



robosense

RoboSense Technology Co., Ltd
速騰聚創科技有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號：2498



2025
年度報告



robosense

目錄

2	公司資料
4	主席致辭
6	財務概要
8	管理層討論及分析
29	董事報告
46	企業管治報告
69	董事及高級管理人員
76	獨立核數師報告
84	合併全面收益表
86	合併資產負債表
88	合併權益變動表
90	合併現金流量表
92	合併財務報表附註
195	釋義及詞彙





公司資料

董事

執行董事

邱純鑫博士 (董事會主席兼首席科學家)

劉樂天先生 (首席技術官)

邱純潮先生 (首席執行官)

非執行董事

朱曉蕊博士 (科學顧問)

獨立非執行董事⁽¹⁾

劉民先生

吳育強先生

楊日昕女士

審核委員會

吳育強先生 (主席)

劉民先生

朱曉蕊博士

薪酬委員會⁽¹⁾

楊日昕女士 (主席)

劉民先生

朱曉蕊博士

提名委員會⁽¹⁾

邱純鑫博士 (主席)

楊日昕女士

吳育強先生

環境、社會及管治委員會

邱純鑫博士 (主席)

劉樂天先生

邱純潮先生

授權代表

邱純潮先生

劉綺華女士

聯席公司秘書

劉永基先生

劉綺華女士

合規顧問

邁時資本有限公司

香港上環

德輔道中188號

金龍中心26樓2602室

註冊辦事處

Maples Corporate Services Limited

PO Box 309

Ugland House

Grand Cayman

KY1-1104, Cayman Islands

中國總部及主要營業地點

中國深圳市南山區

桃源街道留仙大道1213號

眾冠紅花嶺工業南區

9棟

香港主要營業地點

香港銅鑼灣

希慎道33號利園一期

19樓1912室

公司資料

開曼群島股份過戶登記總處

Maples Fund Services (Cayman) Limited
PO Box 1093
Boundary Hall, Cricket Square
Grand Cayman
KY1-1102, Cayman Islands

香港股份登記分處

卓佳證券登記有限公司
香港夏愨道16號
遠東金融中心17樓

主要往來銀行

招商永隆銀行
平安銀行股份有限公司總行離岸金融中心
中國銀行股份有限公司深圳南頭支行

附註：

- (1) 馮劍峰先生辭任獨立非執行董事、本公司薪酬委員會主席及提名委員會成員，自2025年7月30日起生效。楊日昕女士獲委任為獨立非執行董事、本公司薪酬委員會主席及提名委員會成員，自2025年7月30日起生效。

核數師

羅兵咸永道會計師事務所
執業會計師及註冊公眾利益實體核數師

有關香港法律的法律顧問

年利達律師事務所

公司網站

www.robosense.ai/index



主席致辭

尊敬的股東們：

我很高興向各位股東呈上截至2025年12月31日止年度的年度報告。

2025年，是RoboSense在技術創新和商業成績上取得雙重突破的一年。年初，我們發佈AI機器人戰略，吹響向全球領先機器人公司進發的號角，開啟了從打造「機器人之眼」到探索「手眼協同」的新征程。

2025年，RoboSense激光雷達以近百萬台的總銷量，實現倍數級的強勁增長。其中，機器人業務迎來爆發，激光雷達年銷量突破30萬台，同比增長超11倍，位居全球第一⁽¹⁾。

這些數字，記錄了我們與全球夥伴在四大領域的扎實耕耘：

在割草機器人領域，我們已成為全球激光雷達銷量冠軍；在Robotaxi領域，我們正在為全球頭部公司新一代車型／提供激光雷達組合方案；在無人配送領域，我們與行業90%的頭部客戶並肩，構建更高效、安全的物流配送新範式；在具身智能前沿，我們是人形機器人激光雷達應用的銷冠，正在和宇樹、智元等全球近50家頂尖創新企業／共同探索機器人未來的形態……

在智能駕駛領域，我們以高性能數字化產品持續賦能。我們今年推出的數字化產品矩陣，從全球唯一可量產的超500線數字化激光雷達EM4，面向智能輔助駕駛領域的192線數字化激光雷達EMX，到全球首款全固態補盲激光雷達E1，都實現了斷代領先。目前，我們已經與多家全球頭部車企展開合作，完成了從亞太、北美到歐洲的全球化佈局。

支撐這一切的，是我們始終聚焦的核心技術突破：芯片架構的全棧自研。

附註：

[1] 信息來源：高工機器人產業研究所 (GGII)《2025年中國機器人領域3D激光雷達出貨量排行榜》

主席致辭

2025年，隨着自研SPAD-SoC芯片／與2D VCSEL芯片／通過車規認證，RoboSense成為全球唯一實現激光雷達發射、接收、處理全鏈路芯片自研，並都達到車規標準的科技企業。

由此，我們的產品實現了全面數字化升級，在汽車和機器人領域大規模落地，為用戶提供更安全、更智能的產品。

這不僅是產品的升級，更是一場深刻的智能革命。我們相信，物理AI的時代，正奔涌而來。RoboSense的夢想，是讓機器人成為人類生產力可靠的延伸。我們致力於通過底層技術賦能，讓機器人承接那些重複、危險的勞動，從而將人類解放出來，專注於創造並感受更美好的世界。

邱純鑫博士

董事會主席、執行董事兼首席科學家

2026年4月24日

財務概要

本集團過去五個財政年度的業績以及資產及負債（摘自本集團經審核財務報表）概述如下：

	截至12月31日止年度				
	2021年	2022年	2023年	2024年	2025年
	(人民幣千元)				
收入	331,063	530,322	1,120,149	1,648,902	1,941,008
銷售成本	(190,795)	(569,617)	(1,026,509)	(1,365,349)	(1,426,856)
毛利／(毛損)	140,268	(39,295)	93,640	283,553	514,152
研發開支	(133,037)	(305,941)	(635,112)	(615,434)	(646,674)
銷售及營銷開支	(46,891)	(67,381)	(86,010)	(110,284)	(128,073)
一般及行政開支	(142,374)	(188,352)	(345,943)	(163,960)	(168,021)
金融資產減值虧損淨額	(2,884)	(2,502)	(2,288)	(11,769)	(1,174)
其他收入	18,761	31,483	45,427	52,515	129,589
其他收益／(虧損)淨額	584	(44,118)	(10,296)	(18,826)	115,873
經營虧損	(165,573)	(616,106)	(940,582)	(584,205)	(184,328)
財務(成本)／收入淨額	(928)	15,445	78,086	99,706	88,590
使用權益法入賬的應佔聯營公司					
利潤／(虧損)淨額	—	—	4,457	10,473	(13,398)
使用權益法入賬的聯營公司減值虧損	—	—	—	—	(16,531)
向投資者發行的金融工具的公允價值變動	(1,487,788)	(1,484,649)	(3,471,058)	(2,799)	—
除所得稅前虧損	(1,654,289)	(2,085,310)	(4,329,097)	(476,825)	(125,667)
所得稅開支	(237)	(803)	(1,869)	(4,980)	(19,299)
期內虧損	(1,654,526)	(2,086,113)	(4,330,966)	(481,805)	(144,966)
以下人士應佔(虧損)／利潤：					
本公司擁有人	(1,658,730)	(2,088,652)	(4,336,629)	(481,827)	(145,922)
非控股權益	4,204	2,539	5,663	22	956

財務概要

	截至12月31日				2025年
	2021年	2022年	2023年	2024年	
	(人民幣千元)				
流動資產總額	1,569,239	3,029,363	2,826,689	3,644,015	4,637,880
非流動資產總額	172,960	398,071	444,764	495,123	627,802
資產總額	1,742,199	3,427,434	3,271,453	4,139,138	5,265,682
流動負債總額	4,317,313 ⁽¹⁾	8,378,094 ⁽¹⁾	12,246,480 ⁽¹⁾	911,187	1,206,923
非流動負債總額	60,805 ⁽¹⁾	86,598 ⁽¹⁾	94,812 ⁽¹⁾	154,772	253,320
負債總額	4,378,118	8,464,692	12,341,292	1,065,959	1,460,243
(虧絀) / 權益總額	(2,635,919)	(5,037,258)	(9,069,839)	3,073,179	3,805,439
(虧絀) / 權益及負債總額	1,742,199	3,427,434	3,271,453	4,139,138	5,265,682

附註：

- (1) 由於國際會計準則第1號(修訂本)一負債分類為流動或非流動自2024年1月1日起生效，本集團對向投資者發行金融工具的會計政策作出變動，並透過重列截至2021年、2022年及2023年12月31日的結餘，將優先股追溯重新分類為流動負債。



管理層討論及分析

概述

速騰聚創是一家以AI驅動的機器人技術公司，為機器人行業提供先進可靠的增量零部件及解決方案，致力於成為全球領先的機器人技術平台公司，讓世界更安全，讓生活更智能。速騰聚創成立於2014年，總部位於中國深圳，現有超1,800名員工，在全球設有多個辦公室，包括中國上海、蘇州及香港、德國斯圖加特，以及美國底特律及矽谷等地區。

業務回顧及展望

回顧2025年的核心佈局與關鍵成果

2025年是速騰聚創極其艱難但又無比卓有成效的一年。

2025年第一季度開始，一家主要汽車整車廠和一家一級供應商與我們暫停合作。

同時我們看到激光雷達行業非常積極的信號。一方面智能駕駛技術與商業逐漸形成雙閉環，激光雷達的需求激增。另外一方面，機器人和物理AI正在快速發展，一個又一個堪比汽車量級的激光雷達應用場景正在浮現。我們堅信2025年是激光雷達行業的拐點，也是公司經營的關鍵一年。這是持續開拓市場的關鍵窗口，也是調整公司業務結構、避免單一市場甚至過度依賴頭部客戶帶來業績波動的最好時機。2025年，我們引領行業進入了激光雷達的數字化時代。

在2025年第一季度，圍繞積累已久的數字化架構，我們集中發佈了EMX、EM4、E1R、Airy等全系列數字化激光雷達產品，正式開啟激光雷達從模擬到數字的範式遷移。這種技術變革是革命性的，類似於膠片相機到數碼相機的變革。在分辨率上，傳統模擬架構下分立器件的堆疊很難突破量產128線，而數字化激光雷達可以輕鬆突破千線，並且保持極高的性價比。徹底顛覆了大家對激光雷達「性能上限低」，「成本過高」的刻板印象。

在2025年第二季度，我們開啟了對市場的開拓。截至當前，數字化激光雷達在Robotaxi、ADAS和泛機器人領域取得了令人激動的成績，收穫了大量的訂單。

管理層討論及分析

在2025年第三季度，伴隨着市場開拓，我們全力投入數字化激光雷達量產籌備中，從產能建設到供應鏈優化，為數字化產品在2025年第四季度的規模化交付做最後的衝刺。在這個季度，我們的一系列自研芯片全面完成車規認證，產品的可靠性驗證就緒。於2025年上半年發佈的一系列數字化激光雷達的產線開始試運行。2025年前三季度，我們的交付結果更多是過往模擬時代產品的「收尾表現」，而數字化產品的量產與訂單儲備，才是決定我們未來的關鍵。

在2025年第四季度，所有的努力終於迎來了豐收—數字化激光雷達產品首次全面進入規模化交付階段。汽車領域，EM4和EMX雙雙進入規模化量產。值得關注的是，我們成功幫助極氪與智己歷史首次搭載500線以上激光雷達量產落地，實現L4級別的激光雷達感知能力。在泛機器人領域同樣迎來爆發式增長，E1R與Airy Lite也雙雙進入規模化量產。我們幫助客戶首次將高性能的固態激光雷達技術下放到機器人應用，單季度創下超過20萬的交付規模。技術成果、市場佈局、量產準備，在這個季度形成了合力，並全面兌現，單季度交付量創下歷史新高，真正實現了從佈局到收穫的完整閉環。

回顧2025年在各行業取得的關鍵成果

Robotaxi

我們的「EM4主雷達+E1補盲雷達」組合憑藉行業最高性能和極高產品及技術成熟度的優勢，迅速成為Robotaxi客戶首選產品。在過往模擬架構時代，我們的市場規模大約10%，而在數字化時代，全球超90%的核心Robotaxi及Robotruck玩家與我們建立合作，如百度Apollo Go、滴滴自動駕駛、文遠知行、小馬智行及北美L4頭部玩家等。我們可以期待，在他們下一代真正量產運營的車上看到我們的數字化激光雷達成為核心傳感器守護駕駛安全。我們還通過加入NVIDIA Jetson、DRIVE、Omniverse三大生態系統，構建了覆蓋主流車企、出行服務商、L4企業의完整生態網絡，為Robotaxi的規模化運營築牢了感知基礎。

在ADAS方面

面向L2+市場，我們推出數字化的EMX以192線高密度點雲與300米長距探測能力，成為行業主流配置方案。面向L3高階智駕，我們的EM4成為了行業唯一可量產的500線以上數字化激光雷達。截止目前，我們的數字化平台產品累計獲得超過一百個車型的定點。



管理層討論及分析

在國內市場，除了與一家全球最大新能源汽車整車廠和吉利建立長期合作夥伴關係外，數字化激光雷達確實憑藉技術的領先性推動了更多的整車廠選擇速騰聚創。我們贏得了多家新增客戶，包括一家現象級造車新勢力、一家頭部硬派越野與SUV車企、一家成長最快的性價比新勢力車企、以及一家頭部增程新能源整車廠等客戶，除了主雷達外，多家整車廠與我們的合作車型將首次搭載數字化純固態補盲LiDAR，並於今年內量產上車。

海外業務全面開花，覆蓋亞太、歐洲、北美所有核心汽車市場。截至2025年12月31日，我們已累計獲得14家海外及中外合資品牌的定點合作，根據佐思汽研的調研報告顯示，在2025年合資汽車品牌激光雷達供應商中，速騰聚創以超70%的份額穩居榜首。在亞太市場，與日本TOP3車企相關項目穩步推進，並持續獲得日本頭部車企在華合資品牌的新車型合作。在歐系合資品牌方面，我們不僅斬獲了歐洲頭部豪華汽車品牌的合資公司的全新車型定點、也獲得了歐洲最大汽車集團在中國設立的多個合資品牌的多款車型的前裝量產定點。在北美市場，我們已獲得數個整車廠多款車型的獨家定點。2025年，海外收入全年同比增長超90%，真正實現了從中國領先到全球領跑的跨越。

截至2025年12月31日，在ADAS領域，我們累計獲得34家車企及一級供應商的163款車型定點。

機器人／泛機器人

基於E1R、Airy及Fairy數字化核心產品，我們構建了覆蓋不同場景的感知方案。其中，割草機器人領域，除了庫瑪科技外，我們與九號公司旗下未嵐大陸達成獨家定點。值得一提的是，我們在近期又獲得了某頭部清潔機器人品牌在割草機器人領域的獨家定點訂單，將在年內開啟交付。無人配送覆蓋超90%頭部客戶，我們的數字化激光雷達產品目前已在新石器、九識、白犀牛、京東、美團、菜鳥、佑駕創新、Coco Robotics等全球頭部客戶的新一代無人配送車上批量搭載。在具身機器人領域，激光雷達的需求也在快速上升。我們已與智元、宇樹、眾擎等近50家頭部客戶達成合作，共同加速機器人在多元場景的深度應用。我們也在無人礦卡、低空等更高要求場景持續拓展應用邊界。

管理層討論及分析

2025年，根據數家第三方數據，我們拿下中國機器人領域3D激光雷達銷冠。在細分領域，也獲得了全球割草機器人3D激光雷達、全球商用清潔環衛機器人激光雷達、中國人形機器人激光雷達、中國無人配送車激光雷達、中國具身智能激光雷達品牌排行等多個權威榜單第一。機器人業務真正成為了公司的第二增長曲線。

展望2026年

對於新一年的發展，我們有足夠的信心。會持續用每一個季度的實際業績去驗證我們的增長，把2025年積累的技术、客戶、產品優勢，持續轉化為2026年甚至更長期的成果。

在技術上，我們將持續我們在數字化激光雷達的領先地位。數字化架構的領先性在行業已經形成共識，我們相信芯片是下一個核心競爭點。我們將進一步深化我們自研芯片的核心優勢，不斷推出新的自研芯片來形成產品代差。同時，我們將持續開拓更多市場的應用，從汽車到泛機器人，從大企業客戶到小企業客戶，甚至到消費者，讓激光雷達成為和攝像頭一樣無處不在的大品類。

在市場上，我們的業務不再依賴單一細分市場或者頭部客戶。我們預計ADAS領域的收入會保持高增長。同時，機器人領域的應用會再次顯著增長，我們預計2026年速騰聚創在泛機器人領域的銷量會再度領跑行業。我們目標實現ADAS業務與機器人業務均衡的收入貢獻。

在產能方面，我們已經完成400萬台的年產能佈局，全面匹配2026年ADAS和機器人業務的放量需求，保障規模化交付的確定性。

我們始終堅信，激光雷達是我們的基本盤，車載業務與泛機器人業務雙輪驅動增長，創新業務是我們的未來的增長空間。

站在2026年，我們的戰略路徑更加清晰：速騰聚創是一家機器人公司。我們將持續拓展物理AI的邊界，圍繞關鍵零部件、移動與操作等核心能力，堅定佔據生態位。將堅守「讓世界更安全，讓生活更智能」的使命，持續投入，打造更強的技術護城河，為社會、合作夥伴與股東創造長期價值。

自2025年12月31日起至本年報日期，我們的財務或交易狀況或前景未發生重大不利變化，且不存在對本年報中本集團合併財務報表所載資料產生重大影響的事件。



管理層討論及分析

截至2025年12月31日止年度與截至2024年12月31日止年度的比較

下表載列截至2024年及2025年12月31日止年度的比較數字：

	截至12月31日止年度	
	2025年	2024年
	(人民幣千元)	
收入	1,941,008	1,648,902
銷售成本	(1,426,856)	(1,365,349)
毛利	514,152	283,553
研發開支	(646,674)	(615,434)
銷售及營銷開支	(128,073)	(110,284)
一般及行政開支	(168,021)	(163,960)
金融資產減值虧損淨額	(1,174)	(11,769)
其他收入	129,589	52,515
其他收益／(虧損)淨額	115,873	(18,826)
經營虧損	(184,328)	(584,205)
財務收入淨額	88,590	99,706
使用權益法入賬的應佔聯營公司(虧損)／利潤淨額	(13,398)	10,473
使用權益法入賬的聯營公司減值虧損	(16,531)	-
向投資者發行的金融工具的公允價值變動	-	(2,799)
除所得稅前虧損	(125,667)	(476,825)
所得稅開支	(19,299)	(4,980)
淨虧損	(144,966)	(481,805)
以下人士應佔(虧損)／利潤		
本公司擁有人	(145,922)	(481,827)
非控股權益	956	22

管理層討論及分析

	截至12月31日	
	2025年	2024年
	(人民幣千元)	
流動資產總額	4,637,880	3,644,015
非流動資產總額	627,802	495,123
資產總額	5,265,682	4,139,138
流動負債總額	1,206,923	911,187
非流動負債總額	253,320	154,772
負債總額	1,460,243	1,065,959
權益總額	3,805,439	3,073,179
權益及負債總額	5,265,682	4,139,138

收入

	截至12月31日止年度	
	2025年	2024年
	(人民幣千元)	
收入來自：		
產品		
用於ADAS	1,105,914	1,335,285
用於機器人及其他	709,841	198,455
	1,815,755	1,533,740
解決方案	77,632	97,970
服務及其他	47,621	17,192
總計	1,941,008	1,648,902



管理層討論及分析

我們的總收入由截至2024年12月31日止年度的人民幣1,648.9百萬元增加約17.7%至截至2025年12月31日止年度的人民幣1,941.0百萬元。該增加主要由於2025年產品銷售增加。

- 來自銷售產品的收入由2024年的人民幣1,533.7百萬元增加約18.4%至2025年的人民幣1,815.8百萬元，主要由於機器人及其他產品的銷售增加，被用於ADAS應用的產品銷售收入減少所部分抵銷。我們的激光雷達產品的總銷量由2024年的約544,200台增加約67.6%至2025年的約912,000台。
- 於2025年，儘管用於ADAS應用的激光雷達產品的銷售量由2024年的約519,800台增加約17.2%至2025年的約609,000台，惟來自用於ADAS應用的激光雷達產品的銷售收入由2024年的人民幣1,335.3百萬元減少至2025年的人民幣1,105.9百萬元，同比減少約17.2%。用於ADAS應用的激光雷達產品的收入減少主要由於ADAS應用的產品平均單價由2024年的每台約人民幣2,600元減少至2025年的每台約人民幣1,800元，原因是2025年低價位MX及EM系列激光雷達產品的銷售增加。
- 來自機器人及其他產品的銷售收入由2024年的人民幣198.5百萬元大幅增加至2025年的人民幣709.8百萬元，同比增加約257.7%。我們用於機器人及其他的激光雷達產品的總銷量由2024年的約24,400台大幅增加1,141.8%至2025年的約303,000台，而產品的平均單價則由2024年的每台約人民幣8,100元減少至2025年的每台約人民幣2,300元。於2025年，面向機器人客戶（特別是割草機製造商）的低價位新E1R及Airy激光雷達產品銷量大幅上升。於2024年，我們所售此類別的大多數產品為平均單價較高的機械式激光雷達產品（如Helios及Bpearl系列）。
- 來自銷售解決方案的收入由2024年的人民幣98.0百萬元減少約20.8%至2025年的人民幣77.6百萬元。儘管已交付解決方案項目的數量由2024年的331個減少至2025年的98個，但每個項目的平均售價由2024年的約人民幣296,000元增加至2025年的約人民幣792,200元，主要是由於客戶對更客製化的感知解決方案的需求增加。
- 來自提供服務及其他的收入由2024年的人民幣17.2百萬元增加約177.0%至2025年的人民幣47.6百萬元，主要由於2025年已完成技術服務項目的數量增加。

銷售成本

我們的銷售成本由2024年的人民幣1,365.3百萬元增加約4.5%至2025年的人民幣1,426.9百萬元，主要由2025年產品銷售增加所驅動。

管理層討論及分析

毛利／(毛損)及毛利率

	截至12月31日止年度			
	2025年		2024年	
	毛利／(毛損)	毛利率	毛利／(毛損)	毛利率
	(人民幣千元，百分比除外)			
產品				
用於ADAS	210,889	19.1%	179,185	13.4%
用於機器人及其他	281,648	39.7%	68,454	34.5%
解決方案	39,545	50.9%	52,689	53.8%
服務及其他	(17,930)	(37.7%)	(16,775)	(97.6%)
總計	514,152	26.5%	283,553	17.2%

我們的毛利由2024年的人民幣283.6百萬元增加約81.3%至2025年的人民幣514.2百萬元。我們的毛利率由2024年的17.2%提高約9.3個百分點至2025年的26.5%。

我們的整體毛利率主要受到不同產品類別銷售貢獻變化的影響。整體毛利率增加主要歸因於我們用於ADAS應用的激光雷達產品以及用於機器人及其他的激光雷達產品的毛利率均有所提高。

就我們用於ADAS應用的激光雷達產品而言，毛利由2024年的人民幣179.2百萬元增加約17.7%至2025年的人民幣210.9百萬元。此產品類別的毛利率由2024年的13.4%提高至2025年的19.1%，上升約5.7個百分點。毛利率的提高主要是由於原材料採購成本減少及採用了自主研發的SOC處理芯片，其成本低於自第三方供應商購買的FPGA芯片。

就銷售用於機器人及其他的激光雷達產品而言，毛利由2024年的人民幣68.5百萬元增加約311.4%至2025年的人民幣281.6百萬元。該產品類別的毛利率由2024年的34.5%提高至2025年的39.7%，上升約5.2個百分點，主要是由於生產規模擴大引致的原材料採購成本及生產費用降低。



管理層討論及分析

就提供激光雷達感知解決方案而言，毛利由2024年的人民幣52.7百萬元減少約24.9%至2025年的人民幣39.5百萬元。該產品類別的毛利率由2024年的53.8%減少至2025年的50.9%，減少約2.9個百分點。毛利及毛利率減少乃主要由於客製化解決方案項目所需的原材料採購成本增加。

就提供服務而言，我們於2024年及2025年分別錄得毛損人民幣16.8百萬元及人民幣17.9百萬元。該產品類別的毛損率由2024年的97.6%收窄至2025年的37.7%。

研發開支

研發開支由2024年的人民幣615.4百萬元增加約5.1%至2025年的人民幣646.7百萬元。該增加主要由於(i)僱員福利開支增加約人民幣21.6百萬元，其主要是由於僱員薪酬待遇及以股份為基礎的薪酬增加；及(ii)為開發嶄新且更先進的產品所產生的原材料耗材開支及設計與開發開支增加約人民幣9.5百萬元。我們的研發開支（不包括以股份為基礎的薪酬）佔收入的百分比由2024年的33.6%下降至2025年的29.9%。

銷售及營銷開支

銷售及營銷開支由2024年的人民幣110.3百萬元增加約16.1%至2025年的人民幣128.1百萬元。該增加主要由於僱員福利開支增加人民幣18.5百萬元，其主要是由於僱員薪酬待遇及以股份為基礎的薪酬增加。我們的銷售及營銷開支（不包括以股份為基礎的薪酬）佔收入的百分比由2024年的6.1%下降至2025年的6.0%。

一般及行政開支

一般及行政開支由2024年的人民幣164.0百萬元增加約2.5%至2025年的人民幣168.0百萬元。該增加主要由於(i)僱員福利開支增加人民幣18.4百萬元，其主要是由於僱員薪酬待遇及遣散費增加；被(ii)專業服務費減少所部分抵銷。我們的一般及行政開支（不包括以股份為基礎的薪酬和上市開支）佔收入的百分比由2024年的9.1%減少至2025年的8.0%。

金融資產減值虧損淨額

金融資產減值虧損淨額由2024年的人民幣11.8百萬元減少約90.0%至2025年的人民幣1.2百萬元。該減少主要由於貿易應收款項減值撥備減少。

管理層討論及分析

其他收入

其他收入由2024年的人民幣52.5百萬元增加約146.8%至2025年的人民幣129.6百萬元。該增加主要由於2025年政府補助及利息收入增加及自其中一名客戶收取一次性現金賠償。

其他收益／(虧損)淨額

其他收益／(虧損)由2024年的虧損人民幣18.8百萬元增加至2025年的收益人民幣115.9百萬元，增加人民幣134.7百萬元。該增加主要由於按公允價值計入損益的金融資產的公允價值收益增加。請參閱本年報合併財務報表附註24。

財務收入淨額

財務收入淨額由2024年的人民幣99.7百萬元減少約11.1%至2025年的人民幣88.6百萬元。該減少主要由於現金及現金等價物的利息收入減少。

使用權益法入賬的應佔聯營公司(虧損)／利潤淨額

使用權益法入賬的應佔聯營公司(虧損)／利潤淨額由2024年的利潤淨額人民幣10.5百萬元轉為2025年的虧損淨額人民幣13.4百萬元，下跌人民幣23.9百萬元。應佔虧損淨額主要由於2025年其中一家聯營公司蒙受經營虧損。

使用權益法入賬的聯營公司減值虧損

使用權益法入賬的聯營公司減值虧損由2024年的零增加至2025年的人民幣16.5百萬元。該虧損主要由於2025年其中一家聯營公司產生商譽減值。請參閱本年報合併財務報表附註16b。

淨虧損

我們的淨虧損由2024年的人民幣481.8百萬元減少約69.9%至2025年的人民幣145.0百萬元。

非國際財務報告準則計量

為補充我們根據國際財務報告準則呈列的合併財務報表，我們亦使用經調整淨虧損(非國際財務報告準則計量)作為額外財務計量，而該財務計量並非由國際財務報告準則所規定或根據國際財務報告準則呈列。我們認為，該非國際財務報告準則計量透過剔除項目的潛在影響，有助於比較不同年度及不同公司的經營業績，並提供有用資料，供投資者及其他人士以與管理層相同方式了解及評估我們的合併經營業績。然而，我們呈列的經調整淨虧損(非國際財務報告準則計量)未必與其他公司所呈列類似名稱的計量可比。使用此項非國際財務報告準則計量作為一種分析工具存在局限性，閣下不應將其與我們根據國際財務報告準則所呈報經營業績或財務狀況的分析分隔開來，或作為分析的替代品。我們將經調整淨虧損(非國際財務報告準則計量)定義為通過加回以股份為基礎的薪酬、向投資者發行的金融工具的公允價值變動及上市開支而予以調整的期內淨虧損。



管理層討論及分析

下表載列所呈列期間經調整淨虧損（非國際財務報告準則計量）與期內淨虧損（為根據國際財務報告準則計算及呈列的最具直接可比性的財務計量）的對賬：

	截至12月31日止年度	
	2025年	2024年
	(人民幣千元)	
淨虧損與經調整淨虧損（非國際財務報告準則計量）的對賬：		
淨虧損	(144,966)	(481,805)
加：		
— 以股份為基礎的薪酬 ⁽¹⁾	91,444	83,368
— 向投資者發行的金融工具的公允價值變動 ⁽²⁾	—	2,799
— 上市開支 ⁽³⁾	—	26
經調整淨虧損（非國際財務報告準則計量）	(53,522)	(395,612)

附註：

- (1) 以股份為基礎的薪酬為非現金性質，主要是指我們自僱員獲得服務作為我們權益工具代價的安排。以股份為基礎的薪酬預期不會導致未來現金付款。
- (2) 向投資者發行的金融工具的公允價值變動指我們發行的優先股、認股權證及可轉換票據（於上市後轉換為普通股）的公允價值變動。
- (3) 上市開支與全球發售有關。

流動資金及資本資源

我們監控並維持足夠的流動性水平，為我們的營運提供資金並減輕現金流波動的影響。截至2025年12月31日，我們的現金及現金等價物、定期存款、受限制現金及受限制定期存款為人民幣2,618.9百萬元，而截至2024年12月31日為人民幣2,841.2百萬元。我們的現金及現金等價物主要包括以美元、人民幣及港元計值的銀行現金。

於2025年，經營現金流出淨額為人民幣581.8百萬元，較2024年的人民幣65.1百萬元有所增加。於2025年的經營活動所用現金淨額乃通過調整除所得稅前虧損人民幣125.7百萬元的非現金及其他項目計算，得出營運資金變動前經營虧損人民幣98.5百萬元。

管理層討論及分析

債務及財務比率

借款

截至2025年12月31日，我們擁有銀行借款人民幣447.2百萬元。

租賃負債

截至2025年12月31日，我們確認租賃負債總額（包括即期及非即期租賃負債）人民幣31.3百萬元，而截至2024年12月31日為人民幣43.0百萬元，此乃由於2025年支付租賃負債所致。

應付許可費

許可權確認為無形資產。應付許可費初步按許可協議日期的公允價值入賬。截至2025年12月31日，我們確認總應付許可費（包括即期及非即期應付許可費）人民幣12.7百萬元，而截至2024年12月31日為人民幣18.1百萬元，此乃由於2025年並無新增應付許可費，而餘額減少僅由於應付許可費的支付所致。

財務比率

流動比率（按流動資產除以截至同日的流動負債計算）由截至2024年12月31日的399.9%減少至截至2025年12月31日的384.3%，主要由於流動負債增加。

資產負債比率（按負債總額除以截至同日的資產總額計算）由截至2024年12月31日的25.8%增加至截至2025年12月31日的27.7%，主要由於總負債增加。

資產抵押

截至2025年12月31日，本集團概無資產抵押（2024財年：無）。

資本開支及資本承擔

資本開支主要用於建設製造設施。資本開支由2024年的人民幣109.1百萬元增加至2025年的人民幣130.1百萬元。於該等期間，資本開支主要用於製造設施及供應鏈建設。

資本承擔主要與(i)物業、廠房及設備及(ii)無形資產有關。截至2025年12月31日，本公司的資本承擔為人民幣113.3百萬元，較截至2024年12月31日的資本承擔人民幣11.8百萬元有所增加。截至2025年12月31日，人民幣108.3百萬元歸屬於物業、廠房及設備，而人民幣5.0百萬元則歸屬於無形資產。



管理層討論及分析

誠如招股章程所披露，我們計劃將全球發售籌得的所得款項淨額約20%用於提升製造、測試及驗證能力，並將所得款項淨額約5%用於探索潛在的戰略合作關係或聯盟機會。有關全球發售所得款項擬定用途的進一步詳情，請參閱招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節。誠如本公司日期為2024年12月18日的公告所披露，我們計劃將2024年12月配售事項所籌得所得款項淨額約20%（或54.2百萬港元）用於探索潛在的戰略合作關係或聯盟機會。誠如本公司日期為2025年3月5日的公告所披露，我們計劃將2025年2月配售事項所籌得所得款項淨額約20%（或197.8百萬港元）用於建設國內外生產線，提升生產線的自動化水平，以及在生產過程的各個階段制定嚴格的質量控制措施，及將2025年2月配售事項所籌得所得款項淨額約10%（或98.9百萬港元）用於探索潛在戰略合作關係或聯盟機會。2024年12月配售事項及2025年2月配售事項的所得款項擬定用途的進一步詳情請參閱上述公告。除本年報所披露者外，截至本年報日期，本集團並無其他重大資本開支或投資計劃。

或然負債

截至2025年12月31日，我們存在一項有關索賠的或然負債，該索賠經評估不大可能產生重大負債。請參閱本年報所載合併財務資料附註42。

重大投資以及重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業

除本年報所披露者外，截至2025年12月31日止年度，本公司並無其他重大投資及／或對附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購或出售。

人力資源

截至2025年12月31日，我們有超過1,800名僱員，且我們絕大部分僱員位於中國內地。本集團於報告期間的僱員福利總額為人民幣827.1百萬元，包括工資、薪金及花紅、以股份為基礎的薪酬開支、遣散費、退休金成本（包括界定供款退休計劃、住房公積金、醫療保險及其他社會保險）及其他僱員福利。我們採用多種招聘方式，包括校園招聘、網上招聘、其他外部招聘渠道以及內部推薦和轉崗。除工資和福利外，我們通常為全職僱員提供績效獎金，為銷售及營銷人員提供佣金。我們亦設立股權激勵計劃，包括首次公開發售前股份激勵計劃A、首次公開發售前股份激勵計劃B及首次公開發售後股份激勵計劃，以激勵我們的僱員，詳情載於招股章程。我們已建立全面的僱員培訓和發展體系，包括涵蓋企業文化、僱員權利和責任、工作場所安全、數據安全和其他後勤方面的一般培訓，以及提高僱員在與我們業務相關的某些重要領域的知識和專長的特定培訓。我們致力於持續為僱員提供舒適的工作環境。

管理層討論及分析

於報告期間，本公司根據首次公開發售後股份激勵計劃授出獎勵。於2025年4月1日，本公司向合資格參與者（均為本集團員工）授予總計1,312,523股股份的相關受限制股份單位。於2025年6月4日，本公司向合資格參與者（均為本集團員工）授予總計8,800,000份購股權，行使價為每股33.87港元。於2025年7月18日，本公司向合資格參與者（均為本集團員工）授予總計1,181,397股股份的相關受限制股份單位。於報告期間後，於2026年1月22日，本公司向合資格參與者（均為本集團員工）授予總計583,874股股份的相關受限制股份單位。有關根據首次公開發售後股份激勵計劃授予獎勵的詳情，請參閱本公司日期為2025年4月1日、2025年6月4日、2025年6月9日、2025年7月18日及2026年1月22日的公告。

報告期間後事項

除本年報及本年報所載合併財務資料附註43所披露者外，我們並不知悉自報告期間末至本年報日期有任何重大期後事項。

全球發售所得款項用途

於2024年1月5日，本公司股份於聯交所主板上市。全球發售所得款項淨額（包括日期為2024年2月1日的本公司公告所披露的行使部分超額配股權）約為953.0百萬港元。我們計劃將全球發售所得款項淨額用於以下用途：

- 所得款項淨額約45%用於研發，持續建立並優化我們的產品管線以及團隊擴展以支持我們的研發計劃；
- 所得款項淨額約20%用於提升製造、測試及驗證能力；
- 所得款項淨額約20%用於加強我們的銷售和營銷工作；
- 所得款項淨額約5%用於探索潛在的戰略合作關係或聯盟機會；及
- 所得款項淨額約10%用於營運資金及其他一般企業用途，以支持我們的業務營運及增長。

請參閱招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節，以了解全球發售所得款項擬定用途的詳情。截至最後實際可行日期，我們預期招股章程所述的所得款項用途不會出現任何重大變動。



管理層討論及分析

截至最後實際可行日期，我們已按下表所載者使用全球發售所得款項淨額。我們計劃大概於未來六個月內將全球發售所得款項淨額的餘下未動用金額用於擬定用途。

擬定用途	各擬定用途分配的所得款項淨額比例(%)	各擬定用途分配的所得款項淨額金額(百萬港元)	於報告期間	截至最後
			各擬定用途使用的所得款項淨額金額(百萬港元)	實際可行日期各擬定用途未使用的所得款項淨額金額(百萬港元)
用於研發	45%	428.8	428.8	-
用於提升製造、測試及驗證能力	20%	190.6	190.6	-
用於加強我們的銷售和營銷工作	20%	190.6	132.6	58.0
用於探索潛在的戰略合作關係或聯盟機會	5%	47.7	47.7	-
用於營運資金及一般企業用途	10%	95.3	95.3	-

2024年12月配售事項所得款項用途

於2024年12月11日(交易時段前)，本公司及華興證券(香港)有限公司(「獨家配售代理」)訂立配售協議，據此，本公司同意委任獨家配售代理，而獨家配售代理同意作為本公司之代理盡最大努力促使不少於六(6)名承配人(將為機構及企業專業投資者，且彼等及彼等之最終實益擁有人將為獨立第三方)按配售價每股配售股份27.75港元認購最多10,000,000股新股份(「配售股份」)(佔經配發及發行2024年12月配售事項的配售股份擴大後的已發行股份數目(不包括庫存股份)的約2.22%)(「2024年12月配售事項」)。配售價每股配售股份27.75港元，較股份於2024年12月10日(即緊接2024年12月配售事項之配售協議日期前的最後交易日)於聯交所所報的收市價每股30.15港元折讓約7.96%。10,000,000股配售股份的總面值為1,000美元。2024年12月配售事項乃根據於日期為2024年6月27日的股東週年大會上授予董事會的一般授權進行。

管理層討論及分析

於2024年12月18日，2024年12月配售事項完成。在2024年12月配售事項中，獨家配售代理已按配售價每股配售股份27.75港元向不少於六(6)名承配人成功配售合共10,000,000股新股份。據董事經作出一切合理查詢後所深知、盡悉及確信，2024年12月配售事項的各承配人及其最終實益擁有人均為機構及企業專業投資者（均為獨立第三方）。2024年12月配售事項的所得款項總額合共約為277.5百萬港元，而2024年12月配售事項的所得款項淨額（經扣除佣金及其他相關開支及專業費用後）約為271.0百萬港元。2024年12月配售事項每股配售股份的淨價約為27.10港元。

截至最後實際可行日期，我們已按下表所載者使用所得款項淨額。我們計劃於未來一至兩年內將2024年12月配售事項所得款項淨額的餘下未動用金額用於擬定用途。

擬定用途	各擬定用途分配的所得款項淨額比例(%)	各擬定用途分配的所得款項淨額金額(百萬港元)	於報告期間	截至最後
			各擬定用途使用的所得款項淨額金額(百萬港元)	實際可行日期各擬定用途未使用的所得款項淨額金額(百萬港元)
用於研發，以繼續完善產品線及支持AI算法、芯片及硬件領域的研發計劃	40%	108.4	108.4	-
用於增強我們於海外市場的業務發展能力	30%	81.3	-	81.3
用於探索AI算法、芯片及硬件領域潛在的戰略合作關係或聯盟機會	20%	54.2	54.2	-
用於營運資金及一般企業用途	10%	27.1	27.1	-

2024年12月配售事項的理由及裨益以及2024年12月配售事項的所得款項擬定用途詳情請參閱本公司日期為2024年12月11日及2024年12月18日有關2024年12月配售事項的公告。截至最後實際可行日期，我們預期該等公告所述的所得款項用途計劃不會出現任何重大變動。



管理層討論及分析

2025年2月配售事項所得款項用途

於2025年2月26日(交易時段前)，本公司與國泰君安證券(香港)有限公司及未來資產證券(香港)有限公司(「**配售代理**」)訂立配售協議，據此，本公司同意委任配售代理，而各配售代理同意作為本公司之代理盡最大努力促使不少於六(6)名承配人(將為機構及企業專業投資者，且彼等及彼等之最終實益擁有人將為獨立第三方)按配售價每股配售股份46.15港元認購最多22,000,000股新股份(「**配售股份**」)(佔經配發及發行2025年2月配售事項的配售股份擴大後的已發行股份數目(不包括庫存股份)的約4.66%)(「**2025年2月配售事項**」)。配售價每股配售股份46.15港元，較股份於2025年2月25日(即最後交易日及釐定2025年2月配售事項配售價日期)於聯交所所報的收市價每股50.40港元折讓約8.43%。2025年2月配售事項乃根據於日期為2024年6月27日的股東週年大會上授予董事會的一般授權進行。

於2025年3月5日，2025年2月配售事項完成。在2025年2月配售事項中，配售代理已按配售價每股配售股份46.15港元向不少於六(6)名承配人成功配售合共22,000,000股新股份。據董事經作出一切合理查詢後所深知、盡悉及確信，2025年2月配售事項的各承配人及其最終實益擁有人均為機構及企業專業投資者(均為獨立第三方)。2025年2月配售事項的所得款項總額合共約為1,015.30百萬港元，而2025年2月配售事項的所得款項淨額(經扣除佣金及其他相關開支及專業費用後)約為988.87百萬港元。2025年2月配售事項每股配售股份的淨價約為45.40港元。

管理層討論及分析

截至最後實際可行日期，我們已按下表所載者使用所得款項淨額。我們計劃於未來兩年內將2025年2月配售事項所得款項淨額的未動用金額用於各項擬定用途。

擬定用途	各擬定用途分配的所得款項淨額比例(%)	各擬定用途分配的所得款項淨額金額(百萬港元)	於報告期間	截至最後
			各擬定用途使用的所得款項淨額金額(百萬港元)	實際可行日期各擬定用途未使用的所得款項淨額金額(百萬港元)
用於研發機器人增量部件	70%	692.2	69.1	623.1
用於建設國內外生產線，提升生產線的自動化水平及制定質量控制措施	20%	197.8	123.2	74.6
用於探索戰略合作關係或聯盟機會	10%	98.9	63.6	35.3

2025年2月配售事項的理由及裨益以及2025年2月配售事項的所得款項擬定用途詳情請參閱本公司日期為2025年2月26日及2025年3月5日有關2025年2月配售事項的公告。截至最後實際可行日期，我們預期該等公告所述的所得款項用途計劃不會出現任何重大變動。

財務政策

管理層履行財務職能，並持續不時監控我們的現金需求。倘現金需求超過當時持有的流動資金，本公司可能尋求信貸融資及外部借款或發行其認為必要及適當的證券。



管理層討論及分析

主要風險及不確定性

我們的業務面臨風險，包括招股章程「風險因素」一節所載的風險。下文載列本集團面臨的若干主要風險及不確定性概要，其中若干風險及不確定性非本集團所能控制：

- 我們處於淨虧損狀態，且未來這一狀態可能會繼續；
- 我們過往曾錄得淨經營現金流出，該情況未來可能再次發生；
- 倘無法創新我們的技術或開發新產品以適應不斷變化的客戶需求，我們的增長可能會受到損害；
- 來自我們客戶（其中許多客戶擁有強大的議價能力）的持續定價壓力可能導致收入和利潤率低於預期，進而可能對我們的業務前景及營運業績產生不利影響；
- 我們易受供應短缺、交貨期長以及原材料及關鍵部件成本增加的影響，其中任何一個因素都可能使我們的供應鏈中斷、增加我們的生產成本、對我們的盈利能力造成不利影響，並導致延期交貨；
- 由於我們經營所在的激光雷達及機器人行業是一個新興且快速發展的市場，我們面臨激烈競爭及難以預測其對我們產品的採用率和需求。倘激光雷達及／或機器人產品的市場採用率並無如預期般持續增長，可能會對我們的業務前景及經營業績產生重大不利影響；
- 即使在我們取得定點訂單後，仍無法保證汽車整車廠客戶將以任何特定數量或任何特定價格購買我們的產品及解決方案，且產品設計到量產時間跨度長，我們面臨合約終止或推遲或無法履行的風險；及
- 中國或全球經濟、政治或社會狀況或政府政策變動，包括但不限於地緣政治緊張局勢、徵收或提高任何行業特定或產品特定關稅、對從事活動涉及指定敏感技術的中國公司施加的對外投資限制或出口管制措施，可能對我們的業務營運、財務表現或狀況或前景產生重大不利影響。

管理層討論及分析

風險管理

我們承受多種金融風險，包括下文所載的市場風險（包括外匯風險及利率風險）、信貸風險及流動資金風險。我們的整體風險管理計劃著眼於金融市場的不可預測性，致力減低對財務表現的潛在不利影響。風險管理由本集團高級管理人員進行。管理層定期管理及監督本集團的金融風險，以確保及時有效地實施適當措施。於報告期間，本集團並無進行對沖活動。

外匯風險

外匯風險指金融工具的價值因匯率變動而波動的風險。當未來商業交易或已確認資產及負債以並非本集團實體各自功能貨幣的貨幣計值時，會產生外匯風險。本公司及其大部分海外附屬公司的功能貨幣為美元，而在中國經營的附屬公司的功能貨幣為人民幣。本集團面臨因多種貨幣產生的外匯風險，主要與人民幣、美元、港元及日圓有關。

於報告期間，本集團目前不對沖以外幣進行的交易，但通過定期審查本集團的淨外匯風險敞口來管理其外匯風險。請參閱本年報的合併財務報表附註3.1(a)以了解詳情。

利率風險

本集團的利率風險主要來自現金及現金等價物、定期存款、受限制現金、受限制定期存款、以攤銷成本計量的金融資產以及借款。以浮動利率計息者令本集團承受現金流利率風險，而以固定利率計息者令本集團承受公允價值利率風險。本集團定期監察其利率風險，以確保並無過度承受重大利率變動風險。

於報告期間，除現金及現金等價物、定期存款、受限制現金、受限制定期存款、以攤銷成本計量的金融資產以及借款外，本集團並無任何重大的計息負債或任何重大的計息資產。於報告期間，按固定利率計息的金融資產及負債所產生的公允價值利率風險對本集團而言並不重大。請參閱本年報的合併財務報表附註3.1(a)以了解詳情。



管理層討論及分析

信貸風險

本集團面臨與現金及現金等價物、受限制現金、定期存款及受限制定期存款、貿易應收款項及應收票據、其他應收款項、以攤銷成本計量的金融資產、按公允價值計入損益的金融資產及按公允價值計入其他全面收益的金融資產有關的信貸風險。上述項目的賬面值為本集團金融資產相關的最大信貸風險。本集團管理層分組管理信貸風險。

截至2025年12月31日，我們的現金及現金等價物主要存放在中國信譽良好的金融機構及中國境外信譽良好的國際銀行，不存在重大信貸問題。經考慮對手方過往的經營和財務表現以及其他因素，本集團並無面臨來自其他應收款項的重大信貸風險。請參閱本年報的合併財務報表附註3.1(b)以了解詳情。

流動資金風險

流動資金風險指因資產及負債的金額及到期時間不匹配而導致本集團未能履行到期義務的風險。審慎的流動資金風險管理指維持充足的現金及現金等價物以及可獲得資金。由於相關業務的性質，負責財務職能的管理層旨在通過保持充足的現金來保持資金的靈活性。請參閱本年報的合併財務報表附註3.1(c)以了解詳情。

董事報告

董事會欣然提呈本集團截至2025年12月31日止年度的年報連同經審核合併財務報表。

主要業務

本公司的主要業務為投資控股。本公司及其附屬公司主要從事(i)銷售應用於ADAS、機器人及其他非汽車行業(如清潔、物流、工業、公共服務及檢驗等)的激光雷達硬件產品；(ii)銷售整合激光雷達硬件及人工智能感知軟件的激光雷達感知解決方案；(iii)提供技術開發及其他服務。

本集團於本年度按經營分部劃分的表現分析載於本年報「管理層討論及分析」一節及合併財務報表附註5。

董事

於報告期間及直至本年報日期的董事如下：

執行董事

邱純鑫博士(董事會主席兼首席科學家)

劉樂天先生(首席技術官)

邱純潮先生(首席執行官)

非執行董事

朱曉蕊博士(科學顧問)

獨立非執行董事

馮劍峰先生(已辭任，自2025年7月30日起生效)

劉民先生

吳育強先生

楊日昕女士(獲委任，自2025年7月30日起生效)

根據組織章程細則第26.3條，楊日昕女士(於2025年7月30日獲董事會委任)將任職至應屆股東週年大會為止，並合資格膺選連任。

根據本公司組織章程細則第26.4條，劉民先生及吳育強先生將於應屆股東週年大會輪席退任，並合資格膺選連任。



董事報告

業務回顧

公司條例表5規定的對本集團業務的中肯審視，包括本集團於截至2025年12月31日止年度的業績分析、於截至2025年12月31日止年度結束後發生且對本集團有影響的重大事件的詳情，以及本集團可能的未來業務發展及本集團可能面臨的潛在風險，載於本年報「主席致辭」及「管理層討論及分析」各節。

有關環境政策及表現、本集團遵守對本集團有重大影響的相關法律法規的情況，以及本集團與其持份者的主要關係的討論，載於本公司另行刊發的2025年環境、社會及管治報告。

業績及分配

本集團截至2025年12月31日止年度的業績載於本年報合併全面收益表。

董事會不建議就截至2025年12月31日止年度派付末期股息（2024年：零）。

股本

本公司截至2025年12月31日止年度的股本變動詳情載於本年報合併財務報表附註29。

可分派儲備

截至2025年12月31日，本公司並無任何可分派儲備。

主要客戶及供應商

截至2025年12月31日止年度，歸屬於本集團最大客戶的總收入佔本集團總收入約26.7%（2024年：34.7%）。截至2025年12月31日止年度，歸屬於本集團五大客戶的總收入佔本集團總收入約59.7%（2024年：83.4%）。

董事報告

截至2025年12月31日止年度，歸屬於本集團最大供應商的總採購量佔本集團總採購量約15.8%（2024年：46.6%）。截至2025年12月31日止年度，歸屬於本集團五大供應商的總採購量佔本集團總採購量約32.5%（2024年：59.4%）。

據董事所知，截至2025年12月31日止年度，概無董事或彼等的聯繫人或持有本公司已發行股本5%以上的任何股東於本集團的五大客戶或供應商擁有任何實益權益。

本公司的附屬公司

本公司附屬公司的詳情載於本年報合併財務報表附註16a。

物業、廠房及設備

於截至2025年12月31日止年度，有關本集團的物業、廠房及設備以及其變動的詳情載於本年報合併財務報表附註13。

概無本公司的物業持作開發及／或銷售或投資目的。

借款

截至2025年12月31日，我們擁有銀行借款人民幣447.2百萬元。

遵守相關法律法規

於報告期間，據董事所知，本集團並無重大違反或不遵守對本集團的業務及營運造成重大影響的適用法律法規。

董事的服務合約

概無擬於應屆股東週年大會上膺選連任的董事與本公司訂立不可於一年內終止而毋須作出賠償（法定賠償除外）的服務合約。



董事報告

管理合約

除董事的服務合約及委任函外，年內並無訂立或存在任何有關本集團整體或任何重大部分業務的管理及行政合約，或概無任何合約於截至2025年12月31日止年度結束時存續。

董事及五名最高酬金人士的薪酬

根據企業管治守則，本公司已成立薪酬委員會以制定薪酬政策。

薪酬乃根據各董事的資歷、經驗及當前市場狀況釐定及建議。獨立非執行董事的薪酬由董事會根據本公司薪酬委員會的建議釐定。

董事及高級管理人員為股份激勵計劃的合資格參與者，有關詳情載於本年報及合併財務報表附註31。

本集團董事及五位最高薪酬人士的酬金詳情載於本年報合併財務報表附註40及9。

截至2025年12月31日止年度，概無董事放棄或同意放棄任何薪酬，且本集團概無向任何董事支付薪金吸引其加入本集團或作為加入本集團後的入職獎勵或離職補償。

除上文所披露者外，截至2025年12月31日止年度，本集團概無向任何董事或代表任何董事支付或應付任何其他款項。

董事於重大交易、安排或合約的權益

本公司及其任何附屬公司於截至2025年12月31日止年度結束時或截至2025年12月31日止年度內任何時間概無訂立與本集團業務有關及董事或其關聯實體直接或間接擁有重大權益且仍然存續的重大交易、安排及合約。

董事報告

關聯方交易及關連交易

除合併財務報表附註39所披露者外，本集團於截至2025年12月31日止年度內並無與關聯方發生任何重大交易。董事已審閱本集團截至2025年12月31日止年度的關聯方交易，並未發現任何根據上市規則規定須披露為關連交易的交易。

董事於具競爭性業務的權益

各董事已確認，於報告期間，在與本公司業務直接或間接構成重大競爭或可能構成競爭的業務中，其並無擁有任何權益，並須根據上市規則第8.10條作出披露。

獲准許的彌償條文

本公司已就本公司及其聯營公司的現任董事及高級管理人員以及於報告期間辭任的本公司及其聯營公司的董事及高級管理人員因公司活動而產生的法律訴訟安排投購適當的保險。根據公司條例的規定，獲准許的彌償條文乃為了董事的權益而生效。

首次公開發售後股份激勵計劃

以下為股東有條件採納及批准，並於2024年6月29日生效的股份激勵計劃（「首次公開發售後股份激勵計劃」）的主要條款概要。

首次公開發售後股份激勵計劃自股東批准日期（「生效日期」）起生效。首次公開發售後股份激勵計劃於生效日期後10年期間有效。於本年報日期，首次公開發售後股份激勵計劃的餘下年期約為7年。

(a) 目的

首次公開發售後股份激勵計劃旨在(i)透過將本集團成員公司董事及員工的個人利益與股東的利益掛鉤，促進本公司的成功及提升其價值，並激勵彼等的卓越表現，以促進本集團的發展及為股東帶來回報；及(ii)為本公司提供靈活性，以激勵、吸引及挽留本集團成員公司董事及員工為本公司提供服務，而本公司的成功經營在很大程度上取決於彼等的判斷、利益及特別努力。



董事報告

(b) 獎勵類別

首次公開發售後股份激勵計劃規定獎勵(i)於指定期間按指定價格購買指定數目股份的權利(「購股權」);(ii)受限於若干限制及可能面臨沒收風險的股份(「受限制股份」);或(iii)於未來日期收取股份的權利(「受限制股份單位」)(統稱「獎勵」)。

(c) 參與者

合資格參與首次公開發售後股份激勵計劃的人士(「參與者」)包括:(i)受僱於本集團任何成員公司的任何人士(包括本集團任何成員公司的高級職員或董事會成員),惟須受本集團任何成員公司對將予進行的工作以及表現方式及方法的控制及指示(「員工」);及(ii)本集團任何成員公司的所有董事,由董事會或董事會根據首次公開發售後股份激勵計劃授權的委員會釐定。

(d) 最高股份數目

根據所有獎勵(包括購股權)可能發行的最高股份總數為9,184,746股股份(「計劃授權限額」),佔截至最後實際可行日期已發行股份(不包括庫存股份)約1.95%。

(e) 每名參與者可獲權益上限

倘向參與者授出任何獎勵或購股權將導致於截至有關授出日期(包括該日)止十二個月期間根據首次公開發售後股份激勵計劃及本公司任何其他股份計劃授出的所有獎勵或購股權(不包括根據首次公開發售後股份激勵計劃或本公司任何其他股份計劃的條款失效的任何購股權及獎勵)已發行及將予發行的股份總數合共超過已發行股份總數的1%,則有關授出須根據上市規則的規定於股東大會上另行取得股東批准,而有關參與者及其緊密聯繫人,倘參與者為關連人士(定義見上市規則)或上市規則可能不時規定的有關人士,則須放棄投票。將授予該參與者的購股權數目及條款須於股東批准前釐定。在此情況下,本公司必須向股東寄發載有上市規則規定的所有資料的通函。

(f) 績效目標

董事會有權實施特定條文(如績效評估條文)以釐定未歸屬獎勵是否可根據時間表以參與者為受益人歸屬或參與者是否可行使已歸屬但未行使的獎勵。

董事報告

(g) 購股權行使價

購股權的行使價須由董事會釐定，並載於本公司與參與者訂立的書面協議、合約或證明獎勵的其他文據或文件（包括透過電子媒介）及其任何修訂（「獎勵協議」）。

購股權的行使價可為與股份公平市值有關的固定或可變價格，惟該行使價須至少為下列各項的較高者：(1) 股份於授出日期（須為營業日）在聯交所每日報價表所報的收市價；及(2) 股份於緊接授出日期前五(5)個交易日在聯交所每日報價表所報的平均收市價。

儘管上述所規定，董事會可在適用法律（包括上市規則）允許的範圍內全權酌情調整或修訂每股股份的行使價，其釐定為最終、具約束力及不可推翻。

(h) 歸屬時間表*購股權的歸屬期*

董事會可指定獎勵協議所授出購股權的行使期及／或歸屬時間表，其可能基於績效標準、時間推移或任何組合的其他因素，惟購股權必須於購股權可行使前由參與者持有至少12個月，惟在下列任何情況下，董事會可全權酌情向參與者授出較短的行使期：

- i. 向新員工授出「補償性」購股權，以取代其離開前僱主時被沒收的購股權或股份獎勵；
- ii. 向因身故或殘疾或發生任何無法控制事件而終止受僱的參與者的授出；
- iii. 因行政及合規原因而於一年內分批發放的授出；
- iv. 具有混合或加速歸屬時間表的授出，如購股權可於12個月期間平均歸屬；
- v. 以績效為基礎的歸屬條件代替以時間為基礎的歸屬標準的授出；或
- vi. 授出總歸屬及持有期超過12個月的購股權。



董事報告

受限制股份及／或受限制股份單位的歸屬期

董事會可指定獎勵協議所授出受限制股份及／或受限制股份單位的歸屬時間表，其可能基於績效標準、時間推移或任何組合的其他因素，惟受限制股份及／或受限制股份單位的歸屬期不得少於12個月，惟在下列任何情況下，董事會可全權酌情向參與者授出較短的歸屬期：

- i. 向新員工授出「補償性」受限制股份及／或受限制股份單位，以取代其離開前僱主時被沒收的購股權或股份獎勵；
- ii. 向因身故或殘疾或發生任何無法控制事件而終止受僱的參與者的授出；
- iii. 因行政及合規原因而於一年內分批發放的授出；
- iv. 具有混合或加速歸屬時間表的授出，如受限制股份及／或受限制股份單位可於12個月期間平均歸屬；
- v. 以績效為基礎的歸屬條件代替以時間為基礎的歸屬標準的授出；或
- vi. 授出總歸屬及持有期超過12個月的受限制股份及／或受限制股份單位。

(i) 獎勵的不可轉讓性

所授出的任何獎勵屬參與者個人所有，參與者於任何獎勵中的權利或權益不得質押予本公司或附屬公司以外的任何人士或為其利益設立產權負擔或抵押，或須受有關參與者對本公司或附屬公司以外的任何其他人士的任何留置權、責任或負債所規限。除董事會另有規定外，獎勵不得由參與者出讓、轉讓或以其他方式處置。

(j) 授予關連人士

向本公司關連人士(定義見上市規則)或其任何聯繫人(定義見上市規則)授出任何獎勵須遵守及根據上市規則的適用條文獲得批准。

董事報告

(k) 購股權、受限制股份及／或受限制股份單位屆滿

於下列任一事件發生後，(i)購股權不可行使及(ii)受限制股份或受限制股份單位不可歸屬並將自動失效：

- (1) 授出日期起計十年及股份於認可證券交易所上市（以較早者為準），惟獎勵協議設定的較早時間除外；
- (2) 於參與者終止受僱或作為員工退休或不再擔任、退休或辭任本集團任何成員公司董事（視情況而定）時；
- (3) 參與者喪失行為能力或身故後，根據首次公開發售後股份激勵計劃的其他要求除外；及
- (4) 倘參與者被裁定觸犯涉及其誠信或誠實的任何刑事罪行，或根據香港或其他地方不時生效的相關證券法例、法規或規則被指控、被定罪或須就任何罪行負責。

(l) 修訂、修改及終止

董事會可隨時及不時終止、修訂或修改首次公開發售後股份激勵計劃；然而，惟(a)在遵守適用法律或證券交易所規則屬必要及適宜的情況下，本公司須按規定的方式及程度就首次公開發售後股份激勵計劃的任何修訂取得股東批准；及(b)首次公開發售後股份激勵計劃的任何修訂須取得股東批准，以(i)在適用法律允許的情況下增加首次公開發售後股份激勵計劃項下可供認購的股份數目（首次公開發售後股份激勵計劃項下規定的任何調整除外）；(ii)在適用法律允許的情況下，允許董事會將首次公開發售後股份激勵計劃的期限或購股權的行使期延長至授出日期起計十年以上；(iii)導致利益大幅增加或資格要求變動；(iv)對參與者的利益而言屬重大；或(v)變更董事會修改首次公開發售後股份激勵計劃條款的權力。



董事報告

於報告期間授出獎勵的詳情

於2025年1月1日，根據首次公開發售後股份激勵計劃可供授出獎勵的股份數目為20,793,153股。

於報告期間，本公司根據首次公開發售後股份激勵計劃授出獎勵。於2025年4月1日，本公司向合資格參與者（即本集團員工）授出總計1,312,523股股份的相關受限制股份單位。於2025年6月4日，本公司向合資格參與者（即本集團員工）授出總計8,800,000份購股權，行使價為每股股份33.87港元。於2025年7月18日，本公司向合資格參與者（即本集團員工）授出總計1,181,397股股份的相關受限制股份單位。上述授出所涉選定參與者概不屬於上市規則第17.06A(2)條所述的任何類別，即(a)本公司董事、最高行政人員或主要股東或任何彼等聯繫人；(b)已獲授及擬獲授購股權及獎勵總數超過上市規則第17.03D條規定的1%個人限額的參與者；或(c)在任何12個月期間內已獲授及擬獲授的購股權及獎勵總數超過已發行相關類別股份0.1%的相關實體參與者或服務供應商參與者。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為2025年4月1日、2025年6月4日、2025年6月9日及2025年7月18日的公告。

於報告期間已授出受限制股份單位及／或購股權的變動載列如下：

承授人 類別	授出日期	獎勵類別	緊接授出 日期前收市價 (每股港元)	獎勵購買價/ 行使價 (每股港元)	已授出獎勵的 相關股份數目	截止2025年	於報告期間 歸屬	於報告期間 註銷	於報告期間 失效/沒收 ⁽¹⁾	截止	歸屬期/ 行使期 ⁽²⁾
						1月1日 未行使或 歸屬的 獎勵數目				2025年12月31日 未行使或歸屬的 獎勵數目	
員工	2024年7月5日	受限制股份單位	50.95港元	零	216,607	206,847	195,615 ⁽³⁾	-	11,232	-	授出日期後 12個月
員工	2025年4月1日	受限制股份單位	38.15港元	零	1,312,523	-	392,924 ⁽³⁾	-	87,211	832,388	授出日期後1個月 至49個月
員工	2025年6月4日	購股權	32.05港元	33.87港元	8,800,000	-	-	-	50,000	8,750,000	分兩批於2028年 及2029年
員工	2025年7月18日	受限制股份單位	33.50港元	零	1,181,397	-	295,812	-	331,093	554,492	授出日期後1個月 至48個月

董事報告

附註：

- (1) 根據首次公開發售後股份激勵計劃的條款及根據上市規則第17.03B條附註1，倘任何獎勵被沒收或失效，該等股份可再次根據首次公開發售後股份激勵計劃進行股權授予、授出或獎勵。
- (2) 授出的歸屬期／行使期指（就受限制股份單位而言）由授出日期至歸屬日期期間或（就購股權而言）由授出日期至購股權可予行使的歸屬日期期間。
- (3) 股份於緊接獎勵歸屬日期前的加權平均收市價約為每股34.04港元。
- (4) 於報告期間根據本公司所有計劃授出的獎勵可能發行的股份數目除以報告期間已發行相關類別股份（不包括庫存股份）的加權平均數約為2.16%。
- (5) 就於報告期間授出的獎勵所採納的會計準則及政策載列如下。支付予員工及提供類似服務的其他人士的以權益結算的股份基礎付款乃按授出日期的權益工具公允價值計量。於授出日期釐定的以權益結算的股份基礎付款的公允價值（並未計及所有非市場歸屬條件）根據本集團對權益工具終將歸屬的估計於歸屬期內按直線基準支銷，並對權益（股份獎勵計劃儲備）作出相應增加。於各報告期間末，本集團修訂其有關預期將根據所有相關非市場歸屬條件的評估結果歸屬的權益工具數目的估計。修訂原估計的影響（如有）於損益內確認，使得累計開支反映經修訂估計，並對股份獎勵計劃儲備作出相應調整。倘股份獎勵獲行使，則先前於股份獎勵計劃儲備確認的金額將轉撥至股本及股份溢價。倘股份獎勵於歸屬日期後被沒收或於到期日仍未獲行使，則先前於股份獎勵計劃儲備確認的金額將轉撥至累計虧損。

於2025年12月31日，根據首次公開發售後股份激勵計劃可供授出獎勵的股份數目為9,978,769股。

除上文所披露授出受限制股份單位外，於截至2025年12月31日止年度，首次公開發售後股份激勵計劃項下概無已授予、行使、註銷、失效或尚未行使的獎勵。

報告期間後授出獎勵的詳情

報告期間後，於2026年1月22日，本公司向合資格參與者（即本集團員工）授出總計583,874股股份的相關受限制股份單位。根據獎勵協議規定的歸屬時間表，受限制股份單位相關的股份將於授出日期後約6個月至48個月期間內歸屬。有關上述授出獎勵的詳情，請參閱本公司日期為2026年1月22日的公告。



董事報告

董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團的股份、相關股份及債券的權益或淡倉

截至2025年12月31日，本公司董事或最高行政人員於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）股份、相關股份及債券中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所（包括根據證券及期貨條例的條文，被當作或視為擁有的權益或淡倉），或根據證券及期貨條例第352條記入須備存的登記冊中，或根據上市發行人董事進行證券交易的標準守則於股份上市後須知會本公司及聯交所的權益或淡倉如下：

於本公司股份或相關股份的權益

董事姓名	權益性質	擁有權益的股份數目 ²	佔股權的概約百分比 ¹
邱純鑫博士（「邱博士」）	與其他人士聯合持有的權益 ³	97,082,430 (L)	20.04%
朱曉蕊博士（「朱博士」）	與其他人士聯合持有的權益 ³	97,082,430 (L)	20.04%
劉樂天先生（「劉先生」）	與其他人士聯合持有的權益 ³	97,082,430 (L)	20.04%
邱純潮先生	信託（酌情權益除外）受益人	9,107,746 (L)	1.88%

1. 截至2025年12月31日的已發行股份數目為484,468,553股（包括12,268,200股庫存股份）。

2. 「L」指好倉。

3. 邱博士、朱博士及劉先生（統稱為「創始人」）各自已簽訂日期為2023年4月21日的一致行動人士確認書，以正式確認及證實彼等自創始人成為本集團相關成員公司的股東或董事（以較早者為準）起為行使本集團董事及股東權利的一致行動人士。因此，根據證券及期貨條例第XV部，邱博士、朱博士及劉先生各自被視為於創始人的其他成員所持有的股份中擁有權益。

董事報告

除上文所披露者外，截至本年報日期，概無本公司董事或最高行政人員於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）股份、相關股份或債券中擁有或被視為擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所（包括根據證券及期貨條例的條文，被當作或視為擁有的權益及淡倉），或根據證券及期貨條例第352條記入須備存的登記冊中，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

主要股東於本公司股份及相關股份的權益及／或淡倉

截至2025年12月31日，據董事所知，以下人士／實體（並非本公司董事或最高行政人員）於本公司股份及相關股份中擁有或被視為擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部之規定須向本公司披露的權益或淡倉，或記入本公司根據證券及期貨條例第336條須備存之登記冊內的權益或淡倉如下：

主要股東名稱	權益性質	擁有權益的股份數目 ²	佔股權的概約百分比 ¹
BlackPearl Global Limited (「BlackPearl」) ³	實益擁有人	49,367,683 (L)	10.19%
BlackPearl Investment Limited ³	受控法團權益	49,367,683 (L)	10.19%
Sunton Global Limited (「Sunton Global」) ³	信託(酌情權益除外) 受益人	49,367,683 (L)	10.19%
邱博士 ^{3、6}	與其他人士聯合持有的權益	97,082,430 (L)	20.04%
Emerald Forest International Limited (「Emerald Forest」) ⁴	實益擁有人	29,604,176 (L)	6.11%
Emerald Forest Investment Limited ⁴	受控法團權益	29,604,176 (L)	6.11%
Emerald Forest Holding Limited (「Emerald Forest Holding」) ⁴	信託(酌情權益除外) 受益人	29,604,176 (L)	6.11%
朱博士 ^{4、6}	與其他人士聯合持有的權益	97,082,430 (L)	20.04%
劉先生 ⁶	與其他人士聯合持有的權益	97,082,430 (L)	20.04%
TMF (Cayman) Ltd ^{3、4、5}	受託人	101,931,831 (L)	21.04%



董事報告

1. 截至2025年12月31日的已發行股份數目為484,468,553股（包括12,268,200股庫存股份）。
2. 「L」指好倉。
3. BlackPearl由BlackPearl Investment Limited及Sunton Global分別擁有99.9%及0.1%權益。Sunton Global由邱博士全資擁有。BlackPearl Investment Limited由TMF (Cayman) Ltd.作為信託的受託人持有，而Sunton Global及邱博士為受益人。因此，根據證券及期貨條例第XV部，邱博士、BlackPearl Investment Limited、Sunton Global及TMF (Cayman) Ltd.各自被視為於BlackPearl持有的股份中擁有權益。
4. Emerald Forest由Emerald Forest Investment Limited及Emerald Forest Holding分別擁有99.9%及0.1%權益。Emerald Forest Holding由朱博士全資擁有。Emerald Forest Investment Limited由TMF (Cayman) Ltd.作為信託的受託人持有，而Emerald Forest Holding及朱博士為受益人。因此，根據證券及期貨條例第XV部，朱博士、Emerald Forest Investment Limited、Emerald Forest Holding及TMF (Cayman) Ltd.各自被視為於Emerald Forest持有的股份中擁有權益。
5. 其中一家僱員持股計劃控股實體Ruby International Limited（「**Ruby**」）（持有4,849,401股根據本公司於2021年12月30日採納的首次公開發售前股份激勵計劃（「**首次公開發售前股份激勵計劃A**」）以受限制股份形式授予邱先生的獎勵相關的股份）由Ruby Group Holdings Limited及Sunton Limited分別擁有99.9%及0.1%權益，而Sunton Limited由邱先生全資擁有。Ruby Group Holdings Limited由TMF (Cayman) Ltd.作為信託的受託人持有，而Sunton Limited及邱先生為受益人。因此，根據證券及期貨條例第XV部，TMF (Cayman) Ltd.被視為於Ruby持有的股份中擁有權益。
6. 邱博士、朱博士及劉先生各自已簽訂一致行動人士確認書，以正式確認及證實彼等自創始人成為本集團相關成員公司的股東或董事（以較早者為準）起為行使本集團董事及股東權利的一致行動人士。因此，根據證券及期貨條例第XV部，邱博士、朱博士及劉先生被視為於創始人的其他成員所持有的股份中擁有權益。

除上文所披露者外，截至2025年12月31日，董事並不知悉任何其他人士／實體（本公司董事及最高行政人員除外）於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文須向本公司披露的權益或淡倉，或記入本公司根據證券及期貨條例第336條須備存之登記冊內的權益或淡倉。

購買股份或債券的權利

除本年報「股份激勵計劃」及「董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團的股份、相關股份及債券的權益或淡倉」各節所披露者外，本公司、其任何附屬公司或其同系附屬公司於截至2025年12月31日止年度任何時間概無參與訂立任何安排，使得董事或本公司最高行政人員或彼等各自的緊密聯繫人（定義見上市規則）擁有任何權利認購本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例）之證券或藉購入本公司或任何其他法人團體之股份或債券而獲取利益。

董事報告

競爭及利益衝突

於報告期間，概無董事或彼等各自的任何聯繫人於任何與本集團業務構成或可能構成競爭（不論直接或間接）的業務中擁有任何權益，或與本集團產生任何其他利益衝突。

根據上市規則的持續披露責任

除本年報所披露者外，本公司並無上市規則第13.20、13.21及13.22條項下的任何其他披露責任。

購買、出售或贖回本公司上市證券或出售庫存股份

於報告期間及直至最後實際可行日期，本公司於聯交所購回合共1,230,000股股份，總代價約為37.2百萬港元（不包括交易費用）。進行購回對本公司有利，並為其股東創造價值。已購回股份於報告期間的詳情載列如下：

購回月份	購回股份數目	每股股份支付價		總代價 (不包括交易費用) (港元)
		最高 (港元)	最低 (港元)	
2025年4月	617,000	29.00	26.65	17,255,940.60
2025年10月	290,000	34.50	33.84	9,917,518.60
2025年11月	323,000	31.20	30.72	10,011,469.20
總計	1,230,000			37,184,928.40

截至2025年12月31日，1,230,000股購回的股份未被註銷，並由本公司持作庫存股份。於報告期間後及截至最後實際可行日期，本公司現時無意使用或出售庫存股份。

除上文所披露者外，於報告期間及直至最後實際可行日期，本公司或其附屬公司概無購買、出售或贖回於聯交所上市的任何本公司證券，亦無出售任何本公司庫存股份。



董事報告

優先購買權

章程細則並無有關強制本公司按比例向現有股東發售新股份的優先購買權的規定，而本公司註冊成立所在司法管轄區開曼群島的法律並無有關該權利的限制。

足夠公眾持股量

根據本公司獲得的公開資料及據董事所知，截至2025年12月31日，本公司公眾持股量佔本公司已發行股份總數（不包括庫存股份）約77.5%，根據上市規則第13.32B條，本公司符合初始指定門檻（定義見上市規則）。

企業管治報告

本公司深知良好的企業管治對提升本公司的管理水平及保障股東整體利益至為重要。上市規則附錄C1第二部分所載的企業管治守則已自上市日期起適用於本公司。自上市起，本公司已採納企業管治守則所載守則條文作為其本身的守則，以規管其企業管治常規。請參閱本年報企業管治報告的「企業管治常規」一節，以了解有關遵守企業管治守則的詳情。

有關本集團企業管治常規的詳情，可參閱本年報的企業管治報告。

環境、社會及企業責任

作為一家負責任的企業，本集團致力於保持最高的環境及社會標準，以確保其業務可持續發展。本集團並不知悉其業務（包括健康及安全、工作場所狀況、僱傭及環境）對於所有相關法律及法規有任何嚴重不遵守情況。本集團明白更好的未來取決於每個人的參與及貢獻。本公司已鼓勵員工、客戶、供應商及其他利益相關方參與環境及社會活動，使社區整體受益。此外，本集團已採納政策、憲章及行為守則，對我們日常營運的環境、社會及管治方面進行規管，包括減少營運造成的能耗及用水、健康與工作安全以及對環境保護及企業管治作出社會貢獻。本集團致力維繫與其員工、供應商及客戶的關係，以確保可持續發展。

有關本公司與其員工、供應商及客戶的環保表現及關係的進一步詳情，請參閱本公司另行刊發的2025年環境、社會及管治報告。

股權掛鈎協議

除本年報所披露者外，本公司於截至2025年12月31日止年度並無訂立任何股權掛鈎協議。

董事報告

重大法律訴訟

除本年報內及本年報合併財務報表附註42所披露者外，於截至2025年12月31日止年度，本集團概無涉及任何重大訴訟。

貸款及擔保

除本年報所披露者外，於截至2025年12月31日止年度，本集團概無直接或間接向董事、本公司高級管理人員及其關連人士授出任何貸款或就貸款作出任何擔保。

核數師

本公司應屆股東週年大會上將提呈決議案以續聘退任核數師羅兵咸永道會計師事務所。

於報告期間，核數師概無出現變動。

捐款

於截至2025年12月31日止年度，本集團向中國潮州金山中學校友會捐款人民幣500,000元，作為「RoboSense獎教獎學金」。

稅務寬免

本公司並不知悉股東因持有本公司證券而可享有的稅務寬免。倘股東對購買、持有、處置、買賣股份或行使有關股份的任何權利（包括任何享有稅務寬免的權利）的稅務影響有任何疑問，彼等應諮詢專家意見。

報告期間後事項

除本年報及本年報合併財務報表附註43所披露者外，自報告期間末起至本年報日期，我們並不知悉任何重大期後事項。

承董事會命

邱純鑫博士

董事會主席、執行董事兼首席科學家

香港

2026年4月24日



企業管治報告

企業管治文化

董事會及本公司管理層在履行本身的企業責任及對股東的責任時，一直致力維持良好的企業管治常規、內部控制、風險管理及透明度。董事會及管理層了解維持良好的企業管治常規乃取得財務成果及為提升股東價值的關鍵因素。

企業管治常規

董事會致力於實現高標準的企業管治，冀能保障股東利益。董事會相信，高水平的企業管治標準乃為本公司提供框架以保障股東權益、提升企業價值、制定其業務策略及政策以及加強其透明度及問責所必需。

本公司已採納上市規則附錄C1所載企業管治守則*的原則及守則條文作為本公司的企業管治常規的基礎。

上市規則附錄C1第2部分所載的企業管治守則自上市日期起適用於本公司。於報告期間，本公司一直遵守上市規則附錄C1第2部分所載企業管治守則的適用守則條文。



* 企業管治守則項下若干新規定於2025年7月1日生效，並適用於本公司於2025年7月1日或之後開始的財政年度的企業管治報告及年報。

企業管治報告

我們製造和銷售的激光雷達產品所包含的部件和材料在我們製造、組裝以及銷售產品的地方均受政府監管。由於我們在全球範圍內運營，其為需要持續監控法規和持續合規流程的複雜流程，以確保我們和供應商符合我們運營所在的每個市場的現有和新法規，同時符合企業文化，為我們的員工建立安全的工作環境，以及為我們的客戶提供優質的產品及服務。董事會將繼續為本集團物色合適持續發展機會，以提升本集團價值及為股東創造更高盈利能力。

進行證券交易的標準守則及內幕消息處理

本公司已採納上市規則附錄C3所載的標準守則。回應董事會所作的具體查詢時，全體董事確認，彼等於報告期間一直遵守標準守則的條文。

本公司亦已制定不遜於標準守則的內幕交易政策，以供由於任職或受僱而可能取得有關本公司或其證券的內幕消息的員工進行證券交易。相關人員可隨時根據「有需要知道」基準取得內幕消息，且掌握內幕消息的董事、高級管理人員及相關僱員須保守機密。

董事會

本公司由高效董事會領導，董事會承擔領導及監控職責，並共同負責指導及監督本公司事務，促進本公司成功。董事就本公司最佳利益作出客觀決定。

董事會具備處理本公司業務所需均衡而適當的技能、經驗及多元視角，並定期檢討董事履行其對本公司的職責所需的貢獻及有否投入足夠的時間履行與其職務及董事會職責相稱的職責。董事會由執行董事和非執行董事（包括獨立非執行董事）均衡組成，因此董事會具有強大的獨立性，能有效作出獨立判斷。



企業管治報告

董事會組成

董事會由七名董事組成，包括三名執行董事、一名非執行董事及三名獨立非執行董事。

於截至2025年12月31日止年度及直至最後實際可行日期，董事會組成如下：

姓名	頭銜	當前委任期之生效日期
執行董事		
邱純鑫博士	董事會主席、執行董事兼首席科學家	2025年6月24日 ^[1]
劉樂天先生	執行董事兼首席技術官	2025年6月24日 ^[1]
邱純潮先生	執行董事兼首席執行官	2025年6月24日 ^[1]
非執行董事		
朱曉蕊博士	非執行董事兼科學顧問	2021年12月31日
獨立非執行董事		
馮劍峰先生 ^[2]	獨立非執行董事	2024年1月5日 ^[2]
劉民先生	獨立非執行董事	2024年2月9日
吳育強先生	獨立非執行董事	2024年1月5日
楊日昕女士 ^[2]	獨立非執行董事	2025年7月30日 ^[2]

附註：

[1] 邱純鑫博士、劉樂天先生及邱純潮先生分別於2021年6月23日、2021年12月31日及2021年12月31日獲委任為董事。邱純鑫博士、劉樂天先生及邱純潮先生於2025年6月24日舉行之本公司股東週年大會上已各自退任並重選。

[2] 馮劍峰先生辭任獨立非執行董事、本公司薪酬委員會主席及提名委員會成員，自2025年7月30日起生效。楊日昕女士獲委任為獨立非執行董事、本公司薪酬委員會主席及提名委員會成員，自2025年7月30日起生效。

關於董事任期及委任期限，各董事之任期為自其獲委任之日起為期三年，並須根據本公司組織章程細則之規定，於股東週年大會上輪值退任及膺選連任。

董事履歷資料載於本年報「董事及高級管理人員」一節。

企業管治報告

邱純潮先生為邱純鑫博士的兄弟。除前述及本年報所披露者外，董事會成員之間概無任何關係（包括財務、業務、家族或其他重大／相關關係）。

於報告期間及直至本年報日期，董事會一直符合上市規則第3.10(1)、3.10(2)及3.10A條有關委任最少三名獨立非執行董事，而其中最少一名獨立非執行董事具備適當專業資格或會計或相關財務管理專業知識，以及委任獨立非執行董事人數佔董事會最少三分之一的規定。在三名獨立非執行董事中，吳育強先生具備上市規則第3.10(2)條所規定的適當專業資格或會計或相關的財務管理專業知識。

董事的出席記錄

作為良好企業管治不可或缺的一部分，董事會已成立四個委員會以監察特定職能的履行，並載於各委員會的書面職權範圍內。

董事會定期會議應每年至少舉行四次，且大多數董事須積極參與（無論親身或通過電子通訊方式）。獨立非執行董事及非執行董事應出席本公司股東大會，以對股東的意見取得公正的了解。

於報告期間，本公司於2025年6月24日舉行董事會會議、董事委員會會議及股東週年大會。董事的出席記錄載列如下：

董事姓名	董事會 ⁽¹⁾	審核委員會	薪酬委員會	提名委員會	ESG委員會	股東週年大會 ⁽²⁾
執行董事						
邱純鑫博士	4/4	不適用	不適用	1/1	2/2	1/1
劉樂天先生	4/4	不適用	不適用	不適用	2/2	1/1
邱純潮先生	4/4	不適用	不適用	不適用	2/2	1/1
非執行董事						
朱曉蕊博士	4/4	4/4	1/1	不適用	不適用	1/1
獨立非執行董事						
馮劍峰先生 ⁽³⁾	2/2	不適用	1/1	1/1	不適用	1/1
劉民先生	4/4	4/4	1/1	不適用	不適用	1/1
吳育強先生	4/4	4/4	不適用	不適用	不適用	1/1
楊日昕女士 ⁽³⁾	2/2	不適用	0/0	0/0	不適用	不適用



企業管治報告

附註：

- (1) 此包括實體董事會會議及書面董事會決議。
- (2) 股東週年大會已於2025年6月24日舉行，本公司董事親身或透過電子方式出席會議。
- (3) 馮劍峰先生辭任獨立非執行董事，及楊日昕女士獲委任為獨立非執行董事，自2025年7月30日起生效。

此外，於報告期間，主席曾與獨立非執行董事舉行一次沒有其他董事出席的會議。

董事會及管理人員的職責、問責及貢獻

董事會應負責領導及監控本公司，並共同負責指導及監督本公司事務。

董事會直接及透過其委員會間接領導及指示管理層，制定策略及監督實施，監察本集團的營運及財務表現，並確保已建立健全的內部控制及風險管理系統。

全體董事(包括非執行董事及獨立非執行董事)為董事會提供廣泛且寶貴的業務經驗、知識及專業，使其高效及有效地運作。獨立非執行董事負責確保本公司高標準監管報告，並在董事會中提供平衡，以就企業行動及營運提出有效獨立判斷。

全體董事均可全面並及時獲得本公司所有資料，亦可於適當情況下要求尋求獨立專業意見，以履行彼等於本公司的職責，費用由本公司承擔。

董事須向本公司披露彼等擔任的其他職務的詳情。

本公司已就因公司活動產生針對董事及高級管理人員提起的任何法律行動安排涵蓋董事及高級人員責任的適當保險。保險範圍將每年審查。

企業管治報告

董事會保留所有有關本公司政策事項、戰略及預算、內部控制及風險管理、重大交易（尤其是可能涉及利益衝突的交易）、財務資料、董事任命以及其他重大經營事項的所有重大事項的決策權。管理層則負責執行董事會決策、指導及協調本公司的日常營運及管理。

主席及首席執行官

本公司董事會主席及首席執行官之角色分別由邱純鑫博士及邱純潮先生擔任。

邱博士更加專注於董事會主席的角色，監督本集團的科學發展，並繼續向董事會提供有關本公司整體策略以及業務及產品開發方面的寶貴見解，而首席執行官邱純潮先生專注於本集團的業務發展以及整體日常管理及營運。

董事會獨立性

本公司深明董事會獨立性對於確保董事會具備強有力的獨立元素，使董事會能夠有效地作出獨立判斷，以更好地保障股東的利益的重要性。

根據提名委員會的職權範圍及本公司董事會多元化政策（「**董事會多元化政策**」），提名委員會將根據上市規則就董事會（尤其是獨立非執行董事）的獨立性進行年度評估。

薪酬委員會將確保本公司一般不會向獨立非執行董事授出與表現掛鈎的以權益為基礎的薪酬（如購股權或補助）。

本公司已收到各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條所載獨立性指引就其獨立性發出的年度書面確認，並認為各獨立非執行董事均為獨立人士。



企業管治報告

委任及重選董事

各董事之任期為自其獲委任之日起為期三年，並須於股東週年大會上輪值退任及膺選連任。根據本公司的組織章程細則，於各屆股東週年大會上，當時三分之一在任董事（或倘董事人數並非三或三的倍數，則為最接近但不少於三分之一的董事人數）須輪值退任，惟每名董事須至少每三年輪值退任一次。本公司組織章程細則亦規定，由董事會委任以填補臨時空缺或由董事會委任以加入現有董事會的所有董事的任期僅直至其獲委任後首屆股東週年大會。退任董事有資格重選連任。

本公司非執行董事已與本公司訂立委任函，據此，其同意出任非執行董事，自其獲委任為董事當日起至本公司自上市日期起第三屆股東週年大會止（須根據組織章程細則規定重選連任）。任何一方均有權發出不少於一個月之書面通知以終止有關協議。

董事持續專業發展

董事應緊貼監管發展及變化，以便有效履行其職責，並確保其繼續為董事會作出知情及相關的貢獻。

每名新任董事於首次獲委任時均已獲提供正式及全面的入職培訓，確保其對本公司的業務及營運有適當了解，並全面知悉董事在上市規則及相關法定規定項下須承擔的責任及義務。

楊日昕女士（為本公司於2025年7月30日委任的獨立非執行董事）已於其委任日期根據上市規則第3.09D條獲取法律意見，且已確認其已了解作為本公司董事的義務。

董事應參與合適的持續專業發展，以發展及更新彼等的知識及技能。本公司將為董事安排內部舉辦的簡介會，並將於適當時候向董事派發相關議題的閱讀資料。本公司鼓勵全體董事出席相關培訓課程，有關費用概由本公司承擔。

企業管治報告

於報告期間，全體董事均已遵照企業管治守則的守則條文第C.1條按以下方式參與持續專業發展：

	培訓類別
執行董事	
邱純鑫博士	A, B, C, D
劉樂天先生	A, B, C, D
邱純潮先生	A, B, C, D
非執行董事	
朱曉蕊博士	A, B, C, D
獨立非執行董事	
馮劍峰先生 (辭任自2025年7月30日起生效)	A, B, C, D
劉民先生	A, B, C, D
吳育強先生	A, B, C, D
楊日昕女士 (委任自2025年7月30日起生效)	A, B, C, D

附註：培訓類別—

- A. 參與多個議題（例如上市規則、董事於適用法律法規項下的職責、財務申報、內部控制、風險管理、環境、社會及管治規定等）的培訓課程，包括但不限於簡報會、研討會及／或會議。
- B. 閱讀相關新聞快訊、報紙、期刊及相關出版物。
- C. 出席由本公司及其他外部機構舉辦的商業及行業會議及研討會。
- D. 自行研讀聯交所頒佈的上市規則及相關刊物。

各董事已就其於報告期間內根據上市規則第3.09F條、第3.09G條及（在適用範圍內）第3.09H條規定所進行的持續專業發展事宜，向本公司提供確認書。

董事委員會

董事會已設立四個委員會，即審核委員會、薪酬委員會、提名委員會以及ESG委員會，負責監督本公司事務的特定範疇。本公司所有董事委員會均告成立並訂有明確的書面職權範圍，明確規定其權力及職責。審核委員會、薪酬委員會、提名委員會以及ESG委員會的職權範圍刊載於本公司網站及聯交所網站。



企業管治報告

審核委員會

審核委員會已成立，自上市日期起生效，目前由三名成員組成，包括兩名獨立非執行董事吳育強先生及劉民先生，以及一名非執行董事朱曉蕊博士。吳育強先生為審核委員會主席。

審核委員會職權範圍的嚴謹度並不遜於企業管治守則內所載者。審核委員會的主要職責為審查本集團的財務監控及內部控制及風險管理系統、監督本公司財務報表的完整性、檢討及監督外部審計師的獨立性及審計過程客觀性及有效性，以及履行董事會委派的其他職責及職務。

於報告期間，審核委員會舉行四次會議，以（其中包括）審閱本集團年度、中期及季度綜合財務報表以及本公司刊發之全年、中期及季度業績公告、討論外部核數師的重新委任並向董事會提出建議，以及檢討本集團的風險管理及內部控制系統及其有效性。審核委員會亦就檢討本公司財務報告及賬目以及相關審計及檢討過程與本公司外部核數師會面。

審核委員會的組成以及各審核委員會成員的出席記錄載列如下：

審核委員會成員	出席
吳育強先生 (主席)	4/4
劉民先生	4/4
朱曉蕊博士	4/4

薪酬委員會

薪酬委員會已成立，自上市日期起生效，目前由三名成員組成，包括兩名獨立非執行董事楊日昕女士、劉民先生及一名非執行董事朱曉蕊博士。楊日昕女士為薪酬委員會主席。

薪酬委員會職權範圍的嚴謹度並不遜於企業管治守則內所載者。薪酬委員會的主要職責為訂立及審查董事及高級管理人員的薪酬政策及架構，並就個別執行董事及高級管理人員的薪酬待遇提供建議。

企業管治報告

於報告期間，薪酬委員會舉行一次會議，以(其中包括)檢討董事及高級管理人員的薪酬政策並就此向董事會提出建議，以及檢討首次公開發售後股份激勵計劃項下獎勵的授出情況。

於報告期間，薪酬委員會根據首次公開發售後股份激勵計劃，審閱並批准向合資格參與者(均為本集團員工)授予總計2,493,920股股份的相關受限制股份單位及總計8,800,000份購股權。詳情請參閱本年報中「首次公開發售後股份激勵計劃」一節。

薪酬委員會的組成以及各薪酬委員會成員的出席記錄載列如下：

薪酬委員會成員	出席
馮劍峰先生(主席)(辭任自2025年7月30日起生效)	1/1 ⁽¹⁾
楊日昕女士(主席)(委任自2025年7月30日起生效)	不適用 ⁽¹⁾
劉民先生	1/1
朱曉蕊博士	1/1

附註：

(1) 於馮劍峰先生辭任獨立非執行董事(自2025年7月30日起生效)前，僅舉行一次薪酬委員會會議。

本公司的薪酬政策旨在確保給予僱員(包括董事及高級管理人員)的薪酬待遇乃基於技能、知識、責任及參與本公司事務的程度。本公司向執行董事及高級管理人員(作為本公司僱員)發放袍金、工資、薪金、酌情花紅、退休金供款、住房公積金、醫療保險、其他社會保險、以股份為基礎的薪酬開支及其他僱員福利。非執行董事及獨立非執行董事將根據其職責(包括擔任董事委員會的成員或主席)領取報酬。



企業管治報告

高級管理層（其履歷詳情載於本年報「董事及高級管理人員」一節）於本年度的薪酬介乎以下範圍：

薪酬	人數
9,500,001港元至10,000,000港元	1
11,000,001港元至11,500,000港元	2
11,500,001港元至12,000,000港元	1
12,500,001港元至13,000,000港元	1

提名委員會

提名委員會已成立，自上市日期起生效，目前由三名成員組成，包括一名執行董事邱純鑫博士及兩名獨立非執行董事吳育強先生及楊日昕女士。邱純鑫博士為提名委員會主席。

提名委員會職權範圍的嚴謹度並不遜於企業管治守則內所載者。提名委員會的主要職責為審閱董事會架構、規模及組成、就委任或重新委任董事向董事會提供建議以及審閱本公司的董事會多元化政策。

於評估董事會組成時，提名委員會將考慮不同層面以及本公司董事會多元化政策所載有關董事會多元化的因素。在物色及甄選合適董事候選人時，提名委員會於向董事會作出推薦建議前，會考慮候選人所具備董事提名政策及董事會多元化政策所載可配合企業策略及達致董事會多元化（如適用）所需的相關標準。

於報告期間，提名委員會舉行一次會議，以（其中包括）審閱董事會架構、規模及組成、評估各董事對董事會的投入及貢獻，以及其有效履行職責的能力、審閱董事會多元化政策及其有效性、考慮潛在董事候選人並向董事會提供建議，以及檢討獨立非執行董事的獨立性、於股東週年大會上考慮董事輪值事宜。

企業管治報告

提名委員會的組成以及各提名委員會成員的出席記錄載列如下：

提名委員會成員	出席
邱純鑫博士 (主席)	1/1
馮劍峰先生 (辭任自2025年7月30日起生效)	1/1 ⁽¹⁾
吳育強先生	1/1
楊日昕女士 (委任自2025年7月30日起生效)	不適用 ⁽¹⁾

附註：

(1) 於馮劍峰先生辭任獨立非執行董事 (自2025年7月30日起生效) 前，僅舉行一次提名委員會會議。

ESG委員會

ESG委員會已於2024年3月27日成立，目前由三名成員組成，包括三名執行董事邱純鑫博士、劉樂天先生及邱純潮先生。邱純鑫博士為ESG委員會主席。

ESG委員會的主要職責包括 (其中包括) (i) 制定及檢討本公司的ESG責任、願景、目標、策略、原則及政策；(ii) 檢討及監察本公司的ESG政策及常規；及(iii) 審閱本公司的ESG報告，並向董事會提出建議以供批准。

於報告期間，ESG委員會舉行兩次會議，以 (其中包括) 審閱本公司的ESG報告，以及檢討本集團的ESG匯報程序及其有效性。

ESG委員會的組成以及各ESG委員會成員的出席記錄載列如下：

ESG委員會成員	出席
邱純鑫博士 (主席)	2/2
劉樂天先生	2/2
邱純潮先生	2/2



企業管治報告

董事會多元化政策

董事會已採納董事會多元化政策，當中載列達致及維持董事會多元化的目標及方法。本集團深明擁有多元化董事會的益處，並認為提高董事會層面的多元化水平為達致本集團可持續及均衡發展以及支持本集團達成策略目標的關鍵元素。

本集團擬通過考慮多項因素達致董事會多元化，包括惟不限於專業經驗、才能、技能、知識、文化及教育背景、性別、年齡、種族及服務年期。董事會多元化政策得到有效實施，董事會成員涵蓋年齡介於36歲至61歲女性及男性，並擁有不同行業及領域的廣泛知識及技能組合。

本公司的目標為於董事會維持至少一名女性代表。截至最後實際可行日期，董事會有兩名女性董事。本公司亦擬於招聘中高層僱員時促進性別多元化，以培養一批女性高級管理人員及董事會繼任人選。

此外，本公司將投放更多資源以培訓於本公司的業務具有長期相關經驗的女性僱員，以晉升彼等擔任本集團的高級管理人員或董事。本公司致力於採納一致方針以提升本公司自董事會向下至所有其他職級的多元化，以提高本公司整體企業管治的有效性。

根據可衡量目標對董事會目前組成的分析如下：

性別	年齡組別
男性：5名董事	31至40歲：2名董事
女性：2名董事	41至50歲：2名董事
	51至60歲：2名董事
	60歲以上：1名董事
委任	教育背景
執行董事：3名董事	工商管理：2名董事
非執行董事：1名董事	會計及金融：2名董事
獨立非執行董事：3名董事	其他：3名董事
國籍	業務經驗
中國：7名董事	會計、金融及投資：3名董事
	與本公司業務相關的經驗：4名董事

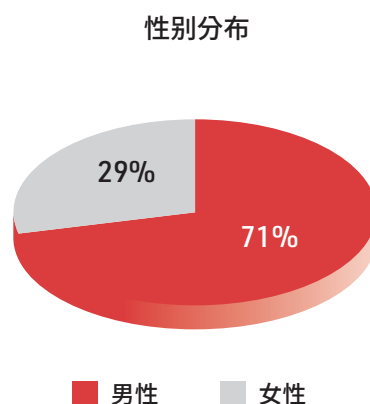
企業管治報告

提名委員會及董事會認為，目前董事會的組成已達到董事會多元化政策所設定的目標。提名委員會將於適當情況下檢討董事會多元化政策，以確保其行之有效。

勞動力多元化

本公司重視本集團所有層級的多元化。在競爭激烈的激光雷達行業中，眾多企業爭相招攬頂尖專業人才，我們致力於發展人才梯隊，確保工作團隊成員多元化，匯聚各類技能、觀點及經驗，以支持我們的可持續發展。

下圖載列董事會所設定並達成的本集團於本年報日期的勞動力（包括董事會及高級管理層）性別比例（男性：71%(1,281人)；女性：29%(519人)）。



董事提名程序

董事會已將其甄選及委任董事的責任及權限轉授予本公司提名委員會。

本公司已採納董事提名程序（「**董事提名程序**」），當中載列提名及委任本公司董事的甄選準則及提名程序以及董事會繼任計劃的考慮因素，旨在確保董事會在技能、經驗及視角多元化方面取得平衡，適合本公司及董事會的延續性，以及在董事會層面上合適的領導。



企業管治報告

董事提名程序所載的提名程序如下：

委任新董事

- (i) 董事會於收到關於委任新董事的提案和候選人的履歷資料(或相關詳情)後，應根據董事提名程序第1節所載標準對該候選人進行評估，以確定該候選人是否合資格擔任董事職務。
- (ii) 如有關流程產生一名或多名理想候選人，董事會應根據本公司需要及每名候選人的背景調查(如適用)按優先順序對其進行排名。
- (iii) 董事會隨後應委任合適的候選人擔任董事職務。
- (iv) 對於任何由股東提名於本公司股東大會參選董事之人士，董事會應根據董事提名程序第1節所載標準對該候選人進行評估，以確定該候選人是否合資格擔任董事職務，且提名委員會及／或董事會應就有關於股東大會上建議選舉董事向股東提出建議(如適用)。

於股東大會重選董事

- (i) 董事會應檢討退任董事對本公司的總體貢獻及服務，包括彼於董事會會議及股東大會(如適用)的出席紀錄，以及彼於董事會的參與程度和表現。
- (ii) 董事會亦應檢討並確定退任董事是否持續符合董事提名程序所載標準。
- (iii) 提名委員會及／或董事會隨後應就有關於股東大會上建議重選董事向股東提出建議。

如董事會於股東大會上提呈選舉或重選候選人為董事的決議案，該候選人的有關資料將根據上市規則及／或適用法律法規於隨附有關股東大會通告的致股東通函及／或說明函件中披露。

企業管治報告

董事提名程序載列評估擬議候選人是否合適及對董事會付出的潛在貢獻的標準，包括但不限於下列各項：

- 品格及誠信；
- 資格，包括其與本公司業務及企業策略相關的專業資格、技能、知識及經驗；
- 願意投放充分時間以董事會成員身分執行其職務以及其他董事職務及重大承擔；
- 根據上市規則對董事會擁有獨立董事的要求，以及參考上市規則所載的獨立性指引後，候選人是否被視為獨立人士；
- 董事會多元化政策及董事會為達致董事會成員多元化而採納的任何可計量目標；及
- 其他適用於本公司業務的觀點。

提名委員會將酌情審閱董事提名程序，以確保其行之有效。董事提名程序可於本公司網站查閱。

企業管治職能

董事會負責履行企業管治守則的守則條文第A.2.1條所載職能。董事會應於每個財政年度的企業管治報告內披露董事提名政策。其包括提名委員會就挑選及推薦董事候選人所採用的提名程序、過程及準則。有關詳情請參閱上文「董事提名程序」一段。

董事會應審閱本公司的企業管治政策及常規、董事及高級管理層的培訓及持續專業發展、本公司遵守法律及監管規定的政策及常規、遵守標準守則及本公司內幕交易政策的情況，以及本公司遵守企業管治守則的情況。



企業管治報告

風險管理及內部控制

董事會確認其有關風險管理及內部控制系統，以及檢討其成效之責任。該等系統乃旨在管理而非消除未能達成業務目標之風險，且僅就重大失實陳述或損失作出合理而非絕對保證。

董事會有整體責任評估及釐定本集團為達成戰略目標所願承擔的風險性質及程度，並建立和維護適當及有效的風險管理及內部控制系統。特別是，董事會於報告期間內已審閱本集團整體風險管理及內部控制系統的有效性，並與本公司高級管理層及審核委員會就本集團風險管理及內部控制系統的持續實施及有效性進行討論及／或取得確認，董事會確認有關風險管理及內部控制系統大致上適當且有效，以達致若干目的，(其中包括)處理已識別風險、保障發行人資產、防止及探測欺詐、不當行為及損失、確保本公司財務報告的準確性，以及遵守適用法律及法規。

審核委員會協助董事會領導管理層並監督其設計、實施及監察風險管理及內部控制系統。

本公司已制定及採納多項風險管理及內部控制程序及指引，並界定包括但不限於項目管理、銷售及營銷、財務報告、人力資源、法律及合規以及信息技術等主要業務流程及職能部門的權限。有關程序及指引的主要目的，在於識別並管理涉及我們各項營運流程及職能中的重大風險。

此外，本公司已實施適當程序，確保其內部資料及適用法律、規則及規例(包括上市規則及證券及期貨條例)所規定的任何其他須予披露資料，得以適時、準確及完整地披露，以確保向股東、潛在投資者及其他持份者作出及時而透明的披露，並防止其證券出現虛假市場。

所有分部均定期進行內部控制評測，以識別可能影響本集團業務及包括主要營運及財務程序、監管合規及信息安全在內多個方面的潛在風險。各分部亦每年進行自我評估，以確保妥為遵守監控政策。

管理層與分部／部門主管協調，評估發生風險的可能、提供應對方案、監察風險管理進度，並向審核委員會及董事會報告所有調查結果及該等系統的效用。

企業管治報告

內部控制部門負責提供內部審核職能，並對風險管理及內部控制系統的充分性及有效性進行獨立審查。除內部控制部門外，本公司亦設有內部審計部門，負責審查內部控制的有效性和報告所發現的問題，並通過持續識別內部控制的缺陷和弱點來改善我們的內部控制系統和程序。內部審計部門及時向審核委員會和董事會報告所識別的任何重大問題。於報告期間內，本集團的風險管理及內部控制系統並無作出重大變動，且透過有關內部審查亦未發現任何重大控制失效或削弱。

本公司制定了反腐敗風險管理政策，禁止僱員為追求不正當的個人利益或本公司的不正當利益而進行任何腐敗活動。我們設有舉報政策及機制，供僱員匿名舉報任何賄賂和腐敗事件。道德與合規委員會負責調查所報事件，並採取適當的措施處理。本公司對腐敗行為零容忍，不接受僱用或晉升對腐敗事件負有責任的人員。本公司進行例行內部培訓，並要求所有供應商在獲聘用前履行反腐敗承諾。

本公司持續開展反腐敗反賄賂活動，培育廉潔文化，積極組織反腐敗培訓與檢查，保障反腐敗和反賄賂成效，旨在主動識別與任何潛在不合規有關的任何疑慮或問題。

為監控風險管理政策的持續實施，我們已成立審核委員會，每年對每個財政年度的財務報告程序及內部控制系統進行持續審查及監督，以確保我們的內部控制系統能夠有效識別、管理及降低業務運營中涉及的風險。董事會認為，於報告期間，本公司風險管理及內部控制系統屬有效充分。

董事就財務報表的責任

董事確認彼等於會計及財務團隊的支援下編製財務報表的責任。

董事已根據國際會計準則委員會頒佈的國際財務報告會計準則編製財務報表。除採納經修訂準則、準則修訂本及詮釋外，亦已貫徹使用及應用適當的會計政策。

董事並不知悉任何涉及可能對本公司持續經營能力帶來重大疑問的事件或狀況的重大不明朗因素。

本公司的外部核數師就其於財務報表申報責任的聲明載於本年報「獨立核數師報告」。



企業管治報告

核數師酬金

截至2025年12月31日止年度，就本公司外部核數師羅兵咸永道會計師事務所提供的審核及非審核服務已付及應付的酬金載列如下：

服務類別	已付／應付費用 人民幣千元
審核服務	4,495
非審核服務	5
總計	4,500

聯席公司秘書

劉永基先生及劉綺華女士獲委任為本公司聯席公司秘書。劉綺華女士目前為卓佳專業商務有限公司的企業服務部總監，該公司為卓佳集團成員及全球專業服務供應商，專門提供綜合商務、企業及投資者服務。

所有董事均可向聯席公司秘書取得有關企業管治及董事會常規及事宜的意見及服務。本公司聯席公司秘書劉永基先生獲委任為本公司主要聯絡人，負責與同為本公司聯席公司秘書的劉女士就本公司企業管治以及秘書及行政事宜進行工作及溝通。

於報告期間，劉永基先生及劉綺華女士已各自遵守上市規則第3.29條的規定分別完成不少於15小時的相關專業培訓。

股東權利

召開股東特別大會

根據本公司組織章程細則第17條，董事會可在其認為適合時召開股東大會，並須應股東要求即時召開本公司股東大會。股東要求指於提出要求當日持有附帶權利可於本公司股東大會上投票的已發行股份不少於10%投票權（按每股一票基準）的一名或多名股東的要求。股東要求必須列明大會的目的及將加入議程的決議案，並須由提出要求人士簽署及存放在本公司於香港的主要辦事處（或倘本公司不再設有該主要辦事處，則為本公司註冊辦事處），並由多份格式相似且每份由一名或多名提出要求人士簽署的文件組成。倘於提交股東要求當日並無董事，或倘董事並無自股東提出要求當日起的21日內正式召開將在額外21日內召開的股東大會，則提出要求之人士或佔全體提出要求之人士總投票權一半以上之任何人士，可自行召開股東大會，惟任何據此召開之大會須於上述21日期間屆滿後三個月內舉行。

企業管治報告

於股東大會上提呈建議

組織章程細則或開曼群島公司法並無載列任何有關股東於股東大會上提呈決議案程序的規定。股東如欲提呈決議案，可根據上段所載程序要求本公司召開股東大會以考慮有關要求所指明的事項。

向董事會提出查詢

股東可要求索取本公司的公開資料。就向董事會作出任何查詢(有關彼等之股權除外)而言，股東可向本公司寄發書面查詢，並郵寄至以下地址：

地址： 中國深圳市南山區桃源街道留仙大道1213號眾冠紅花嶺工業南區9棟

收件人為董事會

電郵： ir@robosense.ai

為免生疑問，股東須將妥為簽署的書面要求、通知或聲明或查詢(視情況而定)的正本存放於及郵寄至上述地址，並提供彼等的全名、聯絡詳情及身份，以便本公司回覆。股東信息或會根據法律規定予以披露。

與股東的溝通及投資者關係

本公司認為，與股東有效溝通對加強投資者關係及讓投資者了解本集團業務表現及策略相當重要。本公司致力維持與股東的持續溝通，尤其是透過股東週年大會及其他股東大會。董事(或彼等的代表，如適用)將出席股東週年大會與股東會面並解答股東疑問。

於報告期間，本公司於2025年6月24日舉行了一次股東週年大會(「股東週年大會」)。當時所有董事均親身或通過電子方式出席股東週年大會。本公司於股東週年大會期間舉辦問答環節，股東得以就多項議題與董事進行直接對話，包括本集團過往業績表現及業務以及行業前景。



企業管治報告

為保障股東權益及權利，股東大會上應就各重大獨立事項(包括選舉個別董事)提呈獨立決議案。於股東大會上提呈之所有決議案將根據上市規則進行投票表決，投票結果將於各股東大會結束後於本公司及聯交所網站公佈。

股東溝通政策

本公司已制定股東溝通政策。該政策所載條文旨在確保本公司股東(包括個人及機構股東，及在適當情況下包括一般投資人士)均可適時取得全面、相同及容易理解的本公司資料(包括其財務表現、戰略目標及計劃、重大發展、管治及風險概況)，使股東可在知情情況下行使權力，以及加強股東、投資人士及本公司之間的溝通。

本公司已設立以下多個渠道與其股東持續保持對話：

(a) 公司通訊

根據上市規則所界定，「公司通訊」乃指本公司發出或將予發出以供其任何證券持有人參照或採取行動的任何文件，其中包括但不限於本公司的下列文件：(a)董事會報告、年度賬目連同核數師報告及(如適用)財務摘要報告；(b)中期報告及(如適用)中期摘要報告；(c)會議通告；(d)上市文件；(e)通函；及(f)代表委任表格。本公司的公司通訊將使用淺白語言並按照上市規則的規定適時在聯交所網站登載。公司通訊將以中、英文版本(或如獲許可，以單一語言)按照上市規則的規定適時向股東及非登記的本公司證券持有人提供。股東及非登記的本公司證券持有人有權選擇公司通訊的語言版本(英文或中文)或收取方式(印刷本或電子方式)。股東宜向本公司提供(其中尤其包括)電郵地址，以助提供適時有效的通訊。

(b) 根據上市規則登載的公告及其他文件

本公司應根據上市規則的規定於聯交所網站適時登載有關內幕消息、企業行動及交易等事宜的公告及其他文件(例如組織章程大綱及細則)。

企業管治報告

(c) 公司網站

本公司網站資料會定期更新。任何登載於聯交所網站的本公司資料或文件亦將隨即登載於本公司網站 (www.robosense.ai/en)。有關資料包括財務報表、業績公告、通函及股東大會通告以及相關說明文件等。

(d) 股東大會

本公司鼓勵股東參與股東大會或在他們未能出席大會時委任代表出席及於會上代表他們投票。股東週年大會應有適當安排，以鼓勵股東參與。本公司會監察及定期檢討股東大會的程序，如有需要會作出改動，以確保其切合股東需要。董事會成員，尤其是董事會轄下各委員會的主席或其委任的代表、適當的行政管理人員以及外部核數師均會出席股東週年大會並在會上回答股東提問。我們鼓勵股東出席本公司舉辦的股東活動，以了解本公司的狀況。

(e) 股東查詢**關於持股事項的查詢**

有關持股事項的查詢，股東可透過以下方式向本公司的香港股份登記分處卓佳證券登記有限公司作出查詢：登錄其在線持股量查詢服務網址 www.tricoris.com，或發電郵至 is-enquiries@hk.tricorglobal.com，或致電其熱線 2980 1333 或親身前往其公眾櫃台，地址為香港夏慤道 16 號遠東金融中心 17 樓。

向董事會及本公司查詢關於企業管治或其他的事項

一般而言，本公司不會處理口頭或匿名的查詢。股東可透過發電郵至 ir@robosense.ai 或郵寄至中國深圳市南山區桃源街道留仙大道 1213 號眾冠紅花嶺工業南區 9 棟 (收件人為董事會) 將任何查詢發送至董事會。

(f) 投資市場通訊

投資者／分析員簡佈會、一對一會議、本地及國際巡迴推廣會、媒體訪問、為投資者而設的推廣活動，以及業界專題研討會等將定期舉行，以促進本公司、股東及投資人士之間的溝通。

本公司於刊發全年業績、中期業績及季度業績後定期舉行業績電話會議，使得管理層就本集團財務表現及業務更新進行討論並與參與者互動。



企業管治報告

章程文件修訂

組織章程細則自上市日期起已經修訂及重列，並可於聯交所及本公司網站查閱。

本公司的章程文件於報告期間並無任何變動。

股息政策

本公司為於開曼群島註冊成立的控股公司。就現金需求（包括向股東派付任何股息）而言，本公司依賴其經營實體的付款。中國法規可能限制本集團的中國附屬公司向我們派付股息的能力。股息的任何宣派、派付及金額均須遵守我們的組織章程細則及中國相關法律。本公司目前並無任何固定派息率。股息的宣派或派付僅可自本集團可合法進行分派的利潤及儲備中撥付。根據中國相關法律，未來本集團任何中國附屬公司所賺取的任何純利將須首先用於彌補過往的累計虧損，隨後其須將純利的10%撥入法定公積金，直至該公積金達到本公司註冊資本的50%以上。因此，本公司僅可於滿足以下條件後宣派股息：(i)中國附屬公司已彌補過往累計虧損；及(ii)中國附屬公司已按以上所述將足夠的純利撥入法定公積金。

董事及高級管理人員

董事的履歷詳情

執行董事

邱純鑫博士，42歲，為聯合創始人、董事會主席、執行董事兼首席科學家。彼為邱純潮先生的兄弟。彼於2021年6月23日獲委任為董事，並於2023年6月28日獲調任為執行董事。彼主要負責監督本集團的整體戰略、業務發展及管理，並擔任提名委員會的主席及ESG委員會的主席。

邱博士於激光雷達解決方案市場擁有約11年的經驗。彼於本集團多間附屬公司擔任董事，包括自2014年8月起於深圳速騰、自2016年10月起於深圳市涵光半導體、自2017年11月起於蘇州希景微機電、自2017年12月起於RoboSense Inc.、自2018年2月起於香港速騰、自2018年12月起於上海速騰、自2021年6月起於北京速銳、自2021年6月起於RoboSense BVI，以及自2021年7月起於RoboSense HK。邱博士於2007年7月於中國燕山大學取得自動化專業工學學士學位，並分別於2010年1月及2014年7月於中國哈爾濱工業大學取得控制科學與工程的碩士學位及博士學位。

邱博士於2017年8月獲深圳市南山區人力資源局認可為深圳市南山區「領航人才」、於2017年11月獲深圳市人力資源和社會保障局認可為深圳市高層次專業人才、於2017年入選《麻省理工科技評論》（一家成立於麻省理工學院的媒體公司）的35歲以下科技創新者，以及於2018年入選和米資本（投資於ADAS汽車、人工智能應用、機器人、生物科技及其他新興技術領域的早期初創公司的機構）的中國出行50人。彼亦獲傳感器展覽會（從事傳感器系統開發及部署的工程師及科學家的全球最大型會議之一）頒發「2019年最佳傳感器獎—年度新星」。彼亦獲得2019年度中國汽車電子科學技術獎創新人物獎。彼於2020年獲TU-Automotive頒發汽車技術傑出貢獻獎，並於2022年3月獲得廣東省技術發明獎的二等獎。



董事及高級管理人員

劉樂天先生，37歲，為聯合創始人、執行董事兼首席技術官。彼於2021年12月31日獲委任為董事，並於2023年6月28日獲調任為執行董事。彼亦擔任ESG委員會的成員。彼主要負責制定產品研發計劃及監督本集團的技術發展。

劉先生於激光雷達解決方案市場擁有約11年的經驗。彼於本集團多間附屬公司擔任高級管理人員及董事，包括自2014年8月起擔任深圳速騰的技術總監、自2022年11月起擔任天津路泊的執行董事、自2023年8月起擔任速騰智感科技的總經理、自2023年9月起擔任深圳市涵光半導體的總經理。

劉先生於2010年7月取得自動化學士學位，以及於2013年1月取得控制科學與工程碩士學位，上述學位均取自中國哈爾濱工業大學。

劉先生於2011年11月於創意機器人大賽(Creative Robot Competition) (Robot, Vision and Signal Processing (RVSP)的首個IEEE國際機器人大賽) 獲得銀獎、於2020年12月獲得深圳市技術發明獎的二等獎，以及於2022年3月獲得廣東省技術發明獎的二等獎。彼亦於2021年獲認可為深圳市南山區「領航人才」。

邱純潮先生，36歲，為執行董事兼首席執行官。彼為邱純鑫博士的兄弟。彼於2021年12月31日獲委任為董事，並於2023年6月28日獲調任為執行董事。彼亦擔任ESG委員會的成員。彼主要負責監督本集團的整體戰略、業務發展及管理的執行。

邱先生於激光雷達解決方案市場擁有逾10年的經驗。彼於本集團多間附屬公司擔任高級管理人員及董事，包括自2016年10月起擔任深圳市涵光半導體的監事、自2017年11月起擔任蘇州希景微機電的監事、自2018年12月起擔任上海速騰的監事及自2021年6月起擔任香港速騰的董事。

邱先生於2012年6月於中國廣東科學技術職業學院取得計算機應用技術專科證書，並於2022年10月在香港獲得香港中文大學工商管理碩士學位。

邱先生入選2018年亞洲「30位30歲以下精英榜」及2018年中國「30位30歲以下精英榜」，並入選胡潤百富的2019胡潤Under 30s創業領袖。彼亦於2022年1月獲深圳市南山區人力資源局獲認可為深圳市南山區「領航人才」。

董事及高級管理人員

非執行董事

朱曉蕊博士，48歲，為聯合創始人、非執行董事兼科學顧問。彼於2021年12月31日獲委任為董事，並於2023年6月28日獲調任為非執行董事。彼主要負責監督本集團科學發展並就此提供意見，並擔任審核委員會及薪酬委員會的成員。

朱博士於科技行業擁有豐富的經驗。朱博士自2017年11月起為深圳英鵬信息技術股份有限公司的董事、自2018年1月起為廣東省大道智創科技公司的董事兼首席科學官，以及自2023年6月起為Galaxy Artificial Intelligence and Robotics Research Institute Pte. Ltd.的董事。此前，彼由2015年12月至2017年7月擔任深圳市博雲信息技術發展有限公司的董事，由2018年8月至2022年9月擔任深圳一清創新科技公司的監事，及由2019年7月至2025年5月擔任極米科技股份有限公司（上海證券交易所上市公司，股份代號：688696）的獨立非執行董事。

朱博士分別於1998年7月及2000年7月於中國哈爾濱工業大學取得機電控制及自動化學士學位及機電一體化碩士學位，以及於2006年12月於美國猶他大學取得機械工程博士學位。彼亦持有上海證券交易所於2019年8月頒發的獨立董事資格證書。

朱博士於2012年獲頒發中國國家科學技術進步獎二等獎。彼於2012年至2013年連續兩屆擔任IEEE機器人與自動化學會女性工程師委員會及會員活動執委會成員，並於2014年擔任IEEE機器人與自動化學會國際事務委員會主席。彼為2011年IEEE國際機器人與自動化大會（「ICRA」）、2014年IEEE/RSJ智慧型機器人與系統國際會議及2015年IEEE ICRA的組委會成員。彼於2015年於IEEE ICRA被評為「機器人領域傑出女性」之一。彼於2016年及2017年為全球人工智能與機器人峰會（「GAIR」）組委會主席，及於2018年為GAIR矽谷智能駕駛峰會主席。彼於2020年5月當選深圳市人工智能行業協會名譽會長，並於2022年入選《福布斯》「中國科技女性50」榜單。



董事及高級管理人員

獨立非執行董事

劉民先生，55歲，於2024年2月9日獲委任為獨立非執行董事，並自該日起生效。彼負責監督董事會並向董事會提供獨立判斷，並擔任薪酬委員會及審核委員會的成員。

劉先生自1996年8月至1999年8月任香港中文大學系統工程與工程管理學系助理教授；自1999年8月至今任香港中文大學金融系教授並獲任終身教職；自2001年8月至2003年8月任密蘇里哥倫比亞大學副教授；自2017年1月至2020年6月任深圳高等金融研究院（香港中文大學（深圳）高等金融研究院）副院長；自2021年8月任香港中文大學行政人員工商管理碩士項目主任。

彼自2017年6月至2023年4月任四川金頂（集團）股份有限公司（上海證券交易所上市公司，股份代號：600678）獨立董事；自2019年1月至2022年5月任深圳美麗生態股份有限公司（深圳證券交易所上市公司，股份代號：000010）獨立董事。彼亦自2019年3月任華潤元大基金管理有限公司獨立董事、自2023年8月任國銀金融租賃股份有限公司（聯交所上市公司，股份代號：1606）獨立董事，及自2025年1月任無錫和晶科技股份有限公司（深圳證券交易所上市公司，股份代號：300279）獨立董事。

劉先生於1989年7月畢業於中國科學技術大學，獲工程管理學學士學位；於1995年6月及1996年6月畢業於美國杜克大學，分別獲統計學碩士學位及經濟學博士學位。劉先生於2017年4月獲由上海證券交易所頒發的獨立董事資格證書。

吳育強先生，61歲，於2023年6月28日獲委任為獨立非執行董事，自上市日期起生效。彼負責監督董事會並向董事會提供獨立判斷，並擔任審核委員會的主席及提名委員會的成員。

吳先生擁有擔任上市公司獨立非執行董事的豐富經驗。彼目前及一直為易大宗控股有限公司（聯交所上市公司，股份代號：1733，前稱永暉實業控股股份有限公司及永暉焦煤股份有限公司）獨立非執行董事（自2010年6月起）。彼曾於下列公司擔任獨立非執行董事：新疆新鑫礦業股份有限公司（股份代號：3833）（2007年2月至2011年10月）、中升集團控股有限公司（股份代號：881）（2009年10月至2016年9月）及三一重裝國際控股有限公司（股份代號：631）（2009年11月至2025年5月），各為聯交所上市公司。彼亦為首創置業股份有限公司（曾於聯交所上市，股份代號：2868，目前已除牌）（2008年12月至2016年4月）的獨立非執行董事。

董事及高級管理人員

吳先生亦於上市公司的會計及財務管理事宜方面擁有豐富經驗。於2004年11月至2006年8月，彼任職於彩虹集團新能源股份有限公司（前稱彩虹集團電子股份有限公司，聯交所上市公司，股份代號：438），擔任副財務總監、聯席公司秘書及合資格會計師。於2006年9月至2010年3月，彼擔任中國滙源果汁集團有限公司（曾於聯交所上市，股份代號：1886，目前已除牌）的財務總監、公司秘書及合資格會計師。於2010年3月至2012年7月，彼為中國泰凌醫藥集團有限公司（聯交所上市公司，股份代號：1011）的執行董事、財務總監及公司秘書。吳先生曾於金山軟件有限公司（聯交所上市公司，股份代號：3888）任職十年，彼於2012年7月至2022年7月擔任財務總監並於2013年3月至2022年5月擔任執行董事。

吳先生於1988年取得香港大學社會科學學士學位，並於2022年取得香港大學全球商業管理及電子商貿理學碩士學位。彼為英國特許公認會計師公會、香港會計師公會及英格蘭及威爾斯特許會計師公會資深會員。

楊日昕女士，55歲，於2025年7月30日獲委任為獨立非執行董事。彼擔任薪酬委員會的主席，並為提名委員會的成員。楊女士於金融及財富管理行業擁有豐富經驗。彼自2000年12月至2011年11月任光大證券股份有限公司（聯交所上市公司，股份代號：6178）銷售交易部華東區總經理；自2011年11月至2014年4月任華泰證券股份有限公司（聯交所及上海證券交易所上市公司，股份代號分別為：6886及601688）財富管理部總經理；及自2014年5月至2024年10月任中山證券有限責任公司副總裁。

楊女士於2000年10月獲中國哈爾濱工業大學高級管理人員工商管理碩士學位，並於2020年7月獲瑞士日內瓦大學金融與管理博士學位。

除於本節上文所披露者外，各董事已確認，(i)彼於緊接最後實際可行日期前三年內概無於任何其他上市公司擔任任何其他董事職務；(ii)概無任何與各董事有關須根據上市規則第13.51(2)條予以披露的其他事宜；及(iii)概無任何與各董事有關的其他重大事宜需提請股東注意。



董事及高級管理人員

高級管理人員的履歷詳情

邱純鑫博士，42歲，為聯合創始人、董事會主席、執行董事兼首席科學家。請參閱本節「董事的履歷詳情－執行董事」以了解其履歷詳情。

劉樂天先生，37歲，為聯合創始人、執行董事兼首席技術官。請參閱本節「董事的履歷詳情－執行董事」以了解其履歷詳情。

邱純潮先生，36歲，為執行董事兼首席執行官。請參閱本節「董事的履歷詳情－執行董事」以了解其履歷詳情。

劉永基先生，61歲，為首席財務官。彼於2022年8月1日獲委任為首席財務官。彼主要負責監督本集團的會計、財務管理及稅務事務。

加入本集團前，劉先生由1994年1月至2000年7月任職於羅兵咸永道會計師事務所。彼由2000年7月至2004年10月擔任Ogilvy & Mather Advertising Ltd.北京分公司的財務總監、由2004年11月至2007年2月擔任北青傳媒股份有限公司（於聯交所上市的公司，股份代號：1000）的首席財務官兼公司秘書、於2007年3月至2018年6月擔任完美世界股份有限公司（於納斯達克上市的公司，於2015年7月除牌前股份代號為PWRD）的首席財務官、於2018年7月至2019年8月擔任Square Panda Inc.的首席財務官，以及於2020年3月至2022年7月擔任達內時代科技集團有限公司（於納斯達克上市的公司，股份代號：TEDU）的首席財務官，於2020年6月至2024年3月擔任泛生子基因（控股）有限公司（於納斯達克上市的公司，股份代號：GTH）的獨立董事。劉先生自2023年8月起擔任億航智能控股有限公司（於納斯達克上市的公司，股份代號：EH）的獨立董事。

劉先生於1990年11月於香港浸會大學取得工商管理（金融）學士學位，並於2011年9月於中國長江商學院取得高級管理人員工商管理碩士學位。劉先生為英國特許公認會計師公會及香港會計師公會的會員。

董事及高級管理人員

聯席公司秘書的履歷詳情

劉永基先生，首席財務官，於2023年6月28日獲委任為本公司聯席公司秘書。請參閱本節「高級管理人員的履歷詳情」以了解其履歷詳情。

劉綺華女士，於2023年12月7日獲委任為本公司聯席公司秘書。劉女士為卓佳專業商務有限公司的企業服務部總監，該公司為卓佳集團成員及全球專業服務供應商，專門提供綜合商務、企業及投資者服務。

劉女士於公司秘書領域擁有逾20年經驗。彼一直為香港上市公司以及跨國、私人及離岸公司提供專業的企業服務。劉女士目前為聯交所若干上市公司的公司秘書或聯席公司秘書。

劉女士為特許秘書、特許企業管治專業人員以及香港公司治理公會及英國特許公司治理公會的會員。劉女士於南澳大學取得工商管理學士學位。

根據上市規則第13.51B(1)條披露的董事及高級管理人員資料變更

除本文所披露者外，董事及高級管理人員確認，並無資料須根據上市規則第13.51B(1)條予以披露。



獨立核數師報告



致速騰聚創科技有限公司股東
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

意見

我們已審計的內容

速騰聚創科技有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)列載於第84至194頁的合併財務報表,包括:

- 於2025年12月31日的合併資產負債表;
- 截至該日止年度的合併全面收益表;
- 截至該日止年度的合併權益變動表;
- 截至該日止年度的合併現金流量表;及
- 合併財務報表附註,包括重大會計政策信息及其他解釋信息。

我們的意見

我們認為,該等合併財務報表已根據《國際財務報告會計準則》真實而中肯地反映了貴集團於2025年12月31日的合併財務狀況及其截至該日止年度的合併財務表現及合併現金流量,並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據《國際審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計合併財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。

我們相信,我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

獨立性

根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」)中適用於公眾利益實體財務報表審計的相關要求,我們獨立於貴集團。我們亦已履行守則中的其他專業道德責任。

獨立核數師報告

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期合併財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體合併財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

我們在審計中識別的關鍵審計事項概述如下：

- 評估貿易應收款項的預期信貸虧損
- 按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司投資之估值

關鍵審計事項	我們的審計如何處理關鍵審計事項
<p>評估貿易應收款項的預期信貸虧損</p> <p>請參閱合併財務報表附註3.1(b)「信貸風險」、附註4「關鍵會計估計及判斷」及附註21「貿易應收款項及應收票據」。</p> <p>截至2025年12月31日，貴集團貿易應收款項賬面總值為人民幣616,919,000元，約佔貴集團資產總額的11.7%。管理層已評估貿易應收款項的預期信貸虧損，並計提撥備人民幣19,620,000元。</p> <p>貴集團採用國際財務報告準則第9號規定的簡化方法計量預期信貸虧損，該方法對所有貿易應收款項使用整個存續期的預期虧損撥備。</p>	<p>我們已就有關評估貿易應收款項的預期信貸虧損執行以下程序：</p> <ul style="list-style-type: none"> • 了解管理層就貿易應收款項的預期信貸虧損的內部控制和評估流程，並評估重大錯報的固有風險，包括考慮估計不確定性的程度和其他固有風險因素的水平，如複雜性、主觀性、變化及管理層偏向影響的敏感性； • 評估及測試管理層對貿易應收款項的預期信貸虧損進行評估時的關鍵控制； • 在內部專家的協助下，評估模型的恰當性，測試模型所用底層數據的完整性及準確性，以公開可得資料、是否存在糾紛、歷史付款紀錄及其他支持性證據，質疑並評估管理層就違約率及終生追討所得款項所採用之重大假設的合理性；



獨立核數師報告

管理層對預期信貸虧損的預測已考慮到所有合理及可靠的資料，包括公開可得資料、期末餘額賬齡、是否存在糾紛及歷史付款紀錄，以及目前狀況及符合宏觀經濟環境的前瞻性因素及其他因素。

鑒於貿易應收款項結餘的重要性，評估貿易應收款項的預期信貸虧損被視為關鍵審計事項。此外，有關評估預期信貸虧損的判斷及估計，相對而言存在較大程度的不確定性及主觀性。這進而導致核數師在審計執行過程及評估管理層就信貸風險特性及預期虧損比率作出判斷所取得的審計證據中作出高度判斷、主觀性及審計努力。

- 在內部專家的協助下，以我們對貴集團業務、行業及外部宏觀經濟數據的了解作參考，評價管理層對前瞻性因素的評估；
- 以抽樣基準測試管理層所編製的貿易應收款項賬齡與相關證明文件的準確性；
- 核查就貿易應收款項虧損撥備計算的預期信貸虧損之數學準確性；及
- 評估與貿易應收款項的預期信貸虧損相關之披露的充分性。

根據我們的工作，我們認為，管理層就貿易應收款項的預期信貸虧損所作出的重大判斷及估計得到所獲證據及已執行的程序的支持。

獨立核數師報告

<p>按公允價值計量且其變動計入損益（「按公允價值計入損益」）的聯營公司投資之估值</p> <p>請參閱合併財務報表附註3.3「公允價值估計」、附註4「關鍵會計估計及判斷」及附註24「按公允價值計入損益的金融資產」。</p> <p>截至2025年12月31日，貴集團分類為第3級金融工具公允價值層級的按公允價值計入損益的聯營公司投資（「該投資」）為人民幣131,122,000元。截至2025年12月31日止年度，貴集團確認該投資的公允價值收益為人民幣95,384,000元。</p> <p>在獨立外部估值師的協助下，管理層已考慮該聯營公司的後續融資事件並應用期權定價模型，使用於融資事件日期的重大不可觀察輸入數據（包括場景概率及預期波動率）及相關合約條款的重要數據，以釐定該聯營公司的股權價值。所得出的該聯營公司的股權價值隨後用於釐定貴集團持有的該投資截至2025年12月31日的公允價值。</p>	<p>我們已就有關該投資之估值執行以下程序：</p> <ul style="list-style-type: none">• 了解管理層就該投資之估值的內部控制和評估流程，並評估重大錯報的固有風險，包括考慮估計不確定性的程度和其他固有風險因素的水平，如複雜性、主觀性及管理層偏向影響的敏感性；• 評估及測試該投資估值的相關控制；• 取得並檢查該投資合約的相關條款；• 評估管理層委聘的外部估值師的能力、才幹及客觀性；
---	---



獨立核數師報告

該投資的估值被識別為一項關鍵審計事項，因其對合併財務報表而言具有重大性以及評估估值模型及重大不可觀察假設涉及重大判斷。

- 在內部專家的協助下，我們已執行以下程序：
 - 基於當前行業慣例，評估管理層就該投資之估值所用模型的恰當性；
 - 通過質疑管理層的考量、參考相關市場數據及評估敏感性分析的合理性，評估重大不可觀察假設之合理性，包括場景概率及預期波動率；
 - 測試估值計算之數學準確性。
- 評估與該投資估值相關之披露的充分性。

根據上文所述，我們認為，管理層就該投資之估值所應用的判斷及假設得到所獲證據及已執行的程序的支持。

獨立核數師報告

其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括年報內的所有信息，但不包括合併財務報表及我們的核數師報告。

我們對合併財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對合併財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與合併財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事及審核委員會就合併財務報表承擔的責任

貴公司董事須負責根據《國際財務報告會計準則》及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而中肯的合併財務報表，並對其認為為使合併財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備合併財務報表時，董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核委員會須負責監察貴集團的財務報告過程。

核數師就審計合併財務報表承擔的責任

我們的目標，是對合併財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向閣下（作為整體）報告我們的意見，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《國際審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響合併財務報表使用者依賴合併財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。



獨立核數師報告

在根據《國際審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致合併財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意合併財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。
- 評價合併財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及合併財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 計劃和執行集團審計，以獲取關於貴集團內實體或業務單位財務信息的充足和適當的審計憑證，以對合併財務報表形成審計意見提供基礎。我們負責指導、監督及複核為集團審計而執行的審計工作。我們為審計意見承擔總體責任。

除其他事項外，我們與審核委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

獨立核數師報告

我們還向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，用以消除對獨立性產生威脅的行動或採取的防範措施。

從與審核委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期合併財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是冼威傑。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，2026年3月25日



合併全面收益表

	附註	截至12月31日止年度	
		2025年	2024年
		人民幣千元	
收入	5	1,941,008	1,648,902
銷售成本	8	(1,426,856)	(1,365,349)
毛利		514,152	283,553
研發開支	8	(646,674)	(615,434)
銷售及營銷開支	8	(128,073)	(110,284)
一般及行政開支	8	(168,021)	(163,960)
金融資產減值虧損淨額		(1,174)	(11,769)
其他收入	6	129,589	52,515
其他收益／(虧損)淨額	7	115,873	(18,826)
經營虧損		(184,328)	(584,205)
財務收入	10	98,497	104,621
財務成本	10	(9,907)	(4,915)
財務收入淨額		88,590	99,706
使用權益法入賬的應佔聯營公司(虧損)／利潤淨額	16b	(13,398)	10,473
使用權益法入賬的聯營公司減值虧損	16b	(16,531)	-
向投資者發行的金融工具的公允價值變動		-	(2,799)
除所得稅前虧損		(125,667)	(476,825)
所得稅開支	11	(19,299)	(4,980)
虧損淨額		(144,966)	(481,805)
以下人士應佔(虧損)／利潤：			
本公司擁有人		(145,922)	(481,827)
非控股權益		956	22
		(144,966)	(481,805)

合併全面收益表

	附註	截至12月31日止年度	
		2025年 人民幣千元	2024年
其他全面(虧損)/收益			
可能重新分類至損益的項目			
貨幣換算差額		(585)	(280)
不會重新分類至損益的項目			
貨幣換算差額		(92,809)	22,388
其他全面(虧損)/收益(扣除稅項)		(93,394)	22,108
全面虧損總額		(238,360)	(459,697)
以下人士應佔全面(虧損)/收益總額：			
本公司擁有人		(239,316)	(459,719)
非控股權益		956	22
		(238,360)	(459,697)
本公司擁有人應佔虧損的每股虧損：			
基本及攤薄(以每股人民幣元表示)	12	(0.32)	(1.11)

上述合併全面收益表應與隨附附註一併閱讀。



合併資產負債表

	附註	截至12月31日	
		2025年 人民幣千元	2024年
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備	13	292,729	271,560
使用權資產	14	28,869	41,144
無形資產	15	37,014	48,524
使用權益法入賬的投資	16b	34,984	65,238
按公允價值計入損益的金融資產	24	170,540	34,197
定期存款	17	20,183	20,374
其他非流動資產	18	43,483	14,086
		627,802	495,123
流動資產			
存貨	19	395,171	202,863
貿易應收款項及應收票據	21	800,267	462,189
預付款項、其他應收款項及其他流動資產	22	211,147	114,527
按公允價值計入其他全面收益的金融資產	23	18,141	23,254
按公允價值計入損益的金融資產	24	224,509	-
以攤銷成本計量的金融資產	25	369,735	-
受限制定期存款	26	24,612	-
定期存款	17	341,744	-
受限制現金	27	154,681	5,198
現金及現金等價物	28	2,097,873	2,835,984
		4,637,880	3,644,015
總資產		5,265,682	4,139,138
權益			
股本	29(a)	336	319
其他儲備	29(b)	13,458,507	12,581,298
累計虧損	29(b)	(9,670,220)	(9,524,298)
本公司擁有人應佔股本及儲備		3,788,623	3,057,319
非控股權益		16,816	15,860
總權益		3,805,439	3,073,179

合併資產負債表

	附註	截至12月31日	
		2025年 人民幣千元	2024年
負債			
非流動負債			
借款	32	157,300	28,200
租賃負債	14	18,975	27,791
政府補助	33	26,631	29,269
遞延稅項負債	34	14,308	-
其他非流動負債	35	36,106	69,512
		253,320	154,772
流動負債			
貿易應付款項	36	545,673	475,825
合約負債	5	20,535	16,379
借款	32	289,917	121,200
租賃負債	14	12,350	15,172
其他應付款項及應計費用	37	338,448	282,611
		1,206,923	911,187
總負債		1,460,243	1,065,959
權益及負債總額		5,265,682	4,139,138

上述合併資產負債表應與隨附附註一併閱讀。

第84至194頁的財務報表已於2026年3月25日獲董事會核准並簽署。

邱純鑫博士
董事會主席兼執行董事

邱純潮先生
執行董事兼首席執行官

合併權益變動表

附註	本公司擁有人應佔				非控股 權益	總(虧絀)／ 權益	
	股本	其他儲備	累計虧損	總計			
	人民幣千元						
	(附註29(a))	(附註29(b))	(附註29(b))				
截至2024年1月1日	86	[56,719]	[9,029,044]	[9,085,677]	15,838	[9,069,839]	
(虧損)／利潤淨額	-	-	[481,827]	[481,827]	22	[481,805]	
其他全面收益(扣除稅項):							
— 貨幣換算差額	-	22,108	-	22,108	-	22,108	
全面收益／(虧損)總額	-	22,108	[481,827]	[459,719]	22	[459,697]	
與擁有人(身份為擁有人)進行的交易:							
與首次公開發售相關的普通股發行, 扣除包銷佣金及其他發行成本	29(a)(i)	18	920,446	-	920,464	-	920,464
與配售相關的普通股發行, 扣除包銷佣金及其他發行成本	29(a)(iii)	7	250,857	-	250,864	-	250,864
僱員股份計劃:	29						
— 僱員服務價值		-	83,368	-	83,368	-	83,368
— 受限制股份單位(「受限制股份單位」)的歸屬		-	13,827	-	13,827	-	13,827
購回普通股	29(b)(i)	-	[150,951]	-	[150,951]	-	[150,951]
可轉換可贖回優先股轉換為普通股	29(a)(ii)	208	11,498,878	[13,943]	11,485,143	-	11,485,143
與擁有人(身份為擁有人)進行的交易總額		233	12,616,425	[13,943]	12,602,715	-	12,602,715
安全儲備撥回		-	[516]	516	-	-	-
截至2024年12月31日	319	12,581,298	[9,524,298]	3,057,319	15,860	3,073,179	

合併權益變動表

附註	本公司擁有人應佔				非控股 權益	總權益	
	股本	其他儲備	累計虧損	總計			
	人民幣千元						
	(附註29(a))	(附註29(b))	(附註29(b))				
截至2025年1月1日	319	12,581,298	(9,524,298)	3,057,319	15,860	3,073,179	
(虧損)／利潤淨額	-	-	(145,922)	(145,922)	956	(144,966)	
其他全面虧損(扣除稅項):							
—貨幣換算差額	-	(93,394)	-	(93,394)	-	(93,394)	
全面(虧損)／收益總額	-	(93,394)	(145,922)	(239,316)	956	(238,360)	
與擁有人(身份為擁有人)進行的交易:							
與配售相關的普通股發行， 扣除包銷佣金及其他發行成本	29(a)(iv)	16	912,193	-	912,209	-	912,209
與受限制股份單位相關的 普通股發行	29(a)	1	(1)	-	-	-	-
購回普通股	29(b)	-	(34,868)	-	(34,868)	-	(34,868)
僱員股份計劃:							
—僱員服務價值	-	91,444	-	91,444	-	91,444	
—受限制股份單位的歸屬	-	1,835	-	1,835	-	1,835	
與擁有人(身份為擁有人)進行的交易總額	17	970,603	-	970,620	-	970,620	
截至2025年12月31日	336	13,458,507	(9,670,220)	3,788,623	16,816	3,805,439	

上述合併權益變動表應與隨附附註一併閱讀。



合併現金流量表

	附註	截至12月31日止年度	
		2025年	2024年
		人民幣千元	
經營活動現金流量			
經營所用現金	38(a)	(665,174)	(160,580)
已收利息		98,497	104,621
已付利息		(10,082)	(4,651)
已付所得稅		(5,065)	(4,491)
經營活動所用現金淨額		(581,824)	(65,101)
投資活動現金流量			
購買物業、廠房及設備		(85,528)	(90,708)
出售物業、廠房及設備所得款項		209	845
收到與資產相關的政府補助		14,691	6,205
購買無形資產		(11,225)	(17,278)
收到衍生金融工具的保費		14,989	-
結算衍生金融工具的付款		(7,139)	-
購買按公允價值計入損益的金融資產		(760,396)	(125,636)
出售按公允價值計入損益的金融資產所得款項		517,251	125,751
購買以攤銷成本計量的金融資產		(742,545)	-
出售以攤銷成本計量的金融資產所得款項		369,181	-
購買定期存款及受限制定期存款		(517,615)	(20,000)
定期存款及受限制定期存款到期所得款項		149,125	-
受限制現金存款		(269,027)	-
退還受限制現金		123,444	-
向第三方及關聯方墊付的貸款		(57,000)	-
已收定期存款及以攤銷成本計量的金融資產利息		5,966	374
投資活動所用現金淨額		(1,255,619)	(120,447)
融資活動現金流量			
銀行借款所得款項		747,918	150,000
償還銀行借款		(450,101)	(600)
購回普通股		(34,868)	(150,951)
租賃付款的本金部分	14(b)	(14,384)	(10,806)
應付許可費的本金部分	35(b)	(5,093)	(4,809)
發行普通股的首次公開發售所得款項		-	963,370
與配售相關的普通股發行，扣除包銷佣金及其他發行成本		911,626	251,581
支付上市開支		-	(39,637)

合併現金流量表

	附註	截至12月31日止年度	
		2025年	2024年
		人民幣千元	
融資活動所得現金淨額		1,155,098	1,158,148
現金及現金等價物(減少)/增加淨額		(682,345)	972,600
年初現金及現金等價物		2,835,984	1,826,413
匯率變動對現金及現金等價物的影響		(55,766)	36,971
年末現金及現金等價物	28	2,097,873	2,835,984

上述合併現金流量表應與隨附附註一併閱讀。



合併財務報表附註

1. 一般資料

速騰聚創科技有限公司（「**本公司**」）及其附屬公司（統稱「**本集團**」）主要於中華人民共和國（「**中國**」）從事(i)開發及生產用於先進司機輔助系統（「**ADAS**」）應用以及機器人及其他的激光雷達產品；(ii)激光雷達感知解決方案，結合激光雷達的硬件及人工智能感知軟件；及(iii)服務。

本公司為投資控股公司，於2021年6月23日在開曼群島註冊成立為獲豁免有限責任公司。本公司註冊辦事處設於Maples Corporate Services Limited之辦事處，地址為PO Box 309, Ugland House, Grand Cayman, KY1-1104, Cayman Islands。

深圳市速騰聚創科技有限公司（「**深圳速騰**」，本公司之間接全資附屬公司）於2014年8月在中國註冊成立。本集團主要透過深圳速騰及其附屬公司開展業務。

於2023年4月21日，邱純鑫博士、朱曉蕊博士及劉樂天先生（統稱「**創始人**」）訂立一致行動人士確認書，以正式確認及證實彼等自創始人成為本集團相關成員公司的股東或董事（以較早者為準）起，在行使本集團董事及股東權利以及於本集團董事會及股東大會上一致投票方面為一致行動人士。

本公司股份已自2024年1月5日起於香港聯合交易所有限公司主板上市。

除非另有說明，該等財務報表以人民幣（「**人民幣**」）千元呈列。

合併財務報表附註

2. 重大會計政策摘要

本附註提供編製合併財務報表時採納的重大會計政策清單，載列如下。除非另有說明，否則該等政策於所有呈列年度貫徹應用。

2.1 擬備基準

(i) 符合《國際財務報告會計準則》（「國際財務報告準則」）及香港公司條例的披露規定

本集團的合併財務報表乃按照國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則及第622章香港公司條例的披露規定編製。國際財務報告準則包括以下權威文獻：

- 《國際財務報告會計準則》、
- 《國際會計準則》（「國際會計準則」）及
- 國際財務報告準則詮釋委員會或其前身組織常務詮釋委員會制定的詮釋。

(ii) 歷史成本慣例

合併財務報表根據歷史成本基準編製，下列項目除外：

- 若干以公允價值計量的金融資產及負債（包括衍生工具）。

編製符合國際財務報告準則的合併財務報表需要使用若干關鍵會計估計，亦要求管理層在應用本集團會計政策的過程中作出判斷。涉及較高程度判斷或複雜性的領域，或假設及估計對合併財務報表具有重要影響的領域，於附註4中披露。



合併財務報表附註

2. 重大會計政策摘要 (續)

2.1 擬備基準 (續)

(a) 本集團已採納的新訂及經修訂準則

本集團已於2025年1月1日開始的財政期間採納以下準則 (修訂本)：

修訂本	修訂本主題
國際會計準則第21號 (修訂本)	缺乏可兌換性

採納上述修訂本對本集團的業績及財務狀況並無重大影響。

(b) 本集團尚未採納的新訂及經修訂準則及詮釋

若干準則的修訂本已頒佈但尚未生效，且尚未被本集團於期內提早採納。本集團已開始評估該等新訂及經修訂準則的影響，並初步認為，除國際財務報告準則第18號 (將主要影響合併財務報表的呈列) 外，採納該等新訂及經修訂準則預計不會在其生效時對本集團的財務表現及狀況產生重大影響。

修訂本	修訂本主題	於以下日期或之後 開始的會計期間生效
國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號 (修訂本)	金融工具分類及計量	2026年1月1日
國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號 (修訂本)	依賴自然能源生產電力的合約	2026年1月1日
國際財務報告準則年度改進—第11卷	年度改進	2026年1月1日
國際財務報告準則第18號(i)	財務報表呈列及披露	2027年1月1日
國際財務報告準則第19號及其修訂本	無公眾問責性的附屬公司：披露	2027年1月1日
國際會計準則第21號 (修訂本)	折算為惡性通貨膨脹經濟中的列報貨幣	2027年1月1日
國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號 (修訂本)	投資者與其聯營公司或合營企業間的資產出售或注資	待釐定

2. 重大會計政策摘要 (續)

2.1 擬備基準 (續)

(b) 本集團尚未採納的新訂及經修訂準則及詮釋 (續)

(i) 國際財務報告準則第18號財務報表呈列及披露 (於2027年1月1日或之後開始的年度期間生效)

國際財務報告準則第18號將取代國際會計準則第1號*財務報表的呈列*，引入新規定，有助於實現類似實體財務業績的可比性，並向使用者提供更多相關資料並提升透明度。儘管國際財務報告準則第18號將不會影響財務報表中項目的確認或計量，但預計其對呈列及披露影響廣泛，特別是涉及財務業績表及於財務報表中提供管理層界定的業績指標之影響。

管理層目前正在評估應用新訂準則對本集團合併財務報表的詳細影響。根據所執行的高層次初步評估，已識別以下潛在影響：

- 儘管採納國際財務報告準則第18號不會對本集團的淨虧損造成影響，但本集團預期，將合併全面收益表中的收入及開支項目歸入新類別可能會影響經營利潤的計算及報告方式。根據本集團進行的高水平影響評估，以下項目可能會對經營利潤產生潛在影響：
 - 目前匯總於合併全面收益表「其他收益／(虧損)淨額」項目下的匯兌差額可能需要進行分解，部分匯兌收益或虧損可能需呈列於經營利潤之下或之上。
 - 國際財務報告準則第18號對資產單獨且基本獨立於其他資源產生回報的分類有特定要求。儘管本集團目前於合併全面收益表確認「其他收益／(虧損)淨額」項目，但該等收益或虧損確認的位置可能會發生變化，本集團目前正在評估是否有必要進行調整。
- 在主要財務報表中呈列的項目可能會因應用「有用的結構化摘要」概念及經改良的彙總及分解原則而有所改變。



合併財務報表附註

2. 重大會計政策摘要 (續)

2.1 擬備基準 (續)

(b) 本集團尚未採納的新訂及經修訂準則及詮釋 (續)

- (i) 國際財務報告準則第18號財務報表呈列及披露 (於2027年1月1日或之後開始的年度期間生效) (續)
- 本集團預期目前在附註中所披露的資料不會有重大改變，因為披露重大資料的要求維持不變；然而，資料的分類方式可能會因為匯總／分解原則而有所改變。此外，須就以下方面作出重大新增披露：
 - 管理層界定的業績指標；
 - 在合併全面收益表經營類別中按功能呈列的項目的開支性質明細—此明細僅適用於特定性質的開支；及
 - 就應用國際財務報告準則第18號的首個年度期間而言，應用國際財務報告準則第18號而呈列的經重列金額與過往應用國際會計準則第1號而呈列的金額之間在合併全面收益表中的各項目對賬。
 - 從合併現金流量表的角度來看，已收利息及已付利息的呈列方式將發生變化。已付利息將呈列為融資現金流量，而已收利息將呈列為投資現金流量，這與目前作為經營現金流量一部分的呈列方式有所不同。

本集團將自強制生效日期2027年1月1日起應用該新訂準則。由於需要追溯應用，因此截至2026年12月31日止財政年度的比較資料將根據國際財務報告準則第18號重列。

3. 金融風險管理

3.1 金融風險因素

本集團的活動令其承受多種金融風險：市場風險（包括外匯風險及利率風險）、信貸風險及流動資金風險。本集團的整體風險管理計劃著眼於金融市場的不可預測性，致力減低對本集團財務表現的潛在不利影響。風險管理由本集團高級管理人員進行。

管理層定期管理及監督本集團的金融風險，以確保及時有效地實施適當措施。截至2025年及2024年12月31日止年度，本集團概無進行任何對沖活動。

(a) 市場風險

(i) 外匯風險

外匯風險指金融工具的價值因匯率變動而波動的風險。

當未來商業交易或已確認資產及負債以並非本集團實體各自功能貨幣的貨幣計值時，會產生外匯風險。本公司及其大部分海外附屬公司的功能貨幣為美元，而在中國經營的附屬公司的功能貨幣為人民幣。本集團面臨因多種貨幣產生的外匯風險，主要與人民幣、美元、港元（「港元」）及日元（「日元」）有關。

本集團目前不對沖以外幣進行的交易，但通過定期審查本集團的淨外匯風險敞口來管理其外匯風險。



合併財務報表附註

3. 金融風險管理 (續)

3.1 金融風險因素 (續)

(a) 市場風險 (續)

(i) 外匯風險 (續)

截至2025年及2024年12月31日，本集團以各集團實體的功能貨幣以外的貨幣計值的貨幣性資產及負債的賬面值如下：

	2025年12月31日				2024年12月31日		
	人民幣	美元	港元	日元	人民幣	美元	港元
	人民幣千元						
現金及現金等價物	1,210	7,210	313	-	204,264	131,231	973,348
受限制現金	-	3,161	73,470	70,504	-	-	-
受限制定期存款	-	-	24,612	-	-	-	-
貿易應收款項及應收票據	-	20,623	-	-	-	4,228	-
其他應收款項	1,539	8,189	10	-	-	-	-
貿易應付款項	-	(40,575)	-	-	-	(10,949)	-
其他應付款項及應計費用	(3,958)	(18,318)	-	-	(5,395)	(11,451)	(1,066)
其他非流動負債	-	(8,637)	-	-	-	(12,989)	-

對於中國附屬公司（其功能貨幣為人民幣）而言，倘美元兌人民幣升值／貶值5%，且所有其他可變因素維持不變，則本集團截至2025年12月31日止年度的淨虧損將減少／增加約人民幣1,989,000元（2024年：人民幣4,241,000元），主要是由於換算以美元計值的淨貨幣性資產的匯兌收益／虧損淨額所致。

對於中國以外的集團公司（其功能貨幣為美元）而言，倘人民幣兌美元升值／貶值5%，且所有其他可變因素維持不變，則本集團截至2025年12月31日止年度的淨虧損將增加／減少約人民幣61,000元（2024年：減少／增加人民幣9,917,000元），主要是由於換算以人民幣計值的淨貨幣性負債（2024年：資產）的外匯虧損／收益（2024年：收益／虧損）淨額所致。

3. 金融風險管理 (續)

3.1 金融風險因素 (續)

(a) 市場風險 (續)

(ii) 利率風險

本集團的利率風險主要來自現金及現金等價物、定期存款、受限制現金、受限制定期存款、以攤銷成本計量的金融資產及借款。以浮動利率計息者令本集團承受現金流利率風險，而以固定利率計息者令本集團承受公允價值利率風險。

除現金及現金等價物、定期存款、受限制定期存款、以攤銷成本計量的金融資產及借款外，本集團並無重大計息資產及負債。

倘現金及現金等價物、定期存款、受限制現金、受限制定期存款、以攤銷成本計量的金融資產的利率上升／下降50個基點，則本集團截至2025年12月31日止年度的淨虧損將分別減少／增加人民幣928,000元（2024年：人民幣249,000元）。倘借款的利率上升／下降50個基點，則本集團截至2025年12月31日止年度的淨虧損將分別增加／減少人民幣1,901,000元（2024年：人民幣747,000元）。

按固定利率計息的金融資產及負債所產生的公允價值利率風險對本集團而言並不重大。

本集團定期監察其利率風險，以確保並無過度承受重大利率變動風險。

(b) 信貸風險

本集團面臨與現金及現金等價物、受限制現金、定期存款及受限制定期存款、貿易應收款項及應收票據、其他應收款項、以攤銷成本計量的金融資產、按公允價值計入損益的金融資產及按公允價值計入其他全面收益的金融資產有關的信貸風險。上述項目的賬面值為本集團金融資產相關的最大信貸風險。

信貸風險分組進行管理。現金及現金等價物、受限制現金、定期存款及受限制定期存款以及以攤銷成本計量的金融資產主要存放在信譽良好的金融機構，管理層認為有關機構的信貸質量很高。對於應收賬款、其他應收款項及按公允價值計入其他全面收益的金融資產，本集團通過考慮各種因素（包括過往的經營及財務表現以及其他因素）來評估應收款項的質量。



合併財務報表附註

3. 金融風險管理 (續)

3.1 金融風險因素 (續)

(b) 信貸風險 (續)

金融資產減值

本集團有以下類型的金融資產適用於預期信貸虧損模型：

- 貿易應收款項；
- 應收票據；
- 按公允價值計入其他全面收益的金融資產；
- 按公允價值計入損益的金融資產；
- 以攤銷成本計量的金融資產；
- 其他應收款項；
- 受限制定期存款；
- 定期存款；
- 現金及現金等價物；及
- 受限制現金。

3. 金融風險管理 (續)

3.1 金融風險因素 (續)

(b) 信貸風險 (續)

金融資產減值 (續)

(i) 貿易應收款項

本集團採用國際財務報告準則第9號規定的簡化方法計量預期信貸虧損，該方法對所有貿易應收款項使用整個存續期的預期虧損撥備。貿易應收款項根據共同的信貸風險特徵及賬齡進行分組，以計量預期信貸虧損。

本集團將貿易應收款項分為兩類，以計量預期信貸虧損率。第1類針對信貸風險相對較低且沒有違約記錄的客戶。此外，該等客戶在財務上有能力結清欠款。當事實及情況表明應收款項不再具有類似風險特徵時，本集團會個別評估應收款項的預期信貸虧損。第2類針對信貸風險相對較高的客戶。對於不同類型的客戶，本集團分別計算預期信貸虧損率。預期虧損率基於對手方的信用評級釐定，並進行調整，以反映有關宏觀經濟環境中可能影響對手方結算應收款項能力的目前狀況及前瞻性資料。本集團已將國內生產總值及消費物價指數確定為最相關的因素。



合併財務報表附註

3. 金融風險管理 (續)

3.1 金融風險因素 (續)

(b) 信貸風險 (續)

金融資產減值 (續)

(i) 貿易應收款項 (續)

截至2025年及2024年12月31日，貿易應收款項的虧損撥備釐定如下。以下預期信貸虧損亦包含前瞻性資料。

	第1類	第2類	總計
截至2024年12月31日			
賬面總值 (人民幣千元)	388,496	22,115	410,611
預期信貸虧損率	1.30%	71.75%	5.10%
虧損撥備 (人民幣千元)	(5,066)	(15,868)	(20,934)
賬面淨值 (人民幣千元)	383,430	6,247	389,677
截至2025年12月31日			
賬面總值 (人民幣千元)	603,467	13,452	616,919
預期信貸虧損率	1.50%	78.52%	3.18%
虧損撥備 (人民幣千元)	(9,057)	(10,563)	(19,620)
賬面淨值 (人民幣千元)	594,410	2,889	597,299

合併財務報表附註

3. 金融風險管理(續)

3.1 金融風險因素(續)

(b) 信貸風險(續)

金融資產減值(續)

(i) 貿易應收款項(續)

本集團貿易應收款項的信貸虧損撥備變動如下：

	貿易應收款項 人民幣千元
截至2024年1月1日	9,165
金融資產減值虧損淨額	11,769
截至2024年12月31日	20,934
截至2025年1月1日	20,934
金融資產減值虧損淨額	10,675
年內因無法收回而撇銷的應收款項	(1,022)
未使用金額撥回	(10,967)
截至2025年12月31日	19,620

(ii) 按公允價值計入其他全面收益的金融資產及應收票據

本集團根據國際財務報告準則第9號應用簡化方法計量按公允價值計入其他全面收益的金融資產及應收票據的預期信貸虧損。截至2025年及2024年12月31日，管理層認為信貸風險屬低及預期信貸虧損並不重大。

(iii) 按公允價值計入損益的金融資產

本集團亦就按公允價值計入損益之債務工具及具特殊權利普通股中的權益投資承擔信貸風險。截至2025年12月31日之最高風險為按公允價值計入損益的金融資產之賬面值(附註24)約人民幣370,230,000元(2024年：人民幣34,197,000元)。



合併財務報表附註

3. 金融風險管理 (續)

3.1 金融風險因素 (續)

(b) 信貸風險 (續)

金融資產減值 (續)

(iv) 其他以攤銷成本計量的金融資產

信貸風險亦來自以攤銷成本計量的金融資產、其他應收款項、受限制定期存款、定期存款、現金及現金等價物以及受限制現金。各類該等金融資產的賬面值為本集團所面臨與相應類別金融資產有關的最高信貸風險。

為管理現金及現金等價物、受限制現金、受限制定期存款、定期存款及以攤銷成本計量的金融資產產生的風險，本集團主要與中國的國有或信譽良好的金融機構及中國境外信譽良好的國際銀行交易。該等金融機構近期並無違約記錄。該等工具被認為具有較低的信貸風險，因為其違約風險較低，且交易對手有很強的能力，可在短期內履行其合約現金流義務。該等工具的預期信貸虧損對本集團而言並不重大。

對於其他應收款項的減值，其按12個月預期信貸虧損或整個存續期預期信貸虧損計量，取決於信貸風險自初始確認起是否大幅增加。如應收款項的信貸風險自初始確認起大幅增加，減值按整個存續期預期信貸虧損計量。管理層定期根據過往結算紀錄及過往經驗對該等金融資產進行整體評估及個別評估。截至2025年12月31日止年度，其他應收款項的預期信貸虧損為人民幣1,466,000元（2024年：不重大）。

合併財務報表附註

3. 金融風險管理(續)

3.1 金融風險因素(續)

(c) 流動資金風險

流動資金風險指因資產及負債的金額及到期時間不匹配而導致本集團未能履行到期義務的風險。

審慎的流動資金風險管理指維持充足的現金及現金等價物以及可獲得資金。由於相關業務的性質，本集團負責財務職能的管理層旨在通過保持充足的可用現金來保持資金的靈活性。

下表根據合併資產負債表日期至合約到期日的剩餘期限，將本集團的金融負債分析為相關到期組別。表格中披露的金額為合約未貼現現金流量。

	1年內	1至2年	2至3年	超過3年	總計
	人民幣千元				
金融負債					
截至2024年12月31日					
貿易應付款項	475,825	-	-	-	475,825
借款(包括將予支付的利息)	124,675	28,346	-	-	153,021
其他應付款項及應計費用 (不包括非金融負債)	129,306	-	-	-	129,306
其他非流動負債(不包括非金融負債)	-	39,517	8,328	7,183	55,028
租賃負債(包括將予支付的利息)	14,468	11,638	7,833	9,664	43,603
	744,274	79,501	16,161	16,847	856,783
金融負債					
截至2025年12月31日					
貿易應付款項	545,673	-	-	-	545,673
借款(包括將予支付的利息)	299,875	119,671	41,106	-	460,652
其他應付款項及應計費用 (不包括非金融負債)	160,703	-	-	-	160,703
其他非流動負債(不包括非金融負債)	-	5,299	5,379	6,884	17,562
租賃負債(包括將予支付的利息)	12,908	9,406	5,795	4,568	32,677
	1,019,159	134,376	52,280	11,452	1,217,267



合併財務報表附註

3. 金融風險管理 (續)

3.2 資本風險管理

本集團管理資本的目標是保障本集團持續經營的能力，為股東帶來回報，為其他利益相關者提供利益，並維持最佳資本結構以降低資本成本。

為維持或調整資本架構，本集團可調整向股東支付的股息金額、向股東退還資本、發行新股份或出售資產降低債務。本公司管理層認為，本集團的資本風險較低。

3.3 公允價值估計

本集團根據計量公允價值使用的估值技術的輸入數據級別分析金融工具的公允價值。該等輸入數據分為三個級別，公允價值層級如下所示：

- 相同資產或負債於活躍市場的報價 (未經調整) (第1級)。
- 除計入第1級的報價外，自資產或負債可直接 (即價格) 或間接 (自價格衍生) 觀察的輸入數據 (第2級)。
- 並非基於可觀察市場數據 (即不可觀察輸入數據) 的資產或負債的輸入數據 (第3級)。

合併財務報表附註

3. 金融風險管理 (續)

3.3 公允價值估計 (續)

下表呈列本集團以公允價值計量的資產及負債。

	第1級	第2級	第3級	總計
	人民幣千元			
截至2024年12月31日				
資產				
按公允價值計入其他全面收益的 金融資產 (附註23)	-	-	23,254	23,254
按公允價值計入損益的金融資產 (附註24)	-	-	34,197	34,197
	-	-	57,451	57,451
截至2025年12月31日				
資產				
按公允價值計入其他全面收益的 金融資產 (附註23)	-	-	18,141	18,141
按公允價值計入損益的金融資產 (附註24)	24,819	129,012	241,218	395,049
	24,819	129,012	259,359	413,190



合併財務報表附註

3. 金融風險管理 (續)

3.3 公允價值估計 (續)

(a) 下表分別列示截至2025年及2024年12月31日止年度按公允價值計入其他全面收益的金融資產及按公允價值計入損益的金融資產的第3級項目變動：

	截至12月31日止年度	
	2025年	2024年
	人民幣千元	
資產		
按公允價值計入其他全面收益的金融資產		
於年初	23,254	22,032
增加	197,578	565,671
出售	(202,691)	(564,449)
於年末	18,141	23,254
按公允價值計入損益的金融資產		
於年初	34,197	30,000
增加	631,230	-
公允價值變動	95,086	4,197
出售	(517,251)	-
外幣折算調整	(2,044)	-
於年末	241,218	34,197
負債		
衍生金融工具		
於年初	-	-
增加	7,139	-
公允價值變動	7,850	-
出售	(14,989)	-
於年末	-	-
於報告期末持有的結餘應佔於損益確認的未變現收益淨額 — 按公允價值計入損益的金融資產	95,193	4,197

3. 金融風險管理 (續)

3.3 公允價值估計 (續)

(b) 釐定公允價值使用的估值技術

本集團設有團隊管理就財務申報對第3級工具進行的估值。該團隊逐一管理有關投資的估值，必要時會委聘外部估值專家參與。

第3級工具的估值主要包括按公允價值計入其他全面收益的金融資產(附註23)及按公允價值計入損益的金融資產(附註24)。由於該等工具並無於活躍市場買賣，其公允價值乃使用多種適用的估值技術釐定，包括：

- 就列為按公允價值計入損益的金融資產或按公允價值計入其他全面收益的金融資產，以相關資產的表現為指數的浮動利率的應收票據及投資的估值而言，採用貼現現金流模型釐定，當中涉及不可觀察輸入數據，主要包括有關預期未來現金流量及貼現率的假設；及
- 就按公允價值計入損益的對非上市公司的債務投資及具特殊權利的普通股的權益投資的估值而言，採用市場法釐定，當中涉及不可觀察輸入數據，主要包括有關情景概率、預期波動率、缺乏市場流通性折讓及收入的假設。

截至2025年及2024年12月31日止年度，估值技術概無變動。

下表概述按公允價值計入損益的金融資產非流動部分的經常性第3級公允價值計量中使用的重大不可觀察輸入數據的量化資料。



合併財務報表附註

3. 金融風險管理 (續)

3.3 公允價值估計 (續)

(b) 釐定公允價值使用的估值技術 (續)

說明	公允價值		估值技術	不可觀察 輸入數據	不可觀察 輸入數據 的範圍	不可觀察 輸入數據與 公允價值的關係	關鍵假設 的合理變更	公允價值 (減少)/增加	
	截至12月31日 2025年	2024年						截至12月31日 2025年	2024年
按公允價值計入 損益的金融資產， 非流動部分									
— 於聯營公司的 投資 (附註24(a))	131,122	-	市場法	用於釐定股權 價值的情景概率	清算：45% 贖回：45% 其他：10%	其他情景概率 越高，公允價值 越高。	(1)其他概率提高5個 百分點 (2)其他概率降低5個 百分點	7,480	不適用
				用於釐定股權 價值的預期 波動率	61.6%	預期波動率越大， 公允價值越高。	(1)預期波動率提高 3個百分點 (2)預期波動率降低 3個百分點	6,300	不適用
								6,300	不適用
— 於非上市公司的 投資 (附註24(b))	39,418	34,197	市場法	缺乏市場 流通性折讓	20%	缺乏市場流通性 折讓越高，公允價值 越低。	(1)缺乏市場流通性 折讓提高1% (2)缺乏市場流通性 折讓降低1%	不適用	(477)
				收入	不適用 ([「不適用」])	收入越高，公允價值 越高。	(1)收入提高10% (2)收入降低10%	不適用	3,805 (3,809)
				情景概率	清算：20%-32.5% 贖回：0%-32.5% 其他：35%-80%	其他情景概率 越高，公允價值 越高。	(1)其他概率提高5個 百分點 (2)其他概率降低5個 百分點	350	不適用
								(350)	不適用

截至2025年及2024年12月31日止年度，管理層對按公允價值計入其他全面收益的金融資產及按公允價值計入損益的金融資產流動部分的公允價值變動的不可觀察輸入數據進行了敏感性分析，分析結果不重大。

截至2025年及2024年12月31日止年度，公允價值層級分類的第1、2及3級之間並無轉移。

合併財務報表附註

4 關鍵會計估計及判斷

編製合併財務報表需要使用會計估計，而估計顧名思義很可能有別於實際結果。在應用本集團會計政策時，管理層亦需要作出判斷。具有導致資產及負債的賬面值作出重大調整的重大風險的估計及判斷如下。

估計及判斷持續評估，基於過往經驗及其他因素，包括可能對實體有財務影響，且據信在有關情況下屬合理的對未來事件的預期。

(a) 貿易應收款項的預期信貸虧損撥備

貿易應收款項的虧損撥備基於有關違約風險及預期虧損率的假設。於各報告期末，本集團基於本集團的歷史、現行市況及前瞻性估計，在作出該等假設及選擇減值計算的輸入數據時使用判斷。所使用的關鍵假設及輸入數據的詳情於附註3.1(b)披露。

(b) 即期及遞延所得稅

本集團根據估計在可預見的未來很可能產生足夠的應課稅利潤來抵扣可抵扣虧損，確認遞延所得稅資產。遞延所得稅資產的確認主要涉及管理層對擁有稅項虧損的公司取得應課稅利潤的時間及金額的判斷和估計。由於未來應課稅收入不可預測，故並無就該等稅項虧損確認遞延所得稅資產，未確認稅項虧損的詳情載列於附註11。



合併財務報表附註

4 關鍵會計估計及判斷(續)

(c) 保修索賠撥備估計

本集團就若干產品授予的產品保修的撥備根據銷量與有關維修及退貨水平的過往經驗確認，並適時貼現為現值。影響本集團保修責任的因素包括保修期內銷售的產品數量、該等產品的過往及預期保修索賠率，以及為履行保修義務的每次索賠的成本。估計基準會持續檢討，並在適當情況下作出修訂。

(d) 存貨撥備

存貨按成本與可變現淨值兩者中的較低者入賬(如附註45.13所述)。可變現淨值為日常業務過程中的估計售價減估計完工成本及估計出售存貨所需的成本。儘管本集團管理層已對預計發生的存貨撇減損失做出最佳估計並計提撇減撥備，但撇減評估仍可能因市況的變化而發生重大變化。

(e) 具特殊權利的普通股投資的公允價值計量

若金融工具的市場不活躍，本集團使用估值技術估計公允價值。估值技術包括使用知情且自願人士之間的公平市場交易近期價格(如可獲得)、參考另一項實質相同工具的當前公允價值，或貼現現金流分析及期權定價模型。在切實可行的範圍內，估值技術會盡量使用可觀察市場輸入數據。然而，當可觀察市場輸入數據不可獲得時，管理層需要就該等不可觀察市場輸入數據作出估計並使用替代數據。

合併財務報表附註

5 收入及分部資料

(a) 分部資料

本集團的業務活動具備獨立的財務報表，由主要經營決策者（為本公司的首席執行官）定期審查及評估。基於該評估，主要經營決策者認為本集團的業務作為單一分部經營及管理。因此，分部資料並無呈列。

本公司位於開曼群島，而本集團主要在中國經營業務，並從中國及其他地區的客户賺取收入，如下所示：

	截至12月31日止年度	
	2025年	2024年
	人民幣千元	
收入來自：		
中國	1,811,256	1,580,869
其他	129,752	68,033
	1,941,008	1,648,902

截至2025年及2024年12月31日，本集團的絕大部分非流動資產位於中國。



合併財務報表附註

5 收入及分部資料 (續)

(b) 收入明細

截至2025年及2024年12月31日止年度的收入明細如下：

	截至12月31日止年度	
	2025年	2024年
	人民幣千元	
收入來自：		
產品		
用於ADAS	1,105,914	1,335,285
用於機器人及其他	709,841	198,455
	1,815,755	1,533,740
解決方案	77,632	97,970
服務及其他	47,621	17,192
	1,941,008	1,648,902

截至2025年及2024年12月31日止年度的收入確認時間如下：

	截至12月31日止年度	
	2025年	2024年
	人民幣千元	
某一時間點確認的收入	1,941,008	1,648,898
於一段時間內確認的收入	-	4
	1,941,008	1,648,902

合併財務報表附註

5 收入及分部資料 (續)

(c) 來自主要客戶的收入

截至2025年及2024年12月31日止年度佔本集團收入10%或以上的主要客戶載列如下：

	截至12月31日止年度	
	2025年	2024年
	人民幣千元	
客戶A	517,472	571,854
客戶B	331,849	199,815
客戶C	*	253,270
客戶D	*	177,191
客戶E	*	173,835

* 佔本集團總收入不到10%。

截至2025年及2024年12月31日止年度，來自其他單一外部客戶的所有收入佔本集團總收入不到10%。

(d) 合約負債

本集團已確認以下與客戶合約相關的合約負債：

	截至12月31日	
	2025年	2024年
	人民幣千元	
合約負債	20,535	16,379

(i) 本集團的合約負債主要來自客戶在相關貨物或服務尚未提供時支付的預付款。年初合約負債餘額的大部分將於明年確認為收入。



合併財務報表附註

5 收入及分部資料 (續)

(d) 合約負債 (續)

(ii) 未履行的履約義務

下表列示因長期技術開發服務合約產生的未履行的履約義務：

	截至12月31日	
	2025年	2024年
	人民幣千元	
分配予完全未履行的長期服務合約的交易價總額	19,691	18,628

管理層預計，截至2025年12月31日分配予未履行合約的交易價人民幣10,119,000元將於一年內確認為收入，及人民幣9,572,000元將於一至兩年期間確認（2024年：截至2024年12月31日分配予未履行合約的全部交易價將於一年內確認為收入）。

所有其他與客戶簽訂的合約的期限為一年或以下。按國際財務報告準則第15號所許可，分配至該等未履行的履約義務的交易價未披露。

(e) 收入確認的會計政策

本集團的收入主要來自銷售產品、解決方案，以及提供服務和其他。本集團訂立的合約可能涉及多項履約義務，本集團基於不同履約義務的獨立售價分攤交易價格。獨立售價一般根據向客戶收取的價格釐定。倘無法直接觀察獨立售價，則視乎可觀察資料的可獲得性、所使用的數據以及在制定定價決策時考慮本集團的定價政策及常規做法，使用預期成本加利潤率或經調整市場評估法進行估算。

銷售收入根據銷售合約中列明的價格，扣除銷售回扣及折扣後入賬。

5 收入及分部資料 (續)

(e) 收入確認的會計政策 (續)

當商品或服務的控制權轉移給客戶時確認收入。取決於合約條款及適用於合約的法律，貨物及服務的控制權可能隨時間的推移或在某個時間點轉移。

當合約的任何一方已履行合約時，本集團將在合併資產負債表中將該合約列為合約資產或合約負債，視乎該實體履約與客戶付款之間的關係而定。

合約資產指本集團就本集團已向客戶轉讓的貨物及服務而收取代價的權利。應收款項在本集團擁有無條件收取代價的權利時入賬。僅當支付到期代價前必須經過一定的時間時，收取代價的權利方會成為無條件。

倘客戶支付代價或本集團在向客戶轉讓貨物或服務前收取代價的權利成為無條件，則本集團於作出付款或應收款項入賬時 (以較早者為準) 呈列合約負債。合約負債指本集團因已收取客戶代價 (或代價金額到期應付) 而向客戶轉讓貨物或服務的責任。

(i) 產品收入

產品收入源自出售不同類型的硬件。

出售硬件主要為出售整合硬件與內部開發並獲得永久或定期授權的軟件應用程序的激光雷達傳感器系統。嵌入式軟件應用未被視為主導及單獨的履約義務，乃由於許可作為硬件的一部分，並就硬件的功能而言屬不可或缺，以確保客戶獲得激光雷達傳感器系統整體的經濟利益。因此，出售激光雷達傳感器系統確定為一項履約義務。

硬件銷售收入在貨物的控制權轉移至客戶的時間點確認，一般為交付客戶或客戶驗收後 (視乎相關合約的條款而定)。



合併財務報表附註

5 收入及分部資料 (續)

(e) 收入確認的會計政策 (續)

(ii) 解決方案收入

本集團亦自銷售解決方案產生收入，解決方案通常包括硬件、軟件及相關服務等多種元素。

本集團主要為客戶提供硬件、軟件、部署和專業服務組合之解決方案。因本集團提供重大集成服務以集成硬件及軟件，從而滿足客戶的獨特規格要求，解決方案作為單一履約義務入賬。

源自硬件及軟件的解決方案收入主要在交付或客戶驗收的時間點確認（視乎相關合約的條款而定）。

(iii) 服務及其他收入

服務及其他收入主要來自提供技術開發服務。鑒於客戶通常無法於本集團履行服務時獲得利益，技術開發服務產生的收入在客戶驗收相關服務的時間點確認。倘符合國際財務報告準則第15號所述的資本化標準，履行技術開發服務的成本則於有關成本預期可收回確認為資產，並在相關收入確認的時間點攤銷至銷售成本。無法收回的技術開發服務的履行成本確認為銷售成本。

合併財務報表附註

6. 其他收入

	截至12月31日止年度	
	2025年	2024年
	人民幣千元	
政府補助	51,059	38,469
項目付款(a)	37,500	-
增值稅(「增值稅」)退稅及額外進項增值稅減免	29,977	13,672
定期存款的利息收入及以攤銷成本計量的金融資產	11,053	374
	129,589	52,515

(a) 於2025年12月，本集團自一名客戶收到人民幣37,500,000元的一次性項目付款。該付款旨在對本集團就於2021年與該客戶簽訂的合約所產生的已完成技術開發及相關工作作出補償。由於相關項目暫停，該合約已由客戶終止。

7. 其他收益／(虧損)淨額

	截至12月31日止年度	
	2025年	2024年
	人民幣千元	
按公允價值計入損益的金融資產的公允價值收益淨額(附註24)	92,403	4,353
匯兌收益／(虧損)淨額	22,297	(17,408)
出售物業、廠房及設備收益／(虧損)淨額	102	(4,690)
其他	1,071	(1,081)
	115,873	(18,826)



合併財務報表附註

8 按性質劃分的開支

銷售成本、研發開支、銷售及營銷開支與一般及行政開支的詳細分析如下：

	截至12月31日止年度	
	2025年	2024年
	人民幣千元	
製成品及半成品存貨變動	(132,458)	[7,632]
所用原材料及耗材	1,326,848	1,210,613
僱員福利開支(附註9)	827,134	707,604
折舊及攤銷(附註13、14及15)	99,685	114,901
差旅、辦公及運費	59,687	45,510
設計及開發開支	55,828	72,309
存貨撥備(附註19(c))	36,738	10,260
可變許可費	17,562	7,096
專業服務費	15,370	24,706
廣告及營銷成本	6,895	7,343
保修費用	6,081	24,760
核數師報酬		
— 審計服務	4,495	9,196
— 非審計服務	5	161
上市開支	-	26
其他開支(附註(a))	45,754	28,174
	2,369,624	2,255,027

(a) 其他開支主要包括稅金及徵費、購買測試儀器及低價值工具、購買及維護系統及軟件，以及其他雜項開支。

合併財務報表附註

9 僱員福利開支

	截至12月31日止年度	
	2025年	2024年
	人民幣千元	
工資、薪金及花紅	630,532	532,830
以股份為基礎的薪酬開支(附註31)	91,444	83,368
退休金成本—界定供款退休計劃、住房公積金、醫療保險及 其他社會保險(附註(a))	82,891	69,524
其他僱員福利(附註(b))	22,267	21,882
	827,134	707,604

(a) 退休金成本—界定供款退休計劃、住房公積金、醫療保險及其他社會保險

本集團在中國的全職僱員為中國政府運作的國家管理退休福利計劃的成員。本集團須按地方政府部門釐定的工資成本的特定百分比(存在一定上限)向退休金成本—界定供款退休計劃、住房公積金、醫療保險及其他社會保險供款，從而為福利提供資金。本集團在福利計劃方面的負債僅限於每年應付的供款。

截至2025年及2024年12月31日止年度，概無使用沒收供款抵銷本集團對上述退休福利計劃的供款。

(b) 其他僱員福利

其他僱員福利主要包括離職福利、團隊建設開支、餐費及交通津貼。



合併財務報表附註

9 僱員福利開支 (續)

(c) 五名最高薪酬人士

本集團五名最高薪酬人士為零名 (2024年：零名) 董事，而其薪酬已於附註40(a)中披露。已付或應付餘下非董事個人的薪酬如下：

	截至12月31日止年度	
	2025年	2024年
	人民幣千元	
工資、薪金及花紅	8,959	8,294
退休金成本—界定供款退休計劃、住房公積金、醫療保險及其他社會保險	399	389
以股份為基礎的薪酬開支	42,736	53,834
	52,094	62,517

截至2025年及2024年12月31日止年度，所有該等人士概無自本集團收取任何薪酬以作為加入本集團或於加入本集團時的獎勵或作為離職補償。

薪酬屬於以下範圍：

薪酬範圍 (港元)	人數	
	2025年	2024年
9,500,001港元至10,000,000港元	1	1
10,000,001港元至10,500,000港元	-	1
11,000,001港元至11,500,000港元	2	-
11,500,001港元至12,000,000港元	1	-
12,500,001港元至13,000,000港元	1	-
13,500,001港元至14,000,000港元	-	1
14,500,001港元至15,000,000港元	-	1
19,500,001港元至20,000,000港元	-	1
	5	5

合併財務報表附註

10 財務收入淨額

	截至12月31日止年度	
	2025年	2024年
	人民幣千元	
財務收入：		
持作現金管理用途之現金及現金等價物以及受限制現金的利息收入	98,497	104,621
	98,497	104,621
財務成本：		
銀行借款的利息開支	(8,559)	(3,434)
應付許可費的利息開支(附註35(b))	(643)	(874)
租賃負債的利息開支(附註14)	(880)	(343)
匯兌收益／(虧損)淨額	175	(264)
	(9,907)	(4,915)
財務收入淨額	88,590	99,706

11 所得稅開支

(a) 開曼群島

本集團須按實體就產生自或源自本集團成員公司所在及經營所在司法管轄區的利潤繳納所得稅。根據開曼群島現行法律，本公司毋須就收入或資本收益納稅。此外，在向股東支付股息時，開曼群島不徵收預扣稅。

(b) 英屬維爾京群島(「英屬維爾京群島」)

本公司於英屬維爾京群島註冊成立的附屬公司獲豁免就來自外國的收入在英屬維爾京群島繳納所得稅。英屬維爾京群島不徵收預扣稅。



合併財務報表附註

11 所得稅開支(續)

(c) 香港

當附屬公司於香港註冊成立時，該附屬公司須就於香港賺取的應課稅收入按16.5%的稅率繳納香港利得稅。利得稅兩級制自2018年4月1日起生效，首2,000,000港元的應課稅利潤的稅率為8.25%，超過2,000,000港元的應課稅利潤的稅率為16.5%。向股東支付股息無需在香港繳納預扣稅。

(d) 美國

截至2025年及2024年12月31日止年度，本公司在美國有業務的附屬公司在美國適用的所得稅率為27.98%，為州和聯邦的混合稅率。

(e) 中國企業所得稅

企業所得稅(「**企業所得稅**」)撥備基於本集團在中國註冊成立的實體的估計應課稅利潤計提，並在考慮可從退款及津貼獲得的稅務優惠後按照中國相關法規計算。截至2025年及2024年12月31日止年度，中國企業所得稅稅率一般為25%。

本公司的若干中國附屬公司已根據相關稅務法規獲批為高新技術企業(「**高新技術企業**」)，因此截至2025年及2024年12月31日止年度可享有15%的優惠企業所得稅率。

根據中國國家稅務總局頒佈的一項政策，自2018年起，從事研發活動的企業在確定當年應課稅利潤時，有權申請額外稅前扣除，金額為合資格研發開支的75%(「**加計扣除**」)。自2022年10月1日起，額外扣除比例增加至100%。

本公司的若干中國附屬公司獲授予「小型微利企業」資格。截至2025年及2024年12月31日止年度，符合資格的附屬公司可享有5%的所得稅優惠稅率。

合併財務報表附註

11 所得稅開支(續)

(f) 中國預扣稅

根據中國全國人民代表大會頒佈的企業所得稅法，2008年1月1日後產生並須由中國外商投資企業向其為非居民企業的外國投資者支付的股息，須繳納10%的預扣稅，除非該外國投資者註冊成立的司法管轄區已與中國簽訂稅收協定，規定了不同的預扣安排。根據中國與香港之間的稅收安排，作為「實益擁有人」並直接持有中國居民企業25%或以上股權的合資格香港稅務居民可享有5%的經調減預扣稅率。本公司註冊成立地開曼群島與中國並無稅收協定。

根據會計指引，所有未分配盈利被假設轉移至母公司，並須繳納預扣稅。自2008年1月1日起，所有外商投資企業均須繳納預扣稅。如本集團有充分證據證明，未分派股息將用於再投資，而股息的匯出將被無限期推遲，則該假設可能會被推翻。本集團並無錄得任何股息預扣稅，原因是本集團於所呈列的任何年度內均無保留盈利。

本集團截至2025年及2024年12月31日止年度的所得稅開支分析如下：

	截至12月31日止年度	
	2025年	2024年
	人民幣千元	
即期所得稅	4,991	4,980
遞延所得稅	14,308	-
所得稅開支	19,299	4,980



合併財務報表附註

11 所得稅開支(續)

(f) 中國預扣稅(續)

採用中國法定所得稅率25%計算的所得稅開支與本集團於所示年度所得稅開支的對賬如下：

	截至12月31日止年度	
	2025年	2024年
	人民幣千元	
除所得稅前虧損	(125,667)	(476,825)
按中國法定所得稅率25%計算的所得稅抵免	(31,417)	(119,206)
稅率變動的影響	-	13,342
毋須課稅收入的影響	(7,486)	(2,131)
不同司法管轄區不同稅率的影響	(21,499)	(11,776)
優惠稅率的影響	23,606	51,573
使用權益法入賬的應佔聯營公司虧損／(利潤)淨額	2,010	(1,571)
不可扣除所得稅的開支	15,126	14,972
合資格研發開支加計扣除的影響	(84,453)	(76,644)
未確認遞延稅項資產的稅項虧損及可抵扣暫時性差異	119,668	133,040
使用先前未確認的稅項虧損	-	(98)
須繳納中國預扣稅的利息收入	3,744	3,479
所得稅開支	19,299	4,980

合併財務報表附註

11 所得稅開支(續)

(f) 中國預扣稅(續)

未確認遞延所得稅資產的可抵扣稅項虧損將於以下時間到期：

	截至12月31日	
	2025年	2024年
	人民幣千元	
2025年	-	2,442
2026年	8,923	8,923
2027年	26,854	28,077
2028年	62,205	62,205
2029年	141,925	141,925
2030年	81,928	84,302
2031年	145,872	145,872
2032年	627,583	636,436
2033年	894,541	894,541
2034年	988,608	988,608
2035年	754,488	-
無到期年份	17,247	40,172
	3,750,174	3,033,503

- (i) 截至2025年12月31日，本集團有未動用的稅項虧損約人民幣3,750,174,000元（2024年：人民幣3,033,503元），可分別結轉以抵銷未來應課稅收入。由於未來應課稅收入的不可預測性，故並未就該等稅項虧損確認遞延所得稅資產。
- (ii) 本集團主要在中國內地開展業務，中國累計稅項虧損一般於5年內到期。根據2018年8月出台的關於高新技術企業未動用稅項虧損延期的相關規定，深圳速騰（具有高新技術企業資格）自2019年起的累計未到期稅項虧損的有效期限已從5年延長至10年。深圳速騰於2025年重新申請高新技術企業地位，並於2025年12月取得批准。



合併財務報表附註

12 每股虧損

(a) 每股基本虧損

每股基本虧損乃按本公司擁有人應佔虧損除以截至2025年及2024年12月31日止年度已發行普通股的加權平均數計算。

在釐定已發行普通股的加權平均數時，並未計及未歸屬的受限制股份及庫存股份。

	截至12月31日止年度	
	2025年	2024年
本公司擁有人應佔虧損 (人民幣千元)	(145,922)	(481,827)
已發行普通股加權平均數	461,546,498	434,594,019
每股基本虧損 (人民幣元)	(0.32)	(1.11)

(b) 每股攤薄虧損

每股攤薄盈利乃透過調整已發行普通股的加權平均數，以假設所有攤薄性潛在普通股已轉換而計算。截至2025年及2024年12月31日止年度，本公司有一類潛在普通股：授予僱員的基於股份的獎勵。由於本公司於截至2025年及2024年12月31日止年度錄得虧損，該等潛在普通股未計入每股虧損計算，因為計入該等普通股會具有反攤薄作用。因此，截至2025年及2024年12月31日止年度，每股攤薄虧損與每股基本虧損相同。

合併財務報表附註

13 物業、廠房及設備

	機器及設備	模具及工具	計算機、電子 設備及其他	車輛	租賃裝修	在建工程	總計
	人民幣千元						
截至2024年12月31日止年度							
年初賬面淨值	110,177	17,115	51,984	4,565	22,445	61,798	268,084
增加	9,076	12,564	20,407	3,562	7,220	42,924	95,753
出售	(395)	(3,379)	(1,166)	(9)	(195)	(22)	(5,166)
轉移	30,917	209	8,659	694	8,562	(49,041)	-
外幣折算調整	-	-	2	4	-	-	6
折舊費用	(25,152)	(17,004)	(20,179)	(2,209)	(22,573)	-	(87,117)
年末賬面淨值	124,623	9,505	59,707	6,607	15,459	55,659	271,560
於2024年12月31日							
成本	175,644	29,377	102,426	11,164	81,782	55,659	456,052
累計折舊	(51,021)	(19,872)	(42,719)	(4,557)	(66,323)	-	(184,492)
賬面淨值	124,623	9,505	59,707	6,607	15,459	55,659	271,560
截至2025年12月31日止年度							
年初賬面淨值	124,623	9,505	59,707	6,607	15,459	55,659	271,560
增加	-	-	5	-	7,393	116,062	123,460
出售	(5,199)	(530)	(28,095)	(447)	(1,509)	-	(35,780)
轉移	52,087	8,905	7,671	879	19,242	(88,784)	-
外幣折算調整	-	53	(54)	9	-	-	8
折舊費用	(28,847)	(10,861)	(17,240)	(2,659)	(6,912)	-	(66,519)
年末賬面淨值	142,664	7,072	21,994	4,389	33,673	82,937	292,729
於2025年12月31日							
成本	219,625	36,140	56,990	10,662	104,904	82,937	511,258
累計折舊	(76,961)	(29,068)	(34,996)	(6,273)	(71,231)	-	(218,529)
賬面淨值	142,664	7,072	21,994	4,389	33,673	82,937	292,729



合併財務報表附註

13 物業、廠房及設備 (續)

折舊開支已計入合併全面收益表如下：

	截至12月31日止年度	
	2025年	2024年
	人民幣千元	
銷售成本	26,171	41,312
研發開支	31,523	39,214
一般及行政開支	8,022	5,547
銷售及營銷開支	803	1,044
	66,519	87,117

14 租賃

(a) 於合併資產負債表中確認的金額

	截至12月31日	
	2025年	2024年
	人民幣千元	
使用權資產		
辦公室及工廠	28,869	41,144
租賃負債		
流動	12,350	15,172
非流動	18,975	27,791
	31,325	42,963

截至2025年12月31日止年度，使用權資產的增加為人民幣17,488,000元（2024年：人民幣38,662,000元）。截至2025年12月31日止年度，因租賃工廠的租賃合約修改，導致使用權資產減少人民幣14,696,000元。

合併財務報表附註

14 租賃(續)

(b) 於合併全面收益表中確認的金額

合併全面收益表包括以下與租賃有關的金額：

	截至12月31日止年度	
	2025年	2024年
	人民幣千元	
使用權資產折舊費用	15,022	11,409
有關短期租賃的開支(計入銷售成本、研發開支、銷售及營銷開支與一般及行政開支)	1,539	2,092
利息開支(計入財務成本)	880	343
	17,441	13,844

截至2025年12月31日止年度的短期租賃現金流出總額為人民幣1,539,000元(2024年：人民幣2,092,000元)。

截至2025年及2024年12月31日止年度除短期租賃外的租賃現金流出總額如下：

	截至12月31日止年度	
	2025年	2024年
	人民幣千元	
租賃付款的本金部分(列示為融資現金流量)	14,384	10,806
已付相關利息(列示為經營現金流量)	880	343
	15,264	11,149

截至2025年及2024年12月31日，本集團並無尚未開始履行的租賃合約。

截至2025年12月31日止年度，應用於租賃負債的加權平均增量其他借款利率為3.29%(2024年：3.58%)。



合併財務報表附註

14 租賃 (續)

(c) 本集團的租賃活動及其入賬方式

本集團租賃若干辦公室及工廠。租賃合約通常為一年至五年的固定期限。租賃條款個別商定，包括各種不同的條款及條件。除出租人持有的租賃資產的擔保權益外，租賃協議未施加任何契約。租賃資產不得用作借款擔保。

15 無形資產

	軟件	專利 人民幣千元	許可權	總計
截至2024年1月1日				
成本	36,903	3,000	35,211	75,114
累計攤銷	(11,296)	(1,188)	(11,085)	(23,569)
賬面淨值	25,607	1,812	24,126	51,545
截至2024年12月31日止年度				
年初賬面淨值	25,607	1,812	24,126	51,545
增加	13,354	-	-	13,354
攤銷費用	(12,163)	(300)	(3,912)	(16,375)
年末賬面淨值	26,798	1,512	20,214	48,524
截至2024年12月31日				
成本	50,257	3,000	35,211	88,468
累計攤銷	(23,459)	(1,488)	(14,997)	(39,944)
賬面淨值	26,798	1,512	20,214	48,524
截至2025年12月31日止年度				
年初賬面淨值	26,798	1,512	20,214	48,524
增加	6,634	-	-	6,634
攤銷費用	(13,932)	(300)	(3,912)	(18,144)
年末賬面淨值	19,500	1,212	16,302	37,014
截至2025年12月31日				
成本	56,901	3,000	35,211	95,112
累計攤銷	(37,401)	(1,788)	(18,909)	(58,098)
賬面淨值	19,500	1,212	16,302	37,014

合併財務報表附註

15 無形資產 (續)

攤銷開支已計入合併全面收益表如下：

	截至12月31日止年度	
	2025年	2024年
	人民幣千元	
研發開支	11,891	11,067
銷售成本	4,256	4,138
一般及行政開支	1,874	1,062
銷售及營銷開支	123	108
	18,144	16,375

16a 附屬公司

本公司截至2025年及2024年12月31日止年度在以下主要附屬公司中擁有直接或間接權益。

名稱	註冊成立/ 成立地點及法律 實體類型	註冊成立/ 成立日期	註冊/ 已發行股本	所持股權(%)		主要業務及營業地點
				截至12月31日		
				2025年	2024年	
直接權益						
RoboSense Limited	英屬維爾京群島、 有限公司	2021年6月25日	50,000美元	100%	100%	於英屬維爾京群島的 投資控股
間接權益						
RoboSense HongKong Limited	香港、有限公司	2021年7月16日	10,000港元	100%	100%	於香港的投資控股
深圳市速騰聚創科技 有限公司	中國、有限公司	2014年8月28日	人民幣 540,344,000元	100%	100%	於中國的激光雷達產品 製造及銷售
蘇州希景微機電科技 有限公司 ⁽¹⁾	中國、有限公司	2017年11月29日	人民幣 1,088,889元	55%	55%	於中國的激光雷達 相關材料製造及銷售



合併財務報表附註

16a 附屬公司 (續)

- (i) 根據蘇州希景微機電科技有限公司(「蘇州希景微機電」)的組織章程細則，本公司有權控制蘇州希景微機電的董事會，以單方面管理蘇州希景微機電的經營、融資及投資政策。因此，本集團將該實體合併入賬。

16b 使用權益法入賬的投資

	截至12月31日止年度	
	2025年	2024年
	人民幣千元	
於聯營公司的投資		
於年初	65,238	55,439
增加	200	-
應佔(虧損)／利潤淨額(附註(a))	(13,923)	9,799
於聯營公司的投資減值虧損(附註(ii))	(16,531)	-
於年末	34,984	65,238

- (i) 截至2025年12月31日，本集團分別持有私人公司A及公司B 49%與20%的股權，並在董事會中佔有一席，以便能參與被投資公司的財務及營運活動。該等投資為使用權益法入賬的投資。
- (ii) 截至2025年12月31日止年度，公司A產生經營虧損，且預期未來訂單量不足。因此，管理層估計該項投資的可收回金額低於其帳面值，並確認減值虧損人民幣16,531,000元(2024年：零)。

合併財務報表附註

16b 使用權益法入賬的投資 (續)

於合併全面收益表確認之金額如下：

	截至12月31日止年度	
	2025年	2024年
	人民幣千元	
應佔(虧損)／利潤淨額(附註(a))	(13,923)	9,799
抵銷本期上游交易的未實現利潤(附註(iii))	525	674
使用權益法入賬的應佔聯營公司(虧損)／利潤淨額(附註(iii))	(13,398)	10,473
使用權益法入賬的聯營公司減值虧損(附註(ii))	(16,531)	-

(iii) 上游交易所產生的未實現利潤或虧損予以抵銷。截至2025年及2024年12月31日止年度，上游交易所產生的未實現利潤於使用權益法入賬的應佔聯營公司(虧損)／利潤淨額中確認。

(a) 聯營公司的財務資料概要

下文載列本集團應佔聯營公司的業績。

	截至12月31日止年度	
	2025年	2024年
	人民幣千元	
(虧損)／利潤淨額	(13,923)	9,799
其他全面收益	-	-
全面收益總額	(13,923)	9,799



合併財務報表附註

16b 使用權益法入賬的投資 (續)

(b) 於聯營公司的投資賬面值對賬：

	公司A		公司B	
	截至2025年 12月31日	截至2024年 12月31日	截至2025年 12月31日	截至2024年 12月31日
	人民幣千元		人民幣千元	
年初資產淨值	109,104	89,106	-	不適用
截至2025年8月8日的期初資產淨值	-	-	-	不適用
期內全面(虧損)/收益總額	(28,005)	19,998	(8,624)	不適用
年末資產淨值	81,099	109,104	(8,624)	不適用
本集團應佔百分比	49%	49%	20%	不適用
本集團應佔資產淨值	39,739	53,462	(1,725)	不適用
名義商譽調整	11,776	11,776	-	不適用
減值虧損	(16,531)	-	-	不適用
賬面值	34,984	65,238	-	不適用

截至2025年12月31日止年度，未確認應佔公司B的虧損為人民幣1,525,000元(2024年：不適用)。

17 定期存款

定期存款的即期部分指存放於銀行、原始到期日介於三個月至一年之間的定期存款。截至2025年12月31日止年度，本集團存放於銀行的定期存款年利率介於3.8%至4%之間(2024年：無)。截至2025年12月31日，本集團所有流動定期存款(金額為人民幣341,744,000元)均存放於中國及香港的信譽良好的金融機構(2024年：無)。

定期存款的非流動部分指存放於銀行且原始到期日超過一年的定期存款。截至2025年12月31日止年度，本集團存放於銀行的定期存款年利率為1.8%(2024年：2.8%)。截至2025年12月31日，本集團所有非流動定期存款(金額為人民幣20,183,000元)均存放於中國境內信譽良好的金融機構(2024年：人民幣20,374,000元)。

合併財務報表附註

18 其他非流動資產

	截至12月31日	
	2025年	2024年
	人民幣千元	
長期資產預付款項(附註(a))	31,999	9,159
應收僱員款項(附註(b))	8,585	-
長期按金(附註(c))	2,899	4,569
退貨權(附註(d))	-	358
	43,483	14,086

(a) 長期資產預付款項指就採購機器及設備、車輛、租賃裝修及無形資產預付的款項。

(b) 應收僱員款項指原始到期日超過1年的僱員貸款中的非流動部分。

(c) 長期按金主要包括辦公室及工廠的按金，有關款項不可於一年內收回。

(d) 退貨權指預計退貨或換貨的產品餘額的非流動部分。



合併財務報表附註

19 存貨

	截至12月31日	
	2025年	2024年
	人民幣千元	
原材料(附註(a))	149,472	58,605
半成品(附註(a))	128,347	42,973
製成品(附註(b))	155,269	109,788
履約成本	5,381	12,628
	438,469	223,994
減：存貨撥備(附註(c))		
— 原材料(附註(c))	(16,380)	(8,375)
— 半成品(附註(c))	(3,819)	(1,164)
— 製成品(附註(c))	(23,099)	(11,592)
	(43,298)	(21,131)
	395,171	202,863

(a) 原材料及半成品主要包括主要用於量產的材料，以及用於試產的材料。

(b) 製成品主要包括在生產工廠準備銷售或在轉運中以滿足客戶訂單的產品。

(c) 存貨撥備按存貨賬面值超過可收回淨額的金額確認，並於合併全面收益表中計入銷售成本。截至2025年12月31日止年度確認的存貨撥備約為人民幣36,738,000元(2024年：人民幣10,260,000元)。

(d) 截至2025年12月31日止年度，確認為銷售成本的存貨成本為人民幣1,322,871,000元(2024年：人民幣1,333,670,000元)。

(e) 截至2025年及2024年12月31日，概無存貨作為抵押品進行質押。

合併財務報表附註

20 按類別劃分的金融工具

	截至12月31日	
	2025年	2024年
	人民幣千元	
金融資產		
按攤銷成本計量的金融資產		
— 貿易應收款項及應收票據 (附註21)	800,267	462,189
— 預付款項、其他應收款項及其他流動資產， 不包括非金融資產 (附註22)	79,710	16,722
— 其他非流動資產，不包括非金融資產	11,484	4,569
— 受限制定期存款 (附註26)	24,612	—
— 定期存款	361,927	20,374
— 受限制現金 (附註27)	154,681	5,198
— 現金及現金等價物 (附註28)	2,097,873	2,835,984
— 按攤銷成本計量的金融資產 (附註25)	369,735	—
按公允價值計量的金融資產		
— 按公允價值計入其他全面收益的金融資產 (附註23)	18,141	23,254
— 按公允價值計入損益的金融資產 (附註24)	395,049	34,197
	4,313,479	3,402,487
金融負債		
按攤銷成本計量的金融負債		
— 貿易應付款項 (附註36)	545,673	475,825
— 其他應付款項 (不包括非金融負債)	160,268	128,659
— 其他非流動負債 (不包括非金融負債)	15,575	52,553
— 借款 (附註32)	447,217	149,400
— 租賃負債 (附註14)	31,325	42,963
	1,200,058	849,400



合併財務報表附註

21 貿易應收款項及應收票據

	截至12月31日	
	2025年	2024年
	人民幣千元	
貿易應收款項(附註(a))	616,919	410,611
應收票據(附註(b))	202,968	72,512
	819,887	483,123
減：信貸虧損撥備	(19,620)	(20,934)
	800,267	462,189

(a) 截至2025年及2024年12月31日，貿易應收款項基於確認日期的賬齡分析如下：

	截至12月31日	
	2025年	2024年
	人民幣千元	
6個月以內	582,364	365,893
6個月至1年	16,940	17,924
1至2年	6,347	19,264
2年以上	11,268	7,530
	616,919	410,611
減：信貸虧損撥備	(19,620)	(20,934)
貿易應收款項淨額	597,299	389,677

(b) 應收票據的到期日期通常為6個月以內。

本集團的貿易應收款項及應收票據主要以人民幣計值，其賬面值與其公允價值相若。

本集團應用簡化法就國際財務報告準則第9號規定的預期信貸虧損計提撥備。詳情請參閱附註3.1(b)。

合併財務報表附註

22 預付款項、其他應收款項及其他流動資產

	截至12月31日	
	2025年	2024年
	人民幣千元	
其他應收款項		
— 提供予關聯方的貸款 (附註39(b))	50,274	-
— 應收僱員款項	12,120	14,486
— 提供予第三方的貸款	7,035	-
— 按金	5,576	2,027
— 其他	4,705	209
	79,710	16,722
減：信貸虧損撥備	(1,466)	-
其他應收款項淨額	78,244	16,722
預付款項		
— 產品及服務採購 (附註(a))	38,658	22,909
— 預付客戶款項 (附註(b))	34,838	-
	73,496	22,909
可收回的增值稅	57,172	69,764
退貨權 (附註(c))	2,235	5,132
	211,147	114,527

本集團的預付款項、其他應收款項及其他流動資產主要以人民幣計值。

- (a) 產品及服務採購的預付款項主要包括有關供應商提供的原材料、展覽費用、諮詢及其他服務的預付款項。
- (b) 預付客戶款項為預付客戶之代價，該款項將於日後銷售特定產品時，列為交易價格之減項。
- (c) 退貨權就預期於一年內退貨或換貨的產品確認。



合併財務報表附註

23 按公允價值計入其他全面收益的金融資產

	截至12月31日	
	2025年	2024年
	人民幣千元	
應收票據	18,141	23,254

通過收取合約現金流量及出售該等資產而持有的應收票據被分類為按公允價值計入其他全面收益的金融資產。所有應收票據的賬齡為一年內。

24 按公允價值計入損益的金融資產

	截至12月31日	
	2025年	2024年
	人民幣千元	
非流動資產		
按公允價值計入損益的聯營公司投資(附註(a))	131,122	-
於未上市公司的投資(附註(b))	39,418	34,197
	170,540	34,197
流動資產		
於上市股權證券的投資	24,819	-
於理財產品的投資	199,690	-
	224,509	-
按公允價值計入損益的金融資產總額	395,049	34,197

(a) 2025年7月，本集團以人民幣35,738,000元投資了一家私營公司的普通股，該普通股附有特定情形下的特殊權利，包括清算優先權、贖回權及反攤薄保護。

本集團亦於被投資公司持有董事席位，以便參與被投資公司的財務及營運活動。因此，該被投資公司為本集團的聯營公司。鑒於該等特殊權利所產生的影響，本集團將對該聯營公司的投資列為按公允價值計入損益的金融資產。

該投資的公允價值乃由合資格的獨立外部估值師協助釐定。

24 按公允價值計入損益的金融資產(續)

(a) (續)

於釐定該投資截至2025年12月31日的公允價值時，本集團考慮了於2026年1月完成的聯營公司融資事件(附註43(i))。本集團已進行評估，該融資事件為聯營公司與獨立第三方投資者之間的公平交易，且基於(i)融資事件緊隨報告日期後發生，核心商業條款已於2025年12月31日前基本協定；及(ii)於2025年12月31日至融資事件日期期間，聯營公司業務營運、財務狀況或整體市場環境並無重大變動，本集團評估此次交易協定的條款可反映截至2025年12月31日已基本存在的狀況。

基於融資事件隱含的交易價格，本集團已應用期權定價模型(布萊克-斯科爾斯期權定價模型)將聯營公司的股權總值分配至其各類權益證券，並考慮聯營公司股東協議及融資事件的相關合約條款中訂明的各類別股權的相關權利及優先權(包括清算優先權、贖回權及反攤薄條款)。本集團所持股權類別的公允價值繼而用於釐定該投資的公允價值。基於估值，本集團於截至2025年12月31日止年度確認公允價值收益人民幣95,384,000元(2024年：不適用)。

- (b) 本集團投資於未上市公司的附帶特殊權利之普通股(簡稱「**優先股**」)。本公司持有的該等投資包含若干嵌入式衍生工具。經評估本集團管理金融資產的業務模式，並測試合約現金流量是否為僅支付本金及利息(「**僅支付本金及利息**」)，本集團將該等投資按公允價值計入損益確認。本集團定期評估該等金融資產的公允價值。管理層採用適當的估值技術以確定其各自的公允價值。截至2025年12月31日止年度，已於其他收益／(虧損)淨額中確認公允價值虧損人民幣4,779,000元(2024年：收益人民幣4,197,000元)。
- (c) 截至2025年12月31日止年度，按公允價值計入損益的流動金融資產的公允價值收益淨額約為人民幣1,798,000元。



合併財務報表附註

25 按攤銷成本計量的金融資產

	截至12月31日	
	2025年	2024年
	人民幣千元	
於理財產品的投資	369,735	-

截至2025年12月31日，按攤銷成本計量的金融資產為由信譽良好的銀行發行的理財產品，以美元計值，年固定利率分別為3.90%及4.30%（2024年：無）。

26 受限制定期存款

截至2025年12月31日，受限制定期存款存放於一家銀行，以保證外匯掉期合約的結算，該等存款以港元計值，原到期日介乎三個月至一年（2024年：無）。

27 受限制現金

	截至12月31日	
	2025年	2024年
	人民幣千元	
外匯掉期合約擔保存款（附註(a)）	143,974	-
其他	10,707	5,198
	154,681	5,198

(a) 截至2025年12月31日，81,344,000港元及1,566,700,000日元的受限制現金存放於兩家銀行，以保證外匯掉期合約的結算。

合併財務報表附註

27 受限制現金(續)

受限制現金以下列貨幣計值：

	截至12月31日	
	2025年	2024年
	人民幣千元	
港元	73,470	-
日元	70,504	-
人民幣	7,547	5,198
美元	3,160	-
	154,681	5,198

28 現金及現金等價物

	截至12月31日	
	2025年	2024年
	人民幣千元	
銀行現金	252,393	277,869
初始期限為三個月內的定期存款	1,845,480	2,558,115
	2,097,873	2,835,984

現金及現金等價物以下列貨幣計值：

	截至12月31日	
	2025年	2024年
	人民幣千元	
美元	1,748,899	1,447,077
人民幣	338,573	415,011
港元	8,817	973,431
其他	1,584	465
	2,097,873	2,835,984

截至2025年12月31日，本集團初始期限為三個月內的銀行存款的加權平均實際利率為3.62%（2024年：4.28%）。



合併財務報表附註

29 股本及儲備

(a) 股本

	股份數目	股本 千美元	
法定：			
截至2024年12月31日	500,000,000	50	
截至2025年12月31日	800,000,000	80	
	普通股數目	普通股 等額面值 千美元	股本 人民幣千元
已發行：			
截至2024年1月1日	132,592,582	14	86
與首次公開發售有關的發行 (附註(a)(i))	24,637,500	2	18
優先股轉換為普通股 (附註(a)(ii))	293,709,341	29	208
與配售事項有關的發行 (附註(a)(iii))	10,000,000	1	7
截至2024年12月31日	460,939,423	46	319
截至2025年1月1日	460,939,423	46	319
與配售事項有關的發行 (附註(a)(iv))	22,000,000	2	16
與受限制股份單位有關的發行 (附註(a)(v))	1,529,130	-	1
截至2025年12月31日	484,468,553	48	336

合併財務報表附註

29 股本及儲備(續)

(a) 股本(續)

- (i) 於2024年1月，本公司於香港聯合交易所有限公司主板成功完成其香港公开发售及國際發售(「全球發售」)，按每股43港元發行22,909,800股股份。於2024年2月，全球發售的包銷商部分行使超額配股權，本公司新配發及發行合共1,727,700股股份。本集團透過金額為人民幣42,906,000元的權益扣除包銷佣金及其他發行成本後，收取人民幣920,464,000元。扣除面值後，該金額記錄為股份溢價。
- (ii) 全球發售完成後，本公司全部293,709,341股優先股均按發售價每股43港元轉換為293,709,341股普通股，並相應地由負債重新分類為權益。每股43港元與面值之間的差額資本化為股份溢價。此外，由於自身信貸風險導致的優先股的累計公允價值變動於同日由其他儲備轉撥至累計虧損。
- (iii) 於2024年12月18日，本公司成功完成按每股配售股份27.75港元向不少於六名承配人配售10,000,000股股份之配售事項。配售事項的所得款項總額合共約為人民幣256.7百萬元，而所得款項淨額(經扣除包銷佣金及其他發行成本後)約為人民幣250.9百萬元。
- (iv) 於2025年3月5日，本公司成功完成按每股配售股份46.15港元向不少於六名承配人配售22,000,000股股份之配售事項。配售事項的所得款項總額合共約為人民幣936.6百萬元，而所得款項淨額(經扣除包銷佣金及其他發行成本後)約為人民幣912.2百萬元。
- (v) 於2025年4月30日，本公司發行1,529,130股每股面值為0.0001美元之新普通股，該等股份與根據首次公开发售後股份獎勵計劃授予之受限制股份單位有關。截至2025年12月31日，其中884,351股新普通股已交付予僱員，以結算僱員持股計劃(「僱員持股計劃」)計劃C下已歸屬的受限制股份單位，其餘644,779股普通股雖已發行但尚未流通。



合併財務報表附註

29 股本及儲備(續)

(b) 本集團儲備變動

附註	庫存股	股份溢價	資本儲備	以股份 為基礎的 薪酬儲備	自身信貸 風險儲備	外幣折算 儲備	安全儲備	小計	累計虧損	總計
					人民幣千元					
截至2024年1月1日	(23)	-	(67,112)	396,905	(13,943)	(373,062)	516	(56,719)	(9,029,044)	(9,085,763)
年內虧損	-	-	-	-	-	-	-	-	(481,827)	(481,827)
一貨幣換算差額	-	-	-	-	-	22,108	-	22,108	-	22,108
僱員股份計劃										
一僱員服務價值	-	-	-	83,368	-	-	-	83,368	-	83,368
一受限制股份及受限制 股份單位的歸屬	18	407,571	-	(393,762)	-	-	-	13,827	-	13,827
發行與首次公開發售有關的 普通股，扣除包銷佣金 及其他發行成本	-	920,446	-	-	-	-	-	920,446	-	920,446
發行與配售事項有關的 普通股，扣除包銷佣金 及其他發行成本	-	250,857	-	-	-	-	-	250,857	-	250,857
購回普通股	(150,951)	-	-	-	-	-	-	(150,951)	-	(150,951)
優先股轉換為普通股	-	11,484,935	-	-	13,943	-	-	11,498,878	(13,943)	11,484,935
安全儲備撥回	-	-	-	-	-	-	(516)	(516)	516	-
截至2024年12月31日	(150,956)	13,063,809	(67,112)	86,511	-	(350,954)	-	12,581,298	(9,524,298)	3,057,000

合併財務報表附註

29 股本及儲備(續)

(b) 本集團儲備變動(續)

附註	庫存股	股份溢價	資本儲備	以股份 為基礎的 薪酬儲備	自身信貸 風險儲備	外幣折算 儲備	安全儲備	小計	累計虧損	總計
人民幣千元										
截至2025年1月1日	(150,956)	13,063,809	(67,112)	86,511	-	(350,954)	-	12,581,298	(9,524,298)	3,057,000
年內虧損	-	-	-	-	-	-	-	-	(145,922)	(145,922)
一貨幣換算差額	-	-	-	-	-	(93,394)	-	(93,394)	-	(93,394)
發行與配售事項有關的 普通股，扣除包銷佣金 及其他發行成本	29(a)(iv)	-	912,193	-	-	-	-	912,193	-	912,193
發行與受限制股份單位 有關的普通股	29(a)(v)	-	(1)	-	-	-	-	(1)	-	(1)
購回普通股	(i)	(34,868)	-	-	-	-	-	(34,868)	-	(34,868)
僱員股份計劃 一僱員服務價值	31	-	-	91,444	-	-	-	91,444	-	91,444
一受限制股份及受限制股 份單位的歸屬		2	74,684	(72,851)	-	-	-	1,835	-	1,835
截至2025年12月31日	(185,822)	14,050,685	(67,112)	105,104	-	(444,348)	-	13,458,507	(9,670,220)	3,788,287

(i) 截至2025年12月31日止年度，本公司從市場上購回1,230,000股自身股份（2024年：11,038,200股）。該等股份以介乎每股26.65港元至34.50港元的價格購回，平均價格為每股30.23港元。已付總代價約人民幣34,868,000元（包括股權交易的交易成本）已作為庫存股自本公司擁有人應佔權益中扣除。

截至2025年12月31日，已購回的普通股12,268,200股計入庫存股（2024年：11,038,200股）。

(ii) 截至2025年12月31日，與受限制股份單位相關且計入庫存股的普通股為6,479,302股（2024年：7,943,223股）。

30 股息

截至2025年12月31日止年度，本公司概無支付或宣派股息（2024年：無）。



合併財務報表附註

31 以股份為基礎的薪酬

	截至12月31日止年度	
	2025年	2024年
	人民幣千元	
以股份為基礎的薪酬開支	91,444	83,368

一間有限合夥企業（「ESOP LLP」）於2015年8月成立，並就僱員持股計劃代表深圳速騰持有深圳速騰的普通股。於2021年5月，深圳速騰批准一項股份激勵計劃（「速騰僱員持股計劃」），以向若干董事、主管人員及僱員授出於ESOP LLP的若干數量的股權，歸屬開始日期為2020年12月。該等獎勵包含服務條件及發生合資格首次公開發售作為表現條件。所有受限制股份單位均應在合資格首次公開發售發生後36個月歸屬。僱員須於發生合資格首次公開發售期間提供持續服務以保留獎勵。

於重組期間，根據日期為2021年12月30日的股東決議，已設立並批准首次公開發售前股份激勵計劃A（「ESOP A計劃」）及首次公開發售前股份激勵計劃B（「ESOP B計劃」）。於2021年12月31日，本公司按照ESOP LLP於深圳速騰持有的股權比例發行18,299,626股權益股份。同日，本公司就另一項新的股份激勵計劃發行17,210,526股股份。

此外，根據日期為2022年10月27日的股東決議，首次公開發售後股份激勵計劃（「ESOP C計劃」）已獲批准。

本集團股份激勵計劃的僱員持股計劃平台旨在以受限制股份及受限制股份單位的形式向合資格僱員授出附有若干服務條件及／或表現條件的股權。一旦達成相關受限制股份及受限制股份單位的歸屬條件，將向僱員發放或交換該等股份。本集團根據國際財務報告準則第2號以股份為基礎的付款對該等獎勵進行入賬。

合併財務報表附註

31 以股份為基礎的薪酬(續)

(a) ESOP A計劃

ESOP A計劃項下授出的股權獎勵數目的變動情況如下：

	受限制 股份數目	受限制股份 單位數目	股權 獎勵總數	加權平均 授出日期 公允價值 人民幣元
截至2024年1月1日尚未行使	13,450	18,286,176	18,299,626	10.37
年內已歸屬	(13,450)	(17,936,926)	(17,950,376)	10.06
截至2024年12月31日尚未行使	–	349,250	349,250	19.22
截至2025年1月1日尚未行使	–	349,250	349,250	19.22
年內已歸屬	–	(137,250)	(137,250)	18.58
截至2025年12月31日尚未行使	–	212,000	212,000	19.63

- (i) 於2023年1月，本公司根據ESOP A計劃平台以每股人民幣12.00元的代價向一僱員授出299,000份受限制股份單位，附有四年的服務條件及發生首次公開發售作為表現條件。總代價與授出日期公允價值之間的差額人民幣2,861,000元將於歸屬期內確認。

倘僱員於歸屬期內離開本集團，未歸屬部分的代價將予以退還。本集團將收取的現金代價記為其他應付款項及應計費用，並將於各批次歸屬時轉撥至權益賬。截至2025年及2024年12月31日，與該等授出(附註37(b))有關的應付款項分別為人民幣2,732,000元及人民幣4,566,000元。

- (ii) 於截至2025年12月31日止年度確認開支人民幣429,000元(2024年：人民幣5,061,000元)。經計及預計的沒收率，預期將在自2025年12月31日起的0.99年加權平均期間內就未來服務確認的餘下開支為人民幣193,000元。根據首次公開發售日期，歸屬期從0.18年到4.00年不等。



合併財務報表附註

31 以股份為基礎的薪酬 (續)

(b) ESOP B計劃

ESOP B計劃項下授出的股權獎勵數目的變動情況如下：

	受限制 股份數目	受限制股份 單位數目	股權 獎勵總數	加權平均 授出日期 公允價值 人民幣元
截至2024年1月1日尚未行使	17,210	14,898,579	14,915,789	23.44
期內已歸屬	(17,210)	(9,599,343)	(9,616,553)	22.71
年內已沒收	-	(751,773)	(751,773)	25.10
截至2024年12月31日尚未行使	-	4,547,463	4,547,463	24.70
截至2025年1月1日尚未行使	-	4,547,463	4,547,463	24.70
期內已歸屬	-	(1,971,450)	(1,971,450)	23.59
年內已沒收	-	(94,075)	(94,075)	21.09
截至2025年12月31日尚未行使	-	2,481,938	2,481,938	25.70

於截至2025年12月31日止年度確認開支人民幣28,733,000元(2024年：人民幣76,794,000元)。經計及預計的沒收率，預期將在自2025年12月31日起的0.72年加權平均期間內就未來服務確認的餘下開支為人民幣15,510,000元。根據首次公開發售日期，歸屬期從0.18年到4.28年不等。

合併財務報表附註

31 以股份為基礎的薪酬(續)

(c) ESOP C計劃—受限制股份單位

ESOP C計劃項下授出的股權獎勵數目的變動情況如下：

	受限制股份 單位數目	加權平均 授出日期 公允價值 人民幣元
截至2024年1月1日尚未行使	-	-
期內已授出	216,607	14.62
期內已沒收	(9,760)	14.62
截至2024年12月31日尚未行使	206,847	14.62
截至2025年1月1日尚未行使	206,847	14.62
期內已授出(附註(i))	2,493,920	32.84
期內已歸屬	(884,351)	28.97
期內已沒收	(429,536)	30.92
截至2025年12月31日尚未行使	1,386,880	33.19

(i) 2025年，根據ESOP C計劃，向合資格的僱員無償授出2,493,920份受限制股份單位。該等受限制股份單位將根據授獎協議所載的歸屬時間表(該時間表乃基於績效條件而定)，於授出日期起計1個月至49個月期間內歸屬。已授出受限制股份單位的授出日期公允價值乃根據本公司股份於授出日的股價(每股介乎33.35港元至38.00港元)釐定，並將於歸屬期間內確認。

(ii) 截至2025年12月31日止年度確認開支人民幣41,356,000元(2024年：人民幣1,512,000元)。經計及預計的沒收率，預期將在自2025年12月31日起的1.44年加權平均期間內就未來服務確認的餘下開支為人民幣21,397,000元。根據授出日期，歸屬期為0.08年到4.08年。



合併財務報表附註

31 以股份為基礎的薪酬 (續)

(d) ESOP C計劃—購股權

ESOP C計劃項下授出的股權獎勵數目的變動情況如下：

	購股權數目	加權平均 授出日期 公允價值 人民幣元
截至2024年1月1日及2024年12月31日尚未行使	不適用	不適用
截至2025年1月1日尚未行使	-	-
期內已授出 (附註(i))	8,800,000	31.04
期內已沒收	(50,000)	31.04
截至2025年12月31日尚未行使	8,750,000	31.04

- (i) 於2025年6月，本公司向合資格僱員授出ESOP C計劃項下的8,800,000份購股權。每份購股權賦予承授人權利，於行使有關購股權時，以每股33.87港元的行使價認購一股份。

購股權應根據以績效條件為基礎的獎勵協議規定的比例及時間表，由有關承授人歸屬並可予行使。購股權將分別於2028年及2029年分兩個批次進行歸屬。於滿足歸屬條件後，購股權自授出日期起直至2029年6月30日可獲行使。

授出日期公允價值為每份購股權16.56港元，該價值乃採用二項式模型獨立釐定。公允價值按相關服務期（即購股權歸屬期）確認為開支。獲授予購股權的重要模型輸入數據如下：

授出日期所定的行使價	33.87港元
預計購股權有效期	4.07年
授出日期的股價	33.10港元
股價預計波動率	64.77%
預計股息率	0.00%
無風險利率	2.05%

- (ii) 於截至2025年12月31日止年度，確認開支人民幣20,926,000元（2024年：不適用）。經計及預計的沒收率，預期將在自2025年12月31日起的3.04年加權平均期間內就未來服務確認的餘下開支為人民幣109,910,000元。根據授出日期，歸屬期為3.56年到3.66年不等。

合併財務報表附註

32 借款

	截至12月31日	
	2025年	2024年
	人民幣千元	
計入非流動負債		
— 長期銀行借款的非即期部份，無抵押 (附註(a))	157,300	28,200
計入流動負債		
— 銀行借款，無抵押 (附註(a))	29,105	120,000
— 長期銀行借款的即期部份，無抵押 (附註(a))	234,000	1,200
— 有擔保借款 (附註(b))	26,812	-
	289,917	121,200
	447,217	149,400

截至2025年12月31日，本集團的借款須於以下期限償還：

	2025年
	人民幣千元
1年內	289,917
1至2年	117,300
2至3年	40,000
	447,217

(a) 截至2025年12月31日，本集團的無抵押銀行借款以人民幣計值，實際年利率為2.2%至3.1%（2024年：年利率為3.00%至3.10%）。

(b) 本公司已與多家銀行訂立應收票據貼現安排。由於本公司保留與該等票據相關之絕大部分風險及回報，故交易按有擔保借款入賬。截至2025年12月31日，作為該借款擔保而質押之應收票據賬面值為人民幣26,812,000元。該有擔保借款按攤銷成本入賬，利率介於0.8%至1.8%之間，並須於6個月內償還。

(c) 遵守貸款契諾

截至2025年及2024年12月31日止年度，本公司已遵守銀行借款的財務契諾。

(d) 截至2025年及2024年12月31日，借款的賬面值與其公允價值相若。



合併財務報表附註

33 政府補助

	截至12月31日	
	2025年	2024年
	人民幣千元	
政府補助	26,631	29,269

政府補助變動如下：

	截至12月31日止年度	
	2025年	2024年
	人民幣千元	
於年初	29,269	35,833
增加	14,691	4,775
確認收入	(17,329)	(11,339)
於年末	26,631	29,269

34 遞延所得稅

(a) 遞延稅項資產

	截至12月31日	
	2025年	2024年
	人民幣千元	
結餘包括因下列各項產生的暫時差額：		
— 租賃負債	4,566	6,219
根據抵銷撥備抵銷遞延稅項負債	(4,566)	(6,219)
遞延稅項資產淨額	-	-

合併財務報表附註

34 遞延所得稅 (續)

(b) 遞延稅項負債

	截至12月31日	
	2025年	2024年
	人民幣千元	
結餘包括因下列各項產生的暫時差額：		
— 使用權資產	(4,566)	(6,219)
— 按公允價值計入損益的金融資產	(14,308)	-
	(18,874)	(6,219)
根據抵銷撥備抵銷遞延稅項負債	4,566	6,219
遞延稅項負債淨額	(14,308)	-

(c) 遞延所得稅賬戶的淨變動如下：

	截至12月31日	
	2025年	2024年
	人民幣千元	
於年初	-	-
(扣除自) / 計入損益	(14,308)	-
匯兌差額	-	-
於年末	(14,308)	-



合併財務報表附註

35 其他非流動負債

	截至12月31日	
	2025年	2024年
	人民幣千元	
保修撥備 (附註(a))	20,531	16,959
應付許可費 (附註(b))	8,637	12,989
可退還政府補助	6,700	38,850
退款負債	-	596
其他應付款項	238	118
	36,106	69,512

(a) 保修撥備

本集團為若干激光雷達產品提供保修，並承擔義務維修或更換表現不佳的商品。產品保修撥備金額基於銷量與有關維修及退貨水平的過往經驗估計。估計持續檢討並適時修訂。

本集團的保修撥備變動分析如下：

	截至12月31日止年度	
	2025年	2024年
	人民幣千元	
於年初	35,114	19,313
撥備	12,841	24,760
所用金額	(2,094)	(8,959)
撥回	(6,760)	-
於年末	39,101	35,114
保修撥備的即期部分 (附註37)	18,570	18,155
保修撥備的非即期部分	20,531	16,959

合併財務報表附註

35 其他非流動負債 (續)

(b) 應付許可費

本集團於2020年9月與Adapt Vision Holdings, LLC (前稱Velodyne Lidar Inc.) 訂立許可協議，以獲得2021年2月至2030年2月的專利交叉許可。根據該協議，本集團須於許可有效期內分批支付根據被許可產品的淨銷售額計算的許可費。自2021年2月起每年支付的許可費釐定為固定最低年度付款與根據許可產品淨銷售額的分級百分比計算的金額之間的較高者。

許可權初步按將於隨後年度支付的固定最低年度付款的現值總額確認為無形資產，並使用直線法攤銷，將許可成本分攤至各自合約權期間9年。

應付許可費初步按公允價值 (代表將於隨後年度支付的固定最低年度付款的現值) 入賬，其後利用實際利率法按攤銷成本減已付款項入賬。就應付許可費產生的利息作為利息開支計入合併全面收益表。超過固定最低年度付款額的可變付款將直接確認為銷售成本。

應付許可費變動如下：

	截至12月31日止年度	
	2025年	2024年
	人民幣千元	
於年初	18,093	22,623
支付許可費	(5,736)	(5,683)
利息開支	643	874
匯兌差額調整	(300)	279
於年末	12,700	18,093
應付許可費的即期部分 (附註37)	4,063	5,104
應付許可費的非即期部分	8,637	12,989

應付許可費以美元計值。



合併財務報表附註

36 貿易應付款項

	截至12月31日	
	2025年	2024年
	人民幣千元	
貿易應付款項	545,673	475,825

由於貿易應付款項的短期到期性質，其賬面值與其公允價值相若。

截至2025年及2024年12月31日，貿易應付款項基於收到貨物及服務日期的賬齡分析如下：

	截至12月31日	
	2025年	2024年
	人民幣千元	
6個月以內	540,189	473,330
6個月至1年	3,861	307
1年以上	1,623	2,188
	545,673	475,825

合併財務報表附註

37 其他應付款項及應計費用

	截至12月31日	
	2025年	2024年
	人民幣千元	
應付薪金及福利	149,081	123,692
長期資產應付款項	51,508	32,278
可退還政府補助	36,603	-
應計費用	30,395	16,094
服務應付款項	23,778	32,240
保修撥備 (附註35(a))	18,570	18,155
應付稅項	5,989	8,561
應付客戶回扣款項	5,971	20,975
應付許可費 (附註35(b))	4,063	5,104
退款負債 (附註(a))	3,631	8,158
有關僱員持股計劃的應付款項 (附註(b))	2,732	4,566
應付關聯方款項 (附註39(b))	1,884	8,814
其他應付款項	4,243	3,974
	338,448	282,611

截至2025年及2024年12月31日，其他應付款項及應計費用主要以人民幣計值，其他應付款項及應計費用的賬面值與其公允價值相若。

(a) 退款負債指有關估計銷售退貨及銷售交換的可變代價，並對收入作出相應調整。

(b) 截至2025年12月31日，就根據ESOP A計劃 (附註31(a))—ESOP A計劃(i) 授出212,000份受限制股份單位 (2024年：349,250份受限制股份單位)，對一名僱員的負債為人民幣2,732,000元 (2024年：人民幣4,566,000元)。

合併財務報表附註

38 合併現金流量表附註

(a) 經營所用現金

	截至12月31日止年度	
	2025年	2024年
	人民幣千元	
經營活動現金流量		
除所得稅前虧損	(125,667)	(476,825)
—物業及設備折舊	66,519	87,117
—無形資產攤銷	18,144	16,375
—使用權資產折舊	15,022	11,409
—出售長期資產的虧損／(收益)	(102)	4,598
—政府補助攤銷	(17,329)	(11,339)
—金融資產的信貸虧損撥備	1,174	11,769
—存貨撥備	36,738	10,260
—匯兌(收益)／虧損	(22,472)	17,672
—使用權益法入賬的應佔聯營公司虧損／(利潤)淨額	13,398	(10,473)
—使用權益法入賬的聯營公司減值虧損	16,531	—
—以股份為基礎的薪酬	91,444	83,368
—向投資者發行的金融工具的公允價值虧損	—	2,799
—財務收入淨額	(88,415)	(99,970)
—定期存款的利息收入及分類為投資活動現金流量的攤銷成本	(11,053)	(374)
—按公允價值計入損益的金融資產的公允價值收益	(92,403)	(3,896)
營運資金變動前的經營虧損	(98,471)	(357,510)
營運資金變動：		
—貿易應收款項及應收票據	(337,786)	119,093
—預付款項、其他應收款項及其他流動資產	(36,648)	(31,471)
—存貨	(228,521)	(13,238)
—受限制現金	(6,416)	3,932
—其他非流動資產	(6,557)	(4,759)
—貿易應付款項	69,848	69,834
—合約負債	4,156	(561)
—政府補助	—	3,930
—其他應付款項及應計費用	34,684	38,056
—其他非流動負債	(31,220)	13,336
—按公允價值計入其他全面收益的金融資產	(28,243)	(1,222)
經營所用現金淨額	(665,174)	(160,580)

合併財務報表附註

38 合併現金流量表附註 (續)

(b) 非現金投資活動

截至2025年及2024年12月31日止年度收購使用權資產的非現金交易披露於附註14(a)。

截至2025年12月31日止年度，以物業、廠房及設備收購分類為按公允價值計入損益的金融資產的聯營公司投資的非現金交易為人民幣35,738,000元（2024年：無）。

截至2025年12月31日止年度，透過背書分類為按公允價值計入其他全面收益的金融資產的應收票據結算的物業、廠房及設備的非現金購置為人民幣33,356,000元（2024年：無）。

(c) 債務淨額對賬

下表提供截至2025年及2024年12月31日止年度融資活動產生的負債變動的對賬。

	借款	向投資者 發行的 金融工具	融資活動產生的負債			總計
			租賃負債	應付許可費 (計入其他 應付款項及 應計費用 與其他 非流動負債)	其他應付 款項及應計 費用(不包括 非融資性質)	
			人民幣千元			
截至2024年1月1日	(1,003)	(11,449,687)	(15,521)	(22,623)	(18,582)	(11,507,416)
融資現金流量	(149,400)	-	10,806	4,809	-	(133,785)
新租賃	-	-	(38,662)	-	-	(38,662)
公允價值變動	-	(2,799)	-	-	-	(2,799)
貨幣換算差額	-	(32,657)	(26)	(279)	-	(32,962)
其他變動						
— 有關僱員持股計劃的應付款項	-	-	-	-	14,016	14,016
— 利息開支	-	-	(343)	(874)	-	(1,217)
— 利息付款 (列示為經營現金流量)	-	-	343	874	-	1,217
— 優先股轉換為普通股	-	11,485,143	-	-	-	11,485,143
— 其他變動	1,003	-	440	-	-	1,443
截至2024年12月31日	(149,400)	-	(42,963)	(18,093)	(4,566)	(215,022)



合併財務報表附註

38 合併現金流量表附註 (續)

(c) 債務淨額對賬 (續)

	借款	向投資者 發行的 金融工具	融資活動產生的負債			總計
			租賃負債	應付許可費 (計入其他 應付款項及 應計費用 與其他 非流動負債)	其他應付 款項及應計 費用(不包括 非融資性質)	
			人民幣千元			
截至2025年1月1日	(149,400)	-	(42,963)	(18,093)	(4,566)	(215,022)
融資現金流量	(297,817)	-	14,384	5,093	-	(278,340)
新租賃	-	-	(17,488)	-	-	(17,488)
貨幣換算差額	-	-	46	300	-	346
其他變動						
— 有關僱員持股計劃的應付款項	-	-	-	-	1,834	1,834
— 利息開支	-	-	(880)	(643)	-	(1,523)
— 利息付款 (列示為經營現金流量)	-	-	880	643	-	1,523
— 其他變動	-	-	14,696	-	-	14,696
截至2025年12月31日	(447,217)	-	(31,325)	(12,700)	(2,732)	(493,974)

合併財務報表附註

39 關聯方交易

以下為本集團與其關聯方截至2025年及2024年12月31日止年度進行的交易概要，以及截至2025年及2024年12月31日的關聯方交易餘額。

(a) 關聯方的名稱／姓名及關係

以下個人／公司為截至2025年及2024年12月31日／或截至該等日期止年度與本集團有重大餘額及／或交易的本集團關聯方。

關聯方名稱／姓名	與本集團的關係
立騰	本集團聯營公司
深圳青芒機器人科技有限公司(「青芒」)	本集團聯營公司
Gesong	本集團聯營公司
邱純潮先生	執行董事
邱純鑫博士	創始股東
劉樂天先生	創始股東
朱曉蕊博士	創始股東

(b) 與關聯方的重大交易及餘額

與聯營公司發生之下列交易：

	截至12月31日止年度	
	2025年	2024年
	人民幣千元	
購買貨物及服務	252,047	481,761
購買物業、廠房及設備	13,682	10,615
銷售貨物、服務及其他	123	-
銷售物業、廠房及設備	3,491	-



合併財務報表附註

39 關聯方交易 (續)

(b) 與關聯方的重大交易及餘額 (續)

	截至12月31日止年度	
	2025年	2024年
	人民幣千元	
提供予聯營公司的貸款		
年初	-	-
授出的貸款	50,000	-
收取的利息	274	-
年末	50,274	-

於報告期末，有關與聯營公司交易的下列結餘尚未結清：

	截至12月31日	
	2025年	2024年
	人民幣千元	
貿易應收款項	98	-
其他應收款項	4,176	-
貿易應付款項	76,680	192,606
合約負債	59	-
其他應付款項	1,884	8,814

(c) 主要管理人員薪酬

主要管理人員包括董事及高級管理人員。就僱員服務已付或應付主要管理人員的薪酬列示如下：

	截至12月31日止年度	
	2025年	2024年
	人民幣千元	
工資、薪金及花紅	6,786	6,616
以股份為基礎的薪酬開支	6,660	8,825
退休金成本—界定供款退休計劃、住房公積金、醫療保險 及其他社會保險	333	306
其他僱員福利	-	372
	13,779	16,119

合併財務報表附註

40 董事福利及利益

(a) 董事酬金

已付或應付董事的酬金詳情載列如下：

	袍金	工資、 薪金及花紅	以股份 為基礎 的薪酬	退休金成本 — 界定供款 退休計劃、 住房公積金、 醫療保險及 其他社會保險	其他僱員福利	總計
	人民幣千元					
截至2025年12月31日止年度						
執行董事姓名：						
邱純鑫博士(附註(a)(ii))	-	1,684	-	111	-	1,795
劉樂天先生(附註(a)(iii))	-	1,389	-	111	-	1,500
邱純潮先生(附註(a)(iii))	-	1,620	-	111	-	1,731
非執行董事姓名：						
朱曉蕊博士(附註(a)(iv))	-	-	-	-	-	-
獨立非執行董事姓名：						
馮劍峰先生(附註(a)(vi))	145	-	-	-	-	145
吳育強先生(附註(a)(v))	250	-	-	-	-	250
劉民先生(附註(a)(v))	250	-	-	-	-	250
楊日昕女士(附註(a)(vi))	108	-	-	-	-	108
	753	4,693	-	333	-	5,779



合併財務報表附註

40 董事福利及利益 (續)

(a) 董事酬金 (續)

	袍金	工資、 薪金及花紅	以股份 為基礎 的薪酬	退休金成本 — 界定供款 退休計劃、 住房公積金、 醫療保險及 其他社會保險	其他僱員福利	總計
	人民幣千元					
截至2024年12月31日止年度						
執行董事姓名：						
邱純鑫博士 (附註(a)(i))	-	1,659	-	102	372	2,133
劉樂天先生 (附註(a)(ii))	-	1,361	-	102	-	1,463
邱純潮先生 (附註(a)(iii))	-	1,600	1,446	102	-	3,148
非執行董事姓名：						
朱曉蕊博士 (附註(a)(iv))	-	-	-	-	-	-
獨立非執行董事姓名：						
馮劍峰先生 (附註(a)(v))	250	-	-	-	-	250
盧策吾博士 (附註(a)(v))	21	-	-	-	-	21
吳育強先生 (附註(a)(v))	250	-	-	-	-	250
劉民先生 (附註(a)(v))	229	-	-	-	-	229
	750	4,620	1,446	306	372	7,494

(i) 邱純鑫博士於2021年6月23日獲委任為董事，於2023年6月28日調任執行董事。

(ii) 劉樂天先生於2021年12月31日獲委任為董事，於2023年6月28日調任執行董事，及於2024年6月27日獲重選為執行董事。

(iii) 邱純潮先生於2021年12月31日獲委任為董事，於2023年6月28日調任執行董事。

(iv) 朱曉蕊博士於2021年12月31日獲委任為董事，於2023年6月28日調任非執行董事，及於2024年6月27日獲重選為非執行董事。

(v) 馮劍峰先生、盧策吾博士及吳育強先生於2023年6月28日獲委任為本公司獨立非執行董事，彼等的任期將自上市日期起生效。自2024年2月9日起，盧策吾博士已辭任及劉民先生已獲委任為本公司獨立非執行董事。馮劍峰先生、劉民先生及吳育強先生於2024年6月27日獲重選為本公司獨立非執行董事。

(vi) 馮劍峰先生已辭任及楊日昕女士已獲委任為本公司獨立非執行董事，自2025年7月30日起生效。

所有該等人士概無自本集團收取任何薪酬以作為加入或離開本集團的誘因或作為離職補償。

合併財務報表附註

40 董事福利及利益 (續)

(b) 董事的退休及終止福利

截至2025年12月31日止年度，除根據中國規定及法規對退休福利計劃的歸屬外，董事並無收取任何終止福利或額外退休福利（2024年：無）。

(c) 就提供董事服務而向第三方支付支付的代價

截至2025年及2024年12月31日止年度，本集團並無就提供董事服務而向任何第三方支付代價。

(d) 有關以董事、相關董事控制的法人團體及關連實體為受益人的貸款、類似貸款及其他買賣的資料

截至2025年及2024年12月31日止年度，本公司或本公司的附屬公司（倘適用）並無訂立以董事為受益人的貸款、類似貸款及其他買賣。

(e) 董事於交易、安排或合約中的重大權益

截至2025年及2024年12月31日或截至2025年及2024年12月31日止年度任何時間，概不存在由本公司訂立的有關本集團業務，且本公司董事直接或間接於當中擁有重大權益的重大交易、安排及合約。

41 承諾

報告期末已訂約但未確認為負債的重大資本開支如下：

	截至12月31日	
	2025年	2024年
	人民幣千元	
已訂約但未撥備		
—物業、廠房及設備	108,331	5,982
—無形資產	4,976	5,808
	113,307	11,790



合併財務報表附註

42 或然事項

(a) 或然資產

本集團附屬公司深圳速騰已於2025年11月及12月就盜用商業機密及專利侵權向一家公司(「被告」)提起三項索賠,合共索賠人民幣91,000,000元。全部索賠已獲法院正式受理及立案。經征詢法律意見後,董事認為,該等訴訟的結果目前仍存在不確定性。截至2025年12月31日,由於相關金額能否收回取決於訴訟程序的結果,本集團的或然資產並未確認為應收款項。

截至2024年12月31日,本集團並無任何重大或然資產。

(b) 或然負債

截至2025年12月31日,本集團存在一項涉及人民幣20,500,000元索賠的或然負債,由被告於2025年12月就指稱侵犯專利權向深圳速騰提起。深圳速騰已拒絕承擔責任並就該訴訟進行抗辯。目前無法切實估計此索賠的潛在影響,但管理層評估該索賠不大可能產生重大負債。

截至2024年12月31日,本集團並無任何重大或然負債。

43 報告期後事項

(i) 於一家聯營公司的投資

於2026年1月,本集團及一名第三方投資者與一家聯營公司訂立股份認購協議,以收購聯營公司3.5%及1.5%的股權,代價分別為人民幣35,000,000元及人民幣15,000,000元。同日,本集團與另一名第三方訂立股份轉讓協議,以轉讓本集團於該聯營公司5%的股權,總現金代價為人民幣50,000,000元。

(ii) 於一家有限合夥企業的投資

於2026年2月,本集團與一家有限合夥企業訂立認購協議,以成為有限合夥人,並支付總代價人民幣36,900,000元。

合併財務報表附註

44 本公司資產負債表及儲備變動

(a) 本公司資產負債表

	附註	截至12月31日	
		2025年	2024年
		人民幣千元	
資產			
非流動資產			
於附屬公司的投資		4,355,987	4,365,037
應收附屬公司款項		3,749,422	3,211,616
		8,105,409	7,576,653
流動資產			
預付款項、其他應收款項及其他流動資產		1,539	2,456
按公允價值計入損益的金融資產		369,735	-
現金及現金等價物	44(a)(i)	1,764,492	1,848,250
		2,135,766	1,850,706
總資產		10,241,175	9,427,359
權益			
股本		336	319
其他儲備	44(b)	15,199,889	14,462,890
累計虧損	44(b)	(4,988,051)	(5,064,403)
總權益		10,212,174	9,398,806
負債			
流動負債			
其他應付款項及應計費用		29,001	28,553
		29,001	28,553
總負債		29,001	28,553
權益及負債總額		10,241,175	9,427,359

本公司資產負債表經董事會於2026年3月25日批准並代為簽署：

邱純鑫博士
董事會主席兼執行董事

邱純潮先生
執行董事兼首席執行官



合併財務報表附註

44 本公司資產負債表及儲備變動(續)

(a) 本公司資產負債表(續)

(i) 現金及現金等價物主要包括初始期限在三個月以內的定期存款，並以美元計值。

(b) 本公司儲備變動

	附註	庫存股	股份溢價	資本儲備	以股份 為基礎 的薪酬儲備	自身信貸 風險儲備 人民幣千元	外幣 換算儲備	小計	累計虧損	總計
截至2024年1月1日		(23)	-	1,312,945	395,749	(9,661)	62,251	1,761,261	(5,122,164)	(3,360,903)
年內利潤		-	-	-	-	-	-	-	57,761	57,761
僱員股份計劃：										
—僱員服務價值		-	-	-	83,368	-	-	83,368	-	83,368
—受限制股份及受限制股份 單位的歸屬		18	407,571	-	(393,762)	-	-	13,827	-	13,827
發行與首次公開發售有關的 普通股，扣除包銷佣金及 其他發行成本		-	920,446	-	-	-	-	920,446	-	920,446
發行與配售有關的 普通股，扣除包銷佣金及 其他發行成本		-	250,857	-	-	-	-	250,857	-	250,857
購回普通股		(150,946)	-	-	-	-	-	(150,946)	-	(150,946)
優先股轉換為普通股		-	11,484,935	-	-	9,661	-	11,494,596	-	11,494,596
貨幣換算差額		-	-	-	-	-	89,481	89,481	-	89,481
截至2024年12月31日		(150,951)	13,063,809	1,312,945	85,355	-	151,732	14,462,890	(5,064,403)	9,398,487

合併財務報表附註

44 本公司資產負債表及儲備變動(續)

(b) 本公司儲備變動(續)

	附註	庫存股	股份溢價	資本儲備	以股份 為基礎 的薪酬儲備	自身信貸 風險儲備	外幣 換算儲備	小計	累計虧損	總計
人民幣千元										
截至2025年1月1日		(150,951)	13,063,809	1,312,945	85,355	-	151,732	14,462,890	(5,064,403)	9,398,487
年內利潤		-	-	-	-	-	-	-	76,352	76,352
僱員股份計劃：										
—僱員服務價值	31	-	-	-	91,444	-	-	91,444	-	91,444
—受限制股份及受限制股份 單位的歸屬		2	74,684	-	(72,851)	-	-	1,835	-	1,835
發行與配售有關的 普通股，扣除包銷佣金及 其他發行成本		-	912,193	-	-	-	-	912,193	-	912,193
發行與受限制股份單位有關的 普通股	29(b)(ii)	-	(1)	-	-	-	-	(1)	-	(1)
購回普通股	29(b)(i)	(34,873)	-	-	-	-	-	(34,873)	-	(34,873)
貨幣換算差額		-	-	-	-	-	(233,599)	(233,599)	-	(233,599)
截至2025年12月31日		(185,822)	14,050,685	1,312,945	103,948	-	(81,867)	15,199,889	(4,988,051)	10,211,838



合併財務報表附註

45 其他可能重大之會計政策摘要

45.1 合併原則及權益會計處理

附屬公司

附屬公司指本集團對其具有控制權的所有實體（包括結構性實體）。當本集團因為參與實體而承擔可變回報的風險或享有可變回報的權利，並有能力透過其對該實體的權力影響該等回報時，本集團即控制該實體。附屬公司自控制權轉移至本集團之日起全面合併入賬，並自控制權終止之日起停止合併入賬。

公司間交易、結餘及集團公司間交易的未變現收益均會對銷。除非交易有證據表明所轉讓資產已減值，否則未變現虧損亦予以對銷。附屬公司的會計政策已在需要時調整，以確保與本集團所採納的會計政策一致。

附屬公司的業績及權益中的非控股權益分別於合併全面收益表、合併權益變動表及合併資產負債表中單獨列示。

聯營公司

聯營公司指本集團對其有重大影響而無控制權或共同控制權的所有實體。本集團通常持有20%至50%投票權。於初步按成本確認後，以普通股形式於聯營公司的投資使用權益會計法入賬。本集團於該等聯營公司的投資包括收購時識別的商譽（扣除任何累計減值虧損）。於收購聯營公司的擁有權權益時，聯營公司的成本與本集團應佔聯營公司可識別資產及負債的公允價值淨額的任何差額視為商譽。

45 其他可能重大之會計政策摘要 (續)

45.1 合併原則及權益會計處理 (續)

權益會計法

根據權益會計法，投資初步按成本確認，其後作出調整，於損益確認本集團應佔被投資方的收購後利潤或虧損，於其他全面收益確認本集團應佔該被投資方的其他全面收益的變動。已收或應收聯營公司的股息確認為投資賬面值扣減。

倘本集團應佔按權益法入賬的投資虧損等於或超過本集團於該實體的權益（包括任何其他無抵押長期應收款項），則本集團不會確認額外虧損，除非已代表另一實體承擔責任或付款。

本集團與其聯營公司之間交易的未變現收益以本集團於該等實體的權益為限予以對銷。除非交易有證據表明所轉讓資產已減值，否則未變現虧損亦予以對銷。按權益法入賬的被投資方的會計政策已在需要時調整，以確保與本集團所採納的會計政策一致。

按權益法入賬的投資賬面值根據附註45.8(d)所述政策進行減值測試。

45.2 獨立財務報表

本公司將其於附屬公司的投資初步按成本計量。

於附屬公司的投資隨後按成本扣除減值入賬。成本包括直接應佔的投資成本。本公司基於已收及應收股息將附屬公司的業績入賬。

如股息超過宣派股息期間附屬公司的全面收益總額，或獨立財務報表中投資的賬面值超過合併財務報表中被投資方淨資產（包括商譽）的賬面值，則須在收到投資股息後對於附屬公司的投資進行減值測試。



合併財務報表附註

45 其他可能重大之會計政策摘要 (續)

45.3 分部報告

經營分部的報告方式與向主要經營決策者(「**主要經營決策者**」)作出內部報告的方式一致。主要經營決策者負責分配資源及評估經營分部的表現，已被確定為作出戰略決策的本公司首席執行官。

45.4 外幣換算

(a) 功能及呈列貨幣

本集團各實體的財務報表所列項目均以實體經營所在的主要經濟環境的貨幣(「**功能貨幣**」)計量。本公司的功能貨幣為美元(「**美元**」)。本公司的主要附屬公司於中國註冊成立，該等附屬公司以人民幣為功能貨幣。本集團決定以人民幣呈列合併財務報表。

(b) 交易及結餘

外幣交易使用交易或重新計量項目估值當日的現行匯率換算為功能貨幣。該等交易的結算以及以外幣計值的貨幣性資產和負債按年末匯率折算產生的匯兌收益及虧損於損益確認。與借款或融資活動有關的匯兌收益及虧損於合併全面收益表中「財務收入淨額」呈列。與向投資者發行的金融工具有關的匯兌收益及虧損於合併全面收益表中「向投資者發行的金融工具的公允價值變動」呈列。影響損益的所有其他匯兌收益及虧損於合併全面收益表中「其他收益／(虧損)淨額」呈列。

45 其他可能重大之會計政策摘要 (續)

45.4 外幣換算 (續)

(c) 集團公司

功能貨幣與呈列貨幣不同的境外業務 (當中沒有惡性通貨膨脹經濟的貨幣) 的業績及財務狀況按以下方式換算為呈列貨幣：

- 每份呈報的資產負債表內的資產及負債按該資產負債表日期的收市匯率換算；
- 每份全面收益表內的收入及開支按平均匯率換算 (除非該匯率並非交易日期現行匯率的累計影響的合理約數，在此情況下，收入及開支按交易日期的匯率換算)；及
- 所有由此產生的匯兌差額於其他全面收益或虧損確認。

合併時，因換算對境外實體的任何淨投資而產生的匯兌差額於其他全面收益或虧損確認。當出售境外業務時，相關匯兌差額重新分類至損益，作為出售收益或虧損的一部分。



合併財務報表附註

45 其他可能重大之會計政策摘要 (續)

45.5 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備按歷史成本減去折舊及減值虧損(如有)列賬。歷史成本包括收購項目直接應佔的開支。

後續成本只有在很可能為本集團帶來與該項目有關的未來經濟利益，且該項目的成本能可靠計量時，才會納入資產的賬面值或確認為一項單獨資產(視情況而定)。被取代部分的賬面值將終止確認。所有其他維修及保養均於其產生的財政期間計入損益。

(i) 折舊方法及可使用年期

折舊使用直線法計算，以於估計可使用年期內分攤成本(扣除殘值)，倘為租賃裝修，則於以下較短租期內分攤：

機器及設備	5至10年
模具及工具	3年
計算機、電子設備及其他	3至5年
車輛	4年
租賃裝修	租期或資產估計可使用年期中的較短者

於各報告期末，對資產的殘值與物業、廠房及設備的可使用年期進行檢討，並在適當時作出調整。

若資產的賬面值高於估計可收回金額，則資產的賬面值即時撇減至可收回金額。

出售的收益及虧損通過比較所得款項與賬面值釐定，並於合併全面收益表中「其他收益／(虧損)淨額」確認。

45 其他可能重大之會計政策摘要 (續)

45.5 物業、廠房及設備 (續)

(i) 折舊方法及可使用年期 (續)

在建工程指未完工的工程及在建或待安裝的設備，按成本減累計減值虧損 (如有) 列賬。成本包括施工成本、安裝成本及使在建工程達到預定用途所需的其他成本。在建工程在相關資產完工並可用於預定用途之前不計提折舊。當使資產達到預定用途所需的建設活動完成時，成本轉入物業、廠房及設備，並按照前述段落規定的政策計提折舊。

45.6 無形資產

(a) 軟件

購置的軟件按歷史成本確認，隨後按成本減累計攤銷及累計減值虧損列賬。本集團的軟件在其預計可使用年期3至5年內按直線法攤銷。

(b) 專利

專利在獲得時按成本列示。專利的可使用年期有限，按成本減累計攤銷及減值 (如有) 列賬。攤銷使用直線法將專利成本分攤至估計可使用年期10年而計算。

(c) 許可權

許可權按歷史成本減累計攤銷列賬，初步按為獲得許可而提供的代價於獲得時的現值計量，指包括就獲得許可權將於獲得日期及隨後年度作出的固定最低定期付款的資本化現值的歷史成本。許可權使用直線法作為固定間接費用攤銷，以於各合約權利期間9年內分攤許可成本。



合併財務報表附註

45 其他可能重大之會計政策摘要 (續)

45.6 無形資產 (續)

(d) 研發 (「研發」)

研究開支在產生時確認為開支。研發項目產生的成本，在符合下列標準時，確認為無形資產：

- 完成研發項目供本集團使用在技術上可行；
- 管理層有意完成研發項目並使用或出售；
- 有能力使用或出售研發項目；
- 可以證明研發項目將如何產生未來可能的經濟效益；
- 有足夠的技術、財務及其他資源來完成開發並使用或出售研發項目；及
- 研發項目在開發過程中產生的支出能夠可靠地計量。

合資格資本化為研發項目一部分的直接應佔成本，可能包括僱員成本及相關間接費用的適當部分。

不符合以上標準的其他研發開支於產生時確認為開支。

早前確認為開支的開發成本不會在後續期間確認為資產。

截至2025年及2024年12月31日止年度，並無內部產生的開發成本符合上述標準且資本化為無形資產。

45 其他可能重大之會計政策摘要 (續)

45.7 非金融資產減值

使用壽命不確定的無形資產無需攤銷，每年進行減值測試，或在事件或情況變化表明其可能減值時更頻繁地進行減值測試。其他資產在發生事件或情況變化表明賬面值可能無法收回時進行減值測試。減值虧損按資產的賬面值超出可收回金額的差額確認。可收回金額為資產的公允價值減處置成本與使用價值中的較高者。就評估減值而言，資產按有可獨立識別現金流入的最低層次分組，有關現金流入在很大程度上獨立於其他資產或資產組別的現金流入（現金產生單位）。已減值的非金融資產（商譽除外）於各報告期末檢討是否可能撥回減值。

45.8 金融資產

(a) 分類

本集團將其金融資產分為以下計量類別：

- 其後按公允價值計量（計入其他全面收益（「其他全面收益」）或計入損益）；及
- 按攤銷成本計量。

分類視乎實體管理金融資產的業務模式及其現金流合約條款而定。

就按公允價值計量的資產而言，收益及虧損將計入損益或其他全面收益。就於並非持作買賣的權益工具的投資而言，這將視乎本集團是否已於初始確認時作出不可撤回的選擇，於其他全面收益或虧損中呈列公允價值之後續變動。

當且僅當管理該等資產的業務模式變化時，本集團才會將債務工具重新分類。



合併財務報表附註

45 其他可能重大之會計政策摘要 (續)

45.8 金融資產 (續)

(a) 分類 (續)

如預計於一年內或更短時間內收款，則分類為流動資產，否則呈列為非流動資產。

本集團的金融資產包括貿易應收款項及應收票據、其他應收款項、按公允價值計量且其變動計入損益 (「按公允價值計入損益」) 的金融資產、按公允價值計量且其變動計入其他全面收益 (「按公允價值計入其他全面收益」) 的金融資產、按攤銷成本計量之金融資產、受限制定期存款、定期存款、現金及現金等價物以及受限制現金。

(b) 確認及終止確認

金融資產的常規買賣於交易日期 (即本集團承諾購買或出售資產的日期) 確認。當從金融資產收取現金流量的權利已到期或已轉讓，而本集團已將擁有權的絕大部分風險及回報轉讓時，終止確認金融資產。

(c) 計量

於初始確認時，本集團按金融資產的公允價值加 (倘為並非按公允價值計入損益的金融資產) 直接歸屬於收購該金融資產的交易成本計量。按公允價值計入損益的金融資產的交易成本於損益列為開支。

45 其他可能重大之會計政策摘要 (續)

45.8 金融資產 (續)

(c) 計量 (續)

債務工具

債務工具的隨後計量視乎本集團管理資產的業務模式及該資產的現金流特點而定。本集團持有的債務工具分類為按攤銷成本計量、按公允價值計入損益及按公允價值計入其他全面收益的金融資產。

- 按攤銷成本：為收取合約現金流（現金流為僅支付本金及利息）而持有的資產，按攤銷成本計量。該等金融資產的利息收入使用實際利率法計入其他收入。因終止確認產生的任何收益或虧損直接於損益確認，並連同匯兌收益及虧損於「其他收益／（虧損）淨額」呈列。減值虧損於合併全面收益表中作為獨立項目呈列。
- 按公允價值計入其他全面收益：為收取合約現金流及出售金融資產而持有的資產（資產的現金流為僅支付本金及利息），按公允價值計入其他全面收益計量。賬面值變動計入其他全面收益，惟減值虧損、利息收入與匯兌收益及虧損於損益確認。金融資產終止確認時，早前於其他全面收益確認的累計收益或虧損由權益重新分類至損益。該等金融資產的利息收入使用實際利率法計入財務收入。匯兌收益及虧損於「其他收益／（虧損）淨額」呈列，減值費用於合併全面收益表中作為獨立項目呈列。
- 按公允價值計入損益：不符合按攤銷成本計量或按公允價值計入其他全面收益的金融資產標準的資產，按公允價值計入損益。其後按公允價值計入損益計量的債務工具的收益或虧損，於產生期間在損益確認並於「其他收益／（虧損）淨額」以淨額呈列。



合併財務報表附註

45 其他可能重大之會計政策摘要 (續)

45.8 金融資產 (續)

(c) 計量 (續)

權益工具

本集團的權益工具包括於一家上市公司之普通股投資及於擁有特殊權利之普通股投資。本集團其後按公允價值計入損益計量所有權益投資。當本集團收取款項之權利確立後，該等投資之股息繼續於損益中確認為其他收入。按公允價值計入損益。其後按公允價值計入損益計量的權益工具的收益或虧損，於產生期間在損益確認並於「其他收益／(虧損) 淨額」以淨額呈列。

(d) 減值

本集團按前瞻性基準評估與其按攤銷成本計量及按公允價值計入其他全面收益的債務工具相關的預期信貸虧損。採用的減值方法取決於信貸風險是否大幅增加。附註3詳述本集團如何釐定信貸風險是否大幅增加。

其他按攤銷成本計量的金融資產的減值按12個月預期信貸虧損或整個存續期預期信貸虧損計量，視乎自初始確認起信貸風險是否已大幅增加而定。如應收款項的信貸風險自初始確認起大幅增加，則減值按整個存續期預期信貸虧損計量。

45.9 衍生工具及對沖活動

不合作對沖會計處理的衍生工具

若干衍生工具並不合作對沖會計處理。任何不合作對沖會計處理的衍生工具的公允價值變動即時於損益內確認並計入其他收益／(虧損) 淨額。

45 其他可能重大之會計政策摘要 (續)

45.10 抵銷金融工具

如本集團擁有抵銷已確認金額的合法可執行權利，並有意以淨額為基礎結算或同時變現資產及清償負債，則金融資產及負債互相抵銷，淨額於合併資產負債表報告。

45.11 貿易應收款項及應收票據

貿易應收款項及應收票據指就日常業務過程中銷售的產品或提供的服務而應向客戶收取的款項。如預計於一年內或更短時間內(如更長，則在業務的正常運營週期內)收回貿易應收款項及應收票據，則分類為流動資產，否則呈列為非流動資產。

貿易應收款項及應收票據初步按無條件代價金額確認，除非其包含重大融資部分，則按公允價值確認。本集團持有貿易應收款項及應收票據的目標是收取合約現金流量，因此隨後使用實際利率法將其按攤銷成本計量。

請參閱附註3.1(b)(i)以了解本集團減值政策的說明。

45.12 現金及現金等價物與受限制現金

就於合併現金流量表中呈列而言，現金及現金等價物包括手頭現金、金融機構活期存款、原到期日為三個月或以下的可隨時轉換為已知金額現金且價值變動風險較小的其他短期高流動性投資。

提取、使用或作為擔保抵押受到限制的現金，於合併資產負債表單獨報告，不計入合併現金流量表中現金及現金等價物總額。



合併財務報表附註

45 其他可能重大之會計政策摘要 (續)

45.13 存貨

原材料、半成品及製成品按成本與可變現淨值中的較低者入賬。成本包括直接材料、直接勞工及可變與固定間接費用的適當部分，後者基於正常經營能力分配。成本基於加權平均成本分配予個別存貨項目。採購存貨的成本在扣除回扣及折扣後釐定。可變現淨值為日常業務過程中的估計售價減估計完工成本及估計出售存貨所需的成本。

45.14 股本

普通股分類為權益。發行新股份直接應佔的增量成本於權益內列作所得款項的扣減項(扣除稅項)。

45.15 貿易及其他應付款項

貿易及其他應付款項指就於日常業務過程中自供應商取得的商品或服務付款的義務。如付款於報告期間起一年內或更短時間內(如更長，則在業務的正常運營週期內)到期，則貿易及其他應付款項分類為流動負債，否則呈列為非流動負債。

所有其他貿易及其他應付款項初步按公允價值確認，其後利用實際利率法按攤銷成本計量。

45 其他可能重大之會計政策摘要 (續)

45.16 借款

借款初步按公允價值並扣除所產生的交易成本確認。借款其後按攤銷成本計量。所得款項(扣除交易成本)與贖回價值之間的差額以實際利率法於借款期內在損益內確認。

借款應分類為流動負債，除非在報告期末，本集團有權將負債的清償推遲至報告期結束後至少12個月。

將附帶契諾的貸款安排分類為流動或非流動時，會考慮本集團須於報告期末或之前遵守的契諾。本集團於報告期後須遵守的契諾不影響於報告日期分類。

45.17 借款成本

直接歸屬於收購、興建或生產合資格資產的一般及特定借款成本於需要完成及籌備該資產以作擬定用途或出售的一段時間內撥充資本。合資格資產必須經一段長時間處理以作其擬定用途或出售。

就特定借款而言，因有待合資格資產的支出而臨時投資賺取的投資收入，應自合資格資本化的借款成本中扣除。

其他借款成本於產生期內支銷。



合併財務報表附註

45 其他可能重大之會計政策摘要 (續)

45.18 即期及遞延所得稅

年內所得稅開支或抵免為基於各司法管轄區適用的所得稅率就本年度應課稅收入應付的稅項，並就暫時性差異及未動用稅項虧損導致的遞延稅項資產及負債變動作出調整。

(a) 即期所得稅

即期所得稅支出根據本公司及其附屬公司和聯營公司經營業務及產生應課稅收入的國家於報告期末已頒佈或實質上已頒佈的稅務法例計算。管理層就適用稅務法例有待詮釋的情況定期評估報稅表狀況，並考慮稅務機關是否有可能接受不確定稅務待遇。本集團基於最可能的金額或預期價值（視乎哪種方法可更好地預測對有關不確定性的解決方案）計量其稅務結餘。

(b) 遞延所得稅

合併財務報表中資產及負債的計稅基礎與其賬面值之間的暫時性差異，採用負債法全額計提遞延所得稅。然而，倘遞延稅項負債來自初步確認商譽，則不予確認。倘遞延所得稅來自於交易（交易時不影響會計處理或應課稅利潤或虧損，業務合併除外）中初步確認資產或負債，且不會產生相同的應課稅及可抵扣暫時性差異，則遞延所得稅亦不予確認。遞延所得稅按截至報告期末已頒佈或實質上已頒佈，並預期將於相關遞延所得稅資產變現或遞延所得稅負債清償時應用的稅率（及法例）計算。

遞延稅項資產僅在未來很可能有應課稅金額可用於抵銷暫時性差異及虧損時確認。

倘有合法可執行的權利將即期稅項資產與負債抵銷，且遞延稅項餘額與同一稅務機構相關，則遞延稅項資產與負債互相抵銷。倘實體擁有合法可執行的抵銷權，並擬以淨額為基礎結算或同時變現資產及清償負債，則即期稅項資產及稅項負債互相抵銷。

即期及遞延稅項於損益確認，除非其涉及於其他全面收益確認或直接於權益確認的項目。在此情況下，稅項亦分別於其他全面收益確認或直接於權益確認。

45 其他可能重大之會計政策摘要 (續)

45.19 僱員福利

(a) 短期責任

工資及薪金負債(包括預期於僱員提供相關服務期末後12個月內結清的非貨幣性福利及累計年假)就直至報告期末的僱員服務予以確認,並按結清負債時預期將支付的金額計量。該負債於合併資產負債表中呈列為即期僱員福利責任。

(b) 退休金成本—界定供款計劃

本集團每月按僱員工資的一定百分比向相關政府部門組織的界定供款計劃供款,但有一定的上限。本集團對有關計劃的責任僅限於各期間應付供款。除每月供款外,本集團在支付供款後並無其他付款責任。本集團對界定供款退休計劃的供款於產生時列為開支。

(c) 花紅計劃

預期花紅成本在本集團現時因僱員提供的服務而有法定或推定的責任支付花紅,且該責任能夠可靠估計時確認為負債。花紅計劃的負債預期於1年內結算,按結算時預期支付的金額計量。

(d) 住房公積金、醫療保險及其他社會保險

本集團僱員有權參加各種政府監管的住房公積金、醫療保險及其他僱員社會保險計劃。本集團每月按僱員工資的一定百分比向該等基金供款,但有一定的上限。本集團對有關基金的責任僅限於各期間應付每月供款。對住房公積金、醫療保險及其他社會保險的供款於產生時列為開支。



合併財務報表附註

45 其他可能重大之會計政策摘要 (續)

45.19 僱員福利 (續)

(e) 終止福利

當本集團在正常退休日期前終止僱用關係，或僱員接受自願裁員以換取有關福利時，須支付終止福利。本集團於下列日期中的較早者確認終止福利：(a)當本集團不再能撤回提供有關福利的要約時；及(b)當實體就屬於國際會計準則第37號範圍內並涉及支付終止福利的重組確認成本時。如為鼓勵自願裁員而提出要約，終止福利基於預計接受要約的僱員人數計量。於報告期末後超過12個月到期的福利貼現為現值。

45.20 以股份為基礎的薪酬

本集團設有若干以股權結算以股份為基礎的薪酬計劃(附註31)，據此，本集團接受來自合資格僱員的服務作為本集團權益工具的代價。為換取授予權益工具而獲得的僱員服務的公允價值在歸屬期內確認為開支及相應增加權益。所授出權益工具的公允價值根據以下因素釐定：

- 包括任何市場表現條件；
- 不包括任何服務及非市場表現歸屬條件的影響；及
- 包括任何非歸屬條件的影響。

已接受僱員服務的公允價值乃參考股份於授出日期的公允價值計量。總開支於歸屬期內(即達成所有特定歸屬條件的期間)以分級歸屬法予以確認。於各期末，實體根據非市場歸屬及服務條件修訂對預期歸屬的權益工具數目所作估計。其於損益中確認修訂原來估計產生的影響(倘有)，並對權益作出相應調整。就附有表現條件的獎勵而言，倘及當本集團認為很可能實現表現條件時，將確認以股份為基礎的薪酬開支。如有必要，應在後續期間重新評估及修訂估計。

45 其他可能重大之會計政策摘要 (續)

45.20 以股份為基礎的薪酬 (續)

本集團可能會修訂已授出以股份為基礎的薪酬計劃的條款及條件。倘修訂致使已授出權益工具的公允價值增加，則將已授出的公允價值增幅計入就於餘下歸屬期內所獲取服務確認的金額的計量中。

倘本集團以有利於僱員的方式修改歸屬條件 (如透過縮短歸屬期或修訂或終止表現條件 (市場條件除外))，則對有關修訂進行追溯會計處理，以反映預期截至該日可供歸屬激勵的最佳估計。

於歸屬期註銷或結算的已授出以股份為基礎的薪酬計劃被視為加速歸屬。本集團將立即確認原應就於餘下歸屬期內所獲取服務而確認的金額。

此外，在若干情況下，僱員可能在授出日期前提供服務，因此授出日期的公允價值就確認服務開始期間與授出日期的期間內的開支作出估計。

45.21 撥備

當本集團因過往事件須承擔現有法定或推定義務，而解除義務很有可能需要有資源流出，且金額能夠可靠估計時，會確認撥備。不會就未來經營虧損確認撥備。

如存在多項類似的義務，則在結算時需要流出的可能性通過考慮義務的整體類別而釐定。即使同一類義務所包含的任何一個項目相關的資源流出可能性很小，亦須確認撥備。

撥備採用反映當前市場對貨幣時間值及義務特定風險評估的稅前利率，按預計履行義務所需支出的現值計量。隨時間推移而增加的撥備確認為利息開支。



合併財務報表附註

45 其他可能重大之會計政策摘要 (續)

45.21 撥備 (續)

本集團為所有銷售的激光雷達提供標準保修。本集團認為，標準保修不是為客戶提供增量服務，而是對激光雷達質量的保證，因此不是一項單獨的履約義務，應作為保證類型的標準保修入賬。

本集團在銷售時根據向客戶提供的保修政策預計將產生的成本記錄保修責任，每季度重新評估其估計，以評估其記錄的保修負債是否充足，並在必要時調整金額。

保修撥備中預計於未來12個月內產生的部分計入其他應付款項及應計費用，而餘額於合併資產負債表中計入其他非流動負債。保修開支於合併全面收益表中記錄為銷售成本的一部分。

45.22 租賃

作為承租人的租賃

本集團租賃多個辦公室及廠房。租賃在租賃資產可供本集團使用之日初始確認為使用權資產及相應負債。每筆租賃付款均在本金與財務成本之間分攤。財務成本於租賃期內計入損益，以就各期間的負債餘額產生固定的定期利率。使用權資產在資產的預計可使用年期與租期中的較短期間按直線法計提折舊。

租賃產生的資產及負債按現值進行初始計量。租賃負債包括以下租賃付款的淨現值 (如適用)：

- 固定付款 (包括實質固定付款) 減去任何應收租賃優惠；
- 基於指數或利率的可變租賃付款，初步使用截至開始日期的指數或利率計量；
- 承租人根據剩餘價值擔保預期須支付的款項；
- 購買選擇權的行使價 (如承租人合理確定將行使該選擇權)；及
- 終止租賃的罰款支付 (如租期反映承租人行使該選擇權)。

45 其他可能重大之會計政策摘要 (續)

45.22 租賃 (續)

作為承租人的租賃 (續)

根據合理確定延期選擇權將支付的租賃款項亦計入租賃負債計量。

租賃付款使用租賃隱含的利率 (如可釐定該利率) 或本集團的增量借款利率 (即個人承租人在類似的經濟環境中以類似的條款、擔保和條件借入必要的資金，以獲得與使用權資產價值相似的資產所需支付的利率) 貼現。

使用權資產按成本計量，成本包括以下各項：

- 租賃負債的初始計量金額；
- 於開始日期或之前作出的任何租賃付款，減去任何已獲得的租賃優惠；
- 任何初始直接成本；及
- 修復成本 (如有)。

與短期租賃相關的付款按直線法確認為開支。短期租賃指租期為12個月或以下且無購買選擇權的租賃。

45.23 政府補助

本集團的中國附屬公司從若干政府獲得政府補貼。如有合理保證將收到補助，且本集團將遵守所有附加條件，則政府補貼按公允價值確認。

本集團的政府補貼包括專項補貼及其他補貼。專項補貼指政府就特定目的提供的補貼，如完成研發項目。其他補貼指政府未明確其用途且與本集團未來趨勢或表現無關的補貼，獲得該補貼收入不取決於本集團的任何進一步行動或表現，且有關款項在任何情況下均無需退還。



合併財務報表附註

45 其他可能重大之會計政策摘要 (續)

45.23 政府補助 (續)

提前收到的與成本相關的專項補貼被遞延，並在必要的期間於損益確認，以使其與預期補償的成本相匹配。提前收到的與物業、廠房及設備相關的專項補貼作為政府補助計入非流動負債，並於相關資產的預計壽命內以直線法計入損益。其他補貼在收到時確認為其他收入，因為有關補貼未附帶條件，亦毋須本集團進一步履行義務。

收到的部分專項補貼可予退還，原因是本集團不能合理保證本集團將會遵守所有附帶的條件。可退還政府補助於收到後確認為其他非流動負債。當預計完工驗收於一年後到期時，可退還政府補助從其他非流動負債重新分類至其他應付款項及應計費用，然後將在政府確認相關項目開發完成後重新分類為政府補助，並攤銷為其他收入。

45.24 利息收入

按攤銷成本計量的金融資產及按公允價值計入其他全面收益的債務投資的利息收入使用實際利率法計算，於損益中確認。

自為現金管理目的而持有之現金及現金等價物與受限制現金賺取的利息收入呈列為財務收入。任何其他利息收入計入其他收入。

釋義及詞彙

於本年報中，除文義另有所指外，下列詞彙及表達具有下文所載涵義。

「ADAS」	指	先進司機輔助系統，協助司機駕駛及停泊的電子技術組合；亦指汽車工程師學會所定義的1至3級自動駕駛
「股東週年大會」	指	將於2026年6月18日舉行的股東週年大會或其任何續會
「AI」	指	人工智能
「審核委員會」	指	本公司審核委員會
「核數師」	指	本公司獨立核數師羅兵咸永道會計師事務所
「汽車整車廠」	指	汽車整車廠，於建造新車輛時組裝及安裝汽車零件
「北京速銳」	指	北京速銳諮詢服務有限公司，於2021年6月4日根據中國法律註冊成立的公司，為本公司的間接全資附屬公司
「董事會」	指	本公司董事會
「董事委員會」	指	本公司董事委員會，即審核委員會、薪酬委員會、提名委員會及ESG委員會
「首席執行官」	指	本公司首席執行官
「本公司」	指	速騰聚創科技有限公司，於開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司，其股份於聯交所主板上市（股份代號：2498）
「公司條例」	指	香港法例第622章公司條例



釋義及詞彙

「一致行動人士確認書」	指	由邱純鑫博士、朱曉蕊博士及劉樂天先生於2023年4月21日訂立的一致行動人士確認書，以確認彼等自成為本集團相關成員公司的股東或董事（以較早者為準）起在行使本集團股東權利方面為一致行動人士
「關連人士」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1所載的企業管治守則
「董事」	指	本公司董事
「邱博士」	指	邱純鑫，聯合創始人、董事會主席、執行董事兼首席科學家
「朱博士」	指	朱曉蕊，聯合創始人、非執行董事兼科學顧問
「僱員持股計劃控股實體」	指	Robust Limited、Ruby International Limited及Hoping Dream International Limited
「ESG」	指	環境、社會及管治
「ESG委員會」	指	本公司環境、社會及管治委員會
「ESG指引」	指	環境、社會及管治報告指引，載於上市規則附錄C2
「全球發售」	指	本公司香港公開發售及國際發售，詳情載於招股章程
「本集團」或「速騰聚創」或「RoboSense」或「我們」	指	本公司及其不時的附屬公司
「港元」	指	港元，香港法定貨幣
「香港」	指	中國香港特別行政區

釋義及詞彙

「香港速騰」	指	香港速騰聚創科技有限公司，於2018年2月7日根據香港法律註冊成立的公司，為本公司的間接全資附屬公司
「國際財務報告準則」	指	國際財務報告會計準則，包括國際會計準則理事會頒佈的準則、修訂及詮釋以及國際會計準則委員會頒佈的詮釋
「獨立第三方」	指	獨立於本公司及其關連人士的第三方
「最後實際可行日期」	指	2026年4月15日，即本年報刊發前確定其所載若干資料的最後實際可行日期
「激光雷達」	指	一種利用光來測量物體距離或範圍的遙感方法
「上市」	指	股份於2024年1月5日於聯交所主板上市
「上市日期」	指	2024年1月5日，為股份於聯交所主板上市的日期
「上市規則」	指	聯交所證券上市規則
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「劉先生」	指	劉樂天，聯合創始人、執行董事兼首席技術官
「邱先生」	指	邱純潮，執行董事兼首席執行官
「提名委員會」	指	本公司提名委員會
「深圳市涵光半導體」	指	深圳市涵光半導體有限公司，於2016年10月16日根據中國法律註冊成立的公司，為本公司的間接全資附屬公司



釋義及詞彙

「感知解決方案」	指	基於從相機、激光雷達或其他傳感器收集的信息提供感知能力的視覺、激光雷達或融合解決方案
「首次公開發售後股份激勵計劃」	指	本公司獲股東採納及批准並於2024年6月29日生效的首次公開發售後股份激勵計劃，其主要條款載於招股章程
「中國」或「中國內地」	指	中華人民共和國，惟僅就本年報及作地區參考而言，不包括香港、中國澳門特別行政區及台灣
「優先股」	指	本公司的可轉換可贖回優先股，其於上市後全部轉換為普通股
「首次公開發售前股份激勵計劃A」	指	本公司獲當時股東採納及批准並於2021年12月30日生效的首次公開發售前股份激勵計劃，其主要條款載於招股章程
「首次公開發售前股份激勵計劃B」	指	本公司獲當時股東採納及批准並於2021年12月30日生效的首次公開發售前股份激勵計劃，其主要條款載於招股章程
「招股章程」	指	本公司日期為2023年12月27日的招股章程，內容有關全球發售及上市
「薪酬委員會」	指	本公司薪酬委員會
「報告期間」	指	截至2025年12月31日止年度
「人民幣」	指	人民幣，中國法定貨幣
「RoboSense BVI」	指	RoboSense Limited，於2021年6月25日根據英屬維爾京群島法律註冊成立的公司，為本公司的全資附屬公司
「RoboSense HK」	指	RoboSense HongKong Limited，根據香港法律註冊成立的公司，為本公司的間接全資附屬公司
「研發」	指	研究及開發

釋義及詞彙

「證券及期貨條例」	指	證券及期貨條例（香港法例第571章）
「上海速騰」	指	上海速騰聚創科技有限公司，於2018年12月4日根據中國法律註冊成立的公司，為本公司的間接全資附屬公司
「股份」或「普通股」	指	本公司股本中的普通股
「股東」	指	股份持有人
「深圳速騰」	指	深圳市速騰聚創科技有限公司，於2014年8月28日根據中國法律註冊成立的公司，為本公司的間接全資附屬公司
「SOC」	指	系統級芯片
「SOP」	指	開始量產，即產品從開發及測試階段過渡至製造及商業化，此時產品已準備好進行量產及交付
「聯交所」或「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「附屬公司」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「速騰智感科技」	指	深圳速騰智感科技有限公司，於2021年9月6日根據中國法律註冊成立的公司，為本公司的間接全資附屬公司
「蘇州希景微機電」	指	蘇州希景微機電科技有限公司，於2017年11月29日根據中國法律註冊成立的公司，為本公司的附屬公司，由本公司及張小紅女士分別間接擁有55%及45%；張小紅女士為獨立第三方而非蘇州希景微機電的主要股東
「天津路泊」	指	天津路泊盛世科技有限公司，於2022年11月9日根據中國法律註冊成立的公司



釋義及詞彙

「一級供應商」	指	直接向汽車整車廠提供部件或系統的公司
「庫存股份」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「美元」	指	美元，美利堅合眾國法定貨幣
「V2X」	指	車輛與可能影響車輛或可能受車輛影響的任何物體（例如道路、交通信號燈和路邊信號）之間的溝通

於本年報，若干金額及百分比數字已作四捨五入調整。因此，若干表格所示總數未必為其之前數字的算術總和。任何表格或圖表所示總數與所列金額總和不符，均為四捨五入所致。

為便於參考，本年報以中、英文載列在中國成立的公司或實體、政府機關、機構、自然人、法律或法規的名稱，如有任何歧義，概以中文版本為準。官方中文名稱的英文譯本謹供識別用途。

本年報載有若干前瞻性陳述。該等前瞻性陳述乃基於本集團目前可獲得的資料或董事會當前的信念、預期及假設而作出。該等前瞻性陳述受風險、不明朗因素及其他非本公司所能控制的因素影響，可能令實際結果或業績與該等前瞻性陳述所明示或暗示的情況有重大差別。鑑於存在風險及不明朗因素，本年報中包含的前瞻性陳述不應被視為董事會或本公司對計劃和目標將實現的陳述，且股東及本公司投資者不應過分依賴該等陳述。



robosense

