

上海丛麟环保科技股份有限公司

2026 年度“提质增效重回报”行动方案

上海丛麟环保科技股份有限公司（以下简称“公司”或“丛麟科技”）为践行“以投资者为本”的上市公司发展理念，维护公司全体股东利益，推动公司持续优化经营、规范治理，积极回报投资者，于 2025 年 4 月 25 日披露了《2025 年度“提质增效重回报”行动方案》，并于 2025 年 8 月 24 日披露了《2025 年度提质增效重回报专项行动方案的半年度评估报告》。自相关行动方案发布以来，公司稳步推进各项工作落实，取得阶段性成效。现结合公司发展战略与经营实际，在全面评估 2025 年度行动方案执行情况的基础上，制定 2026 年度“提质增效重回报”行动方案，主要举措如下：

一、深化精益运营管理，夯实公司长远发展根基

公司主营业务为危险废物无害化处置与资源化利用，是具备先进危废处理技术、创新综合处理模式及现代化管理体系的综合环保服务商。报告期内，公司实现营业收入 52,631.15 万元，同比下降 11.59%；实现归属于上市公司股东的净利润 2,316.58 万元，同比下降 74.27%。本报告期内公司危废接收总量较上年同期实现较大幅度增长，但因行业市场环境竞争影响，接收单价进一步下滑，进而公司毛利率同比出现一定程度地下滑。

面对危废行业下行压力，2025 年度公司以“降本增效、破局提质”为核心经营主线，在全力稳住经营基本盘的基础上，聚焦危废全产业链运营优化，通过精细化管理压降运营成本、盘活存量产能提升处置效率、强化技术创新与合规风控，积极应对行业产能过剩、竞争加剧挑战，持续提升核心竞争力与可持续盈利能力。

1、强化精细运营管理，提升成本管控水平

2025 年，公司持续健全成本管控体系，围绕采购、物流、生产运维全流程实施精细化管理。在采购环节，持续优化供应商管理体系，规范开展比价遴选与协商议价，严控原辅材料、药剂及耗材采购成本；同时针对自产危废填埋处置成本部分，成立专项降本小组，通过多供应商比价遴选、择优合作的方式，持续优化处置成本

结构，切实压降相关费用支出；在物流运输环节，通过引入供应商比价机制、强化供应商履约考核、推行按区域分类报价模式，优化收运调度与线路规划，提升车辆周转及满载效率，严控运输及中转成本，保障危废收运高效有序；在生产运维环节，强化工艺运行管控，持续压降能耗、药耗及辅料消耗，优化资源配置与资产使用效率，同时理顺生产组织与业务流程，提升危废处置环节运转效能，多措并举应对行业下行压力，力求稳步提升经营质量。

2026年，公司将继续严控运营成本，提升成本管控精细化水平，增强盈利韧性。在既有工作基础上持续优化采购分级管控体系，统筹优化收运路径配置，提升物流运输效率，并完善辅料耗用管控，降低资源损耗，进一步压降供应链综合成本；持续优化人力与设备资源配置，强化预算全过程执行，深化组织架构效能，从严压降管理开支；持续精进处置工艺与设备运维管理，完善标准化作业体系，稳步降低处置环节成本。同时加快推进数字化、智能化建设，深化业财一体化融合：以智能调度、物联网监控实现收运、处置全流程可视化与自动预警，提升运营效率；打通业务与财务数据壁垒，实现采购、生产、结算数据自动归集、成本实时核算与动态预警，以数字化手段精准管控全链路成本、支撑科学决策，实现提质增效。

2、优化产能布局建设，稳步推进项目建设

受当前市场环境及危废行业竞争格局变化影响，结合公司项目整体规划，为进一步提高募集资金使用效率、实现募投项目效益最大化，报告期内，公司对现有产能布局进行系统梳理，并按照轻重缓急优化募集资金投资计划。公司调减原募投项目“运城工业废物综合利用处置基地刚性填埋场项目”的募集资金投入金额15,000万元，将该等资金调整用于新增募投项目“射阳港经济区（工业区）危险废物处置改扩建项目”，优先保障该项目建设实施。该项目预计将于2027年初建成投产，建成后该项目无害化焚烧处置规模将提升至5万吨/年，新增减量化处置能力2.4万吨/年，有助于进一步增强公司综合竞争实力，拓展业务规模、提升盈利能力，巩固并提升行业地位。

2026年，公司将扎实推进募投项目建设进度，确保射阳港经济区（工业区）危险废物处置改扩建项目按期建成投产，实现存量产能与新增产能高效衔接、协同发力，进一步扩大整体处置规模，助力公司形成新的收入与利润增长点。持续强化成

本控制与预算管理，将经营目标、成本管控责任细化落实至各子公司，压实目标责任制，持续提升存量产能运行效率与运营效益，实现产能与效能双提升。

3、深化技术创新研发，夯实核心技术壁垒

2025年，公司以危废处置成本精益化、资源化高值化、低碳化转型为核心研发方向，构建“自主研发 + 产学研协同 + 工艺迭代”三位一体创新体系，全面强化核心技术竞争力。聚焦焚烧、物化、填埋等核心处置工艺优化，提升危废减量化、无害化与资源化综合效率。推进数字化与智能化技术融合应用，搭建危废全流程智能管控平台，实现收运调度、生产运行、环境监测、风险预警的数字化闭环管理，提升运营精准度与本质安全水平；申报多项核心技术专利与软件著作权，筑牢技术护城河，为破解行业产能过剩、毛利收窄困境提供技术支撑。报告期内，公司新增获得3项发明专利和7项实用新型专利，累计拥有14项发明专利和64项实用新型专利。公司作为主要起草人参与编制了两项团体标准《含全氟辛基磺酸类废物焚烧处理处置技术规范》《危险废物综合利用产品质量调查技术导则》。

2026年，公司将持续加大研发投入，坚持以市场和客户需求为导向开展技术创新与成果转化。围绕市场发展趋势与处置技术难点，优化危废处置核心工艺，提升复杂危废、难处置危废的综合处置能力；深化资源化高值化利用技术研发，拓展资源化产品种类与应用场景；加快智能化、数字化技术危废全流程运营管理中的融合应用，提升运营精细化与管控智能化水平；加强产学研合作与关键技术储备，积极布局低碳、节能、环保型处置技术，以持续创新增强核心竞争力，为公司业务拓展与高质量发展提供更强技术保障。

4、推进业务结构优化，增强持续发展能力

2025年，公司在稳固危废处理主业的基础上，积极推进业务结构优化与外延布局。近年来，国家持续出台可再生能源、低碳环保及航运减排支持政策，叠加欧盟可再生燃料指令、国际海事组织（IMO）航运脱碳新规，生物柴油（UCOME）、生物质船燃（B24）市场需求进入增长期，行业发展空间广阔。公司于2025年1月以6,800万元投资广西融合生物能源科技有限公司（以下简称“融合生物”），战略性布局生物柴油新能源赛道。项目主要产品为一代生物柴油（UCOME）、生物质船燃（B24），总设计产能为30万吨/年，一期产能为20万吨/年。项目建设顺利推

进，一期已于 2026 年 2 月实现投产。此次对外投资契合国家绿色低碳发展导向，有助于公司培育新的利润增长点，进一步优化收入结构，丰富业务布局，有效平滑行业周期波动，为业务协同发展及长期稳健经营筑牢根基。

2026 年，公司将持续深化业务结构调整，聚焦主业提质与新业务增效双线发力。在危废处理主业方面，持续强化精细化运营与全流程成本管控，稳步提升主业盈利质量与运营效率。同时，公司将加强战略研判与市场调研，关注契合新质生产力发展方向的领域，发掘具备高增长潜力、与主业形成协同效应的优质项目标的，持续培育发展新动能。依托融合生物一期项目顺利投产的基础，紧抓生物柴油市场机遇，稳步提升产能利用率，构建稳定的市场化业务布局。推动危废处置主业与新能源业务资源共享、协同发力，形成多元支撑、良性互补的业务格局，不断增强公司抗风险能力与长期可持续发展动能。

二、重视股东回报，提升投资者获得感

公司始终坚持以投资者为中心的发展理念，切实重视对广大投资者的合理回报。自 2022 年上市至今，公司持续实施稳定的现金分红政策，年度现金分红比例均保持在当期归属于母公司股东净利润的 50%以上，为股东创造了长期可持续的投资收益。2025 年 6 月 4 日，公司向全体股东每股派发现金红利 0.36 元（含税），共计派发现金红利 49,358,836.44 元（含税）。

公司于 2025 年 7 月 17 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露了《丛麟科技关于稳定股价措施暨第二期以集中竞价交易方式回购公司股份的回购报告书》（公告编号：2025-025），公司通过自有资金及股票回购专项贷款以集中竞价交易的方式进行股份回购，用于减少注册资本，回购价格不超过人民币 19.09 元/股（含），回购资金总额不低于人民币 2,000 万元（含），不超过人民币 4,000 万元（含），回购期限为自公司董事会审议通过回购方案之日起 6 个月内。自董事会审议通过回购股份方案后，公司积极推进相关工作，鉴于公司股价自披露第二期以集中竞价交易方式回购股份方案至回购实施期限届满期限内最低收盘价格为 19.11 元/股，每一交易日收盘价格均超过回购股份方案规定的价格上限，即超过公司最近一期经审计且经除权除息调整后的每股净资产 19.09 元，因此公司在回购期限内未实施回购。

2026年，公司将以经营提质与效益提升为核心导向，稳步巩固经营基本面，以良好业绩为股东带来稳定可靠的回报。同时，进一步完善回报机制，在合法合规、兼顾自身资金需求的基础上，依法合规运用好现金分红、股权激励、股份增持与回购等手段，加强市值管理，动态平衡企业长期发展与股东合理收益，积极引导广大投资者进行长期稳健投资。

三、加强投资者沟通，提升投资者关系管理实效

2025年，公司召开了3场业绩说明会、运用上证e互动、投资者热线、官网、邮箱及法定披露媒体等多种渠道，持续深化与投资者的常态化沟通交流。认真回应投资者关切；同时畅通意见反馈路径，及时将投资者关注点与相关建议传导至管理层，依法合规做好信息披露与诉求响应，切实保障投资者知情权、参与权和监督权。

2026年，公司将继续健全投资者沟通机制，持续做好业绩说明会组织工作，助力投资者直观、全面地了解公司经营发展情况，传递公司价值、强化价值投资理念、增强投资者信心。同时坚持以投资者需求为导向，进一步提升信息披露质量与透明度，确保信息披露真实、准确、完整、及时、公平，持续增强披露内容的可读性与有效性，维护投资者获取信息的平等性。

四、持续完善公司治理，强化“关键少数”责任

1、持续强化合规意识，不断健全监督机制

2025年，公司密切跟踪资本市场监管政策变化与新规要求，聚焦实际控制人、董事及高级管理人员等“关键少数”，开展常态化政策解读与合规传导，严格落实上海证券交易所相关监管提醒，及时传达监管要求并组织专题培训，持续提升其合规意识与履职能力；同时不断健全监督机制，优化独立董事工作机制，强化审计委员会监督职能，通过规范会议运作、全面报送经营及监管信息，夯实履职保障，充分发挥独立董事监督制衡与专业决策作用，切实维护中小投资者合法权益。

2026年，公司将努力构建“关键少数”常态化、多元化培训长效机制，持续传导最新监管政策与合规要求，强化忠实勤勉与权责对等意识，督促依法依规履职；并进一步优化独立董事履职保障体系，提升各专门委员会专业把关与监督效能，加

强内控监督与合规风险排查，聚焦重点领域与关键环节筑牢风险防线，为公司规范运作与持续稳健发展提供坚实保障。

2、加强全面合规管理，助力公司可持续发展

2025年，公司严格按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》等法律法规及监管相关规定，持续推进法人治理与内控体系建设，结合监管最新要求，适时修订完善《公司章程》及内部管理制度，有序完成监事会相关职能向审计委员会的调整过渡，进一步夯实公司规范运营基础，促进企业持续健康发展。下一步，公司将持续跟进监管政策变化，不断完善治理架构与管理机制，持续提升经营管理与风险防范水平，全力保障公司长期稳定与高质量发展。

五、持续评估完善行动方案，维护公司市场形象

公司将持续对“提质增效重回报”行动方案各项举措进行跟踪评估与优化完善，依法依规履行信息披露义务。公司始终坚持以创新为驱动，不断提升经营质量，提升公司核心竞争力。公司始终坚持创新驱动，不断提升经营质量与核心竞争力，以稳健的经营业绩、规范的公司治理和积极的股东回报，回馈广大投资者的信任。作为上市公司，公司及管理层深知自身所承担的责任与义务，将积极传递公司的价值，努力维护公司的市场形象，与各方共同推动资本市场的平稳健康发展。

本行动方案涉及的公司规划、发展战略等系非既成事实的前瞻性陈述，未来可能会受到宏观政策调整、行业竞争等因素的影响，存在一定的不确定性，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意相关风险。

上海从麟环保科技股份有限公司董事会

2026年4月23日