括一名執行董事楊俊先生、兩名非執行董事余陽斌先生及楊峰先生及四名獨立非執行董事黃純先生、林素燕女士、侯美文女士及王永躍先生。楊俊先生任提名委員會主席。

提名委員會的職權範圍不遜於企業管治守則所載的職權範圍。提名委員會的主要職責包括每年檢討董事會所需的結構、規模及多元化，並就董事會的任何擬議變動提出建議，以符合本公司的企業戰略；監督董事會成員多元化政策的執行情況，並評估獨立非執行董事的獨立性。

於報告期間及直至本年報日期，提名委員會舉行二次會議，以討論董事提名及委任事宜，並審閱董事會架構、人數及組成，以及獨立非執行董事的獨立性。

公司章程列載董事的任命、重選及罷免程序。提名委員會將物色合適人選擔任董事，並就有關人選向董事會提出建議。提名委員會將根據一系列多元化角度決定董事會成員的組成，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務年限。提名委員會亦將考慮本公司的企業戰略及未來所需的技能、知識、經驗及多元性組合，向董事會提出有關董事委任或重新委任及董事(尤其是主席及總經理)繼任計劃的建議。

董事會已採納董事會多元化政策，其中載列將要遵循的基本原則，以確保董事會具有適當均衡的所需技能、經驗以及視角之多樣性，以提升董事會的有效運作並維持高水平的企業管治。於適當時候，提名委員會應至少每年檢討本政策及可衡量目標，以確保董事會的持續有效運作。

於本年報日期，董事會由十一名男性董事和四名女性董事組成，使董事會可獲得直接及多樣化的雙方董事意見。此外，考慮到各位董事的豐富經驗、技能及知識，以及兩名執行董事、八名非執行董事及五名獨立非執行董事的平衡組合，董事相信董事會的組成體現了適合本集團業務發展要求的技能及經驗與有效領導方面取得必要的平衡。

董事會認為董事會多元化(包括性別多元化)乃根據本公司現階段實際情況而實現，且董事會目前的架構可確保董事會的獨立性及客觀性及為保障股東的利益提供制約機制。

我們將在招聘員工時實施確保性別多元化的政策，以培養女性董事會潛在繼任者。此外，我們將實施全面計劃，旨在識別及培訓我們具有領導力及潛力的女性員工，目標是將彼等晉升至董事會。

提名委員會將會對董事會多元化政策及董事提名政策之實施情況及成效每年進行檢討。

企業管治報告

戰略委員會

戰略委員會由七名成員組成，包括兩名執行董事楊俊先生及潘剛先生、四名非執行董事方亞女士、林楊先生、邵愛平先生及葉曉峰先生，以及一名獨立非執行董事黃純先生。楊俊先生任戰略委員會的主席。

戰略委員會的主要職責為就本集團的長期發展戰略及重大投資決策向董事會提出建議。

於報告期間及直至本年報日期，戰略委員會舉行三次會議，並審閱截至2026年12月31日止年度的業務發展及工程投資安排。

員工多元化

本集團按照公開及平等原則，不因性別、種族、年齡、宗教信仰等因素歧視應聘者。同時積極推廣員工多元化，鼓勵僱傭各類背景的員工。本集團通過外部及內部系統化的招聘管理流程，保證招聘品質，選拔出合格、優秀的人才。

於2025年12月31日，員工(包括高級管理層)的性別比例為177(男)：88(女)。有關性別比例及相關數據的其他詳情，請參閱環境、社會及管治報告內「關懷員工」一節。

企業管治職能

董事會負責履行企業管治守則的守則條文A.2.1所載之職能。

於報告期間及直至本年報日期，董事會已檢討本公司有關遵守法律及監管規定的政策及慣例、董事及高級管理層的培訓及持續專業發展、企業管治政策及常規、對標準守則的遵守情況及本公司對企業管治守則及本企業管治報告內披露資料的遵守情況。

董事會會議及董事出席記錄

於報告期間，本公司已採取定期舉行董事會會議之做法，每年至少舉行四次，大約每季度舉行一次，並由多數董事親自或通過電子通訊方式積極參與。

企業管治報告

於報告期間及直至本年報日期，各董事出席本公司舉行之董事會及董事委員會會議的出席記錄如下：

董事姓名	出席情況／會議次數					
	董事會 會議	戰略委員會 會議	審核委員會 會議	薪酬委員會 會議	提名委員會 會議	股東大會
執行董事						
楊俊先生	7/7	4/4	不適用	3/3	3/3	4/4
潘剛先生	7/7	4/4	不適用	3/3	不適用	4/4
非執行董事						
林根滿先生	7/7	不適用	4/4	不適用	不適用	4/4
方亞女士	7/7	4/4	不適用	不適用	不適用	4/4
余陽斌先生	7/7	不適用	不適用	不適用	3/3	4/4
楊義德先生 ⁽¹⁾	4/4	不適用	不適用	不適用	1/1	3/3
林楊先生	7/7	4/4	不適用	不適用	不適用	4/4
邵愛平先生	7/7	4/4	不適用	不適用	不適用	4/4
應楠女士	7/7	不適用	不適用	不適用	不適用	4/4
葉曉峰先生 ⁽²⁾	5/5	3/3	不適用	不適用	不適用	3/3
楊峰先生 ⁽³⁾	2/2	不適用	不適用	不適用	1/1	1/1
獨立非執行董事						
黃純先生	7/7	4/4	不適用	3/3	3/3	4/4
林素燕女士	7/7	不適用	不適用	3/3	3/3	4/4
侯美文女士	7/7	不適用	4/4	不適用	3/3	4/4
李偉忠先生	7/7	不適用	4/4	不適用	不適用	4/4
王永躍先生	7/7	不適用	不適用	3/3	3/3	4/4

(1) 楊義德先生已於2025年10月23日辭世。

(2) 葉曉峰先生已於2025年6月27日獲委任為非執行董事。

(3) 楊峰先生已於2026年1月30日獲委任為非執行董事。

董事會會議包括定期會議及董事會臨時會議。董事會定期會議每年至少舉行四次並由主席負責召集。應當至少提前14天將董事會定期會議的通知發送予所有董事及監事，而董事會文件連同所有適當、完整及可靠之資料，應當至少於該董事會定期會議召開之日前5天送交全體董事。

企業管治報告

董事會臨時會議可經佔表決權10%或以上之股東要求，或經不少於三分之一董事要求，或經監事會或總經理要求而舉行。董事會臨時會議之通知應至少提前5天發送予所有董事及監事，而董事會文件應當至少於該會議召開之日前3天送交全體董事。

董事會應就董事會會議上討論的事項作會議記錄，包括董事提出之任何關注或反對意見。會議記錄由出席會議之董事及董事會秘書簽署。董事會會議記錄應保留為本公司記錄，期限為10年。

於必要時，董事會及各董事亦可分別及獨立接觸高級管理層。

風險管理及內部監控

董事會知悉風險管理及內部監控系統及檢討其有效性乃其職責。有關系統乃旨在管理而並非消除不能達成業務目標之風險，且僅可就重大錯誤陳述或損失提供合理但並非絕對保證。

董事會整體負責評估及釐定本公司就達致戰略目標願意承擔風險之性質及程度，並建立及維持適當而有效之風險管理及內部監控系統。

審核委員會協助董事會領導管理層，並監督風險管理及內部監控系統的設計、實施及監察。

我們致力於透過在我們的組織架構中維持內部監控系統以堅持誠信經營。我們的內部監控系統及程序旨在滿足我們的具體業務需求及盡量減低我們的業務風險。我們委聘獨

立內部監控顧問(「**內部監控顧問**」)，對我們的主要業務流程中風險管理及內部監控系統之充分性及有效性進行檢討。同時，本公司內部審計部亦對集團所屬企業的經濟活動及相關財務收支的真實性、合法性、效益性進行審計監督。審核委員會每年審閱本集團的內部監控系統。

內部監控顧問於2025年12月進行了一次內部監控檢討(「**內部監控檢討**」)，內容有關(其中包括)採購流程、費用支出流程、財務(包括現金)管理流程、關連交易流程等及提供建議以提升本集團的內部監控系統。

我們已採納及實施內部監控顧問的建議，內部監控顧問並無識別任何可能會對我們內部監控系統的有效性造成重大影響的重大發現。

根據跟進檢討結果，我們的董事確認，於本年報日期，我們已採納內部監控顧問推薦的所有內部措施及政策，且我們的內部監控系統並無任何重大缺陷並有效及充足。

舉報政策

本公司已作出安排，讓僱員及其他利益相關者對財務報告、內部監控或其他事項中可能存在之不當行為私下提出關注。

審核委員會應定期檢討有關安排，確保訂立適當安排以對該等事項進行公平及獨立之調查並採取適當跟進行動。

企業管治報告

內幕消息

本公司制定了披露政策，為本公司董事、高級管理層及相關僱員就處理機密資料、監察信息披露及回應查詢提供一般指引。本公司已實施監控程序以嚴禁未經授權訪問及使用內幕消息。

標準守則

本公司已採納標準守則作為董事及監事進行證券交易的操守守則。本公司已向所有董事及監事作出具體查詢，而董事及監事已確認彼等於報告期間一直遵守標準守則。

董事對財務報表的責任

董事確認其有責任編製本公司於報告期間的財務報表。

董事會負責根據上市規則及其他法律及監管規定就年報、中期報告、有關披露內幕消息之公佈及其他資料披露，進行平衡、清晰及可理解的評估工作。

管理層已向董事會提供所需的該等解釋及資料，以使董事會可對向董事會提呈批准的本公司財務報表進行知情評估。

董事並不知悉有關可能對本集團按持續基準繼續經營的能力構成重大疑問的事件或情況的任何重大不明朗因素。

本公司獨立核數師有關其對綜合財務報表之報告責任之聲明載於本年報「獨立核數師報告」。

核數師薪酬

於報告期間，就審計服務及非審計服務已付／應付安永會計師事務所的費用總額如下：

服務類型	已付／應付費用 人民幣千元
審計服務	2,580
非審計服務	-
總計	2,580

本集團於報告期間亦就審計服務及非審計服務委聘其他外部核數師。

聯席公司秘書

鄭然涵女士及蕭佩華女士為本公司的聯席公司秘書。蕭女士為全球專業服務提供商恒泰商業服務有限公司董事兼會計及企業服務主管。本公司主要聯繫人士為鄭然涵女士(本公司副總經理、總會計師及董事會秘書)。鄭女士及蕭女士一直緊密合作及溝通以履行聯席公司秘書之職能。

於報告期間，鄭然涵女士及蕭女士均接受了不少於15小時的相關專業培訓。

企業管治報告

與股東及投資者的溝通

本公司認為，與股東的有效溝通對於增進投資者關係以及投資者對本集團業務表現及策略之理解至關重要。本公司還認識到透明且及時披露公司資料之重要性，其可使股東及投資者作出最佳投資決定。

本公司致力於與股東保持持續對話，尤其是透過股東週年大會及其他股東大會。本公司股東大會為董事會與股東之間的溝通提供平台。主席以及戰略委員會、提名委員會、薪酬委員會及審核委員會主席或(倘彼等缺席)各委員會其他成員，可在股東大會上回答股東問題。本公司外聘核數師亦應邀出席本公司的股東週年大會，以回答有關審計、核數師報告的編製及內容、會計政策及核數師獨立性的問題。

為了促進有效的溝通，本公司設立網站(www.zjtzwater.com)，在此有關本公司財務資料、企業管治常規、董事會履歷資料及其他之資料及更新可供公眾查閱。

股東通訊政策

股東通訊政策所載條文旨在確保本公司股東及(在適當情況下)一般投資人士(包括本公司潛在投資者以及報告及分析本公司表現的分析員)均可適時獲提供本公司資料(包括其

財務表現、策略目標及計劃、重大發展及企業管治)，以使股東可在知情情況下行使權利及加強股東、投資人士及本公司之間的溝通。

報告期間內，本公司已審閱股東通訊政策的落實及成效，包括設立多種股東溝通渠道及回應股東質詢，本公司認為股東通訊政策已妥為執行及具成效。

股東權利

為了維護股東的權益，應在股東大會就各項大致獨立之事宜(包括選舉董事)提呈獨立決議案。股東大會上提呈的所有決議案將根據上市規則以投票方式進行表決，投票結果將於各股東大會後在本公司及聯交所網站上刊登。

股東召開股東特別大會的程序

根據公司章程規定，持有提議召開之股東特別大會或股東類別會議上10%或以上具表決權股份的股東，有權根據以下程序要求董事會召集股東特別大會或股東類別會議：

- (1) 簽署一份或多份具相同格式及內容的書面請求，以提議董事會召開股東特別大會或股東類別會議並陳述會議的主題。董事會應在收到上述書面請求後十日內書面答覆是否同意召開股東特別大會或股東類別會議。

企業管治報告

- (2) 如董事會同意召開股東特別大會或股東類別會議，則會議通知應於有關董事會決議案通過後五日內發出。對通知所載原始請求的任何更改均須事先獲有關股東同意。上述持股比例應截至股東提交請求之日計算。
- (3) 倘董事會不同意召開股東特別大會或股東類別會議，或未能在收到該請求後十日內作出任何答覆，則單獨或共同持有擬舉行會議上具表決權股份10%或以上的股東，有權向監事會提議召開股東特別大會或類別股東會議，惟該提議應以書面形式提出。監事會同意召開股東特別大會或類別會議時，會議通知應在收到請求後五(5)日內發出。對通知所載原始提議的任何更改均須事先獲有關股東同意。倘監事會未在規定期限內發出會議通知，應視為監事會未召集及主持股東大會，於此情況下，連續九十(90)日或以上個別或共同持有本公司10%或以上股份的股東可召集並主持會議。

倘董事會未能在收到該書面要求之日起三十日內發出召開有關會議的通知，則請求股東可自行按盡可能與董事會收

到請求之日起四個月內召集股東大會相同的程序召開該會議。股東自行召集的股東大會應由召集人選出的代表主持。

股東或監事會因董事會未能按上述要求妥當召開會議而於召集及主持會議時發生的任何合理費用應由本公司承擔，並應與本公司欠付董事之款項相抵銷。

股東提名董事候選人的程序

書面通知應載列提名某人當選董事並接受該人士提名的意向以及有關該人士的書面資料，且應不早於發出股東大會通知後第二天及不遲於該會議召開之日前七日發送予本公司。提名及接受該提名的最短期限不得少於七日。

基於此，倘本公司股東擬提名任何人士當選董事，則應將以下文件有效送呈本公司中國總部(地址為中國浙江省台州市黃岩區西城街道引泉路308號)或本公司H股股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司(地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖)，包括：(i)擬於股東大會上提議候選人當選董事的已簽署通知；及(ii)候選人表明願意接受選舉的已簽署通知，以及(a)上市規則第13.51(2)條規定須披露的有關該候選人的資料，及(b)表明候選人同意發佈其個人資料的同意書。

企業管治報告

向董事會提出查詢

如欲向董事會提出任何查詢，股東可向本公司發送書面查詢。本公司通常不會處理口頭或匿名查詢。

股東可將上述查詢或請求發送至：

地址： 中國浙江省台州市黃岩區西城街道
引泉路308號(董事會收)
電郵： ir@zjtzwater.com

為免生疑問，股東必須將經妥善簽署的原始書面請購單、通知或聲明或查詢(視情況而定)存置及寄送至上述地址，並提供全名、聯繫方式及身份以令其生效。股東資料可能會根據法律要求披露。

組織章程文件

本公司已於2021年6月23日採納新公司章程。自最近期修訂直至本年報日期止，公司章程未作出任何修訂。公司章程可在本公司及聯交所網站查閱。

股息政策

本公司已就股息派付採納股息政策，詳情載於本年報第33頁的「董事會報告」。

獨立核數師報告



Ernst & Young
27/F, One Taikoo Place
979 King's Road
Quarry Bay, Hong Kong

安永會計師事務所
香港鰂魚涌英皇道979號
太古坊一座27樓

Tel電話: +852 2846 9888
Fax傳真: +852 2868 4432
ey.com

致台州市水務集團股份有限公司股東

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

意見

吾等已審核載於第74頁至第147頁的台州市水務集團股份有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(「貴集團」)的綜合財務報表，包括於2025年12月31日的綜合財務狀況表、截至該日止年度的綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動報表及綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註，包括重大會計政策資料。

吾等認為，該等綜合財務報表已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則會計準則真實而公平地反映了 貴集團於2025年12月31日的綜合財務狀況及截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港公司條例之披露規定妥為編製。

意見的基準

吾等已根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則(「香港審計準則」)進行審核。吾等在該等準則下承擔的責任已在本報告核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任一節中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的適用於公眾利益實體財務報表之審計的專業會計師之操守守則(「守則」)，吾等獨立於 貴集團，並已履行守則中的其他道德責任。吾等相信，吾等所獲得的審核憑證能充足及適當地為吾等的審核意見提供基準。

關鍵審核事項

關鍵審核事項是根據吾等的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審核最為重要的事項。此等事項是在吾等審核整體綜合財務報表及出具吾等之意見時進行處理的。吾等不會對此等事項提供單獨的意見。吾等對下述每一事項在審核中是如何應對的描述也以此為背景。

吾等已履行本報告核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任一節所描述的責任，包括與此等審核事項相關的責任。因此，吾等的審核工作包括執行為應對綜合財務報表重大錯誤陳述風險評估而設計的審核程序。吾等執行審核程序的結果，包括應對下述事項所執行的程序，為吾等就隨附綜合財務報表發表審核意見提供了基礎。

獨立核數師報告

關鍵審核事項(續)

關鍵審核事項	吾等的審核如何處理關鍵審核事項
<p>貿易應收款項之預期信貸虧損撥備</p> <p>於2025年12月31日，貴集團貿易應收款項之賬面淨值為人民幣159,576,000元(經扣除減值撥備人民幣52,751,000元)，約佔貴集團資產總值2.87%。</p> <p>貿易應收款項之減值乃根據預期信貸虧損模式評估。貿易應收款項之預期信貸虧損評估乃於2025年12月31日使用簡化方法進行，該簡化方法涉及重大判斷及估計，包括就客戶之當前財務狀況及前瞻性資料之評估。評估屬高度判斷。</p> <p>有關貿易應收款項減值之披露資料載於財務報表附註2.4、3及18。</p>	<p>吾等評估了貴集團所使用的預期信貸虧損撥備方法。吾等亦透過審閱應收款項的賬齡分析，按抽樣基準測試年末後已收款項及歷史支付方式，審閱與有關方任何爭議有關的通信及對手方信貸狀況的市場信息，以及(倘適用)通過檢查採購經理人指數來評估宏觀經濟因素的影響，就管理層對客戶現時財務狀況及前瞻性調整估計的評估進行評估。</p>
<p>非金融資產之減值</p> <p>於2025年12月31日，貴集團非流動資產賬面淨值為人民幣5,029,869,000元，約佔貴集團資產總值約90.33%。由於貴集團資產淨值賬面值高於貴公司於2025年12月31日的市值，故貴集團對長期非金融資產或其相關現金產生單位進行減值測試。該等減值測試涉及作出假設的重大估計及判斷，包括貼現率、預期未來售價、未來銷售成本及資產或現金產生單位的當前重置成本。於2025年12月31日，基於測試結果，非金融資產並無減值。</p> <p>貴集團有關非金融長期資產減值之披露資料載於財務報表附註2.4及3。</p>	<p>吾等評估了管理層對貴集團減值及現金產生單位之指標識別。吾等通過與貴集團之歷史數據及發展規劃相比較，審閱並測試了管理層之未來預測現金流量及關鍵假設。吾等通過採用市場法審閱及評估了用於估計可收回金額的輸入數據。吾等聘用內部估值專家協助評估管理層為估計現金產生單位之可收回金額所用方法及所採納之相關假設以及參數。吾等亦對所應用的貼現率以及所採納的收益水平假設進行了敏感度分析。</p>

獨立核數師報告

刊載於年報內的其他資料

貴公司董事須對其他資料負責。其他資料包括刊載於年報內的資料，但不包括綜合財務報表及吾等就此有關的核數師報告。

吾等對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他資料，吾等亦不對該等其他資料發表任何形式的鑒證結論。

結合吾等對綜合財務報表的審核，吾等的責任是在其他資料可獲得時閱讀上述已識別的其他資料，在此過程中，考慮其他資料是否與綜合財務報表或吾等在審核過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況，吾等得出結論，該其他資料存在重大錯誤陳述，而吾等需要報告該情況。吾等就此並無報告任何事項。

董事就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則會計準則及香港公司條例之披露規定編製真實而公平的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的編製不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在編製綜合財務報表時，貴公司董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非貴公司董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核委員會協助貴公司董事履行彼等監督貴集團財務報告流程的責任。

核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任

吾等的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括吾等意見的核數師報告。本報告僅為閣下(作為整體)而編製，別無其他用途。吾等並不就本報告的內容對任何其他人士承擔任何義務或負上任何責任。

合理保證是高水平的保證，但不能保證按照香港審計準則進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期彼等單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視為重大。

獨立核數師報告

核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任(續)

在根據香港審計準則進行審計的過程中，吾等運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。吾等亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審核程序以應對該等風險，以及獲取充足及適當的審核憑證，作為吾等意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審核相關的內部控制，以設計適當的審核程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評估董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計及相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審核憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果吾等認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則吾等應當發表非無保留意見。吾等的結論是基於核數師報告日止所取得的審核憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評估綜合財務報表的整體列報方式、結構及內容，包括披露，以及綜合財務報表是否公平反映相關交易及事項。
- 規劃並執行集團審核以就 貴集團內實體或業務單位的財務資料獲取充足、適當的審核憑證，以作為對綜合財務報表發表意見的基準。吾等負責就為進行 貴集團審核目的而執行之審核工作提供指導、監督及審閱。吾等為審核意見承擔全部責任。

獨立核數師報告

核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任(續)

除其他事項外，吾等與審核委員會溝通了計劃的審核範圍、時間安排、重大審核發現等，包括吾等在審核中識別出內部控制的任何重大缺陷。

吾等亦向審核委員會提交聲明，說明吾等已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響吾等獨立性的所有關係及其他事項，以及在適用的情況下，用以消除對獨立性產生威脅的行動或採取的防範措施。

從與審核委員會溝通的事項中，吾等確定該等對本期綜合財務報表的審核最為重要的事項，因而構成關鍵審核事項。吾等在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在吾等報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，吾等決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審核項目合夥人是黎志光(執業證書編號：P06108)。

安永會計師事務所

執業會計師

香港

2026年3月27日

綜合損益及其他全面收益表

截至2025年12月31日止年度

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
收入	5	606,401	600,802
銷售成本		(475,677)	(476,317)
毛利		130,724	124,485
其他收入及收益	5	37,361	24,364
銷售開支		(385)	(106)
行政開支		(88,060)	(83,358)
其他開支		(1,382)	(696)
財務成本	7	(122,259)	(136,825)
應佔聯營公司虧損	14	(18,545)	(27,109)
除稅前虧損	6	(62,546)	(99,245)
所得稅開支	10	(22,167)	(18,792)
年內虧損		(84,713)	(118,037)
以下人士應佔：			
母公司擁有人		(71,580)	(95,580)
非控股權益		(13,133)	(22,457)
		(84,713)	(118,037)
母公司普通權益持有人應佔每股虧損			
基本及攤薄(人民幣元)	12	(0.36)	(0.48)
其他全面收益			
於往後期間不會重新分類至損益之其他全面收益/(虧損)：			
應佔聯營公司其他全面收益/(虧損)	14	3,640	(6,029)
年內其他全面收益/(虧損)，扣除稅項		3,640	(6,029)
年內全面虧損總額，扣除稅項		(81,073)	(124,066)
以下人士應佔：			
母公司擁有人		(67,940)	(101,609)
非控股權益		(13,133)	(22,457)
		(81,073)	(124,066)

綜合財務狀況表

2025年12月31日

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	13	4,109,791	4,298,525
物業、廠房及設備以及其他無形資產預付款項		1,608	2,289
其他無形資產	16	4,500	1,818
於聯營公司的投資	14	481,636	496,541
遞延稅項資產	26	26,412	26,555
使用權資產	15	405,922	363,882
非流動資產總值		5,029,869	5,189,610
流動資產			
存貨	17	5,233	5,275
貿易應收款項	18	159,576	143,413
預付款項、其他應收款項及其他資產	19	43,591	35,175
抵押銀行存款	20	1,066	1,077
現金及現金等價物	20	328,862	321,265
流動資產總值		538,328	506,205
流動負債			
貿易應付款項	21	82,077	71,153
其他應付款項及應計費用	22	618,500	838,416
計息銀行及其他借款	23	62,789	20,436
企業債務工具	24	153,207	154,656
遞延政府補助	25	9,736	9,745
租賃負債	15	-	684
應付稅項		5,550	3,814
流動負債總額		931,859	1,098,904
流動負債淨額		(393,531)	(592,699)
資產總值減流動負債		4,636,338	4,596,911

綜合財務狀況表
2025年12月31日

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
非流動負債			
計息銀行及其他借款	23	3,240,282	3,494,758
遞延政府補助	25	112,122	121,971
其他負債		1,848	1,784
非流動負債總額		3,354,252	3,618,513
資產淨值		1,282,086	978,398
權益			
母公司擁有人應佔權益			
股本	27	200,000	200,000
儲備	28	501,635	570,664
		701,635	770,664
永續證券	29	379,164	—
非控股權益		201,287	207,734
總權益		1,282,086	978,398

楊俊
董事

潘剛
董事

綜合權益變動表

截至2025年12月31日止年度

	母公司擁有人應佔							
	股本 人民幣千元 (附註27)	資本儲備* 人民幣千元 (附註28)	法定		總額 人民幣千元	永續證券 人民幣千元 (附註29)	非控股權益 人民幣千元	總權益 人民幣千元
			盈餘儲備* 人民幣千元 (附註28)	保留溢利* 人民幣千元				
於2024年1月1日	200,000	146,638	68,604	457,031	872,273	-	205,594	1,077,867
年內虧損	-	-	-	(95,580)	(95,580)	-	(22,457)	(118,037)
年內其他全面虧損：								
應佔聯營公司其他全面虧損	-	(6,029)	-	-	(6,029)	-	-	(6,029)
年內全面虧損總額	-	(6,029)	-	(95,580)	(101,609)	-	(22,457)	(124,066)
非控股股東注資	-	-	-	-	-	-	24,597	24,597
於2024年12月31日及 2025年1月1日	200,000	140,609	68,604	361,451	770,664	-	207,734	978,398
年內虧損	-	-	-	(71,580)	(71,580)	-	(13,133)	(84,713)
年內其他全面收益：								
應佔聯營公司其他全面收益	-	3,640	-	-	3,640	-	-	3,640
年內全面虧損總額	-	3,640	-	(71,580)	(67,940)	-	(13,133)	(81,073)
發行永續證券	-	-	-	-	-	378,075	-	378,075
應佔永續證券應計利息，扣除稅項	-	-	-	(1,089)	(1,089)	1,089	-	-
非控股股東注資	-	-	-	-	-	-	6,686	6,686
於2025年12月31日	200,000	144,249	68,604	288,782	701,635	379,164	201,287	1,282,086

* 該等儲備賬戶包括於2025年12月31日的綜合財務狀況表內的綜合儲備人民幣501,635,000元(2024年：人民幣570,664,000元)。

綜合現金流量表

截至2025年12月31日止年度

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
經營活動所得現金流量			
除稅前虧損		(62,546)	(99,245)
就以下項目作出調整：			
出售物業、廠房及設備項目的虧損		520	177
財務成本	7	122,259	136,825
物業、廠房及設備折舊	6	190,904	194,657
應佔聯營公司虧損	14	18,545	27,109
使用權資產折舊	15(a)	10,206	9,935
外匯差額，淨額	6	17	(7)
政府補助攤銷	25	(9,858)	(9,840)
其他無形資產攤銷	16	756	322
貿易應收款項減值撥回，淨額	18	(626)	(418)
合約資產減值／(減值撥回)，淨額	19	15	(208)
其他應收款項減值，淨額	19	22	—
		270,214	259,307
存貨減少／(增加)		42	(420)
貿易應收款項(增加)／減少		(15,537)	3,806
預付款項、其他應收款項及其他資產增加		(9,576)	(2,819)
貿易應付款項增加／(減少)		10,924	(4,157)
其他應付款項及應計費用增加		6,986	6,958
其他負債增加／(減少)		64	(216)
經營業務所得現金		263,117	262,459
已付所得稅		(19,165)	(30,403)
經營活動所得現金流量淨額		243,952	232,056

綜合現金流量表

截至2025年12月31日止年度

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
投資活動所得現金流量			
購買物業、廠房及設備項目		(221,232)	(338,794)
使用權資產預付款項		(684)	(652)
添置土地使用權		(52,246)	(7,405)
出售物業、廠房及設備項目所得款項		340	610
購買其他無形資產	16	(3,438)	(1,907)
提取抵押銀行存款		11	7,518
投資活動所用現金流量淨額		(277,249)	(340,630)
融資活動所得現金流量			
非控股股東注資		6,686	16,000
銀行及其他借款新款項		185,580	183,410
償還銀行及其他借款		(397,703)	(75,536)
發行企業債務工具所得款項	24	149,985	149,985
償還企業債務工具		(150,000)	(150,000)
發行永續證券所得款項		378,075	–
已付利息		(131,712)	(141,857)
融資活動所得／(所用)現金流量淨額		40,911	(17,998)
現金及現金等價物增加／(減少)淨額			
年初現金及現金等價物		321,265	447,830
匯率變動影響，淨額		(17)	7
年末現金及現金等價物		328,862	321,265
現金及現金等價物結餘分析			
現金及銀行結餘	20	328,862	321,265
綜合財務狀況表及綜合現金流量表呈列的現金及銀行結餘		328,862	321,265

財務報表附註

2025年12月31日

1. 公司及集團資料

本公司為於中華人民共和國(「中國」)成立的股份有限公司。本公司的註冊辦事處位於中國浙江省台州市黃岩區西城街道引泉路308號。

本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)主要從事供應原水、市政供水、管道直飲水、包裝飲用水及直接向終端用戶供應自來水及向終端用戶配送自來水之輸水管網的安裝。

附屬公司資料

本公司附屬公司詳情如下：

名稱	註冊地點及日期 以及營運地點	註冊股本面值	本公司應佔股權百分比		主要業務活動
			直接	間接	
台州城市水務有限公司 (「台州城市水務」)*	中國／中國內地 2003年9月30日	人民幣 220,000,000元	82	-	集中式供水生產及供應
溫嶺市澤國自來水有限公司 (「溫嶺澤國自來水」)*	中國／中國內地 2006年11月9日	人民幣 30,000,000元	100	-	集中式供水及提供管道安裝服務
台州市環境發展有限公司 (「台州環境發展」)*	中國／中國內地 2018年9月5日	人民幣 10,000,000元	100	-	水質檢驗
台州市南部灣區水務有限公司 (「台州南部灣區水務」)*	中國／中國內地 2018年3月13日	人民幣 340,000,000元	60	-	集中式供水生產及供應
台州市濱海水務有限公司 (「濱海水務」)*	中國／中國內地 2016年6月7日	人民幣 200,000,000元	51	49	集中式供水生產及供應
浙江仙之泉水業有限公司 (「仙之泉水業」)*	中國／中國內地 2023年5月24日	人民幣 50,000,000元	51	-	生產瓶裝飲用礦泉水
台州碧水科工有限公司 (「碧水科工」)*	中國／中國內地 2023年9月13日	人民幣 13,333,333元	60	-	管道直飲水生產及供應

* 該等實體為根據中國法律成立的有限責任公司。

財務報表附註
2025年12月31日

2. 會計政策

2.1 編製基準

此等財務報表乃根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則會計準則(包括所有香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋)及香港公司條例的披露規定編製。彼等乃根據歷史成本法編製。除非另有說明，否則該等財務報表以人民幣(「人民幣」)呈列，且所有金額均已約整至最接近的千位數。

持續經營

於2025年12月31日，本集團錄得流動負債淨額約人民幣393,531,000元。鑒於流動負債淨額的狀況，董事在評估本集團是否有充足的財務資源持續經營時已審慎考慮本集團的未來流動資金及表現以及其可用財務來源。於2025年12月31日，本集團擁有可動用但未動用銀行融資總額人民幣1,777,010,000元，以滿足未來12個月的債務償付及資本支出需求。考慮到本集團可動用的該等額外財務資源以及營運產生的內部資金，董事相信本集團於可預見將來有足夠的現金流量使其能夠持續經營並於到期時償還其債務。因此，綜合財務報表已按持續經營基準編製。

合併基準

綜合財務報表包括本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至2025年12月31日止年度的財務報表。附屬公司指本公司直接或間接控制的實體。倘本集團透過參與被投資方業務而享有或有權享有被投資方的可變回報，且能透過對被投資方的權力影響該等回報，本集團即屬擁有該實體的控制權(即現時給予本集團主導被投資方相關活動的權利)。

財務報表附註
2025年12月31日

2.1 編製基準(續)

合併基準(續)

於一般情況下均存在多數投票權形成控制權之推定。倘本公司擁有少於被投資方大多數投票權或類似權利，則本集團在評估其是否擁有對被投資方的權力時會考慮所有相關事實及情況，包括：

- (a) 與被投資方其他投票權持有人之間的合約安排；
- (b) 因其他合約安排產生的權利；及
- (c) 本集團的投票權及潛在投票權。

附屬公司財務報表乃按與本公司相同的報告期間，並採用一致的會計政策編製。附屬公司的業績自本集團獲得控制權之日起予以合併，並持續納入合併範圍直至不再被控制為止。

損益及其他全面收益各組成部分歸屬於本集團母公司擁有人及非控股權益，即使這導致非控股權益結餘為負數。有關本集團成員公司之間交易的集團內部資產及負債、權益、收入、開支以及現金流量均於合併時悉數對銷。

倘有事實及情況顯示上文所述三項控制權要素的其中一項或多項出現變動，本集團會重新評估其是否控制被投資方。在不失去控制權的情況下，附屬公司的所有權權益變動按股權交易列賬。

倘本集團失去對附屬公司的控制權，則終止確認相關資產(包括商譽)、負債、任何非控股權益；及確認所保留任何投資的公平值及損益中任何因此產生的盈餘或虧絀。先前於其他全面收益內確認的本集團應佔部分，按照與本集團直接出售有關資產或負債相同的基準重新分類至損益或保留溢利(如適用)。

財務報表附註

2025年12月31日

2.2 會計政策及披露之變更

本集團於本年度財務報表中首次採納香港會計準則第21號的修訂缺乏可兌換性。本集團並無提早採納任何已頒佈但尚未生效之其他準則或修訂。

香港會計準則第21號的修訂明確了企業應如何評估一種貨幣是否可兌換為另一種貨幣，以及在缺乏可兌換性的情況下，企業應如何在計量日估算即期匯率。該等修訂要求披露相關信息，以便財務報表使用者能夠理解一種貨幣不可兌換所帶來的影響。由於本集團所交易的貨幣以及海外附屬公司及聯營公司用於轉換為本集團呈列貨幣的功能性貨幣都是可兌換的，因此該等修訂對本集團財務報表並無任何影響。

此外，香港會計師公會已發佈對香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第18號、香港會計準則第1號、香港會計準則第8號、香港會計準則第36號及香港會計準則第37號說明性示例的修訂財務報表中的不確定性披露，於相應的香港財務報告準則會計準則中新增說明性示例。該等示例反映相應香港財務報告準則會計準則的現有要求，使用氣候相關示例報告財務報表中不確定性的影響。因此，相關修訂並未生效日期或過渡性條款。

2.3 已頒佈但未生效的香港財務報告準則會計準則

本集團尚未對此等財務報表應用下列已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則。本集團擬於該等新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則生效時應用該等經修訂香港財務報告準則會計準則(倘適用)。

香港財務報告準則第18號	財務報表的呈列及披露 ²
香港財務報告準則第19號及其修訂	並無公眾問責性的子公司：披露 ²
香港財務報告準則第9號及 香港財務報告準則第7號的修訂	金融工具分類及計量的修訂 ¹
香港財務報告準則第9號及 香港財務報告準則第7號的修訂	依賴自然能源生產電力的合約 ¹
香港財務報告準則第10號及 香港會計準則第28號的修訂	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資 ³
香港會計準則第21號的修訂	換算為惡性通貨膨脹呈列貨幣 ²
香港財務報告準則會計準則的 年度改進—第11冊	香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第7號、 香港財務報告準則第9號、香港財務報告準則第10號及 香港會計準則第7號的修訂 ¹

¹ 於2026年1月1日或之後開始的年度期間生效

² 於2027年1月1日或之後開始的年度／報告期間生效

³ 尚未釐定強制生效日期，但可予採納

財務報表附註
2025年12月31日

2.3 已頒佈但未生效的香港財務報告準則會計準則(續)

預期將適用於本集團的該等香港財務報告準則會計準則的進一步資料於下文載述。

香港財務報告準則第18號取代香港會計準則第1號*財務報表的呈列*。儘管香港會計準則第1號的多個章節已被納入而變動有限，香港財務報告準則第18號就損益及其他全面收益表呈列方式引入新規定，包括指定的總計及小計。實體須將損益及其他全面收益表內所有收益及開支分類為以下五個類別之一：經營、投資、融資、所得稅及終止經營業務，並呈列兩項新界定小計。其亦規定於單一附註中披露管理層界定的績效指標，並對主要財務報表及附註中資料的組合(合併及分類)和位置提出更嚴格的要求。若干早前已納入香港會計準則第1號的規定移至香港會計準則第8號*會計政策、會計估計變更及差錯*，並更名為香港會計準則第8號*財務報表的呈列基準*。由於頒佈香港財務報告準則第18號，對香港會計準則第7號*現金流量表*、香港會計準則第33號*每股盈利*及香港會計準則第34號*中期財務報告*作出有限但廣泛適用的修訂。此外，其他香港財務報告準則會計準則亦有輕微的相應修訂。香港財務報告準則第18號及其他香港財務報告準則會計準則的相應修訂於2027年1月1日或之後開始的年度期間生效，允許提早應用。須追溯應用。本集團現正分析新訂規定並評估香港財務報告準則第18號對本集團財務報表的呈列及披露的影響。

香港財務報告準則第19號允許合資格實體選擇應用經削減的披露規定，同時仍應用其他香港財務報告準則會計準則之確認、計量及呈列規定。為符合資格，於報告期末，實體須為香港財務報告準則第10號*綜合財務報表*所界定之附屬公司，且並無公共受託責任，以及須擁有一間根據香港財務報告準則會計準則或國際財務報告準則會計準則編製可供公眾使用之綜合財務報表的母公司(最終或中間控股公司)。香港財務報告準則第19號於2025年4月修訂，以將國際財務報告準則會計準則納入應用該準則之資格標準。該準則於2025年10月進一步修訂，以(i)刪除香港財務報告準則第19號中之披露目標；(ii)減少與供應商融資安排及特定類別財務負債相關之披露規定；及(iii)就使用管理層界定之表現計量之實體而言，將有關該等計量之披露規定替換為交叉參照香港財務報告準則第18號。允許提早應用。本公司為一間上市公司，故並不符合選擇應用香港財務報告準則第19號及其修訂的資格。本公司若干附屬公司正在考慮於其特定財務報表應用香港財務報告準則第19號及其修訂。

財務報表附註
2025年12月31日

2.3 已頒佈但未生效的香港財務報告準則會計準則(續)

香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號的修訂*金融工具分類及計量的修訂*澄清金融資產或金融負債的終止確認日期，並引入一項會計政策選擇，在達致特定標準的情況下，終止確認於結算日期之前通過電子支付系統結算的金融負債。該等修訂澄清如何評估具有環境、社會及管治以及其他類似或然特性的金融資產的合約現金流量特性。此外，該等修訂澄清對具有無追索權特性的金融資產及合約掛鈎工具進行分類的規定。該等修訂亦包括對指定為按公平值計入其他全面收益的權益工具及具有或然特性的金融工具之投資的額外披露。該等修訂須追溯應用，並於初始應用日對期初保留溢利(或權益的其他組成部分)進行調整。過往期間毋須重列，且僅可在不作出預知的情況下重列。允許同時提早應用所有該等修訂或僅應用與金融資產分類相關的修訂。預期該等修訂不會對本集團的財務報表產生任何重大影響。

香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號的修訂*依賴自然能源生產電力的合約*澄清範圍內合約「自用」規定的應用，並修訂範圍內合約現金流量對沖關係中被對沖項目的指定規定。該等修訂亦包括額外披露，使財務報表使用者能夠了解該等合約對實體財務表現及未來現金流量的影響。與自用例外情況相關的修訂應追溯應用。過往期間毋須重列，並在無需事後確認的情況下方予重列。與對沖會計相關的修訂應追溯應用於首次應用之日或之後指定的新對沖關係。允許提早應用。香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號的修訂應同時應用。預期該等修訂不會對本集團的財務報表產生任何重大影響。

香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號的修訂解決香港財務報告準則第10號與香港會計準則第28號之間對於處理投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或投入的規定的不一致性。該等修訂要求於資產出售或投入構成一項業務時，須確認下游交易產生的全部收益或虧損。對於不構成業務的資產交易，交易所產生的收益或虧損僅以無關連的投資者於該聯營公司或合營企業的權益為限，於投資者的損益中確認。該等修訂將前瞻性應用。香港會計師公會已剔除香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號的修訂的以往強制生效日期。然而，該等修訂可於現時採納。

香港會計準則第21號的修訂*換算為惡性通貨膨脹呈列貨幣*規定按期末匯率由非惡性通貨膨脹功能貨幣換算為惡性通貨膨脹呈列貨幣。該等修訂亦規定，功能貨幣及呈列貨幣均為惡性通貨膨脹經濟體貨幣之實體，須根據香港會計準則第29號*惡性通貨膨脹經濟體財務報告*第34段之要求，對海外業務之比較數據應用一般物價指數，以重列功能貨幣為非惡性通貨膨脹經濟體之海外業務之比較金額。該等修訂引入若干額外披露要求。允許提早應用。預期該等修訂不會對本集團的財務報表產生任何重大影響。

財務報表附註
2025年12月31日

2.3 已頒佈但未生效的香港財務報告準則會計準則(續)

香港財務報告準則會計準則的年度改進 – 第11冊載列香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第7號(及隨附實施香港財務報告準則第7號的指引)、香港財務報告準則第9號、香港財務報告準則第10號及香港會計準則第7號等的修訂。預期適用於本集團之該等修訂詳情如下：

- 香港財務報告準則第7號金融工具：披露：該等修訂已更新香港財務報告準則第7號第B38段及實施香港財務報告準則第7號的指引第IG1、IG14及IG20B段的若干措辭，以簡化或與標準的其他段落及／或其他標準所用的概念及術語達致一致性。此外，該等修訂釐清實施香港財務報告準則第7號的指引未必說明香港財務報告準則第7號參考段落之所有規定，亦未必增設額外規定。允許提早應用。預期該等修訂不會對本集團的財務報表產生任何重大影響。
- 香港財務報告準則第9號金融工具：該等修訂釐清當承租人根據香港財務報告準則第9號釐定租賃負債已終止時，承租人須應用香港財務報告準則第9號第3.3.3段，並於損益中確認所產生的任何收益或虧損。然而，該等修訂並未處理承租人如何區分香港財務報告準則第16號所界定的租賃修訂與根據香港財務報告準則第9號終止租賃負債。此外，該等修訂已更新香港財務報告準則第9號第5.1.3段及香港財務報告準則第9號附錄A的若干措辭，以消除潛在混淆。允許提早應用。預期該等修訂不會對本集團的財務報表產生任何重大影響。
- 香港財務報告準則第10號綜合財務報表：該等修訂釐清香港財務報告準則第10號第B74段所述的關係僅為投資者與作為投資者實際代理的其他各方之間可能存在的各種關係的其中一個例子，移除與香港財務報告準則第10號第B73段的規定的不一致性。允許提早應用。預期該等修訂不會對本集團的財務報表產生任何重大影響。
- 香港會計準則第7號現金流量表：於先前刪除「成本法」的定義後，該等修訂於香港會計準則第7號第37段以「按成本」一詞取代「成本法」。允許提早應用。預期該等修訂不會對本集團的財務報表產生任何影響。

財務報表附註
2025年12月31日

2.4 重大會計政策

於聯營公司的投資

聯營公司指本集團一般長期持有不少於20%的股權表決權並對其有重大影響力的實體。重大影響指參與投資對象財務及經營政策決策的權力，但並非對該等政策享有控制權或聯合控制權。

本集團於聯營公司的投資乃按本集團根據權益會計法應佔資產淨值減任何減值虧損於綜合財務狀況表列賬。

本集團所佔聯營公司的收購後業績及其他全面收益，分別計入綜合損益及綜合其他全面收益。此外，倘於聯營公司的權益中直接確認一項變動，則本集團於綜合權益變動表中確認其應佔的任何變動(倘適用)。本集團與聯營公司進行交易所產生的未變現盈虧乃按本集團於聯營公司投資的相關部分作抵銷，惟未變現虧損證明已轉讓資產出現減值情況則除外。收購聯營公司所產生的商譽按本集團於聯營公司的部分投資列賬。

倘於聯營公司的投資變為於合營公司的投資或於合營公司的投資變為於聯營公司的投資，則不重新計量保留權益。相反，該投資繼續按權益法列賬。在所有其他情況下，在對聯營公司喪失重大影響力或對合營公司喪失聯合控制權後，本集團按其公平值計量及確認任何保留投資。喪失重大影響力或聯合控制權後聯營公司或合營公司的賬面值與保留投資的公平值及出售所得款項兩者之間的差額在損益內確認。

非金融資產減值

倘存在減值跡象，或當須每年就資產進行減值檢測(不包括存貨、合約資產、遞延稅項資產及金融資產)，則會估計資產的可收回數額。資產的可收回數額乃資產或現金產生單位的使用價值或公平值減銷售成本兩者的較高者，而個別資產須分開計算，除非資產並無產生明顯獨立於其他資產或資產組別的現金流入，在此情況下，則可收回數額按資產所屬現金產生單位的可收回數額計算。

對現金產生單位進行減值測試時，倘企業資產(例如，總部大樓)的賬面值的一部分能夠在合理及一致的基礎上分配，其將分配至個別單個現金產生單位，否則，將分配至現金產生單位的最小組別。

僅在資產賬面值高於其可收回數額的情況下，方會確認減值虧損。於評估使用價值時，估計日後現金流量按可反映貨幣時間價值及資產特定風險的現時市場評估的稅前貼現率貼現至現值。減值虧損於其產生期間自損益中與減值資產功能一致的開支類別扣除。

財務報表附註
2025年12月31日

2.4 重大會計政策(續)

非金融資產減值(續)

在報告期末均會評估是否有跡象表明之前確認的減值虧損可能不復存在或有所減少。若存在該跡象，則可收回金額需進行評估。僅當評估該資產的可收回金額的估計有所改變時，先前就資產確認的減值虧損(商譽除外)才可轉回，但轉回後的數額不能高於以往年度沒有確認資產減值虧損而予以釐定的賬面值(扣除任何折舊)。該減值虧損的轉回於其產生期間計入損益。

關聯方

本集團有關聯之人士乃指：

(a) 該方為一名人士或該名人士之家族近親且該名人士

- (i) 有權控制或共同控制本集團；
- (ii) 對本集團有重大影響；或
- (iii) 為本集團或本集團母公司之主要管理層成員；

或

(b) 該方為適用以下任何條件的實體：

- (i) 該實體及本集團為同一集團成員；
- (ii) 一間實體為其他實體(或該其他實體之母公司、附屬公司或同系附屬公司)之聯營公司或合營公司；
- (iii) 該實體與本集團均為同一第三方的合營公司；
- (iv) 一間實體為第三方實體之合營公司，而另一間實體則為該第三方實體之聯營公司；
- (v) 該實體為就本集團或與本集團有關聯的實體的僱員福利設立的退休後福利計劃；
- (vi) 該實體由(a)項所界定人士控制或共同控制；
- (vii) (a)(i)項所界定人士對該實體有重大影響或為該實體(或該實體的母公司)的主要管理層成員；及
- (viii) 該實體或其屬成員公司的集團的任何成員公司向本集團或本集團母公司提供主要管理層服務。

財務報表附註
2025年12月31日

2.4 重大會計政策(續)

物業、廠房及設備與折舊

物業、廠房及設備(在建工程除外)按成本減累計折舊及任何減值虧損列賬。物業、廠房及設備項目的成本包括購買價及任何使資產達致作擬定用途的營運狀況及地點直接應佔成本。

物業、廠房及設備項目投產後產生的維修及保養等開支，一般於產生期間計入損益。於符合確認標準的情況下，大型檢測開支資本化為資產賬面值，作為重置成本。倘物業、廠房及設備之重要部分須定期更換，則本集團確認該等部分為具特定使用年期的個別資產並相應計提折舊。

折舊乃以直線法計算，於各物業、廠房及設備項目的估計可使用年期內將成本撇減至其剩餘價值。物業、廠房及設備的估計可使用年期如下所示：

樓宇	10至35年
管道	10至40年
機器及設備	5至20年
計算機及辦公設備	3至10年
汽車	4至6年
租賃物業裝修	3年

倘物業、廠房及設備項目各部分之可使用年期有所不同，有關項目之成本會於各部分間作合理分配，各部分會分開折舊。剩餘價值、可使用年期及折舊方式會至少在各財政年度結束時作出檢討並進行調整(倘適合)。

物業、廠房及設備項目，包括初步確認之任何重要部分會在出售後，或倘預期使用或出售有關資產不會產生未來經濟利益時終止確認。出售或報廢所得收益或虧損相等於相關資產之出售所得款項淨額與賬面值兩者間之差額，在終止確認有關資產之年度內於損益確認。

在建工程按成本值減任何減值虧損列賬，且不予折舊。其於落成及可供使用時重新分類為適當類別之物業、廠房及設備。

財務報表附註
2025年12月31日

2.4 重大會計政策(續)

無形資產(商譽除外)

單獨取得的無形資產於初始確認時按成本計量。通過業務合併取得的無形資產的成本為收購日期的公平值。無形資產的可使用年期分為有限期或無限期。有限期的無形資產隨後按可使用經濟年期攤銷，並於有跡象顯示無形資產可能出現減值時評估減值。有限可使用年期的無形資產的攤銷期及攤銷方法至少於每個財政年度末審閱一次。

軟件

軟件按成本減任何減值虧損列賬，並於4至5年的估計可使用年期內按直線法攤銷。

租賃

本集團在合約開始時評估合約是否屬於或包含租賃。倘合約賦予權利於一段時期內控制已識別資產的使用以換取代價，則該合約屬於或包含租賃。

本集團作為承租人

本集團對所有租賃採取單一確認及計量方法。本集團確認租賃負債以作出租賃款項，而使用權資產指使用相關資產的權利。

(a) 使用權資產

本集團於租賃開始日期(即相關資產可供使用當日)確認使用權資產。使用權資產按成本減累計折舊及任何減值虧損計量，並就任何重新計量租賃負債作出調整。使用權資產的成本包括已確認的租賃負債金額、已產生的初始直接成本，以及在開始日期或之前作出的租賃付款減去收到的任何租賃優惠。使用權資產在資產租賃期與估計可使用年期(以較短者為準)內按直線法折舊如下：

土地

2至50年

倘於租期結束時租賃資產的擁有權轉讓至本集團或成本反映購買權的行使，折舊則根據資產的估計可使用年期計算。

財務報表附註
2025年12月31日

2.4 重大會計政策(續)

租賃(續)

本集團作為承租人(續)

(b) 租賃負債

於租賃開始日期，本集團按租賃期內待作出的租賃付款之現值計量確認租賃負債。租賃付款包括固定付款(包括實物固定付款)減去任何應收租賃優惠、取決於指數或利率的可變租賃付款，以及預期在剩餘價值擔保下支付的金額。租賃付款亦包括本集團合理確定將行使的購買選擇權之行使價，及如果租賃期限反映了本集團行使選擇權終止租賃，則終止租賃而需支付的罰款。於觸發付款的事件或條件發生時，不依賴於指數或利率的可變租賃付款將於該期間確認為支出。

因為租賃中所隱含的利率不易確定，在計算租賃付款的現值時，本集團在租賃開始日使用累計的借款利率。在開始日期之後，租賃負債的金額將會增加，以反映利息的增加及減少租賃付款。此外，如有修改、由指數或匯率變動引致的未來租賃付款變化、租賃期限發生變化、固定租賃付款的實質變化或購買相關資產的評估的變更，租賃負債的賬面價值將重新計量。

本集團作為出租人

倘本集團作為出租人，其於租賃成立時(或租賃修改時)將各租賃分為經營租賃或融資租賃。

本集團並未轉讓資產所有權所附帶的絕大部分風險及回報的租賃歸類為經營租賃。倘合約包含租賃及非租賃部分時，本集團按照相對獨立售價基準將合約代價分配至各部分。租金收入於租期內按直線法列賬並因其經營性質計入損益賬之收入。於磋商及安排經營租賃時產生的初始直接成本乃計入租賃資產的賬面值，並於租期內按相同基準確認為租金收入。或然租金乃於所賺取的期間確認為收入。

本集團向承租人轉讓資產所有權所附帶的絕大部分風險及回報的租賃計入融資租賃。

財務報表附註
2025年12月31日

2.4 重大會計政策(續)

投資及其他金融資產

初步確認及計量

金融資產於初步確認時分類為其後按攤銷成本計量。

於初步確認時，金融資產分類取決於金融資產的合約現金流量特徵及本集團管理該等金融資產的業務模式。除並無重大融資成分或本集團已應用不調整重大融資成分影響的可行權宜方法的貿易應收款項外，本集團初步按公平值加(倘金融資產並非按公平值計入損益列賬)交易成本計量金融資產。並無重大融資成分或本集團已應用可行權宜方法的貿易應收款項根據下文「收入確認」所載政策按香港財務報告準則第15號釐定的交易價格計量。

為使金融資產按攤銷成本或按公平值計入其他全面收益進行分類及計量，需產生僅為支付本金及未償還本金利息(「僅為支付本金及利息」)的現金流量。具有並非僅為支付本金及利息的金融資產按公平值計入損益進行分類及計量，而不論業務模式如何。

本集團管理金融資產的業務模式指其如何管理其金融資產以產生現金流量。業務模式確定現金流量是否來自收集合約現金流量、出售金融資產，或兩者兼有。按攤銷成本分類及計量的金融資產乃於目的為持有金融資產以收集合約現金流量的業務模式下持有，而按公平值計入其他全面收益分類及計量的金融資產則於目的為持有以收集合約現金流量及出售的業務模式下持有。並非於上述業務模式下持有的金融資產則按公平值計入損益分類及計量。

金融資產的買賣(要求於市場上按規例或慣例通常設定的期間內交付資產)於交易日(即本集團承諾買賣該資產的日期)予以確認。

後續計量

金融資產後續計量取決於其如下分類：

按攤銷成本計量的金融資產(債務工具)

按攤銷成本計量的金融資產其後使用實際利率法計量，且可能受減值影響。當資產終止確認、修訂或減值時，收益及虧損於損益中確認。

財務報表附註
2025年12月31日

2.4 重大會計政策(續)

終止確認金融資產

金融資產(或如適用,金融資產其中一部分或一組類近金融資產其中一部分)主要在下列情況下終止確認(即自本集團的綜合財務狀況表移除):

- 自該資產收取現金流量的權利已屆滿;或
- 本集團已轉讓其收取來自該資產的現金流量的權利,或已根據「轉遞」安排承擔了在並無重大延誤下將收取的現金流量全額支付給第三方的義務;並且(a)本集團已轉讓該資產的絕大部分風險及回報,或(b)本集團並無轉讓或保留該資產的絕大部分風險及回報,惟已轉讓該資產的控制權。

倘若已轉讓其自資產收取現金流量的權利或訂立轉遞安排,本集團會評估其有否保留該資產所有權的風險及回報以及其程度。當並無轉讓或保留該資產的絕大部分風險及回報,亦無轉讓該資產的控制權,則本集團繼續按其持續參與該資產的程度確認已轉讓資產。就此而言,本集團亦確認相關負債。已轉讓資產及相關負債按反映本集團已保留的權利及義務的基準計量。

持續參與指就已轉讓資產作出的一項擔保,按該項資產的原賬面值與本集團或須償還的最高代價的較低者計量。

金融資產減值

本集團就所有並非按公平值計入損益持有的債務工具確認預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)撥備。預期信貸虧損乃基於根據合約到期的合約現金流量與本集團預期收取的所有現金流量之間的差額計算,以原定實際利率近似值貼現。預期現金流量將包括出售所持抵押品的現金流量或組成合約條款的其他信貸提升措施。

一般方法

預期信貸虧損以兩階段確認。對自初步確認起信貸風險並無顯著增加的信貸風險敞口,需為於未來12個月內可能發生的違約事件導致的信貸虧損計提預期信貸虧損(12個月預期信貸虧損)撥備。對自初步確認起信貸風險顯著增加的信貸風險敞口,需為於敞口剩餘期間內預期的信貸虧損作出虧損撥備(不論違約時間)(全期預期信貸虧損)。

於各報告日期,本集團評估金融工具自初步確認起信貸風險是否大幅增加。於進行評估時,本集團對金融工具於報告日期發生違約的風險與金融工具於初步確認日期發生違約的風險進行比較,並考慮於並無繁重成本或工作下可得的合理及可支持資料,包括過往及前瞻性資料。倘合約款項逾期超過60天以上,則本集團認為信貸風險大幅上升。

財務報表附註
2025年12月31日

2.4 重大會計政策(續)

金融資產減值(續)

一般方法(續)

本集團認為金融資產於合約付款逾期60天時屬違約。然而，於若干情況下，當經計及本集團所持的任何信貸提升措施前，內部或外部資料顯示本集團不太可能全數收回尚未償還合約金額時，本集團亦可能認為金融資產違約。

當無法合理預期收回合約現金流量時，金融資產予以撇銷。

按攤銷成本計量的金融資產於一般方法下或會出現減值，其按以下計量預期信貸虧損的階段分類，惟應用下文所述簡化方法的貿易應收款項及合約資產除外。

第一階段 — 自初步確認起信貸風險並未顯著增加及其虧損撥備按相等於12個月預期信貸虧損的金額計量的金融工具

第二階段 — 自初步確認起信貸風險顯著增加但並非信貸減值金融資產及虧損撥備按相等於全期預期信貸虧損的金額計量的金融工具

第三階段 — 於報告日期已作信貸減值(但並非購買或源生已發生信貸減值)及虧損撥備按相等於全期預期信貸虧損的金額計量的金融資產

簡化方法

就並不包含重大融資成分或本集團已應用不調整重大融資成分影響的可行權宜方法的貿易應收款項及合約資產而言，本集團於計算預期信貸虧損時應用簡化方法。根據簡化方法，本集團並無追溯信貸風險變動，而是根據各報告日期的全期預期信貸虧損確認虧損撥備。本集團已設立根據其過往信貸虧損經驗計算的撥備矩陣，並按債務人的特定前瞻性因素及經濟環境作出調整。

金融負債及權益工具

分類為債務或權益

本集團發行的債務及權益工具乃根據所訂立的合約安排的性質與財務負債及權益工具的定義分類為財務負債或股本。

財務報表附註
2025年12月31日

2.4 重大會計政策(續)

金融負債及權益工具(續)

初步確認及計量

金融負債於初步確認時分類為按公平值計入損益的金融負債、貸款及借款、應付款項或分類為在有效對沖中指定為對沖工具的衍生產品(如適用)。

所有金融負債初步按公平值確認，如屬貸款及借款以及應付款項，則扣除直接應佔交易成本。

本集團的金融負債包括貿易及其他應付款項、計息銀行及其他借款以及企業債務工具。

後續計量

金融負債的後續計量取決於如下分類：

按攤銷成本列賬的金融負債(貿易及其他應付款項、借款及企業債務工具)

經初步確認後，貿易及其他應付款項、計息銀行及其他借款以及企業債務工具其後按攤銷成本計量，除非折現影響並不重大，否則採用實際利率法，反之，則按成本入賬。負債終止確認時，以及通過實際利率攤銷時，收益及虧損於損益中確認。

攤銷成本將任何收購折價或溢價和構成實際利率不可或缺的費用或成本計算在內。實際利率攤銷計入損益的財務成本。

永續證券

本集團發行的永久性證券，若不包含本集團須交付現金或其他金融資產的合約義務，或本集團有全權酌情決定無限期推遲支付分派款項及贖回本金的權利，則該等證券被歸類為權益工具，並於初始確認時按已收款項(扣除直接發行成本)入賬。

終止確認金融負債

當金融負債項下的義務被解除、取消或屆滿時，則終止確認金融負債。

如一項現有金融負債被來自同一貸款方且大部分條款均有差別的另一項金融負債所取代，或現有負債的條款被大幅修改，此種置換或修改視作終止確認原有負債並確認新負債處理，而兩者的賬面值差額於損益中確認。

財務報表附註
2025年12月31日

2.4 重大會計政策(續)

抵銷金融工具

當現有可強制執行的合法權利可抵銷已確認的金額，且有意願以淨額基準結算，或同時變現資產及結算負債時，則金融資產可與金融負債抵銷，淨額於財務狀況表呈報。

存貨

存貨乃按成本及可變現淨值兩者的較低者入賬。成本乃採用加權平均法計算。可變現淨值指存貨的估計售價減去竣工及出售產生的任何估計成本。

現金及現金等價物

財務狀況表中的現金及現金等價物包括庫存現金及銀行現金，以及一般為三個月內到期之短期高度流通之存款，該存款已兌換成已知數額之現金，所承受之價值變化風險不大，且以滿足短期現金承擔持有。

就綜合現金流量表而言，現金及現金等價物包括庫存現金及銀行現金，以及上文所界定之短期存款，減去須應要求而償還之銀行透支，且為本集團現金管理之不可或缺的一部分。

撥備

倘現有責任(法律或推定)因過往事件產生，且未來可能須撥付資源以履行該責任，並可就有關責任金額作出可靠估計時，則確認撥備。

倘貼現具有重大影響，確認的撥備金額為預期履行責任須支付的未來開支於報告期末的現值。倘貼現現值金額隨時間推移而增加，則增加金額計入損益中的財務成本內。

財務報表附註

2025年12月31日

2.4 重大會計政策(續)

所得稅

所得稅包括即期及遞延稅項。非損益類事項之相關所得稅確認為非損益所得稅，或確認為其他全面收益或直接計入權益。

即期稅項資產及負債乃經考慮本集團經營所處國家之解釋及常用準則，以報告期末已實行或大體上已實行之稅率（及稅法）為基礎，根據預期可自稅務機關收回或向其支付之數額計算。

遞延稅項乃採用負債法，對於報告期末資產及負債之計稅基準與該等項目之賬面值之暫時差額就財務申報而作出撥備。

遞延稅項負債就一切應課稅暫時差額予以確認，惟以下情形除外：

- (a) 並非屬業務合併的交易中初步確認且於交易時並不影響會計溢利或應課稅溢利或虧損且不產生相同應課稅及可扣減暫時差額的商譽或資產或負債所產生之遞延稅項負債；及
- (b) 就與於附屬公司的投資有關的應課稅暫時差額而言，撥回暫時差額的時間可以控制及暫時差額可能不會在可見將來撥回。

所有可扣減暫時差額、未動用稅項抵免結轉及任何未動用稅項虧損確認為遞延稅項資產。於可能獲得應課稅溢利作為抵銷，以動用該等可扣減暫時差額、未動用稅項抵免結轉及未動用稅項虧損之情況下，均確認為遞延稅項資產，除非：

- (a) 並非屬業務合併的交易中初步確認且於交易時並不影響會計溢利或應課稅溢利或虧損且不產生相同應課稅及可扣減暫時差額的資產或負債所產生的可扣減暫時差額之遞延稅項資產；及
- (b) 就與於附屬公司的投資有關的可扣減暫時差額而言，僅於暫時差額可能會在可見將來撥回及將有應課稅溢利作為抵銷，以動用暫時差額之情況下，方會確認遞延稅項資產。

遞延稅項資產之賬面值於報告期末進行審閱，並予以相應扣減，直至不可能有足夠應課稅溢利以動用全部或部分遞延稅項資產為止。未確認之遞延稅項資產乃於可能獲得足夠應課稅溢利以收回全部或部分遞延稅項資產之情況下於報告期末重估及予以確認。

財務報表附註
2025年12月31日

2.4 重大會計政策(續)

所得稅(續)

遞延稅項資產及負債根據報告期末前已實行或大體上已實行之稅率(及稅法)，按預期將適用於資產變現或負債清償期間的稅率計量。

當且僅當本集團擁有合法可強制執行權可將即期稅項資產與即期稅項負債相互抵銷，且遞延稅項資產與遞延稅項負債與同一稅務機關對同一應課稅實體或於各未來期間預期有大額遞延稅項負債或資產需要清償或收回時，擬按淨額基準結算即期稅項負債及資產或同時變現資產及清償負債之不同應課稅實體所徵收之所得稅有關，遞延稅項資產方可與遞延稅項負債互相抵銷。

政府補助

倘可合理保證將獲得政府補助及符合所有附帶條件，則按公平值確認補助。倘該補助與一項開支項目有關，則於擬用作補償的成本產生期間系統地確認為收入。

倘有關補助涉及一項資產，則公平值會計入遞延收入賬目，並於有關資產的預計可使用年期內按年等額分期計入損益，或自有關資產的賬面值中扣除並以減少折舊費用方式計入損益。

收入確認

來自客戶合約的收入

來自客戶合約的收入於貨品或服務的控制權轉移至客戶時確認，金額反映本集團預期就交換該等貨品或服務而有權獲得的代價。

當合約中的代價包含可變金額時，本集團會估計就交換向客戶轉讓貨品或服務將有權獲得的代價金額。可變代價於合約開始時估計並受到約束，直至當與可變代價相關之不明朗因素在其後解除時已確認的累計收入金額很大可能將不會出現重大收入撥回為止。

當合約中包含為客戶提供超過一年的貨品或服務轉讓融資的重大利益的融資成分時，收入按應收款項的現值計量，並使用本集團與客戶在合約開始時的單獨融資交易中反映的貼現率貼現。當合約中包含為本集團提供一年以上的重大財務利益的融資成分時，合約項下確認的收入包括按實際利率法計算的合約負債所產生的利息開支。就客戶付款至轉讓承諾貨品或服務的期限為一年或更短的合約而言，交易價格採用香港財務報告準則第15號中實際權宜之計，不會對重大融資部分的影響作出調整。

財務報表附註
2025年12月31日

2.4 重大會計政策(續)

收入確認(續)

來自客戶合約的收入(續)

(a) 銷售水

銷售水的收入在水控制權轉移至客戶的時間點，通常於水交付時確認。

(b) 安裝服務

本集團向客戶提供另行銷售的安裝服務。

來自安裝服務的收入乃隨著時間的推移確認，使用投入法衡量對服務完全滿意的進度，此乃由於該客戶同時接獲及使用本集團所提供的裨益。該投入法乃根據所花費的實際成本相對於完成服務所需的預期總成本的比例確認收入。

其他收入

利息收入採用實際利率法按累計基準確認，並採用將金融工具於其預計年期或適當的較短期間估計未來現金收入準確貼現至金融資產賬面淨值的利率。

合約資產

倘本集團根據合約條款於無條件收取代價前將貨品或服務轉移予客戶，則就附帶條件的已賺取代價確認合約資產。合約資產須接受減值評估，有關詳情載於金融資產減值的會計政策。其於收取代價的權利成為無條件時重新分類至貿易應收款項。

合約負債

當本集團於轉移相關貨品或服務前收到客戶付款或付款到期(以較早者為準)時，則確認合約負債。合約負債於本集團履行合約(即轉移相關貨品或服務的控制權予客戶)時確認為收入。

僱員福利

退休金計劃

本集團於中國內地經營的附屬公司的僱員須參與由地方市政府及中央政府營運的中央退休金計劃。該等附屬公司須向中央退休金計劃作出工資成本若干比例的供款。該等供款於根據中央退休金計劃規則成為應付時自損益扣除。

財務報表附註
2025年12月31日

2.4 重大會計政策(續)

僱員福利(續)

退休金計劃(續)

根據界定供款退休計劃向政府退休福利基金作出的供款於根據中央退休金計劃規則成為應付時自損益扣除。

終止福利

終止福利於本集團不可再撤回該等提供的福利及於本集團確認涉及支付終止福利的重組成本時(以較早者為準)確認。

借款成本

直接歸屬於收購、建造或生產合資格資產(即需要較長時間準備方可作其擬定用途或出售的資產)的借款成本撥充該等資產的部分成本。當資產已大致可作擬定用途或出售時，不會再將該等借款成本撥充資本。所有其他借款成本於產生期間支銷。借款成本包括實體借款時產生的利息及其他成本。

倘資金屬一般借款並用於取得合資格資產，則個別資產之開支將按介乎0.23%至0.27%的比率撥作資本。

報告期後事項

倘本集團於報告期後但於授權刊發日期前接獲有關報告期末已存在情況的資料，其將評估該資料是否會影響其於財務報表中確認的金額。本集團將調整財務報表中確認的金額，以反映報告期後發生的任何調整事件，並根據新資料更新與該等情況有關的披露。對於報告期後發生的非調整事件，本集團將不會更改財務報表中確認的金額，但會披露非調整事件的性質及其財務影響的估計，或無法作出估計的聲明(如適用)。

股息

末期股息將於股東大會上獲股東批准後確認為負債。

建議末期股息於財務報表附註內披露。中期股息的建議派付及宣派同時進行，因為本公司的組織章程大綱及細則授權董事宣派中期股息。故此，中期股息於建議派付及宣派時即時確認為負債。

財務報表附註
2025年12月31日

2.4 重大會計政策(續)

外幣

該等財務報表以本公司的功能貨幣人民幣呈列。本集團各實體自行釐定其功能貨幣，而計入各實體財務報表的項目使用其功能貨幣計量。本集團實體所錄得的外幣交易初步使用交易當日彼等各自的功能貨幣匯率入賬。以外幣列值的貨幣資產及負債按於報告期末功能貨幣的匯率換算。結清或換算貨幣項目所產生的差額於損益內確認。

以外幣歷史成本計量的非貨幣項目使用首次交易日期的匯率換算。以外幣按公平值計量的非貨幣項目使用公平值計量當日的匯率換算。換算按公平值計量的非貨幣項目而產生的收益或虧損，按確認該項目公平值變動的收益或虧損一致的方法處理(即公平值收益或虧損於其他全面收益或損益內確認的項目的換算差額亦分別於其他全面收益或損益內確認)。

於釐定就終止確認與預付代價有關的非貨幣資產或非貨幣負債的相關資產、開支或收入初步確認時的匯率時，首次交易日期為本集團初步確認預付代價所產生的非貨幣資產或非貨幣負債當日。倘有多筆預付款項或預收款項，本集團就每筆預付代價款項或預收代價款項釐定交易日期。

所產生的匯兌差額於其他全面收益確認及於匯兌波動儲備內累計，惟該等差額乃歸因於非控股權益。於出售海外業務時，與該海外業務相關之儲備中的累計金額須於損益確認。

3. 重要會計判斷及估計

編製本集團財務報表時，管理層須作出判斷、估計及假設，而該等判斷、估計及假設影響所呈報收入、開支、資產及負債金額與相應披露，及或然負債的披露。該等假設及估計的不確定因素可能導致日後須大幅調整受影響資產或負債的賬面值。

判斷

在應用本集團會計政策的過程中，管理層作出了以下對財務報表中確認的金額影響最為重大的判斷(涉及估計的判斷除外)：

財務報表附註
2025年12月31日

3. 重要會計判斷及估計(續)

判斷(續)

遞延稅項資產

倘可能有應課稅溢利可用以抵銷虧損，則未動用稅項虧損確認為遞延稅項資產。管理層須根據未來應課稅溢利的大致時間及數額以及未來稅務計劃策略作出重大判斷，以釐定可確認的遞延稅項資產金額。於2025年12月31日，未確認稅項虧損的金額為人民幣507,713,000元(2024年：人民幣375,648,000元)。進一步詳情載於該等財務報表附註26。

估計不確定因素

關於未来的主要假設及報告期末的估計不確定因素的其他主要來源，導致下一財政年度內資產及負債賬面值須作出重大調整的重大風險，載述如下。

非金融資產減值(商譽除外)

本集團於各報告期末評估所有非金融資產(包括使用權資產)是否存在任何減值跡象。非金融資產將於有跡象顯示其賬面值可能無法收回時進行減值測試。於2025年12月31日，本公司市值低於本集團資產淨值，其為非金融資產減值的跡象。當一項資產或現金產生單位的賬面值超過其可收回金額時即存在減值，可收回金額為其公平值減出售成本與其使用價值兩者中的較高者。公平值減出售成本乃根據目前替換資產服務能力所需的價格減出售資產的增量成本計算。計算使用價值時，本集團估計來自資產或現金產生單位的預計未來現金流量，並選擇適當的折現率，以計算該等現金流量的現值。

公平值減出售成本計算中使用的關鍵假設主要包括當前的重置成本。於計算預期未來現金流量時所用的關鍵假設包括適當貼現率、預期未來售價及未來銷售成本。倘預期與原本估計有所差異，則非金融資產於有關估計出現變動之期間內之賬面值及撥備亦將作出相應調整。

於2025年12月31日，基於測試結果，概無就非金融資產之減值計提撥備。

財務報表附註

2025年12月31日

3. 重要會計判斷及估計(續)**估計不確定因素(續)****貿易應收款項的預期信貸虧損撥備**

本集團使用撥備矩陣計算貿易應收款項的預期信貸虧損。撥備比率基於具有類似虧損模式的逾期天數計算。

撥備矩陣初始基於本集團過往觀察到的違約率計算。本集團校準矩陣以根據前瞻性資料調整過往信貸虧損經驗。於各報告日期，過往觀察到的違約率會更新，並分析前瞻性估計的變動。

對過往觀察到的違約率、預測的經濟狀況及預期信貸虧損之間的相關性的評估是一項重要估計。預期信貸虧損的金額對環境及預測的經濟狀況的變化較為敏感。本集團的過往信貸虧損經驗及預測的經濟狀況亦可能無法代表客戶未來的實際違約情況。有關本集團貿易應收款項的預期信貸虧損的資料披露於該等財務報表附註18。

4. 經營分部資料

就管理目的而言，本集團僅有一個須呈報經營分部，即供水及安裝供水管道。管理層監察本集團整體經營分部的經營業績，以就資源分配及表現評估作出決策。

地區資料**(a) 來自外部客戶的收入**

年內，本集團於一個地理區域內經營業務，是由於本集團的全部收入均產生自位於中國內地的客戶。

(b) 非流動資產

本集團的所有非流動資產均位於中國內地。

有關主要客戶的資料

年內，來自佔本集團收入10%或以上的各主要客戶的收入載列如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
台州自來水	153,577	149,637
溫嶺供水	136,259	141,418
路橋自來水	105,040	106,652
玉環自來水	88,097	86,606

財務報表附註
2025年12月31日

5. 收入、其他收入及收益

收入分析如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
來自客戶合約的收入	606,401	600,802

來自客戶合約的收入

(a) 分拆收入資料

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
貨品或服務類型		
水銷售	589,443	587,684
安裝服務	16,958	13,118
總計	606,401	600,802
收入確認時間		
於某一時間點轉移的貨品	589,443	587,684
隨時間轉移的服務	16,958	13,118
總計	606,401	600,802

(b) 合約負債

本集團確認下列收入相關合約負債：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
即期(附註22(b))	5,240	6,724

合約負債指向本集團已收到代價的客戶轉移貨品的責任。金額計入綜合財務狀況表「其他應付款項及應計費用」。

(i) 合約負債的重大變動

合約負債的變動主要由於收取短期墊款向客戶轉移貨品及履行履約責任所致。

財務報表附註
2025年12月31日

5. 收入、其他收入及收益(續)

來自客戶合約的收入(續)

(b) 合約負債(續)

(ii) 就合約負債確認的收入

下表列示於本報告期間確認的收入金額，該收入計入報告期間初的合約負債並自過往期間已履行的履約責任確認：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
報告期間初計入合約負債的已確認收入：		
水銷售	620	276
安裝服務	6,104	4,825
總計	6,724	5,101

(c) 履約責任

有關本集團履約責任的資料概述如下：

水銷售

履約責任於交付水時履行，且付款一般於兩個月內到期。

安裝服務

履約責任於提供服務時隨時間履行，且付款一般於安裝及客戶驗收完成後到期。

於12月31日分配至餘下履約責任(未履行或部分履行)之交易價金額如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
預期將確認為收入的款項：		
一年內	5,844	9,351
一年後	17,565	23,059
總計	23,409	32,410

預計將於一年後確認為收入的分配至餘下履約責任的交易價金額乃與將於兩年內履行履約責任的安裝服務有關。所有其他分配至餘下履約責任之交易價金額預計將於一年內確認為收入。上文所披露的金額並未計及受到限制的變量考慮因素。

財務報表附註
2025年12月31日

5. 收入、其他收入及收益(續)

來自客戶合約的收入(續)

(c) 履約責任(續)

安裝服務(續)

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
其他收入及收益		
銀行利息收入	2,326	6,335
政府補助	21,537	4,961
增值稅退稅	12,828	11,408
租金收入	222	–
其他	448	1,653
	37,361	24,357
收益		
外匯差額淨額	–	7
其他收入及收益總額	37,361	24,364

財務報表附註

2025年12月31日

6. 除稅前虧損

本集團的除稅前虧損乃扣除／(計入)以下各項後達致：

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
出售存貨成本*		462,476	467,475
所提供服務的成本		13,201	8,842
物業、廠房及設備折舊	13	190,904	194,657
使用權資產折舊	15(a)	10,206	9,935
其他無形資產攤銷**	16	756	322
貿易應收款項減值撥回淨額	18	(626)	(418)
其他應收款項減值淨額	19	22	-
合約資產減值／(減值撥回)淨額	19	15	(208)
政府補助***		(21,537)	(4,961)
外匯差額淨額	17	(7)	
核數師酬金		3,479	3,782
僱員福利費用(不包括董事、主要行政人員及 監事薪酬(附註8))：			
工資及薪金		58,750	57,912
退休金計劃供款		12,467	11,494
僱員福利費用		14,105	13,056
總計		85,322	82,462
出售物業、廠房及設備項目的虧損		520	177

* 出售存貨成本包括與年內員工成本及物業、廠房及設備折舊有關的金額，為人民幣231,856,000元(2024年：人民幣236,716,000元)，其亦已計入上文就各類開支披露的相關總額。

** 年內其他無形資產攤銷計入綜合損益及其他全面收益表中的「行政開支」。

*** 政府補助主要指地方政府補償，以支持本集團於中國台州市的業務。該等政府補助並無附帶未履行條件或或然事項。

財務報表附註
2025年12月31日

7. 財務成本

財務成本分析如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
銀行借款利息	114,449	105,881
其他借款利息	11,568	34,703
企業債務工具利息(附註24)	3,261	4,948
減：資本化利息	(7,019)	(8,707)
總計	122,259	136,825

8. 董事、主要行政人員及監事薪酬

根據上市規則、香港公司條例第383(1)(a)、(b)、(c)及(f)條及公司(披露董事利益資料)規例第2部披露董事、主要行政人員及監事年度薪酬如下：

	本集團	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
袍金	373	376
其他酬金：		
薪金、花紅、津貼及實物利益	2,330	2,220
退休金計劃供款	196	163
小計	2,526	2,383
總計	2,899	2,759

(a) 獨立非執行董事

年內向獨立非執行董事支付之袍金如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
李偉忠	180	180
侯美文	40	40
林素燕	40	40
王永躍	40	40
黃純	40	40
總計	340	340

年內，概無任何應付獨立非執行董事的其他酬金(2024年：無)。

財務報表附註
2025年12月31日

8. 董事、主要行政人員及監事薪酬(續)

(b) 執行董事、非執行董事、主要行政人員及監事

	薪金、花紅、 津貼及 退休金			薪酬總額 人民幣千元
	袍金 人民幣千元	實物利益 人民幣千元	計劃供款 人民幣千元	
2025年				
執行董事：				
楊俊	-	732	49	781
潘剛	-	732	49	781
小計	-	1,464	98	1,562
非執行董事：				
應楠(i)	18	-	-	18
楊義德(v)	15	-	-	15
林根滿	-	-	-	-
方亞	-	-	-	-
林楊	-	-	-	-
葉曉峰(iv)	-	-	-	-
莫丹君(iii)	-	-	-	-
余陽斌	-	-	-	-
邵愛平	-	-	-	-
小計	33	-	-	33
監事：				
林穎	-	-	-	-
徐建華(ii)	-	407	49	456
石永傑(ii)	-	459	49	508
何璘	-	-	-	-
林琳	-	-	-	-
小計	-	866	98	964
總計	33	2,330	196	2,559

財務報表附註
2025年12月31日

8. 董事、主要行政人員及監事薪酬(續)

(b) 執行董事、非執行董事、主要行政人員及監事(續)

	袍金 人民幣千元	薪金、花紅、 津貼及 實物利益 人民幣千元	退休金 計劃供款 人民幣千元	薪酬總額 人民幣千元
2024年				
執行董事：				
楊俊	—	735	44	779
潘剛	—	735	44	779
小計	—	1,470	88	1,558
非執行董事：				
楊義德(v)	18	—	—	18
郭定文(i)	9	—	—	9
林根滿	—	—	—	—
方亞	—	—	—	—
林楊	—	—	—	—
葉曉峰(iv)	—	—	—	—
余陽斌	—	—	—	—
邵愛平	—	—	—	—
莫丹君(iii)	—	—	—	—
應楠(i)	9	—	—	9
小計	36	—	—	36
監事：				
陳國軍(ii)	—	96	10	106
徐軍偉(ii)	—	221	21	242
林穎	—	—	—	—
徐建華(ii)	—	203	22	225
石永傑(ii)	—	230	22	252
何璘	—	—	—	—
林琳	—	—	—	—
小計	—	750	75	825
總計	36	2,220	163	2,419

財務報表附註
2025年12月31日

8. 董事、主要行政人員及監事薪酬(續)

(b) 執行董事、非執行董事、主要行政人員及監事(續)

附註：

- (i) 於2024年6月，應楠獲委任為非執行董事，而郭定文辭任非執行董事。
- (ii) 徐建華及石永傑於2024年6月獲委任為監事，而陳國軍及徐軍偉於2024年6月辭任監事。
- (iii) 莫丹君於2024年6月獲委任為非執行董事，並於2025年3月辭任非執行董事。
- (iv) 葉曉峰於2024年6月辭任非執行董事並於2025年6月獲委任為非執行董事。
- (v) 楊義德於2025年10月辭世。

年內，概無董事放棄或同意放棄任何薪酬的安排。

9. 五名最高薪僱員

年內，五名最高薪僱員包括兩名董事(2024年：兩名董事)，有關薪酬詳情載於上文附註8。年內，餘下三名(2024年：三名)並非本公司董事或主要行政人員的最高薪僱員之薪酬詳情如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
薪金、花紅、津貼及實物利益	1,897	1,903
退休金計劃供款	146	132
總計	2,043	2,035

薪酬介乎以下範圍之最高薪僱員(非董事及非主要行政人員)的人數如下：

	僱員人數	
	2025年	2024年
零至1,000,000港元	3	3

財務報表附註
2025年12月31日

10. 所得稅

本集團須就本集團成員公司所在地及營運所在司法權區產生或取得的溢利按實體基準繳納所得稅。

年內，除台州環境發展、仙之泉水業及碧水科工外，中國內地即期所得稅乃根據本集團若干中國附屬公司的應課稅溢利按法定稅率25%(2024年：25%)計提撥備，而該稅率乃根據於2008年1月1日批准並生效的中國企業所得稅法釐定。

根據於2023年1月1日起生效的《財政部及國家稅務總局關於小微企業和個體工商戶所得稅優惠政策的公告》，於年內，台州環境發展、仙之泉水業及碧水科工具有小微企業資質，可就零至人民幣3,000,000元的應課稅收入享有5%(2024年：5%)的優惠所得稅稅率。

本集團所得稅開支分析如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
即期稅項－中國內地		
年內支出	22,024	20,134
遞延稅項(附註26)	143	(1,342)
年內稅項支出總額	22,167	18,792

採用中國內地法定稅率計算的適用於除稅前虧損的稅項開支與採用實際稅率計算的稅項開支的對賬，及適用稅率與實際稅率的對賬如下：

	2025年		2024年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
除稅前虧損	(62,546)		(99,245)	
於中國內地按法定稅率25%計算的稅項	(15,637)	25.0	(24,811)	25.0
個別省或地方部門頒佈的較低稅率	514	(0.8)	518	(0.5)
聯營公司應佔溢利及虧損	4,636	(7.4)	6,777	(6.8)
不可扣稅開支的影響	166	(0.3)	665	(0.7)
尚未確認的稅項虧損	32,488	(51.9)	35,643	(35.9)
按本集團實際稅率計算的稅項支出	22,167	(35.4)	18,792	(18.9)

財務報表附註
2025年12月31日

11. 股息

本公司董事會不建議派發截至2025年12月31日止年度之末期股息(2024年：無)。

12. 母公司普通權益持有人應佔每股虧損

每股基本虧損金額乃根據母公司普通權益持有人應佔年內虧損(經調整以反映應佔永續證券應計利息，扣除稅項)及年內發行在外普通股的加權平均數計算。

於截至2025年及2024年12月31日止年度，本集團並無已發行潛在攤薄普通股。

每股基本虧損的計算乃基於：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
虧損		
母公司普通權益持有人應佔虧損	(71,580)	(95,580)
應佔永續證券應計利息，扣除稅項	(1,089)	-
用以計算每股基本虧損的虧損	(72,669)	(95,580)

股份數目

	2025年	2024年
股份		
用於每股基本虧損計算的年內發行在外普通股的加權平均數	200,000,000	200,000,000

財務報表附註
2025年12月31日

13. 物業、廠房及設備

	電腦及							
	樓宇	管道	機器及設備	辦公室設備	汽車	租賃裝修	在建工程	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
2025年12月31日								
於2025年1月1日：								
成本	1,357,782	3,368,301	553,089	72,042	12,638	5	396,986	5,760,843
累計折舊	(430,613)	(668,574)	(295,572)	(56,842)	(10,716)	(1)	-	(1,462,318)
賬面淨值	927,169	2,699,727	257,517	15,200	1,922	4	396,986	4,298,525
於2025年1月1日，扣除累計折舊	927,169	2,699,727	257,517	15,200	1,922	4	396,986	4,298,525
添置	80	-	897	280	958	-	815	3,030
出售	(452)	-	(302)	(102)	-	(4)	-	(860)
年內折舊撥備	(66,032)	(89,500)	(31,979)	(2,802)	(591)	-	-	(190,904)
轉撥	86,547	26,258	48,396	4,014	-	-	(165,215)	-
於2025年12月31日，扣除累計折舊	947,312	2,636,485	274,529	16,590	2,289	-	232,586	4,109,791
於2025年12月31日：								
成本	1,442,308	3,394,559	593,029	73,382	13,277	-	232,586	5,749,141
累計折舊	(494,996)	(758,074)	(318,500)	(56,792)	(10,988)	-	-	(1,639,350)
賬面淨值	947,312	2,636,485	274,529	16,590	2,289	-	232,586	4,109,791

財務報表附註
2025年12月31日

13. 物業、廠房及設備(續)

	樓宇	管道	機器及設備	電腦及 辦公室設備	汽車	租賃裝修	在建工程	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
2024年12月31日								
於2024年1月1日：								
成本	1,356,680	3,368,301	529,254	68,057	12,105	24	283,048	5,617,469
累計折舊	(363,350)	(580,230)	(274,712)	(57,295)	(10,009)	(1)	-	(1,285,597)
賬面淨值	993,330	2,788,071	254,542	10,762	2,096	23	283,048	4,331,872
於2024年1月1日，扣除累計折舊	993,330	2,788,071	254,542	10,762	2,096	23	283,048	4,331,872
添置	-	-	24,438	3,017	753	-	134,024	162,232
出售	(65)	-	(640)	(175)	(23)	(19)	-	(922)
年內折舊撥備	(67,361)	(88,344)	(32,774)	(5,274)	(904)	-	-	(194,657)
轉撥	1,265	-	11,951	6,870	-	-	(20,086)	-
於2024年12月31日，扣除累計折舊	927,169	2,699,727	257,517	15,200	1,922	4	396,986	4,298,525
於2024年12月31日：								
成本	1,357,782	3,368,301	553,089	72,042	12,638	5	396,986	5,760,843
累計折舊	(430,613)	(668,574)	(295,572)	(56,842)	(10,716)	(1)	-	(1,462,318)
賬面淨值	927,169	2,699,727	257,517	15,200	1,922	4	396,986	4,298,525

14. 於聯營公司的投資

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
應佔資產淨值	481,636	496,541

本集團與聯營公司的貿易應收款項結餘於附註34(c)披露。

年內，並無聯營公司對本集團而言單獨屬重大。

財務報表附註
2025年12月31日

14. 於聯營公司的投資(續)

聯營公司的詳情如下：

名稱	登記及營業地點	已發行/ 註冊股本的面值	本集團應佔 所有者權益之 百分比	主要業務
台州市朱溪水庫開發 有限公司	中國／中國內地	人民幣 950,000,000元	25	項目建設及運營、水資 源開發、利用及保護
台州自來水有限公司 (「台州自來水」)	中國／中國內地	人民幣 63,716,000元	45	供水、管道安裝及分戶
台州市椒北供水有限公司	中國／中國內地	人民幣 15,500,000元	45	供水、管道安裝及分戶
台州市路橋自來水有限 公司(「路橋自來水」)	中國／中國內地	人民幣 64,460,000元	45	供水
台州市黃岩城鄉 自來水有限公司 (「黃岩自來水」)	中國／中國內地	人民幣 30,988,000元	45	水生產、供水、管道 安裝、水質檢測及 游泳館運營

本集團於該等聯營公司之持股量全部由本公司持有之權益股份組成。

上述聯營公司的財政年度與本集團的財政年度一致。

財務報表附註
2025年12月31日

14. 於聯營公司的投資(續)

下表說明本集團並非個別屬重大的聯營公司的匯總財務資料：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
應佔聯營公司年內虧損	(18,545)	(27,109)
應佔聯營公司其他全面收益／(虧損)	3,640	(6,029)
應佔聯營公司全面虧損總額	(14,905)	(33,138)
本集團於聯營公司投資的總賬面值	481,636	496,541

15. 租賃

本集團作為承租人

本集團擁有業務營運所用土地的租賃合約，租期介乎2至50年。本集團於前期作出一次性付款，以獲得若干該等土地租賃，並且根據該等土地租賃的條款不會作出持續付款。一般而言，本集團不得在本集團以外轉讓及轉租租賃資產。

(a) 使用權資產

年內，本集團使用權資產的賬面值及變動如下：

	土地 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2024年1月1日	365,760	365,760
添置	8,057	8,057
年內於損益確認折舊	(9,935)	(9,935)
於2024年12月31日及2025年1月1日	363,882	363,882
添置	52,246	52,246
年內於損益確認折舊	(10,206)	(10,206)
於2025年12月31日	405,922	405,922

本集團已收購作開發用途的土地，購買代價已獲悉數支付。於報告期末，本集團尚未取得該土地使用權證。

財務報表附註
2025年12月31日

15. 租賃(續)

本集團作為承租人(續)

(b) 租賃負債

年內，租賃負債的賬面值及變動如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
於1月1日的賬面值	684	684
添置	52,246	8,057
年內付款	(52,930)	(8,057)
於12月31日的賬面值	-	684
分析為：		
即期部分	-	684

(c) 於損益中確認的租賃相關款項如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
使用權資產折舊支出	10,206	9,935

(d) 租賃的現金流出總額於財務報表附註30(b)中披露。

財務報表附註
2025年12月31日

16. 其他無形資產

	軟件 人民幣千元
於2025年1月1日的成本，扣除累計攤銷	1,818
添置	3,438
年內計提攤銷	(756)
於2025年12月31日	4,500
於2025年12月31日：	
成本	6,027
累計攤銷	(1,527)
賬面淨值	4,500

	軟件 人民幣千元
於2024年1月1日的成本，扣除累計攤銷	233
添置	1,907
年內計提攤銷	(322)
於2024年12月31日	1,818
於2024年12月31日：	
成本	2,589
累計攤銷	(771)
賬面淨值	1,818

17. 存貨

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
原材料	5,233	5,275

財務報表附註
2025年12月31日

18. 貿易應收款項

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
貿易應收款項	20,627	19,271
應收關聯方款項(附註34(c))	191,700	177,519
小計	212,327	196,790
減值	(52,751)	(53,377)
總計	159,576	143,413

本集團與其客戶的貿易條款乃以信貸為主。信貸期一般為兩個月。本集團致力嚴格監控其未收回的應收款項，而高級管理層定期檢討逾期結餘。貿易應收款項為免息。

於2025年12月31日，本集團若干賬面值為人民幣191,609,000元(2024年：人民幣128,581,000元)的貿易應收款項已抵押以為本集團的計息銀行及其他借款(附註23)作擔保。

貿易應收款項於報告期間末根據發票日期並扣除虧損撥備的賬齡分析如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
3個月以內	136,592	120,419
3個月至6個月	20,069	20,345
6個月至12個月	1,331	1,302
1年至2年	1,344	1,177
2年至3年	240	170
總計	159,576	143,413

貿易應收款項的減值虧損撥備變動如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
年初	53,377	53,795
減值撥回淨額	(626)	(418)
年末	52,751	53,377

財務報表附註
2025年12月31日

18. 貿易應收款項(續)

本集團已採用簡化方法按香港財務報告準則第9號規定就預期信貸虧損作出撥備，該準則允許就所有貿易應收款項使用存續期預計損失撥備。本集團整體考慮各組貿易應收款項的信貸風險特徵及逾期天數，以計量預期信貸虧損。本集團在計算預期信貸虧損率時考慮歷史損失率及就前瞻性宏觀經濟數據作出調整。預期信貸虧損乃根據撥備矩陣釐定如下：

	賬面總額 人民幣千元	預期信貸虧損率	預期信貸虧損 人民幣千元
於2025年12月31日			
少於1年	158,377	0.24%	385
1至2年	1,627	17.39%	283
超過2年	3,643	93.41%	3,403
違約應收款項	48,680	100.00%	48,680
總計	212,327	24.84%	52,751
於2024年12月31日			
少於1年	142,419	0.25%	353
1至2年	1,436	18.04%	259
超過2年	4,255	96.00%	4,085
違約應收款項	48,680	100.00%	48,680
總計	196,790	27.12%	53,377

19. 預付款項、其他應收款項及其他資產

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
預付款項	637	324
按金及其他應收款項	1,764	2,280
可抵扣增值稅	18,061	16,149
預付所得稅	464	1,587
合約資產	23,556	15,689
	44,482	36,029
減值	(891)	(854)
總計	43,591	35,175

財務報表附註

2025年12月31日

19. 預付款項、其他應收款項及其他資產(續)

按金及其他應收款項的減值虧損撥備變動如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
年初	222	222
已確認減值虧損	22	-
年末	244	222

其他應收款項主要指按金及向第三方墊款。透過考慮根據已公佈信貸評級的可資比較公司之違約概率於各報告日期進行減值分析(倘適用)。於2025年12月31日，除已違約其他應收款項人民幣218,000元(2024年：人民幣218,000元)外，應用的違約概率介乎0.03%至0.79%(2024年：0.03%至0.79%)及違約虧損率評估為50%(2024年：50%)。倘概無具有信貸評級的可資比較公司可予識別，則預期信貸虧損乃透過參考本集團過往虧損記錄，應用虧損率的方法評估。該虧損率於適當時調整以反映當前狀況及未來經濟狀況預測。於2025年12月31日，無可資比較公司時應用的虧損率為0.79%(2024年：0.79%)。

合約資產的減值虧損撥備變動如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
年初	632	840
減值虧損/(減值撥回)淨額	15	(208)
年末	647	632

採用撥備矩陣於各報告日期進行減值分析，以計量預期信貸虧損。計量合約資產預期信貸虧損的撥備率乃基於該等貿易應收款項，原因為合約資產及貿易應收款項均來自同一客戶群。合約資產的撥備率乃基於具有類似虧損模式(即按地理區域、產品類別、客戶類別及評級、信用證或其他信貸保險形式的保障範圍)的多個客戶分部組別的貿易應收款項逾期日數釐定。該計算反映概率加權結果、貨幣時值及於報告日期可得的有關過往事項、當前狀況及未來經濟狀況預測的合理及可靠資料。

以下載列本集團合約資產使用撥備矩陣之信貸風險資料：

	2025年	2024年
預期信貸虧損率	2.75%	4.03%
賬面總額(人民幣千元)	23,556	15,689
預期信貸虧損(人民幣千元)	647	632

財務報表附註

2025年12月31日

20. 現金及現金等價物及抵押銀行存款

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
現金及銀行結餘	328,862	321,265
銀行存款	1,066	1,077
	329,928	322,342
減：有關土地複墾費的抵押存款	(1,066)	(1,077)
現金及現金等價物	328,862	321,265
以下列計值：		
人民幣	328,196	320,582
港元(「港元」)	666	683
總計	328,862	321,265

人民幣不可自由兌換為其他貨幣。然而，根據中國內地的外匯管理條例及結匯及售匯及付匯管理規定，本集團獲准通過獲授權進行外匯業務的銀行將人民幣兌換為其他貨幣。將資金匯出中國內地須受中國政府實施的外匯限制規管。

銀行現金按根據每天銀行存款利率計算的浮動利率計息。抵押銀行存款主要指為獲得土地複墾費而向銀行抵押的存款。抵押銀行存款按年利率介乎0.050%至0.350%(2024年：0.100%至1.250%)的浮動利率計息。銀行結餘及抵押銀行存款存放於信譽良好且近期並無違約記錄的銀行。

21. 貿易應付款項

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
貿易應付款項	82,077	71,153

貿易應付款項於報告期末根據發票日期的賬齡分析如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
3個月以內	35,330	36,948
3個月至6個月	13,728	3,342
6個月至12個月	4,803	5,154
超過12個月	28,216	25,709
總計	82,077	71,153

貿易應付款項為免息且一般須按一至兩個月期限結付。

財務報表附註
2025年12月31日

22. 其他應付款項及應計費用

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
其他應付款項	(a)	471,211	657,288
應計薪金		21,249	23,210
應付利息		3,088	4,088
合約負債	(b)	5,240	6,724
所得稅以外的應付稅項		26,373	16,635
應付關聯方款項		91,339	130,471
總計		618,500	838,416

附註：

(a) 其他應付款項為免息及須於要求時償還。

(b) 合約負債詳情如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
短期已收客戶墊款		
水銷售	355	620
安裝服務	4,885	6,104
總計	5,240	6,724

合約負債包括就交付水及安裝服務的短期已收墊款。合約負債於2025年減少乃主要由於有關已提供安裝服務的短期已收客戶墊款於年末減少。

財務報表附註

2025年12月31日

23. 計息銀行及其他借款

	實際利率 (%)	到期日	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
即期				
銀行貸款－無抵押	3.50	2025	—	4,460
長期銀行貸款的即期部分－有抵押	3.80	2025	—	23
長期銀行貸款的即期部分－有抵押	3.85	2025	—	533
長期銀行貸款的即期部分－有抵押	3.95	2025	—	266
長期銀行貸款的即期部分－有抵押	4.00	2025	—	267
長期銀行貸款的即期部分－有抵押	4.05	2025	—	40
長期銀行貸款的即期部分－有抵押	4.15	2025	—	4,800
長期銀行貸款的即期部分－有抵押	4.20	2025	—	5,000
長期銀行貸款的即期部分－有抵押	4.45	2025	—	5,047
長期銀行貸款的即期部分－有抵押	2.95	2026	5,306	—
長期銀行貸款的即期部分－有抵押	3.05	2026	100	—
長期銀行貸款的即期部分－有抵押	3.15	2026	3,460	—
長期銀行貸款的即期部分－有抵押	3.45	2026	23	—
長期銀行貸款的即期部分－有抵押	3.85	2026	2,900	—
小計－即期			11,789	20,436
長期其他借款的即期部分－有抵押	2.80	2026	51,000	—
總計－即期			62,789	20,436

財務報表附註
2025年12月31日

23. 計息銀行及其他借款(續)

	實際利率 (%)	到期日	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
非即期				
銀行貸款－有抵押	2.95	2041–2048	1,962,197	–
銀行貸款－有抵押	2.96	2041–2049	328,000	–
銀行貸款－有抵押	3.05	2046	900	–
銀行貸款－有抵押	3.15	2041	72,890	–
銀行貸款－有抵押	3.25	2035–2045	160,000	76,270
銀行貸款－有抵押	3.36	2047	45,000	–
銀行貸款－有抵押	3.45	2047–2049	39,895	90,000
銀行貸款－有抵押	3.50	2041–2046	–	252,990
銀行貸款－有抵押	3.55	2042–2047	–	190,000
銀行貸款－有抵押	3.58	2041	–	30,000
銀行貸款－有抵押	3.60	2035–2048	–	340,500
銀行貸款－有抵押	3.65	2042–2046	–	85,000
銀行貸款－有抵押	3.70	2044–2048	–	65,000
銀行貸款－有抵押	3.71	2047	–	45,000
銀行貸款－有抵押	3.75	2041–2043	–	50,000
銀行貸款－有抵押	3.80	2043–2046	–	116,890
銀行貸款－有抵押	3.83	2044	–	50,000
銀行貸款－有抵押	3.85	2041–2047	274,400	163,133
銀行貸款－有抵押	3.90	2045–2046	–	80,000
銀行貸款－有抵押	3.95	2043–2048	–	39,067
銀行貸款－有抵押	4.00	2046	–	9,067
銀行貸款－有抵押	4.05	2046–2049	–	114,954
銀行貸款－有抵押	4.06	2047	–	–
銀行貸款－有抵押	4.10	2043–2046	–	–
銀行貸款－有抵押	4.15	2039–2046	–	383,200
銀行貸款－有抵押	4.18	2042	–	50,000
銀行貸款－有抵押	4.20	2044–2048	–	300,000
銀行貸款－有抵押	4.30	2043–2045	–	100,000
銀行貸款－有抵押	4.45	2026–2049	–	455,687
小計－非即期			2,883,282	3,086,758
其他借款－有抵押	2.80	2027–2041	357,000	408,000
小計－非即期			3,240,282	3,494,758
總計			3,303,071	3,515,194

財務報表附註

2025年12月31日

23. 計息銀行及其他借款(續)

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
分析為：		
應償還銀行貸款：		
於一年內	11,789	20,436
於第二年	12,689	17,256
於第三至第五年(包括首尾兩年)	83,035	68,248
五年以上	2,787,558	3,001,254
小計	2,895,071	3,107,194
其他應償還借款：		
於一年內	51,000	—
於第二年	—	51,000
於第三至第五年(包括首尾兩年)	102,000	51,000
五年以上	255,000	306,000
小計	408,000	408,000
總計	3,303,071	3,515,194

附註：

- (a) 本集團銀行及其他借款由下列各項作抵押：
- (i) 本集團賬面值為人民幣191,609,000元(2024年：人民幣128,581,000元)的貿易應收款項(附註18)作抵押；及
- (ii) 本公司、台州城市水務、濱海水務及台州南部灣區水務享有收取台州市供水系統(一期、二期、三期及四期)產生的未來收入的權利作抵押。
- (b) 本公司附屬公司台州城市水務已為本集團若干銀行貸款最高為人民幣1,158,854,000元(2024年：人民幣1,246,600,000元)提供擔保。
- (c) 本公司股東台州市城市建設投資發展集團有限公司(「台州城市建設」)已為本集團若干其他借款最高為人民幣408,000,000元(2024年：人民幣459,000,000元)提供擔保(附註34(b))。
- (d) 本公司已為本集團若干銀行貸款最高為人民幣2,588,627,000元(2024年：人民幣2,707,720,000元)提供擔保。

財務報表附註
2025年12月31日

24. 企業債務工具

企業債務工具變動如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
於1月1日	154,656	150,891
年內發行	149,985	149,985
年內收取利息	3,261	4,948
年內支付利息	(4,695)	(1,168)
年內到期償還本金	(150,000)	(150,000)
於12月31日	153,207	154,656

於2025年1月8日，本公司按100%面值發行本金總額為人民幣150,000,000元的非公開定向債務融資工具（「2025年第一期非公開定向債務融資工具」）。2025年第一期非公開定向債務融資工具按2.18%的年利率計息，每年支付一次。扣除直接發行成本後的所得款項淨額為人民幣149,985,000元。2025年第一期非公開定向債務融資工具將於2026年1月8日到期。

25. 遞延政府補助

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
於1月1日	131,716	141,556
發放金額	(9,858)	(9,840)
於12月31日	121,858	131,716
即期部分	(9,736)	(9,745)
非即期部分	112,122	121,971

政府補助涉及用於補償與本集團若干項目的原供水管道改線及改造的補助。於有關項目完成並成功通過相關政府部門的最終評估後，與資產有關的補助會在相關資產的預計可使用年期內撥入損益。

財務報表附註
2025年12月31日

26. 遞延稅項

年內遞延稅項資產及負債變動如下：

遞延稅項資產

	租賃負債	貿易及其他 應收款項以及 合約資產減值	應計開支	政府補助	集團內 公司間應佔 未變現溢利	稅務與會計 之間的折舊 撥備差額	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2024年1月1日	171	13,695	1,193	3,603	3,397	3,325	25,384
年內計入／(扣除自)損益的 遞延稅項(附註10)	(171)	(154)	2,408	(768)	89	(233)	1,171
於2024年12月31日及 2025年1月1日的 遞延稅項資產總額	-	13,541	3,601	2,835	3,486	3,092	26,555
年內計入／(扣除自)損益的 遞延稅項(附註10)	-	(159)	61	(440)	131	264	(143)
於2025年12月31日的 遞延稅項資產總額	-	13,382	3,662	2,395	3,617	3,356	26,412

遞延稅項負債

	使用權資產 人民幣千元
於2024年1月1日	171
年內計入損益的遞延稅項(附註10)	(171)
於2024年12月31日及2025年1月1日的遞延稅項負債總額	-

財務報表附註
2025年12月31日

26. 遞延稅項(續)

遞延稅項負債(續)

若干遞延稅項資產及負債已於財務狀況表中抵銷，以作呈報之用。下文載列本集團就財務報告目的的遞延稅項結餘分析：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
於綜合財務狀況表中確認的遞延稅項資產淨值	26,412	26,555

尚未就以下項目確認的遞延稅項資產：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
稅項虧損	507,713	375,648

上述於中國內地產生的稅項虧損將於一至五年內到期，用以抵銷應課稅溢利。由於考慮到未必有應課稅溢利需動用稅項虧損予以抵銷，故並無就該等虧損確認遞延稅項資產。

27. 股本

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
已發行及繳足：		
150,000,000股(2024年：150,000,000股) 每股面值人民幣1.00元的內資股	150,000	150,000
50,000,000股(2024年：50,000,000股)每股面值人民幣1.00元的H股	50,000	50,000
	200,000	200,000

所有內資股及H股在股息及投票權方面於彼此之間享有同等權利。

財務報表附註
2025年12月31日

28. 儲備

年內，本集團的儲備金額及其變動於綜合權益變動表呈報。

資本儲備

本集團的資本儲備指(i)發行股份所得款項與已發行股份面值之間的差額(計入本公司的股份溢價賬)及(ii)聯營公司界定福利計劃之重新計量儲備。資本儲備變動詳情載於綜合權益變動表。

法定盈餘儲備

據中國公司法及各實體的公司章程，本公司及其於中國成立的附屬公司須撥出其年度法定純利的10%(根據中國會計原則及法規並經抵銷任何過往年度虧損後釐定)至法定盈餘儲備，直至該儲備基金達到該等實體股本的50%。法定盈餘儲備可用於抵銷過往年度虧損或增資。然而，須確保該儲備在抵銷過往年度虧損後不低於股本的25%。

29. 永續債券

於2025年11月6日，本公司發行本金總額為人民幣378,075,000元的上市及無抵押境內永續證券。

於本年度，應佔永續證券應計利息為人民幣1,089,000元，扣除稅項。

財務報表附註
2025年12月31日

30. 綜合現金流量表附註

(a) 於截至2024年12月31日止年度，本集團就購買物業、廠房及設備的安排錄得來自一間附屬公司的非控股股東的非現金實收資本增加人民幣8,597,000元。

(b) 融資活動產生的負債變動

	企業債務 人民幣千元	計息銀行 及其他借款 人民幣千元	應付利息 人民幣千元
於2024年1月1日	150,891	3,407,320	4,193
融資現金流量產生的變動	(1,183)	107,874	(140,689)
企業債務工具產生的利息	4,948	—	—
銀行及其他借款的利息	—	—	140,584
於2024年12月31日及2025年1月1日	154,656	3,515,194	4,088
融資現金流量產生的變動	(4,710)	(212,123)	(127,017)
企業債務工具產生的利息	3,261	—	—
銀行及其他借款的利息	—	—	126,017
於2025年12月31日	153,207	3,303,071	3,088

(c) 租賃現金流出總額

計入現金流量表中的租賃現金流出總額載列如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
投資活動內	52,930	8,057

31. 抵押資產

本集團就銀行及其他借款抵押的資產詳情載於財務報表附註18及23。

財務報表附註

2025年12月31日

32. 擁有重大非控股權益的非全資附屬公司

本集團擁有重大非控股權益的附屬公司詳情載列如下：

	2025年	2024年
非控股權益持有的股權比例：		
台州城市水務	18.0%	18.0%
台州南部灣區水務	40.0%	40.0%
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
分配至非控股權益的年內溢利／(虧損)：		
台州城市水務	4,722	2,658
台州南部灣區水務	(17,068)	(24,363)
台州南部灣區水務非控股權益的注資	-	16,000
於報告日期非控股權益累計結餘：		
台州城市水務	134,111	129,389
台州南部灣區水務	53,982	71,050

下表載列上述附屬公司的財務資料概要。所披露金額為進行任何公司間對銷前的金額：

2025年

	台州城市水務 人民幣千元	台州南部灣區水務 人民幣千元
收入	304,664	77,351
總開支	(278,430)	(120,020)
年內溢利／(虧損)	26,234	(42,669)
年內全面收益／(虧損)總額	26,234	(42,669)
流動資產	735,900	36,673
非流動資產	346,532	1,248,421
流動負債	(78,626)	(62,444)
非流動負債	(258,747)	(1,087,694)
經營活動所得現金流量淨額	84,390	35,274
投資活動所用現金流量淨額	(108,621)	(91,012)
融資活動(所用)／所得現金流量淨額	(8,342)	20,115
現金及現金等價物減少淨額	(32,573)	(35,623)

財務報表附註
2025年12月31日

32. 擁有重大非控股權益的非全資附屬公司(續)

2024年

	台州城市水務 人民幣千元	台州南部灣區水務 人民幣千元
收入	290,535	75,619
總開支	(275,763)	(136,529)
年內溢利/(虧損)	14,772	(60,910)
年內全面收益/(虧損)總額	14,772	(60,910)
流動資產	663,671	71,263
非流動資產	378,406	1,260,641
流動負債	(64,238)	(119,623)
非流動負債	(259,010)	(1,034,656)
經營活動所得/(所用)現金流量淨額	104,274	(1,170)
投資活動所用現金流量淨額	(154,415)	(60,868)
融資活動所得現金流量淨額	8,202	34,558
現金及現金等價物減少淨額	(41,939)	(27,480)

33. 承擔

本集團於報告期末擁有如下合約承擔：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
管道及樓宇	142,898	186,011

財務報表附註
2025年12月31日

34. 關聯方交易

本集團的關聯方如下：

名稱	與本公司的關係
台州市碧水清泉生態農業有限公司 (「台州市碧水清泉」) (前稱為「浙江台州園林綠化」)	本公司股東控制的實體
浙江台水科貿有限公司(「浙江台水」) (前稱為「台州現代工程建設」)	本公司股東控制的實體
台州市黃岩水利發展集團有限公司(「黃岩水利」)	本公司股東控制的實體
溫嶺市供水有限公司(「溫嶺供水」)	台州城市水務的股東
玉環市自來水有限公司(「玉環自來水」)	附屬公司非控股股東控制的實體
路橋自來水	本公司的聯營公司
黃岩自來水	本公司的聯營公司
台州自來水	本公司的聯營公司
台州市朱溪水庫開發有限公司(「台州市朱溪水庫」)	本公司的聯營公司
黃岩水庫開發(「黃岩水庫」)	本公司股東控制的實體
台州城市建設	本公司主要股東

財務報表附註
2025年12月31日

34. 關聯方交易(續)

(a) 除財務報表附註18及附註22所詳述的交易外，本集團年內擁有以下關聯方交易：

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
聯營公司			
向以下各方銷售水：			
台州自來水	(i)	153,577	149,637
路橋自來水	(i)	105,040	106,652
黃岩自來水	(i), (ii)	51,572	51,552
總計		310,189	307,841
向以下各方購水：			
台州市朱溪水庫	(i)	14,456	–
黃岩自來水	(i)	–	39
總計		14,456	39
來自以下各方的建築服務及其他服務：			
黃岩自來水	(i)	–	50
其他關聯方			
向以下各方銷售水：			
玉環自來水	(i), (ii)	88,097	86,606
溫嶺供水	(i), (ii)	136,259	141,418
總計		224,356	228,024
向以下各方提供其他服務：			
浙江台水	(i)	132	–
向以下各方購水：			
黃岩水庫	(i), (ii)	70,892	84,401
來自以下各方的建築服務及其他服務：			
浙江台水	(i)	11,152	5,396
台州市碧水清泉	(i)	672	25,146
總計		11,824	30,542

附註：

- (i) 聯營公司及其他關聯方銷售水及提供的服務以及向聯營公司及其他關聯方銷售水及提供服務乃分別按本集團及關聯方向其主要客戶提供的已公佈價格及條件進行。
- (ii) 有關上文所載向聯營公司及其他關聯方買賣水的關聯方交易，亦構成關連交易或持續關連交易(定義見上市規則第十四A章)。

財務報表附註
2025年12月31日

34. 關聯方交易(續)

(b) 與關聯方的其他交易：

誠如財務報表附註23(c)所披露，於報告期末，本公司股東台州城市建設已為本集團最高人民幣408,000,000元(2024年：人民幣459,000,000元)的若干其他借款提供擔保。

(c) 與關聯方的未結算結餘：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
應收關聯方款項		
貿易性質		
台州自來水	54,102	57,745
溫嶺供水	72,486	55,924
路橋自來水	21,872	21,267
黃岩自來水	30,929	24,616
玉環自來水	12,311	17,967
計入貿易應收款項的結餘(附註18)	191,700	177,519
應付關聯方款項		
貿易性質		
黃岩水庫	28,186	20,974
台州市朱溪水庫	14,456	—
浙江台水	2,742	12,941
台州市碧水清泉	21	28,954
總計	45,405	62,869
非貿易性質		
黃岩水利	88,576	88,576
總計	133,981	151,445

與關聯方的結餘為無抵押、免息及須於要求時償還。

財務報表附註
2025年12月31日

34. 關聯方交易(續)

(d) 本集團主要管理人員的薪酬：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
薪金、津貼及實物利益	3,362	3,272
退休金計劃供款	243	221
支付予主要管理人員的薪酬總額	3,605	3,493

有關董事、主要行政人員及監事薪酬的進一步詳情，載於該等財務報表附註8。

35. 按類別劃分的金融工具

各類金融工具於報告期末的賬面值如下：

按攤銷成本計量的金融資產

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
貿易應收款項	159,576	143,413
計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產	24,429	17,115
已抵押銀行存款	1,066	1,077
現金及現金等價物	328,862	321,265
總計	513,933	482,870

按攤銷成本計量的金融負債

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
貿易應付款項	82,077	71,153
計入其他應付款項及應計費用的金融負債	565,638	791,847
租賃負債	-	684
計息銀行及其他借款	3,303,071	3,515,194
企業債務工具	153,207	154,656
總計	4,103,993	4,533,534

財務報表附註

2025年12月31日

36. 金融工具的公平值及公平值層級

本集團金融工具(賬面值合理接近公平值者除外)的賬面值及公平值如下：

	賬面值		公平值	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
金融負債				
計息銀行及其他借款的 非即期部分(附註23)	3,240,282	3,494,758	3,311,086	3,498,825

管理層已評估，現金及現金等價物、已抵押銀行存款、貿易應收款項、計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產、貿易應付款項、計入其他應付款項及應計費用的金融負債、計息銀行及其他借款以及企業債務工具的即期部分的公平值與其賬面值相若，乃主要因該等工具於短期內到期所致。

金融資產及負債的公平值以該工具於自願交易方(而非強迫或清盤銷售)當前交易下的可交易金額入賬。

管理層已評估，計息銀行及其他借款的非即期部分按現行市場利率計算的公平值與其賬面值相若。計息銀行及其他借款的非即期部分的公平值已通過使用具類似條款、信貸風險及剩餘期限的金融工具的當前可用利率貼現預期未來現金流量而計算。因本集團於2025年12月31日就計息銀行及其他借款所承擔的不履約風險而產生的公平值變動被評估為不重大。

於2024年及2025年12月31日，本集團並無任何按公平值計量的金融資產及負債。

財務報表附註
2025年12月31日

36. 金融工具的公平值及公平值層級(續)

公平值層級

下表闡述本集團金融工具的公平值計量層級：

已披露公平值的負債：

2025年

使用以下各項的公平值計量

	活躍市場 所報價格 (第一層) 人民幣千元	重大可觀察 輸入數據 (第二層) 人民幣千元	重大不可觀察 輸入數據 (第三層) 人民幣千元	總計 人民幣千元
計息銀行及其他借款的非即期部分	-	3,311,086	-	3,311,086

2024年

使用以下各項的公平值計量

	活躍市場 所報價格 (第一層) 人民幣千元	重大可觀察 輸入數據 (第二層) 人民幣千元	重大不可觀察 輸入數據 (第三層) 人民幣千元	總計 人民幣千元
計息銀行及其他借款的非即期部分	-	3,498,825	-	3,498,825

財務報表附註
2025年12月31日

37. 財務風險管理目標及政策

本集團的主要金融工具包括計息銀行及其他借款、現金及現金等價物以及已抵押銀行存款。該等金融工具的主要目的乃為本集團運營籌集資金。本集團有多項其他金融資產及負債，例如直接來自其運營的貿易應收款項及貿易應付款項。

來自本集團金融工具的主要風險為利率風險、信貸風險及流動資金風險。董事會審核及協定管理各個該等風險的政策，有關風險及政策概述如下。

利率風險

利率風險是金融工具的公平值或未來現金流量將因市場利率變化而浮動所產生的風險。本集團面臨的市場利率變動風險主要與本集團以浮動利率計息的計息銀行及其他借款有關。

本集團的政策是混合使用固定及浮動利率債務管理利息成本。

下表列示在所有其他變量保持不變的情況下，本集團除稅前虧損(通過對浮動利率借款的影響)的人民幣利率的合理可能變化的敏感度。

	基本點 增加／(減少)	除稅前虧損 (增加)／減少 人民幣千元
2025年		
人民幣	50	(14,422)
人民幣	(50)	14,422
2024年		
人民幣	50	(15,113)
人民幣	(50)	15,113

財務報表附註
2025年12月31日

37. 財務風險管理目標及政策(續)

信貸風險

本集團主要與獲認可及信譽良好的第三方進行交易。本集團的政策為所有有意願按信貸期進行交易的客戶須經信用審核程序。此外，本集團將持續監察應收款項結餘。

2025年12月31日

	12個月預期 信貸虧損		全期預期信貸虧損		
	第一階段	第二階段	第三階段	簡化法	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
貿易應收款項*	-	-	-	212,327	212,327
計入預付款項、其他應收款項及 其他資產的金融資產					
— 正常**	25,102	-	-	-	25,102
— 呆賬**	-	-	218	-	218
已抵押銀行存款					
— 未逾期	1,066	-	-	-	1,066
現金及現金等價物					
— 未逾期	328,862	-	-	-	328,862
總計	355,030	-	218	212,327	567,575

2024年12月31日

	12個月預期 信貸虧損		全期預期信貸虧損		
	第一階段	第二階段	第三階段	簡化法	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
貿易應收款項*	-	-	-	196,790	196,790
計入預付款項、其他應收款項及 其他資產的金融資產					
— 正常**	17,751	-	-	-	17,751
— 呆賬**	-	-	218	-	218
已抵押銀行存款					
— 未逾期	1,077	-	-	-	1,077
現金及現金等價物					
— 未逾期	321,265	-	-	-	321,265
總計	340,093	-	218	196,790	537,101

財務報表附註

2025年12月31日

37. 財務風險管理目標及政策(續)

信貸風險(續)

* 就本集團採用簡化法計量減值的貿易應收款項而言，基於撥備矩陣的資料披露於該等財務報表附註18。

** 當計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產未逾期且並無資料表明該等金融資產自其初始確認以來出現信貸風險大幅增加時，其信貸質素被視為「正常」。否則，該等金融資產的信貸質素被視為「呆賬」。

有關本集團因貿易應收款項而產生的信貸風險的進一步量化數據，披露於財務報表附註18。

流動資金風險

本集團使用經常性流動資金規劃工具監察資金短缺的風險。此工具會考慮其金融投資與金融資產(如貿易應收款項及其他金融資產)的到期日以及來自經營活動的預計現金流量。

本集團的目標為透過使用計息銀行及其他借款維持資金持續性與靈活性之間的平衡。

於報告期末，本集團根據合約未貼現付款劃分的金融負債到期情況載列如下：

	2025年					
	按要求 人民幣千元	少於3個月 人民幣千元	3至12個月 人民幣千元	1至5年 人民幣千元	5年以上 人民幣千元	總計 人民幣千元
計息銀行及其他借款	-	25,118	137,968	591,988	4,394,091	5,149,165
企業債務工具	-	153,207	-	-	-	153,207
貿易應付款項	46,747	35,330	-	-	-	82,077
計入其他應付款項及 應計費用的金融負債	562,095	548	2,995	-	-	565,638
總計	608,842	214,203	140,963	591,988	4,394,091	5,950,087

財務報表附註
2025年12月31日

37. 財務風險管理目標及政策(續)

流動資金風險(續)

	2024年					
	按要求 人民幣千元	少於3個月 人民幣千元	3至12個月 人民幣千元	1至5年 人民幣千元	5年以上 人民幣千元	總計 人民幣千元
計息銀行及其他借款	-	38,343	115,182	717,430	5,276,193	6,147,148
企業債務工具	-	154,695	-	-	-	154,695
貿易應付款項	34,206	36,947	-	-	-	71,153
計入其他應付款項及						
應計費用的金融負債	765,335	475	26,037	-	-	791,847
租賃負債	684	-	-	-	-	684
總計	800,225	230,460	141,219	717,430	5,276,193	7,165,527

資本管理

本集團資本管理的首要目標是保障本集團持續經營並維持穩健的資本比率以支持其業務及最大化股東價值的能力。

本集團根據經濟環境的變化及相關資產的風險特徵管理其資本架構並對其進行調整。為維持或調整資本架構，本集團可能調整支付予股東的股息、返還資金予股東或發行新的股份。本集團不受任何外部施加的資本需求的限制。截至2024年及2025年12月31日止年度，管理資本的目標、政策或程序概無任何變化。

財務報表附註

2025年12月31日

37. 財務風險管理目標及政策(續)

資本管理(續)

本集團採用資產負債比率(由負債淨額除以資本總額加負債淨額計算得出)監管資本。負債淨額包括計息銀行及其他借款、企業債務工具、其他負債、貿易應付款項、其他應付款項及應計費用、租賃負債，減現金及現金等價物及已抵押銀行存款。資本總額指母公司擁有人應佔權益。於報告期末，資產負債比率載列如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
計息銀行及其他借款	3,303,071	3,515,194
企業債務工具	153,207	154,656
其他負債	1,848	1,784
貿易應付款項	82,077	71,153
其他應付款項及應計費用	618,500	838,416
租賃負債	-	684
減：現金及現金等價物	(328,862)	(321,265)
已抵押銀行存款	(1,066)	(1,077)
負債淨額	3,828,775	4,259,545
母公司擁有人應佔權益	701,635	770,664
資本總額及負債淨額	4,530,410	5,030,209
資產負債比率	85%	85%

財務報表附註
2025年12月31日

38. 本公司財務狀況表

於報告期末有關本公司財務狀況表的資料如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
非流動資產		
物業、廠房及設備	100,822	120,565
物業、廠房及設備預付款項	1,348	1,257
於附屬公司的投資	601,307	596,306
於聯營公司的投資	481,636	496,541
其他無形資產	3,996	1,551
遞延稅項資產	7,046	7,056
使用權資產	5,883	6,098
非流動資產總值	1,202,038	1,229,374
流動資產		
存貨	242	249
貿易應收款項	68,325	34,718
預付款項、其他應收款項及其他資產	942,153	580,462
現金及現金等價物	51,323	35,229
流動資產總值	1,062,043	650,658
流動負債		
貿易應付款項	81,321	70,106
企業債務工具	153,207	154,656
其他應付款項及應計費用	203,935	645,704
計息銀行及其他借款	51,000	–
遞延政府補助	2,313	2,313
應付稅項	870	–
流動負債總額	492,646	872,779
流動資產／(負債)淨值	569,397	(222,121)
資產總值減流動負債	1,771,435	1,007,253
非流動負債		
計息銀行及其他借款	807,000	408,000
遞延政府補助	2,409	4,747
其他負債	1,848	1,784
非流動負債總額	811,257	414,531
資產淨值	960,178	592,722
權益		
股本	200,000	200,000
儲備(附註)	381,014	392,722
	581,014	592,722
永續證券(附註29)	379,164	–
總權益	960,178	592,722

財務報表附註

2025年12月31日

38. 本公司財務狀況表(續)

附註：

本公司儲備摘要如下：

	資本儲備 人民幣千元	法定盈餘儲備 人民幣千元	保留溢利 人民幣千元	總計 人民幣千元	永續證券 人民幣千元	總權益 人民幣千元
於2024年1月1日	156,227	79,695	188,462	424,384	-	424,384
年內溢利	-	-	(25,633)	(25,633)	-	(25,633)
應佔聯營公司其他全面虧損	(6,029)	-	-	(6,029)	-	(6,029)
年內全面虧損總額	(6,029)	-	(25,633)	(31,662)	-	(31,662)
於2024年12月31日及 2025年1月1日	150,198	79,695	162,829	392,722	-	392,722
年內虧損	-	-	(14,259)	(14,259)	-	(14,259)
應佔聯營公司其他全面收益	3,640	-	-	3,640	-	3,640
年內全面虧損總額	3,640	-	(14,259)	(10,619)	-	(10,619)
發行永續證券	-	-	-	-	378,075	378,075
應佔永續證券應計利息 (扣除稅項)	-	-	(1,089)	(1,089)	1,089	-
於2025年12月31日	153,838	79,695	147,481	381,014	379,164	760,178

39. 財務報表之批准接納

董事會已於2026年3月27日批准接納及授權刊發財務報表。

五年財務概要

五年財務概要

業績

截至12月31日止年度

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
持續經營業務					
收入	606,401	600,802	606,347	542,659	520,279
除稅前虧損	(62,546)	(99,245)	(78,438)	92,596	178,898
所得稅開支	(22,167)	(18,792)	32,022	34,842	43,907
年內虧損	(84,713)	(118,037)	(110,460)	57,754	134,991
年內虧損					
以下人士應佔：					
本公司擁有人	(71,580)	(95,580)	(84,000)	55,925	120,310
非控股權益	(13,133)	(22,457)	(26,460)	1,829	14,681

資產及負債

截至12月31日止年度

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
資產總值	5,568,197	5,695,815	5,902,992	5,737,648	4,855,907
負債總額	4,286,111	4,717,417	4,825,125	4,571,077	3,725,539
永續證券	379,164	-	-	-	-
非控股權益	201,287	207,734	205,594	222,667	207,194
本公司擁有人應佔權益	701,635	770,664	872,273	943,904	923,174