

证券代码：002309

证券简称：中利集团

公告编号：2026-012

## 江苏中利集团股份有限公司 2025 年年度报告摘要

### 一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

截至报告期末，母公司未弥补亏损为-30.56 亿元，公司 2025 年度不进行利润分配，对公司 2025 年度分红无影响。

### 二、公司基本情况

#### 1、公司简介

股票简称	中利集团	股票代码	002309
股票上市交易所	深圳证券交易所		
变更前的股票简称（如有）	不适用		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	廖嘉琦	周玲	
办公地址	江苏省常熟东南经济开发区	江苏省常熟东南经济开发区	
传真	0512-52572288	0512-52572288	
电话	0512-52571188	0512-52571188	
电子信箱	zhonglidm@zhongli.com	zhonglidm@zhongli.com	

#### 2、报告期主要业务或产品简介

报告期内，公司仍然保持“一体两翼”特种线缆+光伏的业务体系架构。

## 1. 线缆业务

公司是国内特种线缆领域集研发、生产与销售于一体的专业化制造商之一，始终致力于为多元复杂场景提供高性能、高可靠性的线缆产品。公司产品体系涵盖阻燃耐火软电缆、舰船用电缆、高铁及铁路信号线缆、新能源汽车及充电桩线缆、液冷电缆、光伏电缆、数据通信线缆、海洋工程平台用电缆及光电复合缆等众多品类，全面满足数据通信、轨道交通、船舶制造、海洋工程、新能源等特定应用场景对线缆性能的严苛要求。

公司持续推进线缆业务在销售区域和应用领域的双向拓展，构建起覆盖全国并辐射澳洲、欧美、东南亚、中东、非洲等海外重点市场的业务版图。公司紧跟市场需求演进，不断拓宽产品应用边界，自主研发的充电桩大功率液冷电缆凭借高功率传输性能、优异耐高温特性及长久耐用等突出表现，赢得海外客户广泛认可，充分彰显了公司在高附加值特种线缆领域的技术实力与市场竞争力。

在经营模式上，公司依托公开招标、邀请招标、竞争性谈判及战略合作等多元化渠道获取订单，并严格贯彻“以销定产”的精益生产原则。公司结合产能布局与区位优势，协调各子公司按订单需求组织生产与配套物流，形成了高效协同的供应链体系。该模式不仅有效降低库存风险、提升运营效率，更强化了对客户需求的快速响应能力，助力提升客户黏性与市场拓展能力，为公司持续深耕特种线缆领域奠定了坚实基础。

## 2. 光伏业务

公司深耕单晶高效光伏电池及大尺寸组件的研发、生产与销售，致力于为全球客户提供性能卓越、品质可靠的光伏产品。公司光伏产品覆盖 P 型单面、双面及轻质组件，以及全系 N 型 TOPCon 组件，能够全面满足分布式光伏、大型地面电站等主流应用场景对功率输出与安装适配的多元需求。

公司依托自建的全球营销服务网络，并结合控股股东的供应链资源优势，构建起高效协同的销售与服务体系。公司以“腾晖”品牌为核心，向海内外客户提供从售前技术支持到售后运维保障的一站式服务，持续提升客户体验与品牌影响力。同时，公司积极与 BC、HJT 技术领域的行业领军企业建立战略合作，通过融合前沿技术优势与自身市场资源，加速新技术的商业化量产与市场推广，实现对市场需求的快速响应，进一步增强核心竞争力。

公司在深耕光伏制造的基础上积极向产业链下游延伸，持有电力工程施工总承包二级资质及新能源专业乙级设计资质，具备承接各类型光伏电站 EPC 总包工程及运维服务的专业能力。公司明确“产品+光储系统+服务”一体化发展战略，依托光伏制造与渠道优势，

聚焦工商业分布式、户用分布式及集中式地面电站的开发建设，并配套提供储能系统解决方案。公司通过持续推动技术创新与产品迭代，着力打造“光伏+储能”综合能源系统解决方案，致力于成为绿色能源领域的综合服务商与价值创造者。

### 3、主要会计数据和财务指标

#### (1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：元

	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产	4,600,641,649.29	5,524,164,637.48	-16.72%	7,712,405,206.77
归属于上市公司股东的净资产	1,826,630,911.31	1,420,101,526.57	28.63%	-558,303,262.46
	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入	2,341,117,305.55	2,357,979,747.56	-0.72%	4,051,283,736.03
归属于上市公司股东的净利润	-56,964,953.58	-1,174,126,055.60	95.15%	-1,496,533,239.05
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-314,226,950.13	-2,251,778,068.46	86.05%	-1,302,800,824.40
经营活动产生的现金流量净额	552,205,494.95	-659,205,323.72	183.77%	289,661,826.87
基本每股收益（元/股）	-0.02	-0.46	95.65%	-0.58
稀释每股收益（元/股）	-0.02	-0.46	95.65%	-0.58
加权平均净资产收益率	-3.32%	不适用 <sup>1</sup>	不适用	-671.01%

注 1 公司 2024 年度归属于公司普通股股东的净利润为-1,174,126,055.60 元，加权平均净资产为-1,152,107,163.32 元。因此无法正常计算加权平均净资产收益率。

#### (2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	312,448,983.17	524,800,652.21	520,750,486.48	983,117,183.69
归属于上市公司股东的净利润	-77,007,571.44	5,790,543.12	-69,128,810.86	83,380,885.60
归属于上市公司股东的扣除非经常性	-78,380,475.25	-29,192,655.42	-83,152,906.35	-123,500,913.11

损益的净利润				
经营活动产生的现金流量净额	563,625,618.68	139,308,533.68	338,255,932.66	-488,984,590.07

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

#### 4、股本及股东情况

##### (1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	58,189	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	270,538	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
					股份状态	数量	
常熟光晟新能源有限公司	境内非国有法人	20.00%	601,533,077	601,533,077	不适用	0	
江苏中利集团股份有限公司破产企业财产处置专用账户	境内非国有法人	5.03%	151,286,208	0	不适用	0	
杜月姣	境内自然人	4.99%	150,000,000	150,000,000	不适用	0	
刘青科	境内自然人	2.93%	88,014,147	88,014,147	不适用	0	
中国东方国际资产管理有限公司—中国东方收益增强基金	境外法人	2.84%	85,280,657	85,280,657	不适用	0	
深圳市招平三号投资中心（有限合伙）	境内非国有法人	2.50%	75,092,013	75,092,013	不适用	0	
湖北华楚国科十一号投资合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	2.34%	70,411,318	70,411,318	不适用	0	
中建投租赁股份有限公司	境内非国有法人	2.06%	61,950,938	61,950,938	不适用	0	
中国东方国际资产管理有限公司—稳健收益基金 1 号	境外法人	2.02%	60,847,675	60,847,675	不适用	0	
农银企航（苏州）私募基金管理有限公司	国有法人	1.99%	60,000,000	60,000,000	不适用	0	

上述股东关联关系或一致行动的说明	公司未知上述股东之间是否存在关联关系，也未知上述股东之间是否属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。
参与融资融券业务股东情况说明（如有）	不适用

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

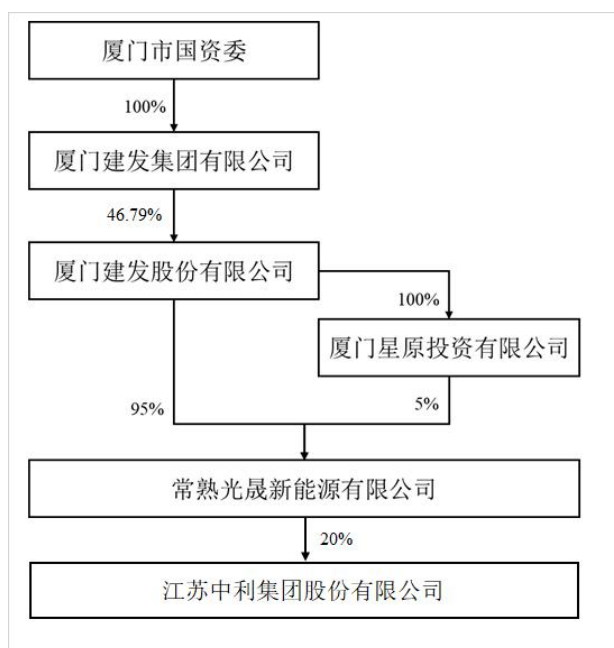
适用 不适用

## （2）公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

## （3）以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



## 5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

## 三、重要事项

### （一）发展战略

2026 年是“十五五”开局之年，也是我国新型能源体系建设关键之年。公司将正视“十五五”时期战略机遇和风险挑战，锚定战略目标，坚持产品经营专业化、市场布局国际化；立足全球化视野，加快“走出去”步伐，主动融入当地市场生态，深耕本土化运营；持续探索新能源高质量发展新模式，加快培育利润增长“第二曲线”，奋力书写可持续高质量发展新篇章。

## （二）经营计划

### 1. 主业筑基，战略锚定启新程

#### （1）线缆业务

1) 夯实传统领域，筑牢基本盘。依托能源基建和交通基建升级，线缆传统领域需求稳步升级。公司将聚焦细分市场，巩固现有主业优势，加强大客户开发，提高线缆产品在环保、节能、耐用性等方面的性能，推动中低端产品升级、高端产品下沉，进一步夯实国内市场。

2) 聚焦新兴赛道，深化产能布局。新能源、数字经济、轨道交通、船舶与海洋工程等领域的崛起，催生了对特种专用电缆的爆发式需求。公司将聚焦新兴领域，精准布局产品，充分发挥产品差异化优势，抢占高端市场份额。同时公司将持续深化全球产能布局，依托中亚市场资源禀赋优势和产能转移契机，挖掘当地基建及能源项目机会，开辟新兴市场。

3) 坚持走出去战略，立足全球化视野。以高质量共建“一带一路”为契机，向沿线业务利润增长国家迈进，加速拓展海外市场；深化当地合作关系，做好线缆产品本土化、定制化、差异化，打造区域增长极，进一步推进线缆品牌全球化。

#### （2）光伏业务

1) 深化产融协同，构建产业生态圈。依托控股股东的资源禀赋与平台优势，稳住上游关键原材料的供给渠道与成本优势，贯通下游产品销售渠道，提升市场响应速度与终端覆盖能力；积极联合上下游合作伙伴，开展更深层次的资源整合与价值共创，推动产业链各环节从单点合作向系统协同跃升，构筑核心产业生态圈。

2) 布局高价值市场，培育第二增长曲线。巩固国内外现有优势市场，精准布局美国、澳洲、土耳其等高价值市场，优化全球销售运营网络，保障全球化供应，打造国际化品牌影响力。挖掘光伏电站、储能领域业务机会，加速推进“光伏+储能”一体化战略，拓展多元业态，积极培育第二增长曲线。

3) 优化产能结构，强化轻资产运营。优化国内外高成本产能，推进与业内优质产能合作，激发制造端活力。同步构建覆盖菲律宾、印尼、日本、土耳其等多个国家和地区的外协生产力与交付体系，全面保障公司海外市场的稳定交付。公司坚持创新驱动发展战略，把科技研发作为提升核心竞争力、推动产业升级的根本动力，推动产业链技术迭代与产品升级。

#### 2. 强化风险管控，赋能业务发展

坚持底线思维，增强风险防范意识，将上市公司治理规范嵌入公司业务全链条，让风险管控从“被动防御”转向“主动赋能”，强化确定性管理以应对不确定的市场环境，确保公司在全球化布局加速深化进程中行稳致远。

#### 3. 加快数智化应用，全面提升运营效能

搭建集采购、生产、销售于一体的综合管控平台，系统打通各业务单元的数据壁垒与流程断点，推动从合同到交付的全链条线上贯通，实现业务运行透明化与规范化。同步构建两级数据汇总管理体系，促进产业链上下游数据互联互通。引入智能体管理模式，优化数据采集与决策支撑能力，全面提升运营效率与管理水平。

#### 4. 深化套保体系创新，强化资金精益管控

开展系统性市场研判工作，动态优化套保策略与模式组合，拓展交易品种，深化期权等衍生工具的情景化运用，通过制度与策略双重创新推动风险管理从“成本对冲”向“价值赋能”升级。持续优化融资结构，多渠道降低综合融资成本，全面提升资金使用效益与精细化管理水平。稳步推进国内外授信资源的恢复与拓展，合理运用金融杠杆，支撑产能优化升级与市场渠道开拓，为高质量发展注入持续、稳定的资金动力。