



2025

年報

海天國際控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份編號：1882



目錄

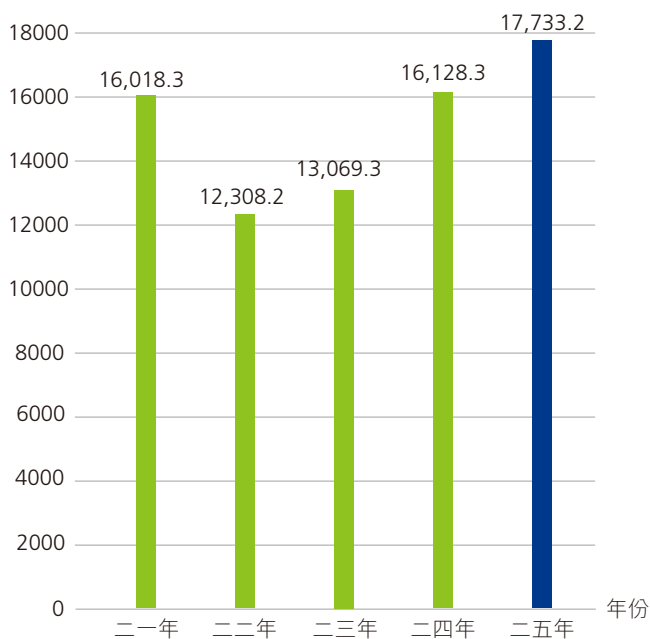
02	財務摘要
03	公司簡介及公司資料
04	主席報告
08	行政總裁報告
13	董事及高級管理層
19	投資者資料
20	環境、社會及管治報告概要
22	企業管治報告
33	董事會報告
45	獨立核數師報告
51	合併財務狀況表
53	合併損益表
54	合併綜合收益表
55	合併權益變動表
56	合併現金流量表
57	財務報表附註
140	財務概要



財務摘要

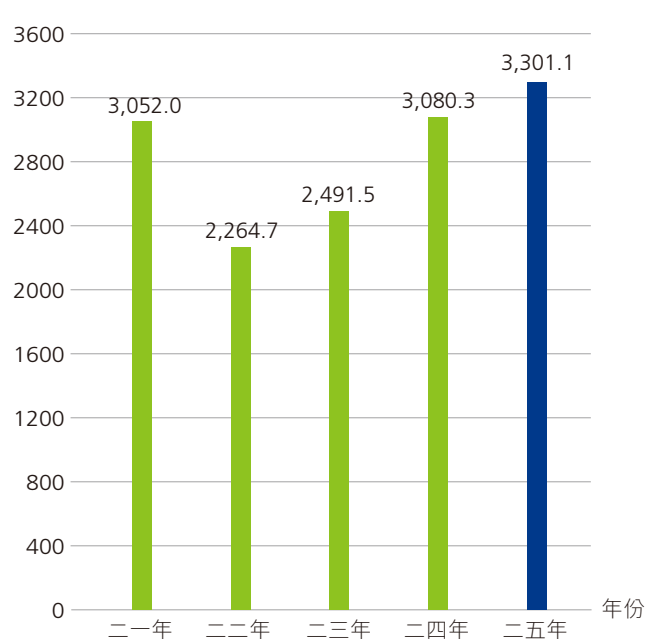
收入

人民幣百萬元



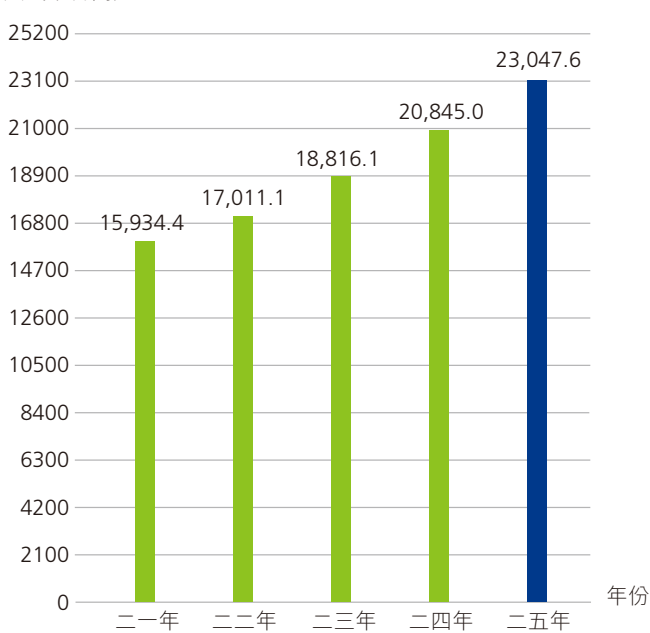
本公司股東應佔溢利

人民幣百萬元



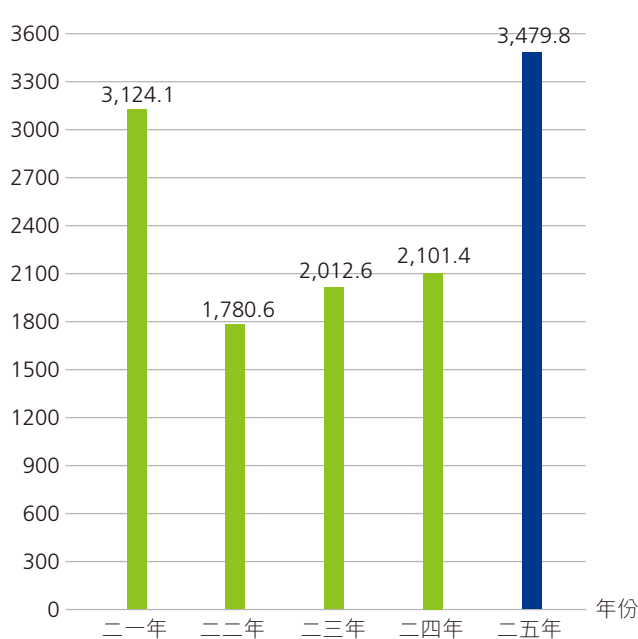
本公司股東應佔股本及儲備

人民幣百萬元



經營業務所得現金淨額

人民幣百萬元



公司簡介及公司資料

執行董事

張劍鳴先生(主席)
張斌先生(行政總裁)
張劍峰先生
陳蔚群先生
陳露女士

非執行董事

郭明光先生
劉劍波先生

獨立非執行董事

樓百均先生
郭永輝先生
餘俊仙女士
盧志超先生

審核委員會

樓百均先生(主席)
郭永輝先生
餘俊仙女士

提名委員會

郭永輝先生(主席)
樓百均先生
餘俊仙女士

薪酬委員會

餘俊仙女士(主席)
樓百均先生
郭永輝先生

公司秘書

李嘉文女士

註冊辦事處

PO Box 309, Uglad House
Grand Cayman, KY1-1104
Cayman Islands

開曼群島股份過戶登記總處

Suntera (Cayman) Limited
Suite 3204, Unit 2A, Block 3, Building D
P.O. Box 1586, Gardenia Court
Camana Bay Grand Cayman, KY1-1100
Cayman Islands

核數師

安永會計師事務所
執業會計師
於《會計及財務匯報局條例》下的註冊公眾利益實體
核數師

主要營業地點

中國大陸
中國浙江省
寧波市北侖區
海天路1688號
郵編315800

中國香港特區
香港
新界葵芳
興芳路223號
新都會廣場第二座
11樓1105室

主要往來銀行

中國大陸
中國農業銀行
中國銀行
中國建設銀行
交通銀行
中國光大銀行
廣發銀行
中國工商銀行
招商銀行
興業銀行
上海浦東發展銀行股份有限公司
中國進出口銀行

中國香港特區
恒生銀行
華僑銀行
渣打銀行(香港)
香港上海滙豐銀行
法國巴黎銀行

主席報告

業績回顧

2025年在貿易保護主義、地緣政治衝突和供應鏈區域化重構的背景下，全球經濟正從效率優先轉向安全與韌性並重的新平衡，整體經濟增速呈現溫和放緩。其中，美國經濟主要由人工智能投資熱潮支撐，歐元區整體內需疲軟、製造業低迷，而新興市場則成為全球主要增長引擎。回看國內，高技術製造業、數字經濟和綠色新能源等新質生產力成為經濟發展的新動能。同時，持續實施「以舊換新」等政策提振消費，進一步擴大開放、深化國際合作拉動出口，使得中國經濟在外部環境複雜嚴峻和內部轉型壓力加大的背景下展現出較強韌性。



主席報告

受益於全球產業鏈重構和部分下游行業的需求拉動，截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司銷售收入為人民幣17,733.2百萬元，與二零二四年同期相比增長了10.0%（二零二四年：16,128.3百萬元）。得益於原材料價格較低及規模經濟，二零二五年全年毛利率為32.7%（二零二四年：32.5%），相較二零二四年略有上升。

於截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司股東應佔純利達人民幣3,301.1百萬元（二零二四年：人民幣3,080.3百萬元），較去年同期增長了7.2%。同時，報告期間淨利率為18.6%（二零二四年：19.1%）。

董事會已就截至二零二五年十二月三十一日止年度宣派第二期中期股息每股0.80港元，於二零二五年合計股息每股0.80港元（二零二四年：合計股息0.73港元）。

國內及海外銷售

下表概述本集團按地區劃分的國內及海外銷售額：

(人民幣百萬元)	二零二五年		二零二四年		二零二五年 對比 二零二四年
		%		%	
國內銷售	10,131.7	57.1%	10,112.3	62.7%	0.2%
海外銷售	7,601.5	42.9%	6,016.0	37.3%	26.4%
總計	17,733.2	100.0%	16,128.3	100.0%	10.0%



主席報告

國內市場方面，以新能源汽車、3C為代表的部分下游行業需求旺盛，但日用消費品類的需求相對疲軟。在不同行業需求分化的背景下，本公司根據不同客戶推出多樣化、多層次的機型及行業專機，使得本公司進一步鞏固了國內的市場份額，全年錄得國內銷售額人民幣10,131.7百萬元，同比增加0.2%。

海外市場方面，受益於全球產業鏈結構性調整、中資企業出海及本公司海外投資佈局的先發優勢，東南亞和南美的部分國家和地區銷售同比增長顯著，使得本公司海外銷售額錄得人民幣7,601.5百萬元，同比增加26.4%。

以產品系列劃分的注塑機銷售比例

下表概述本集團以產品系列劃分的銷售額：

(人民幣百萬元)	二零二五年	%	二零二四年	%	二零二五年 對比 二零二四年
注塑機	16,897.3	95.3%	15,405.1	95.5%	9.7%
部件及服務	835.9	4.7%	723.2	4.5%	15.6%
總計	17,733.2	100%	16,128.3	100%	10.0%

二零二五年，在整體行業景氣度修復以及外貿拉動的情況下，本公司各系列機型實現不同程度的同比增長。其中，國內汽車產業鏈尤其是新能源汽車的持續產能投資，使得公司的Jupiter系列實現了快速的同比增長。長飛亞系列則受益於3C行業景氣度明顯修復，實現了一定的同比增長。雖然日用消費品受到去年高基數影響同比需求減弱，但是中資企業出海的趨勢成為Mars系列新的增長引擎，仍然實現了同比增長。

二零二五年，公司注塑機整機銷售同比增加9.7%至人民幣16,897.3百萬元，部件及服務銷售同比增加15.6%至人民幣835.9百萬元。

展望

二零二六年，全球經濟正從追求效率的全球化體系，轉向一個充滿地緣衝突、政治博弈與高度不確定性的新環境，並加劇推升全球通脹風險與匯率波動，深刻影響原材料價格、供應鏈格局與資產安全。特別地，中東的美以伊衝突，對石油和石油相關的原材料價格有顯著影響。全球經濟增長將面臨多重壓力。國內方面，中國經濟雖面臨外部環境複雜嚴峻、國內有效需求不足等挑戰，但超大規模市場、完整產業體系、新質生產力培育等優勢將持續釋放動能，今年是「十五五」規劃的第一年，在國家政策持續發力的預期下，中國經濟有望繼續展現出較強韌性，實現經濟穩步發展。

主席報告

本公司將持續鞏固和推廣國內市場的既有優勢，同時，堅定不移地推進「五五」國際化戰略，加大海外本土工廠的投入，實現產品設計、生產和服務的當地化，堅持內需和外貿雙輪驅動，構建動態平衡增長格局。本公司在積極開拓海外市場、提升海外市場份額的同時，亦將安全風險管理提升至戰略高度，高度重視國際貿易合規，嚴格遵守當地法律法規，確保海外資產的安全和供應鏈的穩固。

本公司一直以市場需求為導向，根據客戶實際應用場景的不同，不斷的通過技術創新，開發更加節能化、智能化和集成化的新機型。在開發高端平台機型的同時，本公司根據不同行業客戶的特性，不斷衍生細分市場的行業機，進一步提升市場份額。

當前市場環境下，客戶個性化需求日益突出。本公司持續提供定制化的解決方案和差異化的增值服務，增強客戶黏性，打造公司與客戶利益共同體。特別地，公司與各行業KA客戶積極打造共創、共贏的合作生態，實現共同的技術突破、鞏固品牌護城河。公司也將繼續完善銷售政策、提升產線效率和提高物流倉儲的智能化管理，構建覆蓋售前、售中和售後的全流程服務體系，多維度提升客戶滿意度。另一方面，本公司也將通過更加規模化的採購和生產，在保質保量的基礎上，進一步降本增效。



行政總裁報告

摘要

	二零二五年 人民幣百萬元	二零二四年 人民幣百萬元	變動 %
收入	17,733.2	16,128.3	10.0
毛利	5,799.1	5,235.8	10.8
經營利潤	3,848.8	3,533.9	8.9
本公司股東應佔利潤	3,301.1	3,080.3	7.2
每股基本盈利(以每股人民幣列示)	2.07	1.93	7.2
每股股息(以每股港元列示)			
合計股息	0.80	0.73	9.6

- 受益於全球產業鏈重構和部分下游行業需求拉動，截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司銷售收入為人民幣17,733.2百萬元，與二零二四年同期相比增長了10.0%(二零二四年：人民幣16,128.3百萬元)。
- 得益於原材料價格較低及規模經濟，毛利率相較二零二四年略有上升，全年毛利率為32.7%(二零二四年：32.5%)。
- 截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司股東應佔利潤達人民幣3,301.1百萬元(二零二四年：人民幣3,080.3百萬元)，較二零二四年增長了7.2%。於二零二五年，淨利率為18.6%(二零二四年：19.1%)。
- 截至二零二五年十二月三十一日止年度每股盈利為人民幣2.07元，較二零二四年增長了7.2%。
- 董事會宣派第二期中期股息每股0.80港元，於二零二五年合計股息每股0.80港元(二零二四年：合計股息每股0.73港元)。

行政總裁報告



財務回顧

收入

受益於全球產業鏈重構和部分下游行業需求拉動，截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司銷售收入約為人民幣17,733.2百萬元，與二零二四年同期相比增長了10.0%（二零二四年：人民幣16,128.3百萬元）。



行政總裁報告

毛利

於二零二五年，本公司的毛利約為人民幣5,799.1百萬元，較二零二四年增加10.8%。得益於原材料價格較低及規模經濟，毛利率相較二零二四年輕微上升，全年毛利率達到32.7%（二零二四年：32.5%）。

銷售及行政開支

銷售及行政開支由二零二四年約人民幣2,313.1百萬元增加15.6%至二零二五年約人民幣2,673.2百萬元。開支增加主要由於銷售佣金，人工成本，研發費用及其他銷售和行政開支增加所致。於二零二五年，與研發活動有關的人工成本為約人民幣343.9百萬元（二零二四年：人民幣266.7百萬元）。

其他收入

其他收入主要為政府補貼，由二零二四年約人民幣391.1百萬元增加11.1%至二零二五年約人民幣434.5百萬元。

融資收入淨額

本公司於二零二五年錄得融資收入淨額約人民幣108.1百萬元，較二零二四年的融資收入淨額約人民幣173.4百萬元有所減少。有關減少主要由於i)二零二五年受限制銀行存款、定期存款以及現金及現金等值物利息收入約為人民幣181.7百萬元，而二零二四年約為人民幣238.1百萬元；ii)二零二五年利息開支約為人民幣77.7百萬元，而二零二四年約為人民幣61.3百萬元；及iii)二零二五年匯兌收益淨額約人民幣5.5百萬元，而二零二四年為匯兌虧損淨額約人民幣4.2百萬元。

所得稅開支

所得稅開支由二零二四年約人民幣664.2百萬元增加2.6%至二零二五年約人民幣681.8百萬元。於二零二五年，本公司的實際稅率維持相若水平，達17.1%（二零二四年：17.7%）。

股東應佔純利

由於上述內容，二零二五年的本公司股東應佔純利達到約人民幣3,301.1百萬元，較二零二四年增長了7.2%。

流動資金、財務資源、借貸及資本負債

本集團主要以內部產生的現金流量為其經營及投資業務提供資金。於二零二五年十二月三十一日，本集團的現金及現金等值物、定期存款及受限制銀行存款總額分別達約人民幣3,739.4百萬元、人民幣2,435.3百萬元及人民幣47.9百萬元（二零二四年十二月三十一日：分別為人民幣2,745.4百萬元、人民幣3,331.9百萬元及人民幣52.8百萬元）。本集團於二零二五年十二月三十一日之銀行借貸約為人民幣3,172.8百萬元（二零二四年十二月三十一日：人民幣2,011.3百萬元）。

行政總裁報告

本集團亦將若干盈餘資金投放於理財產品，並入賬為以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產。理財產品的浮動年息介乎2.0厘至8.3厘（二零二四年：2.10厘至6.60厘）。於二零二五年十二月三十一日，本集團的以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產約為人民幣9,523.9百萬元（二零二四年十二月三十一日：人民幣6,971.5百萬元）。

作為本集團整體財務管理政策的一部分，本集團主要透過在中國及海外的30餘間持牌銀行及金融機構購買該等理財產品。本集團的投資委員會已批准購買該等理財產品，該委員會由董事會成立以監察本集團財務管理政策的實施情況。投資委員會每年根據各產品類別的風險及回報概況，為其設定投資金額上限，確保信貸風險分散及流動性充足。該策略旨在透過合法及低風險渠道盡量提高閒置資金的回報。該等購買的適用百分比率（單獨或以香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則（「上市規則」）第十四章所訂明的方式合併計算）均低於5%，因此該等購買毋須遵守上市規則第十四章的披露規定。此外，據董事於作出一切合理查詢後所深知、全悉及確信，就所有該等購買而言，所有交易對手及其最終實益擁有人均為獨立於本公司及其關連人士的第三方。

淨資本負債比率由本公司管理層界定為借貸總額（扣除現金）除以股東權益。於二零二五年十二月三十一日，本集團的財政狀況穩健，淨現金狀況達約人民幣3,049.8百萬元（二零二四年十二月三十一日：人民幣4,118.8百萬元）。因此，並無呈列淨資本負債比率。

資本開支

於二零二五年，本集團的資本開支包括添置物業、廠房及設備、永久土地使用權以及土地使用權，達約人民幣1,148.4百萬元（二零二四年：人民幣1,056.6百萬元）。

抵押集團資產

於二零二五年十二月三十一日，本集團定期存款以人民幣、新加坡元及美元計值，分別約為人民幣365.0百萬元、36.4百萬新加坡元（相當於約人民幣198.7百萬元）及5.0百萬美元（相當於約人民幣35.1百萬元），而應收票據則約為人民幣342.6百萬元，均抵押為本集團應付票據、借貸及衍生金融工具擔保。

外匯風險管理

截至二零二五年十二月三十一日，本集團向國際市場出口約42.9%產品。銷售額以美元或其他外幣列值，然而，本集團以美元或其他外幣列值之採購額佔採購總額不足10.0%。

財務擔保

於二零二五年十二月三十一日，本集團就授予客戶的信貸額向銀行提供擔保約為人民幣345.4百萬元（二零二四年十二月三十一日：人民幣241.1百萬元）。於二零二五年十二月三十一日，本集團根據客戶的信貸記錄及當前市場狀況重新評估撥備。概無發現重大撥備。

行政總裁報告

僱員

於二零二五年十二月三十一日，本集團聘用合共8,768名僱員。大部分僱員位於中國。本集團向員工提供具競爭力的薪酬計劃。此外，本集團將根據個人及本集團表現向員工發放酌情花紅。本集團致力在機構中培養學習文化。

二零二五年十二月三十一日報告日期後事項

出售國華機械之股本權益

於二零二六年一月五日，國華企業集團有限公司(作為賣方)、寧波海天國華機械有限公司(「國華機械」)(作為目標公司)與寧波保稅區海天智勝金屬成型設備有限公司(「海天智勝」)(作為買方)訂立股權轉讓協議，據此，國華企業同意向海天智勝出售其於國華機械之全部股本權益，代價參考獨立估值師估計之國華機械於二零二五年八月三十一日之經評估權益淨值約人民幣336.4百萬元。海天智勝為本公司之關連人士。請參閱本公司日期為二零二六年一月五日及二零二六年一月十五日之公佈。

派付股息

董事會並無宣派截至二零二五年六月三十日止六個月的中期股息。董事會現已宣派截至二零二五年十二月三十一日止年度的第二期中期股息每股0.80港元(二零二四年：每股0.73港元)，於二零二五年股息合計每股0.80港元(二零二四年：合計股息每股0.73港元)。基於本公司截至本年報日期的已發行股本總數1,596,000,000股股份，估計第二期中期股息的總金額約為人民幣1,126.36百萬元(二零二四年：人民幣1,074.69百萬元)。將予派付的第二期中期股息實際總金額須視乎本公司於釐定股東獲派第二期中期股息權利的記錄日期的已發行股本總數而定。第二期中期股息預期將於二零二六年四月十三日向於二零二六年三月三十一日名列本公司股東名冊的股東派付。

董事會已決定考慮在合適的情況下於未來每個財政年度宣派一次股息。目前，本公司並無任何預定派息比率。

本公司宣派及建議派發股息須經董事批准，取決於經營業績、營運資金、財務狀況、未來前景及資本需求以及董事可能不時認為相關的任何其他因素。董事會可酌情宣派及派付股息，但概不保證或擔保於未來任何特定期間將以任何特定金額派付股息。

溝通

董事及
高級管理層



執行董事



張劍鳴先生，64歲，執行董事兼本集團主席。張先生於一九七七年八月加入本集團任職基層職工，所觸及的範圍廣及本集團各個部門。張先生在注塑機行業積逾40年經驗，對本集團整體營運的每一方面均擁有豐富的經驗。彼自二零一二年三月起獲委任為海天精工董事。自二零零零年四月起至二零二三年八月，張先生擔任本集團行政總裁，並於二零二三年八月二十一日獲調任為本集團主席。張先生於一九九六年成為北侖區政協委員會委員，並於一九九零年至二零零零年出任寧波市北侖區質量管理協會的常務理事。於二零零六年一月，張先生亦獲選為寧波市民營企業的代表出席全國科學技術會議。於二零零三年至二零一一年期間，彼曾是寧波市塑料機工業協會會長。張先生於二零一二年被選為北侖區人大代表。張劍鳴先生是張劍峰先生的胞兄、郭明光先生及劉劍波先生各自配偶的兄長、張斌先生的父親以及陳露女士的公公，彼等均為本公司的董事。彼亦是天富資本有限公司（「天富」）、Premier Capital Management Pte. Ltd.（「Premier Capital」）和Cambridge Management Consultants (PTC) Ltd.（「Cambridge Management」）的董事。



張斌先生，40歲，執行董事及本集團行政總裁，負責本集團的整體日常業務。張先生於二零一四年一月加入本集團。彼於二零零九年七月獲頒授英國諾丁漢大學的機械工程學士學位，並於二零一一年一月獲頒授倫敦大學國王學院的工程管理碩士學位。張先生於二零一四年一月加入本集團，獲委任為本集團資訊管理部主任，彼後來於二零一五年一月起兼任本集團旗下寧波長飛亞塑料機械製造有限公司總經理助理。於二零一七年一月，張先生獲委任為本集團旗下寧波長飛亞塑料機械製造有限公司總經理。於二零二二年三月至二零二三年八月期間，張斌先生擔任本集團常務副總裁，並於二零二三年八月二十一日獲委任為本集團行政總裁。張斌先生是主席張劍鳴先生的兒子。張斌先生為陳露女士的丈夫。彼亦是Premier Capital和Cambridge Management的董事。

董事及高級管理層



張劍峰先生，57歲，執行董事、本集團常務副總裁兼國內銷售總監。張先生於一九八五年十月加入本集團，於注塑機行業積逾30年經驗。彼於一九九七年晉升為本集團銷售及市場推廣部銷售科副主管。彼自二零零二年獲委任為本集團銷售及市場推廣高級副總裁。自二零一二年起，張先生獲委任為寧波市塑料機工業協會主席。張先生是張劍鳴先生的胞弟，以及郭明光先生及劉劍波先生各自配偶的弟弟，彼等均為本公司的董事。陳露女士為張劍峰先生的姪媳。張先生亦是天富和Cambridge Management的董事。



陳蔚群先生，55歲，執行董事及本集團副總裁。陳先生於一九九三年八月畢業於華東冶金學院，並取得機械學學士學位。彼於二零零五年獲浙江大學工商管理碩士學位。彼於一九九三年加入本集團研究及開發部。於一九九四年，彼加入銷售部的外銷部團隊工作。彼於二零零零年獲委任為行政總裁助理，並於二零零三年獲委任為國際銷售部副總經理。彼自二零零四年獲委任為負責本集團國際銷售業務的副總經理。此外，陳先生於二零零四年獲委任為海天華遠總經理。彼亦是Cambridge Management的董事。



陳露女士，38歲，執行董事，現任本集團投資總監。陳女士於二零一三年六月畢業於美國耶魯大學，並取得經濟學學士學位。彼於二零一三年三月加入高盛(中國)證券有限責任公司(前稱高盛高華證券有限責任公司)北京辦公室投資銀行部擔任實習生。彼其後於二零一三年十月加入波士頓諮詢(上海)有限公司擔任策略諮詢經理。陳女士於二零一八年三月加入本集團並獲委任為投資經理，彼於二零二二年一月獲委任為投資總監。陳露女士為張斌先生的妻子、張劍鳴先生的兒媳、張劍峰先生、郭明光先生及劉劍波先生的姪媳／外甥媳。

非執行董事



郭明光先生，60歲，非執行董事。郭先生於一九八三年一月加盟本集團，並於注塑機行業積逾30年經驗。於一九八五年，彼轉至本集團的客戶服務部門，於一九八九年，再轉至本集團的工程部。於一九九四年至一九九九年，彼擔任寧波琮天塑料機械製造有限公司的副總經理，而於一九九九年至二零零二年，彼曾擔任本集團一所廠房的總經理。於二零零三年，彼獲委任為本集團製造部副主管，並於二零零四年晉升為本集團製造部副總裁。郭先生於二零一二年六月一日起由執行董事調任為非執行董事。郭先生為張劍鳴先生、張劍峰先生及劉劍波先生的姐／妹夫，彼等均為本公司的董事。陳露女士為郭明光先生的外甥媳。



劉劍波先生，59歲，非執行董事。劉先生於一九八六年十一月加入本集團質檢部，並於一九九七年獲委任為質量監控經理。於二零零零年，彼取得ISO9001:2000認證體系下的內部審核員資格，此後，彼一直負責本公司內部質量監控審核。彼自二零零四年二月起成為本公司質量監控副總裁，並自二零零四年七月起成為本公司客戶服務副總裁。劉先生於二零一二年六月一日起由執行董事調任為非執行董事。劉先生為張劍鳴先生、張劍峰先生及郭明光先生之姐／妹夫，彼等均為本公司的董事。陳露女士為劉劍波先生的外甥媳。

董事及高級管理層

獨立非執行董事

餘俊仙女士，61歲，於二零一九年二月一日獲委任為獨立非執行董事。餘俊仙女士獲委任為本公司薪酬委員會主席及審核委員會和提名委員會委員，自二零二零年三月二十七日起生效。餘女士於審核、會計及財務方面知識淵博，並積逾30年有關經驗，彼為中國的教授級高級會計師、註冊會計師、註冊評估師兼註冊稅務師。於一九八八年至一九九八年，餘女士於浙江財經學院任教。自一九九九年，餘女士為於杭州浙江天平會計師事務所的合夥人。於二零一三年七月至二零一八年四月，餘女士為海天精工獨立非執行董事。

樓百均先生，63歲，於二零一二年三月加入本集團擔任獨立非執行董事。彼亦為審核委員會主席以及薪酬委員會成員。彼現為浙江萬里學院現代物流學院教授。樓先生自一九九六年起為中國註冊會計師協會會員。樓先生於一九八五年至二零零一年期間獲委任為江西財經大學理財系副主任及副教授，並自二零零一年起開始在浙江萬里學院任教。樓先生於二零零六年取得武漢理工大學管理工程碩士學位。

郭永輝先生，70歲，於二零一六年十一月加入本集團，擔任獨立非執行董事。彼亦為審核委員會、提名委員會及薪酬委員會成員。彼於二零一六年八月退休前為中國銀行股份有限公司寧波市分行部門總經理。於一九八六年至一九九四年，彼獲委任負責中國寧波市象山區財稅局多項職務，包括股長及財務所所長。自一九九五年起，彼獲委任為中國銀行股份有限公司寧波市分行所轄支行行長及部門總經理。郭先生於一九九零年畢業於浙江廣播電視大學，持有工業會計專業大專文憑。彼自一九九三年起持中國經濟師資格。彼於二零零三年畢業於中國人民解放軍海軍大連艦艇學院法律專業。

盧志超先生，54歲，於二零一九年二月一日獲委任為獨立非執行董事。盧先生在國際會計師事務所及多間企業會計及核數方面擁有逾20年經驗。於一九九五年八月至一九九七年十月，彼於安永會計師事務所擔任會計師。於一九九七年十二月至二零零一年六月，盧先生於羅兵咸永道會計師事務所任職，起初擔任高級助理，其後獲委任為經理。於二零零一年七月至二零零二年七月，盧先生獲委任為得力確工程有限公司財務總監。於二零零二年七月至二零零二年十一月，彼獲委任為浙江鑫富生化股份有限公司財務總監。於二零零二年十二月至二零零三年六月，盧先生獲委任為深圳市尚榮醫療股份有限公司財政總監。於二零零四年六月至二零零六年八月，盧先生於利和經銷集團有限公司任職，起初獲委任為項目會計師，其後獲委任為財務經理。於二零一零年十一月至二零一一年一月，彼獲委任為信利國際有限公司(股份代號：732)的公司秘書及首席財務官，該公司股份於聯交所上市。於二零一一年二月至二零一一年八月，盧先生獲委任為偉能集團有限公司首席財務官。於二零零六年八月至二零一零年十一月及於二零一一年九月至二零一六年六月，彼獲委任為本公司首席財務官。於二零一四年六月至二零一七年十二月，盧先生擔任依波路控股有限公司(股份代號：1856)的獨立非執行董事、審核委員會及薪酬委員會主席兼提名委員會成員，該公司股份於聯交所上市。自二零一九年七月十五日至二零二二年二月十六日，彼亦獲委任為中滙集團控股有限公司(股份代號：382)的獨立非執行董事、審核委員會主席以及提名委員會兼薪酬委員會成員，該公司股份於聯交所上市。

董事及高級管理層

高級管理層

虞文賢先生，57歲，本集團人力資源及行政副總裁。虞先生於一九九一年在西安交通大學畢業並取得機電工程學士學位。彼於一九九三年五月加入本集團擔任工程師。自一九九七年起，虞先生一直從事行政及人力資源工作，並擔任此等領域的各個管理職位。彼自二零零三年獲委任為本集團人力資源及行政副總裁，於二零零四年至二零一零年期間為本集團行政總裁的行政助理。

貝海波先生，60歲，本集團副總裁及國內銷售常務副總監。貝先生於一九八三年一月加入本集團並於注塑機行業積逾30年的經驗。彼於一九九七年獲委任為經理，專責售後服務，並於一九九八年晉升為本集團銷售部門的副總經理。

項林法先生，52歲，本集團副總裁兼海外銷售總監。項先生畢業於武漢理工大學，並取得機械設計和製造學士學位。彼於一九九八年加入本集團塑機質檢科。於一九九九年加入內貿售後服務，次年又於塑機技術部工作一年。彼於二零零三年獲委任為海外巴西事業部總經理，並與二零零八年獲委任為寧波海天華遠副總經理。此外，項先生於二零二一年獲委任為寧波海天華遠總經理。

傅南紅先生，51歲，本集團技術總監。傅先生於一九九七年畢業於大連理工大學，取得機械工程系學士學位，並於二零零零年取得機械工程系碩士學位。傅先生於二零零零年加入本集團研發部。於二零零三年，彼獲委任為研發部部長助理，並於二零零六年獲委任為副部長。於二零零八年，彼亦獲委任為寧波長飛亞(為本集團的電動注塑機部門)的副總經理，並於二零一四年至二零一六年期間晉升為總經理。自二零一三年起，彼獲委任為本集團的技術總監。

解臻峰先生，40歲，於二零二一年二月獲委任為本集團財務總監。解先生於二零零八年畢業於復旦大學，取得理學學士學位。解先生為中國註冊會計師及註冊內部審計師，之前曾在德勤華永會計師事務所擔任審計師，並在企業和銀行擁有多年工作經驗，於二零一五年加入本集團財務部，歷任財務總監助理。

俞曉婧女士，34歲，於二零二一年加入本集團，並於二零二二年一月獲委任為本集團投資者關係總監。俞女士於二零一四年畢業於北京大學，取得經濟學學士學位。俞女士之前曾在摩根大通和太盟投資集團工作。

投資者資料

上市資料

上市地點： 香港聯交所
股份代號： 1882

重要日期

二零二六年三月十六日	— 發佈二零二五年全年業績公佈
二零二六年三月三十一日	— 暫停辦理股份過戶登記（釐定收取第二期中期股息之資格）
二零二六年四月十三日	— 第二期中期股息的支付日期
二零二六年五月十九日至二十二日	— 暫停辦理股份過戶登記（股東週年大會）
二零二六年五月二十二日	— 股東週年大會

股份資料

每手買賣單位： 1,000股

於二零二五年十二月三十一日已發行股份數目：
1,596,000,000股

於二零二五年十二月三十一日市值：
34,090.6百萬港元

二零二五年每股基本盈利： 人民幣2.07元
二零二五年每股攤薄盈利： 人民幣2.07元

二零二五年每股股息
中期股息合計 80港仙

總計 80港仙

香港股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔
皇后大道東183號
合和中心
17樓1712-1716號舖

查詢

投資關係部
電話(中國)： 86-574-86182786
電話(香港)： 852-24282999
傳真： 86-574-86182787
電郵： yxj0199@mail.haitian.com(俞曉婧)
wangjihui@mail.haitian.com(王繼輝)
地址： 中國浙江省
寧波市北侖區
海天路1688號
郵編： 315800

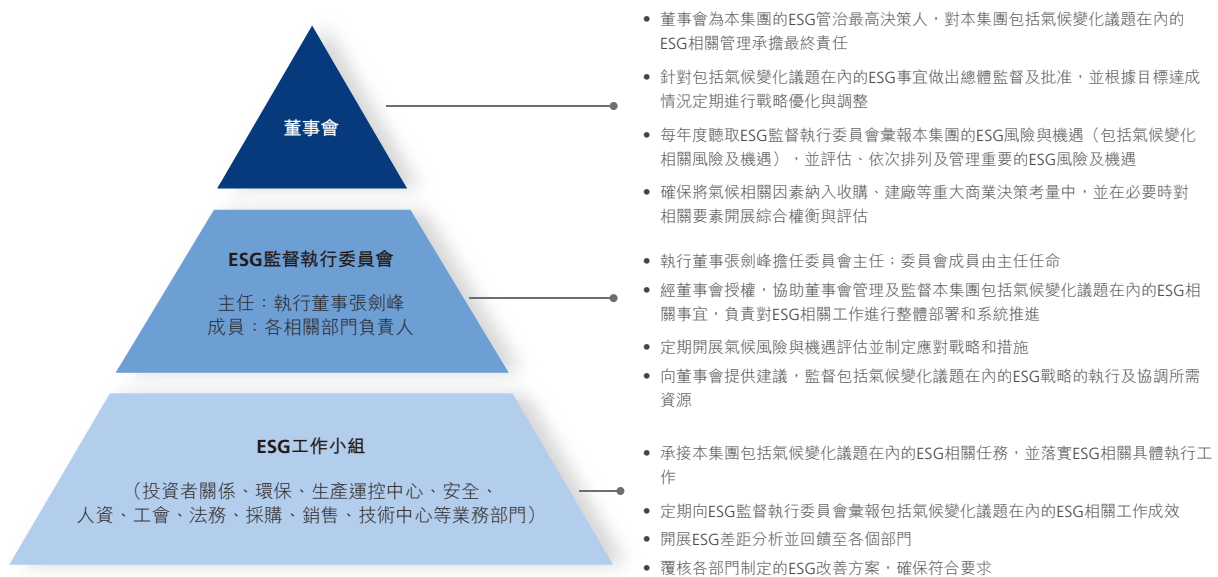
網址

<http://www.haitianinter.com>
<http://www.haitian.com>

環境、社會及管治報告概要

本集團積極履行行業領先企業的責任擔當，堅持「溝通、創新、高效」的企業使命，將環境、社會及管治(「ESG」)理念深度融入企業運營管理、研發、生產、銷售、客戶服務以及社區參與等各個環節，致力於建設具有可持續發展能力的企業和社會，為股東、客戶、員工、合作夥伴等內外部利益相關方創造長期利益。

我們建立並持續完善ESG治理架構，明確各級管理層的職責和責任。集團董事會對包括氣候變化議題在內的ESG相關事宜、ESG風險與機遇評估和報告承擔全部責任，並以自上而下的方式監督集團ESG策略有效執行。董事會下設ESG監督執行委員會及ESG工作小組，統籌推進各項ESG舉措，保障ESG理念深度融入日常運營。目前，我們已將ESG相關目標的達成情況納入責任人績效考核，為ESG理念充分融入運營決策提供保障。2025年，海天國際在MSCI ESG評級中獲得A級，充分彰顯本集團在ESG治理領域的卓越成效。



圖：本集團ESG管治架構

我們欣然與諸位分享本年在ESG領域的部分工作。就本集團全面的ESG信息，請參閱我們本年的ESG報告：

- 推動清潔技術創新：**本集團將價值鏈上下游產業的清潔低碳轉型視為重要戰略機遇，積極布局自動化生產、材料輕量化、生物降解材料、可循環材料等智能可持續解決方案，以滿足各行各業的可持續發展需求。近年來，本集團逐步在各市場推行更加節能化、智能化的第五代機型。第五代機型全系列搭載「管工廠2.0」數字化管理軟件及開放式集成化功能，相較於第三代機型，第五代機型綜合運行能耗可下降20%以上。2025年，本集團的JU系列、MA系列、VE系列、ZE系列、JE系列、HA系列塑料注射成型機產品均已經過國家節能指標檢測，被再次列入「寧波市重點推廣節能產品」。部分MA系列、JU系列以及VE系列注塑機均已獲得中國電子節能技術協會頒發的《產品碳標籤評價證書》和《低碳產品供應商證書》。

環境、社會及管治報告概要

- **強化環境影響管理：**本集團已完成「智慧能源環保管控平台」建設，通過數字化手段優化能源管理，實現能源消耗的實時監測與精準管理。我們推進「無廢工廠」創建工作，鼓勵從源頭減少廢棄物的產生，積極探索廢棄物循環利用方法，並制定資源化和無害化處置方案，以最大限度地減少對環境的影響。本集團在踐行環境責任方面的付出得到了外界的廣泛認可，已榮獲國家級綠色工廠、浙江省節水型企業、浙江省首批「無廢集團」重點培育企業、寧波市首批「寧靜工廠」、2025年度生態環境治理標杆等榮譽稱號。此外，本集團深入推進可再生能源項目。2025年，本集團光伏項目合計發電量達30,217兆瓦時，自用發電量24,740兆瓦時，自用佔比約82%。
- **鞏固商業道德管理：**本集團嚴格執行審計工作，由董事會負責領導並監督審計工作開展。內控部每年對所有境內運營基地開展內審工作，每年對境外四個不同國家的運營基地開展一次內審工作，且確保每兩年覆蓋所有境外運營基地。2025年，本集團共計開展17次內部審計工作。我們對任何違反商業道德的行為採取零容忍原則，包括但不限於商業賄賂、挪用公款、欺詐、勒索、洗錢等。報告期內，本集團未涉及任何商業腐敗或賄賂訴訟。同時，我們每年為員工和董事提供商業道德培訓，2025年員工及董事商業道德培訓覆蓋率達100%。
- **切實保障員工權益：**本集團以「以人為本」的管理理念為引領，致力於構建平等多元的職場環境。我們提供有競爭力、並以績效為導向的薪酬福利，100%員工的薪酬均包含與績效關聯的可變薪酬部分。我們設立個性化、多元化的培訓課程和職業發展路徑，賦能人才成長。同時我們與員工保持緊密溝通，維護安全的生產和工作環境，並長期為員工提供人才公寓和公租房，幫助員工解決住房問題，減少生活成本，提升生活質量。
- **秉持慈善公益傳統：**本集團致力於營造美好和諧的社會環境，我們利用自身優勢和資源主動投身於公益慈善事業。十餘年來，海天慈善基金會的公益足蹟覆蓋扶貧幫困、教育幫扶、醫療幫扶、社會公益等多個領域，通過捐助及開展公益項目創造社會價值。

回望來時路，海天國際多年來在可持續發展方面的努力得到了廣泛認可。展望新征程，我們將繼續為客戶提供技術創新、品質卓越、綠色環保的產品，不斷完善自身ESG管理和表現，與利益相關方攜手創造長期價值並積極回報社會。

創新

企業管治報告



企業管治報告

目的、價值觀、策略及文化

本公司的核心目的是為其股東創造價值，其矢志成為深受客戶信賴的注塑機行業先鋒及僱員為之自豪的工作場所。本公司的使命為帶領行業發展及樹立行業標杆。就此，其致力維持對其僱員、客戶、股東、社會及環境的責任。該等目的及價值觀奠定了本公司的策略，旨在打造一間值得信賴及深受喜愛的企業，從而為股東創造價值。

本公司目的、價值觀及策略為本公司的企業文化打好根基。其企業文化的核心為堅持高道德標準及常規，並努力實現可持續發展。

本公司深明良好企業管治對其穩健發展的重要性，故此已作出最大努力以制定配合其業務需要的企業管治常規。通過採納相關守則條文，本公司應用聯交所上市規則附錄C1所載的企業管治守則（「企業管治守則」）的原則。本公司定期檢討其企業管治常規以確保其持續遵守企業管治守則。本公司董事（「董事」）認為，本公司於截至二零二五年十二月三十一日止年度遵守企業管治守則載列的所有適用守則條文。

董事會

於本年報日期，董事會（「董事會」）包括五名執行董事、兩名非執行董事及四名獨立非執行董事。

於年內及直至本年報日期的在任董事如下：

執行董事

張劍鳴先生（主席）
張斌先生（行政總裁）
張劍峰先生
陳蔚群先生
陳露女士

非執行董事

郭明光先生
劉劍波先生

獨立非執行董事

樓百均先生
郭永輝先生
餘俊仙女士
盧志超先生



企業管治報告

董事會成員的技能、經驗及各方面的多元化均得以平衡，此等對推動本集團的業務發展舉足輕重。執行董事與非執行董事的組成相若，且董事會負責制定本集團的整體策略，監督其營運及財務表現及本公司業務及各事務方面的管理。倘任何董事於收購或出售事項有利益衝突，董事會（特別是獨立非執行董事）亦負責決定該等事項。董事會已委派本公司執行董事及高級管理層負責日常工作。各董事及高級管理層的履歷及彼等之間相關關係載於本年報的董事及高級管理層一節。

本公司的現任主席及行政總裁分別由張劍鳴先生及張斌先生擔任。主席及行政總裁的職責予以區分，並由兩名不同的人士擔任。此舉旨在達致權力均衡，從而使工作職責不集中於任何個別人士。主席負責董事會的領導及有效運行，而行政總裁獲委以有效管理本集團業務所有方面的權力。主席及行政總裁職責的劃分已清楚地建立，並以書面記載。

具備不同行業專業知識的非執行董事並無參與本集團的日常管理，彼等擔任就本集團策略制定向董事會提供建議的重要職責，及確保董事會維持高標準的財務及其他強制性報告，以及就維護本公司與其股東的整體利益作出適當制衡。本公司已接獲所有現任獨立非執行董事的獨立確認函，故認為彼等按上市規則第3.13條均屬獨立。所有董事的任期均為三年，須根據本公司組織章程細則的規定退任，並符合資格及願意膺選連任。

本公司已就針對其董事及高級管理層的法律行動作出適當投保安排。董事會亦將不時檢討此項安排，以確保董事及高級管理層具有足夠的承保範圍。

董事會會議

董事會已定期召開會議，致使全體董事獲悉本集團的業務發展。如有需要，董事會將召開特別會議。截至二零二五年十二月三十一日止年度，董事會合共召開四次董事會會議（包括四次定期董事會會議），董事的個別出席記錄列表如下：

出席人士

執行董事

張劍鳴先生(主席)	4/4
張斌先生(行政總裁)	4/4
張劍峰先生	4/4
陳蔚群先生	4/4
陳露女士	4/4

非執行董事

郭明光先生	4/4
劉劍波先生	4/4

獨立非執行董事

樓百均先生	4/4
郭永輝先生	4/4
餘俊仙女士	4/4
盧志超先生	4/4

非執行董事

各名非執行董事及獨立非執行董事已與本公司訂立服務合約，任期為三年，惟根據本公司組織章程細則，全體董事的三分之一須於每屆股東週年大會輪值告退。

企業管治報告

確保獨立意見的機制

董事會已採納有效的機制以確保董事會可獲得獨立意見及觀點。經董事會主席批准後，董事可於必要時及在適當情況下，向顧問（獨立於向本公司提供意見的顧問）尋求獨立法律、財務或其他專業意見，費用由本公司承擔，以使彼等能有效履行職責。董事會將每年審閱該等機制的實施情況及有效性。

董事會認為以上機制能有效確保董事會將獲得獨立意見及觀點。

本公司董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」），作為董事進行證券交易的行為守則。本公司已向於截至二零二五年十二月三十一日止年度任職的全體董事作出具體查詢，而彼等均已確認，報告期間內一直遵守標準守則所載的規定標準。

董事的關係

在董事會成員中，主席張劍鳴先生是張劍峰先生的胞兄、郭明光先生及劉劍波先生各自配偶的兄長、張斌先生的父親以及陳露女士的公公。彼等均為本公司的董事。陳露女士為張斌先生的妻子、張劍鳴先生的兒媳、張劍峰先生、郭明光先生及劉劍波先生的姪媳／外甥媳。張斌先生為本公司的行政總裁。

提名委員會

董事會已成立提名委員會，以（其中包括）檢討董事會的架構、規模及組成，就委任或重新委任董事及董事繼任計劃向董事會提供推薦意見，支持定期評估董事會表現，以及評估獨立非執行董事的獨立性等。提名委員會亦已採納董事會成員多元化政策，以在不同範疇達致董事會成員多元化，包括但不限於專業及行業經驗、技能及知識、文化及教育背景。本公司在制定董事會成員的最合適組合時將考慮該等準則，並在可行情況下應適當地加以平衡。在檢討及評估董事會的組成時，提名委員會將考慮所有不同因素（包括上述準則）以維持董事會成員多元化。在向董事會推薦新委任時，提名委員會將根據客觀準則（包括上述準則）考慮候選人的長處，並充分顧及董事會成員多元化的裨益。

提名政策

提名委員會須就委任董事及董事繼任計劃向董事會提名合適候選人。於提供有關委任任何建議候選人加入董事會或重新委任董事會任何現有成員的推薦意見時，委員會在評估建議候選人是否適合時須考慮多項因素，包括但不限於下列各項：

- 誠信聲譽；
- 於製造業及其他相關行業的成就及經驗；
- 承諾可付出的時間及相關利益；及
- 各方面的多元化表現，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務年期。

企業管治報告

委任任何建議候選人加入董事會或重新委任董事會任何現有成員均須根據本公司組織章程細則以及其他適用規則及法規進行。

根據提名政策，提名委員會應在收取委任新董事的建議及候選人的個人資料後，依據上述準則評估該候選人，以判斷該候選人是否合資格擔任董事。提名委員會之後應向董事會提出推薦意見委任合適候選人擔任董事（如適用）。就任何經由股東提名於本公司股東大會上選舉為董事的人士，提名委員會應依據上述準則評估該候選人，以判斷該候選人是否合資格擔任董事。倘適合，提名委員會應就於股東大會上選舉董事的提案向股東提出推薦意見。

提名委員會現時由三名獨立非執行董事組成。提名委員會的組成及提名委員會於截至二零二五年十二月三十一日止年度舉行的一次會議中的出席人士載列如下：

出席人士

郭永輝先生(主席)	1/1
樓百均先生	1/1
餘俊仙女士	1/1

提名委員會已於年內就董事會多元化政策檢討董事會的架構、規模、組成及董事會成員多元化，評估獨立非執行董事的獨立性及就於股東週年大會重選董事提出推薦意見，並審閱提名政策。

董事會多元化政策

董事會已制定董事會多元化政策，透過於管理技能、經驗及觀點等方面達致董事會多元化以提升管理水平，從而提升本公司的管理質素及業績。董事會多元

化政策要求董事會成員的委任應以用人唯才原則甄選候選人。甄選時亦須考慮及評估年齡、性別、教育及文化背景、專業技能、行業經驗及獨立性多元化等因素，以確保多元化。董事會提名委員會負責監測董事會多元化政策的執行，並每年於本公司企業管治報告中匯報。提名委員會亦會檢討董事會多元化政策，並於必要時向董事會提交修改意見以供考慮及批准。董事會認為已透過委任不同性別以及教育背景及專業資質的成員，就達致董事會多元化取得進展。董事會將遵照董事會多元化政策，繼續致力達成董事會多元化，並將最少每年在適當情況下審閱董事會多元化政策的實施情況及有效性。董事會確認，董事會多元化政策行之有效。

現時董事會由九名男性成員及兩名女性成員組成。本公司堅決提升董事會的性別多元化以於約十年內在性別比例上達致性別平等。本公司期望透過適當努力促進性別多元化以實現上述目標。

本公司採納其《僱員多元化政策》，以營造一個多元及包容的工作環境，無論僱員背景為何，皆予以重視。於二零二五年十二月三十一日，本公司有8,768名僱員（包括高級管理層），合共包括約954名女性及7,814名男性（女性與男性比例為約1：8.19）。本公司堅守載列於多元化政策的目標，在評估僱員的候選資格時將確保本公司將繼續遵循該政策。

於二零二五年十二月三十一日，86%的僱員來自中國，而餘下14%來自海外。就僱員年齡而言，36%為30歲以下，31%為30至40歲之間，而33%為40歲以上，反映本集團僱員擁有廣泛的經驗及背景。

企業管治報告

審核委員會

本公司遵照上市規則第3.21條成立審核委員會，藉以檢討及監督本集團的財務申報程序及內部監控。審核委員會成員包括本公司三名獨立非執行董事，且彼等當中至少有一名擁有合適的專業資格或會計或相關財務管理專業知識。審核委員會已連同本公司管理層審閱本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的合併財務資料，包括本集團採納的會計原則。審核委員會已連同管理層及外聘核數師定期審閱本集團採納的會計原則及慣例，商討核數、內部監控、風險管理及財務申報事宜，並覆核本集團的財務業績。

審核委員會的組成及審核委員會於截至二零二五年十二月三十一日止年度舉行的兩次會議中的出席人士載列如下：

出席人士

樓百均先生(委員會主席)	2/2
郭永輝先生	2/2
餘俊仙女士	2/2

於該等會議中，審核委員會考慮本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度的年度業績及本集團截至二零二五年六月三十日止六個月的中期業績，以及外聘核數師於審核過程中就會計及內部監控事宜及風險管理以及主要結果編製的報告以及二零二五年審核計劃。

薪酬委員會

薪酬委員會的職責是檢討本集團董事及高級管理層的薪酬政策，及就各董事及高級管理層的薪酬方案向董事會給予推薦意見，以評估本公司執行董事的表現及

批准執行董事的服務合約條款。本集團對董事及高級管理層的薪酬(包括基本薪金及表現花紅)政策乃根據個人的技能、知識、參與程度及表現，並參考本公司的業績及盈利能力以及業界慣例而訂定。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，按範圍劃分的高級管理層酬金載於董事會報告中「董事及高級管理層履歷詳情及薪酬」一節。

薪酬政策

本公司的薪酬政策旨在幫助根據業務要求及行業常規，建立具競爭力的公平薪酬方案。董事會預期本公司薪酬委員會將運用獨立判斷，且確保本公司全體董事並無參與釐定彼等的薪酬。為釐定支付予董事會成員的薪酬水平及費用，本公司會計及市場水平以及各董事的工作量、責任及工作複雜程序等因素。於釐定本公司董事及高級管理層的薪酬方案時，會考慮下列因素：

- 業務要求；
- 個人表現及業績貢獻；
- 本公司業績及盈利能力；
- 留任考慮及個人潛能；
- 公司宗旨及目標；
- 相關市場變動，包括供求波動及競爭環境變化；及
- 整體經濟環境。

企業管治報告

薪酬委員會現時由三名獨立非執行董事組成。薪酬委員會的組成及薪酬委員會於截至二零二五年十二月三十一日止年度舉行的一次會議中的出席人士載列如下：

出席人士

餘俊仙女士(委員會主席)	1/1
樓百均先生	1/1
郭永輝先生	1/1

薪酬委員會已於年內根據本集團所屬行業內公司的市場標準審閱董事及高級管理層的薪酬方案並就此向董事會提出建議，並已釐定執行董事的薪酬政策、評估執行董事的表現及批准執行董事的服務合約條款。

對董事的培訓及支援

本公司深知，確保董事瞭解股份於聯交所上市的公司之董事職務及責任以及該上市公司一般監管規定及環境的最新資料至為重要。為達成此目標，各新任董事將獲給予關於作為香港上市公司董事的法定及監管責任的簡介培訓。本公司亦將就有關上市規則及其他適用法規的最新發展定期更新資訊。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，董事曾參與下列種類的持續專業發展：

	持續專業發展種類
執行董事	
張劍鳴先生	A及B
張斌先生	A及B
張劍峰先生	A及B
陳蔚群先生	A及B
陳露女士	A及B
非執行董事	
郭明光先生	A及B
劉劍波先生	A及B
獨立非執行董事	
樓百均先生	A及B
郭永輝先生	A及B
餘俊仙女士	A及B
盧志超先生	A及B

附註：

A：出席有關上市公司董事職責的講座及／或內部培訓

B：閱讀有關上市公司監管規定及董事責任的指引及更新資料



企業管治報告

風險管理、內部監控及企業管治

董事會整體上有責任成立、維持及每年檢討本集團的風險管理、內部監控制度及企業管治情況。截至二零二五年十二月三十一日止年度，董事會已與管理層審閱本公司及其子公司的風險管理及內部監控制度以及企業管治的有效性，並認為風險管理及內部監控制度以及企業管治措施有效及充分。

審核委員會協助董事會領導管理層，並監督其風險管理及內部監控制度的設計、實施及監控。本公司已制定並採用權責分明的不同風險管理流程及指引。本公司每年均會進行自我評估，以確認所有部門及本公司妥善遵守風險管理及內部監控政策以及檢討風險管理及內部監控系統的有效性。

本年度，所有部門已定期進行內部監控評估，以識別對本集團業務及其他方面（包括主要經營及財務流程、監管合規及資料安全）構成潛在影響的風險。管理層及部門主管會評估發生風險的機會，以提供應對計劃並監控風險管理過程。

本年度，內控部已檢討主要經營政策及監管合規等重要事宜，並向本公司提交其調查結果及推薦意見，以改善情況。概無識別任何可能對本集團業務、主要經營及財務流程、監管合規及資料安全以及風險管理造成影響的重大關注領域。

本公司已採納一項反貪污政策以規管僱員及董事收受利益的情況，及一項舉報政策以向僱員及外部利益相關方提供舉報任何與本集團有關的可疑或實際不當行為的指引。

處理及發佈內幕消息

本集團致力持續實踐及時、準確及充足詳盡的重大資料披露，並採用本集團披露內幕消息的政策。本集團處理及發佈內幕消息受到嚴格控制及保密，方法包括但不限於以下各項：

1. 按須知基準限制有限數量的員工取得內幕消息；
2. 提醒掌握內幕消息的員工，以確保彼等充分知悉其保密責任；
3. 確保本集團與第三方進行重大磋商或交易時訂立適當保密協議；
4. 內幕消息由專人處理並傳達予外部第三方人士；及
5. 董事會及高級管理層定期檢討安全措施，以確保內幕消息獲妥善處理及發佈。

企業管治職能

董事會負責履行企業管治職責，包括制訂及審視本公司的企業管治政策及運作，並就此作出建議；檢討及監察董事及高級管理層的培訓及持續專業發展；審視及監察本公司有關遵守法律及監管規定的政策及運作；制訂、審閱及監察適用於僱員及董事之操守守則及合規手冊（如有）；及根據上市規則附錄C1檢討本公司遵守企業管治守則的情況及審閱於企業管治報告的披露資料。董事會已於年內履行以上職責。

企業管治報告

內部審核

本集團已自二零一二年起設立內控部，以助董事會維持及檢討本集團風險管理及內部監控制度。內控部獨立於本集團內部其他部門，且直接向本公司執行董事報告。其主要角色包括下列各項：

1. 監察本集團不同業務單位及子公司遵守有關預算、財務報告、採購及風險管理等方面的內部指引、政策及程序的情況；
2. 就風險監控程序向管理層作出建議，以應對於本集團業務營運中識別的風險；
3. 協助本集團遵守與其營運有關的法律及法規並監察該情況；及
4. 協助本公司審核委員會的工作。

董事及核數師的確認

董事會確認，其責任為根據法定規定及適用會計準則編製本公司的賬目。管理層向董事會提供所有相關資料及記錄，使其能夠編製賬目及對本公司的財務狀況及前景作出清晰及考慮周全的評估。本公司核數師就本集團財務報表承擔的申報責任所發出的聲明載於本年報第45至50頁的獨立核數師報告。

核數師薪酬

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司的外聘核數師就審計服務收取人民幣2.55百萬元及就非審計服務收取人民幣0.06百萬元。

公司秘書

本公司已委聘外部服務供應商富榮秘書服務有限公司，而李嘉文女士（「李女士」）已於二零一九年獲委任為本公司的公司秘書。李女士為香港公司治理公會及英國特許公司治理公會會員。彼於公司秘書及合規方面積逾18年經驗。李女士於本公司主要聯繫本公司的法律總顧問戴楓先生。於截至二零二五年十二月三十一日止年度，李女士已接受不少於20小時的相關專業培訓更新其技能及知識。全體董事均可就企業管治以及董事會常規及事宜獲取公司秘書的意見及服務。

股息政策

董事會已制定股息政策，載列本公司於考慮向本公司股東宣派、派付或分派其純利作為股息時擬應用的原則及指引。於決定是否建議派付股息及釐定股息金額時，董事會將計及（其中包括）：(i)本集團的未分配利潤／盈利及對本集團長遠盈利能力造成的影響；(ii)本集團的經營業績、盈利表現、現金流量、財務狀況、未來前景、有關派付股息的法定監管限制；及(iii)董事會認為相關的任何其他因素。本公司於向本公司股東宣派及派付股息時須遵守本公司的組織章程細則以及所有適用法律（包括公司法）、規則及法規。股息政策將定期以及於必要時因應情況及監管規定變動作出審閱。概不保證將於任何特定時期擬派或宣派股息。

投資者關係及股東溝通

本公司透過舉行分析員簡報會和路演、參與投資者會議和在會議上作公司簡報、安排到本公司作參觀，及定期與機構股東和分析員會面，保持積極促進投資者關係及溝通的政策。本公司的股東週年大會為董事會與股東間的溝通提供良機。本公司鼓勵股東出席股東週年大會。股東週年大會的通告及相關文件會於會議召開前最少20個營業日寄發予股東，且亦可於聯交所

企業管治報告

網站查閱。董事將在會議上就本公司業務查詢作答。外聘核數師亦將出席股東週年大會。所有投票將於股東週年大會以按股數投票表決，而投票結果將於股東週年大會後的下一個營業日在聯交所網站刊載。作為進一步增進有效溝通的渠道，本公司設立網站(www.haitianinter.com)以電子方式適時發佈本公司的公佈及其他相關財務和非財務資訊。

股東週年大會於二零二五年五月十六日舉行，董事出席該大會記錄載列如下：

出席率

執行董事

張劍鳴先生(主席)
張斌先生(行政總裁)
張劍峰先生
陳蔚群先生
陳露女士

股東週年大會

1/1
1/1
1/1
1/1
1/1

非執行董事

郭明光先生
劉劍波先生

1/1
1/1

獨立非執行董事

樓百均先生
郭永輝先生
餘俊仙女士
盧志超先生

1/1
1/1
1/1
1/1

股東權利

董事會已於二零二二年採納一項股東通訊政策，其中載列本集團與股東維持有效持續對話的承諾。總括而言，本公司與股東及利益相關方建立各種溝通渠道，

包括：(i)提供公司通訊的印刷本或電子版本；(ii)適時於公司網站提供公司資料；(iii)舉行股東週年大會以向股東提供發表意見及與董事會交流見解的平台；及(iv)就所有股份登記事宜安排股東服務。董事會已於年內審閱股東通訊政策實施的有效性，並認為其仍然有效加強本公司與股東之間及時、透明、準確及公開的溝通。

股東如何召開股東特別大會

任何於發出書面要求當日持有不少於本公司實繳股本十分之一，並附帶本公司股東大會投票權的一位或多於一位股東，有權根據本公司組織章程細則第58條向董事會或公司秘書發出書面要求，召開股東特別大會。該會議須於遞交該要求後兩個月內召開。倘董事會未能於該要求遞交後二十一日內召開該會議，提出要求的股東可召開股東特別大會。

可就本公司業務或營運作出查詢的程序

股東可就本公司業務或其他營運向投資者關係部查詢。投資者關係部的聯絡資料載於本年報第19頁「投資者資料」一節。本公司亦鼓勵股東出席本公司股東週年大會，以表達其意見並就本公司業務或營運作出查詢。

於股東大會上提出建議的程序

根據本公司組織章程細則或開曼群島公司法(二零二二年修訂)(經不時修訂、綜合或以其他方式修改，「公司法」)，並無條文規管有關股東於股東週年大會上提出建議的權利。然而，欲提出建議的股東可依照上述程序召開股東特別大會，以處理該書面要求中列明的任何事項。

持股政策

董事會已於二零二二年三月二十二日為非執行董事制定持股政策。

持股政策的條款如下：

1. 持股量的規定

根據持股政策，在任何一個日期，每位非執行董事於該日所持有的本公司股票數量不應少於本公司過去三年授予該位董事的股票總數（包括但不限於授予但未歸屬的期權或股票）。為免生疑問，所有董事應遵守聯交所發佈的持股指引。

2. 計算在持股量規定內的持股

下述本公司的股票將計算在持股規定之內：

- (a) 實益持有的股票；及
- (b) 股票期權、受限制股票或受限制股票單位，包括授予但未歸屬的期權或股票。

3. 持股政策的過渡規則

自二零二二年一月一日起，現有非執行董事應遵守持股政策。針對新增非執行董事，在其成為董事後，有三年的時間來滿足上述規定。如果有任一位非執行董事未能滿足上述規定，則其有十二（12）個月的時間以達到持股量規定。本公司提名委員會將每年審查每位非執行董事對持股量規定的遵守情況。本公司提名委員會有權以其認為適當的形式，審閱和修改持股政策的條款。

4. 持股政策的執行

如果有一位非執行董事始終未能遵守持股規定，本公司薪酬委員會將採取其認為適當的行動，包括但不限於將該董事年度薪酬的一部分用於購買股票、或減少未來對其的股權激勵。

薪酬追回政策

董事會已於二零二二年三月二十二日制定薪酬追回政策，其賦予本公司薪酬委員會酌情權，於因嚴重違反上市規則項下任何財務報告規定而須重列任何本公司財務報表的情況下，追回或註銷因達成業績目標（有關業績目標根據經重列業績應為未能達成）而授予現任或前任執行董事的業績獎勵（扣除已付稅項後）。

本公司的追回權力適用於緊接本公司須編製重列財務報表當日前的最近期的完整財務年度期間，一名現任或前任執行董事所收取的任何業績獎勵。根據該政策的條款，表現獎勵指全部或部分按財務報告計量結果作出、歸屬或應付的任何現金或股權獎勵。

組織章程文件

本公司組織章程文件於年內概無其他變動。本公司的第二次經修訂及重述組織章程大綱及細則已於聯交所及本公司的網站刊載。

高效



董事會
報告



董事會報告

董事會欣然呈上本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的報告連同經審核財務報表。

主要業務及業務回顧

本公司的主要業務為投資控股。其主要子公司的業務載列於財務報表附註7。本集團於本年度按業務分部及地域分部劃分的表現分析載列於財務報表附註24。

有關本集團業務活動(包括其業務回顧、本集團面臨之主要風險及不確定因素討論及本集團業務未來可能發展之跡象)之進一步討論及分析可於年報第4至7頁所載之主席報告查閱。有關本集團主要財務表現之回顧可於第9至12頁所載之行政總裁報告之財務回顧一節查閱。該等討論為本董事會報告的一部分。

環境政策及績效

本集團之環境政策為朝著兩個主要目標邁進，即遵守與環境有關之法律及法規以及在節能及減廢範疇中採取額外措施保護環境。就遵守法律及法規而言，本集團之主要生產設施設於中國，而本集團內部設有指定團隊持續監察監管規定及本集團就該等規定之合規情況。本集團亦委聘專業專家於其營運中進行能源效益及廢料產生之分析，並就可改進之範圍提供建議。董事會相信，本集團已遵守與環境有關之中國法律及法規，並採納額外措施，於其營運中提升能源效益及減少產生廢料。有關本集團之環境政策及績效詳情，請參閱第20至21頁的「環境、社會及管治報告概要」。

遵守法律及法規

董事會認為，遵守法律及法規為本集團業務營運之重要一環。本集團之主要生產設施設於中國，其過半數銷售額亦於中國產生，故遵守中國境內法律及法規甚為重要。本集團有指定人員於中國處理及更新合規事宜，並獲外聘法律顧問協助。隨著本集團不斷擴大海外市場及於境外國家成立當地實體，本集團面臨更多海外法律及法規之風險，本集團管理層密切留意所涉及之合規風險。本集團於成立階段委聘當地外聘法律及其他專家，並繼續於該等境外國家營運業務之前及過程中尋求意見。董事會認為，本集團遵守中國及境外國家之法律及法規之情況受妥善監察。

業績及分派

本集團年度業績載列於第53頁的合併損益表內。董事宣派第二期中期股息每股80港仙，合計約人民幣1,126.36百萬元。全年總股息將為每股80港仙。

董事會報告

暫停辦理股份過戶登記

本公司將於二零二六年三月三十一日暫停辦理股份過戶登記手續，當日不會辦理股份登記手續。為符合資格收取第二期中期股息，股東最遲須於二零二六年三月三十日下午四時三十分前，將所有填妥的股份過戶表格連同有關股票，送交本公司的香港股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司(地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖)。

本公司將於二零二六年五月十九日至二零二六年五月二十二日(包括首尾兩日)期間就出席股東週年大會暫停辦理股份過戶登記手續。為符合資格出席應屆股東週年大會(「股東週年大會」)，股東最遲須於二零二六年五月二十二日下午四時三十分前，將所有填妥的股份過戶表格連同有關股票，送交本公司的香港股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司(地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖)，以辦理登記手續。

與僱員、客戶及供應商和其他人士的重要關係

本集團根據「公平公正，適時調整」的原則，提供全面及具競爭力的薪酬及福利。我們對內提供具有競爭力的薪酬吸引並挽留僱員。本集團亦收集勞動市場的行業薪酬數據，力求建立公平、合理及具有競爭力的薪酬體系。所有僱員薪酬包括可變薪酬，其與彼等的績效掛鈎，且可變薪酬根據本集團績效考核方案每年計算及發放。

就僱員福利而言，本集團為全體僱員提供多項非薪酬福利，包括法定節假日、法定福利、社會保險計劃及住房公積金。我們向本集團僱員提供帶薪年假、工作餐、工作服、上下班班車接送、單身員工集體宿舍、員工安居房、公租房、月度衛生福利費、工會慰問金及定期健康體檢。本集團須向中國的社會保險計劃作出供款。本集團及其於中國的僱員遵循規則並向中國的社會保險計劃作出供款。

我們向本集團僱員提供持續培訓發展機會以讓彼等能夠發揮最佳表現及實現公司目標，例如通過本集團培訓以及技能培養、輪崗發展、職能評鑑及公平輪崗的職業發展機制。

透過客戶溝通渠道讓我們可考慮客戶的反饋及建議。

本集團選用能反映其價值及承諾的供應商。本集團制定政策及程序以揀選與我們擁有相同社會、環境及勞工慣例標準的供應商及承包商。

主要風險及不確定因素

外匯風險

本集團承受交易性貨幣風險。該等風險主要因向國際市場銷售產品而產生。銷售額以美元或其他外幣列值，然而，本集團以美元或其他外幣列值之採購額佔採購總額不足10%。

公允價值及現金流量利率風險

本集團的利率風險來自銀行存款及借貸。按浮動利率計息的銀行存款及借貸，令本集團承受現金流量利率風險。本集團尚未運用任何金融工具對沖其所面對的現金流量利率風險。

本集團借貸受利率變動影響之情況載於財務報表附註3。

董事會報告

信貸風險

本集團已制定政策，確保對信譽良好的客戶進行除銷。本集團大部分銷售獲分銷商提供的擔保、中國大陸保險公司作出的信貸安排或銀行發出的信用證保障。本集團給予客戶的信貸期介乎15天至36個月。

流動資金風險

審慎的流動資金風險管理指維持足夠的現金及現金等值物，透過款額充裕的已承諾信貸融資額度以維持備用資金。本集團的目標乃維持充裕的已承諾信貸融資額度，以確保本集團備有充裕及靈活資金。

慈善捐款

本集團於本年度作出的慈善捐款達人民幣0.33百萬元。

獲准許的彌償

根據本公司組織章程細則，董事基於其履行其職能過程中而產生的任何作為或不作為所招致的一切訴訟、成本、費用、損失、損害賠償及開支，均可自本集團的資產及利潤獲得彌償，使其免受影響，但因其本身的欺詐或不誠實行為而可能招致的責任(如有)除外。有關獲准許的彌償條文於截至二零二五年十二月三十一日止年度一直有效。本集團已為董事安排投購合適的責任保險。

儲備

本集團及本公司儲備於年內的變動分別載列於財務報表附註18及36。

物業、廠房及設備

本集團物業、廠房及設備之變動詳情載列於財務報表附註5。

股本

本公司股本之變動詳情載列於財務報表附註17。

可供分派儲備

本公司於二零二五年十二月三十一日之可供分派儲備為股份溢價、繳入盈餘及保留盈利，合共人民幣4,152.8百萬元。根據公司法，受組織章程細則之條文所規限，倘本公司在緊隨作出分派或派付股息後仍能支付其在日常業務過程中到期的債項，方能以本公司的股份溢價向股東分派或派付股息。

財務概要

本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度及前四個財政年度之業績及於該等日期之資產及負債概要載列於第140頁。

董事會報告

股份計劃

本公司於本年報日期概無任何現存的股份計劃。

董事

截至二零二五年十二月三十一日止年度及直至本年報日期的在任董事如下：

執行董事

張劍鳴先生(主席)
張斌先生(行政總裁)
張劍峰先生
陳蔚群先生
陳露女士

非執行董事

郭明光先生
劉劍波先生

獨立非執行董事

樓百均先生
郭永輝先生
餘俊仙女士
盧志超先生

根據本公司組織章程細則第87條，於每屆股東週年大會上，當時三分之一(或倘數目並非三(3)的倍數，則取最接近但不少於三分之一的數目)的董事須輪值告退。因此，陳蔚群先生、劉劍波先生、樓百均先生及郭永輝先生將於應屆股東週年大會上輪值退任。

劉劍波先生符合資格並願意於股東週年大會上重選連任。因此，董事會建議於股東週年大會上通過獨立決議案重選劉劍波先生為非執行董事。

陳蔚群先生、樓百均先生及郭永輝先生將輪值退任，且彼等將不會於應屆股東週年大會上重選連任。因此，於股東週年大會結束後，陳蔚群先生將退任執行董事，樓百均先生將退任獨立非執行董事、本公司審核委員會主席以及提名委員會及薪酬委員會各自的成員，以及郭永輝先生將退任獨立非執行董事、本公司提名委員會主席以及審核委員會及薪酬委員會各自的成員。

陳蔚群先生、樓百均先生及郭永輝先生各自已確認，彼與董事會之間並無意見分歧，亦概無有關彼之退任而須提請股東垂注之事宜。董事會謹藉此機會衷心感謝陳蔚群先生、樓百均先生及郭永輝先生於任內對本公司作出之寶貴貢獻。

董事會報告

董事服務合約

各名執行董事已與本公司訂立服務合約，任期為三年，直至其中一方以不少於三個月的書面通知知會對方而終止。

各名非執行董事已與本公司訂立服務合約，任期為三年，直至其中一方以不少於一個月的書面通知知會對方而終止。

各名獨立非執行董事已與本公司訂立服務合約，任期為三年，均可由其中一方以至少一至三個月的書面通知知會對方而終止。

本公司或本集團任何其他成員公司概無已或已打算與建議於應屆股東週年大會上重選的董事訂立任何本集團不得於一年內在不支付任何賠償(法定賠償除外)的情況下予以終止之服務協議。

董事之合約權益

除下文持續關連交易及財務報表附註35所披露者外，概無任何於本年度年終或年內任何時間存續而本公司或其子公司為訂約方及本公司董事或其關連實體在其中直接或間接擁有重大權益，且就本集團業務而言乃屬重大的交易、安排或合約。

董事收購股份或債權證之權利

除本年報所披露者外，於二零二五年及直至本年報日期任何時間內概無向任何董事或彼等各自之配偶或未成年子女授出可藉收購本集團股份或債權證而獲利之權利，而彼等亦無行使任何有關權利，且本集團任何成員公司並無訂立任何安排以讓董事可於任何其他法人團體獲取有關權利。

董事及高級管理層履歷詳情及薪酬

董事及高級管理層的簡歷詳情載於第14至18頁。

有關支付予董事的薪酬詳情，請參閱財務報表附註37。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，支付予(並非董事的)高級管理層成員的薪酬總額如下：

	截至 二零二五年 十二月三十一日 止年度 人民幣千元
薪金及酌情花紅	9,867
退休金成本及強制性公積金供款	110
	9,977

董事會報告

高級管理層(不包括董事)的薪酬介乎以下範圍：

人數

零至人民幣3,000,000元

6

董事及主要行政人員於本公司及其相聯法團之股份、相關股份及債權證之權益及淡倉

於二零二五年十二月三十一日，根據證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第352條須予存置的登記冊所載，或依據標準守則已另行知會本公司及聯交所者，董事、本公司主要行政人員及彼等的聯繫人於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例)的股份、相關股份及債權證中擁有的權益如下：

本公司股份及相關股份之好倉

董事姓名	身份／權益性質	股份總數	佔本公司 股權概約百分比
張劍鳴先生	公司權益 ⁽¹⁾	527,940,219	33.08%
	公司權益 ⁽²⁾	3,723,000	0.23%
張劍峰先生	公司權益 ⁽²⁾	1,500,000	0.09%
劉劍波先生	公司權益 ⁽²⁾	540,000	0.03%
郭明光先生	公司權益 ⁽²⁾	100,000	0.01%
	配偶權益 ⁽³⁾	177,000	0.01%
陳蔚群先生	公司權益 ⁽²⁾	250,000	0.02%

附註：

(1) Premier Capital Management Pte. Ltd. (「Premier Capital」)及Cambridge Management Consultants (PTC) Ltd. (「Cambridge Management」)分別由張劍鳴先生持有60%股權。因此，根據證券及期貨條例，張劍鳴先生被視為於Premier Capital所持292,818,000股本公司股份及於Cambridge Management所持235,122,219股本公司股份中擁有權益。

(2) 根據證券及期貨條例，此等董事被視為於彼等全資擁有的投資控股公司各自所持有本公司股份中擁有權益。

(3) 郭明光先生之配偶張曉斐女士實益擁有177,000股本公司股份。

董事會報告

股東的權益及淡倉

於二零二五年十二月三十一日，根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊所載或已另行知會本公司者，於本公司股份及相關股份中擁有權益或淡倉的人士或法團(並非董事或本公司主要行政人員)如下：

股東名稱	身份／權益性質	股份總數	於二零二五年 十二月三十一日 的股權 概約百分比
張靜章先生	公司權益 ⁽¹⁾	527,940,219(好)	33.08%
	公司權益 ⁽²⁾	493,000(好)	0.03%
天富資本有限公司	實益擁有人	433,888,453(好)	27.18%
Premier Capital Management Pte. Ltd.	實益擁有人	292,818,000(好)	18.35%
Cambridge Management Consultants (PTC) Ltd.	實益擁有人	235,122,219(好)	14.73%
UBS Trustees (B.V.I.) Limited	受託人 ⁽³⁾	487,298,344(好)	30.53%

(好) 指好倉

附註：

- (1) Premier Capital及Cambridge Management分別由張靜章先生持有40%股權。因此，根據證券及期貨條例，張靜章先生被視為於Premier Capital所持292,818,000股本公司股份及於Cambridge Management所持235,122,219股本公司股份中擁有權益。
- (2) Fiery Force Inc.由張靜章先生間接持有100%股權。因此，張靜章先生被視為於Fiery Force Inc.所持493,000股本公司股份中擁有權益。
- (3) UBS Trustees (B.V.I.) Limited作為多項信託的受託人，被視為於天富資本有限公司、Xino Investments Group Limited及Soldeoro Group Holdings Inc.所分別持有的433,888,453股、23,409,891股及30,000,000股本公司股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於二零二五年十二月三十一日，董事並不知悉任何其他人士或法團於相當於本公司已發行股本5%或以上之本公司股份及相關股份持有權益或淡倉。

管理交易、安排及合同

年內，本公司並無就有關管理或執行本集團整個業務或任何重大業務部分訂立或訂有任何交易、安排及合同。

董事會報告

主要客戶及供應商

年內，銷售予本集團五大客戶及購自本集團五大供應商之金額均分別低於年內本集團銷售總額及採購總額的30%。除下文「持續關連交易」一節之披露外，概無董事、彼等的聯繫人或任何股東(據董事所知擁有超過本公司股本5%者)於任何時候在該等主要供應商或客戶中擁有權益。

本集團重視與其客戶及供應商維持長期穩定關係，從而取得持續業務成功及增長。本集團作為注塑機市場之領先企業，於中國設有廣泛銷售網絡，並出口至全球超過130個國家，而管理有關網絡須與客戶直接或經分銷商、代理及其他業務夥伴建立緊密合作關係。本集團不斷致力與其客戶及供應商建立互信，強調互惠互利，從而與其建立長期關係。

股票掛鈎協議

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團並無訂立任何股票掛鈎協議。

重大投資

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團概無重大投資。

有關重大投資或資本資產及預期資金來源的未來計劃

於二零二五年十二月三十一日，本公司並無有關重大投資或資本資產的具體未來計劃。

控股股東權益

本公司或其任何子公司與任何控股股東(定義見上市規則)或其任何子公司並無訂立重大合約，亦無就任何控股股東或其任何子公司向本公司或其任何子公司所提供服務訂立任何重大合約。

競爭業務

截至二零二五年十二月三十一日止年度，概無董事在與本公司或其任何子公司競爭的業務中擁有權益。

寧波海天企業管理有限公司(「海天管理」)(定義見本公司日期為二零零六年十二月十一日之招股章程)的每名成員(如適用)已向本公司確認，彼已遵守本公司於二零零六年十二月十一日刊發的招股章程所披露的不競爭承諾。

董事會報告

持續關連交易

根據上市規則，財務報表附註35所披露之若干關連人士交易亦構成持續關連交易，根據上市規則第14A章，須於本年報內作出披露。若干關連人士(定義見上市規則)與本公司間已訂立下列持續進行之交易，本公司已作出相關公佈(倘上市規則第14A章規定)。

購買伺服系統及零部件

於二零一四年十一月二十一日，本集團與寧波海天驅動有限公司(「海天驅動」)訂立購買框架協議，內容有關購買伺服系統(「二零一四年框架協議」)、直線導軌、滾珠絲杠及液壓部件，協議年期為二零一五年一月一日起至二零一七年十二月三十一日止三個年度，據此，本集團同意向海天驅動及其有關連公司購買該等系統及零部件，購買價不得遜於海天驅動就相同或類似產品向獨立第三方提供之條款。由於二零一四年框架協議於二零一七年十二月三十一日屆滿，本公司已於二零一八年一月二十六日與海天驅動訂立購買框架協議(「二零一八年框架協議」)，由二零一八年一月一日至二零二零年十二月三十一日為期三年。由於二零一八年框架協議於二零二零年十二月三十一日屆滿，本公司已於二零二零年十一月二十七日與海天驅動訂立購買框架協議(「二零二一年框架協議」)，由二零二一年一月一日至二零二三年十二月三十一日為期三年。由於本公司預計截至二零二一年、二零二二年及二零二三年十二月三十一日止三個年度，二零二一年框架協議項下購買事項之相關年度上限金額將不足以滿足本集團需求，故於二零二一年九月十日，本公司與海天驅動訂立補充協議(「二零二一年補充協議」)以修訂年度上限。除經修訂年度上限外，二零二一年框架協議的所有條款及條件維持不變。由於二零二一年框架協議及二零二一年補充協議於二零二三年十二月三十一日屆滿，本公司已於二零二三年十一月十日與海天驅動訂立購買框架協議(「二零二四年框架協議」)，由二零二四年一月一日至二零二六年十二月三十一日為期三年。由於本公司預計截至二零二四年、二零二五年及二零二六年十二月三十一日止三個年度，二零二四年框架協議項下購買事項之相關年度上限金額將不足以滿足本集團需求，故於二零二四年十一月六日，本公司與海天驅動訂立補充協議(「二零二四年補充協議」)以修訂年度上限。除經修訂上限(定義見日期為二零二四年十一月六日之相關公佈)外，二零二四年框架協議的所有條款及條件維持不變。海天驅動為張劍鳴先生、張劍峰先生、郭明光先生及劉劍波先生(各自為本公司董事)之聯繫人，因此，根據上市規則第14A.07條為本公司關連人士。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，經修訂年度上限為人民幣1,220百萬元及本集團向海天驅動及其有關連公司實際購買該等系統及零部件之金額達人民幣1,036.6百萬元。

購買智聯產品及服務

於二零二一年十月二十九日，本集團與寧波海天智聯科技有限公司(「海天智聯」)就購買智聯產品及服務(「二零二一年智聯框架協議」)訂立購買框架協議，期限自二零二一年十月二十九日起至二零二三年十二月三十一日。由於二零二一年智聯框架協議於二零二三年十二月三十一日屆滿，本公司已於二零二三年十二月十八日與海天智聯訂立購買框架協議(「二零二四年智聯框架協議」)，由二零二四年一月一日至二零二六年十二月三十一日為期三年。由於本公司預計截至二零二四年、二零二五年及二零二六年十二月三十一日止三個年度，二零二四年智聯框架協議項下購買事項之相關年度上限金額將不足以滿足本集團需求，故於二零二四年十二月十六日，本公司與海天智聯訂立補充協議(「二零二四年智聯補充協議」)以修訂年度上限。除經修訂上限(定義見日期為二零二四年十二月十六日之相關公佈)外，二零二四年智聯框架協議的所有條款及條件維持不變。海天智聯為張劍鳴先生及張斌先生(各自為本公司董事)的聯繫人，因此根據上市規則14A.07條為本公司關連人士。

董事會報告

截至二零二五年十二月三十一日止年度，年度上限為人民幣560百萬元及本集團向海天智聯實際購買產品及服務的金額為人民幣523.8百萬元。

獨立非執行董事已審閱上述持續關連交易，並確認交易為：

- (1) 於本集團一般及日常業務過程中訂立；
- (2) 按一般商業條款訂立；及
- (3) 根據按公平合理且符合本公司股東整體利益的條款訂立的協議進行。

本公司核數師已獲聘根據香港會計師公會頒佈的香港核證工作準則第3000號(經修訂)「審核或審閱歷史財務資料以外的核證工作」及參照應用指引第740號(經修訂)「關於香港上市規則所述持續關連交易的核數師函件」報告本集團的持續關連交易。核數師已根據上市規則第14A.56條發出無保留意見函件，函件載有核數師對有關本集團在本年報第42頁所披露的持續關連交易的結論。

關連交易

購買計算機數控車床及加工中心

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團向寧波海天精工股份有限公司(「海天精工」)購買自動加工線、數控車床、加工中心及相關設備，約為人民幣9.1百萬元。所購買的有關設備用於製造本集團產品的加工部件及配件。海天精工為張劍鳴先生、張劍峰先生、郭明光先生及劉劍波先生(各自為本公司董事)的聯繫人，因此為本公司的關連人士。該項交易乃根據與海天精工於二零二四年十二月十六日訂立的機器設備購買協議進行。有關購買詳情，請參閱本公司日期為二零二四年十二月十六日的公佈。

其他關聯人士交易

本公司於截至二零二五年十二月三十一日止財政年度內與其他關聯人士的交易詳情載於財務報表附註35。

與寧波安信數控技術有限公司、寧波斯達弗液壓傳動有限公司、寧波海邁克精密機械製造有限公司及寧波海天智聯科技有限公司進行本年報第128頁所述有關購買伺服系統、直線導軌、滾珠絲杠、液壓部件及零部件以及智聯產品及服務的交易均為持續關連交易。與海天精工進行有關上述購買自動加工線、數控車床、加工中心及相關設備的交易則為關連交易。

此外，於截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團與其他關連人士訂立的其他交易載列於財務報表附註35。本集團亦於該期間向部分董事提供貸款。以上各方均為本公司的關連人士，惟相關交易獲豁免遵守上市規則項下申報、公佈及獨立股東批准的規定。

董事會報告

或然負債

於二零二五年十二月三十一日，本集團並無重大或然負債(二零二四年：無)。

重大收購及出售子公司及聯屬公司

年內，本集團概無任何重大收購及出售子公司及聯屬公司的事項。

優先購買權

本公司組織章程細則或開曼群島法律並無優先購買權條文，規定本公司必須按比例向現有股東提呈發售新股份。

購買、出售或贖回股份

於報告期間，本公司並無贖回任何上市股份。本公司或其任何子公司於報告期間並無購買或出售本公司任何上市股份。

稅務寬減及豁免

董事並不知悉任何股東因持有本公司證券而享有任何稅務寬減及豁免。

公眾持股量

於本年報日期，根據本公司所得資料及董事所掌握信息，本公司已符合上市規則規定的公眾持股量。

核數師

財務報表已由安永會計師事務所審核，彼等即將退任，惟符合資格並願意應聘連任。

代表董事會
行政總裁
張斌

二零二六年三月十六日

獨立核數師報告



Ernst & Young
27/F, One Taikoo Place
979 King's Road
Quarry Bay, Hong Kong

安永會計師事務所
香港鰂魚涌
英皇道979號
太古坊一座27樓

Tel 電話: +852 2846 9888
Fax 傳真: +852 2868 4432
ey.com

致海天國際控股有限公司股東

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

意見

我們已審計海天國際控股有限公司(「貴公司」)及其子公司(「貴集團」)載於第51至139頁的合併財務報表，此等合併財務報表包括於二零二五年十二月三十一日的合併財務狀況表與截至該日止年度的合併損益表、合併綜合收益表、合併權益變動表及合併現金流量表，以及合併財務報表附註(包括重大及其他會計政策資料)。

我們認為，合併財務報表已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的《香港財務報告準則會計準則》真實而中肯地反映了 貴集團於二零二五年十二月三十一日的合併財務狀況及其截至該日止年度的合併財務表現及合併現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》(「香港審計準則」)進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計合併財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。根據適用於公眾利益實體財務報表審計的香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(「守則」)，我們獨立於 貴集團。我們亦已履行守則中的其他道德責任。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷認為對本期合併財務報表的審計最為重要的事項。我們在審計整體合併財務報表及出具意見時處理這些事項。我們不會對這些事項提供單獨的意見。對下文各事項而言，我們就此描述在審計中如何處理有關事項。

我們已履行本報告「核數師就審計合併財務報表承擔的責任」中所闡述的責任，包括與該等事項相關的責任。因此，我們的審計工作包括執行為應對評估合併財務報表重大錯誤陳述風險而設計的程序。我們執行審計程序的結果(包括應對下文事項所執行的程序)為對隨附合併財務報表發表審計意見提供基礎。

獨立核數師報告 (續)

致海天國際控股有限公司股東
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

關鍵審計事項 (續)

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

應收貿易賬款及應收票據減值撥備

於二零二五年十二月三十一日，貴集團有應收貿易賬款及應收票據約人民幣5,162百萬元。

管理層應用香港財務報告準則第9號計量預期信貸虧損，其就所有應收貿易賬款及應收票據使用全期預期虧損撥備。

管理層對應收貿易賬款及應收票據的可收回程度作出判斷，並根據賬齡模式、相關客戶的信貸及結算記錄估計減值撥備。管理層透過考慮貨幣時間價值及為反映影響客戶結算應收款項能力的宏觀經濟因素的當前及前瞻性資料調整歷史虧損率。

我們專注於此項，乃由於應收貿易賬款及應收票據結餘及其相關減值撥備重大，其固有的複雜性，而且管理層就減值撥備作出的重大判斷及估計。

應收貿易賬款及應收票據的會計估計及披露載於合併財務報表附註4(重要會計估計及判斷)及附註11。

我們了解管理層對於評估應收貿易賬款及應收票據減值的內部控制及評估流程。

我們評估及測試管理層對評估應收貿易賬款及應收票據減值的控制。

對於識別為貴集團重要組成部分的經營實體，我們取得應收貿易賬款及應收票據的詳細清單連同賬齡分析，並與總賬結餘核對一致。我們藉稽核銷售發票、銷售合約及送貨單等相應證明文件，以抽樣方式測試賬齡分析。

對於識別為貴集團重要組成部分的經營實體，我們取得管理層預期信貸虧損評估連同歷史支付情況，並與分賬交易核對一致。我們藉稽核銀行單據及銀行結單，以抽樣方式測試歷史支付情況。我們重新計算每一筆應收貿易賬款及應收票據的歷史虧損率，並將結果與管理層計算核對一致。

我們就宏觀經濟因素向管理層查詢其對應收貿易賬款及應收票據可收回程度所作出判斷的合理性，減值撥備的充足性，及因當前及前瞻性資料所作的調整，並就此作出評價。

我們評估了就《香港財務報告準則會計準則》而言有關應收貿易賬款及應收票據減值撥備披露的充足性。

獨立核數師報告 (續)

致海天國際控股有限公司股東
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

關鍵審計事項 (續)

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

存貨撇減撥備

於二零二五年十二月三十一日，貴集團的存貨約為人民幣4,370百萬元。

由於貴集團產品持續創新，若干製成品的可變現淨值(「可變現淨值」)可能跌至低於其成本，而若干具有特定使用年限的呆滯原材料及在製品可能陳舊。

存貨按其成本與可變現淨值的較低者於合併財務報表列賬，而存貨中可變現淨值低於其成本者則計提撥備。

管理層於各結算日為存貨逐件評估撇減撥備，並識別呆滯及陳舊存貨(特別是存貨中賬齡逾一年者)。

就製成品而言，管理層根據最新市場信息估計其可變現淨值。就已識別為陳舊及如同廢次材料有待棄置的原材料和在製品而言，可變現淨值乃根據該等廢次材料於回收市場的估計售價而釐定。

我們專注於此項，乃由於存貨結餘重大，有關存貨撇減撥備的估計不確定性甚高及其固有的複雜性。

存貨的會計估計及披露載於合併財務報表附註4(重要會計估計及判斷)及附註10。

我們了解管理層對於評估存貨撇減撥備的內部控制及評估流程，並通過考慮估計不確定性的程度及其他固有風險因素(例如管理層對可變現淨值的估計)的水平，評估重大錯誤陳述的固有風險。

我們評估及測試管理層對評估存貨減值的內部控制。

我們審閱及評價管理層對存貨撥備的評估，而該等評估亦獲存貨賬齡分析及管理層對可變現淨值的估計支持。我們亦考慮對可變現淨值所作的估計是否會導致管理層偏見的跡象。

我們取得被識別為貴集團重要組成部分的經營實體的詳細存貨列表連同相關賬齡報告，並將餘額與各分賬內的結餘核對一致。我們藉稽核供應商發票及收貨單等相應證明文件，以抽樣方式測試存貨賬齡。就製成品的估計可變現淨值而言，我們以抽樣方式將金額與證明文件(包括與客戶所訂的最新銷售合約)進行核對。就已識別為陳舊項目的原材料及在製品的估計可變現淨值而言，我們稽核廢次材料回收市場的報價及存貨撥備的計算，確保數字無誤。

我們評估了就《香港財務報告準則會計準則》而言有關存貨撇減撥備披露的充足性。

獨立核數師報告 (續)

致海天國際控股有限公司股東

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

年報所載的其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括年報所載的信息(年報中合併財務報表及我們的核數師報告除外)。

我們對合併財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們不會對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對合併財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與合併財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事就合併財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則會計準則》及香港《公司條例》擬備真實而中肯的合併財務報表，並對其認為為使合併財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備合併財務報表時，貴公司董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非貴公司董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

貴公司董事在審核委員會協助下履行其監督貴集團的財務報告過程的責任。

獨立核數師報告 (續)

致海天國際控股有限公司股東

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

核數師就審計合併財務報表承擔的責任

我們的目標是對合併財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向閣下(作為整體)作出報告，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

合理保證是高水平的保證，但不能保證按照香港審計準則進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響合併財務報表使用者依賴合併財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據香港審計準則進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致合併財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意合併財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。

獨立核數師報告 (續)

致海天國際控股有限公司股東

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

核數師就審計合併財務報表承擔的責任 (續)

- 評價合併財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及合併財務報表是否中肯反映相關交易和事項。
- 計劃及執行集團審計，以就 貴集團內實體或業務單位的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，作為對合併財務報表發表意見的基礎。我們負責就集團審計所進行審計工作的方向、監督和檢討。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審核委員會溝通計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出的內部控制的任何重大缺陷。

我們亦向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關道德要求，並與其溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，用以消除對獨立性產生威脅的行動或採取的防範措施。

從與審核委員會溝通的事項中，我們確定對本期合併財務報表的審計最為重要的事項，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，則我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是余仲文(執業證書編號：P05744)。

安永會計師事務所

執業會計師

香港

合併財務狀況表

於二零二五年十二月三十一日

	附註	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備	5	7,335,077	6,611,640
使用權資產	6	757,236	766,994
於聯營公司的投資	8	590,322	562,456
無形資產	9	47,218	48,538
應收貿易賬款及應收票據	11	300,820	399,829
以攤餘成本計量的其他金融資產	12	174,519	179,501
預付款項及其他資產	14	262,793	223,073
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	3.3、15	1,717,447	2,365,634
定期存款	16	47,944	2,051,307
遞延所得稅資產	23	283,371	213,184
		11,516,747	13,422,156
流動資產			
存貨	10	4,369,717	4,576,322
應收貿易賬款及應收票據	11	4,861,404	3,705,594
以攤餘成本計量的其他金融資產	12	474,984	292,356
預付款項及其他資產	14	505,000	428,576
預付所得稅		27,782	35,872
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	3.3、15	7,806,499	4,605,836
衍生金融工具	13	5,303	—
受限制銀行存款	16	47,944	52,807
定期存款	16	2,387,331	1,280,605
現金及現金等值物	16	3,739,397	2,745,387
		24,225,361	17,723,355
資產總值		35,742,108	31,145,511
權益及負債			
本公司股東應佔權益			
股本	17	160,510	160,510
股份溢價	18	1,331,913	1,331,913
其他儲備	18	2,311,559	2,335,453
保留盈利	18	19,243,598	17,017,154
		23,047,580	20,845,030
非控制性權益		24,474	24,445
權益總值		23,072,054	20,869,475

合併財務狀況表 (續)

於二零二五年十二月三十一日

	附註	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元
負債			
非流動負債			
租賃負債	6	60,945	56,932
銀行借貸	21	168,072	2,011,287
遞延收入	22	15,405	21,950
遞延所得稅負債	23	321,788	275,341
		566,210	2,365,510
流動負債			
租賃負債	6	25,087	17,915
應付貿易賬款及應付票據	19	5,085,596	4,576,533
應計款項及其他應付款項	20	2,228,919	1,948,817
合約負債	20	1,421,772	1,053,889
即期所得稅負債		337,753	291,984
銀行借貸	21	3,004,717	—
衍生金融工具	13	—	21,388
		12,103,844	7,910,526
負債總額		12,670,054	10,276,036
權益及負債總額		35,742,108	31,145,511

第57至139頁的隨附附註為該等合併財務報表的組成部分。

財務報表於二零二六年三月十六日獲本公司董事會批准並由下列董事代表董事會簽署：

張劍鳴
董事

張斌
董事

合併損益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
收入	24	17,733,166	16,128,328
銷售成本	25	(11,934,053)	(10,892,555)
毛利		5,799,113	5,235,773
銷售及市場推廣開支	25	(1,494,233)	(1,275,639)
一般及行政開支	25	(1,179,007)	(1,037,467)
其他收入	26	434,486	391,062
其他收益－淨額	27	288,481	220,149
經營利潤		3,848,840	3,533,878
融資收入	29	190,601	243,118
融資成本	29	(82,507)	(69,682)
融資收入淨額	29	108,094	173,436
分佔聯營公司利潤	8	27,866	38,221
除所得稅前利潤		3,984,800	3,745,535
所得稅開支	30	(681,807)	(664,238)
本年度利潤		3,302,993	3,081,297
以下人士應佔利潤：			
本公司股東		3,301,137	3,080,332
非控制性權益		1,856	965
		3,302,993	3,081,297
本年度本公司股東應佔利潤的每股盈利(以每股人民幣元列示)			
－基本及攤薄	31	2.07	1.93

第57至139頁的隨附附註為該等合併財務報表的組成部分。

合併綜合收益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
本年度利潤	3,302,993	3,081,297
其他綜合虧損：		
於其後期間可能重新分類至損益的項目：		
貨幣換算差額	(23,894)	(96,036)
本年度綜合收益總額	3,279,099	2,985,261
以下人士應佔綜合收益總額：		
本公司股東	3,277,243	2,984,296
非控制性權益	1,856	965
	3,279,099	2,985,261

第57至139頁的隨附附註為該等合併財務報表的組成部分。

合併權益變動表

截至二零二五年十二月三十一日止年度(金額以人民幣列示)

	本公司股東應佔							非控制性 權益	權益總值 人民幣千元
	股本 (附註17)	股份溢價 (附註18)	其他儲備 (附註18)	保留盈利 (附註18)	總計				
	附註 人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元			
於二零二四年一月一日的結餘	160,510	1,331,913	2,374,263	14,949,403	18,816,089	26,191	18,842,280		
綜合收益									
本年度利潤	—	—	—	3,080,332	3,080,332	965	3,081,297		
貨幣換算差額	—	—	(96,036)	—	(96,036)	—	(96,036)		
截至二零二四年十二月三十一日止 年度綜合收益總額	—	—	(96,036)	3,080,332	2,984,296	965	2,985,261		
與擁有人交易									
已派股息—二零二三年	32	—	—	(955,355)	(955,355)	—	(955,355)		
已付非控制性權益的股息 分派	—	—	—	—	—	(2,711)	(2,711)		
	—	—	57,226	(57,226)	—	—	—		
與擁有人交易總額	—	—	57,226	(1,012,581)	(955,355)	(2,711)	(958,066)		
於二零二四年十二月三十一日的 結餘	160,510	1,331,913	2,335,453	17,017,154	20,845,030	24,445	20,869,475		
於二零二五年一月一日的結餘	160,510	1,331,913	2,335,453	17,017,154	20,845,030	24,445	20,869,475		
綜合收益									
本年度利潤	—	—	—	3,301,137	3,301,137	1,856	3,302,993		
貨幣換算差額	—	—	(23,894)	—	(23,894)	—	(23,894)		
截至二零二五年十二月三十一日止 年度綜合收益總額	—	—	(23,894)	3,301,137	3,277,243	1,856	3,279,099		
與擁有人交易									
已派股息—二零二四年	32	—	—	(1,074,693)	(1,074,693)	—	(1,074,693)		
已付非控制性權益的股息	—	—	—	—	—	(1,827)	(1,827)		
與擁有人交易總額	—	—	—	(1,074,693)	(1,074,693)	(1,827)	(1,076,520)		
於二零二五年十二月三十一日的 結餘	160,510	1,331,913	2,311,559	19,243,598	23,047,580	24,474	23,072,054		

第57至139頁的隨附附註為該等合併財務報表的組成部分。

合併現金流量表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
經營業務所得現金			
經營業務所得現金	33(a)	4,209,212	2,820,451
已付利息		(77,705)	(63,311)
已繳所得稅		(651,688)	(655,737)
經營業務所得現金淨額		3,479,819	2,101,403
投資業務所得現金流量			
購買物業、廠房及設備		(1,284,074)	(1,172,895)
購置土地使用權		—	(9,380)
償還委託貸款		8,438	41,079
已收銀行利息		105,060	191,632
已收委託貸款利息		3,383	2,059
出售物業、廠房及設備的所得款項	33(b)	17,329	15,060
購買以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產		(7,405,377)	(5,617,246)
出售以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的所得款項		5,116,789	2,862,652
支付到期日超過三個月的銀行存款淨額		896,637	607,364
投資業務所用現金淨額		(2,541,815)	(3,079,675)
融資業務所得現金流量			
銀行借貸所得款項	33(d)	2,749,379	840,261
償還銀行借貸	33(d)	(1,589,866)	(1,578,597)
派付股息予本公司股東		(1,074,693)	(955,355)
派付股息予非控制性股東		(1,827)	(2,711)
使用權資產(不包括土地使用權)租賃付款	33(d)	(26,987)	(25,588)
融資業務所得/(所用)現金淨額		56,006	(1,721,990)
現金及現金等值物增加/(減少)淨額			
年初現金及現金等值物	16	2,745,387	5,445,649
年終現金及現金等值物	16	3,739,397	2,745,387

第57至139頁的隨附附註為該等合併財務報表的組成部分。

財務報表附註

二零二五年十二月三十一日

1. 一般資料

海天國際控股有限公司(「本公司」)及其子公司(統稱「本集團」)主要從事注塑機製造及分銷。

本公司於二零零六年七月十三日在開曼群島根據開曼群島公司法註冊成立為獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處地址為PO Box 309, Ugland House, Grand Cayman, KY1-1104, Cayman Islands。

本公司董事認為，於二零二五年十二月三十一日概無最終控股公司。張靜章先生(本公司前任董事)及張劍鳴先生為本公司最終控股方。

本公司股份於二零零六年十二月二十二日在香港聯合交易所有限公司主板上市。

除另有說明外，該等合併財務報表以中國人民幣(「人民幣」)呈列，且所有金額均已湊整至最接近千位數，並於二零二六年三月十六日獲本公司董事會批准刊發。

2. 重大及其他會計政策概要

於編製該等合併財務報表時所應用的重大會計政策載於下文2.1至2.10，其他會計政策則載於2.11。除另有說明外，該等政策於所有呈列年度一直貫徹應用。

2.1 編製基準

本公司的合併財務報表已按照香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則會計準則(包括所有香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋)及第622章香港《公司條例》的披露規定編製。

除下列者外，財務報表已按照歷史成本基準編製：

- 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產及負債(包括衍生金融工具)(「以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產及負債」)及
- 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(「以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產」)。

財務報表附註(續)

二零二五年十二月三十一日

2. 重大及其他會計政策概要(續)

2.1 編製基準(續)

2.1.1 會計政策變動

(a) 本集團採納的新訂及經修訂準則

本集團已於本年度財務報表首次採納香港會計準則第21號(修訂)缺乏可兌換性。本集團尚未提早採納已頒佈但尚未生效的任何其他準則或修訂。

香港會計準則第21號(修訂)闡明，實體應如何評估某種貨幣是否可兌換為另一種貨幣，以及於缺乏兌換性時，應如何估計於計量日期之即期匯率。該等修訂要求披露相關資料，使財務報表使用者能夠理解某種貨幣不可兌換產生的影響。由於本集團進行交易所使用的貨幣及海外子公司為換算為本集團呈列貨幣採用的功能貨幣均屬可兌換貨幣，故該等修訂對本集團的財務報表並無任何影響。

(b) 尚未採納的新訂準則及詮釋

本集團尚未於該等財務報表應用下列已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則。本集團擬於該等新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則生效時應用該等準則(如適用)。

		於下列日期 或之後開始的 年度期間生效
香港財務報告準則第18號	財務報表的呈列及披露	二零二七年一月一日
香港財務報告準則第19號及其修訂	非公共受託責任之子公司披露	二零二七年一月一日
香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號(修訂)	金融工具的分類和計量的修訂	二零二六年一月一日
香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號(修訂)	涉及依賴自然能源的電力的合約	二零二六年一月一日
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(修訂)	投資者與其聯營公司或合營企業之間資產出售或注資	尚未釐定強制生效日期，惟可供採納
香港會計準則第21號(修訂)	換算為惡性通貨膨脹的呈列貨幣	二零二七年一月一日
香港財務報告準則會計準則的年度改進—第11卷	香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第9號、香港財務報告準則第10號及香港會計準則第7號的修訂	二零二六年一月一日

有關預期將適用於本集團的該等香港財務報告準則會計準則的進一步資料載於下文。

2. 重大及其他會計政策概要(續)

2.1 編製基準(續)

2.1.1 會計政策變動(續)

(b) 尚未採納的新訂準則及詮釋(續)

香港財務報告準則第18號取代香港會計準則第1號財務報表的呈列。雖然該準則從香港會計準則第1號中沿用若干條文且修改有限，但香港財務報告準則第18號針對損益表內的呈列引入新規定，包括特定總額及小計。實體須將損益表內的所有收入及開支分類至以下五個類別之一：經營、投資、融資、所得稅及已終止經營業務，並須呈列兩項新界定的小計。該準則亦要求在單一附註中披露管理層界定的表現衡量指標，並就主要財務報表及附註中資料的分組(匯總與拆分)及位置引入更嚴格的規定。過往載於香港會計準則第1號的部分規定已移至香港會計準則第8號會計政策、會計估計的變動及錯誤，該準則更名為香港會計準則第8號財務報表的編製基準。香港財務報告準則第18號的頒佈使香港會計準則第7號現金流量表、香港會計準則第33號每股盈利及香港會計準則第34號中期財務報告均作出有限但廣泛適用的修訂。此外，其他香港財務報告準則會計準則亦作出若干輕微的相應修訂。香港財務報告準則第18號及對其他香港財務報告準則會計準則的相應修訂將於二零二七年一月一日或之後開始的年度期間生效，並允許提前應用。該準則須追溯應用。本集團目前正分析新規定，並評估香港財務報告準則第18號對本集團財務報表呈列及披露的影響。

香港財務報告準則第19號允許合資格實體選擇採用簡化披露要求，同時仍應用其他香港財務報告準則會計準則中的確認、計量及呈列要求。為符合資格，實體於報告期末必須為香港財務報告準則第10號合併財務報表界定的子公司，不得負有公眾受託責任，且必須有母公司(最終或中間)遵照香港財務報告準則會計準則或國際財務報告準則會計準則編製供公眾使用的合併財務報表。香港財務報告準則第19號已於二零二五年四月修訂，將國際財務報告準則會計準則納入應用該準則的資格準則中。該準則於二零二五年十月作進一步修訂，以(i)從香港財務報告準則第19號中刪除披露目標；(ii)減少有關供應商融資安排及特定類別金融負債的披露要求；及(iii)對於採用管理層界定表現衡量指標的實體，以互相提述香港財務報告準則第18號取代相關披露要求。允許提前應用。由於本公司為上市公司，故不符合選擇採用香港財務報告準則第19號及其修訂的資格。本公司部分子公司正考慮在其特定財務報表中應用香港財務報告準則第19號及其修訂。

2. 重大及其他會計政策概要(續)

2.1 編製基準(續)

2.1.1 會計政策變動(續)

(b) 尚未採納的新訂準則及詮釋(續)

香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號(修訂)金融工具分類及計量的修訂釐清金融資產或金融負債終止確認的日期，並引入一項會計政策選擇權：倘符合特定條件，可於結算日前將透過電子支付系統結算的金融負債終止確認。該等修訂闡明如何評估具有環境、社會及管治及其他類似或然特徵的金融資產的合約現金流量特徵。此外，該等修訂闡明對具有無追索權特徵及合約掛鈎工具的金融資產的分類要求。該等修訂亦包含針對指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具投資，以及具有或然特徵的金融工具的額外披露。該等修訂應追溯應用，並於首次應用日期調整期初未保留利潤(或其他權益組成部分)。毋須重列過往期間的財務報表，且重列時不得利用事後所得的資料。允許提前同時應用所有修訂或僅提前應用與金融資產分類有關之修訂。預期該等修訂不會對本集團之財務報表產生任何重大影響。

香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號(修訂)涉及依賴自然能源的電力的合約釐清適用範圍內合約的「自用」要求的應用，並修訂適用範圍內合約於現金流量對沖關係中對沖項目的指定要求。該等修訂亦包含額外披露，使財務報表使用者得以了解該等合約對實體財務表現及未來現金流量的影響。有關自用豁免的修訂應追溯應用。毋須重列過往期間的財務報表，且重列時不得利用事後所得的資料。有關對沖會計的修訂應對首次應用當日或之後指定的新對沖關係前瞻性應用。允許提前應用。對香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號(修訂)應同時應用。預期該等修訂不會對本集團之財務報表產生任何重大影響。

香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(修訂)解決香港財務報告準則第10號與香港會計準則第28號於處理投資者及其聯營公司或合資企業之間的資產出售或投入時的規定不一致之處。該等修訂規定，當出售或投入資產構成一項業務時，須悉數確認下游交易產生的收益或虧損。倘交易涉及的資產不構成一項業務，則該交易產生的損益僅在與該聯營企業或合資企業無關聯的投資者所持權益的範圍內，於投資者的損益中確認。該等修訂前瞻性應用。香港會計師公會已移除香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(修訂)過往強制生效日期。然而，該等修訂現已可供採納。

2. 重大及其他會計政策概要(續)

2.1 編製基準(續)

2.1.1 會計政策變動(續)

(b) 尚未採納的新訂準則及詮釋(續)

香港會計準則第21號(修訂)換算為惡性通貨膨脹的呈列貨幣要求將非惡性通貨膨脹功能貨幣按期末匯率換算為惡性通貨膨脹呈列貨幣。該等修訂亦規定，倘實體的功能貨幣及呈列貨幣均屬惡性通貨膨脹經濟體的貨幣，則須根據香港會計準則第29號惡性通貨膨脹經濟體的財務報告第34段，對功能貨幣屬非惡性通貨膨脹經濟體的海外業務比較數字應用一般物價指數，以重列該海外業務的比較金額。該等修訂引入若干額外的披露。允許提前應用。預期該等修訂不會對本集團之財務報表產生任何重大影響。

香港財務報告準則會計準則年度改進—第11冊載列對香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第7號(及其隨附實施香港財務報告準則第7號的指引)、香港財務報告準則第9號、香港財務報告準則第10號及香港會計準則第7號的修訂。預期適用於本集團的修訂詳情如下：

- 香港財務報告準則第7號金融工具：披露：該等修訂已更新香港財務報告準則第7號第B38段以及香港財務報告準則第7號實施指引第IG1、IG14及IG20B段中的部分措辭，以達致簡化或與該準則的其他段落及／或其他準則所用概念及術語保持一致。此外，該等修訂釐清，香港財務報告準則第7號實施指引未必闡釋香港財務報告準則第7號所提述段落中的所有要求，亦不會增設額外要求。允許提前應用。預期該等修訂不會對本集團之財務報表產生任何重大影響。
- 香港財務報告準則第9號金融工具：該等修訂釐清，當承租人根據香港財務報告準則第9號決定租賃負債已終止時，承租人須應用香港財務報告準則第9號第3.3.3段，並在損益確認由此產生的任何收益或虧損。然而，該等修訂並未闡明承租人應如何區分香港財務報告準則第16號界定的租賃修改與根據香港財務報告準則第9號的租賃負債終止。此外，該等修訂已更新香港財務報告準則第9號第5.1.3段及附錄A的若干措辭，以消除潛在的混淆情況。允許提前應用。預期該等修訂不會對本集團之財務報表產生任何重大影響。
- 香港財務報告準則第10號合併財務報表：該等修訂釐清，香港財務報告準則第10號第B74段所述的關係，僅為其中一種投資者與作為其實際代理人行事的其他各方之間可能存在的各種關係，從而消除與香港財務報告準則第10號第B73段規定之間的不一致。允許提前應用。預期該等修訂不會對本集團之財務報表產生任何重大影響。
- 香港會計準則第7號現金流量表：鑒於過往刪除「成本法」的定義，該等修訂以「按成本」取代香港會計準則第7號第37段中的「成本法」。允許提前應用。預期該等修訂不會對本集團之財務報表產生任何影響。

2. 重大及其他會計政策概要(續)

2.2 收入確認

本集團製造及於市場銷售注塑機及相關產品。銷售額於轉移產品的控制權時(即客戶已根據銷售合約接收產品、接收條文已失效或本集團有客觀證據證明已達成所有接收條件時)確認。

產品通常以追溯批量折扣出售，且批量折扣是基於12個月期間內的累積銷售額來計算。來自該等銷售的收入根據合約所訂價格減估計批量折扣確認，其中並無重大融資成分。本集團會使用預計價值法，就折扣進行估計或作出撥備時運用累積經驗，而收入僅於極大可能不會產生重大撥回時確認。退款負債(計入應計款項及其他負債)就與直至報告期末的銷售有關的應付客戶預計批量折扣確認。

應收款項於交付貨品時確認，因為此時收回代價的權利是無條件的，僅須等待客戶付款。而就貨品交付至付款之間期限超過一年的合約而言，本集團已評估對財務報表並不重大的合約價格內的融資成分金額。

就若干合約而言，本集團預先收取部分確認為合約負債的合約價格。

客戶不能單獨購買本集團所提供的保證。有關保證擬保障客戶避免現有瑕疵品及不向客戶提供任何增量服務。因此，該等保證根據香港會計準則第37號(附註2.11.13)的規定列賬，即當本集團向客戶轉移產品時估計成本被計為負債。

2.3 子公司

2.3.1 合併賬目

子公司為本集團對其有控制權的所有實體(包括結構性實體)。若本集團承擔或享有涉及有關實體所得可變回報的風險或權利，並能透過其對該實體活動的主導權影響該等回報，即是本集團對該實體具有控制權。子公司由控制權轉至本集團當日起全面綜合計算，控制權終止當日停止綜合計算。

本集團業務合併以購買會計法入賬。

2. 重大及其他會計政策概要(續)

2.3 子公司(續)

2.3.1 合併賬目(續)

(a) 業務合併及商譽

本集團業務合併以購買會計法入賬。收購子公司所轉讓代價為所轉讓資產、所產生負債及本集團發行的股本權益的公允價值。所轉讓代價包括或然代價安排所產生的任何資產或負債的公允價值。於業務合併中所收購可識別資產以及所承擔負債及或然負債初步按於收購日期的公允價值計量。本集團按逐項收購基準以公允價值或非控股權益按比例應佔被收購方可識別資產淨值的已確認金額確認任何被收購方的非控股權益。

收購相關成本於產生時支銷。

倘業務合併分階段進行，收購方先前持有的被收購方股本權益按於收購日期的公允價值重新計量且其變動計入損益，重新計量產生的任何收益或虧損於損益中確認。

本集團將予轉讓的任何或然代價在收購日期按公允價值確認。被視為一項資產或負債的或然代價公允價值其後變動根據香港會計準則第39號於損益中確認或於其他全面收益中確認為變動。分類為權益的或然代價毋須重新計量，而其後結算於權益入賬。

所轉讓的代價與任何被收購方的非控股權益金額及任何先前於被收購方的股本權益於收購日期的公允價值超逾所收購可識別淨資產公允價值的差額，乃入賬列作商譽。倘所轉讓代價、已確認非控股權益及先前所持權益計量之總和低於所收購子公司淨資產的公允價值(於議價收購的情況下)，則該差額會直接於損益表內確認。

集團內公司間的交易、結餘及因集團公司間交易而產生的未變現收益予以對銷。未變現虧損亦已被對銷，除非交易提供證據證明所轉讓的資產出現減值。倘有需要，子公司的會計政策已作出更改，以確保與本集團所採納的政策一致。

業績中的非控制性權益及子公司的權益分別於合併損益表、合併綜合收益表、合併權益變動表及資產負債表中獨立列出。

財務報表附註(續)

二零二五年十二月三十一日

2. 重大及其他會計政策概要(續)

2.3 子公司(續)

2.3.2 獨立財務報表

於子公司的投資乃以成本扣除減值入賬。成本包括投資的直接應佔成本。本公司根據已收及應收股息將子公司業績入賬。

於收到於子公司的投資股息時，倘股息超過子公司在宣派股息期間的綜合收益總額，或在獨立財務報表的投資賬面值超過被投資者資產淨值(包括商譽)在合併財務報表的賬面值，則必須對該等投資進行減值測試。

2.4 外幣換算

(a) 功能及呈列貨幣

本集團各實體財務報表所列項目，均以該實體經營所在主要經濟環境貨幣(「功能貨幣」)計量。合併財務報表以人民幣呈列，而人民幣為本公司的功能貨幣及本集團的呈列貨幣。

(b) 交易及結餘

外幣交易均按交易日期通行的匯率換算為功能貨幣。有關交易結算以及以外幣列值的貨幣資產及負債按年終匯率換算時產生的外匯收益及虧損，均在合併損益表中確認。

與借貸以及現金及現金等值物有關的外匯收益及虧損於合併損益表的「融資收入／成本－淨額」呈列。所有其他外匯收益及虧損於合併損益表列入「其他收益／(虧損)－淨額」。

(c) 集團公司

其功能貨幣與呈列貨幣不同的所有集團實體(概無嚴重通脹經濟體系的貨幣)業績及財務狀況均按以下方法換算為呈列貨幣：

- (i) 於各資產負債表呈列的資產及負債均以該資產負債表日期的收市匯率換算；
- (ii) 各合併損益表收支按平均匯率換算(除非該平均值並非交易日通行匯率累計影響的合理近似值，在此情況下，收支於交易日換算)；及
- (iii) 所有因此產生的匯兌差額在其他綜合收益確認。

因收購海外實體而產生的商譽及公允價值調整視為該海外實體的資產及負債，並按收市匯率換算。所產生的匯兌差額在其他綜合收益確認。

2. 重大及其他會計政策概要(續)

2.4 外幣換算(續)

(d) 出售海外業務及部分出售

於出售海外業務(即出售本集團於海外業務的全部權益,或涉及失去對包含海外業務的一間子公司控制權的出售、涉及失去對包含海外業務的一間共同控制實體共同控制權的出售或涉及失去對包含海外業務的一間聯營公司重大影響力的出售)時,就本公司股東應佔該業務於權益內累計的所有匯兌差額會重新分類至損益。

倘部分出售並未導致本集團失去對包含海外業務子公司的控制權,則按比例分佔的累計匯兌差額會重新歸屬為非控制性權益,而不在損益確認。對於所有其他部分出售(即本集團於聯營公司或共同控制實體的擁有權權益減少並無導致本集團失去重大影響力或共同控制權),按比例分佔的累計匯兌差額會重新分類至損益。

2.5 物業、廠房及設備

在建工程指正在興建或待裝置的樓宇、廠房及機械,按成本減累計減值虧損列賬。成本包括興建及收購成本。在建工程並不作出折舊撥備,直至有關資產完成並可作擬定用途為止。當有關資產投入使用,成本將轉撥至物業、廠房及設備,並根據下文所述政策進行折舊。

永久業權土地按成本減累計減值虧損(如有)列賬。成本指購買土地所付代價。永久業權土地不會計提折舊。

其他物業、廠房及設備按歷史成本減累計折舊和累計減值虧損(如有)列賬。歷史成本包括收購項目直接產生的開支。

後續成本僅在與該項目相關的未來經濟效益有可能流向本集團及能可靠地計算項目成本的情況下,方會計入資產賬面值或確認為獨立資產(按適用情況)。列作獨立資產的任何部分賬面值會於更換時解除確認。所有其他維修及保養費用於其產生的報告期間自損益扣除。

財務報表附註(續)

二零二五年十二月三十一日

2. 重大及其他會計政策概要(續)

2.5 物業、廠房及設備(續)

折舊按資產(永久業權土地及在建工程除外)的估計可使用年期，以直線法分配資產成本減去減值虧損(如有)至其剩餘價值計算：

	估計可使用年期	剩餘價值
永久業權土地	不折舊	不適用
樓宇	20-50年	5%
廠房及機械	10-15年	5%
運輸工具(i)	5/20年	5%
辦公室設備及相關軟件	3-5年	5%

(i) 根據估計可使用年期，主要運輸工具的折舊期限為5年，而特定運輸工具則為20年。

本集團會於各報告期末審閱資產剩餘價值及可使用年期，並作出調整(如適用)。

倘資產賬面值大於其估計可收回金額，則該資產的賬面值將即時撇減至其可收回金額(附註2.11.5)。

出售產生的收益及虧損透過比較所得款項與賬面值釐定，並會在合併損益表的「其他收益－淨額」確認。

2.6 應收貿易賬款

應收貿易賬款為在日常業務過程中就銷售貨品應收客戶的款項。倘預期應收貿易賬款及其他應收款項將於一年或以內(如在正常業務經營週期中，則可為較長時間)收取，其將分類為流動資產，否則將呈列為非流動資產。

應收貿易賬款初步按無條件代價金額確認，除非其包含重大融資部分。本集團持有貿易應收賬款的目的為收取合約現金流量，因此其後使用實際利率法按攤餘成本計量。有關本集團就應收貿易賬款的會計處理進一步資料及本集團減值政策的描述，請分別參閱附註11及附註3.1(c)。

2.7 存貨

原材料、在製品及製成品以成本與可變現淨值之較低者列賬。成本包括直接材料、直接勞工及適當比例之可變及固定開銷支出，而後者按一般營運能力基準分配。成本乃按加權平均成本基準分配至個別存貨項目。購買存貨成本於扣除回扣及折扣後釐定。可變現淨值按一般業務過程中估計售價減估計完成成本及銷售所需估計成本計算。

2. 重大及其他會計政策概要(續)

2.8 投資及其他金融資產

2.8.1 分類

本集團將其金融資產分為下列計量類別：

- 其後按公允價值(其變動計入其他綜合收益或計入損益)計量的金融資產，及
- 按攤餘成本計量的金融資產。

分類取決於管理金融資產的實體業務模式及現金流量的合約條款。

就按公允價值計量的資產而言，收益及虧損將計入損益。當且僅當本集團管理該等資產的業務模式改變時，方會對債務投資進行重新分類。

2.8.2 確認及取消確認

金融資產的常規買賣於交易日(即本集團承諾買賣該資產當日)確認。當從金融資產收取現金流量的權利已屆滿或被轉讓以及本集團已將所有權絕大部分風險及回報轉讓時，金融資產將被取消確認。

2.8.3 計量

於初步確認時，本集團按其公允價值加上(倘金融資產並非以公允價值計量且其變動計入損益)收購金融資產直接應佔的交易成本計量金融資產。以公允價值計量且其變動計入損益列賬的金融資產的交易成本於損益中支銷。

於確定其現金流量是否僅為支付本金及利息時，會整體考慮附帶嵌入式衍生工具的金融資產。

2. 重大及其他會計政策概要(續)

2.8 投資及其他金融資產(續)

2.8.4 債務工具

債務工具的后續計量取決於本集團管理資產的業務模式及本集團資產的現金流量特徵。本集團將其債務工具分類為兩種計量類別：

- 攤餘成本：倘為收取合約現金流量而持有的資產的現金流量僅為支付本金及利息，則該等資產按攤餘成本計量。該等金融資產的利息收入採用實際利率法計入融資收入。取消確認產生的任何收益或虧損直接於損益中確認，並與外匯收益及虧損於其他收益／(虧損)列示。減值虧損於損益表內作為單獨項目列示。
- 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益：倘為收取合約現金流量及為出售金融資產而持有的資產的現金流量僅為支付本金及利息，則該等資產按以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益計量。賬面值變動計入其他綜合收益，惟減值收益或虧損、利息收入以及匯兌收益及虧損於損益內確認。當金融資產取消確認，過往於其他綜合收益確認之累計收益或虧損自權益重新分類至損益，並於其他收益／(虧損)內確認。該等金融資產之利息收入按實際利率法計入融資收入。匯兌收益及虧損於其他收益／(虧損)呈列，而減值開支於損益表內作為單獨項目列示。
- 以公允價值計量且其變動計入損益：不符合攤餘成本或以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產標準的資產按以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產計量。其後以公允價值計量且其變動計入損益的債務投資產生的收益或虧損於損益內確認，並於其產生期間的其他收益／(虧損)以淨值列示。

2.8.5 減值

本集團按前瞻性基準評估與其按攤餘成本列賬的債務工具相關的預期信貸虧損。所應用的減值方法取決於信貸風險是否顯著增加。

就應收貿易賬款及應收票據而言，本集團採用香港財務報告準則第9號所允許的簡化方法。該方法規定預期使用年期虧損將自初步確認應收款項起確認，進一步詳情請參閱附註3.1(c)及附註11。

2.9 現金及現金等值物

就呈列現金流量表而言，現金及現金等值物包括手頭現金、金融機構的活期存款、可隨時轉換為已知數額現金且價值變動風險較低的其他短期高流通性且原到期日為三個月或以內的投資以及銀行透支。銀行透支於資產負債表內流動負債中列為借貸。

2. 重大及其他會計政策概要(續)

2.10 應付貿易賬款及其他應付款項

該等金額指於財政年度結束前提供予本集團的貨品及服務的未償還負債。該等金額為無抵押及通常在確認90日內支付。應付貿易賬款及其他應付款項列示為流動負債，除非付款並非於報告日期後12個月內到期。有關款項初步以公允價值確認，其後採用實際利率法按攤餘成本計量。

2.11 其他會計政策

2.11.1 聯營公司

聯營公司是本集團對其有重大影響但並無控制權的實體，通常擁有其具有20%至50%投票權的股權。於聯營公司的投資以權益會計法入賬。根據權益法，投資初步按成本確認，並於收購日期後增加或減少賬面值，以確認投資者應佔被投資者的損益。本集團於聯營公司的投資包括於收購時識別的商譽。於收購聯營公司的擁有權權益時，聯營公司成本與本集團分佔聯營公司可識別資產及負債的公允價值淨額的任何差額入賬為商譽。

倘於聯營公司的擁有權權益減少，而重大影響力獲保留，則先前於儲備確認的金額僅有一定比例部分重新分類至損益(如適用)。

本集團應佔聯營公司的收購後利潤或虧損於合併損益表內確認，而其應佔收購後儲備變動則於儲備內確認。累計收購後變動就投資賬面值作出調整。當本集團分佔一間聯營公司虧損等於或超過其於該聯營公司的權益時(包括任何其他無抵押應收款項)，本集團不再確認進一步虧損，除非其產生法定或推定責任或代該聯營公司支付款項。

本集團在各報告日期釐定於聯營公司的投資是否存在任何客觀減值證據。倘存在減值證據，本集團會按聯營公司可收回金額與其賬面值的差額計算減值金額，並於合併損益表「分佔聯營公司利潤」確認有關金額。

本集團與其聯營公司進行上下游交易產生的利潤及虧損於本集團財務報表內確認，僅以無關連的投資者在該等聯營公司的權益為限。未變現虧損會予以對銷，除非交易提供所轉讓資產的減值證據。聯營公司的會計政策已於必要時更改，以確保與本集團採納的政策貫徹一致。

聯營公司攤薄權益的收益或虧損於收入表確認。

2. 重大及其他會計政策概要(續)

2.11 其他會計政策(續)

2.11.2 分部報告

經營分部的報告方式與最高營運決策者獲提供的內部報告一致。負責分配資源及評估經營分部表現的最高營運決策者確定為決定策略的執行委員會。執行委員會由全體執行董事及高級管理層組成。

2.11.3 土地使用權

除兩項位於越南及印度的土地使用權外，本集團土地使用權大部分位於中華人民共和國(「中國」)。中國的所有土地均為國有土地，不存在個人土地擁有權。本集團取得若干土地的使用權。就相關使用權所支付的溢價被視為經營租賃的預付款，並列作土地使用權，按直線法於租賃期內攤銷。土地使用權按歷史成本減累計攤銷及減值虧損列賬。

2.11.4 無形資產

(a) 商譽

商譽按附註2.3所述計量。收購子公司產生的商譽計入無形資產。商譽不予攤銷，但須每年進行減值測試，或倘有事件或情況變動表明其可能出現減值，則會更頻繁進行減值測試，且按成本減累計減值虧損列賬。出售實體產生的收益及虧損包括與所售實體有關的商譽的賬面值。

為進行減值測試，商譽會被分配至現金產生單位(「現金產生單位」)。商譽被分配至預期可從產生商譽的業務合併中得益的現金產生單位或現金產生單位組別。單位或單位組別被識別為就內部管理進行商譽監控的最低級別，即經營分部(附註24)。

(b) 牌照及其他無形資產

購入的牌照及其他無形資產按歷史成本列賬。於業務合併時所購牌照及其他無形資產按收購日的公允價值確認。其可使用年期有限，且其後按成本減累計攤銷及減值虧損列賬。

(c) 攤銷方式及期限

本集團採用直線法將具有有限可使用年期的無形資產於下列期間攤銷：

- 牌照及其他無形資產

10年

2. 重大及其他會計政策概要(續)

2.11 其他會計政策(續)

2.11.5 於子公司、聯營公司及非金融資產的投資減值

商譽及可使用年期無限的無形資產毋須攤銷，但須每年進行減值測試，或倘有事件或情況變動表明其可能出現減值，則會更頻繁進行減值測試。當有事件出現或情況變動顯示賬面值可能無法收回時，則對其他資產進行減值測試。減值虧損按資產賬面值超出其可收回金額的差額確認。可收回金額為資產公允價值減銷售成本與使用價值兩者中之較高者。為評估減值，資產按大致上獨立於其他資產或資產組別的現金流入的可獨立識別現金流入的最低層次(現金產生單位)組合。除商譽外，已減值的非金融資產在各報告期末就減值是否可能撥回進行檢討。

2.11.6 抵銷金融工具

當本集團現時有法定可執行權抵銷已確認金額，且有意以淨額基準清償或同時變現資產及清償負債，則可將金融資產與負債互相抵銷，並在資產負債表列報其淨值。本集團雖已訂立並不符合抵銷標準的安排，但在破產或終止合約等若干情況下仍允許相關金額予以抵銷。

2.11.7 財務擔保合約

財務擔保合約於擔保作出時確認為金融負債。負債初步按公允價值計量，其後以下列中之較高者計量：

- 根據香港財務報告準則第9號金融工具項下預期信貸虧損模式釐定的金額；及
- 初步確認的金額減去(倘適用)根據香港財務報告準則第15號客戶合約收入的原則確認的累計收入金額。

財務擔保的公允價值根據債務工具須作出的合約付款與在沒有擔保下將須作出的付款兩者之間的現金流差額的現值或為承擔責任而可能須向第三方支付估計金額釐定。

當以無償方式就聯營公司的貸款或其他應付款項提供擔保，公允價值入賬列作出資並確認為投資成本的一部分。

2. 重大及其他會計政策概要(續)

2.11 其他會計政策(續)

2.11.8 股本

普通股乃分類為權益(附註17)。

發行新股份直接應佔的增資成本扣除稅項後於權益中列示為所得款項的扣減項目。

2.11.9 借貸

借貸初步按公允價值扣除所產生交易成本後確認。借貸其後按攤餘成本計量。所得款項(扣除交易成本)與贖回金額的差額於借貸期間以實際利率法在損益中確認。設立貸款融資支付的費用,於可能提取部分或全部融資時確認為貸款的交易成本。於此情況下,該費用會遞延至提取融資為止。倘並無證據顯示可能會提取部分或全部融資,則該費用會撥充資本,列作流動資金服務的預付款項,並於其融資相關期間攤銷。

當合約中規定的責任解除、取消或屆滿時,借貸自資產負債表中剔除。已消除或轉讓予另一方的金融負債的賬面值與已付代價(包括已轉讓的任何非現金資產或所承擔的負債)之間的差額,在損益中確認為其他收入或融資成本。

如金融負債的條款重新商討,而實體向債權人發行權益工具以消除全部或部分負債(權益與債務掉期),則收益或虧損於損益中確認,按金融負債的賬面值與所發行權益工具公允價值之間的差額計量。

借貸歸類為流動負債,除非本集團擁有無條件權利將償還負債的日期遞延至報告期間後最少12個月者。

2.11.10 借貸成本

收購、建設或生產合資格資產直接應佔的一般及特定借貸成本,在該資產完成及將該資產準備用作其擬定用途或銷售所需的期間內予以資本化。合資格資產指需要一段較長時間方能達致其擬定用途或進行出售的資產。

就有待用於合資格資產開支的特定借貸作出暫時投資賺取的投資收入,自合資格撥充資本的借貸成本中扣除。

其他借貸成本在其產生期間支銷。

2. 重大及其他會計政策概要(續)

2.11 其他會計政策(續)

2.11.11 即期及遞延所得稅

期內所得稅開支或抵免指根據各司法權區的適用所得稅率按即期應課稅收入支付的稅項，而有關所得稅率經暫時差異及未使用稅務虧損所致的遞延稅項資產及負債變動調整。

(a) 即期所得稅

即期所得稅支出根據本公司的子公司及聯營公司營運及產生應課稅收入的國家或地區於報告期末已頒佈或實質上頒佈的稅務法例計算。管理層就適用稅務法例有待詮釋的情況定期評估報稅表的狀況，並考慮稅務機關是否有可能接受不確定的稅務處理。本集團根據最有可能出現的金額或預期價值(視乎何者能更準確預測不確定因素的解決方案而定)，計量其稅項結餘。

(b) 遞延所得稅

內部基準差額

遞延所得稅以負債法就資產與負債的稅基與其合併財務報表內所列賬面值兩者的暫時差額確認。然而，遞延所得稅倘因初步確認交易(業務合併除外)中的資產或負債產生而於交易時不影響會計或應課稅利潤或虧損以及不會產生等額的應課稅及可扣減暫時差額，則不會計算入賬。遞延所得稅按於結算日已頒佈或實質上頒佈，以及預期於相關遞延所得稅資產變現或遞延所得稅負債結清時實行的稅率及税法釐定。

僅在可能有未來應課稅利潤可用於抵銷暫時差額的情況下，方會確認遞延所得稅資產。

外部基準差額

因於子公司及聯營公司的投資而產生的應課稅暫時差額將計提遞延所得稅負債撥備，惟倘本集團可控制暫時差額撥回時間及暫時差額在可見將來可能不會撥回的遞延所得稅負債則除外。一般而言，本集團未能控制聯營公司暫時差額撥回。僅於訂立協議致使本集團能夠於可見將來控制暫時差額撥回時，聯營公司未分配利潤所產生的應課稅暫時差額的遞延稅項負債方不予確認。

(c) 抵銷

當有法定可執行權利將即期稅項資產與即期稅項負債抵銷，而遞延所得稅資產及負債涉及由同一稅務機關對應課稅實體或不同應課稅實體徵收的所得稅，且有意以淨額基準清償結餘時，可將遞延所得稅資產與負債互相抵銷。

2. 重大及其他會計政策概要(續)

2.11 其他會計政策(續)

2.11.12 僱員福利

集團公司運作多項定額供款退休福利計劃。該等計劃的資金一般來自向保險公司或受託人管理基金支付的款項。定額供款計劃為本集團須向獨立實體支付定額供款的退休金計劃。倘該基金並無足夠資產以向所有僱員支付與目前和過往期間僱員服務相關的福利，本集團並無進一步支付供款的法定責任或推定責任。

就定額供款計劃而言，本集團按強制性、合約性或自願性基準，向公營或私人管理退休金保險計劃供款。作出供款後，本集團並無進一步付款責任。供款於到期支付時確認為僱員福利開支。預付供款於可退回現金或扣減未來付款情況下確認為資產。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，上述界定供款計劃概無已沒收供款。於二零二五年十二月三十一日，概無已沒收供款可用於減少未來幾年應付供款。

2.11.13 撥備

當本集團因過往事件而須負上法定或推定責任，並可能需要資源流出以履行有關責任，而相關金額能可靠估計，則會就法律訴訟、產品保證及履行義務確認撥備。概無就未來經營虧損確認撥備。

倘出現多項類似責任，則會考慮整體責任類別釐定需要流出資源以解除責任的可能性。即使就同類責任內任何一個項目需要流出資源的可能性不大，仍會確認撥備。

撥備乃按管理層於報告期末就解除現有責任所需開支的最佳估計現值計算。用以釐定現值的貼現率為反映當時市場對貨幣時間值和負債特定風險評估的稅前利率。隨著時間流逝而增加的撥備確認為利息開支。

2.11.14 政府補貼

政府補貼在有合理保證將收取補貼及本集團將遵守所有附帶條件時按其公允價值確認。

與成本相關的政府補貼均會遞延，並於需要將其與擬彌償成本配對的期間內，在合併損益表確認。

與購置物業、廠房及設備相關的政府補貼於負債列作遞延收入，並按直線法於折舊期間按該等資產扣減折舊的比例於合併損益表確認。

2. 重大及其他會計政策概要(續)

2.11 其他會計政策(續)

2.11.15 租賃

租賃確認為使用權資產，並在租賃資產可供本集團使用之日確認相應負債。

租賃條款按個別基準磋商，且包含多種不同條款及條件。除出租人所持租賃資產的抵押權益外，租賃協議並無施加任何契諾。租賃資產不得用作借貸的抵押品。

租賃產生的資產及負債初步以現值基準進行計量。租賃負債包括固定付款(包括實質固定付款)的淨現值。

根據合理確定的若干延期選擇權支付的租賃付款亦計入負債計量之內。

租賃付款使用本集團的增量借款利率予以貼現，即本集團以類似條款及條件在類似經濟環境中借入獲得類似價值資產所需資金所必須支付的利率。

為釐定增量借款利率，本集團：

- 使用個別承租人最近獲得的第三方融資為出發點作出調整，以反映自獲得第三方融資以來融資條件的變動；及
- 使用累加法，首先就本集團所持有租賃的信貸風險(最近並無第三方融資)調整無風險利率；及
- 進行租賃特定調整，例如期限、國家、貨幣及抵押。

倘個別承租人(通過近期融資或市場數據)以與租賃類似的付款方式獲得可觀察的攤餘貸款利率，則本集團實體將以該利率為出發點以釐定增量借款利率。

租賃付款於本金及融資成本之間作出分配。融資成本在租賃期間於損益扣除，藉以令各期間的負債餘額的期間利率一致。

按成本計量的使用權資產包括租賃負債的初始計量金額及於開始日期或之前支付的任何租賃付款。使用權資產折舊以直線法計算，以直線法將其成本於資產的可使用年期與租賃期(以較短者為準)中分配予其剩餘價值。

與短期租賃及低價值資產租賃有關的付款按直線法於損益中確認為開支。短期租賃指租賃期為12個月或以下的租賃。低價值資產包括辦公家具的小型項目。

財務報表附註(續)

二零二五年十二月三十一日

2. 重大及其他會計政策概要(續)

2.11 其他會計政策(續)

2.11.15 租賃(續)

本集團多項物業租賃包括延期選擇權。該等條款旨在就管理合約盡量增加經營靈活性。所持有的大部分延期選擇權僅能由本集團，而非各出租人行使。

本集團作為出租人的經營租賃的租賃收入按直線法於租賃期內於損益中確認。獲取經營租賃所產生的初始直接成本計入相關資產的賬面值，並於租賃期內以確認租賃收入的相同基準確認為開支。個別租賃資產按其性質計入財務狀況表。由於採納新租賃準則，本集團毋須就作為出租人持有之資產的會計處理作出任何調整。

2.11.16 股息分派

向本公司股東所作的股息分派，於該等股息獲本公司股東批准期間在本集團的財務報表中確認為負債。

2.11.17 利息收入

以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的利息收入及公允價值變動計入該等資產的「其他收益－淨額」。有關進一步詳情請參閱附註2.8。

從銀行存款、委託貸款(二零二四年：銀行存款、委託貸款)所賺的利息收入呈列為融資收入。

2.11.18 每股盈利

(i) 每股基本盈利

每股基本盈利按本公司擁有人應佔利潤(不包括除普通股之外任何服務股權成本)除以本財政年度發行在外普通股的加權平均數計算。

(ii) 每股攤薄盈利

每股攤薄盈利調整用於釐定每股基本盈利的數字時考慮：

- 與潛在攤薄普通股相關的利息及其他融資成本的所得稅稅後影響；及
- 假設所有具攤薄潛力的普通股悉數轉換後本應發行在外的額外普通股的加權平均數。

2. 重大及其他會計政策概要(續)

2.11 其他會計政策(續)

2.11.19 關聯人士

倘一方符合下列情況，則該方被視為與本集團有關聯：

(a) 該方為一名人士或其近親，且該人士

- (i) 對本集團有控制權或共同控制權；
- (ii) 對本集團有重大影響力；或
- (iii) 為本集團或其母公司的主要管理人員的成員；

或

(b) 該方為一間實體且符合以下任何條件：

- (i) 該實體與本集團屬同一集團的成員公司；
- (ii) 一間實體為另一實體(或該另一實體的母公司、子公司或同系子公司)的聯營公司或合資企業；
- (iii) 該實體及本集團為同一第三方的合資企業；
- (iv) 一間實體為第三方實體的合資企業，而另一實體則為該第三方實體的聯營公司；
- (v) 該實體是為本集團或與本集團有關聯的實體的僱員福利而設的離職後福利計劃；以及(倘本集團本身為該計劃)為該計劃提供資助的僱主；
- (vi) 該實體受(a)所述人士控制或共同控制；
- (vii) (a)(i)所述人士對該實體有重大影響力或屬該實體(或該實體的母公司)的主要管理人員的成員；及
- (viii) 該實體或其所屬集團旗下的任何成員公司向本集團或本集團的母公司提供主要管理人員服務。

財務報表附註(續)

二零二五年十二月三十一日

3. 財務風險管理

3.1 財務風險因素

(a) 外匯風險

本集團主要於中國大陸經營業務。本公司及其大部分子公司的功能貨幣為人民幣。本集團大部分交易、資產及負債以人民幣、美元(「美元」)及歐元(「歐元」)計值。外匯風險乃產生自未來商業交易，以及已確認資產及負債，例如應收貿易賬款、受限制銀行存款、定期存款以及現金及現金等值物、按攤餘成本計量的其他金融資產、以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產及應付貿易賬款等。

面臨風險

於報告期末，本集團面臨的以人民幣元列示的主要外匯風險如下：

	二零二五年十二月三十一日		
	美元 人民幣千元	歐元 人民幣千元	其他 人民幣千元
受限制銀行存款、定期存款以及現金及現金等值物	601,872	119,933	553,842
應收貿易賬款	584,110	369,667	—
以攤餘成本計量的其他金融資產	—	—	169,586
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	1,627,967	—	—
應付貿易賬款	(1,502)	(804)	(7,037)
總計	2,812,447	488,796	716,391

	二零二四年十二月三十一日		
	美元 人民幣千元	歐元 人民幣千元	其他 人民幣千元
受限制銀行存款、定期存款以及現金及現金等值物	1,905,184	329,675	201,548
應收貿易賬款	722,691	197,662	—
以攤餘成本計量的其他金融資產	—	—	229,544
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	1,275,870	—	—
應付貿易賬款	(3,954)	(16,622)	(12,122)
總計	3,899,791	510,715	418,970

財務報表附註(續)

二零二五年十二月三十一日

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(a) 外匯風險(續)

於損益及其他綜合收益中確認的金額

年內，下列與外匯有關的金額已於損益中確認：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
其他收益－淨額	(12,224)	54,764
融資收入／(成本)－匯兌收益／(虧損)	5,512	(4,210)
總計	(6,712)	50,554

於二零二五年十二月三十一日，倘若人民幣兌美元升值／貶值5.0%(二零二四年：升值／貶值5.0%)，而所有其他變數維持不變，則各年度除所得稅前利潤將發生變動，主要由於換算以美元計值的受限制銀行存款、定期存款以及現金及現金等值物、應收貿易賬款、以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產以及應付貿易賬款產生的匯兌收益／虧損所致。該等變動詳情如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
截至年度：		
除所得稅前利潤(減少)／增加		
－升值5.0%(二零二四年：5.0%)	(140,622)	(194,990)
－貶值5.0%(二零二四年：5.0%)	140,622	194,990

於二零二五年十二月三十一日，倘若人民幣兌歐元升值／貶值5.0%(二零二四年：升值／貶值5.0%)，而所有其他變數維持不變，則各年度除所得稅前利潤將發生變動，主要由於換算以歐元計值的受限制銀行存款、定期存款以及現金及現金等值物、應收貿易賬款及應付貿易賬款產生的匯兌收益／虧損所致。該等變動詳情如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
截至年度：		
除所得稅前利潤(減少)／增加		
－升值5.0%(二零二四年：5.0%)	(24,440)	(25,536)
－貶值5.0%(二零二四年：5.0%)	24,440	25,536

財務報表附註(續)

二零二五年十二月三十一日

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(a) 外匯風險(續)

於二零二五年十二月三十一日，倘若人民幣兌其他貨幣升值／貶值5.0%(二零二四年：升值／貶值5.0%)，而所有其他變數維持不變，則各年度除所得稅前利潤將發生變動，主要由於換算以其他貨幣計值的受限制銀行存款、定期存款以及現金及現金等值物、按攤餘成本計量的其他金融資產及應付貿易賬款產生的匯兌收益／虧損所致。該等變動詳情如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
截至年度：		
除所得稅前利潤(減少)／增加		
— 升值5.0%(二零二四年：5.0%)	(35,820)	(20,949)
— 貶值5.0%(二零二四年：5.0%)	35,820	20,949

(b) 公允價值及現金流量利率風險

本集團的利率風險來自銀行存款及借貸。按浮動利率計息的銀行存款及借貸，令本集團面對公允價值利率風險。

本集團尚未運用任何金融工具對沖其所面對的現金流量利率風險。

於報告期末，本集團借貸面對的利率變動及借貸的合約還款日期載於附註21。

於二零二五年十二月三十一日，倘借貸的利率上升／下降50個基點，而所有其他變數維持不變，本年度純利將減少／增加約人民幣3,519,000元／人民幣3,519,000元(二零二四年：人民幣3,562,000元／人民幣3,562,000元)，原因為浮息借貸的利息開支增加／減少。

(c) 信貸風險

本集團已制定政策，確保對信譽良好的客戶進行賒銷。本集團大部分銷售獲分銷商保證、中國大陸保險公司作出的信貸安排或銀行發出的信用證保障。本集團授予客戶的信貸期介乎15日至36個月不等。

本集團應用香港財務報告準則第9號簡化方法計量預期信貸虧損，其就所有應收貿易賬款及應收票據自初步確認起使用全期預期虧損撥備。

為計量預期信貸虧損，應收貿易賬款及應收票據已基於共同信貸風險特徵及賬齡分組。

預期虧損率分別基於二零二五年十二月三十一日及二零二四年十二月三十一日前36個月期間銷售的付款情況及本期間內出現的相應過往信貸虧損計算。過往虧損率予以調整以反映影響客戶結算應收款項能力的宏觀經濟因素的當前及前瞻性資料。本集團已按其銷售貨品所在國家識別信貸評級為最相關因素，並根據預期變動調整過往虧損率。

財務報表附註(續)

二零二五年十二月三十一日

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(c) 信貸風險(續)

在此基礎上，於二零二五年十二月三十一日及二零二四年十二月三十一日就應收貿易賬款及應收票據釐定的虧損撥備如下：

	一年內	一至兩年	兩至三年	超過三年	總計
二零二五年十二月三十一日	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
賬面總值－應收貿易賬款及應收票據	4,604,910	647,030	75,779	66,104	5,393,823
預期虧損率	1.22%	10.37%	55.41%	100.00%	4.29%
虧損撥備	56,393	67,112	41,990	66,104	231,599

	一年內	一至兩年	兩至三年	超過三年	總計
二零二四年十二月三十一日	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
賬面總值－應收貿易賬款及應收票據	3,804,604	333,972	68,426	33,826	4,240,828
預期虧損率	0.95%	9.26%	50.18%	100.00%	3.19%
虧損撥備	36,326	30,920	34,333	33,826	135,405

於十二月三十一日的應收貿易賬款的虧損撥備與年初虧損撥備的對賬於財務報表的附註11披露。

本集團就若干客戶購買本集團注塑機所獲授銀行融資向若干銀行提供擔保。此等客戶由本集團的主要分銷商引薦，彼等已向本集團提供反擔保。

本集團的政策為僅將其現金及現金等值物存放於大型金融機構，並限制任何金融機構所承擔信貸風險的額度。於二零二五年十二月三十一日，所有現金及現金等值物均存入國有銀行及信譽良好的金融機構，故無重大信貸風險。

本集團與第三方訂立不同利率的委託貸款合約。此等合約於資產負債表按攤餘成本呈列為其他金融資產。倘委託貸款之違約風險低，且發行人具備於短期內履行其合約現金流量責任的強勁能力，則該等委託貸款被視為具有低信貸風險，且預期信貸虧損輕微。

財務報表附註(續)

二零二五年十二月三十一日

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(d) 流動資金風險

審慎的流動資金風險管理指維持足夠的現金及現金等值物，透過款額充裕的已承諾信貸融資額度以維持備用資金。本集團的目標乃維持充裕的已承諾信貸融資額度，以確保本集團備有充裕及靈活資金。

下表載列本集團及本公司的金融負債分析，有關分析乃按相關到期組別，根據由十二月三十一日至合約到期日的餘下期間作出，並以淨額基準結算。下表所披露款額為合約未貼現現金流量(衍生金融工具除外)：

	一年內 人民幣千元	一至兩年 人民幣千元	兩至五年 人民幣千元
本集團 於二零二五年十二月三十一日			
銀行借貸(i)	3,023,540	55,237	126,582
應付貿易賬款及應付票據以及其他應付款項	6,682,889	—	—
財務擔保合約(ii)	345,490	—	—
租賃負債	28,738	28,553	36,282
總計	10,080,657	83,790	162,864

	一年內 人民幣千元	一至兩年 人民幣千元	兩至五年 人民幣千元
本集團 於二零二四年十二月三十一日			
銀行借貸(i)	52,783	1,921,799	123,092
衍生金融工具	21,388	—	—
應付貿易賬款及應付票據以及其他應付款項	5,917,593	—	—
財務擔保合約(ii)	286,113	—	—
租賃負債	21,170	20,769	40,892
總計	6,299,047	1,942,568	163,984

(i) 借貸利息乃根據於二零二五年及二零二四年十二月三十一日持有的借貸計算(未計及未來事件)。

(ii) 結餘呈列就授予客戶的銀行融資向銀行提供的擔保。

財務報表附註(續)

二零二五年十二月三十一日

3. 財務風險管理(續)

3.2 資本風險管理

本集團管理資本的目的為確保其能夠持續經營業務，務求繼續為股東帶來回報，以及為其他利益相關者帶來利益，並且維持最佳資本結構以減少資本成本。

為維持或調整資本結構，本集團或會調整向股東派付的股息金額、向股東返還資本、發行新股份或出售資產以減少債項。

於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，本集團處於淨現金狀況(借貸總額少於受限制銀行存款、定期存款以及現金及現金等值物的總和)。

本集團按資產負債比率基準監控資本，此舉與業內同行一致。誠如合併資產負債表所示，該比率以本集團負債總額除以資產總值計算。

資產負債比率如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
資產總值	35,742,108	31,145,511
負債總額	12,670,054	10,276,036
資產負債比率	35%	33%

截至二零二五年十二月三十一日止年度，資本負債比率上升，主要由於銀行借貸增加。

3.3 公允價值層級

以公允價值列賬或已披露公允價值的金融工具可按用於計量公允價值的估值方法的輸入值等級分類。該等輸入值於公允價值層級的三個等級分類如下：

- 相同資產或負債在活躍市場上的報價(未經調整)(第一級)。
- 除第一級所包括的報價外，資產或負債可直接(即價格)或間接(即從價格得出)觀察所得的輸入值(第二級)。
- 並非根據可觀察市場數據得出的資產或負債輸入值(即非觀察所得輸入值)(第三級)。

財務報表附註(續)

二零二五年十二月三十一日

3. 財務風險管理(續)

3.3 公允價值層級(續)

下表呈列本集團於二零二五年十二月三十一日以公允價值計量的金融資產及負債。

	第一級 人民幣千元	第二級 人民幣千元	第三級 人民幣千元	總計 人民幣千元
資產				
以公允價值計量且其變動計入損益 的金融資產	722,915	6,613,984	2,187,047	9,523,946
買賣衍生工具	—	5,303	—	5,303
金融資產總值	722,915	6,619,287	2,187,047	9,529,249

下表呈列本集團於二零二四年十二月三十一日以公允價值計量的金融資產及負債。

	第一級 人民幣千元	第二級 人民幣千元	第三級 人民幣千元	總計 人民幣千元
資產				
以公允價值計量且其變動計入損益 的金融資產	407,842	4,178,893	2,384,735	6,971,470
金融資產總值	407,842	4,178,893	2,384,735	6,971,470
	第一級 人民幣千元	第二級 人民幣千元	第三級 人民幣千元	總計 人民幣千元
負債				
買賣衍生工具	—	21,388	—	21,388
金融負債總額	—	21,388	—	21,388

年內，第一級與第二級之間並無公允價值計量轉撥，亦無轉至或轉出第三級(二零二四年：無)。

財務報表附註(續)

二零二五年十二月三十一日

3. 財務風險管理(續)

3.3 公允價值層級(續)

(a) 第二級金融工具

並無於活躍市場買賣的金融工具(如場外交易衍生工具)的公允價值使用估值方法釐定。該等估值方法盡量利用可觀察市場所得數據，並盡可能減少依賴實體特定估計。倘釐定工具公允價值的所有重大輸入值均為觀察所得，則該工具計入第二級。

倘一項或多項重大輸入值並非基於可觀察市場所得數據，則該工具計入第三級。

評估金融工具所使用的特定估值方法包括：

- 類似工具的市場報價或交易商報價。
- 遠期外匯合約的公允價值乃按結算日的遠期匯率釐定，其產生的價值貼現至現值。
- 其他方法(如貼現現金流量分析)用以釐定餘下金融工具的公允價值。

(b) 第三級金融工具

本集團與若干金融機構訂立理財產品合約，該等合約的利率相對較高。該等合約於資產負債表中呈列為以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產。於二零二五年十二月三十一日，大部分該等投資均購自中國大陸及新加坡的大型金融機構，管理層已於作出投資決策時審慎行事。

為釐定以公允價值計量且其變動計入損益的若干金融資產的公允價值，本集團亦分析該等金融資產的相關投資項目，通過計及其抵押資產估計回報。

有關使用重大非觀察所得輸入值計量公允價值的定量資料(第三級)

描述	公允價值		估值方法	非觀察所得輸入值	範圍(加權平均)		非觀察所得輸入值與公允價值的關係
	二零二五年十二月三十一日 人民幣千元	二零二四年十二月三十一日 人民幣千元			二零二五年	二零二四年	
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	2,187,047	2,384,735	貼現現金流量	預期回報率	2.0%-8.3% (3.72%)	2.10%-6.60% (3.48%)	預期回報率上升(+50個基點)將令公允價值增加人民幣11,760千元(二零二四年：人民幣11,924千元)；預期回報率下降(-50個基點)將令公允價值減少人民幣11,760千元(二零二四年：人民幣11,924千元)

財務報表附註(續)

二零二五年十二月三十一日

3. 財務風險管理(續)

3.3 公允價值層級(續)

(c) 估值過程

本集團的財務部門包括一支就財務報告目的對以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產(二零二四年：以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產)進行估值(包括第三級公允價值)的團隊。

本集團使用的主要第三級輸入值為以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產(二零二四年：以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產)的回報率，其乃源自與交易對手的合約所載的收益率，並以此為基準評估得出。本集團於釐定第二級及第三級公允價值時概無變更任何估值方法。

4. 重要會計估計及判斷

估計及判斷按過往經驗及其他因素持續評估，包括對未來事件在相關情況下相信為合理的預期。

本集團對未來作出估計及假設。按照定義，得出的會計估計絕少與相關實際結果相同。具重大風險引致須對下個財政年度資產及負債賬面值作重大調整的估計及假設論述如下。

(a) 應收貿易賬款及應收票據減值撥備

本集團管理層應用香港財務報告準則第9號簡化法計量預期信貸虧損，其就所有應收貿易賬款及應收票據使用全期預期虧損撥備。為計量預期信貸虧損，應收貿易賬款及應收票據已基於共同信貸風險特徵分組。就各組而言，預期虧損率基於二零二五年十二月三十一日及二零二四年十二月三十一日前36個月期間銷售的付款情況及本期間內出現的相應過往信貸虧損得出。過往虧損率已經計及貨幣時間價值進行調整，以反映影響客戶結算應收款項能力的宏觀經濟因素的當前及前瞻性資料。於各報告期末，本集團根據其過往記錄、現時市況及前瞻性估計，通過判斷作出該等假設及選擇計算減值的輸入值。管理層於各結算日重新評估撥備。

(b) 存貨撇減撥備

存貨的可變現淨值乃於日常業務過程中的估計售價扣除估計完成成本及銷售開支。該等估計根據管理層就存貨日後用途的意向、現時市況以及製造及銷售類似性質產品的過往經驗作出，並可能因技術創新及競爭對手為應對嚴峻行業周期所採取的行動而出現重大變動。管理層於各結算日重新評估該等估計。

4. 重要會計估計及判斷 (續)

(c) 物業、廠房及設備的可使用年期及剩餘價值

本集團釐定其物業、廠房及設備的估計可使用年期、剩餘價值以及隨後的相關折舊費用。該估計根據性質及功能類似的物業、廠房及設備實際可使用年期的過往經驗作出。倘物業、廠房及設備的最新估計可使用年期短於或長於先前估計的可使用年期，管理層將調高或降低折舊費用。實際經濟年期及剩餘價值可能與估計可使用年期及剩餘價值不同。定期檢討可能導致可折舊年期及剩餘價值出現變動，因而導致未來期間的折舊開支有變。

(d) 即期所得稅及遞延所得稅

本集團須繳付本集團業務所在多個司法權區（開曼群島及英屬處女群島除外）的所得稅。日常業務過程中存在若干無法釐定最終稅項的交易及計算。倘該等事宜的最終評稅結果有別於最初列賬的金額，則有關差額將會影響釐定金額期間的即期所得稅及遞延稅項撥備。

與若干暫時差額及稅項虧損有關的遞延所得稅資產，於管理層認為可能出現未來應課稅利潤以抵銷暫時差額或稅項虧損時確認。有關中國大陸註冊成立的子公司未分配利潤的遞延所得稅負債，於管理層預期可透過股息收回於該等子公司的投資時確認，除非估計該等股息將不會於可見將來派付則作別論。當該等預計與原來估計不同，則有關差額將會影響有關估計變更期間對遞延稅項資產、遞延稅項負債及所得稅支出的確認。

財務報表附註(續)

二零二五年十二月三十一日

5. 物業、廠房及設備

	永久業權 土地* 及樓宇 人民幣千元	廠房及 機械 人民幣千元	運輸 工具 人民幣千元	辦公室 設備及 相關軟件 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二四年一月一日						
成本	3,720,446	3,583,606	656,312	232,655	899,003	9,092,022
累計折舊	(914,062)	(1,840,932)	(113,841)	(161,318)	—	(3,030,153)
賬面淨額	2,806,384	1,742,674	542,471	71,337	899,003	6,061,869
截至二零二四年十二月三十一日止年度						
年初賬面淨額	2,806,384	1,742,674	542,471	71,337	899,003	6,061,869
添置	45,759	97,834	13,004	74,078	816,579	1,047,254
轉撥	593,086	68,544	—	—	(661,630)	—
出售	(7,671)	(9,227)	(1,798)	(1,468)	—	(20,164)
折舊	(106,976)	(282,747)	(36,318)	(13,004)	—	(439,045)
匯兌差額	(16,310)	(9,500)	6,717	(1,572)	(17,609)	(38,274)
年終賬面淨額	3,314,272	1,607,578	524,076	129,371	1,036,343	6,611,640
於二零二四年十二月三十一日						
成本	4,329,701	3,615,556	675,240	332,600	1,036,343	9,989,440
累計折舊	(1,015,429)	(2,007,978)	(151,164)	(203,229)	—	(3,377,800)
賬面淨額	3,314,272	1,607,578	524,076	129,371	1,036,343	6,611,640
截至二零二五年十二月三十一日止年度						
年初賬面淨額	3,314,272	1,607,578	524,076	129,371	1,036,343	6,611,640
添置	130,522	123,202	13,715	58,537	822,451	1,148,427
轉撥	1,132,663	244,682	2,154	5,652	(1,385,151)	—
出售	(217)	(19,177)	(1,021)	(707)	—	(21,122)
折舊	(165,239)	(250,866)	(37,867)	(29,792)	—	(483,764)
匯兌差額	49,992	1,240	(9,556)	(1,059)	39,279	79,896
年終賬面淨額	4,461,993	1,706,659	491,501	162,002	512,922	7,335,077
於二零二五年十二月三十一日						
成本	5,642,661	3,965,503	680,532	395,023	512,922	11,196,641
累計折舊	(1,180,668)	(2,258,844)	(189,031)	(233,021)	—	(3,861,564)
賬面淨額	4,461,993	1,706,659	491,501	162,002	512,922	7,335,077

* 於二零二五年十二月三十一日，永久業權土地位於巴西、德國、土耳其、墨西哥、印度、塞爾維亞、日本及馬來西亞(二零二四年十二月三十一日：巴西、德國、土耳其、墨西哥、印度、塞爾維亞、日本及馬來西亞)，於二零二五年十二月三十一日按成本人民幣685,109千元(二零二四年十二月三十一日：人民幣623,423千元)列賬，且不予折舊。該等永久業權土地須進行年度減值測試。於二零二五年十二月三十一日，概無永久業權土地減值跡象。

財務報表附註(續)

二零二五年十二月三十一日

5. 物業、廠房及設備(續)

自合併損益表扣除的折舊如下：

	截至二零二五年 十二月三十一日 止年度 人民幣千元	截至二零二四年 十二月三十一日 止年度 人民幣千元
銷售成本	357,540	326,336
一般及行政開支	108,648	92,534
銷售及市場推廣開支	17,576	20,175
總計	483,764	439,045

6. 租賃

	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元	於二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元
使用權資產		
土地使用權	673,371	691,822
樓宇	83,865	75,172
	757,236	766,994
租賃負債		
流動	25,087	17,915
非流動	60,945	56,932
	86,032	74,847

本集團與中國大陸政府訂立土地租賃安排，並於越南及印度租賃土地。

截至二零二五年十二月三十一日止年度的使用權資產添置為人民幣33,370千元(二零二四年：人民幣104,473千元)。

財務報表附註(續)

二零二五年十二月三十一日

6. 租賃(續)

損益表列示以下與租賃有關的金額：

	截至二零二五年 十二月三十一日 止年度 人民幣千元	截至二零二四年 十二月三十一日 止年度 人民幣千元
折舊費用		
土地使用權	(16,188)	(17,353)
樓宇	(26,940)	(21,220)
	(43,128)	(38,573)
利息開支(附註29)	(4,802)	(4,177)
短期租賃相關開支(計入銷售及市場推廣開支以及一般及行政開支)	(10,578)	(7,729)

於二零二五年的租賃現金流出總額(不包括土地使用權)為人民幣36,077千元(二零二四年：人民幣42,697千元)。

本集團租用若干土地使用權及樓宇。租賃合約通常以固定期限(介乎1至50年)訂立。

7. 子公司

本集團於二零二五年十二月三十一日的主要子公司載列如下：

名稱	註冊成立地點 及法人實體類別	實繳資本	本公司應佔股本權益		主要業務及 經營地點
			直接	間接	
海天塑機集團有限公司 (「海天塑機」)	中國大陸，外商 獨資企業	500,000,000 美元	-	100%	製造及銷售注塑機， 中國大陸
Haitian Huayuan (Singapore) Pte. Ltd	新加坡，有限責 任公司	200,000,000 新加坡元	100%	-	買賣機械及相關配 件，新加坡
海天華遠(香港)有限公司	香港，有限責任 公司	779,999港元	-	100%	買賣機械及相關配 件，香港

財務報表附註(續)

二零二五年十二月三十一日

7. 子公司(續)

名稱	註冊成立地點 及法人實體類別	實繳資本	本公司應佔股本權益		主要業務及 經營地點
			直接	間接	
Haitian International Mexico Machinery, S. de R.L. de C.V.	墨西哥，有限責任公司	12,000,000美元	-	100%	製造及銷售注塑機， 墨西哥
華遠越南機械有限公司	越南，有限責任公司	54,848,461,947 越南盾	-	100%	製造、加工及銷售注 塑機，越南
新瀨海天成型機株式會社	日本，有限責任公司	30,000,000日圓	-	100%	研發注塑機，日本
國華有限公司	英屬處女群島 (「英屬處女群島」)，有限責任公司	11,000港元	100%	-	投資控股，英屬處女 群島
國華企業集團有限公司	香港，有限責任公司	1港元	-	100%	投資控股及買賣機械 相關配件，香港

財務報表附註(續)

二零二五年十二月三十一日

8. 於聯營公司的投資

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
年初	562,456	549,235
已收股息	—	(25,000)
分佔利潤	27,866	38,221
年終	590,322	562,456

聯營公司為私人公司，其股份並無市場報價。

本集團於聯營公司的權益並無重大或然負債。

聯營公司的財務資料概要

所披露資料反映於聯營公司財務報表呈列的金額，而非本集團應佔該等金額的份額。有關金額已作修訂以反映實體使用權益法時作出的調整，包括公允價值調整及對會計政策的差異進行修訂。

財務報表附註(續)

二零二五年十二月三十一日

8. 於聯營公司的投資(續)

資產負債表概要

	寧波安信數控技術有限公司	
	二零二五年 十二月 三十一日 人民幣千元	二零二四年 十二月 三十一日 人民幣千元
流動資產		
現金及現金等值物	281,342	203,555
其他流動資產	1,244,601	970,479
流動資產總值	1,525,943	1,174,034
非流動資產	151,122	206,118
其他流動負債	856,541	671,094
流動負債總額	856,541	671,094
資產淨值	820,524	709,058
賬面值對賬		
年初資產淨值	709,058	656,175
年內利潤	111,466	152,883
股息	—	(100,000)
出售	—	—
年終資產淨值	820,524	709,058
本集團應佔百分比	25%	25%
本集團應佔人民幣金額	205,131	177,265
商譽	385,191	385,191
賬面值	590,322	562,456
收入	1,387,020	1,254,930
毛利	291,575	236,915
本年度利潤	111,466	152,883
其他綜合收益	—	—
綜合收益總額	111,466	152,883

財務報表附註(續)

二零二五年十二月三十一日

9. 無形資產

	年初賬面淨額	攤銷費用	年終賬面淨額
截至二零二五年十二月三十一日止年度(人民幣千元)			
商譽	43,086	—	43,086
牌照及其他無形資產	5,452	(1,320)	4,132
	48,538	(1,320)	47,218
	年初賬面淨額	攤銷費用	年終賬面淨額
截至二零二四年十二月三十一日止年度(人民幣千元)			
商譽	43,086	—	43,086
牌照及其他無形資產	6,792	(1,340)	5,452
	49,878	(1,340)	48,538

攤銷開支計入一般及行政開支，為人民幣1,320千元(二零二四年：人民幣1,340千元)。

財務報表附註(續)

二零二五年十二月三十一日

9. 無形資產(續)

商譽產生自於二零一八年六月收購浙江科強53.49%的股權。商譽乃基於所收購業務的勞動力及高盈利能力而產生。

	成本	累計攤銷	賬面淨額
於二零二五年十二月三十一日(人民幣千元)			
商譽	43,086	—	43,086
牌照及其他無形資產	14,036	(9,904)	4,132
	57,122	(9,904)	47,218
於二零二四年十二月三十一日(人民幣千元)			
商譽	43,086	—	43,086
牌照及其他無形資產	14,036	(8,584)	5,452
	57,122	(8,584)	48,538

(a) 商譽減值測試

管理層按業務類型檢討業務表現。商譽每年進行減值測試。

透過業務合併收購的商譽分配至本集團在中國杭州市的子公司。該子公司屬中國大陸須申報經營分部之現金產生單位，從事軟件開發及銷售。子公司的可收回金額使用基於五年期財政預算作出的現金流量預測根據使用價值計算釐定。使用價值計算的主要假設包括預期增長率及貼現率。收入及成本的變動以管理層的經驗及市場未來變化的預期為基準。財政預算的編製反映本年度及過往年度的業績及發展預期。現金流量預測所用的貼現率為12%(二零二四年：12%)(稅前)，以反映相關子公司的特定風險。五年期後的現金流量使用2%(二零二四年：2%)的增長率進行推算。

財務報表附註(續)

二零二五年十二月三十一日

10. 存貨

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
原材料	1,255,184	1,440,147
在製品	706,869	691,684
製成品	2,407,664	2,444,491
	4,369,717	4,576,322

已確認為開支並計入銷售成本的存貨成本金額約為人民幣11,882,288千元(二零二四年：人民幣10,882,516千元)。

11. 應收貿易賬款及應收票據

	於二零二五年十二月三十一日			於二零二四年十二月三十一日		
	即期 人民幣千元	非即期 人民幣千元	總計 人民幣千元	即期 人民幣千元	非即期 人民幣千元	總計 人民幣千元
應收貿易賬款及應收票據	5,085,669	308,154	5,393,823	3,834,279	406,549	4,240,828
減：減值撥備	(224,265)	(7,334)	(231,599)	(128,685)	(6,720)	(135,405)
	4,861,404	300,820	5,162,224	3,705,594	399,829	4,105,423

於二零二五年十二月三十一日，概無個別客戶的未償還結餘超過本集團應收貿易賬款及應收票據總額10%(二零二四年：無)。

於二零二五年十二月三十一日，應收貿易賬款及應收票據的即期部分由於其短期性質，其賬面值被視為與公允價值相同。

於二零二五年十二月三十一日，應收貿易賬款的非即期部分列值為於一年後到期的應收款項。非即期應收款項的公允價值與其賬面值相若。

財務報表附註(續)

二零二五年十二月三十一日

11. 應收貿易賬款及應收票據(續)

本集團大部分銷售獲分銷商保證、中國大陸保險公司作出的信貸安排或銀行發出的信用證保障。本集團授予客戶的信貸期介乎15日至36個月不等。應收票據主要為客戶出具的商業票據。應收貿易賬款及應收票據按發票日期的賬齡分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
1年以內	4,604,910	3,804,605
1年至2年	647,030	333,972
2年至3年	75,779	68,426
3年以上	66,104	33,825
	5,393,823	4,240,828

應收貿易賬款及應收票據以下列貨幣列值：

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
人民幣	1,643,196	2,505,938
美元	2,454,373	722,691
歐元	674,862	245,430
越南盾	298,709	187,225
墨西哥比索	4,072	160,321
巴西雷亞爾	131,218	123,613
其他	187,393	295,610
	5,393,823	4,240,828

財務報表附註(續)

二零二五年十二月三十一日

11. 應收貿易賬款及應收票據(續)

應收貿易賬款及應收票據減值撥備的變動如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
於一月一日	135,405	108,545
應收貿易賬款及應收票據減值撥備	100,775	35,441
撇銷為無法收回款項	(6,940)	(4,629)
匯兌差額	2,359	(3,952)
於十二月三十一日	231,599	135,405

就若干由信貸保險承保的應收貿易賬款及應收票據而言，已根據香港財務報告準則第9號確認呆賬撥備以反映預期信貸虧損。同時，由於存在信貸保險，本集團已確認相應的保險賠償款項，作為信貸減值虧損減少入賬，金額為人民幣85,702千元(二零二四年：人民幣65,580千元)。

已減值應收款項的撥備已計入一般及行政開支。當預期無法收回額外現金，自撥備賬扣除的金額將予撇銷。

於報告日期的最高信貸風險為上述各類別應收款項的賬面值。

於二零二五年十二月三十一日，應收票據人民幣342,606千元(二零二四年：人民幣156,090千元)抵押為發行應付票據的抵押(附註19)。

財務報表附註(續)

二零二五年十二月三十一日

12. 按攤餘成本計量的其他金融資產

	於二零二五年十二月三十一日			於二零二四年十二月三十一日		
	流動 人民幣千元	非流動 人民幣千元	總計 人民幣千元	流動 人民幣千元	非流動 人民幣千元	總計 人民幣千元
向僱員作出貸款						
— 向主要管理人員作出貸款 (附註35(c))	196	—	196	196	—	196
— 向其他僱員作出貸款(i)	1,950	4,660	6,610	2,499	4,260	6,759
委託貸款(ii)	43,000	169,586	212,586	46,000	175,024	221,024
應收利息	234,131	—	234,131	192,100	—	192,100
其他	195,707	273	195,980	51,561	217	51,778
	474,984	174,519	649,503	292,356	179,501	471,857
減：按攤餘成本計量的債務投資 虧損撥備	—	—	—	—	—	—
	474,984	174,519	649,503	292,356	179,501	471,857

附註：

- (i) 向其他僱員作出貸款乃供彼等購買房屋及汽車。該等貸款於五年內到期，於二零二五年十二月三十一日按年利率0%至4.35%（二零二四年：0%至4.35%）計息。
- (ii) 於二零二五年十二月三十一日，委託貸款的即期部分人民幣20,000千元、人民幣18,000千元及人民幣5,000千元分別借予三名獨立第三方，相應貸款的年利率分別為4.35%、6%及4.66%。其中，人民幣20,000千元的貸款以土地使用權作抵押，而人民幣5,000千元的貸款以1,000平方米的建築面積作抵押。委託貸款的非即期部分人民幣169,586千元就貸款融資金最高8,000,000千日圓（相當於人民幣358,376千元）借予一名第三方，利率為1.50%，到期日為二零二八年六月三十日。

於二零二四年十二月三十一日，委託貸款的即期部分人民幣20,000千元、人民幣18,000千元及人民幣8,000千元分別借予三名獨立第三方，相應貸款的利率分別為4.35%、6%及4.66%。委託貸款的非即期部分人民幣175,024千元就貸款融資金最高8,000,000千日圓（相當於人民幣369,864千元）借予一名第三方，利率為1.50%，到期日為二零二八年六月三十日。

按攤餘成本計量的其他金融資產的公允價值與其賬面值相若。

財務報表附註(續)

二零二五年十二月三十一日

13. 衍生金融工具

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
流動資產		
外幣遠期－持作買賣	5,303	—
流動負債		
外幣遠期－持作買賣	—	21,388

(i) 公允價值計量

有關釐定衍生工具公允價值所用的方法及假設的資料，請參閱附註3.3。

14. 預付款項及其他資產

	於二零二五年十二月三十一日			於二零二四年十二月三十一日		
	流動 人民幣千元	非流動 人民幣千元	總計 人民幣千元	流動 人民幣千元	非流動 人民幣千元	總計 人民幣千元
預付款項及按金						
－購入原材料	225,159	—	225,159	172,003	—	172,003
－購入固定資產及在建工程	—	262,793	262,793	—	223,073	223,073
可收回增值稅及可退還增值稅	279,841	—	279,841	256,573	—	256,573
	505,000	262,793	767,793	428,576	223,073	651,649

財務報表附註(續)

二零二五年十二月三十一日

15. 按類別劃分的金融工具

	以攤餘成本計量的金融資產 人民幣千元	以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產 人民幣千元	總計 人民幣千元
二零二五年十二月三十一日			
資產負債表所列資產			
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	—	9,523,946	9,523,946
金融資產－交易衍生品	—	5,303	5,303
應收貿易賬款及應收票據以及以攤餘成本計量的其他金融資產	5,811,727	—	5,811,727
受限制銀行存款	47,944	—	47,944
定期存款	2,435,275	—	2,435,275
現金及現金等值物	3,739,397	—	3,739,397
總計	12,034,343	9,529,249	21,563,592
資產負債表所列負債			
銀行借貸	3,172,789	—	3,172,789
應付貿易賬款及應付票據以及其他應付款項(不包括非金融負債)	6,682,889	—	6,682,889
租賃負債	86,032	—	86,032
總計	9,941,710	—	9,941,710

財務報表附註(續)

二零二五年十二月三十一日

15. 按類別劃分的金融工具(續)

	以攤餘成本 計量的 金融資產 人民幣千元	以公允價值 計量且 其變動計 入損益的 金融資產 人民幣千元	總計 人民幣千元
二零二四年十二月三十一日			
資產負債表所列資產			
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	—	6,971,470	6,971,470
應收貿易賬款及應收票據以及以攤餘成本計量的 其他金融資產	4,577,280	—	4,577,280
受限制銀行存款	52,807	—	52,807
定期存款	3,331,912	—	3,331,912
現金及現金等值物	2,745,387	—	2,745,387
總計	10,707,386	6,971,470	17,678,856
資產負債表所列負債			
銀行借貸	2,011,287	—	2,011,287
應付貿易賬款及應付票據以及其他應付款項 (不包括非金融負債)	5,917,593	—	5,917,593
金融負債—交易衍生品	—	21,388	21,388
租賃負債	74,847	—	74,847
總計	8,003,727	21,388	8,025,115

財務報表附註(續)

二零二五年十二月三十一日

15. 按類別劃分的金融工具(續)

於二零二五年十二月三十一日，本集團持有以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產約人民幣9,529百萬元(投資成本最高金額為人民幣350百萬元)，有關詳情載列如下：

金融資產類別 (人民幣千元)	金融資產 數目	截至 二零二五年 十二月 三十一日 的投資成本	截至 二零二五年 十二月 三十一 日的公允價值	佔以公允價值 計量且其 變動計入 損益的金融 資產總值的 百分比	佔資產 總值權重	預期 屆滿日期 ⁽ⁱ⁾
理財產品	6	219,476	231,896	2.43%	0.65%	二零二六年五月六日至 二零二六年十二月三十一日
財政基金	69	5,650,622	5,664,886.00	59.44%	15.85%	二零二六年一月二十五日至 二零二七年十一月十一日
收入證明 信託	1 31	150,000 1,431,302	150,143.00 1,459,383.00	1.58% 15.31%	0.42% 4.08%	二零二六年十二月十日 二零二六年一月五日至 二零二八年十一月二十一日
投資基金	7	272,903	345,691.00	3.63%	0.97%	二零二六年六月二十八日至 二零二八年十一月二十八日
交易衍生品	2	—	5,304.00	0.06%	0.01%	二零二六年一月八日至 二零二六年五月二十六日
債券	43	1,627,967	1,671,946.00	17.55%	4.68%	二零二六年一月二十六日至 二零三五年五月十五日
總計	159	9,352,270	9,529,249	100.00%	26.66%	

(i) 若干理財產品及債券可於屆滿日期前贖回或買賣。

財務報表附註(續)

二零二五年十二月三十一日

15. 按類別劃分的金融工具(續)

於二零二四年十二月三十一日，本集團持有以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產約人民幣6,971百萬元，有關詳情載列如下：

金融資產類別 (人民幣千元)	金融資產數目	截至 二零二四年 十二月 三十一日 的投資成本	截至 二零二四年 十二月 三十一日 的公允價值	佔以公允價值 計量且其 變動計入 損益的金融 資產總值的 百分比	佔資產 總值權重	預期 屆滿日期 ⁽ⁱ⁾
理財產品	7	267,715	273,793	3.93%	0.88%	二零二五年二月二十八日至 二零二六年七月一日
財政基金	46	2,789,166	2,801,833	40.19%	9.00%	二零二五年一月一日至 二零二五年十一月六日
收入證明	3	170,000	172,849	2.48%	0.55%	二零二五年一月二十一日至 二零二五年八月二十五日
信託	41	1,926,898	1,950,737	27.98%	6.26%	二零二五年一月六日至 二零二九年十一月二十一日
投資基金	7	286,800	328,908	4.72%	1.06%	二零二五年十一月十四日至 二零二七年十一月十九日
債券	41	1,443,350	1,443,350	20.70%	4.63%	二零二五年五月十三日至 二零三四年十一月十五日
總計	145	6,883,929	6,971,470	100.00%	22.38%	

(i) 若干理財產品及債券可於屆滿日期前贖回或買賣。

財務報表附註(續)

二零二五年十二月三十一日

16. 受限制銀行存款、定期存款以及現金及現金等值物

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
受限制銀行存款－即期	47,944	52,807
定期存款－即期	2,387,331	1,280,605
定期存款－非即期	47,944	2,051,307
定期存款總額	2,435,275	3,331,912
銀行現金	3,739,125	2,745,134
手頭現金	272	253
現金及現金等值物	3,739,397	2,745,387
	6,222,616	6,130,106

受限制銀行存款為於到期前不得提取的銀行存款。

於二零二五年十二月三十一日，定期存款人民幣365,036千元(二零二四年：人民幣250,000千元)已質押作為發出應付票據的抵押，人民幣220,000千元(二零二四年：人民幣220,000千元)已質押作為借貸(附註21)的抵押，定期存款36,410千新加坡元(相當於人民幣198,742千元)(二零二四年：20,600千美元(相當於人民幣148,080千元))就衍生金融工具而受限制。

於二零二五年十二月三十一日，本集團受限制銀行存款、定期存款以及現金及現金等值物的加權平均實際年利率為2.88%(二零二四年：3.22%)。

受限制銀行存款於初始日起計介乎6至12個月到期(二零二四年：於初始日起計介乎6至12個月到期)。

短期銀行存款於初始日起計介乎1個星期至3個月到期，並列作現金及現金等值物。

財務報表附註(續)

二零二五年十二月三十一日

16. 受限制銀行存款、定期存款以及現金及現金等值物(續)

受限制銀行存款、定期存款以及現金及現金等值物以下列貨幣列值：

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
人民幣	3,993,190	3,469,306
美元	1,467,783	1,905,184
歐元	148,008	351,712
印度盧比	158,667	237,540
其他	454,968	166,364
	6,222,616	6,130,106

受限制銀行存款、定期存款以及現金及現金等值物大部分存放於中國大陸及香港的銀行。將以人民幣計值的結餘兌換為其他貨幣及將資金從中國大陸匯出，須受中國大陸政府頒佈的外匯管制規則及法規所限制。

17. 股本

	法定股本		
	股份數目 千股	股份面值 千港元	股份面值 人民幣千元
於二零二四年一月一日、二零二四年十二月三十一日及 二零二五年十二月三十一日(每股面值0.1港元的股份)	5,000,000	500,000	502,350

	已發行及繳足		
	股份數目 千股	股份面值 千港元	股份面值 人民幣千元
於二零二四年一月一日、二零二四年十二月三十一日及 二零二五年十二月三十一日(每股面值0.1港元的股份)	1,596,000	159,600	160,510

財務報表附註(續)

二零二五年十二月三十一日

18. 儲備

	其他儲備					總計 人民幣千元
	股份溢價 人民幣千元	合併儲備 人民幣千元	法定儲備 ⁽ⁱ⁾ 人民幣千元	換算差額 人民幣千元	保留盈利 人民幣千元	
於二零二四年一月一日	1,331,913	152,573	2,079,988	141,702	14,949,403	18,655,579
本年度利潤	—	—	—	—	3,080,332	3,080,332
調撥	—	—	57,226	—	(57,226)	—
已派股息—二零二三年 (附註32)	—	—	—	—	(955,355)	(955,355)
貨幣換算差額	—	—	—	(96,036)	—	(96,036)
於二零二四年十二月三十一日	1,331,913	152,573	2,137,214	45,666	17,017,154	20,684,520
本年度利潤	—	—	—	—	3,301,137	3,301,137
已派股息—二零二四年 (附註32)	—	—	—	—	(1,074,693)	(1,074,693)
貨幣換算差額	—	—	—	(23,894)	—	(23,894)
於二零二五年十二月三十一日	1,331,913	152,573	2,137,214	21,772	19,243,598	22,887,070

(i) 法定儲備

中國大陸的子公司須在抵銷過往年度累計虧損後及向股東分派任何股息前，將除稅後利潤若干百分比轉撥至法定儲備，即法定公積金、公司擴充基金及酌情公積金。向法定公積金撥款的百分比根據中國大陸有關法規釐定，比率為純利的10%。當法定公積金達致子公司註冊資本50%時，子公司可停止撥款。撥入其他基金的百分比則由有關子公司的董事會酌情釐定。

財務報表附註(續)

二零二五年十二月三十一日

18. 儲備(續)

(i) 法定儲備(續)

該等法定儲備(視其性質而定)僅可用於抵銷有關子公司的累計虧損或增加其資本,而不可作為向子公司股東的分派(清盤及有償債能力除外)。增加資本後的法定儲備結餘須維持於有關子公司原註冊資本至少25%。法定儲備的變動如下:

	法定公積金 人民幣千元	公司擴充基金 人民幣千元	酌情公積金 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二四年一月一日	60,957	1,920,875	98,156	2,079,988
增加	—	57,226	—	57,226
於二零二四年十二月三十一日	60,957	1,978,101	98,156	2,137,214
增加	—	—	—	—
於二零二五年十二月三十一日	60,957	1,978,101	98,156	2,137,214

19. 應付貿易賬款及應付票據

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
應付貿易賬款	2,201,466	2,261,812
應付票據	2,436,327	1,704,338
應付貿易賬款及應付票據	4,637,793	3,966,150
應付關聯方款項(附註35(b))	447,803	610,383
	5,085,596	4,576,533

財務報表附註(續)

二零二五年十二月三十一日

19. 應付貿易賬款及應付票據(續)

應付貿易賬款及應付票據按發票日期的賬齡分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
1年以內	5,077,519	4,571,721
1年至2年	4,808	3,505
2年以上	3,269	1,307
	5,085,596	4,576,533

應付貿易賬款及應付票據以下列貨幣列值：

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
人民幣	4,620,091	4,507,597
印度盧比	33,660	36,238
歐元	2,819	16,622
美元	1,502	3,954
其他	427,524	12,122
	5,085,596	4,576,533

於二零二五年十二月三十一日，應付票據人民幣1,157,441千元(二零二四年：人民幣596,162千元)由定期存款(附註16)作抵押。

於二零二五年十二月三十一日，應付票據人民幣197,760千元(二零二四年：人民幣144,690千元)由應收票據(附註11)作抵押。

應付貿易賬款及應付票據的公允價值與其賬面值相若。

財務報表附註(續)

二零二五年十二月三十一日

20. 應計款項、其他應付款項及合約負債

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
應付福利	13,903	11,231
應付薪金、工資及花紅	287,678	257,274
應計銷售佣金	1,367,286	1,175,528
客戶按金	35,389	46,789
購買物業、廠房及設備應付款項	129,254	121,391
應計經營開支	77,829	91,637
法律索償(i)	145,578	156,250
應付增值稅	64,631	37,958
遞延收入—即期部分(附註22)	6,618	6,618
其他應付款項	100,753	44,141
應計款項及其他應付款項	2,228,919	1,948,817
合約負債(ii)	1,421,772	1,053,889
	3,650,691	3,002,706

其他應付款項的賬面值被視為與其公允價值相同。

(i) 該法律索償指印度海關當局就Haitian Huayuan Machinery (India) Private Limited的反傾銷訴訟所提出的持續指控。已確認撥備1,859,234千印度盧比(相當於人民幣145,578千元)(二零二四年:1,859,234千印度盧比,相當於人民幣156,250千元)反映了管理層經採納合適法律意見後對最可能產生的結果作出的最佳估計。

(ii) 本集團合約負債為來自客戶就產品銷售合約的墊款

本報告期間就結轉的合約負債確認的收入主要為一年或以內。

財務報表附註(續)

二零二五年十二月三十一日

21. 銀行借貸

	於二零二五年十二月三十一日			於二零二四年十二月三十一日		
	流動 人民幣千元	非流動 人民幣千元	總計 人民幣千元	流動 人民幣千元	非流動 人民幣千元	總計 人民幣千元
無抵押	2,604,717	168,072	2,772,789	—	1,811,287	1,811,287
有抵押(附註16)	400,000	—	400,000	—	200,000	200,000
	3,004,717	168,072	3,172,789	—	2,011,287	2,011,287

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
按浮動利率		
— 人民幣	500,000	600,585
— 歐元	203,895	112,334
按固定利率		
— 人民幣	2,400,799	1,298,368
— 美元	68,095	—
	3,172,789	2,011,287

財務報表附註(續)

二零二五年十二月三十一日

21. 銀行借貸(續)

於年結日的加權平均實際年利率如下：

	二零二五年 實際利率 (%)	二零二四年 實際利率 (%)
人民幣	0.9-2.12	2.6
美元	1	不適用
歐元	2.9	2.9

銀行借貸的公允價值與其賬面值相若。

於十二月三十一日，本集團借貸償還情況如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
1年以內	3,004,717	—
1年至2年	47,766	1,898,953
2年至5年	120,306	112,334
	3,172,789	2,011,287

財務報表附註(續)

二零二五年十二月三十一日

22. 遞延收入

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
遞延政府補貼	22,023	28,568
減：計入流動負債的即期部分(附註20)	(6,618)	(6,618)
	15,405	21,950

有關變動如下：

	二零二五年	二零二四年
	人民幣千元	人民幣千元
於一月一日	28,568	41,538
攤銷為收入(附註26)	(6,618)	(13,803)
匯兌差額	73	833
於十二月三十一日	22,023	28,568

財務報表附註(續)

二零二五年十二月三十一日

23. 遞延所得稅

(i) 遞延稅項資產

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
結餘包括下列各項應佔的暫時差額：		
撥備及應計款項	210,921	148,158
存貨的未變現利潤	69,302	60,885
遞延收入－政府補貼	3,148	4,141
遞延稅項資產總值	283,371	213,184

遞延所得稅資產變動如下：

	撥備及 應計款項 人民幣千元	存貨的 未變現利潤 人民幣千元	政府補貼 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二四年一月一日	138,822	65,074	6,195	210,091
於合併損益表確認	9,336	(4,189)	(2,054)	3,093
於二零二四年十二月三十一日	148,158	60,885	4,141	213,184
於合併損益表確認	62,763	8,417	(993)	70,187
於二零二五年十二月三十一日	210,921	69,302	3,148	283,371

於二零二五年十二月三十一日，累計虧損人民幣107,864千元(二零二四年：人民幣85,696千元)可於未來五年結轉，而累計虧損人民幣219,320千元(二零二四年：人民幣136,547千元)可於7年至無限期結轉。由於認為不大可能有應課稅利潤可用於抵銷該等稅項虧損，故並無就該等稅項虧損確認遞延稅項資產。

財務報表附註(續)

二零二五年十二月三十一日

23. 遞延所得稅(續)

(ii) 遞延稅項負債

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
結餘包括下列各項應佔的暫時差額：		
預扣稅	212,845	165,185
加速稅項折舊	90,174	103,127
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	18,158	6,220
重估	611	809
遞延稅項負債總額	321,788	275,341

遞延所得稅負債變動如下：

	預扣稅 人民幣千元	加速稅項 折舊 人民幣千元	以公允價值 計量且其 變動計入 損益的金融 資產 人民幣千元	重估 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二四年一月一日	78,000	116,630	16,914	1,006	212,550
於合併損益表確認	96,517	(13,503)	(10,694)	(197)	72,123
結算預扣稅	(9,332)	—	—	—	(9,332)
於二零二四年十二月三十一日	165,185	103,127	6,220	809	275,341
於合併損益表確認	97,013	(12,953)	11,938	(198)	95,800
結算預扣稅	(49,353)	—	—	—	(49,353)
於二零二五年十二月三十一日	212,845	90,174	18,158	611	321,788

在中國大陸成立的外商投資企業就二零零七年十二月三十一日後賺取的盈利向外國投資者所宣派的股息須繳納預扣稅。本集團的中國大陸子公司由在香港註冊成立且為該等子公司實益擁有人的國華企業集團有限公司持有，適用預扣稅率為5%(二零二四年：5%)。

本集團就未匯出盈利(預期作再投資之用的款項除外)的遞延所得稅負債計提撥備。於二零二五年十二月三十一日，並無確認遞延所得稅負債的未匯出盈利合共為人民幣7,889,776千元(二零二四年：人民幣7,413,031千元)。於二零二五年十二月三十一日，遞延所得稅負債人民幣394,489千元(二零二四年：人民幣370,652千元)並無確認若干子公司未匯出盈利應付的預扣稅。

財務報表附註(續)

二零二五年十二月三十一日

24. 收入及分部資料

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
注塑機及相關產品的銷售額	17,733,166	16,128,328
收入確認時間： 某一時間點	17,733,166	16,128,328

最高營運決策者確定為執行委員會，執行委員會由全體執行董事及最高管理層組成。執行委員會審閱本集團內部報告以評估表現及分配資源。根據該等內部報告，由於本集團銷售額及經營利潤絕大部分來自注塑機銷售，故執行委員會決定不呈列分部資料，而由於管理層按業務種類而非地理位置檢討業務表現，因而並無呈列地理分部資料。

本集團位於中國大陸，其來自不同國家或地區的外部客戶的銷售額分析(以客戶所在地為基準)如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
中國大陸	10,131,707	10,112,300
香港及海外國家	7,601,459	6,016,028
	17,733,166	16,128,328

財務報表附註(續)

二零二五年十二月三十一日

24. 收入及分部資料(續)

下表載列於本報告期間確認且於報告期初計入合約負債並於過往期間就已履行履約責任確認的收入金額：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
注塑機及相關產品的銷售額	1,053,889	1,158,200

履約責任

注塑機及相關產品的銷售額

履約責任於交付工業產品時履行，而付款一般於交付後0日至30天內到期，惟若干分銷商及新客戶通常須預先付款。

位於不同國家或地區的非流動資產總值(定期存款、應收貿易賬款及應收票據、以攤餘成本計量的其他金融資產、以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產及遞延所得稅資產除外)如下：

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
非流動資產總值(定期存款、應收貿易賬款及應收票據、以攤餘成本計量的其他金融資產、以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產以及遞延所得稅資產除外)		
— 中國大陸	5,937,650	5,724,816
— 香港及海外國家	3,054,996	2,487,885
	8,992,646	8,212,701

財務報表附註(續)

二零二五年十二月三十一日

25. 按性質劃分的開支

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
折舊及攤銷(附註5、6及9)	528,212	478,958
已使用原材料及消耗品	10,153,168	9,649,138
製成品及在製品存貨變動	21,642	(494,218)
銷售佣金及售後服務開支	783,224	668,015
應收貿易賬款減值撥備/(轉回)	15,026	(30,139)
存貨撇減撥備(附註10)	51,763	10,039
僱員成本(附註28)(i)	1,974,260	1,786,795
運費	191,074	157,904
公用事業	167,818	164,966
差旅開支	57,423	45,304
核數師酬金		
— 核數服務	2,547	2,226
— 非核數服務費用	55	—
其他	661,081	766,673
銷售成本、銷售及市場推廣開支以及一般及行政開支總額	14,607,293	13,205,661

(i) 截至二零二五年十二月三十一日止年度，與研發活動有關的僱員成本為人民幣343,913千元(二零二四年：人民幣266,722千元)。

26. 其他收入

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
政府補貼(i)	427,868	377,259
遞延收入攤銷(附註22)	6,618	13,803
	434,486	391,062

(i) 政府補貼主要為地方市政府就本集團於研發的成就授出的補助金及資助。

財務報表附註(續)

二零二五年十二月三十一日

27. 其他收益－淨額

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的淨公允價值及處置收益	263,888	230,201
衍生金融工具淨公允價值變動	11,511	(82,574)
匯兌收益淨額	(12,224)	54,764
出售物業、廠房及設備之虧損淨額	(3,793)	(5,104)
其他	29,099	22,862
	288,481	220,149

28. 僱員成本

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
薪金、工資及花紅	1,554,532	1,419,643
退休金成本－定額供款計劃(a)	111,786	100,883
其他福利(b)	307,942	266,269
	1,974,260	1,786,795

(a) 退休金成本－定額供款計劃

根據中國大陸規則及法規規定，本集團為其中國大陸僱員參與國家資助的定額供款退休計劃。本集團供款按政府當局所同意平均僱員薪金的若干百分比計算得出，惟不得超過一定上限。除供款外，本集團對實際支付退休後福利並無進一步責任。國家資助的退休計劃負責應付予退休僱員的全部退休後福利。

本集團已安排香港及海外僱員參加各自國家或地區司法權區的當地退休金計劃。本集團概無每月供款以外的進一步退休後福利責任。

財務報表附註(續)

二零二五年十二月三十一日

28. 僱員成本(續)

(b) 其他福利

此外，本集團中國大陸僱員均參加國家資助的僱員社會保障計劃，包括醫療、房屋及其他福利。本集團概無供款以外的進一步責任。

(c) 五名最高薪酬人士

本集團五名最高薪酬人士包括兩名(二零二四年：兩名)董事，其酬金於附註37所呈列的分析中反映。年內，應付其餘三名(二零二四年：三名)人士的酬金如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
基本薪金、房屋津貼、其他津貼及實物福利	8,299	6,441
酌情花紅	5,143	4,879
	13,442	11,320

酬金介乎以下範圍：

	人數 二零二五年	二零二四年
2,500,001港元(相當於約人民幣2,260,000元)		
– 3,000,000港元(相當於約人民幣2,710,000元)	—	1
3,000,001港元(相當於約人民幣2,710,000元)		
– 3,500,000港元(相當於約人民幣3,160,000元)	1	—
3,500,001港元(相當於約人民幣3,160,000元)		
– 4,000,000港元(相當於約人民幣3,610,000元)	—	1
4,000,001港元(相當於約人民幣3,640,000元)		
– 4,500,000港元(相當於約人民幣4,100,000元)	1	—
5,500,001港元(相當於約人民幣4,970,000元)		
– 6,000,000港元(相當於約人民幣5,420,000元)	—	1
6,500,001港元(相當於約人民幣5,870,000元)		
– 7,000,000港元(相當於約人民幣6,320,000元)	1	—

- (d) 於截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司並無向任何董事或五名最高薪酬人士支付任何酬金，作為招攬加入或加入本集團時的獎勵或離職補償(二零二四年：無)。

財務報表附註(續)

二零二五年十二月三十一日

29. 融資收入－淨額

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
融資成本：		
利息開支	(77,705)	(61,295)
匯兌虧損淨額	—	(4,210)
租賃負債的已付／應付利息及財務支出	(4,802)	(4,177)
	(82,507)	(69,682)
融資收入：		
匯兌收益淨額	5,512	—
受限制銀行存款、定期存款以及現金及現金等值物利息收入	181,706	238,118
委託貸款利息收入	3,383	5,000
	190,601	243,118
融資收入淨額	108,094	173,436

財務報表附註(續)

二零二五年十二月三十一日

30. 所得稅開支

本附註列示了本集團所得稅開支的分析，列明直接於權益確認的金額以及不可課稅及不可扣稅項目對稅項開支的影響。本附註亦闡述了與本集團稅務狀況有關的重要估計。

(a) 所得稅開支

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
即期稅項		
本年度利潤即期稅項	656,194	595,208
結算預扣稅(附註23)	49,353	9,332
即期稅項開支總額	705,547	604,540
遞延所得稅		
遞延稅項資產增加(附註23)	(70,187)	(3,093)
計入合併損益表的遞延稅項負債(附註23)	46,447	62,791
遞延稅項開支總額	(23,740)	59,698
所得稅開支	681,807	664,238

海天塑機集團有限公司(「海天塑機」)於二零二三年更新其高新技術企業(「高新技術企業」)資格。無錫海天機械有限公司(「無錫海天」)於二零二四年更新其高新技術企業資格。寧波長飛亞塑料機械製造有限公司(「寧波長飛亞」)於二零二五年更新其高新技術企業資格。浙江科強智能控制系統有限公司(「浙江科強」)於二零二五年更新其高新技術企業資格。寧波海天智造科技有限公司(「海天軟件」)於二零二四年取得高新技術企業資格。海天機械(廣東)有限公司(「海天廣東」)於二零二四年取得高新技術企業資格。該等企業自其獲授予或更新高新技術企業資格的首年起計三年內有權減按所得稅率15%繳稅，並可於目前稅項優惠期屆滿後再次申請稅項優惠。

本集團其他於中國大陸營運的主要子公司於二零二五年度須按稅率25%(二零二四年：25%)繳納企業所得稅。

於香港成立的子公司於二零二五年度須就應課稅收入按稅率16.5%(二零二四年：16.5%)繳納香港利得稅。

於中國大陸及香港以外海外地區所產生利潤的稅項乃就二零二四年度的估計應課稅利潤按本集團業務所在國家或地區當時適用稅率計算。

財務報表附註(續)

二零二五年十二月三十一日

30. 所得稅開支(續)

(b) 所得稅開支與初步應付稅項之數值調整

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
除所得稅開支前利潤，扣除分佔聯營公司利潤後	3,956,934	3,707,314
按法定稅率25%(二零二四年：25%)計算之稅項	989,234	926,829
不同稅率的影響	(368,476)	(348,072)
研發費用加計扣除	(52,603)	(46,308)
不可扣稅開支	4,729	6,068
過往年度即期稅項調整	(15,931)	(14,407)
未計入應課稅虧損的遞延稅項	29,894	45,339
就中國大陸子公司若干未匯出利潤繳付預扣稅的影響	97,013	96,517
動用過往未確認的應課稅虧損	(2,053)	(1,728)
所得稅開支	681,807	664,238

(c) 經合組織支柱二範本規則

本集團主要於中國大陸、香港、新加坡、德國、墨西哥、印度等地區營運。

本集團屬於支柱二範本規則的範疇。本集團已應用強制性豁免確認及披露支柱二所得稅產生的遞延稅項資產及負債，並於產生時將支柱二所得稅列賬為即期稅項。支柱二法規已於本集團營運所在若干司法權區頒佈或實質上已頒佈。

本集團已根據本集團本年度財務業績的現有資料評估其潛在風險。因此，其未必完全代表未來情況。根據評估，本集團於其營運所在的大部分司法權區的支柱二實際稅率為15%以上。少數司法權區的支柱二實際稅率略低於15%。本集團預期不會面臨支柱二所得稅的重大風險。

財務報表附註(續)

二零二五年十二月三十一日

31. 每股盈利

本年度每股基本盈利按照本年度本公司股東應佔利潤約人民幣3,301,137千元(二零二四年：人民幣3,080,332千元)及已發行普通股加權平均數1,596,000千股(二零二四年：1,596,000千股)計算得出。

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
本公司股東應佔利潤	3,301,137	3,080,332
已發行普通股加權平均數(千股)	1,596,000	1,596,000
每股基本盈利(以每股人民幣元呈列)	2.07	1.93

因不存在攤薄普通股，故不呈列每股攤薄盈利(附註17)。

32. 股息

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
中期股息每股普通股無(二零二四年：無)	—	—
第二期中期股息每股普通股0.80港元(二零二四年：0.73港元)	1,126,355	1,074,693
	1,126,355	1,074,693

於二零二六年三月十六日，本公司董事會宣派截至二零二五年十二月三十一日止年度的第二期中期股息每股80港仙(二零二四年：每股73港仙)。基於本公司截至此等財務報表日期的已發行股本總額1,596,000,000股股份，估計第二期中期股息的總金額約為人民幣1,126.36百萬元(二零二四年：人民幣1,074.69百萬元)。將予派付的第二期中期股息實際總金額須視乎本公司於釐定股東獲派第二期中期股息權利的記錄日期的已發行股本總額而定。有關股息已由董事會根據開曼群島相關法規批准。第二期中期股息尚未於此等財務報表反映為應付股息，惟將於截至二零二五年十二月三十一日止年度反映為保留盈利分派。

財務報表附註(續)

二零二五年十二月三十一日

33. 合併現金流量表附註

(a) 經營業務所得現金

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
除所得稅前利潤	3,984,800	3,745,535
經作出下列調整：		
— 分佔聯營公司利潤(附註8)	(27,866)	(38,221)
— 物業、廠房及設備折舊(附註5)	483,764	439,045
— 無形資產攤銷(附註9)	1,320	1,340
— 遞延收入攤銷(附註22)	(6,618)	(13,803)
— 使用權資產折舊(附註6)	43,128	38,573
— 出售物業、廠房及設備的虧損(附註27)	3,793	5,104
— 應收貿易賬款減值撥備(附註25)	15,026	(30,139)
— 存貨撇減撥備(附註25)	51,763	10,039
— 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的淨公允價值及處置收益(附註27)	(263,888)	(230,201)
— 衍生金融工具淨公允價值變動(附註27)	(11,511)	82,574
— 融資收入—淨額(附註29)	(108,094)	(173,436)
營運資金變動：		
— 受限制銀行存款減少	4,863	15,750
— 應收貿易賬款及其他應收款項增加	(1,230,987)	(655,011)
— 存貨減少／(增加)	154,842	(1,047,349)
— 應付貿易賬款及應付票據增加	509,063	553,413
— 應計款項及其他應付款項以及其他增加	237,931	221,549
— 合約負債增加／(減少)	367,883	(104,311)
經營業務所得現金	4,209,212	2,820,451

(b) 於合併現金流量表中，出售物業、廠房及設備的所得款項包括：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
賬面淨額(附註5)	21,122	20,164
出售物業、廠房及設備的虧損(附註27)	(3,793)	(5,104)
出售物業、廠房及設備的所得款項	17,329	15,060

財務報表附註(續)

二零二五年十二月三十一日

33. 合併現金流量表附註(續)

(c) 重大非現金交易

本年度，本集團有關樓宇租賃安排的使用權資產及租賃負債的非現金添置分別為人民幣33,370千元(二零二四年：人民幣95,093千元)及人民幣33,370千元(二零二四年：人民幣95,093千元)。

(d) 融資活動產生的負債變動

從融資活動產生的負債對賬如下：

	銀行借貸 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二四年一月一日	2,747,439	1,165	2,748,604
現金流量			
— 從融資活動流入	840,261	—	840,261
— 從融資活動流出	(1,578,597)	(25,588)	(1,604,185)
非現金變動			
— 收購—租約	—	95,093	95,093
— 貨幣換算	2,184	—	2,184
— 租賃負債的已付／應付利息及財務支出	—	4,177	4,177
於二零二四年十二月三十一日	2,011,287	74,847	2,086,134
現金流量			
— 從融資活動流入	2,749,379	—	2,749,379
— 從融資活動流出	(1,589,866)	(26,987)	(1,616,853)
非現金變動			
— 收購—租約	—	33,370	33,370
— 貨幣換算	1,989	—	1,989
— 租賃負債的已付／應付利息及財務支出	—	4,802	4,802
於二零二五年十二月三十一日	3,172,789	86,032	3,258,821

財務報表附註(續)

二零二五年十二月三十一日

34. 承擔

(a) 資本承擔

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
購置物業、廠房及設備 — 已訂約但未撥備	471,734	766,473

35. 關聯人士交易

倘若一方有能力直接或間接控制另一方或對其財務及營運決策行使重大影響力，則雙方被視為有關連。倘若雙方受同一方控制，亦被視作有關連。

天富資本有限公司、Premier Capital Management Pte. Ltd.及Cambridge Management Consultants (PTC) Ltd.分別持有佔本公司已發行股本約27.18%、18.34%及14.98%。

下列公司被視為本集團關聯人士：

公司名稱	關係
寧波海天精工股份有限公司(「海天精工」)	受本集團董事控制
寧波安信數控技術有限公司(「寧波安信」)	本集團的聯營公司，受本集團董事控制
寧波斯達弗液壓傳動有限公司(「寧波斯達弗」)	受本集團董事控制
海天驅動有限公司(「海天驅動」)	受本集團董事控制
寧波海天驅動科技有限公司(「海天驅動科技」)	受本集團董事控制
寧波海邁克精密機械製造有限公司(「海邁克精密」)	受本集團董事控制
寧波海天股份有限公司(「海天股份」)	受本集團董事控制
寧波海邁克動力科技有限公司(「海邁克動力」)	受本集團董事控制
寧波海天智聯科技有限公司(「海天智聯」)	受本集團董事控制
寧波保稅區海天智勝金屬成型設備有限公司(「海天智勝」)	受本集團董事控制

財務報表附註(續)

二零二五年十二月三十一日

35. 關聯人士交易(續)

公司名稱	關係
寧波海天奧林工程技術有限公司(「海天奧林工程」)	受本集團董事控制
寧波海天增材科技有限公司(「海天增材」)	受本集團董事控制
寧波海天智勝貿易有限公司(「海天智勝貿易」)	受本集團董事控制
寧波海天激光科技有限公司(「海天激光科技」)	受本集團董事控制
佛山海驅自動化科技有限公司(「佛山海驅」)	受本集團董事控制
CONG TY TNHH HAITIAN METAL MACHINERY (VIETNAM) (「HAITIAN METAL VIETNAM」)	受本集團董事控制
寧波海天精工銷售有限公司(「海天精工銷售」)	受本集團董事控制
海能機械(香港)有限公司(「海能機械香港」)	受本集團董事控制
HUATENG MACHINERY (SINGAPORE) PTE. LTD. (「HUATENG MACHINERY SINGAPORE」)	受本集團董事控制
寧波海能精密機械有限公司(「寧波海能」)	受本集團董事控制
海天精工機械(廣東)有限公司(「海天精工廣東」)	受本集團董事控制
Haitian Precision Machinery México, S. de R.L. de C.V. (「Haitian Precision Mexico」)	受本集團董事控制
HAIFENG MACHINERY (THAILAND) CO., LTD. (「Haifeng Machinery (Thailand)」)	受本集團董事控制
HaiYing Machinery Germany GmbH(「Haiying Germany」)	受本集團董事控制
Haisheng Machinery Private Limited(「Haisheng Machinery」)	受本集團董事控制
HAITIAN PRECISION MACHINERY (VIETNAM) COMPANY LIMITED (「Haitian Precision Vietnam」)	受本集團董事控制

財務報表附註(續)

二零二五年十二月三十一日

35. 關聯人士交易(續)

(a) 關聯人士交易：

與關聯人士進行的主要交易如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
向以下公司採購貨物：		
海天驅動*	1,036,625	1,072,397
海天智聯**	523,810	433,669
海天精工	2,472	—
海能機械香港	—	1,781
	1,562,907	1,507,847
向以下公司採購設備：		
HUATENG MACHINERY SINGAPORE	62,858	—
海天奧林工程	9,505	2,296
海天精工	9,112	16,808
海天激光科技	4,007	—
海天智聯	2,374	—
海天精工銷售	—	1,242
	87,856	20,346
向以下公司租賃樓宇產生的使用權資產：		
海天精工	31,874	—
寧波安信	1,043	—
海天驅動	453	41,998
海天股份	—	25,830
	33,370	67,828

*寧波安信、寧波斯達弗、海邁克精密及海邁克動力受本集團董事控制。因此，與該等關聯人士進行的交易屬持續關連交易。

**海天智聯受本集團董事控制。因此，與該等關聯人士進行的交易屬持續關連交易。

財務報表附註 (續)

二零二五年十二月三十一日

35. 關聯人士交易 (續)

(a) 關聯人士交易：(續)

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
向以下公司銷售商品：		
海天智勝	1,124	768
寧波斯達弗	982	850
海邁克動力	271	933
Haitian Precision Mexico	208	—
海天激光科技	108	—
寧波安信	54	91
海邁克精密	50	—
	2,797	2,642
向以下公司提供服務：		
海天智勝	5,513	4,371
海天精工	1,594	2,793
寧波安信	737	524
海邁克精密	735	137
海天精工廣東	700	445
海邁克動力	629	1,148
海天智聯	588	510
Haitian Precision Mexico	312	—
海天驅動科技	261	613
海天激光科技	251	76
寧波斯達弗	230	212
海天增材	208	151
海天精工銷售	72	—
寧波海能	63	—
海天奧林工程	6	—
	11,899	10,980
向以下公司收取租金收入：		
海天智勝	13,694	12,752
海天精工	4,002	5,553
海天增材	1,677	1,053
Haitian Precision Mexico	1,281	—
海天精工廣東	863	585
海天激光科技	803	1,053
Haiying Germany	315	—
海天激光機械	254	—
Haitian Precision Vietnam	112	—
佛山海驅	—	509
海天奧林工程	—	457
	23,001	21,962

財務報表附註(續)

二零二五年十二月三十一日

35. 關聯人士交易(續)

(a) 關聯人士交易：(續)

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
向以下公司採購服務：		
海天精工	2,141	2,656
寧波安信	1,093	1,109
海天智聯	1,056	796
Haifeng Machinery (Thailand)	372	—
海天激光科技	366	—
寧波斯達弗	190	260
海天奧林工程	106	349
海天激光機械	53	—
Haisheng Machinery	5	—
	5,382	5,170
向以下關聯人士代墊款：		
海天智勝	4,189	4,425
海天激光機械	869	—
海天增材	625	348
海天精工	571	705
海天智聯	245	—
海天精工廣東	234	123
海天激光科技	202	163
海天奧林工程	90	260
佛山海驅	—	63
	7,025	6,087
向以下公司銷售設備：		
海天精工	1,838	1,827
海天智聯	7	—
海天激光機械	4	—
寧波安信	1	122
寧波斯達弗	—	31
	1,850	1,980
受本集團董事控制實體的投資：		
海天智勝	99,800	99,800

本公司董事及本集團管理層認為，上述關聯人士交易乃於日常業務中，按照相關協議及／或相關交易方所開立發票的條款進行。

財務報表附註(續)

二零二五年十二月三十一日

35. 關聯人士交易(續)

(a) 與關聯人士的結餘：

於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，本集團與其關聯人士有以下重大結餘：

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
向以下公司採購貨物產生的應付款項：		
— 寧波安信	251,680	296,296
— 海天智聯	114,983	217,568
— 寧波斯達弗	57,105	70,508
— 海邁克精密	18,863	25,346
— 海天精工	3,933	—
— 海邁克動力	679	665
— 海天激光科技	490	—
— 海天驅動科技	45	—
— 海天驅動	25	—
	447,803	610,383
向以下公司採購設備產生的應付款項：		
— 海天智聯	2,713	—
— 海天驅動科技	1,669	1,606
— 海邁克動力	1,204	1,204
— 海天精工	1,184	2,381
— 海天激光科技	92	—
— 海天奧林工程	—	2,124
	6,862	7,315
向以下公司銷售貨品、提供服務及租金收入產生的應收款項：		
— 海天精工	4,380	2,665
— 海邁克動力	2,151	1,489
— 海天智勝	986	2,208
— 海邁克精密	765	—
— 海天激光科技	732	—
— 寧波斯達弗	324	451
— 海天精工廣東	239	—
— 海天增材	69	2,513
— 海天智聯	40	—
— 海天奧林工程	31	—
— 寧波安信	27	141
	9,744	9,467

財務報表附註(續)

二零二五年十二月三十一日

35. 關聯人士交易(續)

(a) 與關聯人士的結餘：(續)

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
向以下公司採購設備產生的預付款項：		
－海天精工銷售	38,352	—
－ HAITENG MACHINERY SINGAPORE	34,816	3,526
－海天智聯	2,634	—
－ Anhui Haifeng	738	—
－海邁克動力	80	—
－海天奧林工程	70	—
－海天激光機械	7	—
－海天激光科技	5	—
－海天精工	—	28,050
－海能機械香港	—	2,349
	76,702	33,925

與關聯人士的結餘為無抵押、免息及無預定還款期。

(b) 向主要管理人員提供貸款

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
於一月一日	196	249
已收貸款還款	—	(53)
於十二月三十一日	196	196

財務報表附註(續)

二零二五年十二月三十一日

35. 關聯人士交易(續)

(b) 向主要管理人員提供貸款(續)

有關向主要管理人員墊付貸款的資料具有下列條款及條件：

主要管理人員姓名	年初未償還 金額 人民幣千元	年末未償還 金額 人民幣千元	年內未償還 最高金額 人民幣千元	到期但未 支付金額 人民幣千元	已計提呆/ 壞賬撥備	條款	利率	抵押
二零二五年 張劍峰先生	196	196	196	—	—	按要求償還	無	無
二零二四年 張劍峰先生	249	196	249	—	—	按要求償還	無	無

(c) 主要管理人員酬金：

主要管理人員包括董事、若干子公司的總經理、首席財務官、投資關係經理、公司秘書以及人力資源及行政部主管。就僱員服務已付或應付主要管理人員的酬金如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
基本薪金、房屋津貼、其他津貼及實物利益	13,363	13,263
退休金計劃供款	218	215
酌情花紅	5,460	4,943
	19,041	18,421

(d) 關聯人士承擔：

於結算日，已訂約但未於合併資產負債表確認的關聯人士承擔如下：

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
購置物業、廠房及設備的資本承擔		
— 海天精工銷售	5,726	—
— 海天精工	4,870	21,257

財務報表附註(續)

二零二五年十二月三十一日

36. 本公司的資產負債表及儲備變動

本公司資產負債表

	附註	於十二月三十一日	
		二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
資產			
非流動資產			
於子公司的投資		4,410,290	4,050,220
		4,410,290	4,050,220
流動資產			
應收子公司款項		—	—
現金及現金等值物		2,055	873
		2,055	873
資產總值		4,412,345	4,051,093
權益及負債			
本公司股東應佔權益			
股本		160,510	160,510
股份溢價	<i>i</i>	1,331,913	1,331,913
其他儲備	<i>i</i>	314,789	314,789
保留盈利	<i>i</i>	2,506,090	2,142,591
權益總額		4,313,302	3,949,803
負債			
流動負債			
應付子公司款項		98,766	101,122
其他應付款項		277	168
		99,043	101,290
負債總額		99,043	101,290
權益及負債總額		4,412,345	4,051,093

財務報表附註(續)

二零二五年十二月三十一日

36. 本公司的資產負債表及儲備變動(續)

(i) 本公司的儲備變動

	股份溢價 人民幣千元	繳入盈餘 人民幣千元	保留盈利 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二四年一月一日	1,331,913	314,789	2,144,832	3,791,534
本年度利潤	—	—	953,114	953,114
已付股息—二零二三年(附註32)	—	—	(955,355)	(955,355)
於二零二四年十二月三十一日	1,331,913	314,789	2,142,591	3,789,293
本年度利潤	—	—	1,438,192	1,438,192
已付股息—二零二四年(附註32)	—	—	(1,074,693)	(1,074,693)
於二零二五年十二月三十一日	1,331,913	314,789	2,506,090	4,152,792

財務報表附註(續)

二零二五年十二月三十一日

37. 董事福利及權益

(a) 董事酬金

各董事及主要行政人員薪酬載列如下：

董事姓名	個人就擔任本公司或其子公司董事而已付或應收的酬金						董事就提供有關管理本公司或其子公司事務之其他服務而已付或應收的其他酬金 人民幣千元	總計 人民幣千元
	袍金 人民幣千元	薪金 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	津貼及 實物利益 人民幣千元	僱主向退休 福利計劃供款 人民幣千元			
二零二五年								
執行董事								
- 張劍鳴先生	—	1,200	600	—	—	—	1,800	
- 張劍峰先生	—	1,200	613	39	32	—	1,884	
- 張斌先生(行政總裁)	—	1,200	747	39	32	—	2,018	
- 陳蔚群先生*	—	1,200	488	39	30	—	1,757	
- 陳露女士	—	850	377	39	16	—	1,282	
	—	5,650	2,825	156	110	—	8,741	
獨立非執行董事								
- 郭永輝先生*	78	—	—	—	—	—	78	
- 樓百均先生*	78	—	—	—	—	—	78	
- 盧志超先生	91	—	—	—	—	—	91	
- 餘俊仙女士	78	—	—	—	—	—	78	
	325	—	—	—	—	—	325	
	325	5,650	2,825	156	110	—	9,066	

* 陳蔚群先生、樓百均先生及郭永輝先生將於二零二六年五月退任。

財務報表附註(續)

二零二五年十二月三十一日

37. 董事福利及權益(續)

(a) 董事酬金(續)

個人就擔任本公司或其子公司董事而已付或應收的酬金

董事姓名	袍金 人民幣千元	薪金 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	津貼及 實物利益 人民幣千元	僱主向退休 福利計劃供款 人民幣千元	董事就提供 有關管理 本公司或其 子公司事務之 其他服務而 已付或應收的 其他酬金 人民幣千元	總計 人民幣千元
二零二四年							
執行董事							
- 張劍鳴先生	—	1,800	—	—	—	—	1,800
- 張劍峰先生	—	1,200	587	46	30	—	1,863
- 張斌先生(行政總裁)	—	1,200	595	46	32	—	1,873
- 陳蔚群先生	—	1,200	468	46	30	—	1,744
- 陳露女士	—	850	359	46	16	—	1,271
	—	6,250	2,009	184	108	—	8,551
獨立非執行董事							
- 郭永輝先生	78	—	—	—	—	—	78
- 樓百均先生	78	—	—	—	—	—	78
- 盧志超先生	91	—	—	—	—	—	91
- 餘俊仙女士	78	—	—	—	—	—	78
	325	—	—	—	—	—	325
	325	6,250	2,009	184	108	—	8,876

37. 董事福利及權益(續)

(a) 董事酬金(續)

截至二零二四年及二零二五年十二月三十一日止年度，郭明光先生及劉劍波先生已放棄彼等的酬金。截至二零二五年十二月三十一日止年度，概無其他董事放棄任何酬金(二零二四年：無)。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，除上表所披露者外，概無產生就個人於本公司或其子公司擔任董事而已付或應收的酬金，如酌情花紅、房屋津貼或就接受委任為董事而已付或應收的酬金(二零二四年：無)，亦無產生就董事提供有關管理本公司或其子公司事務之其他服務而已付或應收的酬金(二零二四年：無)。

(b) 董事退休福利

截至二零二五年十二月三十一日止年度，董事並無就於本公司或其子公司擔任董事職務或提供有關管理事務之其他服務而直接或間接已收或應收由本集團運營的退休福利(二零二四年：無)。

(c) 董事終止福利

截至二零二五年十二月三十一日止年度，董事並無就董事服務終止而直接或間接已收或應收任何款項或福利；亦無任何應付款項(二零二四年：無)。

(d) 因董事服務向第三方提供之代價

截至二零二五年十二月三十一日止年度，第三方並無因提供董事服務而已收或應收代價(二零二四年：無)。

(e) 關於以董事、受該等董事控制法人團體及與該等董事有關聯之實體為受益人的貸款、準貸款及其他交易資料

除附註35(c)所披露者外，並無以董事、受控制法人團體及關聯實體為受益人之貸款、準貸款或其他交易(二零二四年：無)。

(f) 董事於交易、安排或合約的重大權益

於年末或年內任何時間概無存續由本公司訂立而本公司董事於當中直接或間接擁有重大權益且與本集團業務有關的重大交易、安排及合約(二零二四年：無)。

財務概要

下表概述本集團截至十二月三十一日止五個年度之綜合業績、資產及負債：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
業績					
收入	17,733,166	16,128,328	13,069,307	12,308,186	16,018,272
除所得稅前利潤	3,984,800	3,745,535	3,036,671	2,779,468	3,768,970
所得稅開支	(681,807)	(664,238)	(542,026)	(514,451)	(718,871)
本公司股東應佔利潤	3,301,137	3,080,332	2,491,528	2,264,668	3,051,968
資產					
非流動資產	11,516,747	13,422,156	10,630,306	9,098,603	8,402,276
流動資產	24,225,361	17,723,355	18,463,552	16,692,598	17,751,039
資產總值	35,742,108	31,145,511	29,093,858	25,791,201	26,153,315
負債					
非流動負債	566,210	2,365,510	2,749,473	516,408	875,859
流動負債	12,103,844	7,910,526	7,502,105	8,234,793	9,342,446
負債總額	12,670,054	10,276,036	10,251,578	8,751,201	10,218,305
權益總額	23,072,054	20,869,475	18,842,280	17,040,000	15,935,010
本公司股東應佔資本及儲備	23,047,580	20,845,030	18,816,089	17,011,117	15,934,377



海天國際控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司) 股份編號：1882

