



Lemo Services Co., Ltd
樂摩科技服務股份有限公司

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)
股份代號：2539



2025
年度報告

目錄

2	釋義
7	公司資料
9	董事長致辭
15	財務及營運摘要
17	管理層討論及分析
30	董事、監事及高級管理層
40	董事報告
63	監事會報告
65	企業管治報告
86	環境、社會及管治報告
118	獨立核數師報告
124	綜合損益表
125	綜合損益及其他全面收益表
126	綜合財務狀況表
128	綜合權益變動表
130	綜合現金流量表
132	綜合財務報表附註



Lemo

於本年報中，除非上下文另有所規定，否則下列表達具有以下含義：

「二零二一年股份激勵計劃」	指	本公司於二零二一年十二月一日採納的股份激勵計劃
「二零二三年股份激勵計劃」	指	本公司於二零二三年九月八日採納的股份激勵計劃
「公司章程」	指	本公司的經不時修訂公司章程
「審計委員會」	指	本公司審計委員會
「董事會」	指	本公司董事會
「本公司」	指	樂摩科技服務股份有限公司，一家於中國註冊成立的股份有限公司，其H股於聯交所上市（股份代號：2539）
「控股股東」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義，除非文義另有所指，否則指謝忠惠先生、掌創共贏平台、樂摩共創平台和樂摩共贏平台
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1所載的《企業管治守則》
「不競爭契據」	指	控股股東以本公司（代表其自身及作為其各子公司的受託人）為受益人於二零二五年十一月二十一日訂立的不競爭契據，詳情載於招股章程「與控股股東的關係－不競爭契據」

釋義

「董事」	指	本公司董事
「直營模式」	指	我們機器按摩服務的經營模式，在此模式下我們負責服務網點場地選擇，以及服務網點的設計、裝修、運營及持續維護
「全球發售」	指	與上市有關之H股的全球發售
「本集團」或「我們」	指	本公司及其所有子公司，或按文義所指其中任何一家公司
「H股」	指	我們普通股本中每股面值人民幣1元的境外上市外資股，將以港元認購及交易，並在聯交所上市
「港元」	指	香港法定貨幣港元
「香港」	指	中國香港特別行政區
「國際財務報告準則」	指	國際會計準則理事會發佈的國際財務報告會計準則
「獨立第三方」	指	據董事於作出一切合理查詢後所知、所悉及所信，並非我們關連人士的人士或公司
「IoT」	指	物聯網，由內置電子、軟件、傳感器及網絡連接的實體物件所組成，並可協助這些物件收集及交換數據的網絡連接
「最後實際可行日期」	指	二零二六年四月二十二日，即本年報刊發前確定當中所載若干資料的最後實際可行日期
「樂摩共創平台」	指	平潭樂摩共創投資合夥企業（有限合夥），一家於二零二一年十一月十九日根據中國法律成立的有限合夥企業

「樂摩共贏平台」	指	平潭樂摩共贏投資合夥企業(有限合夥)，一家於二零二三年八月二十三日根據中國法律成立的有限合夥企業
「上市」	指	股份於聯交所主板上市
「上市日期」	指	二零二五年十二月三日，H股於聯交所上市及股份獲准於聯交所開始買賣的日期
「上市規則」	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則
「LMB Links」	指	本集團自主開發的IT系統，即樂摩吧，其以雲架構和大數據為基礎，由消費者運營系統、設備運維系統及業務管理系統組成
「城市合夥人」	指	合夥人模式下負責在當地物色及設立服務網點的實體
「主板」	指	聯交所運營的證券交易所(不包括期權市場)，獨立於聯交所GEM並與其並行運作
「按摩設備」	指	包括按摩椅及按摩墊
「機器按摩服務」	指	利用按市場需求量身定制的按摩設備、數字化系統、IoT和自動化提供的按摩服務，其整合先進技術來提升按摩體驗以適配不同消費情境
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》

釋義

「提名委員會」	指	本公司提名委員會
「合夥人模式」	指	我們機器按摩服務的經營模式，在此模式下城市合夥人負責服務網點場地選擇、服務網點的運營及按摩設備的維護，而我們則提供全套機器按摩服務解決方案，包括提供有關服務網點選擇、設計及裝修以及營銷推廣策略的指導、提供按摩設備以及通過LMB Links提供軟件及硬件支持
「服務網點」	指	機器按摩服務的服務網點
「中國」	指	中華人民共和國，僅就本年報而言不包括香港、中國澳門特別行政區和台灣
「中國公司法」	指	中華人民共和國公司法（經不時修訂、補充或以其他方式修改）
「中國法律」	指	中國的法律法規，但不包括香港和中國澳門特別行政區的法律法規以及台灣地區的相關法規
「招股章程」	指	本公司日期為二零二五年十一月二十五日之招股章程
「薪酬與考核委員會」	指	本公司薪酬與考核委員會
「報告期」	指	截至二零二五年十二月三十一日止年度
「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣

「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章《證券及期貨條例》(經不時修訂)
「股份」	指	本公司股本中的普通股，包括我們的非上市股份和我們的H股
「股東」	指	股份持有人
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「戰略委員會」	指	本公司戰略委員會
「子公司」	指	具有公司條例第15條賦予該詞的涵義
「主要股東」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「監事」	指	本公司監事
「監事會」	指	本公司監事會
「庫存股」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「非上市股份」	指	本公司股本中每股面值人民幣1元的普通股，未在任何證券交易所上市
「掌創共贏平台」	指	平潭掌創共贏未來投資合夥企業(有限合夥)，前稱福州市鼓樓區掌創共贏未來投資合夥企業(有限合夥)，一家於二零一七年四月二十一日根據中國法律成立的有限合夥企業
「%」	指	百分比

本年報中提及的法律法規、政府機關、機構、自然人、實體或在中國成立的企業的中文名稱與其英文譯名不一致的，以中文名稱為準。該等中文名稱的英文譯名僅供識別。

本年報所載若干金額及百分比數字已作約整調整。任何表格所示總計與所列數額總和之間的任何差異乃由於約整所致。

公司資料

董事會

執行董事

謝忠惠先生
封寶財先生
陳興先生

非執行董事

韓道虎先生(董事長)
吳景華先生

獨立非執行董事

雷志剛先生
董慧女士
薛家麟先生

審計委員會

董慧女士(主席)
雷志剛先生
吳景華先生

薪酬與考核委員會

薛家麟先生(主席)
謝忠惠先生
董慧女士

提名委員會

韓道虎先生(主席)
雷志剛先生
薛家麟先生

戰略委員會

韓道虎先生(主席)
謝忠惠先生
薛家麟先生

監事會

余曉洪女士(主席)
王雪珍女士
陳霞女士

聯席公司秘書

鄭慧鈺女士
伍偉琴女士

授權代表

韓道虎先生
鄭慧鈺女士

核數師

畢馬威會計師事務所
執業會計師
(根據《會計及財務匯報局條例》註冊的
公眾利益實體核數師)
香港
中環
遮打道10號
太子大廈8樓

法律顧問

有關香港法例
周俊軒律師事務所
與北京市通商律師事務所聯營
香港
中環
遮打道18號
歷山大廈3401

合規顧問

綽耀資本有限公司
香港
中環
德輔道中141號
中保集團大廈
4樓402B室

總部

中國
福建省福州市
高新區
科技東路11號
網訊智慧中心B棟21層

香港主要營業地點

香港
銅鑼灣
希慎道33號
利園一期
19樓1912室

H股證券登記處

卓佳證券登記有限公司
香港
夏慤道16號
遠東金融中心17樓

主要往來銀行

福建海峽銀行股份有限公司
平潭支行
中國
福建省
平潭縣
潭城鎮
翠園南路西側
1幢一層24-33店面及
二層01商場室

公司網址

www.lemobar.com

股份代號

2539

董事長致辭

尊敬的各位股東、合作夥伴及全體員工：

二零二五年，是樂摩科技服務股份有限公司（以下簡稱「本集團」，運營品牌「樂摩吧」）發展歷程中具有里程碑意義的一年。面對全球經濟格局深刻調整、國內消費市場穩步復甦的宏觀環境，本集團成功於香港聯合交易所主板掛牌上市，正式邁入國際資本市場舞台。這不僅是資本市場對本集團過去十年深耕智能健康按摩服務領域的高度認可，更是我們開啟全球化、高質量發展全新征程的核心起點。

在此，我謹代表本集團董事會，向一直以來信任、支持樂摩發展的全體股東、廣大投資者與產業鏈合作夥伴，向為公司成功上市及全年經營目標達成付出辛勤汗水的全體樂摩人，致以誠摯感謝！

二零二五年，中國經濟在內外多重挑戰下展現出強勁韌性，國家持續出台擴內需、促消費、支持大健康產業高質量發展的系列政策，推動居民健康消費需求持續釋放，商用智能健康服務賽道迎來確定性增長機遇。根據本公司聯交所主板上市招股書披露的弗若斯特沙利文獨立行業研究報告官方數據：按交易額統計，二零二四年中國機器按摩服務市場規模達人民幣27億元，二零二二年-二零二四年市場規模年複合增長率保持在15%以上，市場保持增長態勢；其中以交通樞紐、商業綜合體為代表的高流量線下場景，對高品質、私密化、智能化的健康服務需求增長最為顯著，成為賽道主要增長動力之一。

年內，智能按摩服務行業呈現三大核心發展趨勢，亦是本集團全年經營戰略的核心錨點：一是消費場景加速從「功能滿足」向「體驗升級」躍遷，消費者對私密化、個性化服務的關注度有所提升；二是技術驅動產業深度變革，物聯網、AI健康算法與按摩硬件的深度融合，推動服務向精準化、個性化、數據化升級，技術能力成為企業競爭的重要因素；三是行業集中度持續提升，頭部企業憑藉規模化佈局、品牌化優勢與精細化運營能力加速市場整合，行業逐步向高質量發展階段過渡。

董事長致辭

回望行業發展趨勢，本集團始終堅守「讓人人隨時隨地享受智能健康生活」的品牌使命，緊扣行業發展主線，長期聚焦智能按摩服務賽道，為用戶提供全場景的專業智能健康按摩服務。憑藉清晰的戰略定位與持續的創新投入，本集團在宏觀經濟充滿挑戰的環境下，依然實現了市場份額的穩步增長；同時積極擁抱技術變革，持續探索人工智能在健康服務領域的深度應用，不斷拓寬業務邊界。時代變革帶來了前所未有的機遇，也對企業的應變能力提出了更高要求。唯有緊跟行業趨勢、持續創新升級，方能在產業浪潮中保持競爭優勢，立於行業前沿。

二零二五年，本集團以於聯交所主板上市為契機，堅守核心主業深耕與業務邊界拓展雙輪驅動，在複雜的市場環境中實現經營業績穩步增長、核心業務根基持續夯實，全球化佈局與多元化發展取得階段性突破，整體呈現高質量發展態勢。

（一）核心財務指標穩步增長，盈利質量與財務韌性雙提升

- 1、**營收利潤雙增**：實現收入人民幣906.80百萬元，同比增長13.63%；經調整淨利潤（非國際財務報告準則計量）人民幣112.35百萬元，同比增長10.07%，盈利能力穩步提升。
- 2、**現金流表現良好**：全年經營活動現金流入人民幣240.84百萬元，持續保持正向淨流入，現金儲備充足，資產負債結構優化，為集團技術研發、市場拓展提供堅實的資金支撐。

（二）核心業務深耕見效，運營模式優勢凸顯

- 1、**國內服務網絡規模領先**：截至二零二五年十二月三十一日，集團智能按摩服務網點數量突破49,877個，覆蓋全國31個省級行政區及338個城市，場景滲透至機場、高鐵站、商業綜合體、院線等核心高流量業態，同時核心商圈、交通樞紐及辦公場景滲透率進一步提升，為收入的穩步增長提供了核心支撐。

董事長致辭

- 2、 **海外市場試點成功落地**：本集團於二零二五年正式啟動全球化戰略，在泰國、印尼及香港等開展初步試點運營。為全面啟動全球化戰略奠定了堅實基礎。
- 3、 **「直營+合夥人」模式協同增效**：直營模式作為主要經營模式，貢獻了約85.39%的機器按摩服務收入，集團通過自主運營持續把控服務標準與運營質量；同時依托城市合夥人網絡的本地資源優勢，實現服務網絡的高效拓展，雙模式互補協同、發力賦能，支撐核心業務穩步增長。

（三）本集團二零二五年經營業績的穩步增長，並非單一因素驅動，而是戰略、運營、技術、管理多維度協同發力的成果，核心驅動包括：

- 1、 **場景深耕與網絡擴張**：公司持續深耕核心場景，通過與城市合夥人、企業客戶的深度合作，快速拓展服務網絡，提升市場覆蓋與用戶觸達。
- 2、 **產品迭代與技術驅動**：堅持以用戶體驗為核心，持續迭代智能按摩設備，通過IoT技術與大數據分析優化運營效率，提升設備利用率與服務質量。
- 3、 **成本優化與精細化管理**：通過規模化採購、供應鏈協同及數字化管理工具，有效控制運營成本，提升整體盈利能力。
- 4、 **戰略前瞻與佈局調整**：積極佈局海外市場，探索全球化發展路徑，同時優化國內業務結構，聚焦高價值場景與客戶群體，為長期增長奠定基礎。

(四) 社會責任擔當，推動可持續發展：

環境責任(E)：積極響應國家「雙碳」戰略，優先採用節能環保材料，二零二五年單位設備能耗持續穩定控制；持續推行綠色採購與無紙化運營，推動產業鏈上下游綠色低碳轉型。

社會責任(S)：始終將社會責任融入企業基因。二零二五年八月，公司與中國老齡事業發展基金會合作，向其捐贈一批智能按摩產品（物資價值人民幣114,582元）及現金人民幣20,000元，用於支持「老年健康生活工程」公益項目，表達對老年群體健康福祉的關注與支持。此外，本集團向香港Support Fund for Wang Fuk Court in Tai Po捐贈港幣1,000,000元，用於災後重建及社區支持工作。此外，本集團通過「樂摩x中國紅十字基金會AED」項目向紅十字會捐贈人民幣140,000元，旨在加強公共場所應急救援體系建設，完善公共空間心臟驟停等突發急症的應急處置能力，提升公共安全保障水平。在推動社會公益的同時，本集團亦重視對本地經濟與就業的支持。本集團優先吸納本地就業，保障員工合法權益，為員工提供穩定的崗位及發展空間。未來，本集團將持續結合業務發展與社會需求，探索更多形式的社區參與機會，為社會創造長期價值。

公司管治(G)：嚴格遵守香港聯交所上市規則，上市後進一步完善公司治理架構，健全董事會下設的審核委員會、薪酬委員會、提名委員會及戰略委員會，搭建權責清晰、相互制衡的內控體系；高度重視股東權益保護，嚴格履行信息披露義務，搭建多元化投資者溝通渠道，保障全體股東的知情權、參與權與收益權。

董事長致辭

展望二零二六年及未來，中國經濟長期向好的基本面不會改變，國民健康消費升級的長期趨勢不會逆轉，智能健康服務賽道仍處於黃金發展期。本集團將立足港股上市新起點，持續推進高質量發展，為全體股東創造可持續的長期價值回報。

（一）國內市場：深化核心優勢，推動全維度升級

未來三年，本集團國內市場將聚焦六大核心方向持續進化：

1. 全面賦能升級，提升合夥人和直營主體的綜合經營能力；
2. 完善研發與製造中心建設，鞏固供應鏈核心優勢；
3. 推動人工智能技術在運營流程中的深度應用；
4. 深化用戶精細化運營與品牌傳播，提升用戶生命周期價值；
5. 持續優化網點與場景結構，聚焦高價值場景深耕；
6. 全流程降本增效，全面提升集團經營效率與盈利質量。

持續深耕「智能按摩空間」核心賽道，持續優化產品形態與服務體驗，推動「樂摩吧」向更多元化、更高品質的場景滲透，進一步鞏固在B端市場的品牌認知與市場份額。

董事長致辭

(二) 國際市場：啟動全球化戰略，實現本土化落地

國際化是本集團長期發展的核心戰略，亦是企業做強做大的必然路徑。本集團將依托中國完善的供應鏈優勢與成熟的數字化運營能力，正式啟動全面國際化戰略：

1. 推動中國成熟商業模式的國際本土化適配，優先佈局東南亞等地區的核心商業中心；
2. 建立服務海外市場的獨立專業團隊，搭建本土化運營與供應鏈體系；
3. 以長期主義推進全球化佈局，以成熟的運營經驗與產品能力，將中國的健康服務模式帶給全球消費者。

二零二六年是國家「十五五」規劃的開局之年，亦是本集團港股上市後全面發力的關鍵之年。本集團始終堅信，全民健康是國家發展的核心基石，普惠便捷的健康服務是時代發展的必然趨勢。

未來，本公司將始終堅守初心，以創新驅動發展，以科技賦能增長，穩步邁向全球化、智能化的全新發展階段，為股東、員工、合作夥伴及社會創造更大價值，共同推動中國智能健康服務產業發展！

韓道虎先生
董事長

樂摩科技服務股份有限公司

財務及營運摘要

本集團過去四個財政年度關鍵財務數字概要（摘自本年報經審計財務報表及招股章程）：

財務業績

	截至十二月三十一日止年度			
	二零二五年 (人民幣千元)	二零二四年 (人民幣千元)	二零二三年 (人民幣千元)	二零二二年 (人民幣千元)
收入	906,778	797,991	586,836	330,154
銷售成本	(601,429)	(510,192)	(341,591)	(244,819)
毛利	305,349	287,799	245,245	85,335
其他淨(虧損)/收入	(600)	(518)	(14,489)	200
營銷費用	(117,278)	(113,867)	(77,114)	(42,749)
行政開支	(50,223)	(46,066)	(29,222)	(18,377)
研發開支	(23,381)	(21,497)	(16,191)	(8,330)
運營利潤	113,867	105,851	108,229	16,079
財務成本	(1,804)	(3,383)	(2,008)	(1,329)
贖回負債賬面值的變動	-	(164)	(3,007)	(4,985)
除稅前利潤	112,063	102,304	103,214	9,765
所得稅	(18,332)	(16,497)	(15,874)	(3,284)
年內利潤	93,731	85,807	87,340	6,481
年內經調整淨利潤(非國際 財務報告準則計量) ⁽¹⁾	112,354	102,075	94,578	8,534

附註：

- (1) 我們將經調整淨利潤(非國際財務報告準則計量)定義為就(i)以權益結算以股份為基礎的付款開支(屬於非現金支付方式)及(ii)上市開支調整的年內利潤(即全球發售相關開支)。

財務及營運摘要

資產及負債

	於十二月三十一日			
	二零二五年 (人民幣千元)	二零二四年 (人民幣千元)	二零二三年 (人民幣千元)	二零二二年 (人民幣千元)
資產、負債及權益				
總資產	714,249	472,690	405,814	257,489
總負債	214,196	232,667	253,929	180,223
總權益	500,053	240,023	151,885	77,266

運營指標

	於十二月三十一日			
	二零二五年	二零二四年	二零二三年	二零二二年
按摩設備數量	539,443	490,564	257,815	167,066
— 按摩椅	100,302	94,163	81,749	66,653
— 按摩墊	439,141	396,401	176,066	100,413
服務網點數量	49,877	45,993	32,141	21,727

管理層討論及分析

業務回顧

於二零二五年，本集團錄得總收入人民幣906.78百萬元，同比增長13.63%；毛利人民幣305.35百萬元，同比增長6.10%；經調整淨利潤（非國際財務報告準則計量）人民幣112.35百萬元，同比增長10.07%。本集團錄得正經營現金流入人民幣240.84百萬元，現金流量狀況良好。

於二零二五年十二月三十一日，按摩椅數量為100,302台，同比增長6.52%；按摩墊數量為439,141件，同比增長10.78%；及服務網點數量為49,877個，同比增長8.44%。

機器按摩服務

我們的機器按摩服務主要是通過我們服務網點的機器按摩設備提供按摩服務。我們戰略性地將機器按摩服務設置在高消費者流量的場景，如商業綜合體、影院、交通樞紐場所（包括機場及高鐵站）。於二零二五年，我們來自機器按摩服務的收入為人民幣876.43百萬元，同比增長11.94%。

直營模式及合夥人模式

根據直營模式，我們負責服務網點運營。根據合夥人模式，城市合夥人負責服務網點運營，同時我們提供全套機器按摩服務解決方案。於報告期內，直營模式是我們的主要經營模式，約85.39%的收入產生自機器按摩服務。在積極擴大我們直營服務網點的同時，我們亦維持強大的城市合夥人網絡，利用其在本地資源方面的優勢實現持續增長。

我們的機器按摩設備

在直營模式及合夥人模式下，我們在中國保留對我們機器按摩設備的所有權。於報告期內，我們已提供超過10款機器按摩設備，以供我們的服務網點使用。於報告期內，我們的機器按摩設備包括機器按摩椅及機器按摩墊。我們開發多層次的產品結構，以滿足消費者不同的按摩服務需求。於二零二五年十二月三十一日，我們的產品組合包括四個不同的系列：樂享椅舒適休息系列、元氣蛋專業按摩系列、頭等艙智能健康系列及腰背爽觀影系列。

管理層討論及分析

我們的服務網點

於二零二五年十二月三十一日，我們擁有超過49,877個服務網點的服務網點網絡，覆蓋31個省級行政區及338個城市。於二零二五年，我們開始在泰國、印尼及香港建立海外服務網點，但仍處於初期探索階段且規模非常有限。

於二零二五年四月，為進行初步試點營運，我們與一家在泰國註冊成立的公司（「泰國合夥人」）就在泰國設立服務網點達成合作安排。於二零二五年十二月三十一日，我們於泰國的業務仍處於早期探索階段，故服務網點規模極其有限。

自二零二五年七月起，我們一直探索在香港設立服務網點。於二零二五年十二月三十一日，我們已於北角、數碼港和荔枝角的商業綜合體和辦公樓內設立少量服務網點。

於二零二五年八月，為進行初步試點營運，我們與一家在印尼註冊成立的公司（「印尼合夥人」）就在印尼設立服務網點達成合作安排。我們與印尼合夥人的合作模式及相關合同條款與泰國合夥人的保持一致。於二零二五年十二月三十一日，我們於印尼的業務仍處於早期探索階段，故服務網點規模有限。

其他業務

於報告期內，我們亦(i)通過在我們的微信小程序及公眾號以彈出式廣告橫幅展示廣告的方式產生收入；及(ii)通過京東、天貓、抖音及有贊等電商平台向零售消費者銷售各種家用按摩設備和按摩小件。該等業務作為我們機器按摩服務的補充，有助於提高「樂摩吧」的品牌知名度及業務結構的多元化。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，我們產生自其他業務的收入為人民幣30.35百萬元，佔總收入的3.35%。

管理層討論及分析

財務回顧

收入

下表載列我們於所示年度按業務分部劃分的收入明細：

	截至十二月三十一日止年度			
	二零二五年	佔總收入	二零二四年	佔總收入
	(人民幣千元)	百分比	(人民幣千元)	百分比
機器按摩服務				
— 直營模式	748,398	82.53%	668,750	83.80%
— 合夥人模式	128,028	14.12%	114,176	14.31%
小計	876,426	96.65%	782,926	98.11%
其他 (附註)	30,352	3.35%	15,065	1.89%
總計	906,778	100.00%	797,991	100.00%

附註：其他主要包括(i)家用按摩設備和按摩小件的線上銷售；(ii)提供數字廣告服務；(iii)向城市合夥人銷售按摩設備備件的收入；及(iv)向城市合夥人銷售機器按摩設備。

來自機器按摩服務的收入 — 直營模式

截至二零二五年十二月三十一日止年度，直營模式項下機器按摩服務產生的收入為人民幣748.40百萬元，較截至二零二四年十二月三十一日止年度的人民幣668.75百萬元增加11.91%。該等增加乃主要由於服務網點和設備投入數量的增加。

來自機器按摩服務的收入 — 合夥人模式

截至二零二五年十二月三十一日止年度，合夥人模式項下機器按摩服務產生的收入為人民幣128.03百萬元，較截至二零二四年十二月三十一日止年度的人民幣114.18百萬元增加12.13%。該等增加乃主要由於服務網點和設備投入數量的增加。

其他收入

截至二零二五年十二月三十一日止年度，其他收入為人民幣30.35百萬元，較截至二零二四年十二月三十一日止年度的人民幣15.07百萬元增加101.47%。該等增加乃主要由於二零二五年公司面向海外市場的本地合夥人銷售按摩設備收入增加。

管理層討論及分析

銷售成本

下表載列所示年度我們按性質劃分的銷售成本明細，以絕對金額及佔銷售成本的百分比列示：

	截至十二月三十一日止年度		二零二四年 (人民幣千元)	佔總銷售 成本的百分比
	二零二五年 (人民幣千元)	佔總銷售 成本的百分比		
服務網點及相關開支	392,325	65.23%	352,373	69.08%
折舊及攤銷	144,011	23.94%	104,420	20.47%
僱員福利開支	27,598	4.59%	25,557	5.01%
運雜費	17,254	2.87%	17,502	3.42%
機器按摩設備的成本	9,429	1.57%	–	0.00%
出售家用按摩設備及按摩小件的成本	3,964	0.66%	5,730	1.12%
其他	6,848	1.14%	4,610	0.90%
總計	601,429	100.00%	510,192	100.0%

我們的銷售成本主要包括服務網點及相關開支、折舊及攤銷、僱員福利開支、運雜費、機器按摩設備的成本及出售家用按摩設備及按摩小件的成本。我們的銷售成本較截至二零二四年十二月三十一日止年度的人民幣501.19百萬元增加至截至二零二五年十二月三十一日止年度的人民幣601.43百萬元，主要歸因於場地和設備投入數量的增加導致場地費用和設備折舊費用、新設備購入費用及其他成本的增加，以及員工人數增長導致的成本增加。

管理層討論及分析

毛利及毛利率

下表載列我們於所示年度按業務分部劃分的毛利及毛利率：

	截至十二月三十一日止年度			
	二零二五年		二零二四年	
	毛利 (人民幣千元)	毛利率 (%)	毛利 (人民幣千元)	毛利率 (%)
機器按摩服務				
— 直營模式	202,360	27.04	199,728	29.87
— 合夥人模式	92,879	72.55	83,347	73.00
小計	295,239	33.69	283,075	36.16
其他	10,110	33.31	4,724	31.36
總計	305,349	33.67	287,799	36.07

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團的毛利較截至二零二四年十二月三十一日止年度的人民幣287.80百萬元增加6.10%至人民幣305.35百萬元，主要歸因於我們服務網點及設備投放量增加、交易訂單量的增長，以及我們進入海外市場並增加向海外城市合夥人銷售按摩設備。本集團的毛利率由截至二零二四年十二月三十一日止年度的36.07%減少至截至二零二五年十二月三十一日止年度的約33.67%，主要歸因於(i)業務規模擴張及市場滲透加深，導致服務網點使用費及新型按摩設備成本上升；以及(ii)運營及維護人員支出增加，上述因素共同導致毛利增長放緩。

營銷費用

我們的營銷費用主要包括僱員福利開支、品牌形象推廣開支、業務發展及差旅開支、推廣及廣告開支、辦公室開支以及折舊及攤銷。截至二零二五年十二月三十一日止年度，我們的營銷費用較截至二零二四年十二月三十一日止年度的人民幣113.87百萬元增加3.00%至人民幣117.28百萬元，主要歸因於我們的業務規模和服務網點擴大及品牌發展措施增加、營銷人員和薪酬增加、以及業務發展和營銷活動的力度加強。

管理層討論及分析

行政開支

我們的行政開支包括僱員福利開支、辦公室及租賃開支、企業服務費、折舊及攤銷以及行政及差旅開支。截至二零二五年十二月三十一日止年度，我們的行政開支較截至二零二四年十二月三十一日止年度的人民幣46.07百萬元增加9.02%至人民幣50.22百萬元，主要歸因於主要是上市費用增加及行政人員薪酬增加。

研發開支

我們的研發（「研發」）開支主要包括僱員福利開支、材料及辦公室開支、折舊及攤銷、差旅開支及外包研發開支。截至二零二五年十二月三十一日止年度，我們的研發開支較截至二零二四年十二月三十一日止年度的人民幣21.50百萬元增加8.76%至人民幣23.38百萬元，主要歸因於研發項目增加，使得研發人員數量及薪酬增加。

財務成本

我們的財務成本包括銀行貸款利息開支及租賃負債利息開支。截至二零二五年十二月三十一日止年度，我們的財務成本較截至二零二四年十二月三十一日止年度的人民幣3.38百萬元減少46.67%至人民幣1.80百萬元，主要歸因於利息開支受國家貸款利率下調而減少。

贖回負債賬面值的變動

我們的贖回負債賬面值的變動主要包括贖回負債的變動金額。贖回負債產生乃由於向一名投資者馬鞍山基石億享股權投資合夥企業（有限合夥）（「基石億享」）授予若干優先權，根據基石億享與本公司於二零一七年十二月訂立的增資協議，基石億享有權要求本公司贖回其股權。截至二零二五年十二月三十一日止年度，我們的贖回負債賬面值的變動由截至二零二四年十二月三十一日止年度的人民幣0.16百萬元減至零。該減少乃主要歸因於基石億享於二零二四年終止優先權。

所得稅

我們的所得稅開支包括即期稅項開支及遞延稅項開支。截至二零二五年十二月三十一日止年度，我們的所得稅開支較截至二零二四年十二月三十一日止年度的人民幣16.50百萬元增加11.12%至人民幣18.33百萬元，主要歸因於本公司擴大業務及增加按摩設備投放增加收入以及開拓海外新市場帶來的稅前利潤增加。

管理層討論及分析

經調整淨利潤（非國際財務報告準則計量）

截至二零二五年十二月三十一日止年度，經調整淨利潤較截至二零二四年十二月三十一日止年度的人民幣102.08百萬元增加10.07%至人民幣112.35百萬元。該等增加乃主要歸因於公司擴大業務及增加按摩設備投放增加收入以及開拓海外新市場帶來的利潤增加。

我們將經調整淨利潤（非國際財務報告準則計量）定義為就(i)以權益結算以股份為基礎的付款開支（屬於非現金支付方式）及(ii)上市開支調整的年內利潤（即全球發售相關開支）。我們未納入該等項目乃因為彼等屬非運營性質、非經常性或不能表明我們的核心經營業績。我們認為，截至二零二五年十二月三十一日止年度的經調整淨利潤與截至二零二四年十二月三十一日止年度的經調整淨利潤相比，可為投資者及其他人士提供附加資料，使其了解並評估本集團的綜合經營業績，並促進年度比較。然而，將該等非國際財務報告準則計量作為一種分析工具使用存在局限性，任何人士不應將有關計量視為獨立於我們根據國際財務報告準則會計準則所呈報之經營業績或財務狀況或將其視作可用於分析有關經營業績或財務狀況之替代工具。此外，該等非國際財務報告財務準則財務計量的定義可能與其他公司所用之類似詞彙有所不同。

下表載列於所示年度經調整淨利潤（非國際財務報告準則計量）以及年內利潤與經調整淨利潤（非國際財務報告準則計量）的對賬情況。

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 (人民幣千元)	二零二四年 (人民幣千元)
年內利潤	93,731	85,807
加：		
以權益結算以股份為基礎的付款開支	4,562	5,564
上市開支	14,061	10,704
年內經調整淨利潤（非國際財務報告準則計量）	112,354	102,075

管理層討論及分析

流動資金及資本資源

我們主要通過業務運營所得現金、銀行借款及股東出資以及全球發售所得款項淨額撥付運營資金。

我們採取審慎的財政管理政策，以定期監察本集團的流動資金需要以及是否遵守借貸契諾，確保本集團維持充裕現金儲備及從大型財務機構取得足夠已承諾資金，以配合短期及長期流動資金需要。考慮到本集團可動用的財務資源（包括本集團手頭的現金及現金等價物、經營所得現金及可動用融資）及全球發售所得款項淨額，並經審慎及仔細查詢後，董事認為本集團擁有充足運營資金滿足本集團的經營需求。

下表載列我們截至所示年度的現金流量：

	截至十二月三十一日止年度		變動 (%)
	二零二五年 (人民幣千元)	二零二四年 (人民幣千元)	
經營活動所得淨現金	240,835	192,443	25.15
投資活動所用淨現金	(171,743)	(155,813)	10.22
融資活動所得／(所用)淨現金	156,434	(55,837)	不適用
現金及現金等價物淨增加／(減少)	225,526	(19,207)	不適用
年初現金及現金等價物	19,684	38,891	(49.39)
匯率變動的影響	(1,342)	—	不適用
年末現金及現金等價物	243,868	19,684	1,138.91

管理層討論及分析

經營活動

截至二零二五年十二月三十一日止年度，經營活動所得淨現金為人民幣240.84百萬元，而截至二零二四年十二月三十一日止年度經營活動所得為人民幣192.44百萬元，增加25.15%。該等增加主要是收入的增長推動經營性現金流入增加所致。

投資活動

截至二零二五年十二月三十一日止年度，投資活動所用淨現金為人民幣171.74百萬元，而截至二零二四年十二月三十一日止年度投資活動所用為人民幣155.81百萬元，增加10.22%。該等增加乃主要歸因於本公司的日常閒置資金購買以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的R1級理財產品。

融資活動

截至二零二五年十二月三十一日止年度，融資活動所得淨現金為人民幣156.43百萬元，而截至二零二四年十二月三十一日止年度融資活動所用為人民幣55.84百萬元。該等增加乃主要歸因於二零二五年十二月通過公司完成首次公開募集發行。

現金及現金等價物

由於上述原因，我們的現金及現金等價物由截至二零二四年十二月三十一日的約人民幣19.68百萬元增加1,138.91%至截至二零二五年十二月三十一日的約人民幣243.87百萬元。該增加主要歸因於本公司於二零二五年十二月完成首次公開發售。

外匯風險

我們的呈報及功能貨幣為人民幣。於報告期間內，我們於中國大陸開展業務，大部分交易以人民幣結算，本集團以人民幣以外的貨幣計值的交易面臨外匯風險。截至二零二五年十二月三十一日，我們的大部分非人民幣資產以美元計值，約佔現金及現金等價物的82.01%。於報告期間內，全球發售所得款項淨額已全數兌換為美元。我們通過定期審查外匯風險淨額來管控外匯風險。於報告期間內，本集團並無訂立任何衍生工具以對沖其外匯風險。本集團管理層持續關注市場環境及本集團自身的外匯風險狀況，並考慮在必要時採取適當的對沖措施。

或有負債

一般情況下，撥備乃通過按反映當前市場對貨幣時間價值及負債特定風險的評估的稅前利率折現預期未來現金流量而釐定。

當相關產品出售時，根據歷史保修數據及對相關概率的可能結果的加權，確認保修撥備。

如需要流出經濟效益履行責任的可能性較低或未能可靠估計款額，則該等責任將披露作或有負債，但如出現經濟效益流出的可能性極微則除外。可能出現的責任（僅可於一項或多項未來事件發生或不發生的情況下確定）亦披露為或有負債，但如出現經濟效益流出的可能性極微則除外。

除上文所披露者外，於二零二五年十二月三十一日，我們並無任何重大或有負債。

槓桿比率

於二零二五年十二月三十一日，我們的槓桿比率（以總債務除以總權益計算）為12.90%，於二零二四年十二月三十一日則為26.61%。總債務等於銀行貸款及租賃負債的總和。

資本支出

我們的資本支出包括購買物業、廠房及設備以及無形資產的付款。截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，我們的總資本支出分別達人民幣135.44百萬元及人民幣175.69百萬元，減少22.91%。該等減少乃主要歸因於受我司按摩設備生命周期階段變化影響，相關資本支出有所減少。

管理層討論及分析

業務展望

展望二零二六年及未來，中國經濟長期向好的基本面不會改變，國民健康消費升級的長期趨勢不會逆轉，智能健康服務賽道仍處於黃金發展期。本集團將立足聯交所上市新起點，持續推進高質量發展，為全體股東創造可持續的長期價值回報。

（一） 國內市場：深化核心優勢，推動全維度升級

未來三年，本集團國內市場將聚焦六大核心方向持續進化：

1. 全面賦能升級，提升合夥人和直營主體的綜合經營能力；
2. 完善研發與製造中心建設，鞏固供應鏈核心優勢；
3. 推動人工智能技術在運營流程中的深度應用；
4. 深化用戶精細化運營與品牌傳播，提升用戶生命周期價值；
5. 持續優化網點與場景結構，聚焦高價值場景深耕；
6. 全流程降本增效，全面提升集團經營效率與盈利質量。

（二） 國際市場：啟動全球化戰略，實現本土化落地

國際化是本集團長期發展的核心戰略，亦是企業做強做大的必然路徑。本集團將依托中國完善的供應鏈優勢與成熟的數字化運營能力，正式啟動全面國際化戰略：

1. 推動中國成熟商業模式的國際本土化適配，優先佈局東南亞等地區的核心商業中心；
2. 建立服務海外市場的獨立專業團隊，搭建本土化運營與供應鏈體系；
3. 以長期主義推進全球化佈局，以成熟的運營經驗與產品能力，將中國的健康服務模式帶給全球消費者。

所持重大投資及重大投資或資本資產之未來計劃

於二零二五年十二月三十一日，本集團並無持有重大投資或就重大投資或資本資產持有之未來計劃。

重大收購及出售子公司、聯營公司及合營企業

於報告期內，概無重大收購及出售子公司、聯營公司或合營企業。

資產抵押

於二零二五年十二月三十一日，本集團概無質押任何物業、廠房及設備。

僱員及薪酬政策

於二零二五年十二月三十一日，我們共有609名全職僱員。我們的所有僱員均位於中國。截至二零二五年十二月三十一日止年度，僱員薪酬及福利成本約為人民幣132.05百萬元，而截至二零二四年十二月三十一日止年度則為人民幣125.19百萬元。

我們已與僱員訂立書面僱傭合同及保密協議，並與管理層及主要僱員簽訂不競爭協議。我們提供包括基本薪資、績效考核獎金及其他績效相關獎金的薪酬待遇。績效獎金主要根據僱員的工作及銷售績效由管理層酌情發放。該等績效獎金按季度及年度計算。為獎勵本集團董事、高級管理層及僱員為本集團作出的貢獻，本公司採納首次公開發售前股份激勵計劃，有關詳情載於本年報「首次公開發售前股份激勵計劃」一節。

根據中國相關法律法規，我們必須繳納法定的社會保險基金，包括養老金、工傷保險、生育保險、醫療保險及失業保險。此外，根據中國相關法律法規，我們須向有關機關登記，並於指定銀行開設所需賬戶，為我們的僱員繳納住房公積金。截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團並無任何與界定供款計劃有關的被沒收供款。

我們致力於為員工提供培訓和晉升機會，以提升僱員的歸屬感和工作熱忱。新入職的僱員必須參加入職培訓，而現職僱員亦會定期參加不同的培訓課程，涵蓋：(i)運營方面的市場趨勢、產品介紹、銷售技巧及個案分享；(ii)技術方面的新技術研發、專業技能及解決問題技巧；(iii)管理方面的團隊管理、戰略規劃及個案研究或經驗分享；及(iv)消費者服務方面的商業禮儀、專業溝通及一般消費者投訴分析。

管理層討論及分析

報告期後重大事項

於報告期末後，董事建議派發末期股息，惟須待本公司股東於二零二六年五月十八日（星期一）舉行的年度股東會批准後方可作實。詳情請參閱本年報董事報告內「末期股息」段落及綜合財務報表附註25(b)。

除本年報所披露者外，於二零二五年十二月三十一日之後及直至最後實際可行日期，本集團並無承擔其他重大期後事項。

董事、監事及高級管理層

概覽

董事會目前由八名董事組成，其中包括三名執行董事、兩名非執行董事及三名獨立非執行董事。董事會的職能及職責包括召集股東會、執行股東會上通過的決議、釐定經營及投資計劃、制訂年度財務預算及財務決算、提出利潤分配方案以及行使公司章程賦予的其他職權、職能及職責。董事任期為三年，任期屆滿後，可以連選連任。

監事會目前由三名監事組成。其主要負責監督董事會及高級管理層成員的表現並履行其他監督職責。監事任期為三年，可以連選連任。

高級管理層負責管理本公司的日常運營。

董事、監事及高級管理層

董事、監事及高級管理層履歷詳情

董事

韓道虎先生，58歲，為我們的董事長兼非執行董事，主要負責本集團的戰略規劃、重大事項決策、公共關係及監督管理層。韓先生於二零二四年八月獲委任為董事長兼非執行董事。

韓先生在企業經營及業務領導方面擁有近30年的經驗。自一九九八年十一月至二零零三年十月，韓先生於上海久工機電設備工程有限公司（一家主要從事機電工程服務的公司）擔任董事長，全面負責其經營管理。自二零零三年一月至二零一九年七月及自二零零三年十一月至二零一九年二月，韓先生分別擔任上海久工實業有限公司（一家主要從事智能設備生產和銷售的公司）及安徽久工健業有限責任公司（一家主要從事智能設備生產和銷售的公司）董事長，負責企業戰略規劃、加強運營效率及股東權益保障。自二零一六年十二月至二零一八年五月，韓先生擔任安徽樂金健康科技股份有限公司（一家主要從事遠紅外桑拿房運營的公司，其A股於深圳證券交易所上市，股票代碼：300247.SZ）董事，負責監督全資子公司安徽久工健業有限責任公司的經營管理。韓先生自二零二二年十二月起擔任上海貝氬若寶健康科技有限公司（一家主要從事智能健康硬件（包括辦公椅、深度睡眠床墊）研發和製造的公司）董事長，負責其戰略、重大決策及運營。自二零二三年八月至二零二五年八月，韓先生擔任安徽中盛溯源生物科技有限公司（一家主要從事細胞藥物研發的公司）董事。

韓先生於二零二三年十二月完成於中國清華大學經濟管理學院未來科技EMBA課程的學習。韓先生於二零二四年三月取得法國國立路橋學校高級管理人員工商管理碩士學位。

董事、監事及高級管理層

謝忠惠先生，51歲，為我們的副董事長兼執行董事，主要負責本集團的戰略規劃、整體管理、重大決策及監督管理層。謝先生於二零一六年七月加入本集團，並自二零一六年十二月起一直擔任執行董事。自二零一七年十二月至二零二四年八月，謝先生擔任本公司總經理。謝先生於二零二四年八月獲委任為副董事長。謝先生亦於本公司若干子公司擔任董事及總經理。

謝先生在企業領導及創業方面擁有逾20年的經驗。於加入本集團前，自二零零一年十一月至二零零八年九月，謝先生擔任真彩文具股份有限公司（一家主要從事辦公用品生產的公司）銷售總監及副總經理，負責銷售相關工作。自二零一一年五月至二零一六年一月，謝先生為上海福健實業發展有限公司（一家主要從事按摩設備製造和銷售的公司）的創始人兼董事長，主要負責整體管理、發展規劃及重大決策。

謝先生於一九九八年七月畢業於中國集美大學機械製造工藝與設備專業。

吳景華先生，45歲，為非執行董事，主要負責監督董事會及向董事會提供專業意見及判斷。吳先生於二零二四年八月獲委任為非執行董事。

董事、監事及高級管理層

吳先生在業務管理方面擁有18年經驗。自二零零七年六月至二零零七年十二月，吳先生任職於福安市利康保健電器廠（一家主要從事製造和銷售保健器具和按摩設備配件的公司），擔任廠長。自二零零七年十二月至二零二一年十二月，吳先生任職於福建榮耀健身器材有限公司（現稱福建榮耀健康科技股份有限公司，一家於新三板掛牌的公司（股票代碼：873733），主要從事設備製造），歷任董事長、執行董事及總經理。吳先生自二零二一年十二月起一直擔任福建榮耀健康科技股份有限公司董事長兼總經理。

吳先生於二零零三年七月畢業於中國仰恩大學市場營銷專業。

封寶財先生，51歲，為本公司執行董事兼總經理，主要負責戰略規劃及監督本集團的日常運營及戰略方向。封先生於二零一六年十二月加入本集團擔任監事。自二零一七年十二月至二零二二年十二月，封先生擔任本公司的銷售總監，負責監督及指導各市場銷售目標的執行。自二零二二年十二月起，封先生一直擔任本公司營銷副總裁，主要負責制定市場營銷策略及監督市場營銷目標的執行。封先生於二零二一年十月起一直擔任本公司的董事，並於二零二四年七月起一直擔任本公司的總經理。封先生亦於本公司若干子公司擔任董事、總經理或監事。封先生在一般管理及業務運營方面擁有逾12年的相關經驗。於加入本集團前，封先生於二零一三年二月至二零一六年六月期間擔任無錫佛吉斯通用設備有限公司（一家主要從事機械製造的公司）總經理，負責其日常運營及管理。

董事、監事及高級管理層

封先生於一九九八年七月畢業於中國集美大學機械製造工藝與設備專業。

雷志剛先生，53歲，於二零二五年一月獲委任為獨立非執行董事，主要負責監督董事會及向董事會提供獨立判斷。

雷先生擁有豐富的法律執業經驗。彼自二零一二年三月起一直在北京志霖律師事務所工作，擔任該所的主任。

雷先生於一九九五年六月畢業於中國蘭州大學材料科學專業，取得學士學位。此外，彼於二零零五年六月獲得中國政法大學法律碩士學位。雷先生於二零零六年五月首次獲北京市司法局批准，成為全職執業律師。雷先生於二零零五年一月獲得由北京市知識產權局頒發的專利代理師執業證。

董慧女士，42歲，於二零二四年十二月獲委任為獨立非執行董事，主要負責監督董事會及向董事會提供獨立判斷。董女士現為上海財經大學會計學院副教授。

董女士在金融領域方面擁有逾14年的經驗。自二零一零年九月至二零一一年六月，董女士擔任北京師範大學—香港浸會大學聯合國際學院助理教授。自二零二三年二月至二零二三年九月，董女士為加利福尼亞大學聖迭戈分校訪問學者。董女士現任無錫商業大廈大東方股份有限公司（一家於上海證券交易所上市的公司，股票代碼：600327.SH，主要從事零售百貨業務）獨立非執行董事及審計委員會成員。彼亦自二零二二年二月至二零二五年二月擔任上海康鵬科技股份有限公司（一家於上海證券交易所上市的公司，股票代碼：688602.SH，主要從事電子、材料、生物科技和製藥領域的技術研發及運營）獨立非執行董事。董女士自二零二一年八月起擔任上海毓恬冠佳科技股份有限公司（一家於深圳證券交易所上市的公司，股票代碼：301173.SZ，主要從事智能車載設備製造）獨立非執行董事。董女士自二零二零年九月起擔任九三食品股份有限公司（主要從事食品生產及銷售）獨立非執行董事。

董事、監事及高級管理層

董女士亦自二零二二年八月至二零二四年十一月起擔任蘇州貝茵科技股份有限公司（一家主要從事醫療器械生產和銷售的公司）的獨立非執行董事。董女士自二零二二年一月至二零二三年八月擔任上海鴻曄電子科技股份有限公司（一家主要從事製造及銷售電子元件的公司）獨立非執行董事。

董女士於二零零五年七月畢業於中國人民大學，取得市場營銷學士學位。於二零零六年九月，彼取得英國倫敦大學經濟學碩士學位。董女士於二零一零年九月畢業於香港大學，取得銀行與金融專業博士學位。

薛家麟先生，48歲，於二零二四年十二月獲委任為獨立非執行董事，主要負責監督董事會及向董事會提供獨立判斷。

薛先生自二零零九年八月至今在中星集團控股有限公司（一家於香港聯交所上市的公司，股份代號：0055.HK，前稱中大印刷集團有限公司，主要從事包裝印刷）擔任主席，主要負責監督，領導及制定中星集團整體業務發展。薛先生自二零零七年十一月至二零零九年八月三十一日在中星集團控股有限公司擔任行政總裁，主要負責制訂及執行策略計劃及落實業務目標。薛先生自二零零四年七月起一直擔任中星集團控股有限公司執行董事，主要負責執行印刷業務之策略及業務計劃。

薛先生於二零二四年三月畢業於香港理工大學，取得管理研究學理學碩士學位。薛先生於二零零八年七月畢業於香港中文大學工商管理專業，取得高級管理人員工商管理碩士(EMBA)學位，及於二零零三年十二月獲得香港中文大學理學碩士學位。薛先生於二零零零年五月畢業於美國紐約大學，取得理學學士學位。

董事、監事及高級管理層

監事

余曉洪女士，46歲，為我們的監事兼監事會主席，主要負責監督董事及高級管理層成員的履職情況並履行其他監督職責。余女士於二零一七年二月加入本公司，並自此一直擔任本公司的財務經理，主要負責財務管理。余女士於二零二一年十月起一直擔任本公司的監事，並於二零二四年八月獲委任為本公司監事會主席。

余女士在財務管理方面擁有逾10年的經驗。於加入本集團前，余女士於二零一二年四月至二零一七年一月期間擔任廈門隆立信環保科技有限公司（一家主要從事節能製冷設備及配件研發的公司）財務經理，主要負責財務管理。

余女士於二零二三年一月通過函授課程畢業於中國天津大學財務管理專業。

王雪珍女士，42歲，為監事，主要負責監督董事及高級管理層成員的履職情況並履行其他監督職責。王女士於二零一六年八月加入本公司。自二零一六年八月至二零二四年七月，王女士擔任本公司的訂單主管，主要負責設備管理及OA系統銷服模塊優化。王女士於二零二四年八月獲委任為監事。

王女士在行政及銷售服務方面擁有逾10年的經驗。於加入本集團前，王女士於二零零六年四月至二零一六年七月期間擔任福建東南焦點企業管理有限公司（一家主要從事企業管理諮詢和經濟貿易諮詢業務的公司）辦公室文員，主要負責管理公司文件及人力資源相關事宜。

董事、監事及高級管理層

王女士於二零零三年七月畢業於中國南平工業技術學校計算機應用與維護專業。

陳霞女士，43歲，為監事，主要負責監督董事及高級管理層成員的履職情況並履行其他監督職責。陳女士於二零一六年十一月加入本公司。自二零一六年十一月至二零一八年十月，彼擔任本公司的售後服務部部門負責人，主要負責處理設備使用相關問題。自二零一八年十一月至二零二二年五月，陳女士擔任本公司運維服務中心備件部部門負責人，負責備件的申購與使用管理及運維服務體系建設。自二零二一年六月起，陳女士一直擔任本公司的總經理助理，主要負責行政事宜。陳女士於二零二四年八月獲委任為監事。

陳女士在技術及項目管理方面擁有逾15年的經驗。於加入本集團前，陳女士於二零零七年十月至二零一五年三月期間為名碩電腦(蘇州)有限公司(主要業務為銷售電腦、電腦應用系統和電腦周邊設備)機構研發部人員，主要負責電腦及周邊產品的機構開發。自二零一五年五月至二零一六年十一月，陳女士擔任福建波士凱爾科技有限公司(一家主要從事研發及生產按摩椅的公司)助理，負責部門建設所需的各種制度和流程的標準化及跟蹤各類研發項目的完成情況。

陳女士於二零一五年六月通過高等教育自學考試畢業於中國南京師範大學英語專業。

董事、監事及高級管理層

高級管理層

封寶財先生：請參閱「董事、監事及高級管理層－董事」。

陳興先生：請參閱「董事、監事及高級管理層－董事」。

林忠躍先生，53歲，為我們的首席財務官，主要負責本集團的整體財務管理。林先生於二零二二年三月加入本集團，並自此一直擔任本公司首席財務官。於二零二二年六月至二零二三年十二月，林先生亦擔任本公司總經理助理。林先生亦一直擔任本公司若干附屬公司的首席財務官。

林先生在財務管理及企業管治方面擁有逾12年經驗。林先生於二零一二年三月作為董事加入西岸傳媒股份有限公司（主要從事電影和電視項目的投資）。自二零一八年二月至二零一九年三月，林先生擔任福建坤彩材料科技股份有限公司（一家於上海證券交易所上市的公司，股票代碼：603826.SH，主要從事生產和銷售珠光材料和雲母）副總經理兼董事會秘書，負責監督投資者關係及投資項目管理。自二零一九年四月至二零二零年六月，林先生擔任富春科技股份有限公司（一家於深圳證券交易所上市的公司，股票代碼：300299.SZ，主要從事軟件開發及IoT技術研發）的財務總監，主要負責其財務管理。自二零二零年七月至二零二二年二月，林先生擔任大華會計師事務所高級經理，負責企業管治的財務諮詢。

林先生於一九九六年七月畢業於中國山西財經大學（前稱山西財經學院），取得審計學學士學位。林先生於二零零八年五月獲福建省人事廳授予高級會計師資格。

葉其偉先生，50歲，為我們的董事會秘書，主要負責本集團的企業管治、信息披露及投資者關係管理。葉先生於二零二四年八月加入本集團，擔任董事會秘書。

葉先生在行政管理及資產管理方面擁有多年經驗。加入本集團前，葉先生自二零一五年二月至二零二一年十一月任職於基石資產管理股份有限公司（一家主要從事股權投資、投資管理及資產管理業務的公司），彼之最後職位為董事兼總經理，主要負責娛樂及消費領域的投資。葉先生目前亦擔任上海麒顏商務諮詢有限公司（主要從事商務諮詢和投資諮詢業務）的總經理，負責該公司的管理及業務發展。

葉先生於二零一二年九月畢業於中國的中歐國際工商學院，取得高級管理人員工商管理碩士(EMBA)學位。

董事、監事及高級管理層

聯席公司秘書

鄭慧鈺女士，於二零二四年十二月獲委任為我們的聯席公司秘書之一，自上市日期起生效。鄭女士於二零二二年六月加入本集團，自此擔任我們的法務主管。鄭女士於法律事務方面擁有逾4年經驗。於加入本集團前，自二零一九年三月至十二月，鄭女士擔任福建創之源實業有限公司法務專員。自二零二零年三月至二零二二年六月，鄭女士擔任上海家趣物業服務發展有限公司法務主管。鄭女士於二零一八年六月畢業於中國福建師範大學協和學院，取得法學學士學位。鄭女士於二零一八年八月取得中華人民共和國司法部頒發的法律職業資格證書。

伍偉琴女士，於二零二五年九月獲委任為聯席公司秘書，自上市日期起生效。伍偉琴女士為卓佳專業商務有限公司(Vistra集團的成員公司)公司秘書服務部高級經理。伍女士於公司秘書領域擁有逾10年經驗，其一直為香港上市公司以及跨國公司、私人公司及離岸公司提供專業的企業服務。伍女士為特許秘書、公司治理師以及香港公司治理公會及英國特許公司治理公會會員。伍女士於二零一一年七月獲得香港樹仁大學的工商管理學士學位。

董事及監事資料變動

除於「董事、監事及高級管理層」一章中所披露者外，本公司董事及監事資料並無其他變動須於二零二五年十二月三十一日根據上市規則第13.51B(1)條須於本年報予以披露。

董事會欣然呈報本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的年報連同經審計綜合財務報表。

主營業務

我們透過位於中國各地人流密集的公共場所的各服務網點的機器按摩設備提供按摩服務。於報告期內，本集團之主營業務性質並無重大變動。有關本集團主要附屬公司之主營業務詳情，請參閱本年報內綜合財務報表附註12。

經營業績

本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度之業績載於本年報之綜合財務報表。

業務概覽

有關本集團的業務回顧，包括本集團財務表現的分析、本集團業務未來可能發展的指標，載於本年報的「董事長致辭」及「管理層討論及分析」部分。該等討論構成本集團業務回顧的一部分。

末期股息

董事會經計及本集團新業務發展所需及未來資本開支計劃等多重因素，於報告期末後，建議宣派截至二零二五年十二月三十一日止年度之末期股息每股普通股人民幣50.6分，總計人民幣28.12百萬元。待本公司股東在二零二六年五月十八日（星期一）舉行的年度股東會批准後，擬派末期股息將於二零二六年六月十五日派付予股東。本公司現時並無持有任何庫存股份，而庫存股份（如有）將不獲享有任何股息或分派。

根據《中華人民共和國企業所得稅法》及其實施條例，以及《國家稅務總局關於中國居民企業向境外H股非居民企業股東派發股息代扣代繳企業所得稅有關問題的通知》（國稅函[2008]897號），作為中國境內企業，本公司在向名列於H股股東名冊上的非居民企業股東（即以非個人股東名義持有H股的任何股東，包括但不限於香港中央結算（代理人）有限公司、其他代理人、受託人或以其他組織及集團名義登記的H股股東）分派二零二五年末期股息前將從中代扣代繳10%作為企業所得稅。非居民企業股東在獲得股息之後，可以自行或通過委託代理人或本公司，向有關稅務機關提出享受稅收協議（安排）待遇的申請，提供證明自己為符合稅收協議（安排）規定的實際受益所有人的資料。稅務機關審核無誤後，將就已徵稅款和根據稅收協議（安排）規定稅率計算的應納稅款的差額予以退稅。

董事報告

根據《中華人民共和國企業所得稅法》及其實施條例，以及《國家稅務總局關於國稅發[1993]045號文件廢止後有關個人所得稅徵管問題的通知》(國稅函[2011]348號)，本公司須為H股個人股東代扣代繳個人所得稅。H股個人股東為香港、澳門居民及其他與中國訂立10%稅率稅收協議的國家或地區的居民，本公司將按10%的稅率為該等股東代扣代繳個人所得稅。

H股個人股東為與中國訂立低於10%稅率稅收協議的國家或地區的居民，本公司將按10%的稅率為該等股東代扣代繳個人所得稅。倘該等股東擬辦理退還超出稅收協議項下應繳個人所得稅的金額，本公司可根據相關稅收協議代為辦理享受有關稅收協議待遇的申請，但股東須及時根據《非居民納稅人享受協定待遇管理辦法》(國家稅務總局公告二零一九年第35號)及相關稅收協議的要求提供相關文件和資料。經主管稅務機關審核批准後，本公司將協助對多扣繳稅款予以退還。

H股個人股東為與中國訂立高於10%但低於20%稅率稅收協議的國家或地區的居民，本公司將按該等稅收協議規定的適用稅率為該等股東代扣代繳個人所得稅。

H股個人股東為與中國訂立20%稅率稅收協議或未與中國訂立任何稅收協議的國家或地區或其他情況的居民，本公司將按20%的稅率為該等股東代扣代繳個人所得稅。

股東務須向彼等的稅務顧問諮詢有關擁有及處置H股所涉及的中國、香港及其他國家(地區)稅務影響的意見。

暫停辦理股份過戶登記

為確定出席將於二零二六年五月十八日(星期一)舉行之年度股東會(「年度股東會」)並於會上投票的資格,本公司將於二零二六年五月十三日(星期三)至二零二六年五月十八日(星期一)(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記,於此期間概無登記任何股份轉讓。凡於二零二六年五月十八日(星期一)名列本公司股東名冊的股東均有權出席年度股東會並於會上投票。為合資格出席年度股東會並於會上投票,H股股東應將股票連同過戶文件提交予本公司H股股份過戶登記處卓佳證券登記有限公司,地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓。非上市股份股東須將上述文件提交予本公司中國總部,地址為中國福建省福州市高新區科技東路11號網訊智慧中心B樓21層,以辦理登記。登記時間不遲於二零二六年五月十二日(星期二)下午四時三十分。

為確定股東收取截至二零二五年十二月三十一日止年度建議末期股息的權利,本公司將於二零二六年五月二十二日(星期五)至二零二六年五月二十八日(星期四)(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記,於此期間概無登記任何股份轉讓。凡於二零二六年五月二十八日(星期四)名列本公司股東名冊的股東均有權收取建議末期股息。為符合資格收取建議末期股息,H股股東應將股票連同過戶文件提交予本公司H股股份過戶登記處卓佳證券登記有限公司,地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓。非上市股份股東須將上述文件提交予本公司中國總部,地址為中國福建省福州市高新區科技東路11號網訊智慧中心B樓21層,以辦理登記。登記時間不遲於二零二六年五月二十一日(星期四)下午四時三十分。

物業、廠房及設備

本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的物業、廠房及設備變動詳情載於本年報綜合財務報表附註10。

董事報告

環境政策及表現

本集團沒有面臨重大環境風險。於報告期內，本集團並未因違反環境法規而受到罰款或其他處罰。

有關本集團環境政策及表現的詳情載於本公司本年報環境、社會及管治報告（「ESG報告」）。

與僱員、客戶及供應商的關係

本集團的成功依賴於僱員、供應商及客戶等重要關係的支持。本公司與其僱員、客戶及供應商維持良好關係以確保業務運營順暢。

股本

本公司截至二零二五年十二月三十一日止年度的股本變動詳情載於本年報綜合財務報表附註29(c)。

資本公積金及可分派公積金

本公司於報告期的公積金變動詳情載於本年報綜合財務報表綜合權益變動表。

於二零二五年十二月三十一日，我們的法定公積金為人民幣17.32百萬元，而我們的保留利潤為人民幣78.98百萬元，可供分派予股東。

銀行貸款

本集團於報告期內的銀行貸款詳情載於本年報綜合財務報表附註20。

發行債權證

於報告期內，本集團並無發行債權證。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於報告期內，本公司或其任何子公司概無購買、出售或贖回本公司上市證券（包括銷售庫存股）。於最後實際可行日期，本公司並無持有任何庫存股。

全球發售所得款項淨額用途

本公司H股於二零二五年十二月三日在聯交所上市。本公司以每股40.00港元的價格發行了合共5,555,600股新H股，所得款項總額約222.22百萬港元。自全球發售募集的所得款項淨額（經扣除本公司就全球發售已付或應付的承銷費用及佣金以及其他開支）約為182.16百萬港元。全球發售所得款項淨額將會持續根據招股章程所載的所得款項擬定用途使用。下表載列於二零二五年十二月三十一日全球發售所得款項淨額的動用及擬動用情況明細：

所得款項淨額用途	百分比	全球發售 所得款項 淨額 (百萬港元)	於上市日期 至二零二五年 十二月三十一日 之間的		餘下所得款項淨額的 動用預期時間表 ⁽²⁾	
			所動用金額 (百萬港元)	於二零二五年十二月三十一日 已動用金額 未動用金額 (百萬港元)		
擴大我們的服務網點的覆蓋範圍 及滲透率	60.0%	109.29	-	-	109.29	截至二零二六年十二月三十一日
— 進一步提高在我們已建立成熟 佈局的消費場景（包括商業綜合 體、影院及機場）中的滲透率	35.0%	63.75	-	-	63.75	截至二零二六年十二月三十一日
— 發展我們在其他消費場景 （如交通服務及休息區、電子 競技場所及辦公樓等）的業務	15.0%	27.32	-	-	27.32	截至二零二六年十二月三十一日
— 擴展我們的亞洲海外市場， 尤其是泰國及其他東南亞城市	10.0%	18.22	-	-	18.22	截至二零二六年十二月三十一日

董事報告

所得款項淨額用途	百分比	全球發售 所得款項 淨額 (百萬港元)	於上市日期 至二零二五年 十二月三十一日 之間的		餘下所得款項淨額的 動用預期時間表 ⁽²⁾	
			於二零二五年十二月三十一日 所動用金額 (百萬港元)	於二零二五年十二月三十一日 已動用金額 未動用金額 (百萬港元)		
持續提升和迭代我們的技術	20.0%	36.43	-	-	36.43	截至二零二六年十二月三十一日
— 升級我們的按摩設備及引入更多定制化功能，以此推動數字化機器按摩技術及系統化解決方案應用的研發	12.0%	21.86	-	-	21.86	截至二零二六年十二月三十一日
— 升級LMB Links的IoT技術等軟件及硬件，特別是針對海外市場的應用	8.0%	14.57	-	-	14.57	截至二零二六年十二月三十一日
提升我們的品牌知名度	10.0%	18.22	-	-	18.22	截至二零二六年十二月三十一日
— 在新媒體平台上戰略投放定向營銷，以提升品牌曝光度及知名度	5.0%	9.11	-	-	9.11	截至二零二六年十二月三十一日
— 升級優化服務網點的設計與形象	5.0%	9.11	-	-	9.11	截至二零二六年十二月三十一日
運營資金及其他一般公司用途	10.0%	18.22	-	-	18.22	截至二零二六年十二月三十一日
總計	100.0%	182.16	-	-	182.16	截至二零二六年十二月三十一日

附註：

- (1) 表格中的數字已作約整調整。因此，總計所示數字未必為前述數字之算術總和。
- (2) 餘下所得款項淨額的動用預期時間表乃基於本集團對未來市場狀況作出的最佳估計。其或會根據目前及未來市場狀況之發展而發生變動。

我們目前無意更改未動用的所得款項淨額的用途，並正在積極監測市場環境，以便在適當的時機實施我們的計劃。目前預計尚未動用的所得款項淨額將在二零二六年十二月三十一日之前悉數動用，具體取決於市場狀況及政策的變化以及行業出現適當機會的時機。

在全球發售所得款項淨額未即時用於上述用途且在相關法律法規允許的情況下，我們擬將該等所得款項淨額存入香港及中國內地持牌商業銀行及／或其他認可財務機構（定義見證券及期貨條例、中華人民共和國商業銀行法及其他相關中國法律）的短期計息賬戶。倘上述所得款項擬定用途有任何變動或倘任何所得款項金額將用於一般公司用途，我們將適時作出公告。

優先購買權

公司章程或中國法例並無訂明本公司須按比例向現有股東發售新股的優先購買權條文。

董事會

於報告期及直至最後實際可行日期，董事會包括下列成員：

執行董事

謝忠惠先生
封寶財先生
陳興先生

非執行董事

韓道虎先生(董事長)
吳景華先生

獨立非執行董事

雷志剛先生
董慧女士
薛家麟先生

董事報告

董事、監事及高級管理層履歷詳情

本集團於本年報日期的董事、監事及高級管理層履歷詳情乃載於本年報「董事、監事及高級管理層」一節第31至39頁。

董事及監事之服務合同

我們已與各董事及監事訂立服務合同或委任函，內容涉及（其中包括）遵守相關法律法規及公司章程。

該等服務合同及委任函的主要條款包括(a)自委任日期起，任期三年；及(b)根據其各自條款的終止條文。董事可獲重新委任，惟須經股東批准。

除上文所披露者外，概無董事及監事已或擬與本集團任何成員公司訂立任何服務合同（不包括將於一年內屆滿或由本集團任何成員公司於一年內終止而無須作出賠償（法定賠償除外）的合同）。

董事及監事於交易、安排或重大合同中的權益

除該董事報告「關連交易」一節所披露之關連交易外，董事或監事或與董事或監事有關連的實體概無於報告期內有效或期末仍然存續的交易、安排及重大合同中直接或間接擁有或曾經擁有重大權益。

董事、監事及高級管理層薪酬及酬金

我們的董事、監事及高級管理層向本集團收取酬金的方式包括工資、津貼及實物福利、酌情花紅、退休計劃供款及以權益結算以股份為基礎的付款。

有關本集團董事、監事以及五名最高薪酬人士的詳情載於本年報綜合財務報表附註7及8。

於報告期內，本公司現有高級管理層按範圍劃分的酬金詳情載列如下：

範圍	人數
零至人民幣800,000元	—
人民幣800,000元至人民幣2,400,000元	4
人民幣2,400,000元以上	—

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團並無向任何董事、監事或五名最高薪酬人士支付任何薪酬，作為邀請加入或加入本集團的激勵或作為離職補償。截至二零二五年十二月三十一日止年度，概無董事放棄任何酬金。

除上文所披露者外，於報告期內，本集團未向任何董事或監事或其代表支付或應付任何其他款項。

董事報告

董事於競爭業務中的權益

於最後實際可行日期，吳景華先生曾是福建榮耀健康科技股份有限公司（「福建榮耀」）（一家於新三板掛牌的公司，股票代碼：873733）的創辦人、控股股東（持有59.7%股權）、董事長兼總經理。福建榮耀主要從事按摩設備及相關設備的設計、開發、製造及銷售。我們的董事認為，福建榮耀與本集團之間並無因吳先生擔任福建榮耀的董事職務及擁有該公司股權而產生重大競爭，原因如下：(i)福建榮耀的業務屬to-B模式，主要專注於為按摩設備企業或像我們這樣的按摩設備服務提供商提供原始設計製造商（「ODM」）、原始設備製造商（「OEM」）及原始品牌製造商（「OBM」）服務，而我們的業務屬to-C模式，主要專注於向終端客戶提供機器按摩服務，因此福建榮耀為我們的上游供應商，不會與我們的業務直接競爭；及(ii)吳先生為本公司非執行董事，彼並無參與本公司的日常管理，因此不會對本公司的日常業務決策產生重大影響。

除上文所披露者外，於報告期內及直至最後實際可行日期，概無本公司董事於任何直接或間接與我們的業務構成競爭或可能構成競爭的業務中擁有任何須根據上市規則第8.10條予以披露的權益。

不競爭契據

為避免我們的控股股東（「**不競爭股東**」）與我們之間出現任何潛在競爭，不競爭股東已訂立以本公司為受益人的不競爭契據。根據不競爭契據，除下文所載例外情況外，各不競爭股東均已向本公司（為我們本身及代表本集團各其他成員公司）不可撤銷及無條件承諾，其不會並將促使其緊密聯繫人（本集團任何成員公司除外）不會於受限制期內（定義見下文）直接或間接藉由第三方或透過第三方協助（無論第三方為自然人、法人、合夥或其他組織）以任何形式，為其自身或者聯同或代表任何人士、商號或公司（透過本集團任何成員公司除外）（其中包括）於中國及本集團任何成員公司不時經營、從事活動或投資所在的任何其他國家／地區經營、參與、從事、取得或持有或擁有權益（於各情況下，無論作為股東、董事、合夥人、代理人、僱員或其他，及不論以盈利、報酬或其他方式）任何受限制業務（定義見下文）。

不競爭契據所述的「**受限制業務**」指直接或間接與以下對象競爭或可能競爭的任何活動或業務：

- (a) 招股章程「業務」一節所載本集團任何成員公司的現有主營業務活動；及
- (b) 由本集團任何成員公司不時經營、從事或投資的任何其他業務，或本公司已以其他方式於聯交所網站刊發公告表明其有意經營、從事或投資的任何其他業務，但招股章程所披露者除外。

董事報告

不競爭契據下不競爭股東的責任將繼續對不競爭股東具有約束力，直至以下情況(以較早者為準)為止：

- (a) H股停止於聯交所上市的日期(H股因任何理由暫時於聯交所暫停買賣除外)；或
- (b) 不競爭股東及其緊密聯繫人單獨或共同不再有權於本公司股東會上行使或控制行使不少於合共30%的投票權或不再為本公司的一組控股股東的日期。

「受限制期間」指自上市日期起直至上述事件(以較早者為準)的期間。

有關進一步詳情，請參閱招股章程「與控股股東的關係」一節。

基於非競爭股東提供的資料，我們的獨立非執行董事已確認，自上市日期直至最後實際可行日期，不競爭股東已遵守不競爭契據的承諾並予以執行。

董事、監事及最高行政人員於證券的權益

於二零二五年十二月三十一日，本公司董事、監事及最高行政人員於本公司及我們的相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債權證中持有(a)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益或淡倉(包括彼等根據證券及期貨條例相關條文被當作或視作持有的權益或淡倉)；或(b)根據證券及期貨條例第352條須予記錄於該條提述的登記冊內的權益或淡倉；或(c)根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉如下：

董事報告

董事或最高 行政人員的姓名	職位	權益性質	擁有權益的 股份數目 ⁽¹⁾	股份說明	佔非上市 股份／H股 概約百分比	佔本公司 股本總額的 概約百分比 ⁽²⁾
謝忠惠先生	副董事長兼執行董事	實益權益	9,438,992	非上市股份	29.2%	17.0%
			1,048,777	H股	4.5%	1.9%
		受控制法團權益 ⁽³⁾	3,357,660	非上市股份	10.4%	6.0%
			3,357,661	H股	14.5%	6.0%
韓道虎先生	董事長兼非執行董事	實益權益	8,786,029	非上市股份	27.2%	15.8%
			976,225	H股	4.2%	1.8%
吳景華先生	非執行董事	實益權益	6,824,195	非上市股份	21.1%	12.3%
			758,244	H股	3.3%	1.4%
封寶財先生	執行董事兼總經理	實益權益	1,532,398	非上市股份	4.7%	2.8%
			170,267	H股	0.7%	0.3%

附註：

- (1) 所述權益均為好倉。
- (2) 按於二零二五年十二月三十一日已發行股份總數55,555,600股（包括32,329,580股非上市股份及23,226,020股H股）計算。
- (3) 於二零二五年十二月三十一日，謝忠惠先生擔任掌創共贏平台、樂摩共創平台及樂摩共贏平台的普通合夥人。因此，根據證券及期貨條例，謝忠惠先生被視為於掌創共贏平台、樂摩共創平台及樂摩共贏平台持有該等股份數目中擁有權益。

董事報告

主要股東權益

就董事所知，於二零二五年十二月三十一日，下列人士（本公司董事、監事及最高行政人員除外）於本公司股份或相關股份中擁有須根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部的條文向本公司及聯交所披露的權益或淡倉，或須記入本公司根據證券及期貨條例第336條存置的登記冊的權益或淡倉：

姓名／名稱	權益性質	擁有權益的 股份數目 ⁽¹⁾		佔非上市 股份／H股 概約百分比	佔本公司 股本總額的 概約百分比 ⁽²⁾
李堅正先生	實益擁有人	1,341,659	非上市股份	4.1%	2.4%
		3,130,537	H股	13.5%	5.6%
掌創共贏平台	實益擁有人	1,831,895	非上市股份	5.7%	3.3%
		1,831,896	H股	7.9%	3.3%
潘建忠先生	實益擁有人	541,885	非上市股份	1.7%	1.0%
		2,167,539	H股	9.3%	3.9%
李斌先生	實益擁有人	506,762	非上市股份	1.6%	0.9%
		2,027,047	H股	8.7%	3.6%
基石億享	實益擁有人	1,304,123	H股	5.6%	2.3%

附註：

(1) 所述權益均為好倉。

(2) 按於二零二五年十二月三十一日已發行股份總數55,555,600股（包括32,329,580股非上市股份及23,226,020股H股）計算。

首次公開發售前股份激勵計劃

我們已分別於二零二一年十二月一日及二零二三年九月八日批准及採納二零二一年股份激勵計劃及二零二三年股份激勵計劃（統稱「首次公開發售前股份激勵計劃」）。由於首次公開發售前股份激勵計劃不涉及本公司於上市後授予新股份或獎勵，故首次公開發售前股份激勵計劃無須遵守上市規則第十七章的規定。本公司已設立三個激勵平台，即掌創共贏平台、樂摩共創平台及樂摩共贏平台（「激勵平台」）。

於上市之前，所有首次公開發售前股份激勵計劃項下之激勵股份已獲悉數授出，且獲選定參與者已成為激勵平台的有限合夥人。有關所授獎勵的出資額已由相關參與者以其自有資金悉數結清。本公司於上市後並無且將不會根據首次公開發售前股份激勵計劃授出進一步激勵股份。

股權掛鈎協議

除首次公開發售前股份激勵計劃外，於報告期內，本公司並無訂立任何股權掛鈎協議將會或可導致本公司發行股份，或規定本公司訂立任何協議將會或可導致本公司發行股份，於二零二五年年底時亦無此類協議存在。

購買股份或債權證安排

於報告期內任何時間，本公司、其控股公司或其任何子公司概無訂立任何安排，致使董事可透過購買本公司或任何其他法人團體的股份或債券（包括債權證）而獲益。

重大合約

於報告期內，除本年報所披露者外，本公司或其任何子公司概無與其控股股東或其子公司訂立任何重大合約，亦無就控股股東或其任何子公司向本公司或其任何子公司提供服務訂立任何重大合約。

關連交易

如以下段落所述，本集團已與本公司關連人士福建榮耀訂立若干持續關連交易協議。該等交易於上市後仍持續，因此根據上市規則構成我們的持續關連交易。

董事報告

於報告期內，以下持續關連交易協議項下交易構成本公司不獲豁免持續關連交易：

(i) 製造框架協議

主要條款

於二零二五年十一月二十一日，本公司已與福建榮耀訂立原設計製造框架協議（「**製造框架協議**」），據此，福建榮耀及其子公司將向本集團提供新型按摩設備的設計及製造服務（「**製造服務**」），年期自上市日期起至二零二七年十二月三十一日。製造框架協議可續期，但是必須經投標程序並遵守上市規則的規定。

此外，根據製造框架協議，福建榮耀承諾自相關按摩設備交付之日起提供為期三年的售後維修期間（「**維修期間**」），在此期間，福建榮耀將提供售後維修服務以及為交付的按摩設備提供備件，並將按單位收取額外費用。

根據製造框架協議的條款，本集團將與福建榮耀及其子公司訂立特定協議或下採購訂單，以載列有關製造服務的具體條款及條件。本集團根據製造框架協議就製造服務應付的對價將按具體協議或採購訂單協定的時間及方式支付。各分項合同的主要條款應與製造框架協議的主要條款一致，且各分項合同的合同總額不得超過製造框架協議的合同總價。

定價政策

製造框架協議項下擬提供的製造服務的價格以投標程序釐定。至少三名服務提供商參與投標。本公司於投標過程中考慮的因素包括(i)參與投標人提出的投標建議的條款，包括投標價格及其對投標條款的響應；(ii)參與投標人的背景、資質及財務狀況；(iii)參與投標人的相關經驗及團隊成員組成；(iv)參與投標人建議的售後維修服務的期限及範圍；及(v)投標文件中所載按摩設備的指示性單價乃基於過往投標合同價及我們對相關服務的財務預算。製造服務的價格可經計及(i)現行市價及(ii)技術修訂產生的額外成本後經公平磋商作出調整，但在任何情況下均不得超過獨立第三方向我們提供的價格。

福建榮耀於維修期間提供的按摩設備備件的價格將參考福建榮耀及其子公司向其他獨立第三方提供的有關備件後釐定，但在任何情況下均不得超過福建榮耀及其子公司向獨立第三方提供的價格。

(ii) 與福建榮耀就在泰國設立服務網點達成合作框架協議

主要條款

於二零二五年十一月二十一日，本公司已與福建榮耀就在泰國設立服務網點訂立合作框架協議（「**合作框架協議**」），年期自上市日期起至二零二七年十二月三十一日。根據合作框架協議，福建榮耀及其聯營公司(i)將向我們分期採購機器按摩設備（即X12型號）；(ii)獲授權在我們批准的服務網點場地，經我們批准後使用我們的知識產權及按摩設備獨立經營，而我們提供全套機器按摩服務解決方案，不收取任何額外服務費；及(iii)購買備件，用於裝修泰國服務網點場地。雙方將另行訂立採購協議或下採購訂單，以載列有關機器按摩設備供應的具體條款及條件。

董事報告

定價政策

根據合作框架協議提供機器按摩設備及相關服務的價格乃參考機器按摩設備的成本後經公平磋商釐定，且我們就全套機器按摩服務解決方案收取的平均服務費已計入機器按摩設備的價格，但在任何情況下，該價格均不得低於我們向獨立第三方提供同類產品及服務的價格。

用於裝修泰國服務網點場地的備件價格將參考我們向其他獨立第三方提供的該等備件而釐定，但在任何情況下均不得低於我們向獨立第三方提供的價格。

(iii) 與福建榮耀的研發框架協議

主要條款

於二零二五年十一月二十一日，本公司已與福建榮耀訂立研發框架協議（「研發框架協議」），據此，福建榮耀將提供若干應用設計的研發支持來提升我們智能按摩設備的可用性，年期自上市日期起至二零二七年十二月三十一日。研發框架協議可續期，但是必須遵守上市規則的規定。

定價政策

研發框架協議項下擬提供的服務的價格乃經公平磋商後釐定，並參考：(i)技術的複雜程度；(ii)預期將產生的成本（包括材料及人員成本）；(iii)獨立第三方提供的類似服務的價格，但在任何情況下均不得超過獨立第三方向我們提供的價格。

董事報告

報告期交易上限及實際交易金額

於報告期內，上述不獲豁免持續關連交易的實際交易金額及交易上限如下：

交易	截至二零二五年十二月三十一日止年度	
	二零二五年年度上限 (人民幣百萬元)	實際金額 (人民幣百萬元)
(i) 製造框架協議	70.0	35.6
(ii) 與福建榮耀就在泰國設立服務網點達成的合作框架協議	20.0	17.6
(iii) 與福建榮耀的研發框架協議	2.2	1.7
總計	92.2	54.9

附註：

- (1) 根據上市規則第14A.81條，(i)製造框架協議；(ii)與福建榮耀就在泰國設立服務網點達成的合作框架協議；及(iii)與福建榮耀的研發框架協議項下交易的年度上限應合併計算。

本公司已確認，於報告期內，上述持續關連交易項下實施協議的簽署及執行符合該等持續關連交易的定價政策。

董事報告

獨立非執行董事年度審閱

於截至二零二五年十二月三十一日止年度，獨立非執行董事已審閱上述不獲豁免持續關連交易並確認該等交易：

- (i) 根據規限彼等的相關協議按公平合理並符合本公司及股東整體利益的條款訂立；
- (ii) 按一般商業條款或更佳商業條款訂立；及
- (iii) 在本公司日常及一般業務過程中訂立。

核數師確認

本公司核數師已獲委聘遵照香港會計師公會頒佈的香港鑒證業務準則第3000號（經修訂）「歷史財務資料審核或審閱以外之鑒證業務」，並參照實務說明第740號（經修訂）「香港上市規則規定的持續關連交易的核數師函件」就本公司的持續關連交易作出報告。核數師已根據上市規則第14A.56條出具無保留意見函件，當中載列其有關上述持續關連交易的結論。就上述持續關連交易而言，本公司核數師已確認：

- (i) 彼等並無注意到任何事項導致其認為所披露的持續關連交易並未獲本公司董事會批准；
- (ii) 就涉及本集團提供商品或服務的交易而言，彼等並無注意到任何事項導致其認為所披露的持續關連交易在所有重大方面不符合本集團的定價政策；
- (iii) 彼等並無注意到任何事項導致其認為所披露的持續關連交易在所有重大方面均未根據規管該等交易的相關協議而訂立；及
- (iv) 就上述各項持續關連交易的總金額而言，彼等並無注意到任何事項導致其認為所披露的持續關連交易已超出本公司設定的年度上限。

關聯方交易

正常業務過程中進行的重大關聯方交易的詳情載於綜合財務報表附註28。除該董事報告上文「關連交易」一節所披露者外，該等關聯方交易概不構成關連交易或持續關連交易（定義見上市規則），且本公司已遵守上市規則第14A章的披露規定並在本年報內披露。

根據上市規則的持續披露責任

本公司並無須根據上市規則第13.20條、第13.21條及第13.22條承擔任何其他披露責任。

管理合同

除董事的服務合約及委任函外，於年末或報告期內任何時間，概無訂立或存在與本集團整體或任何重大部分業務的管理及行政事務有關的合約。

捐款

報告期內，本集團積極開展多項社區公益活動。二零二五年八月，本公司與中國老齡事業發展基金會合作，向其捐贈一批智能按摩產品（物資價值人民幣114,582元）及現金人民幣20,000元，用於支持「老年健康生活工程」公益項目，表達對老年群體健康福祉的關注與支持。此外，本公司向香港Support Fund for Wang Fuk Court in Tai Po捐贈1,000,000港元，用於災後重建及社區支持工作。此外，本集團通過「樂摩及紅十字會AED」項目向紅十字會捐贈人民幣140,000元，旨在加強公共衛生安全及應急救援體系建設，完善公共場所應急救援能力。

重大法律訴訟

於報告期內，本集團概無涉及任何重大法律訴訟。

貸款及擔保

於報告期內，本集團並無直接或間接向本公司董事、監事、高級管理層、控股股東或彼等各自的關連人士發放任何貸款或就貸款提供任何擔保。

董事報告

董事之間的財務、業務及家族關係

董事之間並無財務、業務及家族或其他重大關係。

主要供應商及客戶

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團最大客戶佔本集團總收入的1.91%。本集團的五大客戶佔本集團總收入的7.30%。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團最大供應商佔本集團採購總額的9.17%。本集團的五大供應商佔本集團採購總額的28.35%。

於最後實際可行日期，本集團五大供應商中，福建榮耀最終由本公司非執行董事兼主要股東吳景華先生控制。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，除上文所披露者外，概無董事、監事或其任何緊密聯繫人（定義見上市規則）或任何股東（據董事所知，其擁有本公司已發行股本超過5%）於本集團五大供應商或客戶中擁有任何實益權益。

上市證券持有人的稅項寬免及豁免

本公司並不知悉股東因持有本公司證券而可獲得任何稅項寬免或豁免。

公眾持股量的充足性

根據本公司可公開獲得的資料及據董事所深知，自上市日期起及直至最後實際可行日期，本公司股本包括32,329,580股非上市股份及23,226,020股H股。在於聯交所上市的23,226,020股H股中，謝忠惠先生、韓道虎先生、吳景華先生、封寶財先生、掌創共贏平台、樂摩共創平台及樂摩共贏平台所持有的6,311,174股H股未計入公眾持股量，乃由於彼等為本公司核心關連人士。佔我們已發行股份總數（不包括庫存股）約30.4%的餘下16,914,846股H股計入公眾持股量。

根據上市規則第19A.28B(1)條，適用於本公司的公眾持股量最低百分比閾值為H股所屬類別中已發行股份總數（不包括庫存股）的25%。因此，自上市日期起及直至最後實際可行日期，本公司已遵守上市規則第19A.28B(1)條。

董事的彌償保證

有關董事及高級職員責任保險的獲准許彌償條文（定義見香港公司條例）於現時及報告期內均已生效。

企業管治

本公司深明良好企業管治對改善本公司管理及保護整體股東利益的重要性。本公司已採納載於企業管治守則的守則條文，作為管治其企業管治常規的守則。有關本公司所採納的企業管治常規的資料，載於本年報「企業管治報告」一節第65至85頁。

董事認為，本公司已於報告期內遵守載於企業管治守則的相關守則條文。

董事會將繼續檢討及監察本公司運作，旨在維持高水平的企業管治。

核數師

於報告期內，畢馬威會計師事務所獲委任為核數師。截至二零二五年十二月三十一日止年度綜合財務報表已由畢馬威會計師事務所審計。自上市日期起及直至本年報日期，核數師概無變動。

遵守法律法規

據董事會所知，於報告期內，本集團已於所有重大方面遵守對本集團具有重大影響的相關法律法規。

代表董事會

董事長兼非執行董事

韓道虎先生

二零二六年三月二十日

監事會報告

監事會關於公司二零二五年度若干事項的監督意見

報告期內，為確保公司經營活動合法合規，防範各類風險，維護公司及股東的合法權益，監事會嚴格遵循法律法規、公司章程及監管要求規定履職。期間監事會通過列席股東大會與董事會會議、開展現場檢查等方式，對公司經營管理、財務狀況、關聯交易、內控體系等事項進行了監督核查，現形成如下監督意見：

(1) 公司治理與履職監督

報告期內，董事會嚴格遵循《中華人民共和國公司法》、公司章程及相關法律法規，依法行使職權，及時審議並決策經營計劃等重大事項，認真落實股東大會各項決議。高級管理層在董事會領導下規範開展經營管理工作。全體董事及高級管理人員均能忠實勤勉地履行職責，不存在違反法律法規、公司章程或損害股東利益的行為。

(2) 財務監督與審計意見

報告期內，監事會對公司財務狀況進行了常態化監督檢查，確認公司財務制度完善、財務運行有序、財務狀況穩健向好。同時，監事會仔細審閱了董事會擬向股東大會提交的經獨立核數師審計並出具無保留意見的二零二五年度財務報表及其他相關材料，認為財務報告遵循了一致性原則，客觀、準確、真實地反映了公司的財務狀況和經營成果。

(3) 關連交易監督

報告期內，公司與各關連人士發生的關連交易均符合香港聯合交易所有限公司的相關規定，交易定價遵循市場化原則，公平合理公正。所有關連交易均履行了必要的決策程序，不存在損害公司及中小股東利益的情況。

下一年度，監事會將繼續忠實履行監督監察職責，強化關鍵環節的監督力度，切實維護全體股東及公司的合法權益。

代表監事會

余曉洪女士

監事會主席

香港，二零二六年三月二十日

企業管治報告

本公司透過專注於持正、問責、透明、獨立、盡責及公平原則，致力於達致及維持高水平的企業管治。本公司已制定及實行良好的企業管治政策及措施，並由董事會負責執行該等企業管治職責。

本公司採納了上市規則附錄C1所載企業管治守則的原則及守則條文為本公司企業管治常規之基礎。於報告期內，本公司已遵守企業管治守則第二部分所載的所有適用守則條文。

董事會將繼續加強適合其業務進行及發展的企業管治常規，並不時檢討該等常規，以確保其符合法定及專業標準並與最新發展保持一致。

董事會

職責

董事會負責且擁有我們業務管理及運營的一般權力，包括釐定我們的業務策略及投資計劃、實施於股東大會通過的決議案，以及行使公司章程授予的其他權力、職能及職責。董事會將日常經營及管理授權予本公司管理層負責，管理層將執行董事會釐定的策略及方針。

董事會組成

董事會目前由八名董事組成，即謝忠惠先生（副董事長）、封寶財先生（本公司總經理）、陳興先生（本公司副總經理）擔任執行董事，韓道虎先生（董事長）及吳景華先生擔任非執行董事，以及雷志剛先生、董慧女士及薛家麟先生擔任獨立非執行董事。

各董事確認(i)彼等已於二零二五年一月取得上市規則第3.09D條所述之法律意見；及(ii)清楚了解彼等作為上市發行人董事於上市規則項下的責任。

董事會具備本公司業務所需的適當技能及經驗。董事履歷載於本年報「董事、監事及高級管理層」一節。

於報告期內及直至本年報日期，董事會一直符合上市規則有關委任最少三名獨立非執行董事（最少佔董事會三分之一）之規定，其中董慧女士具備合適的專業資格或會計或相關財務管理專業知識。本公司已根據上市規則第3.13條收到各獨立非執行董事的獨立性書面確認，並認為彼等為獨立人士。

企業管治報告

各董事任期及當前委任期間載列如下：

	任期	當前委任期間 ⁽¹⁾
執行董事：		
謝忠惠先生	1年8個月	自二零二四年八月二十八日至二零二七年八月二十七日
封寶財先生	1年8個月	自二零二四年八月二十八日至二零二七年八月二十七日
陳興先生	1年8個月	自二零二四年八月二十八日至二零二七年八月二十七日
非執行董事：		
韓道虎先生	1年8個月	自二零二四年八月二十八日至二零二七年八月二十七日
吳景華先生	1年8個月	自二零二四年八月二十八日至二零二七年八月二十七日
獨立非執行董事：		
雷志剛先生	5個月	自上市日期至二零二八年十二月二日
董慧女士	5個月	自上市日期至二零二八年十二月二日
薛家麟先生	5個月	自上市日期至二零二八年十二月二日

附註：

(1) 各董事委任須遵守公司章程董事輪值退任的規定。

委任及重選

企業管治守則的守則條文第B.2.2條訂明，每名董事（包括有指定任期的董事）須至少每三年輪值退任一次。

各董事（包括非執行董事及獨立非執行董事）任期為三年。彼等可根據公司章程條文重選連任。

董事會及股東會

於報告期內，本公司舉行7次董事會及5次股東會。於上市日期（即二零二五年十二月三日）至二零二五年十二月三十一日期間，本公司並無召開任何董事會會議及股東會。由於獨立非執行董事之任期於上市日期開始，故此獨立非執行董事毋須於報告期內出席董事會會議及股東會。於報告期內，各董事於董事會會議及股東會的出席記錄如下：

	已出席／合資格出席	
	董事會會議	股東會
執行董事：		
謝忠惠先生	7/7	5/5
封寶財先生	7/7	5/5
陳興先生	7/7	5/5
非執行董事：		
韓道虎先生	7/7	5/5
吳景華先生	7/7	5/5
獨立非執行董事：		
雷志剛先生	不適用	不適用
董慧女士	不適用	不適用
薛家麟先生	不適用	不適用

董事培訓及專業發展

於報告期內，所有董事均已參與多項培訓，包括關於上市規則更新、董事責任及持續義務及《環境、社會及管治報告指引》等培訓。本公司已為全體董事安排合適的培訓，旨在增進及更新彼等的知識及技能，作為彼等持續專業發展的一部分。

企業管治報告

於報告期內，按主題劃分的董事培訓時長載列如下：

董事姓名	董事會及 董事職責	上市規則及 香港法例 遵從	企業管治 及環境、 社會及管治 (「ESG」)	風險管理 及內部控制	行業及 業務更新	總時長
執行董事						
謝忠惠先生	5.5 ⁽¹⁾	7.25 ⁽²⁾	4.25 ⁽³⁾	1 ⁽⁴⁾	1 ⁽⁵⁾	19
封寶財先生	5.5 ⁽¹⁾	7.25 ⁽²⁾	4.25 ⁽³⁾	1 ⁽⁴⁾	1 ⁽⁵⁾	19
陳興先生	5.5 ⁽¹⁾	7.25 ⁽²⁾	4.25 ⁽³⁾	1 ⁽⁴⁾	1 ⁽⁵⁾	19
非執行董事						
韓道虎先生	5.5 ⁽¹⁾	7.25 ⁽²⁾	4.25 ⁽³⁾	1 ⁽⁴⁾	1 ⁽⁵⁾	19
吳景華先生	5.5 ⁽¹⁾	7.25 ⁽²⁾	4.25 ⁽³⁾	1 ⁽⁴⁾	1 ⁽⁵⁾	19
獨立非執行董事						
雷志剛先生	5.5 ⁽¹⁾	7.25 ⁽²⁾	4.25 ⁽³⁾	1 ⁽⁴⁾	1 ⁽⁵⁾	19
董慧女士	5.5 ⁽¹⁾	7.25 ⁽²⁾	4.25 ⁽³⁾	1 ⁽⁴⁾	1 ⁽⁵⁾	19
薛家麟先生	5.5 ⁽¹⁾	7.25 ⁽²⁾	4.25 ⁽³⁾	1 ⁽⁴⁾	1 ⁽⁵⁾	19

附註：

- (1) 專業提供商以外部培訓的方式向董事提供培訓。
- (2) 專業提供商以外部培訓的方式向董事提供培訓。

- (3) 專業提供商以外部培訓的方式向董事提供培訓。
- (4) 專業提供商以外部培訓的方式向董事提供培訓。
- (5) 本公司以內部培訓的方式向董事提供培訓。

董事會表現評估

於報告期內，本公司並無開展董事會表現審閱。下次董事會表現審閱將於截至二零二六年十二月三十一日止年度進行。

董事會技能矩陣

董事會現有技能組合載列如下：

技能領域	說明	重要性 (附註(1))	充分性 (附註(2))	彌合差距／ 擴展技能的計劃
戰略	識別戰略機會及威脅、發展及實施計劃以實現企業目標的能力	E	5/5	/
領導力	領導企業團隊及實施計劃和政策的的能力	E	5/5	/
行業知識及經驗	了解公司日常業務運營、市場發展、競爭對手、技術及創新	E	5/5	/
財務知識／商業智慧	閱讀及理解公司賬目、財務資料及財務報表要求的能力	E	5/5	/
風險管理及合規	實施、管理或監督風險管理及內部控制系統，以實現法律及監管合規的能力與經驗	E	5/5	/
人員管理經驗	在高級職位上擁有豐富經驗，負責人員管理及成功實施變革	E	5/5	/

企業管治報告

技能領域	說明	重要性 (附註(1))	充分性 (附註(2))	彌合差距／ 擴展技能的計劃
多樣性(例如，年齡、性別、文化)	於年齡、性別、文化背景等方面對董事會多元化作出貢獻	F	5/5	/
新興主題(例如，人工智能)	了解並掌握新興主題，以確保本公司具有前瞻性思維	F	5/5	/
資質	具備相關領域正式資質，以幫助董事會決策，例如，會計／金融、經濟／業務、法律資質	E	5/5	/

附註：

- (1) 「E」=董事會現時應具備的基本技能；「F」=出於未來用途／預期新興需求應獲得的技能；A/D = 非必需但屬恰當或理想型技能。
- (2) 特定技能／資質的現有專業水平的充足性乃根據本公司業務需要／長期目標計量。

本公司董事會覆蓋戰略規劃、機器按摩服務行業深耕、財務管治、風險合規、人才管理及AI數碼化前瞻能力，以及董事豐富的行業經歷。各項專長互補協同，緊貼機器按摩場景運營與擴張戰略，強化內控合規與長遠價值創造，深度契合企業穩健經營、可持續發展的核心理念與文化目標。

董事會委員會

本公司擁有四個主要董事會委員會，即審計委員會、提名委員會、薪酬與考核委員會及戰略委員會。各董事會委員會根據其職權範圍運作。董事會委員會職權範圍可於本公司及聯交所網站查閱。

審計委員會

本公司已根據上市規則第3.21條及企業管治守則第二部分第C.4段和第D.3段成立審計委員會，並訂有書面職權範圍。審計委員會的主要職責為審查及監督本集團的財務報告流程及內部控制系統，審閱及批准關連交易並向董事會提供建議及意見。審計委員會由兩名獨立非執行董事（即董慧女士與雷志剛先生）及一名非執行董事（即吳景華先生）組成，其中董慧女士擔任主席，其持有上市規則第3.10(2)條及第3.21條所規定的適當專業資格。

由於本公司H股於二零二五年十二月三日在聯交所上市，故於報告期內並未舉行任何審計委員會會議。

企業管治報告

審計委員會已審閱本公司截至二零二五年十二月三十一日止年度之經審計綜合年度業績，並確認已遵守適用的會計原則、標準及要求，且已作出充分披露。審計委員會已審閱所有重大內部控制規則，包括財務、運營及合規控制，以及本集團二零二五年的風險管理。審計委員會信納內部控制機制的運作效率及充分程度。審計委員會已審閱二零二五年的核數師薪酬，並建議董事會重新委任畢馬威會計師事務所為本公司二零二六年的核數師，惟須待股東於應屆年度股東會上批准後，方告作實。

薪酬與考核委員會

本公司已根據上市規則第3.25條及企業管治守則第二部分第E.1段成立薪酬與考核委員會，並訂有書面職權範圍。薪酬與考核委員會的主要職責是審閱應付董事及其他高級管理層的薪酬待遇、花紅及其他報酬的條款，以及審閱董事及其他高級管理層的薪酬政策與架構，並就此向董事會提出建議。薪酬與考核委員會由兩名獨立非執行董事（即薛家麟先生與董慧女士）及一名執行董事（即謝忠惠先生）組成，其中薛家麟先生擔任主席。

由於本公司H股於二零二五年十二月三日在聯交所上市，故於報告期內並未舉行任何薪酬與考核委員會會議。

本公司的薪酬政策確保員工的（包括董事及高級管理層）的薪酬基於其技能、知識、職責及公司事務的參與度而定。執行董事的薪酬待遇還會參考本公司的業績與盈利能力、現行市況以及每位執行董事的表現或貢獻。執行董事的薪酬包括基本薪金、退休金及績效獎金。對於非執行董事及獨立非執行董事，薪酬政策確保其付出努力及時間處理本公司事務（包括參與董事會委員會的工作）而獲得充分回報。非執行董事及獨立非執行董事的薪酬主要為董事袍金，由董事會參考其職務及職責後釐定。個別董事及高級管理層概不參與釐定其自身薪酬。

提名委員會

本公司已根據上市規則第3.27A條及企業管治守則第二部分第B.3段成立提名委員會，並訂有書面職權範圍。提名委員會的主要職責為就董事委任及董事會繼任管理向董事會提出建議，審閱董事會多元化政策及董事提名政策、評估獨立非執行董事的獨立性，並協助董事會維護董事會技能矩陣。提名委員會由一名非執行董事（即薛家麟先生）及兩名獨立非執行董事（即韓道虎先生與雷志剛先生）組成，其中韓道虎先生擔任主席。

於推薦人選以委任加入董事會時，提名委員會將根據本公司所採納的董事會多元化政策按客觀條件根據才能考慮人選，並適度顧及董事會成員多元化的裨益。董事會成員多元化將從多個方面進行考慮，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、行業經驗、技術及專業技能及／或資格、知識、服務年期及為履行董事職責投入的時間。本公司亦將計及與其本身業務模式及不時的具體需求有關的因素。最終決定將以用人唯才為原則，並考慮所挑選的人選將對董事會作出的貢獻。

由於本公司H股於二零二五年十二月三日在聯交所上市，故於報告期內並未舉行任何提名委員會會議。

企業管治報告

戰略委員會

我們已成立戰略委員會，並訂有書面職權範圍。戰略委員會的主要職責為就本公司的長期發展戰略、重大投資及項目向董事會提出建議。戰略委員會由一名非執行董事（即韓道虎先生），一名執行董事（即謝忠惠先生）及一名獨立非執行董事（即薛家麟先生）組成，其中韓道虎先生擔任主席。

由於本公司H股於二零二五年十二月三日在聯交所上市，故於報告期內並未舉行任何戰略委員會會議。

董事會多元化政策

在切實可行的範圍內，本公司致力於結合公司企業管治架構的多項因素，推動本公司的多元化。本公司力求通過考慮若干因素（包括但不限於性別、年齡、語言、文化背景、教育背景、行業經驗及專業經驗），以實現董事會多元化及員工多元化。

我們已採納董事會多元化政策（「**董事會多元化政策**」），以提高董事會效率及維持高標準的企業管治。根據董事會多元化政策，提名委員會在審查及評估擔任本公司董事的合適候選人時，將參考本公司的業務模式和具體需求，考慮一系列多元化因素，包括但不限於性別、年齡、語言、文化和教育背景、專業資格、技能、知識、行業和區域經驗及／或服務年限。我們的董事擁有均衡的知識及技能組合，包括擁有不同行業背景的三名執行董事、兩名非執行董事及三名獨立非執行董事。考慮到我們現有的業務模式及具體需求以及董事的不同背景，我們董事會的組成符合我們的董事會多元化政策。

企業管治報告

截至二零二五年十二月三十一日止年度及於本年報日期，董事會包括七名男性成員及一名女性成員。截至二零二五年十二月三十一日，本公司擁有四名男性高級管理層，且本集團合共擁有604名僱員（不包括前述董事及高級管理層），其中男性及女性僱員分別為415名及189名（分別佔約68.71%及31.29%）。我們將繼續採取措施在本公司所有層面（包括但不限於董事會及高級管理層層面）促進性別多元化。我們將鼓勵現任董事會成員推薦女性候選董事，並採取其他行動幫助董事會實現更高度的多元化，例如邀請部分中高層優秀女性員工出席旁聽董事會會議。這將使本公司的董事會在提名這些潛在女性候選人進入董事會之前對其有更深入的了解，並為潛在的女性候選人提供準備擔任董事職務的機會。展望未來，我們將至少有一名女性董事，並將確保我們的女性管理層成員獲得平等發展及表現的機會，以便最終有能力成為董事會成員。我們亦將繼續確保在招募中高層員工時保持性別多元化，以確保本公司有女性高級管理層的儲備人才及董事會可適時獲得潛在繼任者，確保董事會性別多元化。本集團將繼續重視女性人才的培訓，並為女性員工提供長期發展機會，包括但不限於業務運營、管理、會計及財務、法律及合規。因此，本公司認為，董事會將有機會從眾多女性儲備人才中物色到具備勝任能力的中高層女性員工並於日後提名為董事。

本公司致力採取類似方法促進本公司管理層（包括但不限於高級管理層）的多元化，以提升本公司整體企業管治的有效性。

企業管治報告

證券交易標準守則

本公司已根據上市規則附錄C3所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則採納一套有關董事及監事進行證券交易的操守守則。在向全部董事及監事作出具體問詢後，彼等均已確認，截至二零二五年十二月三十一日止年度，彼等已遵守標準守則。

核數師薪酬

截至二零二五年十二月三十一日止年度，已付或應付本公司外聘核數師畢馬威會計師事務所的薪酬如下：

服務性質	薪酬(人民幣千元)
審計服務	1,995
與首次公開發售有關服務	3,702
非審計服務 ^(註)	234
合計	5,931

註： 提供的非審計服務主要包括與持續關連交易及年度業績公告相關的非審計服務。

聯席公司秘書

伍偉琴女士及鄭慧鈺女士均為本公司聯席公司秘書。聯席公司秘書履歷載於本年報「董事、監事及高級管理層」一節。

鄭女士目前尚未具備上市規則第3.28條規定的相關資格，因此，本公司已向聯交所申請，且聯交所已批准本公司豁免嚴格遵守上市規則第3.28條及8.17條下的規定（「豁免」），自上市日期起為期三年（「豁免期」）。聯交所授出豁免的條件為：(i)伍女士必須協助鄭女士。伍女士將與鄭女士緊密合作，共同履行聯席公司秘書的職務及職責並協助鄭女士取得相關經驗；及(ii)倘若本公司嚴重違反上市規則，有關豁免將被撤銷。於豁免期結束前，本公司將進一步評估鄭女士的資歷及經驗以及是否需要伍女士持續協助。我們將與聯交所聯絡，以評估鄭女士在過去三年受益於伍女士的協助後，是否具備履行公司秘書職責所需的技能，以及是否具備上市規則第3.28條及第8.17條規定的相關經驗，並決定是否需要進一步豁免。

所有董事均可獲得聯席公司秘書就企業管治、董事會慣例及事項提供的建議及服務。鄭女士已被指定為本公司的主要聯絡人，負責與伍女士就本公司的企業管治、秘書及行政事宜進行合作及溝通。

於報告期，伍女士及鄭女士各自已確認，彼根據上市規則第3.29條已接受不少於15小時的相關專業培訓。

風險管理及內部控制

風險管理

董事會負責監督並確保我們維持健全有效的內部控制及風險管理體系，以時刻保障股東的投資及我們的資產。

鑒於本集團面臨的潛在風險，在董事會監督管理業務經營相關整體風險的同時，我們亦建立了審計委員會以檢討並監督本集團財務匯報程序、風險管理及內部控制體系。

此外，我們已就業務的風險管理編製並採納了多項措施及程序，如(i)風險控制及監管管理；(ii)業務可持續性及應急計劃；(iii)收入對賬；(iv)對城市合夥人的評估；及(v)服務網點場地管理及合同管理。管理層亦定期不時監控該等措施及程序的實施以確保風險管理體系健全有效。

內部控制

我們已成立由兩名獨立非執行董事及一名非執行董事（包括董慧女士、雷志剛先生及吳景華先生）組成的審計委員會。審計委員會已採納清楚列明其職責及責任的職權範圍，其中包括監督本集團的內部控制程序以及會計及財務報告事宜，並確保遵守相關法律法規。

企業管治報告

在我們認為必要和適當時，我們將就與內部控制及法律合規有關的事宜尋求獨立內部控制顧問、外部法律顧問及／或其他適當的獨立專業顧問的專業意見及協助。

董事會認為，截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團的風險管理及內部控制系統充分且有效。

業務風險管理

業務運營風險是指由不完善或有問題的內部程序、員工失誤、IT系統故障或外部事件所造成的直接或間接財務損失的風險。我們已建立一系列內部程序以管理有關風險。

我們對運營風險管理採取全面的方法，實行責任細化、權責分解、獎懲制度明確的制度。業務運營、財務、信息技術及人力資源部門共同負責確保業務營運遵守內部程序。倘發生重大不利事件，有關事宜將提請高級管理層，而董事會則可能採取適當措施。通過有效的業務運營風險管理，我們預期通過識別、計量、監測及控制運營風險，將運營風險控制在合理範圍內，以減少潛在損失。

財務風險管理

本集團已採納財務風險管理政策，以控制本集團的財務風險，例如信貸風險、流動性風險、利率風險及貨幣風險。而且，董事會在本集團內部財務報告部門協助下，每月監督財務業績及主要營運數據。

知識產權風險管理

我們十分依賴商標、專利、域名註冊、版權及保密協議以保護知識產權。我們亦擁有大量與技術有關的專有技術或商業秘密，我們認為該等內容對營運至關重要，但不受專利保護。

除申請商標及專利註冊外，我們採取一系列綜合措施保護我們的知識產權。我們的僱員通常需要簽訂一份標準的僱傭合同，其中包括一項保密條款及一項承認其在受僱於我們期間產生的所有發明、商業秘密及開發均為我們的財產，並將其對該等作品可能提出的任何所有權轉讓予我們的條款。我們將積極監控未經授權使用我們知識產權的情況並對此提出索償。

內幕消息及內部控制風險管理

本集團按照本公司相關程序，實施及嚴格執行有關內幕消息的程序。於向公眾披露相關資料前，本公司將確保有關資料得到恰當的保密，並將履行其責任知會及監管知悉內幕消息的人士。

持續檢討

為監察我們的風險管理政策的持續實施，審計委員會持續檢討及監督我們的財務申報程序及內部控制系統，確保我們的內部控制系統有效識別、管理及減輕我們業務運營所涉及的風險。

我們的內部審核部門負責檢討內部控制的成效及報告所發現的問題，並持續識別內部控制的失誤及不足以改善我們的內部控制系統及程序。內部審核部門及時向審計委員會及董事會報告所發現的任何重大問題。

企業管治報告

董事會認為，截至二零二五年十二月三十一日止年度，就企業管治守則第D2項原則所載之目的而言，本集團的風險管理及內部控制系統充分且有效。相關檢討涵蓋若干運營程序。於檢討中顧問並無識別到任何重大監控失誤或不足。於報告期內，內部審計部門並無識別到於當前報告期內發現的或先前已報告但仍未解決的任何重大監控失誤或不足。

於報告期內，(i)本公司風險評估(包括ESG風險)及(ii)風險管理及內部控制系統並無重大變動。

舉報政策及反腐敗政策

本集團持續改進其舉報政策(「**舉報政策**」)及制度、公佈作舉報用的電郵地址，並強調保護舉報者。本集團的政策為於收到僱員或相關第三方的任何相關報告後，盡一切努力以保密及謹慎的方式看待一切披露。於收到任何報告後，人力資源部將評估有關報告引發的關注是否有效及相關，並決定所匯報的事宜是否符合舉報政策，以及是否有必要展開調查。

本集團一直重視建立及落實其反腐敗政策(「**反腐敗政策**」)及制度。本公司的董事及高級管理層負責確保其行之有效，特別是監察及調查本集團內干犯的任何重大貪腐事宜。反腐敗政策明訂僱員的不當付款、回扣及其他形式的賄賂。此外，本集團承諾公平、誠實、專業地與客戶及供應商往來，僱員於評估潛在的承包商及供應商時，必須謹慎盡責地行事。本集團的政策是不與已獲悉會支付賄款及／或從事貪腐活動的供應商及潛在業務夥伴有往來。

股息政策

我們目前並無固定股息政策或固定股息支付率，並可能在符合我們的公司章程及適用法律及法規的情況下於董事會認為適當時不時宣派股息。分派股息須由我們的董事會制定計劃，並由其酌情決定及經股東批准。根據《中華人民共和國公司法》及我們的公司章程，所有持有相同類別股份的本公司股東就股息及其他分派按其持股比例享有同等權利。

組織章程文件變動

本公司已於二零二四年十二月二十三日採納公司章程，其自上市日期起生效。自上市日期及直至最後實際可行日期，公司章程並無變動。

鑒於建議撤銷監事會及委任一名職工董事，董事會建議相應修訂公司章程。董事會亦建議修訂公司章程，以反映本公司二零二五年十二月完成首次公開發售後註冊資本增加事宜，並按照《上市公司章程指引》及中國公司法修訂公司章程。上述公司章程修訂須待股東於年度股東會上批准。詳情請參閱本公司二零二六年三月二十日公佈之公告及年度股東會通函。

公司章程的最新版本亦可於本公司網站及聯交所網站查閱。

報告期後重大事項

於報告期末後，董事建議派發末期股息，惟須待本公司股東於二零二六年五月十八日（星期一）舉行的年度股東會批准後方可作實。詳情請參閱本年報董事報告內「末期股息」段落及綜合財務報表附註25(b)。

除本年報所披露者外，於二零二五年十二月三十一日之後及直至最後實際可行日期，本集團並無承擔其他重大期後事項。

股東通訊政策

本公司已制定股東通訊政策，旨在確保股東及廣大投資者能夠隨時以平等方式適時獲取有關本公司的公正及易於理解的資料，使股東能以知情方式行使其權利，並加強股東、投資者與本公司之間的溝通。根據股東通訊政策，本公司為股東及持份者設立各種溝通渠道，包括：(i)提供印刷或電子版本的公司通訊；(ii)在公司網站上及時提供公司資訊；(iii)舉行年度股東會，為股東向董事會提出及交流意見提供平台；及(iv)就所有股份登記事項服務股東的安排。

企業管治報告

董事會定期檢討股東通訊政策以確保行之有效，特別是有關企業管治守則第2部分的規定。董事會已於其會議期間檢討股東通訊政策的執行情況及成效，認為股東通訊政策已得到有效執行，並根據上述所採納措施向股東有效傳達信息。

本集團透過多個正式途徑，確保對其表現及業務作出公平的披露和全面且具透明度的報告，包括以中英文發佈／刊發年度報告及中期報告、公告、通函以及新聞稿等各類刊物，讓股東及資本市場了解本公司最新發展情況。資料亦載於本公司網站供下載。

本公司致力與股東保持持續溝通，特別是透過年度股東會和其他股東大會與股東溝通。本公司鼓勵股東出席年度股東會，以確保高度問責制，並了解本集團的戰略和發展。本公司將安排董事長及董事會轄下各委員會的主席出席股東會（或倘因突如其來及／或無法控制的原因而未能出席，則由彼等正式委任的代表出席），與股東交流意見並回答股東提問。本公司鼓勵所有董事出席股東會，並對股東的意見有公正的了解。

本公司股東會為董事及高級管理層提供與股東溝通的機會。本公司鼓勵股東參加股東會或在未能出席會議時委託代理人代為出席並於會上表決。本公司於年度股東會前至少21天及任何臨時股東會前至少15天向股東發出書面通知。

公司通訊將以通俗易懂的語言及中英文版本向股東提供，以方便股東了解通訊內容。股東有權選擇接收公司通訊的語言（英文或中文）或接收方式（紙質版或電子版）。本公司鼓勵股東向本公司提供（其中包括）其電子郵件地址，以促進及時有效的溝通。

於檢討報告期內股東通訊政策的實施情況及成效後，董事會認為本公司的股東通訊政策仍有效。

股東權利

為保障股東的利益及權利，股東會上會就每項重大議題（包括選舉個別董事）個別提呈決議案，以供股東審議及表決。於股東會上提呈的所有決議案將根據上市規則以投票方式表決，投票結果將於各股東會後在本公司網站（www.lemobar.com）及聯交所網站（www.hkexnews.hk）刊登。

根據公司章程，單獨或者合併持有本公司10%以上股份（在一股一票的基準下）的股東及獨立董事有權請求董事會召開臨時會議，並向董事會提出書面請求。

董事會應當根據法律、行政法規和公司章程的規定，在收到請求之日起10日內就是否召開臨時股東會提出書面反饋。倘董事會同意召開臨時股東會，應當在作出董事會決議之日起5日內發出召開會議的通知，通知中對原請求的變更須經相關股東同意。倘董事會不同意召開臨時股東會，或在收到請求後10日內未作出反饋，單獨或者合併持有本公司10%以上股份的股東有權向監事會提議召開臨時股東會，並向監事會提出書面請求。

企業管治報告

倘監事會同意召開臨時股東會，應當自收到請求之日起5日內發出召開會議的通知，通知中對原請求的變更應當徵得相關股東的同意。倘監事會未在規定期限內發出會議通知，應視為監事會未召集和主持會議，連續90日以上單獨或合併持有本公司10%以上股份的股東可自行召集和主持。

股東查詢

股東及投資者可向本公司發出書面查詢或請求，以提請董事會垂注。聯絡方式如下：

地址：中國福建省福州市高新區科技東路11號網訊智慧中心B棟21層

收件人：董事辦

股東可向本公司的H股證券登記處－卓佳證券登記有限公司（地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓），提出有關其股權的問題。本公司確保H股證券登記處隨時備存有關H股的最新資料，以便有效回應股東的查詢。

代表董事會

董事長兼非執行董事

韓道虎

香港，二零二六年三月二十日

簡介

樂摩科技服務股份有限公司(股票代碼：02539.HK)，於二零一六年推出「樂摩吧」品牌，致力於為消費者在商業綜合體、影院、交通樞紐場所(包括機場、高鐵站等)等消費場景，提供更放鬆、更便捷、更專業的智能按摩服務，並於二零二五年十二月在香港聯合交易所主板掛牌上市。

「樂摩吧」品牌，依托公司的智能按摩設備、自主研發的物聯網技術與數字化基礎建設、專業運維團隊支持，提供智能按摩服務的同時，更致力於為消費者創造一段高效的身心修復體驗，成為現代生活不可或缺的一部分，傳遞放鬆、美好的健康生活方式，最終實現讓人人隨時隨地享受智能健康生活。

於二零二五年十二月三十一日，我們設立4.9萬個服務網點，投放超過53.9萬張智能按摩設備，業務覆蓋中國大陸31個省級行政區及338個城市。在消費者覆蓋方面，我們擁有穩固的市場地位，累計可識別服務人數超過1.77億，註冊會員人數超過4,000萬名。公司擁有自主知識產權300多項(含發明專利、外觀設計專利、實用新型專利等)，榮獲國家高新技術企業、福建省瞪羚企業、福建省知識產權優勢企業、福建省重點上市後備企業、福建省專精特新企業等20餘項榮譽。

報告範圍

樂摩科技服務股份有限公司(「本公司」，連同其附屬公司統稱「本集團」或「我們」)欣然提呈其環境、社會及管治(「ESG」)報告(「報告」或「ESG報告」)。ESG報告旨在提供有關我們在環保、社會參與、與權益人溝通以及可持續發展方面的表現概覽。ESG報告涵蓋我們所涉及的設施(「設施」)及辦公室。相關數據乃記錄及收集自二零二三年至二零二五十二月三十一日(「報告期間」)年我們所有於中華人民共和國(「中國」)境內及境外的主要運營中的設施及辦公室。

我們的願景

我們堅信，良好的ESG表現不僅是防控風險、提升品牌信譽的關鍵，更是驅動創新、開拓綠色市場、吸引長期資本的核心驅動力。本集團將以負責任的態度，攜手所有利益相關方，共同構建可持續的商業生態，為股東、社會及環境創造長期價值。

環境、社會及管治報告

報告編製基準

本集團根據香港聯合交易所有限公司《證券上市規則》附錄C2《環境、社會及管治報告守則》的相關規定及要求編製本報告。公司管理層嚴格遵守香港聯交所的有關規定，積極貫徹環境與社會管治理念，並在日常經營管理過程中持續收集相關數據，確保信息真實、準確及完整。在必要情況下，公司按照相關規定及時履行匯報責任。

以下原則為本集團貫徹環境及社會管治理念的基礎，並界定數據收集的內容及匯報的呈列方式：

報告原則	於本報告的應用情況
重要性原則	當有關環境、社會及管治事宜可能對投資者及其他權益人產生重要影響時，公司管理層將及時識別並納入報告披露範圍，確保相關信息完整反映對利益相關方具有重大影響的事項。
量化原則	關鍵績效指標須具備可計量性。本集團在適當情況下訂立減少個別環境及社會影響的目標，以評估及驗證環境、社會及管治政策及管理系統的成效。所有量化資料均附帶必要說明，闡述其目的、影響及統計方法，並在適當情況下提供比較數據。
平衡原則	環境、社會及管治報告應當客觀、公允、不偏不倚地呈報公司的真實表現，避免因選擇性披露、遺漏或呈報方式不當而影響報告使用者的判斷。

同時，根據制度要求，在數據收集及監督檢查過程中，本集團重點關注以下方面：

1. 對外投資活動相關批准文件、合同、協議等法律文件的合規性及保管情況；
2. 投資業務核算情況，包括原始憑證的真實性、合法性、準確性及完整性，會計科目使用是否規範，會計核算是否準確、完整；

環境、社會及管治報告

3. 投資資金使用情況，重點檢查是否按照計劃用途及預算使用資金，防範鋪張浪費、挪用或擠佔資金的情況；
4. 投資資產的保管情況，確保賬實相符；
5. 投資處置情況，重點檢查處置批准程序是否合規，過程是否真實、合法。

資料來源及可靠性聲明

本報告所披露之資料主要來源於本集團內部文件、統計報表及相關公開資料。本集團已建立相應的數據收集及內部審核機制，以確保所披露信息的真實性、準確性及完整性。本集團承諾，本報告不存在任何虛假記載、誤導性陳述或重大遺漏，並對其內容的真實性、準確性及完整性承擔相應責任。

董事會聲明

作為負責任的企業公民，我們深知審慎的ESG管理對公司長期價值創造與可持續發展至關重要。本ESG報告概述本集團在ESG相關事宜上的治理架構、戰略目標、關鍵實踐及未來願景，並傳達本集團對可持續發展的堅定承諾。

我們認為，將ESG理念深度融入我們的業務策略、日常營運及全面風險管理體系，是實現公司業務模式轉型、提升核心競爭力與長期韌性的必經之路。為有效處理ESG事宜，我們將持續加強與僱員、客戶、供貨商、投資者、小區及其他利益相關方的溝通與互動，積極響應其關切，共同推動可持續發展目標的實現。

本集團董事會（「**董事會**」）對ESG事宜承擔最終責任，並承諾：

1. 將ESG納入公司整體戰略與治理框架，確保ESG與業務發展深度融合。
2. 監督ESG風險管理體系的建立與運行，識別並應對氣候變化、供應鏈安全、數據隱私等關鍵ESG風險，強化內控與合規管理。
3. 確保ESG信息披露的真實、準確與及時，遵循相關監管要求與國際標準，主動接受利益相關方監督。
4. 持續提升董事會及管理層的ESG專業能力，推動ESG文化在集團內部的培育與傳承。

環境、社會及管治報告

ESG 治理架構

為確保環境、社會及管治(ESG)工作有效推進，本集團建立了分級負責、協同運作的ESG管理體系，對相關工作進行統一領導、決策及組織實施。

董事會層面

董事會作為本集團ESG事務的最高領導及決策機構，全面負責ESG戰略方向、制度建設及監督管理工作。董事會負責：

- 審議及批准集團ESG管理制度；
- 審定年度ESG報告；
- 監督集團ESG策略執行情況；
- 將ESG相關風險納入內部控制及風險管理體系進行評估。

在履行內部控制有效性評價職責時，董事會亦將ESG職責納入評估範圍，識別及評估與ESG相關的風險事項，並就相關改進措施提出意見。

管理層層面

總經理辦公室作為ESG工作的統籌及指導機構，負責協調集團內部及外部相關資源，研究實質性議題，推動ESG工作的日常開展及報告編製工作。

集團將ESG職責納入經營管理決策體系。在涉及重大項目投資決策時，社會效益評估作為重要參考依據之一。管理層鼓勵在財務預測及估值分析中綜合考慮ESG因素，與其他關鍵變量一併納入決策分析框架。

執行層面

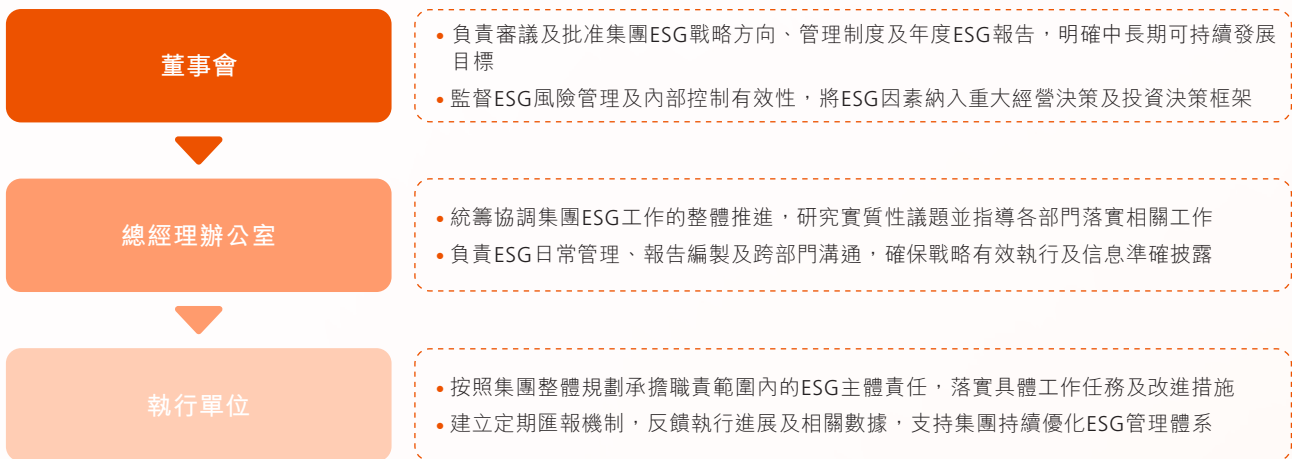
各部門及各子公司作為ESG工作的執行單位，承擔職責範圍內的主體責任，按照集團整體規劃落實ESG工作任務，並定期向管理層匯報執行情況。

董事會秘書負責協調ESG相關日常工作，包括利益相關方溝通、信息收集、報告編製及披露等事項，並匯總董事及監事提出的意見，提交管理層研究討論及董事會審議。

環境、社會及管治報告

外部支持機制

根據工作需要，本集團可聘請相關領域的專家顧問或專業機構，為ESG體系建設及專項工作提供專業支持和建議。



利益相關方溝通

本集團高度重視與各類利益相關方的溝通與互動，並通過多元化渠道了解其關注事項及期望，以持續提升ESG管理水平。

利益相關方	ESG關注事項	主要溝通途徑
股東及投資者	<ul style="list-style-type: none">• 公司治理• 信息披露透明度• 經營業績• 利潤分配政策• 風險管理• 長期可持續發展	<ul style="list-style-type: none">• 股東大會• 定期公告及通函• 年度報告• 投資者會議• 公司網站
債權人	<ul style="list-style-type: none">• 財務穩健性• 資產及資金安全• 償債能力• 風險控制	<ul style="list-style-type: none">• 定期財務報告• 專項溝通

環境、社會及管治報告

利益相關方	ESG關注事項	主要溝通途徑
員工	<ul style="list-style-type: none"> • 薪酬與福利 • 職業發展與培訓 • 勞動權益保障 • 健康與安全 • 平等與反歧視 • 工作環境 	<ul style="list-style-type: none"> • 員工會議 • 內部溝通渠道 • 培訓活動 • 意見反饋機制
供應商	<ul style="list-style-type: none"> • 合作公平性 • 付款安排 • 商業誠信 • 知識產權保護 • 合規經營 	<ul style="list-style-type: none"> • 商務洽談 • 合同管理 • 日常業務溝通
客戶	<ul style="list-style-type: none"> • 產品及服務質量 • 信息安全與隱私保護 • 售後服務 • 投訴處理機制 	<ul style="list-style-type: none"> • 客戶服務渠道 • 投訴及反饋機制 • 線上平台
合作夥伴	<ul style="list-style-type: none"> • 合作穩定性 • 合規經營 • 商業信譽 	<ul style="list-style-type: none"> • 合作會議 • 日常業務往來
監管機構及政府部門	<ul style="list-style-type: none"> • 合規經營 • 信息披露 • 環境及安全合規 • 依法納稅 	<ul style="list-style-type: none"> • 法定信息披露 • 監管溝通 • 專項報告
社區及公眾	<ul style="list-style-type: none"> • 環境保護 • 社會公益 • 社區關係 	<ul style="list-style-type: none"> • 公益活動 • 公開信息披露
新聞媒體	<ul style="list-style-type: none"> • 信息透明度 • 社會責任表現 	<ul style="list-style-type: none"> • 新聞發佈 • 媒體溝通

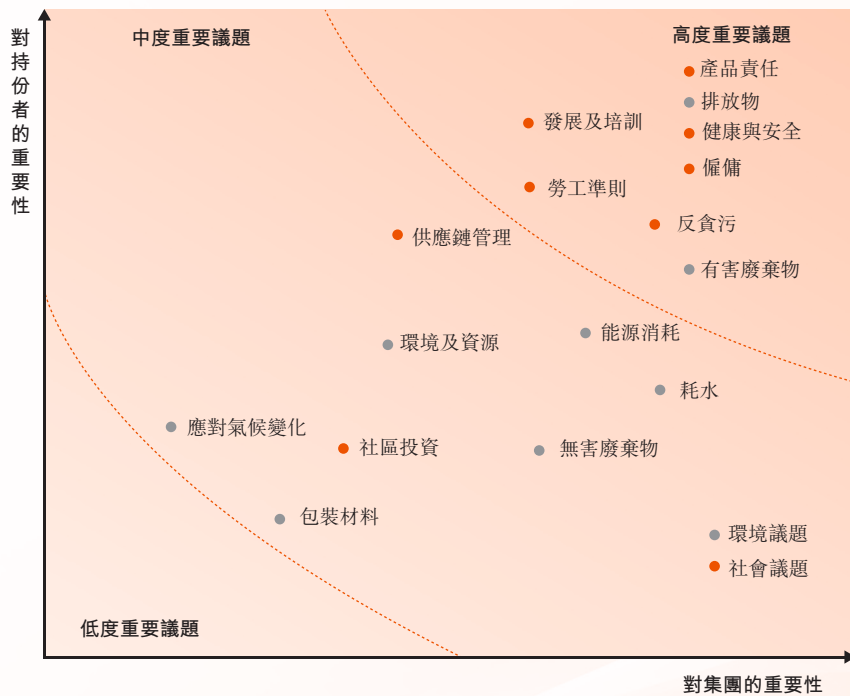
重要性評估

我們參考香港聯合交易所有限公司《環境、社會及管治報告守則》的披露要求，並結合行業特性、監管環境及日常經營管理實踐，對可能影響公司長期發展及利益相關方決策的ESG議題進行識別與評估。

本次評估綜合考慮：

- 對公司經營及戰略發展的影響程度
- 對利益相關方的重要程度
- 相關法律法規及監管關注重點
- 行業可持續發展趨勢

管理層對識別出的議題進行優先排序，並形成重要性矩陣。



環境、社會及管治報告

環境議題

- 排放物
- 有害廢棄物
- 無害廢棄物
- 能源消耗
- 耗水
- 包裝材料
- 環境及資源
- 氣候變化

社會議題

- 健康與安全
- 僱傭
- 發展及培訓
- 勞工準則
- 供應鏈管理
- 產品責任
- 反貪污
- 社區投資

環境

環境合規

我們嚴格遵守經營所在地有關環境保護及污染物排放的法律法規，包括但不限於《中華人民共和國環境保護法》及相關配套法規及地方環保管理規定，並按照監管要求規範開展生產及運營活動。鑒於我們從事按摩設備的生產製造及相關配套活動，生產過程中可能涉及廢氣排放、溫室氣體排放及一般工業固體廢棄物等環境因素。我們按照適用法律法規要求，對相關排放進行識別、監控及合規管理，並確保污染物排放符合當地環保標準。在生產運營過程中，我們持續加強設備維護、工藝優化及現場管理，以減少排放強度及環境影響。報告期內，我們未發生因違反環境保護法律法規而受到重大行政處罰的情形，亦未收到與污染排放相關的重大環境投訴。

排放物

我們嚴格遵守經營所在地有關環境保護及污染物排放的法律法規，包括但不限於中華人民共和國環境保護法、中華人民共和國節約能源法，並對生產及運營過程中產生的排放物進行識別、統計及合規管理。報告期內涉及的排放物主要包括空氣污染物、溫室氣體及廢棄物。

空氣污染物

我們的空氣污染物排放主要來源於生產設施運行及車輛燃料燃燒。相關污染物包括氮氧化物(NOx)等。為降低空氣污染物排放，我們持續優化生產工藝流程，加強生產設備的定期檢修與保養，確保設備處於良好運行狀態，從源頭減少污染物產生。同時，我們對車輛實施規範化管理，包括合理安排車輛使用、減少不必要的出行、定期進行車輛維護與保養，以提升燃料使用效率並降低尾氣排放。此外，我們加強現場管理及員工環保意識培訓，持續提升排放控制水平，報告期內排放數據詳情如下：

排放物種類	單位	截至二零二五年 十二月三十一日	截至二零二四年 十二月三十一日	截至二零二三年 十二月三十一日
氮氧化物(NOx)	千克	0.10	0.05	0.05

溫室氣體排放

我們的溫室氣體排放按照國際通行的核算方法劃分為範圍一、範圍二及範圍三。於報告期內，範圍一的溫室氣體排放來源於車輛燃料燃燒；範圍二的間接溫室氣體排放來源於生產設施及辦公場所外購電力及外購水所對應的間接排放；範圍三的其他間接溫室氣體排放主要包括原材料採購及運輸、產品運輸及分銷、員工差旅以及廢棄物處置等相關經營活動所產生的排放。我們根據數據可獲得性對相關排放進行識別及統計，並持續完善數據收集及核算機制。

於報告期內，本集團產生溫室氣體排放總量為16,074.9噸二氧化碳當量(tCO₂e)，其中範圍一直接排放11.6噸，範圍二間接排放為319.1噸，範圍三其他間接排放為15,744.2噸，溫室氣體排放強度為每百萬營收17.7噸二氧化碳當量，較上一報告期顯著下降。

我們致力於持續優化能源使用效率，並以二零二五年為基準年，在下一個報告期內將溫室氣體排放密度降低至或維持在現時水平的90%至120%之間，以推動穩健及可持續發展。

為減少溫室氣體排放，我們持續加強員工環保意識培訓，並鼓勵員工在日常生產及辦公活動中提升能源使用效率。有關我們節能措施的詳情，請參閱「能源使用效益」一節。

環境、社會及管治報告

於報告期內我們的溫室氣體排放統計如下：

	截至十二月三十一日止年度		
	二零二五年	二零二四年	二零二三年
溫室氣體排放總量(噸二氧化碳當量)	16,074.9	26,407.7	21,082.0
範圍1——直接溫室氣體排放(噸二氧化碳當量)	11.6	6.2	5.6
範圍2——間接溫室氣體排放(噸二氧化碳當量)	319.1	315.1	226.3
範圍3——其他間接溫室氣體排放(噸二氧化碳當量)	15,744.2	26,086.4	20,850.1
溫室氣體總排放強度(噸二氧化碳當量／百萬營收)	17.7	33.1	35.9

有害廢棄物管理

我們在生產過程中產生的有害廢棄物主要包括廢機油、廢潤滑劑、廢液及含危險成分的工業廢料等，相關廢棄物在產生後按照內部分類管理要求進行獨立收集、暫存及標識，並委託具備相應資質的處理機構進行合規處置，以防止對環境及人員安全造成不利影響。我們持續加強危險物料使用管理及現場管控，確保有害廢棄物在存儲及轉移過程中的規範性與可追溯性。截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團產生有害廢棄物155.8千克(二零二四年：172.5千克)，較上一報告期有所下降。有害廢棄物排放密度為每平方米0.006千克(二零二四年：每平方米0.007千克)。

	截至二零二五年	截至二零二四年	截至二零二三年
	十二月三十一日	十二月三十一日	十二月三十一日
有害廢物(千克)	155.8	172.5	171.5
密度(每平方米千克)	0.006	0.007	0.008

為進一步降低有害廢棄物產生量，我們將持續優化生產工藝及物料配比，減少高風險化學品使用；加強設備預防性維護，降低因設備故障產生的額外廢料；並提升員工規範操作培訓，減少誤用及損耗。同時，我們將強化源頭管控及替代材料評估，探索更加環保及低風險的生產方案。在生產規模及業務結構保持相對穩定的前提下，我們的目標為於下一個報告期內，將有害廢棄物排放密度控制在現時水平的90%至120%之間，持續提升廢棄物管理效率及環境表現。

環境、社會及管治報告

無害廢棄物管理

我們產生的無害廢棄物主要包括生產過程中形成的一般工業固體廢料及日常辦公活動產生的廢紙等。相關廢棄物經分類收集後，由合資格的回收或處理機構進行集中處理或資源化利用。我們在生產環節持續推動材料利用效率提升，減少邊角料產生，並加強內部分類管理，提升可回收資源的回收比例。截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團產生無害廢棄物83.7噸（二零二四年：259.0噸），較上一報告期顯著下降。無害廢棄物排放密度為每平方米0.003噸（二零二四年：每平方米0.010噸）。

	截至二零二五年 十二月三十一日	截至二零二四年 十二月三十一日	截至二零二三年 十二月三十一日
無害廢棄物(噸)	83.7	259.0	625.8
密度(每平方米噸)	0.003	0.010	0.030

為持續減少無害廢棄物產生量，我們將進一步推進精益生產管理，優化原材料切割及加工流程，降低生產損耗；同時推行無紙化辦公及電子化流程，減少紙張使用量，並加強員工分類回收意識培訓，提升資源循環利用水平。我們亦將持續評估包裝減量化及可回收材料替代方案，推動資源使用結構優化。在業務規模保持相對穩定的情況下，我們的目標為於下一個報告期內，將無害廢棄物排放密度控制在現時水平的90%至120%之間。

資源使用

本集團深知能源、水資源及原材料等自然資源的高效利用對企業可持續發展及環境保護的重要性。作為自主按摩椅提供商及運營商，本集團的資源使用主要覆蓋設備研發與生產製造、投放運營、運維維護、升級翻新及回收處置等環節。為減少資源消耗並降低因磨損、故障及更新迭代帶來的非必要浪費，本集團堅持綠色運營、節能降耗、循環利用及合規管理的原則，建立覆蓋設備全生命周期的資源使用管理政策與執行措施。同時，本集團在日常運營中注重倡導節約理念，通過制度與流程管理相結合的方式，加強員工節能節水意識，推動清潔消毒、設備維護及生產作業的規範化與效率提升。在確保產品質量、安全與衛生標準的前提下，本集團持續完善資源使用相關管理措施，並將根據業務發展及監管要求，逐步優化資源使用績效的監測與披露機制。

環境、社會及管治報告

能源使用效益

本集團的能源消耗主要來自生產製造環節、辦公場所及倉儲設施的電力使用，以及車輛及相關設備運行所產生的燃油消耗(如適用)。於報告期內，本集團能源消耗總量約為498.6兆瓦時，能源消耗密度為每平方米0.02兆瓦時。其中，外購電力為本集團的主要能源來源，佔整體能源結構的絕大部分；燃油消耗為5,322.7升，對應能源消耗約為47.4兆瓦時。

	截至二零二五年 十二月三十一日	截至二零二四年 十二月三十一日	截至二零二三年 十二月三十一日
汽油(兆瓦時)	47.4	25.3	22.9
用電量(兆瓦時)	451.2	445.4	320.1
總量(兆瓦時)	498.6	470.7	343.0
密度(每平方米兆瓦時)	0.02	0.02	0.02

本集團持續加強能源使用管理，通過制度建設與技術優化相結合的方式降低能源消耗強度。為減少能源消耗，本集團已採取多項措施，包括：

- 更換辦公場所及倉庫的高耗能設備，逐步引入節能型電器及照明系統；
- 持續監測辦公場所及倉庫的能源消耗情況，建立能源使用監測機制；
- 當相關設施出現故障導致耗電量異常時，及時安排檢修及維護；
- 優化設備運行安排，減少不必要的待機及空載運行；
- 加強員工節能意識宣傳及培訓，倡導合理使用空調、照明及辦公設備。

通過上述措施，本集團在保障生產及運營穩定性的同時，有效控制能源使用水平。未來三年內，本集團力求將整體人均年度能源消耗水平較基準年度降低1%，並將持續檢視能源使用表現及相關管理措施的執行情況，推動能源使用效率的穩步提升。

環境、社會及管治報告

包裝材料

本集團關注資源節約及包裝材料的合理使用，在滿足產品運輸安全及質量保護要求的前提下，持續優化包裝設計，減少不必要的包裝材料使用，提升資源利用效率。

在產品生產及運輸過程中，公司優先採用符合相關國家標準及行業規範的包裝材料，並通過優化包裝結構及運輸方式，減少材料浪費及包裝體積，從而降低對環境的影響。同時，公司在採購環節對包裝材料供應商進行質量及合規管理，確保相關材料符合安全及質量要求。

未來，本集團將繼續關注包裝材料的使用情況，探索更加環保及可持續的包裝方案，在保障產品質量及運輸安全的同時，進一步減少資源消耗及環境影響。

於報告期內，本集團在生產及銷售按摩設備過程中使用一定數量的包裝材料，主要用於產品運輸及倉儲保護。報告期內，本集團包裝材料使用總量為374.4噸，包裝材料使用密度為每百萬營收0.4噸。

	截至二零二五年 十二月三十一日	截至二零二四年 十二月三十一日	截至二零二三年 十二月三十一日
包裝材料(噸)	374.4	604.9	619.7
密度(每噸百萬營收)	0.4	0.8	1.1

水資源使用效益

本集團的用水主要來自生產製造環節、辦公場所及倉儲設施的日常運營及設備清潔維護。於報告期內，本集團總耗水量約為2,829.1立方米，用水密度為每平方米0.10立方米。本集團嚴格遵守國家及地方有關水資源使用及排放的法律法規，確保合規運營。

	截至二零二五年 十二月三十一日	截至二零二四年 十二月三十一日	截至二零二三年 十二月三十一日
耗水量(立方米)	2,829.1	2,941.5	1,827.4
密度(每平方米立方米)	0.10	0.12	0.14

環境、社會及管治報告

為提升水資源使用效率及防止不必要的浪費，本集團已採取多項措施，包括：

- 在辦公場所及倉儲設施推行節水管理措施，優化日常用水流程；
- 定期檢查水箱及供水設施，預防漏水情況發生；
- 在設備清潔及維護過程中加強用水控制，避免過度使用；
- 提升員工節水意識，倡導合理及節約使用水資源。

通過上述措施，本集團在保障生產及運營需求的同時，有效控制整體用水水平。未來，本集團將致力將整體用水密度維持在現時水平的90%至120%區間，並持續檢視用水管理措施的執行情況，推動水資源使用效率的穩步提升。

環境及天然資源

本集團主要提供機器按摩服務，業務對環境及天然資源的影響主要集中在設備運行及生命周期管理環節。相較於高耗能或高排放製造行業，本集團不涉及高污染、高排放或高耗水工序，整體環境風險水平較低，環境影響以能源消耗、資源使用及固體廢棄物管理為主。

本集團對環境及天然資源的主要影響包括：

- 按摩椅長期通電運行及待機產生一定電力消耗，為運營階段的主要資源耗用；
- 設備維修、更新及運輸過程中涉及塑料、金屬、電子元器件及包裝材料等資源使用；
- 設備報廢及零部件更換可能產生固體廢棄物，如處置不當可能對環境造成潛在壓力；
- 運維過程中場地清潔及設備消毒存在少量用水及清潔劑使用，整體影響程度較低。

環境、社會及管治報告

為降低環境及資源影響，本集團已建立相應的管理政策及執行機制，並持續優化運營模式及供應鏈管理，包括：

- 加強設備能效管理及智能運行控制，降低待機功耗及無效能源消耗；
- 執行綠色採購原則，優先選擇環保、低毒及可回收材料；
- 推行簡約及環保包裝設計，減少不必要的資源耗用；
- 嚴格遵守《節約能源法》《環境保護法》《固體廢物污染環境防治法》等相關法律法規，並明確各部門環境管理職責，持續開展內部合規檢查。

本集團將持續檢視業務對環境及天然資源的影響，並通過技術升級及管理優化，進一步提升資源使用效率及環境管理水平。

綠色運營

在持續優化資源使用效率的同時，本集團積極推動綠色運營理念融入日常管理與企業文化之中。為推廣綠色辦公概念，本集團開展環保教育及內部宣傳活動，鼓勵員工樹立環保及可持續發展意識，減少對環境的負面影響。本集團通過實施內部管理政策及流程優化措施，持續降低能源消耗、水資源使用及整體碳足跡，並不時開展相關宣傳活動，提高員工在日常工作及生活中對環境保護重要性的認識。同時，本集團持續探索以更環保方式開展業務運營的新技术及新模式，加強用水及廢物管理，並向員工發出節能減排提醒，推動綠色理念在實際運營中的落實。

氣候變化

氣候變化已成為全球關注的重要議題，其對企業運營穩定性、供應鏈管理及長期可持續發展均可能產生深遠影響。本集團認識到氣候變化帶來的潛在風險與挑戰，特別是極端天氣事件頻率及強度增加，可能對運營網絡、供應鏈及員工安全造成影響。因此，本集團將氣候相關風險納入整體風險管理框架，並持續評估其對業務的潛在影響。

環境、社會及管治報告

在治理層面，董事會對氣候相關風險及機遇承擔最終監督責任，並定期審閱相關風險評估結果及管理措施。管理層負責識別、評估及應對氣候相關風險，將相關事項納入日常運營管理及決策過程中。各執行單位根據業務性質落實具體風險應對措施，並在需要時向管理層匯報氣候相關事件及應對情況。相關信息由指定人員統籌整理，以確保氣候相關信息披露的完整性及一致性。

本集團將持續檢視氣候變化對業務運營的潛在影響，並結合行業特徵及自身運營模式，對氣候相關風險進行系統識別與分類評估。根據風險性質，本集團將氣候相關風險區分為實體風險及轉型風險兩大類別，並從短期、中期及長期維度分析其對營運穩定性、財務表現及戰略規劃的潛在影響。經評估，本集團識別的主要氣候相關風險如下：

風險類型	風險事件	風險等級	時間範圍	潛在影響	應對措施
實體風險	極端天氣導致設備損毀及中 運營中斷(包括暴雨、洪 水、颱風、高溫等)	中	短 - 中期	可能導致場地內按摩椅 浸水、燒毀或線路故 障，引發維修或更換成 本上升；造成商場停業 或客流下降，導致營收 中斷及現金流波動；高 頻災害可能推高保險費 率及區域撤場成本；	建立危機及應急管理機 制；密切監測天氣預警並 及時發佈工作安排通知； 加強設備防水防潮及安全 巡檢；優化區域佈局以分 散物理風險敞口。

環境、社會及管治報告

風險類型	風險事件	風險等級	時間範圍	潛在影響	應對措施
轉型風險	用電管控與能效政策收緊	中	中期	新增或更新設備需滿足更高能效標準，推高硬件採購及改造支出；若納入碳核算或碳成本機制，可能增加運營負擔，影響現金流表現及融資條件；	優先採用高能效電器元件；持續優化設備功耗設計；加強能耗監測與節能改造；將能效要求納入設備研發及採購決策流程。
	綠色合規與ESG披露要求強化	中	中－長期	監管及資本市場對能耗、固廢及碳排放披露要求趨嚴，如未能滿足披露或合規要求，可能面臨行政處罰、品牌聲譽受損及融資受限風險，進而影響資本成本；	將氣候相關風險納入董事會監督範圍；完善數據統計及披露機制；加強內部合規檢查；提升ESG管理透明度及信息披露質量。
	供應鏈綠色成本上升	中	短－中期	上游原材料、包裝及電子元件環保及低碳要求提高，可能推高採購成本；廢舊設備回收及處置合規化要求提升，增加末端成本，擠壓利潤空間及現金流；	執行綠色採購標準；推動供應鏈協同減排；優化材料選型與包裝設計；加強長期供應商合作以穩定成本結構。

環境、社會及管治報告

同時，在氣候變化所帶來的潛在機遇來看，我們也識別了多個層面的主要機遇：

機遇	機遇概述	潛在影響	應對措施
智能節能與低碳運營 降本增效	通過採用低功耗硬件、優化設備能效設計及引入物聯網能耗管理系統，提升能源使用效率，推動低碳運營模式形成規模化優勢；	降低單位電費支出及運營成本，提升經營性現金流穩定性；形成低碳運營成本優勢，增強盈利韌性及長期競爭力；	優先選用高能效電器元件；加強設備能耗監測及智能管理；持續推進節能改造及低碳運營優化。
綠色融資與政策支持	符合綠色項目認定及低碳運營標準，有助於獲取綠色信貸、綠色債券、低息貸款及相關政策補貼；	拓寬融資渠道，降低資本成本；提升資本市場對公司ESG表現的認可度及估值水平；	將氣候相關風險與機遇納入董事會審議及資本配置決策；完善ESG披露體系；提升合規及綠色運營標準以滿足綠色融資條件。
循環經濟與 品牌價值提升	通過設備延壽、部件複用、環保包裝及合規回收管理，推動資源循環利用，構建綠色共享服務模式；	降低資源成本及處置成本；契合商業場所及消費者對低碳環保服務的偏好，提升入駐率及續約能力，增強長期收入穩定性；	優化設備維修與再利用機制；執行綠色採購及簡約包裝政策；加強供應鏈環保管理。
低碳場景佈局 與資產韌性優化	通過佈局氣候韌性更強的商業場景及優化區域投放策略，提升資產抗風險能力，並探索綠色低碳場景解決方案；	降低物理風險敞口；增強差異化競爭優勢；提升長期現金流可持續性及資產價值穩定性；	在區域佈局及場地選擇中納入氣候風險評估；將氣候因素納入戰略規劃與資產配置決策。

環境、社會及管治報告

展望未來，本集團將持續關注氣候變化對業務運營及價值鏈的潛在影響，並將氣候相關風險與機遇納入長期戰略規劃及資本配置決策之中。本集團目前尚未設定具體的碳排放量化減排目標，但將通過持續提升能源使用效率、優化設備能效表現、加強供應鏈綠色管理及強化風險韌性佈局，逐步降低運營過程中產生的碳足跡。

同時，本集團將根據監管政策發展及市場環境變化，適時評估設定更具體氣候目標的可行性，並持續完善氣候相關信息披露及管理機制。通過將氣候因素嵌入經營決策及風險管理體系，本集團致力於在保障現金流穩定、融資渠道順暢及資本成本可控的前提下，實現業務的長期可持續發展。

社會

僱傭、勞工權益保障及勞工準則

本集團嚴格遵守中國及香港有關僱傭及勞動保障的法律法規。在中國方面，本集團遵循《中華人民共和國勞動合同法》《中華人民共和國勞動法》《社會保險法》及國務院關於職工工作時間的相關規定；在香港方面，本集團遵循《僱傭條例》《僱員補償條例》及《工資條例》等相關法規。本集團將合規用工及員工權益保障視為企業可持續發展的重要基礎，持續完善人力資源管理制度，確保各項用工安排符合法律及監管要求。

在僱傭管理方面，本集團堅持公開、公平、競爭及擇優的招聘原則，不因民族、種族、年齡、性別、婚姻狀況、宗教信仰或其他個人背景因素而區別對待。招聘過程由人力資源部門統籌管理，並結合用人部門專業評估進行綜合判斷，確保崗位匹配及能力導向。除外部公開招聘外，本集團亦通過內部提拔及崗位輪調等方式促進員工職業發展，保障員工平等晉升與發展機會。

本集團致力於為員工營造多元、包容及和諧的工作環境，並依據相關反歧視法律法規保障員工權益。在香港，本集團遵循性別歧視條例、殘疾歧視條例、家庭崗位歧視條例及種族歧視條例；在中國，本集團遵循婦女權益保障法及殘疾人保障法等相關規定，確保員工在招聘、晉升、培訓及福利等方面享有平等機會。為吸引及留任人才，本集團向員工提供具市場競爭力的薪酬待遇及福利保障，包括依法支付加班補償、提供帶薪年假、產假、社會保險及員工培訓機會，並鼓勵員工考取專業資格及持續進修，以提升專業能力及職業發展空間。

環境、社會及管治報告

在勞工準則方面，本集團堅決反對任何形式的童工及強制勞工，並在招聘及入職階段進行身份核驗及資料審查，以確保不存在違法用工情況。本集團建立違規發現及糾正機制，如通過內部檢查、員工申訴或其他渠道識別潛在違規問題，將立即啟動調查程序並依法採取糾正措施，包括補發薪酬、調整工時安排或糾正不當管理行為。同時，本集團對相關責任人員按制度進行處理，並通過制度優化及培訓強化持續改進，形成「發現－核實－整改－預防」的管理閉環，不斷提升勞工權益保障水平。

於二零二五年十二月三十一日，本集團共有609名僱員。我們按性別及年齡組別劃分的員工分析如下：

於二零二五年
十二月三十一日

員工總數	609
按性別劃分	
女性	189
男性	420
按年齡劃分	
20-29歲	170
30-39歲	350
40-49歲	81
50歲及以上	8
按地區劃分	
總部員工	609
分支機構員工	0

環境、社會及管治報告

平均每年僱員流失率佔於二零二五年十二月三十一日僱員總數之詳情如下：

於二零二五年
十二月三十一日

按性別劃分

女性	56.7%
男性	42.72%

按年齡劃分

20-29歲	69.33%
30-39歲	38.8%
40-49歲	42.6%
50歲及以上	0.0%

按地區劃分

總部員工	47.19%
分支機構員工	0%

健康與安全

本集團高度重視員工職業健康與安全，嚴格遵守與公司業務相關的職業健康及安全法律及規例，包括但不限於《中華人民共和國安全生產法》《香港僱員補償條例》等相關規定，並在《員工手冊》中制定相應安全條款，明確員工及管理層的安全責任。本集團始終將職業健康與安全作為可持續發展的重要基礎，堅持預防為主、防治結合的原則，持續完善職業健康安全管理體系。

在日常運營中，本集團要求全體員工嚴格遵守公司、部門及崗位相關的安全管理規定，確保各類業務活動符合安全操作要求。公司鼓勵並組織員工參加安全培訓，敦促員工掌握必要的安全知識及操作技能，以提升整體安全意識及風險防範能力。

針對不同崗位特點，本集團在員工入職階段支持開展入職體檢，確保員工身體狀況與崗位要求相匹配，相關體檢資料由專人管理並嚴格保密。對於運維等特殊崗位，公司實施針對性的安全培訓及一對一實操指導，強化員工安全操作規範及應急處置能力。同時，在日常工作中為相關崗位員工配備符合標準的勞動防護用品，從源頭降低職業健康風險。

環境、社會及管治報告

截至報告期內，本集團因工傷損失的工作日數為241天，報告期內未發生因工傷導致的死亡事故。本集團將持續加強職業健康安全管理，完善培訓及風險控制機制，努力降低安全事故發生率，保障員工身心健康。

發展及培訓

本集團高度重視員工的發展與培訓，視人才成長為企業持續發展的重要動力。公司為新入職員工提供線上及線下相結合的入職培訓，幫助員工了解企業文化、崗位職責及業務流程，確保員工能夠順利融入工作環境並勝任崗位要求。

在員工在職階段，本集團圍繞崗位職責及業務需要持續開展相關專業培訓課程，並支持員工參與職稱評定及能力提升。公司亦定期組織團隊拓展活動，加強團隊協作與溝通能力建設，提升員工綜合素養及組織凝聚力。通過系統化培訓安排，公司不斷提升員工專業能力與崗位匹配度。

本集團將培訓體系與員工職業發展通道相結合，建立涵蓋晉升、輪崗、技能認證及績效激勵的人才發展機制。員工薪酬根據崗位及職級標準確定，並結合績效評估結果進行調整。公司設有績效溝通與申訴機制，員工如對績效評定結果存在異議，可按程序提出申訴，確保評估過程的公平與透明。同時，為持續提升企業治理水平，本集團亦為董事提供相關培訓，內容涵蓋董事職責與責任、企業管治實踐、業務更新情況以及最新法律及監管要求，確保管理層能夠履行其治理責任。公司鼓勵員工及管理層持續學習成長，實現個人發展與企業發展的協同提升。

環境、社會及管治報告

於報告期間內舉辦的培訓詳情如下：

	報告期內
員工平均受訓時長(小時)	10
總受訓僱員比例(%)	100
按性別劃分	
男性員工受訓覆蓋率(%)	100
男性員工平均受訓時長(小時)	13
女性員工受訓覆蓋率(%)	100
女性員工平均受訓時長(小時)	8
按員工類別劃分	
高級管理層受訓覆蓋率	100
高級管理層平均受訓時長(小時)	21
中級管理層受訓覆蓋率	100
中級管理層平均受訓時長(小時)	7
基層員工受訓覆蓋率	100
基層員工平均受訓時長(小時)	3

供應鏈管理

本集團重視供應鏈管理，建立了規範的供應商准入及評審機制。公司通過內部推薦、行業渠道及網絡搜索等方式篩選潛在供應商，並執行嚴格的准入流程，包括資質審核(如營業執照、ISO認證等)、樣品確認及必要時的現場驗廠。相關評估結果需填寫《新供應商評鑑綜合報告》及《供應商准入審核表》，經採購主管及產品中心經理審批後納入《合格供應商名錄》。目前，本集團所有生產經營類採購均從該名錄中選取供應商。供應商監督工作由採購部門主導，並結合年度評審機制及財務、品質等部門協同監督，確保供應鏈穩定性及產品質量合規。

在供應商評估過程中，本集團綜合考察供應商的公司信譽、質量管理體系、售後服務能力及生產管理水平。驗廠環節涵蓋生產流程及設備狀況評估，並要求供應商提供相關質量檢測證明，以保障產品生產過程的規範性與合規性。通過上述機制，公司在源頭環節強化風險識別與管控，降低潛在質量及運營風險。

環境、社會及管治報告

在採購策略方面，本集團在兼顧成本控制與質量穩定的前提下，實施綜合評審原則，在比價議價及長期合作評估中統籌考慮供應商的整體表現。公司鼓勵供應商提升管理水平及可持續發展能力，並在評審過程中對符合綠色認證及環保標準的供應商予以綜合評價考慮，推動供應鏈向高質量及可持續方向發展。於二零二五年十二月三十一日，本集團與153家經審核認可的供應商保持合作關係。供應商主要位於中國，與公司生產及運營佈局相匹配，有助於保障供應鏈穩定性及交付效率。

產品及服務責任

本集團通過鋪設共享按摩椅向用戶提供掃碼按摩服務，產品在投放前均符合國家相關安全及質量標準，以保障用戶健康及使用安全。所有正式鋪設的產品均取得相應檢驗報告，確保產品在安全性及合規性方面符合監管要求。

為加強產品質量管理，本集團建立了完善的檢驗及驗貨管理機制，對採購物資、零配件及成品實施全過程品質控制。倉庫在接收售後配件、自採生產物料及按摩小件成品後，需向品質部門報檢，由品質部門依據既定檢驗標準進行檢測，合格後方可入庫；對於不符合標準的物料，按相關流程進行處理。針對工廠成品，公司根據採購計劃安排驗貨人員到廠進行現場驗貨，依據既定驗貨規範進行檢查，合格後方予以放行。

同時，本集團建立不合格品管理機制，對檢驗或驗貨過程中發現的不合格產品進行及時隔離，並組織相關部門進行評審，根據評審結果採取返工、退換或報廢等處置措施，防止不合格產品流入市場。通過上述質量控制及不合格品管理流程，公司持續提升產品質量管理水平，保障用戶體驗及品牌聲譽。

保障產品及服務質量

本集團建立了完善的產品開發及質量管理流程，確保生產及鋪設的按摩設備能夠為用戶提供健康、安全的按摩服務。在產品開發階段，公司執行嚴格的評審、測試及必要的第三方驗證程序，確保產品設計符合相關安全及質量標準。在生產階段，公司實施全過程質量控制及出貨檢驗機制，對關鍵環節進行管控，保障產品出廠質量穩定。產品投入市場運行後，公司根據既定設計壽命及實際運營情況進行持續監測，並按照計劃開展設備維護及回收處理，降低安全風險，保障服務質量。

環境、社會及管治報告

在客戶服務方面，本集團建立了投訴受理及處理機制，通過線上平台、客服電話或現場反饋等渠道收集用戶意見及投訴信息。相關投訴由專責人員記錄並進行分類分析，針對產品質量或服務問題及時開展調查及整改措施。公司通過持續跟蹤處理結果及優化改進流程，提升用戶體驗與服務水平，維護品牌聲譽及消費者權益。

知識產權保護

本集團重視知識產權保護，已就業務相關的重要商標完成註冊。為有效管理相關註冊商標，公司建立了相應的內部管理及監控機制，對商標的使用、維護及續期進行統籌管理。截至二零二五年十二月三十一日，本集團於香港擁有5項註冊商標。

本集團定期監察商標有效期限及使用情況，並在需要時及時辦理續期手續，以保障商標權利的持續有效性。作為日常管理的一部分，公司亦持續關注市場上是否存在侵犯本集團知識產權的情形。如發現任何涉嫌侵權行為，本集團將聘請專業法律顧問採取必要的法律行動，依法維護本集團及相關權益人的合法權益。

隱私保護及信息安全管理

本集團重視用戶隱私保護及信息安全管理。公司制定《樂摩吧隱私保護指引》，在用戶首次使用產品時向其展示相關隱私條款，並在取得用戶同意後方開展相應數據處理活動。該指引明確說明產品收集的個人信息範圍、信息使用目的及方式，以及個人信息保護措施等內容，確保用戶充分知情並依法保障其合法權益。

在信息安全管理方面，本集團制定《信息安全管理制度》，對數據實行分類分級管理，並建立覆蓋數據採集、存儲、使用、傳輸及銷毀等環節的全生命周期安全管理機制，同時對涉及個人信息的數據實施專項保護措施。公司設立信息安全委員會，負責統籌信息安全相關管理工作，並定期開展信息安全審計，以識別潛在風險並持續優化管理措施。

報告期內，本集團未發生重大信息安全或數據洩露事件。公司將持續完善隱私保護及信息安全管理體系，加強技術及制度保障措施，維護用戶信息安全及品牌信譽。

環境、社會及管治報告

反貪污與廉潔經營

本集團堅持正直、誠實及公平的經營原則，絕不容忍任何違反職業道德或違反有關貪污、賄賂及洗錢相關法律及規例的行為在公司業務活動中發生。公司將廉潔經營視為企業可持續發展的重要基礎，持續完善內部控制及合規管理機制，營造透明、規範的經營環境。

為規範員工及合作方行為，本集團制定《反賄賂反腐敗管理規範》，明確禁止任何形式的貪污、賄賂、舞弊、欺詐或不當利益輸送行為，並設有相應的問責及處罰機制。同時，公司在與供應商及合作夥伴開展合作時簽署《廉潔條款》，明確雙方須遵守廉潔經營原則，確保業務往來公平、公正及合規進行。

本集團建立舉報及調查機制，鼓勵員工及任何第三方通過公司郵箱、熱線電話等渠道舉報可疑行為。所有舉報事項均按既定程序進行獨立調查，並由管理層監督處理結果。對於經查證屬實的違規行為，公司將根據內部制度採取紀律處分，並在必要時依法追究相關人員的法律責任，以維護公司及權益人的合法權益。

為提升廉潔意識及合規管理水平，本集團定期開展反貪污及合規培訓，內容涵蓋反賄賂、反洗錢、反舞弊及職業道德等主題。報告期內，本集團共為董事開展反貪污相關培訓1次，受訓董事5人，董事受訓比例為100%，平均培訓時長為2小時。同時，公司亦向員工開展反貪污及合規培訓1次，員工受訓比例為100%，平均培訓時長為1小時。通過系統化培訓安排，公司持續強化全體人員的合規意識及風險識別能力。

報告期內，本集團未發生已確認的重大貪污或舞弊案件。

社區投資

本集團秉持回饋社會、共建共享的發展理念，將社區貢獻融入企業可持續發展戰略，積極參與公益慈善及社會服務活動。公司鼓勵員工參與志願服務及公益項目，支持與企業使命及價值觀相一致的社會福利事業，持續為社區發展創造正面影響。

環境、社會及管治報告

報告期內，本集團積極開展多項社區公益活動。二零二五年八月，公司與中國老齡事業發展基金會合作，向其捐贈一批智能按摩產品（物資價值人民幣114,582元）及現金人民幣20,000元，用於支持「老年健康生活工程」公益項目，表達對老年群體健康福祉的關注與支持。此外，公司向香港Support Fund for Wang Fuk Court in Tai Po捐贈港幣1,000,000元，用於災後重建及社區支持工作。此外，本集團通過「樂摩x紅十字會AED」項目向紅十字會捐贈人民幣140,000元，旨在加強公共衛生安全及應急救援體系建設，完善公共場所應急救援能力。

在推動社會公益的同時，本集團亦重視對本地經濟與就業的支持。報告期內，公司優先吸納本地就業，保障員工合法權益，為員工提供穩定的崗位及發展空間。未來，本集團將持續結合業務發展與社會需求，探索更多形式的社區參與機會，為社會創造長期價值。

聯交所之環境、社會及管制報告指引內容索引

層面	描述	章節
A. 環境		
A1 排放物		
一般披露	有關廢氣及溫室氣體排放、向水及土地的排污、有害及無害廢棄物的產生等的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	環境合規
關鍵績效指標A1.1	排放物種類及相關排放數據。	排放物 空氣污染物
關鍵績效指標A1.2	直接（範圍1）及能源間接（範圍2）溫室氣體排放量及（如適用）密度（如以每產量單位、每項設施計算）。	溫室氣體排放
關鍵績效指標A1.3	所產生有害廢棄物總量（以噸計算）及（如適用）密度（如以每產量單位、每項設施計算）。	有害廢棄物管理
關鍵績效指標A1.4	所產生無害廢棄物總量（以噸計算）及（如適用）密度（如以每產量單位、每項設施計算）。	無害廢棄物管理

環境、社會及管治報告

層面	描述	章節
關鍵績效指標A1.5	描述所訂立的排放量目標及為達到這些目標所採取的步驟。	溫室氣體排放 能源使用效益
關鍵績效指標A1.6	描述處理有害及無害廢棄物的方法，及描述所訂立的減廢目標及為達到這些目標所採取的步驟。	有害廢棄物管理 無害廢棄物管理
A2 資源使用		
一般披露	有效使用資源(包括能源、水及其他原材料)的政策。	資源使用
關鍵績效指標A2.1	按類型劃分的直接及／或間接能源(如電、氣或油)總耗量(以千個千瓦時計算)及密度(如以每產量單位、每項設施計算)。	能源使用效益
關鍵績效指標A2.2	總耗水量及密度(如以每產量單位、每項設施計算)。	水資源使用效益
關鍵績效指標A2.3	描述所訂立的能源使用效益目標及為達到這些目標所採取的步驟。	能源使用效益
關鍵績效指標A2.4	描述求取適用水源上可有任何問題，以及所訂立的用水效益目標及為達到這些目標所採取的步驟。	水資源使用效益
關鍵績效指標A2.5	製成品所用包裝材料的總量(以噸計算)及(如適用)每生產單位佔量。	包裝材料
層面A3環境及天然資源		
一般披露	減低發行人對環境及天然資源造成重大影響的政策。	環境及天然資源
關鍵績效指標A3.1	描述業務活動對環境及天然資源的重大影響及已採取管理有關影響的行動。	環境及天然資源

環境、社會及管治報告

層面	描述	章節
層面A4氣候變化		
一般披露	識別及應對已經及可能會對發行人產生影響的重大氣候相關事宜的政策。	氣候變化
關鍵績效指標A4.1	描述已經及可能會對發行人產生影響的重大氣候相關事宜，及應對行動。	氣候變化
B. 社會		
B1 僱傭		
一般披露	有關薪酬及解僱、招聘及晉升、工作時數、假期、平等機會、多元化、反歧視以及其他待遇及福利的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	僱傭、勞工權益保障及勞工準則
關鍵績效指標B1.1	按性別、僱傭類型（如全職或兼職）、年齡組別及地區劃分的僱員總數。	僱傭、勞工權益保障及勞工準則
關鍵績效指標B1.2	按性別、年齡組別及地區劃分的僱員流失比率。	僱傭、勞工權益保障及勞工準則
B2 健康與安全		
一般披露	有關提供安全工作環境及保障僱員避免職業性危害的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	健康與安全

環境、社會及管治報告

層面	描述	章節
關鍵績效指標B2.1	過去三年(包括匯報年度)每年因工亡故的人數及比率。	健康與安全
關鍵績效指標B2.2	因工傷損失工作日數。	健康與安全
關鍵績效指標B2.3	描述所採納的職業健康與安全措施,以及相關執行及監察方法。	健康與安全
B3 發展及培訓		
一般披露	有關提升僱員履行工作職責的知識及技能的政策。描述培訓活動。	發展及培訓
關鍵績效指標B3.1	按性別及僱員類別(如高級管理層、中級管理層)劃分的受訓僱員百分比。	發展及培訓
關鍵績效指標B3.2	按性別及僱員類別劃分,每名僱員完成受訓的平均時數。	發展及培訓
B4 勞工準則		
一般披露	有關防止童工或強制勞工的: (a) 政策;及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	僱傭、勞工權益保障及勞工準則
關鍵績效指標B4.1	描述檢討招聘慣例的措施以避免童工及強制勞工。	僱傭、勞工權益保障及勞工準則
關鍵績效指標B4.2	描述在發現違規情況時消除有關情況所採取的步驟。	僱傭、勞工權益保障及勞工準則

環境、社會及管治報告

層面	描述	章節
B5 供應鏈管理		
一般披露	管理供應鏈的環境及社會風險政策。	供應鏈管理
關鍵績效指標B5.1	按地區劃分的供應商數目。	供應鏈管理
關鍵績效指標B5.2	描述有關聘用供應商的慣例，向其執行有關慣例的供應商數目，以及相關執行及監察方法。	供應鏈管理
關鍵績效指標B5.3	描述有關識別供應鏈每個環節的環境及社會風險的慣例，以及相關執行及監察方法。	供應鏈管理
關鍵績效指標B5.4	描述在揀選供應商時促使多用環保產品及服務的慣例，以及相關執行及監察方法。	供應鏈管理
B6 產品責任		
一般披露	有關所提供產品和服務的健康與安全、廣告、標籤及私隱事宜以及補救方法的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	產品及服務責任
關鍵績效指標B6.1	已售或已運送產品總數中因安全與健康理由而須回收的百分比。	產品及服務責任
關鍵績效指標B6.2	接獲關於產品及服務的投訴數目以及應對方法。	產品及服務責任
關鍵績效指標B6.3	描述與維護及保障知識產權有關的慣例。	知識產權保護

環境、社會及管治報告

層面	描述	章節
關鍵績效指標B6.4	描述質量檢定過程及產品回收程序。	保障產品及服務質量
關鍵績效指標B6.5	描述消費者資料保障及私隱政策，以及相關執行及監察方法。	隱私保護及信息安全管理
B7 反貪污		
一般披露	有關防止賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	反貪污與廉潔經營
關鍵績效指標B7.1	於匯報期內對發行人或其僱員提出並已審結的貪污訴訟案件的數目及訴訟結果。	反貪污與廉潔經營
關鍵績效指標B7.2	描述防範措施及舉報程序，以及相關執行及監察方法。	反貪污與廉潔經營
關鍵績效指標B7.3	描述向董事及員工提供的反貪污培訓。	反貪污與廉潔經營
B8 社區投資		
一般披露	有關以社區參與來了解營運所在社區需要和確保其業務活動會考慮社區利益的政策。	社區投資
關鍵績效指標B8.1	專注貢獻範疇(如教育、環境事宜、勞工需求、健康、文化、體育)。	社區投資
關鍵績效指標B8.2	在專注範疇所動用資源(如金錢或時間)。	社區投資



致樂摩科技服務股份有限公司股東
(前稱福建樂摩物聯科技股份有限公司)
(於中華人民共和國設立的股份有限公司)

意見

本核數師(以下簡稱「我們」)已審計列載於第124頁至212頁之樂摩科技服務股份有限公司(前稱福建樂摩物聯科技股份有限公司)(「貴公司」)及其附屬公司(「貴集團」)之綜合財務報表,此綜合財務報表包括於二零二五年十二月三十一日的綜合財務狀況表與截至該日止年度的綜合損益表、綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表和綜合現金流量表,以及附註,包括重大會計政策資訊及其他解釋資訊。

我們認為,該等綜合財務報表已根據國際會計準則理事會頒佈的《國際財務報告會計準則》真實而中肯地反映了貴集團於二零二五年十二月三十一日的綜合財務狀況及截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量,並已遵照香港《公司條例》的披露要求妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」),守則適用於公眾利益實體的財務報表審計,我們獨立於貴集團。我們亦已履行該守則中的其他專業道德責任。我們相信,我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

關鍵審計事項

關鍵審核事項是根據我們的專業判斷,認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

獨立核數師報告

關鍵審計事項 (續)

機器按摩服務收入確認	
請參閱綜合財務報表附註3(a)及附註1(s)(i)的會計政策。	
關鍵審計事項	我們的審計如何處理該事項
<p>貴集團主要透過直營模式向客戶提供機器按摩服務以及透過合夥人模式向負責在當地採購和建立服務網點的實體(「城市合夥人」)提供機器按摩服務網點運營支持服務產生收入。</p> <p>透過直營模式，貴集團經營於貴集團服務網點的機器按摩設備或按摩墊網絡向客戶提供機器按摩服務。機器按摩服務交易總額的收入於服務網點向客戶提供機器按摩服務時確認。</p> <p>透過合夥人模式，貴集團支持城市合夥人經營由其管理的機器按摩服務網點，並根據與城市合夥人的相關協議收取機器按摩服務交易總額的一部分。收入於向城市合夥人提供機器按摩服務網絡運營支持服務時確認。</p>	<p>我們評估機器按摩服務收入確認的審計程序包括以下各項：</p> <ul style="list-style-type: none">在我們內部信息技術(「IT」)專家的協助下，評估有關獲取及處理機械按摩服務交易總額的關鍵自動化內部控制的設計、實施及運營有效性，包括貴集團運營系統所載交易詳情的完整性及準確性；在我們內部IT專家的協助下，將貴集團運營系統生成的銷售交易報告中的客戶收款與直接從第三方平台導出的付款詳情進行比較；按抽樣基準，將貴集團運營系統所獲取的直營模式下機器按摩服務的交易總額與貴集團財務記錄所載的相關收入進行對賬；

關鍵審計事項 (續)

<p>機器按摩服務收入確認 (續)</p>	
<p>請參閱綜合財務報表附註3(a)及附註1(s)(i)的會計政策。</p>	
<p>關鍵審計事項</p>	<p>我們的審計如何處理該事項</p>
<p>我們將機器按摩服務的收入確認識別為關鍵審計事項，因其收入為貴集團的關鍵績效指標之一，因此存在管理層操縱收益金額以達到目標或預期的固有風險。</p>	<ul style="list-style-type: none"> 按抽樣基準，檢查與城市合夥人簽訂的服務協議，以根據服務協議所載的條款及條件，參考現行會計準則的規定，評估貴集團與合夥人模式下的機器按摩服務網點運營支持服務相關的收入確認政策； 按抽樣基準，根據與城市合夥人簽訂的服務協議，重新計算合夥人模式下的交易總額份額，並對貴集團財務記錄中所載的收入進行對賬； 按抽樣基準，直接向城市合夥人取得有關財政年度交易總額份額及財政年度末與各城市合夥人的結餘的外部確認；及 檢查符合某些基於風險的標準的與收入相關的日記賬分錄；向管理層詢問此類調整的原因，並將調整的詳細信息與相關基礎文件進行比較。

獨立核數師報告

綜合財務報表及其核數師報告以外的信息

董事需對其他信息負責。其他信息包括刊載於年報內的全部信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，且在審計綜合財務報表的工作中，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。我們已經對構成其他信息一部分的已披露的持續關連交易執行了鑒證業務，同時單獨出具了鑒證從業人員的結論，並納入其他信息。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事就綜合財務報表承擔的責任

董事須負責根據國際會計準則理事會頒佈的《國際財務報告會計準則》及香港《公司條例》的披露要求，擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事須負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審計委員會協助董事履行監督貴集團財務報告過程的責任。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向整體股東報告。除此之外，我們的報告不可用作其他用途。我們概不就本報告的內容，對任何其他人士負責或承擔法律責任。

合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別及評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審核相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計及相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。

獨立核數師報告

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任（續）

- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構及內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易及事項。
- 計劃和執行集團審計，以獲取關於貴集團內實體或業務單位財務信息的充足和適當的審計憑證，作為綜合財務報表形成審計意見的基礎。我們負責指導、監督和覆核為集團審計而執行的審計工作。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審計委員會溝通了計劃審計範圍、時間安排及重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審計委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及為消除對獨立性的威脅所採取的行動或防範措施（如適用）。

從與審計委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述該等事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人為廖顯斌（執業證書編號：P06120）。

畢馬威會計師事務所

執業會計師

香港中環

遮打道十號

太子大廈八樓

二零二六年三月二十日

綜合損益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(以人民幣列示)

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
收入	3(a)	906,778	797,991
銷售成本		(601,429)	(510,192)
毛利		305,349	287,799
其他淨虧損	4	(600)	(518)
營銷費用		(117,278)	(113,867)
行政開支		(50,223)	(46,066)
研發開支		(23,381)	(21,497)
運營利潤		113,867	105,851
財務成本	5(a)	(1,804)	(3,383)
贖回負債賬面值的變動	17(c)	—	(164)
除稅前利潤	5	112,063	102,304
所得稅	6(a)	(18,332)	(16,497)
年內利潤		93,731	85,807
歸屬於：			
本公司權益股東		93,731	85,807
年內利潤		93,731	85,807
每股盈利	9		
基本及攤薄(人民幣元)		1.86	1.72

第132至212頁的附註構成本等財務報表的一部分。應付予本公司權益股東並歸屬於年內利潤的股息詳情，載於附註25(b)。

綜合損益及其他全面收益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

(以人民幣列示)

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
年內利潤	93,731	85,807
年內其他全面收益(除稅及重新分類調整後)		
其後重新分類或可能重新分類至損益的項目：		
中國內地以外地區業務財務報表換算的匯兌差額	(338)	—
年內其他全面收益	(338)	—
年內全面收益總額	93,393	85,807
歸屬於：		
本公司權益股東	93,393	85,807
年內全面收益總額	93,393	85,807

第132至212頁的附註構成本等財務報表的一部分。

綜合財務狀況表

於二零二五年十二月三十一日

(以人民幣列示)

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	10	199,586	245,035
無形資產	11	204	191
貿易應收款項	16	7,643	–
按公允價值計入其他全面收益的金融資產	14	–	10,172
遞延稅項資產	24(b)	5,608	3,448
其他非流動資產	13	10,431	11,108
		223,472	269,954
流動資產			
按公允價值計入損益的金融資產	14	48,291	–
存貨	15	7,974	5,571
貿易及其他應收款項	16(a)	86,170	75,463
預付款項	16(b)	104,474	99,838
預付稅項	24(a)	–	2,180
現金及現金等價物	17(a)	243,868	19,684
		490,777	202,736
流動負債			
貿易及其他應付款項	18	139,342	161,871
合同負債	19	1,429	1,607
銀行貸款	20	54,532	43,475
租賃負債	21	3,966	6,083
其他流動負債		90	104
即期稅項	24(a)	8,832	5,210
		208,191	218,350
流動淨資產／(負債)		282,586	(15,614)
總資產減流動負債		506,058	254,340

綜合財務狀況表

於二零二五年十二月三十一日

(以人民幣列示)

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
非流動負債			
銀行貸款	20	-	11,398
租賃負債	21	6,005	2,919
		6,005	14,317
淨資產		500,053	240,023
資本及公積金			
股本	25(c)	55,556	50,000
公積金		444,497	190,023
本公司權益股東應佔總權益及總權益		500,053	240,023

於二零二六年三月二十日獲董事會批准及授權刊發。

韓道虎
董事長兼非執行董事

謝忠惠
執行董事

第132至212頁的附註構成本等財務報表的一部分。

綜合權益變動表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

(以人民幣列示)

	歸屬於本公司權益股東										
	附註	實繳資本 人民幣千元 (附註25(c))	股本 人民幣千元 (附註25(c))	資本公積金 人民幣千元 (附註25(d)(i))	股份溢價 人民幣千元 (附註25(d)(i))	為僱員	為僱員	以股份	法定公積金 人民幣千元 (附註25(d)(iii))	保留利潤 人民幣千元	總權益 人民幣千元
						持有的股權 人民幣千元 (附註23)	持有的股份 人民幣千元 (附註23)	為基礎的 付款公積金 人民幣千元 (附註25(d)(ii))			
於二零二四年一月一日的結餘		10,954	-	52,439	-	(3,400)	-	4,935	13,328	73,629	151,885
二零二四年的權益變動：											
年內利潤及全面收益總額		-	-	-	-	-	-	-	-	85,807	85,807
取消贖回負債		-	-	16,173	-	-	-	-	-	-	16,173
以權益結算以股份為基礎的交易		-	-	441	5,435	122	(56)	(312)	-	-	5,630
改制為股份有限公司	25(c)	(10,954)	50,000	(69,053)	155,202	3,278	(3,278)	-	(12,691)	(112,504)	-
撥入法定公積金	25(d)(iii)	-	-	-	-	-	-	-	7,823	(7,823)	-
向股東宣派的股息	25(b)	-	-	-	-	-	-	-	-	(20,000)	(20,000)
股東出資		-	-	-	528	-	-	-	-	-	528
於二零二四年十二月三十一日的結餘		-	50,000	-	161,165	-	(3,334)	4,623	8,460	19,109	240,023

綜合權益變動表

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(以人民幣列示)

附註	歸屬於本公司權益股東								
	股本 人民幣千元 (附註25(c))	股份溢價 人民幣千元 (附註25(d)(i))	為僱員 激勵計劃 持有的股份 人民幣千元 (附註23)	以股份 為基礎的 付款公積金 人民幣千元 (附註25(d)(ii))	法定公積金 人民幣千元 (附註25(d)(iii))	匯兌儲備 人民幣千元 (附註25(d)(iv))	保留利潤 人民幣千元	總權益 人民幣千元	
於二零二五年一月一日的結餘	50,000	161,165	(3,334)	4,623	8,460	-	19,109	240,023	
於二零二五年的權益變動：									
年內利潤	-	-	-	-	-	-	93,731	93,731	
其他全面收益	-	-	-	-	-	(338)	-	(338)	
全面收益總額	-	-	-	-	-	(338)	93,731	93,393	
透過首次公開發售發行普通股	25(c)	5,556	181,519	-	-	-	-	187,075	
以權益結算以股份為基礎的交易		-	-	4,562	-	-	-	4,562	
撥入法定公積金	25(d)(iii)	-	-	-	8,863	-	(8,863)	-	
向股東宣派的股息	25(b)	-	-	-	-	-	(25,000)	(25,000)	
於二零二五年十二月三十一日的結餘		55,556	342,684	(3,334)	9,185	17,323	(338)	78,977	500,053

第132至212頁的附註構成本等財務報表的一部分。

綜合現金流量表

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(以人民幣列示)

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
經營活動			
經營所得現金	17(b)	255,525	213,772
已付所得稅		(14,690)	(21,329)
經營活動所得淨現金		240,835	192,443
投資活動			
購買物業、廠房及設備以及無形資產的款項		(135,443)	(175,693)
出售物業、廠房及設備所得款項		642	3,676
按公允價值計入損益的金融資產投資		(85,000)	(33,002)
按公允價值計入其他全面收益的金融資產投資		–	(20,251)
出售按公允價值計入損益的金融資產所得款項		37,171	48,849
出售按公允價值計入其他全面收益的金融資產所得款項		10,178	20,308
已收利息	4	709	300
投資活動所用淨現金		(171,743)	(155,813)
融資活動			
已付租賃租金的本金部分	17(c)	(7,057)	(9,983)
已付租賃租金的利息部分	17(c)	(308)	(597)
新增銀行貸款所得款項	17(c)	54,500	52,780
償還銀行貸款	17(c)	(54,825)	(53,952)
已付利息	17(c)	(1,512)	(2,863)
已付權益股東的股息		(25,012)	(39,988)
透過首次公開發售發行普通股之所得款項總額	25(c)	201,996	–
支付上市開支		(11,348)	(1,762)
自權益股東收取現金		–	528
融資活動所得／(所用)淨現金		156,434	(55,837)

綜合現金流量表

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(以人民幣列示)

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
現金及現金等價物淨變動		225,526	(19,207)
年初現金及現金等價物		19,684	38,891
匯率變動的影響		(1,342)	–
年末現金及現金等價物	17(a)	243,868	19,684

第132至212頁的附註構成本等財務報表的一部分。

綜合財務報表附註

(除另有指明外，以人民幣列示)

1 重大會計政策

(a) 合規聲明

本集團的財務報表乃根據國際財務報告準則(統稱包括國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的所有適用個別國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)、國際會計準則(「國際會計準則」)及詮釋)以及香港公司條例的披露規定編製。本集團的財務報表亦符合香港聯合交易所有限公司證券上市規則的適用披露條文。本集團採納的重大會計政策披露如下。

國際會計準則理事會已頒佈若干新訂或經修訂的國際財務報告準則，有關準則於本集團本期會計期間首次生效或可供提早採納。附註1(c)載列因首次應用該等新訂或經修訂準則而產生的任何會計政策變動，惟僅限於與本財務報表所反映本集團本期會計期間相關的內容。

(b) 財務報表編製基準

截至二零二五年十二月三十一日止年度的綜合財務報表包括樂摩科技服務股份有限公司(前稱福建樂摩物聯科技股份有限公司)(「本公司」)及其子公司(統稱「本集團」)。

編製財務報表所用的計量基準為歷史成本基準，惟如附註1(e)所述按公允價值列賬的若干金融資產除外。

除另有指明外，綜合財務報表以人民幣(「人民幣」)呈列，並約整至最接近的千位數(「人民幣千元」)。本集團旗下大多數公司均在中國內地經營，其功能貨幣為人民幣，因此，人民幣用作本集團的呈列貨幣。

編製符合國際財務報告會計準則的財務報表需要管理層作出判斷、估計及假設，而該等判斷、估計及假設會影響政策的應用及所呈報的資產、負債、收入及開支的金額。該等估計及相關假設乃基於過往經驗以及在當時情況認為合理的各項其他因素，有關結果構成判斷無法從其他來源輕易得出的資產及負債賬面值的基準。實際結果或會有別於該等估計。

綜合財務報表附註

(除另有指明外，以人民幣列示)

1 重大會計政策 (續)

(b) 財務報表編製基準 (續)

估計及相關假設會按持續基準進行檢討。倘修訂會計估計僅對作出修訂的期間產生影響，則有關修訂於該期間確認，而倘修訂對目前及未來期間均產生影響，則會於作出該修訂的期間及未來期間確認。

管理層於應用國際財務報告會計準則所作出對財務報表有重大影響之判斷及估計不確定因素之主要來源於附註2內討論。

(c) 會計政策變動

本集團已就本期會計期間的財務報表，採用國際會計準則理事會頒佈的國際會計準則第21號《外匯匯率變動的影響——無法兌換》修訂本。由於本集團並無進行任何外幣不可兌換為其他貨幣的外幣交易，有關修訂對本財務報表並無重大影響。

本集團並未採用任何對本期會計期間尚未生效的新準則或詮釋。

(d) 子公司

子公司為本集團控制的實體。倘本集團承擔或享有參與有關實體業務所得可變回報的風險或權利，並能透過其對該實體的權力影響該等回報時，本集團對該實體具有控制權。子公司的財務報表自控制權開始之日起至控制權終止之日均包含於綜合財務報表中。

集團內部結餘及交易，以及集團內部交易所產生的任何未變現收入及開支（外幣交易收益或虧損除外）均予以抵銷。集團內交易產生的未變現虧損僅在並無出現減值跡象的情況下以與未變現收益相同的方法予以抵銷。

當本集團失去對子公司的控制權時，其終止確認該子公司的資產及負債，以及任何有關的非控股權益及其他權益部分。任何因此而產生的收益或虧損於損益確認。失去控制權時，於前子公司保留的任何權益按公允價值計量。

在本公司之財務狀況表內，於子公司的投資乃按成本扣除減值虧損列賬（見附註1(i)(ii)），惟其分類為持作出售（或計入分類為持作出售的出售組合）除外。

1 重大會計政策 (續)

(e) 於證券的其他投資

本集團的證券投資 (不包括於子公司的投資) 政策載於下文。

證券投資於本集團承諾購買 / 出售投資當日確認 / 取消確認。除該等按公允價值計入損益 (「按公允價值計入損益」) 計量的投資的交易成本直接於損益確認外，有關投資初步以公允價值另加直接應佔交易成本列賬。有關本集團如何釐定金融工具的公允價值的闡釋，見附註26(e)。該等投資其後視乎其分類按以下方式入賬。

(i) 非股權投資

非股權投資分類為以下其中一項計量類別：

- 按攤銷成本，倘投資乃持作收取合同現金流量，即純粹為支付本金及利息。預期信貸虧損、採用實際利率法計算的利息收入 (見附註1(s)(ii)(a))、外匯匯兌收益及虧損在損益內確認。取消確認的任何收益或虧損在損益內確認。
- 按公允價值計入其他全面收益 (「按公允價值計入其他全面收益」) — 可重新分類，倘投資的合同現金流量僅包括本金及利息付款，且投資乃於其目的為同時收取合同現金流量及出售的業務模式中持有。預期信貸虧損、利息收入 (採用實際利率法計算) 以及外匯匯兌收益及虧損在損益內確認，並以猶如按攤銷成本計量金融資產相同的方式計算。公允價值與攤銷成本之間差額在其他全面收益內確認。當投資被取消確認，於其他全面收益累計的金額從權益重新分類至損益。
- 按公允價值計入損益，倘投資不符合按攤銷成本或按公允價值計入其他全面收益 (可重新分類) 計量的標準。投資的公允價值變動 (包括利息) 於損益中確認。

綜合財務報表附註

(除另有指明外，以人民幣列示)

1 重大會計政策 (續)

(f) 物業、廠房及設備

以下物業、廠房及設備項目按成本減累計折舊及任何累計減值虧損列賬(見附註1(i)(ii))：

- 因本集團並非物業權益登記擁有人的租賃物業的租賃而產生的使用權資產；及
- 廠房及設備項目，包括相關廠房及設備租賃產生的使用權資產(見附註1(h))

倘物業、廠房及設備項目的主要部分的可使用年期不同，則其作為獨立項目(主要組成部分)入賬。

出售物業、廠房及設備項目產生的任何收益或虧損在損益內確認。

折舊乃按物業、廠房及設備項目的估計可使用年期以直線法撇銷其成本減其估計剩餘價值(如有)計算，並一般於損益內確認。

估計可使用年期如下：

— 租賃自用的物業	2至5年
— 按摩設備	2至3年
— 辦公及其他設備	2至5年
— 汽車	5年
— 租賃物業裝修	租賃期與資產估計可使用年期兩者中較短者

折舊方法、可使用年期及剩餘價值每年覆核並調整(如適用)。

1 重大會計政策 (續)

(g) 無形資產

研發成本包括所有與研發活動直接相關或可按合理基準分配至該等活動的成本。基於本集團研發活動的性質，該等成本一般要直至項目開發階段後期，其餘開發成本並不重大時，才會符合標準確認為資產。因此，研究成本及開發成本一般均於其產生的期間確認為開支。

本集團所收購並具有有限可使用年期的其他無形資產按成本減累計攤銷及任何累計減值虧損計量（見附註1(i)(ii)）。

有關內部產生商譽及品牌的開支於產生時在損益內確認。

攤銷按無形資產的估計可使用年期（如有），以直線法撇銷該等無形資產的成本（減去其估計剩餘價值）計算，並一般在損益內確認。

估計可使用年期如下：

— 軟件	2至5年
------	------

軟件的可使用年期根據相關軟件執行其預期功能的預期服務年期評估。

攤銷方法、可使用年期及剩餘價值均每年覆核及調整（如適用）。

(h) 租賃資產

於合同成立時，本集團評估該合同是否屬於租約或包含租約。倘合同為換取對價而給予在一段時間內控制可識別資產使用的權利，則屬此種情況。當客戶既有權指示使用可識別資產，並有權從該用途獲得絕大部分經濟利益時，即表示擁有控制權。

綜合財務報表附註

(除另有指明外，以人民幣列示)

1 重大會計政策 (續)

(h) 租賃資產 (續)

(i) 作為承租人

倘合同包含租約部分及非租約部分，則本集團已選擇不區分非租約部分，並將各租約部分及任何相關非租約部分作為所有租約的單一租約部分核算。

於租約開始日期，本集團確認使用權資產及租賃負債（租期為12個月或以下的租賃以及低價值項目的租賃除外）。當本集團就低價值項目訂立租賃時，本集團決定是否按個別租賃基準將租賃資本化。倘未獲資本化，相關租賃付款於租期內按系統基準於損益中確認。

當租賃撥充資本時，租賃負債於租期內按應付租賃付款現值進行初始確認，並使用租賃隱含的利率折現，或倘利率無法實時釐定，則使用相關增量借款利率。於初始確認後，租賃負債按攤銷成本計量，而利息開支使用實際利率法確認。並無依賴指數或利率的可變租賃付款並無計入租賃負債計量，並於其產生時於損益扣除。

當租賃撥充資本時，所確認使用權資產初步按成本計量，而這包括租賃負債的初始金額就於開始日期或之前的任何租賃付款作出調整，加上任何產生的初始直接成本，以及拆除及移除相關資產，或還原相關資產或該資產所在地而產生的估算成本，並扣減任何所收租賃優惠。使用權資產其後按成本減累計折舊及減值虧損列賬（見附註1(f)及1(i)(ii)）。

可退還租金保證金按照適用於以攤銷成本計量的非股本證券投資（見附註1(e)(i), 1(s)(ii)(a)及1(i)(i)）的會計政策與使用權資產分開入賬。任何名義價值超過保證金初始公允價值的差額均作為額外租賃付款入賬，並計入使用權資產成本。

當指數或比率變動引致未來租賃付款變動，倘本集團根據剩餘價值擔保預期應付款項的估計有變，或當本集團改變其對是否將行使購買、延期或終止選擇權的評估，則會重新計量租賃負債。當租賃負債以此方式重新計量，就使用權資產的賬面值作出相應調整，或倘使用權資產的賬面值減至零，則於損益入賬。

1 重大會計政策 (續)

(h) 租賃資產 (續)

(i) 作為承租人 (續)

當發生租賃修改時，即當租賃範疇發生變化或租賃合同原先並無規定的租賃對價發生變化，倘有關修改未作為單獨的租賃入賬時，則亦要對租賃負債進行重新計量。此情況下，租賃負債根據經修訂的租賃付款及租期，使用經修訂的折現率在修改生效日重新計量。

於綜合財務狀況表中，長期租賃負債的即期部分按應於報告期後十二個月內結清的合同付款現值確定。

(i) 信貸虧損及資產減值

(i) 金融工具的信貸虧損

本集團就按攤銷成本計量的金融資產 (包括現金及現金等價物以及貿易及其他應收款項)，以及按公允價值計入其他全面收益 (可重新分類) 的非股本證券的預期信貸虧損 (「預期信貸虧損」) 確認虧損撥備。

預期信貸虧損的計量

預期信貸虧損為信貸虧損的概率加權估計。一般而言，信貸虧損按合同金額與預計金額之間的所有預期現金差額的現值計量。

倘影響重大，則使用以下折現率折現預期現金差額：

- 固定利率金融資產及貿易及其他應收款項：於初步確認時釐定的實際利率或其近似值；
- 浮動利率金融資產：即期實際利率。

估計預期信貸虧損時所考慮的最長期限為本集團面臨信貸風險的最長合同期限。

預期信貸虧損按以下任一基準計量：

- 12個月預期信貸虧損：即報告日期後12個月內 (或倘金融工具的預期年期少於12個月，則為較短期間) 因可能發生的違約事件導致的預期信貸虧損部分；及
- 全期預期信貸虧損：即預期信貸虧損模式所適用項目的預期年內因所有可能發生的違約事件導致的預期信貸虧損。

綜合財務報表附註

(除另有指明外，以人民幣列示)

1 重大會計政策 (續)

(i) 信貸虧損及資產減值 (續)

(i) 金融工具的信貸虧損 (續)

預期信貸虧損的計量 (續)

本集團按相等於全期預期信貸虧損的金額計量虧損撥備，惟以下按12個月預期信貸虧損計量者除外：

- 於報告日期被確定為低信貸風險的金融工具；及
- 自初步確認後信貸風險（即於金融工具的預期年期內發生違約的風險）並無顯著增加的其他金融工具。

並無重大融資部分的貿易應收款項的虧損撥備始終按相等於全期預期信貸虧損的金額計量。

信貸風險顯著增加

於釐定金融工具的信貸風險自初步確認後是否顯著增加及計量預期信貸虧損時，本集團會考慮無需付出過多成本或努力即可獲得的合理且有依的有關資料。這包括基於本集團過往經驗及知情信貸評估（包括前瞻性資料）的定量及定性資料及分析。

倘金融資產逾期超過30天，本集團則認為其信貸風險已顯著增加。

當出現下列情況時，本集團認為金融資產出現違約：

- 債務人不大可能全額償付其對本集團的信貸義務，而本集團無權採取變現抵押品（如有）等行動；或
- 金融資產逾期90天。

本集團於各報告日期重新計量預期信貸虧損，以反映金融工具的信貸風險自初步確認以來發生的變動。預期信貸虧損金額的任何變動均會於損益中確認為減值收益或虧損。本集團確認所有金融工具的減值收益或虧損，並通過虧損撥備賬對其賬面值作出相應調整。

金融資產信貸減值

於各報告日期，本集團會評估金融資產是否出現信貸減值。當發生一項或多項對金融資產估計未來現金流量有不利影響的事件時，即表示金融資產出現信貸減值。

1 重大會計政策 (續)

(i) 信貸虧損及資產減值 (續)

(i) 金融工具的信貸虧損 (續)

金融資產信貸減值 (續)

金融資產信貸減值的證據包括以下可觀察事件：

- 債務人出現嚴重財務困難；
- 違反合同，如違約或逾期超過90天；
- 本集團按本集團不會另行考慮的條款重組貸款或墊款；
- 債務人很有可能將告破產或進行其他財務重組；或
- 證券因發行人面臨財務困難而失去活躍市場。

撇銷政策

倘屬日後實際無法收回的金融資產，則其賬面總值會被撇銷。該情況通常出現在本集團認為債務人沒有資產或收入來源可產生足夠現金流量以償還應撇銷的金額。

倘先前撇銷的資產其後收回，則在進行收回期間內的損益中確認為減值撥回。

(ii) 其他非流動資產的減值

於各報告日期，本集團審閱其非金融資產(存貨及遞延稅項資產除外)的賬面值，以確定是否存在任何減值跡象。倘存在任何該等跡象，則估計資產的可收回金額。

就減值測試而言，資產分類為最小資產組別，其透過持續使用產生現金流入，並且基本上獨立於其他資產或現金產生單位(「現金產生單位」)的現金流入。

資產或現金產生單位的可收回金額為其使用價值與公允價值減出售成本的較高者。使用價值乃基於對未來現金流量的估計，並按能反映現時市場對貨幣時間值及資產或現金產生單位特定風險的評估的稅前貼現率貼現至其現值。

綜合財務報表附註

(除另有指明外，以人民幣列示)

1 重大會計政策 (續)

(i) 信貸虧損及資產減值 (續)

(ii) 其他非流動資產的減值 (續)

倘資產或現金產生單位的賬面值超過其可收回金額，即會確認減值虧損。

減值虧損於損益中確認。其會先用以減少任何分配至該現金產生單位的商譽的賬面值，其後會按比例減少該現金產生單位中其他資產的賬面值。

有關商譽的減值虧損不予撥回。就其他資產而言，僅當最終賬面值不超過在並無確認減值虧損情況下應釐定的賬面值 (扣除折舊或攤銷) 時，減值虧損可予撥回。

(j) 存貨

存貨按成本與可變現淨值兩者中的較低者計量如下：

成本按加權平均成本方式計算，其中包括所有採購成本、轉換成本及使存貨運至現址及使其達至現時狀況所產生的其他成本。

可變現淨值為日常業務過程中的估計售價減去估計完成成本及進行銷售所需的估計成本。

(k) 合同負債

合同負債於顧客於本集團確認相關收入之前支付不可退還對價時確認 (見附註1(s)(i))。倘本集團於確認相關收入前擁有無條件收取不可退還對價的權利，亦會確認合同負債。在後一種情況下亦會確認相應的應收款項 (見附註1(l))。

綜合財務報表附註

(除另有指明外，以人民幣列示)

1 重大會計政策 (續)

(l) 貿易及其他應收款項

應收款項於本集團有無條件權利收取對價且對價僅隨時間推移即會成為到期應付時予以確認。

不包含重大融資成分的貿易應收款項初步按其交易價格計量。包含重大融資部分的貿易應收款項及其他應收款項初步按公允價值加交易成本計量。所有應收款項其後按攤銷成本列賬 (見附註1(i)(i))。

(m) 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括銀行及手頭現金、銀行及其他金融機構的活期存款以及其他可隨時轉換為已知數額現金且價值變動風險極低的短期高流動性投資 (已於收購後三個月內到期)。現金及現金等價物乃用於評估預期信貸虧損 (見附註1(i)(i))。

(n) 貿易及其他應付款項 (退款負債除外)

貿易及其他應付款項初步按公允價值確認。於初步確認後，貿易及其他應付款項按攤銷成本列賬，除非折現的影響並不重大，在此情況下，彼等按發票金額列賬。

(o) 計息借款

計息借款初步按公允價值減交易成本計量。其後，該等借款以實際利率法按攤銷成本列賬。利息開支乃根據附註1(u)確認。

綜合財務報表附註

(除另有指明外，以人民幣列示)

1 重大會計政策 (續)

(p) 僱員福利

(i) 短期僱員福利及界定供款退休計劃的供款

短期僱員福利於提供相關服務時支銷。倘本集團因僱員過往提供服務而現時有支付預期應付金額的法定或推定義務，而該義務可作出可靠估計，則根據有關金額確認負債。

界定供款退休計劃的供款義務於提供相關服務時支銷。

(ii) 以股份為基礎的付款

授予僱員及董事的以權益結算以股份為基礎的付款的授出日期公允價值採用權益分配法計量，其相關股權價值採用折現現金流量(「折現現金流量」)法計量(已顧及就已歸屬的股本工具施加的任何轉讓限制，並在存在相互排斥的歸屬選擇時，以績效條件的最可能結果為基礎)。

該金額通常於獎勵的歸屬期確認為開支，並相應於權益中增加。確認為開支的金額會作出調整，以反映預期將達成相關歸屬條件的獎勵數目，以便最終確認金額以在歸屬日期符合相關歸屬條件的獎勵數目為基準。權益金額於以股份為基礎的付款公積金確認，直至獎勵股份獲歸屬(轉撥至資本公積金)。自承授人收取的認購價(可予獎勵被沒收時退還)確認為按金負債，直至以股份為基礎的付款獲歸屬。

(q) 所得稅

所得稅開支包括即期稅項及遞延稅項。除與業務合併或直接於權益或其他全面收益確認的項目有關外，其於損益中確認。

即期稅項包括本年度應課稅收入或虧損的估計應付或應收稅項及對過往年度應付或應收稅項的任何調整。應付或應收的即期稅項金額為反映與所得稅有關的任何不確定性的預期將支付或收取的稅項金額的最佳估計。其使用於報告日期已頒佈或實質上已頒佈的稅率計量。即期稅項亦包括股息產生的任何稅項。

即期稅項資產及負債僅於符合若干標準時予以抵銷。

1 重大會計政策 (續)

(q) 所得稅 (續)

遞延稅項乃就財務報告用途的資產及負債賬面值與用作稅項用途的金額之間的暫時性差額確認。概不會就以下暫時性差額確認遞延稅項：

- 並非業務合併且不影響會計或應課稅損益及不會產生相等的應課稅及可扣減暫時性差額的交易中的資產或負債初步確認時產生的暫時性差額；
- 有關於子公司的投資的暫時性差額，惟以本集團控制暫時性差額的撥回時間及於可見將來應不會撥回為限；
- 初始確認商譽時產生的應課稅暫時性差額；及
- 與為實施經濟合作與發展組織頒佈的第二支柱示範規則而頒佈或實質頒佈的稅法所產生的所得稅有關的暫時性差額。

本集團就租賃負債及使用權資產分別確認遞延稅項資產及遞延稅項負債。

遞延稅項資產乃就未動用稅項虧損、未動用稅項抵免及可扣減暫時性差額確認，惟以可能有未來應課稅利潤可用作抵銷為限。未來應課稅利潤根據相關應課稅暫時性差額的撥回釐定。倘應課稅暫時性差額不足以悉數確認遞延稅項資產，則根據本集團個別子公司的業務計劃考慮未來應課稅利潤（就現有暫時性差額的撥回作出調整）。遞延稅項資產於各報告日期進行審閱，並於相關稅項利益不再可能實現時予以扣減；當未來應課稅利潤的可能性提高時，該等扣減會被撥回。

遞延稅項資產及負債僅於符合若干標準時予以抵銷。

(r) 撥備及或有負債

一般情況下，撥備乃通過按反映當前市場對貨幣時間價值及負債特定風險的評估的稅前利率折現預期未來現金流量而釐定。

當相關產品出售時，根據歷史保修數據及對相關概率的可能結果的加權，確認保修撥備。

綜合財務報表附註

(除另有指明外，以人民幣列示)

1 重大會計政策 (續)

(r) 撥備及或有負債 (續)

如需要流出經濟效益履行責任較低或未能可靠估計款額，則該等責任將披露作或有負債，但如出現經濟效益流出的可能性極微則除外。可能出現的責任 (僅可於一項或多項未來事件發生或不發生的情況下確定) 亦披露為或有負債，但如出現經濟效益流出的可能性極微則除外。

(s) 收入及其他收入

本集團將其於一般業務過程中銷售貨品或提供服務產生的收入分類為收入。

有關本集團收入及其他收入確認政策之進一步詳情如下：

(i) 來自客戶合同之收入

當產品或服務的控制權轉移至客戶時，本集團按預期將有權收取的承諾對價金額確認收入，不包括代表第三方收取的該等金額，如增值稅或其他銷售稅。

倘合同包含向客戶提供重大融資利益的融資組成部分，則本集團使用反映於與客戶的個別融資交易的貼現率貼現，以就貨幣時間價值的影響調整所承諾的對價金額，且利息收入根據實際利率法單獨累算。本集團利用國際財務報告準則第15號第63段中的實際權宜方法，倘融資期為12個月或以下，則不會就重大融資組成部分的任何影響調整對價。

(a) 機器按摩服務的收入

本集團透過直營模式向客戶提供機器按摩服務以及透過合夥人模式向負責在當地採購和建立服務網點的實體 (「城市合夥人」) 提供機器按摩服務網點運營支持服務產生收入。

— 直營模式

本集團經營位於本集團服務網點 (「服務網點」) 的機器按摩設備或按摩墊網絡，透過直營模式向客戶提供機器按摩服務。收入於服務網點向客戶提供機器按摩服務時確認。服務費用通常於緊接客戶要求提供服務前或客戶自本集團購買預付按摩服務套餐時提前向客戶收取。

1 重大會計政策 (續)

(s) 收入及其他收入 (續)

(i) 來自客戶合同之收入 (續)

(a) 機器按摩服務的收入 (續)

— 合夥人模式

本集團支持中國內地的城市合夥人以合夥人模式經營由其管理的機器按摩服務網點。城市合夥人在合夥人合同期內可獲得的運營支持包括持續使用本集團的機器按摩備、IT 技術及業務管理平台，該項綜合性服務的對價為其從相關服務網點收取的交易總額的一部分（取決於合同規定的最低金額及上限金額（如適用））。在向城市合夥人提供機器按摩服務網點運營支持服務時，本集團有權獲得的交易總額分成收入即獲確認。

本集團向多名城市合夥人銷售機器按摩設備及提供機器按摩服務網點運營支持服務。由於機器按摩設備的銷售為涵蓋其他服務的合同履約的一部分，故所確認的收入金額為合同項下總交易價的適當比例，並按相對獨立售價基準於合同項下承諾的所有貨品及服務之間分配。一般而言，本集團參照可資比較情況下單獨出售的產品或服務的可觀察價格來確定獨立售價。機器按摩設備的銷售收入於交付後客戶接受產品時確認，而提供機器按摩服務網點運營支持服務的收入於向城市合夥人提供機器按摩服務網點運營支持服務時確認。

本集團已設立自有小程序，客戶可通過小程序向本集團支付預付款項。本集團自客戶收取的預付款項，主要包括客戶向其賬戶支付的保證金（保證金可於使用前退還），以及向客戶出售的預付按摩服務套餐（套餐不可退還，客戶可於固定有效期內享用規定次數的機器按摩服務）。客戶可使用該等金額在其選擇的服務網點支付機器按摩服務費用，該等服務網點可由本集團以直營模式經營，也可由本集團的城市合夥人以合夥人模式經營。

倘在城市合夥人的服務網點使用自客戶收取的預付款項，本集團會根據合夥人模式規定的政策，將與機器按摩服務網點運營支持服務有關的交易總額分成部分確認為收入。剩餘款項則支付給相關的城市合夥人。

綜合財務報表附註

(除另有指明外，以人民幣列示)

1 重大會計政策 (續)

(s) 收入及其他收入 (續)

(i) 來自客戶合同之收入 (續)

(a) 機器按摩服務的收入 (續)

對於不可退還的預付按摩服務套餐，預計本集團無權自客戶未行使權利中獲取未兌換金額。未使用餘額在有效期結束後確認為收入。

(b) 來自銷售家用按摩設備和按摩小件的收入

本集團通過自營網上商店向零售客戶銷售家用按摩設備和按摩小件。線上電商平台會於客戶下採購訂單時收取款項，而銷售收入於客戶接受產品交付時確認。

本集團通常向零售客戶提供客戶收貨後7日內退貨的權利，這將產生可變對價。本集團於各報告日期利用所有合理可得的資料估計並更新可變對價(可能受到限制)以及收回退貨的相關權利。

(c) 來自數字廣告服務的收入

來自數字廣告服務的收入主要指在本集團小程序及微信公眾號展示廣告所產生的收入。廣告合同乃由本集團與廣告代理簽訂以確立本集團將提供的服務及相關績效計量，主要包括每點擊付費(按廣告的點擊量及每篇網絡文章的固定單價計算)。來自數字廣告服務的收入於提供服務時確認。

(d) 所應用的其他可行權宜方法

此外，本集團已應用下列可行權宜方法：就原預期為期一年或以下的銷售合同而言，本集團並無根據國際財務報告準則第15號第121(a)段披露有關分配至餘下履約責任的交易價格總額的資料。

1 重大會計政策 (續)

(s) 收入及其他收入 (續)

(ii) 其他來源的收入及其他收入

(a) 利息收入

利息收入使用實際利率法確認。「實際利率」指將金融資產的預期可使用年期的估計未來現金收入準確折現為金融資產賬面總值的比率。於計算利息收入時，實際利率應用於資產的賬面總值(於資產並無信貸減值的前提下)。然而，就已出現信貸減值的金融資產而言，於初次確認後，通過將實際利率應用於金融資產的攤銷成本的方法計算利息收入，倘資產不再出現信貸減值，則恢復使用總額基準計算利息收入。

(b) 政府補助

倘可合理確定能夠收取政府補助，且本集團將符合政府補助所附帶的條件，則初步在財務狀況表中確認政府補助。

補償本集團所產生開支的補助於產生開支的同一期間按系統基準於損益中確認為收入。

補償本集團資產成本的補助自相關資產的賬面值中扣除，其後於該項資產的可使用年期內以減少折舊開支的方式於損益中實際確認。

(t) 外幣換算

外幣交易按交易日期的匯率換算為集團公司各功能貨幣。

以外幣計值的貨幣資產及負債按報告日期的匯率換算為功能貨幣。以外幣計值的按公允價值計量的非貨幣資產及負債按該公允價值釐定時的匯率換算為功能貨幣。以外幣計值的按歷史成本計量的非貨幣資產及負債按交易日期的匯率換算。外匯差額一般於損益確認。

海外業務的資產及負債按報告日期的匯率換算為人民幣。海外業務的收入及開支按加權平均匯率換算為人民幣。

外匯差額於其他全面收益(「其他全面收益」)確認並於匯兌儲備內累計。

綜合財務報表附註

(除另有指明外，以人民幣列示)

1 重大會計政策 (續)

(u) 借款成本

借款成本於產生期間支銷。

(v) 關聯方

(a) 在下列情況下，一名人士或其近親即與本集團有關聯：

- (i) 對本集團有控制權或共同控制權；
- (ii) 對本集團有重大影響力；或
- (iii) 為本集團或本集團母公司主要管理人員。

(b) 符合下列條件的實體即與本集團有關聯：

- (i) 該實體與本集團為同一集團的成員公司(即各母公司、子公司及同系子公司彼此互有關聯)。
- (ii) 一家實體為另一家實體的聯營公司或合營企業(或另一家實體為成員公司的集團旗下成員公司的聯營公司或合營企業)。
- (iii) 該兩家實體均為同一第三方的合營企業。
- (iv) 該實體為第三方實體的合營企業，而另一實體為該第三方實體的聯營公司。
- (v) 該實體為本集團或與本集團有關連的實體的以僱員為受益人的離職後福利計劃。
- (vi) 該實體受(a)項所識別人士控制或共同控制。
- (vii) 在(a)(i)項中識別的人士對該實體具有重大影響力或為該實體(或該實體母公司)的主要管理人員。
- (viii) 該實體或其所屬集團的任何成員公司向本集團或本集團的母公司提供主要管理人員服務。

家庭近親成員是指在與該實體的交易中預期可能會影響該人士或受該人士影響的家庭成員。

1 重大會計政策 (續)

(w) 分部報告

經營分部及財務報表所呈報的各分部項目金額，乃從定期提供予本集團最高行政管理人員的財務資料中識別，以供分配資源予本集團的各業務線及地理位置以及評估本集團各業務線及地理位置的表現。

就財務報告而言，個別重大經營分部不會合併計算，除非該等分部具有類似的經濟特徵，並且在產品及服務性質、生產流程性質、顧客類型或類別、分銷產品或提供服務所使用方法及監管環境性質方面具有類似特徵。倘若個別不重大的經營分部符合大多數該等標準，則可合併計算。

2 會計估計

(a) 估計不確定性的來源

附註23及26(e)載有與授出股份的公允價值及金融工具有關的假設及其風險因素的資料。估計不確定性的其他重要來源如下：

(i) 物業、廠房及設備折舊

物業、廠房及設備經計及估計剩餘價值後，於估計可使用年期內按直線法予以折舊。本集團定期審查資產的估計可使用年期及剩餘價值，以釐定折舊開支金額。可使用年期及剩餘價值乃根據本集團於類似資產的過往經驗；並計及預期技術變動而釐定。倘過往估計出現重大變動，則未來期間的折舊開支將予以前瞻性調整。

(ii) 貿易及其他應收款項的預期信貸虧損

貿易及其他應收款項的信貸虧損基於有關預期虧損率的假設。本集團在作出有關假設並選擇減值計算的輸入數據時運用判斷，判斷基於本集團過往的收款歷史、現有市場狀況及各報告期末的前瞻性估計。有關所使用的關鍵假設及輸入數據的詳情，請參閱附註26(a)。該等假設及估計的變動可能對評估結果造成重大影響，本集團可能需要在未來期間計提額外虧損撥備。

綜合財務報表附註

(除另有指明外，以人民幣列示)

3 收入及分部報告

(a) 收入

本集團的主營業務為提供機器按摩服務。有關本集團主營業務的進一步詳情於附註3(b)披露。

(i) 收入明細

按主要產品或服務線劃分的客戶合同收入明細如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
國際財務報告準則第15號範圍內的客戶合同收入		
按主要產品或服務線劃分		
來自機器按摩服務的收入		
— 直營模式	748,398	668,750
— 合夥人模式	128,028	114,176
來自銷售家用按摩設備和按摩小件的收入	6,133	8,560
來自數字廣告服務的收入	2,143	1,712
來自向城市合夥人銷售機器按摩設備的收入	14,013	—
其他 [#]	8,063	4,793
	906,778	797,991

[#] 其他主要包括本集團運營的線下按摩中心產生的按摩服務收入及向城市合夥人銷售按摩設備備件的收入。

按收入確認時間及地區市場劃分的客戶合同收入明細分別於附註3(b)(i)及3(b)(iii)披露。

本集團的客戶基礎多元化且分散，截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，本集團並無與任何單一客戶的交易額超過本集團收入的10%。

3 收入及分部報告(續)

(b) 分部報告

本集團按業務線管理其業務。按照符合就資源分配和表現評估目的向本集團最高行政管理人員內部呈報信息的方式，本集團呈報以下三個可呈報分部。並無合併任何經營分部以形成以下可呈報分部。

- 直營模式下的機器按摩服務：該分部通過其位於本集團自營服務網點的按摩設備向客戶提供機器按摩服務。
- 合夥人模式下的機器按摩服務網點運營支持服務：該分部向城市合夥人提供機器按摩服務網點運營支持服務。
- 其他：該分部主要從事銷售家用按摩設備和按摩小件、提供數字廣告服務及向城市合夥人銷售機器按摩設備。

(i) 分部業績

就評估分部表現及在分部之間分配資源而言，本集團的最高行政管理人員按以下基準監察各可呈報分部應佔的業績：

收入及開支分別參考該等分部所產生的收入及該等分部產生的直接開支分配至可呈報分部。用來衡量可呈報分部表現的指標為毛利，其乃根據相關分部的收入減去銷售成本計算。截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，並無發生分部間銷售。並無計量一個分部向另一分部提供的協助(包括共享資產及技術知識)。

本集團的其他經營收入及開支，例如其他淨虧損、營銷費用、行政開支、研發開支、財務成本、贖回負債賬面值的變動以及資產及負債並非按個別分部計量。因此，並無呈列有關分部資產及負債的資料或有關資本支出、其他經營收入及開支的資料。

綜合財務報表附註

(除另有指明外，以人民幣列示)

3 收入及分部報告(續)

(b) 分部報告(續)

(i) 分部業績(續)

截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，按收入確認時間拆分的客戶合同收入及為進行資源分配及分部表現評估而向本集團最高行政管理人員提供的有關本集團可呈報分部的資料載列如下。

	二零二五年			
	直營模式下的 機器按摩服務 人民幣千元	合夥人模式下 的機器按摩 服務網點運營 支持服務 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
按收入確認時間劃分				
— 於一段時間內	748,398	128,028	5,184	881,610
— 於某一時間點	—	—	25,168	25,168
可呈報分部收入	748,398	128,028	30,352	906,778
可呈報分部利潤	202,360	92,879	10,110	305,349
	二零二四年			
	直營模式下的 機器按摩服務 人民幣千元	合夥人模式下 的機器按摩 服務網點運營 支持服務 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
按收入確認時間劃分				
— 於一段時間內	668,750	114,176	4,810	787,736
— 於某一時間點	—	—	10,255	10,255
可呈報分部收入	668,750	114,176	15,065	797,991
可呈報分部利潤	199,728	83,347	4,724	287,799

綜合財務報表附註

(除另有指明外，以人民幣列示)

3 收入及分部報告(續)

(b) 分部報告(續)

(ii) 可呈報分部損益的對賬

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
可呈報分部毛利總額	305,349	287,799
其他淨虧損	(600)	(518)
營銷費用	(117,278)	(113,867)
行政開支	(50,223)	(46,066)
研發開支	(23,381)	(21,497)
財務成本	(1,804)	(3,383)
贖回負債賬面值的變動	-	(164)
綜合除稅前利潤	112,063	102,304

(iii) 地域資料

下表載列(i)本集團外部客戶的收入及(ii)本集團的物業、廠房及設備以及無形資產(「特定非流動資產」)所在地理位置的資料。客戶的地理位置基於提供服務或交付貨品的地點。特定非流動資產的地理位置乃基於資產的實際所在地(就物業、廠房及設備而言)，及獲分配經營的地點(就無形資產而言)。

	外部客戶的收入		特定非流動資產	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
中國內地	894,160	797,991	199,599	245,226
泰國	12,506	-	-	-
其他	112	-	191	-
總計	906,778	797,991	199,790	245,226

綜合財務報表附註

(除另有指明外，以人民幣列示)

4 其他淨虧損

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
按公允價值計入損益的金融資產的公允價值變動淨額	462	96
利息收入	709	300
政府補助	737	73
外匯虧損淨額	(1,523)	-
出售物業、廠房及設備淨虧損	(345)	(1,217)
其他	(640)	230
	(600)	(518)

5 除稅前利潤

除稅前利潤於扣除下列各項後得出：

(a) 財務成本

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
銀行貸款利息(附註17(c))	1,496	2,786
租賃負債利息(附註17(c))	308	597
	1,804	3,383

(b) 員工成本

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
薪金、工資津貼及其他實物福利	119,918	112,133
退休計劃供款	7,566	7,492
以權益結算以股份為基礎的付款開支	4,562	5,564
	132,046	125,189

綜合財務報表附註

(除另有指明外，以人民幣列示)

5 除稅前利潤(續)

(c) 其他項目

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
無形資產攤銷(附註11)	157	80
折舊費用(附註10)		
— 自有物業、廠房及設備	150,203	112,018
— 使用權資產	7,828	10,042
貿易及其他應收款項減值虧損	2,157	2,588
核數師酬金		
— 審計服務	1,995	—
— 其他服務#	3,936	3,114
上市開支#	14,061	10,704
存貨成本(附註15)	31,947	24,846

其他服務包括人民幣2,817,000元(二零二四年：人民幣2,369,000元)，該金額亦計入上文另行披露的上市開支內。

6 綜合損益表內的所得稅

(a) 綜合損益表內的稅項指：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
即期稅項 — 中國企業所得稅(「中國企業所得稅」)及 其他稅務司法管轄區的所得稅		
年內撥備	20,492	15,225
過往年度撥備不足	—	18
	20,492	15,243
遞延稅項		
暫時性差額的產生及撥回(附註24(b))	(2,160)	1,254
	18,332	16,497

綜合財務報表附註

(除另有指明外，以人民幣列示)

6 綜合損益表內的所得稅(續)

(a) 綜合損益表內的稅項指：(續)

- (i) 根據中國內地的企業所得稅(「企業所得稅」)的有關規則及法規，截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，本公司按優惠稅率15%繳納中國企業所得稅。
- (ii) 平潭樂摩共創投資合夥企業(有限合夥)(「樂摩共創」)及平潭樂摩共贏投資合夥企業(有限合夥)(「樂摩共贏」)(誠如附註23所披露，乃根據僱員激勵計劃為本公司僱員持有普通股的特殊目的公司)無須繳納中國內地企業所得稅。
- (iii) 根據中國企業所得稅法及其實施條例，本公司若干子公司獲認定為「小型微利企業」，並於截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度享有20%的減免企業所得稅率及75%的扣減年度應評稅利潤。截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，本公司的所有其他子公司須按25%的法定稅率繳納企業所得稅。
- (iv) 根據中國內地相關稅收規定，合資格研發開支可在計算所得稅時進行加計扣除，因此，截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，本公司合資格研發開支的額外100%可被視為可扣稅開支。
- (v) 根據《二零一八年稅務(修訂)(第3號)條例》(「《條例》」)引入的兩級制利得稅率，公司所獲首200萬港元應評稅利潤將按8.25%的稅率徵稅，其餘應評稅利潤仍按16.5%的稅率徵稅。《條例》包含一項反分解措施，即同一集團僅可指定集團內一家公司享有累進稅率。《條例》自2018/2019課稅年度起首次生效。

因此，本公司子公司的香港利得稅撥備乃根據兩級制利得稅率計算，據此首200萬港元應評稅利潤按8.25%的稅率計稅，其餘按16.5%的稅率計稅。

綜合財務報表附註

(除另有指明外，以人民幣列示)

6 綜合損益表內的所得稅(續)

(b) 按適用稅率計算的稅項開支與會計利潤的對賬：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
除稅前利潤	112,063	102,304
除稅前利潤的名義稅項，按有關司法管轄區的適用稅率計算	27,741	25,576
不可扣稅開支的稅務影響	6,364	3,893
合資格研發開支加計扣除的稅務影響	(5,327)	(4,881)
動用先前未確認的稅項虧損	(692)	(323)
未確認未動用的稅項虧損的稅務影響	313	682
法定稅收優惠	(8,990)	(7,479)
遞延稅項結餘的稅率變動影響	—	(343)
未確認可扣減暫時性差額的稅務影響	—	(646)
過往年度撥備不足	—	18
可扣減資本化上市開支的稅務影響	(1,077)	—
實際稅項開支	18,332	16,497

綜合財務報表附註

(除另有指明外，以人民幣列示)

7 董事及監事酬金

董事及監事酬金如下：

	二零二五年						
	董事袍金 人民幣千元	薪金、 津貼及 實物福利 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	退休計劃 供款 人民幣千元	小計 人民幣千元	以權益結算 以股份為 基礎的付款 (附註) 人民幣千元	總計 人民幣千元
董事長兼非執行董事							
韓道虎先生	475	-	-	-	475	-	475
執行董事							
謝忠惠先生	-	611	360	11	982	-	982
陳興先生	-	718	185	8	911	-	911
封寶財先生	-	824	360	8	1,192	867	2,059
非執行董事							
吳景華先生	-	-	-	-	-	-	-
獨立非執行董事							
董慧女士(於二零二五年十二月三日獲委任)	10	-	-	-	10	-	10
雷志剛先生 (於二零二五年十二月三日獲委任)	10	-	-	-	10	-	10
薛家麟先生 (於二零二五年十二月三日獲委任)	10	-	-	-	10	-	10
監事							
余曉洪女士	-	388	155	8	551	-	551
陳霞女士	-	103	90	8	201	-	201
王雪珍女士	-	178	35	8	221	121	342
	505	2,822	1,185	51	4,563	988	5,551

綜合財務報表附註

(除另有指明外，以人民幣列示)

7 董事及監事酬金(續)

	二零二四年						
	董事袍金 人民幣千元	薪金、 津貼及 實物福利 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	退休計劃 供款 人民幣千元	小計 人民幣千元	以權益結算 以股份為 基礎的付款 (附註) 人民幣千元	總計 人民幣千元
董事長兼非執行董事							
韓道虎先生(於二零二四年八月二十九日獲委任)	-	-	-	-	-	-	-
執行董事							
謝忠惠先生 (於二零二四年八月二十九日辭任董事長)	-	553	44	9	606	803	1,409
陳興先生	-	468	376	6	850	-	850
封寶財先生	-	502	678	6	1,186	229	1,415
非執行董事							
李堅正先生(於二零二四年八月二十九日辭任)	-	-	-	-	-	-	-
吳景華先生 (於二零二四年八月二十九日獲委任)	-	-	-	-	-	-	-
徐偉先生(於二零二四年八月二十九日辭任)	-	-	-	-	-	-	-
監事							
余曉洪女士	-	313	100	6	419	202	621
陳霞女士(於二零二四年八月二十九日獲委任)	-	37	56	6	99	67	166
王雪珍女士 (於二零二四年八月二十九日獲委任)	-	133	31	6	170	121	291
	-	2,006	1,285	39	3,330	1,422	4,752

附註：

指根據本集團的股份獎勵計劃，估計授予董事及監事的受限制股份價值。該等股份獎勵的價值按照附註1(p)(ii)所載本集團有關以股份為基礎的付款交易的會計政策計量，且根據有關政策，其包括因歸屬前取消授出權益工具而於過往年度產生的撥回金額調整。

該等實物福利的詳情(包括已授出股份的主要條款及數目)，於董事報告內「首次公開發售前股份激勵計劃」段落及附註23披露。

截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，概無董事、最高行政人員或監事放棄或同意放棄任何薪酬，而本集團並無向董事、最高行政人員或監事支付或應付任何款項，作為加入本集團或加入本集團後的獎勵或作為離任本集團任何成員公司管理事務的任何職位的補償。

綜合財務報表附註

(除另有指明外，以人民幣列示)

8 最高薪酬人士

於五名最高薪酬人士中，一名(二零二四年：兩名)為董事，其酬金詳情於附註7披露。其餘四名(二零二四年：三名)人士的薪酬總額如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
薪金、津貼及實物福利	2,303	1,479
酌情花紅	2,253	1,834
以權益結算以股份為基礎的付款	1,959	1,899
退休計劃供款	61	21
	6,576	5,233

四名(二零二四年：三名)最高酬金人士的薪酬介乎以下範圍：

	二零二五年 人數	二零二四年 人數
1,000,001港元至1,500,000港元	1	–
1,500,001港元至2,000,000港元	2	2
2,000,001港元至2,500,000港元	–	1
2,500,001港元至3,000,000港元	1	–

綜合財務報表附註

(除另有指明外，以人民幣列示)

9 每股盈利

(a) 每股基本盈利

每股基本盈利乃按本公司普通權益股東應佔利潤及年內已發行或視為已發行的普通股加權平均數計算。就與僱員訂立的僱員激勵計劃(見附註23)持有的未歸屬普通股應佔利潤及該等股份的數目不計入每股基本盈利的計算。

如附註25(c)所述，於二零二四年八月二十九日，本公司由有限責任公司改制為股份有限公司，註冊資本為人民幣50,000,000元，拆分為每股股份面值為人民幣1.00元的50,000,000股股份。就計算每股基本及攤薄盈利而言，普通股加權平均數被視為於本公司改制為股份有限公司前已發行，猶如上述改制於二零二四年一月一日已按於二零二四年八月二十九日確定的轉換比率進行。

(i) 本公司普通權益股東應佔利潤

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
本公司所有權益股東應佔利潤	93,731	85,807
具贖回權的股份應佔利潤分配	-	(361)
就僱員激勵計劃持有的未歸屬股份應佔利潤分配	(2,141)	(2,756)
本公司普通權益股東應佔利潤	91,590	82,690

綜合財務報表附註

(除另有指明外，以人民幣列示)

9 每股盈利(續)

(a) 每股基本盈利(續)

(ii) 普通股加權平均數

	二零二五年 千股	二零二四年 千股
被視為於一月一日已發行的普通股	50,000	50,000
首次公開發售發行股份的影響(附註25(c))	426	–
就僱員激勵計劃持有的未歸屬股份的影響	(1,152)	(1,606)
具贖回權的股份的影響	–	(210)
於十二月三十一日的普通股加權平均數	49,274	48,184

(b) 每股攤薄盈利

截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，就與僱員訂立的僱員激勵計劃持有的未歸屬普通股不計入每股攤薄盈利的計算，原因為將其計入會產生反攤薄影響。截至二零二四年十二月三十一日止年度，具贖回權的股份亦不計入每股攤薄盈利的計算，原因為將其計入會產生反攤薄影響。本公司並無其他潛在普通股，因此，每股攤薄盈利的金額與每股基本盈利的金額相同。

綜合財務報表附註

(除另有指明外，以人民幣列示)

10 物業、廠房及設備

(a) 賬面值的對賬

	租賃自用的 物業 人民幣千元	按摩設備 人民幣千元	辦公及 其他設備 人民幣千元	汽車 人民幣千元	租賃物業 裝修 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本：							
於二零二四年一月一日	23,486	335,498	2,965	534	17,861	12,050	392,394
添置	4,980	-	441	5	14,791	168,602	188,819
轉撥自在建工程	-	176,372	-	-	-	(176,372)	-
轉撥至在建工程	-	(5,468)	-	-	-	5,468	-
撇減	-	(17,514)	-	-	-	-	(17,514)
出售	(3,398)	(51,447)	(43)	-	(2,259)	-	(57,147)
於二零二四年十二月三十一日及 二零二五年一月一日	25,068	437,441	3,363	539	30,393	9,748	506,552
添置	9,148	-	643	9	14,078	90,813	114,691
轉撥自在建工程	-	94,006	-	-	-	(94,006)	-
轉撥至在建工程	-	(514)	-	-	-	514	-
出售	(14,529)	(73,364)	(78)	-	(4,033)	-	(92,004)
於二零二五年十二月三十一日	19,687	457,569	3,928	548	40,438	7,069	529,239
累計折舊：							
於二零二四年一月一日	(7,454)	(178,233)	(1,890)	(249)	(7,598)	-	(195,424)
年內支出	(10,042)	(101,767)	(542)	(102)	(9,607)	-	(122,060)
撇減	-	5,162	-	-	-	-	5,162
於出售時撥回	2,055	47,022	40	-	1,688	-	50,805
於二零二四年十二月三十一日及 二零二五年一月一日	(15,441)	(227,816)	(2,392)	(351)	(15,517)	-	(261,517)
年內支出	(7,828)	(136,648)	(491)	(101)	(12,963)	-	(158,031)
於出售時撥回	13,544	72,577	72	-	3,702	-	89,895
於二零二五年十二月三十一日	(9,725)	(291,887)	(2,811)	(452)	(24,778)	-	(329,653)

綜合財務報表附註

(除另有指明外，以人民幣列示)

10 物業、廠房及設備(續)

(a) 賬面值的對賬(續)

	租賃自用的 物業 人民幣千元	按摩設備 人民幣千元	辦公及 其他設備 人民幣千元	汽車 人民幣千元	租賃物業 裝修 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
減值：							
於二零二四年一月一日	-	(12,352)	-	-	-	-	(12,352)
撇減	-	12,352	-	-	-	-	12,352
於二零二四年十二月三十一日、 二零二五年一月一日及 二零二五年十二月三十一日	-	-	-	-	-	-	-
賬面淨值：							
於二零二五年十二月三十一日	9,962	165,682	1,117	96	15,660	7,069	199,586
於二零二四年十二月三十一日	9,627	209,625	971	188	14,876	9,748	245,035

綜合財務報表附註

(除另有指明外，以人民幣列示)

10 物業、廠房及設備(續)

(b) 使用權資產

按相關資產類別分類的使用權資產的賬面淨值分析如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
「物業、廠房及設備」包括：		
租賃自用的物業，按折舊成本列賬	9,962	9,627

於損益確認的租賃相關開支項目分析如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
按相關資產類別分類的使用權資產折舊費用：		
租賃自用的物業	7,828	10,042
租賃負債利息(附註5(a))	308	597
短期租賃的相關開支	25,819	17,742
未納入租賃負債計量的可變租賃付款	772	591

本年度新增使用權資產為人民幣9,148,000元(二零二四年：人民幣4,980,000元)。該金額主要與根據新租賃協議應付的資本化租賃付款有關。

租賃總現金流出及租賃負債的期限分析詳情分別載列於附註17(d)及21。

本集團已透過租賃協議取得使用物業作為其服務網點、生產設施及行政辦公室的權利。租賃的初始期限通常為1至5年。租賃付款一般每一年便會增加，以反映市場租金。

綜合財務報表附註

(除另有指明外，以人民幣列示)

10 物業、廠房及設備(續)

(b) 使用權資產(續)

本集團租賃多個服務網點，其中包含基於服務網點產生的收入的可變租賃付款條款及固定最低年度租賃付款條款。該等付款條款於本集團經營的中國內地服務網點中很常見。本年度固定及可變租賃付款金額概述如下：

	二零二五年		
	固定付款 人民幣千元	可變付款 人民幣千元	付款總額 人民幣千元
服務網點	3,249	772	4,021
生產設施及行政辦公室	4,116	–	4,116
	7,365	772	8,137

	二零二四年		
	固定付款 人民幣千元	可變付款 人民幣千元	付款總額 人民幣千元
服務網點	5,569	591	6,160
生產設施及行政辦公室	4,956	–	4,956
	10,525	591	11,116

於二零二五年十二月三十一日，估計該等服務網點產生的銷售額增加5%，會使租賃付款增加人民幣39,000元(二零二四年：人民幣30,000元)。

綜合財務報表附註

(除另有指明外，以人民幣列示)

11 無形資產

軟件
人民幣千元

成本：

於二零二四年一月一日、二零二四年十二月三十一日及二零二五年一月一日	495
添置	170
於二零二五年十二月三十一日	665

累計攤銷：

於二零二四年一月一日	(224)
年內支出	(80)
於二零二四年十二月三十一日及二零二五年一月一日	(304)
年內支出	(157)
於二零二五年十二月三十一日	(461)

賬面淨值：

於二零二五年十二月三十一日	204
於二零二四年十二月三十一日	191

年內攤銷支出計入綜合損益表的行政開支及營銷費用。

綜合財務報表附註

(除另有指明外，以人民幣列示)

12 對子公司的投資

以下列表僅載列主要對本集團業績、資產或負債構成影響的子公司詳情。除另有說明外，所持股份類別均為普通股。

公司名稱	成立地點及日期	已發行及 繳足股本詳情	持股比例		主要活動
			本公司持有	子公司持有	
福安樂摩健康科技有限公司 (附註(i)及(ii))	中國/ 二零二一年 三月十六日	人民幣500,000元/ 人民幣500,000元	100%	-	按摩設備升級及維修
福州樂摩優選生活服務科技 有限公司(附註(i)及(ii))	中國/ 二零二二年 十一月二十四日	人民幣1,000,000元/ 人民幣750,000元	100%	-	線上銷售家用按摩椅及 按摩小件
樂摩物聯科技(杭州)有限公司 (附註(i)及(ii))	中國/ 二零二二年 十一月三十日	人民幣500,000元/ 人民幣500,000元	100%	-	提供機器按摩服務
樂摩物聯科技(蘇州)有限公司 (附註(i)及(ii))	中國/ 二零二二年 十二月八日	人民幣500,000元/ 人民幣500,000元	100%	-	提供機器按摩服務
樂摩物聯科技(成都)有限公司 (附註(i)及(ii))	中國/ 二零二二年 十二月二十八日	人民幣500,000元/ 人民幣500,000元	100%	-	提供機器按摩服務
樂摩吧(上海)物聯科技有限公司 (附註(i)及(ii))	中國/ 二零二三年 二月九日	人民幣500,000元/ 人民幣500,000元	100%	-	提供機器按摩服務

綜合財務報表附註

(除另有指明外，以人民幣列示)

12 對子公司的投資(續)

附註：

- (i) 該實體的正式名稱為中文名稱。有關英文譯名僅供識別用途。
- (ii) 該實體為於中國內地設立的內資企業，並根據中國法律註冊為有限責任公司。

13 其他非流動資產

其他非流動資產主要指服務網點租金及開支的預付款項。

14 按公允價值計量的金融資產

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
按公允價值計入損益的金融資產		
— 理財產品(附註(i))	48,291	—
按公允價值計入其他全面收益的金融資產		
— 可轉讓存款單	—	10,172

- (i) 該金額指投資於中國內地知名金融機構發行的理財產品。該等理財產品無固定或可確定回報。

15 存貨

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
存貨		
原材料	7,109	4,746
成品	832	779
在途商品	33	46
	7,974	5,571

綜合財務報表附註

(除另有指明外，以人民幣列示)

15 存貨 (續)

確認為開支並計入損益的存貨金額分析如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
已售出存貨的賬面值	18,088	7,488
確認為研發開支的存貨賬面值	1,352	3,321
確認為營銷費用的存貨賬面值	6,015	10,332
作為銷售成本消耗的存貨賬面值	5,981	3,581
存貨撇減	511	124
	31,947	24,846

16 貿易應收款項，其他應收款項及預付款項

(a) 貿易及其他應收款項

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
非即期		
貿易應收款項 (扣除虧損撥備)		
— 第三方	7,643	—
即期		
貿易應收款項 (扣除虧損撥備)		
— 第三方	6,819	943
— 關聯方 (附註28(c))	173	—
	6,992	943
押金 (附註(i))	60,184	52,950
可抵扣增值稅	16,297	16,143
其他應收款項	2,697	5,427
	86,170	75,463
	93,813	75,463

(i) 押金主要包括向服務網點場地方支付的押金，該押金可在使用協議終止時退還。

綜合財務報表附註

(除另有指明外，以人民幣列示)

16 貿易應收款項，其他應收款項及預付款項(續)

(a) 貿易及其他應收款項(續)

於二零二五年十二月三十一日，預期本集團押金人民幣30,087,000元(二零二四年：人民幣28,780,000元)將於超過一年後收回或確認為開支。預期所有其他即期貿易及其他應收款項將於一年內收回或確認為開支。

賬齡分析

截至報告期末，貿易應收款項(計入貿易及其他應收款項)按發票日期扣除虧損撥備後的賬齡分析如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
即期(未逾期)	14,493	919
逾期少於三個月	121	2
逾期超過三個月但少於一年	19	21
逾期超過一年	2	1
	14,635	943

貿易應收款項自開票之日起30至90天內到期。有關本集團信貸政策及貿易應收款項所產生信貸風險的進一步詳情載於附註26(a)。

(b) 預付款項

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
預付款項：		
— 服務網點場地使用費	99,213	94,761
— 其他	5,261	5,077
	104,474	99,838

綜合財務報表附註

(除另有指明外，以人民幣列示)

17 現金及現金等價物及其他現金流量資料

(a) 現金及現金等價物包括：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
銀行及手頭現金	238,936	17,471
支付平台的現金結餘	4,932	2,213
現金及現金等價物	243,868	19,684

支付平台的現金結餘指存放於第三方支付平台的現金結餘，可按要求提取。

於二零二五年十二月三十一日，位於中國內地的現金及現金等價物為人民幣43,726,000元（二零二四年：人民幣19,684,000元）。將資金匯出中國內地須遵守外匯管制相關規則及法規。

綜合財務報表附註

(除另有指明外，以人民幣列示)

17 現金及現金等價物及其他現金流量資料(續)

(b) 除稅前利潤與經營所得現金的對賬：

		二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
除稅前利潤		112,063	102,304
就下列各項作出調整：			
折舊	5(c)	158,031	122,060
無形資產攤銷	5(c)	157	80
財務成本	5(a)	1,804	3,383
贖回負債賬面值的變動		-	164
利息收入	4	(709)	(300)
存貨撇減	15	511	124
出售物業、廠房及設備的虧損	4	345	1,217
按公允價值計入損益的金融資產的公允價值變動淨額	4	(462)	(96)
以權益結算以股份為基礎的付款開支	5(b)	4,562	5,564
貿易及其他應收款項減值虧損	5(c)	2,157	2,588
外匯匯兌虧損淨值	4	1,523	-
其他		105	(222)
運營資金變動：			
存貨(增加)/減少		(2,914)	503
貿易及其他應收款項以及預付款項增加		(29,862)	(35,583)
其他非流動資產減少/(增加)		1,042	(7,269)
貿易及其他應付款項增加		7,364	21,888
合同負債減少		(178)	(2,637)
其他流動負債(減少)/增加		(14)	4
經營所得現金		255,525	213,772

綜合財務報表附註

(除另有指明外，以人民幣列示)

17 現金及現金等價物及其他現金流量資料(續)

(c) 融資活動產生的負債對賬

下表詳述本集團融資活動產生的負債變動，包括現金及非現金變動。融資活動產生的負債指其現金流量已經或未來現金流量，其將在本集團的綜合現金流量表中分類為融資活動產生的現金流量的負債。

	銀行貸款 人民幣千元 (附註20)	租賃負債 人民幣千元 (附註21)	總計 人民幣千元
於二零二五年一月一日	54,873	9,002	63,875
融資現金流量變動：			
新增銀行貸款所得款項	54,500	–	54,500
償還銀行貸款	(54,825)	–	(54,825)
已付租賃租金的本金部分	–	(7,057)	(7,057)
已付租賃租金的利息部分	–	(308)	(308)
已付利息	(1,512)	–	(1,512)
融資現金流量變動總額	(1,837)	(7,365)	(9,202)
其他變動：			
年內訂立新租賃產生的租賃負債增加	–	9,148	9,148
終止租賃合同產生的租賃負債減少	–	(1,122)	(1,122)
利息開支(附註5(a))	1,496	308	1,804
其他變動總額	1,496	8,334	9,830
於二零二五年十二月三十一日	54,532	9,971	64,503

綜合財務報表附註

(除另有指明外，以人民幣列示)

17 現金及現金等價物及其他現金流量資料(續)

(c) 融資活動產生的負債對賬(續)

	銀行貸款 人民幣千元 (附註20)	租賃負債 人民幣千元 (附註21)	贖回負債 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二四年一月一日	56,122	16,154	16,009	88,285
融資現金流量變動：				
新增銀行貸款所得款項	52,780	–	–	52,780
償還銀行貸款	(53,952)	–	–	(53,952)
已付租賃租金的本金部分	–	(9,983)	–	(9,983)
已付租賃租金的利息部分	–	(597)	–	(597)
已付利息	(2,863)	–	–	(2,863)
融資現金流量變動總額	(4,035)	(10,580)	–	(14,615)
其他變動：				
年內訂立新租賃產生的租賃負債增加	–	4,280	–	4,280
終止租賃合同產生的租賃負債減少	–	(1,449)	–	(1,449)
贖回負債賬面值的變動	–	–	164	164
利息開支(附註5(a))	2,786	597	–	3,383
取消贖回負債	–	–	(16,173)	(16,173)
其他變動總額	2,786	3,428	(16,009)	(9,795)
於二零二四年十二月三十一日	54,873	9,002	–	63,875

綜合財務報表附註

(除另有指明外，以人民幣列示)

17 現金及現金等價物及其他現金流量資料(續)

(d) 租賃總現金流出

計入租賃綜合現金流量表的金額包括以下各項，相關金額與已付租賃租金相關：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
於運營現金流量內	25,819	17,742
於融資現金流量內	7,365	10,580
	33,184	28,322

18 貿易及其他應付款項

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
貿易應付款項	45,595	74,812
預收款項	32,301	29,663
押金(附註(i))	5,189	5,267
應付薪金及福利	34,692	30,857
應付權益股東股息	—	12
其他應付款項及應計費用	18,531	19,293
按攤銷成本計量的金融負債	136,308	159,904
其他應付稅項	3,034	1,967
	139,342	161,871

(i) 押金主要指城市合夥人支付的押金，可在合作協議終止時退還。

預期所有貿易及其他應付款項將於一年內結清或確認為收入或按的要求償還。

綜合財務報表附註

(除另有指明外，以人民幣列示)

18 貿易及其他應付款項(續)

截至報告期末，貿易應付款項(計入貿易及其他應付款項)按發票日期的賬齡分析如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
3個月以內	29,674	55,549
超過3個月但在6個月以內	3,241	4,977
超過6個月但在9個月以內	1,885	341
超過9個月但在1年以內	1,647	1,743
超過1年	9,148	12,202
	45,595	74,812

19 合同負債

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
預收款項#	1,365	1,498
其他	64	109
	1,429	1,607

其主要指尚未提供的相關服務的客戶預付款項(不包括增值稅銷項稅)。預付款項中包含的增值稅銷項稅已歸類為其他流動負債。

綜合財務報表附註

(除另有指明外，以人民幣列示)

19 合同負債(續)

合同負債變動

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
於一月一日的結餘	1,607	4,244
因於年內確認於年初計入合同負債的收入令合同負債減少	(1,569)	(4,129)
年內收到客戶預付款項令合同負債增加	1,391	1,492
於十二月三十一日的結餘	1,429	1,607

於二零二五年十二月三十一日，預計將於超過一年後確認為收入的合同負債金額為人民幣14,000元(二零二四年：人民幣38,000元)。所有其他合同負債預期於一年內確認為收入。

20 銀行貸款

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
短期銀行貸款		
— 無抵押及有擔保	—	32,834
— 無抵押及無擔保	54,532	—
— 有抵押及有擔保	—	10,641
	54,532	43,475
長期銀行貸款		
— 有抵押及有擔保	—	11,398
	54,532	54,873

綜合財務報表附註

(除另有指明外，以人民幣列示)

20 銀行貸款(續)

於二零二五年十二月三十一日，銀行貸款的年利率分別介乎1.50%至2.50%（二零二四年：2.60%至4.85%）。

本集團的若干銀行貸款須待履行有關本公司或本集團子公司若干財務指標的承諾後方可作實。倘本集團違反承諾，相關貸款將須按要求償還。本集團定期監察其對該等承諾的遵守情況。有關本集團流動性風險管理的進一步詳情載於附註26(b)。於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，概無違反有關提取融資的承諾。

(a) 銀行貸款還款進度分析如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
一年內或按要求	54,532	43,475
一年後但兩年內	-	9,737
兩年後但五年內	-	1,661
	-	11,398
	54,532	54,873

綜合財務報表附註

(除另有指明外，以人民幣列示)

21 租賃負債

於二零二五年十二月三十一日，租賃負債的償還期如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
一年內	3,966	6,083
一年後但兩年內	2,067	2,338
兩年後但五年內	3,938	581
	6,005	2,919
	9,971	9,002

22 僱員退休福利

界定供款退休計劃

按照中國內地法規的規定，本集團為其僱員參與了由市政府及省政府設立的多項界定供款退休計劃。本集團須按僱員薪金、花紅及若干津貼的特定比例向退休計劃供款。參加計劃的成員有權獲得相當於按其退休時工資的固定比率計算的退休金。除上述供款外，本集團無須就與此等計劃相關的退休金福利承擔其他重大付款責任。

23 以權益結算以股份為基礎的交易

本集團已分別於二零二一年十二月一日採納僱員激勵計劃(「二零二一年僱員激勵計劃」)及於二零二三年九月八日採納僱員激勵計劃(「二零二三年僱員激勵計劃」)。僱員激勵計劃旨在向合資格參與者提供激勵及獎勵，以表彰其過往及未來對本集團作出的貢獻。就二零二一年僱員激勵計劃及二零二三年僱員激勵計劃而言，樂摩共創及樂摩共贏作為僱員激勵工具分別於中國內地成立，以分別認購本公司註冊資本人民幣415,804元及人民幣252,741元。經本公司批准的合資格參與者通過持有樂摩共創或樂摩共贏的有限合夥權益(「受限制股權」)以本公司註冊資本形式獲授本公司股權。僱員激勵工具被視為本公司的子公司，因為其相關活動乃由本公司指導，以符合本集團有關僱員激勵計劃的責任。本公司於二零二四年十二月一日，因二零二一年僱員激勵計劃項下所有受限制股權已歸屬，失去對樂摩共創的有關控制權，因此樂摩共創自該日起不再納入綜合財務報表範圍。

於二零二四年八月二十九日，本公司改制為股份有限公司(附註25(c)(i))，因此，本公司的總註冊資本人民幣668,545元已間接授予僱員激勵計劃合資格參與者，該金額以相同條款及條件轉換為3,051,530股本公司受限制股份，相關經濟權益並未發生變化。

(a) 授出的各受限制股權的條款及條件詳情：

二零二一年僱員激勵計劃

於二零二一年十二月一日、二零二二年七月二十九日及二零二四年六月七日，本公司若干董事分別以本公司註冊資本人民幣226,139元、人民幣7,295元及人民幣14,590元的形式獲授受限制股權，認購價為每股註冊資本人民幣8.4元。該等股份獎勵於相應授出日期即時歸屬。

於二零二一年十二月一日，本公司的16名僱員以本公司註冊資本人民幣189,665元的形式獲授受限制股權，認購價為每股註冊資本人民幣8.4元，自授出日期起36個月的規定服務期屆滿時，根據僱員每年的年度績效考核情況歸屬。於二零二四年十二月一日，根據二零二一年僱員激勵計劃，765,821股未歸屬股份自授出日期起計36個月之日已歸屬。倘未滿足服務要求，本公司有權按原認購價購回受限制股權。

董事及僱員僅可將其已歸屬的受限制股權轉讓予二零二一年僱員激勵計劃的其他合資格參與者。若僱員於首次公開發售(「首次公開發售」)前終止服務，則須按指定價格交回股份獎勵或轉讓予其他合資格參與者。該轉讓限制將於首次公開發售完成三年後解除。

綜合財務報表附註

(除另有指明外，以人民幣列示)

23 以權益結算以股份為基礎的交易(續)

(a) 授出的各受限制股權的條款及條件詳情：(續)

二零二三年僱員激勵計劃

於二零二三年九月八日，本公司一名董事以本公司註冊資本人民幣76,163元的形式獲授受限制股權，認購價為每股註冊資本人民幣10.58元。此外，於二零二四年八月三十一日，同一名本公司董事以29,308股本公司股份的形式獲授受限制股權，認購價為每股人民幣2.32元。授予董事的股份獎勵於相應授出日期即時歸屬。

於二零二三年九月八日，本公司的12名僱員以本公司註冊資本人民幣176,578元的形式獲授受限制股權，認購價為每股註冊資本人民幣10.58元，自授出日期起36個月的規定服務期屆滿或中國內地證券交易所規定的A股首次公開發售禁售期結束(以較遲者為準)時，根據僱員每年的年度績效考核情況歸屬。於二零二三年十二月十四日，本集團修改授予僱員的股份獎勵，取消在歸屬期內須進行A股首次公開發售的規定。自修訂日期起，本集團考慮經修訂的歸屬條件，並確認經修訂歸屬期的授出日期公允價值，同時將修訂期間已確認以股份為基礎的付款成本調整至倘經修訂歸屬條件一直存在時應確認金額。

於二零二四年九月二十六日，本公司的1名董事及4名僱員以本公司股份的形式獲授受限制股權，認購價為每股股份人民幣4.09元。該等股份獎勵自授出日期起36個月的規定服務期屆滿時，根據僱員每年的年度績效考核情況歸屬。

倘未滿足服務要求，本公司有權按原認購價購回股份獎勵。於二零二五年十二月三十一日，根據二零二三年僱員激勵計劃確認的存款負債為人民幣3,334,000元(二零二四年：人民幣3,334,000元)。

綜合財務報表附註

(除另有指明外，以人民幣列示)

23 以權益結算以股份為基礎的交易（續）

(b) 授予本公司董事及僱員的受限制股權的數目及加權平均公允價值變動如下：

	二零二五年		二零二四年			
	股份數目	每股股份的 加權平均 公允價值 人民幣元	註冊資本 金額 人民幣元	股份數目	每註冊資本 人民幣1元的 加權平均 公允價值 人民幣元	每股股份的 加權平均 公允價值 人民幣元
於一月一日	3,426,653	12.22	668,545	–	49.34	不適用
於年內授出及認購	48,849	30.60	14,590	404,431	66.96	14.98
於年內沒收	(48,849)	15.00	(14,590)	(29,308)	66.96	14.67
改制為股份有限公司的影響	–	不適用	(668,545)	3,051,530	不適用	不適用
於十二月三十一日	3,426,653	12.44	–	3,426,653	不適用	12.22

於二零二五年十二月三十一日，二零二三年僱員激勵計劃尚未歸屬的股份為1,151,795股股份（二零二四年：1,151,795股股份）。

綜合財務報表附註

(除另有指明外，以人民幣列示)

23 以權益結算以股份為基礎的交易(續)

(c) 股份獎勵的公允價值及假設

作為換取所授出受限制股權而獲得服務的公允價值乃參考所授出的受限制股權於相應授出日期的公允價值計量。由於董事及僱員有權收取歸屬期內派付的股息，故無須就預期股息作出調整。除於二零二四年九月二十六日授出之普通股的公允價值乃參考本公司最近一項籌資活動交易的發行價計量外，本公司採用現金流量折現法釐定相關股權於相應股份授出日期的公允價值，所用主要假設如下：

	二零二一年 僱員激勵計劃	二零二三年 僱員激勵計劃
五年預測期內的收入年增長率		
• 二零二一年十二月一日及二零二二年七月二十九日	-4.25% – 76.21%	
• 二零二三年九月八日及二零二四年八月三十一日		2.82% – 27.96%
• 二零二四年六月七日	2.82% – 27.96%	
超過五年期的估計加權平均增長率		
• 二零二一年十二月一日及二零二二年七月二十九日	2.50%	
• 二零二三年九月八日及二零二四年八月三十一日		4.88%
• 二零二四年六月七日	4.88%	
五年預測期內的毛利率		
• 二零二一年十二月一日及二零二二年七月二十九日	28.99% – 46.04%	
• 二零二三年九月八日及二零二四年八月三十一日		34.90% – 38.78%
• 二零二四年六月七日	34.90% – 38.78%	
加權平均資本成本(「加權平均資本成本」)		
• 二零二一年十二月一日及二零二二年七月二十九日	11.50%	
• 二零二三年九月八日及二零二四年八月三十一日		10.30%
• 二零二四年六月七日	10.30%	
因缺乏市場流通性折價(「因缺乏市場流通性折價」)		
• 二零二一年十二月一日及二零二二年七月二十九日	26.46%	
• 二零二三年九月八日及二零二四年八月三十一日		15.56%
• 二零二四年六月七日	15.56%	

綜合財務報表附註

(除另有指明外，以人民幣列示)

24 綜合財務狀況表中的所得稅

(a) 綜合財務狀況表中的即期稅項指：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
即期稅項資產：		
可抵扣中國企業所得稅	—	2,180
即期稅項負債：		
應付中國企業所得稅	8,445	5,210
應付香港利得稅	387	—
	8,832	5,210

本集團於中國內地透過直營模式下向客戶提供機器按摩服務以及合夥人模式下向城市合夥人提供機器按摩服務網點運營支持服務產生收入。本集團須繳納中國內地增值稅及所得稅。對本集團相關稅務狀況的評估涉及對相關稅法的解釋及應用的判斷。本集團已基於當前事實及環境對納稅義務作出了最佳判斷。

綜合財務報表附註

(除另有指明外，以人民幣列示)

24 綜合財務狀況表中的所得稅(續)

(b) 已確認遞延稅項資產及負債：

(i) 遞延稅項資產及負債各組成部分的變動

於綜合財務狀況表中確認的遞延稅項(資產)/負債組成部分以及年內變動情況如下：

	信貸虧損 撥備	存貨撇減	物業、 廠房及 設備減值 虧損	未變現 集團間 利潤	累計稅項 虧損	應計費用	使用權 資產	租賃負債	物業、 廠房及 設備折舊	其他	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
因以下各項產生的 遞延稅項：											
於二零二四年一月一日	(1,393)	(27)	(1,853)	(229)	(96)	(1,072)	1,966	(1,998)	-	-	(4,702)
(計入)/扣自損益	(414)	(19)	1,853	78	96	(1,125)	(503)	643	645	-	1,254
於二零二四年十二月 三十一日及 二零二五年一月一日	(1,807)	(46)	-	(151)	-	(2,197)	1,463	(1,355)	645	-	(3,448)
(計入)/扣自損益	(48)	(77)	-	(394)	-	(784)	(138)	11	(645)	(85)	(2,160)
於二零二五年 十二月三十一日	(1,855)	(123)	-	(545)	-	(2,981)	1,325	(1,344)	-	(85)	(5,608)

(ii) 與綜合財務狀況表的對賬

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
於綜合財務狀況表確認的遞延稅項淨資產	(5,608)	(3,448)

(c) 未確認的遞延稅項資產

根據附註1(q)所載會計政策，由於相關稅務司法管轄區及實體不大可能有可用以抵銷虧損的未來應課稅利潤，故本集團並無就於二零二五年十二月三十一日為人民幣1,407,000元(二零二四年：人民幣5,452,000元)的累計稅項虧損確認遞延稅項資產。根據現行稅法，稅項虧損將於五年內到期。

綜合財務報表附註

(除另有指明外，以人民幣列示)

25 資本、公積金及股息

(a) 權益組成部分的變動

本集團綜合權益各組成部分期初與期末結餘之間的對賬載於綜合權益變動表。本公司權益的各組成部分的變動詳情載列如下：

本公司

	附註	實繳資本 人民幣千元	股本 人民幣千元	資本 公積金 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	為僱員 激勵計劃 持有的 股權 人民幣千元	為僱員 激勵計劃 持有的 股份 人民幣千元	以股份 為基礎 的付款 公積金 人民幣千元	法定 公積金 人民幣千元	保留利潤 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二四年一月一日的結餘		10,954	-	52,439	-	(3,400)	-	4,935	12,691	80,683	158,302
二零二四年的權益變動：											
年內利潤及全面收益總額		-	-	-	-	-	-	-	-	60,833	60,833
取消贖回負債		-	-	16,173	-	-	-	-	-	-	16,173
以權益結算以股份為基礎的 交易		-	-	441	5,435	122	(56)	(312)	-	-	5,630
改制為股份有限公司	25(c)	(10,954)	50,000	(69,053)	155,202	3,278	(3,278)	-	(12,691)	(112,504)	-
撥入法定公積金	25(d)(iii)	-	-	-	-	-	-	-	6,083	(6,083)	-
向權益股東宣派的股息	25(b)	-	-	-	-	-	-	-	-	(20,000)	(20,000)
股東出資		-	-	-	528	-	-	-	-	-	528
於二零二四年 十二月三十一日的結餘		-	50,000	-	161,165	-	(3,334)	4,623	6,083	2,929	221,466

綜合財務報表附註

(除另有指明外，以人民幣列示)

25 資本、公積金及股息(續)

(a) 權益組成部分的變動(續)

本公司(續)

附註	股本	股份溢價	為僱員 激勵計劃 持有的股份	以股份 為基礎的 付款公積金	法定公積金	保留利潤	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零二五年一月一日的結餘	50,000	161,165	(3,334)	4,623	6,083	2,929	221,466
於二零二五年的權益變動：							
年內利潤及全面收益總額	-	-	-	-	-	66,381	66,381
透過首次公開發售發行普通股	25(c)	5,556	181,519	-	-	-	187,075
以權益結算以股份為基礎的交易		-	-	4,562	-	-	4,562
撥入法定公積金	25(d)(iii)	-	-	-	6,638	(6,638)	-
向股東宣派的股息	25(b)	-	-	-	-	(25,000)	(25,000)
於二零二五年 十二月三十一日的結餘	55,556	342,684	(3,334)	9,185	12,721	37,672	454,484

(b) 股息

(i) 本公司向其權益股東年內派付股息或應付股息

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
年內批准及派付的股息(附註)	25,000	20,000
於報告期末後建議派發的末期股息為每股普通股人民幣50.6分	28,119	-
	53,119	20,000

附註：

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司向其權益股東宣派股息人民幣25,000,000元(每股普通股人民幣50.0分)。

截至二零二四年十二月三十一日止年度，本公司向其權益股東宣派股息人民幣20,000,000元，包括(i)向謝忠惠先生支付人民幣10,000,000元，以滿足其財務需要；及(ii)向全體股東支付人民幣10,000,000元(每股普通股人民幣20.0分)。

於報告期末後建議派發的末期股息，於報告期末並未確認為負債。

綜合財務報表附註

(除另有指明外，以人民幣列示)

25 資本、公積金及股息(續)

(c) 實繳資本及股本

	附註	已發行及繳足 普通股數目 千股	實繳資本 人民幣千元	股本 人民幣千元
於二零二四年一月一日		–	10,954	–
改制為股份有限公司時發行普通股	(i)	50,000	(10,954)	50,000
於二零二四年十二月三十一日及 二零二五年一月一日		50,000	–	50,000
首次公开发售發行的股份	(ii)	5,556	–	5,556
於二零二五年十二月三十一日		55,556	–	55,556

附註：

- (i) 根據日期為二零二四年八月二十六日的股東決議及日期為二零二四年八月二十八日的發起人協議，本公司股東同意將本公司改制為股份有限公司。本公司截至改制基準日(即二零二四年二月二十九日)的淨資產(包括實繳資本、資本公積金、法定公積金及保留利潤)轉換為50,000,000股每股人民幣1.00元的普通股。轉換的淨資產超過普通股面值的部分計入本公司的股份溢價。於二零二四年八月二十九日完成向平潭工商行政管理局辦理備案登記後，本公司根據中國公司法改制為股份有限公司。
- (ii) 本公司股份於香港聯合交易所有限公司上市時，以每股普通股40.0港元的價格發行5,555,600股每股面值人民幣1.00元的普通股。發售所得款項總額為222,224,000港元(相當於約人民幣201,996,000元)。發售所得款項淨額為人民幣187,075,000元(扣除直接歸屬於股份發行的開支約人民幣14,921,000元後)，其中人民幣5,556,000元計入本公司之股本賬目，餘下人民幣181,519,000元計入本公司的股份溢價賬目。

普通股持有人有權收取不時宣派的股息並有權於本公司會議上就每股股份享有一票表決權。所有普通股就本公司剩餘資產享有同等地位。

綜合財務報表附註

(除另有指明外，以人民幣列示)

25 資本、公積金及股息 (續)

(d) 公積金的性質及目的

(i) 資本公積金及股份溢價

本集團的資本公積金指本公司於二零二四年八月改制為股份有限公司前其股東出資超過註冊實繳資本的部分。

本集團股份溢價指本公司於二零二四年八月改制為股份有限公司後普通股面額與截至改制基準日的淨資產之間的差額，以及本公司股份面值與二零二五年十二月發行股份所收取代價之間的差額。

(ii) 以股份為基礎的付款公積金

以股份為基礎的付款公積金包括已授出股份的公允價值與本集團董事及僱員支付的對價之間的差額部分，根據附註1(p)(ii)所載就以權益結算以股份為基礎的付款採納的會計政策確認。

(iii) 法定公積金

根據本集團中國內地公司的公司章程及相關法定條例，須將按中國內地會計規章及法規釐定的稅後利潤的10%列入法定公積金，直至公積金結餘達到註冊資本的50%。該公積金可用於彌補中國內地公司的累計虧損或轉增資本，惟轉為資本時所留存的公積金結餘不得少於其註冊資本的25%且除清算外不可用於分配。

(iv) 匯兌儲備

匯兌儲備包括換算海外業務財務報表產生的所有匯兌差額。該儲備根據附註1(t)所載會計政策處理。

25 資本、公積金及股息(續)

(e) 資本管理

本集團管理資本的主要目的是透過為產品及服務制定與風險水平相符的價格及確保能以合理成本取得融資，保障本集團有能力持續經營，從而為股東持續帶來回報，並惠及其他利益相關方。

本集團積極定期檢討及管理其資本架構，以維持較高的股東回報(在較高的借款水平下可能實現)與穩健的資本狀況所帶來的優勢及安全性之間的平衡，並根據經濟狀況的變化對資本架構進行調整。

本集團根據經調整淨債務對資本比率監控其資本結構。就此而言，經調整淨債務指總債務(包括銀行貸款及租賃負債)，而經調整資本包括權益所有組成部分。

綜合財務報表附註

(除另有指明外，以人民幣列示)

25 資本、公積金及股息(續)

(e) 資本管理(續)

本集團於二零二五年及二零二四年十二月三十一日之經調整淨債務對資本比率如下：

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
流動負債：			
銀行貸款	20	54,532	43,475
租賃負債	21	3,966	6,083
		58,498	49,558
非流動負債：			
銀行貸款	20	—	11,398
租賃負債	21	6,005	2,919
經調整淨債務		64,503	63,875
總權益		500,053	240,023
經調整資本		500,053	240,023
經調整淨債務對資本比率		13%	27%

26 金融風險管理及金融工具的公允價值

本集團於正常業務過程中面臨信貸、流動性、利率及貨幣風險。本集團面臨的該等風險以及本集團就管理該等風險所採取的金融風險管理政策及措施載於下文。

26 金融風險管理及金融工具的公允價值(續)

(a) 信貸風險

信貸風險指交易對手未能履行其合同責任而使本集團蒙受財務損失的風險。本集團的信貸風險主要來自貿易及其他應收款項。本集團面臨的現金及現金等價物信貸風險有限，原因是交易對手為本集團認為信貸風險較低的銀行及金融機構。

本集團未提供任何會使本集團承受信貸風險的擔保。

無重大融資部分的即期貿易應收款項

本集團已建立一套信貸風險管理政策，據此對所有超過若干信貸金額的客戶進行個別信貸評估。該等評估側重於客戶過往的到期付款記錄及當前的付款能力，並考慮客戶的特定資料以及與客戶經營所在經濟環境有關的資料。貿易應收款項自開票之日起30至90日內到期。倘債務人的結餘逾期超過3個月，則須結清所有未償還結餘，方可再獲授信貸。本集團一般不向客戶收取抵押品。

本集團於客戶經營所在的行業或國家並無重大集中信貸風險。重大集中信貸風險主要於本集團因個別客戶而承受重大風險時產生。於報告期末，於合作夥伴模式下之機器按摩服務網點營運支援服務分部中，應收本集團最大客戶之貿易應收款項總額為零(二零二四年：4.62%)，而應收本集團五大客戶之貿易應收款項總額則佔81.09%(二零二四年：13.67%)。

本集團以相等於全期預期信貸虧損的金額計量即期貿易應收款項的虧損撥備，該金額使用撥備矩陣計算。由於本集團的歷史信貸虧損經驗並未表明不同類型客戶的虧損模式有顯著差異，因此並未根據本集團不同客戶類型區分基於逾期狀態的虧損撥備。

綜合財務報表附註

(除另有指明外，以人民幣列示)

26 金融風險管理及金融工具的公允價值(續)

(a) 信貸風險(續)

無重大融資部分的即期貿易應收款項(續)

下表提供本集團因即期貿易應收款項而承受的信貸風險及預期信貸虧損的資料：

	二零二五年		
	預期虧損率	賬面總值 人民幣千元	虧損撥備 人民幣千元
即期(未逾期)	2.1%	6,995	145
逾期少於三個月	38.3%	196	75
逾期超過三個月但少於一年	94.3%	335	316
逾期超過一年	99.8%	900	898
		8,426	1,434

	二零二四年		
	預期虧損率	賬面總值 人民幣千元	虧損撥備 人民幣千元
即期(未逾期)	1.9%	937	18
逾期少於三個月	18.2%	2	-*
逾期超過三個月但少於一年	84.1%	132	111
逾期超過一年	99.9%	944	943
		2,015	1,072

* 該金額少於人民幣500元。

26 金融風險管理及金融工具的公允價值(續)

(a) 信貸風險(續)

無重大融資部分的即期貿易應收款項(續)

預期虧損率乃基於過去36個月的實際虧損經驗計算得出。該等比率已作調整，以反映在收集歷史數據期間的經濟狀況、當前狀況以及本集團對應收款項預計年期內經濟狀況的看法之間的差異。

本年度即期貿易應收款項的虧損撥備賬變動情況如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
於一月一日的結餘	1,072	1,738
撇銷金額	(688)	(684)
確認的減值虧損	1,050	18
於十二月三十一日的結餘	1,434	1,072

包含重大融資部分的貿易應收款項

本集團一般規定，具有重大融資成分的貿易應收款項須自開單日期起計18個月至36個月內分期等額結清。通常情況下，本集團不會向客戶收取擔保品。本集團已建立持續監控機制，定期向信貸風險內部管理層報告風險敞口。本集團的信貸風險管理覆蓋信貸審批及售後監控等主要營運階段。任何可能對客戶還款能力造成嚴重影響的負面事件會立即預警，並採取措施降低風險。

如附註1(i)(i)所披露，本集團計量非即期貿易應收款項的虧損撥備。

預期信貸虧損是違約概率(「違約概率」)、違約風險敞口(「違約風險敞口」)及違約損失率(「違約損失率」)三者的乘積貼現後的結果。相關定義如下：

- 違約概率指交易對手在未來12個月或在整個應收款項剩餘存續期，無法履行其償付義務的可能性；
- 違約風險敞口指在未來12個月或在整個應收款項剩餘存續期中，在違約發生時，本集團應被償付的金額；
- 違約損失率指本集團對違約敞口發生損失程度作出的預期。根據交易對手的類型、追索的方式和優先級不同，違約損失率也有所不同。

綜合財務報表附註

(除另有指明外，以人民幣列示)

26 金融風險管理及金融工具的公允價值(續)

(a) 信貸風險(續)

包含重大融資部分的貿易應收款項(續)

本集團通過預計未來各月份中單個敞口或資產組合的違約概率、違約損失率和違約風險敞口，來確定預期信貸虧損。本集團將這三者相乘並根據其存續(即沒有在更早期間發生提前還款或違約的情況)的可能性進行調整。通過這種做法，本集團可以計算出未來各月的預期信貸虧損。再將各月的計算結果貼現至資產負債表日期並加總。預期信貸虧損計算中使用的貼現率為初始實際利率或其近似值。

於二零二四年十二月三十一日，並無包含重大融資部分的貿易應收款項。下表提供本集團因包含重大融資部分的貿易應收款項而於二零二五年十二月三十一日承受的信貸風險及預期信貸虧損的資料。

	二零二五年 12個月 預期信貸虧損 人民幣千元
總賬面值	7,911
減：虧損撥備	(268)
賬面淨值	7,643

本年度包含重大融資成分的貿易應收款項的虧損撥備賬變動情況如下：

	二零二五年 12個月 預期信貸虧損 人民幣千元
於一月一日的結餘	—
確認的減值虧損	268
於十二月三十一日的結餘	268

綜合財務報表附註

(除另有指明外，以人民幣列示)

26 金融風險管理及金融工具的公允價值(續)

(a) 信貸風險(續)

保證金及其他應收款項

保證金及其他應收款項主要為租金保證金。預期信貸虧損乃參考本集團的歷史虧損記錄採用虧損率法估計。虧損率於適當時調整，以反映現時狀況及未來經濟狀況預測。下表提供本集團因保證金及其他應收款項而承受的信貸風險及預期信貸虧損的資料：

	二零二五年		
	預期虧損率	總賬面值 人民幣千元	虧損撥備 人民幣千元
一年內	5.1%	58,334	2,966
一年以上但兩年內	11.3%	6,759	764
兩年以上但三年內	38.9%	2,486	968
三年以上	100.0%	5,485	5,485
		73,064	10,183

	二零二四年		
	預期虧損率	總賬面值 人民幣千元	虧損撥備 人民幣千元
一年內	4.6%	54,521	2,504
一年以上但兩年內	13.7%	6,093	832
兩年以上但三年內	53.6%	2,368	1,269
三年以上	100.0%	5,197	5,197
		68,179	9,802

綜合財務報表附註

(除另有指明外，以人民幣列示)

26 金融風險管理及金融工具的公允價值(續)

(a) 信貸風險(續)

保證金及其他應收款項(續)

本年度的保證金及其他應收款項的虧損撥備賬變動情況如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
於一月一日的結餘	9,802	7,997
撇銷金額	(458)	(765)
確認的減值虧損	839	2,570
於十二月三十一日的結餘	10,183	9,802

(b) 流動性風險

本集團的財務職能由本集團集中管理，包括現金盈餘的短期投資以及為滿足預期現金需求而籌集的資金。本集團的政策是定期監控其流動資金要求以及遵守貸款契約的情況，以確保其維持足夠的現金儲備以及來自主要金融機構的充足承諾融資額度，從而在短期及長期內滿足其流動資金要求。

綜合財務報表附註

(除另有指明外，以人民幣列示)

26 金融風險管理及金融工具的公允價值(續)

(b) 流動性風險(續)

下表顯示了本集團金融負債在各報告期末的剩餘合同到期日，乃基於本集團按合同規定須付款的日期或倘交易對手可選擇須於何時付款的日期(不論是否履行契約)，以及本集團可能須支付的最早日期的合同未貼現現金流量(包括使用合同利率或(如屬浮動利率)基於報告期末的當前利率計算的利息付款)：

	二零二五年				綜合財務 狀況表的 賬面值 人民幣千元
	合同未貼現現金流出				
	一年內 或按要求 人民幣千元	一年以上 但兩年內 人民幣千元	兩年以上 但五年內 人民幣千元	總計 人民幣千元	
銀行貸款	54,939	—	—	54,939	54,532
貿易及其他應付款項	139,342	—	—	139,342	139,342
租賃負債	4,154	2,173	4,042	10,369	9,971
	198,435	2,173	4,042	204,650	203,845
	二零二四年				綜合財務 狀況表的 賬面值 人民幣千元
	合同未貼現現金流出				
	一年內 或按要求 人民幣千元	一年以上 但兩年內 人民幣千元	兩年以上 但五年內 人民幣千元	總計 人民幣千元	
銀行貸款	44,646	10,069	1,694	56,409	54,873
貿易及其他應付款項	161,871	—	—	161,871	161,871
租賃負債	6,337	2,408	586	9,331	9,002
	212,854	12,477	2,280	227,611	225,746

綜合財務報表附註

(除另有指明外，以人民幣列示)

26 金融風險管理及金融工具的公允價值(續)

(c) 利率風險

利率風險為金融工具的公允價值或未來現金流量因市場利率變動而波動的风险。本集團的利率風險主要來自現金及現金等價物、可轉讓存款單、銀行貸款及租賃負債。按浮動利率及固定利率計算的計息金融工具令本集團分別承受現金流量利率風險及公允價值利率風險。本集團受管理層監控的利率風險概況載於下文(i)。

(i) 利率風險概況

下表已向本集團管理層匯報，詳列本集團於報告期末的利率風險概況：

	名義金額	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
固定利率工具：		
可轉讓存款單	-	10,172
租賃負債	(9,971)	(9,002)
銀行貸款	(39,524)	(37,464)
	(49,495)	(36,294)
浮動利率工具：		
銀行貸款	(15,008)	(17,409)
銀行及手頭現金	238,936	17,471
	223,928	62

(ii) 敏感度分析

於二零二五年十二月三十一日，估計當利率整體上升／下跌100個基點，而所有其他變量保持不變，則本集團的除稅後利潤及保留利潤將分別增加／減少約人民幣1,901,000元(二零二四年：人民幣1,000元)。

26 金融風險管理及金融工具的公允價值(續)

(c) 利率風險(續)

(ii) 敏感度分析(續)

上述敏感度分析顯示假設利率已於報告期末發生變動並已應用於重新計量本集團所持令本集團於報告期末面臨公允價值利率風險的金融工具，本集團除稅後利潤(及保留利潤)所產生的即時變動。就於報告期末本集團持有的浮動利率非衍生工具所產生的現金流量利率風險而言，對本集團除稅後利潤(及保留利潤)的影響，乃按上述利率變動對利息開支或收入的年化影響進行估計。分析乃按二零二四年相同基準進行。

(d) 貨幣風險

本集團面臨以美元計值之應收款項、應付款項及現金結餘所產生之貨幣風險。

(i) 面臨之貨幣風險

下表詳述本集團於報告期末因以相關實體功能貨幣以外的貨幣計值的已確認資產及負債所產生的貨幣風險。就呈列而言，風險金額以人民幣列示，並使用年結日的即期匯率換算。將海外業務財務報表換算為本集團呈列貨幣所產生的差額不包括在內。

	面臨之貨幣風險 (以人民幣列示)	
	二零二五年 美元 人民幣千元	二零二四年 美元 人民幣千元
貿易及其他應收款項	11,868	—
現金及現金等價物	199,996	—
貿易及其他應付款項	(3,873)	—
已確認資產產生之風險總額	207,991	—

綜合財務報表附註

(除另有指明外，以人民幣列示)

26 金融風險管理及金融工具的公允價值(續)

(d) 貨幣風險(續)

(ii) 敏感度分析

下表顯示本集團稅後利潤(及保留利潤)因本集團所面臨重大風險的匯率於報告期末已轉變(假設所有其他風險變數維持不變)而出現的即時變動。

	二零二五年		二零二四年	
	匯率上升／ (下降)	對稅後利潤及 保留盈利的影響 人民幣千元	匯率上升／ (下降)	對稅後利潤及 保留盈利的影響 人民幣千元
美元	5% (5%)	8,840 (8,840)	5% (5%)	— —

上表列示的分析結果顯示各集團實體以各自功能貨幣計量的稅後利潤及權益經按於報告期末通行匯率換算為人民幣以作呈報後所受的總體即時影響。

敏感度分析乃假設已應用匯率變動以重新計算本集團持有的令本集團於報告期末面對外幣風險的該等金融工具。該等分析不包括因將境外業務的財務報表換算為本集團呈報貨幣而產生的差額。該等分析與於二零二四年採用的分析基礎一致。

26 金融風險管理及金融工具的公允價值(續)

(e) 公允價值計量

(i) 按公允價值計量的金融資產及負債

公允價值層級

下表呈列本集團於報告期末按經常性基準計量的金融工具的公允價值，已歸入國際財務報告準則第13號公允價值計量所界定的三個公允價值層級。本集團參照以下估值方法所採用的輸入數據的可觀察程度和重要性，從而釐定公允價值計量所應歸屬的層級：

- 第一級估值：僅使用第一級輸入數據(即相同資產或負債於計量日期在活躍市場的未經調整報價)來計量公允價值。
- 第二級估值：使用第二級輸入數據(即未達第一級的可觀察輸入數據)並捨棄重大不可觀察輸入數據來計量公允價值。不可觀察輸入數據是指欠缺市場數據的輸入數據。
- 第三級估值：採用重大不可觀察輸入數據來計量公允價值。

綜合財務報表附註

(除另有指明外，以人民幣列示)

26 金融風險管理及金融工具的公允價值(續)

(e) 公允價值計量(續)

(i) 按公允價值計量的金融資產及負債(續)

公允價值層級(續)

	於二零二五年 十二月三十一日 的公允價值 人民幣千元	於二零二五年十二月三十一日的 公允價值計量歸類為		
		第一級 人民幣千元	第二級 人民幣千元	第三級 人民幣千元
經常性公允價值計量				
資產：				
理財產品	48,291	-	48,291	-

	於二零二四年 十二月三十一日 的公允價值 人民幣千元	於二零二四年十二月三十一日的 公允價值計量歸類為		
		第一級 人民幣千元	第二級 人民幣千元	第三級 人民幣千元
經常性公允價值計量				
資產：				
可轉讓存款單	10,172	-	10,172	-

截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，第一級與第二級之間並無轉撥，而第三級亦無轉入或轉出。本集團政策為於公允價值層級之間出現轉撥的報告期末確認轉撥。

26 金融風險管理及金融工具的公允價值(續)

(e) 公允價值計量(續)

(i) 按公允價值計量的金融資產及負債(續)

第二級公允價值計量所用的估值方法及輸入數據

理財產品及可轉讓存款單所用的估值方法

第二級理財產品及可轉讓存款單的公允價值採用貼現現金流量模式釐定。未來現金流量乃根據理財產品及可轉讓存款單的合同條款估計，並按反映交易對手信貸風險的比率貼現。

(ii) 按攤銷成本列賬的金融資產及負債的公允價值

本集團按攤銷成本列賬的金融工具的賬面值與其於二零二五年及二零二四年十二月三十一日的公允價值並無重大差異。

27 承擔

於二零二五年十二月三十一日並未在歷史財務資料中撥備的未履行承擔如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
已就收購物業、廠房及設備訂約	9,873	26,810
已就短期租賃訂約	7,346	6,112
	17,219	32,922

28 重大關聯方交易

截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，本集團訂立了以下重大關聯方交易。

關聯方名稱	關係
福建榮耀健康科技股份有限公司*	本集團一名董事控制的實體

* 本公司名稱的英文譯本僅供參考。本公司的正式名稱為中文名稱。

綜合財務報表附註

(除另有指明外，以人民幣列示)

28 重大關聯方交易 (續)

(a) 主要管理人員薪酬

本集團主要管理人員的薪酬(包括附註7所披露支付予本公司董事及監事以及附註8所披露支付予若干最高薪酬僱員的金額)如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
薪金、工資、津貼及其他實物福利	6,106	4,474
退休計劃供款	71	50
以權益結算以股份為基礎的付款開支	2,443	2,749
	8,620	7,273

薪酬總額載於「員工成本」(見附註5(b))。

(b) 與關聯方的其他交易

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
貿易性質：		
購買設備及備件		
— 本集團一名董事控制的實體	35,583	11,477
購買研發外包服務		
— 本集團一名董事控制的實體	1,698	198
銷售機器按摩設備的備件		
— 本集團一名董事控制的實體	1,081	—

綜合財務報表附註

(除另有指明外，以人民幣列示)

28 重大關聯方交易 (續)

(c) 關聯方的結餘

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
貿易性質		
貿易及其他應付款項		
— 本集團一名董事控制的實體	7,053	11,348
貿易及其他應收款項		
— 本集團一名董事控制的實體	173	—
預付款項		
— 本集團一名董事控制的實體	205	—

(d) 上市規則中有關關連交易的適用性

上文附註28(b)所載之關連方交易，構成上市規則第14A章所界定的關連交易或持續關連交易。上市規則第14A章所規定的披露資料，載於董事報告「關連交易」一節。

綜合財務報表附註

(除另有指明外，以人民幣列示)

29 公司層面財務狀況表

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備		189,710	236,973
無形資產		204	191
貿易應收款項		627	–
對子公司的投資	12	9,939	12,380
按公允價值計入其他全面收益的金融資產		–	10,172
遞延稅項資產		1,832	1,148
其他非流動資產		3,324	3,316
		205,636	264,180
流動資產			
按公允價值計入損益的金融資產		48,291	–
存貨		3,859	3,690
貿易及其他應收款項		46,462	50,177
應收子公司款項		49,044	41,496
預付款項		50,871	50,124
預付稅項		–	2,167
現金及現金等價物		221,078	12,061
		419,605	159,715
流動負債			
貿易及其他應付款項		98,481	133,522
應付子公司款項		10,974	9,830
合同負債		1,429	1,607
銀行貸款		54,532	40,472
租賃負債		1,615	4,086
其他流動負債		90	104
即期稅項		3,284	–
		170,405	189,621

綜合財務報表附註

(除另有指明外，以人民幣列示)

29 公司層面財務狀況表(續)

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
流動淨資產／(負債)	249,200	(29,906)
總資產減流動負債	454,836	234,274
非流動負債		
銀行貸款	—	11,398
租賃負債	352	1,410
	352	12,808
淨資產	454,484	221,466
資本及公積金		
股本	55,556	50,000
公積金	398,928	171,466
總權益	454,484	221,466

30 報告期後非調整事項

於報告期末後，董事建議派發末期股息。進一步詳情披露於附註25(b)。

31 最終控股方

本公司董事認為本公司於二零二五年及二零二四年十二月三十一日的最終控股方為謝忠惠先生。

綜合財務報表附註

(除另有指明外，以人民幣列示)

32 截至二零二五年十二月三十一日止年度已頒佈但尚未生效的準則之修訂本、新訂準則及詮釋可能造成的影響

直至此等財務報表日期，國際會計準則理事會已頒佈多項新訂或經修訂準則，該等準則於截至二零二五年十二月三十一日止年度尚未生效且並無在此等財務報表中採用。該等發展包括可能與本集團相關的以下各項。

於以下日期
或之後開始的
會計期間生效

國際財務報告準則第9號金融工具及國際財務報告準則第7號，金融工具： 披露的修訂本－涉及依賴自然能源生產電力的合同	二零二六年一月一日
國際財務報告準則第9號金融工具及國際財務報告準則第7號，金融工具： 披露的修訂本－對金融工具分類及計量的修訂	二零二六年一月一日
國際財務報告會計準則年度改進－第11卷	二零二六年一月一日
國際財務報告準則第18號，財務報表的呈列及披露	二零二七年一月一日
國際財務報告準則第19號，非公共受託責任附屬公司：披露	二零二七年一月一日
國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號的修訂本， 投資者與其聯營公司或合資企業之間出售資產或注資	待釐定

本集團正在評估該等發展預期於首次應用期間的影響。迄今已得出結論，採納該等發展不太可能對本集團的綜合財務報表產生重大影響，但以下情況除外：

32 截至二零二五年十二月三十一日止年度已頒佈但尚未生效的準則之修訂本、新訂準則及詮釋可能造成的影響(續)

國際財務報告準則第18號，財務報表的呈列及披露

國際財務報告準則第18號將取代國際會計準則第1號*財務報表的呈列*，旨在提高實體財務報表相關資料的透明度及可比性。國際財務報告準則第18號於二零二七年一月一日或之後開始的年度報告期間生效，並將追溯應用。

除其他變動外，根據國際財務報告準則第18號，實體須於損益表中將所有收入及開支分類為五個類別，即經營、投資、融資、已終止經營及所得稅類別。實體亦必須在財務報表的單一附註中提供有關管理層定義的績效計量的具體披露。

本集團並無計劃提早採納國際財務報告準則第18號，且仍在評估採納有關準則的影響。