

东方网力科技股份有限公司

2025年度总经理工作报告

2025年度，东方网力科技股份有限公司（以下简称“公司”）管理团队在董事会领导下，严格按照《公司法》等法律法规和《公司章程》的要求，勤勉忠实地履行自身职责，贯彻执行股东会、董事会决议，努力开展公司经营活动。报告期内主要工作如下：

一、公司报告期内总体经营情况

公司成立至今一直专注于安防视频监控行业，是国内的视频管理平台与安防人工智能平台的提供商，截至目前，公司已为部级、省级、地市级联网平台提供服务。公司承建的联网平台已构建视频联网数据治理、管理和应用体系，实现部、省、市视频图像级联网应用，为公安应用提供视频监控联网基础服务。

报告期内，公司实现营业收入 3,588.58 万元，较上年增加 62.01%；归属于母公司所有者净利润-42,928.42 万元，较上年同期减少 908.88%。

二、报告期内会计数据及财务指标如下：

单位（万元）

项目	2025年	2024年	本年比上年增减
营业收入	3,588.58	2,215.09	62.01%
归属于母公司所有者的净利润	-42,928.42	-4,255.07	-908.88%
归属于母公司所有者的扣除非经常性损益的净利润	-34,865.81	-12,713.26	-174.25%
经营活动产生的现金流量净额	-1,899.46	-329.36	-476.71%
基本每股收益（元/股）	-0.3596	-0.0356	-910.11%
稀释每股收益（元/股）	-0.3596	-0.0356	-910.11%
项目	2025年12月31日	2024年12月31日	本年末比上年末增减
资产总额	49,468.77	76,052.53	-34.95%
归属于母公司所有者的净资产	-418,515.11	-375,540.27	-11.44%

三、2025年度重点工作回顾

（一）多措并举推进运营自救

2025年，公司管理层面对外部经营环境承压、核心资源紧张等多重挑战，统筹推进各项纾困举措。一方面，集中力量深耕现有业务板块，依托既有技术储备优化产品与服务方案，保障核心项目稳定运营；另一方面，启动专项清收行动，

聚焦存量账款回收，加大法律追索力度，全力盘活资金流，以此缓解短期流动性压力，保障公司基本经营存续。

（二）持续健全管理运营体系

结合公司经营实际需求，公司对内部组织架构进行了优化调整。通过整合内部职能部门、强化公司管控机制、完善岗位绩效考核体系等举措，进一步理顺管理流程，提升公司整体运营效率与跨部门协同能力，确保各项经营管理活动均在合规框架内有序开展。

（三）全力维护公司合法权益

针对历史遗留的各类涉诉、违规担保等法律纠纷，统筹推进法律维权工作。通过依法提起诉讼、参与仲裁调解等多元方式，积极主张合法债权，最大限度降低公司财产损失，切实维护公司及全体股东的合法权益。

四、公司 2026 年主要经营计划

（一）精耕细作做好存量业务运营

2026 年，公司将以存量业务为核心抓手，聚焦现有客户资源与项目基础，依托长期积累的行业经验与项目沉淀，优化业务运营策略，深化现有产品的场景化应用，持续拓展业务边界，满足客户多元化需求，努力提升业务营收。

（二）从严从实强化经营管理管控

严格对照监管要求，全面完善内部控制制度体系。推动治理结构进一步规范化，细化预算管理与成本管控，聚焦增收节支、降本增效核心目标，从严控制各项非必要费用支出，持续压降经营成本，维持公司经营。

（三）依法依规推进法律事项处置

针对存量诉讼、仲裁案件、历史违规担保及资金占用等遗留法律事项，公司将持续推进专项攻坚工作，依法采取各项维权举措，加快案件推进进度，切实维护公司及广大投资者的合法权益。

