

证券代码：002112

证券简称：三变科技

公告编号：2026-010

三变科技股份有限公司 2025 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

是否以公积金转增股本

是 否

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 294,131,282 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.1 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	三变科技	股票代码	002112
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	杨群	倪晓娜	
办公地址	浙江省三门西区大道 369 号		浙江省三门西区大道 369 号
传真	0576-89319295	0576-89319295	
电话	0576-89319299	0576-89319298	
电子信箱	sbkj002112@163.com		sbkj002112@163.com

2、报告期主要业务或产品简介

一、行业情况

报告期内，全球能源结构加速转型与新能源技术持续突破，推动电力设备市场进入高速增长周期。国内市场方面，特高压及跨区输电通道建设稳步推进，分布式新能源与电动汽车普及带动配电网升级改造，数据中心等新型负荷场景对供电可靠性及专用变压器需求快速提升。“双碳”目标下，风光装机规模持续扩大，新能源并网对变压器性能提出更高要求，存量电网老旧设备更新需求亦逐步释放。国际市场方面，全球清洁能源并网与输送需求持续增长，欧美电网设施普遍超期服役，北美电力变压器供应缺口明显，欧洲发布万亿欧元级电网投资计划，存量替换空间广阔。同时，AI 算力基建规模化落地进一步拉动高端变压器需求。

据统计，根据国家能源局和中电联数据，截至 2025 年底，全国全口径发电装机容量 38.9 亿千瓦，同比增长 16.1%，较“十三五”末增加 16.9 亿千瓦，年均增长 12.0%。2025 年，风电和太阳能发电全年合计新增装机 4.4 亿千瓦，占新增发电装机总容量的比重超过八成；全口径新能源（风、光、生物质）新增发电量占全社会新增用电量的 97.1%，已成为新增用电量的主体。2025 年，我国全社会用电量规模首次突破 10 万亿千瓦时，达 10.37 万亿千瓦时，同比增长 5.0%，稳居全球电力消费第一大国地位。“十四五”期间，全社会用电量年均增长 6.6%，比“十三五”年均增速提高 0.9 个百分点。国民生活水平的提高使得人们对电力供应的依赖性越来越强，工业和居民生活对供电质量、电网可靠性和覆盖率的需求量也越来越大。用电需求的提升将进一步带动输配电及控制设备制造业的发展，持续释放行业市场潜力。

“十五五”时期是国家加快建设新型能源体系、实现碳达峰的关键时期。2025 年 9 月，工业和信息化部联合市场监管总局、国家能源局印发的《电力装备行业稳增长工作方案（2025—2026 年）》为未来两年设定了明确的增长底线，方案提出到 2026 年，传统电力装备年均营收增速保持 6%左右，龙头企业年均营收增速达到 10%左右；2025 年 10 月，《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十五个五年规划的建议》将“全面提升电力系统互补互济和安全韧性水平，科学布局抽水蓄能，大力发展新型储能，加快智能电网和微电网建设”作为我国加快建设新型能源体系的一项重要发展目标。随着我国经济的快速发展，电力行业的持续扩展和智能电网、新型能源等新技术的出现与应用，作为输变电系统中的主要设备电力变压器也得到了长足的发展，对公司而言是较好的发展机遇。

多重因素共振下，电力设备市场供需偏紧，行业景气度持续上行。公司作为我国变压器行业知名企业，具备 500kV 及以下变压器研发制造能力，在行业高景气周期中巩固并强化自身竞争优势。

二、公司主要业务情况

公司主要经营变压器、电机、电抗器、低压成套电器设备、输变电设备的生产、维修、保养和销售，主要产品有油浸式电力变压器、树脂绝缘和 H 级浸渍干式变压器、防腐型石化专用变压器、组合式变电站、埋地式变压器、风电场组合式变压器、非晶合金变压器、单相自保护变压器、电缆分支箱、环网柜、开关柜、特种变压器等 12 大类 1,600 多个规格品种，公司产品主要用于电力转换、传输等。

报告期内，公司主要业务及经营模式未发生重大变化。

（1）销售模式

公司主要采取“以销定产”的经营模式，对于大部分专用性强的的大型变压器，采用订单销售，根据签订的合同和客户的要求进行设计，并按照订单组织生产；小部分标准化产品根据市场需求先少量生产再销售。销售区域以国内销售为主，对外出口为辅。

（2）生产模式

公司生产模式以自主生产为主，生产部根据销售部提供的订单或市场需求预测，结合公司的生产能力及员工情况制定生产计划。生产部根据经审批的生产计划、结合订单和库存情况制定具体生产任务并实施。

（3）采购模式

公司采购中心根据《采购管理程序》规定，负责采购公司所有生产原、辅料及外购件、外协件等物资。采购方式分为：订单采购、存量采购、补充采购、紧急采购、零星采购、战略采购等。

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：元

	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产	2,487,212,885.73	2,152,617,400.98	15.54%	2,047,007,077.01
归属于上市公司股东的净资产	844,366,515.03	656,338,886.19	28.65%	539,992,207.30
	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入	1,873,330,187.26	2,177,286,465.12	-13.96%	1,722,033,876.61
归属于上市公司股东的净利润	13,934,956.29	120,771,220.10	-88.46%	89,389,644.62
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	4,787,436.25	117,724,704.46	-95.93%	86,226,605.21
经营活动产生的现金流量净额	57,617,621.74	91,600,548.25	-37.10%	-187,435,954.72
基本每股收益（元/股）	0.05	0.46	-89.13%	0.34
稀释每股收益（元/股）	0.05	0.46	-89.13%	0.34
加权平均净资产收益率	1.86%	12.46%	-10.60%	17.94%

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	269,026,252.34	475,361,806.73	494,183,816.05	634,758,312.14
归属于上市公司股东的净利润	18,763,384.49	13,810,573.83	7,581,032.83	-26,220,034.86
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	19,278,498.18	12,419,777.03	1,541,062.95	-28,451,901.91
经营活动产生的现金流量净额	-97,531,157.66	98,637,670.13	-101,391,820.62	157,902,929.89

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	51,737	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	93,811	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
					股份状态	数量	
浙江三变集团有限公司	国有法人	24.06%	70,753,492.00	32,051,282.00	不适用	0	
刘连瑞	境内自然人	0.87%	2,568,200.00	0.00	不适用	0	
朱峰	境内自然人	0.63%	1,859,119.00	0.00	不适用	0	
吴娟	境内自然人	0.51%	1,501,227.00	0.00	不适用	0	
王令北	境内自然人	0.46%	1,365,100.00	0.00	不适用	0	
仇卫军	境内自然人	0.30%	869,835.00	0.00	不适用	0	
伍犇	境内自然人	0.29%	857,400.00	0.00	不适用	0	
杨玉力	境内自然人	0.27%	791,300.00	0.00	不适用	0	
周诚良	境内自然人	0.25%	735,000.00	0.00	不适用	0	
陈志华	境内自然人	0.24%	707,800.00	0.00	不适用	0	
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司未知上述股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。						
参与融资融券业务股东情况说明（如有）	1、股东伍犇通过兴业证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持 857,400 股。 2、股东周诚良通过国泰海通证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持 735,000 股。 3、股东杨玉力通过招商证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持 697,700 股。 4、股东陈志华通过中国银河证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持 512,700 股。						

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

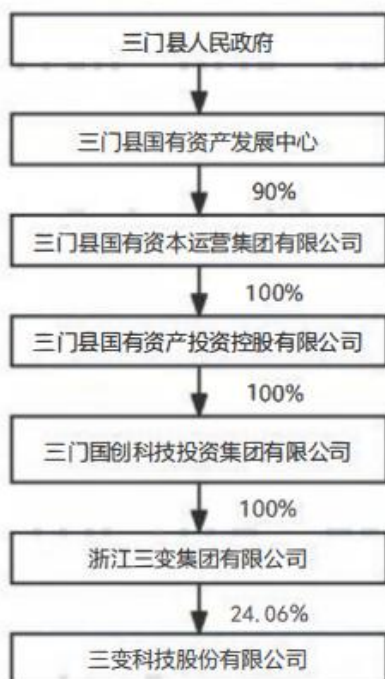
适用 不适用

（2）公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

三、重要事项

公司报告期内经营情况未发生重大变化。

三变科技股份有限公司

法定代表人：谢伟世

2026 年 4 月 23 日